ANORA

Q3 2026

Osavuosikatsaus

TAMMI–SYYSKUU 2026
30.10.2026

Tietoa tästä raportista

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.

Tämän osavuosikatsauksen lyhennettyyn osavuositilinpäätökseen sisällytetty taloudellinen informaatio on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyn IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Katsauksessa julkaistut taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-lukuihin esitetään Lyhennetyn Osavuositilinpäätöksen liitteessä 1.

Sisältö:

Toimitusjohtaja Kirsi Puntila **4**
Liiketoimintakatsaus **5**
Markkinaympäristö **11**
Taloudellinen katsaus **12**
Vastuullisuus **14**
Anoran osake **17**
Näkymät vuodelle 2026 ..... **21**
Yhteystiedot **21**
Tulosinfo **21**
Lyhennetyn Osavuositilinpäätöksen taulukot ja liitetiedot **22**

Anoran osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2026

FFF-toimenpiteet vauhdittivat liikevaihdon ja vertailukelpoisen käyttökatteen kasvua Q3:lla

Q3 2026 lyhyesti

- Liikevaihto oli 157,5 (156,7) milj. euroa, kasvua 0,5 prosenttia.
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 20,2 (18,0) milj. euroa eli 12,8 (11,5) prosenttia liikevaihdosta, kasvua 12,5 prosenttia.
- Käyttökate oli 20,1 (18,0) milj. euroa eli 12,8 (11,5) prosenttia liikevaihdosta, kasvua 11,5 prosenttia.
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli -5,6 (-0,8) milj. euroa.
- Osakekohtainen tulos oli 0,09 (0,09) euroa.

Tammi-syyskuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto oli 453,8 (463,6) milj. euroa, laskua 2,1 prosenttia.
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 45,0 (40,0) milj. euroa eli 9,9 (8,6) prosenttia liikevaihdosta, kasvua 12,7 prosenttia.
- Käyttökate oli 39,1 (40,4) milj. euroa eli 8,6 (8,7) prosenttia liikevaihdosta, laskua 3,3 prosenttia.
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli -45,4 (-54,2) milj. euroa.
- Osakekohtainen tulos oli 0,07 (0,09) euroa.
- Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate (liukuva 12 kk) oli 2,5 (3,0).

Avainluvut

milj. euroa	Q3 26	Q3 25	Muutos	Q1–Q3 26	Q1–Q3 25	Muutos	2025
Liikevaihto	157,5	156,7	0,5 %	453,8	463,6	-2,1 %	657,9
Vertailukelpoinen käyttökate	20,2	18,0	12,5 %	45,0	40,0	12,7 %	71,1
% liikevaihdosta	12,8	11,5		9,9	8,6		10,8
Käyttökate	20,1	18,0	11,5 %	39,1	40,4	-3,3 %	61,5
Vertailukelpoinen liiketulos	13,3	11,3	17,7 %	24,6	19,8	24,4 %	43,9
% liikevaihdosta	8,5	7,2		5,4	4,3		6,7
Liiketulos	10,7	11,4		16,1	20,2		23,8
Kauden tulos	5,9	6,2		4,6	6,2		5,7
Osakekohtainen tulos, euroa	0,09	0,09		0,07	0,09		0,08
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,12	0,09		0,17	0,09		0,33
Liiketoiminnan nettorahavirta	-5,6	-0,8		-45,4	-54,2		50,3
Nettokäyttöpääoma	-12,3	3,1		-12,3	3,1		-79,6
Nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate, liukuva 12 kk	2,5	3,0		2,5	3,0		1,4
Henkilöstö kauden lopussa	1 150	1 232	-6,7 %	1 150	1 232	-6,7 %	1 190

Tulosohjeistus (ennallaan): Vuonna 2026 Anoran vertailukelpoisen käyttökatteen odotetaan olevan 74-79 miljoonaa euroa (2025: 71,1 milj. euroa).

Lyhyellä aikavälillä vaikuttavia riskejä ja epävarmuustekijöitä, kuten valuuttojen volatiliteettia, hintajoustoja, kuten merkittäviin hinnankorotuksiin liittyviä riskejä, sekä vuoden viimeisen neljänneksen suurta kausivaikutusta, on käsitelty tämän katsauksen riskiosiossa ja liiketoimintakatsauksessa.

Toimitusjohtaja Kirsi Puntila:

”Kolmannen vuosineljänneksen tulokset vahvistivat entisestään, että Fit, Fix, Focus (FFF) -toimenpiteemme parantavat suorituskykyä. Olimme tyytyväisiä, kun näimme liikevaihtomme kääntyvän kasvuun ensimmäistä kertaa sitten vuoden 2022 toisen neljänneksen ilman yritysostoja. **Liikevaihtomme** kasvoi 0,5 prosenttia ja ylitti heikkona jatkuneen markkinakehityksen. Saavutimme myös selvästi paremman kannattavuuden ja vahvistimme taloudellista asemaamme entisestään. Tämä osoittaa, että strategiset prioriteettimme näkyvät konkreettisina toiminnallisina ja taloudellisina parannuksina.

Bruttokateprosentti nousi 47,7 prosenttiin liikevaihdosta, mikä on korkein taso useaan vuoteen kolmannella vuosineljänneksellä. Tämä heijastaa kurinalaista liikevaihdon hallintaa, portfolion optimointia ja jatkuvia toiminnallisia parannuksia. Kolmannen vuosineljänneksen **vertailukelpoinen käyttökate** kasvoi 12,5 prosenttia 20,2 milj. euroon, kun taas vertailukelpoinen käyttökateprosentti parani 11,5 prosentista 12,8 prosenttiin.

Toimintaympäristömme pysyi edelleen haastavana ja Pohjoismaisten markkinoiden volyymit laskivat 3,2 prosenttia vuosineljänneksellä, erityisesti Suomessa, Norjassa ja Tanskassa. Aiempien portfoliomuutosten vaikutukset liikevaihtoon pienenivät, mukaan lukien matalakatteisempien täyttöpalveluiden volyymien ja tiettyjen kumppanibrändien menetykset, eikä niillä odoteta enää olevan merkittävää vaikutusta loppuvuonna.

Kolmas neljännes toi mukanaan myös useita merkittäviä uusia jakelukumppanuuksia. Anorasta tulee yksinoikeudella Bacardin tuotevalikoiman jakelija kaikissa kanavissa Ruotsissa ja Norjassa paitsi ready-to-drink (RTD) -juomissa Norjassa. Jakelusopimus on aluksi voimassa vuoden 2031 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun saakka ja se lisää arviolta 25–30 milj. euroa vuosittaista liikevaihtoa. Solmimme myös kumppanuuden Sweet 'n' Syrup Finland Oy:n kanssa Modo-siirappien jakelusta Pohjoismaiden ja Baltian markkinoilla, mikä laajensi toimintaamme kasvavaan alkoholittomien alkoholijuomien kategoriaan. Lisäksi sovimme VSPT Wine Groupin kanssa, että Anorasta tulee yksinoikeudella sen koko portfolion maahantuoja ja jakelija Ruotsissa kattaen Systembolagetin, anniskelukanavan ja Ruotsin matkustajamyynnin. Yhdessä nämä sopimukset heijastavat sekä jakelualustamme vahvuutta että luottamusta, jota maailmanluokan kumppanit kohdistavat Anoraan.

Segmenttiemme suorituskyky heijastaa edistystämme. **Spirits-segmentin** kannattavuus parani edelleen vahvempien bruttokateprosenttien ja kurinalaisen kaupallisen toteutuksen ansiosta hieman laskeneesta myynnistä huolimatta. **Industrial-segmentti** saavutti jälleen erinomaisen vuosineljänneksen vahvan tuloskasvun ansiosta, jota vauhdittivat suuremmat sopimusvalmistusvolyymit ja toiminnan tehokkuus. **Wine-segmentti** toimi edelleen haastavilla markkinoilla, mutta kateparannukset osoittavat, että FFF-ohjelman kaupalliset toimenpiteet alkavat tuottaa tuloksia.

Liiketoimintamme nettorahavirta oli -45,4 milj. euroa tammi-syyskuussa, parannusta oli 8,7 milj. euroa edellisvuoteen verrattuna. Myös varastomme laski edelleen voimakkaasti 14,3 milj. eurolla. Taseemme oli edelleen vahva ja korollisen nettovelkamme suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen laski tasolle 2,5 (3,0). Kaikki tämä luo vahvemman taloudellisen pohjan strategiamme toteuttamisen tueksi.

Jatkossa keskitymme edelleen FFF-aloitteiden nopeaan ja kurinalaiseen toteuttamiseen samalla edistäen kannattavaa kasvua, katteen parantamista, kassavirran tuottamista ja pääoman käytön tehokkuutta. Tähänastiset edistysaskeleet vahvistavat luottamustamme siihen, että FFF-ohjelma luo rakenteellisesti vahvemman Anoran, jolla on vahvempi kyky luoda tulosta ja kassavirtaa sekä kestävämpi taloudellinen alusta. Tämä antaa meille valmiudet saavuttaa keskipitkän aikavälin tavoitteemme.”

Liiketoimintakatsaus

Anoralla on kolme raportointisegmenttiä: Wine, Spirits ja Industrial.

Wine-segmentti

Wine-segmentti kehittää, markkinoi ja myy Anoran omia viinibrändejä ja päämiesten viinejä asiakkaille Pohjoismaiden monopolimarkkinoilla ja Tanskassa (”viiniliiketoiminta”). Wine-segmentti käsittää myös Køgen viinin pullotuslaitoksen Tanskassa ja sopimusvalmistusta kolmansille osapuolille (”täyttöpalvelut”).

Spirits-segmentti

Spirits-segmentti kehittää, markkinoi ja myy sekä Anoran omia väkevien alkoholijuomien brändejä että päämiesten brändejä asiakkaille Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltian maissa, Tanskassa ja Saksassa. Spirits-segmenttiin sisältyvät myös kansainvälinen verovapaa myynti, matkustajamyynti ja vienti muihin maihin. Anoran juomaliiketoiminta Baltiassa raportoidaan Spirit-segmentin osana.

Industrial-segmentti

Industrial-segmentti sisältää Anoran teollisen liiketoiminnan eli teolliset tuotteet ja palvelut, kuten sopimusvalmistus, logistiikkayritys Vectura sekä sisäisen tuotannon ja toimitusketjutoiminnot. Industrial-segmentin kokonaisliikevaihdosta tyypillisesti noin 40–60 prosenttia muodostuu oman tuotannon myynnistä konsernin sisäisille vastapuolille.

Kausiluonteisuus

Alkoholijuomien kulutuksessa on merkittävää kausiluonteista vaihtelua, millä on vaikutusta Anoran liikevaihtoon ja kassavirtaan. Suuri osa yhtiön tuloista ja kassavirrasta saadaan tavallisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä, kun taas vuoden ensimmäisellä neljänneksellä osuus on huomattavasti pienempi. Lisäksi vuoden lopun huippusesonkiin liittyvät valmisteverot maksetaan ensimmäisellä neljänneksellä, mikä johtaa merkittäviin ulosmeneviin kassavirtoihin. Myös pääsiäisen ajoittuminen joko ensimmäiselle tai toiselle neljännekselle vaikuttaa myyntiin ja kannattavuuteen.

Anora Group

	Q3 26	Q3 25	Muutos (%)	Q1–Q3 26	Q1–Q3 25	Muutos (%)	2025
Liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa	157,5	156,7	0,5 %	453,8	463,6	-2,1 %	657,9
Bruttokate, milj. euroa	75,1	68,8	9,0 %	213,4	204,3	4,5 %	291,9
Bruttokate %, liikevaihdosta	47,7	43,9		47,0	44,1		44,4
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	20,2	18,0	12,5 %	45,0	40,0	12,7 %	71,1
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	12,8	11,5		9,9	8,6		10,8

Wine

	Q3 26	Q3 25	Muutos (%)	Q1–Q3 26	Q1–Q3 25	Muutos (%)	2025
Liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa	66,3	70,3	-5,8 %	191,9	210,2	-8,7 %	301,1
Bruttokate, milj. euroa	21,1	20,4	3,6 %	59,9	60,9	-1,7 %	89,6
Bruttokate %, liikevaihdosta	31,8	29,0		31,2	29,0		29,7
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	3,8	3,5	11,0 %	5,8	5,6	2,2 %	18,6
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	5,8	4,9		3,0	2,7		6,2

Spirits

	Q3 26	Q3 25	Muutos (%)	Q1–Q3 26	Q1–Q3 25	Muutos (%)	2025
Liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa	50,1	50,8	-1,5 %	144,8	149,3	-3,0 %	215,1
Bruttokate, milj. euroa	24,3	23,4	3,8 %	69,3	68,0	1,8 %	100,4
Bruttokate %, liikevaihdosta	48,5	46,0		47,8	45,6		46,7
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	9,5	9,3	1,5 %	26,1	25,1	3,9 %	40,4
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	18,9	18,3		18,0	16,8		18,8

Industrial

	Q3 26	Q3 25	Muutos (%)	Q1–Q3 26	Q1–Q3 25	Muutos (%)	2025
Liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa	41,1	35,6	15,6 %	117,0	104,1	12,4 %	141,7
Liikevaihto (sisäinen), milj. euroa	23,3	24,4	-4,6 %	61,1	64,3	-5,0 %	83,2
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	64,4	59,9	7,4 %	178,1	168,4	5,8 %	224,8
Bruttokate, milj. euroa	32,9	28,5	15,5 %	94,9	85,6	10,9 %	116,2
Bruttokate %, liikevaihdosta	51,1	47,5		53,3	50,8		51,7
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	7,2	5,8	22,7 %	16,7	12,9	29,9 %	18,0
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	11,1	9,7		9,4	7,6		8,0

Sisäinen liikevaihto, katso Lyhennetyn osavuositilinpäätöksen Segmenttitietoa osio.

Konsernin liikevaihto Q3

Liikevaihto			
milj. euroa	Q3 26	Q3 25	Muutos, %
Wine	66,3	70,3	-5,8 %
Spirits	50,1	50,8	-1,5 %
Industrial, ulkoinen	41,1	35,6	15,6 %
Industrial, sisäinen	23,3	24,4	-4,6 %
Industrial, yhteensä	64,4	59,9	7,4 %
Anora Group, ulkoinen	157,5	156,7	0,5 %

Kolmannella neljänneksellä Anora-konsernin liikevaihto oli 157,5 (156,7) milj. euroa, kasvua 0,5 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Kasvuun vaikutti lisääntynyt sopimusvalmistus, mutta sitä tasoittivat aiempien portfoliomuutosten jatkuneet mutta lieventyneet vaikutukset, sisältäen matalakatteisempien täyttöpalveluiden volyymien ja tiettyjen päämiesbrändien menetykset. Valuuttakurssimuutokset kasvattivat liikevaihtoa 1,6 prosenttia. Orgaaninen kasvu oli -1,1 prosenttia, mikä ylitti Pohjoismaiden kokonaismarkkinan volyymin laskun (-3,2 %).

Wine-segmentin liikevaihto laski 5,8 prosenttia 66,3 (70,3) milj. euroon. Lasku johtui pääosin matalammasta myynnistä Norjassa ja Tanskassa, täyttöpalveluvolyymeistä Tanskassa sekä laskeneista volyymeistä Suomessa. Anora säilytti johtavan markkina-asemansa Norjassa, Tanskassa ja Suomessa (vähittäiskauppa mukaan lukien), sekä vahvisti asemaansa toiseksi suurimpana markkinatoimijana Ruotsin monopolikanavassa.

Spirits-segmentin liikevaihto laski 1,5 prosenttia 50,1 (50,8) milj. euroon, mikä selittyi pääosin päämiesportfolion aikaisemmilla muutoksilla vuonna 2025 sekä vähittäiskauppiaiden varastojen kasvattamisella niiden valmistautuessa Tanskan ympäristöveron muutokseen vuonna 2025. Samaan aikaan Baltia, Norja ja laajentumiseen tähtäävät markkinat kasvoivat.

Industrial-segmentin kokonaisliikevaihto kasvoi 64,4 (59,9) milj. euroon. Ulkoinen liikevaihto kasvoi 15,6 prosenttia 41,1 (35,6) milj. euroon. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat sopimusvalmistuksen, tärkkelyksen ja etanolin volyymien kasvu sekä Norjan logistiikkapalveluiden volyymin kasvu.

Konsernin kannattavuus Q3

Vertailukelpoinen käyttökate			
milj. euroa	Q3 26	Q3 25	Muutos, %
Wine	3,8	3,5	11,0 %
kate-%	*5,8 %*	*4,9 %*	
Spirits	9,5	9,3	1,5 %
kate-%	*18,9 %*	*18,3 %*	
Industrial	*7,2*	5,8	22,7 %
kate-%	*11,1 %*	*9,7 %*	
Anora Group	20,2	18,0	12,5 %
% konsernin liikevaihdosta	*12,8 %*	*11,5 %*	

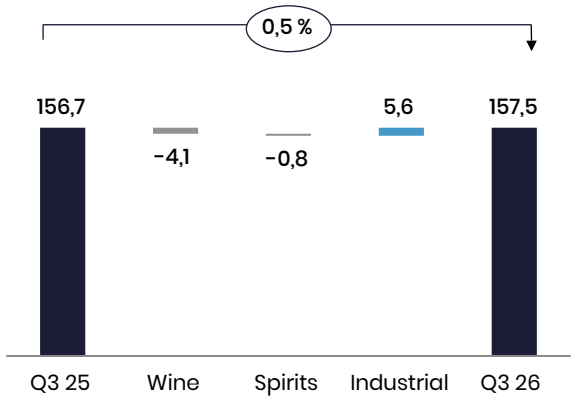
Kolmannen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 20,2 (18,0) milj. euroon eli 12,8 (11,5) prosenttiin liikevaihdosta kaikkien segmenttien parantumisen ja Fit, Fix, Focus -ohjelman (FFF) vaikutusten ansiosta. Bruttokateprosentti nousi 47,7 (43,9) prosenttiin, parannusta oli kaikissa segmenteissä. Tätä selittivät pääasiassa FFF -strategian hinnoittelua ja myynnin rakennetta koskevat päätökset sekä Industrial-segmentin vahva parannus. Bruttokate oli 75,1 (68,8) milj. euroa. FFF-ohjelma toi selviä säästöjä alla olevissa liiketoiminnan kuluissa ja henkilöstökuluissa tehtyjen toimien ansiosta, kun ohjelmaan liittyvät kertaluonteiset, vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin kirjatut projektikulut kasvattivat liiketoiminnan kokonaiskuluja. Kuljetus- ja energiakulut olivat edellisvuotta suuremmat. Bonusvaraukset olivat myös suuremmat. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on esitetty liitteessä 1.

Wine-segmentin vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 3,8 (3,5) milj. euroon eli 5,8 (4,9) prosenttiin liikevaihdosta. Kasvu johtui bruttokateprosentin parantumisesta.

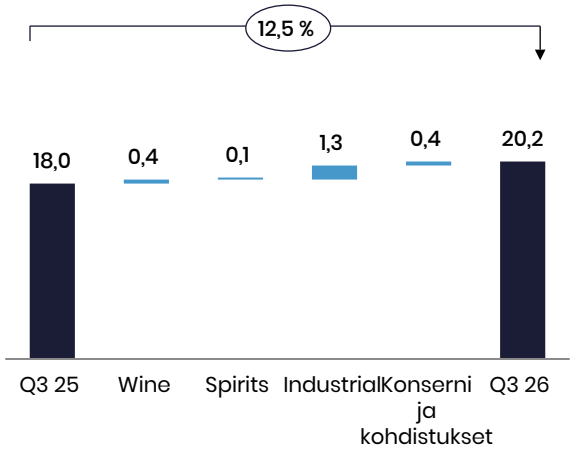
Spirits-segmentin vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 9,5 (9,3) milj. euroon eli 18,9 (18,3) prosenttiin liikevaihdosta. Kasvua tuki bruttokateprosentin parannus, joka oli 48,5 (46,0) prosenttia, heijastaen tuloksen hallinnan, likköörikategorian uusien lanseerausten ja yleisesti ottaen suotuisan tuotevalikoiman vaikutuksia.

Industrial-segmentillä oli vahva neljännes ja se kasvatti vertailukelpoista käyttökatetta 7,2 (5,8) milj. euroon eli 11,1 (9,7) prosenttiin liikevaihdosta. Käyttökatetta paransivat tärkkelyksen ja etanolin volyymikasvu sekä Koskenkorvan tislaamon vahva suoritus.

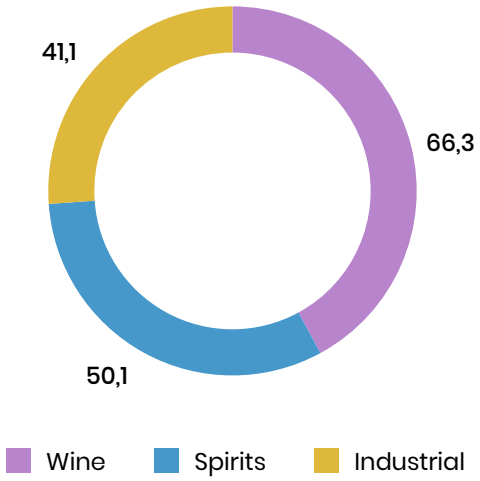
Q3 liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa



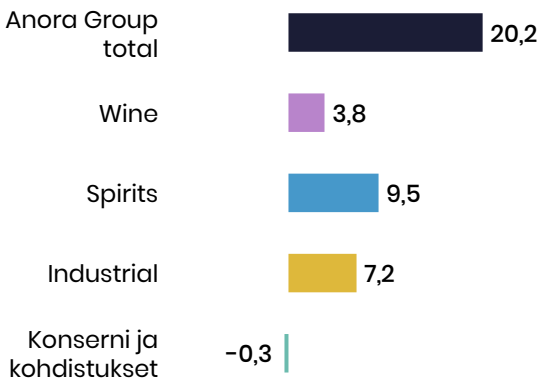
Q3 vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa



Q3 liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa



Q3 vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa



Q3 liikevaihdon orgaaninen kasvu

SEGMENTIT	Q3 26 Liikevaihto, milj. euroa	Q3 25 Liikevaihto, milj. euroa	Muutos, %	Valuuttakurssi-vaikutus, %	Hankintojen ja, myyntien vaikutus, %	Orgaaninen kasvu, %	Markkinan myyntivolyymien kasvu %[1]
Wine	66,3	70,3	-5,8 %	1,4 %	– %	-7,2 %	-3,4 %
Spirits	50,1	50,8	-1,5 %	1,8 %	– %	-3,3 %	-2,0 %
Industrial, ulkoinen	41,1	35,6	15,6 %	1,7 %	– %	13,9 %	n/a
Arona Group	157,5	156,7	0,5 %	1,6 %	– %	-1,1 %	-3,2 %

[1] Pohjoismaiden markkinoiden myyntivolyymi sisältää kokonaisuudessaan monopolimyynnin Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa ja myynnin Tanskassa. Anniskelumyyntiä ei huomioida. Myyntivolyymin prosentuaalinen muutos miljoonista litroista laskettuna. Lähteet: Alko, Systembolaget ja Vinmonopolet ja Nielsen IQ

Konsernin liikevaihto Q1–Q3

Liikevaihto			
milj. euroa	Q1–Q3 26	Q1–Q3 25	Muutos, %
Wine	191,9	210,2	-8,7 %
Spirits	144,8	149,3	-3,0 %
Industrial, ulkoinen	117,0	104,1	12,4 %
Industrial, sisäinen	61,1	64,3	-5,0 %
Industrial, yhteensä	178,1	168,4	5,8 %
Anora Group, ulkoinen	453,8	463,6	-2,1 %

Tammi-syyskuussa Anora Groupin liikevaihto oli 453,8 (463,6) milj. euroa, laskua 2,1 prosenttia edellisvuodesta. Lasku johtui Wine-segmentin myyntimäärien laskusta Norjassa ja Tanskassa, aiemmin menetetyistä täyttöpalveluiden volyymeista ja vuonna 2025 tehdyistä muutoksista Spirits-segmentin päämiesportfoliossa. Samaan aikaan sopimusvalmistuksen liikevaihto kasvoi. Valuuttakurssien muutokset kasvattivat kauden liikevaihtoa 1,6 prosenttia.

Wine-segmentin liikevaihto laski 8,7 prosenttia 191,9 (210,2) milj. euroon. Merkittävä osa laskusta johtui markkinaosuuksien menetyksistä Norjassa ja markkinoiden yleisestä laskusuhdanteesta sekä kiristyneestä hinta- ja kampanjakilpailusta ja täyttöpalveluiden laskusta Tanskassa. Viiniliiketoiminta suoriutui vahvasti Ruotsissa, mitä tasoitti myynnin lasku muilla markkinoilla. Anora säilytti johtavan markkina-asemansa Norjassa, Tanskassa ja Suomessa (vähittäiskauppa mukaan lukien), sekä vahvisti markkina-asemaansa toiseksi suurimpana toimijana Ruotsin monopolikanavassa.

Spirits-segmentin liikevaihto laski 3,0 prosenttia 144,8 (149,3) milj. euroon. Tämä lasku selittyi pääosin päämiesportfolion aikaisemmilla muutoksilla ja haastavilla markkinoilla, mikä johti myös markkinaosuuksien laskuun monopolikanavissa. Likööorit menestyivät kategorioista parhaiten Koskenkorva-brändin jatkuneen menestyksen tukemana.

Industrial-segmentin kokonaisliikevaihto kasvoi 178,1 (168,4) milj. euroon. Ulkoinen liikevaihto kasvoi 12,4 prosenttia 117,0 (104,1) milj. euroon. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat sopimusvalmistuksen, tärkkelyksen ja etanolin sekä Norjan logistiikkapalveluiden volyymin kasvu.

Konsernin kannattavuus Q1–Q3

Vertailukelpoinen käyttökate			
milj. euroa	Q1–Q3 26	Q1–Q3 25	Muutos, %
Wine	5,8	5,6	2,2 %
kate-%	*3,0*	*2,7*	
Spirits	26,1	25,1	3,9 %
kate-%	*18,0*	*16,8*	
Industrial	16,7	12,9	29,9 %
kate-%	*9,4*	*7,6*	
Anora Group	45,0	40,0	12,7 %
% konsernin liikevaihdosta	9,9	8,6	

Anora Groupin tammi-syyskuun vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 45,0 (40,0) milj. euroon eli 9,9 (8,6) prosenttiin liikevaihdosta. Bruttokateprosentti kasvoi 47,0 (44,1) prosenttiin liikevaihdosta, parannusta oli kaikissa segmenteissä. Bruttokate oli 213,4 (204,3) milj. euroa. FFF-ohjelma toi selviä säästöjä alla olevissa liiketoiminnan kuluissa ja henkilöstökuluissa toteutettujen toimien ansiosta, kun ohjelmaan liittyvät kertaluonteiset, vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin kirjatut projektikulut kasvattivat kokonaisliiketoiminnan kuluja. Kuljetus- ja energiakulut olivat edellisvuotta suuremmat. Bonusvaraukset olivat myös suuremmat. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on esitetty liitteessä 1.

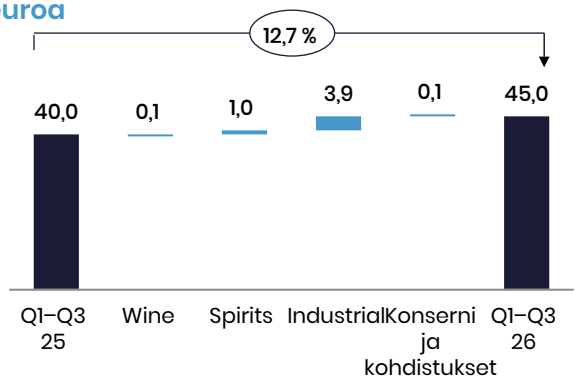
Wine-segmentin vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 5,8 (5,6) milj. euroon eli 3,0 (2,7) prosenttiin liikevaihdosta. Merkittävää oli, että bruttokateprosentti parani 31,2 prosenttiin (29,0 %), mikä heijastaa tuloksenhallinnan myönteistä vaikutusta.

Spirits-segmentin vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 26,1 (25,1) milj. euroon ja vertailukelpoinen käyttökate-% kasvoi 18,0 (16,8) prosenttiin liikevaihdosta. Kasvua tukivat sekä parantunut bruttokateprosentti, joka parani 47,8 (45,6) prosenttiin hyvän tuloksen hallinnan ansiosta, sekä kannattavammat tuotelanseeraukset likööorikategoriassa.

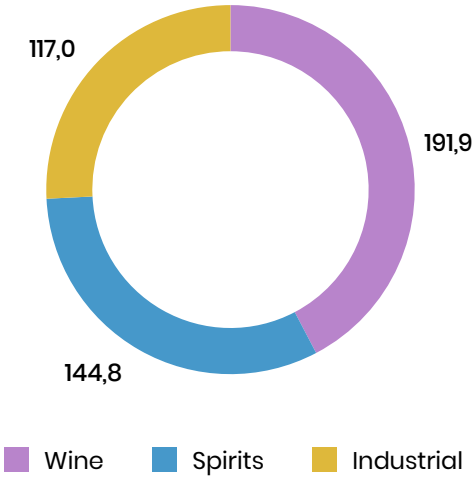
Industrial-segmentin vertailukelpoinen käyttökate kasvoi merkittävästi 16,7 (12,9) milj. euroon eli 9,4 (7,6) prosenttiin liikevaihdosta. Käyttökatetta paransivat tärkkelyksen ja etanolin volyymikasvu sekä Koskenkorvan tislaamon vahva suoritus.

Q1–Q3 liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa

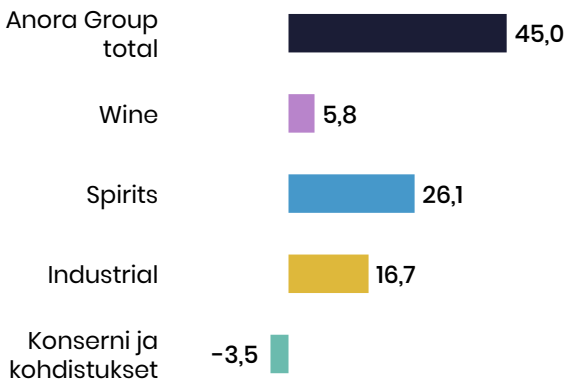
Q1–Q3 vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa



Q1–Q3 liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa



Q1–Q3 vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa



Q1–Q3 liikevaihdon orgaaninen kasvu

SEGMENTIT Q1–Q3 26	Q3 26 YTD Liikevaihto, milj. euroa	Q3 25 YTD Liikevaihto, milj. euroa	Muutos, %	Valuuttakurssi-vaikutus, %	Hankintojen ja, myyntien vaikutus, %	Orgaaninen kasvu, %	Markkinan myyntivolyymien kasvu %[1]
Wine	191,9	210,2	-8,7 %	1,7 %	– %	-10,5 %	-3,2 %
Spirits	144,8	149,3	-3,0 %	1,6 %	– %	-4,5 %	-2,5 %
Industrial, ulkoinen	117,0	104,1	12,4 %	1,3 %	– %	11,1 %	n/a
Arona Group	453,8	463,6	-2,1 %	1,6 %	– %	-3,7 %	-3,1 %

[1] Pohjoismaiden markkinoiden myyntivolyymi sisältää kokonaisuudessaan monopolimyynnin Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa ja myynnin Tanskassa. Anniskelumyyntiä ei huomioida. Myyntivolyymin prosentuaalinen muutos miljoonista litroista laskettuna. Lähteet: Alko, Systembolaget ja Vinmonopolet ja Nielsen IQ

Markkinaympäristö Q3/2026[1]

Vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä myyntivolyymi Pohjoismaissa laski kokonaisuudessaan 3,2 prosenttia. Väkevien alkoholijuomien markkina laski 2,0 prosenttia ja viinien markkina laski 3,4 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Lasku oli merkittävintä Suomessa ja Norjassa, joissa kokonaismäärät laskivat 5,6 prosenttia ja 5,5 prosenttia, vastaavasti. Ruotsissa lasku oli maltillisempaa, 1,8 prosenttia.

Muutos edellisestä vuodesta, %	Q3 26	Q1–Q3 26
Pohjoismaat, kokonaismyyntivolyymit[1]	-3,2	-3,1
Väkevät alkoholijuomat	-2,0	-2,5
Viinit	-3,4	-3,2
Suomi, kokonaismyyntivolyymit	-5,6	-6,0
Väkevät alkoholijuomat	-2,8	-4,6
Viinit	-6,7	-6,5
Ruotsi, kokonaismyyntivolyymit	-1,8	-2,2
Väkevät alkoholijuomat	-0,1	-0,4
Viinit	-2,0	-2,3
Norja, kokonaismyyntivolyymit	-5,5	-3,5
Väkevät alkoholijuomat	-4,0	-3,1
Viinit	-5,7	-3,6
Tanska, kokonaismyyntivolyymit	-2,7	-3,0
Väkevät alkoholijuomat	-2,7	-3,0
Viinit	-3,3	-4,2

Ruotsin markkina pysyi Pohjoismaiden vakaimpana. Monopolin myyntimäärät laskivat 1,8 prosenttia kolmannella neljänneksellä, ja väkevien alkoholijuomien myynti osoittautui vakaammaksi kuin viinien. Väkevien alkoholijuomien myyntimäärät pysyivät lähes viime vuoden tasolla, laskien vain 0,1 prosenttia. Likööorien myynti kasvoi 6,0 prosenttia. Vuoden alusta markkinavolyymit laskivat 2,2 prosenttia.

Suomen markkinat pysyivät haastavina. Monopolin myyntimäärät laskivat 5,6 prosenttia kolmannella neljänneksellä, mikä heijastaa jatkuvaa painetta korkeammista valmisteveroista ja myynnin siirtymisestä monopolista vähittäismyyntikanavaan alkoholimarkkinoiden vapauttamisen vuoksi. Viinin myyntimäärät laskivat 6,7 prosenttia, mikä johtui pääasiassa valkoviinin 9,5 prosentin laskusta kolmannella neljänneksellä.

Norjan markkinat heikkenivät kolmannella neljänneksellä kokonaisvolyymien laskiessa 5,5 prosenttia. Väkevien alkoholijuomien myyntimäärät laskivat 4,0 prosenttia ja viinien 5,7 prosenttia. Viinin laskua vauhdittivat erityisesti valkoviinin ja punaviinin hinnat, joiden lasku oli 6,5 prosenttia ja 4,9 prosenttia. Vuoden alusta markkinavolyymit laskivat 3,5 prosenttia.

Tanskan markkinat pysyivät vaimeina kolmannella neljänneksellä, ja kokonaismarkkinavolyymit laskivat 2,7 prosenttia – väkevien alkoholijuomien 2,7 prosenttia ja viinien 3,3 prosenttia.

Raaka-aineiden, työn, energian ja polttoaineen saatavuus- ja kustannusongelmat ovat jo osittain vaikuttaneet toimintaympäristöön. Myös palkkainflaatio on vähitellen lisääntynyt. Tämän seurauksena vähittäismyyntihinnat ovat nousseet kaikissa kolmessa monopolissa. Korkeammista tuotantokustannuksista seurannut hintojen nousu on saanut kuluttajat valitsemaan edullisempia vaihtoehtoja, mikä on puolestaan johtanut myyntimäärien yleiseen laskuun.

[1] Pohjoismaiden markkinoiden myyntivolyymi sisältää kokonaisuudessaan monopolimyynnin Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa ja myynnin Tanskassa. Anniskelumyyntiä ei huomioida. Myyntivolyymin prosentuaalinen muutos miljoonista litroista laskettuna. Lähteet: Alko, Systembolaget ja Vinmonopolet ja Nielsen IQ

Taloudellinen katsaus

Rahoituserät ja tilikauden tulos Q3

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 2,8 (2,0) milj. euroa kolmannella vuosineljänneksellä ja koostuivat höyryn, energian ja veden 1,3 (1,1) milj. euron myyntituloista, 0,5 (–) milj. euron voitosta aiemmasta tytäryhtiömyynnistä saadusta ehdollisesta vastikkeesta, 0,4 (–) milj. euron voitosta omaisuuserien myynnistä ja 0,4 (0,3) milj. euron vuokratuotoista.

Kolmannella vuosineljänneksellä työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat yhteensä 25,2 (22,9) milj. euroa, ja kasvu johtui pääosin edellisvuotta suuremmista bonusvarauksista. Liiketoiminnan muut kulut olivat 29,8 (27,9) milj. euroa. Anora kirjasi -1,8 miljoonan euron lisäpoiston Koskenkorvan tislaamolla turvekattilasta, joka korvataan biomassakattilalla, ja -0,7 miljoonan euron lisäpoiston tietyistä Brunnan logistiikkakeskuksen omaisuuseristä, jotka romutetaan logistiikka- ja varastotoimintojen ulkoistamisen jälkeen, kuten Keskeiset tapahtumat kauden aikana osiossa on kuvattu.

Nettorahoituskulut olivat 3,1 (3,5) milj. euroa ja osakekohtainen tulos oli 0,09 (0,09) euroa kolmannella vuosineljänneksellä. Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,12 (0,09) euroa kolmannella vuosineljänneksellä. Vertailukelpoisen osakekohtaisen tuloksen täsmäytys IFRS-lukuihin esitetään liitteessä 1 läpinäkyvyyden varmistamiseksi.

Rahoituserät ja tilikauden tulos Q1–Q3

Vuoden 2026 tammi-syyskuussa 2026 liiketoiminnan muut tuotot olivat 6,9 (7,8) milj. euroa, ja koostuivat höyryn, energian ja veden 3,6 (3,2) milj. euron myyntituloista, 0,5 (–) miljoonan euron voitto aiemmasta myynnistä saadusta ehdollisesta vastikkeesta, omaisuuserien myynnistä saatu voitto 0,4 (1,8) miljoonaa euroa ja 1,2 (1,0) milj. euron vuokratuotoista.

Vuoden 2026 tammi-syyskuussa 2026 työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat yhteensä 78,4 (74,9) milj. euroa. Liiketoiminnan muut kulut olivat 96,0 (89,0) milj. euroa, ja kasvu johtui vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä. Anora kirjasi -1,8 miljoonan euron lisäpoiston Koskenkorvan tislaamolla turvekattilasta, joka korvataan biomassakattilalla, ja -0,7 miljoonan euron lisäpoiston tietyistä Brunnan logistiikkakeskuksen omaisuuseristä.

Nettorahoituskulut olivat 10,2 (11,2) milj. euroa tammi-syyskuussa 2026. Osakekohtainen tulos oli 0,07 (0,09) euroa tammi-syyskuussa 2026. Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,17 (0,09) euroa. Vertailukelpoisen osakekohtaisen tuloksen täsmäytys IFRS-lukuihin esitetään liitteessä 1 läpinäkyvyyden varmistamiseksi.

Orgaaninen kasvu

Orgaaninen kasvu on yksi Anoran päivitetyn keskipitkän aikavälin strategian keskeisistä taloudellisista tavoitteista. Tavoitteena on saavuttaa orgaaninen kasvu, joka ylittää markkinakasvun strategiakaudella vuoden 2028 loppuun asti. Anora alkoi raportoida tätä lukua osavuosikatsauksissaan vuoden 2026 ensimmäisestä vuosineljänneksestä lähtien. Orgaaninen kasvu esitetään uutena vaihtoehtoisena tunnuslukuna, jonka avulla sidosryhmät voivat seurata Anoran edistymistä kohti tätä tavoitetta. Markkinakasvu mitataan Pohjoismaisten markkinoiden myyntivolyymien muutoksesta.

Orgaaninen kasvu osoittaa olemassa olevien toimintojen liikevaihdon muutoksen, josta on poistettu eri raportointivaluuttoja käyttävien yksiköiden konsolidoinnista aiheutuvien teknisten valuuttakurssien muuntovaikutusten sekä liiketoimintojen yhdistämisten, hankintojen ja luovutusten tai liiketoiminnan uudelleenjärjestelyn vaikutukset. Orgaanisen kasvun määritelmä ja täsmäytys IFRS-lukuihin esitetään Liitteessä 1 läpinäkyvyyden varmistamiseksi.

Rahavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta oli -45,4 (-54,2) milj. euroa tammi-syyskuussa 2026. Liiketoiminnan nettorahavirran poikkeama verrattuna viime vuoteen selittyi pääasiassa käyttöpääoman vaikutuksilla, jotka liittyivät tiettyjen osto- ja muiden lyhytaikaisten velkojen maksujen ajoitukseen viime vuoteen verrattuna ja osittain alhaisempien nettorahoituskulujen ansiosta. Nettokäyttöpääoma oli -12,3 (3,1) milj. euroa, jossa lasku johtui varastojen muutoksesta. Vaihto-omaisuuden arvo laski 136,9 (151,2) milj. euroon. Myydyt saamiset olivat katsauskauden lopussa 95,8 (92,5) milj. euroa.

Investointien nettorahavirta oli -13,6 (-9,6) milj. euroa tammi-syyskuussa 2026. Bruttoinvestoinnit olivat 13,4 (9,0) milj. euroa tammi-syyskuussa 2026, sisältäen aiemmin ilmoitetun investoinnin biomassakattilaan Koskenkorvan tislaamolle. Bruttoinvestointien vaikutusta kumosivat omaisuuserien myyntivoitot 0,3 (–) ja aiemmasta tytäryhtiömyynnistä saatu ehdollinen vastike 0,5 (–). Raportointikauden aikana Anora Group Oyj jatkoi osakkeiden hankkimisia tytäryhtiöidensä vähemmistösakkailta edellisvuoden tapaan.

Rahoituksen nettorahavirta oli -30,9 (-27,0) milj. euroa tammi-syyskuussa 2026 kesäkuussa toteutetun uudelleenrahoituksen seurauksena, katso lisätietoja Rahoitus ja tase -osiosta. Uudelleenrahoituksen jälkeen lainojen nostot olivat 145,1 (1,3) milj. euroa ja lainojen takaisinmaksut -161,5 (-1,5) milj. euroa tammi-syyskuussa 2026. Yritystodistusohjelman nettomuutos oli 12,8 (-1,6) milj. euroa. Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksu oli -11,0 (-10,2) milj. euroa ja maksetut osingot -16,3 (-15,0) milj. euroa pysyivät edellisvuoden tasolla.

Rahoitus ja tase

Konsernin nettovelka raportointikauden lopussa oli 187,8 (Q3 25: 203,3; 2025: 101,5) milj. euroa. Anora Group Oyj allekirjoitti kesäkuussa uuden rahoitussopimuksen, joka pidentää konsernin velkojen maturiteettiprofiilia ja tukee sen maksuvalmiusasemaa ja taloudellista joustavuutta tulevaisuudessa. Uuden rahoitussopimuksen kokonaissitoumus on 260 milj. euroa, joka koostuu 120,0 milj. euron valmiusluottolimiitistä (RCF) ja 140,0 milj. euron määräaikaislainasta. Laina-aika on kolme vuotta ja käsittää lisäksi kaksi optionaalista yhden vuoden jatkoaikaa. 140,0 milj. euron määräaikaislaina nostettiin 30. kesäkuuta 2026, ja sitä käytettiin yhdessä käytettävissä olevien käteisvarojen kanssa aikaisemman 160,0 milj. euron määräaikaislainan takaisinmaksuun kokonaisuudessaan. Transaktiokulut aktivoitiin ja poistetaan IFRS 9 -standardin mukaisesti. Rahoituskovenantti, nettovelan suhde liukuvan 12 kuukauden vertailukelpoiseen käyttökatteeseen (EBITDA), pysyy muuttumattomana edelliseen lainaan verrattuna. Raportoitu nettovelka suhteessa vertailukelpoiseen käyttökatteeseen oli 2,5 (Q3 25: 3,0; 2025: 1,4).

Anora Groupin likviditeetti pysyi vahvana koko kauden ajan. Rahavarat yhteensä olivat 92,3 (Q3 25: 92,2; 2025: 182,6) milj. euroa, ja korollinen velka, mukaan lukien vuokrasopimusvelat, oli yhteensä 280,1 (Q3 25: 295,5; 2025: 284,1) milj. euroa. Konsernilla on 150,0 (Q3 25 & 2025: 150,0) milj. euron valmiusluottolimiitti, josta 0,0 (Q3 25 & 2025: 0.0) milj. euroa oli käytössä raportointikauden lopussa.

Nettovelkaantumisaste raportointikauden lopussa oli 48,5 (Q3 25: 51,9; 2025: 25,8) prosenttia, ja omavaraisuusaste oli 40,1 (Q3 25: 39,7; 2025: 38,1) prosenttia.

Taseen tunnusluvut

	Q1–Q3 2026	Q1–Q3 2025	2025
Raportoitu nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate (liukuva 12 kk)	2,5	3,0	1,4
Lainat, milj euroa	173,1	183,8	176,9
Korollinen nettovelka, milj euroa	187,8	203,3	101,5
Omavaraisuusaste, %	40,1	39,7	38,1
Nettovelkaantumisaste, %	48,5	51,9	25,8
Investoinnit, milj. euroa	13,4	9,0	12,7
Varat yhteensä, milj. euroa	965,9	987,9	1 032,2

Vastuullisuus

Anoran ESG-tavoitteet ja tunnusluvut

PLANEETTA	2030 tavoite	2025	2024
Saavutetaan fossiilipäästötön oma tuotanto vuoteen 2030 mennessä ilman hiilikompensaatiota			
Scope 1-2 fossiiliset päästöt (tCO2e)	0	12 677	13 547
Kasvatetaan uudistavasti viljellyn ohran osuutta			
Uudistavasti viljellystä ohrasta tuotetun etanolin osuus (%)	30 %	3,6 %	1,6 %
Vähennetään jäteveden määrää 20 prosentilla verrattuna vuoden 2021 lähtötasoon			
Jäteveden määrä (m3)	234 400	203 586	232 124
Muutos vertailuvuoteen (%)	-20 %	-31 %	-21 %
Nostetaan jätteiden kierrätysaste 90 prosenttiin			
Kierrätysaste (%)	90 %	96,9 %	95,2 %
Vähennetään kaatopaikkajätteen määrä nollaan			
Kaatopaikkajäte (t)	0	0,1	0,1
IHMISET			
Lisätään turvallisuushavaintojen määrää			
Turvallisuushavaintojen määrä per henkilö	4,5	4,6	3,8
Vähennetään poissaoloon johtavien tapaturmien määrää			
LTIF	0	5,1	5,8
Kestävyyssertifikaatit ja auditoinnit kattavat 100 prosenttia riskimaista			
% omien merkkien viinitoimittajista riskimaissa, jotka on auditoitu tai sertifioitu		86 %	-
TUOTE			
Kasvatetaan alkoholittomien ja matala-alkoholisten (NoLo) tuotteiden määrää			
NoLo-tuotteiden osuus kokonaisliikevaihdosta (%)	5 %	5,1 %	4,2 %
Kaikki pakkauksemme ovat vuoteen 2030 mennessä kevyitä, sataprosenttisesti kierrätettäviä ja valmistettu sertifioiduista lähteistä peräisin olevista tai kierrätetyistä materiaaleista			
Kierrätysmateriaalin osuus lasipulloissa		44 %	49 %
Kierrätysmateriaalin osuus hanapakkauksissa		36 %	36 %
Kierrätysmateriaalin osuus muovipulloissa		46 %	40 %

Vastuullisuuden kohokohdat

Helmikuussa 2026 Anora sai kuudetta kertaa peräkkäin kultamitalin EcoVadis-yritysvastuuarvioinnissa. Pisteet 82/100 (78/100) parantuivat jälleen edellisvuodesta, ja sijoittavat Anoran arvioitujen yritysten parhaimmistoon, 3 prosentin kärkeen. Lisäksi tammikuussa 2026 Anora sai CDP:n vastuullisuusluokituksen kolmatta kertaa, saavuttaen Climate-osiossa tuloksen B (B), mikä viittaa koordinoituun toimintaan ilmastoasioissa. Lisäksi Anora sai toista kertaa arvosanan B (B) Water Security -osiosta. Syyskuussa 2026 Anora sai Sustainalytics ESG-riskiluokituksen 21,5, ja Morningstar Sustainalytics arvioi Anoran olevan keskitason riskin tasolla (vuonna 2025: 20,7, keskitason riskin tasolla). Anoran ESG-riskien hallinnointipisteet ovat vahvalla tasolla heijastaen hyviä käytäntöjä ja politiikkoja, mutta kokonaisriskiluokitus pysyi keskitasolla, sillä Sustainalytics arvioi riskialtistumisen, sisältäen toimialakohtaiset ja yrityskohtaiset tekijät, hieman aiempaa korkeammaksi.

Vuonna 2026 jatkamme matkaa kohti fossiilipäästötöntä omaa tuotantoa ilman kompensaatioita. Maaliskuussa 2025 Anora julkaisi lehdistötiedotteen investoinnistaan uuteen, huipputekniseen biomassakattilaan Koskenkorvan tislaamolla Suomessa strategiansa mukaisesti. Tämä korvausinvestointi auttaa saavuttamaan tislaamon tavoitteen siirtyä täysin fossiilivapaisiin polttoaineisiin vuoden 2026 loppuun mennessä (scope 1-2). Uuden kattilan odotetaan olevan täysin toiminnassa vuoden 2026 viimeisellä neljänneksellä, mikä on merkittävä askel Anoran vastuullisuustiekartassa.

Henkilöstö

Anora Groupilla oli 1 150 (1 232) työntekijää kauden lopussa ja keskimäärin 1 175 (1 237) työntekijää tammi-syyskuussa 2026. Kolmannen vuosineljänneksen aikana Anoran sairauspoissaoloaste oli 4,5 (4,8) prosenttia ja poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus (LTIF) oli 4,9 (5,1). Kummatkin tunnusluvut kattavat Anoran omat työntekijät, ja LTIF ei sisällä työmatkoja.

Henkilöstö maittain katsauskauden lopussa

	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Suomi	405	430	405
Norja	324	346	342
Ruotsi	173	185	182
Tanska	146	162	155
Viro	61	66	64
Latvia	31	31	31
Saksa	3	6	5
Liettua	7	6	6
Yhteensä	**1 150**	**1 232**	**1 190**

Tärkeitä tapahtumia Q1–Q3 2026

Muutokset Anoran hallituksessa

Anoran 14.4.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti valita Jonas Tåhlinin Anora Group Oyj:n hallituksen uudeksi jäseneksi toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Muutokset Anoran johtoryhmässä

Anna Möller liittyi Anoran johtoryhmään toukokuussa 2026 SVP, Wine -tehtävään vahvistamaan Wine-segmentin johtajuutta ja tukemaan Fix, Fix, Focus -ohjelman toteutuksen edistymistä.

Anoran osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Anora julkaisi pörssitiedotteen 25.8.2026 seuraavien edustajien nimittämisestä osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan: Erling Astrup, Canica AS, Petter Söderström, Solidium Oy, ja Anne Lise Ellingsen Gryte, Geveran Trading Co. Limited. Nimitystoimikunta valitsi järjestäytymiskokouksessaan 25.8.2026 Erling Astrupin puheenjohtajakseen. Anoran hallituksen puheenjohtaja Atle Vidar Nagel Johansen toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Anoran osake

Anoran osakkeet on listattu Nasdaq Helsinkiin. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on ”ANORA” ja ISIN-tunnus FI4000292438. Kaikki osakkeet tuottavat yhden äänen ja yhtäläiset äänestysoikeudet. Katsauskauden lopussa Anora Group Oyj:n osakepääoma oli 61,5 miljoonaa euroa ja liikkeeseen laskettujen osakkeiden määrä oli 67 553 624.

Osakkeen kaupankäynti, Nasdaq Helsinki

	Q1–Q3 2026	Q1–Q3 2025	2025
Osakkeen päätöskurssi, euroa	3,82	3,02	3,86
Osakkeen ylin kurssi, euroa	4,56	3,63	3,93
Osakkeen alin kurssi, euroa	3,15	2,68	2,68
Kaupankäynti-volyymi	9 695 010	9 818 157	13 668 544
Markkina-arvo, milj. euroa, kauden lopulla	**257,7**	**203,7**	**260,4**

Euroclear Finlandiin rekisteröidyt suurimmat osakkeenomistajat 30.9.2026

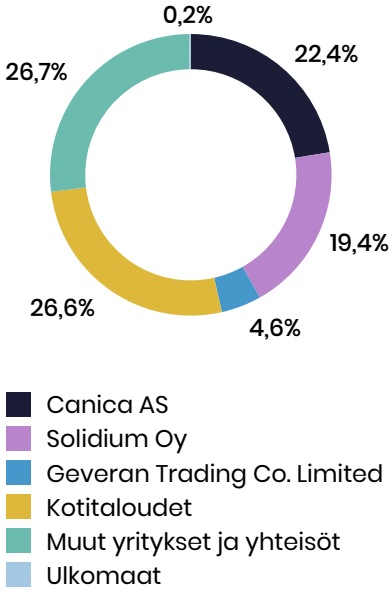
	Osakkeenomistaja	Osakemäärä	% osakkeista
1	Canica AS	15 142 926	22,4
2	Solidium Oy	13 097 481	19,4
3	Geveran Trading Co. Limited	3 117 150	4,6
4	Hoff SA	1 522 554	2,3
5	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 481 240	2,2
6	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtio Ilmarinen	1 290 000	1,9
7	Weststar Oy	1 132 299	1,7
8	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	949 000	1,4
9	Fidelity International (FIL)	936 705	1,4
10	Dimensional Fund Advisors	505 995	0,7
	10 suurinta omistajaa yhteensä	**39 175 350**	**58**
	Hallintarekisteröidyt osakkeet	25 421 867	37,6
	Kaikki osakkeet yhteensä	**67 553 624**	**100,0**

Lähde: Modular Finance

Osakkeenomistajat

Anoralla oli katsauskauden lopussa 26 581 (30.9.2025: 27 633) rekisteröityä osakkeenomistajaa Euroclear Finlandissa. Hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli 37,6 (30.9.2025: 36,5) prosenttia.

Graafi havainnollistaa Anoran omistusrakenteen sisältäen suurimmat osakkeenomistajat yhtiön saamiin tietoihin perustuen. Euroclear Finlandin tiedoissa Canica AS:n ja Geveran Trading Co. Limitedin omistukset sisältyvät hallintarekisteröityihin osakkeisiin.



Liputusilmoitukset

Yhtiö vastaanotti 26.5.2026 Caroline Marie Hagen Kjosilta arvopaperimarkkinalain ("AML") 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Caroline Marie Hagen Kjos on saanut määräysvallan Tvist 1 AS:ssä ja välillisen määräysvallan Canica AS:ssä. Tämän seurauksena Caroline Marie Hagen Kjosin välillinen osuus Anoran osakkeista ja äänistä ylitti 25.5.2026 20 prosenttia.

>>> Ajantasaiset tiedot Anoran osakkeesta ja osakkeenomistajista ovat saatavilla Anoran verkkosivuilla: www.anora.com/fi/sijoittajat

Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät

Anoran lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden vaikutukset ja riskienhallinta on raportoitu vuoden 2025 vuosikertomuksessa esitetyssä hallituksen toimintakertomuksessa.

Fit, Fix, Focus -strategia sisältää olennaisia toteutukseen ja markkinoihin liittyviä riskejä. Näistä toteutuskapasiteettia ja organisaation fokusta pidetään lyhyen aikavälin kriittisimpinä riskeinä. Hankkeiden laajuus ja tahti asettavat korkeita vaatimuksia johtajuudelle ja keskeisille toiminnoille. Tehokkaan priorisoinnin, työkuormien hallinnan tai toteutusvauhdin ylläpitämisen epäonnistuminen voivat viivästyttää arvonluontia ja heikentää organisaation sitoutumista. Hinnoittelukuri, portfoliovalinnat ja innovaatioiden toimitus ovat myös kriittisiä toteutusriskejä. Strategia edellyttää Anoralta selkeämpiä kompromisseja, mukaan lukien vähäisemmän vaikutuksen toimintojen lopettaminen tai niiden prioriteetin laskeminen, ja resurssien keskittämistä harvempiin, mutta vaikuttavampiin hankkeisiin. Vaikka nämä valinnat ovat strategisesti välttämättömiä, niihin liittyy luonnostaan toteutusriski. Pidemmällä aikavälillä Anora on altis kuluttajakäyttäytymisen rakenteellisille muutoksille, sääntelyn kehitykselle ja kanavadynamiikalle, erityisesti Pohjoismaiden markkinoilla. Vaikka nämä tekijät ovat suurelta osin konsernin kontrollin ulkopuolella, ne korostavat portfolion joustavuuden, vaihtoehtoisten kanavien ja innovaationopeuden merkitystä strategian mukaisesti. Kasvuun liittyvät riskit koskevat ensisijaisesti orgaanisten kasvuhankkeiden onnistunutta toteuttamista eri kategorioissa, kanavissa ja markkinoilla.

Muut merkittävät lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät liittyvät yleiseen taloudelliseen kehitykseen, lainsäädännön muutosten vaikutukseen, geo- ja kauppapoliittiseen ympäristöön, arvoketjun häiriöihin esimerkiksi sabotaasin vuoksi, raaka-aineiden hintaan ja saatavuuteen sekä kyberriskeihin ja uusiin ja kehittyviin teknologioihin, mukaan lukien tekoäly. Lyhyen aikavälin riskit voivat myös liittyä hankittujen liiketoimintojen integraatioon ja niihin liittyviin talouden prosesseihin.

Merkittäviä epävarmuustekijöitä liittyy yleiseen taloudelliseen kehitykseen ja sen vaikutukseen kulutukseen sekä kilpailuympäristöön sekä mahdollisten ja viime aikoina tehtyjen sääntelymuutosten vaikutuksiin kuluttajakäyttäytymisessä esimerkiksi alkoholiveron, valmisteveron ja alkoholilainsäädännön muutosten yhteydessä. Alkoholilainsäädännön muutokset ja edelleen vapauttaminen voivat johtaa korkeampia alkoholipitoisuuksia sisältävien alkoholijuomien myyntiin perinteisten monopolien ulkopuolella sekä koti- ja rajat ylittäviin toimituksiin. Esimerkiksi viimeaikaiset muutokset Suomen alkoholilaissa sallivat enintään 8%:n alkoholipitoisuutta sisältävien alkoholijuomien myynnin päivittäistavarakaupassa, mikä on vaikuttanut negatiivisesti Suomen alkoholimonopolin myyntiin. Lisäksi Suomen eduskunta hyväksyi kesäkuussa 2026 alkoholilain muutokset, jotka sallivat alkoholijuomien etämyynnin ja kotiinkuljetuksen. Mahdollinen edelleen vapauttaminen ja muutokset toimitustavoissa todennäköisesti lisäisivät kilpailua Suomen markkinoilla. Sellaisten muutosten vaikutus saattaa mahdollisesti vaikuttaa Anoran liiketoimintaan.

Nousseet inflaatiotasot Anoran toimintamaissa luovat monia riskejä ja voivat johtaa kuluttajien vähenevään rahankäyttöön. Myös palkkainflaatio on vähitellen lisääntynyt. Maailmanlaajuisten pääomamarkkinoiden epävakaa tilanne voi vaikuttaa merkittävästi rahoituksen saatavuuteen, valuuttakursseihin ja korkotasoon.

Yllättävät ja ennakoimattomat häiriöt arvoketjussa, tuotannossa ja toimituksissa ovat merkittäviä lyhyen aikavälin operatiivisia riskejä, samoin kuin raaka-aineiden hinnankehityksen nopeat ja merkittävät muutokset. Riskit voivat aiheutua sisäisistä tai ulkoisista tapahtumista.

Yhä epävakaampi geo- ja kauppapoliittinen ympäristö voi myös vaikuttaa negatiivisesti Anoran liiketoimintaan, kannattavuuteen ja toimintaympäristöön. Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät maailmanlaajuisten toimitusketjujen häiriöihin, myös merireitteihin liittyviin uhkiin, viljan saatavuuteen sekä hintojen nousupaineeseen kaikissa tuotantokustannuksissa. Energian ja polttoaineen hintojen nousuun ja tuotantomäärien ja toimitusten vaihteluun liittyvät riskit jatkuvat edelleen. Lakot ja työtaistelutoimet sekä raaka-aineiden, työn, energian ja polttoaineiden saatavuus- ja kustannusongelmat voivat vaikuttaa toimintaympäristöön ja Anoran liiketoimintaan ja kannattavuuteen lähitulevaisuudessa. .

Anora voi lisäksi kohdata haasteita kyvyssään saavuttaa taloudelliset tavoitteensa sekä vastuullisuus- ja ESG-tavoitteensa, mukaan lukien kasvihuonekaasupäästöihin liittyvät tavoitteensa.

Kyberriskien uhkien taso on edelleen koholla, ja viranomaiset ovat varoittaneet kyberhyökkäysten uhasta ja määrän kasvusta. Anora parantaa jatkuvasti kyberturvallisuustoimintojaan ja -teknologioitaan. Ei voi sulkea pois sitä, etteikö Anora tai sen yhteistyökumppanit voisi joutua sellaisen kyberhyökkäyksen kohteeksi, joka mahdollisesti vaikuttaisi merkittävästi Anoran liiketoimintaan, kannattavuuteen ja toimintoihin.

Tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot

Tietyt muut kuin historiallisiin faktoihin perustuvat tässä esitetyt tiedot sisältävät tai saattavat sisältää "tulevaisuuteen suuntautuvia lausuntoja". Nämä tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot koskevat tulevaisuuden tapahtumia tai tulevaa taloudellista suorituskykyä, mukaan lukien, mutta ei niihin rajoittuen, strategiset suunnitelmat, mahdollinen kasvu, taloudellinen suorituskyky, kestävyys ja muut vastuullisuustavoitteet, suunnitellut toiminnalliset muutokset, odotetut bruttoinvestoinnit, rahan tuleva käyttö ja lähteet, likviditeetti ja kustannussäästöt, jotka sisältävät tunnistettuja ja tunnistamattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita seikkoja, joiden seurauksena Anora Groupin tai sen liiketoimintojen todelliset tulokset, toiminnan tasot, suorituskyky tai saavutukset saattavat poiketa olennaisesti ilmaistuista tai vihjatuista tuloksista. Joissakin tapauksissa tällaiset tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot voidaan tunnistaa terminologian, kuten "saattaa", "tulee", "voisi", "aikoo", "pitäisi", "odottaa", "suunnitella", "ennakoida", "tarkoitettu", "uskoa", "arvioida", "ennustaa", "potentiaalinen" tai "jatkaa", tai niiden kielteisten muotojen tai muun vastaavan terminologian avulla. Luonteensa vuoksi tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot voivat muuttua ja sisältää riskejä ja epävarmuuksia, koska ne liittyvät tapahtumiin ja riippuvat olosuhteista, jotka voivat tapahtua tai olla tapahtumatta tulevaisuudessa. Tulevat tulokset voivat poiketa esitetystä tai vihjatusta tuloksesta, mahdollisesti olennaisesti. Kaikki tässä esitetyt tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot perustuvat tällä hetkellä johdon käytettävissä olevaan tietoon ja edustavat johdon nykyisiä uskomuksia ja

oletuksia saatavilla olevien tietojen perusteella. Anora Group ei ota mitään velvoitetta päivittää mitään tulevaisuuteen suuntautuvia lausuntoja. Mikään tässä esitetty ei muodosta sijoitusneuvontaa, eikä tämä materiaali muodosta tarjousta myydä tai tarjouspyyntöä ostaa mitään arvopapereita tai muuten osallistua mihinkään sijoitustoimintaan.

Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen päätökset

Anora Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 14.4.2026. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2025. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti maksaa osinkoa 0,24 euroa osakkeelta tilikaudelta 2025. Yhtiökokous vahvisti myös toimielinten palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti varsinaisen yhtiökokouksen valitsemille hallituksen jäsenille maksettavasta palkkiosta. Yhtiökokous vahvisti yhtiökokouksen valitsemien hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän. Varsinaisen yhtiökokouksen valitsemien hallituksen jäsenten lisäksi, Anoran henkilöstö on valinnut yhden edustajan ja varaedustajan hallitukseen, henkilöstön osallistumista koskevan Anoran ja henkilöstöä edustavan erityisen neuvotteluryhmän välisen sopimuksen mukaisesti.

Yhtiökokous valitsi uudelleen tilintarkastajaksi PricewaterhouseCoopers Oy:n toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. PricewaterhouseCoopers Oy valittiin myös kestävyysraportoinnin varmentajaksi samalle toimikaudelle.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta. Lisäksi varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi sekä päättämään osakeannista palkitsemistarkoituksiin.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous päätti muuttaa nimitystoimikunnan työjärjestystä siten, että vain hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Anoran hallitus on valinnut tarkastus- ja henkilöstövaliokuntien jäsenet.

Yhtiökokouksen päätökset ja valiokuntien kokoonpano on esitelty tarkemmin 14.04.2026 julkaistussa pörssitiedotteessa.

Osingonmaksu

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksaa osinkoa 0,24 euroa osakkeelta tilikaudelta 2025. Osinko maksettiin 23.4.2026 osakkeenomistajalle, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 16.4.2026 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Anora julkisti 5.10.2026 tehneensä lopullisen sopimuksen Bacardin, maailman suurimman yksityisomisteisen kansainvälisen väkevien juomien yhtiön, kanssa koskien strategista jakelusopimusta Ruotsissa ja Norjassa. Sopimuksen mukaisesti Anorasta tulee yksinoikeudella Bacardin tuotevalikoiman jakelija kaikissa kanavissa Ruotsissa ja Norjassa paitsi ready-to-drink (RTD) -juomissa Norjassa. Jakelusopimuksen vuotuinen taloudellinen vaikutus on arviolta 25-30 milj. euroa liikevaihtotasolla. Vuoden 2026 neljännellä vuosineljänneksellä arvioidaan kirjattavan liikevaihdoksi enintään 5 milj. euroa. Vaikutus kannattavuuteen on päämiessopimuksille tyypillisellä tasolla.

Näkymät vuodelle 2026

Markkinanäkymät

Alkoholijuomien kulutuksen Anoran päämarkkinoilla odotetaan pysyvän rakenteellisesti haastavana. Toimialadata ja kuluttajatrendit osoittavat volyymipaineen jatkuvan vuonna 2026 ja sen jälkeen.

Tulosohjeistus (ennallaan)

Vuonna 2026 Anoran vertailukelpoisen käyttökatteen odotetaan olevan 74-79 miljoonaa euroa (2025: 71,1 milj. euroa).

Yhteystiedot

Milena Hæggström, sijoittajasuhdejohtaja
puh. 040 5581 328
milena.haeggstrom@anora.com

Tulosinfo

Toimitusjohtaja Kirsi Puntila ja talousjohtaja Stein Eriksen esittelevät raportin tulosinfossa 30.10.2026 klo 11.00.

Linkki

Esitys järjestetään Microsoft Teams -kokouksena. Suosittelemme osallistumaan englanninkieliseen kokoukseen online-vaihtoehdolla: Liity kokoukseen tästä.

Kokoukseen voi myös osallistua puhelimitse soittamalla viisi minuuttia ennakkoon seuraaviin numeroihin:

FI: +358 9 2310 6678
NO: +47 21 40 41 04
SE: +46 8 502 428 54
DK: + 45 32 72 56 80
UK: +44 20 7660 8309
US: +1 917-781-4622
Conference ID 503 896 479#

Q&A

Johdolle esitettävät kysymykset voi lähettää Teams-chatin kautta.

Esitysmateriaali

Esitysmateriaali näytetään online-kokouksessa ja sen voi ladata samana päivänä osoitteessa: www.anora.com/fi/sijoittajat

Tallenne

Tilaisuuden tallenne julkaistaan Anoran verkkosivuilla.

Taloudellinen kalenteri

Anora julkaisee vuoden 2026 tilinpäätöstiedotteen 16.2.2027.

Lyhennetyn Osavuositilinpäätöksen taulukot ja liitetiedot

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Q3 26	Q3 25	Q1–Q3 26	Q1–Q3 25	2025
Liikevaihto	**157,5**	**156,7**	**453,8**	**463,6**	**657,9**
Liiketoiminnan muut tuotot	2,8	2,0	6,9	7,8	11,9
Materiaalit ja palvelut	-85,2	-89,9	-247,2	-267,1	-377,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-25,2	-22,9	-78,4	-74,9	-105,2
Liiketoiminnan muut kulut	-29,8	-27,9	-96,0	-89,0	-125,2
Arvonalentumistappiot	–	–	–	–	-10,5
Poistot	-9,4	-6,6	-22,9	-20,2	-27,2
Liiketulos	**10,7**	**11,4**	**16,1**	**20,2**	**23,8**
Rahoitustuotot	2,2	2,0	6,1	8,0	10,4
Rahoituskulut	-5,3	-5,5	-16,3	-19,2	-25,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-0,1	-0,2	-0,2	-0,7	-1,1
Tulos ennen veroja	**7,6**	**7,7**	**5,7**	**8,4**	**8,0**
Tuloverot	-1,7	-1,5	-1,1	-2,2	-2,4
Tilikauden tulos	**5,9**	**6,2**	**4,6**	**6,2**	**5,7**
Tilikauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	5,9	6,2	4,5	6,1	5,5
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa					
Laimentamaton	0,09	0,09	0,07	0,09	0,08
Laimennettu	0,08	0,09	0,06	0,09	0,08

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Q3 26	Q3 25	Q1–Q3 26	Q1–Q3 25	2025
Tilikauden tulos	**5,9**	**6,2**	**4,6**	**6,2**	**5,7**
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi					
Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien uudelleen määrittäminen	–	–	–	–	–
Tuloverot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	–	–	–	–	–
Yhteensä	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Rahavirran suojaukset	1,5	0,6	5,6	-2,6	-2,6
Muuntoerot	0,9	1,6	1,7	4,4	6,0
Eriin liittyvät tuloverot	-0,3	-0,1	-1,1	0,5	0,5
Yhteensä	**2,1**	**2,1**	**6,1**	**2,4**	**3,9**
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	**2,1**	**2,1**	**6,1**	**2,4**	**3,9**
Tilikauden laaja tulos yhteensä	**8,0**	**8,3**	**10,7**	**8,6**	**9,5**
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	8,0	8,3	10,6	8,5	9,4
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1

Konsernin tase

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	303,9	302,4	303,8
Muut aineettomat hyödykkeet	178,4	189,7	176,3
Aineelliset hyödykkeet	68,6	64,2	65,0
Käyttöoikeusomaisuus	52,6	55,3	53,6
Osuudet osakkuusyrityksissä	10,3	11,0	10,5
Muut pitkäaikaiset saamiset	2,3	2,3	2,2
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**616,2**	**624,9**	**611,4**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	136,9	151,2	112,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	120,6	119,6	125,8
Rahavarat	92,3	92,2	182,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**349,7**	**363,0**	**420,8**
Varat yhteensä	**965,9**	**987,9**	**1 032,2**
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	61,5	61,5	61,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	336,8	336,8	336,8
Suojausrahasto	2,8	-1,6	-1,7
Muuntoerot	-43,2	-46,4	-44,9
Kertyneet voittovarat	29,4	41,5	41,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	**387,2**	**391,7**	**392,7**
Määräysvallattomien omistajien osuus	**0,1**	**0,3**	**0,3**
Oma pääoma yhteensä	**387,3**	**392,0**	**393,0**
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	32,6	35,0	32,7
Lainat	146,9	163,3	163,5
Vuokrasopimusvelat	92,4	98,0	93,2
Muut pitkäaikaiset velat	2,9	2,6	2,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**274,8**	**299,0**	**292,0**
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	26,3	20,4	13,4
Vuokrasopimusvelat	14,5	13,7	14,0
Ostovelat ja muut velat	263,0	262,7	319,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**303,8**	**296,8**	**347,3**
Velat yhteensä	**578,6**	**595,8**	**639,2**
Oma pääoma ja velat yhteensä	**965,9**	**987,9**	**1 032,2**

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Q3 26	Q3 25	Q1–Q3 26	Q1–Q3 25	2025
Liiketoiminnan rahavirta					
Tulos ennen veroja	**7,6**	**7,7**	**5,7**	**8,4**	**8,0**
Oikaisut					
Poistot ja arvonalentumiset	9,4	6,6	22,9	20,2	37,6
Osuus osakkuusritysten tuloksesta	0,1	0,2	0,2	0,7	1,1
Pitkäaikaisten varojen nettomyyntivoitot	-0,9	–	-0,9	-1,8	-2,9
Rahoitustuotot ja -kulut	3,1	3,5	10,2	11,2	14,7
Muut oikaisut	0,1	0,3	–	2,0	2,5
Oikaisut yhteensä	**11,7**	**10,6**	**32,4**	**32,3**	**53,0**
Käyttöpääoman muutokset					
Vaihto-omaisuuden muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	-4,2	-4,5	-24,0	-10,7	28,2
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	11,1	6,1	11,1	4,9	-5,8
Osto- ja muiden velkojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-27,9	-15,5	-56,2	-70,7	-15,2
Käyttöpääoman muutos	**-21,0**	**-13,9**	**-69,2**	**-76,5**	**7,2**
Maksetut korot	-4,5	-4,5	-10,8	-13,4	-18,0
Saadut korot	2,9	1,7	5,4	4,5	6,0
Muut maksetut rahoitustuotot ja kulut	-1,7	-0,7	-5,3	-3,0	-3,4
Maksetut tuloverot	-0,5	-1,7	-3,8	-6,4	-2,6
Rahoituserät ja verot	**-3,9**	**-5,2**	**-14,4**	**-18,3**	**-18,0**
Liiketoiminnan nettorahavirta	**-5,6**	**-0,8**	**-45,4**	**-54,2**	**50,3**
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2,2	-2,7	-13,4	-9,0	-12,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,1	–	0,3	–	0,3
Luovutustulot tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynnistä sekä muista sijoituksista (nettovaikutus)	0,5	–	0,5	–	–
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat	–	–	-1,1	-0,6	-0,8
Muut sijoitukset ja myönnetyt lainat	–	–	–	–	–
Tuotot muista sijoituksista	–	–	–	–	–
Investointien nettorahavirta	**-1,7**	**-2,7**	**-13,6**	**-9,6**	**-13,2**
Rahoituksen rahavirta					
Yrityslainaohjelman muutokset	0,1	-28,0	12,8	-1,6	-8,0
Lainojen nostot	–	1,3	145,1	1,3	1,4
Lainojen takaisinmaksut	-0,8	-0,8	-161,5	-1,5	-1,5
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-3,7	-4,0	-11,0	-10,2	-13,6
Maksetut osingot ja muu voitonjako	–	-0,1	-16,3	-15,0	-15,0
Rahoituksen nettorahavirta	**-4,3**	**-31,6**	**-30,9**	**-27,0**	**-36,8**
Rahavarojen muutos	**-11,6**	**-35,0**	**-90,0**	**-90,8**	**0,3**
Rahavarat tilikauden alussa	103,9	126,7	182,6	181,5	181,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	0,5	-0,3	1,5	0,8
Rahavarojen muutos	-11,6	-35,0	-90,0	-90,8	0,3
Rahavarat tilikauden lopussa	**92,3**	**92,2**	**92,3**	**92,2**	**182,6**

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-rahasto	Muunto-erot	Kertyneet voittovarat	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Määräys-vallatto-mien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	**61,5**	**336,8**	**0,4**	**-50,8**	**50,1**	**397,9**	**0,9**	**398,7**
Laaja tulos								
Tilikauden tulos	–	–	–	–	6,1	6,1	0,1	6,2
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksilla oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset	–	–	-2,0	–	–	-2,0	–	-2,0
Muuntoerot	–	–	–	4,4	–	4,4	–	4,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä	**–**	**–**	**-2,0**	**4,4**	**6,1**	**8,5**	**0,1**	**8,6**
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	–	–	–	–	-14,9	-14,9	-0,1	-15,0
Osakeperusteiset maksut	–	–	–	–	0,3	0,3	–	0,3
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	–	–	–	–	-0,1	-0,1	-0,5	-0,6
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	**–**	**–**	**–**	**–**	**-14,7**	**-14,7**	**-0,6**	**-15,3**
Oma pääoma 30.9.2025	**61,5**	**336,8**	**-1,6**	**-46,4**	**41,5**	**391,7**	**0,3**	**392,0**

Oma pääoma 1.1.2026	**61,5**	**336,8**	**-1,7**	**-44,9**	**41,0**	**392,7**	**0,3**	**393,0**
Laaja tulos								
Tilikauden tulos	–	–	–	–	4,5	4,5	0,1	4,6
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksilla oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset	–	–	4,4	–	–	4,4	–	4,4
Muuntoerot	–	–	–	1,7	–	1,7	–	1,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä	**–**	**–**	**4,4**	**1,7**	**4,5**	**10,6**	**0,1**	**10,7**
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	–	–	–	–	-16,2	-16,2	-0,1	-16,3
Osakeperusteiset maksut	–	–	–	–	0,4	0,4	–	0,4
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	–	–	–	–	-0,3	-0,3	-0,2	-0,6
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	**–**	**–**	**–**	**–**	**-16,1**	**-16,1**	**-0,3**	**-16,4**
Oma pääoma 30.9.2026	**61,5**	**336,8**	**2,8**	**-43,2**	**29,4**	**387,2**	**0,1**	**387,3**

Lyhennetyn Osavuositilinpäätöksen liitetiedot

Yleiset tiedot

Anora Group Oyj:n, Anora-konsernin emoyrityksen, kotipaikka on Helsinki. Anora Group Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö. Anoran osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä. Emoyrityksen rekisteröity osoite on Kaapeliaukio 1, 00180 Helsinki.
Anora Group Oyj ("yhtiö", "emoyhtiö") on julkinen osakeyhtiö, joka yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa ("konserni", "Anora-konserni", "Anora") on johtava viinien ja väkevien alkoholijuomien bränditalo Pohjoismaissa. Anoralla on laaja portfolio ikonisia brändejä, kuten Koskenkorva, Blossa, Linie, Aalborg, Chill Out, Ruby Zin, Wongraven, O.P. Anderson ja Falling Feather. Vientiä Anoralla on yli 30 markkinalle. Yhdessä päämiestemme kanssa tuomme laadukkaiden juomien maailman pohjoismaisille kuluttajille. Vahva päämiesportfolio sisältää merkittäviä viinejä sekä tunnettuja väkeviä alkoholibrändejä, kuten Amarula, Fireball, Fernet Branca, Jose Cuervo, Underberg ja Xanté. Toimintaan kuuluu myös teolliset toiminnot tislauksessa, pullotuksessa ja logistiikkapalveluissa sekä teknisten etanolien, juomaetanolin, rehuraaka-aineiden ja ohratärkkelyksen tuotanto.

Laatimisperiaatteet

Tämä tammi-syyskuun 2026 Lyhennetty Osavuositilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymän IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Lyhennetty Osavuositilinpäätös ei sisällä kaikkia tietoja, jotka sisällytetään vuosittaiseen konsernitilinpäätökseen. Sen vuoksi tätä Lyhennettyä Osavuositilinpäätöstä tulisi lukea yhdessä Anora Group Oyj:n 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta laaditun konsernitilinpäätöksen ja Anora Group Oyj:n tällä raportointikaudella antamien julkisten tiedotteiden kanssa. Anora Group Oyj on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1.1.2026 alkavalla raportointikaudella. Uusilla standardeilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin osavuosikatsauksen esittämiseen. Edellä mainittuja muutoksia lukuun ottamatta, tässä osavuosikatsauksessa noudatetut laatimisperiaatteet ovat yhteneväiset 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä noudatettujen laatimisperiaatteiden kanssa. Kaikki luvut ovat pyöristettyjä, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetyistä summista. Tätä osavuosikatsausta ei ole tilintarkastettu.

Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		Q1–Q3 26	30.9.2026	Q1–Q3 25	30.9.2025	2025	31.12.2025
		Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi
Norjan kruunu	NOK	11,0915	10,9015	11,7088	11,7265	11,719	11,843
Ruotsin kruunu	SEK	10,8972	11,3310	11,1063	11,0565	11,068	10,822
Tanskan kruunu	DKK	7,4732	7,4755	7,4616	7,4649	7,463	7,469

Merkittävät kirjanpidolliset arviot

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaisesti vaatii johdon arviointia ja harkintaa, joilla on vaikutus raportoitujen varojen ja velkojen määrään sekä ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin tilinpäätöksen päivämääränä ja katsauskaudelta raportoitujen tulojen ja menojen määrään. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietoon nykytapahtumista ja -toiminnasta, toteutunut tulos voi poiketa arvioista. Anora Group Oyj:n kohdalla merkittävimmät johdon arviot, oletukset ja harkinta liittyvät esimerkiksi liikevaihdon kirjaamiseen, arvonalentumistestaukseen, vaihto-omaisuuden arvostamiseen, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisten vaikutusaikojen määrittämiseen sekä käyttöoikeusomaisuuserien osalta diskonttauskoron määrittämiseen ja mahdollisten jatko-optioiden käyttöön. Lisäksi osakkuusyrityksiin tehtyjen sijoitusten kerrytettävissä olevan rahamäärän arviointiin liittyy arvionvaraisuutta. Konsernin vuoden 2025 tilinpäätökseen verrattuna, oletuksissa tai arvioissa, jotka sisältävät johdon harkintaa, ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Kausiluonteisuus

Merkittävät kausivaihtelut on kuvattu johdon katsauksen liiketoimintakatsaus-osiossa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Anora Group julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen lisätietoa konsernin liiketoiminnan tuloksesta ja kannattavuudesta täydentäen IFRS-standardien mukaisesti raportoituja lukuja. Aiemmin raportoitujen vertailukelpoisten vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten vertailukelpoisen käyttökatteen, vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen osakekohtaisen tuloksen, lisäksi Anora Group on lisännyt uuden vaihtoehtoisen tunnusluvun, orgaanisen kasvun. Orgaaninen kasvu määritellään liikevaihdon muutokseksi ilman yritysostojen ja -myyntien vaikutuksia, sekä ulkomaisten valuuttojen teknisiä muuntoeroja. Vertailukelpoiset vaihtoehtoiset tunnusluvut lasketaan lisäämällä tai vähentämällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät IFRS:n mukaisista luvuista tai tunnusluvuista. Anora Group noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisten (European Securities and Market Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista antamaa ohjeistusta varmistaen, että kaikki vaihtoethtoiset tunnusluvut esitetään läpinäkyvästi ja johdonmukaisesti vertailukelpoisuuden ja ymmärryksen helpottamiseksi sijoittajia ja muita sidosryhmiä varten.

Konserni julkaisee vaihtoehtoisten tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä tunnuslukuja, jotka ovat pääosin johdettavissa laajasta tuloslaskelmasta ja taseesta. Tunnusluvut, vaihtoehtoiset tunnusluvut ja näiden määritelmät ja perustelut käytölle sekä vaihtoehtoisten tunnuslukujen johtaminen IFRS-lukuihin on esitetty liitteessä 1.

Keskeiset tapahtumat kauden aikana

Muutokset konsernirakenteessa

Konsernirakenteessa ei ollut merkittäviä muutoksia kauden aikana. Tapahtumat määräysvallattomien omistajien kanssa on kuvattu johdon kommenteissa osiossa Taloudellinen katsaus.

Logistiikkapalveluiden ulkoistus Ruotsissa

Maaliskuussa 2026 konserni allekirjoitti sopimuksen Ruotsin logistiikkapalvelujensa ulkoistamisesta Nowaste Logistics AB:lle. Anoran Brunnassa toimiva logistiikka- ja varastokeskus on toimittanut Anoran omia ja päämiestensä tuotteita kattavasti Ruotsin markkinoille. Lisäksi Anora on tarjonnut varastointipalveluja muille juoma-alan yrityksille. Anora on toiminut vuokratiloissa Brunnassa, ja rakennuksen myynnin vuoksi Anoran vuokrasopimus irtisanottiin. Nowaste Logistics ottaa vastuun Anoran tuotteiden varastoinnista ja jakelusta vuoden 2027 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Anora lopettaa nykyiset logistiikka- ja varastointitoimintonsa Brunnan logistiikkakeskuksessa, kun toimintojen siirto Nowaste Logisticsille on saatu päätökseen. Muutoksella ei ole merkittävää taloudellista vaikutusta Anora-konsernille.

Muutokset organisaatiossa ja yhtiön hallinnossa

Anoran 14.4.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti valita Jonas Tåhlinin Anora Group Oyj:n hallituksen uudeksi jäseneksi. Anna Möller liittyi Anoran johtoryhmään toukokuussa 2026 SVP, Wine -tehtävään.

Rahoitussopimuksen uudelleenrahoitus

Anora Group Oyj allekirjoitti 16. kesäkuuta 2026 uuden rahoitussopimuksen. Uudelleenrahoitus pidentää konsernin velkojen maturiteettiprofiilia ja tukee sen maksuvalmiusasemaa ja taloudellista joustavuutta tulevaisuudessa. Uuden sopimuksen kokonaissitoumus on 260 miljoonaa euroa, joka koostuu 120,0 milj. euron valmiusluottolimiitistä (RCF) ja 140,0 milj. euron määräaikaislainasta, jonka laina-aika on kolme vuotta ja kaksi valinnaista yhden vuoden jatkoaikaa. Uusi 140,0 milj. euron määräaikaislaina nostettiin 30. kesäkuuta 2026, ja sitä käytettiin yhdessä käytettävissä olevien käteisvarojen kanssa olemassa olevan 160,0 milj. euron

määräaikaislainan takaisinmaksuun samana päivänä. Uuteen rahoitussopimukseen liittyvät transaktiokulut aktivoidaan ja poistetaan sopimuksen voimassaoloaikana IFRS 9 -standardin mukaisesti.

Uuden rahoitussopimuksen mukainen kovenantti pysyy samana kuin edellisessä sopimuksessa. Keskeinen kovenantti on nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen, joka lasketaan liukuvan 12 kuukauden perusteella ja on yhdenmukainen konsernin raportoiman vaihtoehtoisen tunnusluvun kanssa. Lisäksi mahdolliset yritysostot ja -myynnit oikaistaan pro forma -periaatteella. Kovenanttilaskentaan sovelletaan jäädytettyjen kirjanpitoperiaatteiden (frozen GAAP) periaatetta, mikä tarkoittaa, että kovenanttien noudattamisen laskennassa käytetyt kirjanpitostandardit ovat yhdenmukaiset vuoden 2025 konsernitilinpäätöksen kanssa. Näin ollen IFRS 18 -standardin, Tilinpäätösten esittäminen ja julkistaminen, pakollinen käyttöönotto 1. tammikuuta 2027 alkaen, jonka odotetaan vaikuttavan konsernin tuloslaskelman erien, kuten myytyihin saamisiin liittyvien kustannusten, luokitteluun ja esittämiseen ja siten sen raportoituun käyttökatteeseen (EBITDA), ei vaikuta uuden järjestelyn mukaiseen kovenanttilaskentaan.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Bacardin jakelusopimus

Anora ilmoitti 5. lokakuuta 2026 strategisesta jakelusopimuksesta Bacardin kanssa, jonka myötä Anorasta tulee Bacardin tuotevalikoiman jakelija yksinoikeudella kaikissa kanavissa Ruotsissa ja Norjassa (lukuun ottamatta Norjan ready-to-drink (RTD) -juomia), kuten johdon kommenttiosiossa Katsauskauden jälkeiset tapahtumat on kuvattu.

Segmenttitietoa

Anoran raportoitavat segmentit ovat Wine, Spirits ja Industrial. Raportoitavat segmentit on kuvattu johdon katsauksen Liiketoimintakatsaus-osiossa. Segmenttiraportoinnin periaatteet on kuvattu 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä.

Ulkoinen liikevaihto segmenteittäin

milj. euroa	Q3 26	Q2 26	Q1 26	Q4 25	Q3 25
Wine	66,3	68,1	57,6	90,9	70,3
Spirits	50,1	52,8	42,0	65,8	50,8
Industrial	41,1	39,6	36,2	37,6	35,6
Yhteensä	**157,5**	**160,5**	**135,8**	**194,3**	**156,7**

Vertailukelpoinen käyttökate segmenteittäin

milj. euroa	Q3 26	Q2 26	Q1 26	Q4 25	Q3 25
Wine	3,8	0,9	1,0	13,0	3,5
Spirits	9,5	10,5	6,1	15,3	9,3
Industrial	7,2	6,3	3,3	5,1	5,8
Konserni ja kohdistukset	-0,3	-1,7	-1,5	-2,3	-0,7
Yhteensä	**20,2**	**16,0**	**8,8**	**31,1**	**18,0**

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-lukuihin esitetään liitteessä 1.

Segmenttitiedot Q3 2026

milj. euroa	Wine	Spirits	Industrial	Konserni ja kohdistukset	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	66,3	50,1	41,1	–	–	157,5
Liikevaihto, sisäinen	–	–	23,3	–	-23,3	–
Liikevaihto yhteensä	**66,3**	**50,1**	**64,4**	**–**	**-23,3**	**157,5**
Liiketoiminnan muut tuotot, ulkoinen	0,1	–	2,2	0,5	–	2,8
Liiketoiminnan muut tuotot, sisäinen	–	–	3,7	8,4	-12,1	–
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	**0,1**	**–**	**5,9**	**8,9**	**-12,1**	**2,8**
Materiaalit ja palvelut	-45,3	-25,8	-37,4	–	23,3	-85,2
Bruttokate	**21,1**	**24,3**	**32,9**	**8,9**	**-12,1**	**75,1**
Muut välilliset kulut	-17,2	-14,8	-25,6	-9,5	12,1	-55,0
Käyttökate	**3,9**	**9,5**	**7,3**	**-0,6**	**–**	**20,1**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-0,1	–	-0,1	0,4	–	0,1
Vertailukelpoinen käyttökate	**3,8**	**9,5**	**7,2**	**-0,3**	**–**	**20,2**
Käyttökate						**20,1**
Poistot ja arvonalennukset						-9,4
Liiketulos						**10,7**
Bruttokate % liikevaihdosta	31,8 %	48,5 %	51,1 %			47,7 %
Vertailukelpoinen käyttökate % liikevaihdosta	5,8 %	18,9 %	11,1 %			12,8 %

Segmenttitiedot Q3 2025

milj. euroa	Wine	Spirits	Industrial	Konserni ja kohdistukset	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	70,3	50,8	35,6	–	–	156,7
Liikevaihto, sisäinen	–	–	24,4	–	-24,4	–
Liikevaihto yhteensä	**70,3**	**50,8**	**59,9**	**–**	**-24,4**	**156,7**
Liiketoiminnan muut tuotot, ulkoinen	0,2	–	1,7	–	–	2,0
Liiketoiminnan muut tuotot, sisäinen	–	–	3,5	7,8	-11,3	–
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	**0,2**	**–**	**5,2**	**7,8**	**-11,3**	**2,0**
Materiaalit ja palvelut	-50,2	-27,5	-36,6	–	24,4	-89,9
Bruttokate	**20,4**	**23,4**	**28,5**	**7,8**	**-11,3**	**68,8**
Muut välilliset kulut	-16,9	-14,1	-22,7	-8,4	11,3	-50,8
Käyttökate	**3,5**	**9,3**	**5,8**	**-0,6**	**–**	**18,0**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	–	–	–	-0,1	–	-0,1
Vertailukelpoinen käyttökate	**3,5**	**9,3**	**5,8**	**-0,7**	**–**	**18,0**
Käyttökate						**18,0**
Poistot ja arvonalennukset						-6,6
Liiketulos						**11,4**
Bruttokate % liikevaihdosta	29,0 %	46,0 %	47,5 %			43,9 %
Vertailukelpoinen käyttökate % liikevaihdosta	4,9 %	18,3 %	9,7 %			11,5 %

Segmenttitiedot Q1–Q3 2026

milj. euroa	Wine	Spirits	Industrial	Konserni ja kohdistukset	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	191,9	144,8	117,0	–	–	453,8
Liikevaihto, sisäinen	–	–	61,1	–	-61,1	–
Liikevaihto yhteensä	**191,9**	**144,8**	**178,1**	**–**	**-61,1**	**453,8**
Liiketoiminnan muut tuotot, ulkoinen	0,3	–	6,1	0,5	–	6,9
Liiketoiminnan muut tuotot, sisäinen	–	–	11,2	24,8	-36,0	–
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	**0,3**	**–**	**17,3**	**25,4**	**-36,0**	**6,9**
Materiaalit ja palvelut	-132,3	-75,6	-100,4	–	61,1	-247,2
Bruttokate	**59,9**	**69,3**	**94,9**	**25,4**	**-36,0**	**213,4**
Muut välilliset kulut	-53,5	-43,2	-78,2	-35,4	36,0	-174,4
Käyttökate	**6,3**	**26,1**	**16,7**	**-10,1**	**–**	**39,1**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-0,6	–	–	6,6	–	6,0
Vertailukelpoinen käyttökate	**5,8**	**26,1**	**16,7**	**-3,5**	**–**	**45,0**
Käyttökate						**39,1**
Poistot ja arvonalennukset						-22,9
Liiketulos						**16,1**
Bruttokate % liikevaihdosta	31,2 %	47,8 %	53,3 %			47,0 %
Vertailukelpoinen käyttökate % liikevaihdosta	3,0 %	18,0 %	9,4 %			9,9 %

Segmenttitiedot Q1–Q3 2025

milj. euroa	Wine	Spirits	Industrial	Konserni ja kohdistukset	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	210,2	149,3	104,1	–	–	463,6
Liikevaihto, sisäinen	–	–	64,3	–	-64,3	–
Liikevaihto yhteensä	**210,2**	**149,3**	**168,4**	**–**	**-64,3**	**463,6**
Liiketoiminnan muut tuotot, ulkoinen	0,8	0,1	6,9	0,1	–	7,8
Liiketoiminnan muut tuotot, sisäinen	–	–	10,4	23,6	-33,9	–
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	**0,8**	**0,1**	**17,2**	**23,7**	**-33,9**	**7,8**
Materiaalit ja palvelut	-150,1	-81,3	-100,0	–	64,3	-267,1
Bruttokate	**60,9**	**68,0**	**85,6**	**23,7**	**-33,9**	**204,3**
Muut välilliset kulut	-55,7	-43,0	-71,1	-28,1	33,9	-163,9
Käyttökate	**5,3**	**25,0**	**14,5**	**-4,4**	**–**	**40,4**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,4	0,1	-1,7	0,8	–	-0,4
Vertailukelpoinen käyttökate	**5,6**	**25,1**	**12,9**	**-3,6**	**–**	**40,0**
Käyttökate						**40,4**
Poistot ja arvonalennukset						-20,2
Liiketulos						**20,2**
Bruttokate % liikevaihdosta	29,0 %	45,6 %	50,8 %			44,1 %
Vertailukelpoinen käyttökate % liikevaihdosta	2,7 %	16,8 %	7,6 %			8,6 %

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Liikearvo

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, netto 1.1.	**303,8**	**299,1**	**299,1**
Kurssierot	0,1	3,3	4,7
Kirjanpitoarvo, netto 30.9.	**303,9**	**302,4**	**303,8**

Muut aineettomat hyödykkeet

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, netto 1.1.	**176,3**	**194,1**	**194,1**
Lisäykset	1,8	2,4	3,3
Vähennykset	–	–	-0,2
Arvonalentumiset	–	–	-10,5
Poistot	-7,4	-7,3	-10,0
Kurssierot	7,7	0,6	-0,3
Kirjanpitoarvo, netto 30.9.	**178,4**	**189,7**	**176,3**

Anora kirjasi vuoden 2025 lopussa tehdyssä tavaramerkkien vuosittaisen arvonalentumistestauksen lopputulemana 10,5 milj. euron arvonalentumiset kolmelle Spirits-liiketoiminnan tavaramerkille, joiden kerrytettävissä olevat rahamäärät laskivat kirjanpitoarvoja alemmiksi.

Aineelliset hyödykkeet

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, netto 1.1.	**65,0**	**63,2**	**63,2**
Lisäykset	12,1	6,9	9,8
Vähennykset	-0,6	-0,3	-0,4
Poistot	-8,2	-5,7	-7,7
Kurssierot	0,4	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo, netto 30.9.	**68,6**	**64,2**	**65,0**

Raportointikauden lisäyksiin kuuluu aiemmin ilmoitetun uuden biomassakattilan käynnissä oleva rakentaminen Koskenkorvan tislaamolle Suomessa, josta on kerrottu myös johdon katsauksen Vastuullisuuden kohokohdat -osiossa. Raportointikauden lisäpoistot sisältävät -1,8 milj. euron suuruisen erän liittyen Koskenkorvan tislaamon turvekattilaan, joka tullaan korvaamaan biomassakattilalla ja -0,7 milj. euroa liittyen eräisiin Brunnan logistiikkakeskuksen omaisuuseriin, jotka tullaan romuttamaan seurauksena logistiikka ja varastointitoimintojen toimintojen ulkoistamisesta, josta on kerrottu Keskeiset tapahtumat kauden aikana -osiossa. Päivitetyt arviot jäljellä olevasta taloudellisesta vaikutusajasta viittasivat näiden omaisuuserien mahdolliseen arvonalentumiseen, mikä johti taloudellisen vaikutusajan tarkistukseen ja nopeutettuihin poistoihin. Lisäksi eräitä Brunnan logistiikkakeskuksen omaisuuseriä myytiin ja myynnistä kirjattiin 0,4 milj. euron myyntivoitto.

Vuokrasopimukset

Käyttöoikeusomaisuus

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, netto 1.1.	**53,6**	**59,0**	**59,0**
Lisäykset	4,0	3,1	5,2
Vähennykset	–	-0,1	-1,4
Poistot	-7,3	-7,1	-9,5
Kurssierot	2,3	0,4	0,2
Kirjanpitoarvo, netto 30.9.	**52,6**	**55,3**	**53,6**

Lähipiiritapahtumat

Lähipiirin määritelmä ja laatimisperiaatteet on kuvattu Konsernin 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä. Lähipiirin kanssa ovat toteutuneet seuraavat liiketapahtumat:

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Tavaroiden ja palvelujen myynnit			
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	48,7	53,9	75,3
Tavaroiden ja palvelujen myynnit yhteensä	**48,7**	**53,9**	**75,3**
Tavaroiden ja palvelujen ostot			
Osakkuusyhtiöt	1,3	1,2	1,7
Osakkeenomistaja	1,1	0,9	1,1
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	0,7	0,9	1,2
Tavaroiden ja palvelujen ostot yhteensä	**3,2**	**3,0**	**4,1**
Avoimet saldot tavaroiden ja palvelujen myynneistä ja ostoista			
Saamiset			
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	4,4	2,9	3,9
Saamiset yhteensä	**4,4**	**2,9**	**3,9**
Velat			
Osakkuusyhtiöt	0,1	–	0,2
Osakkeenomistaja	0,3	0,1	–
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	–	0,1	0,1
Velat yhteensä	**0,4**	**0,2**	**0,3**
Lainasaamiset			
Osakkuusyhtiöt	0,2	0,1	0,2
Lainasaamiset yhteensä	**0,2**	**0,1**	**0,2**

Vakuudet ja vastuusitoumukset sekä ehdolliset varat ja velat

Vakuudet ja takaukset

milj. euroa	30.9.2026 Taseen velkaerä	30.9.2026 Vakuus	30.9.2025 Taseen velkaerä	30.9.2025 Vakuus	31.12.2025 Taseen velkaerä	31.12.2025 Vakuus
Velat, joiden vakuudeksi on annettu takaus						
Takaukset	2,3	2,3	3,8	3,8	3,8	3,8
Vakuudet	6,5	6,4	1,3	1,3	1,4	1,4
Velat ja vastuut, joiden vakuudeksi on annettu kiinteistökiinnityksiä						
Kiinteistökiinnitykset		18,5		18,5		18,5
Takaukset ja vastuusitoumukset						
Omasta ja konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet		10,4		12,2		12,3
Vakuudet yhteensä		**37,6**		**35,7**		**36,0**

Taseen ulkopuoliset vastuut ja muut vastuusitoumukset

Lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset erässä esitetään ei purettavissa olevien taseen ulkopuolisten vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat. Vielä alkamattomat vuokrasopimukset ovat ei purettavissa olevia vuokrasopimuksia, joissa sopimuksen mukainen omaisuuserä ei ole vielä käytettävissä.

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset			
Erääntyminen yhden vuoden kuluessa	0,2	0,3	0,2
Erääntyminen vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,3	0,1	0,1
Lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset yhteensä	**0,5**	**0,4**	**0,4**
Vielä alkamattomat vuokrasopimukset, joihin Anora on sitoutunut	1,9	–	1,9
Vuokrasopimukset yhteensä	**2,4**	**0,4**	**2,2**
Pysyvien vastaavien hankintoihin liittyvät sitoumukset	7,3	8,1	9,9
Muut sopimusperusteiset vastuut	21,1	7,7	7,9
Vastuusitoumukset yhteensä	**30,8**	**16,2**	**20,0**

Investointisitoumuksista 4,2 milj. euroa liittyy biomassakattilainvestointiin Koskenkorvan tislaamossa Suomessa, joka on kuvattu johdon katsauksen Vastuullisuuden kohokohdat -osiossa. Muut sopimusperusteiset vastuut, yhteensä 21,1 milj. euroa, koostuvat määräsitoumuksista ja sopimusperusteisista velvoitteista.

Taseen ulkopuoliset varat - Päästöoikeudet

milj. tonnia	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Saadut päästöoikeudet	12,8	22,6	22,6
Edelliseltä vuodelta jäljelle jääneet päästöoikeudet	6,7	8,2	8,2
Myydyt päästöoikeudet	–	–	-10,0
Toteutuneet päästöt	-14,0	-10,6	-14,1
Jäljellä olevat päästöoikeudet	**5,6**	**20,2**	**6,7**
Jäljelle jääneiden päästöoikeuksien käypä arvo (miljoonaa euroa)	**0,4**	**1,3**	**0,5**

Vakuutuskorvausvaatimus Globus Wine - hankintaan liittyen

Anora teki vuoden 2023 toisella vuosineljänneksellä vakuutuskorvausvaatimuksen Globus Wine -hankintaan liittyvän takuu- ja vahingonkorvausvakuutuksen (warranties & indemnity insurance) nojalla. Kesäkuussa 2025 Anora käynnisti välimiesmenettelyn vakuutusyhtiötä vastaan. Välimiesmenettelyn lopputulosta ei ole mahdollista arvioida. Anoran katsoo sillä edelleen olevan ehdollinen omaisuuserä mahdollisen vakuutuskorvauksen muodossa.

Liite 1

Tunnusluvut

		Q3 26	Q3 25	Q1–Q3 26	Q1–Q3 25	2025
Tuloslaskelma						
Liikevaihto	milj. euroa	157,5	156,7	453,8	463,6	657,9
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	20,2	18,0	45,0	40,0	71,1
(% liikevaihdosta)	%	12,8	11,5	9,9	8,6	10,8
Vertailukelpoisen käyttökatteen (EBITDA) kasvu	%	12,5	13,1	12,7	-0,1	3,2
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	20,1	18,0	39,1	40,4	61,5
Vertailukelpoinen liiketulos (EBIT)	milj. euroa	13,3	11,3	24,6	19,8	43,9
(% liikevaihdosta)	%	8,5	7,2	5,4	4,3	6,7
Liiketulos (EBIT)	milj. euroa	10,7	11,4	16,1	20,2	23,8
Tulos ennen veroja	milj. euroa	7,6	7,7	5,7	8,4	8,0
Kauden tulos	milj. euroa	5,9	6,2	4,6	6,2	5,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (EBITDA)	milj. euroa	-0,1	0,1	-6,0	0,4	-9,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (EBIT)	milj. euroa	-2,6	0,1	-8,5	0,4	-20,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (Kauden tulos)	milj. euroa	-2,1	–	-6,8	0,3	-16,5
Tase						
Rahavarat	milj. euroa	92,3	92,2	92,3	92,2	182,6
Oma pääoma	milj. euroa	387,3	392,0	387,3	392,0	393,0
Määräysvallattomien osuus	milj. euroa	0,1	0,3	0,1	0,3	0,3
Lainat	milj. euroa	173,1	183,8	173,1	183,8	176,9
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	560,4	575,8	560,4	575,8	569,9
Kannattavuus						
Oman pääoman tuotto (ROE), liukuva 12kk	%			1,0	3,7	1,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), liukuva 12 kk	%			3,3	5,9	4,1
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Nettovelka	milj. euroa	187,8	203,3	187,8	203,3	101,5
Nettovelkaantumisaste	%	48,5	51,9	48,5	51,9	25,8
Omavaraisuusaste	%	40,1	39,7	40,1	39,7	38,1
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. euroa	-5,6	-0,8	-45,4	-54,2	50,3
Nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate, liukuva 12 kk		2,5	3,0	2,5	3,0	1,4
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	euroa	0,09	0,09	0,07	0,09	0,08
Osakekohtainen tulos (laimennettu)	euroa	0,08	0,09	0,06	0,09	0,08
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos	euroa	0,12	0,09	0,17	0,09	0,33
Oma pääoma/osake	euroa	5,73	5,80	5,73	5,80	5,82
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	kpl	67 553 624	67 553 624	67 553 624	67 553 624	67 553 624
Henkilöstö						
Henkilöstö kauden lopussa		1 150	1 232	1 150	1 232	1 190
Henkilöstö keskimäärin		1 165	1 244	1 175	1 237	1 229

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-lukuihin

milj. euroa	Q3 26	Q3 25	Q1–Q3 26	Q1–Q3 25	2025
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Liiketoimintojen ja hyödykkeiden myyntien voitot ja tappiot	0,5	–	0,5	1,8	2,8
Liiketoimintojen lopettamiseen liittyvät kulut ja uudelleenjärjestelykulut	0,3	-0,1	0,4	-0,8	-8,7
Varaston lisäalaskirjaus	–	–	0,2	–	–
Muut olennaiset projektit	-0,9	0,2	-7,0	-0,5	-3,6
Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	**-0,1**	**0,1**	**-6,0**	**0,4**	**-9,6**
Liiketoimintojen lopettamiseen liittyvät kulut ja uudelleenjärjestelykulut	-0,7	–	-0,7	–	–
Arvonalentumiset ja muutokset taloudellisissa vaikutusajoissa	-1,8	–	-1,8	–	-10,5
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	**-2,6**	**0,1**	**-8,5**	**0,4**	**-20,1**
Arvonalentumiset nettosijoituksista osakkuusyhtiöissä	–	–	–	–	-0,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	**-2,6**	**0,1**	**-8,5**	**0,4**	**-20,6**
Vertailukelpoinen käyttökate					
Liiketulos	10,7	11,4	16,1	20,2	23,8
Vähennettynä:					
Poistot ja arvonalentumiset	9,4	6,6	22,9	20,2	37,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	0,1	-0,1	6,0	-0,4	9,6
Vertailukelpoinen käyttökate	**20,2**	**18,0**	**45,0**	**40,0**	**71,1**
% liikevaihdosta	12,8 %	11,5 %	9,9 %	8,6 %	10,8 %
Vertailukelpoinen liiketulos					
Liiketulos	10,7	11,4	16,1	20,2	23,8
Vähennettynä:					
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	2,6	-0,1	8,5	-0,4	20,1
Vertailukelpoinen liiketulos	**13,3**	**11,3**	**24,6**	**19,8**	**43,9**
% liikevaihdosta	8,5 %	7,2 %	5,4 %	4,3 %	6,7 %
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos					
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos	5,9	6,2	4,5	6,1	5,5
Vähennettynä					
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	2,6	-0,1	8,5	-0,4	20,6
Verovaikutus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä yhteensä	-0,5	–	-1,7	0,1	-4,1
Kauden tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	2,1	–	6,8	-0,3	16,5
Jaettuna:					
Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä kauden aikana	67 553 624	67 553 624	67 553 624	67 553 624	67 553 624
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	**0,12**	**0,09**	**0,17**	**0,09**	**0,33**
Vertailukelpoinen osinkosuhde, %					
Ehdotettu[1] osingonjako per osake, euroa					0,24
Jaettuna:					
Vertailukelpoinen tulos / osake, euroa					0,33
Vertailukelpoinen osinkosuhde, %					**73,6 %**

[1] Vertailukauden osalta yhtiökokouksen hyväksymä

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-lukuihin

milj. euroa / prosenttia	Q3 26	Q1–Q3 26
Orgaaninen kasvu		
Kuluvan kauden liikevaihto	157,5	453,8
Vähennettynä:		
Vertailukauden liikevaihto	-156,7	-463,6
Valuuttakurssien vaikutus	-2,5	-7,4
Hankinnat ja myynnit	–	–
Orgaaninen kasvu	**-1,8**	**-17,2**
Orgaaninen kasvu, %	-1,1 %	-3,7 %
Valuuttakurssien vaikutus	2,5	7,4
Muutos ilman valuuttakurssien vaikutusta	-1,8	-17,2
Muutos ilman valuuttakurssien vaikutusta, %	-1,1 %	-3,7 %
Valuuttakurssien vaikutus, %	-1,6 %	-1,6 %
Hankinnat ja myynnit		
kuluvan kauden vaikutus	-	-
vertailukauden vaikutus	-	-
Hankinnat ja myynnit yhteensä	-	-
Hankinnat ja myynnit, %	-	-

Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Orgaaninen kasvu	Liikevaihdon muutos ilman yritysostojen ja -myyntien vaikutuksia, sekä ulkomaisten valuuttojen teknisiä muuntoeroja. Yritysostojen tai -myyntien vaikutukset liikevaihtoon oikaistaan, kunnes täyden 12 kuukauden vertailukelpoiset tiedot on saavutettu.	Orgaaninen kasvu on liiketoiminnan suorituskyvyn mittari, jossa eri raportointivaluuttoja käyttävien yksiköiden konsolidoinnista aiheutuvat tekniset valuuttakurssien muuntovaikutukset sekä liiketoimintojen yhdistämisten, hankintojen ja luovutusten tai liiketoiminnan uudelleen järjestelyn vaikutukset on oikaistu. Markkinoiden kasvua nopeampi orgaaninen kasvu on keskeinen osa Anoran vuoden 2028 taloudellisia tavoitteita ja tämän mittarin avulla sidosryhmät voivat seurata Anoran edistymistä kohti tätä tavoitetta. Orgaaninen kasvu on yleisesti käytetty mittari toimialalla.
Bruttokate	Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot- materiaalit ja palvelut	Bruttokate on tuloksellisuutta osoittava mittari
Bruttokateprosentti %	Bruttokate/Liikevaihto	
Käyttökate	Liiketulos ennen poistoja	Käyttökate on konsernin tuloksellisuutta osoittava mittari.
Käyttökateprosentti, %	Käyttökate / Liikevaihto	
Vertailukelpoinen liiketulos (EBIT)	Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	Vertailukelpoinen käyttökate, vertailukelpoinen käyttökateprosentti, vertailukelpoinen liiketulos ja vertailukelpoinen liiketulosprosentti esitetään käyttökatteen ja liiketuloksen lisäksi tarkoituksena tuoda esiin taustalla oleva liiketoiminnan tulos ja parantaa eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta. Anora katsoo, että nämä vertailukelpoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä lisätietoa, sillä niiden ulkopuolelle jätetään olennaisia tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, jotka heikentävät eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta. Vertailukelpoinen käyttökate on sisäinen, Anoran tuloksellisuutta osoittava mittari sekä yhdessä liikevaihdon kanssa segmenttitason keskeinen tunnusluku. Vertailukelpoinen käyttökate on Yhtiön ulkopuolella yleisesti arvonmäärityksen perustana käytetty tunnusluku ja tästä syystä tärkeä jatkuvasti julkistettava tunnusluku.
Vertailukelpoinen liiketulosprosentti, %	Vertailukelpoinen liiketulos / Liikevaihto	
Vertailukelpoinen käyttökate	Käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	Vertailukelpoinen käyttökate / Liikevaihto	
Vertailukelpoisen käyttökateprosentin kasvu, %	Muutos vertailukaudesta	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Olennaisia tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia eriä, kuten liiketoimintojen ja omaisuuserien luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot, arvonalentumistappiot, liiketoimintojen lopettamisesta ja uudelleenjärjestelystä johtuvat menot, konsernin merkittävät projektit, kuten yrityshankintoihin ja sulautumiseen liittyvät välittömät transaktiomenot, sulautumiseen liittyvät integraatiokulut, vaihto-omaisuuden käypään arvoon arvostamiseen sulautumisen yhteydessä liittyvät kulut, vapaaehtoisen eläkejärjestelyn muutokset ja muista konsernin kehittämishankkeista johtuvat menot.	
Sijoitettu pääoma	Oma pääoma yhteensä + Lainat	ROI-tunnusluvun perusta.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Tilikauden tulos / Oma pääoma yhteensä (kauden alkamispäivän ja päättymispäivän keskiarvo)	Tätä mittaria voidaan käyttää arvioitaessa, kuinka tehokkaasti Anora on pystynyt kerryttämään tulosta suhteessa Yhtiön omaan pääomaan.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	(Tilikauden tulos + Korkokulut) / (Oma pääoma yhteensä + Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat) (kauden alkamispäivän ja päättymispäivän keskiarvo)	Tätä mittaria käytetään arvioitaessa, kuinka tehokkaasti Anora on pystynyt kerryttämään nettotulosta suhteessa Yhtiöön sijoitettuun pääomaan.
Lainat	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset laina	

Nettovelka	Lainat + Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Rahavarat	Nettovelka on mittari, joka osoittaa Konsernin ulkoista velkarahoituksen kokonaismäärää.
Nettovelkaantumisaste, %	Nettovelka / Oma pääoma yhteensä	Nettovelkaantumisaste auttaa osoittamaan rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa Konsernin velkaantumista. Lainaportfolion merkittävä mittari.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / (Varat yhteensä – Saadut ennakot)	Omavaraisuusaste auttaa osoittamaan rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa Konsernin liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasoa.
Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate	Nettovelka / Vertailukelpoinen käyttökate	
Tulos / osake	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos / Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä kauden aikana	
Vertailukelpoinen tulos / osake	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä verojen* jälkeen/ Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä kauden aikana. *Verojen määrä on laskettu yksinkertaistetusti käyttämällä Anora Group Oyj:n kotimaista verokantaa.	Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ja vertailukelpoinen osinkosuhde esitetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina vertailukelpoisuuden lisäämiseksi ja antaakseen tarkennettua tietoa liiketoiminnan taustalla olevasta tuloksentekokyvystä. Anora katsoo, että nämä vertailukelpoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä lisätietoa, sillä niiden ulkopuolelle jätetään olennaisia tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, jotka heikentävät eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta.
Vertailukelponen osinkosuhde, %	Ehdotettu osingonjako vuoden lopussa ulkona olevien osakkeiden lukumäärälle prosenttina tilikauden tuloksesta ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä verojen* jälkeen. *Verojen määrä on laskettu yksinkertaistetusti käyttämällä Anora Group Oyj:n kotimaista verokantaa.	
Oma pääoma / osake	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	

Anora Group Oyj
Kaapeliaukio 1 PL 350, 00101 Helsinki
puh. 0207 013 013
www.anora.com

Anora on johtava viinien ja väkevien alkoholijuomien bränditalo Pohjoismaissa sekä vastuullisuuden edelläkävijä alalla maailmanlaajuisesti. Kattava portfoliomme koostuu omista ikonisista pohjoismaisista brändeistä ja kansainvälisesti arvostettujen päämiesten viineistä ja väkevistä tuotteista. Meillä on vientiä yli 30 markkinalle. Anora Groupiin kuuluvat lisäksi Anora Industrial sekä logistiikkayhtiö Vectura. Anoran liikevaihto oli 657,9 milj. euroa vuonna 2025 ja työllistämme noin 1 200 ammattilaista. Anoran osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.