



MAXIMUMTM
E N T E R T A I N M E N T

MAXIMUM ENTERTAINMENT AB

Org nr 556778-7691

**ÅRSREDOVISNING OCH
KONCERNREDOVISNING FÖR
RÄKENSKAPSÅRET 2024**

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

VD Ord	03
Förvaltningsberättelse	05
Utveckling av resultat och ställning	12
Koncernens resultaträkning	13
Koncernens rapport över totalresultat	14
Koncernens balansräkning	15
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	17
Koncernens rapport över kassaflöden	18
Not 1. Allmän information	19
Not 2. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	19
Not 3. Finansiell riskhantering	27
Not 4. Viktiga uppskattningar och bedömningar	31
Not 5. Nettoomsättningens fördelning	32
Not 6. Fördelning av kostnader efter kostnadsslag	32
Not 7. Ersättning till revisor	33
Not 8. Personalkostnader	33
Not 9. Övriga rörelseintäkter	35
Not 10. Övriga rörelsekostnader	35
Not 11. Finansiella intäkter och finansiella kostnader	36
Not 12. Inkomstskatter	36
Not 13. Immateriella anläggningstillgångar	38
Not 14. Nyttjanderättstillgångar	40
Not 15. Materiella anläggningstillgångar	41
Not 16. Finansiella instrument	41
Not 17. Varulager	41
Not 18. Kundfordringar	42
Not 19. Övriga fordringar	42
Not 20. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	42
Not 21. Eget kapital, resultat per aktie och utspädningseffekter	43
Not 22. Upplåning	44
Not 23. Övriga långfristiga skulder	45
Not 24. Övriga kortfristiga skulder	46
Not 25. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	46
Not 26. Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	46
Not 27. Väsentliga händelser efter räkenskapsåret	47
Not 28. Transaktioner med närstående	47
Not 29. Effekter av övergång till IFRS Redovisningsstandarder	48
Moderbolagets resultaträkning	53
Moderbolagets balansräkning	54
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	56
Moderbolagets rapport över kassaflöden	57
Not 30. Moderbolagets redovisningsprinciper	58
Not 31. Ersättning till revisor	59
Not 32. Personalkostnader	59
Not 33. Resultat från andelar i dotterbolag	59
Not 34. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	60
Not 35. Räntekostnader och liknande resultatposter	60
Not 36. Inkomstskatter	60
Not 37. Immateriella anläggningstillgångar	61
Not 38. Andelar i koncernföretag	61
Not 39. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	62
Not 40. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	62
Not 41. Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	62
Not 42. Transaktioner med närstående	62
Not 43. Förslag till resultatdisposition	62
Årsredovisningens undertecknande	63

EN STÄRKT GRUND FÖR LÅNGSIKTIG TILLVÄXT

2024 var ett år av stora förändringar för Maximum Entertainment – ett år som präglades av betydande utmaningar, viktiga milstolpar och en omvärdering av var vi skapar mest värde.

Under dessa förändringar fortsatte våra spel att underhålla och locka spelare. Titlar som *Until Then*, *Squirrel with a Gun* och *Smalland: Survive the Wilds*, tillsammans med nya titlar inom sub-publishing som *Poppy Playtime Triple Pack* och *Cat Quest Trilogy*, visade att vi framgångsrikt kan identifiera, lansera och stödja spel som resonerar med spelare och genererar avkastning, även under svåra förhållanden. Jag tror på potentialen i en mer fokuserad portfölj – en som bygger på bra innehåll, partnerskap med hög effekt och effektivt genomförande.

När jag axlade VD-rollen den 1 oktober satte jag upp fyra omedelbara prioriteringar:

- Genomförande av starkare kostnadskontroll
- Förbättra vår balansräkning
- Finansiera utvecklingen av våra kärn-IP:n
- Utnyttja vårt internationella distributionsnätverk

Dessa prioriteringar präglade varje beslut som fattades under Q4 och som ett resultat av detta är vi positionerade för att leverera ett mer hållbart 2025.

BYGGA VIDARE PÅ DET SOM FUNGERAR

Trots en minskning av vår globala personalstyrka med nästan 42% vid utgången av 2024 jämfört med 2023, visade våra team en förmåga att kunna genomföra under press och leverera på en mängd olika projekt. De framgångar vi haft under året exemplifierar vad vi siktar på att återskapa framöver: en sund green light-process, snabbt genomförande och långsiktigt spelarvärde.

Oavsett om det sker genom intern utveckling eller externa partnerskap prioriterar vi projekt som kan leverera resultat snabbt och konsekvent.



PHILIPPE COHEN | CEO

TA ITU MED UTMANINGAR

2024 markerade en brytpunkt i MaxEnts historia, då vår kassa- och skuldsituation, förvärrad av konflikter kring tilläggsköpeskillingar, ledde till att vi gjorde förändringar som utlöste s.k. *default events* med våra primära finansieringspartners. Det amerikanska dotterbolaget Maximum Entertainment, LLC har brutit mot lånevillkor vid utgången av Q3 och Q4 2024. Som tidigare kommunicerats den 1 april erhöll Maximum Entertainment, LLC en anmälan om avtalsbrott enligt låneavtal med Cathay Bank. Vi befinner oss i pågående diskussioner med våra långivare och fortsätter att utvärdera möjligheterna att komma till en lösning. För närvarande är utgången av detta osäker.

Utöver diskussioner med våra långivare arbetar vi också aktivt med flera olösta frågor, inklusive rättsliga tvister med tidigare chefer och styrelseledamöter. Skiljeförfarandet med Maximum Entertainments tidigare VD och COO avseende påstådda tilläggsköpeskillingar efter 2021 års förvärv förväntas fortsätta under 2025. Som tidigare meddelats bestrider vi grunden för dessa påståenden genom inom ramen för skiljeförfarandet.

POSITIONERAT FÖR ATT MÖTA UTMANINGAR

Den grund vi har lagt – genom att effektivisera vår struktur och tydliggöra vår strategi – kommer att vara avgörande för att möta dessa utmaningar under 2025. Även om den pågående turbulensen på marknaden skapar osäkerhet i branschen, lovar lanseringen av Nintendo Switch 2 och en robust pipeline av AAA-titlar vid horisonten, spännande marknadsmöjligheter framöver. Ännu viktigare är att vi har människorna och partnererna för att kunna dra nytta av dem. Vår kommande roadmap inkluderar Maximum Football, *Bye Sweet Carole*, *How to Escape 2*, Projekt Z, ytterligare innehåll för *Smalland* och mer. Vi är fokuserade på att leverera dessa projekt med disciplinerad resursallokering samtidigt som vi fortsätter att stödja våra livespel och vår katalog.

Vi går in i 2025 med en slimmad organisation, en vassare strategi och ett förnyat engagemang för att leverera fantastiska spel när vi fortsätter att ombalansera vår finansiella struktur samtidigt som vi arbetar för att leverera vinst och kontant avkastning framöver.

ALLMÄN INFORMATION OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Maximum Entertainment AB, med sitt säte i Stockholm, Sverige, är det yttersta moderbolaget i koncernen.

Maximum Entertainments B-aktier noterades på NGM Nordic SME i november 2018 till en teckningskurs om 5,90 SEK. År 2021 bytte bolaget handelsplats till Nasdaq First North Growth Market. Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 1 800 000 SEK och högst 7 200 000 SEK, fördelat på lägst 18 000 000 aktier och högst 72 000 000 aktier.

Maximum Entertainments A-aktier får inte överstiga 2 000 000 aktier och innehas enbart privat. Antalet B-aktier får uppgå till högst 70 000 000 aktier. Per balansdagen uppgick aktiekapitalet till 5 111 015,20 SEK, fördelat på 51 110 152 aktier. Kvotvärdet är 0,10 SEK per aktie. Samtliga aktier i Maximum Entertainment är denominerade i svenska kronor (SEK) och är utgivna i enlighet med svensk lag. Alla emitterade aktier är fullt betalda och fritt överlåtbara.

Ägare med betydande inflytande

Enligt ägarregistret upprättat av Euroclear hade Maximum Entertainment per den 31 december 2024 totalt 3 001 aktieägare. Nedan följer en redogörelse för de 10 största aktieägarna rangordnade efter rösträtt.

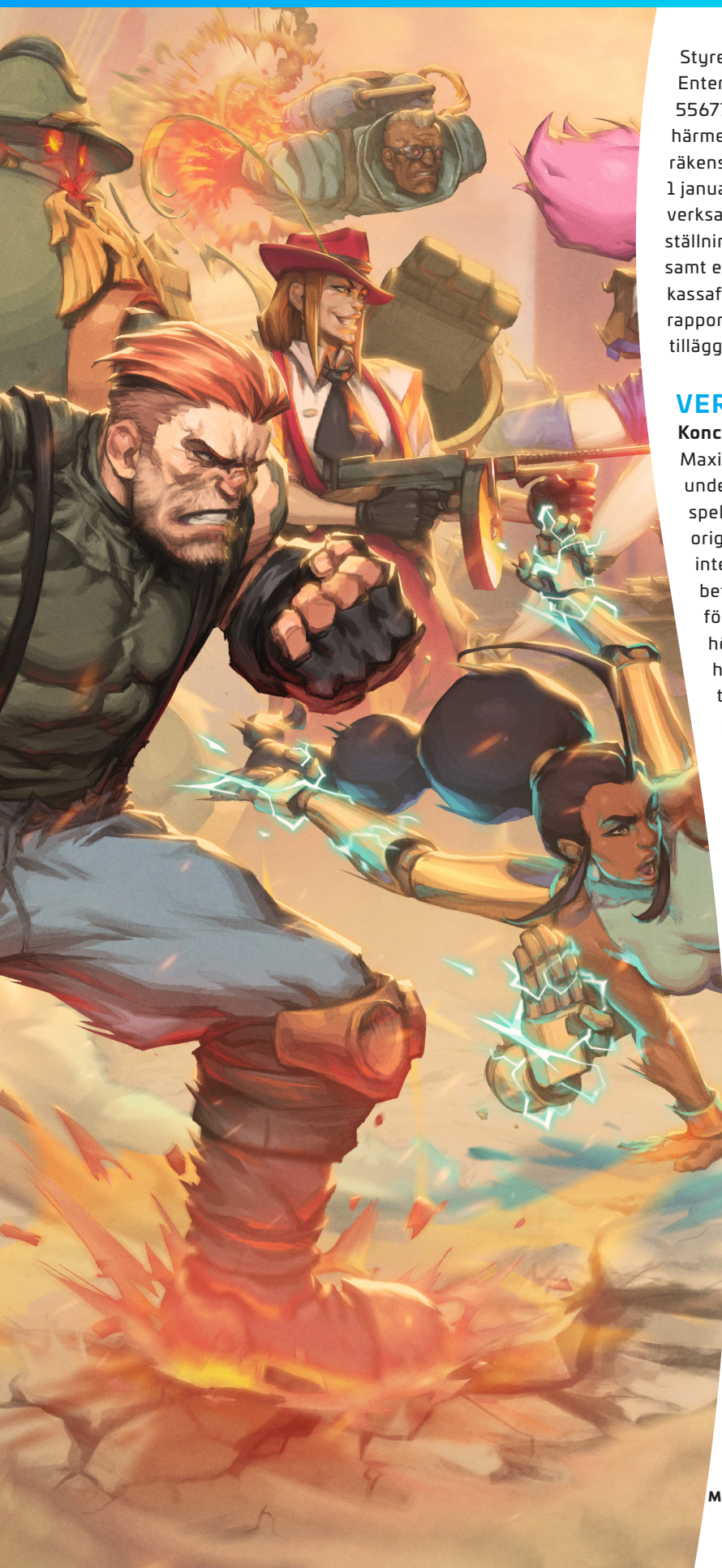
Namn	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster
Christina Seelye	1,000,000	6,369,954	14.42%	23.69%
Avanza Pension		6,894,438	13.49%	9.98%
Matti Larsson	500,000	1,643,500	4.19%	9.61%
Philippe Cohen		6,562,651	12.84%	9.50%
Game Fund Partners Group LLC	500,000	100,00	1.17%	7.38%
Viktor Vallin		2,031,671	3.98%	2.94%
Knutsson Holdings AB		2,000,000	3.91%	2.89%
Joanne Keighran		1,756,187	3.44%	2.54%
Luke Keighran		1,756,187	3.44%	2.54%
David Wallsten		1,750,000	3.42%	2.53%
Other shareholders		18,245,564	35.70%	26.40%
Total	2,000,000	49,110,152	100.00%	100.00%

Utdelningspolicy

Maximum Entertainment har ingen antagen utdelningspolicy. Alla beslut om utdelning baseras på bolagets lönsamhet, framtida utveckling och förvärvsmöjligheter samt finansiella ställning.

Central värdepappersförvaltning

Maximum Entertainment är anslutet till Euroclears kontobaserade värdepapperssystem i enlighet med lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument. Detta register hanteras av Euroclear. Inga aktiebrev har utfärdats för bolagets aktier. Kontoförande institut är Euroclear.



Styrelsen och verkställande direktören för Maximum Entertainment AB (publ), organisationsnummer 556778-7691, med säte i Stockholm, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret

1 januari – 31 december 2024. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital samt noter med tilläggsupplysningar.

VERKSAMHETEN

Koncernens kärnverksamhet består av

Maximum Entertainment är ett globalt underhållningsföretag inriktad på att skapa spelupplevelser från Indie- upp till AA-nivå genom originalinnehåll och partnerskap. Bolaget är en helt integrerad koncern med en bred innehållsportfölj och betonar samarbete och delaktighet i sina partnerskap för att producera interaktiv underhållning på högst nivå. Med mer än 300 titlar i sin katalog har Maximum Entertainment gått samman med talangfulla skapare och kända varumärken runt om i världen för att leverera magi till spelaren inom alla. Maximum Entertainment sysselsätter erfarna professionella inom hela värdekedjan för datorspel, inklusive utveckling, publicering, transmedia, försäljning och drift. Maximum Entertainment har sitt huvudkontor i Stockholm och är ett publikt aktiebolag med organisationsnummer 556778-7691.

Moderbolagets verksamhet består av

Maximum Entertainment AB (publ) är moderbolaget i koncernen och dess aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market med kortnamnet "MAXENT B". Den huvudsakliga verksamheten består av investeringar och administration av interna utvecklingsstudior och förslagenheter för att ta videospel till PC och konsol.

VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN OCH VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER VERKSAMHETSÅRET VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Spellanseringar och uppdateringar

- Smalland: Survive the Wilds 1.0 launch
- Hammerwatch II launch
- Whisker Waters launch
- Morbid: The Lords of Ire launch
- Sunnyside launch
- Until Then launch
- Squirrel with a Gun launch
- Selfloss launch
- Wild Bastards launch
- Maximum Football Steam Early Access and Game Preview launch
- Diesel Legacy: The Brazen Age launch
- Overthrown Steam Early Access and Game Preview launch
- Leo: The Firefighter Cat launch
- Oregon Trail retail launch
- Poppy Playtime Triple Pack retail launch
- Cat Quest: The Fur-tastic Trilogy retail launch

Övriga Nyheter under räkenskapsåret

- Maximum Entertainment enade sina förlagsvarumärken och presenterade vägen fram för 2024.
- Pareto Securities AB anlitades som likviditetsgarant.
- Styrelsen fattade beslut om två riktade nyemissioner, som earn-out-betalningar för Maximum Games och Merge Games.
- Årsstämman den 4 juni 2024 omvalde Christina Seelye, Petter Hjertstedt och Karla Martin samt valde Bart Reefman till styrelseledamöter för tiden fram till slutet av nästa årsstämma under 2025.
- Petter Hjertstedt valdes till ny styrelseordförande.
- Styrelsens beslut om riktade nyemissioner till säljarna som earn-out-betalningar för Maximum Games och Merge Games godkändes inte av årsstämman.
- Den extra bolagsstämman den 9 september 2024 valde Torgny Hellström och Jan Benjaminson till styrelseledamöter och utsåg en särskild granskare för att bland annat utreda bolagets ledning.
- Styrelsen utsåg Philippe Cohen till ny VD Christina Seelye är inte längre anställd eller befattningshavare inom koncernen.
- Christina Seelye och Thierry Bonnefoi inlämnade en begäran om skiljeförfarande mot Maximum Entertainment och krävde sammanlagt cirka 116 MSEK.



- Den extra bolagsstämman den 6 november 2024 omvalde Torgny Hellström, Jan Benjaminson och Bart Reefman samt valde Bob Blake till styrelsen.
- Maximum Entertainment meddelade att bolaget för förhandlingar med långivare efter att inte uppfyllt gällande lånevillkor.
- Maximum Entertainment sade upp COO Thierry Bonnefoi med omedelbar verkan.
- Maximum Entertainment sålde vissa tillgångar i dotterbolaget Merge Games.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

- Lansering av Care Bears: Unlock the Magic.
- Uppdatering om skiljeförfarande gällande tidigare VD Christina Seelye och tidigare COO Thierry Bonnefois earn-out-krav. Maximum Entertainment har lämnat in ett svaromål där hela earn-out-kravet från tidigare VD Christina Seelye och tidigare COO Thierry Bonnefoi bestrids, samt har inlämnat ett genkärsmål med krav på återbetalning av tidigare utbetalda earn-outs jämte ränta uppgående till ca USD 6,2M.
- Maximum Entertainment utser Henrik Resmark till ny CFO med tillträde den 1 april 2025.
- Maximum Entertainment LLC i USA har mottagit ett meddelande om att inte ha uppfyllt gällande villkor (kovenanter) enligt sina låneavtal med Cathay Bank.

Väsentliga risker, faktorer eller

osäkerheter samt riskhantering

Bolaget verkar i en föränderlig global miljö och har identifierat risker kopplade till sin verksamhet, sin finansiella situation, sitt juridiska sammanhang och sin strategiska positionering.

OPERATIVA RISKER

Kommersiell framgång för spel

De spel som Maximum Entertainment lanserar är beroende av att hitta ett marknadsgenomslag som genererar tillräckliga intäkter för att täcka investeringarna i spelen. Det finns en risk att efterfrågan på lanserade spel inte motsvarar koncernens förväntningar, vilket kan leda till förluster. Bolaget strävar efter att minska denna risk genom att diversifiera sina intäktsströmmar via en blandning av egenutvecklade IP:n, publicering och sub-publicering av titlar. Denna portföljstrategi, tillsammans med uppbyggnaden av en backkatalog över tid, hjälper till att säkerställa att framgångsrika titlar som överträffar förväntningarna kan kompensera för eventuella spel som presterar sämre.

Personalomsättning

Spelbranschen är en global industri där alla arbetsgivare konkurrerar om att behålla den bästa talangen. Koncernens förmåga att erbjuda konkurrenskraftiga kompensationspaket och skapa en attraktiv arbetsmiljö har under det senaste året påverkats negativt av den finansiella situationen. Det är dock av stor vikt för Maximum Entertainment att både attrahera och behålla medarbetare med relevant kompetens, erfarenhet och förståelse för koncernens verksamhet. Maximum Entertainment arbetar aktivt för att tillhandahålla en trygg och hållbar arbetsmiljö som värdesätter kreativitet och belönar medarbetares insatser, vilket bidrar till att behålla talanger i denna hårt konkurrensutsatta bransch.

Risker kopplade till operativa förseningar

Maximum Entertainment utvecklar spel både internt och externt i rollen som förläggare. Förseningar kan uppstå i båda utvecklingsleden, vilket i sin tur kan påverka andra projekt negativt och därmed försämra koncernens resultat och finansiella ställning. Maximum Entertainments expertis inom hela värdekedjan för spelutveckling, tillsammans med bolagets erfarna interna utvecklingsteam, bidrar till att minska denna risk och skapa balans mellan ledtidsstyrning och bibehållen produktkvalitet vid lansering.

Risker kopplade till IT-infrastruktur

För att utveckla, producera och distribuera sina produkter är Maximum Entertainment beroende av fungerande IT-system. I spelutvecklingsprocessen används mjukvara för bland annat animation, programmering och design. Det är även av stor vikt att Maximum Entertainments leverantörer har tillförlitliga IT-system, då externa parter används vid utveckling av vissa spel och distributionen sker via globala speldistributionskanaler. Maximum Entertainment är därmed exponerat för risker kopplade till driftstörningar och systemfel, både i egna och samarbetspartners IT-system. I samband med bolagets integration till en enhetlig koncern har Maximum Entertainment standardiserat processer och implementerat säkerhetsverktyg i hela organisationen för att minska dessa risker.

Teknologi

Teknologiska framsteg och spelprojekts beroende av tillgänglig teknik kan göra vissa av bolagets spel föråldrade. Den ständiga utvecklingen av ny hårdvara, mjukvara och spelplattformar, i kombination med höjda branschstandarder, kan kräva betydande investeringar för att ersätta, uppgradera eller anpassa befintliga och kommande titlar. Eftersom vissa spel utvecklas under flera år kan introduktionen av ny teknik under utvecklingsperioden kräva anpassningar för att säkerställa kompatibilitet, vilket kan medföra ökade utvecklingskostnader och potentiella förseningar i lanseringar. Bolaget hanterar denna risk genom att hålla sig uppdaterat om ny teknik, lansera innehåll på flera plattformar och, i vissa fall, utveckla egna tekniska ramverk för att optimera spelens prestanda.

FINANSIELLA RISKER

Finansiering av verksamhet

Koncernens strategiska inriktning innefattar förvärv samt investeringar i IP-rättigheter och publiceringsverksamhet, vilket kan innebära att Maximum Entertainment behöver ta in ytterligare kapital. Vid ett framtida kapitalbehov finns det en risk att ytterligare kapital inte kan tas in på fördelaktiga villkor, att det kapital som tas in inte är tillräckligt för att finansiera verksamheten, eller att det inte går att ta in kapital alls.

Därtill är koncernen i slutet av 2024 i brott mot lånevillkor och har utlöst s.k. default events vilka lett till krav på förtida återbetalning av vissa lån. Koncernen befinner sig i pågående diskussioner med sina med sina långgivare för att hitta en lösning på situationen. Det finns betydande risker kopplade till utgången av dessa förhandlingar, då koncernen inte kommer att kunna fortsätta sin verksamhet om den tvingas återbetala skulden till sina långgivare. Under tiden fortsätter koncernen att investera i spel i en omfattning som motsvarar det aktuella kassaflödesutrymmet.

Maximum Entertainment övervakar kontinuerligt sina kassaflöden, finansiering och investeringsaktiviteter för att säkerställa att tillräckliga resurser finns tillgängliga för att uppnå målen.

Valutarisk

Maximum Entertainments intäkter är huvudsakligen i USD, EUR och GBP, medan koncernens redovisningsvaluta är EUR (moderbolagets valuta är fortsatt SEK). Valutakursförändringar i förhållande till EUR kan påverka koncernens resultat vid omräkning.

Ränterisk

Under 2024 var Maximum Entertainment beroende av finansiering från kreditinstitut med rörlig ränta. Förändringar i räntenivåer kan påverka kostnaden för lån samt bolagets förmåga att uppfylla finansiella åtaganden och genomföra framtida investeringar.

Likviditetsrisk

Koncernen avslutar året med brott mot lånevillkor för vilka undantag för närvarande förhandlas med huvudlånggivarna. Vissa lån kräver godkännande av ledarskapsförändringar inom vissa enheter eller koncernen som helhet, och dessa godkännanden har ännu inte erhållits. De tillgängliga resurserna vid årets slut är otillräckliga för att återbetala kapital och upplupen ränta på lånen. Koncernen för aktiva diskussioner med alla långgivare för att uppnå en lösning i linje med koncernens återbetalningsförmåga, men det finns en risk att en hållbar lösning inte uppnås. Efter räkenskapsårets slut, men innan denna rapport publicerades, mottog koncernen ett krav från en långgivare på omedelbar återbetalning av 5,5 MUSD.

Utöver lån från kreditinstitut har koncernen betydande leverantörsskulder och löpande juridiska kostnader, vilket minskar tillgängligt kassaflöde för framtida försäljningstillväxt. Koncernen behöver ett tillräckligt kassaflöde för att kunna fortsätta uppfylla sina löpande åtaganden samtidigt som investeringar i spel genomförs. För närvarande begränsar koncernens kassaflödesutmaningar möjligheterna att genomföra investeringar, vilket äventyrar koncernens förmåga att förvärva nya spel och därmed försörja intäktsflödet, något som påverkar koncernens fortsatta drift.

För ytterligare information om finansiella risker hänvisas till not 3 i denna årsredovisning.

Skiljeförfarande

Under det fjärde kvartalet lämnade säljarna av Maximum Games in en begäran om skiljeförfarande med krav på omedelbar betalning av cirka 116 MSEK enligt aktieöverlåtelseavtalet. Maximum Entertainment AB bestrider detta krav. Härutöver, har Maximum Entertainment, efter årets slut lämnat in ett genkärsmål med krav på återbetalning av tidigare utbetalda earn-outs samt ränta, motsvarande 6,2 MUSD.



JURIDISKA RISKER

IP-rättigheter

Maximum Entertainment är beroende av att skydda sina immateriella rättigheter, då dessa är en central del av koncernens verksamhet. Koncernen innehar ett stort antal immateriella rättigheter, huvudsakligen i form av upphovsrätt till spel som utvecklats eller förvärvats.

Som en del av sin konsolidering till ett integrerat bolag har Maximum Entertainment etablerat ett centralt juridiskt team för att skydda sina immateriella rättigheter över hela portföljen.

Personuppgifter

Maximum Entertainments verksamhet innefattar behandling av personuppgifter av bland annat användare och anställda. Användardata samlas främst in vid registrering för nyhetsbrev, speluppdateringar och tävlingar. Anställdas personuppgifter omfattar i huvudsak information som krävs för anställningen. Koncernens behandling av personuppgifter omfattas av EU-förordning 2016/679 (GDPR), vilken bland annat reglerar hur Maximum Entertainment ska hantera, kontrollera och dokumentera databehandling. Det finns en risk att bolaget misstolkar eller felaktigt tillämpar lagstiftningen, vilket vid överträdelse kan leda till sanktioner som kräver resurser som annars kunde ha använts för affärsverksamheten.

Förändringar i lagstiftning

Maximum Entertainment är verksamt på marknader både inom och utanför Sverige, vilket innebär att lagstiftning i flera jurisdiktioner blir tillämplig. Per balansdagen 2024 hade bolaget verksamhet i Sverige, Ungern, Frankrike, Storbritannien, Irland, Brasilien, USA och Rumänien.

Risker kan också uppstå till följd av förändringar i lagar och andra tillämpliga regler som rör skatter, avgifter och affärsvillkor i olika geografiska marknader. Eftersom en stor del av koncernens intäkter kommer från fysisk försäljning kan förändringar i importtullar påverka varukostnader och vinstmarginaler. Dessutom kan verksamheten i olika länder påverka bolagets möjligheter att utöva eller försvara sina rättigheter i rättsliga processer, vilka kan vara kostsamma, tidskrävande och oförutsägbara.

STRATEGISKA RISKER

Beroende av geopolitiska och miljömässiga faktorer

Koncernens verksamhet kan påverkas av externa faktorer som politisk eller ekonomisk instabilitet, klimatförändringar, pandemier eller det allmänna ekonomiska läget. Maximum Entertainment har inga direkta eller indirekta verksamheter i Ukraina, Ryssland eller Mellanöstern och har därför inte påverkats nämnvärt av de pågående konflikterna.

Beroende av kapital för strategisk genomförbarhet / Fortsatt drift

Koncernen är beroende av ett tillräckligt kassaflöde för att kunna uppfylla sina löpande åtaganden och samtidigt göra investeringar i spel. För närvarande begränsas dessa investeringar av koncernens likviditet, vilket äventyrar möjligheten att förvärva nya spel och därmed påverkar intäktsströmmarna och bolagets fortsatta drift. Se pressmeddelande daterat 1 April 2025.

PERSONAL

Det genomsnittliga antalet anställda under året uppgick till 195 personer. Antalet anställda per den 31 december 2024 var 124 (inkluderar både heltids- och deltidsanställda).

INFORMATION OM MILJÖ-, SOCIALA OCH STYRNINGSMÅLSINITIATIV (ESG)

ESG-vision

Under året genomförde koncernen en övergripande väsentlighetsanalys för att identifiera och prioritera de mest betydelsefulla miljö-, sociala och styrningsfaktorerna som påverkar vår verksamhet. Denna process hjälpte oss att fastställa vilka ESG-frågor som är mest relevanta för vår verksamhet och våra intressenter, vilket gör det möjligt för oss att rikta våra hållbarhetsinsatser mot områden med störst påverkan och regulatorisk betydelse. Utöver detta följer vi noggrant lokala och globala lagstiftningsutvecklingar relaterade till ESG, säkerställer efterlevnad av nya regleringar och anpassar proaktivt våra riktlinjer och initiativ. Genom att ligga steget före regelverksförändringar förstärker vi vårt engagemang för ansvarsfullt företagande.

Miljö

Under året fortsatte vi att optimera vår verksamhet genom att förbättra effektiviteten, begränsa resandet och möjliggöra sömlöst samarbete över kontinenter genom en stark modell för distansarbete i våra tvärfunktionella team.

Vårt engagemang för miljön sträcker sig bortom våra operativa rutiner; det speglas även i de socialt och miljömässigt medvetna spel vi utvecklar och publicerar. Vi är fortsatt dedikerade till att förankra våra kärnvärden och miljömedvetenhet både internt och i de samhällen vi verkar i.

Socialt ansvar

Spelindustrin frodas av kreativitet och innovation, vilket gör våra medarbetare till vår allra mest värdefulla resurs. Maximum Entertainment förespråkar en inkluderande kultur som respekterar mångfald i alla former – från idéer och kulturer till perspektiv och bakgrunder. Vår globala närvaro berikar oss med en mångfacetterad talangbas. Medarbetarna är vår största tillgång, och vi lägger därför stor vikt vid att skapa en hållbar arbetsmiljö i en organisation som bygger på lärande och kontinuerlig utveckling.

Vi tolererar inte diskriminering eller trakasserier, och vi bedriver ett aktivt arbete för en inkluderande kultur som vilar på Maximum Entertainments värderingar: tillit till medarbetarna, allas lika värde, inkludering, självbestämmande och mångfald.

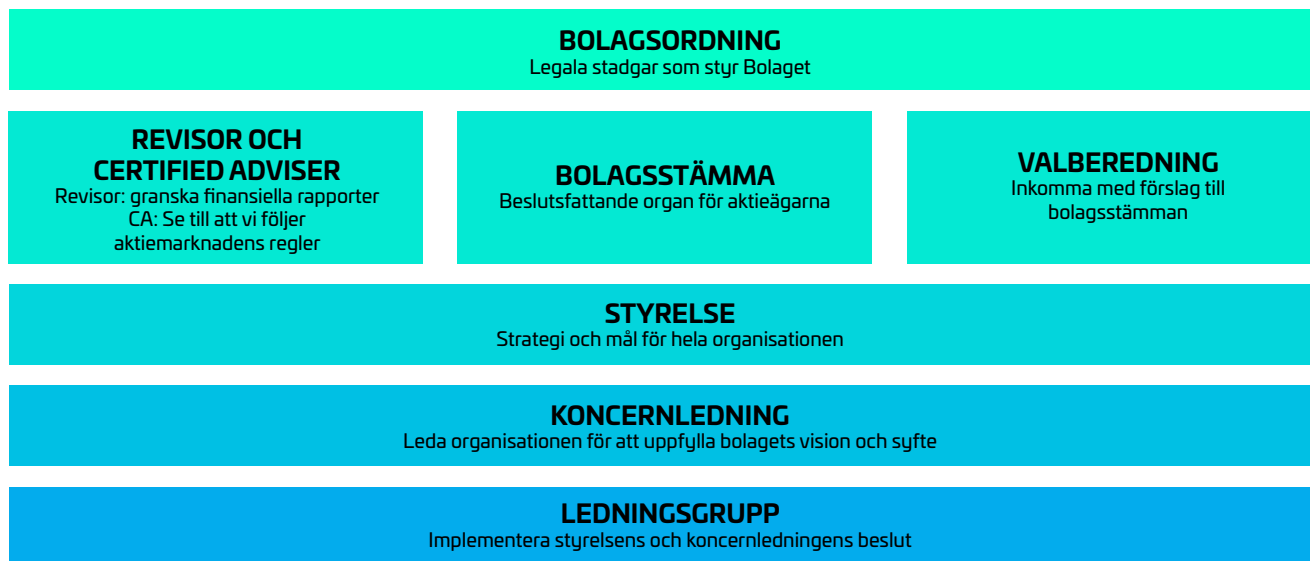
Vårt mål är att ge varje individ, oavsett kön eller bakgrund, möjlighet att utvecklas och nå sin fulla potential. Genom att respektera privatlivet och främja balans mellan arbete och fritid i våra globala kontor, arbetar vi för att skapa en hållbar och omtänksam arbetsmiljö för alla medarbetare. Vi är övertygade om att en sådan kultur skapar förutsättningar för att vara både en attraktiv arbetsgivare och en stark samt hållbar organisation med goda resultat.



Bolagsstyrning

Effektivisering var ett genomgående tema under 2024, då vi fokuserade på att strömlinjeforma verksamheten och öka transparensen inom hela koncernen. Genom att ytterligare integrera gemensamma tekniska plattformar och mjukvarusystem har vi skapat en mer sammanhängande och effektiv arbetsmiljö. Denna integration har underlättat bättre styrning och säkerställt att varje enhet är i linje med våra övergripande mål.

Under 2024 slutförde vi etableringen av ett koncerngemensamt juridiskt team – ett viktigt steg i att konsolidera juridiska funktioner, stärka efterlevnad och öka transparensen. Inför 2025 är vårt fokus fortsatt att stärka våra styrningsstrukturer för att stödja våra ambitioner och upprätthålla vårt engagemang för kvalitet, ansvarstagande och integritet.



Vi är engagerade i att driva vårt ESG-arbete vidare genom att utbyta bästa praxis och ytterligare etablera gemensamma riktlinjer inom koncernen. Inspirerade av samma innovationsanda som vi tillämpar vid skapandet

av spel och underhållning vill vi fortsätta att stärka våra styrningsstrukturer och processer för att bidra till en mer hållbar, rättvis och framgångsrik framtid för alla våra intressenter.

CORE VALUES



UTVECKLING AV RESULTAT OCH STÄLLNING

FLERÅRSJÄMFÖRELSE, KONCERN*

tEUR	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	79 936	99 860	107 064	45 626
Andel av intäkter som härrör från ägd IP	10%	11%	1%	2%
Bruttomarginal, %	30%	32%	-5%	5%
Justerad EBITDA	6 763	12 081	8 783	7 052
Justerad EBITDA-marginal, %	8%	12%	8%	15%
Justerad EBIT	-16 996	6 735	4 306	4 943
Justerad EBIT-marginal, %	-21%	7%	4%	5%
Rörelseresultat	-19 146	-6 561	-5 806	-4 272
Rörelsemarginal, %	-24%	-7%	-5%	-9%
Totalt antal anställda per balansdagen (12/31)	124	244	215	196
Medelantalet anställda för perioden	195	233	212	179

FLERÅRSJÄMFÖRELSE, MODERFÖRETAG

Tkr	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	14 343	16 011	9 144	10 976
Resultat efter finansiella poster	-432 464	20 747	-2 363	-51 546
Balansomslutning	500 867	921 849	979 365	951 386
Soliditet (%)	79%	90%	71%	69%
Kassalikviditet (%)	37%	37%	21%	47%

Se not 2.17 för definitioner av nyckeltalen.

Räkenskapsåren 2021 och 2022 redovisas enligt K3. Räkenskapsåren 2024 och 2023 är omräknade med tillämpning av International Financial Reporting Standards (IFRS).

FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserat resultat	-31 544 402
Fri överkursfond	853 680 605
Årets resultat	-432 463 598
Disponeras så att i ny räkning överföres	389 672 605

För förändringar i eget kapital under räkenskapsåret hänvisas till koncernens och moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital. I övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i tusental EUR	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	5	79 936	99 860
Kostnad för sålda varor	6	-55 768	-67 973
Bruttoresultat		24 168	31 887
Forskning och utveckling (FoU)	6	-22 051	-5 289
Försäljning och marknadsföring	6	-8 506	-10 354
Administration	6, 7, 8	-10 058	-9 142
Övriga rörelseintäkter	9	10 738	9 990
Övriga rörelsekostnader	10	-13 437	-23 654
Summa rörelsekostnader		-43 314	-38 448
Rörelseresultat (EBIT)		-19 146	-6 561
Finansiella intäkter	11	4 522	0
Finansiella kostnader	11	-11 357	-9 636
Finansiella poster - netto		-6 835	-9 635
Resultat före skatt		-25 981	-16 197
Uppskjuten skatt	12	-133	220
Aktuell skatt	12	-1 206	-1 481
Årets resultat		-27 320	-17 458
Resultat per aktie, före utspädning (EUR)		-0,53	-0,37
Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)		-0,53	-0,37

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tusental EUR	NOTE	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Årets resultat		-27 320	-17 458
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Årets omräkningsdifferenser		-1 208	1 753
Poster som inte kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Inkomstskatt hänförlig till posten ovan			
Övrigt totalresultat för året, efter skatt		-1 208	1 753
Summa totalresultat för året		-28 528	-15 704

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tusental EUR	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Balanserade utgifter för spelutveckling och liknande arbeten	13	19 832	29 264	15 804
Varumärken	13	397	417	483
Licenser	13	69	71	94
Goodwill	13	58 507	68 840	90 559
Nyttjanderättstillgångar	14	3 153	4 156	4 775
Inventarier, verktyg och installationer	15	629	942	1 005
Övriga långfristiga fordringar		44	29	44
Uppskjutna skattefordringar	12	519	722	79
Summa anläggningstillgångar		83 150	104 441	112 843
Omsättningstillgångar				
Varulager	17	5 822	8 922	13 932
Kundfordringar	18	13 182	18 822	18 507
Aktuell skattefordran		887	250	756
Övriga fordringar	19	1 161	1 392	601
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	3 203	3 675	4 375
Likvida medel		6 106	6 470	9 032
Summa omsättningstillgångar		30 361	39 531	47 202
SUMMA TILLGÅNGAR		113 511	143 972	160 045

KONCERNENS BALANSRÄKNING, FORTS.

Belopp i tusental EUR	NOTE	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
EGET KAPITAL	21			
Aktiekapital		455	455	385
Övrigt tillskjutet kapital		76 159	76 159	67 036
Reserver		546	1 753	-
Balanserade vinstmedel		-17 743	-285	6 127
Periodens resultat		-27 320	-17 458	-6 544
Summa eget kapital		32 098	60 625	67 003
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Långfristiga upptagna lån	22	2 513	29 764	3 955
Leasingskulder långfristiga	14, 22	2 646	3 546	4 207
Övriga långfristiga skulder	23	638	21 241	40 781
Uppskjutna skatteskulder	12	939	1 050	1 359
Summa långfristiga skulder		6 736	55 600	50 303
Kortfristiga skulder				
Upptagna lån	22	41 687	7 893	12 545
Leasingskulder kortfristiga	14, 22	711	782	672
Leverantörsskulder		7 323	8 642	13 593
Aktuella skatteskulder		836	384	1 297
Övriga kortfristiga skulder	24	22 794	7 960	11 492
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	1 326	2 085	3 139
Summa kortfristiga skulder		74 676	27 746	42 739
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		113 511	143 972	160 045

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tusental EUR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat (inklusive årets resultat)	Summa
2023-01-01	385	67 036	-	-417	67 003
Årets resultat	-	-	-	-17 325	-17 325
Övrigt totalresultat	-	-	1 753	-	1 753
Summa totalresultat	-	-	1 753	-17 325	-15 572
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	70	9 124	-	-	9 194
Summa transaktioner med aktieägare	70	9 124	-	-	9 194
2023-12-31	455	76 159	1 753	-17 743	60 625
2024-01-01	455	76 159	1 753	-17 743	60 625
Årets resultat	-	-	-	-27 320	-27 320
Övrigt totalresultat	-	-	-1 208	-	-1 208
Summa totalresultat	-	-	-1 208	-27 320	-28 528
2024-12-31	455	76 159	546	-45 062	32 098

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

BELOPP I TKR	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-19 146	-6 538
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		35 851	26 255
Realisationsvinster/-förluster på immateriella tillgångar		1 162	-
Realisationsvinster/-förluster från materiella anläggningstillgångar		-38	21
Omvärdering av tilläggsköpeskillning under övriga rörelseintäkter/kostnader		-11 807	-8 726
Förändring i periodisering		-590	228
Betald skatt		-754	-2 395
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		4 679	8 844
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		3 100	5 010
Förändring av kundfordringar		6 702	-316
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		270	415
Förändring av leverantörsskulder		-1 098	-4 951
Förändring av övriga kortfristiga skulder		3 370	-4 587
Summa förändring av rörelsekapital		12 344	-4 429
Kassaflöde från den löpande verksamheten		17 023	4 416
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterföretag		-1 353	-7 361
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13	-12 615	-17 935
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-73	-425
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-14 041	-25 721
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	22	3 733	29 528
Amortering lån	22	-3 376	-9 060
Förändring checkräkningskredit och liknande		435	1 616
Leasingskulder betalade	14	-1 128	-490
Erlagd ränta	22	-3 530	-3 114
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 886	18 481
Årets kassaflöde		-884	-2 824
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		6 470	9 032
Kursdifferens i likvida medel		520	262
Likvida medel vid årets slut		6 106	6 470

*Investeringar i dotterföretag avser betalning av tilläggsköpeskillningar.

NOT 1: ALLMÄN INFORMATION

Maximum Entertainment AB med dotterbolag ("Maximum" eller "Koncernen") är ett globalt underhållningsbolag som är dedikerat till att skapa spelupplevelser för indie- till AA-segmentet, genom egenutvecklat innehåll och licensbaserade partnerskap.

Koncernen är fullt integrerad med en bred portfölj av innehåll, och företaget lägger stor vikt vid samarbete och inkludering i sina partnerskap för att leverera interaktiv underhållning på högsta nivå.

Moderbolaget Maximum Entertainment AB (benämns i årsredovisningen som "Moderbolaget" eller "Maximum Entertainment AB") är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige, och organisationsnummer 556778-7691. Adressen till Moderbolaget är c/o Convendum, Kungsgatan 9, 111 43 Stockholm, Sverige.

De finansiella rapporterna godkändes för offentliggörande den 21 maj 2025. Samtliga pressmeddelanden, finansiella rapporter och annan information finns tillgängliga i vår sektion för investerarrelationer på webbplatsen maximumentertainment.com.

Alla belopp för Koncernen presenteras i tusental euro (EUR). Alla belopp för Moderbolaget presenteras i tusental svenska kronor (SEK).

Moderbolagets B-aktier handlas på Nasdaq First North Growth Market. Ticker: MAXENT B.

Detta är de första finansiella rapporterna som har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder.

NOT 2: SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

I det följande återges de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats, i den mån de inte redan har angivits i anslutning till en specifik not nedan. Moderbolagets redovisningsprinciper är beskrivna tillsammans med dess finansiella rapporter i slutet av denna rapport, se not 30. De beskrivna principerna har tillämpats konsekvent för samtliga presenterade perioder i rapporten.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder) och tolkningar från IFRS Interpretation Standards Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Detta är första finansiella rapporten upprättad i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder. Se not 29 Övergång till IFRS Redovisningsstandarder.

Nya och ändrade standarder som ännu inte antagits

Ett antal nya standarder, ändringar i standarder och tolkningar som har publicerats träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2024 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna rapport. Dessa nya standarder, ändringar och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder.



IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements

IFRS 18 är en standard som utfärdades av International Accounting Standards Board (IASB) den 9 april 2024. Den är avsedd att ersätta IAS 1, "Utformning av finansiella rapporter", och träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2027 eller senare, med möjlighet till tidigare tillämpning. Standarden innehåller strukturerade kategorier i resultaträkningen och delar upp den i fem kategorier: Verksamhet, Investeringar, Finansiering, Inkomstskatter och Avvecklad verksamhet. Den inför även obligatoriska delsummeringar, inklusive Rörelseresultat samt Resultat före finansnetto och skatt.

En fullständig analys av vilken påverkan standarden kommer att ha för Maximum har ännu inte färdigställts.

2.2 Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Dotterföretag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

I förekommande fall har dotterföretagens redovisningsprinciper ändrats för att garantera att koncernens redovisningsprinciper tillämpas konsekvent.

2.3 Intäktsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med hur de övervakas av högsta verkställande beslutsfattare. Högsta verkställande beslutsfattaren i Maximum har identifierats som VD, som övervakar och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat för att fatta strategiska beslut. Koncernen har bedömts bestå av ett segment, i linje med hur verksamheten följs upp och utvärderas. Ytterligare information har lämnats med avseende på företagets intäkter, försäljning per affärsområde samt försäljning per geografisk marknad. Se not 5 för uppdelning av intäkter.

Intäktsredovisning – Försäljning av varor och licenser

Koncernens intäkter genereras från försäljning av varor och digital försäljning (licenser), till ett fast pris. Principen för redovisning av en intäkt är följande:

Intäkten värderas till verkligt värde av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, efter avdrag för eventuella rabatter.

Försäljning av varor

Intäkten från försäljning av varor redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över varorna har övergått till kunden. Detta inträffar när koncernen har en avtalsenlig rätt till betalning för varorna, kunden har en juridisk äganderätt till varorna och har levererats till kunden och/eller kunden har betydande risker och fördelar kopplade till ägandet av varorna.

Försäljning av varor i digitala kanaler

Intäkter från försäljning av varor via digitala kanaler redovisas när kontrollen har övergått till slutkunden, eller när kontroller över programvaran har övergått till plattformen (när det gäller prenumerationstjänster).

Returrätt och rabatter

När ett kundavtal anger en rätt att returnera varorna inom en angiven tidsperiod, redovisar koncernen denna rätt till återlämning genom att tillämpa metoden för förväntat värde, som baseras på kundens eller liknande kunders historiska erfarenheter samt förväntade framtida leveranser. Skulder redovisas för förväntade framtida rabatter, beräknade utifrån antaganden och empiriska värden relaterade till produktlivscykel och prisutveckling.

Finansiella intäkter

Ränteintäkter redovisas som intäkt över tid, med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). Koncernens presentationsvaluta är Euro (EUR). Moderbolagets presentationsvaluta är svenska kronor (SEK).

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster- och förluster hänförliga till lån och likvida medel redovisas i koncernens resultaträkning som finansiella intäkter och kostnader. Alla övriga valutakursvinster- och förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för samtliga dotterföretag med en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan omräknas till koncernens presentationsvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till balansdagens valutakurs.
- Poster redovisade i resultaträkningen omräknas till den genomsnittliga valutakursen (såvida detta inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som råder vid transaktionstidpunkten, i vilket fall poster i resultaträkningen räknas om vid transaktionstidpunkterna), och
- Samtliga valutakursdifferenser som uppkommer vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.5 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppkommer vid rörelseförvärv och avser det belopp med vilket den överförda ersättningen överstiger det verkliga värdet på identifierbara nettotillgångar som förvärvats. Goodwill skrivs inte av, utan prövas för nedskrivning årligen, eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Efter sammanslagningen av samtliga enheter och införandet av en tvärfunktionell organisationsstruktur inom koncernen, utvärderar Maximum redovisad goodwill på koncernnivå och samtliga enheter betraktas som en gemensam kassagenererande enhet.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill följs upp på koncernnivå. Det redovisade värdet för den kassagenererande enhet till vilken goodwill fördelas jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning kostnadsförs omedelbart och kommer inte att återföras.

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- i.* Det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten så att den kan användas,
- ii.* Koncernens avsikt är att färdigställa produkten och att använda eller sälja den,
- iii.* Det finns förutsättningar att använda eller sälja produkten,
- iv.* Det kan visas hur produkten genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- v.* Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja produkten finns tillgängliga, och
- vi.* De utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Utvecklingskostnader som inte uppfyller ovan sex kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som kostnadsförts i tidigare perioder redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Avskrivningar redovisas linjärt över resultaträkningen.

Den beräknade nyttjandeperioden är i allmänhet 3 år, vilket motsvarar den beräknade tidsperioden under vilken dessa tillgångar kommer att generera kassaflöden.

Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov i slutet av varje rapportperiod och justeras vid behov. Se not 13.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av inventarier, verktyg, installationer samt nyttjanderättstillgångar. Dessa redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgångarna.

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Avskrivningstider materiella anläggningstillgångar

- Datorer, utvecklings kit och annan teknisk utrustning - 3-7 år
- Kontorsutrustning, inventarier och motorfordon - 3-7 år
- Nyttjanderättstillgångar - 6 år

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

2.7 Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som inte är redo att användas, skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen eller när det finns en indikation på ett nedskrivningsbehov.

Andra tillgångar nedskrivningsprövas när det finns en indikation på nedskrivningsbehov och det redovisade värdet inte kan försvaras.

En nedskrivning redovisas till beloppet som innebär att tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader eller dess nyttjandevärde, beroende på vilket som är högst. Under nedskrivningsprövningen grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där de i princip finns oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). Icke-finansiella tillgångar som tidigare har skrivits ner görs varje balansdag en bedömning av huruvida återföring bör göras.

2.8 Finansiella instrument

Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir part i det finansiella instrumentets avtalsenliga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på handelsdagen, det vill säga den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella tillgångar värderas vid första värderingstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader som direkt hänförs till förvärvet, om tillgången inte redovisats till verkligt värde via resultaträkningen. Transaktionskostnader som hänförs till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar - Klassificering och efterföljande redovisning

Koncernen klassificerar och värderar alla sina finansiella tillgångar i kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument är beroende av koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och av avtalsvillkoren för tillgångarnas kassaflöde. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i samband med att koncernens affärsmodell för instrument förändras.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen värderar villkorade köpeskillingar till verkligt värde. Eventuella värdeförändringar redovisas i övriga vinster/förluster i resultaträkningen. För att ge en indikation på om tillförlitligheten hos de indata som används för att fastställa verkligt värde har koncernen klassificerat sina finansiella instrument i de tre nivåerna för verkligt värde. Om en eller flera av de indata inte baseras på observerbara marknadsdata ingår instrumentet i nivå 3. Detta är fallet för koncernens villkorade köpeskillning.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna reglerats, annullerats eller upphört på annat sätt. I rapporten över totalresultat redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den erlagda ersättningen.

I de fall då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte tas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga kassaflödena enligt avtal och de modifierade kassaflödena.

Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförlusterna hänförliga till tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en förlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporttillfälle.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metoden för att mäta förväntade kreditförluster, som använder en reserv för förväntade förluster för hela löptiden för alla kundfordringar som redovisas från den första redovisningen av fordringar.

Nedskrivningsmetoden som tillämpas på kundfordringar baseras på individuella bedömningar av kunder utifrån deras kreditvärdighet och specifika riskegenskaper. I dessa individuella bedömningar ingår även framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Koncernen bedömer varje balansdag om kreditrisken för ett finansiellt instrument har ökat väsentligt sedan det första redovisningstillfället. Vid denna bedömning använder koncernen förändringen i risken för fallissemang under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet.

2.9 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som kunder är skyldiga i affärsverksamheten. Kundfordringar redovisas initialt till det belopp som är ovillkorligt när det redovisas till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringar med målet att samla in de avtalsenliga kassaflödena och mäter dem därför netto efter avdrag för förväntade kreditförluster.

2.10 Upplåning

Upplåning redovisas initialt till verkligt värde, netto efter nedlagda transaktionskostnader. Upplåningen värderas till därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i koncernens rapport över totalresultat över lånens löptid med tillämpning av effektivräntemetoden.

Lån tas bort från koncernens balansräkning när den förpliktelse som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller löper ut. Skillnaden mellan det redovisade värdet av en finansiell skuld som har upphört eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive eventuella icke-kontanta tillgångar som överförs eller övertagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder, såvida inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp regleringen i minst 12 månader efter balansdagen.

2.11 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och representerar skulder för varor och tjänster som levererats till koncernen före räkenskapsårets slut och som inte är betalda. Leverantörsskulder redovisas som kortfristiga skulder om inte betalningen förfaller 12 månader efter balansdagen. Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

2.12 Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kostnader för inköp fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och kostnader som är nödvändiga för att genomföra försäljningen.

2.13 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad inkluderar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i koncernens rapport över totalresultat, förutom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas skatten även i övrigt totalresultat och eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas utifrån de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Företagsledningen utvärderar regelbundet ställningstaganden i skattedeklarationer med avseende på situationer där tillämplig skattelagstiftning är föremål för tolkning och överväger om det är sannolikt att en skattemyndighet kommer att acceptera en osäker skattemässig behandling. När det bedöms lämpligt görs avsättningar för belopp som sannolikt kommer att betalas in till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppstår mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. En uppskjuten skatteskuld redovisas dock inte om den uppstår vid det första redovisningstillfället för goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas genom tillämpning av skattesatser (och skattelagar) som är beslutade eller i praktiken är beslutade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en rättighet enligt lag att kvitta aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna avser skatter som debiteras av en och samma skattemyndighet för antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, i de fall då det finns en avsikt att reglera saldona på nettobasis.

2.14 Ersättningar till anställda

Kortfristiga förmåner till anställda

Skulder för löner, inklusive icke-monetära förmåner, årlig semester och ackumulerad sjukfrånvaro som förväntas regleras i sin helhet inom tolv månader efter utgången av den period under vilken de anställda utför de relaterade tjänsterna, redovisas med avseende på anställdas tjänster fram till räkenskapsårets slut och värderas till de belopp som förväntas betalas när skulderna regleras. Skulderna redovisas som kortfristiga skulder avseende ersättningar till anställda i koncernens balansräkning.

Skyldigheter efter avslutad anställning

Inom koncernen finns avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilket koncernen betalar ett fast belopp till en separat juridisk enhet. Koncernen har inga ytterligare betalningsåtaganden när avgifterna är betalda om denna enhet inte har tillräckliga medel för att betala alla ersättningar till anställda avseende deras tjänstgöring. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

2.15 Leases

Koncernen som leasetagare

Koncernen hyr lokaler och utrustning. Leasingavtalen är normalt skrivna för bestämda perioder, men det kan finnas möjlighet till förlängning. Tillgångar och skulder som uppkommer i samband med ett leasingavtal värderas initialt till nuvärdet av leasingbetalningarna. Leasingskulder inkluderar nettonuvärdet av följande leasingavgifter:

- Fasta avgifter, med avdrag för eventuella rabatter.
- Variabla leasingavgifter som baseras på ett index eller en ränta, som ursprungligen mäts med hjälp av indexet eller räntan vid inledningsdatumet.
- Belopp som förväntas betalas av koncernen enligt restvärdesgarantier.
- Lösenpriset för en köption om koncernen är rimligt säker på att utnyttja optionen, och
- Betalning av straffavgifter för uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar den koncern som utnyttjar optionen.

Vid fastställandet av leasingavtalets längd beaktar företagsledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att utnyttja en option att säga upp avtalet. Möjligheten att förlänga eller säga upp ett avtal räknas endast in i leasingavtalets löptid om det är rimligt säkert att avtalet kommer att förlängas eller sägas upp.

Leasingavgifterna diskonteras med den ränta som är implicit i leasingavtalet. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas, vilket i allmänhet är fallet för leasingavtal inom koncernen, används leasetagarens marginella låneränta, som är den ränta som den enskilde leasetagaren skulle behöva betala för att låna de medel som krävs för att erhålla en tillgång av liknande värde som nytjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor.

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde bestående av följande:

- Beloppet för den initiala värderingen av leasingskulden
- Eventuella leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet
- Eventuella initiala direkta kostnader, och
- Kostnader för restaurering

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över den kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Leasingavgifter fördelas mellan kapitalbelopp och finansieringskostnad. Finansieringskostnaden redovisas i resultaträkningen över leasingperioden.

Det finns inga andra variabla leasingavgifter identifierade i koncernens leasingavtal än indexhöjningar. När justeringar av leasingavgifter baserade på ett index får verkan omvärdera leasingkulden och justeras mot nyttjanderättstillgången.

Betalningar som är förknippade med korttidsleasingavtal och alla leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt. Korttidsleasing är leasingavtal med hyresperiod på tolv månader eller mindre utan köption. Avtal kan innehålla både leasingkomponenter och icke leasingkomponenter. Koncernen har valt att tillämpa undantaget i IFRS 16 som innebär att icke-leasingkomponenter inte behöver separeras från leasingkomponenter.

2.16 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

2.17 Beräkning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverk

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa nyckeltal som inte stöds av IFRS Redovisningsstandarder.

I årsredovisningen refereras till ett antal resultatmått som inte definieras i IFRS Redovisningsstandarder.

Dessa resultatmått används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet och målsättningar. Dessa 'icke-IFRS Redovisningsstandarder mått' kan skilja sig från liknande beteckningar hos andra bolag.

I det följande beskrivs de olika resultatmått som använts, och som inte definieras av IFRS Redovisningsstandarder, som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS Redovisningsstandarder.

Nyckeltal	Beskrivning	Orsak
Nettoomsättning	Totala intäkter i koncernen.	Ägda IP-spel har en specifik risk/avkastningsprofil. Ju större del ägd IP, desto högre bruttomarginaler förväntar sig koncernen att leverera.
Andel av intäkter som härrör från ägd IP	Andel av nettoomsättningen som härrör från titlar för vilka koncernen äger minst 50% av immateriella rättigheter.	Ägda IP-spel har en specifik risk/avkastningsprofil. Ju större del ägd IP, desto högre bruttomarginaler förväntar sig koncernen att leverera.
Bruttomarginal	Bruttoresultat dividerat med intäkter	Ledningen använder detta nyckeltal för att följa upp resultatet i förhållande till intäkterna, vilket anger den marginal som finns tillgänglig för att täcka övriga kostnader och vinstmarginal.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar, justerat för poster från sådana händelser i bolagets verksamhet som stör jämförelser med resultat från andra perioder.	EBITDA-måttet används för att ge en tydligare bild av resultatet exklusive av- och nedskrivningar.
Justerad EBITDA marginal	Justerade EBITDA dividerat med nettoomsättning. Justerade EBITDA dividerat med intäkter.	Ledningen använder detta nyckeltal för att följa EBITDA i förhållande till intäkterna, vilket indikerar de kassaflödesgenererande marginalerna som levererats under perioden.
Justerad EBIT	Rörelseresultat justerat för poster från sådana händelser i bolagets verksamhet som stör jämförelser med resultat från andra perioder.	Ledningen använder detta nyckeltal för att utvärdera de operativa teamens presentationer från år till år.
Justerad EBIT marginal	Justerad EBIT dividerat på intäkter.	Den justerade EBIT-marginalen gör det möjligt för ledningen att utvärdera justerad EBIT i förhållande till koncernens intäkter.
Rörelseresultat EBIT	Rörelseresultat dividerat på intäkter	EBIT-marginalen gör det möjligt för ledningen att utvärdera EBIT i förhållande till nettoomsättningen
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar (exklusive varulager) i förhållande till kortfristiga skulder.	Gör det möjligt för ledningen att följa upp bolagets kortsiktiga betalningsförmåga.
Totalt antal anställda	Antalet anställda i koncernen per årets sista dag (exklusive uppdragstagare) 1	Det totala antalet anställda ger ledningen möjlighet att mäta storleken på sin personalstyrka.

NOT 3: FINANSIELL RISKHANTERING

Genom verksamheten exponeras koncernen för olika finansiella risker, huvudsakligen hänförliga till kundfordringar, leverantörsskulder, likvida medel, upplåning samt skulder relaterade till tilläggsköpeskillingar (earn-outs). De finansiella riskerna omfattar marknadsrisk – främst ränterisk och valutarisk – samt kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen strävar efter att minimera potentiellt ogynnsamma effekter av dessa risker på koncernens finansiella resultat.

Koncernens finansiella verksamhet har som huvudmål att:

- i. Säkerställa att koncernen kan uppfylla sina betalningsförpliktelser,
- ii. Hantera finansiella risker,
- iii. Säkerställa tillgång till nödvändig finansiering, samt
- iv. Optimera koncernens finansiella nettokostnad (finansnetto).

Koncernens riskhantering styrs i huvudsak av VD och styrelsen, enligt policyer som övervakas av CFO och godkänts av styrelsen. VD ansvarar inför styrelsen för riskhanteringen och för att säkerställa att riktlinjer och riskmandat följs och efterlevs i enlighet med fastställd policy.

CFO, tillsammans med VD, utvärderar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter (dotterbolagen).

Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Exponering för förändring i valuta delas vanligen in i två huvudgrupper, omräkningsexponering respektive transaktionsexponering.

Omräkningsexponering

Den främsta finansiella risken för koncernen är kopplad till omräkningsexponering, det vill säga när utländska dotterbolag har en funktionell valuta som skiljer sig från EUR (koncernens redovisningsvaluta). Viktiga marknader med betydande omräkningsexponering är Sverige (SEK) och USA (USD). Koncernens policy är att inte säkra omräkningsexponeringen relaterad till nettotillgångar i utlandet, i syfte att minska risken för omräkningsdifferenser i den konsoliderade redovisningen.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering menas vanligen dels exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över gränserna. Exponeringen mot framtida kommersiella transaktioner samt redovisade tillgångar och skulder är begränsad.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernen har lån med både fast ränta (verkligt värde-risk) och rörlig ränta (kassaflödesrisk). Koncernen säkrar inte sina ränterisker avseende framtida kassaflöden eller förändringar i verkligt värde.

KEUR	2024-12-31			2023-12-31		
	Upplåning	Ränta	Level	Upplåning	Ränta	Level
Upplåning USD	39 562	Rörlig	8,5-16,95%	32 218	Rörlig	9,5-16,24%
Upplåning USD	1 486	Fast	14,00%	1 402	Fast	10,00%
Upplåning EUR	3 084	Fast	0,70%-5,00%	4 004	Fast	0,70%-5,00%
Upplåning, övrigt	–	Rörlig		–	Rörlig	
Total	44 200			37 657		

Se not 22 för ytterligare information avseende Upplåning.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Kreditrisk hanteras på koncernnivå och uppstår genom kundfordringar, likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut.

Kundkreditrisk

Utöver en övergripande övervakning på koncernnivå sker en mer detaljerad uppföljning av kundkreditrisker på lokal nivå, nära kunden. Kundkreditrisk är risken att kunder inte uppfyller sina åtaganden. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Några större koncentrationer av kreditrisker bedöms inte föreligga, även om en av kunderna i koncernen representerar över 10% av totala rapporterade intäkter. Den maximala exponeringen för kreditrisker i kundfordringar utgörs av det, för varje given tidpunkt, redovisade värdet.

Koncernen tillämpar en förenklad förväntad kreditförlustmodell, som utgår från en s.k. livstidsförlustmodell. Denna innebär att historiska data används med beaktande av aktuella förhållanden och framtidsutsikter.

Se not 18 Kundfordringar, och efterföljande stycke, för en mer detaljerad beskrivning avseende Koncernens exponering för kreditrisker i kundfordringar.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är koncernens risk att inte kunna uppfylla sina kortfristiga betalningsförpliktelser till följd av otillräckliga likvida medel. Ledningen övervakar löpande prognoser för koncernens likviditetsreserv samt kassabehållning baserat på förväntade kassaflöden. Detta sker i regel på lokal nivå i koncernens operativa bolag, i enlighet med praxis och gränsvärden som fastställts av koncernen. Dessa gränsvärden varierar beroende av förutsättningar i respektive verksamhetsland.

Koncernens likviditetshantering inkluderar även prognostisering av kassaflöden i större valutor och bedömning av vilken nivå av likvida medel som krävs för att möta dessa, övervakning av balansräkningens likviditetsmått gentemot interna och externa krav samt upprätthållande av skuld- och finansieringsplaner.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken för att koncernen får svårigheter att refinansiera sig, att finansiering inte kan erhållas, eller endast kan erhållas till en hög kostnad.

Under tredje och fjärde kvartalet 2024 (Q3 och Q4, 2024) överträdde Koncernen gällande lånevillkor för upplåningen från flertalet parter, och inledde därigenom diskussioner för att erhålla undantag (engelska: waiver) för överträdelsen samt i förlängningen reviderade villkor. Efter balansdagen, och så som annonserades via press-release den 1 april 2025, underrättades det Amerikanska dotterbolaget Maximum Entertainment LLC om betalningsinställelse av sin långivare Cathay Bank på grund av överträdelser mot låneavtalets villkor. Banken kräver återbetalning av hela utestående beloppet inklusive ränta om USD 5 547 801, vilket Maximum Entertainment LLC saknar förmåga att betala. Koncernen söker aktivt en lösning för situationen gentemot sina långivare.

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kontraktuella kassaflödena som kommer av koncernens skulder, enligt gällande ränte- och återbetalningsvillkor per respektive balansdag.

2023-12-31	Mindre än 6 månader	Mellan 6 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter 5 år	Totala avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Upplåning (Not 22)	8 239	3 171	5 278	35 925	1 422	54 036	37 918
Leasingskulder	375	371	735	1 840	1 731	5 051	4 328
Övriga skulder (LF och KF)	7 960	–	21 241	–	–	29 201	29 201
Leverantörsskulder	8 642	–	–	–	–	8 642	8 642
Upplupna kostnader	2 085	–	–	–	–	2 085	2 085
Summa	27 301	3 542	27 255	37 765	3 153	99 015	82 174

2024-12-31	Mindre än 6 månader	Mellan 6 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter 5 år	Totala avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Upplåning (Not 22)	38 889	1 333	2 672	1 985	884	45 763	40 899
Leasingskulder	447	449	802	1 737	1 369	4 805	3 356
Övriga skulder (LF och KF)	22 794	–	638	–	–	23 432	23 432
Leverantörsskulder	7 323	–	–	–	–	7 323	7 323
Upplupna kostnader	1 157	–	–	–	–	1 157	1 157
Summa	70 610	1 782	4 113	3 722	2 252	82 480	76 168



Hantering av kapitalrisk

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer Företaget kapitalet på basis av skuldsättningsgraden.

Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i koncernens balansräkning, inklusive upplåning från ägare och finansiella leasingavtal) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Specifikation nettoskuld, tEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Likvida medel		6 106	6 470	9 032
Upplåning	Not 22	-44 200	-37 657	-16 500
Leasingskulder	Not 14	-3 356	-4 328	-4 879
Total nettoskuld		-41 450	-35 515	-12 347

Skuldsättningsgraden per den 31 december var följande:

Specifikation nettoskuld, tEUR	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Nettoskuld	41 450	35 515	12 347
Eget kapital	32 098	60 625	67 003
Skuldsättningsgrad	129%	59%	18%

Going concern / Fortlevnad

Koncernen är beroende av tillräckliga kassaflöden för att kunna fortsätta uppfylla sina löpande åtaganden samtidigt som investeringar i spel genomförs. För närvarande begränsar koncernens likviditet möjligheterna att genomföra dessa investeringar, vilket äventyrar koncernens förmåga att förvärva nya spel och fylla på intäktsportföljen, vilket i sin tur påverkar möjligheten att fortsätta verksamheten. Se även pressmeddelande daterat den 1 April 2025. Se även inledning till Not 4.

NOT 4: VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättande av finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS Redovisningsstandarder måste en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar göras. Det kräver också att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras främst på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Alla bedömningar som används i denna rapport bygger på antagandet att koncernen har möjlighet att möta sina nuvarande likviditetsbehov och därmed kan fortsätta sin verksamhet (förutsättning bedöms föreligga för fortsatt drift). Maximum befinner sig fortfarande i pågående förhandlingar med sina bankpartners i USA och skulle inte kunna betala sina skulder om omedelbar återbetalning krävdes. Maximum för aktiv dialog med sina affärspartners för att kunna uppfylla sina åtaganden, men skulle inte kunna betala samtliga leverantörer och samtidigt fortsätta investera i nya produkter för försäljning.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov avseende Goodwill och Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Goodwill prövas för nedskrivning årligen, eller oftare om händelser eller förändrade omständigheter indikerar att det redovisade värdet kan vara nedskrivningsbart. Aktiverade utvecklingskostnader, som avser både egenutvecklade spel (Owned IP) och licensierade publiceringsspel (Licensed Publishing), granskas minst en gång per år mot uppdaterade prognoser för framtida intjäningsförmåga.

Andra tillgångar prövas för nedskrivning närhelst händelser eller förändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

En nedskrivning redovisas med det belopp som det redovisade värdet överstiger det återvinningsbara beloppet. Det återvinningsbara beloppet är det högsta av tillgångens verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov prövas goodwill på koncernnivå, aktiverade utvecklingskostnader prövas för varje enskilt spel eller titel, och övriga tillgångar prövas på den lägsta nivå där det finns separat identifierbara kassaflöden.

Villkorade tilläggsköpeskillningar

En väsentlig del av de redovisade tilläggsköpeskillningarna avser förvärvet av Maximum Games. Då dessa belopp är tvistiga och föremål för ett pågående skiljedomsförfarande, har inga förändringar gjorts i tidigare beslutade bedömningar och inga ytterligare belopp har reserverats. Utfallet av skiljeförfarandet kan komma att ha en väsentlig påverkan på resultatet. För mer information, se "Skiljeförfarande" i förvaltningsberättelsen. Koncernens antaganden om framtida resultat utvärderas kvartalsvis och avsättningar för tilläggsköpeskillningar justeras i enlighet med detta.

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas när koncernen bedömer att den rimligen kan förvänta sig framtida vinster som genererar framtida skatteskulder i ett belopp som är tillräckligt för att möjliggöra deras återvinning.

NOT 5: NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med hur de övervakas av högsta verkställande beslutsfattare. Högsta verkställande beslutsfattare i Maximum har identifierats som VD, som övervakar och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat för att fatta strategiska beslut.

Koncernen har bedömts bestå av ett segment, i linje med hur verksamheten följs upp och utvärderas. Medan alla verksamheter och team är mobiliserade kring ett segment, använder ledningen olika kriterier för att övervaka och följa upp intäkterna, som visas nedan. Ledningen följer intäkterna per affärsområde, vilket kategoriserar försäljningen utifrån affärsmodell under vilken rättigheterna till varje spel förvärvas. Ägda IP-spel är spel för vilka Maximum äger minst 50 % av IP-rättigheterna. Licensierade publishing-spel är de där Maximum har fulla rättigheter att generera intäkter på. Subpublishing/distribution avser spel där Maximum endast har detaljhandelsrättigheter för spelet och kan ha rätt att sälja spelet endast i vissa territorier. Transmedia avser intäkter genererade från spelaccessoarer och andra spelrelaterade varumärken.

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ägda IPs	8 316	10 566
Licensierad publishing	15 138	17 712
Subpublishing	53 066	64 448
Transmedia	3 416	6 656
Övrigt	–	479
Summa	79 936	99 860

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nordamerika	37 486	41 379
Europa	37 424	51 610
Asien	2 065	2 571
Övriga världen	2 961	4 300
Summa	79 936	99 860

Cirka 9.7 MEUR i omsättning (14.5 MEUR 2023) avser en enda extern kund.

NOT 6: FÖRDELNING AV KOSTNADER EFTER KOSTNADSSLAG

Fördelning av kostnader efter kostnadsslag	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Varukostnader	-53 392	-65 495
Övriga externa kostnader	-9 018	-1 503
Personalkostnader	-15 601	-16 456
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-293	-333
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-22 303	-14 605
Aktiverade utvecklingskostnader	4 226	5 635
Summa	-96 382	-92 758

NOT 7: ERSÄTTNING TILL REVISOR

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
PwC		
Revisionsuppdrag	174	231
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	44	3
Skatterådgivning	7	7
Övriga tjänster	30	29
Summa PwC	255	272
Andra revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	137	111
Skatterådgivning	47	91
Övriga tjänster	71	61
Summa andra	255	263
Summa total	510	534

NOT 8: PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Totalt	195	233
Varav män	139	177

Medelantalet anställda per land	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Sverige	14	22
Frankrike	23	16
Ungern	30	47
Storbritannien	33	35
Tyskland	0	1
Rumänien	24	32
USA	71	80
	195	233

Medelantalet anställda män per land	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Sverige	8	17
Frankrike	13	10
Ungern	28	44
Storbritannien	22	24
Tyskland	0	0
Rumänien	17	27
USA	51	55
	139	177

Koncernen	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Löner	13 694	14 393
Sociala kostnader	1 183	1 368
Pension	724	695
Summa	15 601	16 456

	2024-01-01 2024-12-31			2023-01-01 2023-12-31		
Koncernen	Löner	Pensions- kostnader	Sociala kostnader	Löner	Pensions- kostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, VD och övriga ledan- de befattningshavare	1 560	105	145	1 275	60	110
Övriga anställda	12 134	619	1 038	13 118	635	1 257
Summa	13 694	724	1 183	14 393	695	1 368

	2024		2023	
Löner och övriga förmåner inkl. sociala kostnader till styrelsen och övriga ledande befattningshavare.	Löner	Övriga förmåner	Löner	Övriga förmåner
Samtliga belopp i heltal EUR				
VD, Philippe Cohen*,**	120 000	–	–	–
VD, Christina Seelye***	483 055	32 748	573 529	33 674
Vice VD, Ludvig Lindberg****	169 488	110 160	168 249	80 155
CFO & COO	652 144	72 456	538 442	77 296
Styrelseordförande, Stefan Lindeberg	40 933	12 861	–	–
Styrelseordförande, Torgny Hellström	19 675	6 182	–	–
Styrelseledamot, Matti Larsson	–	–	92 300	50 944
Styrelseledamot, Stefan Lampinen	8 528	2 679	11 896	3 738
Styrelseledamot, David Eriksson	8 528	2 679	11 896	3 738
Styrelseledamot, Petter Hjertstedt	19 570	6 149	11 454	3 599
Styrelseledamot, Karla Martin	8 972	–	11 454	–
Styrelseledamot, Bart Reefman	13 555	–	–	–
Styrelseledamot, Jan Benjaminson	12 076	3 794	–	–
Styrelseledamot, Bob Blake	3 542	–	–	–

* Lön fakturerad som konsultarvode

** Philippe tillträdde som VD den 1 oktober 2024

***Christina var VD under hela 2023 till och med den 30 september 2024

****Ludvig tillträdde som vice VD i mars 2023

Ersättningar och förmåner till styrelse

Beslut om arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordförande, fattas på årsstämman eller på extra bolagsstämma om sådan inträffar. Vid extra bolagsstämma den 6 november 2024 beslutades att Torgny Hellström ska erhålla ett årligt arvode om 725 000 kronor, att Jan Benjaminsson ska erhålla ett årligt arvode om 445 000 kronor samt att Bart Reefman och Bob Blake vardera ska erhålla ett årligt arvode om 270 000 kronor, beräknat på pro rata baserat på den tid som varje styrelseledamot har varit styrelseledamot fram till nästa årsstämma.

Ersättningar till ledande befattningshavare och anställningsvillkor

Ersättning till ledande befattningshavare består av ersättning i form av grundlön och övriga förmåner. Christina Seelye skulle enligt det VD-avtal som hon har med koncernen ha varit berättigad till uppsägningstid och avgångsvederlag, om inte anställningen avslutats av sakliga skäl.

Philippe Cohen skulle enligt sitt VD-avtal vara berättigad till lön under en uppsägningstid om 6 månader. Med ledande befattningshavare avses VD, CFO, COO, vice VD samt koncerncheferna för förlag, försäljning och studios, vilka per balansdagen utgjorde Maximum Entertainments koncernledning.

NOT 9: ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Avsättning för tilläggsköpeskillning *)	11 315	9 965
Valutakursvinster för fordringar/skulder av rörelsemässig karaktär	-	23
Övriga poster - Försäljning av sammanslagna tillgångar	-616	-
Övriga poster - Hyresintäkter	17	-
Övrigt	7	2
Övriga poster - Försäljning av anläggningstillgångar som tidigare var nedskrivna till noll	14	-
Övriga poster - Bidrag	1	-
Summa övriga rörelseintäkter	10 738	9 990

*) Avsättningar för tilläggsköpeskillningar har justerats över resultaträkningen. Påverkan under 2024 uppgår till 11 315 TEUR (2023: 9 965 TEUR).

NOT 10: ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Övriga rörelsekostnader	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Justering av villkorad köpeskillning	-54	-2 014
Nedskrivning av goodwill	-13 217	-21 576
Valutakursförluster - operativa poster	-	-113
Övriga kostnader hänförliga till Holdco, inkl. arvode till särskild granskare	-166	-
Övrigt	-	49
Summa övriga rörelsekostnader	-13 437	-23 654

NOT 11: FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

Finansiella intäkter	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ränteintäkter	3	–
Valutakursvinster på finansiella poster	4 518	0
Summa finansiella intäkter	4 522	0

Finansiella kostnader	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Räntekostnad, lån	–6 697	–4 099
Räntekostnad, leasingförpliktelse	–74	–75
Effekt uppräknig av diskontering på avsättningar	–1 874	–3 398
Valutakursförluster på finansiella poster	–2 060	–1 497
Upplösning av diskontering	–652	–567
Summa finansiella kostnader	–11 357	–9 636
Finansiella poster - netto	–6 835	–9 635

NOT 12: INKOMSTSKATTER

De viktigaste komponenterna i inkomstskatten är:	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Aktuell skatt	–1 206	–1 481
Uppskjuten skatt	–133	220
Inkomstskatt som redovisas i koncernens resultaträkning	–1 338	–1 261

Avstämning av skattekostnad och redovisad förlust multiplicerat med svensk bolagsskatt	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Resultat före skatt	–25 981	–16 197
Till Sveriges bolagsskattesats (20,6%)	5 352	3 337
Ej avdragsgilla kostnader	–1 335	–6 315
Ej skattepliktiga intäkter	2 817	3 187
Skatteeffekter av nedskrivningar och aktiveringar	–1 100	406
Skatteeffekter av leasingjusteringar	17	12
Effekter av skattesatser i utländska jurisdiktioner	–1 251	43
Effekter av övriga uppskjutna skatte- och underskottsavdrag	–6 431	–1 775
Övrigt	575	–155
Inkomstskatt	–1 338	–1 261

Uppskjutna skatteskulder är relaterade till leasingavtal och justering av verkligt värde av tilläggsköpeskillningar.

Uppskjutna skatteskulder	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Leasingavtal och justeringar av verkligt värde av tilläggsköpeskillingar	939	1 050
Summa uppskjutna skatteskulder	939	1 050
Uppskjutna skattefordringar		
Underskottsavdrag i USA	519	722
Summa uppskjutna skattefordringar	519	722
Summa uppskjutna skatteskulder, netto	420	328

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är följande:

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Vid årets början	328	1 280
Övrigt	225	-1 172
Redovisning i resultaträkningen	-133	220
Vid årets slut	420	328



NOT 13: IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för spelutveckling	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	35 570	18 035
Under året nedlagda kostnader	12 615	17 935
Avyttringar av spel	-2 491	-
Omklassificeringar	-	-
Omräkningsdifferenser	1 510	-401
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	47 204	35 570
Ingående avskrivningar	-6 305	-2 231
Justering/nedskrivning av spel	-15 667	-
Årets avskrivningar	-6 181	-4 092
Avyttring av spel	1 329	-
Omräkningsdifferenser	-547	19
Utgående ackumulerade avskrivningar	-27 371	-6 305
Utgående redovisat värde	19 832	29 264

Licenser och varumärken	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	853	700
Under året nedlagda kostnader	183	154
Avyttringar	-29	-
Omräkningsdifferenser	45	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 053	853
Ingående avskrivningar	-365	-132
Årets avskrivningar	-226	-233
Avyttringar	29	-
Omräkningsdifferenser	-25	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-587	-365
Utgående redovisat värde	466	488

Immateriella anläggningstillgångar inkluderar utvecklings- och produktionskostnader relaterade till spel för vilka koncernen äger minst 50 % av IP-rättigheterna eller för vilka koncernen har erhållit fulla rättigheter att generera intäkter. Kapitaliserade projekt måste uppfylla koncernens standarder för framtida marknadsförbarhet och intäktsgenerering genom en noggrann utvärderingsprocess kallad "Greenlight Process".

Restvärdet och nyttjandeperioden för tillgångarna testas för nedskrivning vid slutet av varje rapporteringsperiod och justeras vid behov. Värdet på varje tillgång (eller spel) jämförs med de framtida kassaflöden som koncernen förväntar sig att generera från den återstående nyttjandeperioden för spelet. Spel som inte har lanserats och som inte längre uppfyller koncernens greenlight-kriterier kan avbrytas eller läggas på hyllan, och det tidigare redovisade bokvärdet kommer att skrivas ned. Under 2024 redovisade koncernen en nedskrivning på 15,7 miljoner euro för nedlagda spel samt för att justera balansräkningens värde på lanserade spel för att återspegla faktisk prestation.

NOT 13: IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, FORTS.

Goodwill	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	90 938	90 559
Genom förvärv av dotterbolag	–	378
Omräkningsdifferenser	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	90 938	90 938
Ingående avskrivningar	-22 098	–
Nedskrivningar	-13 217	-21 576
Årets avskrivningar	–	–
Omräkningsdifferenser	2 884	-521
Utgående ackumulerade avskrivningar	-32 431	-22 098
Utgående redovisat värde	58 507	68 840

Nedskrivning	Ingår i	2024-12-31	2023-12-31
Spel	Forskning och utveckling	-15 667	–
Goodwill	Övriga rörelsekostnader	-13 217	-21 576
Summa nedskrivning		-28 883	-21 576

Goodwill och varumärken följs upp på koncernnivå.

Återvinningsvärdet för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Verkställande direktören har bedömt att 3-åriga affärsplaner, diskonteringsräntan och den långsiktiga tillväxten är de viktigaste antagandena vid nedskrivningsprövningar. Återvinningsvärdet för goodwill och varumärken har bestämts utifrån beräkningar av nyttjandevärdet. Beräkningen av nyttjandevärdet baseras på uppskattade framtida kassaflöden före skatt, baserat på finansiella budgetar som godkänts av företagsledning och som omfattar en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historiska data. Den genomsnittliga tillväxttakten används för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden. Tillväxttakten är i linje med prognoser i branschrapporter.

Väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som används vid beräkning av nyttjandevärdet:

	2024-12-31	2023-12-31
Diskonteringsränta före skatt (%) *)	17,2%	17,2%
Långsiktig tillväxttakt (%) **)	2,0%	2,0%

*) Återspeglar specifika risker relaterade till de relevanta segmenten och de länder där de är verksamma.

**) Detta är den vägda genomsnittliga tillväxttakten som används för att extrapolera kassaflöden efter budgetperioden. Priserna stämmer överens med prognoser som ingår i branschrapporter.

Känslighetsanalys för goodwill

Den tillämpade diskonteringsräntan, 17,2 procent efter skatt, har en väsentlig påverkan på återvinningsvärdet. Om diskonteringsräntan skulle vara 0,5 procent högre skulle en ytterligare nedskrivning på 3.0M EUR redovisas.

NOT 14: NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Nyttjanderättstillgångar	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 908	4 775
Nya leasingavtal	–	267
Avyttringar av spel	–501	–
Omräkningsdifferenser	239	–134
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 645	4 908
Ingående avskrivningar	–752	–
Årets avskrivningar	–864	–752
Avyttringar av spel	106	–
Omräkningsdifferenser	17	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–1 493	–752
Utgående redovisat värde	3 153	4 156

Nyttjanderättstillgångar per kategori	2024-12-31	2023-12-31
Fastigheter	3 153	4 156
Summa	3 153	4 156

Skulder avseende leasing	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig	2 646	3 546
Kortfristig	711	782
Summa	3 356	4 328

Åldersanalys	2024-12-31	2023-12-31
Mindre än 6 månader	447	375
Mellan 6 månader och 1 år	449	371
Mellan 1 och 2 år	802	735
Mellan 2 och 5 år	1 737	1 840
Efter 5 år	1 369	1 731
Summa	4 805	5 051

Belopp som redovisas i koncernens resultaträkning

Koncernens resultaträkning innehåller följande belopp som är hänförliga till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	2024-01-01 2024-12-31	2023-12-31 2023-12-31
Fastigheter	-864	-752
Summa	-864	-752

Övrigt	2024-01-01 2024-12-31	2023-12-31 2023-12-31
Räntekostnader (ingår i finansieringsverksamheten)	72	78
Totalt kassautflöde för leasingavtal	940	855
Summa	1 012	933

NOT 15: MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier, verktyg och installationer	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Ingående anskaffningsvärden	2 142	2 040	921
Nyanskaffningar	84	333	1 196
Årets avyttringar	-242	-192	-286
Årets omräkningsdifferenser	82	-38	210
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 066	2 142	2 040
Ingående avskrivningar	-1 200	-1 035	-236
Årets avskrivningar	-331	-344	272
Årets avyttringar	143	163	-406
Årets omräkningsdifferenser	-49	16	-121
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 437	-1 200	-1 035
Utgående redovisat värde	629	942	1 005

NOT 16: FINANSIELLA INSTRUMENT

Samtliga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella skulder, förutom finansiella skulder relaterade till villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde över resultaträkningen och är inom kategorin nivå 3. Se not 23.

NOT 17: VARULAGER

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Varor	6 421	9 806	15 190
Avdrag för inkurans	-598	-884	-1 258
Summa	5 822	8 922	13 932

NOT 18: KUNDFORDRINGAR

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Kundfordringar	13 211	18 822	18 507
Minus: reservering för osäkra fordringar	-29	-	-
Kundfordringar - netto	13 182	18 822	18 507

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är de redovisade värdena enligt ovan.

Åldersanalys kundfordringar	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Kundfordringar som varken är förfallna till betalning eller nedskrivna	7 660	6 913	16 737
Förfalldatum::			
0 - 30 dagar	2 640	10 835	1 495
31 - 60 dagar	1 268	461	41
61- 90 dagar	268	122	55
90 - 120 dagar	569	64	12
Senare än 120 dagar	805	427	165
Summa	13 211	18 822	18 507
Varav nedskrivet	-29	-	-
Redovisat värde vid årets slut	13 182	18 822	18 507

NOT 19: ÖVRIGA FORDRINGAR

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Depositioner	93	60	65
Skattefordran inklusive källskatt	66	66	176
Sålda varor som ska tas i anspråk	757	396	56
Övrigt	246	869	304
Summa	1 161	1 392	601

NOT 20: FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Upplupna digitala intäkter	2 164	1 585	955
Förutbetalda hyror	40	47	22
Förutbetalda royalties	455	1 212	2 417
Förutbetalda marknadsföringskostnader	214	270	17
Utveckling av förbetalda spel	65	88	62
Förutbetald försäkring	133	181	138
Övriga förutbetalda kostnader	132	293	763
Summa	3 203	3 675	4 375

NOT 21: EGET KAPITAL, RESULTAT PER AKTIE OCH UTSPÄDNINGSEFFEKTER

	Antal A-Aktier (tusen)	Antal B-Aktier (tusen)	Kvot-värde	Aktiekapital (tkr)	Övrigt tillskjutet kapital (tkr)
Ingående balans 2023-01-01	2 000	40 866	0,1	4 286	746 000
Antal aktier		8 244	0,1	824	107 681
Utgående balans 2023-12-31	2 000	49 110	0,1	5 110	853 681
Utgående balans 2024-12-31		49 110	0,1	5 110	853 681

Per den 31 december 2024 bestod bolagets aktiekapital av 2 000 000 A-aktier med ett kvotvärde om 20 000 kr och 49 110 152 B-aktier med ett kvotvärde om 491 000 kr.

Teckningsoptioner	2024-12-31	2023-12-31
Allokerat till styrelseledamöter – inlösenperiod slutar den 31 juli 2024	–	175
Totalt allokerade teckningsoptioner		

Vinst per aktie	2024-12-31	2023-12-31
Totala intäkter	-27 320	-17 458
Genomsnittligt antal aktier	51 110	47 124
Vinst per aktie	-0,54	-0,37

Vinst per aktie efter utspädning	2024-12-31	2023-12-31
Totala intäkter	-27 320	-17 458
Genomsnittligt antal aktier	51 110	47 299
Vinst per aktie efter utspädning	-0,54	-0,37

NOT 22: UPPLÅNING

Långfristiga upptagna lån	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 513	29 764	3 955
Summa	2 513	29 764	3 955

Kortfristiga upptagna lån	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Kortfristiga skulder till kreditinstitut består av:			
Skulder till kreditinstitut	38 386	8 155	12 545
Uppläggningsavgift	-704	-1 227	-
Upplupen ränta	4 004	965	-
Summa	41 687	7 893	12 545
Summa upptagna lån	44 200	37 657	16 500

För huvuddelen av koncernens upplåning motsvarar det redovisade värdet av upplåningen dess verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i linje med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig.

Checkräkningskredit och revolverande kreditfacilitet

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 800K EUR där ingen checkräkningskredit varken har utnyttjats per den 31 december 2024 eller per den 31 december 2023.

Utöver checkräkningskrediten hade koncernen en revolverande kreditfacilitet om 8M USD i USA, varav koncernen utnyttjade motsvarande 4 696K EUR vid utgången av 2024 jämfört med motsvarande 4 020K EUR per 31 december 2023. Som tillkännagavs den 1 april 2025 fick koncernens amerikanska dotterbolag Maximum Entertainment LLC ett meddelande om utebliven betalning enligt sina låneavtal med Cathay Bank, vilket i praktiken avslutade den befintliga revolverande faciliteten.

För en mer detaljerad beskrivning av nyckelbegrepp, löptidsanalys och kapitalstruktur – se not 3 Upplysningar om finansiella risker.

Kovenanter relaterade till upplåningen beskrivs nedan. Vi hänvisar också till not 4 om kritiska antaganden för en beskrivning av frågor som rör fortsatt drift.

Förändring i upplåning	2024-12-31	2023-12-31	Påverkan på kassaflödet
IB - upplåning	37 657	16 500	Ej påverkande
Nya lån	4 517	29 724	Påverkande
Uppläggningsavgift	-	-1 227	Påverkande
Kostnadsförd uppläggningsavgift	523	-	Ej påverkande
Amortering av lån	-3 398	-4 907	Påverkande
Kapitaliserade räntekostnader	7 029	3 068	Ej påverkande
Räntebetalningar	-3 530	-5 602	Påverkande
Omräkningsdifferenser (FX)	1 457	101	Ej påverkande
Summa	44 256	37 657	

Åtaganden (kovenanter)

Koncernens lån är föremål för särskilda åtaganden (kovenanter) och andra villkor för förtida uppsägning, vilket bland annat inkluderar bankernas rätt att säga upp avtalen vid byte av verkställande direktör (VD).

De finansiella åtagandena inkluderar:

På koncernnivå ett krav att upprätthålla:

- Nettohävstångskvot (Net Leverage Ratio): som mäter förhållandet mellan nettoskuld och EBITDA.
- Täckningsgrad för fasta kostnader (Fixed Charge Coverage Ratio): som mäter förhållandet mellan fritt kassaflöde och kortfristig skuld.
- Likviditetskvot (Liquidity Ratio): som mäter förhållandet mellan tillgängliga kontanter och räntebetalningar på kort sikt.

På dotterbolagsnivå, för ME LLC-koncernen (beräknat enligt US GAAP):

- Omsättningstillgångskvot (Current Ratio): som mäter förhållandet mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder.
- Skuldtäckningsgrad (Debt Service Ratio): som mäter justerad EBITDA i förhållande till återbetalningar av kortfristiga lån.

Per den 30 september 2024 och 31 december 2024 bröt koncernen mot vissa av dessa åtaganden och för fortsatta aktiva

NOT 23: ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Obetalda tilläggsköpeskillningar *)	638	17 983	37 892
Upplåning	–	3 528	2 889
Summa	638	21 241	40 781

*) Earn-outs: Villkorade Tilläggsköpeskillningar och Övriga Skulder

	Villkorade Tilläggsköpeskillningar		Övriga Skulder	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balanser	17 983	37 893	3 258	
Resultatpåverkande förändringar				
Minskning av skulder/övriga rörelseintäkter	–9 363	–9 874	–2 320	
Ökning av Skulder/Övriga rörelseintäkter	54	2 624		
Uppräkning av diskonterad skuld	2 272	3 527		
Valutaeffekt	604	–792	209	–16
Betalning i kontanter eller aktier	–1 353	–11 301		–818
Omklassificeringar	–9 558	–4 092	9 558	4 092
Utgående balanser	638	17 983	10 706	3 258
varav:				
Långfristiga	638	17 983		3 258
Kortfristiga			10 706	

Återföring av diskonteringseffekten baseras på planerade utbetalningsdatum i enlighet med aktieöverlåtelseavtal eller andra kontraktuella åtaganden. En väsentlig del av de redovisade tilläggsköpeskillningarna avser förvärvet av Maximum Games. Då dessa belopp är tvistiga och föremål för ett pågående skiljedomsförfarande, har inga förändringar gjorts i tidigare beslutade bedömningar och inga ytterligare belopp har reserverats. Utfallet av skiljeförfarandet kan komma att ha en väsentlig påverkan på resultatet. För mer information, se "Skiljeförfarande" i förvaltningsberättelsen.

NOT 24: ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Obetalda tilläggsköpeskillningar*	10 706	–	–
Övriga skulder till säljare	–	–	2 261
Royalty skulder	5 421	2 639	4 952
Moms	3 163	1 368	27
Mottagna varor, ej fakturerade	3 047	236	–
Checkräkningskredit	–	–	1 348
Avgångsvederlag	–	284	–
Övrigt	457	3 433	2 903
Summa	22 794	7 960	11 492

NOT 25: UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Upplupna royalties på upplupna intäkter	308	756	424
Upplupna löner och semesterlöneskuld	683	817	593
Upplupen betalning för Phantom aktier	–	–	1 702
Förutbetalda intäkter	237	–	4
Övrigt	98	512	416
Summa	1 326	2 085	3 139

NOT 26: STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
IP	19 595	25 845
Materiella anläggningstillgångar	613	899
Varulager	6 011	8 922
Fordringar	13 182	18 815
Andelar i dotterföretag	32 098	60 625
Summa	71 499	115 106

Ställda säkerheter inkluderar tillgångar som har pantsatts till olika långivare – samtliga tillgångar är inte pantsatta till samtliga långivare och vissa tillgångar är pantsatta till flera långivare med olika prioritet i säkerheten. Pantsatta aktier i dotterföretag inkluderar aktier i Merge, Maximum Entertainment France samt Maximum Entertainment US.

Utöver ställda säkerheter har koncernen under 2021 garanterat ett företagslån till Seebon LLC i USA, för vilket utgående balans per 2024-12-31 uppgick till 2,2 MUSD.

NOT 27: VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRET

- Care Bears: Unlock the Magic lansering
- Uppdatering om skiljeförfarande med tidigare VD Christina Seelye och tidigare COO Thierry Bonnefoi tilläggsköpeskillings krav. Maximum Entertainment lämnade in ett svarsmål där de förnekade hela kravet på tilläggsköpeskillningar till tidigare VD Christina Seelye och tidigare COO Thierry Bonnefoi och lämnade in ett genkärsmål med krav på återbetalning av tidigare betalda tilläggsköpeskillningar samt ränta.
- Maximum Entertainment utser Henrik Resmark till ny CFO från och med den 1 April 2025.
- Maximum Entertainment, LLC i USA har mottagit anmälan om avtalsbrott enligt sina låneavtal med Cathay Bank.

NOT 28: TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närståendetransaktioner	Närstående	Värde	2024-12-31		2023-12-31
			Utestående	Framtida åtagande	
Hysesavtal	Seebon LLC ¹	413	–	2 775	429
Hysesavtal	BPOK Investments Ltd ²	59	–	–	69
Hysesavtal	Kodinest Kft ³	27	–	7	29
Konsulttjänster	Philippe Cohen Consulting SAS ⁴	345	–	240	325
Ränta på tilläggsköpeskillningar	Christina Seelye & Thierry Bonnefoi ⁵	665	68	–	290
Ränta på tilläggsköpeskillningar	Luke & Joanne Keighran ⁶	–	–	–	46
Lön & övriga förmåner	Luke Keighran	81	–	–	138
Lön & övriga förmåner	Joanne Keighran	81	–	–	138
NBV vid försäljning av Merge tillgångar, inkluderande frisläppande av tilläggsköpeskillningar	Silver Lining Interactive Ltd ⁷	1 907	546	–	–
Summa		3 578	614	3 021	1 463

Den 23 december offentliggjorde koncernen ett arrangemang för försäljning av tillgångar där ett antal immateriella rättigheter till katalogtitlar såldes till Silver Lining Interactive, ett företag som grundat av Merges grundare.

För ytterligare information om ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare hänvisas till not 8, ersättningar till anställda.

¹ Ett företag som ägs av Christina Seelye och Thierry Bonnefoi. Hyresavtalet löper ut den 30 september 2031.

² Ett företag som ägs av Luke & Joanne Keighran. Hyresavtalet löpte ut den 31 oktober 2024.

³ Ett företag som ägs av Tamas Kozak. Hyresavtalet löper på obestämd tid, med 90 dagars uppsägningstid.

⁴ Ett företag som ägs av Philippe Cohen, VD för Maximum Entertainment. En tillsvidareanställning med 6 månaders uppsägning.

⁵ Säljer av Maximum Games Group.

⁶ Säljer av Merge Games Ltd

⁷ Ett företag som ägs av Luke & Joanne Keighran. Den 23 december 2024 offentliggjorde koncernen ett arrangemang för försäljning av tillgångar inkluderande ett antal immateriella rättigheter till katalogtitlar.

NOT 29: EFFEKTER AV ÖVERGÅNG TILL IFRS REDOVISNINGSTANDARDER

Den finansiella rapporten för 2024 är Maximum Entertainment AB:s första finansiella rapport upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Redovisningsprinciperna i not 2 ovan har tillämpats vid upprättande av koncernredovisningen för Maximum Entertainment per den 31 december 2024 och för den jämförelseinformation som presenteras per den 31 december 2023 samt den 1 januari 2023 (datumet för övergång till IFRS Redovisningsstandarder).

När ingående IFRS-balans per den 1 januari 2023 och balansräkningar per den 31 december 2024 och den 31 december 2023 upprättades i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder, justerades de belopp som redovisats i tidigare årsredovisningar i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En förklaring till hur övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS Redovisningsstandarder har påverkat koncernens resultat och finansiella ställning ges i följande tabeller med tillhörande noter.

Koncernens förändrade utformning av rapporten över totalresultat för koncernen

I samband med övergången till IFRS Redovisningsstandarder har koncernen ändrat sin presentation av koncernredovisningen över totalresultat från en indelning per kostnadsslag till en indelning per funktion.

Koncernens förändring av rapporteringsvaluta

I samband med övergången till IFRS har koncernen ändrat sin rapporteringsvaluta till euro.

Val som gjorts i samband med upprättande av ingångsbalansen för redovisning enligt IFRS Redovisningsstandarder

Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas. Huvudregeln är att samtliga tillämpliga IFRS-standarder, som har trätt i kraft och antagits av EU per den 31 december 2024, ska tillämpas retroaktivt.

IFRS 1 innehåller dock ett antal frivilliga och obligatoriska undantag från full retroaktiv tillämpning. I det följande redogörs för de undantag som bedömts tillämpliga inom koncernen:

Leasing

Koncernen har valt undantaget från att tillämpa IFRS 16 Leasingavtal från och med övergångsdatumet 1 januari 2023.

Det valda undantaget innebär att leasingskulden värderas till nuvärdet av de leasingavgifter som återstår diskonterade med leasetagarens marginella låneränta. Nyttjanderättstillgångar värderas till ett belopp som motsvarar leasingskulden per övergångsdatum. IFRS 1 gör ingen skillnad mellan leasingavtal som redovisats som operationella eller finansiella leasingavtal enligt tidigare redovisningsprinciper, varför alla leasingavtal ska behandlas på samma sätt vid övergången till IFRS Redovisningsstandarder oavsett deras tidigare klassificering enligt K3.

Vidare har koncernen vid tidpunkten för övergången gjort följande val:

- Korttidsleasingavtal (leasingavtal där den ursprungliga leasingperioden är långfristig, men där den återstående leasingperioden är kortare än 12 månader) har inte inkluderats i beräkningen av leasingskulden.
- En nyttjanderätt eller leasingskuld redovisas inte för leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde.

Omräkningsdifferenser

IFRS 1 tillåter att ackumulerade omräkningsdifferenser hänförligt utländska dotterföretag sätts till noll vid tidpunkten för övergången till IFRS. Koncernen har valt att tillämpa detta undantag varför omräkningsdifferenser sätts till noll per övergångsdatum 1 januari 2023.

Rörelseförvärv

IFRS 1 medger undantag från att räkna om rörelseförvärv som skett innan övergångsdatum. Koncernen har valt att tillämpa undantaget i IFRS 1. Koncernen tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv framåtriktat, från och med tidpunkten för övergång till IFRS (1 Januari 2023). Rörelseförvärv som skett före övergångstidpunkten har således inte räknats om.

Avstämning mellan tidigare redovisningsprinciper och IFRS Redovisningsstandarder

Enligt IFRS 1 ska koncernen redovisa en avstämning mellan eget kapital och summa totalresultat redovisas enligt tidigare redovisningsprinciper samt eget kapital och totalresultat enligt IFRS Redovisningsstandarder, vilket framgår av följande tabeller.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

		2023-12-31	
Belopp i tusental EUR	Enligt tidigare redovisnings- principer	Total effekt IFRS	IFRS
Nettoomsättning	99 860	-	99 860
Kostnad för sålda varor	-68 522	549	-67 973
Bruttoresultat	31 338	549	31 887
Forskning och utveckling (FoU)	-5 174	-115	-5 289
Försäljning och marknadsföring	-10 354	-	-10 354
Allmänt och administration	-32 095	12 233	-19 862
Övriga rörelseintäkter	9 990	-	9 990
Övriga rörelsekostnader	-710	-12 225	-12 935
Summa rörelsekostnader	-38 343	-107	-38 450
Rörelseresultat (EBIT)	-7 005	442	-6 563
Finansiella intäkter	1		1
Finansiella kostnader	-6 163	-3 473	-9 636
Finansiella poster - netto	-6 162	-3 473	-9 635
Resultat före skatt	-13 167	-3 031	-16 198
Uppskjuten skatt	-497	717	220
Aktuell skatt	-1 481		-1 481
Årets resultat	-15 145	-2 314	-17 459
Resultatet är hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare	-15 144	-2 314	-17 458
Övrigt totalresultat:			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Årets omräkningsdifferenser	-467	2 153	1 686
Övrigt totalresultat för året:	-467	-2 314	-17 458
Moderföretagets aktieägare	-467	2 221	1 753
Övrigt totalresultat för året:	-467	2 221	1 753
Summa totalresultat för året:	-15 611	-93	-15 705
Summa totalresultat för perioden är hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare	-15 611	-93	-15 705
Summa	-15 611	-93	-15 705

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tusental EUR	2023-01-01			2023-12-31		
Tillgångar	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt IFRS	IFRS	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt IFRS	IFRS
Anläggningstillgångar						
Balanserade utgifter för spelutveckling och liknande arbeten	15 804	-	15 804	28 815	450	29 265
Varumärken	483	-	483	417	-	417
Licenser	94	-	94	71	-	71
Goodwill	90 559	-	90 559	68 840	-	68 840
Materiella anläggningstillgångar	-		-			
Nyttjanderättstillgångar	-	4 775	4 775	-	4 156	4 156
Inventarier, verktyg och installationer	1 005	-	1 005	942	-	942
Finansiella anläggningstillgångar			-			
Övriga långfristiga fordringar	44	-	44	29	-	29
Uppskjutna skattefordringar	79	-	79	719	3	722
Omsättningstillgångar			-			
Varulager			-			
Varulager	13 932	-	13 932	8 922	-	8 922
Kortfristiga fordringar						
Kundfordringar	18 507	-	18 507	18 822	-	18 822
Aktuell skattefordran	756	-	756	250	-	250
Övriga fordringar	601	-	601	1 392	-	1 392
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 380	-5	4 375	3 680	-5	3 675
Likvida medel	9 032	-	9 032	6 470	-	6 470
Summa tillgångar	155 275	4 770	160 045	139 369	4 604	143 973

KONCERNENS BALANSRÄKNING, FORTS.

Belopp i tusental EUR	2023-01-01			2023-12-31		
Eget kapital och skulder	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt IFRS	IFRS	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt IFRS	IFRS
Eget kapital						
Aktiekapital	385	-	385	459	-4	455
Övrigt tillskjutet kapital	67 036	-	67 036	76 695	-535	76 160
Reserver	-	-	-	-467	2 221	1 754
Fond för utvecklingsutgifter	202	-202	0			
Balanserat resultat	1 676	4 450	6 127	-2 781	2 496	-285
Periodens resultat	-6 544	-	-6 544	-15 144	-2 314	-17 458
Summa eget kapital	62 754	4 249	67 003	58 762	1 864	60 626
Långfristiga skulder						
Långfristiga upptagna lån	3 955	-	3 955	29 764	-	29 764
Leasingskulder långfristiga	-	4 207	4 207	-	3 546	3 546
Övriga avsättningar	43 298	-43 298	0			
Övriga långfristiga skulder	2 889	37 892	40 781	23 143	-1902	21 241
Uppskjutna skatteskulder	224	1 135	1 359	651	399	1 050
Kortfristiga skulder						
Upptagna lån	9 880	2 665	12 545	7 893	-	7 893
Leasingskulder kortfristiga	-	672	672	-	782	782
Leverantörsskulder	13 593	-	13 593	8 642	-	8 642
Aktuella skatteskulder	1 297	-	1 297	384	-	384
Övriga kortfristiga skulder	11 580	-88	11 492	8 045	-85	7 960
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 804	-2 665	3 139	2 085	-	2 085
Summa eget kapital och skulder	155 275	4 770	160 045	139 369	6 468	143 973

Kassaflödet har inte direkt påverkats av övergången till IFRS, men har justerats som en konsekvens av nedan identifierade effekter på resultat och finansiell ställning.

Leasing

Vid övergången till IFRS 16 har kassaflödet avseende betalningar för leasing (exklusive kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av lågt värde) omklassificerats från en kostnad i den löpande verksamheten till att redovisa både kapital- och räntedelen av leasingavgiften i finansieringsverksamheten. Avskrivningarna på nyttjanderätten har inkluderats i justeringen för icke kassaflödespåverkande poster i den löpande verksamheten.

Goodwill

Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper skrivs goodwill av över den period som den förväntas generera ekonomiska fördelar. Enligt IFRS Redovisningsstandards skrivs inte goodwill av, utan årligen görs en nedskrivningsprövning. Till följd av att goodwill inte skrivs av enligt IFRS Redovisningsstandards återbetalas den avskrivning som redovisats från och med den 1 januari 2023 i enlighet med tidigare redovisningsprinciper. Avskrivningar på goodwill som läggs tillbaka under en period påverkar såväl periodens resultat som totalresultatet och har lagts tillbaka under rörelsekostnader i koncernens rapport över totalresultat.

Koncernen har bibehållit Goodwill till sitt redovisade värde per 31 december 2023, då återlagda avskrivningar på goodwill har ersatts med nedskrivningar utifrån nedskrivningstest genomfört per 31 december 2023. Således föreligger inga väsentliga skillnader på finansiell ställning eller resultat med anledning av att goodwill inte längre skrivs av istället minst årligen prövas för nedskrivning.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på alla IFRS-justeringar som innebär en temporär skillnad i rapporten över finansiell ställning, såsom leasingavtal. Se tabellen nedan för uppskjuten skatt som redovisas enligt IFRS Redovisningsstandards.

I tusental EUR	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skatt enligt rapport	3 174	68
Justeringar med effekt av IFRS 16	2	3
Justeringar med effekt av IFRS 9	393	-399
Summa	3 569	-328

Rapport över finansiell ställning

Följande omklassificeringar görs i rapporten över finansiell ställning:

- Kassa och bank justeras till likvida medel.
- Uppskjutna skattefordringar redovisas separat från finansiella tillgångar.
- Uppskjutna skatteskulder redovisas inte längre som en avsättning utan snarare som en långfristig skuld.

Rapport över totalresultat

Denna rapport är ny jämfört med tidigare tillämpade redovisningsprinciper där endast en resultaträkning ingick. Enligt IFRS Redovisningsstandards finns poster, såsom omräkningsdifferenser på dotterbolag, som ska redovisas i Övrigt totalresultat som är en tilläggdel till koncernens resultaträkning, som då kommer att benämnas Rapport över totalresultat.

Följande omklassificeringar görs i rapporten över totalresultat:

- Ränteintäkter och liknande poster justeras till finansiella intäkter.
- Räntekostnader och liknande poster justeras till finansiella kostnader.
- Skatt på årets resultat ändras till inkomstskatt.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tusental kr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning		14 343	16 011
Kostnad för sålda varor		-27	-12 863
Bruttoresultat		14 316	3 148
Administration	31, 32	-41 847	-28 102
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	37	-204	-192
Övriga rörelseintäkter		200	278
Övriga rörelsekostnader		-1 902	-
Summa rörelsekostnader		-43 754	-28 017
Rörelseresultat (EBIT)		-29 438	-24 868
Resultat från andelar i koncernföretag	33	-453 181	45 546
Övriga ränteintäkter och liknande poster	34	51 405	19 711
Räntekostnader och liknande poster	35	-1 249	-19 642
Finansiella poster - netto		-403 026	45 615
Årets resultat		-432 464	20 747

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas inom övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

BELOPP I TUSENTAL KR	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Varumärken	37	505	710	902
Andelar i koncernföretag	38	177 846	508 217	489 397
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		309 531	357 286	457 129
Övriga långfristiga fordringar		93	93	93
Summa anläggningstillgångar		487 976	866 306	947 521
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		–	80	179
Fordringar hos koncernföretag		11 469	51 290	28 610
Övriga fordringar		242	1 536	2 183
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	39	663	738	635
Likvida medel		517	1 899	238
Summa omsättningstillgångar		12 891	55 543	31 845
SUMMA TILLGÅNGAR		500 867	921 849	979 365

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING, FORTS.

Belopp i tusental kr	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		5 111	5 111	4 287
Överkursfond		853 681	853 681	746 000
Balanserade vinstmedel		-31 544	-52 291	-49 929
Periodens resultat		-432 464	20 747	-2 363
Summa eget kapital		394 784	827 247	697 995
		784 456	1 649 383	1 391 703
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Övriga skulder till koncernföretag		26 303	5 566	-
Övriga avsättningar		7 663	64 863	126 685
Övriga långfristiga skulder		37 310	-	-
Summa långfristiga skulder		71 276	70 429	126 685
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit		-	-	13 636
Skulder till kreditinstitut		-	-	67 101
Skulder till koncernföretag		27 842	17 019	12 521
Leverantörsskulder		3 070	1 220	736
Aktuella skatteskulder		186	-	-
Övriga kortfristiga skulder		2 396	280	25 821
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40	1 312	5 654	34 870
Summa kortfristiga skulder		34 807	24 173	154 685
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		500 867	921 849	979 365

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tusental SEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat (inklusive årets resultat)	Summa
2023-01-01	4 286	746 000	-52 292	697 994
Årets resultat	–	–	20 747	20 747
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
Summa totalresultat	–	–	20 747	20 747
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	824	107 681	–	108 505
Summa transaktioner med aktieägare	824	107 681	–	108 505
2023-12-31	5 110	853 681	-31 545	827 246
2024-01-01	5 110	853 681	-31 545	827 246
Årets resultat	–	–	-432 464	-432 464
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
Summa totalresultat	–	–	-432 464	-432 464
2024-12-31	5 110	853 681	-464 009	394 782



MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i Tkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-29 438	-24 868
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		207	192
Nedskrivning			-45 546
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet			13 177
Erhållen ränta		1 198	-
Erlagd ränta		-1 249	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-29 282	-57 045
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av kundfordringar		80	-
Förändring av koncernfordringar		22 160	-
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		7 480	433
Förändring av leverantörsskulder		1 850	484
Förändring av övriga avsättningar		-12 298	-
Förändring av övriga kortfristiga skulder		8 682	-
Summa förändring av rörelsekapital		27 900	917
Kassaflöde från den löpande verksamheten		- 1 381	-56 128
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-	138 527
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	138 527
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-	-80 737
Återköp av teckningsoptioner		-	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	-80 738
Årets kassaflöde		-1 382	1 661
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		1 899	238
Likvida medel vid årets slut		517	1 899

NOT 30: MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

De huvudsakliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning framgår nedan. Om inget annat anges har dessa standarder tillämpats konsekvent under alla år som presenteras.

Effekter för moderbolaget vid övergång till RFR 2 Redovisning för juridiska personer

Årsredovisningen för 2024 är Maximum Entertainment AB:s första år med finansiell rapportering upprättad enligt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Moderbolagets finansiella rapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Redovisningsprinciperna i not 2 ovan har tillämpats vid upprättande av balans- och resultaträkning för moderbolaget per den 31 december 2024 och för den jämförelseinformation som presenteras per den 31 december 2023 samt vid upprättande av rapporten för perioden per den 1 januari 2023 (tidpunkten för övergång till RFR 2 för moderbolaget). Moderbolaget övergår till RFR 2 från och med den 1 januari 2023, vilket är samma datum som övergången till IFRS Redovisningsstandarder för koncernen. Övergången har inte haft någon väsentlig effekt på resultat-, balansräkning eller rapport över eget kapital.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som beskrivs nedan:

Uppställningsform

De format som används vid upprättande av resultat- och balansräkningen överensstämmer med årsredovisningslagen. Format för rapport över förändring i eget kapital överensstämmer med koncernens men inkluderar de kolumner som anges i årsredovisningslagen. Det innebär också en skillnad i rubriker jämfört med koncernredovisningen, främst vad gäller finansiella intäkter, finansiella kostnader samt eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på en eventuell nedskrivning av andelar i dotterföretag beräknas återvinningsvärdet. Om detta är lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas under rubriken "Resultat från andelar i dotterföretag".

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9. Moderbolaget tillämpar istället bestämmelserna i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, s. 3-10). Finansiella instrument värderas initialt till anskaffningsvärde. Under efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som förvärvats i avsikt att innehas på kort sikt att redovisas i enlighet med principen om lägsta värde, till anskaffningsvärde eller marknadsvärde, beroende på vilket som är lägst. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet av fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustreserv i IFRS 9 tillämpas. För fordringar värderade till anskaffningsvärde på koncernnivå ska även den förlustreserv som redovisas i koncernen redovisas i moderbolaget enligt IFRS 9.

Leasing

Moderföretaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal utan tillämpar istället undantag som ges i RFR 2. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella leasingavtal. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Segmentrapportering

Information kommer endast att tillhandahållas för uppdelningen av nettoomsättning på geografiska områden.

NOT 31: ERSÄTTNING TILL REVISOR

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
PwC		
Revisionsuppdrag	1 989	1 868
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	505	40
Skatterådgivning	75	85
Övriga tjänster	346	75
Summa PwC	2 916	2 068

NOT 32: PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	2024-12-31	2023-12-31
Totalt	2	4
Varav män	1	3
Styrelseledamöter	5	6

	2024-01-01 2024-12-31			2023-01-01 2023-12-31		
Moderbolaget	Löner	Pensions- kostnader	Sociala kostnader	Löner	Pensions- kostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, VD och övriga ledande befattningshavare	2 703	646	909	1 815	119	599
Övriga anställda	680	56	211	5 560	662	2 000
Summa	3 383	702	1 120	7 375	781	2 599

NOT 33: RESULTAT FRÅN ANDELAR I DOTTERBOLAG

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Erhållen utdelning	15 741	45 546
Nedskrivningar	-468 923	-
Summa	-453 181	45 546

NOT 34: ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ränteintäkter	3	19 059
Ränteintäkter, koncernbolag	20 359	–
Valutakursvinster	87 236	–
Valutakursförluster	–56 193	
Övrigt		653
Summa finansiella intäkter	51 405	19 712

NOT 35: RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Räntekostnader, koncernbolag	–940	–425
Räntekostnader upplåning	–	–18 178
Övrigt	–309	–1 039
Summa finansiella kostnader	–1 249	–19 642

NOT 36: INKOMSTSKATTER

De viktigaste komponenterna i inkomstskatten är:	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Aktuell skatt		
Uppskjuten skatt		
Inkomstskatt som redovisas i koncernens resultaträkning	–	–

Avstämning av skattekostnad och redovisad förlust multiplicerat med svensk bolagsskatt	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Resultat före skatt	–432 464	20 747
Till Sveriges bolagsskattesats (20,6%)	89 088	4 274
Ej avdragsgilla kostnader	–98 847	–9 382
Ej skattepliktiga intäkter	3 335	–
Outnyttjade underskottsavdrag	6 425	5 109
Inkomstskatt	–	–

NOT 37: IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 061	1 061
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 061	1 061
Ingående avskrivningar	-351	-159
Årets avskrivningar	-204	-192
Utgående ackumulerade avskrivningar	-555	-351
Utgående redovisat värde	506	710

NOT 38: ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	508 217	489 397
Aktieägartillskott		1 170
Utdelning	-15 912	
Förvärv	619	17 650
Nedskrivning	-313 883	-
Fusion	-1 195	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	177 846	508 217

Namn	Säte	Org. Nummer	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023	Kapital- och röster, %
Maximum Entertainment Sweden AB	Sverige, Norrköping	559120-3517	0	11 120	100%
Maximum Entertainment Hungary kft	Ungern	09-09-007215	0	12 589	100%
Maximum Entertainment France	Frankrike	52,956,777,800,012	132 964	229 852	100%
Merge Games Ltd	Storbritannien	7,113,176	44 881	253 461	100%
Zordix Racing AB (merged during 2024)	Sverige, Umeå	559348-0600	0	1 195	100%
MG1 Acquisition Corporation	USA	36-5009558	0	0	100%
- Maximum Entertainment LLC	USA				100%
- Modus Games LLC	USA				100%
- Maximum Entertainment Brazil Limitada	Brasilien				100%
- Maximum Entertainment Srl	Rumänien				100%
- Maximum Entertainment Ireland Ltd	Irland				100%
- Maximum Entertainment Ltd	Storbritannien				100%
- Maximum Games GmbH	Tyskland				100%
			177 846	508 217	

NOT 39: FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Förutbetalda leasingavgifter	159	131	120
Förutbetald försäkring	–	–	28
Förutbetalda kostnader	504	347	487
Upplupen ränta	–	259	–
Summa	663	738	635

NOT 40: UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Upplupna löner	497	980	1 700
Upplupen semesterlön	502	311	1 191
Upplupna sociala avgifter	314	405	909
Upplupen ränta	–	95	29 654
Övrigt	–	3 864	1 417
Summa	1 312	5 654	34 871

NOT 41: STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	2024-12-31	2023-12-31
Aktier i dotterbolag	177 846	483 313
Summa	177 846	483 313

Villkoren i vissa aktieöverlåtelseavtal med säljare inkluderar bestämmelser om att köparen ska hålla säljaren skadeslös vid krav på garantier som ställts för långfristiga lån till vissa närstående bolag.

NOT 42: TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under året har sedvanlig handel bedrivits mellan koncernens bolag.

NOT 43: FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att disponibla vinstmedel per 2024-12-31, totalt 389 672 605 kronor, balanseras i ny räkning.

Disponibelt fritt eget kapital (i kronor)	2024-12-31
Balanserat resultat	–31 544 402
Överkursfond	853 680 605
Periodens förlust	–432 463 598
Summa	389 672 605

ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 maj 2025.

Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 11 juni 2025.

Stockholm, 2025-05-21

TORGNY HELLSTRÖM
STYRELSEORDFÖRANDE

BOB BLAKE
STYRELSELEDAMOT

BART REEFMAN
STYRELSELEDAMOT

JAN BENJAMINSSON
STYRELSELEDAMOT

PHILIPPE COHEN
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR LÄMNATS 2025-05-21, STOCKHOLM
ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

NIKLAS RENSTRÖM
AUKTORISERAD REVISOR

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Maximum Entertainment AB, org.nr 556778-7691

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Maximum Entertainment AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 5-63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen och not 3 och Not 4 i årsredovisningen och koncernredovisningen av vilka framgår att bolagets finansiering för den kommande 12-månadersperioden inte är säkerställd. Styrelsen och verkställande direktören bedömer dock att det finns alternativ att säkerställa bolagets finansiering. Då möjligheten till att realisera dessa alternativ helt eller delvis ligger utanför bolagets kontroll, föreligger väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vårt uttalande är inte modifierat i detta avseende.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande respektive uttalande med avvikande mening

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Maximum Entertainment AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Som en följd av de förhållanden som beskrivs i avsnittet Grund för uttalanden avstyrker vi att bolagsstämman beviljar styrelseledamöterna Stefan Lindberg (verksam till den 4 juni 2024), Stefan Lampinen (verksam till den 4 juni 2024), David Eriksson (verksam till den 4 juni 2024), Petter Hjertstedt (verksam till den 9 september 2024) och Karla Martin (verksam till den 6 november 2024) ansvarsfrihet för räkenskapsåret. Vi avstyrker också att bolagsstämman beviljar verkställande direktören, tillika styrelseledamoten, Christina Seelye ansvarsfrihet (verksam som verkställande direktör till den 30 september 2024 och som styrelseledamot till den 6 november 2024).

Vi tillstyrker att bolagsstämman beviljar styrelseledamöterna Torgny Hellström (verksam från den 9 september 2024), Robert Blake (verksam från den 6 november 2024), Bart Reefman (verksam från den 4 juni 2024) och Jan Benjaminsson (verksam från den 9 september 2024) ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vid förvaltningsrevisionen har följande omständigheter föranlett särskilda överväganden i frågan om huruvida styrelsen och den verkställande direktören bör beviljas ansvarsfrihet.

Under december 2021 förvärvade bolaget Maximum Games Group och utöver den initiala köpeskillingen fanns det i avtalet en komponent där en del av köpeskillingen var baserad på resultatet i den förvärvade verksamheten för åren 2022, 2023 och 2024. Säljarna av denna verksamhet var bland andra bolagets tidigare verkställande direktör, Christina Seelye.

Vid vår granskning har det framkommit att det är oklart om underlagen till ett beslut om tilläggsköpeskillning, som styrelsen fattade den 24 april 2024, har beräknats i enlighet med ingångna avtal samt huruvida styrelsen vidtagit tillräckliga åtgärder för att försäkra sig om att beräkningen avseende tilläggsköpeskillingen var korrekt. Vi noterar också att det är säljarna till Maximum Games Group som upprättat och presenterat beslutsunderlagen för styrelsen.

Efter ett beslut av bolagsstämman den 9 september 2024 har en särskild granskare utsetts för att bland annat utreda besluten och beräkningarna avseende tilläggsköpeskillningarna för förvärvet av Maximum Games Group. Denna utredning är ännu inte avslutad.

Det kan inte uteslutas att styrelsen vid tidpunkten för beslutet den 24 april 2024, som bestod av Stefan Lampinen, Stefan Lindberg, David Eriksson, Petter Hjertstedt och Karla Martin, har varit oaksam. Om det kommer att visa sig att beslutad tilläggsköpeskillning är felaktig kan bolaget ha åsamkats en inte oväsentlig ekonomisk skada. Eftersom den aktuella tilläggsköpeskillingen inte är erlagd begränsas skadan för närvarande till räntor som betalats till säljarna under 2024 på beslutad men ej reglerad tilläggsköpeskillning om cirka 3 miljoner kronor samt inte obetydliga merkostnader för olika utredningar avseende ärendet.

Baserat på ovan beskrivna omständigheter avstyrker vi därför att bolagsstämman beviljar ansvarsfrihet för Stefan Lampinen, Stefan Lindberg, David Eriksson, Petter Hjertstedt samt Karla Martin. Vad avser de styrelseledamöter som tillträdde under 2024 och utgör nuvarande styrelse bestående av Torgny Hellström, Robert Blake, Pieter Reefman och Jan Benjaminsson, tillstyrker vi att de beviljas ansvarsfrihet.

Vad avser Christina Seelye, som var verkställande direktör fram till den 30 september 2024, tillika säljare av Maximum Games Group, är det vår bedömning, att vi inte heller här kan utesluta att hon brustit i sitt ansvar som verkställande direktör när beräkningarna av tilläggsköpeskillingen framlades för styrelsen den 24 april 2024. I egenskap av grundare av den förvärvade verksamheten får hon antas ha haft kunskap om detaljer i beräkningarna av tilläggsköpeskillning. Som framgått ovan är det oklart om det underlag som styrelsen haft för beräkningarna av tilläggsköpeskillning grundats på fullständiga och transparenta uppgifter. Med hänsyn till denna osäkerhet om Christina Seelyes ansvar för eventuella brister i ovan nämnda beräkningar avstyrker vi att bolagsstämman beviljar henne ansvarsfrihet för den tid under räkenskapsåret som hon varit verksam som verkställande direktör. Vad avser den verkställande direktören Philippe Cohen tillstyrker vi att han beviljas ansvarsfrihet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 21 maj 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor