

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
OODA AI AB (publ)

556737-5489

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen och verkställande direktören för OODA AI AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025. Koncernens legala moderföretag är OODA AI AB (publ), org nr 556737-5489.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

VD har ordet

Kära aktieägare,

OODA AI går in i 2026 i en ny fas. Under de senaste åren har vi byggt, strukturerat och positionerat Bolaget. Nu är fokus tydligt: att skala verksamheten och öka användningen av vår plattform.

Ett skifte från uppbyggnad till tillväxt

Det arbete som genomförts under de senaste 12 månaderna har förändrat Bolagets förutsättningar i grunden. Vi har etablerat en fungerande teknisk plattform, säkrat kommersiella avtal med återkommande kunder och samtidigt förbättrat vår finansiella struktur genom skuldreduktion och kapitaltillskott. Detta innebär att vi nu står i ett läge där fokus kan flyttas från struktur och stabilisering till tillväxt och skalning.

Skalbar affärsmodell med tydlig hävstång

Vår plattform är byggd för att kunna växa utan att kostnadsbasen ökar i samma takt. Det innebär att ökad användning får en direkt effekt på lönsamheten. När tillgängligheten breddas genom self-service och partnerdistribution under 2026 stärks förutsättningarna för bredare distribution, ökad användning och en mer skalbar affärsmodell. Detta skapar en stabil grund för ökad förutsägbarhet och långsiktigt förbättrad lönsamhet.

AI går från verktyg till infrastruktur

Vi befinner oss i ett skifte där AI inte längre är ett komplement, utan en integrerad del av företagets operativa kärna. Våra lösningar används i processer där effektivitet, kostnadsreduktion och datakvalitet har direkt påverkan på kundernas resultat. När dessa processer väl är implementerade ökar användningen över tid, vilket skapar en värdetillväxt tillsammans med befintliga kundrelationer. Detta stärker både intäktbasen och vår långsiktiga position.

Positionering inom nästa generations AI-infrastruktur

Parallellt med den kommersiella utvecklingen bygger vi vidare på vår satsning inom decentraliserad AI. Vi har gått från koncept till fungerande infrastruktur med MVP och testnätverk, där både teknisk funktionalitet och ekonomiska flöden är verifierade. Nästa steg är att ta denna modell vidare mot kommersiell användning. Tokeniseringen utgör en central del i detta och skapar förutsättningar för att etablera ett ekonomiskt lager där beräkning, verifiering och incitament samverkar. Detta öppnar upp för nya typer av intäkter och en affärsmodell som sträcker sig bortom traditionell mjukvara.

Distribution och ekosystem som tillväxtdrivare

För att accelerera tillväxten bygger vi upp en partnerstruktur som möjliggör distribution i större skala. Genom partners kan vi nå nya marknader och kundsegment utan att själva behöva bära hela försäljningen. I kombination med self-service skapar detta en modell där både direktförsäljning och indirekta kanaler bidrar till tillväxt. Vår ambition är att etablera ett ekosystem där kunder, utvecklare och partners bygger vidare på vår plattform.

Fokus framåt

Vår prioritering framåt är tydlig: att öka användningen av plattformen, expandera vår distribution och fortsätta utveckla den underliggande infrastrukturen. Kombinationen av en skalbar produkt, en växande marknad och en differentierad teknisk position ger oss goda förutsättningar att växa med förbättrad lönsamhet. Parallellt fortsätter vi att stärka vår position inom compliant computing och verifierbar AI-infrastruktur, där säker exekvering, TEE-baserade arkitekturer och spårbarhet på inferensnivå utgör centrala delar av plattformens långsiktiga differentiering.

Vi går in i 2026 med ett tydligt fokus på tillväxt, marginalexpansion och att etablera OODA AI som en långsiktig aktör inom nästa generations AI-infrastruktur.

Arli Mujkic
VD och grundare

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

OODA AI AB (publ) är en bolagsgrupp med fokus på artificiell intelligens (AI) och mjukvara-som-tjänst (SaaS). Bolagsgruppen tillhandahåller AI-tjänster i form av decentraliserad och distribuerad AI-beräkning, AI-verktyg samt AI-konsultation, utbildning och implementering. Bolagsgruppen verkar på en global marknad, huvudkontoren är belägna i Stockholm (Sverige) och München (Tyskland). Noterat på Nasdaq Stockholm First North, handlas även på Börse Frankfurt, Börse Stuttgart och Börse München.

Koncernen har haft ett genombrottsår 2025, med fokus på kommersialisering, skalning och vidareutveckling av Bolagets tekniska plattform. Under året har OODA AI gått från uppbyggnad till en tydligare tillväxtfas, där plattformen utvecklats till en mer komplett och skalbar infrastruktur för företags-AI. Plattformen samlar AI-modeller, applikationer och arbetsflöden i en integrerad infrastruktur som gör det möjligt för företag att implementera och använda AI i stor skala. Plattformen ger tillgång till över 150 AI-modeller samt ett brett ekosystem av integrationer via ett enhetligt gränssnitt och API. Parallellt har Bolaget tagit avgörande steg inom decentraliserad AI, med färdigställd litepaper, lanserad MVP, testnätverk i drift och fortsatt utveckling av SOODA-tokenen som ekonomiskt lager i nätverket.

ModerBolaget har under året etablerat och vidareutvecklat flera viktiga kundavtal. Samarbetet med Win.Rocks AG har under året vuxit till ett totalt avtalsvärde om cirka 21 MSEK, och i december 2025 tecknades dessutom ett nytt avtal om minst 15 MSEK över 24 månader. Under året signerades även avtal med Sergel Kredittjänster avseende AI-tjänster för tolkning av dokument. OODA AI har därutöver etablerat en växande kundbas inom flera sektorer, bland annat bank och inkasso, hälsosektorn, bemanning och industriella tillämpningar. Under 2025 har Bolaget även utvecklat sin partnerstrategi genom ett dedikerat partnerprogram samt strategiska samarbeten med bland annat Allgeier Inovar GmbH och TIM Solutions GmbH, vilket skapar förutsättningar för bredare distribution och snabbare marknadspenetration.

Koncernen har under 2025 fortsatt arbetet med att renodla portföljstrukturen och minska komplexiteten i bolagsgruppen. Under första halvåret fusionerades bolagen EO Capital 2, EO Capital 3, EPLIK 202306 och EPLIK 202312 in i oodash Portfolio AB. Under andra halvåret registrerades även fusionen av oodash Sweden AB in i oodash Portfolio AB, och efter räkenskapsårets utgång registrerades fusionen av EO Capital 1 AB in i OODA AI AB (publ).

Parallellt har Bolaget genomfört en översyn av sina finansiella innehav i syfte att fokusera resurserna på kärnverksamheten inom AI och decentraliserad infrastruktur. Översynen har omfattat både en bedömning av innehavens strategiska relevans och värdering enligt tillämpliga redovisningsprinciper. I samband med detta har vissa innehav skrivits ned, i vissa fall till ett bokfört värde om 0 kronor, baserat på en försiktig värdering.

Styrelsens nuvarande inriktning är att successivt sälja, dela ut, fusionera eller på annat sätt avveckla kvarvarande portföljinnehav när lämpliga strategiska alternativ uppstår, snarare än att bygga en bred investeringsportfölj inom oodash Portfolio. Bolag kan tillkomma till portföljen om de anses ligga i linje med den övergripande strategiska inriktningen inom AI.

Koncernens intäkter under 2025 uppgick till 32 058 Tkr (1 061 Tkr), varav nettoomsättningen uppgick till 31 880 Tkr (1 056 Tkr). Den kraftiga ökningen i omsättning är en direkt konsekvens av att faktureringen av flera större affärer skett enligt tidigare kommunicerad plan. Resultat per aktie uppgick till -35,29 SEK per aktie jämfört med -29,00 SEK per aktie under 2024. Den negativa resultatutvecklingen är huvudsakligen hänförlig till nedskrivningar och resultat från finansiella poster, snarare än den underliggande operativa verksamheten.

Rörelseresultatet för koncernen under 2025 uppgick till -29 270 Tkr (-51 781 Tkr), där EBITDA-resultatet blev 2 957 Tkr (-28 229 Tkr). Under året har resultatet belastats av engångskostnader om cirka 10 238 Tkr hänförliga till avveckling av äldre bolagsstrukturer, vilka inte bedöms vara återkommande. Justerat för dessa uppgick EBITDA till cirka 13 195 Tkr, motsvarande en justerad EBITDA marginal om cirka 32 procent av koncernens intäkter. Personalkostnaderna i koncernen uppgick till -9 210 Tkr (-7 432 Tkr). Bolaget har fortsatt en låg kostnadsbas och har i linje med tidigare kommunikation inte genomfört någon större rekrytering under året. Resultat från finansiella poster i koncernen under 2025 uppgick till -95 853 Tkr, huvudsakligen till följd av nedskrivningar och resultat från intresseföretag i samband med den fortsatta renodlingen av verksamheten.

Koncernens finansiella tillgångar uppgick till 8 387 Tkr vid utgången av 2025, jämfört med 96 036 Tkr vid utgången av 2024. Förändringen är huvudsakligen hänförlig till nedskrivningar, avyttringar och omvärderingar av finansiella tillgångar, inklusive resultat från intresseföretag. Under året har Bolaget genomfört en översyn av sina finansiella innehav i syfte att renodla verksamheten och fokusera på kärnverksamheten inom AI och decentraliserad infrastruktur. I samband med detta har vissa innehav skrivits ned, i vissa fall till ett bokfört värde om 0 kronor, baserat på en försiktig värdering.

Koncernens egna kapital uppgick vid utgången av 2025 till 23 859 Tkr, jämfört med 119 371 Tkr vid utgången av 2024. Antalet aktier ökade under året från 3 385 254 till 3 731 465 aktier till följd av genomförda kapitalanskaffningar. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -16 662 Tkr (-29 680 Tkr), kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -49 413 Tkr (-19 093 Tkr) och finansieringsverksamheten bidrog positivt med 44 302 Tkr (68 922 Tkr). Under andra halvåret 2025 redovisade koncernen samtidigt ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten om 5 098 Tkr vilket visar på en stärkt operativ utveckling.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Utvecklingskostnader och forskning

Enligt Bolagets redovisningsprinciper aktiveras utvecklingsutgifter när samtliga kriterier i K3 kap. 18.6 är uppfyllda, såsom identifierbar tillgång, teknisk och kommersiell genomförbarhet samt sannolikhet att framtida ekonomiska fördelar kommer Bolaget till del. Utgifter som inte uppfyller kriterierna kostnadsförs direkt. ModerBolaget har aktiverat utvecklingskostnader om cirka 8,7 MSEK under 2025, jämfört med cirka 8,5 MSEK under 2024.

Aktiveringarna under 2025 är huvudsakligen hänförliga till fortsatt utveckling av Bolagets plattform och AI-produkter. Detta omfattar vidareutvecklingen av OODA AI:s Universal AI Plattform, där AI-modeller, applikationer och arbetsflöden samlas i en integrerad infrastruktur, samt den underliggande infrastrukturen för decentraliserad, verifierbar och skalbar AI-beräkning. Under året har utvecklingsarbetet även omfattat arbete kopplat till Bolagets Web3-infrastruktur, inklusive MVP, testnätverk och tekniska komponenter som ligger till grund för tokenisering och nätverkets ekonomiska lager.

Bolaget bedriver ingen grundforskning utan fokuserar på tillämpad utveckling av AI-plattformar, AI-produkter och decentraliserad infrastruktur i syfte att stärka konkurrenskraften och skapa skalbara tjänster för befintliga och framtida kunder. Bolaget följer löpande upp aktiverade projekt för att säkerställa att tillgångarnas redovisade värden inte överstiger återvinningsvärdet.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Moderbolaget bedriver inte någon tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Hållbarhetsupplysning

Som publikt aktiebolag omfattas Bolaget av höga krav på finansiell, operativ och hållbarhetsrelaterad transparens. Bolagets hållbarhetsarbete utgår från en årligen uppdaterad policy som beskriver hur miljömässiga, sociala och bolagsstyrningsrelaterade aspekter integreras i verksamheten och ligger till grund för de icke-finansiella upplysningarna.

Bolaget bedriver huvudsakligen en digital verksamhet, vilket begränsar det direkta miljöavtrycket. Miljöarbetet fokuserar därför på minskad pappersanvändning, hållbara reseval och digitala arbetssätt som kan minska utsläpp från daglig pendling. I verksamheten prioriteras även återvinning och ansvarsfull resursförbrukning.

Bolagets internationella profil bidrar till en verksamhet präglad av mångfald och inkludering. Koncernen eftersträvar en arbetsmiljö där medarbetare behandlas lika oavsett bakgrund och där grundläggande fri- och rättigheter respekteras. Tvångsarbete och barnarbete accepteras inte, och Bolaget utgår från grundläggande principer om mänskliga rättigheter i sitt interna arbete och i relationen till partners och andra intressenter.

Affärsetik är en central del av Bolagets styrning. Rättvisa, integritet och transparens ska prägla verksamheten, vilket innebär nolltolerans mot mutor och korruption samt efterlevnad av tillämpliga regler och konkurrensrättsliga principer. Styrelsen fastställer den övergripande inriktningen för hållbarhetsarbetet och den operativa ledningen ansvarar för genomförandet i den löpande verksamheten.

Informationssäkerhet och dataskydd är särskilt viktiga områden för Bolaget. OODA AI utvecklar och tillhandahåller plattformar och AI-lösningar för affärskritiska miljöer, vilket ställer höga krav på kontroll, integritet och tillförlitlighet. Bolaget arbetar därför med kryptering, separerade lagringslösningar och andra säkerhetsåtgärder för att skydda data, och behandling av personuppgifter ska ske i enlighet med dataskyddsförordningen, GDPR. Under året har Bolaget även fortsatt att utveckla sin plattform med fokus på säker AI-användning, regelefterlevnad och verifierbar infrastruktur.

Bolaget för en löpande dialog med sina huvudsakliga intressenter, däribland medarbetare, kunder, partners, leverantörer, investerare, myndigheter och samhället i stort. Den övergripande ambitionen är att bedriva en ansvarsfull och transparent verksamhet som skapar långsiktigt värde för aktieägare, kunder, medarbetare och samhället. Policyn revideras minst en gång per år för att säkerställa fortsatt relevans och effektivitet.

Förväntad framtida utveckling

Koncernen kommer under kommande räkenskapsår fortsätta fokusera på att stärka sin position som en ledande aktör inom AI och nästa generations AI-infrastruktur. Målet är att vidareutveckla och skala OODA AI:s plattform, expandera partnerprogrammet och bredda distributionen genom self-service, partnerkanaler och white label-baserade erbjudanden. En bredare kommersialisering av plattformen planeras till början av andra kvartalet 2026.

Koncernen kommer även att fortsätta expandera befintliga kundrelationer och strategiska partnerskap, inklusive samarbeten med HMM Deutschland, Sergel Kreditjänster, samt distributions- och integrationspartners såsom Allgeier Inovar GmbH och TIM Solutions GmbH. Genom dessa samarbeten stärks förutsättningarna för bredare marknadspenetration, återkommande intäkter och en mer skalbar affärsmodell.

Parallellt kommer Bolaget att fortsätta utveckla den underliggande infrastrukturen för decentraliserad, verifierbar och säker AI-beräkning. Under 2025 har Bolaget gått från koncept till fungerande infrastruktur med färdigställd litepaper, MVP och testnätverk i drift, och nästa steg är att ta modellen vidare mot kommersiell användning. Bolaget bedömer att kombinationen av en skalbar produkt, växande distribution, låg kostnadsbas och fortsatt teknisk differentiering ger goda förutsättningar för fortsatt tillväxt med förbättrad lönsamhet.

Fortsatt drift

Genomförd omställning

Under 2025 har koncernen tagit nästa steg i den omställning som inleddes under 2024. Den tidigare fasen präglades främst av renodling, kostnadsminskningar och strukturförändringar. Under 2025 har tyngdpunkten i stället i allt större utsträckning legat på kommersialisering, skalning och vidareutveckling av den operativa kärnverksamheten inom AI. De framsteg som gjorts i kundprojekt med bland annat HMM Deutschland, Sergel Kreditjänster och Win.Rocks AG visar att Bolagets teknologi fungerar i praktiska och affärskritiska tillämpningar och att den går att skala vidare i flera olika kundsegment. Samtidigt har Bolaget fortsatt att bygga ut sin plattform, sin partnerstruktur och sin tekniska infrastruktur för nästa generations AI-tjänster.

Fortsatt drift

Styrelsen konstaterar att den redovisade finansiella ställningen per den 31 december 2025 har påverkats väsentligt av den genomförda översynen av finansiella innehav samt av resultat från intresseföretag och andra värderingspåverkande poster. Koncernens egna kapital uppgick vid årets utgång till 23 858 Tkr, jämfört med 119 371 Tkr året innan. Styrelsen bedömer dock att dessa poster inte speglar utvecklingen i den operativa kärnverksamheten, där Bolaget under året visat kraftig tillväxt, positiv EBITDA, väsentligt lägre finansieringskostnader och positivt kassaflöde från den löpande verksamheten under andra halvåret.

Bolagets finansiella ställning har under året stärkts genom genomförda kapitalanskaffningar och lägre skuldsättning. Under 2025 tillfördes Bolaget kapital genom emissioner i januari, mars och augusti, och efter räkenskapsårets utgång beslutades dessutom om ytterligare en kontantemission om cirka 10 MSEK. Dessa kapitaltillskott har förbättrat Bolagets handlingsutrymme samtidigt som risknivån i balansräkningen minskat. Parallellt har styrelse och ledning fortsatt arbetet med att hålla kostnadsbasen låg, förenkla strukturen och fokusera resurserna på verksamheter med tydlig strategisk betydelse.

Styrelsen bedömer att förutsättningarna för fortsatt drift under 2026 i första hand vilar på fortsatt kommersialisering av plattformen, breddad distribution genom partnerkanaler och self-service, fortsatt kostnadskontroll samt möjlighet att vid behov tillföra ytterligare kapital. Den bredare lansering av plattformen som kommunicerats till början av andra kvartalet 2026 bedöms vara ett viktigt steg i denna utveckling. Mot bakgrund av den operativa utvecklingen under 2025, de kapitalanskaffningar som genomförts och beslutats samt den fortsatta renodlingen av koncernen är det styrelsens bedömning att Bolaget har förutsättningar att bedriva verksamheten vidare och att årsredovisningen därför kan upprättas enligt antagandet om fortsatt drift.

Ägare

Moderbolaget hade per den 31 december 2025 två ägare som vardera ägde mer än 10 % av Bolaget. Ägarna var Arli och Halida Mujkic, som ägde 11,93 % vardera. Som närstående ägde de tillsammans 23,87 %.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Den 10 januari 2025 registrerades en kontantemission hos Bolagsverket om 11 512 368 kr med 71 064 aktier till en kurs om 162 kr per aktie.
- Den 7 mars 2025 kommunicerade Bolaget volym på avtalet med HMM Deutschland som beräknas till cirka 10 MSEK under 2025 och 30 MSEK under 2026.
- Den 25 mars 2025 tilldelades Bolaget ett utvecklingsbidrag om 425 000 USD från Midnight Foundation, med möjlighet till ytterligare 480 000 USD under 2025.
- Den 31 mars 2025 beslutade Bolaget om en kontantemission om 29 858 563 kr med 184 312 aktier till en kurs om 162 kr per aktie, vilken därefter registrerades hos Bolagsverket.
- Den 14 maj 2025 fusionerades bolagen EO Capital 2, EO Capital 3, EPLIK 202306 och EPLIK 202312 in i oodash Portfolio AB.
- Den 22 maj 2025 signerades ett avtal gällande AI-tjänster för tolkning av dokument åt Sergel Kreditjänster.
- Den 23 maj 2025 inledde Bolaget ett partnerskap med Phala Network för att utveckla decentraliserad konfidentiell AI-beräkning.
- Den 3 juli 2025 utökade Bolaget sitt samarbete med Win.Rocks AG genom en ny order om 750 000 EUR, vilket innebar att det totala värdet på avtalen uppgick till cirka 21 MSEK.
- Den 9 juli 2025 bytte Bolaget namn till OODA AI AB (publ) enligt beslut på årsstämman.
- Den 31 augusti 2025 beslutade Bolaget om en kontantemission om cirka 15 MSEK med högst 90 835 aktier till en kurs om 162 kr per aktie, vilken därefter registrerades hos Bolagsverket.
- Den 15 november 2025 presenterade Bolaget på OV Demo Day och delade sin plan mot en framtida lansering på Base av Coinbase.
- Den 15 december 2025 tecknade Bolaget ett nytt avtal med Win.Rocks AG för ett nytt projekt om minst 15 MSEK över 24 månader.
- Den 18 december 2025 registrerades fusionen av oodash Sweden AB, som fusionerades in i oodash Portfolio AB.
- Under året förvärvade Bolaget ytterligare aktier i EO Capital 1 AB motsvarande totalt 44,31 procent, vilket innebar att Bolaget per den 31 december 2025 ägde 100 procent av EO Capital 1 AB.
- Under året förvärvades även ytterligare aktier i Apotekamo AB motsvarande totalt 2,53 procent, vilket innebar att Bolaget per den 31 december 2025 ägde 45,33 procent av Apotekamo AB.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

- Den 5 januari 2026 registrerades fusionen av EO Capital 1 AB hos Bolagsverket och Bolaget fusionerades in i OODA AI AB (publ).
- Den 16 mars 2026 publicerades en ny hemsida och plattform som kommer att erbjudas allmänheten under andra kvartalet 2026.
- Den 31 mars 2026 beslutade Bolaget om en kontantemission om cirka 10 MSEK med högst 45 750 aktier till en kurs om 219 kr per aktie.

Risker

Kompetent personal

Bolagets fortsatta utveckling är beroende av att kunna attrahera, behålla och utveckla kvalificerad personal inom artificiell intelligens, produktutveckling, decentraliserad infrastruktur och affärsutveckling. Konkurrensen om erfarna AI-profiler är fortsatt hög. Koncernen bedömer samtidigt att dess teknikprofil, internationella inriktning och effektiva organisationsstruktur ger goda förutsättningar att attrahera och behålla nyckelkompetens. Bolaget använder AI i stor utsträckning i den egna verksamheten, vilket minskar behovet av omfattande personaluppbyggnad, men verksamheten är fortsatt beroende av ett begränsat antal nyckelpersoner.

Marknadsrisker

Bolaget verkar på marknader som präglas av snabb teknikutveckling, hög innovationsgrad och förändrade kundbeteenden. OODA AI:s fortsatta tillväxt är beroende av att Bolaget lyckas omsätta sin tekniska plattform i ökad användning, bredare distribution och långsiktigt återkommande intäkter. Under 2025 har Bolaget visat stark omsättningstillväxt, utökade kundavtal och etablerat ett partnerprogram för bredare distribution, men det finns en risk att kommersialiseringen utvecklas långsammare än planerat, att större kundprojekt försenas eller att användningen av plattformen inte når förväntad skala. För att minska denna risk arbetar Bolaget löpande med produktutveckling, kundvalidering, strategiska partnerskap och utbyggnad av partnerkanaler.

Makrofaktorer såsom inflation, ränteförändringar, valutarörelser och ett svagare investeringsklimat kan påverka både kunders investeringsvilja och kapitalmarknadens riskaptit. Detta kan i sin tur påverka efterfrågan, försäljningscykler och Bolagets möjligheter att genomföra framtida kapitalanskaffningar på attraktiva villkor. Styrelsen följer därför marknadsutvecklingen nära och arbetar löpande med att anpassa Bolagets finansierings- och tillväxtplaner efter rådande marknadsförutsättningar.

Regelverksförändringar kan påverka både moderBolaget och koncernens verksamhet. Då Bolaget verkar inom områden som AI, dataskydd, cybersäkerhet och tokenisering kan förändrade krav avseende exempelvis datahantering, AI-säkerhet, regelefterlevnad och digitala tillgångar medföra ökade kostnader, längre ledtider eller behov av anpassningar i produkter och processer. Bolaget bevakar därför regulatoriska initiativ löpande och utvecklar sin plattform med fokus på säker, verifierbar och compliant AI-användning.

Finansiella risker

Koncernen har under 2025 stärkt den operativa verksamheten genom kraftigt ökad nettoomsättning, positiv EBITDA och väsentligt lägre räntekostnader jämfört med föregående år. Samtidigt har årets resultat och eget kapital påverkats väsentligt av nedskrivningar, omvärderingar och resultat från tidigare finansiella innehav. Koncernens egna kapital uppgick vid utgången av 2025 till 23 858 Tkr och likvida medel till 3 335 Tkr. Detta innebär att Bolaget fortsatt är beroende av god kostnadskontroll, fungerande kassaflöden från den operativa verksamheten samt möjlighet att vid behov tillföra ytterligare kapital.

Styrelsen bedömer att en fortsatt låg skuldsättning är viktig för en sund kapitalstruktur. Under året har Bolaget genomfört flera emissioner som stärkt likviditeten och minskat den finansiella risken, och efter räkenskapsårets utgång har ytterligare en emission beslutats. Trots detta kvarstår en likviditetsrisk om intäktsutvecklingen skulle avvika väsentligt från plan eller om kapitalmarknadens förutsättningar försämras. Kassaflödesprognoser uppdateras därför löpande och omfattar scenarier för försenade kundbetalningar, lägre försäljningstakt och förändrade finansieringsförutsättningar.

Koncernen investerar löpande i immateriella tillgångar, främst hänförliga till AI-plattformen och relaterad infrastruktur. Om den kommersiella utvecklingen inte motsvarar förväntningarna, eller om marknadsförutsättningar förändras snabbt, kan ytterligare nedskrivningsbehov uppstå, vilket kan påverka resultat och eget kapital negativt. Styrelsen följer därför utvecklingen löpande och utvärderar affärsplaner, kostnadsstruktur och investeringar i förhållande till Bolagets utveckling.

Risker i innehav

Det finns en risk att värden i kvarvarande innehav inte realiserar i den omfattning som förväntas, eller att avyttringar, fusioner eller andra strukturella åtgärder inte kan genomföras på fördelaktiga villkor.

Styrelsen utvärderar löpande innehavens strategiska betydelse och kan komma att minska exponeringen ytterligare om det bedöms skapa värde för Bolaget och dess aktieägare.

Koncernstruktur

OODA AI AB (publ) är moderbolag i koncernen, som per den 31 december 2025 omfattade 3 st juridiska enheter där samtliga utgör helägda dotterbolag oodash Portfolio AB, oodash Germany GmbH och EO Capital 1 AB. Koncernen upprättar koncernredovisningen i svenska kronor.

Under 2025 fusionerades bolagen EPLIK 202306, EPLIK 202312, EO Capital 2 och EO Capital 3 och oodash Sweden AB in i oodash Portfolio AB.

Efter räkenskapsårets utgång, den 5 januari 2026, registrerades fusionen av EO Capital 1 AB in i OODA AI AB (publ).

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	31 880	1 056	74 384	213 830	86 168
Rörelseresultat	-29 270	-51 781	-66 359	-106 879	-104 155
Balansomslutning	43 640	145 033	147 644	339 227	359 045
Soliditet %	55	82	67	68	67
Antal anställda (st)	4	3	88	164	250

Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	31 880	725	6 944	4 448	6 946
Rörelseresultat	6 590	-27 301	-17 726	-30 286	-40 250
Balansomslutning	58 483	178 503	141 318	193 557	701 604
Soliditet %	40	68	45	88	98
Antal anställda (st)	0	1	3	7	10

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Pågående nyemission	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Belopp vid årets ingång	33 853	711	518 769	-444 512	10 552	119 371
Nyemission	3 462	-711	41 822			44 574
Förändring koncernstruktur				-14 288		-14 288
Transaktion mellan aktieägare				10 552	-10 552	0
Årets resultat				-125 799	0	-125 799
Belopp vid årets utgång	37 315	0	560 591	-574 047	0	23 859

Moderbolaget	Aktie- kapital	Pågående nyemission	Fond för utvecklings utgifter	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	33 853	711	8 479	937 216	-813 065	-45 576	121 616
Balanseras i ny räkning					-45 576	45 576	0
Aktivering av utvecklingsutgifter			6 534		-6 534		0
Nyemission	3 462	-711		41 822			44 574
Årets resultat						-142 691	-142 691
Belopp vid årets utgång	37 315	0	15 013	979 038	-865 175	-142 691	23 499

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

fri överkursfond	979 038 021
ansamlad förlust	-865 174 915
årets förlust	-142 690 637
	-28 827 531
behandlas så att	
i ny räkning överföres	-28 827 531
	-28 827 531

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	2	31 880	1 056
Aktiverat arbete för egen räkning		8 716	8 479
Övriga rörelseintäkter		178	5
		40 774	9 540
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-28 607	-30 091
Personalkostnader	5, 6	-9 210	-7 432
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13, 14, 15	-32 227	-23 552
Övriga rörelsekostnader		0	-245
		-70 044	-61 321
Rörelseresultat		-29 270	-51 781
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag	8	-63 243	-16 639
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	-32 227	3 675
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1	96
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-384	-17 032
		-95 853	-29 900
Resultat efter finansiella poster		-125 123	-81 682
Resultat före skatt		-125 123	-81 682
Skatt på årets resultat	12	-675	-1 673
Årets resultat		-125 799	-83 355
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-125 799	-84 702
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	1 347

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	13	15 013	8 479
Goodwill	14	0	3 070
		15 013	11 549

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

	15	26	31
		26	31

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag	18, 19	0	63 399
Fordringar hos intresseföretag	20	8 338	0
Ägarintressen i övriga företag	21	0	31 665
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	0	424
Andra långfristiga fordringar	23	49	549
		8 387	96 036

Summa anläggningstillgångar

23 426 107 616

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		1 154	0
Fordringar hos intresseföretag		2 282	6 683
Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i		3 559	2 171
Övriga fordringar		1 409	1 542
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	8 475	1 912
		16 879	12 308

Kassa och bank

		3 335	25 108
Summa omsättningstillgångar		20 214	37 417

SUMMA TILLGÅNGAR

43 640 145 033

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital		37 315	33 853
Pågående nyemission		0	711
Övrigt tillskjutet kapital		560 591	518 769
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-574 047	-444 514
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		23 859	108 818

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande		0	10 552
-------------------------------------	--	---	--------

Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande

		0	10 552
--	--	----------	---------------

Summa eget kapital		23 859	119 370
---------------------------	--	---------------	----------------

Långfristiga skulder	26, 27		
Övriga skulder		109	380
		109	380

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	26, 27	1 115	3 573
Leverantörsskulder		8 148	12 036
Aktuella skatteskulder		1 565	1 801
Övriga skulder		6 577	3 988
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	2 267	3 884
		19 672	25 282

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		43 640	145 033
---------------------------------------	--	---------------	----------------

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-29 270	-51 780
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	29	32 227	23 552
Erhållen ränta		1	96
Betald ränta		-384	-17 032
Betald skatt		-911	-800
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 663	-45 964
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-11 520	2 925
Förändring av kortfristiga skulder		-6 804	13 359
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-16 662	-29 680
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13	-8 716	-8 479
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	19, 21, 22	-40 697	-15 632
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	19, 21, 22	0	5 019
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-49 413	-19 093
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		44 574	71 578
Emissionsutgifter		0	-242
Amortering av lån	26	-272	-2 414
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		44 302	68 922
Årets kassaflöde		-21 773	20 149
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		25 108	4 870
Kursdifferens i likvida medel			
Kursdifferens i likvida medel		0	89
Likvida medel vid årets slut		3 335	25 108

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	31 880	725
Aktiverat arbete för egen räkning		8 716	8 479
Övriga rörelseintäkter		145	0
		40 741	9 204
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-31 509	-32 336
Personalkostnader	5	-460	-3 943
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 182	0
Övriga rörelsekostnader		0	-226
		-34 151	-36 505
Rörelseresultat	31	6 590	-27 301
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-149 247	-3 349
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	0	34
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-34	-14 960
		-149 281	-18 275
Resultat efter finansiella poster		-142 691	-45 576
Resultat före skatt		-142 691	-45 576
Skatt på årets resultat	12	0	0
Årets resultat		-142 691	-45 576

Moderbolagets
Balansräkning
Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

13 15 013 8 479
15 013 8 479

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

16, 17 27 626 86 845

Andelar i intresseföretag

19 0 3 360

Andra långfristiga fordringar

23 49 49

27 675 90 254

Summa anläggningstillgångar

42 688 98 733

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

1 154 0

Fordringar hos koncernföretag

2 672 56 350

Aktuella skattefordringar

3 3

Övriga fordringar

243 331

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

24 8 475 1 912

12 547 58 596

Kassa och bank

3 248 21 174

Summa omsättningstillgångar

15 795 79 770

SUMMA TILLGÅNGAR

58 483 178 503

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25, 32		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		37 315	33 853
Pågående nyemission		0	711
Fond för utvecklingsutgifter		15 012	8 476
		52 327	43 040
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		979 038	937 216
Balanserad vinst eller förlust		-865 175	-813 064
Årets resultat		-142 691	-45 576
		-28 828	78 576
Summa eget kapital		23 499	121 616
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5 241	4 136
Skulder till koncernföretag	27	25 110	47 895
Övriga skulder		2 584	1 156
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	2 049	3 700
Summa kortfristiga skulder		34 984	56 887
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		58 483	178 503

**Moderbolagets
Kassaflödesanalys**

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		6 590	-27 301
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	2 182	0
Erhållen ränta		0	31
Betald ränta		-34	-14 960
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		8 738	-42 230
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		18 976	-9 044
Förändring av kortfristiga skulder		-44 005	11 424
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-16 291	-39 850
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13	-8 716	-8 479
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	17, 19	-37 493	-6 709
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-46 209	-15 188
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		44 574	71 578
Emissionsutgifter		0	-242
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		44 574	71 336
Årets kassaflöde		-17 926	16 298
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		21 174	4 875
Likvida medel vid årets slut		3 248	21 173

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Bolagets intäkter består uteslutande av konsulttjänster. Intäkter redovisas i enlighet med K3 kapitel 23 och intäktsförs i takt med att tjänsterna utförs. Intäkterna avser främst konsultuppdrag som utförs löpande över tid. För uppdrag på löpande räkning redovisas intäkten i takt med att arbetet utförs baserat på nedlagd tid och debiterbar timtaxa. För fastprisuppdrag tillämpas successiv vinstavräkning där intäkten redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad. Färdigställandegraden bestäms normalt utifrån nedlagd tid i relation till total beräknad tid för uppdraget.

Utfört men ännu ej fakturerat arbete redovisas som upplupna intäkter (interimsfordringar).

Förskottsfakturering redovisas som förutbetalda intäkter tills tjänsten har utförts.

Om det finns osäkerhet kring möjligheten att erhålla betalning reduceras intäkten och en kostnad redovisas motsvarande det belopp som bedöms osäkert.

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

I oodash Portfolio AB finns ett antal portföljnehav, varav vissa är majoritetsägda men inte konsolideras i koncernredovisningen, då de inte bedömts vara väsentliga för koncernen. Koncernredovisningen omfattar i övrigt, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Redovisning av intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

Vid tillförlitligt och bestående värdeuppgång och värdet väsentligt överstiger bokfört värde skrivs det upp till högst detta värde. Uppskrivningsbeloppet används för avsättning till en uppskrivningsfond.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom realiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknas till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner)

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20 %
Goodwill	20 %

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	20 %
---	------

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas till i enlighet med kapital 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Pensioner

Bolagets samtliga pensionsplaner är avgiftsbestämda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken bolaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Bolaget har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar bolaget avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Bolaget har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma bolaget tillgodo.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till:

Konsolideringsmetod

I oodash Portfolio AB finns ett antal portföljinnehav, varav vissa är majoritetsägda men inte konsolideras i koncernredovisningen, då de inte bedömts vara väsentliga för koncernen.

Aktivering av immateriella tillgångar

Fördelningen mellan forsknings- och utvecklingsfaserna i nya utvecklingsprojekt av programvara och bestämning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgifter är uppfyllda kräver bedömningar. Efter aktivering övervakas huruvida redovisningskraven för utvecklingskostnader uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för en värdenedgång. Koncernen innehar balanserade immateriella tillgångar som ännu inte färdigställts. Sådana ska nedskrivningsprövas löpande. För att kunna göra detta måste uppskattning göras av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången eller den kassagenererande enhet som tillgången ska hänföras till när den är färdigställd. En lämplig diskonteringsränta ska också bestämmas för att kunna diskontera dessa beräknade kassaflöden.

Osäkerhet i uppskattningen

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har en betydande effekt på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

Nedskrivningar

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöde och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida kassaflöde och fastställande av en lämplig diskonteringsränta.

Lån till intresseföretag

Vid bokslutstidpunkten gör bolaget bedömningar av återvinningsvärdet på utlämnade lån till intresseföretag 8 338 Tkr. Bedömningen grundar sig på en samlad analys av intresseföretagens finansiella ställning, återbetalningsförmåga samt prognoser över framtida kassaflöden. Om det föreligger objektiva indikationer på att ett lån helt eller delvis inte kommer att återbetalas, skrivs fordran ned till bedömt återvinningsvärde. Bedömningarna innefattar osäkerheter avseende framtida resultat och faktiska utfall kan komma att avvika från gjorda uppskattningar.

Upplupna intäkter

Vid bokslutstidpunkten gör bolaget bedömningar av värdet på tjänster som levererats som ännu inte fakturerats eller betalats av kund uppgår till 8 442 Tkr. Bedömningen grundar sig på en samlad analys av levererade tjänster utifrån ingångna avtal med kunder som ännu inte fakturerats samt kundernas betalningsförmåga. Om det föreligger objektiva indikationer på att upplupna intäkter helt eller delvis inte kommer att betalas, skrivs tillgången ned till bedömt återvinningsvärde. Bedömningarna innefattar osäkerheter avseende kundrs framtida betalningsförmåga och faktiska utfall kan komma att avvika från gjorda uppskattningar.

**Not 2 Nettoomsättningens fördelning
Koncernen**

	2025	2024
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Konsulttjänster	31 880	1 055
	31 880	1 055
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	0	1 055
Övriga länder inom EU	2 354	0
Schweiz	26 730	0
Övriga länder utanför EU	2 796	0
	31 880	1 055
Moderbolaget		
	2025	2024
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Konsulttjänster	31 880	725
	31 880	725
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	0	725
Övriga länder inom EU	2 354	0
Schweiz	26 730	0
Övriga länder utanför EU	2 796	0
	31 880	725

Not 3 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025-12-31	2024-12-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	921	0
Övriga tjänster	180	
	1 101	0
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	893	2 780
	893	2 780
Moderbolaget		
	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	766	0
Övriga tjänster	120	
	886	0
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	682	2 360
	682	2 360

Not 4 Leasingavtal Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 287 tkr (3 566).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	779	1 032
Senare än ett år men inom fem år	1 281	2 187
	2 060	3 219

I leasingkostnader ingår hyreskostnader för lokaler.

Not 5 Anställda och personalkostnader Koncernen

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1	1
Män	3	2
	4	3
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	3 568	5 933
Övriga anställda	4 645	4 185
	8 213	10 118
Sociala kostnader		
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	986	434
	986	434
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	9 199	10 552

Verkställande direktören är bosatt och beskattningsskyldig i Tyskland.

Avtal om avgångsvederlag

Verkställande direktören har ett särskilt avtal om avgångsvederlag. Avgångsvederlaget ger ersättning för tolv månader efter en uppsägningstid på sex månader. Endast företaget äger rätt att utlösa avtalet.

Moderbolaget

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	0	0
Män	0	1
	0	1
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	350	3 486
Övriga anställda	0	308
	350	3 794
Sociala kostnader		
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	110	127
	110	127
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	460	3 921

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	25 %	25 %
Andel män i styrelsen	75 %	75 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	20 %	20 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	80 %	80 %

Styrelsen består av 3 st manliga ledamöter och 1 st kvinnliga ledamöter. Styrelseledamöternas arvode uppgår till 100 000 kr per ledamot och ordförandes arvode uppgår till 150 000 kr. Arvodet gäller per mandatperiod,

Not 6 Ersättning till ledande befattningshavare Koncernen

	Grundlön/ arvode	Summa
Ersättningar 2025		
Styrelseledamot, VD Arli Mujkic	3 218	3 218
Styrelseledamot Michaela Berglund	100	100
Styrelseledamot Johan Königslehner	100	100
Styrelseledamot, Ordförande Björn Nilsson	150	150
Extern Vice VD Måns Pontén Söderlind	1 080	1 080
	4 648	4 648
Ersättningar 2024		
Styrelseledamot, VD Arli Mujkic *	5 633	5 633
Styrelseledamot Michaela Berglund **	150	150
Styrelseledamot Johan Königslehner	50	50
Styrelseledamot, Ordförande Björn Nilsson	100	100
Extern Vice VD Måns Pontén Söderlind	1 680	1 680
	7 613	7 613

* Arvode 5 633 Tkr Arli Mujkic avser delvis både 2024 och 2023.

** Arvode 150 Tkr Michaela Berglund avser både 2024 och 2023.

Not 7 Nedskrivningar i dotterbolag Moderbolaget

	2025	2024
Nedskrivningar	-149 247	-3 349
	-149 247	-3 349

**Not 8 Resultat från andelar i intresseföretag
Koncernen**

	2025	2024
Resultatandel intresseföretag	0	-6 797
Resultat vid avyttringar	0	1 557
Nedskrivningar	-63 243	-11 399
	-63 243	-16 639

**Not 9 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar
Koncernen**

	2025	2024
Resultat vid avyttringar	0	-7 080
Nedskrivningar	-32 227	-445
Återföring av nedskrivningar	0	11 200
	-32 227	3 675

**Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter
Koncernen**

	2025	2024
Övriga ränteintäkter	1	64
Kursdifferenser	0	32
	1	96

Moderbolaget

	2025	2024
Övriga ränteintäkter	0	34
	0	34

**Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter
Koncernen**

	2025	2024
Övriga räntekostnader	384	17 032
	384	17 032

Moderbolaget

	2025	2024
Övriga räntekostnader	34	14 960
	34	14 960

Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen

	2025	2024
Aktuell skatt	-675	-1 673
Skatt på årets resultat	-675	-1 673
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	-125 123	-81 680
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20.6%)	25 775	16 826
Ej avdragsgilla kostnader	-26 436	-9 205
Ej skattepliktiga intäkter	0	2 307
Skattemässigt underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisasts	-1 712	-10 838
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	1 596	0
Justering skatt från föregående år	122	-763
Skattekostnad dotterbolag	-20	0
Redovisad skattekostnad	-675	-1 673

Moderbolaget

	2025	2024
Aktuell skatt	0	0
Skatt på årets resultat	0	0
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	-142 691	-45 576
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20.6%)	29 394	9 389
Ej avdragsgilla kostnader	-30 990	-4 278
Ej skattepliktiga intäkter	0	1
Skattemässigt underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisasts	0	-5 112
Outnyttjat underskott föregående år	1 596	0
Redovisad skattekostnad	0	0

**Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten
Koncernen**

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	13 667	17 063
Inköp	8 716	8 479
Försäljningar/utrangeringar	0	-11 875
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 383	13 667
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-2 182	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 182	0
Ingående nedskrivningar	-5 188	-16 862
Försäljningar/utrangeringar	0	11 875
Årets nedskrivningar	0	-201
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-5 188	-5 188
Utgående redovisat värde	15 013	8 479

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 479	0
Inköp	8 716	8 479
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 195	8 479
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-2 182	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 182	0
Utgående redovisat värde	15 013	8 479

Not 14 Goodwill

Koncernen

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	114 244	111 701
Inköp	26 973	2 543
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	141 217	114 244
Ingående avskrivningar	-93 631	-72 825
Årets avskrivningar	-3 070	-20 806
Utgående ackumulerade avskrivningar	-96 701	-93 631
Ingående nedskrivningar	-17 543	-15 000
Årets nedskrivningar	-26 973	-2 543
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-44 516	-17 543
Utgående redovisat värde	0	3 070

**Not 15 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen**

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	126	126
Omräkningsdifferenser	-3	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	123	126
Ingående avskrivningar	-95	-93
Årets avskrivningar	-2	-2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-97	-95
Utgående redovisat värde	26	31

**Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört
				värde 2025-12-31
EO Capital 1 AB	100	100	966	26 806
oodash Germany GmbH	100	100	25 000	273
oodash Portfolio AB	100	100	661 575	547
				27 626

	Org.nr	Säte
EO Capital 1 AB	559382-7727	Stockholm
oodash Germany GmbH	256782	Tyskland
oodash Portfolio AB	559117-2175	Stockholm

**Not 17 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	86 845	86 845
Inköp	37 493	0
Fusionerats	-25	0
Omklassificeringar	3 360	0
Lämnade aktieägartillskott	49 200	3 349
Årets nedskrivningar	-149 247	-3 349
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27 626	86 845
Utgående redovisat värde	27 626	86 845

**Not 18 Specifikation andelar i intresseföretag
Koncernen/**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Apotekamo AB	45,33	45,33	488 145	0
InBanner AB	51,70	51,70	270 119	0
				0

	Org.nr	Säte
Apotekamo AB	559159-9047	Stockholm
InBanner AB	559236-6529	Stockholm

**Not 19 Andelar i intresseföretag
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 672	7 310
Inköp	3 204	15 632
Försäljningar	0	-5 019
Omklassificeringar	-3 360	-1 011
Resultat från andelar i intresseföretag	0	-5 240
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 516	11 672
Ingående uppskrivningar	63 126	62 538
Omklassificeringar	0	588
Utgående ackumulerade uppskrivningar	63 126	63 126
Ingående nedskrivningar	-11 399	0
Årets nedskrivningar	-63 243	-11 399
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-74 642	-11 399
Utgående redovisat värde	0	63 399

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 360	0
Inköp	0	3 360
Omklassificeringar	-3 360	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	3 360
Utgående redovisat värde	0	3 360

**Not 20 Fordringar hos intresseföretag
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Omklassificeringar	8 338	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 338	0
Utgående redovisat värde	8 338	0

**Not 21 Ägarintressen i övriga företag
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	108 194	108 194
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	108 194	108 194
Ingående nedskrivningar	-76 529	-76 529
Årets nedskrivningar	-31 665	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-108 194	-76 529
Utgående redovisat värde	0	31 665

**Not 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	424	0
Omklassificeringar	0	424
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	424	424
Årets nedskrivningar	-424	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-424	0
Utgående redovisat värde	0	424

**Not 23 Andra långfristiga fordringar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 919	1 919
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 919	1 919
Ingående nedskrivningar	-1 370	0
Årets nedskrivningar	-500	-1 370
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 870	-1 370
Utgående redovisat värde	49	549

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	49	49
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	49	49
Utgående redovisat värde	49	49

**Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda marknadsföringskostnader	0	1 778
Övriga förutbetalda kostnader	33	134
Upplupna intäkter	8 442	0
	8 475	1 912

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda marknadsföringskostnader	0	1 778
Övriga förutbetalda kostnader	33	0
Upplupna intäkter	8 442	134
	8 475	1 912

**Not 25 Antal aktier och kvotvärde
Moderbolaget**

Namn	Antal aktier 2024-12-31	Kvot- värde
Antal A-Aktier	3 385 254	10
	3 385 254	

Namn	Antal aktier 2025-12-31	Kvot- värde
Antal A-Aktier	3 731 465	10
	3 731 465	

**Not 26 Långfristiga skulder
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Amortering inom 2 till 5 år	109	380
Amortering inom 1 år	1 115	3 573
	1 224	3 953

**Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	25 210	25 210
	25 210	25 210

Det finns inga eventalförpliktelser.

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	7 310	7 310
	7 310	7 310

Det finns inga eventalförpliktelser.

**Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga upplupna kostnader	2 269	2 281
Förutbetalda intäkter	0	1 603
	2 269	3 884

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga upplupna kostnader	2 049	2 157
Förutbetalda intäkter	0	1 543
	2 049	3 700

**Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar av immaterialla och materialla anläggningstillgångar	32 227	23 552
	32 227	23 552

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	2 182	0
	2 182	0

**Not 30 Inköp av tjänster från närstående
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Inköp av tjänster		
VD & styrelseledamöter	0	7 271
Andra ledande befattningshavare	1 080	1 680
	1 080	8 951

Köp av tjänster VD & styrelseledamöter under 2024 avsåg tjänster från EllaMia Gmbh som kontrolleras av Arli Mukic och utgör ersättning för uppdraget som Verkställande Direktör samt CTO, samt för Halida Mujkic i hennes roll som CHR. Köp av tjänster andra ledande befattningshavare under 2024 och 2025 avsåg tjänster från Agnostic AB som kontrolleras av Måns Pontén Söderlind och utgör ersättning för uppdraget som Extern Vice Verkställande Direktör. Samtliga transaktionerna har skett till marknadsmässiga villkor.

**Not 31 Inköp och försäljning mellan koncernföretag
Moderbolaget**

	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	22 %	48 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	0 %	76 %

Not 32 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget

2025-12-31

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

fri överkursfond	979 038 021
ansamlad förlust	-865 174 915
årets förlust	-142 690 637
	-28 827 531
behandlas så att	
i ny räkning överföres	-28 827 531
	-28 827 531

Not 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut Koncernen

- Den 5 januari 2026 registrerades fusionen av EO Capital 1 AB hos Bolagsverket och Bolaget fusionerades in i OODA AI AB (publ).
- Den 16 mars 2026 publicerades en ny hemsida och plattform som kommer att erbjudas allmänheten under andra kvartalet 2026.
- Den 31 mars 2026 beslutade Bolaget om en kontantemission om cirka 10 MSEK med högst 45 750 aktier till en kurs om 219 kr per aktie.

Årsredovisningen beslutades den 1 juni 2026

Stockholm

Björn Nilsson
Styrelseledamot, Ordförande

Michaela Berglund
Styrelseledamot

Johan Königslehner
Styrelseledamot

Arli Mujkic
Styrelseledamot, VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 1 juni 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i OODA AI AB (publ), org.nr 556737-5489

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OODA AI AB (publ) för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen ingår i ett dokument i vilket årsredovisningen ingår (framvagnen): Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-2. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OODA AI AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor