



Empowering defence.

W5 Solutions AB (publ)

Årsredovisning

2024

Innehåll

Sammanfattning av året

Året i korthet – finansiella nyckeltal	3
Viktiga händelser	4
VD har ordet	6

Det här är W5 Solutions

Om W5 Solutions	8
Kontinuerlig utveckling	10

Affärsområden

Training	12
Integration	14
Power	16

Vårt engagemang som arbetsgivare

Hållbar kompetensförsörjning	18
Värdegrund	19

Hållbarhet

VD inleder – hållbarhet en del av vår strategi	20
Organisation och styrning	21
Utveckling av hållbarhetsrapportering	22
Intressenters förväntningar på hållbarhetsarbetet	23
Dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med CSRD	24
Hållbarhetsarbete under 2025	25

Marknad och strategi

Makroperspektivet	26
Finansiella mål	28
Förvärvsstrategi	29
W5 Solutions-aktien	30

Koncernledning och styrelse

Koncernledning	32
Styrelse	34

Finansiell information

Förvaltningsberättelse	37
Koncernens finansiella rapporter	42
Moderbolagets finansiella rapporter	46
Tilläggsupplysningar	50
Signaturer	81
Revisionsberättelse	82



Empowering defence.

W5 SOLUTIONS AB
Jakobsdalsvägen 19
131 52 Nacka Strand

+46 8 650 08 88
info@w5solutions.com

Året i korthet – finansiella nyckeltal

2024 var ett år av förändring, då vi stärkte grunden för framtida tillväxt.

Genom att koncentrera verksamheten till tre affärsområden har vi skapat en mer effektiv och skalbar organisation. Det ger bättre förutsättningar att realisera synergier, utveckla vårt erbjudande och möta kundernas behov. Försäljningstillväxten var begränsad, men den starka efterfrågan resulterade i en ordergång som översteg omsättningen, vilket ger en stabil grund för framtida affärer. Med fokus på operationell effektivitet och ett systematiskt arbete för att bygga en plattform för lönsamhet står vi väl positionerade för att ta tillvara kommande affärsmöjligheter.

Ordergång

499 MSEK

Nettoomsättning

388 MSEK

Orderbok

310 MSEK

Order-/fakturaförhållande

1,20

EBIT marginal

-1,6 %



Viktiga händelser

Under året

Q1

2024

19
JAN

Ledarskifte: W5 Solutions meddelade att Evelina Hedskog utsetts till ny VD och koncernchef från och med den 1 mars 2024.

18
MAR

Tilläggsköpeskilling för ArcQor AB: För att uppfylla den första tilläggsköpeskillingen för ArcQor AB genomförde W5 Solutions en riktad nyemission om 229 058 aktier till en kurs om 93,66 SEK per aktie.

Q2

2024

16
APR

Betydande order: W5 Solutions erhöll en order värd 32 MSEK avseende Live Fire Training produkter från en europeisk kund. Avtalet inkluderar en option värd 48 MSEK med förväntad leverans under 2025–2026.

24
APR

Ramavtal med FMV: Ett treårigt ramavtal för målsiluetter inom affärsområde Training tilldelades, med ett värde på 60 MSEK och en option på ett års förlängning.

11
JUN

Affärsområdesstruktur fastställd: W5 Solutions bildade tre affärsområden – Training, Integration och Power – och utsåg nya chefer för att driva utvecklingen och realisera synergier i en tillväxtstark bransch, med start den 1 september.

24
JUN

Avtal med Lettlands försvarsmakt: W5 Solutions tecknade ett sjuårigt ramavtal om leverans av avancerade live fire utbildningssystem till Lettlands försvarsmakt.

Q3

2024

05
JUL

Långsiktigt samarbete med Thales Group: W5 Solutions tecknade ett 15-årigt ramavtal som underleverantör med franska Thales Group för att utveckla och tillverka innovativa energilösningar för rymd- och flygapplikationer

09
JUL

Avtal med europeisk försvarsmyndighet: W5 Solutions tecknade ett femårigt ramavtal värt 500 MSEK med en europeisk försvarsmyndighet för leverans av generatorsystem, med en initial order på cirka 100 MSEK.

02
SEP

Svenska försvarsordrar: FMV och Försvarsmakten lade beställningar på utveckling och produktion av generatorsystem till ett värde av 94 MSEK, inom ramen för ett befintligt ramavtal med ett maxvärde på 500 MSEK.

11
SEP

Byte av Certified Adviser: W5 Solutions utsåg Carnegie Investment Bank AB till Certified Adviser.

Q4

2024

06
DEC

Samarbete med europeisk OEM: W5 Solutions tecknade ett ramavtal värt upp till 43 MSEK för avancerade batterier och laddare till träningssystem för skarpskjutning.

13
DEC

Justering av tilläggsköpeskilling med anledning av omorganisation: Säljarna av ArcQor AB accepterade att justera beräkningen av tilläggsköpeskillingen med anledning av en förestående omorganisation inom W5-koncernen.

20
DEC

Större order från europeiskt försvarsföretag: W5 Solutions tecknade ett avtal värt 80 MSEK för avancerade sheltersystem till ett markbaserat mobilt försvarssystem, genom affärsområde Integration.

Viktiga händelser efter periodens utgång

Q1

2025

13
JAN

Riktad nyemission: W5 Solutions styrelse beslutade om en riktad nyemission om upp till 36,1 MSEK till befintliga aktieägare, till en teckningskurs om 44,16 SEK per aktie, inklusive en premie om 1 SEK.

14
MAR

Ny CFO: W5 Solutions utsåg Cecilia Driving till Chief Financial Officer med tillträde den 1 april 2025. Hon kommer från rollen som Group CFO på Mabtech och ingår i W5 Solutions koncernledning.



VD har ordet

2024 har varit ett år av viktiga förändringar för W5 Solutions. Vi har genomfört strategiska initiativ, stärkt vår organisation och lagt grunden för att bättre möta marknadens växande behov.

Samtidigt ser vi fortsatt utrymme att öka affärsvolymen och förbättra lönsamheten. Med en tydlig plan och långsiktig vision tar vi nästa steg mot en starkare marknadsposition.

“

Att vår orderbok har stärkts med hela 50 % under 2024 ger en stabil grund inför 2025.

Ett förändrat säkerhetsläge skapar nya behov

När vi lägger 2024 bakom oss befinner vi oss fortsatt i en tid av omvälvande händelser i världspolitiken. Kriget i Ukraina är inne på sitt fjärde år, Sverige har gått med i Nato och med en ny administration i USA pekar allt på att de europeiska länderna framöver måste förlita sig mer på sin egen förmåga att försvara ett fritt och demokratiskt Europa. Om behovet av förmågetillväxt var skriande redan tidigare har det nu tagit ännu större proportioner. Försvarsindustrin kommer att vara en oerhört viktig komponent i det fortsatta stödet till Ukraina, men behövs också för att rusta övriga europeiska försvarsmakter till nivåer som säkerställer både avskräckning och uthållighet.

Starkt fundament för långsiktig tillväxt

På W5 är vi nu väl förberedda för den uppgiften. Under 2024 har vi genomfört ett antal viktiga förändringar för att skapa en stabil grund för fortsatt tillväxt. Ett strategiskt ramverk är på plats som kommer att vägleda oss mot våra långsiktiga mål; 1 miljard SEK i omsättning och 10 % EBIT när vi stänger 2027. Vi har organiserat vår verksamhet i tre affärsområden; Training, Integration och Power, som möjliggör operativa synergier samt bättre och mer systematisk uppföljning av verksamheten. Vi har också investerat i gemensamma affärs- och stödsystem för att möjliggöra skalbarhet och effektivitet. Vidare har även ett antal investeringar i såväl produkter som produktionsförmåga skett under 2024 för att effektivt kunna möta marknadens ökande krav.

Fokus på affärer och orderboken

Vårt enskilt största fokus för att hantera lönsamhetsutmaningarna under det gångna året har varit att vinna fler och större kontrakt. Att vår orderbok har stärkts med hela 50 % under 2024 ger en stabil grund inför 2025. Ett book-to-bill på 1,2 för året visar också på en god balans mellan ordergång och fakturering, vilket

tyder på en hälsosam tillväxttakt som inte kompromissar med vårt kundlöfte om hög kvalitet och leveransprecision. Under det fjärde kvartalet 2024 har kassaflödet dessutom förbättrats genom minskad kapitalbindning, och utanför perioden genomförde vi en riktad nyemission om 36 MSEK – något som ger oss bättre förutsättningar att hantera stora, långsiktiga och kapitalintensiva projekt.

2025 – Expansion och ökad lönsamhet

Fokus för 2025 är nu att ytterligare öka ordergång, omsättning och lönsamhet genom en mer effektiv och sammanhållen organisation. Vi är också redo att återuppta vår förvärsagenda och identifiera ytterligare bolag att integrera i koncernen – en oerhört viktig byggsten i vårt arbete med att nå de finansiella målen. Exportmarknaden utgör fortfarande en outnyttjad potential, och vi måste nu lägga ännu större kraft på att nå ut med vårt breda erbjudande bortom hemmamarknaderna.

Redo att leverera på vår vision

Sammanfattningsvis kan det sägas att vi under det gångna året har skapat de interna förutsättningar som krävs för framtida lönsam tillväxt – detta i en marknad som sannolikt fortfarande befinner sig i ett tidigt skede av sin tillväxtcykel. Målet för W5 är tydligt, grunden är lagd, och vi är nu redo att förverkliga vår vision om att bli den ledande globala leverantören av hållbar försvarsteknologi.

Evelina Hedskog
Koncernchef & VD

“

*Fokus för 2025 är nu att ytterligare öka order-
ingång, omsättning och lönsamhet genom en
mer effektiv och sammanhållen organisation.*

An aerial photograph of a dark, winding asphalt road that snakes through a dense, lush green forest. The road has white lane markings and two small white cars are visible on it. The trees are tall and dense, creating a textured canopy. The lighting is soft, suggesting a slightly overcast day or early morning/late afternoon.

Om W5 Solutions

Vision

Den ledande globala
leverantören av hållbar
försvarsteknologi

Mission

Vi levererar innovativa
lösningar som stärker egna
och allierades försvar

Med en stark närvaro i Sverige och en växande räckvidd i Norden levererar vi till kunder både nationellt och internationellt

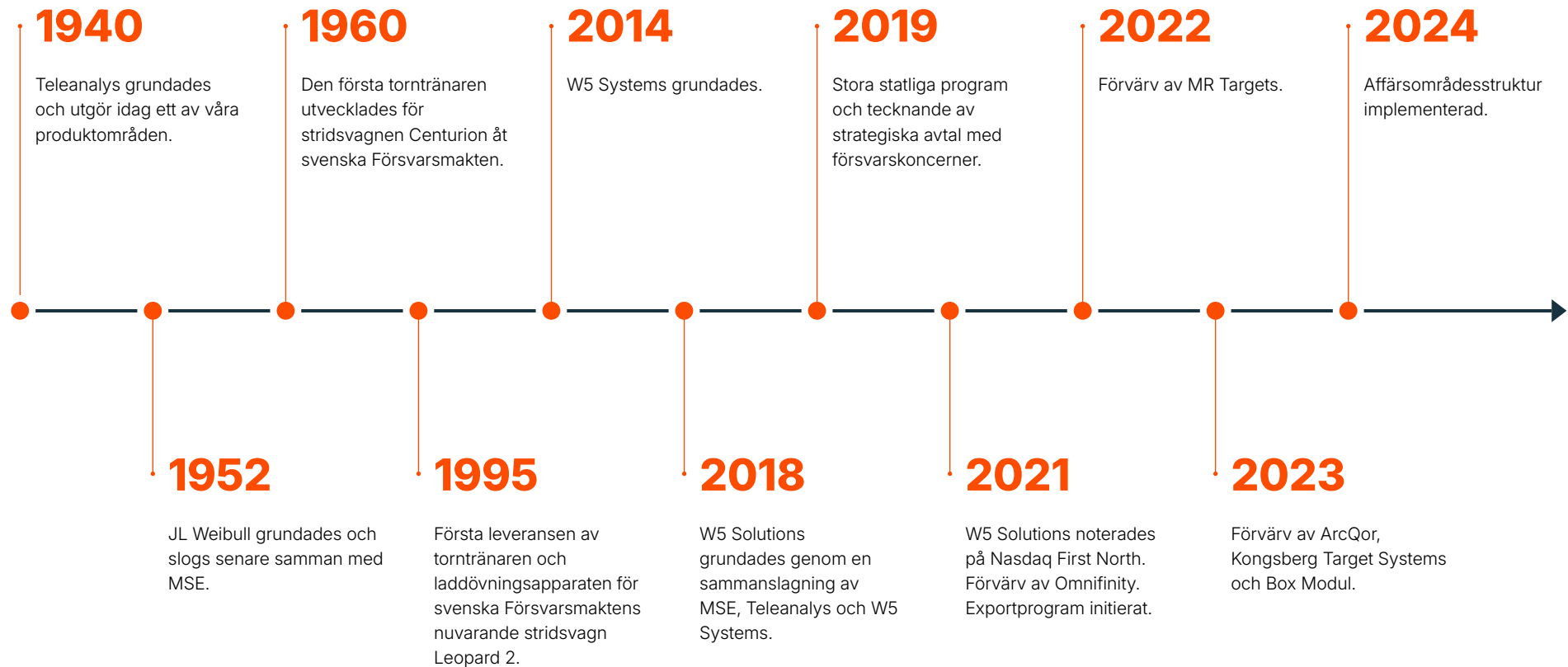
Med 190 anställda har vi vårt huvudkontor i Stockholm och bedriver verksamhet på sex orter – fyra i Sverige, en i Norge och en i Finland. Bolaget grundades 2018, med rötter som sträcker sig tillbaka till 1940, och erbjuder produkter och tjänster inom tre affärsområden: Training, Integration och Power.

Geografisk närvaro i Norden

1. Nacka Strand & Solna
2. Älmhult
3. Junsele
4. Nurmijärvi
5. Kongsberg
6. Piteå



Kontinuerlig utveckling



Affärsområden



Verksamheten är uppdelad i **tre** affärsområden, som omfattar totalt **sju** produktområden.

Training

- Live Fire Training Defence & Security
- Live Fire Training Sports & Hunting

Integration

- Shelters
- Systems Integration

Power

- Simulation
- Batteries & Chargers
- Gensets



AFFÄRSOMRÅDET

TRAINING

Höjdpunkter 2024

Betydande order

Order tecknad med en europeisk kund till ett värde av 32 MSEK, med en option på ytterligare 48 MSEK under 2025–2026.

Ramavtal med FMV för målsystem

Treårigt ramavtal värt 60 MSEK, med möjlighet till ett års förlängning.

Långsiktigt avtal med Lettlands försvarsmakt

Sjuårigt ramavtal för leverans av avancerade system för skarpträning.

Affärsområdet Training

– avancerade träningslösningar för försvarssektorn

Nationella och internationella försvarsorganisationer ställer allt högre krav på realistisk och teknologiskt avancerad träning. Affärsområdet Training levererar innovativa system för skytteträning som förbättrar precision, effektivitet och operativ förmåga för både militära och civila användare. Bland våra kunder finns Försvarets materielverk (FMV), Forsvarets materielavdelning i Norge (FMA), det danska Försvarets materiel- och inköpsorganisation (DALO), det australiska försvaret samt Lettlands försvarsmakt. Inom den civila sektorn har vi kunder i 35 länder världen över, däribland Civilian Marksmanship Program (CMP) och dess nationella skyttecentrum i USA.



Ett heltäckande och unikt produkterbjudande

Affärsområdet Training tillhandahåller ett komplett ekosystem av träningslösningar och levererar all utrustning som krävs för övning på skjutbanor och övningsområden. Vi erbjuder en bred och avancerad produktportfölj – från mål för infanteri och stridsfordon till mjukvara som analyserar och förbättrar skjutprestation. Våra system möjliggör realistisk träning i fältliknande miljöer, där soldater och enheter kan öva scenarier som förbereder dem för verkliga insatser.

Genom att integrera målsystem, avancerad mjukvara och analytiska verktyg levererar vi heltäckande träningslösningar. Vår mjukvaruplattform ökar träningseffektiviteten genom att ge återkoppling i realtid på träffsäkerhet, reaktionstider och taktiska ageranden – vilket i slutändan förbättrar både precision och kostnadseffektivitet.

Utöver försvarssektorn har vi en stark närvaro på den civila marknaden, där vi levererar produkter för jakt- och sportskytte globalt. Genom att dra nytta av teknologiska synergier mellan militära och civila applikationer effektiviserar vi produktutveckling och innovation. Dessa överlapp skapar skalfördelar, stärker vår konkurrenskraft och breddar vår kompetens – något som gynnar båda marknadssegmenten.

Ökad efterfrågan och modernisering av utrustning

Efterfrågan på moderna träningslösningar ökar, drivet av växande träningsvolym och behovet av att ersätta åldrad utrustning. Försvarsorganisationer investerar i framtidssäkra system som kan anpassas till föränderliga hotbilder och taktiska krav.

Långsiktig lönsamhet genom eftermarknadstjänster

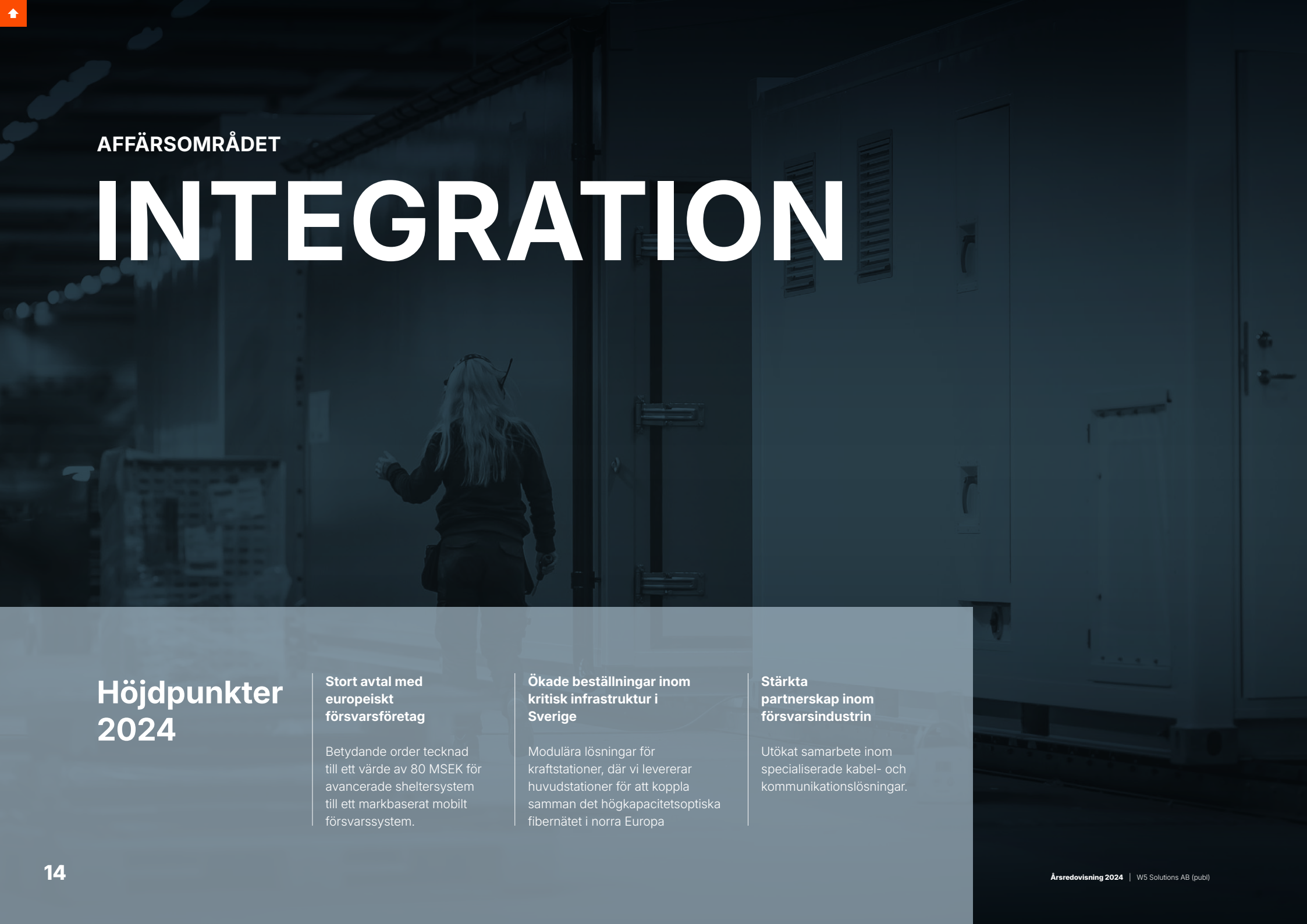
Våra produkter har en livslängd på över 20 år, vilket skapar en lojal och växande eftermarknad. Den kontinuerliga efterfrågan på reservdelar och förbrukningsmaterial genererar stabila intäktsflöden, och vi ser ytterligare potential i att introducera nya mjukvarulösningar och serviceavtal för att öka andelen återkommande intäkter.

Framåtblick

Under 2025 kommer vi att fortsätta stärka organisationen för att optimera vårt erbjudande mot olika kundsegment. Våra marknader omfattar Sverige, Norge, Danmark och Lettland, där försvarsorganisationer moderniserar sin träningsförmåga. Vi ser även stor tillväxtpotential i Finland och Australien, där investeringar i avancerade träningssystem ökar snabbt. Genom att vidareutveckla vårt erbjudande och fördjupa kunddialogen siktar vi på att ytterligare stärka vår närvaro och befästa vår position som ledande leverantör av träningslösningar för skarpskjutning.

Med en växande efterfrågan på modern och effektiv träning investerar vi i framtidssäkra system som möter föränderliga taktiska krav. Genom digitala lösningar, avancerad mjukvara och en växande eftermarknad stärker vi försvarssektorns operativa förmåga samtidigt som vi säkerställer långsiktig lönsamhet.

Toralf Johannessen
Affärsområdeschef Training



AFFÄRSOMRÅDET

INTEGRATION

Höjdpunkter 2024

Stort avtal med europeiskt försvarsföretag

Betydande order tecknad till ett värde av 80 MSEK för avancerade sheltersystem till ett markbaserat mobilt försvarssystem.

Ökade beställningar inom kritisk infrastruktur i Sverige

Modulära lösningar för kraftstationer, där vi levererar huvudstationer för att koppla samman det högkapacitetsoptiska fibernätet i norra Europa

Stärkta partnerskap inom försvarsindustrin

Utökat samarbete inom specialiserade kabel- och kommunikationslösningar.

Affärsområdet Integration

– kundanpassade lösningar för ett starkare försvar och samhälle

Den växande geopolitiska osäkerheten och de ökade investeringarna inom försvarsområdet driver efterfrågan på robusta, flexibla och säkerhetsklassade integrationslösningar. För att möta behovet av mobilitet, säker kommunikation och operativ effektivitet levererar affärsområdet Integration kundanpassade system till både militära och civila organisationer. Genom att kombinera modulära lösningar med avancerad systemintegration tillhandahåller vi tillförlitliga och anpassningsbara system för försvarsmakter, försvarsindustri, IT- och telekombolag samt aktörer inom offentlig sektor.

Flexibla och kundanpassade lösningar

Vi har stark kompetens inom systemintegration – från design och utveckling av kompletta systemlösningar till produktion av specialanpassad kablage som säkerställer driftsäkerhet i komplexa miljöer. Vi utvecklar och tillverkar kommunikationslösningar för krävande förhållanden samt mobila och modulära enheter – så kallade shelters – som kan anpassas för en rad olika tillämpningar. Dessa shelters kan användas som till exempel ledningscentraler, verkstäder eller fältsjukhus och kan, beroende på kundens behov, erbjuda skydd mot ballistiska, kemiska och elektromagnetiska hot. De kan även utformas för att minimera elektromagnetiska signaturer, vilket kraftigt reducerar risken för upptäckt. Våra lösningar utvecklas för att uppfylla de högsta kraven på hållbarhet och prestanda i utmanande miljöer.

Ökad efterfrågan på integrerade systemlösningar

Behovet av flexibla, anpassningsbara och säkerhetsklassade lösningar ökar i takt med att försvarsförmågan stärks – både i Sverige och internationellt. Kunderna efterfrågar i allt högre grad kompletta lösningar där vi tar ansvar för

hela integrationsprocessen – från design och produktion till implementation och support. Vi arbetar med kunder inom såväl försvarsindustrin som sektorer för kritisk infrastruktur, däribland FMV, Saab och BAE, samt med IT- och telekombolag, myndigheter och organisationer som driver säkerhetsklassade datacenter. Genom att kombinera vår expertis inom modulär anpassning och systemintegration levererar vi heltäckande och skräddarsydda lösningar som stärker både operativ förmåga och effektivitet.

Framåtblick

Under 2025 fortsätter vi att utveckla vår struktur för långsiktig tillväxt och skapa synergier mellan W5 Solutions affärsområden. Vi expanderar vår integrationskapacitet genom nya partnerskap och teknologiska innovationer, och arbetar aktivt med att vidareutveckla vårt erbjudande inom modulära och mobila lösningar. Vårt mål är att stärka vår position som ledande leverantör av integrerade försvars- och säkerhetssystem, samtidigt som vi behåller den flexibilitet och innovationskraft som kännetecknar vår verksamhet.



“

I en tid då säkerhet och motståndskraftig infrastruktur blir allt viktigare levererar vi lösningar som tillgodoser både militära och civila behov. Genom vår expertis inom systemintegration och shelters utvecklar vi innovativa och säkra lösningar som stärker den operativa förmågan och skyddar samhällskritisk infrastruktur.

Gunilla Stomberg
Affärsområdeschef Integration



AFFÄRSOMRÅDET

POWER

Höjdpunkter 2024

Strategiskt partnerskap med Thales Group

Avtal med Thales Group om ett långsiktigt samarbete över 15 år, med kraftlösningar inom flyg- och rymdindustrin.

Betydande ramavtal och försvarsordrar

Femårigt ramavtal värt 500 MSEK med en europeisk försvarsmyndighet för leverans av generatorsystem, tillsammans med omfattande beställningar från FMV och Försvarsmakten.

Ökad kapacitet och effektivare produktion

Investering i toppmoderna anläggningar som ger optimala förutsättningar för samarbete, effektivitet och innovation – och som säkerställer sömlös verksamhet under ett och samma tak för att leverera innovativa lösningar.

Affärsområdet Power

– kritiska energi- och simuleringslösningar för framtidens försvar

Försvarssektorn står inför ett växande behov av digitalisering, energieffektivitet och realistisk träning. Affärsområdet Power levererar heltäckande simulerings- och energilösningar som möter dessa krav och stärker den operativa förmågan i både fältmässiga och fasta installationer.

Avancerade energilösningar och simuleringsteknik

Våra batterisystem, laddare och dieseldrivna generatorer säkerställer kontinuerlig strömförsörjning i de mest krävande miljöer. Vi designar och tillverkar batterier för användning i allt från handhållna kikare till avancerade obemannade flygsystem, och erbjuder laddlösningar som täcker hela den logistiska kedjan – från laddning och diagnostik till transportförberedelse. Dessa lösningar ger hög driftsäkerhet och prestanda i kritiska försvarstillämpningar.

Träning med simulatorer är en central del av modern militär utbildning. Vi levererar system för fordon, flygplanscockpits, vapensystem och individuella komponenter. Genom att integrera simulatorer i utbildningsprogram kan försvarsorganisationer öka sin träningskapacitet, förbättra säkerheten och minska slitage på skarp materiel – vilket stärker den operativa beredskapen i tider av kris och konflikt.

Affärsområdet Power befinner sig i en expansiv fas, och flytten till större lokaler i Älmhult möjliggör ökad produktionskapacitet, effektivare arbetsflöden och nya synergier genom integrering av verksamheten. Investeringar i framtidssäker batteriteknik och energilösningar stärker vår förmåga att stödja försvarssektorns ökande digitalisering.

Strategiska partnerskap och expansion

Efterfrågan på våra lösningar drivs av det ökade fokuset på försörjningstrygghet i Europa samt behovet av effektiv och omfattande militär träning. Genom strategiska samarbeten med ledande försvarsföretag som Saab, Thales, KNDS och BAE utvecklar vi innovativa system för att möta framtida krav på säkerhet och prestanda.

Vi stärker vår position i Norden samtidigt som vi expanderar i Tyskland, Frankrike och Storbritannien – marknader där efterfrågan på hållbara energilösningar och moderna träningssystem fortsätter att öka.

Framåtblick

Under 2025 fokuserar vi på att ytterligare samordna affärsområdet för att öka effektiviteten och ta tillvara på de synergier som skapats genom vår konsolidering. För att möta den växande efterfrågan intensifierar vi rekryteringen av nyckelkompetens, samtidigt som vi skalar upp produktionen och förbättrar leveranskapaciteten. Genom att kontinuerligt utveckla våra produkter och stärka vår marknadsnärvaro siktar vi på att vinna nya affärer och driva långsiktig tillväxt.



“

Genom en kombination av avancerad energiteknik och kostnadseffektiva träningslösningar stärker vi försvarssektorns operativa förmåga. Med ökad produktionskapacitet, strategiska partnerskap och växande internationell efterfrågan positionerar vi oss för fortsatt tillväxt och innovation.

Joachim Hammersland
Affärsområdeschef Power



Hållbar kompetensförsörjning

W5 Solutions strävar efter att vara den mest attraktiva arbetsgivaren inom försvarsindustrin. Våra ambitiösa tillväxtmål och vår vision att bli den ledande globala leverantören av hållbar försvarsteknologi gör det avgörande att vi behåller vår kompetenta personal samtidigt som vi attraherar nya talanger. Tack vare engagemanget hos våra 190 medarbetare har vi en stabil grund för att uppfylla vårt uppdrag – att leverera innovativa lösningar som stärker egna och allierades försvarsförmåga.

Vägleda av våra kärnvärden

Med våra kärnvärden – **Innovation**, **Samarbete** och **Kvalitet** – som kompass, strävar vi efter att bidra till ett större syfte och att värna om allas lika rättigheter. För att stödja effektiv styrning och stärka samordningen inom koncernen har vi tillsatt en ny koncernledning. Utöver ledningens kompetens och erfarenhet stärker vi W5 genom verktyg och processer som ska säkerställa fortsatt operationell effektivitet i takt med att vi växer. Inom HR har vi implementerat ett avancerat HR-system samt ett rekryteringssystem (ATS), vilket understryker vårt engagemang för tillväxt, säkerhet och efterlevnad av GDPR.

Vi bygger en robust organisation

En stark organisation är en förutsättning för att nå våra mål. Under året har vi infört en affärsområdesstruktur och organiserat våra dotterbolag i tre huvudområden: **Training**, **Integration** och **Power**. Dessa affärsområden omfattar totalt sju produktsegment och skapar en mer effektiv arbetsmodell för koncernen, samtidigt som de utgör en hållbar plattform för framtida tillväxt.

Ledarskap inom W5 Solutions

På W5 Solutions är våra ledare engagerade i att inspirera sina team, driva innovation och främja en kultur präglad av inkludering och kvalitet. Genom att ge ledare på alla nivåer mandat och stöd säkerställer vi att strategiska initiativ förankras i hela organisationen – vilket gynnar både individens utveckling och företagets gemensamma framgång.

Med kontinuerlig ledarskapsutbildning och coachning vill vi skapa en framtidsinriktad miljö där våra ledare kan göra skillnad – inom såväl W5 som i branschen i stort.

Kompetensutveckling och karriärmöjligheter

Vi är fast beslutna att utveckla våra medarbetares kompetens och stötta deras professionella tillväxt. W5 Solutions erbjuder tydliga karriärvägar och goda möjligheter till vidareutveckling, där medarbetare uppmuntras att utforska olika roller inom vår dynamiska organisation. Genom mentorskap, utbildningsprogram och intern rörlighet mellan affärsområdena Training, Integration och Power, kan våra medarbetare bygga ny kompetens och anta nya utmaningar. Vårt mål är att skapa en arbetsmiljö där alla ges möjlighet att nå sin fulla potential och bidra till vårt uppdrag på ett meningsfullt och utvecklande sätt.



“

På W5 Solutions levererar vi inte bara avancerade försvarslösningar – vi skapar också en arbetsplats där våra medarbetare kan utvecklas och trivas. Vårt engagemang för innovation, inkludering och professionell utveckling gör oss till en attraktiv arbetsgivare inom branschen. Genom att ge våra medarbetare rätt förutsättningar och tydliga karriärvägar lägger vi grunden för både individuella ambitioner och vår gemensamma vision för framtiden.

Jennie Mannesten
HR-Direktör

Värdegrund

Våra värderingar definierar vilka vi är och hur vi agerar. De driver vårt engagemang för hållbar tillväxt, starka relationer och långsiktig påverkan. Genom att fokusera på innovation, samarbete och kvalitet säkerställer vi att vi förblir en pålitlig partner och en framtidsinriktad organisation – redo att möta såväl dagens som morgondagens utmaningar.



Innovation

Innovation innebär att ständigt sträva efter att utveckla och förbättra våra processer, tjänster och produkter. Vi utmanar gränserna för vad som anses möjligt och omvandlar kreativa idéer till konkreta lösningar som skapar värde. Genom innovation formar vi framtiden och driver vår organisation framåt.



Samarbete

Samarbete innebär att vi ser styrkan i våra olikheter och värdesätter olika perspektiv. Vi strävar efter att vara öppna, ärliga och konstruktiva i vår kommunikation, vilket skapar en trygg och inkluderande arbetsmiljö. Genom att stötta och hjälpa varandra bygger vi gemenskap och når våra mål tillsammans.



Kvalitet

Kvalitet handlar både om prestation och hållbarhet. Vi strävar efter att attrahera de bästa talangerna och leverera resultat som överträffar förväntningarna. Vi sätter höga krav och arbetar alltid för att överträffa både våra egna och våra kunders förväntningar. Samtidigt säkerställer vi att våra ambitioner aldrig sker på bekostnad av vårt ansvar gentemot människor och miljö.



Hållbarhet

– strategi och styrning

VD Evelina Hedskog inleder – hållbarhet är en del av vår strategi

Hållbarhet har blivit en allt viktigare faktor inom försvarsindustrin, där ökade krav från kunder, lagstiftare och samhället driver utvecklingen mot mer ansvarsfulla och långsiktigt hållbara lösningar. Som aktör inom försvarssektorn har vi ett tydligt ansvar – inte bara att leverera avancerad teknologi för säkerhet och försvar, utan också att säkerställa att våra lösningar utvecklas och produceras på ett hållbart och etiskt sätt.

På W5 Solutions är hållbarhet en integrerad del av vår strategi. Vi strävar efter att vara den ledande globala leverantören av hållbar försvarsteknologi – att stärka den egna och allierades försvarsförmåga, samtidigt som vi minimerar vår miljöpåverkan och säkerställer höga etiska affärsprinciper.

Under 2024 har vi tagit viktiga steg framåt, bland annat genomfört en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering (CSRD), påbörjat implementeringen av ett nytt system för hållbarhetsrapportering samt förberett lanseringen av en koncerngemensam uppförandekod som implementeras under 2025.

Vårt hållbarhetsarbete utvecklas kontinuerligt, och under 2025 intensifierar vi implementeringen och uppföljningen av våra initiativ. Med fokus på klimatrapporering, stärkt leverantörsansvar och ökad integration av hållbarhet i hela vår värdekedja tar vi nästa steg mot vår vision att bli den ledande globala leverantören av hållbar försvarsteknologi.

Evelina Hedskog
Koncernchef & VD

Organisation och styrning

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att hållbarhet är en integrerad del av vår verksamhet. De som ansvarar för hållbarhetsfrågor, tillsammans med finansavdelningen, säkerställer att hållbarhet genomsyrar det dagliga arbetet och rapporteras i enlighet med riktlinjerna i CSRD.

Policyramverk och regelefterlevnad

W5 Solutions integrerade ledningssystem omfattar flera centrala policyer inom kvalitet, miljö, arbetsmiljö och hållbarhet. Dessa policyer utgör tydliga riktlinjer för hela organisationen:

- Efterlevnad av lagkrav och etiska riktlinjer säkerställs genom årliga utbildningsprogram för samtliga medarbetare.
- En strukturerad process för hantering av styrande dokument – inklusive policyer, rutiner och instruktioner – säkerställer att ansvar och ägarskap är tydligt definierade.



Koncerngemensamma policyer inkluderar:

- Hållbarhetspolicy
- Mångfaldspolicy
- Miljöpolicy
- Jämställdhetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Insiderpolicy
- Uppförandekod (intern)
- AI-policy
- Policy mot diskriminerande behandling
- Informationssäkerhetspolicy
- Kommunikationspolicy
- Integritetspolicy

Hållbarhet är integrerat i vår interna revisionsplan och i våra ledningsgenomgångar. Extern uppföljning sker genom revisioner av vårt ledningssystem, som är certifierat enligt ISO 9001 (kvalitet), 14001 (miljö) och 45001 (arbetsmiljö). Vi genomför även en tredjepartsbedömning av vårt hållbarhetsarbete via ECOVadis.



Utveckling av hållbarhetsrapportering

Hållbarhet – en central del av vår strategi

W5 Solutions tar ytterligare steg för att tydliggöra vårt engagemang för en mer hållbar värld. Vägleda av CSRD, EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering, utvecklar vi gradvis vårt arbetssätt för att möta kraven enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS) senast 2027. Detta ger oss en stabil grund för en ansvarsfull och långsiktigt hållbar verksamhet – fullt i linje med vår vision att bli den ledande globala leverantören av hållbar försvarsteknologi.

Hur W5 bidrar till en hållbar värdekedja

Under 2024 kartlade vi vår värdekedja, som sträcker sig från lokala leverantörer till globala kunder. Vi prioriterar samarbete med lokala leverantörer och arbetar kontinuerligt med att optimera våra produkter för att minimera resursförbrukningen. Eftersom våra produkter ofta har långa livscykler arbetar vi långsiktigt med att bygga starka relationer med både kunder och leverantörer.

Identifiering av risker och möjligheter i värdekedjan

I vår värdekedja har vi identifierat och bedömt risker och möjligheter i olika led ur ett ESG-perspektiv. Värdekedjan inleds med råmaterial, såsom metaller, plaster, elektronik och andra specialmaterial som krävs för att tillverka våra produkter.

Nästa steg omfattar upphandling av komponenter och råmaterial från noggrant utvalda leverantörer, med starkt fokus på kvalitet, hållbarhet och säkerhet. Vi prioriterar lokala leverantörer där det är möjligt. Därefter följer tillverkning och montering, där komponenter integreras i slutprodukter som simulatorer och strömförsörjningsenheter. Detta steg innefattar produktutveckling, monteringsprocesser och kvalitetskontroll för att säkerställa efterlevnad av tekniska krav.

När produktionen är avslutad levereras produkterna i huvudsak till myndigheter och försvarsrelaterade organisationer. Distributionen kan kräva specifika logistiklösningar för att uppfylla krav på säkerhet och leveranstider. När produkterna är i drift fortsätter vårt samarbetet med kunderna genom utbildning, support, service, underhåll och uppgraderingar – för att säkerställa långsiktig funktionalitet och anpassning till förändrade behov och säkerhetskrav.

Slutligen arbetar vi med avfallshantering och återvinning genom designprinciper som underlättar demontering och materialåtervinning – som ett bidrag till en cirkulär ekonomi. När en produkt når slutet av sin livscykel följer vi riktlinjer för avveckling för att säkerställa ansvarsfull hantering och återvinning.

Värdekedja



Intressenters förväntningar på hållbarhetsarbetet

För att få en bredare förståelse för de aktörer som påverkar eller påverkas av företaget har vi analyserat intressenters förväntningar och krav. Detta säkerställer att vi hanterar risker och möjligheter på ett ansvarsfullt och transparent sätt.

Miljö

Miljöledning och hållbar utveckling

- Miljöledningssystem och rapportering – Kunder kräver att företaget implementerar och upprätthåller ett miljöledningssystem, följer tillämplig miljölagstiftning och lämnar in miljörapporter för att säkerställa en hållbar miljöpåverkan.
- Transport och logistik – Kunder anger krav på användning av särskilt utvalda transportleverantörer för att optimera logistiken och stödja hållbarhetsmål.
- Energiförbrukning – Fastighetsägare prioriterar åtgärder för att minska energiförbrukningen.
- Miljöinitiativ – Företaget förväntas arbeta aktivt för att minska sin miljöpåverkan och bidra till en hållbar utveckling.

Socialt ansvar

Sociala villkor och arbetsmiljö

- Kollektivavtal och arbetsplatssäkerhet – Medarbetare och affärspartners kräver att företaget följer kollektivavtal och arbetsrättslig lagstiftning för att säkerställa rättvisa arbetsvillkor och en säker arbetsmiljö.

Bolagsstyrning

Etiska och juridiska krav

- Antikorruption och certifieringar – Kunder och leverantörer kräver att företaget följer strikta antikorrupsionsregler för att säkerställa etisk och laglig affärspraxis.
- Informationstransparens och insiderregler – Företaget måste rapportera tydlig och korrekt information samt följa insiderregler för att upprätthålla transparens och rättvisa på marknaden.

Ekonomiska krav och mål

- Ägarförväntningar – Ägare förväntar sig att hållbarhetsarbetet bidrar till att företaget når en omsättning på 1 miljard SEK och en EBIT-marginal på 10 % senast 2027.

Lagar och regler

- Frekvenslicenser och efterlevnad – Användning av radiofrekvenser måste följa gällande licenser och regelverk.
- Allmän regelefterlevnad – Företaget förväntas uppfylla samtliga juridiska krav och rapporteringsskyldigheter inom hållbarhetsområdet.

Dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med CSRD

Under hösten 2024 genomförde vi en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med kraven och riktlinjerna i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Syftet med analysen var att identifiera områden som är väsentliga ur både ett hållbarhets- och finansiellt perspektiv, samt att säkerställa att processen genomfördes på ett transparent, effektivt och lättbegripligt sätt.

Analysen genomfördes genom intervjuer med nyckelpersoner inom koncernledning, HR, försäljning, utveckling och infrastruktur. Resultatet presenterades för styrelsen den 8 november 2024, varefter både styrelsen och koncernledningen genomgick en utbildning i CSRD för att säkerställa en god förståelse för direktivets innebörd och krav.

Viktiga resultat och insikter

Analysen identifierade flera centrala utmaningar och möjligheter:

Klimatpåverkan – Vi behöver förbättra kartläggningen av vår klimatpåverkan i hela värdekedjan. En tydlig handlingsplan för att minska våra utsläpp är avgörande.

Antikorrupcion – Alla branscher har risk för korrupcion eller mutor. Tydliga riktlinjer och kontinuerlig utbildning för medarbetare är avgörande för att agera ansvarsfullt och upprätthålla förtroendet hos kunder, partners och samhället i stort. I en bransch med förhöjd risk arbetar vi aktivt med förebyggande åtgärder och kontroller i hela värdekedjan.

Hållbara produkter – Våra produkter har lång livslängd, och genom att erbjuda underhåll, uppgraderingar och utbildning till kunder kan vi förlänga användningen ytterligare. För att bibehålla konkurrenskraft och kundnöjdhet är det dock avgörande att säkerställa rätt intern kompetens.

Möjligheter och risker

Ekonomisk påverkan – Att inte uppfylla kundkrav kan leda till negativa finansiella konsekvenser, medan en väl genomförd hållbarhetsstrategi stärker konkurrenskraften och skapar affärsmöjligheter. Exempelvis erbjuder simulatorträning ett mer hållbart alternativ till militära övningar med skarpa stridsfordon, vilket minskar utsläppen i hela kundens värdekedja.

Utsläpp och föroreningar – Våra dieseldrivna generatorer ger upphov till luftföroreningar vid användning. Det är därför avgörande att identifiera lösningar för att minska utsläppen.

Tillväxt och integration – Vi befinner oss i en expansionsfas där flera dotterbolag integreras i koncernen. Detta innebär en möjlighet att stärka företagskulturen, öka effektiviteten och skapa en mer sammanhållen organisation. Tillväxten innebär dock också en risk för ökad arbetsbelastning för medarbetarna.

Leverantörsrisker – Även om risken för arbetsrelaterade skador är relativt låg i vår egen verksamhet, är den betydligt högre i leverantörsledet. Att säkerställa en trygg arbetsmiljö hos våra leverantörer är därför en prioriterad fråga.

Hållbarhetsarbete under 2025

Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen utgör grunden för vårt fortsatta arbete med att stärka vårt hållbarhetsarbete och hantera de identifierade riskerna och möjligheterna. Genom ett proaktivt förhållningssätt till klimatrapportering, affärsetik och systematiskt hållbarhetsarbete kan vi minska vår miljömässiga och sociala påverkan samtidigt som vi stärker vår position som en ledande aktör inom hållbarhet och affärsetik i försvarsindustrin.

Under 2025 kommer vi att intensifiera och ytterligare strukturera vårt hållbarhetsarbete baserat på de beslut som fattades av koncernledningen och styrelsen i slutet av 2024, efter genomförandet av den dubbla väsentlighetsanalysen. Analysen har gett oss en tydlig förståelse för vilka områden som är mest betydelsefulla – både för våra intressenter och för vår långsiktiga affärsstrategi. För att möta dessa prioriteringar – klimatrapportering, affärsetik och systematiskt hållbarhetsarbete – kommer vi att fokusera på nedan huvudområden:

Klimatrapportering

Som en central del av vår hållbarhetsstrategi implementerar vi ett strukturerat ramverk för klimatrapportering. Detta initiativ säkerställer en transparent redovisning av vår klimatpåverkan – både direkt och indirekt – samtidigt som det fastställer tydliga mål för utsläppsminskning. Vår klimatrapportering kommer att följa internationella standarder, vilket stärker vår trovärdighet hos kunder, investerare och andra intressenter.

Affärsetik

Under 2025 kommer vi att införa en koncerngemensam uppförandekod för att säkerställa att både vi och våra leverantörer agerar i enlighet med våra värderingar och principer inom hållbarhet, etik och socialt ansvarstagande. Koden omfattar områden såsom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöpåverkan och antikorrupcion. För att säkerställa efterlevnad kommer vi att genomföra utbildningsinsatser, revisioner och erbjuda stödåtgärder för våra affärspartners.

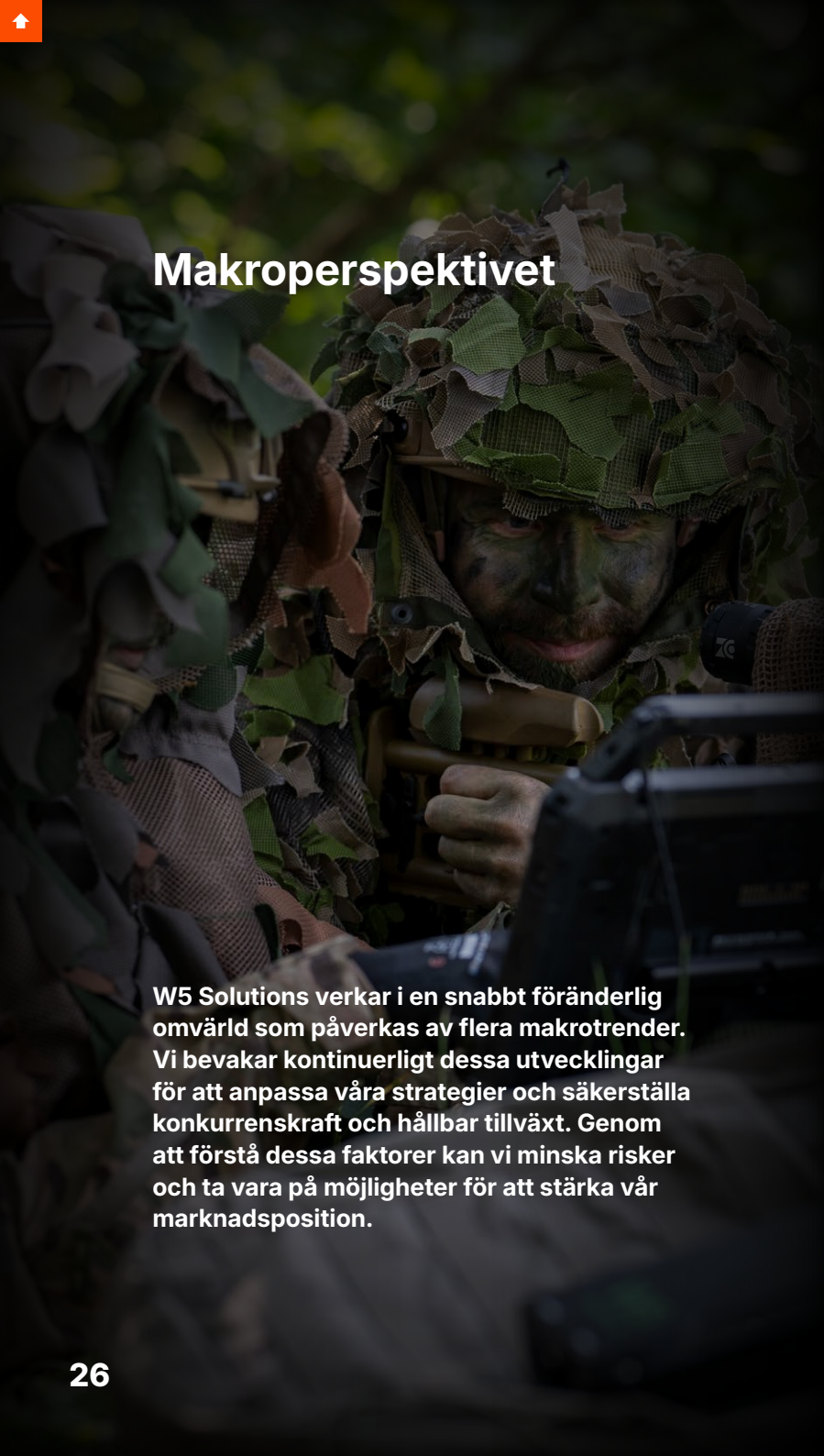
Systematiskt hållbarhetsarbete

För att effektivisera och stärka vårt hållbarhetsarbete implementerar vi under året ett nytt system. Systemet kommer att samla in och analysera hållbarhetsrelaterad data såsom klimatpåverkan, resursförbrukning, leverantörsuppföljning och efterlevnad av vår uppförandekod. Det nya systemet kommer att hjälpa oss att identifiera förbättringsområden, säkerställa korrekt rapportering och möjliggöra ett mer proaktivt arbetssätt i mötet med hållbarhetsutmaningar.

Fokus på implementering och uppföljning

2025 kommer att präglas av ett starkt fokus på implementering och kontinuerlig uppföljning. Genom att kombinera klimatrapportering, en gemensam uppförandekod och ett effektivt system för datahantering bygger vi en solid grund för vårt långsiktiga hållbarhetsarbete.

Detta säkerställer att vi möter våra intressenters förväntningar samtidigt som vi uppfyller våra egna hållbarhetsambitioner. Med dessa initiativ på plats tar vi ett viktigt steg framåt – vi bidrar till en mer hållbar framtid och stärker samtidigt vår konkurrenskraft på marknaden.



Makroperspektivet

W5 Solutions verkar i en snabbt föränderlig omvärld som påverkas av flera makrotrender. Vi bevakar kontinuerligt dessa utvecklingar för att anpassa våra strategier och säkerställa konkurrenskraft och hållbar tillväxt. Genom att förstå dessa faktorer kan vi minska risker och ta vara på möjligheter för att stärka vår marknadsposition.

01 **Kriget i Ukraina och ökade försvarsbudgetar**

Det pågående kriget i Ukraina har lett till ökade försvarsutgifter i Europa och globalt. Länder omprövar sina säkerhetsstrategier, vilket resulterar i utökade försvarsbudgetar och snabbare upphandlingsprocesser. För W5 Solutions har denna utveckling lett till ökad efterfrågan på våra träningssystem, mobila infrastruktur-lösningar och uppdragkritisk teknologi. Vi har stärkt vår position på den nordiska marknaden och ser ett växande intresse från europeiska försvarsmyndigheter som efterfrågar pålitliga och skalbara lösningar för att öka beredskap och operativ förmåga.

Även om ett fredsavtal skulle nås i Ukraina förväntas europeiska länder fortsatt upprätthålla starka försvars-förmågor till följd av ihållande geopolitiska spänningar och långsiktiga säkerhetsåtaganden. Många länder kommer sannolikt att fortsätta prioritera försvarsinvesteringar för att stärka sin säkerhet, utveckla egen försvarsförmåga och minska beroendet av externa aktörer. Detta fortsatta fokus säkerställer att företag som W5 Solutions spelar en central roll i att stödja både högintensiva konfliktscenarier och säkerhetsbehov i efterkrigstid.

02 **Sveriges och Finlands medlemskap i Nato**

Sveriges och Finlands anslutning till Nato omformar försvarslandskapet i Nordeuropa. Det öppnar nya marknader och medför ökade krav på interoperabilitet, vilket driver upp efterfrågan. Vi anpassar därför vårt erbjudande för att möta Natos standarder och säkerställa att våra lösningar motsvarar de föränderliga behoven hos allierade styrkor.

03 **AI och autonoma system**

Artificiell intelligens (AI) omformar det moderna försvaret, med tillämpningar som sträcker sig från prediktivt underhåll till autonoma system och förbättrade beslutsprocesser. På W5 Solutions använder vi maskininläring – en central del av AI – för att optimera träningsförmågan.

Detta inkluderar det neurala nätverket i vårt akustiska mätsystem, som spelar en nyckelroll i att registrera träffar och missar under skarpträningsövningar. Genom att ge omedelbar och tillförlitlig återkoppling förbättras soldaternas färdigheter och den övergripande träningseffektiviteten ökar.

04 Samarbete kontra protektionism i försvarsupphandlingar

Samtidigt som samarbetet inom den europeiska försvarsindustrin har intensifierats, ser vi också en växande tendens till nationell protektionism. EU:s ökade fokus på strategisk autonomi och inhemsk försvarsproduktion skapar både möjligheter och utmaningar. W5 Solutions engagerar sig aktivt i partnerskap som ligger i linje med dessa utvecklingar, vilket säkerställer att vi förblir en föredragen leverantör inom både nationella och europeiska ramar.

05 Digitalisering av försvarssystem

Digitaliseringen av försvaret omvandlar i grunden produkter och tjänster, vilket leder till smartare, mer uppkopplade och effektiva försvarssystem. Den påskyndar utvecklingscykler, förbättrar livscykelhantering, stärker säkerheten, främjar samarbetsdriven innovation och möjliggör skapandet av skräddarsydda och skalbara lösningar. För försvarsindustrin är det avgörande att omfamna digitalisering för att förbli konkurrenskraftig och kunna möta de föränderliga kraven inom modern krigföring och nationell säkerhet.

I takt med att försvarsoperationer blir allt mer beroende av digitala system blir en oavbruten och säker energiförsörjning avgörande. W5 Solutions möter detta genom avancerade batterisystem, laddlösningar och generatorteknologi, vilket säkerställer operativ beredskap även i de mest krävande miljöer. Våra batteri- och laddlösningar stödjer exempelvis allt från handhållna optiska system till obemannade flygfarkoster och tillhandahåller tillförlitlig energi för kritiska försvarstillämpningar.

06 Höga inträdesbarriärer och W5 Solutions marknadsposition

Försvarsindustrin kännetecknas av höga inträdesbarriärer, inklusive strikta regulatoriska krav, långa upphandlingsprocesser och behovet av etablerat förtroende hos myndigheter. W5 Solutions har byggt upp ett starkt rykte som en pålitlig partner på våra hemmamarknader, där vi utnyttjar vår djupa branschkompetens, dokumenterade erfarenhet och förmåga att leverera spetsteknologiska lösningar. Detta positionerar oss som en nyckelaktör i en sektor där nya aktörer möter stora utmaningar med att etablera sig.

Vi ser dessutom en förändring i affärsklimatet, där efterfrågan från Original Equipment Manufacturers (OEM) ökar – dessa söker i allt högre grad specialiserade leverantörer att integrera i större försvarssystem. I vissa fall agerar W5 Solutions som underleverantör av kritiska komponenter och teknologier, medan vi i andra sammanhang fungerar som huvudleverantör med ansvar för att leverera kompletta lösningar.

Sammanfattning

Flera makroekonomiska och geopolitiska faktorer kommer även framöver att prägla försvarssektorn. W5 Solutions anpassar sig proaktivt till dessa förändringar genom att utnyttja vår expertis, stärka strategiska partnerskap och utöka vår internationella närvaro. Genom att behålla en stark marknadsposition och anpassa vårt erbjudande till försvarssektorns föränderliga prioriteringar säkerställer vi hållbar tillväxt och långsiktig konkurrenskraft i en allt mer komplex global miljö.



Finansiella mål

En tydlig strategi för långsiktig tillväxt

W5 Solutions följer en ambitiös tillväxtstrategi med målet att nå 1 miljard SEK i omsättning till år 2027. Detta ska uppnås genom en kombination av organisk expansion på befintliga och nya marknader samt strategiska förvärv av kompletterande verksamheter. Genom att stärka vår produktportfölj, integrera ny teknologi och öka vår produktionskapacitet bygger vi en stabil plattform för hållbar tillväxt, med målet att uppnå en EBIT-marginal på 10% till 2027

Utdelningspolicy som stödjer långsiktig tillväxt

W5 Solutions återinvesterar vinster i verksamheten för att stödja vår fortsatta tillväxt, med fokus på marknadsexpansion, innovation och affärsutveckling som stärker vår konkurrenskraft.

Framtida utdelningsbeslut kommer att baseras på bolagets finansiella resultat, kassaflöde och kapitalbehov – med målet att upprätthålla en stark finansiell ställning. Eftersom strategiska förvärv är en viktig del av vår tillväxtstrategi kommer investeringar som stärker vår marknadsposition och långsiktiga lönsamhet att prioriteras.

Finansiella mål för hållbar tillväxt

Omsättning (MSEK)

1 000

EBIT

10%

W5 Solutions har satt upp finansiella mål för att driva långsiktig tillväxt – med målet att uppnå 1 000 MSEK i omsättning och en EBIT-marginal på 10% senast år 2027. Dessa mål ska nås genom en kombination av organisk tillväxt och strategiska förvärv som stärker vår marknadsposition och kompletterar befintliga produktområden.

Tillväxt genom strategiska förvärv och effektiv integration

W5 Solutions prioriterar att förvärva bolag som har slutkunder inom försvarssektorn och med en företagskultur som överensstämmer med vår värdegrund. Det initiala fokuset ligger på att stärka närvaron i Norden, följt av målinriktad expansion i övriga Europa.

Med en väletablerad organisationsstruktur är W5 Solutions väl rustat för att integrera förvärvade bolag på ett effektivt sätt. Det strukturerade tillvägagångssättet säkerställer att synergier realiserar och att kunderbjudandet stärks på ett hållbart och strategiskt sätt.



Förvärvsstrategi

Tillväxt genom organisk expansion och förvärv

Förvärv är en central del av vår tillväxtstrategi och kompletterar vår organiska expansion genom att stärka vår position inom försvarssektorn. Genom att förvärva verksamheter som breddar vårt erbjudande, stärker vår kompetens och påskyndar vår marknadsnärvaro säkerställer vi ett disciplinerat och värdedrivet tillvägagångssätt för expansion. Genom att noggrant välja bolag som delar våra kärnvärden och strategiska mål skapar vi förutsättningar för en smidig integration och långsiktig framgång.

Strategisk inriktning för förvärv

Vi följer en välstrukturerad förvärvsstrategi där vi noggrant väljer bolag som stärker vår marknadsposition och bidrar till hållbar tillväxt, samtidigt som de breddar vårt erbjudande till våra kunder.

Som en del av vår långsiktiga tillväxtstrategi utvärderar vi löpande nya förvärvsmöjligheter. Vår ambition är att växa genom ett jämnt flöde av strategiska förvärv, förutsatt att de ligger i linje med vår förvärvsstrategi och stärker vår position på marknaden.



- **Stärka kund- och aktieägarvärde:** Vi förvärvar företag som kompletterar och utvidgar vår portfölj, vilket stärker våra kompetenser och skapar större värde för både våra kunder och aktieägare.



- **Strategisk kundfokus:** Vi prioriterar företag som har slutkunder inom försvarssektorn, vilket säkerställer en god överensstämmelse med våra kärnmarknader och stärker vår position som en pålitlig partner.



- **Kulturell matchning:** En stark kulturell matchning är avgörande för en framgångsrik integration. Vi söker företag som delar vår värdegrund, vilket möjliggör ökad effektivitet och långsiktig framgång.



- **Geografisk inriktning:** Vårt primära fokus är att stärka vår närvaro i Norden, där vi har djup marknadsexpertis och långvariga kundrelationer. Därefter siktar vi på en målinriktad expansion i övriga Europa för att utöka vår internationella räckvidd.



- **Effektiv integration:** Vi integrerar de förvärvade företagen på ett effektivt sätt för att maximera synergier, optimera verksamheten och stärka vår förmåga att leverera innovativa och kostnadseffektiva lösningar.

Denna strategi säkerställer att varje förvärv stärker vår verksamhet, förbättrar vårt kunderbjudande och stödjer långsiktig lönsamhet.

W5 Solutions-aktien

Aktiekursutveckling

W5 Solutions aktiekurs följde en nedåtgående trend under 2024. Den 30 december 2024 var stängningskursen 46,65 SEK, vilket motsvarar en nedgång på 46,67 %. Under samma period ökade OMX30-index med 3,63 %. Årets högsta stängningskurs var 108,00 SEK den 24 maj, medan den lägsta var 32,00 SEK den 24 januari.

Omsättning

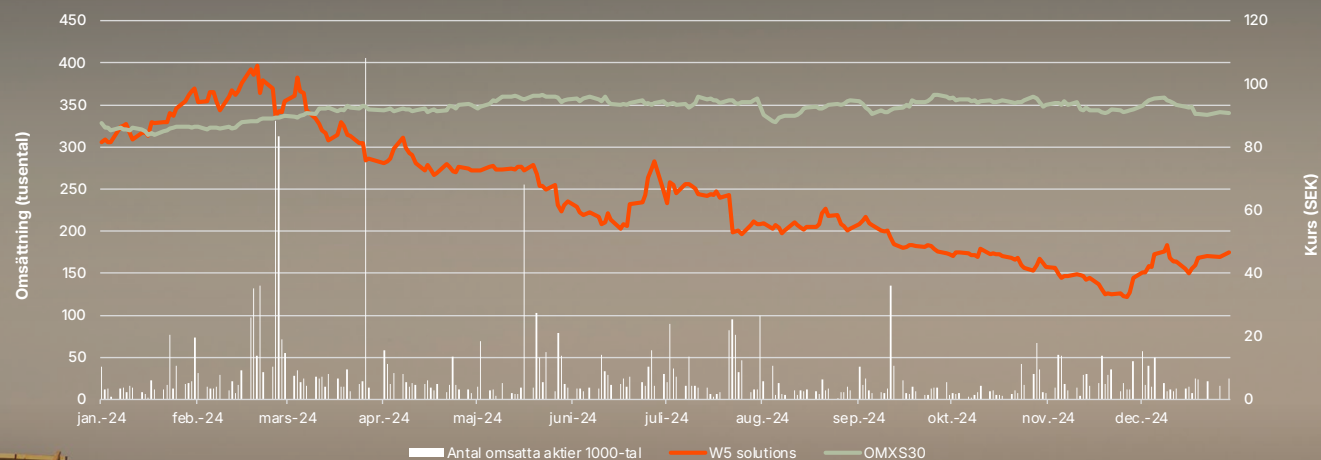
Under året omsattes totalt 7 249 213 aktier till ett sammanlagt värde av 552 471 490 SEK. I genomsnitt omsattes 30 955 aktier per handelsdag.

Aktiekapital

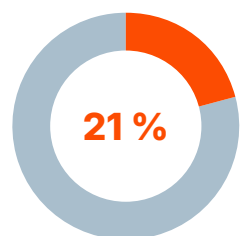
Per den 31 december 2024 uppgick W5 Solutions aktiekapital till 757 KSEK. Det totala antalet aktier var 15 145 492, vilket motsvarar ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie.

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet uppgå till lägst 500 KSEK och högst 2 000 KSEK, fördelat på lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier.

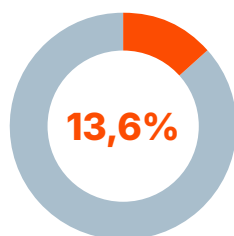
W5 Solutions aktiekurs 1 januari - 31 december 2024



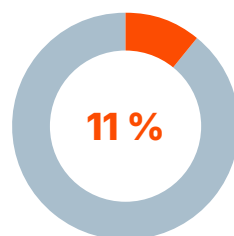
De 10 största ägarna per 31 december 2024



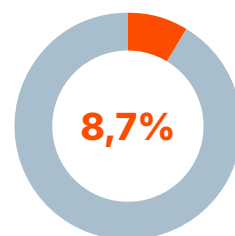
Cajory Defence AB
3 179 257 aktier



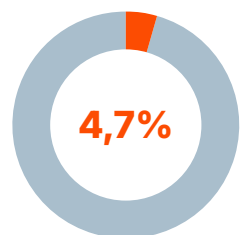
DT2W Invest
2 059 167 aktier



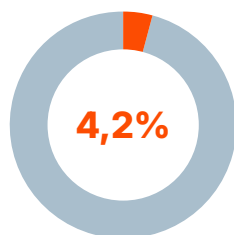
MSE Holding AB
1 664 000 aktier



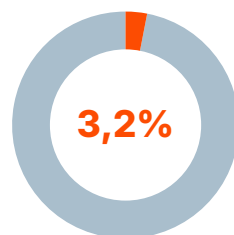
Swedbank Försäkring
1 293 046 aktier



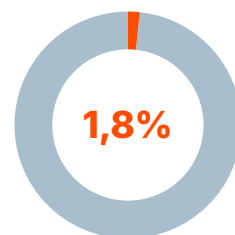
Avanza Pension
711 107 aktier



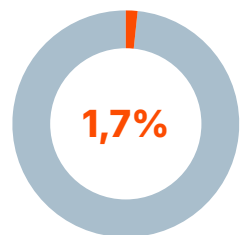
Berenberg Funds
640 193 aktier



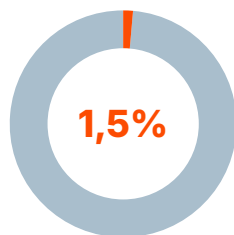
Familjen Douglas
490 000 aktier



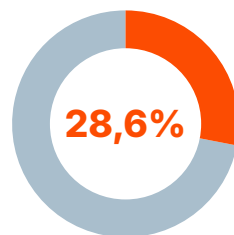
Carl Douglas
272 000 aktier



Micael Schmitz
251 584 aktier

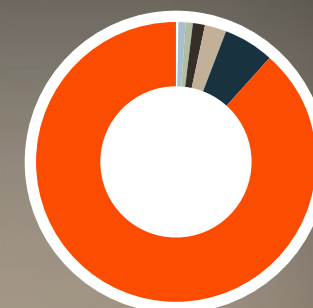


Swedbank Robur Fonder
230 000 aktier



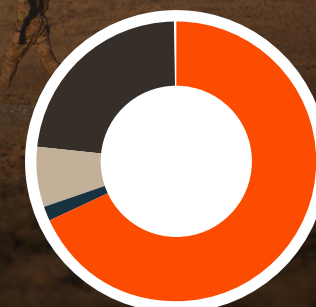
Other owners
10 790 354 aktier

Fördelning per land



- Sverige (88,52%)
- Norge (2,37%)
- Frankrike (0,85%)
- Okänt land (0,17%)
- Tyskland (5,88%)
- Storbritannien (1,33%)
- Övriga (0,88%)

Ägarfördelning per kategori



- Övriga (68,32%)
- Utländska institutionella ägare (6,82%)
- Okänd ägartyp (0,17%)
- Svenska institutionella ägare (1,64%)
- Svenska privatpersoner (23,05%)

Koncern- ledning

Koncernledningen består av sju personer, som var och en bidrar med gedigen erfarenhet och bred kompetens i sina ledande roller inom organisationen.

Evelina Hedskog
Koncernchef & VD

Lars Lennartsson
CFO

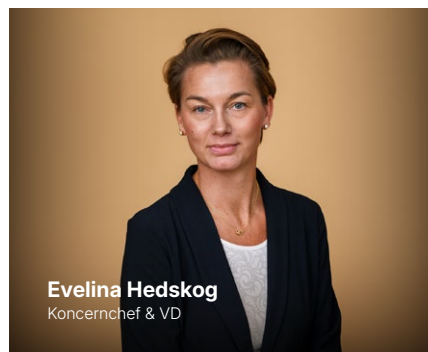
Robert Dahlqvist
Vice VD och försäljningschef

Toralf Johannessen
Affärsområdeschef Training

Gunilla Stomberg
Affärsområdeschef Integration

Joachim Hammersland
Affärsområdeschef Power

Martin Kammenhed
Stabschef



Födelseår
1981

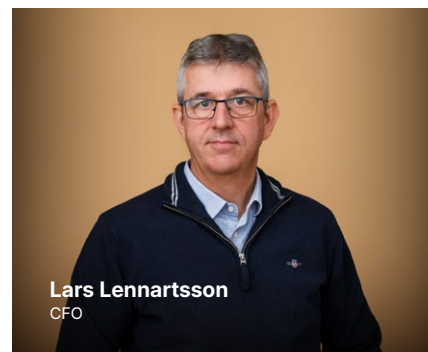
Anställningsår
2024

Utbildning
Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan, kandidatexamen i företagsekonomi från Stockholms universitet samt reservofficer med graden örlogskapten i Svenska marinen.

Erfarenhet i korthet
13 års erfarenhet av olika affärsledande roller inom Saab Group AB, därefter ledande befattningar inom MilDef Group AB sedan 2021, senast som VP Nordics.

Övriga betydande uppdrag
Styrelseledamot i Säkerhets- och försvarsföretagen (SOFF) och Bliksund A/S.

Innehav i W5 Solutions
21 405 aktier privat.



Födelseår
1965

Anställningsår
2018

Utbildning
Ekonomie kandidatexamen från Linnéuniversitetet.

Erfarenhet i korthet
Auktoriserad revisor med erfarenhet från EY samt som grundare och verksam i en revisions- och redovisningsbyrå. Har även haft styrelseuppdrag i familjeägda bolag och ideella organisationer.

Övriga betydande uppdrag
Styrelseledamot i Rottne Industri AB.

Innehav i W5 Solutions
63 920 aktier privat.



Födelseår
1958

Anställningsår
2018

Erfarenhet i korthet
Över 25 års erfarenhet som försäljningschef och tidigare VD för tillväxtbolag med inriktning på högteknologisk produktutveckling.

Övriga betydande uppdrag
Styrelseordförande i DT2W Invest AB, Swedish Defense Group AB och Kapybara Invest AB.

Innehav i W5 Solutions
22 906 aktier privat, 31 804 aktier via DT2W Invest AB, 90 171 aktier via Kapybara Invest AB, samt 1 937 192 aktier via Swedish Defense Group AB. (Robert Dahlqvist äger 100% av aktierna och rösterna i RDQ Consulting AB, som i sin tur äger 50% av aktierna och rösterna i DT2W Invest AB, som i sin tur äger 100% av aktierna och rösterna i Kapybara Invest AB samt 100 % av aktierna och rösterna i Swedish Defense Group AB.) 1 664 000 aktier via MSE Holding AB (Kapybara Invest AB äger 5,68% av aktierna i MSE Holding AB).



Födelseår
1963

Anställningsår
2024

Utbildning
Kandidatexamen i datavetenskap med fördjupning från University of Strathclyde, Glasgow.

Erfarenhet i korthet
Har över 30 års erfarenhet från flyg-, försvars- och civilflygsindustrin, med specialisering inom mjukvarulösningar för Integrated Logistics Support (ILS) och underhållshantering. Började på W5 Solutions 2023 i samband med förvärvet av Kongsberg Target Systems, där han varit VD sedan 2022.

Övriga betydande uppdrag
Inga.

Innehav i W5 Solutions
13 884 aktier privat.



Födelseår
1969

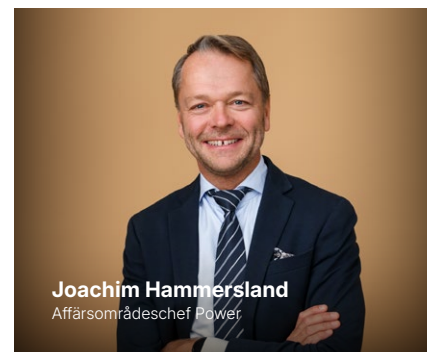
Anställningsår
2024

Utbildning
Kandidatexamen i datavetenskap och företagsekonomi från Stockholms universitet. Certifierad Project Management Professional (PMP) via Project Management Institute.

Erfarenhet i korthet
Över 30 års erfarenhet från försvarssektorn, däribland 18 år vid Försvarets materielverk (FMV) och 17 år inom Saab. Har expertis inom projekt- och verksamhetsledning, marknadsföring och försäljning, systemintegration samt upphandling av omfattande försvarsmateriel.

Övriga betydande uppdrag
Inga.

Innehav i W5 Solutions
1 000 aktier privat.



Födelseår
1969

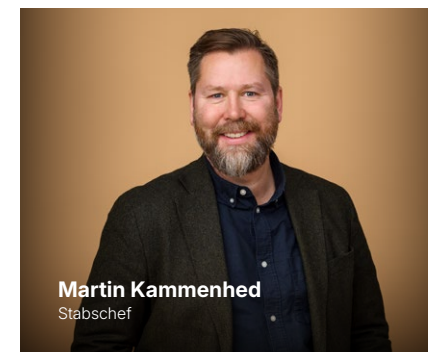
Anställningsår
2024

Utbildning
Civilingenjörsexamen i industriell ekonomi och ledarskap från Luleå tekniska universitet och University of Alaska Fairbanks.

Erfarenhet i korthet
Nästan 30 års ledarerfarenhet inom försvarsindustrin, däribland fem år på Hägglunds, 22 år på Saab och två år på MW Group. Har expertis inom verksamhets- och projektledning, upphandling samt lednings- och informationssystem.

Övriga betydande uppdrag
Inga.

Innehav i W5 Solutions
6 000 aktier privat.



Födelseår
1975

Anställningsår
2024

Utbildning
Studier i statsvetenskap och nationalekonomi vid Lunds universitet.

Erfarenhet i korthet
Erfaren ledare inom både affärsverksamhet och personalledning i tillväxtmiljöer inom försvarssektorn och globala teknikbolag. Har innehaft ledande positioner inom MilDef Group AB, bland annat som stabschef och chef för affärsenheten Sverige.

Övriga betydande uppdrag
Inga.

Innehav i W5 Solutions
2 400 aktier privat.

Styrelse

Styrelsen består av fem ledamöter med olika bakgrund som tillsammans tillför bred kunskap och erfarenhet till organisationen.

Anders Lundström
Styrelseordförande

Erik Heilborn
Styrelseledamot

Ulf Hjalmarsson
Styrelseledamot

Jonas Rydin
Styrelseledamot

Anders Silwer
Styrelseledamot



Anders Lundström
Styrelseordförande

Födelseår
1964

Anställningsår
2018

Utbildning
Civilingenjörsexamen i maskinteknik.

Erfarenhet i korthet
Lederfarenhet från seniora roller inom mekanisk produktion, mjukvaruutveckling, materialteknik och rekrytering. Tidigare styrelseordförande i Swedish Defense Group AB. Grundare och tidigare VD för Svenska Aerogel Holding AB (publ).

Övriga betydande uppdrag
Styrelseordförande i Imitera AB, FAMMAP AB, Frank Digital Experiences AB och närstående bolag. Ordförande och styrelseledamot i Cibet AB. Styrelseledamot i BRM Europe AB och STAN Sweden AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen
Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare
Ja.

Innehav i W5 Solutions
17 000 aktier privat och 127 228 aktier genom Cibet AB (Anders Lundström äger 100% av Cibet AB). 1 664 000 aktier via MSE Holding AB (Cibet AB äger 4,19% av aktierna i MSE Holding AB).



Erik Heilborn
Styrelseledamot

Födelseår
1962

Anställningsår
2023

Utbildning
Civilingenjörsexamen i maskinteknik från Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm samt kompletterande studier vid Handelshögskolan i Stockholm. Reservofficer med bakgrund inom Amfibiekåren.

Erfarenhet i korthet
Tidigare VD för Telenordia, Telia International Carrier, IBS och TDC Sverige samt andra ledande befattningar inom Telia- och AFRY-koncernen.

Övriga betydande uppdrag
Styrelseordförande i Teracom Group AB och styrelseledamot i Netnordic Holding AS.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen
Delvis. Har varit tillförordnad VD för W5 Solutions AB (publ.) under januari-februari 2024, vilket kan påverka oberoendet i förhållande till bolaget och dess ledning..

Oberoende i förhållande till större aktieägare
Ja.

Innehav i W5 Solutions
9 523 aktier privat.



Ulf Hjalmarsson
Styrelseledamot

Födelseår

1956

Anställningsår

2023

Utbildning

Civilekonomexamen från Lunds universitet samt officersexamen från Karlbergs krigsskola.

Erfarenhet i korthet

Grundare och styrelseordförande i Hjalmarsson & Partners Corporate Finance AB sedan år 2000. Har haft ledande befattningar inom bland annat AB Investor / Förvaltnings AB Providentia, Bohusbanken, Spira AB och Aros Securities. Har lång erfarenhet från ledande positioner inom den svenska finanssektorn. Tidigare styrelseledamot i Lannebo Fonder, ClearOn (DLF) och Embracer Group AB.

Övriga betydande uppdrag

Styrelseledamot i Connecting Capital Holding AB och Stiftelsen Kungafonden.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare

Ja.

Innehav i W5 Solutions

4 000 aktier genom Niki i Stockholm AB (Ulf Hjalmarsson äger 100% av Niki i Stockholm AB).



Jonas Rydin
Styrelseledamot

Födelseår

1972

Anställningsår

2018

Utbildning

Magisterexamen i företagsekonomi från Stockholms universitet samt examen i marknadsföring från Pace University, New York.

Erfarenhet i korthet

Har över 15 års erfarenhet som professionell investerare och styrelseledamot med fokus på försvarsindustrin. Arbetar som oberoende konsult och rådgivare, med tidigare roller inom affärsutveckling kopplat till försvarssektorn.

Övriga betydande uppdrag

Kvartermästare vid 204:e amfibieskyttekompaniet, Amfibieregementet. Styrelseordförande i SnigelDesign AB. Styrelseledamot i Safetygruppen och Navigationsgruppen Sverige AB, Voice of the Ocean Foundation, Cajory Defense AB samt andra närstående bolag. Grundare av den ideella organisationen Quartermaster for Ukraine.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare

Nej.

Innehav i W5 Solutions

35 483 aktier privat och 3 179 257 aktier genom Cajory Defense AB (Jonas Rydin äger tillsammans med närstående 100% av Cajory AB, som i sin tur äger 100% av Cajory Defense AB).



Anders Silwer
Styrelseledamot

Födelseår

1959

Anställningsår

2023

Utbildning

Generallöjtnant (res.). Magisterexamen i strategiska studier från Air War College, Air University, Alabama, USA. Ledarskapsprogram vid Militärhögskolan.

Erfarenhet i korthet

Har tjänstgjort som divisionschef för en J35-division och chef för operativ test och utvärdering av JAS 39. Har varit flygvapenchefens stabschef med ansvar för stridsflygsinsatser i Libyen och MEDEVAC-uppdrag med helikopter i Afghanistan. Har lett Högkvarterets insatsledning och avslutade den militära karriären som chef för gemensam försvarsmaterielanskaffning och utbildning. Har gedigen erfarenhet från högre chefsroller inom Flygvapnet och Försvarsmakten.

Övriga betydande uppdrag

Styrelseledamot i Advenica AB och LYYN AB. Rådgivare i Advisory Board för NITIU AB och har ett konsultuppdrag hos AFRY AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

Nej, har ett pågående konsultuppdrag för W5 Solutions AB (publ.).

Oberoende i förhållande till större aktieägare

Ja.

Innehav i W5 Solutions

4 920 shares held through Anders Silwer AB



Finansiell information



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för W5 Solutions AB (publ), org. nr 556973-2034, avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (KSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

W5 Solutions utvecklar och levererar system och lösningar för försvar och samhällsskydd till svenska och internationella myndigheter samt företag.

Med ett starkt fokus på hållbarhet och innovation tillhandahåller vi avancerade lösningar inom våra tre affärsområden **Training, Integration** och **Power**, vilket stärker både våra egna och våra allierades försvar.

Utöver våra kärnteknologier erbjuder vi omfattande supporttjänster, inklusive utbildning, reparation och underhåll, vilket säkerställer långsiktig operativ förmåga. Som en pålitlig partner är vi fast beslutna att forma framtiden för försvar och säkerhet i hela världen.

Moderföretaget äger och förvaltar aktier i dotterföretag. Moderföretaget fungerar även som avtalspart gentemot några kunder och leverantörer. Merparten av allt material och alla tjänster som faktureras från moderföretaget har köpts från andra koncernföretag.

Företaget har sitt säte i Nacka.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- I januari 2024 meddelades att Evelina Hedskog tillträder som ny VD och koncernchef med början den 1 mars 2024.
- Den 18 mars fattade styrelsen beslut om en riktad nyemission om 229 058 aktier till säljaren av ArcQor AB för att erlagga tilläggsköpeskilling.

- I juli erhöles ett femårigt ramavtal inom affärsområdet Power om 500 MSEK, en initial order om 94 MSEK erhöles den 2 september.
- Den 20 december säkrade W5 Solutions, genom affärsområdet Integration, en order på 80 MSEK för avancerade shelterlösningar till ett markbaserat, mobilt försvarssystem.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

- Den 13 januari, beslutade styrelsen om en riktad nyemission av aktier motsvarande högst cirka 36,1 MSEK till två befintliga aktieägare.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Det kommande året kommer utan tvekan kräva stort fokus på organisk tillväxt och lönsamhet, men det är också dags att återstarta förvärvsagendan. Under 2024 har vi gjort vår hemläxa och etablerat den organisatoriska plattform som krävs för att på ett effektivt sätt kunna införliva ytterligare förvärv i koncernen; nu gäller det att på bästa sätt dra nytta av detta. När vi nu blickar framåt har vi således många viktiga faktorer på plats för att såväl organiskt, som genom förvärv, ta de första stegen mot att nå våra finansiella mål; att när vi stänger 2027 omsätta en miljard SEK och ha en EBIT på 10%. Det kommer att bli en utmaning, men vi ser med stor tillförsikt fram emot att göra det jobb som krävs. W5 är redo att ta sig an uppgiften.

Vi bedömer att marknadsefterfrågan är fortsatt stark. Flera större affärsbeslut, väntas från våra kunder inom flera av våra produktområden, under det närmaste halvåret. Utvecklingen över tid, sett emot den geopolitiska situationen med fortsatta försvarsansträngningar inom både Norden och Europa, är mycket långsiktig till sin karaktär. Vi fortsätter därför med att bearbeta de lokala marknaderna i Sverige och övriga Norden. Parallellt med detta så utvecklar vi successivt vår marknadsnärvaro i övriga Europa.

Marknads- och verksamhetsrelaterade risker

Risker relaterade till konkurrens

Koncernens verksamhet är huvudsakligen försvarsrelaterad och konkurrenter förekommer på såväl global, som lokal nivå. Koncernen utsätts för störst konkurrens genom andra företag som producerar produkter och erbjuder tjänster med liknande egenskaper och kundanpassningar. Alternativt eller i kombination med annan prisnivå och högre leveranssäkerhet. Konkurrenterna kan även ha större finansiella resurser och högre kapacitet att stå emot marknadsnedgångar, vara skickligare på att behålla kompetent personal samt marknadskännedom. Ökad konkurrens kan även leda till att koncernen förlorar marknadsandelar och medföra minskad nettoomsättning.

Risker relaterade till nyckelpersoner

W5 Solutions framtida framgångar beror i hög grad på förmågan att kunna rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Koncernen är särskilt beroende av anställda med specialistkunskap inom produkt- och teknikutveckling samt vissa anställda – inte minst i företagsledande ställning – som besitter lång erfarenhet inom koncernens verksamhetsområden och som har långvariga relationer med koncernens kunder och andra intressenter.

Risker relaterade till nyckelkunder

Koncernens försäljning är fördelad på ett förhållandevis begränsat antal kunder. Under räkenskapsåret har den största delen av koncernens fakturering skett till FMV och Försvarsmakten. Detta medför ett högt beroende av ett fåtal kunder, vilket ökar riskkoncentrationen.

Risker relaterade till utvecklingsprojekt

Koncernen tillhandahåller teknikintensiva och kundanpassade produkter i en bransch där tekniken ständigt är under snabb utveckling. Det är därför en avgörande faktor för koncernens

fortsätta tillväxt att vårt forsknings- och utvecklingsarbete ligger i framkant. Kundernas skiftande krav måste snabbt identifieras och omvandlas till de bästa lösningarna för varje given marknadssituation, vilket ofta innebär utvecklingsprojekt med betydande teknikkomplexitet och kundanpassningar.

Risker relaterade till leverantörer

Koncernen har egen produktion av bland annat simulator-system, målsystem, kommunikationssystem, system för kraftlösningar och mobila moduler. Dessa produkter består av komponenter och råvaror från flera olika leverantörer. För att kunna sälja och producera produkter är koncernen beroende av att externa leverantörer uppfyller överenskomna villkor vad gäller exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att koncernens leveranser i sin tur försenas eller måste avbrytas, blir bristfälliga eller felaktiga.

Risker relaterade till politiska beslut

Koncernen bedriver verksamhet i Sverige men säljer sina produkter och tjänster globalt varför bolaget, i likhet med övriga företag, påverkas av den allmänna finansiella och politiska situationen i världen. Efterfrågan på koncernens produkter påverkas framför allt av enskilda länders årliga försvarsbudgetar, vilka i sin tur påverkas av faktorer som aktuellt politiskt styre, långvariga ekonomiska förhållanden, försvars- och säkerhetspolitik samt säkerhetsläget nationellt och globalt. I tider av säkerhetspolitisk oro ökar ofta anslagen till enskilda länders försvarsbudgetar. Sådana politiska förslag kan dock komma att förändras och politiska eller ekonomiska förändringar som innebär väsentlig minskning av försvarsbudgeten i enskilda länder kan påverka koncernens kunders investeringsplaner och därmed efterfrågan på koncernens produkter, vilket skulle kunna få en väsentlig

negativ inverkan på koncernens nettoomsättning och resultat. I dagsläget sker majoriteten av koncernens försäljning till Sverige, varför koncernen är särskilt utsatt vid minskad efterfrågan på koncernens produkter på den svenska marknaden.

Legala risker

Risker relaterade till tillstånd

För att koncernen ska kunna bedriva sin verksamhet krävs relevanta tillstånd från myndigheter. Koncernen innehar exempelvis tillstånd att tillverka och tillhandahålla krigsmateriel, och kan komma att behöva ansöka om ytterligare tillstånd. Det finns en risk att koncernens existerande tillstånd återkallas, att nya tillstånd inte erhålls eller att tillstånd inte har den omfattning som koncernen förväntar sig. Tillståndprocesser kan också komma att bli tids- och resurskrävande. Detta skulle kunna få en negativ inverkan på koncernens verksamhet och resultat.

Risker relaterade till reklamationer och produktansvarskrav

Koncernen kan komma att bli föremål för produktansvars-anspråk eller andra anspråk vid eventuella fel i produkter eller om en av koncernens produkter orsakar, eller påstås orsaka, person- eller egendomsskada. Ersättningsskyldigheten för felaktiga och skadliga produkter regleras av lag och av koncernen ingångna avtal, varav vissa avtal ålägger koncernen ett större ansvar än vad som följer av lag, exempelvis avseende garantitider och indirekt skada. Vid korrekta kundreklamationer är koncernen typiskt sett skyldigt att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna samt i vissa fall ersättningsskyldigt för skador och förluster som drabbar kunden på grund av felaktiga produkter. Gentemot vissa av koncernens kunder gäller långa garantitider för levererade

produkter, vilket kan innebära att garantianspråk uppkommer flera år efter utförd leverans.

Risker relaterade till bristande regelefterlevnad

Koncernens verksamhet är bland annat föremål för regulatoriska krav kopplade till export av produkter och tjänster. Koncernen har även att efterleva skyldigheter och åtaganden exempelvis gällande miljö, socialt ansvar, bolagsstyrning, personuppgiftshantering och antikorruption både enligt interna styrdokument, i förhållande till sina kunder och enligt lagar och andra regelverk såsom miljöbalken, EU:s dataskyddsförordning och lagen om krigsmateriel. När det gäller det sociala ansvaret är detta extra betydelsefullt med hänsyn till att koncernens verksamhet är försvarsrelaterad.

Risker relaterade till immateriella rättigheter

Koncernen är innehavare av såväl registrerade som oregistrerade immateriella rättigheter såsom företags-hemligheter och know-how. Om koncernens ansökningar skulle nekas eller om koncernen skulle försumma förnyelse- eller avgiftsfrister för sina registrerade immateriella rättigheter kan det medföra att koncernen inte längre kan använda sagda immateriella rättigheter, vilket skulle kunna ha negativa konsekvenser för koncernens konkurrenskraft och efterfrågan på dess produkter. Koncernen kan också komma att utsättas för intrång i dess immateriella rättigheter. Sådana intrång kan leda till produktförväxling och stora varumärkes och rennoméskador på de varumärken som koncernen arbetat upp. Detta skulle även belasta koncernen med kostnader till följd av juridiska åtgärder.

Bristande IP-skydd och -strategi medför också en risk för att koncernen anklagas för immaterialrättsliga intrång i tredje parts rättigheter. Påstådda överträdelse av tredje parts immateriella rättigheter kan leda till omfattande rättsliga processer, ekonomiska förluster och negativ inverkan på

koncernens renommé och goodwill. Det föreligger också risk att anställnings-, konsult- och leverantörsavtal samt avtal med övriga samarbetspartners är bristfälliga med hänsyn till allokering och skydd av immateriella rättigheter och sekretessåtaganden. Om koncernen misslyckas med att skydda och kontrollera immateriella rättigheter skulle det kunna få en negativ inverkan på koncernens verksamhet och konkurrenskraft.

Personuppgiftsrisiker eller risker kopplade till hantering av personuppgifter

Personuppgifter om anställda hänför sig framförallt till sådant som är nödvändigt att insamla för anställningens vidkommande. Koncernens hantering av personuppgifter faller under Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679 om skydd för fysiska personer med avseende på behandling av personuppgifter och om det fria flödet av sådana uppgifter ("GDPR"), vilket är en lag som bland annat påverkar hur Koncernen måste hantera, kontrollera och dokumentera behandlingarna av uppgifterna. Koncernen riskerar att tolka och därmed tillämpa lagar och krav på felaktigt sätt och vid övertramp ges sanktioner, som då kräver resurser som annars kan läggas på verksamheten.

Finansiella risker

Likviditets- och finansieringsrisk

Det finns risk att koncernen i framtiden inte kommer att generera tillräckliga medel för finansiering av verksamheten, vilket kan leda till att koncernen i framtiden behöver söka nytt kapital. Koncernen kan komma att behöva ytterligare finansiella resurser för att exempelvis refinansiera lån eller andra finansieringsavtal som förfaller samt för att möjliggöra företagsförvärv eller på annat sätt uppnå strategiska mål. Det finns en risk att koncernen inte kan erhålla finansiering när behov uppstår eller att sådan finansiering inte kan erhållas

på för koncernen acceptabla villkor. Därmed kan koncernens utveckling tillfälligt stoppas eller kan koncernen tvingas bedriva verksamheten i lägre takt än önskat, vilket kan leda till uteblivna intäkter. Om ovan nämnda risker inträffar skulle detta kunna få negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

Valutarisk

Koncernen är utsatt för valutarisk i form av transaktionsrisk. Transaktionsrisk uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än koncernens valuta, SEK. Viss del av koncernens inköp och försäljning görs i utländsk valuta, framförallt i EUR, USD men även andra valutor. Koncernens lokala driftskostnader är övervägande i SEK. På grund av detta kan koncernen drabbas av minskade marginalen om värdet på den SEK stärks eller ökade inköpskostnader om värdet på SEK försämras.

Forskning och utveckling (FoU)

W5 Solutions vill vara en koncern i framkant och arbetar konstant med att utveckla spetsteknologi till sina kunder. Majoriteten av Koncernens produkter utvecklas tack vare att det finns en kundefterfrågan i form av en order eller ett avtal. W5 Solutions forskning & utveckling är därmed till stor del kundfinansierad vilket gör att Koncernen bedömer sig ha låg risk i sina utvecklingsprojekt.

Den stora merparten av IP kring produkter och system som W5 Solutions utvecklar ägs av Bolaget eller av dotterbolag. Tack vare detta kan W5 Solutions använda sig av redan utvecklade produkter för försäljning till andra kunder och till andra marknader. Då Koncernen har en mängd kunskap inom koncernen kan man utnyttja detta och sammanföra olika expertis, det kan gälla exempelvis; elektronik, konstruktion och programmering.

Inom Koncernens avdelning för forskning och utveckling arbetar idag ett flertal ingenjörer, rekryteringar pågår kontinuerligt för att fortsätta leverera värde till sina kunder. Då utvecklingen sker inom Koncernen kan man agera agilt och ta fram både prototyper och demoprodukter till kunder med korta ledtider. Här kan särskilt betydelsefulla projekt prioriteras och Koncernen bedömer att man är konkurrenskraftiga i sin snabbhet.

Allmän information

W5 Solutions AB (publ) aktier noterades 2021-12-17 på Nasdaq First North Growth Market till teckningskursen 25 SEK. Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 500 000 SEK och högst 2 000 000 SEK. Alla aktier är av samma aktieslag. Per balansdagen uppgick aktiekapitalet till 757 274:60 SEK fördelat på 15 145 492. Kvotvärdet 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är denominerade i svenska kronor (SEK) och emitteras i enlighet med svensk rätt. Samtliga emitterade aktier är fullt betalade och fritt överlåtbara.

Bemyndigande

På årsstämman 2024-04-23 fastställdes att stämman bemyndigar styrelsen att vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma besluta att emittera nya aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Ökningen av aktiekapitalet, vilket inkluderar utgivande av, konvertering till eller nyteckning av aktier, får motsvara en utspädning uppgående till högst 10 procent av aktiekapitalet vid den tidpunkt som bemyndigandet utnyttjas första gången för att emittera aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Bemyndigandet syftar till att på ett effektivt sätt kunna förvärva företag, verksamheter eller delar av dessa, eller att bredda ägarstrukturen. Betalning får ske kontant och/eller med villkor att betala med apportegendom eller genom kvittning, eller andra villkor.



Rättigheter förknippade med aktien

Samtliga aktier har emitterats i enlighet med aktiebolagslagen. Rättigheter förenade med aktierna som har emitterats, inklusive de rättigheter som följer av dess bolagsordning, kan endast justeras i överensstämmelse med givna förfaranden i ovan nämnda lag. Varje aktie har en (1) röst och äger lika rätt till tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma har varje aktieägare rätt att rösta för samtliga aktier som innehas av denne i Bolaget. Vid nyemission av aktier, teckningsoptioner eller konvertibler genom en kontant- eller kvittningsemission ges aktieägarna som huvudregel företrädesrätt att teckna sådana värdepapper i förhållande till antalet aktier som innehas för emissionen. Dock kan emissionerna komma att ske med avvikelse från företrädesrätt som följer av bolagsordningen.

Lock-up avtal och aktieägaravtal

Det föreligger ett antal lock-up-åtaganden avseende aktier i W5 Solutions AB (publ). Dessa har uppstått i samband med förvärv och nyemissioner och innebär i korthet ett åtagande att avstå från att, med vissa förbehåll, direkt eller indirekt avyttra sina respektive innehav i bolaget under den lock-up period som avtalats. Det finns inga aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan bolagets aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget. Det finns inte heller några andra överenskommelser som kan leda till att kontrollen i bolaget väsentligt förändras.

Utdelningspolicy

Koncernen har ingen per balansdagen antagen utdelningspolicy. Alla beslut avseende vinstutdelning baseras på bolagets lönsamhet, framtida utveckling och förvärvsmöjligheter samt finansiell ställning.

	IFRS		K3		
FLERÅRSÖVERSIKT	2024	2023	2022	2021	2020
Resultaträkning nyckeltal					
Nettoomsättning, KSEK	387 741	393 885	168 338	133 743	113 991
Omsättningstillväxt, %	-2%	134%	26%	17%	52%
Rörelseresultat, KSEK	-6 286	14 418	17 552	15 627	9 675
Rörelseresultat, %	-2%	4%	10%	12%	8%
Årets resultat, KSEK	-18 795	8 171	13 702	13 409	5 321
Vinstmarginal, %	-5%	2%	8%	10%	5%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-1,25	0,55	1,13	1,33	0,53*
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-1,25	0,54	1,13	1,33	0,53*
Balansräkningen nyckeltal					
Balansomslutning, KSEK	564 814	617 230	238 512	144 223	47 496
Eget kapital, KSEK	317 663	314 149	143 053	64 765	20 294
Soliditet, %	56%	51%	60%	45%	43%
Skuldsättningsgrad, %	78%	96%	67%	123%	134%
Rörelsekapital, KSEK	53 972	41 131	117 600	59 492	22 080
Kassalikviditet, %	83%	79%	187%	152%	174%
Eget kapital/aktie, SEK	20,97	21,06	11,32	5,68	4,75*
Kassaflödesanalys nyckeltal					
Kassaflöde från den löpande verksamheten, KSEK	2 999	53 979	-40 883	17 631	7 097
Investeringar netto, KSEK	-195	-79 963	-29 351	1 254	870
Övriga nyckeltal					
Antal aktier vid periodens slut	15 145 492	14 916 434	12 639 062	11 400 000	500
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	15 092 045	14 814 127	12 138 163	10 053 699	500
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	15 092 045	15 024 097	12 138 163	10 053 699	500
Genomsnittligt antal anställda	179	139	63	50	44

Se vidare, Not 38 Definitioner och benämningar

* Justerat för aktiespliten som genomfördes 2021



Central värdepappersförvaltning

Moderbolaget är anslutet till Euroclears kontobaserade värdepapperssystem enligt lagen (1198:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Detta register hanteras av Euroclear. Inga aktiebrev har utfärdats för bolagets aktier. Kontoförande institut är Euroclear.

Ägarförhållanden

Vid räkenskapsårets utgång hade bolaget 4 831 ägare. Ägare med mer än 10 % av aktierna:

- Cajory Defence AB, 21,2 %
- DT2W Invest AB inkl dotterbolag, 13,7 %
- MSE Holding AB, 11,1 %
- Swedbank Försäkring, 10,1 %

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Fri överkursfond	279 464 018
Balanserad vinst	22 185 486
Årets resultat	-20 215 682
	281 433 822

Disponeras så att i ny räkning överföres	281 433 822
	281 433 822

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Resultaträkning - Koncernen

KSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	7	387 741	393 885
Övriga rörelseintäkter	8	26 259	2 809
Rörelsens intäkter		414 000	396 694
Rörelsens kostnader			
Aktiverat arbete för egen räkning		4 009	5 466
Råvaror och förnödenheter, handelsvaror		-168 059	-161 422
Övriga externa kostnader	9	-63 918	-65 479
Personalkostnader	10	-150 844	-107 188
Förändring av lagervaror under tillverkning		3 009	-6 879
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-34 641	-44 580
Övriga rörelsekostnader	11	-9 842	-2 194
Summa rörelsekostnader		-420 286	-382 276
Rörelseresultat	15	-6 286	14 418
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag		164	-25
Ränteintäkter och liknande poster	12	540	769
Räntekostnader och liknande poster	12	-17 616	-2 645
Resultat efter finansiella poster		-23 198	12 517
Skatt på årets resultat	14	4 403	-4 346
Årets resultat		-18 795	8 171
Årets resultat hänförligt till			
Aktieägare i moderbolaget		-18 795	8 171
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	Not	2024	2023
Årets resultat		-18 795	8 171
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Årets omräkningsdifferens		-808	-382
Årets totalresultat		-19 603	7 789
Årets totalresultat hänförligt till			
Aktieägare i moderbolaget		-19 603	7 789
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Antal aktier vid periodens utgång		15 145 492	14 916 434
Genomsnittligt antal i aktier i perioden före utspädning		15 092 045	14 814 127
Genomsnittligt antal i aktier i perioden efter utspädning		15 092 045	15 024 097
Resultat per aktie före utspädning, SEK		-1,25	0,55
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		-1,25	0,54

Balansräkning - Koncernen

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	16			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		12 970	21 392	8 078
Goodwill		236 069	237 548	20 148
Övriga immateriella tillgångar		73 444	85 447	0
Summa immateriella tillgångar		322 483	344 387	28 226
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader och mark	17	621	651	3 705
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	17	8 425	8 689	3 063
Nyttjanderättstillgångar	18	25 249	27 722	7 560
Summa materiella anläggningstillgångar		34 296	37 062	14 328
Finansiella tillgångar				
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	20	302	138	164
Andra långfristiga fordringar		5	5	6
Summa finansiella anläggningstillgångar		307	143	170
Övriga anläggningstillgångar				
Uppskjuten skattefordran	22	1 799	764	380
Summa övriga anläggningstillgångar		1 799	764	380
Summa anläggningstillgångar		358 885	382 356	43 104
Varulager				
23				
Råvaror och förnödenheter		61 817	49 340	24 611
Varor under tillverkning		5 382	6 330	5 406
Färdiga varor och handelsvaror		12 987	25 797	10 968
Summa varulager		80 186	81 467	40 985
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	24	80 395	78 942	96 739
Skattefordringar		1 485	320	0
Avtalstillgångar	25	11 197	28 435	10 889
Övriga kortfristiga fordringar		7 291	4 827	2 814
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 565	2 712	2 241
Summa kortfristiga fordringar		102 934	115 236	112 683
Kassa och bank	26	22 809	35 216	48 035
Tillgångar som innehas till försäljning	27	0	2 955	0
Summa omsättningstillgångar		205 929	234 874	201 703
SUMMA TILLGÅNGAR		564 814	617 230	244 807

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	28	757	746	632
Omräkningsreserv		-1 189	-381	0
Övrigt tillskjutet kapital		279 464	258 084	95 516
Balanserat resultat ink årets resultat		38 631	55 700	46 933
SUMMA EGET KAPITAL		317 663	314 149	143 081
Långfristiga skulder				
Uppskjutna skatteskulder	22	16 914	20 317	881
Långfristiga räntebärande skulder		29 861	25 781	4 857
Villkorade tilläggsköpeskillingar	29	31 378	43 053	4 635
Långfristig leasingsskuld		17 041	17 848	3 534
Summa långfristiga skulder		95 194	106 999	13 907
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder		42 969	61 470	1 660
Villkorade tilläggsköpeskillingar	29	11 362	23 378	515
Kortfristig leasingsskuld		7 883	7 782	2 733
Leverantörsskulder		27 264	23 530	20 548
Aktuella skatteskulder		8 494	10 679	1 513
Övriga kortfristiga skulder		20 346	21 321	21 397
Avtalsskulder	25	9 274	23 350	31 280
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	24 365	22 233	8 173
Summa kortfristiga skulder		151 957	193 743	87 819
Skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas till försäljning				
		0	2 339	0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		564 814	617 230	244 807



Förändring eget kapital - Koncernen

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans, 1 januari 2023 enligt K3	632	95 516	0	46 905	143 053
Övergångseffekter IFRS	0	0	0	28	28
Öppningsbalans 1 januari 2023 enligt IFRS	632	95 516	0	46 933	143 081
Periodens totalresultat				8 171	8 171
Årets förändring av omräkningsreserv			-381		-381
Transaktioner med ägare					
Nyemission	114	162 568			162 682
Aktierelaterade ersättningar				596	596
Utgående balans 31 december 2023 IFRS	746	258 084	-381	55 700	314 149

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024 IFRS	746	258 084	-381	55 700	314 149
Periodens totalresultat				-18 795	-18 795
Årets förändring av omräkningsreserv			-808		-808
Transaktioner med ägare					
Nyemission	11	21 380			21 391
Aktierelaterad ersättning				1 726	1 726
Utgående balans 31 december 2024 IFRS	757	279 464	-1 189	38 631	317 663

Kassaflödesanalys - Koncernen

KSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-23 198	12 517
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	31	20 420	46 056
Betald skatt		213	-4 113
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-2 565	54 460
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		1 281	620
Förändring av kundfordringar		-1 453	44 176
Förändringar i övriga fordringar		14 921	-16 334
Förändringar i leverantörsskulder		3 734	-19 246
Förändringar i övriga skulder		-12 919	-9 697
Förändring i rörelsekapitalet		5 564	-481
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 999	53 979
Investeringsverksamheten			
Förvärv i materiella tillgångar		-1 954	-4 991
Avyttring av materiella tillgångar		6 900	0
Förvärv i immateriella tillgångar		-2 780	-4 342
Förvärv av dotterbolag inkl. utbetalning av tilläggsköpeskillingar		-2 361	-70 630
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-195	-79 963
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-66 293	-2 300
Nyupptagna lån		60 000	20 000
Amortering av leasingsskuld		-8 918	-4 535
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-15 211	13 165
Periodens kassaflöde		-12 407	-12 819
Likvida medel vid årets början		35 216	48 035
Likvida medel vid årets slut		22 809	35 216



Resultaträkning - Moderbolaget

KSEK	Not	2024	2023
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning		127 508	141 343
Övriga rörelseintäkter	8	264	0
Summa rörelsens intäker		127 772	141 343
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter, handelsvaror		-97 989	-127 180
Övriga externa kostnader	9	-15 920	-10 194
Personalkostnader	10	-15 251	-11 047
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-63	-52
Övriga rörelsekostnader	11	-203	-194
Summa rörelsens kostnader		-129 426	-148 667
Rörelseresultat		-1 653	-7 324
Resultat från finansiella poster	12		
Resultat från koncernföretag		-3 324	429
Ränteintäkter och liknande poster		723	1 015
Räntekostnader och liknande poster		-15 426	-1 079
Resultat efter finansiella poster		-19 681	-6 959
Bokslutsdispositioner	13	-2 161	7 514
		-2 161	7 514
Resultat före skatt		-21 842	555
Skatt på årets resultat	14	1 626	0
Periodens resultat		-20 216	555

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALT RESULTAT	Not	2024	2023
Årets resultat		-20 216	555
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Omräkningsdifferens		0	0
Årets totalresultat		-20 216	555

Balansräkning - Moderbolaget

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella tillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	17	185	202
Summa materiella anläggningstillgångar		185	202
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	383 803	396 369
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	20	25	25
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	21	6 352	4 336
Uppskjuten skattefordran	22	1 642	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		391 822	400 730
Summa anläggningstillgångar		392 007	400 932
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		24 761	37 781
Fordringar hos koncernbolag		66 700	16 214
Skattefordringar		289	289
Övriga fordringar		0	304
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		4 024	507
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 080	814
Summa kortfristiga fordringar		96 854	55 909
Kassa och bank	26	10 610	285
Summa omsättningstillgångar		107 464	56 194
SUMMA TILLGÅNGAR		499 471	457 126

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	28	757	746
Summa bundet eget kapital		757	746
Fritt eget kapital			
Överkursfond		279 464	258 084
Balanserat resultat		22 186	19 477
Årets resultat		-20 216	555
Summa fritt eget kapital		281 434	278 116
Summa eget kapital		282 191	278 862
Avsättningar			
Villkorade tilläggsköpeskillningar		42 741	66 431
Summa avsättningar		42 741	66 431
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder		27 250	20 000
Summa långfristiga skulder		27 250	20 000
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder		43 000	13 841
Leverantörsskulder		1 991	1 125
Skulder till koncernföretag		95 970	29 238
Aktuella skatteskulder		348	0
Övriga skulder		1 031	44 381
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		171	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	4 778	3 249
Summa kortfristiga skulder		147 289	91 833
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		499 471	457 126



Förändring eget kapital - Moderbolaget

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	632	95 516	14 669	4 744	115 561
Balanseras i ny räkning			4 744	-4 744	0
Periodens resultat				555	555
Transaktioner med ägare					
Nyemission	114	162 568			162 682
Aktierelaterade ersättningar			64		64
Utgående balans 31 december 2023	746	258 084	19 477	555	278 862

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	746	258 084	19 477	555	278 862
Balanseras i ny räkning			555	-555	0
Periodens resultat				-20 216	-20 216
Transaktioner med ägare					
Nyemission	11	21 380			21 391
Aktierelaterade ersättningar			2 154		2 154
Utgående balans 31 december 2024	757	279 464	22 186	-20 216	282 191

Kassaflödesanalys- Moderbolaget

KSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-19 681	-6 959
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	14 962	116
Betald skatt		0	-274
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		-4 719	-7 117
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av kundfordringar		13 020	49 329
Förändring av kortfristiga fordringar		-53 966	-12 828
Förändring av leverantörsskulder		866	710
Förändring av kortfristiga skulder		65 352	47 184
Summa förändring av rörelsekapital		25 272	84 395
Kassaflöde från den löpande verksamheten		20 553	77 278
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-46	-41
Utbetalning av tilläggsköpeskilling		-2 361	0
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-2 149	-142 840
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 556	-142 881
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna lån		60 000	20 000
Amortering på lån		-63 512	0
Koncernbidrag		-2 161	7 514
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5 673	27 514
Periodens kassaflöde		10 324	-38 089
Likvida medel vid periodens ingång		285	38 374
Likvida medel vid periodens utgång		10 610	285



Tilläggsupplysningar

Not 1 Allmän information

W5 Solutions AB (publ) är ett aktiebolag registrerat i Sverige, med säte i Nacka. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Growth Market.

W5 Solutions AB och dess dotterbolag (W5 koncernen) levererar högteknologiska system, som till största delen är egenutvecklade, till svenska och internationella myndigheter och företag inom försvar samt samhällsskydd.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 14 april 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämma den 7 maj 2025.

Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper (Koncernen)

Grunder vid upprättandet av finansiella rapporter

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Vidare tillämpas RFR 1 kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering vilken kompletterar upplysningarna som lämnas i enlighet med IFRS utifrån bestämmelserna i Årsredovisningslagen (ÅRL).

Denna årsredovisning är W5 Solutions första årsredovisning som upprättas i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder. Historisk finansiell information har räknats om i enlighet med IFRS 1, Första gången IFRS tillämpas. Övergången till IFRS Redovisningsstandarder från tidigare tillämpade redovisningsprinciper (BFNAR 2012:1, K3) och dess effekter redogörs för i not 37 Övergång till IFRS Redovisningsstandarder.

Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med vissa undantag vilka framgår av redovisningsprinciperna.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar samt väsentliga redovisningsprinciper anges i anslutning till varje not i rapporten. Koncernen fokuserar på att beskriva väsentliga principer, företagsspecifik information och undviker därmed att lämna standardiserade paragrafter, i de fall man inte anser att de är av vikt för förståelse av redovisningen. De redovisningsprinciper som inte direkt hör till specifik not anges nedan.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusentals kronor, om ej annat anges.

Nya eller ändrade redovisningsprinciper som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal ändringar av standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2025 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Med undantag för IFRS 18 bedömer koncernen att dessa ändringar inte kommer att ha någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 fastställer nya krav på hur finansiella rapporter presenteras, med särskilt fokus på:

Resultaträkningen: Krav på vissa obligatoriska delsummor införs såsom rörelseresultat. Intäkter och kostnader kommer i resultaträkningen att klassificeras i fem kategorier: rörelsen (operating), finansiering, investering, inkomstskatt och avvecklad verksamhet.

Aggregering och uppdelning av information, inklusive införandet av övergripande principer för hur information bör aggregeras och delas upp i de finansiella rapporterna. Upplysningar om

nyckeltal ("Management Defined Performed Measures - MPMs") ska lämnas i en enda not, med avstämningar till närmaste IFRS-kompatibla delsumma.

IFRS 18 träder i kraft för redovisningsperioder som börjar den 1 januari 2027 eller senare med tidigare tillämpning tillåten. IFRS 18 kommer inte ha någon påverkan på redovisning och värdering av koncernens transaktioner utan endast påverka koncernens utformning och presentation av de finansiella rapporterna inklusive de finansiella räkningarna och noter. IFRS 18 kan även komma att påverka de nyckeltal som presenteras och hur de beräknas. Koncernen håller på att utvärdera effekterna av IFRS 18.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta samt omräkning av utländsk valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor eftersom merparten av moderbolagets transaktioner sker i svenska kronor (SEK) samt att Sverige är den primära ekonomiska miljön där bolaget bedriver sin verksamhet. Svenska kronor utgör även rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen.

Samtliga svenska dotterbolag har svenska kronor (SEK) som funktionell valuta. Dotterbolaget i Finland har Euro (EUR) som funktionell valuta och dotterbolaget i Norge har norska kronor (NOK) som funktionell valuta.

Transaktioner, monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till respektive enhets funktionella valuta. Valutakursdifferenser avseende operationella tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas som finansiella intäkter och kostnader. Omräkning av utländska dotterbolag till SEK sker i koncernredovisningen, Omräkningseffekterna presenteras i övrigt totalresultat.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterbolag, se noter till moderbolagets finansiella rapporter, not 19. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dessa företag i och med att moderbolaget är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen och styra de relevanta verksamheterna till att påverka avkastningen. Det bestämmande inflytandet grundas i samtliga fall på den faktiska rösträtt som moderbolagets aktieinnehav ger upphov till. Samtliga dotterbolag ägs till 100% av moderbolaget. Det finns inte några andra avtalsenliga åtaganden eller rättigheter, potentiella röstberättigande aktier eller de-facto kontrollfrågor som har varit föremål för bedömning huruvida bestämmande inflytande föreligger eller inte. Ett dotterbolags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderbolaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterbolaget.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Enligt RFR 2 ska moderbolaget tillämpa samtliga av EU godkända IFRS så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. De huvudsakliga skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Denna årsredovisning är W5 Solutions första årsredovisning som upprättas i enlighet med IFRS och därmed första året som moderbolaget tillämpar RFR 2. Historisk finansiell information har räknats om i enlighet med IFRS 1, Första gången IFRS tillämpas. För moderbolaget har övergången till RFR 2 från tidigare tillämpade redovisningsprinciper (BFNAR 2012:1, K3) inte medfört några redovisningsmässiga skillnader.

Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar beskrivs i respektive not, i anslutning till de poster de bedöms kunna påverka.

Väsentliga antaganden och källor till osäkerhet i uppskattningar

Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår bedöms vara hänförliga till följande områden:

Väsentliga uppskattningar av bedömningar

Bedömningsområde och tillhörande not

- Leasing – bedömning av leasingperiod, se not 18 Nyttjanderättstillgångar
- Uppskjuten skattefordran, se not 22 Uppskjuten skatt
- Goodwill och andra immateriella tillgångar, se not 16 Immateriella anläggningstillgångar
- Villkorade tilläggssköpeskillningar, se not 29

Andra uppskattningar och bedömningar

Andra viktiga antaganden och uppskattningar som ledningen har gjort vid upprättande av de finansiella rapporterna eller som har gjorts när de har tillämpat koncernens redovisningsprinciper och som har betydande effekt på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna bedöms vara hänförligt till följande områden:

Andra uppskattningar och bedömningar

Bedömningsområde och tillhörande not

- Intäktsredovisning, se not 7 Nettoomsättning
- Leasing – Bestämmande av implicit ränta, se not 18 Nyttjanderättstillgångar
- Varulager – bedömning av inkuransreserv, se not 23 Varulager
- Kundfordringar – kreditreservering, se not 24 Kundfordringar
- Aktierelaterade ersättningar – värdering, se not 10 Anställda och personalkostnader
- Materiella anläggningstillgångar – bedömd nyttjandeperiod, se not 17 Materiella anläggningstillgångar

Not 4 Finansiella risker och riskhantering

Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för finansiella risker, vilka framgår under respektive risk nedan. Strategin för den finansiella riskhanteringen följs löpande och finansiella frågor hanteras löpande i samråd mellan styrelse, VD, och andra centrala avdelningar samt koncernbolag.

Finansierings- och refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att koncernen inte vid var tidpunkt kan finansiera eller refinansiera koncernens verksamhet, eller att det endast kan ske till avsevärt högre kostnader. Koncernen kan komma att behöva ytterligare finansiella resurser för att exempelvis refinansiera lån eller andra finansieringsavtal som förfaller samt för att möjliggöra företagsförvärv eller på annat sätt uppnå strategiska mål. För att begränsa risken och den ekonomiska skadan att koncernen inte kan generera tillräckliga medel för finansiering av verksamheten följer ledningen löpande likviditetsprognoser i relation till den strategiska inriktningen för koncernen samt analyserar den finansieringsstruktur som idag finns.



Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder, dvs risk för att koncernen i framtiden inte kan generera tillräckliga medel för finansiering av verksamheten, eller fullgöra sina kortfristiga betalningsåtaganden. W5 begränsar sin likviditetsrisk genom att samordna hantering av överskottslikviditet och finansiering inom koncernen. Likviditetsplanering används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansiering av koncernen. Koncernens ledning följer löpande likviditetsprognoser för att säkerställa en rimlig riskexponering.

W5s likviditetsrisk bedöms som låg då det finns en relativt stor kassa, kundfordringar som bedöms som säkra samt ett aktivt varulager. Efter räkenskapsåret har bolaget genomfört en nyemission om 36 100 KSEK som ytterligare stärkt kassan. Koncernens låneskulder uppgick vid slutet av året till 97 754 KSEK och är hänförliga till skulder till kreditinstitut samt leasing. Förfallostrukturen för de finansiella skulderna framgår nedan och inkluderar förutom amorteringar även beräknade framtida räntor för att reflektera framtida odiskonterade kassaflöden.

2024-12-31	Upp till 3 mån	4-12 mån	1-2 år	3-5 år	Över 5 år
Räntebärande skulder (kort/lång)	6 975	40 365	25 250	6 005	0
Villkorade kontanta köpeskillingar (kort/lång)	2 060	9 302	21 052	0	0
Leasingskulder	2 023	6 070	5 894	14 146	0
Övriga skulder	38 510	23 969	0	0	0
Leverantörsskulder	27 264	0	0	0	0
Summa	76 832	79 706	52 196	20 151	0

2023-12-31	Upp till 3 mån	4-12 mån	1-2 år	3-5 år	Över 5 år
Räntebärande skulder (kort/lång)	3 925	23 585	45 720	23 000	500
Villkorade kontanta köpeskillingar (kort/lång)	0	716	6 604	30 000	0
Leasingskulder	2 040	6 120	6 678	12 678	3 301
Övriga skulder	48 482	29 101	0	0	0
Leverantörsskulder	23 530	0	0	0	0
Summa	77 977	59 522	59 002	65 678	3 801

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust. Kreditrisken i W5 uppstår huvudsakligen från kundfordringar och avtalstillgångar.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar bedöms som låg då koncernen historiskt inte har haft några betydande kreditförluster. W5s kunder finns i flera delar av världen men utgör huvudsakligen större bolag med kopplingar till försvarsindustrin. Kundrelationerna är långvariga och ingen större risk bedöms föreligga i nuvarande kundstock. Det finns en koncentration av kreditrisk gentemot enskilt stora kunder. Kundernas ekonomiska situation bedöms dock som god varpå koncernens kreditrisk ej bedöms vara väsentlig för verksamheten.

Koncernens ledning gör löpande bedömningar om marknadsutvecklingen och effekterna av en eventuell vikande konjunktur. Det görs även löpande bedömning av eventuellt förfallna kundfordringar. En åldersfördelning samt förväntad kreditförlust framgår i not 24.

Koncernen har även likvida medel om 22 809 KSEK per den 31 december 2024 (35 216 KSEK). Kreditrisken relaterat till likvida medel bedöms som låg. För mer information om likvida medel, se not 26.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. I W5 utgörs de marknadsrisker som främst kan komma att påverka koncernen av valutarisk och ränterisk.

Valutarisk

Valutarisk definieras som risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan variera på grund av förändringar i främmande valutor. Koncernens valutarisk består främst av transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering i utländsk valuta uppkommer på grund av import och export av varor som betalas i utländsk valuta. Transaktionsexponering uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive koncernbolags funktionella valuta. Viss del av koncernens inköp och försäljning görs i utländsk valuta, framför allt i EUR, NOK och USD men även andra valutor förekommer. Koncernens lokala driftskostnader är övervägande i SEK.

På grund av detta kan koncernen drabbas av minskade marginaler om värdet på SEK stärks, eller ökade inköpskostnader om värdet på SEK försämras. Då W5 i dagsläget inte bedömer transaktionsrisken som väsentlig så tillämpas inte säkringsredovisning för valutaflöden som eventuellt skulle kunna vara föremål för valutarisk.

Omräkningsexponering förekommer för de koncernbolag som har annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta. Då den huvudsakliga verksamheten bedrivs i svenska koncernbolag bedöms risken för omräkningsexponering som låg och ingen valutasäkring av utländska nettoinvesteringar har skett.

Koncernens valutaexponering bedöms generellt vara låg.

Nedan visas koncernens transaktionsrisk per balansdag för väsentliga valutaexponeringar som i koncernen omfattar belopp i valutorna EUR och USD.

Likvida medel (KSEK)	2024-12-31	2023-12-31
EUR	1 930	2 998
USD	11	11
Kundfordringar (KSEK)	2024-12-31	2023-12-31
EUR	11 679	6 449
USD	4 041	1 637
Leverantörsskulder (KSEK)	2024-12-31	2023-12-31
EUR	1 741	2 050
USD	451	188

I följande tabell presenteras en analys över effekten på det omräknade rörelseresultatet om den svenska kronan hade varit 10% starkare eller svagare mot respektive valuta per balansdagen. Analysen återspeglar koncernens exponering mot likvida medel, kundfordringar samt leverantörsskulder.

	Likvida medel		Kundfordringar		Leverantörsskulder	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Starkare EUR vs SEK	3%	2%	19%	4%	-3%	-1%
Svagare EUR vs SEK	-3%	-2%	-19%	-4%	3%	1%
Starkare USD vs SEK	0%	0%	6%	1%	-1%	0%
Svagare USD vs SEK	0%	0%	-6%	-1%	1%	0%

Ränterisk

Ränterisk definieras som risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändringar i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. Koncernen är exponerad mot ränterisk genom de banklån som har tagits bland annat för att finansiera förvärvade verksamheter. Koncernen har externa lån och är exponerad mot ränterisk genom dessa. Lånen löper med rörlig ränta (3 månader). Koncernens aktuella ränta bestäms utifrån STIBOR 90 +2,16%. Verksamhetsrisken för exponering mot en rörlig ränta bedöms som låg.

Det föreligger även en indirekt ränterisk avseende koncernens leasingkontrakt. För framtida leasingkontrakt kommer förändringar i marknadsräntan att påverka den implicita räntan och/eller den marginella låneräntan som används vid diskontering av leasingkulden. Se vidare not 17 för förfallotider av befintliga leasingkontrakt.

Baserat på utstående räntebärande skulder per balansdagen, om räntorna hade varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade resultatet före skatt för räkenskapsåret varit +/- 728 KSEK (873) lägre/högre.

Kapitalhantering

Koncernens finansiella målsättning är att ha en god finansiell ställning, där möjlighet finns för fortsatt expansion genom förvärv eller utveckling av affärsverksamheten samtidigt som en långsiktig avkastning gentemot aktieägarna kan säkerställas.

Koncernens ledning följer nettoskultsättningsgraden och nettoskultsättningsgraden i förhållande till EBITDA som viktiga nyckeltal för att bedöma om koncernen har en rimlig kapitalstruktur i förhållande till målet att ha en långsiktig finansiell stabilitet.

Styrelsen har till årsstämman 2025 inte föreslagit någon utdelning. Koncernen har ingen, per balansdagen, antagen utdelningspolicy. Alla beslut avseende vinstutdelning baseras på bolagets lönsamhet, framtida utveckling och förvärvsmöjligheter samt finansiell ställning.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Not 5 Segment

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. W5 Solutions högsta beslutfattare utgörs av koncernens VD. VD använder den interna informationen för att följa upp, utvärdera och fatta strategiska beslut för koncernens verksamhet. VD arbetar tillsammans med koncernens ledningsgrupp och alla viktiga strategiska frågor avhandlas inom gruppen, men det är VD som har det yttersta ansvaret. VD följer upp koncernens verksamhet och lönsamhet på en aggregerad nivå och W5 Solutions har därmed bedömt att koncernens hela verksamhet utgör ett enda rörelsesegment.

Not 6 Finansiella instrument per kategori

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument består av:

- Andelar i intresseföretag (not 20)
- Likvida medel (not 26)
- Kundfordringar (not 24)
- Avtalsstillgångar (not 25)
- Övriga kortfristiga fordringar
- Upplupna intäkter
- Leverantörsskulder
- Skulder till kreditinstitut
- Checkräkningskredit (not 26)
- Övriga kortfristiga skulder
- Upplupna kostnader (not 30)
- Tilläggsköpeskillningar (not 29)

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet baserat på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Upplupet anskaffningsvärde: kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel

De tillgångar som innehas i denna kategori innehas av koncernen i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Räntetäkter, valutakursvinster och -förluster samt nedskrivningar redovisas i resultatet. Vinster eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultatet.

Värderade till verkligt värde via resultaträkningen: Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde både initialt och vid efterföljande omvärdering. Derivat med positivt värde redovisas som en finansiell tillgång. Värdeförändringar av derivat som inte innehas för säkringsredovisning redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad.

Nedskrivningar av finansiella tillgångar (reservering kundfordringar)

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde utgörs främst av kundfordringar. För kundfordringar tillämpas den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Förlustreserven för kundfordringar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Koncernen har tagit fram en förlustreservsmatrix för att beräkna förväntade kreditförluster för kundfordringar, vilken bygger på en analys av faktiska kundförluster under de senaste tre åren med beaktandet av nuläget. Kundfordringar redovisas netto med förväntade kreditförluster.

Finansiella skulder

Upplupet anskaffningsvärde: leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Verkligt värde: derivat (ej säkringsredovisning) och tilläggsköpeskillning.

Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde både initialt och vid efterföljande omvärdering. Derivat med negativt värde redovisas som en finansiell skuld. Värdeförändringar av derivat som inte innehas för säkringsredovisning redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad.

Tilläggsköpeskillningar (villkorade köpeskillningar) redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och förändringar i verkligt värde (omvärderas varje period) redovisas i posten övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. I de fallen villkorade köpeskillningar utgår för en längre tidsperiod än 12 månader används det diskonterade nuvärdet av dessa köpeskillningar. De villkorade köpeskillningarna beräknas med utgångspunkt i det nominella värdet av den bästa uppskattningen av det förväntade utfallet på förvärvsdagen. Uppskattningen har baserats på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Verkligt värde på de villkorade köpeskillningarna har sedan beräknats baserat på en räntesats som motsvarar återstående löptid fram till betalning vid varje rapporteringsdatum. Alla ränterelaterade avgifter redovisas i posterna finansiella kostnader eller finansiella intäkter.

Verkligt värde hierarki

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde-hierarki baserat på indata som används i värderingstekniken enligt följande:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Kundfordringar	80 395	78 942	96 739
Övriga kortfristiga fordringar	21 054	35 974	15 944
Likvida medel	22 809	35 216	48 035
Summa	124 258	150 132	160 718
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	302	138	164
Summa	302	138	164
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Räntebärande skulder (lång och kortfristig del)	97 754	112 881	12 784
Övriga skulder (lång och kortfristig del)	53 987	66 904	60 850
Leverantörsskulder	27 264	23 530	20 548
Summa	179 005	203 315	94 182
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Tilläggsköpeskillningar (lång och kortfristig del)	42 738	66 431	5 150
Summa	42 738	66 431	5 150
RÄNTEBÄRANDE SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	29 861	25 781	4 857
Övriga långfristiga skulder	17 041	17 848	3 534
Summa	46 902	43 629	8 391
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23 000	20 193	1 660
Övriga kortfristiga skulder	27 852	49 059	2 733
Summa	50 852	69 252	4 393
Summa räntebärande skulder	97 754	112 881	12 784
Kreditfacilitet	32 900	28 000	2 000



Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	27 250	20 000
Summa	27 250	20 000
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	23 000	13 841
Övriga kortfristiga skulder	20 000	43 762
Summa	43 000	57 603
Summa räntebärande skulder	70 250	77 603
Kreditfacilitet	28 000	10 000

Koncernen har ingått låneavtal som innehåller finansiella kovenanter. Dessa kovenanter övervakas löpande för att säkerställa efterlevnad och avrapporteras till SEB kvartalsvis och månadsvis.

Koncernen skall hålla en nettoskuld i förhållande till EBITDA, mätt som rullande 12, under 1,5 gånger. Under 2024 har erhållits en sk waiver innebärande ett undantag mot kovenantkraven. Waivern har varit förenad med vissa villkor gällande tillgängliga likvida medel samt EBITDA i absoluta tal vilka har uppfyllts. En ny waiver har erhållits för 2025.

Bedömningen är därmed att det inte föreligger någon väsentlig risk för att kovenanterna bryts under kommande tolv månaders period.

Not 7 Nettoomsättning

Intäktsredovisning

W5 koncernens säljer produkter och tjänster inom säkerhet och försvar. Koncernens intäkter kommer från respektive produktområde: live-fire training, simulation, power solutions, integration, mobility systems. Inom respektive produktområde erbjuder W5 koncernen tjänster och kompletterande tjänster i form av träning och utbildning. Avtalen avser både enstaka leveranser och löpande leveranser över flera år, inklusive underhålls- och utvecklingstjänster.

Bedömning och värdering av intäktsredovisningen görs löpande av företagsledningen i syfte att få en rättvisande redovisning av koncernens intäkter. Intäktsredovisningen baseras på bedömning enligt fem steg: (1) identifiera kontraktet/kontrakten med en kund; (2) identifiera prestationsåtaganden i kontraktet; (3) bestämma transaktionspriset; (4) allokera transaktionspriset till prestationsåtagandena; och (5) redovisa intäkter när eller i takt med att företaget uppfyller prestationsåtagandet.

Leveransavtal

Leveransavtalen avser ett prestationsåtagande att leverera en eller flera produkter/system till kunden. Systemen anpassas till viss del enligt kundens specifikationer, men kan också utgöra väsentlig kundanpassning. Installation och utbildning bedöms vanligen utgöra väsentligt integrerade delar till produkten/systemet och ska därmed ses tillsammans med leverans av enheterna som ett separat prestationsåtagande. Transaktionspriset utgörs av ett fast pris per delkomponent. Intäktsredovisning sker normalt vid en given tidpunkt, när kontroll övergår, vilket normalt sätt sker vid leverans av produkterna, vid utfärdande av leveranscertifikat, eller efter installation. Leverans sker när produkterna har skickats till en specifik plats, riskerna avseende inkurans och förlust har överförts till kunden och antingen har kunden accepterat produkterna i enlighet med försäljningskontraktet, acceptansvillkoren har förfallit eller så finns objektivt bevis på att alla kriterier för godkännande har uppfyllts. Frakt bedöms inte utgöra ett separat prestationsåtagande och redovisas därför inte separat utan som en del av den ordinarie produktförsäljningen.

I de fall avtal innehåller väsentlig kundanpassning och det inte finns någon alternativ användning av produkterna samt att rätt till betalning föreligger vid varje given tidpunkt så redovisas intäkterna över tid. Detta gäller exempelvis Box Moduls avtal. I dessa fall används en inputmetod i form av nedlagda kostnader/upparbetade timmar för att bedöma färdigställandet.

Utvecklingsavtal

Avtalen avser utveckling av produkter eller produktsystem samt efterföljande produktion och leverans. Avtalen kan även innehålla optioner att köpa ytterligare produkter/system baserat på den initiala utvecklingen och leveransen. Utvecklingsarbetet är generellt specifikt för kunden och kan inte direkt appliceras på andra avtal eller produkter.

Då utvecklingsarbetet utgör en väsentligt integrerad del av leveransen och är kundspecifik ses utvecklingsarbetet och leverans av den första unika produkten/produkterna som ett kombinerat prestationsåtagande. Detta då kunden inte kan dra nytta av utvecklingsarbetet om inte leverans av produkt/system sker. Övriga delleveranser som kund avtalat om utgör separata prestationsåtaganden. Transaktionspriset är i huvudsak ett fast pris per komponent (utveckling, leverans av respektive produkt/system). Avtalade priser bedöms utgöra fristående försäljningspriser. I de fall kunden har en möjlighet att avropa ytterligare utrustning är prissättningen för ytterligare inköp till avtalat (ej rabatterat) pris.

Intäktsredovisning av utvecklingsarbetet och för den första produkten/de första produkterna som levereras sker över tid fram till leverans av första produkten. W5 skapar en tillgång som inte har en alternativ användning och har rätt till betalning vid varje given tidpunkt. I och med att betalningsplan följer milstolpar i projektet har grund för intäktsredovisning bedömts vara uppnådda milstolpar eftersom milstolpar väl representerar färdigställandegraden i utvecklingsprojekten.

Försäljning av tjänster (service-/underhållsavtal)

Koncernen redovisar intäkter från tjänster relaterade till installation av produkter, reparation eller underhåll när kontroll överförs, vilket innebär över den tid tjänsten tillhandahålls. För servicekontrakt som täcker en längre period och där löpande underhåll utförs, redovisas intäkter linjärt över kontraktperioden. Transaktionspriset är i huvudsak ett fast pris (fast pris per service, tjänst och material).

Provisionsavtal

Provisionsavtalet avser representationstjänster där W5 har erhållit rätten att representera en leverantör inom specifikt geografiskt område. W5 agerar agent då man representerar de produkter och tjänster som leverantören tillhandahåller. Rörlig ersättning utgår baserat på de försäljningsvolymerna som uppnås. Pga begränsningsregeln i IFRS 15 avseende rörlig ersättning redovisas inte någon intäkt förrän försäljningskontrakt tecknats med kund eftersom det är först då som intäkten kan beräknas tillförlitligt.

Koncernen	2024	2023
PER REGION		
Sverige	252 739	249 695
Övriga nordiska länder	62 083	75 763
Europa (exkl. Norden)	55 221	50 808
Nordamerika	13 688	7 382
Övriga världen	4 010	10 237
Summa nettoomsättning	387 741	393 885

Intäkter från externa kunder rapporteras per geografiskt område baserat på leveransadressen. Koncernen har två kunder som var för sig står för mer än 10% av koncernens omsättning. Omsättningen uppgick 2024 till 155 853 KSEK för dessa två kunder.

Not 8 Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2024	2023
Valutakursvinster vid omvärdering av poster av rörelsekaraktär	768	56
Erhållna bidrag från myndigheter	1 270	2 191
Verkligt värdeförändring på tilläggsköpeskilling som redovisas till verkligt värde över resultaträkningen	19 369	0
Kapitalvinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	4 040	0
Övriga intäkter	812	562
Summa övriga rörelseintäkter	26 259	2 809

Moderbolaget	2024	2023
Valutakursvinster vid omvärdering av poster av rörelsekaraktär	264	0
Summa övriga rörelseintäkter	264	0



Not 9 Ersättning till revisorer

Revisionsuppdraget omfattar granskning av årsredovisningen och bokföringen samt av VD:s och styrelsens förvaltning av bolaget. Det inkluderar även andra uppgifter som åligger bolagets revisorer för att upprätta revisionsberättelsen, samt rådgivning eller annan assistans som krävs till följd av iakttagelser under granskningen eller genomförandet av dessa uppgifter.

Koncernen	2024	2023
Crowe Osborne AB		
Lagstadgad revision	1 049	798
Revisionsnära rådgivning	0	31
Övrigt	96	30
Summa	1 145	859
	2024	2023
Revisorsällskapet AS		
Lagstadgad revision	121	67
Summa	121	67
	2024	2023
Altum Audit Oy AB		
Lagstadgad revision	0	23
Summa	0	23

Moderbolaget	2024	2023
Crowe Osborne AB		
Lagstadgad revision	271	216
Revisionsnära rådgivning	0	31
Övrigt	66	30
Summa	337	276

Not 10 Anställda och personalkostnader

Redovisningsprinciper

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

W5 koncernens ersättningar efter avslutad anställning, såsom pensioner, sjukvårdsförmåner och andra ersättningar erläggs till övervägande del genom fortlöpande betalningar till fristående myndigheter eller organ som därmed övertar förpliktelse gentemot de anställda, det vill säga genom så kallade avgiftsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas kostnaderna för premierna löpande i resultaträkningen.

2024				2023		
Medelantalet anställda	Medelantal anställda	varav kvinnor	varav män	Medelantal anställda	varav kvinnor	varav män
Moderbolaget	5	60 %	40 %	3	0 %	100 %
Dotterbolag i:						
- Sverige	150	27 %	73 %	117	25 %	75 %
- Norge	22	9 %	91 %	17	10 %	90 %
- Finland	2	0 %	100 %	2	0 %	100 %
Totalt i koncernen	179	24,6 %	75,4 %	139	23 %	77 %

2024				2023		
Könsfördelning styrelse och ledande befattningshavare	Antal på balansdagen	varav kvinnor	varav män	Antal på balansdagen	varav kvinnor	varav män
Koncernledning	7	71 %	29 %	4	25 %	75 %
Styrelsen	5	0 %	100 %	5	0 %	100 %
Totalt i koncernen	12	41,7 %	58,3 %	9	11,1 %	88,9 %

Koncernen	2024	2023
Löner och andra ersättningar	99 662	72 682
varav löner hänförliga till styrelse och VD	9 206	7 715
Varav bonus och incitamentsprogram hänförliga till styrelse och VD	1 000	0
Pensionskostnader	10 890	6 826
Varav hänförligt till styrelse och VD	1 139	856
Sociala avgifter	31 976	22 518

Moderbolaget	2024	2023
Löner och andra ersättningar	9 589	6 914
Varav löner hänförliga till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	4 720	4 380
Varav bonus och incitamentsprogram hänförliga till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	1 000	0
Pensionskostnader	1434	969
Varav hänförligt till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	803	483
Sociala avgifter	3 333	2 521



Koncernen	Grundlön/ styrelsearvode	Fakturerat arvode	Pensions- kostnad	Rörlig ersättning	Förmåner	Summa
LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR						
Evelina Hedskog - VD från 1/3 och framåt	2 080	0	581	1 000	190	3 851
Eric Heilborn - Interim VD 1/1-2024 till 29/2-2024	0	696	0	0	0	696
Robert Dahlqvist - Vice VD	1 523	0	222	0	118	1 863
Anders Lundström, Styrelsens ordförande	350	0	0	0	0	350
Ulf Hjalmarsson, Styrelseledamot	200	0	0	0	0	200
Jonas Rydin, Styrelseledamot	200	0	0	0	0	200
Eric Heilborn, Styrelseledamot	167	0	0	0	0	167
Anders Silwer, Styrelseledamot	200	0	0	0	0	200
Andra ledande befattningshavare (4)	5 364	0	766	0	92	6 222
Summa 2024	10 084	696	1 569	1 000	400	13 749

Koncernen	Grundlön/ styrelsearvode	Fakturerat arvode	Pensions- kostnad	Rörlig ersättning	Förmåner	Summa
LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR						
Daniel Hopstadius - VD	1 671	0	257	0	150	2 079
Robert Dahlqvist - Vice VD	1 643	0	226	0	151	2 020
Anders Lundström, Styrelsens ordförande	333	0	0	0	0	333
Ulf Hjalmarsson, Styrelseledamot	133	0	0	0	0	133
Jonas Rydin, Styrelseledamot	183	0	0	0	0	183
Eric Heilborn, Styrelseledamot	133	0	0	0	0	133
Anders Silwer, Styrelseledamot	133	0	0	0	0	133
Peter Lundberg, Styrelseledamot	50	0	0	0	0	50
Stefan Kaiser, Styrelseledamot	50	0	0	0	0	50
Magnus Söderström, Styrelseledamot	50	0	0	0	0	50
Andra ledande befattningshavare (2)	2 400	0	486	0	4	2 890
Summa 2023	6 781	0	969	0	306	8 055

Redovisningsprinciper

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett aktivt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram som riktar sig till alla anställda. I april 2023 på ordinarie årsstämma antogs införande av ett långsiktigt aktiesparprogram till alla anställda inom koncernen, med syfte att skapa förutsättningar för att behålla samt öka motivationen hos ledande befattningshavare, anställda och nyckelpersoner i W5 Solutions.

Programmet har en treårig mätperiod som började antingen 1 maj 2023 eller 1 oktober 2023, och avslutas tre år därpå. Deltagande i programmet har erbjudits samtliga anställda inom W5 Solutions samt dotterbolag till W5 Solutions. Programmet innefattar en sparperiod om 12 månader, genom ett månatligt sparande. Kvarstannar den anställda inom bolaget samt att denne har behållit den egna investeringen av sparandet, har deltagaren för varje investeringsaktie möjlighet att vederlagsfritt erhålla ytterligare två aktier i W5 Solutions, efter utgången av mätperioden under förutsättning att vissa prestationsmål uppnås.

Prestationsmålen är baserade koncernens omsättning, vinst (EBITA) och/eller totalavkastning för aktieägaren (TSR). Antalet prestationsaktier kan högst uppgå till 167 970 aktier.

Programmet klassificeras som aktierelaterad ersättning under IFRS 2, där kostnaderna för programmen löpande kostnadsförs från och med maj 2023 till april 2026 respektive oktober 2023 till september 2026, beräknat utifrån rådande marknadspris vid tidpunkten för tilldelning. Under 2024 uppgick IFRS 2 kostnaderna till 1 445 (774) KSEK.

Koncernen redovisar en avsättning för sociala kostnader för de anställdas förmånsvärde på det antalet aktier som anses vara intjänade under programmens löptider.

Med nuvarande uppskattningar om uppfyllelsen av prestationsmålet och bedömning av sparandet inom programmet har koncernen redovisat kostnader per 31 december 2024 för cirka 61 000 aktier.

Not 11 Övriga rörelsekostnader

Koncernen	2024	2023
Valutakursförluster vid omvärdering av poster av rörelsekaraktär	854	2 194
Verkligt värdeförändring på tilläggsköpeskilling som redovisas till verkligt värde över resultaträkningen	8 987	0
Summa övriga rörelsekostnader	9 842	2 194

Moderbolaget	2024	2023
Valutakursförluster vid omvärdering av poster av rörelsekaraktär	203	194
Summa övriga rörelsekostnader	203	194

Not 12 Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen	2024	2023
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	540	769
Summa	540	769
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Valutakursförluster, ej av rörelsekaraktär	-133	0
Räntekostnader	-6 968	-2 645
Räntekostnader hänförliga till upplösning av diskonteringsseffekt	-10 515	0
Summa	-17 617	-2 645

Moderbolaget	2024	2023
Resultat från andelar koncernföretag		
Utdelning på andelar i koncernföretag	0	2 648
Nedskrivning av långfristiga fordringar på koncernföretag	0	-2 219
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-3 324	0
Summa	-3 324	429
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter från koncernföretag	705	733
Ränteintäkter	18	282
Summa	723	1 015
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Valutakursförluster	-133	0
Räntekostnad till koncernföretag	-35	-27
Räntekostnader hänförliga till räntebärande skulder	-4 743	-1 052
Räntekostnader hänförliga till upplösning av diskonteringsseffekt	-10 515	0
Summa	-15 426	-1 079

Not 13 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	27 820	16 214
Lämnade koncernbidrag	-29 980	-8 700
Summa bokslutsdispositioner	-2 161	7 514



Not 14 Aktuell och uppskjuten skatt

Inkomstskatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas på motsvarande vis.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas för koncernen utifrån den skattesats som gäller per balansdagen. Aktuell skattesats för respektive land där koncernen har operativ verksamhet framgår nedan:

- Sverige: 20,6%
- Norge: 22,0%
- Finland: 20,0%

Koncernen utvärderar även löpande inkomstskattemässiga ställningstaganden för att beräkna aktuell skatt och för att beräkna den skatteskuld som ska redovisas. Den faktiska utgången av de inkomstskattemässiga ställningstagandena kan avvika från den förväntade utgången och påverka redovisad skatt. W5 Solutions bedömning är att det per 2024-12-31 (2023-12-31) inte finns några osäkra skattepositioner.

Koncernen	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt på årets resultat	0	-10 770
Förändring av uppskjuten skatt	4 403	6 424
Summa redovisad skatt	4 403	-4 346

	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Koncernen		2024		2023
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		-23 199		12 517
Skatt enligt skattesats 20,6%	20,6%	4 779	20,6%	-2 579
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader		-3 048		-970
Ej skattepliktiga intäkter		82		7
Resultat från intresseföretag, ej skattepliktigt		34		-5
Förändring av finansiella tillgångar, ej skpl		2 677		-941
Justering skattesats utländska bolag		5		15
Ej aktiverat underskottsavdrag		-99		59
Övriga poster		-27		68
Redovisad effektiv skatt	19,0%	4 403	34,7%	-4 346

Moderbolaget	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Förändring av uppskjuten skatt	1 626	0
Summa redovisad skatt	1 626	0

	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Moderbolaget		2024		2023
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		-21 842		555
Skatt enligt skattesats 20,6%	20,6%	4 499	20,6%	-114
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader		-2 874		-499
Ej skattepliktiga intäkter		1		545
Avdragsgilla kostnader bokförda mot eget kapital		0		68
Redovisad effektiv skatt	7,4%	1 626	0%	0

Not 15 Jämförelsestörande poster

Koncernen	2024	2023
Jämförelsestörande poster		
Vinst vid försäljning av fastighet	4 006	0
Omvärdering av redovisning av villkorade tilläggsköpeskillingar	10 391	0
Nedskrivningar av goodwill, balanserade utgifter och finansiella anläggningstillgångar	-3 739	-3 981
Summa jämförelsestörande poster	10 658	-3 981
Justerad EBITDA	13 958	58 998
Vinst vid försäljning av fastighet	4 006	0
Omvärdering av redovisning av villkorade tilläggsköpeskillingar	10 391	0
EBITDA	28 355	58 998
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-34 641	-44 580
EBIT	-6 286	14 418
Finansnetto	-16 912	-1 901
Resultat efter finansiella poster	-23 198	12 517
Justerad EBITA	-16 944	18 399
Vinst vid försäljning av fastighet	4 006	0
Omvärdering av redovisning av villkorade tilläggsköpeskillingar	10 391	0
Nedskrivning av goodwill	-3 739	-3 981
EBIT	-6 286	14 418
Finansnetto	-16 912	-1 901
Resultat efter finansiella poster	-23 198	12 517
EBITDA	28 355	58 998
Jämförelsestörande poster	-14 397	0
Justerad EBITDA	13 958	58 998
EBIT	-6 286	14 418
Jämförelsestörande poster	-10 658	3 981
Justerad EBIT	-16 944	18 399

Not 16 Immateriella tillgångar

Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar består till största del av goodwill, kundrelationer och aktiverade utgifter för produktutveckling. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder med start från det datum då de tas i bruk.

Balanserade utvecklingsutgifter avser produktutveckling och aktiveras i de fall som koncernen bedömer att man uppfyller kriterierna för aktivering i IAS 38. En distinktion görs mellan forsknings-, och utvecklingsfasen baserat på utarbetade tekniska kriterier. Kriterierna är framtagna av koncernen och bedöms i samråd mellan koncernledningen och produktansvarig. De kostnader som aktiveras består främst av: personalkostnader och konsultkostnader. Utgifter som uppstår i forskningsfasen kostnadsförs när de uppstår.

Bestämda nyttjandeperioder:

- Kundrelationer: 10–15 år
- Balanserade utvecklingsutgifter: 3–5 år
- Övriga immateriella tillgångar: 3–5 år

Vid slutet av varje räkenskapsår omprövar koncernen tillgångarnas nyttjandeperiod och dessa justeras då vid behov. Vid den omprövning som gjordes per 2024-12-31 (2023-12-31) har inga justeringar av nyttjandeperioder gjorts.

Goodwill har obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av utan provas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill har fördelats på bolagsnivå, dvs varje legal enhet i koncernen utgör den kassagenererande enheten som goodwill nedskrivningsprövas på. Dessa kassagenererande enheter utgör även den lägsta nivån på vilken goodwill följs upp i den interna styrningen av koncernen.

Goodwill har prövats för nedskrivningsbehov i samband med övergången till IFRS samt för 2023 och 2024.



Nedskrivningsprövning av goodwill

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av företagsledningen. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen med utgångspunkt från budget för nästa år samt prognoser för de nästkommande fyra åren. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBIT-marginal och diskonteringsränta.

Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och marknadsutvecklingen.

Koncernen – Immateriella anläggningstillgångar 2023	Aktiverat arbete för egen räkning	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående balans 1 januari 2023	8 078	20 148	0	28 226
Årets inköp	32 907	224 669	112 118	369 694
Aktiveringar uppkomna genom förvärv	0	0	0	0
Valutakursförändring	-172	-48	-90	-310
Utgående balans 31 december 2023	40 813	244 769	112 028	397 610
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2023	-11 567	-2 437	0	-14 004
Årets nedskrivningar	0	-4 784	0	- 4 785
Årets avskrivningar	-7 906	0	-26 609	-34 515
Valutakursförändring	52	0	28	80
Utgående balans 31 december 2023	-19 421	-7 221	-26 581	-53 223
Bokfört värde 31 december 2023	21 392	237 548	85 447	344 387

Koncernen – Immateriella anläggningstillgångar 2024	Aktiverat arbete för egen räkning	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående balans 1 januari 2024	40 813	244 769	112 028	397 610
Årets inköp	2 819	0	1 182	4 001
Valutakursförändring	114	-246	-189	-321
Utgående balans 31 december 2024	43 746	244 523	113 021	401 290
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2024	-19 421	-7 221	-26 581	-53 223
Årets nedskrivningar	-2 589	-1 206	0	-3 795
Årets avskrivningar	-8 766	0	-13 045	-21 811
Valutakursförändring	0	-27	49	22
Utgående balans 31 december 2024	-30 776	-8 454	-39 577	-78 807
Bokfört värde 31 december 2024	12 970	236 069	73 444	322 483

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. Vid slutet av varje räkenskapsår omprövar koncernen tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod och dessa justeras då vid behov. Vid den omprövning som gjordes per 2024-12-31 (2023-12-31) har inga justeringar av nyttjandeperioder och restvärde gjorts.

Bestämda nyttjandeperioder:

- Byggnader: 10–50 år
- Inventarier, verktyg och installationer: 5 år

I juli 2023 ingick W5 ett avtal att sälja en fastighet. Materiella anläggningstillgångar relaterat till försäljningen är omklassificerat, se not 27 Tillgångar som innehas för försäljning.

Koncernen – Materiella anläggningstillgångar 2023	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier och förbättringsutgifter på annans fastighet	Summa
Ingående balans 1 januari 2023	5 058	6 125	11 183
Årets inköp	0	4 554	4 554
Årets avyttringar	0	0	0
Omklassificeringar	-4 219	0	-4 219
Aktiveringar uppkomna genom förvärv	0	9 458	9 458
Utgående balans 31 december 2023	839	20 137	20 976
Av- och nedskrivningar			
Ingående balans 1 januari 2023	-1 353	-3 062	-4 415
Årets avskrivningar	-168	-1 329	-1 497
Årets avyttringar	0	0	0
Omklassificeringar	1 333	0	1 333
Aktiveringar uppkomna genom förvärv		-7 057	-7 057
Utgående balans 31 december 2023	-188	-11 448	-11 636
Bokfört värde 31 december 2023	651	8 689	9 340
Koncernen – Materiella anläggningstillgångar 2024	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier och förbättringsutgifter på annans fastighet	Summa
Ingående balans 1 januari 2024	839	20 137	20 976
Årets inköp	0	1 953	1 953
Årets avyttringar	0	-150	-150
Omklassificeringar	0	0	0
Omräkningsdifferens	0	-36	-36
Utgående balans 31 december 2024	839	21 904	22 743
Av- och nedskrivningar			
Ingående balans 1 januari 2024	-188	-11 448	-11 636
Årets avskrivningar	-30	-2 132	-2 162
Årets avyttringar	0	84	84
Omräkningsdifferens	0	17	17
Utgående balans 31 december 2024	-218	-13 479	-13 697
Bokfört värde 31 december 2024	621	8 425	9 046

Moderbolaget – Materiella anläggningstillgångar 2023	Inventarier, verktyg och installationer
Ingående balans 1 januari 2023	229
Årets inköp	42
Utgående balans 31 december 2023	271
Av- och nedskrivningar	
Ingående balans 1 januari 2023	-16
Årets avskrivningar	-52
Utgående balans 31 december 2023	-68
Bokfört värde 31 december 2023	203
Moderbolaget – Materiella anläggningstillgångar 2024	Inventarier, verktyg och installationer
Ingående balans 1/1-2024	271
Årets inköp	46
Utgående balans 31/12-2024	317
Av- och nedskrivningar	
Ingående balans 1 januari 2024	-68
Årets avskrivningar	-64
Utgående balans 31 december 2024	-132
Bokfört värde 31 december 2024	185

Not 18 Nyttjanderättstillgångar Leasing

Koncernen agerar som leasetagare. Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt fastigheter, lokaler, fordon, maskiner samt kontorsutrustning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Leasinskulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde

med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexregleras beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. När kassaflödena ändras justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. Vid en omvärdering som beror på att variabla avgifter ökat baserat på ett index eller pris, räknas leasingskulden om med en oförändrad diskonteringsränta. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att omprövning sker av leasingperioden. Omvärdering sker då genom att diskontera de framtida betalningarna med en ändrad diskonteringsränta.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernen undantaget bilar, tillämpas koncernens marginella låneränta. Den marginella låneräntan fastställs genom beaktande av längden på leasingperioden, den ekonomiska miljö som koncernen är verksam inom, typ av tillgång som leasas samt koncernens kreditvärdighet.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde inte redovisats som en nyttjanderättstillgång och leasingskuld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Dessa leasingavtal avser främst kontorsutrustning.

Nedan anges de huvudsakliga antaganden och bedömningar som använts av koncernen vid beräkning av leasingskuld och nyttjanderättstillgångar.

Den genomsnittliga marginell låneräntan som används är 6,5 % (6,8 %) för lokalhyresavtal samt 4,6 % (4,38 %) för övriga leasingavtal.

Leasingperioden som använts motsvaras av avtalade hyresperioder samt förlängningsperioder om det bedöms rimligen säkert att koncernen kommer att nyttja dessa. Leasingperioder, inklusive förlängningsperioder uppgår till:

- Fastigheter: 5-10 år
- Lokaler: 5-10 år
- Bilar: 3-5 år
- Teknisk utrustning: 3-5 år
- Kontorsutrustning: 3 år

Koncernen – Nyttjanderätter	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Övrig utrustning	Summa
Ingående balans 1 januari 2023	6 417	0	1 143	7 560
Tillkommande	22 608	899	815	24 322
Omförhandlade	82	0	0	82
Avslutade	0	0	-32	-32
Omräkningsdifferens	-13	0	-3	-15
Utgående balans 31 december 2023	29 095	899	1 924	31 917
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2023	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-3 324	-189	-714	-4 227
Avslutade	0	0	32	32
Omräkningsdifferens	0	0	0	0
Utgående balans 31 december 2023	-3 324	-189	-682	-4 195
Bokfört värde 31 december 2023	25 771	709	1 241	27 722
Ingående balans 1 januari 2024	29 095	899	1 924	31 917
Tillkommande	4 652	0	303	4 956
Omförhandlade	727	0	116	843
Avslutade	-427	0	-1 004	-1 431
Omräkningsdifferens	-18	0	-4	-21
Utgående balans 31 december 2024	34 029	899	1 335	36 264
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2024	-3 324	-189	-682	-4 195
Årets avskrivningar	-7 168	-314	-582	-8 065
Avslutade	427	0	814	1 241
Omräkningsdifferens	3	0	1	4
Utgående balans 31 december 2024	-10 062	-503	-450	-11 015
Bokfört värde 31 december 2024	23 968	395	886	25 249

Koncernen – Övriga leasingkostnader	2024	2023
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-1 455	-523
Summa övriga leasingkostnader	-1 455	-523

Leasingskulder	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga	7 883	7 782
Långfristiga	17 041	17 848
Summa leasingskulder	24 923	25 630

Operationella leasingavgifter	2024	2023
Inom 1 år	8 093	8 160
Mellan 1 och 5 år	20 040	19 365
Senare än 5 år	0	3 301
Summa	28 134	30 826

Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget i RFR 2 vilket betyder att nyttjanderättstillgångar och leasingskulder inte redovisas i balansräkningen. Leasingavgifter redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Not 19 Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Namn	Org.nr	Säte	Kapitalandel	Rösträtsandel	2024-12-31	2023-12-31
W5 Sweden AB	556942-3097	Älmhult	100%	100%	600	600
W5 Solutions Teleanalys AB	556608-9081	Solna	100%	100%	200	200
W5 Omnifinity AB	556870-3168	Växjö	100%	100%	2 400	7 150
W5 MR Targets AB	556434-8976	Junsele	100%	100%	21 868	21 868
W5 Finland OY	3332339-1	Nurmijärvi	100%	100%	289	289
W5 ArcQor AB	556776-6125	Älmhult	100%	100%	94 320	102 167
W5 Norway AS	971155884	Kongsberg	100%	100%	57 854	48 876
W5 Box Modul AB	556302-9866	Piteå	100%	100%	206 271	215 219
					383 803	396 369

Förändring av andelar i koncernföretag	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	396 769	30 508
Inköp	0	366 261
Årets omvärdering av tilläggsköpeskillingar	8 978	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	405 747	396 769
Ingående nedskrivningar	-400	-400
Årets nedskrivningar	-21 545	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-21 945	-400
Utgående redovisat värde	383 803	396 369



Not 20 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Redovisningsprinciper
Innehav i intresseföretag och gemensamt styrda företag

W5 Solutions AB äger andelar i Sytrac AB. Detta innehav har bedömts utgöra ett Joint Venture (JV). W5 Solutions AB har exakt lika stort ägande som den andre ägaren (50%) och man har i avtal reglerat att gemensamt utöva det bestämmande inflytandet över bolaget. Beslut om relevanta aktiviteter kräver samtycke från bägge parter. Partnerna i arrangemanget har rätt till nettotillgångarna i bolaget. Innehavet i Sytrac AB redovisas i koncernen enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernen					Bokfört värde	Bokfört värde	Bokfört värde
ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG							
Bolagsnamn	Org. Nr.	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Sytrac AB	559242-5218	Växjö	50%	50%	302	138	164

Moderbolaget					Bokfört värde	Bokfört värde
ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG						
Bolagsnamn	Org. Nr.	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	2024-12-31	2023-12-31
Sytrac AB	559242-5218	Växjö	50%	50%	25	25

Not 21 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 336	3 794
Tillkommande fordringar	2 016	542
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	6 352	4 336

Not 22 Uppskjuten skatt

Redovisningsprinciper
Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Aktuell skattesats per 2024-12-31 uppgår till 20,6 %.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott. Vid varje periodbokslut utvärderar W5 Solutions värdet på uppskjutna skattefordringar hänförligt till underskottsavdrag och tar endast upp den del som bedöms kunna nyttjas mot skattepliktiga intäkter inom de kommande åren. För att bedöma sannolikheten för att underskottsavdragen ska kunna utnyttjas i framtiden använder av koncernledningen och styrelsen fastlagda affärsplaner och prognoser som bas. Per 2024-12-31 (2023-12-31) finns inte några outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats.

Redovisningsprinciper
Skatter

Moderbolaget redovisar obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernredovisningen däremot delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Skatt på koncernbidrag redovisas i resultaträkningen.

Koncernen – Uppskjuten skattefordran hänförlig till	Skattemässiga underskottsavdrag	Leasing-fordringar	Andra outnyttjade underskottsavdrag	Summa
Ingående balans 1 januari 2023	130	0	250	380
Tillkommande skatt vid förvärv av dotterbolag	0	0	0	0
Redovisat i resultaträkningen	-130	44	470	384
Omräkningsdifferens	0	0	0	0
Utgående balans 31 december 2023	0	44	720	764
Ingående balans 1 januari 2024	0	44	720	764
Tillkommande skatt vid förvärv av dotterbolag	0	0	0	0
Redovisat i resultaträkningen	1 642	113	-720	1 035
Omräkningsdifferens	0	0	0	0
Utgående balans 31 december 2024	1 642	157	0	1 799

Koncernen – Uppskjuten skatteskuld hänförlig till	Förvärvade immateriella anläggningstillgångar	Uppskjuten skatt i obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Ingående balans 1 januari 2023	881	0	0	881
Tillkommande skatt vid förvärv av dotterbolag	24 337	1 143	0	25 480
Redovisat i resultaträkningen	-6 040	0	0	-6 040
Omräkningsdifferens	0	0	-4	-4
Utgående balans 31 december 2023	19 178	1 143	-4	20 317
Ingående balans 1 januari 2024	19 178	1 143	-4	20 317
Redovisat i resultaträkningen	-3 473	91	14	-3 368
Omräkningsdifferens	0	0	-35	-35
Utgående balans 31 december 2024	15 705	1 234	-25	16 914

Moderbolaget – Uppskjuten skattefordran hänförlig till	Skattemässiga underskottsavdrag	Summa
Ingående balans 1 januari 2024	0	0
Uppskjuten skatt redovisad över eget kapital	16	16
Uppskjuten skatt redovisad över resultaträkningen	1 626	1 626
Utgående balans 31 december 2024	1 642	1 642

Not 23 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulager

W5 Solutions varulager består av råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror. Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader, baserade på normal tillverkningskapacitet. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter.

Anskaffningsvärdet fastställs per individuell enhet enligt den så kallade först in-först ut principen och bygger på en standardkostnadsmetod inklusive kostnader för alla direkta tillverkningskostnader samt hänförlig andel av kapacitets- och andra tillverkningsrelaterade omkostnader. Tillämpad värderingsmetod tar hänsyn till eventuell inkurans som kan uppstå i varulagret.

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Råvaror och förnödenheter	69 475	55 176	27 481
Varor under tillverkning	5 382	6 330	5 414
Färdiga varor och handelsvaror	13 117	26 383	10 967
Summa lager före inkuransreserv	87 974	87 889	43 862
Förändring av inkuransreserv			
Ingående balans	-6 422	-2 877	0
Förändring av inkuransreserv	-1 366	-3 545	0
Inkuransreserv 31 december	-7 788	-6 422	-2 877
Utgående redovisat värde	80 186	81 467	40 985



Not 24 Kundfordringar

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Kundfordringar	80 395	78 942	96 739
Summa kundfordringar	80 395	78 942	96 739

Ålderfördelning	2024	2023	2022
Ej förfallet	71 372	73 777	96 669
1 - 30 dagar förfallet	8 221	3 875	50
31 - 90 dagar förfallet	799	1 290	20
> 90 dagar förfallet	3	0	0
Summa	80 395	78 942	96 739

Koncernen tillämpar den förenklade modellen för beräkning av förväntade kreditförluster för alla kundfordringar där reserven beräknas baserat på förlustrisken för hela fordranslöptid. Historiskt sett har koncernen haft obetydliga förluster. För mer information om avsättningen för förväntade kreditförluster, se not 4 Finansiell riskhantering

Not 25 Avtalstillgångar

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Upparbetade intäkter hänförliga till kundkontrakt	31 785	69 401	17 466
Erhållna förskott	-20 588	-40 966	-6 577
Summa avtalstillgångar	11 197	28 435	10 889

Kortfristiga avtalsskulder			
Erhållna förskott	-121 965	-172 158	-197 730
Upparbetade intäkter hänförliga till kundkontrakt	112 691	148 808	166 450
Summa avtalsskulder	-9 274	-23 350	-31 280

Återstående kundavtal som är ouppfyllda uppgår till 204 423 KSEK per sista december 31 2024. Av dessa förväntas cirka 70 % att redovisas som intäkt under räkenskapsåret 2025 och resterande under räkenskapsåret 2026.

Not 26 Kassa och bank

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Likvida medel	22 809	35 216	48 035
Summa likvida medel	22 809	35 216	48 035

Avtalad checkräkningskredit	32 900	28 000	28 000
varav utnyttjad kredit vid periodens slut	0	7 907	0
varav tillgänglig kredit vid periodens slut	32 900	20 093	28 000

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Likvida medel	10 610	285	38 375
Summa likvida medel	10 610	285	38 375

Avtalad checkräkningskredit	28 000	10 000	10 000
varav utnyttjad kredit vid periodens slut	0	3 841	0
varav tillgänglig kredit vid periodens slut	28 000	6 159	10 000

Not 27 Tillgångar som innehas för försäljning

Under 2023 tillkännagav W5 Solutions sin avsikt att sälja en fastighet. De tillhörande tillgångarna presenterades som tillgångar som innehas till försäljning per 2023-12-31 om totalt 2 955 KSEK. Fastighetsrelaterade lån presenterades som skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas till för försäljning och uppgick till 2 339 KSEK. Fastigheten avyttrades under hösten 2024 och vinst redovisas under övrig intäkt.



Not 29 Övriga skulder och villkorade tilläggsköpeskillningar relaterad till förvärv

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Långfristiga skulder			
Villkorade köpeskillningar från förvärv	31 378	43 053	4 635
Summa tilläggsköpeskillningar och övriga skulder, långfristiga	31 378	43 053	4 635
Kortfristiga skulder			
Villkorade köpeskillningar från förvärv	11 362	23 378	515
Räntebärande skulder till tidigare ägare vid förvärv av dotterbolag	0	43 762	0
Summa tilläggsköpeskillningar och övriga skulder, kortfristiga	11 362	67 140	515

Tilläggsköpeskillning	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	66 431	5 150
Förvärv	0	61 796
Utbetalningar	-23 815	-515
Verkligt värdeförändringar som redovisas över resultaträkningen via rörelseintäkter	-19 369	0
Verkligt värdeförändringar som redovisas över resultaträkningen via rörelsekostnader	8 978	0
Räntekostnader	10 515	0
Utgående balans	42 740	66 431

Uppskattat åtagande per år	Nominellt belopp	Nuvärde
2025	11 362	11 362
2026	21 052	19 182
2027-	16 000	12 197
Totala tilläggsköpeskillningar	48 414	42 741

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Upplupna löner och semesterlöner	14 278	12 063	5 094
Upplupna sociala avgifter	3 906	3 515	1 575
Upplupna utgiftsräntor	808	967	0
Kvarstående kostnader i avslutade projekt	0	3 271	150
Övriga upplupna kostnader	5 373	2 417	1 354
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24 365	22 233	8 173

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	2 210	1 302
Upplupna sociala avgifter	578	438
Upplupna utgiftsräntor	779	929
Övriga upplupna kostnader	1 211	580
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4 778	3 249

Not 31 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen	2024	2023
Avskrivningar	34 641	44 580
Resultat från andelar i intressebolag	-164	25
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-4 040	0
Aktierelaterade ersättningar	1 418	596
Värdeförändring tilläggsköpeskilling	-10 382	0
Andra justeringar	-1 053	855
Summa	20 420	46 056

Moderbolaget	2024	2023
Avskrivningar	63	52
Kostnader bokade mot eget kapital	-79	0
Aktierelaterade ersättningar	2 155	64
Förändring avsättningar	10 515	0
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	2 175	0
Andra justeringar	133	0
Summa	14 962	116

Not 32 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Koncernen – Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
För egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckning	51 696	60 563
Fastighetsinteckningar	0	8 800
Aktier i dotterbolag	321 716	115 427
Summa	373 412	184 790

Moderbolaget – Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
För egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckning	10 000	10 000
Aktier i dotterbolag	319 460	124 035
Summa	329 460	134 035

Eventualförpliktelser

Moderbolaget har lämnat en generell säkerhet för samtliga svenska dotterbolag. Eftersom inte något av dotterbolagen för närvarande uppvisar några tecken på betalningssvårigheter och det inte bedöms som troligt att moderbolag kommer att behöva betala dotterbolagens skulder, redovisas inget belopp som skuld i balansräkningen. Säkerheten anges här som en eventualförpliktelse, men ingen avsättning har gjorts i balansräkningen då det inte bedöms som sannolikt att något utflöde av resurser kommer att ske.

Not 33 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter W5 Solutions transaktioner med närstående parter inkluderar ersättningar till styrelseledamöter (utöver fastställt styrelsearvode) och andra ledande befattningshavare. Ersättningsnivåerna fastställs utifrån marknadsmässiga standarder. Under 2024 har koncernen haft 420 KSEK i konsultkostnader utgivna till Anders Silwer AB, ett bolag ägt av styrelseledamoten Anders Silwer, varav 105 KSEK kostnadsförts i det fjärde kvartalet. Koncernen har ett lån om 7 500 KSEK från styrelseledamoten Jonas Rydins bolag, Cajory Group AB, med utbetald ränta till Riksbankens utlåningsränta +3%. Under 2024 uppgick de totala räntekostnaderna till 292 KSEK. Därutöver har koncernen ett lån om 5 000 KSEK från ledande befattningshavaren Robert Dahlqvists bolag, DT2W Invest AB, på samma räntevillkor. Totala räntekostnader för 2024 uppgick till 195 KSEK.



Not 34 Rörelseförvärv

2023	Företag	Land	Intäkter efter förvärvstillfället	Inäkter jan-dec 2023	Genomsnittligt antal anställda
Februari	ArcQor AB	Sverige	112 838	122 070	40
April	Kongsberg Target Systems AS	Norge	36 356	47 932	19
November	Box Modul AB	Sverige	18 909	96 406	21

2023	Box Modul AB	Kongsberg Target Systems AS	ArcQor AB	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	53 438	23 172	2 231	78 841
Materiella anläggningstillgångar	927	136	149	1 212
Kundfordringar och övriga fordringar	17 622	15 604	37 943	71 169
Likvida medel	15 972	5 781	9 914	31 667
Uppskjuten skatt	-16 438	-2 624	-7	-19 069
Leverantörsskulder, lån och övriga skulder	-7 966	-10 189	-44 979	-63 134
Netto, identifierbara tillgångar och skulder	63 555	31 880	5 251	100 686
Goodwill	151 016	16 582	96 686	264 284
Köpeskilling inklusive beräknad villkorad köpeskilling	214 570	48 462	101 937	364 969
Erlagd köpeskilling	45 194	19 770	30 000	94 964
Tilläggsköpeskilling	22 800	2 135	36 861	61 796
Vederlagsaktier	101 382	26 557	35 076	163 015
Revers	45 194	0	0	45 194
Förvärvspris	214 570	48 462	101 937	364 969
Köpeskilling inklusive beräknad villkorad köpeskilling	214 570	48 462	101 937	364 969
Avgår förvärvade likvida medel	-15 972	-5 781	-9 914	-31 667
Tilläggsköpeskilling	-22 800	-2 135	-36 861	-61 796
Likvid erlagt genom vederlagsaktier	-101 382	-26 557	-35 076	-163 015
Nettokassautflöde	74 416	13 989	20 086	108 491

2024	Box Modul AB	Kongsberg Target Systems AS	ArcQor AB	Summa
Utbetalning hänförligt till tidigare förvärv	0	2 750	0	2 750
Nettokassautflöde	0	2 750	0	2 750

Not 35 Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 13 januari, beslutade styrelsen om en riktad nyemission av aktier motsvarande högst cirka 36,1 MSEK till två befintliga aktieägare.

Den 7 april säkrade W5 Solutions ett strategiskt kontrakt i Finland avseende träningssystem för skarpskjutning. Ordervärdet uppgick till 25 MSEK med optioner till ett värde av ytterligare 27 MSEK.

Not 36 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Fri överkursfond	279 464 018
Balanserad vinst	22 185 486
Årets resultat	-20 215 682
	281 433 822
Disponeras så att i ny räkning överföres	281 433 822
	281 433 822

Not 37 effekter vid övergång till IFRS

Årsredovisningen 2024 är W5 Solutions första årsredovisning som upprättas i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder. De redovisningsprinciper som återfinns i rapporten har tillämpats vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2024 samt för den jämförande information som presenteras från och med ingångsbalansräkningen per 1 januari 2023. Vid upprättande av den inledande rapporten över finansiell ställning per 1 januari 2023 och rapport över finansiell ställning per 31 december 2023 enligt IFRS Redovisningsstandarder så justerades beloppen i tidigare finansiella rapporter eftersom dessa har upprättats i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Förklaringar till hur övergången har påverkat koncernens resultat och ställning visas i de tabeller som följer nedan.

Första gången IFRS tillämpas i en koncernredovisning

Första gången IFRS Redovisningsstandarder tillämpas i en koncernredovisning ska detta ske i enlighet med IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas, med huvudregeln att alla tillämpliga IFRS och IAS Redovisningsstandarder som trätt i kraft och godkänts av EU, ska tillämpas med retroaktiv verkan. IFRS 1 ger dock viss valmöjlighet genom ett antal övergångsbestämmelser. Nedan anges de undantag som koncernen har valt att tillämpa vid upprättandet av ingångsbalanser.

Undantag för leasingavtal

W5 har valt undantaget att tillämpa IFRS 16 leasingavtal från övergångstidpunkten (1 januari 2023) och framåtriktat. Undantaget innebär att leasingkulder värderas till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna på datumet för övergången, diskonterade med leasingtagarens marginella

låneränta. Nyttjanderättstillgången värderas till ett belopp motsvarande leasingkulden.

Koncernen har också valt att tillämpa följande baserat på IFRS 1, på datumet för övergången:

- Koncernen har valt att använda historisk information, till exempel för att fastställa leasingperioden om avtalen innehåller möjligheter att förlänga eller säga upp leasingavtalet.
- Kortfristiga leasingavtal (leasingavtal där den ursprungliga leasingperioden är långfristig, men där den återstående leasingperioden är kortare än 12 månader) har inte inkluderats i beräkningen av leasingkulden.
- Koncernen tillämpar den undantagsregel i IFRS 16 som medger att leasingavtal av lågt värde inte behöver redovisas i balansräkningen. Med leasingavtal av lågt värde avses avtal där det underliggande tillgångsvärdet, vid anskaffningstidpunkten, understiger cirka 25 000 SEK.

Undantag för rörelseförvärv

IFRS 1 ger möjlighet att tillämpa principerna i standarden IFRS 3 Rörelseförvärv antingen framåtriktat från tidpunkten från övergång till IFRS eller från en specifik tidpunkt före övergångstidpunkten. Detta ger lättnader från en fullständig retroaktiv tillämpning som skulle kräva omräkning av alla rörelseförvärv före övergångstidpunkten. W5 har valt att tillämpa IFRS 3 framåtriktat för rörelseförvärv som äger rum efter 2023-01-01, tidpunkten för övergången till IFRS Redovisningsstandarder. Rörelseförvärv som skedde innan övergångstidpunkten har därmed inte räknats om.

Avstämning mellan tidigare tillämpade principer och IFRS I enlighet med IFRS 1 så presenteras en avstämning mellan eget kapital och summa totalresultat som redovisats enligt

tidigare tillämpade redovisningsprinciper och eget kapital och summa totalresultat enligt IFRS Redovisningsstandarder.

Omklassificering av kassaflöde

Koncernens övergång till redovisning enligt IFRS Redovisningsstandarder har inte haft någon påverkan på det totala kassaflödet. Däremot har en omklassificering av kassaflöde skett mellan finansieringsverksamheten och kassaflödet från den löpande verksamheten då amortering av leasingkulda redovisas inom finansieringsverksamheten efter övergång till IFRS Redovisningsstandarder. Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper så redovisades det totala kassaflödet från leasingavtal inom rörelsen.

Notbeskrivning övergångsnot

Leasing (IFRS 16)

Vid tidpunkt för övergång till IFRS Redovisningsstandarder redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasing-skuld i balansräkningen för samtliga leasingavtal som inte avser tillgångar av lågt värde eller korttidsavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal.

I rapport över totalresultat skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt över leasingavtalets längd. Ränta beräknas på leasingkulden med användning av den implicita räntan i kontraktet eller den marginella låneräntan för den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnad redovisas bland finansiella kostnader istället för leasingavgifter som redovisades bland övriga externa kostnader.

Omräkning av rörelseförvärv och återläggning av avskrivning på goodwill samt nedskrivning av goodwill (IFRS 3 och IAS 36)

Rörelseförvärv som har gjorts under 2023 och 2024 har omräknats i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv.

I samband med förvärven förekommer förvärvsrelaterade utgifter vilka har redovisats som en del av överförd ersättning enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Enligt IFRS Redovisningsstandarder ska dessa utgifter redovisas i rapporten över totalresultat.

Vidare omfattar vissa av förvärven villkorade tilläggsköpskillingar vilka värderas till verkligt värde i samband med omräkningen av förvärven och ingår som en del av överförd ersättning och redovisas som en skuld. Tilläggsköpskillingarna har omklassificerats från avsättningar till långfristiga – respektive kortfristiga finansiella skulder i bryggan i kolumnen omklassificeringar.

Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper skrevs goodwill av över den perioden den beräknades ge ekonomiska fördelar. Enligt IFRS Redovisningsstandarder skrivs inte goodwill av utan är istället föremål för årliga nedskrivningstest i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar. I och med att goodwill inte skrivs av enligt IFRS Redovisningsstandarder återläggs de avskrivningar på goodwill som gjorts enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper fr.o.m. 1 januari 2023. Återläggning av avskrivningar på goodwill som gjorts under en period påverkar den periodens resultat och tillika totalresultatet och har återlagts i posten Av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar. Återläggningen har även ökat goodwillposten i balansräkningen. Istället har koncernen per 2023-12-31 gjort en nedskrivning av goodwill hänförligt till koncernens innehav i MR Targets och i W5 Finland.

Eftersom W5 Solutions, i enlighet med K3, hade identifierat och gjort en verkligt värde värdering av alla tillgångar i de förvärvade verksamheterna, inklusive immateriella tillgångar (såsom kundrelationer, kundkontrakt och teknologi), behövdes inte några justeringar av dessa värden i förvärvsanalyserna göras vid övergången till IFRS Redovisningsstandarder.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning (IFRS 5)

I samband med övergången till IFRS Redovisningsstandarder har W5 identifierat anläggningstillgångar som innehas för försäljning (IFRS 5) Tillgången som innehas för försäljning är en fastighet. Fastigheten har per Q3 2023 omklassificerats i enlighet med IFRS 5. Avskrivningar från beslut om försäljning tagits har återlagts. Återläggning av avskrivningar har påverkar raden Av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar i rapporten över totalresultat samt raden för Eget kapital och Anläggningstillgångar i balansräkningen. På skuldsidan har det fastighetslån som är relaterat till fastigheten omklassificerats från långfristiga skulder till Liabilities related to non-current assets held for sale.

Finansiella instrument

W5 har under tidigare redovisningsprinciper redovisat samtliga finansiella instrument till anskaffningsvärde. I samband med övergången till IFRS Redovisningsstandarder klassificeras tilläggsköpskillingar som finansiella skulder till verkligt värde. Därmed har tilläggsköpskillingarna omklassificerats från avsättningar till långfristiga resp. kortfristiga finansiella skulder.

I koncernens rapport över totalresultat redovisas förändringen i det verkliga värdet för villkorade tilläggsköpskillingar i resultat från Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader.

W5 har tillämpat en modell för förväntade kreditförluster, i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. Detta innebär att en förväntad kreditförlust redovisas för samtliga finansiella tillgångar. Tillämpningen av modellen för förväntade kreditförluster har inte inneburit någon påverkan på W5s kreditriskreserveringar.

Varulager

Enligt IFRS Redovisningsstandarder redovisas förskott till leverantörer som en förutbetalad kostnad och inte som varulager. Omklassificering för detta har skett i kolumnen Omklassificeringar i bryggan.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på samtliga IFRS-justeringar i de fall justeringarna resulterar i temporära skillnader i balansräkningen. Förändring av uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beror till största del av uppskjuten skatt hänförligt till nyttjanderättstillgångar och leasingskulld.

Övriga justeringar

I samband med övergången från K3 till IFRS Redovisningsstandarder har justering skett avseende benämningen på posten i balansräkningen som tidigare hette Skulder till kreditinstitut (kortfristig skuld) till Kortfristiga räntebärande skulder. Detta har medfört en omklassificering av andra räntebärande skulder från Övriga skulder till Kortfristiga räntebärande skulder.

Övergångsnoter

Nedan presenteras bryggor för övergången till IFRS Redovisningsstandarder avseende:

Ingående balans för övergångsperioden 2023-01-01
Övergångsbalansräkning per 2023-12-31 samt övergångsresultaträkning för perioden 2023-01-01 – 2023-12-31.

BALANSRÄKNING 2023-01-01

KSEK	K3 23-01-01	IFRS 16	Totala justeringar	Omklassificering	IFRS 23-01-01
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Aktiverat arbete för egen räkning	8 078				8 078
Goodwill och övriga immateriella tillgångar	20 148				20 148
Nyttjanderättstillgångar	0	7 560	7 560		7 560
Materiella anläggningstillgångar	7 559	-791	-791		6 768
Uppskjutna skattefordringar	387	-7	-7		380
Övriga finansiella anläggningstillgångar	170				170
Summa anläggningstillgångar	36 342	6 762	6 762	0	43 104
Omsättningstillgångar					
Varulager	40 985				40 985
Kundfordringar	96 739				96 739
Övriga kortfristiga fordringar	16 411	-467	-467		15 944
Likvida medel	48 035				48 035
Summa omsättningstillgångar	202 170	-467	-467	0	201 703
SUMMA TILLGÅNGAR	238 512	6 295	6 295	0	244 807

KSEK	K3 23-01-01	IFRS 16	Totala justeringar	Omklassificering	IFRS 23-01-01
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	143 053	29	29		143 082
Avsättningar					
Avsättningar	5 150			-5 150	0
Långfristiga skulder					
Leasingskulder	0	3 533	3 533		3 533
Räntebärande långfristiga skulder	3 745				3 745
Övriga långfristiga skulder	1 113			4 635	5 748
Uppskjutna skatteskulder	881				881
Summa långfristiga skulder	5 739	3 533	3 533	4 635	13 907
Kortfristiga skulder					
Räntebärande kortfristiga skulder	1 660				1 660
Leasingskulder	0	2 733	2 733		2 733
Leverantörsskulder	20 548				20 548
Övriga kortfristiga skulder	62 362			515	62 877
Summa kortfristiga skulder	84 570	2 733	2 733	515	87 818
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	238 512	6 295	6 295	0	244 807



RESULTATRÄKNING JAN-DEC 2023

KSEK	K3 23-01-01	IFRS 3	IFRS 16	IFRS 5	IAS 36	Totala justeringar	IFRS jan-dec 2023
Rörelsens intäkter							
Nettoomsättning	387 006					0	387 006
Övriga rörelseintäkter	2 809					0	2 809
Rörelsens kostnader							
Aktiverat arbete för egen räkning	5 466					0	5 466
Råvaror och förnödenheter	-161 422					0	-161 422
Övriga externa kostnader	-68 500	-1 295	4 315			3 020	-65 480
Personalkostnader	-107 188					0	-107 188
Av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar	-51 203	14 522	-3 987	69	-3 981	6 623	-44 580
Övriga rörelsekostnader	-2 194					0	-2 194
Rörelseresultat	4 774	13 227	328	69	-3 981	9 643	14 417
Resultat från finansiella poster							
Finansnetto	-1 438		-463			-463	-1 901
Resultat efter finansiella psoter	3 336	13 227	-135	69	-3 981	9 181	12 517
Skatter	-4 373		27			27	-4 346
Rörelseresultat	-1 037	13 227	-108	69	-3 981	9 207	8 171
Poster som kan komma att omföras till periodens resultat							
Omräkningsdifferens	-382					0	-382
Övrigt totalresultat för perioden	-382					0	-382
Periodens totalresultat	-1 419	13 227	-108	69	-3 981	9 207	7 789
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	-1 419	13 227	-108	69	-3 981	9 207	7 789
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0	0

BALANSRÄKNING 2023-12-31

KSEK	K3 23-01-01	IFRS 3	IFRS 16 ingående balans justering	IFRS 16	IFRS 5	IAS 36	Totala justeringar	Omklassificering	IFRS 2023-12-31
TILLGÅNGAR									
Anläggningstillgångar									
Aktiverat arbete för egen räkning	21 392						0		21 392
Goodwill och övriga immateriella tillgångar	313 749	13 228				-3 981	9 247		322 995
Nyttjanderättstillgångar	0		7 560	20 162			27 722		27 722
Materiella anläggningstillgångar	13 429		-791	-412	-2 886		-4 089		9 340
Uppskjutna skattefordringar	744		-7	27			20		764
Övriga finansiella anläggningstillgångar	145						0	-2	143
Summa anläggningstillgångar	349 459	13 228	6 762	19 777	-2 886	-3 981	32 899	-2	382 356
Omsättningstillgångar									
Varulager	83 798						0	-2 331	81 467
Kundfordringar	78 942						0		78 942
Övriga kortfristiga fordringar	34 950		-467	-521			-988	2 333	36 295
Likvida medel	35 216						0		35 216
Tillgångar som innehas för försäljning	0				2 955		2 955		2 955
Summa omsättningstillgångar	232 905	0	-467	-521	2 955	0	1 967	2	234 874
SUMMA TILLGÅNGAR	582 364	13 228	6 295	19 256	69	-3 981	34 866	0	617 230

**BALANSRÄKNING 2023-12-31** (Fortsättning)

KSEK	K3 23-01-01	IFRS 3	IFRS 16 ingående balans justering	IFRS 16	IFRS 5	IAS 36	Totala justeringar	Omklassificering	IFRS 2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER									
Eget kapital	304 913	13 228	29	-108	69	-3 981	9 237		314 149
Avsättningar									
Avsättningar	67 182						0	-67 182	0
Långfristiga skulder									
Leasingskulder	0		3 534	14 314			17 848		17 848
Räntebärande långfristiga skulder	25 781						0		25 781
Övriga långfristiga skulder	0						0	43 804	43 804
Uppskjutna skatteskulder	20 317						0		20 317
Summa långfristiga skulder	46 098	0	3 534	14 314	0	0	17 848	43 804	107 750
Kortfristiga skulder									
Räntebärande kortfristiga skulder	20 354				-2 339		-2 339	43 455	61 470
Leasingskulder	0		2 733	5 048			7 781		7 781
Leverantörsskulder	23 530						0		23 530
Övriga kortfristiga skulder	120 288						0	-20 077	100 211
Skulder som har samband med tillgångar som innehas till försäljning	0				2 339		2 339		2 339
Summa kortfristiga skulder	164 171	0	2 733	5 048	0	0	7 781	23 378	195 330
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	582 364	13 228	6 296	19 254	69	-3 981	34 866	0	617 230

Not 38 Definitioner och benämningar**Omsättningstillväxt, %**

Försäljningsökningen i bolaget för perioden jämfört med en tidigare period.

EBITDA

Resultat före räntor, skatter, avskrivningar och nedskrivningar.

Justerad EBITDA

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt (earnings before interest and tax).

Rörelsemarginal (EBIT-marginal)

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

**Justerad rörelsemarginal
(Justerad EBIT-marginal)**

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättningen.

Vinstmarginal, %

Vinstmarginal är ett nyckeltal som anger företagets vinst i förhållande till omsättning.

Soliditet, %

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad, %

Skulder i förhållande till eget kapital.

Kassalikviditet, %

Omsättningstillgångarna exklusive lager i förhållande till kortfristiga skulder.



Signaturer

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Nacka den 14 april 2025

Anders Lundström
Styrelseordförande

Jonas Rydin
Styrelseledamot

Erik Heilborn
Styrelseledamot

Ulf Hjalmarsson
Styrelseledamot

Anders Silwer
Styrelseledamot

Evelina Hedskog
VD & koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 april 2025
Crowe Osborne AB

Thomas Gustavsson
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i W5 Solutions AB (publ),
org.nr 556973-2034

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för W5 Solutions AB (publ) för räkenskapsåret 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 37–81 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis jag vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-36. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund

för mina våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre

kan fortsätta verksamheten. utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för W5 Solutions AB (publ)

för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner. Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring

ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna.

Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 april 2025

Crowe Osborne AB

Thomas Gustavsson

Auktoriserad revisor

Kommande finansiella rapporter och händelser

Delårsrapport Q1 2025

7 maj 2025

Halvårsrapport Q2 2025

5 augusti 2025

Delårsrapport Q3 2025

23 oktober 2025

Bokslutskommuniké 2025

3 mars 2025

Information om årsstämma 2025

W5 Solutions AB (publ), org.nr. 556973-2034, håller årsstämma onsdagen den 7 maj 2025 kl. 15.00 i Advokatfirman Delphis lokaler, Mäster Samuelsgatan 17 i Stockholm. Inregistreringen öppnar kl. 14.30.

Aktieägare har möjlighet att delta antingen på plats eller genom att poströsta inför stämman.

Fullständig information om deltagande, anmälan, ombud och övriga praktiska detaljer finns i kallelsen till årsstämman.

Ytterligare information finns tillgänglig på bolagets webbplats:

www.w5solutions.com/investor-relations/corporate-governance/annual-general-meeting



Empowering defence.

W5 SOLUTIONS

Besöksadress
Jakobdalsvägen 19
131 52 Nacka Strand

Postadress
P.O. Box 1156
131 26 Nacka Strand
Sverige