

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Westpay AB
556321-8105

Räkenskapsåret
2025

VD HAR ORDET - 2025

2025 blev året då Westpay tog ett tydligt steg från att bygga till att bevisa. Med ett konsekvent fokus på vår SaaS-omställning, skalbar tillväxt via partners och stärkt robusthet i vår betalningsinfrastruktur, kan vi summera året med högre andel återkommande intäkter, väsentligt förbättrad lönsamhet och fortsatt kommersiell framdrift.

Lönsam tillväxt med en starkare bas av återkommande intäkter

Under 2025 uppgick nettoomsättningen till 74,0 MSEK (+9 procent), medan återkommande intäkter ökade med 15 procent till 49,3 MSEK och motsvarade 67 procent av omsättningen (en ökning med 3 procentenheter). Den positiva utvecklingen syns tydligt i resultatet: EBITDA steg till 14,4 MSEK (+145 procent), EBIT förbättrades till 4,8 MSEK och periodens resultat uppgick till 4,2 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten stärktes till 10,1 MSEK (+17 procent). Sammantaget är detta ett kvitto på disciplinerat genomförande: återkommande intäkter växer snabbare än omsättningen, bruttomarginalen är hög och kostnadsnivån har hållits under kontroll.

Marknadsmomentum - skalbarhet via partners och mjukvara

Vårt kommersiella momentum har varit starkt under året, där partnerkanalen fortsatt är en av våra viktigaste motorer för skalbar distribution. Under 2025 utökade vi vårt nätverk av POS-partners till fler än 70, vilket stärker vår räckvidd inom flera vertikaler och förbättrar förmågan att leverera integrerade, framtidssäkra betalningslösningar.

Parallellt fortsätter vi att addera "mjukvarulager" som ökar kundvärdet och förstärker den återkommande intäktsbasen. Ett viktigt steg under slutet av året var lanseringen av Phoenix vår molnbaserade plattform för enhetshantering och driftuppföljning.

Vid utgången av 2025 uppgick ARR till 51 MSEK (+12 procent), vilket visar att omställningen fortsätter att bygga en mer robust intäktsbas.

Mot bakgrund av denna strukturella förflyttning i vår affärsmodell har styrelsen beslutat att uppdatera Westpays långsiktiga finansiella mål. Framöver är vår ambition att uppnå en genomsnittlig årlig tillväxt i Annual Recurring Revenue (ARR) om 15 procent samt en övergripande EBIT-marginal om minst 10 procent över en tre- till femårsperiod. De nya målen speglar den återkommande, SaaS-drivna modell vi har byggt upp och tydliggör vårt fokus på skalbar och långsiktigt hållbar lönsamhet.

"Secure. Swedish. Ready." - robusthet blir en tydligare köpkriterium

Under året har en tydlig trend förstärkts i betalmarknaden: robusthet blir allt oftare lika viktig som regelefterlevnad. Det ligger nära den riktning Westpay har valt och som vi bedömer kommer att differentiera aktörer framöver. Westpay hanterar idag mer än 500 miljoner transaktioner årligen, motsvarande cirka 150 miljarder SEK i betalvolym. Det är både ett styrkebesked och ett ansvar. I en mer osäker omvärld blir digitala betalningar kritisk infrastruktur, och handeln behöver kontinuitet även när förutsättningarna förändras snabbt.

Vi har därför fortsatt att stärka grunden bakom "Secure. Swedish. Ready." svensk redundans, operativ disciplin och ökad självständighet i värdekedjan. När branschen går från "sällsynta avbrott" till "förväntade störningar" blir kravbilden tydligare: betalningssystem måste vara konstruerade för degraderad drift, offline-förmåga och operativ beredskap.

Stärkt finansiell grund

Under året har vi också stärkt vår finansiella flexibilitet. I november tecknade vi en ny lånefacilitet om 12 MSEK med DBT, som stärker likviditeten och skapar ytterligare handlingsutrymme för att fortsätta genomföra vår långsiktiga tillväxtstrategi.

Summering

Westpay går in i 2026 med en starkare position än för tolv månader sedan inte enbart genom förbättrad lönsamhet, utan genom högre kvalitet i affären: större andel återkommande intäkter, stärkt ARR, skalbar distribution via partners och en teknikstrategi som möter marknadens ökade krav på robusthet och oberoende.

Jag vill avsluta med att rikta ett varmt tack till våra kunder, medarbetare, partners och aktieägare. Det är ert förtroende, ert samarbete och ert dagliga engagemang som gör det möjligt för Westpay att leverera stabila och framtidssäkra betalningslösningar i en snabbt föränderlig omvärld. Med en starkare affärsmodell, ökad förutsägbarhet och en tydlig strategisk riktning ser vi med tillförsikt fram emot att fortsätta utveckla Westpay och skapa långsiktigt värde för samtliga intressenter.

Med bästa hälsning,

Sten Karlsson
VD, Westpay AB

Styrelsen för Westpay AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Westpay är en ledande leverantör av innovativa betalningslösningar som möjliggör sömlösa transaktioner mellan konsument och företag (C2B). Genom starka partnerskap med kassasystemsleverantörer (POS), handlare och banker levererar Westpay en säker, skalbar och framtidssäkrad betalningsinfrastruktur. Bolagets lösningar är utformade för att möta företagets föränderliga behov inom flera branscher och säkerställer effektiva och friktionsfria betalningsflöden.

Med ett tydligt fokus på teknisk innovation och kundcentrering möjliggör Westpay betalningstjänster som är säkra, flexibla och enkla att integrera oavsett om betalningen sker i butik, online eller i självbetjäningssmiljöer.

Westpay grundades 1988 och är noterat på Nasdaq First North Growth Market Stockholm sedan 2007. Huvudkontoret ligger i Upplands Väsby och vid slutet av 2025 fanns det 44 anställda inom koncernen inom försäljning, projektledning, utveckling, inköp, lager och service. Westpay är verksamt i Norden och Europa.

Mission och vision

Westpays mission är att förenkla och förbättra betalningsupplevelsen genom att erbjuda marknadsledande lösningar med fokus på säkerhet, tillförlitlighet och användarvänlighet. Genom ett nära samarbete med partners och kunder driver bolaget kontinuerligt innovation och säkerställer att erbjudandet ligger i framkant i en snabbt föränderlig betalningsmarknad.

Westpays vision är att vara en global möjliggörare av betalningar genom att leverera oberoende, skalbara och säkra betalningslösningar som hjälper företag att växa och lyckas i en alltmer digitaliserad värld.

Affärsmodell

Westpay har genomgått en strategisk omställning mot en modell med återkommande intäkter och har därigenom stärkt sin position som ett Software-as-a-Service-bolag (SaaS). Huvuddelen av bolagets intäkter utgörs idag av återkommande intäktsströmmar, främst bestående av:

- Licens- och hyresavgifter för de betalningstjänster som tillhandahålls till handlare.
- Transaktionsbaserade intäkter från handlare och inlösande banker, där Westpay processar och möjliggör betalningar via sin betaltväxel (Payment Gateway).

En mindre del av intäkterna är av engångskaraktär och hänför sig huvudsakligen till leverans av certifierade betalterminaler.

Go-to-market-strategi

Westpay tillämpar en dubbel go-to-market-strategi där kassasystemsleverantörer (POS-partners) utgör bolagets viktigaste samarbetspartners:

- Majoriteten av POS-partnerna återförsäljer Westpays betalningstjänster direkt till sina handlarkunder som en integrerad del av sitt erbjudande.
- Vissa partners tillhandahåller enbart teknisk integration mellan sina kassasystem och Westpays betalningslösningar, medan Westpay ansvarar för den direkta försäljningen till handlarna.

Därutöver samarbetar Westpay med inlösande banker och tillhandahåller betalningsprocessningstjänster som ökar flexibiliteten och effektiviteten för handlare.

Bolagets huvudsakliga marknadsfokus är Norden, med närvaro i Sverige, Finland, Norge och Danmark.

Betalningslösningar

Westpay erbjuder ett komplett utbud av betalningslösningar anpassade för handlare inom flera branscher, med särskilt fokus på detaljhandel och hotell- och restaurangsegmentet. Kärnan i erbjudandet utgörs av lösningar för betalningar i fysisk miljö (In-Store Payments), inklusive:

- Betalapplikationer och betalterminaler för kassadisk, mobil användning samt obemannade miljöer.
- SoftPoS som möjliggör att smartphones och surfplattor kan användas som fullvärdiga betalterminaler.
- Smart POS-integration programvaru-API:er för säker och sömlös integration med kassasystem.
- Payment Application as a Service en kostnadseffektiv 2-i-1-lösning som kombinerar betalning och kassafunktionalitet i en och samma enhet, särskilt lämpad för restaurang- och hotellverksamheter.

Teknologi

Kärnan i Westpays erbjudande är bolagets etablerade molnbaserade betalväxel (Payment Gateway), som säkerställer snabba, säkra och tillförlitliga transaktioner dygnet runt. I dagsläget processar Westpay över 500 miljoner transaktioner årligen, motsvarande ett transaktionsvärde om cirka 10-15 miljarder USD, med snabbt växande volymer.

Bolagets inlösaroberoende lösningar stödjer ett brett urval av globala och lokala banker, vilket ger handlare frihet att välja önskad inlösande partner och skapar betydande kostnadsfördelar. Westpay möjliggör även betalningar med samtliga större internationella kortvarumärken, lokala kortnätverk samt alternativa betalmetoder.

Företaget har sitt säte i Upplands Väsby.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under 2025 fortsatte Westpay att bygga vidare på den strategiska inriktning och de investeringar som etablerats under tidigare år. Fokus låg på att konsolidera verksamheten, stärka den operativa effektiviteten och vidareutveckla erbjudandet mot prioriterade kundsegment, med ett tydligt fokus på lönsamhet, kassaflöde och långsiktigt värdeskapande.

Produkt- och teknikutveckling

Under 2025 fortsatte Westpay att investera i produkt- och teknikutveckling med tydligt fokus på flexibilitet, skalbarhet och framtidssäkring av bolagets betalningslösningar. Ett centralt steg under året var lanseringen av Westpays SoftPOS-lösning, som möjliggör kontaktlösa betalningar direkt i kommersiella Android-enheter utan behov av traditionell betalterminal.

SoftPOS breddar Westpays adresserbara marknad och skapar nya affärsmöjligheter inom såväl befintliga som nya kundsegment, särskilt där krav på mobilitet, snabb utrullning och låg initial investeringskostnad är avgörande. Lösningen är fullt certifierad enligt gällande säkerhets- och regulatoriska krav och utgör ett strategiskt komplement till bolagets etablerade terminalbaserade erbjudande.

Parallellt har Westpay fortsatt att utöka nätverket av internationella kortinlösare, vilket är en viktig del av bolagets långsiktiga strategi att erbjuda en inlösaroberoende betalningsplattform. Genom ett öppet och modular ekosystem kan kunder och partners kombinera olika inlösaralternativ med Westpays mjukvarubaserade betalningslösningar, vilket ökar valfriheten, stärker konkurrenskraften och reducerar strukturella beroenden i värdekedjan.

Sammantaget stärker dessa satsningar Westpays tekniska position och lägger grunden för fortsatt tillväxt inom mjukvarubaserade och återkommande betalningstjänster.

Organisations- och affärsutveckling

För att stärka den långsiktiga produktstrategin och öka förmågan att omsätta teknikutveckling till kommersiellt värde genomfördes organisatoriska förstärkningar under året. En Chief Product Officer (CPO) tillsattes med ansvar för produktledning, produktroadmap samt samordning mellan teknik, affär och marknad.

Westpay har samtidigt fortsatt att utveckla affären genom en partnerdriven tillväxtstrategi. Vid årets slut hade bolaget etablerat samarbeten med över 70 POS-partners, vilket utgör en central del av bolagets go-to-market-modell. Det breda partnernätverket stärker marknadsnärvaron, möjliggör skalbar försäljning och bidrar till långsiktiga kundrelationer inom prioriterade segment.

Säkerhet, stabilitet och teknisk robusthet

Mot bakgrund av ett fortsatt osäkert omvärldsläge och ökade krav på robusta betalningslösningar intensifierade Westpay under 2025 arbetet med att ytterligare stärka säkerheten och driftsstabiliteten i bolagets tjänster. Insatserna har omfattat både tekniska och operativa åtgärder i syfte att säkerställa hög tillgänglighet, tillförlitlighet och skydd av kritisk infrastruktur.

Bolaget har vidareutvecklat sina säkerhetslösningar för betalplattformarna, optimerat driftsmiljöerna för att minska sårbarheter samt fortsatt att stärka samarbetena med ledande kassasystemsleverantörer. Dessa satsningar är en central del av Westpays långsiktiga strategi att erbjuda en trygg, stabil och skalbar betalningsinfrastruktur.

Kostnadsdisciplin och operativ effektivitet

De effektiviseringsprogram som initierades under tidigare år fortsatte under 2025 att ge fullt genomslag. Genom en mer ändamålsenlig organisation, förbättrade inköpsprocesser och stärkt kostnadskontroll har bolaget kunnat hålla rörelsekostnaderna på en anpassad nivå, trots ökade aktivitetsnivåer inom försäljning och produktutveckling.

Ytterligare kostnadsbesparande åtgärder som genomförts under året fick successivt ökad effekt under årets andra hälft. Sammantaget har dessa insatser bidragit till en förbättrad kostnadsbas och stärkt den operativa lönsamheten, samtidigt som bolaget fortsatt att investera i strategiskt prioriterade områden.

Westpay har under året haft ett konsekvent fokus på lönsam tillväxt och positivt kassaflöde. Beslut kring investeringar och resursallokering har fattats med utgångspunkt i skalbarhet och långsiktigt värdeskapande, utan att kompromissa med bolagets innovationsförmåga, tekniska konkurrenskraft eller kundvärde.

Stärkt kapitalstruktur och finansiell flexibilitet

Under året arbetade Westpay aktivt med att optimera och stärka bolagets kapitalstruktur för att skapa stabila finansiella förutsättningar för fortsatt utveckling. Kapitaldisciplin, effektiv resursanvändning och förbättrad finansiell flexibilitet har varit centrala utgångspunkter.

Styrelse och ledning har löpande följt bolagets finansieringsbehov och likviditetssituation samt utvärderat behovet av framtida kapitalåtgärder, med målsättningen att säkerställa en långsiktigt hållbar finansiering av verksamheten.

Under året genomfördes en nyemission i syfte att stärka det egna kapitalet och förbättra balansräkningen. Emissionen ökade bolagets finansiella handlingsutrymme och skapade bättre förutsättningar för fortsatt strategiskt genomförande.

Som ett led i arbetet med att förenkla kapitalstrukturen reglerades även lån från aktieägare. Åtgärden bidrog till en mer robust balansräkning, minskad finansiell komplexitet och ökad transparens gentemot kapitalmarknaden.

Westpay har därutöver fortsatt att använda extern lånefinansiering som ett komplement till eget kapital. Under året upptogs ett nytt företagslån som stärkte likviditeten och ökade den finansiella flexibiliteten. Lånevillkoren har anpassats till bolagets kassaflödesprofil och långsiktiga utveckling.

Samarbetet med bolagets betalterminalleverantör, en av Westpays viktigaste strategiska partners, har fortsatt och fördjupats. Genom tillgång till flexibla och fördelaktiga betalningsvillkor har bolaget kunnat stärka rörelsekapitalet och möta efterfrågan på uthyrnings- och tjänstebaserade affärsmodeller inom både befintliga och nya kundsegment.

FORTSATT DRIFT

Vid upprättandet av årsredovisningen har styrelsen och verkställande direktören gjort en samlad bedömning av bolagets finansiella ställning, likviditet och framtida finansieringsbehov. Bedömningen baseras på genomförda kapital- och finansieringsåtgärder under året, bolagets löpande kostnadsanpassningar samt utvecklingen av verksamheten och kassaflödet.

Styrelsen bedömer att Westpay har tillräckliga finansiella resurser för att bedriva verksamheten under överskådlig tid. De åtgärder som genomförts under 2025, inklusive nyemission, reglering av aktieägarlån, extern lånefinansiering samt fortsatt tillgång till partnerfinansiering, har sammantaget stärkt bolagets finansiella flexibilitet.

Mot denna bakgrund har årsredovisningen upprättats enligt antagandet om fortsatt drift.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Westpay kommer att fortsätta att investera i produkt- och teknikutveckling med fokus på säkerhet, skalbarhet och ökad andel återkommande intäkter. Resurser kommer även att investeras i försäljning, marknadsnärvaro och certifieringar i syfte att stärka långsiktiga kund- och partnerrelationer samt skapa konkurrensfördelar som stödjer bolagets fortsatta tillväxt.

Bolaget bedömer att marknaden för integrerade och tjänstebaserade betalningslösningar fortsatt erbjuder goda tillväxtpotentialer, särskilt inom Norden, och att Westpay är väl positionerat för att dra nytta av denna utveckling.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan skapa möjligheter och värdeskapande, medan risker som inte hanteras på ett ändamålsenligt sätt kan medföra negativa konsekvenser för verksamheten. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker är därför en central del av bolagets styrning och interna kontroll. Målsättningen är att uppnå bolagets strategiska och finansiella mål genom ett väl avvägt risktagande inom fastställda ramar.

Westpay är genom sin verksamhet exponerat för ett antal risker som bedöms vara särskilt väsentliga ur affärsmässig synpunkt.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Bolaget bedriver verksamhet på flera olika geografiska marknader och i olika valutor och är därigenom exponerad för valutarisk. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering samt från omräkning av balansposter i utländsk valuta.

Transaktionsexponering innebär en risk att resultatet påverkas negativt av fluktuationer för ändrade valutakurser för de kassaflöden som sker i utländsk valuta.

Bolagets utflöden består huvudsakligen av SEK, EUR och USD samtidigt som bolagets inflöden huvudsakligen består av SEK och EUR. Bolaget är därmed påverkad av förändringar i dessa valutakurser vad gäller den operative transaktionsexponeringen. Denna risk valutasäkras för närvarande ej. Detta kommer att revideras vid behov.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk avser risken att bolaget inte har tillräckliga likvida medel för att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Westpay investerar kontinuerligt i produktutveckling samt i terminaler som används i bolagets uthyrningsaffär. Delar av dessa investeringar redovisas som immateriella respektive materiella anläggningstillgångar, vilket innebär att kassaflödet kan belastas innan intäkterna realiserar.

Denna risk hanteras genom löpande uppföljning och optimering av rörelsekapitalet, aktiv likviditetsplanering samt tillgång till extern finansiering och partnerfinansiering.

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk avser risken att en motpart inte fullgör sina avtalsenliga förpliktelser, vilket kan leda till ekonomisk förlust. Bolagets kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa denna risk genomförs kreditbedömningar av nya kunder och, där så bedöms lämpligt, tecknas kreditförsäkring. Befintliga kundrelationer följs upp löpande för att tidigt identifiera potentiella risker.

Bolagets verksamhet är i viss utsträckning beroende av tredje part, exempelvis i samband med certifieringar enligt branschstandard. Förseningar i sådana processer kan leda till senarelagda intäkter och tillfälligt påverkat kassaflöde. Historiskt har dock sådana förseningar sällan lett till faktiska kundförluster.

Kommersiella och marknadsrelaterade risker

Försäljningsprocesser inom betalningslösningar är ofta komplexa och kan sträcka sig över längre tidsperioder från första kontakt till genererade intäkter. Etablering på nya marknader kräver dessutom betydande resurser, lokal marknadskännedom och kulturell förståelse. Dessa risker hanteras genom noggranna marknadsanalyser, lokalt förankrade partnerskap samt genom erfarenhet från tidigare framgångsrika marknadsetableringar.

FINANSIELLT MÅL

Styrelsen har beslutat att uppdatera Westpays långsiktiga finansiella mål, vilket återspeglar bolagets stärkta bas av återkommande intäkter och förbättrade lönsamhet. De reviderade målen stödjer ett fortsatt fokus på skalbar SaaS-driven tillväxt och långsiktigt värdeskapande för aktieägarna. De nya målen är att uppnå en genomsnittlig årlig ökning av Annual Recurring Revenue (ARR) om 15 procent samt en övergripande EBIT-marginal om minst 10 procent över en period om 3-5 år.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Westpay AB är ett publikt bolag och noterat på Nasdaq First North Growth Market Stockholm sedan 26 oktober 2007 under kortnamnet "WPAY". Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 101 614 760 (90 254 300) aktier, aktierna har ett kvotvärde på 0,03 kr.

På balansdagen uppgick antalet aktieägare till 1 358 (1 311). De största aktieägarna var Dahlgren Capital, Bank Julius Baer & Co Ltd samt Nordnet Pensionsförsäkring, med innehav om cirka 21,2 procent, 12,8 procent respektive 11,4 procent av kapital och röster. Ingen annan enskild aktieägare innehade mer än 10 procent av kapital eller röster. De tio största aktieägarna svarade tillsammans för cirka 73 procent av kapital och röster. Aktiekursen uppgick den 31 december 2025 till 1,3 (0,535) kr, motsvarande ett börsvärde om ca 132,1 (48,3) Mkr.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	73 954	67 609	59 743	70 340	53 965
Resultat efter finansiella poster	4 200	-6 127	-20 960	-8 769	-19 057
Balansomslutning	58 269	56 236	54 499	61 671	47 130
Soliditet (%)	36,1	14,0	11,1	9,5	30,9
Bruttovinstmarginal (%)	87,7	85,0	75,5	71,6	58,6
EBITDA (%)	19,0	9,0	-15,0	1,0	-21,0

Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	73 304	67 014	59 619	70 341	53 965
Resultat efter finansiella poster	3 868	-5 951	-21 044	-9 055	-19 057
Balansomslutning	62 000	60 190	55 992	63 401	47 336
Soliditet (%)	33,2	12,7	8,1	8,8	30,9
Bruttovinstmarginal (%)	87,6	84,8	75,5	71,6	58,6
EBITDA (%)	19,0	9,0	-15,0	0,0	-21,0

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	2 708	108 796	29 246	-126 723	-6 160	7 867
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning				-6 160	6 160	0
Nyemission	340	9 430				9 770
Omräkningsdifferens				-56		-56
Emissionskostnader		-740				-740
Förändring fond för utveckling			6 586	-6 586		0
Årets resultat					4 200	4 200
Belopp vid årets utgång	3 048	117 486	35 832	-139 525	4 200	21 041

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond för utvecklings utgifter	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	2 708	248	29 246	108 548	-127 180	-5 951	7 619
Disposition enligt beslut av årsstämman:							
Balanseras i ny räkning					-5 951	5 951	0
Nyemission	340			9 430			9 770
Emissionskostnader				-740			-740
Förändring fond för utveckling			6 586		-6 586		0
Årets resultat						3 868	3 868
Belopp vid årets utgång	3 048	248	35 832	117 238	-139 717	3 868	20 517

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

fri överkursfond	117 237 672
ansamlad förlust	-139 716 833
årets vinst	3 868 246
	-18 610 915

behandlas så att	
i ny räkning överföres	-18 610 915
	-18 610 915

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens
Resultaträkning
Tkr

Not

2025-01-01
-2025-12-31

2024-01-01
-2024-12-31

Nettoomsättning	2, 3	73 954	67 609
Aktiverat arbete för egen räkning		10 304	11 597
Övriga rörelseintäkter		1 657	284
		85 916	79 490
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-9 079	-10 172
Övriga externa kostnader	4	-21 076	-22 798
Personalkostnader	5	-41 516	-38 510
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-9 625	-9 434
Valutakursdifferenser		146	-2 146
		-81 150	-83 060
Rörelseresultat		4 765	-3 570
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 007	3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 573	-2 560
		-566	-2 557
Resultat efter finansiella poster		4 200	-6 127
Resultat före skatt		4 200	-6 127
Skatt på årets resultat	7	0	0
Uppskjuten skatt		0	-33
Årets resultat		4 200	-6 160
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		4 200	-4 014

Koncernens
Balansräkning
Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	35 832	29 304
Dataprogram	9	0	0
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		0	232
		35 832	29 536

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	0	1
Inventarier, verktyg och installationer	11	4 377	5 845
		4 377	5 846

Summa anläggningstillgångar **40 209** **35 382**

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Färdiga varor och handelsvaror		2 903	5 081
		2 903	5 081

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		11 338	11 365
Övriga fordringar		345	714
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	3 151	3 339
		14 834	15 418

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar		18 060	20 854
------------------------------------	--	---------------	---------------

SUMMA TILLGÅNGAR **58 269** **56 236**

Koncernens
Balansräkning
Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

**Eget kapital hänförligt till moderföretagets
aktieägare**

Aktiekapital		3 048	2 708
Övrigt tillskjutet kapital		117 486	108 796
Reserver		35 832	29 246
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-135 325	-132 882
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		21 041	7 868

Summa eget kapital **21 041** **7 868**

Avsättningar

Övriga avsättningar		1 100	2 046
		1 100	2 046

Långfristiga skulder

13

Övriga skulder		13 644	10 852
		13 644	10 852

Kortfristiga skulder

Checkräkningskredit		468	3 072
Förskott från kunder		268	215
Leverantörsskulder		4 189	6 290
Övriga skulder	13	11 247	19 665
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	6 312	6 228
		22 484	35 470

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER **58 269** **56 236**

Koncernens
Kassaflödesanalys
Tkr

Not

2025-01-01
-2025-12-31

2024-01-01
-2024-12-31

Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster

4 200

-6 124

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m 15

6 679

9 492

**Kassaflöde från den löpande verksamheten före
förändringar av rörelsekapital**

10 879

3 368

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Förändring av varulager och pågående arbeten

2 178

7 484

Förändring kundfordringar

27

177

Förändring av kortfristiga fordringar

556

124

Förändring leverantörsskulder

-2 102

-72

Förändring av kortfristiga skulder

-1 448

-2 450

Kassaflöde från den löpande verksamheten

10 090

8 631

Investeringsverksamheten

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar

-10 571

-11 840

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

-3 923

-6 306

Kassaflöde från investeringsverksamheten

-14 494

-18 146

Finansieringsverksamheten

Nyemission

9 770

9 025

Emissionskostnader

-740

-543

Förändring i utnyttjad checkkredit

-2 604

-6 677

Bryggglån

0

750

Upptagna lån

12 000

14 503

Amortering av lån

-14 055

-8 044

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

4 371

9 014

Årets kassaflöde

-32

-501

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början

355

856

Likvida medel vid årets slut

323

355

Moderbolagets
Resultaträkning
Tkr

Not

2025-01-01
-2025-12-31

2024-01-01
-2024-12-31

Rörelsens intäkter

Nettoomsättning	2, 3	73 304	67 014
Aktiverat arbete för egen räkning	16	10 304	11 597
Övriga rörelseintäkter	17	1 657	284
		85 265	78 895

Rörelsens kostnader

Handelsvaror		-9 079	-10 172
Övriga externa kostnader	4, 18	-28 105	-28 059
Personalkostnader	5	-34 314	-32 337
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-9 541	-9 362
Övriga rörelsekostnader		225	-2 405
		-80 815	-82 335
Rörelseresultat		4 450	-3 441

Resultat från finansiella poster

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 989	2
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 571	-2 512
		-582	-2 510

Resultat efter finansiella poster

3 868 **-5 951**

Resultat före skatt

3 868 **-5 951**

Skatt på årets resultat

7

0

0

Årets resultat

3 868

-5 951

Moderbolagets
Balansräkning
Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	35 832	29 536
Dataprogram	9	0	0
		35 832	29 536

Materiella anläggningstillgångar

Förbättringsutgifter på annans fastighet	10	0	1
Inventarier, verktyg och installationer	11	4 115	5 613
		4 115	5 614

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	19, 20	245	245
Fordringar hos koncernföretag		321	1 493
		566	1 738

Summa anläggningstillgångar **40 513** **36 888**

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Färdiga varor och handelsvaror		2 903	5 081
		2 903	5 081

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		10 628	9 849
Fordringar hos koncernföretag		4 820	4 767
Övriga fordringar		274	712
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	2 862	2 894
		18 584	18 222

Summa omsättningstillgångar **21 487** **23 303**

SUMMA TILLGÅNGAR **62 000** **60 191**

**Moderbolagets
Balansräkning**
Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	21		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		3 048	2 708
Reservfond		248	248
Fond för utvecklingsutgifter		35 832	29 246
		39 128	32 202
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		117 238	108 548
Balanserad vinst eller förlust		-139 717	-127 180
Årets resultat		3 868	-5 951
		-18 611	-24 583
Summa eget kapital		20 517	7 619
Avsättningar	22		
Övriga avsättningar		1 100	2 046
Summa avsättningar		1 100	2 046
Långfristiga skulder	13, 23		
Övriga skulder		13 644	10 852
Summa långfristiga skulder		13 644	10 852
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	24	468	3 072
Förskott från kunder		268	215
Leverantörsskulder		4 174	6 271
Skulder till koncernföretag		4 461	4 897
Övriga skulder	13	11 090	19 130
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	6 278	6 089
Summa kortfristiga skulder		26 739	39 674
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		62 000	60 191

Moderbolagets
Kassaflödesanalys
Tkr

Not 2025-01-01 2024-01-01
 -2025-12-31 -2024-12-31

Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		3 868	-5 951
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	15	6 575	9 420
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		10 443	3 469
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		2 178	7 484
Förändring av kundfordringar		-779	1 534
Förändring av kortfristiga fordringar		416	-3 312
Förändring av leverantörsskulder		-2 097	-24
Förändring av kortfristiga skulder		-194	-212
Kassaflöde från den löpande verksamheten		9 967	8 939
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-10 571	-11 840
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 767	-6 113
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-14 338	-17 953
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		9 770	9 025
Upptagna lån		12 000	14 503
Amortering av lån		-14 055	-8 044
Emissionskostnader		-740	-543
Förändring i utnyttjad checkkredit		-2 604	-6 677
Bryggglån		0	750
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		4 371	9 014
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Bolaget redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla bolaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av bolagets intäktsslag.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Försäljning av tjänster

Intäkter av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Bolaget tillämpar den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i K3 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	3-30 år
Dataprogram	3 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Förbättringsutgifter på annans fastighet	3 år
Inventarier, verktyg och installationer	2-10 år

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Utdelningar redovisas som intäkt, även om utdelningen avser ackumulerade vinster innan förvärvstidpunkten. Utdelningen redovisas i normalfallet när behörigt organ fattat beslut om den och den kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1. Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört. Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal

Leasinggivaren

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till leasetagaren klassificeras leasingen som operationell leasing. De tillgångar som företaget är leasegivare av redovisas som anläggningstillgång.

Leasingtagaren

Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker. En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Bolagets pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. Avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

Uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta årsredovisning enligt K3 måste företagsledningen göra kvalificerade uppskattningar och bedömningar som påverkar redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar baseras på såväl historiska erfarenheter som andra faktorer som bedömts som rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra uppskattningar görs eller andra förutsättningar föreligger. Uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet. Ändringar av bedömningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Följande väsentliga uppskattningar och bedömningar har varit tillämpliga vid framtagandet av denna årsredovisning:

Balanserade utvecklingskostnader

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad nyttjandeperiod har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Om företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Vid varje balansdag analyserar företaget även de redovisade värdena för aktiverade utvecklingskostnader för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en

eventuell nedskrivning. Detta leder alltså till uppskattningar om förutsättningar kring tillgångarnas nyttjandeperiod samt dess möjlighet att generera framtida ekonomiska fördelar. Värdet på bolagets balanserade utvecklingskostnader har bedömts som försvarbara och bedömda nyttjandeperioder som rimliga sätt till de förutsättningar som föreligger per balansdagen.

Lager

Lagret har värderats till det lägsta av anskaffning och verkligt värde. Inkuransen av lagret har bedömts individuellt för färdigvarulagret samt per materialtyp för halvfabrikat och råmaterial.

Kundfordringar

Bedömningen av risk i kundfordringar har skett genom individuell bedömning utifrån förfallostruktur.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Bruttovinstmarginal (%)

Nettoomsättning av handelsvaror och tjänster minus inköpsvärdet för sålda handelsvaror och tjänster i procent av nettoomsättningen.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning Koncernen

	2025	2024
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	65 138	56 189
Övriga världen	8 816	11 420
	73 954	67 609

Moderbolaget

	2025	2024
Rörelseresultat per geografisk marknad		
Sverige	65 138	56 189
Övriga världen	8 166	10 825
	73 304	67 014

**Not 3 Leasing, leasinggivaren
Moderbolaget & Koncernen**

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	11 698	14 739
Senare än ett år men inom fem år	6 295	5 370
	17 992	20 109

**Not 4 Leasingavtal
Moderbolaget & Koncernen**

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	3 377	3 684
Senare än ett år men inom fem år	12 129	11 985
Senare än fem år	5 463	8 125
	20 969	23 794

Bolaget är leasingtagare genom operationella leasingavtal avseende leasing av bilar, kaffemaskiner samt hyreskontrakt för lokal.

**Not 5 Anställda och personalkostnader
Koncernen**

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	12	16
Män	33	35
	45	51
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 901	2 384
Övriga anställda	26 251	23 407
	29 152	25 791
Sociala kostnader		
Sociala kostnader (exklusive pensionskostnader)	7 162	6 846
Pensionskostnader	3 996	3 879
	11 158	10 725
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	40 310	36 516
Pensionsförpliktelser		
Nuvarande styrelse och verkställande direktör	822	682
	822	682

Westpay AB
Org.nr 556321-8105

24 (33)

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	33 %	33 %
Andel män i styrelsen	67 %	67 %

Moderbolaget

2025 **2024**

Medelantalet anställda

Kvinnor	9	14
Män	21	24
	30	38

Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	2 901	2 384
Övriga anställda	19 592	17 875
	22 493	20 259

Sociala kostnader

Sociala kostnader (exklusive pensionskostnader)	7 073	6 618
Pensionskostnader	3 974	3 763
	11 047	10 381

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

33 540 **30 640**

Pensionsförpliktelser

Nuvarande styrelse och verkställande direktör	822	682
	822	682

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	33 %	33 %
Andel män i styrelsen	67 %	67 %

**Not 6 Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar
Koncernen**

Avskrivning enligt plan fördelade per tillgång

2025 **2024**

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	4 276	3 722
Dataprogram	0	23
Inventarier, verktyg och installationer	5 349	5 617
Förbättringsutgifter på annans fastighet	1	71
	9 625	9 433

Moderbolaget

Avskrivning enligt plan fördelade per tillgång

	2025	2024
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	4 276	3 722
Dataprogram	0	23
Inventarier, verktyg och installationer	5 264	5 546
Förbättringsutgifter på annans fastighet	1	71
	9 541	9 362

Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt Koncernen

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
Totalt redovisad skatt	0	0

Avstämning av effektiv skatt

		2025		2024
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		4 200		-6 127
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-865	20,60	1 262
Ej avdragsgilla kostnader		-94		-456
Ej skattepliktiga intäkter		285		132
Ej utnyttjat underskottsavdrag		674		-938
Redovisad effektiv skatt		0		0

Moderbolaget

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
Totalt redovisad skatt	0	0

Avstämning av effektiv skatt

		2025		2024
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		3 868		-5 951
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-797	20,60	1 226
Ej avdragsgilla kostnader		-94		-453
Ej skattepliktiga intäkter		285		132
Outnyttjat underskott från föregående år		606		-904
Redovisad effektiv skatt		0		0

Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten Moderbolaget & Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	75 753	63 914
Inköp	10 571	11 840
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	86 325	75 753
Ingående avskrivningar	-45 707	-41 985
Årets avskrivningar	-4 275	-3 722
Utgående ackumulerade avskrivningar	-49 982	-45 707
Ingående uppskrivningar	-511	-511
Utgående ackumulerade uppskrivningar	-511	-511
Utgående redovisat värde	35 832	29 536

Not 9 Dataprogram

Moderbolaget & Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 813	3 813
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 813	3 813
Ingående avskrivningar	-3 813	-3 789
Årets avskrivningar	0	-24
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 813	-3 813
Utgående redovisat värde	0	0

Not 10 Förbättringsutgifter på annans fastighet

Moderbolaget & Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	402	402
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	402	402
Ingående avskrivningar	-401	-331
Årets avskrivningar	-1	-71
Utgående ackumulerade avskrivningar	-402	-401
Utgående redovisat värde	0	1

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 129	10 823
Inköp	3 923	6 306
Valutakursförändringar	-77	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 974	17 129
Ingående avskrivningar	-11 284	-5 667
Årets avskrivningar	-5 350	-5 617
Valutakursförändringar	36	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 598	-11 284
Utgående redovisat värde	4 377	5 845

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 778	10 665
Inköp	3 767	6 113
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 545	16 778
Ingående avskrivningar	-11 165	-5 619
Årets avskrivningar	-5 264	-5 546
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 429	-11 165
Utgående redovisat värde	4 115	5 613

**Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyresutgifter	1 006	989
Övriga förutbetalda poster	1 875	1 952
Förutbetalda försäkringspremier	122	91
Förutbetalda leasingkostnader	92	77
Förutbetalda pensionskostnader	56	230
	3 151	3 339

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyresutgifter	727	579
Övriga förutbetalda poster	1 865	1 925
Förutbetalda försäkringspremier	122	83
Förutbetalda leasingkostnader	92	77
Förutbetalda pensionskostnader	56	230
	2 862	2 894

**Not 13 Skulder som avser flera poster
Moderbolaget & Koncernen**

Företagets skulder om 20 988 tkr redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Aros Kapital	0	6 000
XAC Automation Corp	3 358	4 852
DBT Capital	10 286	0
	13 644	10 852
Kortfristiga skulder		
Aros Kapital	0	2 000
XAC Automation Corp	5 630	9 528
DBT Capital	1 714	0
	7 344	11 528

**Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	3 080	3 436
Upplupna sociala avgifter	957	1 036
Övriga upplupna kostnader	2 276	1 757
	6 312	6 229

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	3 046	3 296
Upplupna sociala avgifter	957	1 036
Övriga upplupna kostnader	2 275	1 757
	6 278	6 089

**Not 15 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar-/nedskrivningar	9 625	9 434
Valutakursdifferenser	-2 000	0
Förändring av övriga avsättningar	-946	58
	6 679	9 492

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar-/nedskrivningar	9 541	9 362
Valutakursdifferenser	-2 020	0
Förändring av övriga avsättningar	-946	58
	6 575	9 420

**Not 16 Aktiverat arbete för egen räkning
Moderbolaget & Koncernen**

	2025	2024
Konsultkostnader	893	198
Personalkostnader	9 411	11 398
	10 304	11 596

**Not 17 Övriga rörelseintäkter
Moderbolaget & Koncernen**

	2025	2024
Försäkringsersättning	20	133
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	151
Återvunna kundförluster	1 637	0
	1 657	283

**Not 18 Arvode till revisorer
Moderbolaget & koncernen**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	0	534
	0	534
Azets Revision & Rådgivning AB		
Revisionsuppdrag	379	0
	379	0

**Not 19 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	245	245
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	245	245
Utgående redovisat värde	245	245

**Not 20 Specifikation andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Paystation Digitalservice AB	100%	1 000	212
Westpay AS	100%	1 000	33
Westpay Technology	100%	1 000	1
			245

	Org.nr	Säte
Paystation Digitalservice AB	556629-8435	Upplands Väsby
Westpay AS	929025466	Oslo
Westpay Technology	PV00254215	Nugegoda

**Not 21 Antal aktier och kvotvärde
Moderbolaget**

Namn	Antal aktier	Kvot- värde
Antal A-Aktier	101 614 760	0,03
	101 614 760	

Not 22 Garantier

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Specifikation övriga avsättningar		
Garantireserv vid årets början	2 046	1 988
Utnyttjad reserv under året	-550	-588
Avsättningar under året	-397	645
	1 100	2 046

Not 23 Långfristiga skulder

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Lån från XAC Automation Corp.	-3 358	-4 852
Lån från Aros Kapital	0	-6 000
Lån från DBT Capital AB	-10 286	0
	-13 644	-10 852

Not 24 Checkräkningskredit

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	7 500	8 000
Utnyttjad kredit uppgår till	468	3 072

Not 25 Uppgifter om moderföretag

Moderbolaget

Bolaget är moderbolag i en koncern med de till 100 % ägda dotterbolagen Westpay AS, Westpay Technology samt det vilande bolaget Paystation Digitalservice AB, org nr. 556629-8435.

Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

**Not 27 Ställda säkerheter
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	19 500	18 000
	19 500	18 000

**Not 28 Eventualförpliktelser
Moderbolaget**

Bolaget har inga eventualförpliktelser.

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Årsredovisningen beslutades

Upplands Väsby

Christina Detlefsen
Ordförande

Jan Lundblad

Jörgen Nordlund

Per-Anders Wärn

Mattias Lewren

Annika Fagerlund

Sten Karlsson
Verkställande direktör

Westpay AB
Org.nr 556321-8105

33 (33)

Vår revisionsberättelse har lämnats

Azets Revision & Rådgivning AB

Malin Forslund
Auktoriserad revisor

Deltagare

WESTPAY AB 556321-8105 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-02-19 12:52:27 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Sten Henric Karlsson
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: [REDACTED]

Sten Karlsson
CEO
sten.karlsson@westpay.se
+46705556065

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 104.28.64.58

AZETS REVISION & RÅDGIVNING AB 5594805169 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-02-19 12:55:51 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Malin Birgitta Bernbom
Forslund
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: [REDACTED]

Malin Forslund
Revisor
malin.forslund@azets.com
+46709153793

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 208.56.29.152

CHRISTINA DETLEFSEN Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-02-19 12:52:29 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Gun Christina Detlefsen
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: [REDACTED]

Christina Detlefsen
christina.detlefsen@telia.com

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 95.203.61.211

MATTIAS LEWRÉN Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-02-19 12:52:34 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MATTIAS LEWRÉN

Personnummer returnerat från Svenskt BankID: [REDACTED]

Mattias Lewrén

mattias@dahlgrencap.com

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 95.194.203.147

PER-ANDERS WÄRN Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-02-19 12:52:39 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Per-Anders Göte Wörn

Personnummer returnerat från Svenskt BankID: [REDACTED]

Per-Anders Wörn

per.anders.warn@gmail.com

+46736803431

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 83.185.32.102

JAN LUNDBLAD Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-02-19 12:53:55 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: JAN LUNDBLAD

Personnummer returnerat från Svenskt BankID: [REDACTED]

Jan Lundblad

jan.lundblad@payinno.se

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 95.193.131.129

JÖRGEN NORDLUND Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-02-19 12:54:00 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Per Jörgen Roland Nordlund

Personnummer returnerat från Svenskt BankID: [REDACTED]

Jörgen Nordlund

jorgen.nordlund@gmail.com

+4673828888

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 31.15.40.211

Signerat med Svenskt BankID

2026-02-19 12:52:27 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNIKA FAGERLUND

Personnummer returnerat från Svenskt BankID: [REDACTED]

Annika Fagerlund

annika.fagerlund@keblab.se

[REDACTED]

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 31.15.40.211

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för moderbolaget och koncernen för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Västerås den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Azets

Malin Forslund
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lograts, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Malin Birgitta Bernbom Forslund

Undertecknare 1

Serienummer: c06fa2801bc683[...]a216cf48832f9

IP: 95.193.xxx.xxx

2026-02-19 12:45:00 UTC



Penneo dokumentnyckel: IVBQI-1ADED-UJl69-EV4L2-90X7E-NEP5P

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://euti.penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://euti.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.