

Always Connected,
Always Powered...



...we make it happen by transforming society for a sustainable future.

Vi designar, bygger, underhåller och uppgraderar de fundamentala kommunikations- och elnäten som samhället är helt beroende av. Med 4 000 engagerade medarbetare driver vi på omställningen till ett mer hållbart samhälle genom att leverera lösningar för en mer motståndskraftig och koldioxidneutral framtid.



Innehållsförteckning

1	Översikt	
	Vi är Eltel	4
	Motståndskraftig infrastruktur för en mer hållbar framtid	5
	2025 i korthet	6
	VD-ord	7
	Varför investera i Eltel?	9
	Strategiska prioriteringar och framsteg	10

2	Marknader och lösningar	
	Globala megatrender	12
	Den nordiska marknaden för kritisk infrastruktur	13
	Våra kunder	14
	Livscykeljänster	15
	Exempel	16

3	Segment	
	Finland	18
	Sverige	19
	Danmark & Tyskland	20
	Norge	21

4	Hållbarhet	
	Hållbarhet	23
	Hållbarhet i kärnan av vår verksamhet	24
	Medarbetarna först – affärsframgång genom omsorg och engagemang	25

5	Räkenskaper	
	Förvaltningsberättelse	68
	Hållbarhetsrapport	26
	Bolagsstyrningsrapport	77
	Koncernredovisning	87
	Moderbolagets finansiella rapporter	118
	Underskrifter	124
	Revisionsberättelse	125
	Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	129

6	Övrig information	
	Eltel-aktien	132
	Femårsöversikt	134
	Kvartalsuppgifter	135
	Definitioner och nyckeltal	137
	Beräkning av nyckeltal	138
	Kontaktuppgifter	139

Denna årsredovisning 2025 i PDF-format har publicerats frivilligt och är inte ett XHTML-dokument som uppfyller kraven i ESEF- förordningen (European Single Electronic Format).

Den av revisorerna granskade hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 26–67. Hållbarhetsrapporten utgör en del av förvaltningsberättelsen.

Vi är Eltel

Vilka är vi?

Vi är den ledande nordiska tjänsteleverantören inom kritisk infrastruktur för kommunikations- och elnät.

Vad gör vi?

Vi levererar helhetslösningar för installation, uppgradering och underhåll, inom områdena nät för kraftöverföring, konnektivitet och installation av förnybar energi.

För vem?

Vi har ett brett spektrum av kunder inom både offentlig och privat sektor – från nätägare och operatörer till industri.

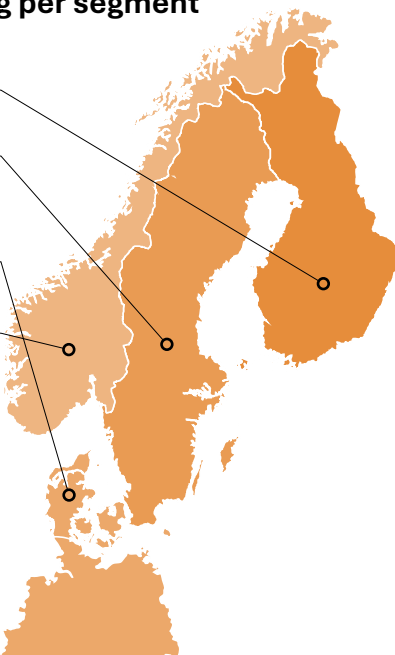
Nettoomsättning per segment

Finland **43 %**

Sverige **29 %**

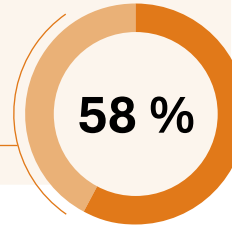
Danmark & Tyskland **15 %**

Norge **12 %**



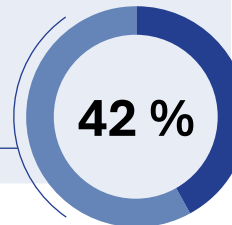
Communication

- Tjänster för fast telekommunikation
- Tjänster för mobil telekommunikation
- Privata nätverk
- Nätverk till datacenter



Power

- Överföring och distribution
- Laddningslösningar för e-mobilitet
- Batterilagringssystem (BESS)
- Solcellsparkar
- Smart grids
- Ellösningar för datacenter

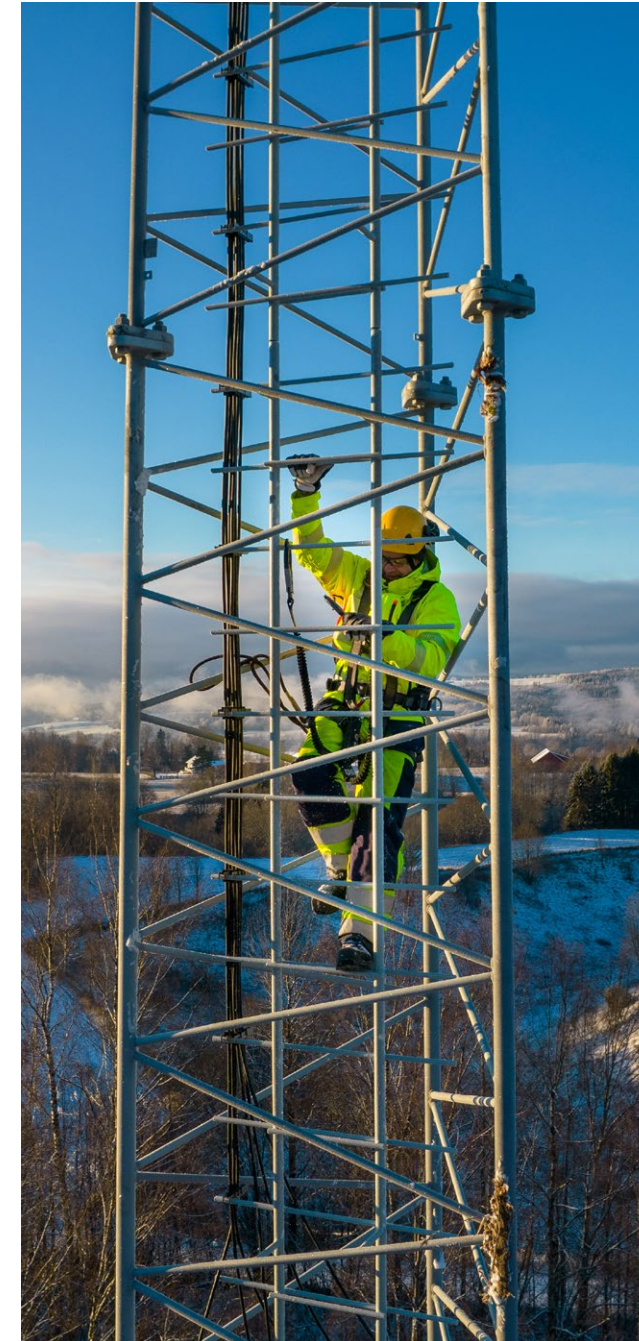


Andel av nettoomsättning

45 % Uppgraderingstjänster

27 % Underhållstjänster

28 % Installationstjänster



Översikt



› Vi är Eltel

Motståndskraftig infrastruktur för en mer hållbar framtid

2025 i korthet

VD-ord

Varför investera i Eltel?

Strategiska prioriteringar och framsteg

Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Övrig information



Motståndskraftig infrastruktur för en mer hållbar framtid

Vi designar, bygger och underhåller de kritiska nätverk som förbättrar vår motståndskraft och möjliggör ett mer uppkopplat och hållbart samhälle.

Robusta kommunikationsnät
– möjliggör digitala tjänster, uppkoppling och informationsflöde.

Vardagsfunktionalitet
– bidrar till att säkerställa att offentliga tjänster, transporter, handel och betalningar fungerar.

Tillförlitlig elförsörjning
– håller bostäder, sjukhus, företag, industrier, datacenter och annan kritisk infrastruktur igång.

Energiomställning – stödjer den gröna omställningen, bl.a. genom installation av solcellsparker, samt energilagring.

Klimatresiliens – säkerställer att näten står emot extrema väderförhållanden och snabbt kan återställas efter avbrott.

Modernisering av infrastruktur
– uppgradering av åldrande kommunikations- och elnät.



Översikt



Vi är Eltel

› Motståndskraftig infrastruktur för en mer hållbar framtid

2025 i korthet

VD-ord

Varför investera i Eltel?

Strategiska prioriteringar och framsteg

Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Övrig information





2025 i korthet

2025 var året då vi uppvisade ett starkt momentum i alla våra strategiska initiativ.

Strategin på rätt spår

Vi fortsatte att leverera enligt vår strategi: förbättra lönsamheten, bredda vår kundbas och växa inom nya och närliggande affärsområden.

Förbättrad lönsamhet

Fjärde kvartalet var det tionde kvartalet i rad med en förbättring av justerad EBITA jämfört med föregående år.

Tillväxt i offentlig infrastruktur

Genom att utnyttja vår expertis och rikstäckande dygnet-runt-närvaro i hela Norden har vi fått nya kunder inom väg, försvar, järnväg och flyg.

Fortsatt expansion inom nya och närliggande affärsområden

Vi hade en stark tillväxt inom solcellsparker, BESS och datacenter och vi förväntar oss en ökande efterfrågan på tillförlitlig kommunikations- och elinfrastruktur med hög kapacitet relaterad till våra nya och angränsande affärsområden.

3 894

Medelantal anställda, FTE

817,8

Nettoomsättning,
miljoner euro

20,7

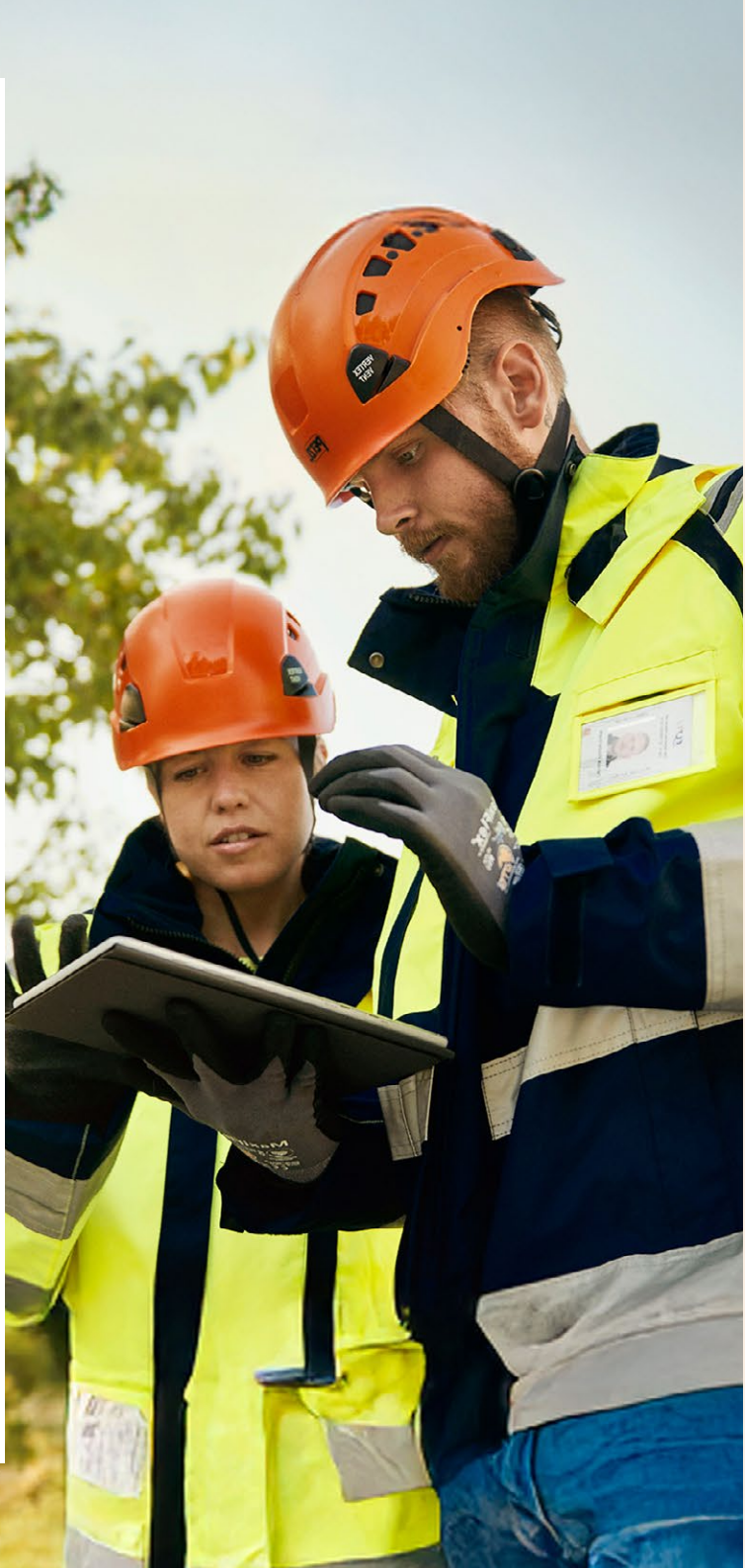
Justerad EBITA, miljoner euro

624,1

Undertecknade avtal,
miljoner euro

2,5

Justerad EBITA-marginal, %



Översikt



Vi är Eltel

Motståndskraftig infrastruktur
för en mer hållbar framtid

› 2025 i korthet

VD-ord

Varför investera i Eltel?

Strategiska prioriteringar
och framsteg

Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Övrig information



VD-ord

Ett år med starkt momentum

2025 var ett år med solida framsteg för Eltel. Vi levererade förbättrade marginaler varje kvartal jämfört med föregående år, breddade vår kundbas och stärkte vår position inom nya och närliggande affärsområden.

”Vi har nu förbättrat justerad EBITA under tio kvartal i rad och jag är övertygad om att vi kommer att nå våra långsiktiga finansiella mål.”

Framgångsrik refinansiering

Våra resultat uppmärksammades också av marknaden, vilket möjliggjorde en framgångsrik refinansiering under andra kvartalet. Genom emissionen av nya fyraåriga obligationer med rörlig ränta om 130 miljoner euro och beviljandet av en ny revolverande kreditfacilitet stärkte vi vår finansiella stabilitet, förenklade vår kapitalstruktur och ökade flexibiliteten för att stödja framtida investeringar.

Vårt arbete ger effekt

Tillväxten inom våra nya strategiska affärsområden spelade en viktig roll för vårt resultat under året och upp-

vägde lägre aktivitet inom traditionell fiber- och mobilutbyggnad. Vi har nu uppnått förbättringar av justerad EBITA under tio kvartal i rad, vilket visar att våra strategiska initiativ ger effekt. Jag är fortsatt övertygad om att vi kommer att nå våra långsiktiga finansiella mål.

Jag är stolt över hur vår organisation har tagit till sig och implementerat vår strategi. Jag kan verkligen säga att vi har gjort stora framsteg på alla områden under året. Detta är särskilt tydligt inom våra nya affärsområden – där 16 procent av vår nettoomsättning under fjärde kvartalet kom från leveranser inom solceller, BESS och datacenter. Finland var särskilt framgångsrikt när det gällde att ta tillvara möjligheter inom dessa områden och Sverige var ledande när det gällde att bredda vår kundbas, vilket är avgörande för att vi ska kunna leverera ett stabilt finansiellt resultat.

**Översikt**

Vi är Eltel

Motståndskraftig infrastruktur för en mer hållbar framtid

2025 i korthet

› VD-ord

Varför investera i Eltel?

Strategiska prioriteringar och framsteg

Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Övrig information



Våra heltäckande servicelösningar för hela livs-cykeln, från design och konstruktion till underhåll och uppgraderingar, skapar ett betydande värde för våra kunder. Service och underhåll, inklusive korri-gerande, förebyggande och prediktiva åtgärder, står för nästan 80 procent av våra intäkter och uppvisar förbättrade marginaler.

Vi har också förbättrat marginalen genom operativ excellens, vilket var särskilt tydligt i Finland. I vårt segment Danmark & Tyskland behöll vi en stark marginal med goda möjligheter inom Power i Danmark och smarta elmätare i Tyskland. Andra halvåret visade också att vi förbättrar vår marginal i Norge.

Kulturskifte

Med utgångspunkt i våra framsteg med att stärka kundfokus, kostnadsdisciplin och försäljnings-effektivitet lägger vi nu större vikt vid vår kultur. En vinnande kultur är avgörande för ett hållbart resultat. Genom att skapa en miljö där medarbetarna har möjlighet att agera med självförtroende möjliggör vi bättre beslut, snabbare genomförande och större engagemang. Denna kulturella förändring är en viktig förutsättning för att leverera ett konsekvent och långsiktigt värde.

Utmaningar och potential i Norge

Att anpassa vår verksamhet i Norge var årets största utmaning. Att genomföra vår strategi är fortsatt särskilt viktigt på denna marknad, där vi fokuserar på att stärka marginalen i vår befintliga verksamhet och bredda vår kundbas. Norge har också en be-tydande potential för ny och närliggande verksam-het, t.ex. datacenter.



Starka tillväxtutsikter

Inom våra nya affärsområden har solceller, BESS och datacenter en enorm potential för oss fram-över, och det breda området kritisk infrastruktur blir allt viktigare för samhället, givet den geopolitiska situationen. Vi är väl positionerade för att ta en ledande roll i att säkra denna infrastruktur. Detta innebär en betydande tillväxtmöjlighet för oss.

Resan fortsätter

2025 var året då vi skapade ett tydligt momentum i våra strategiska initiativ. Inget av detta hade varit möjligt utan våra medarbetares hängivna insatser, och jag vill tacka alla mina engagerade kollegor i hela Eltel.

”Jag är stolt över hur vår organisation har tagit till sig och implementerat vår strategi.”

Eltel firar sitt 25-årsjubileum 2026, men vårt bidrag till att säkra samhällets kritiska infrastruktur har bara börjat. Vi ser fram emot att fortsätta denna resa när vi intensifierar vår viktiga roll att koppla upp och elektrifiera samhället och bidra till att forma en mer motståndskraftig och hållbar framtid i de samhällen som vi verkar.

Håkan Dahlström

Översikt +

Vi är Eltel

Motståndskraftig infrastruktur för en mer hållbar framtid

2025 i korthet

› VD-ord

Varför investera i Eltel?

Strategiska prioriteringar och framsteg

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Övrig information +

Varför investera i Eltel?

Som Nordens ledande aktör inom kritisk infrastruktur för både kommunikation och el samt nya tillväxtmarknader kopplade till den digitala omställningen och energiomställningen formar vi framtiden samtidigt som vi skapar värde för aktieägare, kunder och samhälle.

Konkurrensfördelar genom expertis och geografisk täckning

Eltel är den enda leverantören av både kommunikations- och ellösningar med närvaro i hela Norden. Detta ger oss en unik fördel när det gäller att leverera komplexa projekt och samtidigt säkerställa nationell räckvidd i hela regionen – allt med en stark lokal närvaro.



Med stöd av megatrender

- + Digitalisering
- + Elektrifiering
- + Klimatförändringar
- + Geopolitik

Betydande tillväxt på nya och närliggande marknader

Med gedigen expertis inom traditionella kommunikations- och elmarknader – såsom fast och mobil kommunikation, kraftöverföring och distribution samt smarta elmätare – expanderar vi snabbt på marknader för datacenter, energilagring, förnybar energi, laddinfrastruktur för e-mobilitet och privata kommunikationsnät. Dessa marknader har en betydande tillväxtpotential och vi är redan en marknadsledare med flera stora projekt genomförda.



...bygger vi vidare på våra styrkor

- + Dokumenterad erfarenhet av den nordiska marknaden.
- + Långsiktiga kundrelationer ger ett kontinuerligt orderflöde.
- + Servicemodell för eftermarknaden med stöd av långsiktiga ramavtal.
- + Stark finansiell struktur med stöd av långsiktiga investerare.

Livscykeljänster ger långsiktig stabilitet

Vår verksamhet spänner över tre kärnområden: Installation, underhåll och uppgradering. Alla tre områden är viktiga för att driva tillväxt, finansiell stabilitet och bibehålla vår starka position på marknaden. För att öka den långsiktiga lönsamheten och stabiliteten fokuserar vi på livscykeljänster genom att sömlöst integrera våra installations-, underhålls- och uppgraderingstjänster. Serviceavtal över hela livscykeln skapar värde för både våra kunder och vår verksamhet.



...med en tydlig riktning

- + Förbättra lönsamheten genom operativ och kommersiell excellens.
- + Utöka vår kundbas
- + Växa inom nya affärsområden: Datacenter, batterilagringssystem, solceller, e-mobilitet och mobil inomhustäckning (privata kommunikationsnät).
- + Bli en hållbarhetsledare i vår bransch.

Stärka lönsamheten genom operativ och kommersiell excellens

Vi förbättrar lönsamheten genom att fokusera på operativ excellens i hela vår verksamhet. Detta innefattar interna effektivitetsinitiativ, förbättrad hantering av underleverantörer och bättre inköpsrutiner. Genom att driva kommersiell excellens och starka långsiktiga relationer skapar vi också ett större värde för våra kunder.

... mot våra mål

5 %

Justerad EBITA-marginal

2–4 %

Årlig tillväxt

1,5–2,5

Skuldsättningsgrad



Översikt

Vi är Eltel

Motståndskraftig infrastruktur för en mer hållbar framtid

2025 i korthet

VD-ord

► Varför investera i Eltel?

Strategiska prioriteringar och framsteg

Marknader och lösningar

Segment

Hållbarhet

Hållbarhetsrapport

Räkenskaper

Övrig information

Strategiska prioriteringar och framsteg

Eltel-koncernens strategi för 2025–2028 syftar till att bygga en plattform för hållbar lönsam tillväxt – för att säkerställa långsiktigt värdeskapande för bolaget, dess aktieägare och samhället i stort. Vi gjorde tydliga framsteg mot våra fem strategiska mål under 2025.



Förbättrad effektivitet och lönsamhet

Förbättra planering och produktionsstyrning som ger lägre kostnad och förbättrar hanteringen av entreprenörer och inköp.

Driva kommersiella frågor som pris, avtalshantering och betalningsvillkor.



Kundexpansion i våra traditionella affärsområden

Öka nettoomsättningen från nya kunder inom fast och mobil kommunikation, kraftöverföring och distribution samt smarta elmätare.



Branschledande inom hållbarhet

Sträva efter att bli ledande inom hållbarhet i vår bransch.

Ställa krav på våra leverantörer och stödja våra kunder i deras hållbarhetsåtaganden.



Vinnande kultur

Kontinuerligt arbeta enligt Eltels värderingar, vilket bl.a. innebär att vara proaktiv och sträva efter hög kvalitet och säkerhet.



Betydande nettoomsättningstillväxt på nya och närliggande marknader

Öka försäljningen inom de prioriterade områdena datacenter, energilagring, solcellsparker, laddinfrastruktur och privata kommunikationsnät.

Översikt



Vi är Eltel

Motståndskraftig infrastruktur för en mer hållbar framtid

2025 i korthet

VD-ord

Varför investera i Eltel?

› Strategiska prioriteringar och framsteg

Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Övrig information



Översikt +

Marknader och lösningar +

- Globala megatrender
- Den nordiska marknaden för kritisk infrastruktur
- Våra kunder
- Livscykeljänster
- Exempel

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Övrig information +

Marknader och lösningar

Globala megatrender

Eltel har en stark position för att dra nytta av de megatrender som driver efterfrågan på våra tjänster. Behovet att våra tjänster förväntas fortsätta att öka, vilket ger förutsättningar för en gynnsam prisutveckling.

Megatrend

Digitalisering

Ny infrastruktur för att stödja tillförlitlig databehandling.

Tillgodose behovet av mer intensiv användning av data och AI.



Elektrifiering

Efterfrågan på mer energi-effektiva och smartare system.



Klimatförändringar

Övergång till förnybar energi för att stödja den gröna omställningen och tillgodose den ökande efterfrågan på energi.



Geopolitisk utveckling

Ökad efterfrågan på resiliент och säker kritisk infrastruktur.



Påverkan på Eltels marknader

Växande behov av datacenter som förlitar sig på tillförlitliga kommunikations- och elnät med hög kapacitet.

Krav på investeringar i elnät.

Behov av investeringar i förnybara energikällor, laddning av elfordon och batterilagringssystem (BESS).

Behov av uppgraderingar och investeringar.

Översikt



Marknader och lösningar



Globala megatrender

Den nordiska marknaden för kritisk infrastruktur

Våra kunder

Livscykeljänster

Exempel

Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Övrig information



Den nordiska marknaden för kritisk infrastruktur

Den nordiska infrastrukturmarknaden är på väg in i en stark tillväxtfas, driven av elektrifiering, snabb utbyggnad av datacenter och AI, ambitiösa klimatmål och geopolitiska spänningar.

El- och kommunikationsnät utvecklas alltmer tillsammans – datacenterlösningar kräver till exempel både strömförsörjning med hög kapacitet och redundanta fiberanslutningar.

Dessutom påskyndar det förändrade geopolitiska landskapet investeringar i resiliens, inklusive redundans, realtidsövervakning och stärkt cybersäkerhet.

Vi förväntar oss en påtaglig marknadstillväxt under de närmaste åren, främst driven av efterfrågan inom områden som solenergi, energilagring, datacenter och kraftöverföring.

Communication

Förändringar på marknaden

- Utbyggnaden av fiber har avtagit och fokus flyttas till underhåll och uppgraderingar.
- 5G-investeringarna övergår från nybyggnationer till uppgraderingar.

Nya möjligheter

- Ökad efterfrågan på täckning inomhus för att möta konnektivitetsutmaningar i moderna byggnader.
- Marknaden för datacenter expanderar snabbt, vilket kräver både lösningar för elöverföring och kommunikation.



Power

Förändringar på marknaden

- Föråldrad infrastruktur kräver stora återinvesteringar för att öka kapaciteten och säkra elektrifiering och gränsöverskridande flöden.
- Smarta elnät kan bidra till att tillgodose den växande efterfrågan på digitala och decentraliserade lösningar i distributionsnäten.

Nya möjligheter

- Batterilagringssystem kommer att bli en viktig infrastruktur för att stabilisera elnät med en större andel förnybar energi.
- Utbyggnaden av solenergi väntas växa snabbt, drivet av regleringar och investeringar i den gröna omställningen.
- Elektrifieringen av transportsektorn kräver betydande investeringar i laddinfrastruktur för elfordon.

Översikt



Marknader och lösningar



Globala megatrender

› Den nordiska marknaden för kritisk infrastruktur

Våra kunder

Livscykeljänster

Exempel

Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Övrig information



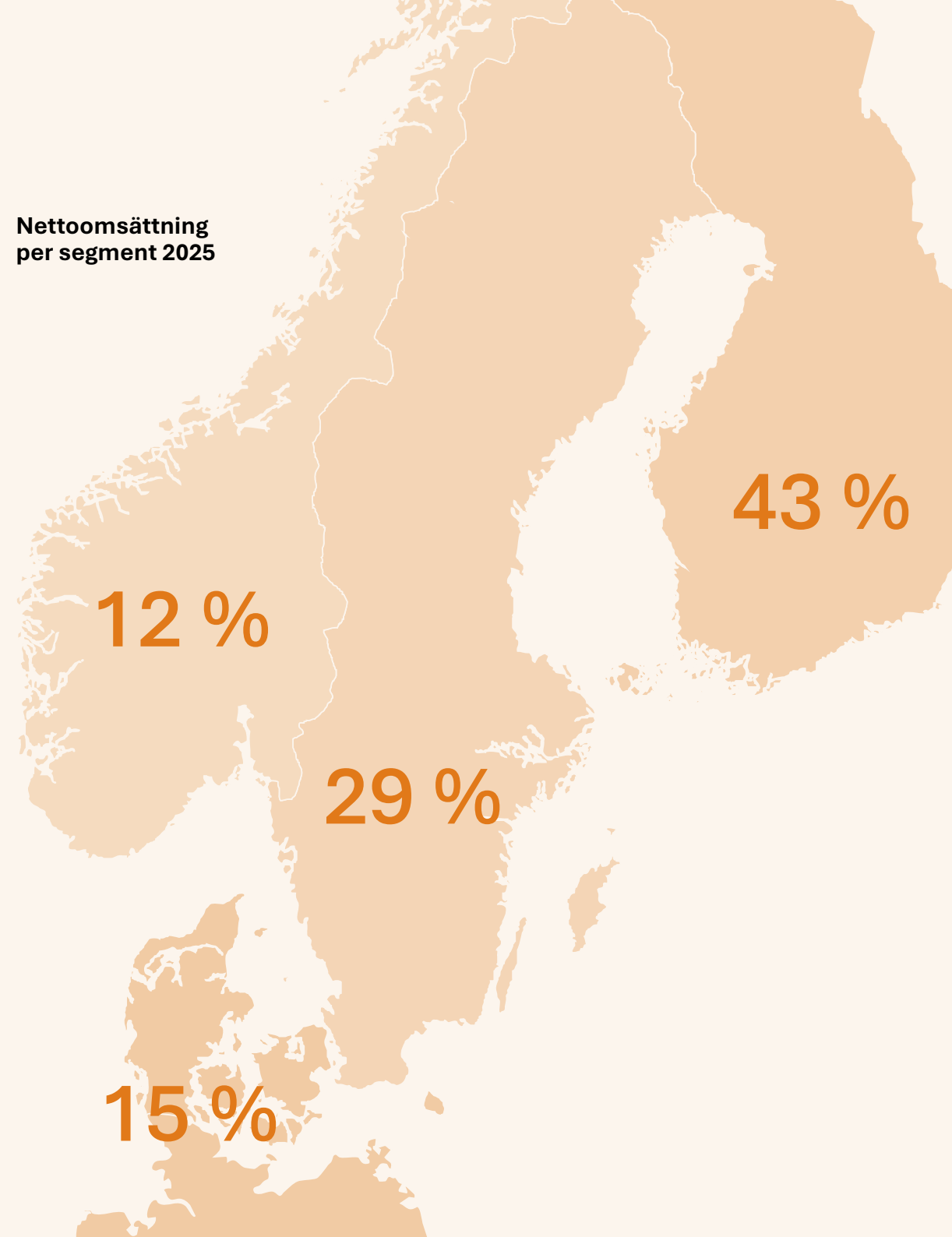
Våra kunder

Vi hjälper nätägare och operatörer, industrin och den offentliga sektorn att tillgodose samhällets krav på digitalisering, elektrifiering och hållbarhet.

Vår traditionella kundbas omfattar ägare och operatörer av kommunikations- och elnät. Nya affärsmöjligheter handlar om att samverka med olika offentliga och privata aktörer som driver den digitala och gröna omställningen.

Eltel erbjuder i allt högre grad servicelösningar som optimerar en tillgångs prestanda under hela dess livslängd genom att förse kunderna med löpande underhåll, uppgraderingar och eventuell avveckling eller ersättning. Detta ger en återkommande nettoomsättning från våra livscykeljänster.

Nettoomsättning per segment 2025

[Översikt](#)[Marknader och lösningar](#)

Globala megatrender

Den nordiska marknaden för kritisk infrastruktur

► **Våra kunder**

Livscykeljänster

Exempel

[Segment](#)[Hållbarhet](#)[Hållbarhetsrapport](#)[Räkenskaper](#)[Övrig information](#)

Livscykeljänster

Vi täcker hela livscykeln för kritisk el- och kommunikationsinfrastruktur och arbetar huvudsakligen under längre ramavtal. Cirka 75 procent av vår tjänsteleverans avser uppgraderings- och underhållstjänster.

Uppgraderingar och moderniseringar

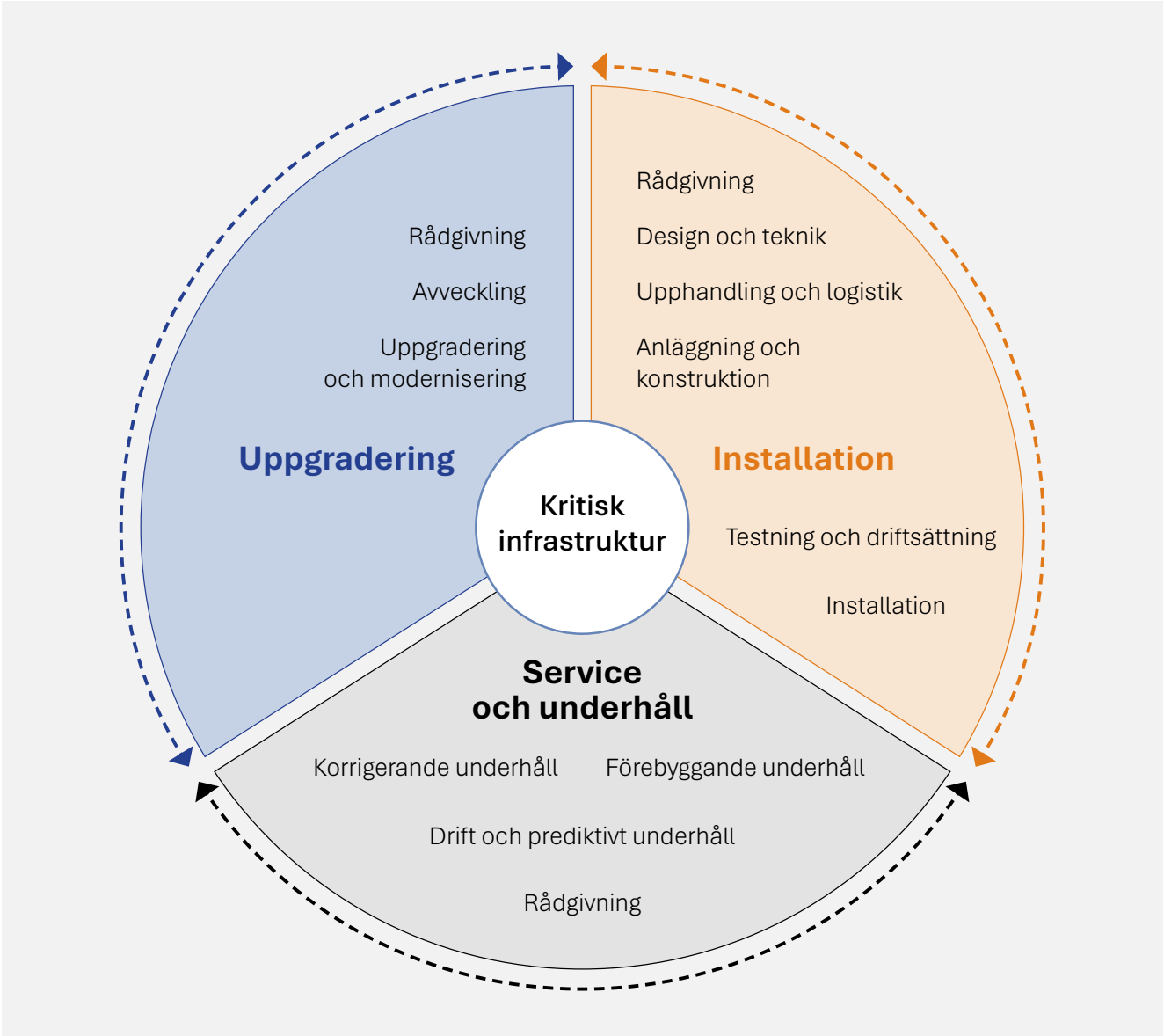
Vi nedmonterar föråldrade anläggningar på ett säkert sätt och moderniserar infrastrukturen för att öka kapaciteten, tillförlitligheten och motståndskraften. Vid behov samarbetar vi över våra landsenheter för att hjälpa kunderna med uppgraderingar och teknisk anpassning.

Underhåll för optimering

Våra service- och underhållslösningar, samt nationella täckning, säkerställer att kommunikations- och elnät fungerar tillförlitligt. Vi åtgärdar fel snabbt för att minimera driftstopp. Regelbundet underhåll minskar avbrott och optimerar prestandan, och kontinuerlig övervakning säkerställer att fel upptäcks tidigt.

Helhetshantering av installationer

Vi hanterar projekt från design till färdigställande. Vår kunskap om specifika lokala förhållanden och om nationella bestämmelser förenklar upphandlingsprocesserna, och med vår expertis och våra resurser skapar vi förutsättningar för en tidseffektiv installation.



Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Globala megatrender	
Den nordiska marknaden för kritisk infrastruktur	
Våra kunder	
› Livscykeljänster	
Exempel	
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Övrig information	+

Exempel



Eltel rycker ut efter extremt oväder på Irland

I januari 2025 svarade Eltel på en förfrågan från den irländska elnätsägaren ESB Networks om att hjälpa till att återställa strömförsörjningen för 815 000 fastigheter efter stormen Éowyn på Irland. Stormen orsakade betydande skador på luftledningar, som behövde repareras.

38 finska Eltel-tekniker mobiliserades snabbt och arbetade på Irland i två veckor för att reparera kraftledningar och återställa strömmen till kunderna. Detta är ett starkt bevis på Eltels förmåga att anpassa sig till nya och krävande situationer. Anpassningsförmåga kommer även fortsättningsvis att vara av avgörande betydelse för Eltel.

Kombinerar laddning av elfordon och energilagring i Finland

Nästan alla nya laddstationer för elbilar i Finland är nu kombinerade med batterilagringssystem för att säkerställa samtidig höghastighetsladdning av flera fordon. Integrering av batterilagringssystem i laddinfrastruktur för elfordon garanterar en stabil strömförsörjning, även vid fluktuationer i elnätet eller strömavbrott.

Kombinationen av dessa två nya marknader är en spännande möjlighet för Eltel eftersom vi kan installera både laddinfrastrukturen med en högspänningsanslutning till elnätet och batterilagringssystemet.



Diversifiering av Eltels Network Operating Center i Danmark

Eltels Network Operating Center i Danmark har levererat viktiga lösningar för övervakning, underhåll och tekniska reparationer dygnet runt för olika projekt genom åren – från järnvägsinfrastruktur till sjukhus. Under 2025 började Network Operating Center betjäna flera danska batteriparker som är utrustade med avancerade sensorer för att möjliggöra övervakning dygnet runt. Övervakningstjänsterna omfattar nödvändigt förebyggande och korrigerande underhåll som ingår i garantiavtalen för kundbatteriernas prestanda, samt tekniska reparationstjänster.

Network Operating Center ger Eltel en viktig konkurrensfördel när det gäller att tillhandahålla livscykel-tjänster för kritisk infrastruktur i hela Norden.

Översikt



Marknader och lösningar



Globala megatrender

Den nordiska marknaden för kritisk infrastruktur

Våra kunder

Livscykel-tjänster

› Exempel

Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Övrig information



[Översikt](#) +[Marknader och lösningar](#) +[Segment](#) +[Finland](#)[Sverige](#)[Danmark & Tyskland](#)[Norge](#)[Hållbarhet](#) +[Hållbarhetsrapport](#) +[Räkenskaper](#) +[Övrig information](#) +

Segment

Eltel har en decentraliserad, landsbaserad organisation, där varje segment har fullt ansvar för sitt eget finansiella resultat. Våra segment säkerställer att vi har den kapacitet och flexibilitet som krävs för att tillgodose de specifika behoven på våra olika geografiska marknader.

Finland

Viktiga händelser under 2025

Eltel Finland uppnådde en rekordhög lönsamhet under året genom såväl effektivitetsförbättringar som en stark tillväxt inom nya affärsmöjligheter.

Marknadsutsikter och möjligheter

- Växande marknad för datacenter
- Stark efterfrågan på projekt för batterilagringssystem
- Möjlighet att bygga vidare på beprövad erfarenhet av solcellsparker och laddinfrastruktur för e-mobilitet



Ökad effektivitet ger bättre lönsamhet

Segmentet uppnådde betydande effektivitets- och lönsamhetsförbättringar genom operativ excellens och processförbättringar. Detta innefattade omfattande kompetensutveckling och implementering av veckovisa uppföljningsrutiner för att följa upp nyckeltal för produktion, samla in återkoppling och agera på resultaten. Nya digitala verktyg infördes för att öka teknikernas produktivitet tillsammans med nya produktionsbaserade incitament för att belöna teknikerna för goda prestationer.

Utnyttjar möjligheterna med datacenter

Eltel Finland påbörjade flera datacenterprojekt under 2025 och har en stark pipeline framöver. De pågående projekten omfattar främst anslutningar till elnätet och inkluderar även vissa kompletta leveranser samt fiberanslutningar. Eltel Finland etablerade under året en ny datacenterenhet för att tillgodose den växande efterfrågan på den finska marknaden.

Framsteg inom hållbarhet

Eltel Finland minskar proaktivt utsläppen från sin flotta genom att byta till förnybar HVO-diesel, som utgjorde 40 procent av det bränsle som användes 2025. En del av fordonen är också eldrivna.

Segmentet levererade sitt starkaste säkerhetsresultat hittills, med en sjukfrånvaro på grund av arbetsskador (LTIF) på 2,8 med endast en mindre olycka. Medarbetarnas rekommendationsgrad, eNPS, i Eltel Finland nådde också en ny toppnotering på 19. Dessutom uppnådde segmentet en rekordhög nivå gällande kundnöjdhet.

Utsikter för 2026

Eltel Finland kommer att fortsätta att driva effektivisering samt fokusera på de nya affärsområdena eftersom kundernas efterfrågan, särskilt inom datacenter och energilagring, förväntas förbli hög.

”Det faktum att en betydande andel av vår försäljning 2025 kom från nya affärsmöjligheter – inom datacenter, solenergi, batterilagringssystem och e-mobilitet – visar att vår affärsstrategi fungerar och visar vägen för resten av koncernen.”

– Juha Luusua, vd för Eltel Finland.

Nettoomsättning 2025

351,1 miljoner euro

Communication 38 %

Power 62 %



Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

› Finland

Sverige

Danmark & Tyskland

Norge

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Övrig information +

Sverige

Viktiga händelser under 2025

Eltel Sverige har fortsatt att bredda sin kundbas med nya avtal inom Power och e-Mobility samtidigt som man behållit en stark position hos kommunikationskunder. Segmentet har en stark pipeline, särskilt inom nya affärsområden.

Marknadsutsikter och möjligheter

- Växande möjligheter inom offentlig infrastruktur och försvarsinfrastruktur
- Stark marknad för lösningar inom solceller, e-mobilitet, batterisystem och energilagring



Traditionella marknader utgör en stabil grund för tillväxt

Med en stark, rikstäckande täckning och kundbas har Eltel Sverige framgångsrikt levererat till våra kommunikationskunder, inklusive telekomoperatörer och kunder inom offentlig infrastruktur, vilket positionerar bolaget för fortsatt tillväxt. Liksom 2024 var projekt inom smarta elnät för stora elkunder viktiga under 2025, både ur ett lönsamhetsperspektiv men också som ett sätt att stärka kundrelationer och vinna nya kontrakt inom affärsområdet Power.

Expanderar nya affärsmöjligheter

Eltel Sverige har en dokumenterad erfarenhet av solcellsparker och e-mobilitet. Under 2025 försenades några av de nya större möjligheterna relaterade till solcellsparker, delvis på grund av den makroekonomiska miljön. I slutet av 2025 var det dock flera kunder som startade eller startade om sina projekt, vilket skapade en lovande pipeline för början av 2026. Det finns också framtida möjligheter inom energilagring och datacenter.

Framsteg inom hållbarhet

Segmentet ligger före tidsplanen när det gäller målet för koldioxidutsläpp, tack vare en mer hållbar fordonsflotta, inklusive elfordon och förnybar HVO-diesel. Eltel Sverige hade ett lågt antal arbetsolyckor under året med en LTIF på 3,1. Index för medarbetarnas motivation förbättrades från 3,8 till 3,9. Nöjd kund-index ökade från 70 till 72 under 2025 och kundernas net promoter score förbättrades från 7 till 19.

Utsikter för 2026

Eltel Sverige förväntar sig tillväxt inom både de traditionella affärsområdena kommunikation och el samt inom solceller, batterilagringssystem och e-mobilitet. Segmentet kommer också att förbättra den interna effektiviteten genom att optimera produktionen, stödfunktionerna och underleverantörernas effektivitet.

”Under 2025 uppnådde vi försäljningstillväxt och förbättrad lönsamhet, samtidigt som vi utökade vår kundbas inom Power och därmed positionerade oss för att kunna dra nytta av nya affärsmöjligheter framöver.”

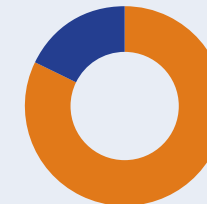
– Klas Elmberg, vd för Eltel Sverige.

Nettoomsättning 2025

239,2 miljoner euro

Communication 82 %

Power 18 %



Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Finland

› Sverige

Danmark & Tyskland

Norge

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Övrig information +

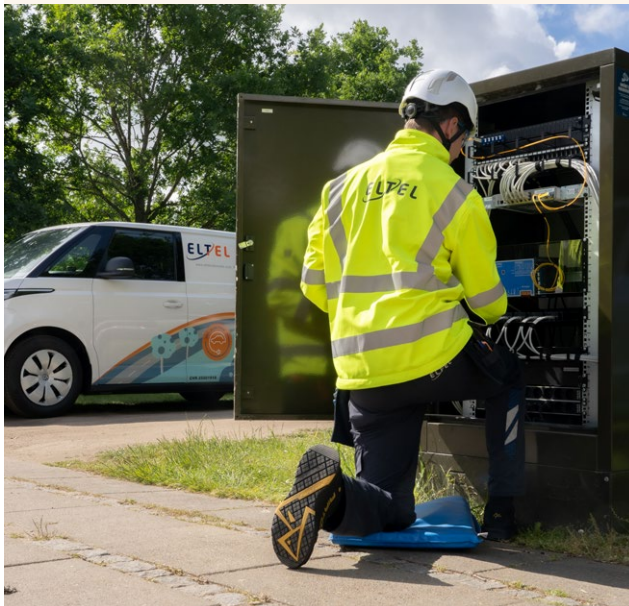
Danmark & Tyskland

Viktiga händelser under 2025

Segmentet Danmark & Tyskland ökade lönsamheten under året trots en något minskad försäljning. Detta uppnåddes genom effektiviseringar i verksamheten och stora framsteg på viktiga marknader.

Marknadsutsikter och möjligheter

- Batterilagringssystem och datacenter har stor tillväxtpotential i Danmark.
- Betydande möjligheter för smarta mätare i Tyskland
- Potential att ta vara på fler möjligheter på eftermarknaden



Skapar alternativa traditionella affärsströmmar

Eltel i Danmark fortsätter att arbeta med förstärkning och underhåll för fast och mobil kommunikation, men med svagare marknader har man också skapat alternativa affärsmöjligheter. Det har bland annat handlat om fiberinstallationer för bostadsrättsföreningar/samfälligheter och utbyggnad av verksamheten inom gatubelysning. Eltel har diversifierat utbudet inom Network Operations Center och har även fortsatt att utöka kundbasen inom traditionella tjänster inom kraftöverföring i Danmark.

Nya affärsmöjligheter

Eltel fortsätter att leverera nätanslutningar till solcellsparker i Danmark med en bra pipeline. Bolaget vann under året projekt inom batterilagringssystem och började erbjuda Network Operations Center-tjänster med övervakning och underhåll dygnet runt till batteriparker. Datacenter är en marknad med betydande möjligheter för Eltel i Danmark. I Tyskland använder Eltel sin kapacitet inom omställning av gasnätet för att expandera inom installationer av värmepumpar.

Övergång till smarta elmätare i Tyskland

I Tyskland installerar Eltel mätare för vatten, gas, värme och el samt utför tjänster för omställning av gasnätet. Fokus ligger alltmer på installationer av smarta elmätare.

Framsteg inom hållbarhet

Segmentet är på rätt väg mot sina mål för minskade koldioxidutsläpp och elektrifieringen av flottan, med

ett ökat antal nya elfordon under året. I Tyskland har en ny satsning på förnybar HVO-diesel påbörjats. Målen för hälsa och säkerhet uppfylls också genom det pågående arbetet med att införa en säkerhetskultur. Segmentet hade inga större olycksfall och en LTIF på 2,4 under 2025. Medarbetarnöjdheten låg under året kvar på en hög nivå och segmentet fortsätter att ligga över branschens referensvärde.

Utsikter för 2026

Eltel Danmark & Tyskland har anpassat sin organisation för att ta tillvara marknadsmöjligheter framöver. Initiativ för operativ excellens kommer att genomföras i Tyskland för att ytterligare förbättra effektiviteten och lönsamheten.

”Vi gjorde stora framsteg under året när det gäller att diversifiera verksamheten, öka den operativa effektiviteten och förbättra våra eftermarknads- och livscykeljänster.”

– Yathukulan Kankesan, vd för Eltel Danmark & Tyskland.

Nettoomsättning 2025

125,6 miljoner euro

Communication 35 %

Power 65 %



Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Finland

Sverige

► Danmark & Tyskland

Norge

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Övrig information +

Norge

Viktiga händelser under 2025

Eltel Norge stabiliserade verksamheten under året genom att genomföra en plan för kostnadsbesparingar och förbättringar och genom att diversifiera kundbasen, bland annat genom att stärka utbudet inom kritisk infrastruktur och nya marknader som till exempel datacenter.

Marknadsutsikter och möjligheter

- Den växande marknaden för datacenter
- Möjligheter att bredda kundbasen för kritisk infrastruktur



Fokus på kommersiell excellens och operativ effektivitet

Som en del av en förbättringsplan har Eltel Norge gått över till att följa upp sina nyckeltal varje vecka, vilket har bidragit till att minska sjukfrånvaron och öka utnyttjandegraden för teknikerna. Resultatansvar har också getts till huvudansvariga på fältet för att driva prestationer och försäljning genom lokala planer.

Utnyttjar konkurrensfördelar inom kritisk infrastruktur

Med den nödvändiga kompetensen, en riktäckande närvaro dygnet runt och en arbetsstyrka där två tredjedelar är säkerhetsbehörig har Eltel Norge en konkurrensfördel på den norska marknaden för kritisk infrastruktur. Genom att utnyttja sina framgångsrika pågående väg-, järnvägs- och försvarsleveranser expanderar segmentet till närliggande marknader för kritisk infrastruktur.

Utnyttjar den växande marknaden för datacenter

Eltel vann sitt första datacenterprojekt i Norge 2025 och har potential att vinna fler framöver. Segmentet kan erbjuda datacenterkunder helhetstjänster, från utformning och konstruktion till service- och underhållsavtal.

Framsteg inom hållbarhet

Eltel Norge arbetar för att uppfylla sina kunders hållbarhetskrav. Cirka en tredjedel av segmentets flotta består av elfordon. Hälsa och säkerhet har fortsatt högsta prioritet och fokus ligger på att förbättra

resultaten. Under 2025 ökade antalet säkerhetsrevisioner på fältet och nya digitala verktyg infördes för att underlätta säkerhetsanalyser.

Utsikter för 2026

För att leverera förbättrad lönsamhet kommer Eltel Norge under 2026 att fortsätta att diversifiera verksamheten och gå in i nya och angränsande marknader. Segmentet är väl positionerat för att tillgodose den ökande efterfrågan som drivs av elektrifiering, digitalisering, hållbarhet och de framväxande regionala säkerhetsbehoven.

”Vår konkurrensfördel inom kritisk infrastruktur är vår erfarenhet och våra riktäckande leveransteam, som arbetar dygnet runt, i enlighet med högsta säkerhetsnivå och ISO-certifierade processer och system.”

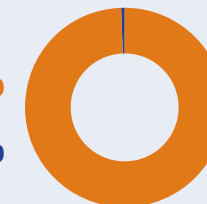
– Ingrid Tjøsvold, vd för Eltel Norge

Nettoomsättning 2025

100,0 miljoner euro

Communication 99,7 %

Power 0,3 %



Översikt

+

Marknader och lösningar

+

Segment

+

Finland

Sverige

Danmark & Tyskland

› Norge

Hållbarhet

+

Hållbarhetsrapport

+

Räkenskaper

+

Övrig information

+

[Översikt](#) +[Marknader och lösningar](#) +[Segment](#) +[Hållbarhet](#) +

Hållbarhet

Hållbarhet i kärnan
av vår verksamhet

Medarbetarna först
– affärsframgång genom
omsorg och engagemang

[Hållbarhetsrapport](#) +[Räkenskaper](#) +[Övrig information](#) +

Hållbarhet

Hållbarhet

Eltels åtagande inom hållbarhet vägleder strategiska beslut och bygger förtroende hos samarbetspartners, medarbetare och investerare. Förutom att uppfylla lagstadgade krav deltar vi i frivilliga globala ramverk för att stärka transparensen, möjliggöra extern utvärdering och få djupare insikt i vår påverkan.

3,0

Sjukfrånvaro på grund
av arbetsskador per
miljon arbetstimmar

3,9

Medarbetarnöjdhet

9 109

tCO₂e scope 1-utsläpp
(-36 % från 2024)

Ramverk för hållbarhet

FN:s Global Compact: Eltels strategi och processer ligger i linje med Compact-avtalets tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.

Science Based Targets-initiativet (SBTi): Eltels kortsiktiga klimatmål är godkända av SBTi.

CDP: Under 2025 fick Eltel betyget B i klimat och C i vattensäkerhet, vilket var en förbättring från B- i klimat föregående år.

EcoVadis: Under 2025 uppnådde Eltel en totalpoäng på 63/100, en ökning från 56/100 i den föregående utvärderingen, för våra prestationer inom miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, etik och upphandling.

Globala mål för hållbar utveckling

Vi stödjer alla de globala målen för hållbar utveckling, men som ledande inom hållbarhet i infranätbranschen tror vi att vi kan bidra mest till sju av målen under de breda temana ”ansvarsfull arbetsgivare”, ”hållbara samhällen” och ”klimat och miljö”.



Ansvarsfull arbetsgivare

Vi främjar hälsa och säkerhet, erbjuder rättvisa och anständiga arbetsvillkor för våra egna medarbetare och för medarbetare hos våra partner i leverantörskedjan och stödjer mångfald och jämställdhet mellan könen på arbetsplatsen.



Hållbara samhällen

Eltel bygger och underhåller de infranät som möjliggör omställningen till ett mer motståndskraftigt och hållbart samhälle.



Klimat och miljö

De infranätlösningar Eltel erbjuder möjliggör övergången till ett robust, resilient och koldioxidneutralt samhälle. Eltel arbetar också aktivt för att minska klimatpåverkan från den egna verksamheten och anpassar sin verksamhet till principerna för cirkulär ekonomi.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

› Hållbarhet

Hållbarhet i kärnan
av vår verksamhet

Medarbetarna först
– affärsframgång genom
omsorg och engagemang

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Övrig information +

Hållbarhet i kärnan av vår verksamhet

Vi strävar efter att vara ledande inom hållbarhet i vår bransch och fokuserar därför på de frågor som är mest väsentliga för vår verksamhet och vår påverkan i värdekedjan: hälsa och säkerhet, klimat och miljö, våra medarbetare, ansvarsfulla inköp och affärsetik. Vi hjälper också våra kunder att uppfylla samhällets förväntningar på hållbarhet genom att hjälpa dem att uppfylla sina egna mål, till exempel genom våra Green Choice-lösningar som erbjuder beräkningsverktyg och lösningar för att effektivt minska koldioxidutsläppen i scope 3.



Hälsa och säkerhet

Att säkerställa att våra medarbetare och underleverantörer återvänder välbehållna hem efter jobbet varje dag är vår högsta prioritet. Vi skapar och främjar en stark säkerhetskultur genom utbildning, robusta processer och ständiga förbättringar.

Klimat och miljö

Begränsning av klimatförändringarna är vår viktigaste miljöprioritering. Vi minskar användningen av fossila bränslen i vår fordonsflotta, har vetenskapligt baserade klimatmål och prioriterar att arbeta med leverantörer som har egna klimatmål.

Våra medarbetare

Med ambitionen att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i vår bransch fokuserar vi på medarbetarnas nöjdhet, deras engagemang och utvecklingsmöjligheter. Vi driver utvecklingen framåt genom olika initiativ och följer upp resultatet med medarbetarundersökningar.



Ansvarsfulla inköp

Vi ställer miljömässiga och sociala krav på våra underleverantörer och materialleverantörer – inklusive tillverkare och grossister. Eltels uppförandekod för leverantörer säkerställer att våra partners följer våra policyer och principer.

Affärsetik

Att respektera de mänskliga rättigheterna är en av våra grundläggande affärsprinciper och innebär att vi som ett minimum följer alla tillämpliga lagar och förordningar samt koncernens policyer och avtal med partners i värdekedjan.

Eltel håller för närvarande på att uppdatera hållbarhetsstrategin för att anpassa den till CSRD. Denna årsredovisning innehåller Eltels första hållbarhetsrapport enligt ESRS-standard. Läs sidorna 26–67 för mer information om de fokusområden som beskrivs här.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhet

➤ **Hållbarhet i kärnan av vår verksamhet**

Medarbetarna först
– affärsframgång genom omsorg och engagemang

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Övrig information +

Medarbetarna först – affärsframgång genom omsorg och engagemang

Som ett företag med fokus på människor är vår framgång beroende av att vi skapar säkra, engagerande och meningsfulla arbetsplatser som attraherar, tar hand om och behåller begåvade personer.

Hälsa och säkerhet är vår högsta prioritet

Vi arbetar för att proaktivt bygga en stark säkerhetskultur genom regelbundna säkerhetsmöten, utbildning, säkerställande av att rätt säkerhetsutrustning alltid används och ett gemensamt åtagande för ständiga förbättringar.

Våra mest framträdande dagliga hälso- och säkerhetsrisker för medarbetare och partners i leverantörskedjan finns



inom trafiksäkerhet, elsäkerhet och arbete på hög höjd. Vi strävar ständigt efter att identifiera och införa modernare och säkrare lösningar och processer för att minska riskerna. Hälsa och säkerhet hanteras på koncernnivå med våra segment som implementerar sina egna planer och aktiviteter baserat på den lokala situationen.

Den mest attraktiva arbetsgivaren

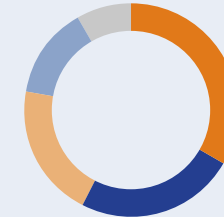
Vårt mål är att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i vår bransch genom att fokusera på medarbetarnas nöjdhet, engagemang och utvecklingsmöjligheter.

Med cirka 4 000 medarbetare är det viktigt att kunna attrahera, rekrytera och behålla rätt medarbetare. Vi strävar efter att ge goda utvecklingsmöjligheter och varje medarbetare har ett årligt utvecklingssamtal med sin chef. Vi har pågående initiativ för att främja en god laganda i hela vår verksamhet och Eltel-kulturen, till exempel genom att uppmuntra våra medarbetare att leva efter våra värderingar.



Vi genomför årliga koncernövergripande medarbetarundersökningar och mäter rekommendationsgrad för medarbetarna (eNPS) på segmentnivå för att bedöma hur nöjda medarbetarna är baserat på deras vilja att rekommendera Eltel till andra.

Medarbetare per segment, FTE



Finland **33 %** Sverige **24 %**

Danmark & Tyskland **20 %** Norge **14 %**

Koncernstödsfunktioner **8 %**

Värderingar

Våra värderingar inspirerar våra team och bygger på en gemensam framtidsvision:

Skapa möjligheter

Vi är proaktiva och sporrar våra kollegor, samarbetspartners och kunder att gå längre än vad som förväntas av oss för att hitta lönsamma och mer hållbara lösningar.

Värna liv

Vi ställer höga krav på säkerhet, främjar goda arbetsmiljöer och tar ansvar för miljön.

Alltid professionella

Vi förtjänar vårt förtroende i samhället genom vår omfattande branschkunskap och vår historik av att aldrig kompromissa med säkerhet och kvalitet.

Starkare tillsammans

Vi har ett nära samarbete med våra kunder och partners och strävar efter att team, affärsområden och länder samarbetar.

Översikt

+

Marknader och lösningar

+

Segment

+

Hållbarhet

+

Hållbarhet

Hållbarhet i kärnan
av vår verksamhet

► **Medarbetarna först
– affärsframgång genom
omsorg och engagemang**

Hållbarhetsrapport

+

Räkenskaper

+

Övrig information

+



Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Allmän information

Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor till
hållbarhetsrapporten

Räkenskaper +

Övrig information +

Hållbarhetsrapport



Innehållsförteckning

Allmän information

Allmän grund för upprättande av hållbarhetsredovisning	28
Upplysningar om särskilda omständigheter	28
Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	28
Rollen för förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganen	29
Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsprogram	30
Ramverk för hållbarhetspolicy	30
Strategi, affärsmodell och värdekedja	31
Intressenters engagemang och synpunkter	32
Dubbel väsentlighetsanalys	33
Väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt hur dessa interagerar med strategi och affärsmodell	34

Miljön

E1 Klimatförändringar	36
Väsentlig klimatpåverkan, risker och möjligheter	36
Bedömning av omställningsrisk	36
Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar	36
Policyer relaterade till klimatförändringar	37
Integrering av klimatrelaterade resultat i incitamentsprogram	38
Åtgärder och resurser i samband med klimatförändringar	38
Mål relaterade till begränsning av klimatförändringar	39
Energiförbrukning och energimix	40
Scope 1, 2, 3 och totala utsläpp av växthusgaser brutto	41
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	43
Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	43
Policyer relaterade till biologisk mångfald och ekosystem	43
Åtgärder och resurser i förhållande till biologisk mångfald och ekosystem	43

E5 Resursanvändning och den cirkulära ekonomin	44
Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	44
Policyer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	44
Åtgärder och resurser i förhållande till resursanvändning och cirkulär ekonomi	44
Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	44
Inflöde av resurser	44
Utflyde av resurser	44
EU:s taxonomi	45

Socialt ansvar

S1 Egen arbetskraft	49
Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	49
Policyer relaterade till den egna arbetskraften	49
Processer för samverkan med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter om påverkan	50
Processer för att åtgärda negativa konsekvenser och kanaler där egna medarbetare kan ta upp problem	50
Åtgärder och resurser i förhållande till den egna arbetskraften	50
Mål relaterade till medarbetare	51
Egenskaper hos Eltels medarbetare	52
Kollektivavtal och social dialog	53
Nyckeltal för mångfald	53
Skäliga löner	53
Socialt skydd	53
Hälsa och säkerhet	53
Nyckeltal för balans mellan arbete och fritid	53
Nyckeltal för ersättning (löneskillnad och total ersättning)	54
Incidenter, klagomål och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter	54

S2 Arbetstagare i värdekedjan	55
Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	55
Policyer relaterade till arbetstagare i värdekedjan	55
Processer för samverkan med arbetstagare i värdekedjan om påverkan	55
Processer för att åtgärda negativ påverkan och kanaler där arbetstagare i värdekedjan kan ta upp problem	56
Åtgärder och resurser relaterade till arbetstagare i värdekedjan	56
Mål och nyckeltal relaterade till arbetstagare i värdekedjan	56

S3 Berörda samhällen	57
Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	57
Policyer relaterade till berörda samhällen	57
Processer för samverkan med berörda samhällen om påverkan	57
Processer för att åtgärda negativ påverkan och kanaler där berörda samhällen kan ta upp problem	57
Åtgärder och resurser i förhållande till berörda samhällen	57

Bolagsstyrning

G1 Ansvarsfullt företagande	58
Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	58
Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	58
Hantering av relationer med leverantörer	58
Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor	59
Incidenter med korruption eller mutor	59

Bilagor till hållbarhetsrapporten

Redogörelse för due diligence	60
ESRS upplysningskrav som omfattas av hållbarhetsrapporten	61
Upplysningar från annan EU-lagstiftning	64

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
Miljön	
Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+



Allmän information

BP-1 Allmän grund för upprättande av hållbarhetsredovisning

Eltels hållbarhetsredovisning för 2025 har upprättats i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS), som det hänvisas till i 6 kap. årsredovisningslagen, och innehåller de upplysningar som krävs enligt artikel 8 i EU:s taxonomiförordning. Rapportperioden är densamma som för den finansiella rapporteringen, det vill säga kalenderåret som avslutas den 31 december 2025.

Hållbarhetsredovisningen är upprättad ur ett koncernperspektiv för moderbolaget och koncernbolagen i Eltel AB. Koncernomfattningen överensstämmer med de finansiella rapporterna. Inga av Eltels dotterbolag är skyldiga att upprätta separata ESRS-anpassade hållbarhetsredovisningar. BP-1-5b(i), BP-1-5b(ii)

Hållbarhetsredovisningen omfattar information om Eltels egen verksamhet samt relevanta aspekter uppströms och nedströms i värdekedjan. Den primära rapporteringsnivån är koncernen. Där det är relevant eller krävs enligt ESRS redovisas information och nyckeltal på segment- eller landsnivå, vilket omfattar Eltels verksamhet och aktiviteter i Finland, Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Litauen och Polen. BP-1-5c

Redovisningsprinciperna för de olika hållbarhetsfrågorna presenteras i samband med respektive upplysning. Nyckeltalen i denna hållbarhetsredovisning har inte validerats av någon extern part förutom revisorns översiktliga granskning. MDR-M-77b

Eltel har inte utelämnat någon information som rör immateriella rättigheter, expertis eller resultat av innovation. BP-1-5d

BP-2 Upplysningar om särskilda omständigheter

Tidshorisonter

I denna hållbarhetsredovisning används följande tidshorisonter: kort sikt avser ett år, medellång sikt avser ett till fem år och lång sikt avser fem år och längre. BP2-9a



GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Eltels riskhantering och det interna kontrollsystemet för hållbarhetsrapportering är utformade för att uppfylla lagstadgade rapporteringskrav på koncernnivå och frivilliga hållbarhetsåtaganden. Hållbarhetsrapporteringen följer Eltels gemensamma ramverk för riskhantering, som baseras på standarden ISO 31000 och tillämpas på alla nivåer av riskhantering. GOV-5-36b

Koncernens hållbarhetsteam ansvarar för att upprätta och konsolidera hållbarhetsredovisningen enligt ESRS, inklusive utveckling och tillämpning av standarder och metoder. ESRS-rapporteringen använder Eltels interna rapporteringsprocesser, som ses över av koncernens ekonomiavdelning, medan avdelningen för koncernstödsfunktioner utför rutinmässig data-validering och supportaktiviteter. EU-taxonomirapporteringen hanteras av koncernens ekonomiavdelning. GOV-5-36a

De viktigaste riskerna i samband med hållbarhetsredovisning gäller riktigheten och fullständigheten i den rapporterade informationen. Eltel har åtagit sig att upprätthålla transparens och ansvarsutkrävande under hela rapporteringsprocessen. GOV-5-36c

För att minska dessa risker tillämpar vi en rad kontrollaktiviteter. Våra kontroller omfattar processer på både koncern- och landsnivå, inklusive interna revisioner, rutinmässig validering av data, processövervakning och interna kontroller som stödjer korrekt insamling, verifiering och rapportering av data. Löpande översyn av rapporteringsregelverk, tillsammans med utvärderingar och utvecklingar i samarbete med externa konsulter och revisorer stärker vår process ytterligare. Resultaten av riskbedömningar och kontrollutvärderingar är integrerade i kärnfunktioner och processer. GOV-5-36d

Resultaten kommuniceras mellan avdelningarna och regelbundna uppdateringar lämnas till koncernledningen och revisionsutskottet, vilket säkerställer att väsentliga iakttagelser eller justeringar i riskhantering och kontroller granskas och godkänns på lämpliga bolagsstyrningsnivåer. GOV-5-36e

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
➤ Allmän information	
Miljön	
Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+





GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Styrelsen

Styrelsen består av sex ledamöter som väljs av årsstämman, varav samtliga är utan operativ befattning i bolaget. Två av medlemmarna är kvinnor, vilket motsvarar 33 procent. Därutöver finns två arbetstagarrepresentanter i styrelsen. Andelen styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är 100 procent. Information om styrelsens erfarenhet, liksom uppgifter om styrelseledamöterna, deras erfarenhet samt processerna för intern kontroll, internrevision och riskhantering, finns i sektionen Styrelse i bolagsstyrningsrapporten. GOV-1-21a, GOV-1-21b, GOV-1-21c, GOV-1-21d, GOV-1-21e, GOV-1-22a, GOV-1-22c(iii)

Styrelsens ansvar för hållbarhetsstyrning

Styrelsen ansvarar för att övervaka Eltels hållbarhetsfrågor. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att övervaka genomförandet av affärsstrategin, inklusive integreringen av aspekter som rör miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning. Styrelsen och dess utskott, inklusive revisionsutskottet, ansvarar för att:

- Godkänna Eltels hållbarhetspolicyer och åtaganden.
- Godkänna affärsplanen, inklusive mål, strategier och risker, i enlighet med styrelsens arbetsordning, vilket innefattar frågor som rör hållbarhet.
- Godkänna hållbarhetsmål som en del av mandatet att fastställa övergripande mål och strategi.
- Övervaka väsentliga hållbarhetsfrågor genom att regelbundet granska Eltels hållbarhetsrisker och resultat.
- Granska den årliga hållbarhetsrapporteringen.
- Övervaka de interna och externa revisionsprocesserna och följa upp efterlevnaden.

GOV-1-22a, GOV-1-22b, GOV-1-22c(i), GOV1-22d, GOV-2-26b

Frågor som behandlats av styrelsen under 2025

Särskilda punkter på dagordningen relaterade till hållbarhet diskuterades under styrelsens och revisionsutskottets möten. Styrelsen och revisionsutskottet informerades av koncernledningen och cheferna för relevanta funktioner, inklusive hållbarhet och internrevision. Väsentliga hållbarhetsrelaterade frågor som diskuterades under rapporteringsåret var bland annat:

- Väsentlighetsanalys av bolagets påverkan, risker och möjligheter inom hållbarhetsområdet
- Framsteg mot klimatmålen och tillämpning av det nya vetenskapligt baserade scope 3-målet
- Resultat för hälsa och säkerhet
- Incident- och visselblåsarsystem
- Resultat från medarbetarundersökningar
- Hållbarhetsrelaterad finansiering

GOV-1-22a, GOV-2-26b, GOV-2-26c

Koncernledningen

Koncernledningen består av nio medlemmar, varav fyra är kvinnor. Eltels vd och koncernchef (vd) har den högsta ledande befattningen på ledningsnivå, med ansvar för att övervaka företagets miljömässiga, sociala och bolagsstyrningsmässiga (hållbarhet) påverkan, risker och möjligheter. Vd rapporterar direkt till styrelsen.

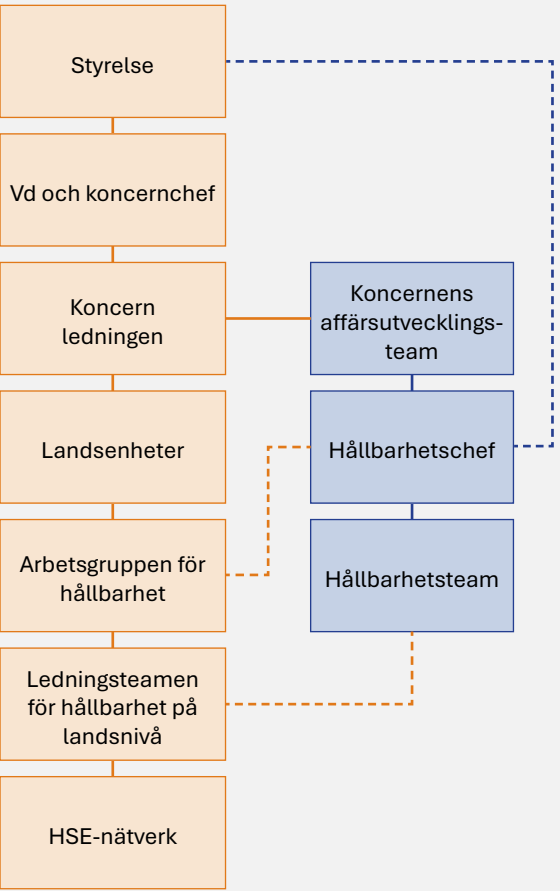
Vd är ordförande för koncernledningen, som integrerar hållbarhetsaspekter i beslutsfattande på högre nivå, inklusive utvecklingen och implementeringen av Eltels affärsstrategi och fastställande av hållbarhetsmål på koncernnivå. Koncernledningen uppdaterar styrelsen regelbundet (minst en gång om året) om hållbarhetsfrågor, inklusive framsteg mot fastställda mål.

Koncernledningen stöds av specialiserade koncernfunktioner, inklusive hållbarhet, hälsa och säkerhet samt IT. Eltels hållbarhetsteam spelar en viktig roll i hållbarhetsstyrningen genom att sätta ramar, samordna initiativ och underlätta samarbete mellan länder. GOV-1-23a

Ledning på landsnivå

I varje verksamhetsland ansvarar lokala ledningsteam för att hantera hållbarhetsfrågor inom olika funktioner, såsom HR, HSSEQ (hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet), ekonomi, juridik, upphandling och kundrelationer. Dessa funktioner har primära rapporteringsvägar till sina respektive landschefer och upprätthåller funktionella länkar till funktioner på koncernnivå genom en matrisstruktur.

Hållbarhetsstyrning och -ledning



GOV1-22c(ii)

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
› Allmän information	
Miljön	
Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+





GOV-3 Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsprogram

Hållbarhetsrelaterade resultat är integrerade i kortsiktiga incitamentsprogram för vd och koncernledningen. Syftet med det kortsiktiga incitamentsprogrammet är att främja goda prestationer och rätt beteende, både ekonomiskt och operativt, och att säkerställa att individuella prestationer är i linje med företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen. Dessa riktlinjer godkänns och uppdateras vid årsstämman. De hållbarhetsrelaterade resultatindikatorerna är anpassade efter våra hållbarhetsprioriteringar: hälsa och säkerhet samt begränsning av klimatförändringar.

Hälsa och säkerhet: står för 5 procent av de kortsiktiga incitamentsprogrammen och mäts i sjukfrånvaro på grund av arbetsskador (LTIFR).

Begränsning av klimatförändringar: står för 5 procent av de kortsiktiga incitamenten och mäts genom tre nyckeltal från Eltels SBTi-mål:

- Minskade direkta utsläpp
- Ökad andel förnybar el
- Ökad andel utsläpp i leverantörskedjan som omfattas av leverantörer med SBTi-mål.

GOV-3-29a-e

MDR-P Ramverk för hållbarhetspolicy

Hållbarhetspolicy
Bland Eltels hållbarhetsrelaterade policyer spelar hållbarhetspolicyen en central roll genom att definiera övergripande hållbarhetsmål och vägleda integreringen av hållbarhet i hela organisationen. Policyn beskriver Eltels åtagande att förebygga och minska negativ påverkan på miljö, samhälle och bolagsstyrning i verksamheten och värdekedjan, integrera hållbarhetsfrågor i strategin och den dagliga verksamheten, säkerställa transparent kommunikation om påverkan, risker och möjligheter i hållbarhetsfrågor, kontinuerligt förbättra målsättning, resultatutvärdering och rapportering samt engagera intressenter genom aktiv dialog om hållbarhetsfrågor.

Övervakning av policyer

Vd har det yttersta ansvaret för implementeringen av alla policyer inom koncernen, med stöd av funktionsansvariga som ansvarar för specifika policyområden. Vd övervakar koncernens ledningssystem för policyer, inklusive underhåll, granskning och tillgänglighet av policyer för ledningen och relevanta intressenter.

Eltels hållbarhetspolicyer

Policy	Gäller för ESRS-ämnen	Högsta organisatoriska nivå ansvarig för implementering	Tillgänglighet
Uppförandekod		Chefsjurist och inköpsdirektör	Offentlig
Uppförandekod för leverantörer	S2	Chefsjurist och inköpsdirektör	Offentlig
Hållbarhetspolicy	E1, E4, S3	Affärsutvecklingschef	Offentlig
Personalpolicy	S1	Vd	Offentlig
Medarbetarinstruktion	S1	Lokala HR-direktörer	Eltel-intern
HSSEQ-policy	E4, E5, S1, S2, S3	Koncernens HSE-direktör	Eltel-intern
Miljöpolicy	E1, E4, E5	Affärsutvecklingschef	Offentlig
Policy för ansvarsfull upphandling	E5, S2, G1	Chefsjurist och inköpsdirektör	Offentlig
Policy mot mutor och korruption	G1	Chefsjurist och inköpsdirektör	Offentlig
Visselblåsarpolicy	S1, S2, S3, G1	Chefsjurist och inköpsdirektör	Offentlig
Konkurrensföreskrifter	G1	Chefsjurist och inköpsdirektör	Eltel-intern
Finanspolicy	G1	Finansdirektör	Eltel-intern

MDR-P

Eltels hållbarhetspolicy gäller för Eltel-koncernen, inklusive alla dess dotterbolag. Ämnesspecifika policyer omfattar affärsrelationer och värdekedjan enligt beskrivningen i motsvarande ämnesstandarder. Huvudinnehållet i varje policy, liksom hänvisningar till externa standarder och initiativ, anges i de relevanta avsnitten i denna rapport.

Övervakning av policyimplementering

Eltel övervakar implementeringen och effektiviteten av policyerna för väsentliga hållbarhetsfrågor genom uppföljning av nyckeltal och mål, interna revisioner, externa hållbarhetsutvärderingar och regelbundna affärsgenomgångar och årliga policyutvärderingar som genomförs av de ansvariga funktionerna. Intressenternas intressen beaktas genom dialog med kunder och leverantörer, klagomålskanaler och andra processer för återkoppling.

Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



› Allmän information

Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor till
hållbarhetsrapporten

Räkenskaper



Övrig information





SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja
Strategi och affärsmodell

Eltel är en leverantör av tjänster för kritisk infrastruktur inom kommunikations- och elnät. Vi levererar ett omfattande utbud av lösningar – från underhålls- och uppgraderingstjänster till totalentreprenad. Detta inkluderar design, planering, konstruktion, installation och säkerställande av driften av nätverk. Eltel har verksamhet i Finland, Sverige, Norge och Danmark, samt finns representerade i Tyskland och Litauen. Vi har dessutom supportfunktioner för koncernen baserade i Polen. SBM-1-40a(i)

Integrering av hållbarhet i affärsstrategin

Eltels affärsstrategi integrerar hållbarhet i två viktiga dimensioner:

1. Säkerställande av hållbarhet i hela värdekedjan:

Eltel fastställer tydliga mål för att minska utsläppen av växthusgaser, skydda medarbetarna och främja ansvarsfullt företagande i hela värdekedjan. Vi ställer höga hållbarhetskrav på våra leverantörer och hjälper våra kunder att uppfylla sina egna hållbarhetsåtaganden – till exempel genom vårt Eltel Green Choice-erbjudande.

Hållbarhetsprestanda blir en allt viktigare faktor i kundernas utvärderingar. I linje med nya EU-regler kräver våra kunder nu större transparens och hållbarhetsrapportering från sina leverantörer. Vi ser vårt systematiska arbete för att uppnå en hållbar och transparent värdekedja som en motor för konkurrenskraft och långsiktig resiliens i vår affär.

2. Fånga affärsmöjligheterna som följer av energiomställningen:

Eltels strategi fokuserar också på att hantera de förändringar i marknadens efterfrågan som drivs av omställningen till förnybar energi. Våra servicelösningar spelar en viktig roll för att möjliggöra elektrifiering. Under de kommande åren förväntar vi oss att se en betydande tillväxt inom våra lösningar för solenergi, e-mobilitet, batterilagring och smarta elnät. Genom att möjliggöra elektrifiering och förnybar energi bidrar vi direkt till att minska koldioxidutsläppen i samhället. Detta ligger i linje med vår vision: Always connected, always powered – we make it happen by transforming society for a sustainable future. SBM-1-40e, SBM-1-40f, SBM-1-40g

Hållbarhetsmål

Hållbarhetsrelaterade mål som ingår i Eltels strategi är bland annat:

- Att bli branschledande inom hållbarhet
- Att leda arbetet med hälsa och säkerhet utifrån vår nollvision för olyckor
- Minska klimatpåverkan i linje med Eltels vetenskapligt baserade mål
- Engagerade medarbetare
- Tillväxt inom lösningar för förnybar energi, t.ex. solenergi, batterilagringssystem och e-mobilitet.

Värdekedjan

Eltels viktigaste resurser är kvalificerade medarbetare och underleverantörer samt materiel. Resultatet från vår verksamhet är högpresterande kommunikationsnät, uppgraderade elnät och lösningar som möjliggör digitalisering och elektrifiering. Dessa skapar värden som tillförlitlig infrastruktur för kunderna, förutsägbar och hållbar tillväxt för investerarna och bredare samhällsnytta genom elektrifiering och konnektivitet. SBM-1-40d, SBM-1-42a, SBM-1-42b

Egen verksamhet

Kärnan i vår värdekedja är de tjänster som utförs av våra 4 000 medarbetare. Antalet medarbetare per land beskrivs under S1 – Egen arbetskraft. Vi verkar i ett nätverk bestående av 135 anläggningar, som var och en ofta innefattar flera aktiviteter, såsom kontorsarbete, lagerhållning och avfallssortering. Våra tjänster, som innefattar mobilt arbete på olika platser, utförs med hjälp av cirka 3 000 inhyrda fordon.

Uppströms värdekedja

Våra inköp av material och förnödenheter omfattar en rad nätverksmaterial och komponenter. Omfattningen av ansvaret för materialupphandling som vi tar på oss varierar mellan olika projekt, beroende på specifika kund- och projektkrav. Viktiga aktörer i Eltels värdekedja uppströms är underleverantörer, grossister och tillverkare av material och förnödenheter. Majoriteten av våra primära leverantörer finns i Europa. Vi arbetar med ett omfattande nätverk av underleverantörer, vars tjänster omfattar konstruktion, installation och andra professionella tjänster.

Nedströms värdekedja

Eltels kunder inkluderar ägare till, och operatörer av, telekom- och elnät, energiföretag, industrikunder och den offentliga sektorn. Vi spelar en avgörande roll för att säkerställa att kritiska elkrafts- och telekomnät fungerar som de ska. Objekten ligger ofta nära områden där människor bor, arbetar eller pendlar. Detta kräver att vi upprätthåller höga standarder för hälsa och säkerhet för att förhindra risken för negativ påverkan på lokalsamhället.

SBM-1-40a(ii), SBM-1-40a(iii), SBM-1-42b, SBM-1-40c

Som leverantör av tjänster för kritisk infrastruktur spelar Eltel en viktig roll för att bygga motståndskraftiga samhällen. Våra lösningar bidrar direkt till en hållbar utveckling genom att:

- **Möjliggöra energiomställningen** – stödjer omställningen till förnybar energi och smartare elnät
- **Bygga upp motståndskraft mot klimtförändringar** – säkerställa att näten kan stå emot stormar, avbrott och extrema väderförhållanden
- **Koppla upp samhällen** – upprätthålla viktiga kommunikations- och elnät som håller människor uppkopplade

Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



› Allmän information

Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor till
hållbarhetsrapporten

Räkenskaper



Övrig information





SBM-2 Intressenters engagemang och synpunkter

Eltel strävar efter att bygga upp ett meningsfullt samarbete och en öppen dialog om hållbarhetsfrågor med intressenterna. Genom aktivt engagemang strävar vi efter att adressera viktiga frågor, anpassa oss till gemensamma mål och tillsammans främja positiva miljömässiga och sociala resultat.

Intressentstrategi

Intressenter	Intressenternas engagemang	Teman som är viktiga för intressenterna	Påverkan på Eltels verksamhet, affärsmodell och strategi
Egen arbetskraft (medarbetare)	- Medarbetarundersökning - Utvecklingssamtal - Samarbete med fackföreningar och arbets-tagarrepresentanter - HSSEQ-rapportering - Utbildningar - HSE-revisioner	- Hälsa och säkerhet - Ledarskaps- och chefsrelationer - Ersättning och förmåner - Likabehandling och möjligheter - Kompetensutveckling	- Hantering av hälsa och säkerhet - Eltels värderingar - Utbildning och ledarskapsutveckling - Certifierat ledningssystem för arbetssäkerhet
Underleverantörer och leve-rantörer	- Säkerhetsgenomgångar och dagligt samarbete - Möten - Leverantörsundersökningar - Säkerhetsrundor och revisioner - Leverantörsevenemang	- Långsiktiga partnerskap - Säkerhet och arbetsmiljö - Priser och villkor - Etik och regelefterlevnad	- Orientering och utbildning av underleverantörer - Stöd till små och medelstora företag när det gäller målsättning för SBTi - Uppförandekod för leverantörer och policy för ansvarsfull upphandling - Införlivande av hållbarhetskrav i kontrakt och relaterade processer
Kunder	- Kundundersökningar - Möten med kunder - Kunders aktiviteter i leverantörskedjan - CDP och EcoVadis	- Begränsning av klimatförändringar - Hälsa och säkerhet - Etik och regelefterlevnad - Ansvar för värdekedjan uppströms	- Hållbarhetsmål som är anpassade till kundernas klimatambitioner - Samarbete för att begränsa klimatförändringar - Certifierat styrningssystem för arbetssäkerhet, kvalitet och miljö
Aktieägare	- Årsstämma - Dialog med investerare - Pressmeddelanden - Styrelsemöten	- Begränsning av klimatpåverkan - Regelefterlevnad och hållbarhetsrapportering	- Integrering av hållbarhet som en del av vår kultur, vår verksamhet och vårt tjänsteutbud - Genomförande av strategi för hållbar och lönsam tillväxt - Transparens genom hållbarhetsrelaterade upplysningar
Kreditgivare	- ESG-dialog med kreditgivare - Dubbel väsentlighetsanalys	- Miljömässig hållbarhet - Hållbarhetsrapportering av god kvalitet	CSRD-rapportering och garantier
Samhällen och slutanvändare	- Samarbete med myndigheter - Kundservice	- Säker elförsörjning - Kontinuitet i telekomtjänster - Säkerhet; fotgångar- och trafikledning - Miljöstyrning	- Beredskap vid nödsituationer - Hantering av hälsa och säkerhet

SBM-2-45a(i)-(v), 45b, 45c(i)

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
› Allmän information	
Miljön	
Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+





IRO-1 Dubbel väsentlighetsanalys

Eltels hållbarhetsprioriteringar och -rapportering bygger på en dubbel väsentlighetsanalys. I enlighet med ESRS identifierar och utvärderar bolaget påverkan, risk och möjligheter i hållbarhetsfrågor för att fastställa vilka frågor som är väsentliga att redovisa.

Eltel genomförde sin första dubbla väsentlighetsanalys 2024, vilket etablerade den metodik och process som nu används för att utvärdera påverkan, risker och möjligheter varje år. I 2025 års analys användes detta ramverk för att uppdatera Eltels slutsatser om väsentlighet. DMA granskas och uppdateras årligen som en del av Eltels ordinarie rapporteringscykel. IRO-1-53a, IRO-1-53h

Omfattning och tillvägagångssätt

Grunden för dubbel väsentlighetsanalys är de ämnen, del-ämnen och underdelämnen inom hållbarhet som definieras i ESRS, kompletterade med andra potentiellt relevanta frågor som identifierats genom andra ramverk för hållbarhetsrapportering och intressentdialog.

Vi identifierar och analyserar påverkan, risker och möjligheter i vår egen verksamhet samt aktiviteter i värdekedjan uppströms och nedströms. Analysen beaktar Eltels värdekedja och affärsmodell, och undersöker olika delar av verksamheten och geografiska platser för att identifiera var särskild hållbarhetspåverkan kan uppstå.

Påverkan, risker och möjligheter bedöms på kort, medellång och lång sikt. Den dubbla väsentlighetsanalysen identifierar också hur risker och möjligheter är sammankopplade med Eltels strategi och hållbarhetspåverkan. IRO-1-53a, IRO-1-53b(i), IRO-1-53b(ii), IRO-1-53c(i)

Indata och analysverktyg

Den dubbla väsentlighetsanalysen bygger på information från relevanta interna intressenter och, där så är lämpligt, används externa experter med insikter från intressentdialoger, klagomålsmekanismer och specialistkompetens för att stödja analysen.

Den dubbla väsentlighetsanalysen är baserad på information från vår riskhantering och andra riskhanteringsprocesser, inklusive HSEQ-riskbedömningar. Varje år granskar vi överensstämmelsen mellan processerna för dubbel väsentlighetsanalys och riskhantering som en del av koncernens riskhanteringscykel. Under denna cykel granskas väsentliga risker av koncernens riskhanteringsteam och revisionsutskottet.

Identifieringen av hållbarhetsrelaterade möjligheter baseras på information tillhandahållen i Eltels strategi, granskningar av affärsverksamheten, samt engagemang med kunder, leverantörer och andra externa intressenter.

Dessutom används internationellt erkända ramverk för hållbarhet för att fastställa förväntningar på ansvarsfullt företagande och omfattande ämnesområden, medan tematiska och branschspecifika verktyg stödjer en mer detaljerad bedömning av effekterna. Dessa omfattar:

- SASB Materiality Finder
- ENCORE-verktyget för beroenden av naturkapital
- Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)
- UNEP FI:s vägledning om mänskliga rättigheter
- WWF Water Risk Filter
- Transparency International's Corruption Perceptions Index.

IRO-1-53a, IRO-1-53b(iii), IRO-1-53c(iii) IRO-1-53h, IRO-1-53e, IRO-1-53g

Poängsättning och tröskelvärden

För att bedöma väsentligheten för varje identifierad påverkan, risk eller möjlighet tillämpar vi ett poängramverk med bedömningsskalor på 1 till 5 för varje faktor som bidrar till påverkans- eller finansiell väsentlighet.

Faktorer som bidrar till påverkansväsentlighet innefattar storleken och omfattningen av en påverkan, återställbarheten av en negativ påverkan och sannolikheten för potentiell påverkan.

Finansiell väsentlighet utvärderas baserat på storleken och sannolikheten för finansiella konsekvenser, där övergripande väsentlighet fastställs genom att multiplicera dessa poäng. När kvantitativ finansiell information om omfattningen av potentiella effekter inte är tillgänglig, tillämpas kvalitativa kriterier för att bedöma betydelsen av potentiell finansiell påverkan.

Vi har definierat tröskelvärden för väsentlighet för både påverkans- och finansiell väsentlighet: påverkan med en genomsnittlig poäng på 3 eller högre för de tillämpliga analyskriterierna, samt risker och möjligheter med en poäng på 10 eller mer, anses vara väsentliga.

IRO-1-53b(iv), IRO-1-53c(ii), IRO-1-53g

Analysprocessen

Analysprocessen omfattar en genomgång av potentiella hållbarhetsfrågor och relaterad positiv och negativ påverkan i hela värdekedjan. Potentiella väsentliga risker och möjligheter

identifieras tillsammans med deras koppling till Eltels strategi och hållbarhetspåverkan. Interna intressenter med sakkunskap konsulteras och intern dokumentation och offentliga källor används som underlag för analysen. IRO-1-53b(iii), IRO-1-53c(i)

Processen för dubbel väsentlighetsanalys samordnas av koncernens hållbarhetsteam, och resultaten granskas och valideras i samarbete med relevanta funktioner. Slutsatserna från den dubbla väsentlighetsanalysen presenteras för och godkänns av koncernledningen. IRO-1-53d

Resultat

Resultatet av analysen för 2025 är detsamma som 2024 och bekräftar att klimatförändringar samt hälsa och säkerhet är de väsentligaste frågorna ur både ett påverkans- och finansiellt perspektiv. Klimatförändringar samt hälsa och säkerhet för både egna medarbetare och underleverantörer är de väsentligaste underfrågorna.

Tabellerna på de följande sidorna sammanfattar de hållbarhetsrelaterade ämnen och delämnen som identifierats och bedömts som väsentliga. Resultatet aggregeras per ESRS-ämne. Mer information om hur Eltel hanterar väsentlig påverkan, risker och möjligheter finns i avsnitten Miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning i denna rapport. IRO-1-53e-f

Under den föregående rapporteringsperioden bedömdes ESRS E2 som väsentlig på grund av utsläpp av andra luftföroreningar än koldioxid från fordonsflottan. Efter en förfinad väsentlighetsanalys med stöd av extern miljöexpertis drogs slutsatsen att Eltel inte bedriver verksamhet på platser där förorening av luft, vatten eller mark leder till betydande påverkan på miljön eller människors hälsa enligt ESRS E2 AR 5–6. Följaktligen bedöms ESRS E2 inte vara väsentlig för den aktuella rapportperioden 2025. Utsläpp från bränsleanvändning behandlas endast inom ramen för ESRS E1 Klimatförändringar. IRO-1-53h

Bortsett från denna förändring bekräftade den dubbla väsentlighetsanalysen för 2025 väsentligheten i tidigare identifierade ämnen och underämnen. Även om vissa effekter förfinades ytterligare eller beskrevs mer detaljerat, ledde dessa förfiningar inte till några ändringar i slutsatserna om väsentlighet. Inga nya väsentliga möjligheter identifierades genom den dubbla väsentlighetsanalysen utöver de som redan identifierats i Eltels strategi. IRO-1-53h

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
› Allmän information	
Miljön	
Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+



SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt hur dessa interagerar med strategi och affärsmodell

Väsentliga hållbarhetsämnen

ESRS-standard	Ämne	Typ	Beskrivning	Förekomst i värdekedja**	Tidshorisonter
E1	Begränsning av klimatförändringar	Negativ påverkan	Utsläpp av växthusgaser från Eltels egna verksamhet och leverantörskedja.	Uppströms, egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt
E1	Energi	Negativ påverkan	Fordonsflottan och underleverantörerna förlitar sig i hög grad på fossila bränslen; anläggningar använder el och värme.	Uppströms, egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt
E1	Begränsning av klimatförändringar	Risk	Ökade kostnader i samband med begränsning av klimatförändringarna och omställningen till koldioxidsnåla insatsvaror.	Uppströms, egen verksamhet	Medellång och lång sikt
E1	Anpassning till klimatförändringar	Risk	Risk för störningar i leveranskedjan.	Uppströms, egen verksamhet	Långsiktig
E1	Anpassning till klimatförändringar	Möjlighet	Ökade intäkter från klimatanpassningsdrivna uppgraderingar och utbyggnad av elnät för att förbättra systemets motståndskraft och integrera förnybar energi.	Nedströms	Kort, medellång och lång sikt
E1	Begränsning av klimatförändringar	Möjlighet	Att bli den föredragna partnern genom hållbara verksamheter och lösningar med låga koldioxidutsläpp.	Nedströms	Medellång och lång sikt
E1	Energi	Möjlighet	Intäkter från förnybar energi, smarta elnät, e-mobilitet och BESS.	Nedströms	Kort, medellång och lång sikt
E4	Direkta drivkrafter för förlust av biologisk mångfald	Negativ påverkan	Utsläpp av växthusgaser, förändrad markanvändning, sötvatten- och havs-vattenanvändning samt föroreningar till följd av råvaruanvändning och bränsle-förbränning i den egna verksamheten och värdekedjan bidrar till förlust av biologisk mångfald.	Uppströms, egen verksamhet	Långsiktig
E5	Resursinflöden	Negativ påverkan	Miljöpåverkan relaterad till resursanvändning och utvinning av råmaterial i värdekedjan uppströms.	Uppströms, egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt
E5	Avfall	Negativ påverkan	Avfallsproduktion, inklusive farligt avfall, från den egna verksamheten och avveckling av infrastruktur.	Uppströms, egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt
S1	Personlig integritet	Negativ påverkan	Potentiell skada för enskilda personer till följd av intrång i eller missbruk av personuppgifter på grund av cybersäkerhetsincidenter eller brister i dataskyddet.	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Kort, medellång och lång sikt
S1	Trygg anställning	Negativ inverkan	Säsongsmässiga fluktuationer i aktiviteten kan påverka anställningstryggheten.	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt
S1	Mångfald	Negativ påverkan	Underrepresentation av kvinnor i arbetskraften kan begränsa lika deltagande och representation i olika roller och på olika befattningsnivåer.	Egen verksamhet	Medellång och lång sikt
S1	Utbildning och kompetensutveckling	Positiv påverkan	Förbättrade möjligheter till kompetensutveckling och karriärutveckling för medarbetarna med stöd av regelbundna utvärderings- och utvecklingssamtal.	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt
S1	Jämställdhet mellan könen och lika lön för likvärdigt arbete	Positiv påverkan	Främjande av jämställda löner, utan några väsentliga löneskillnader mellan könen.	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt

*Företagsspecifika ämnen.
**Baserat på var i värdekedjan påverkan sker eller risken eller möjligheten uppstår.

Översikt

+

Marknader och lösningar

+

Segment

+

Hållbarhet

+

Hållbarhetsrapport

+

› Allmän information

Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor till hållbarhetsrapporten

Räkenskaper

+

Övrig information

+





ESRS-standard	Ämne	Typ	Beskrivning	Förekomst i värdekedja**	Tidshorisonter
S1	Föreningsfrihet och kollektivförhandlingar	Positiv påverkan	Eltel respekterar och främjar medarbetarnas rättigheter och samarbetar med arbetstagarrepresentanter i alla verksamhetsländer.	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt
S1	Balans mellan arbete och fritid	Positiv påverkan	Stöd för medarbetarnas balans mellan arbete och fritid.	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt
S1	Utbildning och kompetensutveckling	Möjlighet	Kompetensutveckling ökar effektiviteten, ökar chanserna att medarbetarna stannar och stödjer expansion till nya och närliggande affärsområden.	Egen verksamhet	Medellång och lång sikt
S1	Hälsa och säkerhet	Möjlighet	En robust säkerhetskultur bidrar till nöjda medarbetare och gör att och stärker kundlojaliteten.	Egen verksamhet	Kort, medellång- och lång sikt
S1	Arbetsvillkor	Möjlighet	Gränsöverskridande arbetsstyrka utgör en strategisk möjlighet att säkra kvalificerad arbetskraft.	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt
S1, S2	Hälsa och säkerhet	Risk	Sjukdomsrelaterad frånvaro ökar driftskostnaderna.	Egen verksamhet	Medellång och lång sikt
S1, S2	Hälsa och säkerhet	Risk	Underlåtenhet att uppfylla hälso- och säkerhetskrav kan påverka kundrelationerna negativt.	Uppströms, egen verksamhet	Medellång och lång sikt
S2	Hälsa och säkerhet för arbetstagare i värdekedjan nedströms	Möjlighet	Eltels fallskyddssystem Turvatikas Safety Ladder förbättrar säkerheten för arbetare i värdekedjan nedströms.	Nedströms	Kort, medellång och lång sikt
S1, S2, S3	Hälsa och säkerhet	Negativ påverkan	Exponering av anställda och underleverantörer för inneboende hälso- och säkerhetsrisker, med potentiell påverkan på säkerheten för tredje part i lokalsamhället runt vår verksamhet.	Uppströms, egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt
S3	Samhällens säkerhetsrelaterade påverkan	Positiv påverkan	Bidrag till en trygg och kontinuerlig energiförsörjning genom utveckling, uppgradering och underhåll av kritisk energiinfrastruktur.	Egen verksamhet, nedströms	Kort, medellång och lång sikt
S3	Samhällens säkerhetsrelaterade påverkan	Möjlighet	Intäkter från möjligheter kopplade till att säkerställa kontinuitet i kritiska el- och telekomnät.	Nedströms	Kort, medellång och lång sikt
G1	Företagskultur	Negativ påverkan	Överträdelser av uppförandekoden och leverantörskoden kan leda till negativ påverkan på arbetsförhållanden, miljö eller affärsetik.	Uppströms, egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt
G1	Korruption och mutor	Negativ påverkan	Incidenter med korruption eller mutor i värdekedjan.	Uppströms, egen verksamhet	Medellång och lång sikt
G1	Rättvis konkurrens*	Negativ påverkan	Potentiell negativ påverkan på rättvis konkurrens till följd av bristande efterlevnad av konkurrens- och antitrustlagar.	Egen verksamhet	Medellång och lång sikt
G1	Ansvarsfull skattepraxis*	Positiv påverkan	Skattebetalningar i verksamhetsländer.	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt
G1	Korruption och mutor	Risk	Otillräckliga åtgärder för att förebygga och upptäcka korruption, mutor och bedrägerier kan leda till ekonomiska förluster.	Uppströms värdekedja, egen verksamhet	Medellång och lång sikt
G1	Företagskultur	Möjlighet	Att främja uppförandekoden och en robust etisk kultur kan stärka förtroendet hos medarbetare, kunder och andra intressenter.		Kort, medellång och lång sikt

*Företagsspecifika ämnen.
**Baserat på var i värdekedjan påverkan sker eller risken eller möjligheten uppstår.

Översikt

+

Marknader och lösningar

+

Segment

+

Hållbarhet

+

Hållbarhetsrapport

+

› Allmän information

Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor till hållbarhetsrapporten

Räkenskaper

+

Övrig information

+





Miljön

E1 Klimatförändringar

SBM-3-E1 Väsentlig klimatpåverkan, risker och möjligheter

Begränsning av klimatförändringar

Eltels verksamhet och värdekedja leder till utsläpp av växthusgaser. Dessa utsläpp har en faktisk negativ påverkan på begränsningen av klimatförändringarna och är direkt kopplade till vår affärsmodell, som bygger på mobilitet, anläggningar, underleverantörer och material för att leverera tjänster.

Omställningen till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp skapar både finansiella risker och möjligheter för Eltel. Riskerna innefattar ökade kostnader till följd av förändrade klimatrelaterade rapporteringskrav, utmaningar med att mäta och hantera utsläppsresultat i hela värdekedjan samt högre priser på bränslen och material med låga koldioxidutsläpp. De resurser som krävs för att uppnå målen för minskade utsläpp av växthusgaser kan driva upp kostnaderna.

Samtidigt skapar minskade utsläpp i hela vår verksamhet och värdekedja möjligheter att bli kundernas förstahandsval genom hållbar verksamhet och lösningar med låga koldioxidutsläpp.

Anpassning till klimatförändringar

Eltels affärsmodell är beroende av tillgången till material och tjänster från externa leverantörer och underleverantörer. Marknadsutvecklingen kopplad till omställningen till en koldioxidsnål ekonomi kan, tillsammans med ökande klimatrelaterade effekter, minska tillgången på leverantörer och öka osäkerheten i partnerskapsarrangemang i tidigare led, vilket kan skapa risker för störningar i leverantörskedjan. Anpassningen till klimatförändringarna och övergången från fossila bränslen kräver också uppdateringar av elnäten. Detta skapar finansiella möjligheter för Eltel att stödja utvecklingen av en mer motståndskraftig och anpassningsbar nätinфраstruktur, vilket återspeglas i en realiserad möjlighet för ökad efterfrågan på nätuppgraderingar som förbättrar systemets tillförlitlighet under förändrade klimatförhållanden.

Energi

Energiförbrukning är en integrerad del av Eltels verksamhet och värdekedja. Vår fordonsflotta och våra underleverantörers tjänster är i hög grad beroende av fossila bränslen, medan våra anläggningar förbrukar el och energi för uppvärmning. Energiförbrukningen är därför nära kopplad till hur vi levererar tjänster och sköter den dagliga verksamheten.

Energiomställningen skapar också finansiella möjligheter, bland annat intäkter från förnybar energi, batterilagringssystem (BESS), smarta nät och e-mobilitet.

Alla väsentliga klimatrelaterade risker som identifierats är omställningsrisker. De klimatrelaterade fysiska risker som identifierats i Eltels dubbla väsentlighetsanalys uppfyller inte tröskelvärden för väsentlighet. SBM-3-E1-18

IRO-1-E1 Bedömning av omställningsrisk

Eltel genomförde under 2025 en bedömning av omställningsrisker där TCFD-ramverket och ESRS-principerna tillämpades. Scenariot analys användes för att utvärdera omfattningen av och sannolikheten för väsentliga omställningsrisker under två IEA-baserade klimatscenarier: Stated Policies (STEPS) och Net Zero Emissions (NZE), där den senare syftar till att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C.

Riskerna bedömdes på kort (2025–2026), medellång (2026–2031) och lång (2031–2050) sikt, med beaktande av omställningshändelser som koldioxidprissättning, utveckling av regelverk, marknadsförändringar och intressenternas förväntningar. Analysen omfattade Eltels egen verksamhet och beaktade konsekvenserna för leverantörskedjor uppströms och kundkrav nedströms.

Resultaten avspeglas i den dubbla väsentlighetsanalysen. Även om denna analys ger insikter i hur tillgångar och affärsverksamhet kan exponeras för dessa omställningshändelser, vilket skapar både risker och möjligheter, återstår en mer detaljerad utvärdering av fysiska risker och omfattande tester av affärsmodellens motståndskraft för att bedöma den strategiska motståndskraften fullt ut.

E1-IRO-1-20c(i), E1-IRO-1-20c(ii), E1-IRO-1-21

E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar

Eltel har åtagit sig att minska klimatpåverkan både inom den egna verksamheten och i hela värdekedjan. Eltels strategi för att motverka klimatförändringar styrs av vetenskapligt baserade mål, men en formell omställningsplan enligt definitionen i ESRS E1-1-standarderna har ännu inte utarbetats och godkänts.

Våra vetenskapligt baserade mål

Eltel har satt upp kortsiktiga klimatmål som först verifierades av Science Based Targets-initiativet (SBTi) under 2022. Målen omfattar ett absolut utsläppsminskningsmål för scope 1, ett mål för inköp av förnybar energi för scope 2 och ett mål för leverantörsengagemang för scope 3. Målen för scope 2 och scope 3 är visserligen vetenskapligt baserade, men uppfyller inte definitionen av utsläppsminskningsmål enligt ESRS E1-1. Under 2025 inledde Eltel processen med att uppdatera sitt scope 3-mål från engagemangsbaserat till ett absolut minskningsmål, med sikte på en minskning med 25 procent senast 2030. En omfattande omställningsplan, som omfattar detta uppdaterade mål och ytterligare åtgärder för minskade koldioxidutsläpp, är under utarbetande och förväntas vara klar 2026.

Eltels vetenskapligt baserade klimatmål är i linje med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C över förindustriella nivåer. Det nya målet för scope 3 är satt till ambitionsnivån långt under 2 °C. E1-1-16a

Eltel har ännu inte förbundit sig till SBTi:s långsiktiga mål; en färdplan mot minskade koldioxidutsläpp 2050 kommer att tas fram i samband med framtida långsiktiga målsättningar. E1-1-16b

Åtgärd

Eltels nuvarande färdplan, som är anpassad till företagets kortsiktiga klimatmål, sträcker sig till 2030 och omfattar åtgärder inom scope 1, 2 och 3. De viktigaste åtgärderna för minskade koldioxidutsläpp i varje scope är

- **Scope 1 – Fordonsflottans utsläpp:** Vissa årliga utsläppsminskningar genom gradvis införande av elfordon och byten av bränsle i Eltels egen fordonsflotta.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
» Miljön	
Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+



- **Scope 2 – Inköpt elektricitet:** En gradvis omställning till 100 procent förnybar el senast 2030, vilket uppnås genom inköp av ursprungsgarantier och avtal om förnybar el.
- **Scope 3 – Leverantörsengagemang:** Engagemang och val av leverantörer som har fastställt, eller åtar sig att fastställa, validerade vetenskapligt baserade klimatmål och därigenom driver på utsläppsminskningar och minskade koldioxidutsläpp i värdekedjan i linje med klimatvetenskapen.

E1-1-16b

Framstegen i genomförandet av åtgärder för minskade koldioxidutsläpp övervakas genom klimatmål. Resultaten i förhållande till dessa mål granskas årligen och rapporteras till koncernledningen och styrelsen. Alla Eltels klimatmål har godkänts av styrelsen. E1-1-16h

Omställningskostnader och EU:s taxonomi

Rörelsekostnader (OpEx) kopplade till åtgärder för att minska koldioxidutsläppen består främst av kostnader för premier för förnybar energi. Kapitalutgifterna (CapEx) är måttliga och avser främst förnyelse av fordonsflottan genom långtidsleasing av fordon. E1-1-16c

Eltel rapporterar om behörighet för EU:s taxonomi och anpassning för sina ekonomiska aktiviteter i enlighet med de delegerade förordningarna om anpassning till eller begränsning av klimatförändringar som antagits enligt taxonomiförordningen. Eltel har inte fastställt några specifika mål eller målsättningar relaterade till andelen taxonomianpassad nettoomsättning, CapEx eller OpEx. Övervakningen av taxonomianpassade aktiviteter fortsätter som en del av bolagets processer för hållbarhetsrapportering. E1-1-16e

Inlåsta utsläpp

Eltel har inga betydande inlåsta utsläpp av växthusgaser från viktiga tillgångar eller produkter som skulle kunna äventyra bolagets uppfyllelse av målen för minskning av växthusgasutsläpp eller utgöra en omställningsrisk. E1-1-16d

Eltel är inte undantaget från EU-referensvärden för anpassning till Parisavtalet. E1-1-16g

Eltel har inte bedömt motståndskraften i sin strategi och affärsmodell i enlighet med ESRS genom att upprätta en motståndskraftsanalys. Eltel planerar att genomföra analysen under 2026. E1-1-19

E1-2 Policyer relaterade till klimatförändringar

Eltel hanterar sin väsentliga påverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar genom två huvudsakliga policyer:

- Hållbarhetspolicy
- Miljöpolicy

Hållbarhetspolicyen fastställer Eltels åtaganden som är relevanta för begränsning av och anpassning till klimatförändringar, inklusive samarbete med kunder och partner i värdekedjan för att minska miljöpåverkan från produkter och tjänster, samt minska klimatpåverkan i linje med Eltels vetenskapligt baserade mål för utsläppsminskning. Den tar också hänsyn till klimatrelaterade möjligheter genom åtagandet att tillhandahålla infrastrukturlösningar som stödjer omställningen till ett robust, motståndskraftigt och koldioxidneutralt samhälle.

Som framgår av hållbarhetspolicyen deltar Eltel i utvalda externa ramverk relaterade till klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter, däribland Science Based Targets Initiative, CDP och EcoVadis, för att stödja målsättning, transparens och utvärdering av klimatrelaterade resultat.

Miljöpolicyen kompletterar denna strategi genom att definiera standarder och mål för miljöledning, som omfattar begränsning av klimatförändringar, resursanvändning och cirkularitet, biologisk mångfald och ekosystem samt hantering av kemikalier och farliga material. Enligt denna policy åtar sig Eltel att följa tillämpliga miljöbestämmelser, tillämpa försiktighetsprincipen och kontinuerligt förbättra miljöeffektiviteten i sin verksamhet och sina tjänster.

Väsentliga klimatrelaterade omställningsrisker relaterade till ökade kostnader, implementeringsutmaningar och störningar i leverantörskedjan, identifieras och hanteras genom Eltels riskhanterings- och upphandlingsprocesser snarare än genom klimatförändringsrelaterade policyer.

Begränsning av klimatförändringar

Eltels hållbarhets- och miljöpolicy beaktar klimatförändringarnas effekter genom åtagandet att minska utsläppen av växthusgaser i den egna verksamheten och i hela värdekedjan, inklusive genom samarbete med kunder, leverantörer och andra partner i värdekedjan. E1-2-24a

Anpassning till klimatförändringar

Vi är medvetna om vikten av motståndskraft i kritisk infrastruktur. Genom våra tjänster stödjer vi omställningen till förnybar energi och bidrar till klimattåliga el- och nätverkssystem. E1-2-24b

Utbyggnad av förnybar energi

Våra policyer främjar ersättandet av fossila energikällor med förnybara alternativ och en effektiv energianvändning i hela verksamheten. Eltel har som mål att helt övergå till förnybar el senast 2030 och prioriterar förnybar energi när så är möjligt. E1-2-25d

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
› Miljön	
Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+





GOV-3 Integrering av klimatrelaterade resultat i incitamentsprogram

För information om integrering av klimatrelaterade mål i incitament, se sidan 30. GOV1-3-13

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringarna

Eltel hanterar väsentlig klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter i linje med målen i policyerna relaterade till klimatförändring och de vetenskapligt baserade klimatmålen.

De begränsningsåtgärder som beskrivs nedan implementeras i hela koncernen via genomförande på landsnivå, med prioritering på Ettels huvudmarknader där den klimatrelaterade påverkan och potentialen för utsläppsminskningar är störst.

Under rapporteringsåret genomförde vi flera viktiga åtgärder för att minska koldioxidutsläppen med fokus på de områden där potentialen till utsläppsminskningar är störst:

- **Elektrifiering av fordonsflottan:** Vi fortsatte att byta ut fordon med förbränningsmotorer mot eldrivna fordon. Andelen elfordon ökade från 14 procent till 18 procent, vilket bidrog till minskad bränsleförbrukning och en minskning av scope 1-utsläppen jämfört med föregående år. Elektrifieringen av fordonsflottan fortskrider gradvis för att stödja vårt mål att minska scope 1-utsläppen till 2030.
- **Byte av bränsle:** Vi ökade användningen av förnybar HVO i stället för vanlig diesel, vilket bidrog till lägre scope 1-utsläpp och minskad förbrukning av fossila bränslen. Under 2025 köpte vi in över 1,2 miljoner liter HVO, vilket är 860 000 liter mer än föregående år.
- **Inköp av förnybar el:** Vi har utökat inköpen av förnybar el till alla våra anläggningar. Flera landsenheter ökade sin användning av ursprungsgarantier avsevärt under året, och vissa täcker nu 100 procent av sin elförbrukning. Detta stödjer vår utveckling mot att uppnå 100 procent förnybar elanvändning senast 2030, och bidrog direkt till minskningen av våra marknadsbaserade scope 2-utsläpp.
- **Engagemang i leverantörskedjan:** Under året fortsatte klimatmålen att omfatta värdekedjan uppströms. Andelen scope 3-utsläpp som härrör från leverantörer med godkända eller fastställda SBTi-mål ökade, och vi uppnådde våra mål för leverantörsengagemang. Framöver kommer vi att flytta fokus från engagemang för att anta klimatmål till mätbara utsläppsminskningar.

E1-3-29a

Även om specifika utsläppsminskningar för 2025 inte exakt kan hänföras till enskilda åtgärder, har de totala utsläppen i scope 1 minskat i linje med vår reduktionsbana. Detta återspeglar de kombinerade effekterna av förnyelse av fordonsflottan och ökad användning av förnybar energi. E1-3-29b

Genomförandet av klimatrelaterade åtgärder är en del av vår ordinarie verksamhetsplanering. Relaterade rörelsekostnader består främst av premier för förnybar energi och leasingkostnader för fordon, medan investeringar främst avser förnyelse av fordonsflottan. Vi förväntar oss att framtida resursbehov kommer att förbli måttliga och att de ryms i ordinarie rörelsebudgetar. Genomförandet av dessa åtgärder är inte beroende av någon enskild kritisk resurs, men kan påverkas av tillgången till och kostnaden för fordon med låga utsläpp och alternativ för förnybar energi. E1-3-29c(i)



Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
» Miljön	
Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+



E1-4 Mål relaterade till begränsning av klimatförändringar

Mål relaterade till begränsning av klimatförändringar och energi

	Mål slutår	Basår 2021 nivå	Utfall 2024	Utfall 2025	Förändring jämfört med föregående år	Förändring från basåret	Mål 2025	Mål 2030
Scope 1 Minska utsläppen av växthus-gaser med 42 % senast 2030 med 2021 som basår	2030	14 908 tCO ₂ e	14 163 tCO ₂ e	9 109 tCO ₂ e	-36 %	- 41%	12 076 tCO ₂ e	8 647 tCO ₂ e
Scope 2 Öka andelen av förnybar el till 100 % senast 2030	2030	34 %	63 %	93 %	+30	+59	62 %	100 %
Scope 3 Säkerställa att mer än 67,4 % av Eltels leverantörer* (viktade utifrån utsläpp) sätter upp sina egna vetenskapsbaserade mål senast 2026	2026	-	28 %	40 %	+12	-	35 %	-

*I scope 3-kategorierna 1, 2, 4, 5 och 6.

E1-4-34a, E1-4-34b

Eltels mål för minskning av växthusgasutsläpp är vetenskapligt baserade och har validerats av Science Based Targets initiative (SBTi) som förenliga med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. Målen fastställdes i enlighet med SBTi-kriterierna version 5.0 och baseras på klimatvetenskapligt inriktade vägar för minskade koldioxidutsläpp som ingår i SBTi-metoden. Genom validering enligt SBTi:s kriterier för kortsiktiga mål är Eltels klimatmål i linje med de internationella klimatmålen enligt Parisavtalet och överensstämmer med EU:s klimatpolitiska ramverk. Målen är i linje med Eltels GHG-inventeringsgränser, eftersom de fastställdes och validerades med samma organisatoriska och operativa gränser som tillämpas i vår Scope 1, Scope 2 och Scope 3 växthusgasinventering. E1-4-34b, E1-4-34e

Scope 1-målet är ett absolut mål för minskning av växthusgasutsläpp, Eltels scope 2- och scope 3-mål definieras i enlighet med SBTi-kriterierna, inklusive ett mål för inköp av förnybar el för scope 2 och mål för leverantörsengagemang för scope 3.

När Eltel fastställde sina mål för minskning av växthusgasutsläpp tog man hänsyn till förväntad framtida utveckling som är relevant för verksamheten och värdekedjan. Dessa omfattade förväntade framsteg inom elektrifiering av fordon och tillgången till fordon med låga utsläpp, ökad tillgång till förnybar el i verksamhetens geografiska områden samt utveckling av upphandlingsrutiner som stödjer leverantörernas klimatanpassning.

Eltel insåg också att förändringar i aktivitetsnivåerna, inklusive ökad användning av material och tjänster i värdekedjan, kan leda till högre absoluta utsläpp. E1-4-34e

Basåret för målen är 2021. Utgångsvärdet för målet 2021 har justerats för att beakta förändringen i organisationsstrukturen under 2024. E1-4-AR25a

Våra åtgärdsplaner för minskade utsläpp följs upp löpande inom ramen för våra interna utvärderingsprocesser. Framstegen mot klimatmålen följs upp genom klimatberäkningar och uppföljning mot mål. Genom CDP görs en extern granskning av vårt resultat. Under 2025 fick Eltel betyget B i CDP:s utvärdering. MDR-T-79a

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
➤ Miljön	
Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+





E1-5 Energiförbrukning och energimix

Energiförbrukning och energimix

	MWh 2025	MWh 2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	0	0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	33 805	53 198
Bränsleförbrukning från naturgas	77	75
Bränsleförbrukning från andra fossila källor	0	0
Förbrukning av inköpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från fossila källor	1 881	6 099
Total energiförbrukning från fossila källor	35 764	59 372
Andel fossil energi av total energiförbrukning	60%	80%
Total energiförbrukning från kärnkraft	471	991
Andel kärnkraft av den totala energiförbrukningen	1%	1%
Bränsleförbrukning från förnybara källor	13 162	6 100
Förbrukning av köpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från förnybara källor	10 263	7 532
Förbrukning av egenproducerad förnybar energi som inte är bränsle	0	0
Total förbrukning av förnybar energi	23 425	13 632
Andel förnybar energi av total förbrukning av förnybar energi	39%	18%
Total energiförbrukning	59 657	73 994

E1-5-37, E1-5-37a–b, E1-5-37c, E1-5-37c(i)–(iii), E1-5-38a–e, E1-5-AR34

Redovisningsprinciper:
Energiförbrukning och energimix

Bränsleförbrukning från förnybara källor och bränsleförbrukning från olja och petroleumprodukter omfattar både helt förnybara eller petroleumbaserade bränslen, liksom förnybar respektive fossil andel av blandade bränslen. Den förnybara delen av blandade bränslen, t.ex. biokomponenten i diesel eller bensin, bestäms utifrån blandningsförhållanden.

Cirka 83 procent av elförbrukningen mäts eller faktureras; resterande 17 procent avser anläggningar där Eltel inte kontrollerar elavtalet och där inga mätdata finns tillgängliga. Denna förbrukning uppskattas med hjälp av kostnads- eller områdesbaserade ersättningsvärden. Förnybar el täcks antingen med ursprungsgarantier (GO), genom avtal om förnybar energi eller baserat på den nationella residualmixen enligt Association of Issuing Bodies (AIB).

Förbrukningen av köpt värme uppskattas också med hjälp av kostnads- eller områdesbaserade ersättningsvärden och delas upp i fossila, nukleära och förnybara energikällor baserat på nationella data om fjärrvärmeproduktion.

Eltel är verksam inom sektorer som klassificeras som hög klimatpåverkan enligt kommissionens delegerade förordning (EU) 2022/1288, främst genom tjänster inom elsektorn. Som tjänsteleverantör är vår egen energiförbrukning – begränsad till bränsleförbrukning i verksamheten och anläggningarnas energiförbrukning – inte jämförbar med energiproducenternas. Därför redovisas Eltels förbrukning och energiintensitet endast på koncernnivå. E1-1-40

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
➤ Miljön	
Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+





E1-6 Scope 1, 2, 3 och totala utsläpp av växthusgaser brutto

Scope 1, 2, 3 och totala utsläpp av växthusgaser brutto

	tCO ₂ e 2025	tCO ₂ e 2024
Scope 1-utsläpp	9 109	14 163
Scope 2-utsläpp, platsbaserade	562	732
Scope 2-utsläpp, marknadsbaserade	579	2 463
Scope 3-utsläpp, totalt	110 434	107 390
1 Inköpta varor och tjänster	97 269	89 327
2 Kapitalvaror	45	36
3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	3 214	4 060
4 Transport och distribution uppströms	7 363	7 475
5 Avfall genererat i verksamheten	65	62
6 Tjänsteresor	2 471	3 259
7 Medarbetarnas pendling	8	3 170
Totala utsläpp av växthusgaser, platsbaserade	120 105	122 285
Totala utsläpp av växthusgaser, marknadsbaserade	120 123	124 016

E1-6-48a, E1-6-48c, E1-6-49a, E1-6-49b, E1-6-52a, E1-6-52b

Utsläpp per segment 2025

	Finland	Sverige	Danmark & Tyskland	Norge
Scope 1-utsläpp	2 437	1353	3 181	1 411
Scope 2-utsläpp, platsbaserade	171	143	184	21
Scope 2-utsläpp, marknadsbaserade	69	177	178	5
Scope 3-utsläpp, totalt	63 903	25 753	8 519	10 998
Totala utsläpp av växthusgaser, platsbaserade	66 511	27 248	10 146	12 429
Totala utsläpp av växthusgaser, marknadsbaserade	66 510	27 283	11 884	12 414

E1-6-AR41

Utsläpp per land 2025

	Finland	Sverige	Norge	Danmark	Tyskland	Litauen	Polen
Scope 1-utsläpp	2 437	1 353	1 411	1 775	1 406	728	0
Scope 2-utsläpp, platsbaserade	171	143	21	91	93	15	29
Scope 2-utsläpp, marknadsbaserade	169	177	5	46	131	18	33
Scope 3-utsläpp, totalt	63 903	25 753	10 998	6 918	1 601	1 169	92
Totala utsläpp av växthusgaser, platsbaserade	66 511	27 248	12 429	8 784	3 100	1 912	121
Totala utsläpp av växthusgaser, marknadsbaserade	66 510	27 283	12 414	8 740	3 138	1 915	125

E1-6-AR41

Utsläppsintensitet

	2025
Totala platsbaserade CO ₂ e-utsläpp per nettoomsättning, CO ₂ e/euro	0,00015
Totala marknadsbaserade CO ₂ e-utsläpp per nettointäkt, tCO ₂ e e/euro	0,00015

E1-6-53



Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
› Miljön	
Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+





Redovisningsprinciper: Utsläpp av växthusgaser

Eltel tillämpar **Greenhouse Gas (GHG) Protocol** som grund för sin redovisning och rapportering av växthusgaser, i synnerhet:

- The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised Edition)
- The Greenhouse Gas Protocol: Scope 2 Guidance
- The Greenhouse Gas Protocol: Corporate Value Chain (Scope 3) Standard

Utsläppsinventeringen har beräknats som ton koldioxid-ekvivalenter, exklusive biogen koldioxid.

Scope 1-utsläpp baseras på registrerad bränsleförbrukning.

Scope 2-utsläpp beräknas med hjälp av en kombination av uppmätta och uppskattade uppgifter om energiförbrukning.

Scope 3-utsläpp beräknas främst med hjälp av den utgiftsbaserade metoden i enlighet med GHG-protokollet, med undantag för kategorierna 5, 6 och 7, som beräknas med hjälp av alternativa aktivitetsbaserade datakällor. 5 procent av scope 3-utsläppen beräknas med hjälp av primärdata.
E1-AR-45g

De viktigaste källorna till emissionsfaktorer är BEIS och Exiobase. E1-AR-39b

Utsläpp av växthusgaser definieras utifrån den operativa kontrollmetoden. Koncernens proportionellt konsoliderade joint venture står inte under koncernens operativa kontroll; därför är dess utsläpp av växthusgaser exkluderade från scope 1 och 2 och rapporteras inom scope 3.

Avtalsinstrument i marknadsbaserat scope 2
Under 2025 täcktes 89 procent av Eltels marknadsbaserade elförbrukning i scope 2 av avtalsinstrument. Av detta avsåg cirka 33 procent separerade ursprungsgarantier som köpts separat från elförsörjningen och 67 procent paketerade avtal om förnybar el. E1-1-AR-45d

Scope 3-utsläppskategorier som inte ingår i inventeringen

- Kategori 8 – Leasade tillgångar i tidigare led: Eltel leasar inte tillgångar från andra enheter för användning i tidigare led. Utsläpp relaterade till energiförbrukningen för leasade tillgångar redovisas under scope 1 och 2.
- Kategori 9 – Transport och distribution i senare led: Inte relevant för Eltels verksamhet, eftersom den infrastruktur vi levererar är installerad på plats och inte transporteras nedströms.
- Kategori 10 – Behandling av sålda produkter: Ej relevant för Eltels verksamhet och affärsmodell. Vi erbjuder tjänster och installationer av infrastruktur, inte mellanprodukter som genomgår ytterligare behandling av tredje part. Eftersom våra produkter är tjänste- och infrastrukturbaserade sker ingen bearbetning av sålda varor i senare led.
- Kategori 11 – Användning av sålda produkter: Inte väsentlig; beräknas utgöra mindre än 5 procent av de totala scope 3-utsläppen. Den infrastruktur som Eltel installerar och bygger är till stor del passiv och förbrukar inte energi under användning.
- Kategori 12 – Behandling av sålda produkter efter avslutad livslängd: Utsläpp från avfall som genereras under avveckling av infrastruktur ingår i scope 3 kategori 5.
- Kategori 13 – Leasade tillgångar i senare led: Eltel har inga betydande leasade tillgångar i senare led.

- Kategori 14 – Franchising: Eltel har ingen franchising-verksamhet.
- Kategori 15 – Investeringar (intresseföretag och joint ventures): Eltel har inte operativ kontroll över några gemensamt kontrollerade företag.

E1-6-AR46(i) E1-6-AR46h
0 procent av utsläppen av växthusgaser i scope 1 härrör från aktiviteter som omfattas av reglerade system för handel med utsläppsrätter. E1-6-48-b

De växthusgasutsläpp i scope 1 och scope 2 som redovisas återspeglar den konsoliderade redovisningsgruppens verksamhet. Eltel har inte operativ kontroll över några gemensamt kontrollerade företag som anges i not 35 i de finansiella rapporterna. E1-6-50

Biogena CO₂-utsläpp från förbränning av biobränslen, som rapporteras separat från växthusgasutsläpp i scope 1, uppgick under 2025 till 4 115 tCO₂e.

GHG-utsläpp beräknas och rapporteras i CO₂e med emissionsfaktorer som inkluderar alla relevanta växthusgaser och tillämpar 100-åriga värden för faktor för global uppvärmningspotential från den senaste IPCC-bedömningen. E1-6-AR39

Källor till osäkerhet i uppskattningar och resultat

Mått	Metod för uppskattning	Planerade åtgärder för att förbättra noggrannheten
Energiförbrukning från lokaler	Områdes- eller kostnadsbaserade uppskattningar används när kWh-data inte finns tillgängliga	Öka insamlingen av indata från hyresvärdar, mätning
Scope 3 inköpta varor och tjänster	Utgiftsbaserad uppskattning med hjälp av uppgifter om leverantörsutgifter och branschspecifika emissionsfaktorer	Engagera nyckelleverantörer för att få fram aktivitetsbaserade uppgifter och produkt- eller leverantörsspecifika emissionsfaktorer

BP2-9b

Intensitet i utsläpp av växthusgaser
Den nettoomsättning som används för att beräkna utsläppsinintensiteten för växthusgaser motsvarar posten ”Nettoomsättning” i koncernresultaträkningen för rapporteringsåret. E1-6-55

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
➤ Miljön	
Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+





E4 Biologisk mångfald och ekosystem

SBM-3-E4 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Direkta drivkrafter för förlust av biologisk mångfald

I hela Eltels värdekedja är klimatförändringar, förändrad mark-, sötvatten- och havsanvändning samt föroreningar de främsta orsakerna till negativ påverkan på den biologiska mångfalden. Även om vi inte är direkt involverade i markförvärv kan vi arbeta med att förbereda tillstånd, samt planera och genomföra projekt som leder till förändrad markanvändning. Vårt engagemang i markanvändning är hänförligt till våra tjänster inom kraftöverföring och eldistribution samt storskaliga byggprojekt inom förnybar energi. Våra materialinköp uppströms, inklusive metaller, betong och plast, bidrar också till föroreningar och andra påfrestningar på naturmiljön.

E4-2 Policyer relaterade till biologisk mångfald och ekosystem

I följande policyer fastställs Eltels principer och ansvar för att skydda ekosystem och biologisk mångfald:

- Hållbarhetspolicy
- Miljöpolicy
- Policy för hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet (HSSEQ)

Dessa policyer fastställer Eltels arbetssätt för att skydda ekosystem och biologisk mångfald, inklusive ett försiktighetsbaserat angreppssätt, förebyggande och begränsning av negativ direkt och indirekt påverkan samt efterlevnad av rättsliga krav. De beskriver hur vi hanterar påverkan och risker kopplade till klimatförändringar, föroreningar, uppströms materialinköp och påverkan på ekosystemen. E4-2-23a, E4-2-23b, E4-2-23c

Miljöpolicyen kräver bedömning och åtgärdande av miljöpåverkan på projektnivå, inklusive potentiella effekter på ekosystem, arter och skyddade områden. Hållbarhets- och HSSEQ-policyerna fastställer principerna för att förebygga och minska påverkan, hantera miljörisker i verksamheten samt säkerställa ett konsekvent genomförande av miljöledningspraxis i hela organisationen. E4-2-23a, E4-2-23b, E4-2-23c

E4-3 Åtgärder och resurser i förhållande till biologisk mångfald och ekosystem

El- och telekominfrastruktur kan förekomma i eller i direkt närhet till områden med höga naturvärden och känslig biologisk mångfald. Som tjänsteleverantör till dessa nätverk kan vissa av våra arbetsplatser gå igenom eller vara belägna i närheten av juridiskt skyddade naturområden som är viktiga för den biologiska mångfalden. Vi strävar efter att undvika skadlig inverkan på naturen och följer alla tillämpliga bestämmelser inom naturskydd.

Ny konstruktion av nätinфраstruktur inom eller nära i juridiskt skyddade naturområden kräver vanligtvis utarbetande av en miljökonsekvensbedömning och riskbedömning, eller liknande miljöundersökningar. Dessa regelverk säkerställer att skydd av biologisk mångfald och ekosystem vägs in i projektet redan i planeringsfasen. När man utför aktiviteter som kan ha betydande inverkan på miljön i juridiskt skyddade naturområden som är viktiga för den biologiska mångfalden följs platsspecifika föreskrifter för att minimera miljöpåverkan.

Eltel har ännu inte upprättat en formell handlingsplan för biologisk mångfald i enlighet med ESRS E4–3. Under 2025 genomförde vi dock en omfattande väsentlighetsanalys av biologisk mångfald för att identifiera och förstå naturrelaterad påverkan, risker och möjligheter i hela verksamheten och värdekedjan.

Detta arbete utgör ett grundläggande steg mot att integrera beaktande av biologisk mångfald i beslutsfattande och framtida rapportering. Analysen bidrog till att identifiera viktiga områden av relevans för Eltels verksamhet och värdekedja, och stödde det interna engagemanget för att öka medvetenheten och definiera ambitionsnivåerna.

Även om en formell färdplan fortfarande är under utveckling har Eltel skisserat de första stegen för att integrera biologisk mångfald i upphandlings- och projektprocesser, samla in data om materialvolym och ursprung samt engagera medarbetare, leverantörer och underleverantörer.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
› Miljön	
Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+



E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SBM-3-E5 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Resursinflöden, inklusive resursanvändning
Eltels uppströms värdekedja består av inköp av material och förnödenheter. Negativa effekter på miljön uppstår vid transporter och tillverkning av dessa varor genom utvinning av råmaterial, energiförbrukning och vattenanvändning.

Avfall

Eltels verksamhet genererar avfall, både från drift och från avveckling av infrastruktur. Avveckling av nätinфраstruktur innebär hantering av farligt avfall. Om dessa material inte hanteras och kasseras på rätt sätt kan de utgöra risker för miljön, t.ex. förorening.

E5-1 Policyer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Eltels principer för hantering av miljöpåverkan från materialanvändning och avfall behandlas i följande policyer:

- Policy för ansvarsfull upphandling
- Miljöpolicy
- Policy för hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet
- Eltels uppförandekod för leverantörer

Eltels policyer för miljö och ansvarsfull upphandling betonar vikten av att främja en mer hållbar resursanvändning inom värdekedjan. Eltel har för närvarande ingen specifik policy som syftar till att minska användningen av nytt och ej återvunnet material. Inom el- och telekommunikationssektorerna tillverkas komponenter för nätinфраstruktur enligt specifika tekniska krav. De har också lång livslängd. Detta begränsar för närvarande möjligheterna att använda återvunnet material. Istället fokuserar Eltels strategi för resurseffektivitet och cirkularitet på att förlänga tillgångarnas livslängd och höga återvinningsgrader i slutet av

livscykel, samt att implementera ansvarsfulla metoder för avfallshantering i linje med vårt ISO 14001-certifierade miljöledningssystem. Eltel kräver också att leverantörerna följer de normer som anges i vår uppförandekod för leverantörer och att de följer vår miljöpolicy. E5-1-15a, E5-1-15b

E5-2 Åtgärder och resurser i förhållande till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Vi förbättrar transparensen genom att aktivt begära miljövarudeklarationer och produktmiljöprofiler från tillverkare av viktiga material och komponenter till våra nät. Dessa ger standardiserad information om produkternas miljöpåverkan, stödjer välgrundat beslutsfattande och är i linje med vårt Green Choice-erbjudande.

Etel använder ansvarsfulla metoder när det gäller avfallshantering med primärt fokus på sortering och återvinning samt på att minimera avfall som skickats för bortskaffande. Allt avfall, inklusive farligt material, lagras, hanteras och bortskaffas på ett tryggt och säkert sätt i enlighet med vårt ISO 14001-certifierade miljöledningssystem.

Etel samarbetar med ansvarsfulla företag för cirkularitet, återvinning och avfallshantering. Den största delen av avfall och material som hanteras kommer från avvecklad nätinфраstruktur. Även om vi inte äger nätinфраstruktur utför vi uppgraderingsarbeten för våra kunder som omfattar demontering. Det övergripande ansvaret för avfallshantering kan variera beroende på kund, avtal eller projekt, i vissa fall i kundens regi och i andra fall av Eltel. Genom att säkerställa att materialet sorteras noggrant och återvinns bidrar vi till nätverkens cirkularitet och hållbara livscykel.

E5-3 Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Etel har ännu inte fastställt något mål för resursinflödet. Vi kommer att se över detta under 2026.

Vi arbetar med att ta fram ett mål för avfallshantering på koncernnivå som ska antas under 2026. Under tiden har flera av våra dotterbolag fastställt mål på landsnivå med fokus på effektiv avfallssortering.

E5-4 Resursinflöde

Uppgifter om den totala vikten av produkter och material som används inom Eltels verksamhet finns för närvarande inte tillgängliga på koncernnivå. Arbetet pågår för att förbättra datainsamlingen och rapporteringen av materialinflöden. Denna utveckling är kopplad till förbättringen av beräkningarna av scope 3-utsläpp, fastställt av ett reduktionsmål för scope 3 och bedömningen av påverkan på den biologiska mångfalden, vilket förväntas förbättra tillgången till data om materialvolym och sammansättning för framtida rapporter. E5-4-31

E5-5 Resursutflöde

Avfall	t 2025
Totalt genererat avfall	6 293
Varav icke-farligt avfall	5 208
Varav farligt avfall	1 085
Avfall som styrts bort från bortskaffande	5 791
Förberedelse för återanvändning	4
Återvinning	4 003
Andra återvinningsåtgärder	1 784
Avfall som styrts till bortskaffande	502
Förbränning	458
Deponering	25
Övrigt bortskaffande	19

Vanliga avfallsfraktioner inkluderar olika telekom- och elkraftkablar, byggavfall och elektronik. Vanliga material i Eltels avfallsströmmar är bland annat metaller, plast, trä, betong, asfalt och jord. Icke återvunnet avfall uppgick till 2 290 ton, 36 procent av totalt. Den totala mängden radioaktivt avfall, enligt definitionen i direktiv 2011/70/Euratom, är 0 ton. E5-5-38a, E5-5-38b, E5-5-39

Redovisningsprinciper: avfall

Data om avfall som rapporteras av Eltel omfattar avfall som hanteras genom direkta avtal mellan Eltel och våra partners inom cirkularitet, återvinning och avfallshantering. Rapporterade data baseras på uppgifter från dessa partners, kompletterade med allmän information från leverantörer om återvinning och bortskaffande. Avfall som hanteras inom ramen för kundernas eller underleverantörernas

egna avfallshanteringsavtal ingår inte i de redovisade siffrorna. Avfallsvolymer, farligt avfall och återvinnings- eller bortskaffningskategorier redovisas i första hand enligt vad som rapporteras av respektive avfallshanteringspartner eller leverantör. Elektroniskt avfall kategoriseras som farligt avfall i Sverige men i allmänhet som ofarligt i övriga länder där Eltel har verksamhet. E5-5-40

Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Allmän information

› Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor till
hållbarhetsrapporten

Räkenskaper



Övrig information





EU:s taxonomi

Taxonomiförordningen ("EU-taxonomin") utgör EU:s klassificeringssystem för att definiera vilka verksamheter som har den mest betydande inverkan på EU:s klimat- och miljömål:

- 1. Begränsning av klimatförändringar
- 2. Anpassning till klimatförändringar
- 3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
- 4. Omställning till en cirkulär ekonomi
- 5. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
- 6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

En ekonomisk verksamhet avses vara taxonomiförenlig då den omfattas av taxonomin och således bedöms ha potential att ha betydande inverkan på minst ett av dessa mål och inte orsaka betydande skada avseende något av de övriga målen.

Den 4 juli 2025 antog kommissionen en delegerad förordning (EU) 2026/73 för att effektivisera rapporteringsskyldigheterna enligt EU:s taxonomi. Den delegerade förordningen ändrade tidigare delegerade förordningar (Disclosures Delegated Act, Climate Delegated Act, Environmental Delegated Act). Den nya förordningen inför bland annat nya väsentlighetströsklar och förenklade rapporteringsmallar med färre datapunkter. Eltel har tillämpat den nya delegerade förordningen för rapporteringsperioden 2025 och har inte bedömt taxonomiförenligheten för sådana verksamheter, där det kumulativa värdet av respektive obligatorisk resultatindikator (nettoomsättning, kapital- och driftsutgifter) understiger 10 procent av nämnaren för respektive resultatindikator (icke-väsentligt). Vidare har Eltel utelämnat bedömningen av huruvida driftsutgifterna för de ekonomiska aktiviteterna omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven. Se avsnittet "Driftsutgifter".

Eltel har utvärderat i vilken omfattning dess affärsverksamhet återfinns i taxonomin enligt de beskrivningar av de ekonomiska verksamheter som anges i bilagorna ett och två i den delegerade förordningen för klimatmål, inklusive tillägg och förändringar i bilagorna.

Energisektorn är en av de sektorer som finns definierade i EU-taxonomin. Eltels verksamheter inom energi är i stort sett inkluderade bland de ekonomiska verksamheter som är specificerade i EU-taxonomin (dvs tillämpliga verksamheter). Genom att utveckla kraftledningar bidrar Eltel tillsammans med sina kunder till att begränsa klimatförändringarna genom omställningen till ett grönt elnätverk. Alla Eltels verksamheter som omfattas av taxonomin bedöms ha potential att göra ett väsentligt bidrag till det första målet, begränsning av klimatförändringar.

Kommunikationssektorn, som bidrar till digitalisering av samhället via moderna och utvecklade kommunikationsnät, finns i stora drag inte inkluderade i EU-taxonomin i dagsläget. Därav är majoriteten av Eltels verksamhet inom affärsområdet Communication inte taxonomitillämplig.

Eltel har också utvärderat i vilken omfattning dess affärsverksamhet återfinns i taxonomin enligt de beskrivningar av de ekonomiska verksamheter med betydande inverkan på miljömålen 3–6, vilka anges i den delegerade förordningen för miljö. Eltel har analyserat de tekniska granskningskriterierna för verksamheterna och identifierade inga taxonomitillämpliga verksamheter.

Taxonomiförenlighet

Eltels verksamheter anses vara taxonomiförenliga när dessa verksamheter bedöms uppfylla de tekniska granskningskriterier som anges i taxonomin. Detta innebär att verksamheten 1) gör ett väsentligt bidrag till att begränsa klimatförändringar, 2) inte orsakar betydande skada avseende något av de övriga fem målen (DNSH) samt 3) uppfyller minimiskyddsåtgärderna.

Eltel har analyserat DNSH-kriterierna för alla för Eltel relevanta aktiviteter specificerade i EU-taxonomin. Baserat på bedömningen har Eltel kommit fram till att bolaget uppfyller DNSH-kriterierna.

Utöver de analyser som gjorts för miljöpåverkan, så bedömer Eltel att minimiskyddsåtgärderna uppfylls. Mer information om minimiskyddsåtgärder avseende mänskliga rättigheter, korruption, beskattning och rättvis konkurrens återfinns under rubriken "Sammanfattning av efterlevnad i förhållande till minimiskyddsåtgärder".

Nettoomsättning

Eltel har identifierat 36,0 procent (37,3) av sin nettoomsättning som taxonomitillämplig relaterade till de definierade ekonomiska aktiviteter för vilka beskrivs i taxonomins mål 1, avseende att begränsa klimatförändringar. Vidare har Eltel kunnat fastställa att 32,6 procent (34,3) av nettoomsättningen är taxonomi-förenlig, vilket innebär att den delen av omsättning kan klassificeras som miljömässigt hållbar.

En stor del av den tillämpliga och förenliga nettoomsättningen avser verksamhet 4.9 "Överföring och distribution av el". Eltel har bedömt att dess kraftöverförings- och distributionstjänster från konstruktion och uppgradering till underhåll och felreparation, såväl som smart grids, ingår i denna verksamhet 4.9. Totalt bedöms 22,3 procent (23,7) av denna del av nettoomsättningen vara taxonomitillämplig. Vidare bedömer Eltel att 21,1 procent (22,7) av nettoomsättningen är taxonomiförenlig.

Eltel bedriver sin affärsverksamhet för kraftnät som tillhör det sammankopplade europeiska systemet och dess underordnade system som inte är dedikerade till att skapa, eller utöka direktanslutningar till kraftproduktionsanläggningar med en koldioxidintensitet mer än 100 CO2-ekvivalenter/kWh. I Tyskland uppfyller majoriteten av elmätare, som ingår i kraftdistributionsverksamheten, inte EU:s kriterier, och därför har dessa verksamheter inte bedömts förenliga med taxonomin.

En del av Eltels smart grids ingår i aktivitet 7.5 "Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda". 6,5 procent (7,9) av den totala nettoomsättningen har allokerats till denna aktivitet, och 4,2 procent (6,3) av den totala nettoomsättningen inom denna aktivitet uppfyller kriterierna för taxonomiförenlighet. Smart grids-verksamheten inom Norden anses vara taxonomiförenlig eftersom de installerade mätarna uppfyller kriterierna för smarta elmätare. Majoriteten av elmätarna i Tyskland bedöms vara icke-förenliga.

7,2 procent (1,7) av den totala nettoomsättningen är relaterad till aktiviteten 7.6 "Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi", i vilken ingår t.ex. lagring av energi och solcellssystem. Dessa verksamheter har bedömts vara taxonomiförenliga i sin helhet.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
› Miljön	
Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+





Nettoomsättningen från verksamheter som bedöms vara icke-väsentliga och för vilka ingen förenlighetsbedömning utförts uppgår till 3,6 procent av den totala nettoomsättningen. Dessa inkluderar följande verksamheter: installationer av laddstationer för elektriska fordon, vilka inte är i byggnader eller parkeringsplatser i anslutning till byggnader (3.20), distribution av fjärrvärme / fjärrkyla (4.15), infrastruktur för järnvägstransport (6.14), installationer av energieffektiv utrustning till byggnader (7.3) samt installationer av laddstationer för elektriska fordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader) (7.4).

Kapitalutgifter

Eltel har identifierat 39,9 procent (33,4) av kapitalutgifterna (capex) som taxonomitillämpliga. Av dessa taxonomitillämpliga kapitalutgifter har 39,0 procent (29,8) identifierats som taxonomiförenliga. Kapitalutgifterna har inkluderats när de hänför sig till de nettoomsättningsgenererande verksamheter som ingår i taxonomin. Investeringar i nyttjanderättstillgångar avseende fordon rapporteras som taxonomiförenliga kapitalutgifter i det fall dessa kapitalutgifter uppfyller kriterierna för taxonomiförenlighet enligt aktivitet 6.5 ”Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon”. Dessa kapitalutgifter avser främst elektriska fordon.

För att undvika dubbelräkning allokerades varje verksamhet som genererade taxonomitillämplig nettoomsättning uteslutande till en specifik taxonomitillämplig ekonomisk verksamhet. Samma tillvägagångssätt följdes för allokering av kapitalutgifter. Kapitalutgifter avseende elektriska fordon har i sin helhet inkluderats i aktivitet 6.5 och har därmed exkluderats från de övriga taxonomitillämpliga verksamheterna.

Driftsutgifter

Driftsutgifter definierade i taxonomin inkluderar underhålls- och reparationskostnader för materiella tillgångar, samt kostnadsförd korttidsleasing. De totala driftsutgifterna i enlighet med definitionen i taxonomin uppgick till 10,2 miljoner euro (10,0).

Som serviceföretag utgör de driftskostnader som hänför sig till underhåll av byggnader och maskiner ingen betydande del av de totala driftskostnaderna. Därmed har Eltel utelämnat bedömningen av huruvida driftsutgifterna för de ekonomiska verksamheterna omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven.

Sammanfattning av efterlevnad i förhållande till minimiskyddsåtgärder

Mänskliga rättigheter

Eltel har flera metoder för att bedöma, skydda och främja mänskliga rättigheter. Dessa omfattar, men är inte begränsade till, de riskbedömningar för mänskliga rättigheter som görs genom företagets riskhanteringsprocess, visseblåsarprocessen, den årliga utbildningen i uppförandekoden och uppförandekodskrav mot våra leverantörer. Rapportering i dessa frågor sker löpande till företagsledning och styrelse. Ingen verkställande direktör eller övrig ledande befattningshavare i Eltel AB eller något dotterbolag har dömts eller funnits ansvarig för brott mot arbetsrätt eller mänskliga rättigheter.

Korruption

Eltel har antikorrupsionsrutiner på plats, till exempel visseblåsarkanalen och fortlöpande utbildning för att motverka mutor och korruption. Dessa processer styrs av Eltels policy mot mutor och korruption samt Visseblåsarpolicy. Utbildning i uppförandekoden (inklusive åtgärder för att motverka mutor och korruption) ges till anställda varje år. Ingen verkställande direktör eller övrig ledande befattningshavare i Eltel AB eller något dotterbolag har dömts eller funnits ansvarig för brott mot lagar och regler avseende mutor och korruption.

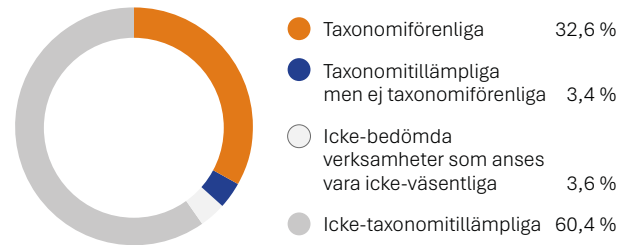
Beskattning

Skatteregler och skatteförvaltning är viktiga delar av Eltels interna tillsyn och regelefterlevnad; skatterisker bedöms löpande och frågor om skatteafterlevnad rapporteras till ledande befattningshavare samt till revisionsutskottet. Ingen verkställande direktör eller övrig ledande befattningshavare i Eltel AB eller något dotterbolag har dömts eller funnits ansvarig för brott mot lagar och regler avseende beskattning eller skatteförvaltning.

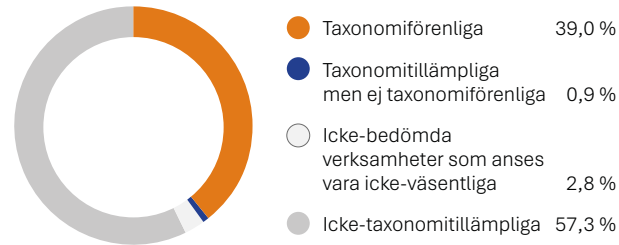
Rättvis konkurrens

Eltel arbetar för att främja efterlevnad av konkurrenslagar och förordningar. Eltels konkurrensföreskrifter används för att öka medvetenheten om och utbilda personalen i ämnet rättvis konkurrens. Ytterligare riktad utbildning ges till ledande befattningshavare. Ingen verkställande direktör eller övrig ledande befattningshavare i Eltel AB eller något dotterbolag har dömts eller funnits ansvarig för brott mot lagar och regler avseende konkurrenslagstiftningen.

Nettoomsättning



Kapitalutgifter



Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Allmän information

› Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor till
hållbarhetsrapporten

Räkenskaper



Övrig information



Andel av omsättning och kapitalutgifter som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och är förenliga med taxonomikraven

Räkenskapsår 2025

Centralresultat-indikator	Totalt	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven	Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomikraven	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Andel av möjliggörande verksamhet	Andel av omställningsverksamhet	Icke-bedömda verksamheter som anses vara icke-väsentliga	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven 2024	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven 2024
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald					
	Miljoner euro	%	Miljoner euro	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	Miljoner euro	%
Nettoomsättning	817,8	36,0 %	266,4	32,6 %	32,6 %	-	-	-	-	-	100,0 %	-	3,6 %	284,5	34,3 %
Kapitalutgifter	34,6	39,9 %	13,5	39,0 %	39,0 %	-	-	-	-	-	45,1 %	54,9 %	2,8 %	11,4	29,8 %

Nettoomsättning

Räkenskapsår 2025

Ekonomiska verksamheter	Kod	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven											Möjliggörande verksamhet	Omställningsverksamhet	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
		Andel av nettoomsättning som omfattas av taxonomin	Taxonomiförenlig nettoomsättning	Andel av taxonomiförenlig nettoomsättning	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Förening	Biologisk mångfald					
		%	Miljoner euro	%	%	%	%	%	%	%					%
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	22,3 %	172,7	21,1 %	21,1 %	-	-	-	-	-	E	-			94,9 %
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	6,5 %	34,5	4,2 %	4,2 %	-	-	-	-	-	E	-			65,2 %
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	7,2 %	59,2	7,2 %	7,2 %	-	-	-	-	-	E	-			100,0 %
Summan av förenligheter per mål					32,6 %	-	-	-	-	-					
Total nettoomsättning		36,0 %	266,4	32,6 %	32,6 %	-	-	-	-	-	100,0 %	-			90,6 %

Översikt

+

Marknader och lösningar

+

Segment

+

Hållbarhet

+

Hållbarhetsrapport

+

Allmän information

› Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor till hållbarhetsrapporten

Räkenskaper

+

Övrig information

+



Kapitalutgifter

Räkenskapsår 2025

		Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven											
Ekonomiska verksamheter	Kod	Andel av kapitalutgifter som omfattas av taxonomin	Taxonomi-förenliga kapitalutgifter	Andel av taxonomi-förenliga kapitalutgifter	Begränsning av klimattför-ändringar	Anpassning till klimattför-ändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	För-oreningar	Biologisk mångfald	Möjlig-görande verksamhet	Omställ-ningsverk-samhet	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
		%	Miljoner euro	%	%	%	%	%	%	%			%
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	12,7 %	4,1	11,9 %	11,9 %	-	-	-	-	-	E	-	93,5 %
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	21,4 %	7,4	21,4 %	21,4 %	-	-	-	-	-	-	T	100,0 %
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	1,6 %	0,6	1,6 %	1,6 %	-	-	-	-	-	E	-	100,0 %
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	4,1 %	1,4	4,1 %	4,1 %	-	-	-	-	-	E	-	100,0 %
Summan av förenligheter per mål					39,0 %	-	-	-	-	-			
Totala kapitalutgifter		39,9 %	13,5	39,0 %	39,0 %	-	-	-	-	-	45,1 %	54,9 %	97,9 %

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Allmän information

› Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor till
hållbarhetsrapporten

Räkenskaper +

Övrig information +



Socialt ansvar

S1 Egen arbetskraft

SBM-3-S1 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Arbetsvillkor

Arbete på anläggningar och transporter till och från de olika arbetsplatserna innebär betydande hälso- och säkerhetsrisker på grund av de uppgifter som utförs. Dessa inkluderar till exempel elsäkerhetsrisker och risker i samband med arbete på hög höjd, hantering av åldrande infrastruktur och trafiksäkerhet.

Hälsa och säkerhet för våra medarbetare är avgörande för våra tjänster. Bristfälliga resultat inom detta område skulle innebära ekonomiska risker genom förlust av kundernas förtroende. Dessutom kan hälso- och säkerhetsrelaterad frånvaro leda till kostnader för förlorad tid, minskad produktivitet och behovet av tillfällig bemanning eller övertid. En stark säkerhetskultur stödjer medarbetarnöjdheten och utgör därmed en möjlighet.

Andra effekter relaterade till arbetsvillkor omfattar säsongsvariationer inom byggsektorn i Finland, Sverige och Norge, vilket kan påverka anställningstryggheten negativt genom tillfälliga uppsägningar. Eltel för en kontinuerlig dialog med

medarbetarna och deras representanter kring arbetsvillkor. Genom att erbjuda goda arbetsförhållanden skapar vi inte bara en positiv påverkan utan också en möjlighet att säkra en kompetent och gränsöverskridande arbetskraft som gör det möjligt att snabbt agera på kundernas krav.

Lika behandling och lika möjligheter för alla

Kompetensutveckling av medarbetarna är en möjlighet att öka effektiviteten och möjligheterna att medarbetarna stannar kvar, samt stödja tillväxt i nya och närliggande affärsområden. Negativ påverkan uppstår genom underrepresentationen av kvinnor i vissa delar av arbetsstyrkan, vilket speglar könsobalanser i sektorn. Positiv påverkan uppstår genom att främja jämställda löner och stödja medarbetarnas balans mellan arbete och privatliv.

Övriga arbetsrelaterade rättigheter

Det finns potentiella negativa konsekvenser relaterade till medarbetarnas dataskydd. Dessa inkluderar risken för obehörig åtkomst, avslöjande eller missbruk av personuppgifter, vilket kan leda till identitetsstöld, ekonomiska förluster eller brott mot medarbetarsekretess.

S1-1 Policyer relaterade till den egna arbetskraften

Vi hanterar väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till våra medarbetare genom flera viktiga policyer:

- Uppförandekod
- Personalpolicy och medarbetarinstruktion
- Visselblåsarpolicy
- Policy för hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet

Dessa policyer beskriver vårt åtagande att respektera och främja grundläggande mänskliga rättigheter och arbetsrätt, inklusive säkerhet, likabehandling, icke-diskriminering och personlig integritet. Policyerna är anpassade till internationellt erkända ramverk som FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Eltel har skriftligen åtagit sig om att arbeta enligt FN:s Global Compact och dess tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. S1-1-20a, S1-1-21

Enligt vår policy ska vi samarbeta med medarbetarna i frågor som rör deras rättigheter och arbetsvillkor genom en öppen dialog, regelbunden kommunikation och, i tillämpliga fall, samarbete med medarbetarrepresentanter. Vi respekterar medarbetarnas rätt till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar och säkerställer att deras perspektiv beaktas i beslutsprocesser, i linje med vår personalpolicy och uppförandekod. S1-1-20b

Mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter

I vår personalpolicy fastställs nolltolerans mot barnarbete, tvångsarbete, människohandel och alla former av slaveri, övergrepp eller utnyttjande. Eltel värnar om föreningsfriheten och rätten till kollektivförhandlingar och säkerställer att medarbetarna fritt kan organisera sig och företrädas i enlighet med lokala lagar och internationella standarder. Vi eftersträvar rättvisa arbetsvillkor, inklusive efterlevnad av tillämpliga kollektivavtal, lagstiftning och ILO-konventioner om arbetstider, löner och förmåner. S1-1-22



Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Allmän information

Miljön

› Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor till
hållbarhetsrapporten

Räkenskaper +

Övrig information +



Hälsa och säkerhet

Eltel prioriterar sina medarbetares säkerhet och hälsa och strävar efter att vara branschledande inom arbetsmiljö med visionen om noll olyckor. Detta åtagande är inkluderat i våra policyer, främst uppförandekoden, HSSEQ-policyn, personal-policyn och medarbetarinstruktionen som betonar vikten av att vi bygger en stark säkerhetskultur och minimerar riskerna i verksamheten. Eltel implementerar ett certifierat ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen baserat på ISO 45001 och har åtagit sig att upprätthålla certifieringen i alla verksamhetsländer. S1-1-23

Lika möjligheter och icke-diskriminering

Personalpolicyn och medarbetarinstruktionen slår fast att vi ska ha en arbetsmiljö som bygger på ömsesidig respekt, där medarbetare erbjuds rättvis och lika behandling oavsett nationalitet, kön, sexuell läggning, socialt ursprung eller andra personliga egenskaper som skyddas enligt EU:s och respektive nations lagstiftning. Vi är fast beslutna att främja mångfald och inkludering på samtliga nivåer i organisationen och aktivt hantera alla former av diskriminering, trakasserier eller våld med noll-tolerans. S1-1-24a, S1-1-24b

Personlig integritet och dataskydd

I enlighet med vår dataskyddspolicy säkerställer Eltel att alla personuppgifter som samlas in, behandlas och lagras hanteras konfidentiellt och i enlighet med internationella och lokala bestämmelser. Vi respekterar enskilda personers rätt att få sina uppgifter raderade när uppgifterna inte längre behövs eller på deras begäran.

Kanaler för visseblåsning och klagomål

Eltel upprätthåller ett visseblåsarsystem där medarbetare och andra intressenter kan rapportera misstänkt oetiskt agerande i enlighet med EU:s visseblåsardirektiv. Vår visseblåsarpolicy garanterar konfidentiell hantering av alla rapporter och upprätthåller en strikt princip om att inte utsätta någon för repressalier för att skydda dem som rapporterar i god tro.

S1-2 Processer för samverkan med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter om påverkan

Medarbetarundersökning

Eltel genomför en årlig medarbetarundersökning inom hela koncernen. Syftet är att kommunicera och förstå hur de anställda känner kring olika aspekter av sitt arbete, inklusive ledarskap, arbetsbelastning och möjligheter till professionell utveckling. Resultaten ger oss beslutsunderlag och hjälper oss att identifiera förbättringar på arbetsplatsen. Svaren är anonyma, men resultaten kan aggregeras på lämplig organisationsnivå. Under 2025 besvarade 85 procent av de fast anställda undersökningen.

HR-funktionerna i Eltels landsorganisationer har det operativa ansvaret för att marknadsföra medarbetarundersökningen och integrera medarbetarnas uppfattningar i ledningsprocesser och beslutsfattande i varje verksamhetsland. De högsta befattningarna som ansvarar för engagemanget är HR-direktörerna i Finland, Sverige, Norge, Danmark och Litauen, eller HR-cheferna i de andra verksamhetsländerna, vilka även ingår i ledningsgrupperna för dessa landsenheter. S1-2-27b, S1-2-27c, S1-2-27e

Samarbete och arbetstagarrepresentation

Eltel uppfyller alla lagstadgade krav på arbetstagarrepresentation och informationsutbyte på nationell och lokal nivå. HR, den lokala ledningen och arbetstagarrepresentanterna delar ansvaret för samsarbetsåtgärderna, som i förekommande fall organiseras genom etablerade dialog- och förhandlingsstrukturer. Kollektivavtal finns i Finland, Sverige, Norge och Danmark och förhandlas fram av arbetsgivarorganisationer på bransch-nivå.

I de nordiska länderna och Litauen omfattar samsarbetsrutinerna områden som arbetsmiljö och kollektivförhandlingar, vilket säkerställer att medarbetarnas perspektiv beaktas i beslutsfattandet.

Eltels ledning samsarbetar också med arbetstagarrepresentanter på koncernnivå, bland annat genom två arbetstagarrepresentanter i styrelsen, och det lokala samsarbetet sker i enlighet med gällande lagstiftning. S1-2-27b, S1-2-27c

S1-1-3 Processer för att åtgärda negativ påverkan och kanaler där egna arbetstagare kan ta upp problem

Eltel hanterar väsentlig negativ påverkan genom funktions-specifika processer. För hälso- och säkerhetsrelaterade incidenter finns en strukturerad process på plats, inklusive analys av grundorsaker, utredning och korrigerande åtgärder, som övervakas av Eltels HSE-ledning. För övriga frågor hanteras gottgörande åtgärder vanligtvis av linjechefen eller HR, beroende på frågans karaktär. Effektiviteten i de gottgörande åtgärderna övervakas genom interna kanaler för uppföljning och rapportering. S1-1-20c

Eltel erbjuder flera kanaler för medarbetare att ta upp problem, inklusive direktrapportering till chefer eller HR, och ett visseblåsarsystem som säkerställer sekretess, opartisk granskning och skydd mot repressalier. Visseblåsarsystemet beskrivs i detalj i avsnittet Ansvarsfullt företagande i denna rapport. Medarbetare kan också ta upp frågor genom sina representanter, där så är tillämpligt. Kunskap om dessa kanaler är en del av introduktionen av nya medarbetare och ingår i den årliga obligatoriska utbildningen om uppförandekoden. S1-1-20c, S1-3-32a, S1-3-32b, S1-3-32c, S1-3-32d

S1-4 Åtgärder och resurser i förhållande till den egna arbetskraften

De åtgärder som beskrivs i detta avsnitt utgör Eltels viktigaste åtgärder för att hantera väsentlig egen arbetskraftsrelaterad påverkan, risker och möjligheter under hela rapporteringsåret. De är integrerade i vår kontinuerliga ledningspraxis för att upprätthålla höga standarder och stödja kontinuerlig förbättring. S1-4-38a

Organisation för hälsa och säkerhet

Hälso- och säkerhetsåtgärder samordnas genom en koncern-övergripande HSE-organisation, med särskilda HSE-chefer eller representanter i varje land som arbetar under överinseende av koncernens HSE-chef. Organisationen utarbetar årliga HSE-handlingsplaner baserat på identifierade risker och prioriteringar.

Regelbundna koncerninterna möten säkerställer att HSE-organisationen delar med sig av erfarenheter och samordnar gemensamma utvecklingsinitiativ. Åtgärder för att stärka säkerhetskulturen omfattar koncerngemensamma initiativ, som Eltels Life-Saving Rules och den årliga säkerhetsveckan, samt lokala åtgärder. S1-4-38c

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
Miljön	
➤ Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+



Övervakning av incidenter

HSE-organisationen övervakar Eltels rapportering av hälso- och säkerhetsincidenter. Alla medarbetare har tillgång till ett verktyg för att rapportera tillbud, säkerhetsobservationer och incidenter. Utfallet utvärderas genom regelbundna granskningar av rapporterade data, säkerhetsresultat och löpande förbättringsåtgärder. S1-4-38a

Inspektioner på arbetsplatsen och ledningens säkerhetsrundor

Arbetsplatsinspektioner är en förebyggande och proaktiv åtgärd som används för att bedöma hälso- och säkerhetsarbetet på projektplatserna. Dessa inspektioner utförs av arbetsledare, teamledning och arbetstagarrepresentanter. Det handlar om checklistor som kan omfatta områden som nödvändiga tillstånd, riskbedömningar, personlig skyddsutrustning, verktyg och maskiner samt platsarrangemang.

Säkerhetsrundor genomförs av seniora chefer för att stärka säkerhetskulturen. Dessa rundvandringar innebär att medlemmar av koncernledningen besöker projektplatser och diskuterar säkerhet med medarbetare och entreprenörer.

Alla arbetsplatsinspektioner och säkerhetsrundor dokumenteras i Eltels HSE-system. Länder och affärsområden sätter upp årliga mål för antalet inspektioner och säkerhetsrundor, och genomförandegraden övervakas för att säkerställa att målen uppfylls. S1-4-38d

Styrning inom Human Resources

Styrningen av Human Resources är organiserad på landsnivå, där varje lands HR-funktion utarbetar årliga planer och genomför åtgärder utifrån identifierade behov hos arbetsstyrkan och på arbetsplatsen. HR stödjer kompetens- och ledarskapsutveckling, initiativ för lika möjligheter och hälsofrämjande aktiviteter. S1-4-37, S1-4-38c, S1-4-39

Utvecklingssamtal

Eltel säkerställer att våra medarbetares perspektiv blir underlag för beslut och aktiviteter relaterade till utbildning och kompetensutveckling genom de obligatoriska utvecklingssamtalen. Som framgår av vår personalpolicy ska alla medarbetare ha utvecklingssamtal med sin chef minst två gånger per år. Utvecklingssamtalet fungerar som en strukturerad möjlighet att säkerställa att de individuella prestationerna eller teamets prestationer är i linje med företagets strategi, identifiera utvecklingsbehov inom lärande och kompetens och diskutera möjligheter till karriärutveckling. Utvecklingssamtalen är en viktig del av att göra det möjligt för medarbetarna att uttrycka sina perspektiv på personlig utveckling och förbättring av arbetsplatsen. S1-2-27b

Utbildning och kompetensutveckling

Medarbetarnas kompetens är avgörande för att kunna leverera tjänster av hög kvalitet, och kompetensutveckling sker främst genom lärande på arbetsplatsen. Den grundläggande utbildningen av medarbetare fokuserar på säkerhet, nödvändiga certifieringar, arbetsspecifika färdigheter, kundkrav, efterlevnad och användning av våra kärnprocesser och verktyg. Utbildningen kompletteras med onlinekurser via Eltels utbildningsportal och andra utbildningsresurser. Eltels HR-funktioner stödjer lokala utvecklingsbehov, med ledarskap som ett viktigt fokusområde.

Företagshälsovård

Företagshälsovården organiseras i enlighet med lagar och regler och lokal praxis i varje verksamhetsland. Alla anställda omfattas. Hälso- och sjukvården planeras och levereras i samarbete med företagshälsovården.

Sekretess

Eltel har en stor arbetskraft i de nationella affärsenheterna i Finland, Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Litauen och Polen. För att kunna uppfylla våra juridiska och avtalsenliga skyldigheter som arbetsgivare och för att upprätthålla en säker och effektiv administration måste vi behandla vissa personuppgifter relaterade till medarbetarna. Personuppgifter som rör anställda behandlas i enlighet med Eltels dataskyddspolicy och tillämplig dataskyddslagstiftning. Dataskyddspolicyn kommuniceras till alla medarbetare som måste samtycka till hur personuppgifterna behandlas av Eltel, vilka uppgifter som behandlas och syftet med sådan behandling. Eltel har upprättat processer för hantering av GDPR-incidenter, inklusive en särskild intern rapporteringskanal som finns tillgänglig för alla medarbetare. Vi erbjuder regelbunden utbildning om datasekretess och cybersäkerhet, vilket säkerställer att våra medarbetare informeras om hur man skyddar personuppgifter och hur de ska göra för att rapportera eventuella problem. GDPR-utbildningen är obligatorisk för alla medarbetare, förutom tekniker, och genomförs vartannat år.

I augusti 2025 inträffade en dataskyddsincident i Sverige hos en tredjepartsleverantör, vilket resulterade i obehörig åtkomst till personuppgifter som rör Eltels nuvarande och tidigare anställda samt vissa konsulter. Eltel följde sina etablerade rutiner för incident- och krishantering, utredde händelsen tillsammans med tjänsteleverantören och relevanta myndigheter samt informerade berörda personer. Under hela incidenten fokuserade Eltel på att stödja medarbetarna genom att tillhandahålla information och vägledning om hur man skyddar personuppgifter. Vid tidpunkten för denna rapport pågår utredningar av brottsbekämpande myndigheter och tillsynsorgan.

S1-5 Mål relaterade till medarbetare

	Mål 2025	Faktiskt 2025	Faktiskt 2024
LTIF	4,0	3,0	3,8
TRIF	12	13,4	13,2
Korttidssjukfrånvaro, %	2 %	6,5 %	5,9 %
Dödsfall	0	0	0
Medarbetarnöjdhet och -motivation	3,75	3,9	3,9

Hälsa och säkerhet

Vi följer upp vårt arbete inom hälsa och säkerhet och driver utvecklingen mot vår nollvision för olyckor genom nyckeltal bland annat TRIF, LTIF, korttidssjukfrånvaro och noll dödsolyckor.

Under året fortsatte vi att driva vår nollvision inom koncernen. Under 2025 uppnådde vi en betydande förbättring av LTIFR (sjukfrånvaro på grund av arbetsskador), som minskade från 3,8 under 2024 till 3,0. Detta var nära vårt historiskt lägsta resultat och i linje med vårt mål. Den totala olycksfrekvensen, oavsett om olyckan inneburit frånvaro eller ej (TRIFR) låg kvar på en liknande nivå jämfört med föregående år.

Medarbetarengagemang

Medarbetarengagemang är vårt övergripande mål för medarbetarnas nöjdhet och motivation. Det fångar upp medarbetarnas egna uppfattningar om ett brett spektrum av aspekter på arbetsplatsen, från vardagliga arbetsförhållanden till ledarskap och organisationskultur. Eftersom engagemangspoängen bygger på direkt återkoppling från undersökningar är den en viktig indikator på hur vi utvecklas och var det behövs ytterligare åtgärder.

Vi behöll poängen för medarbetarengagemang på 3,9 från förra året. Medarbetarnas rekommendationsgrad (eNPS) förbättrades från -5 till +3, vilket indikerar en positiv förändring i medarbetarnas övergripande uppfattning. Deltagandet i medarbetarundersökningen ökade något, från 83 procent till 85 procent.

Poängen ökade eller förblev oförändrade inom alla mätområden. Relationer med kollegor samt hälsa och säkerhet var de områden som fick högst betyg, båda på 4,2. Det område som fick lägst betyg, återkoppling och kommunikation, förbättrades från 3,6 till 3,7, vilket visar på en positiv utveckling.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
Miljön	
➤ Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+





S1-6 Egenskaper hos Eltels medarbetare

Antal anställda per kön och land

	Finland	Sverige	Norge	Danmark	Övriga	Summa
Summa	1 325	1 041	549	442	585	3 942
Män	1 180	879	483	390	440	3 372
Kvinnor	145	162	66	52	145	570

S1-6-50a

Genomsnittligt antal anställda

	Finland	Sverige	Norge	Danmark	Övriga	Summa
Genomsnittligt antal anställda	1 389	1 036	627	450	605	4 121

S1-6-50a

Anställda per avtalstyp

	Finland	Sverige	Norge	Danmark	Övriga	Summa
Fast	1 285	963	528	442	547	3 765
Män	1 147	809	464	390	420	3 230
Kvinnor	138	154	64	52	127	535
Tillfällig	22	78	9	0	38	147
Män	16	70	9	0	20	115
Kvinnor	6	8	0	0	18	32
Anställda med icke-garanterad arbetstid	18	0	12	0	0	30
Män	17	0	10	0	0	27
Kvinnor	1	0	2	0	0	3

S1-6-50b

Personalomsättning

	Finland	Sverige	Norge	Danmark	Övriga	Summa
Totalt antal anställda som lämnat företaget	290	169	183	124	186	951
Totalt personalomsättning	21 %	16 %	29 %	28 %	31 %	23 %
Antal frivilliga avgångar	139	138	110	58	133	578
Andel frivillig personalomsättning	10 %	13 %	17 %	13 %	22 %	14 %

S1-6-50c

Redovisningsprinciper: medarbetare

Kön fastställs utifrån administrativa källor i HR- och lönesystem. Uppgifterna är inte självrapporterade av medarbetarna.

Alla personalsiffror avser medarbetare i Eltel-koncernens bolag per den 31 december 2025. S1-1-50d

Antalet medarbetare redovisas för länder som representerar minst 10 procent av Eltels totala arbetskraft, i enlighet med ESRS definition av länder med betydande sysselsättning. Följaktligen redovisas nyckeltal för medarbetare på landsnivå för Finland, Sverige, Norge och Danmark. Med övriga länder avses medarbetare i koncernbolag i Tyskland, Polen och Litauen.

Antal anställda per land baseras på medarbetare i legala enheter som är registrerade i respektive land, vilket inte nödvändigtvis återspeglar medarbetarnas faktiska bosättningsland eller arbetsplats. S1-1-50e

Metoden för redovisning av antalet medarbetare i hållbarhetsredovisningen skiljer sig från redovisningen av ”Anställda per segment” som redovisas i not 5 till koncernredovisningen på två viktiga sätt:

- I årsredovisningen och verksamhetsberättelsen presenteras antalet anställda som genomsnittligt antal heltidsekvivalenter (FTE) för året.
- I segmentredovisningen redovisas Danmark och Tyskland tillsammans.

S1-1-50f

Den totala personalomsättningen omfattar samtliga anställda vars anställning har upphört under rapporteringsåret, oavsett orsak, inklusive avslut av tidsbegränsade anställningar. Personalomsättningsgraden beräknas baserat på det genomsnittliga antalet anställda under året.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
Miljön	
» Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+





Upplysningskrav **S1-8**
Kollektivavtal och social dialog

Kollektivavtalsomslutning

	Finland	Sverige	Norge	Danmark	Övriga	Total
Medarbetare som omfattas av kollektivavtal	100 %	100 %	98 %	65 %	0 %	81 %

S1-8-60a, S1-8-60b, S1-8-63a

Redovisningsprinciper: Kollektivavtal
och social dialog

Eltel har inga medarbetare utanför EES.

S1-9 Nyckeltal för mångfald

Könsfördelning i högsta ledningen

Antal män och kvinnor	4/5
Andel män och kvinnor, %	45 /55

S1-9-66a

Högsta ledningen definieras som koncernledningen. S1-9-AR 71

Åldersfördelning bland de anställda

Under 30 år	18 %
30–50 år	52 %
Över 50 år	30 %

S1-9-66b

S1-10 Skäliga löner

Alla medarbetare får skäliga löner i enlighet med gällande referensvärden. I Finland, Sverige, Norge och Danmark bestäms minimilönerna genom kollektivavtal. I Eltels övriga verksamhetsländer – Tyskland, Litauen och Polen – gäller lagstadgade minimilöner. S1-10-69

S1-11 Socialt skydd

Alla Eltels medarbetare omfattas av socialt skydd genom offentliga program, kollektivavtal eller försäkringar. Försäkringsskyddet omfattar inkomstbortfall på grund av sjukdom, arbetslöshet, arbetsskada eller förvärvad arbetsoförmåga, föräldraledighet och pensionering. S1-11-74a–e

S1-14 Hälsa och säkerhet

Nyckeltal för medarbetarnas hälsa och säkerhet

	2025	2024
Andel av de anställda som omfattas av ett ISO 45001-certifierat ledningssystem	100 %	100 %
Arbetsrelaterade dödsolyckor	0	0
Arbetsrelaterade olyckor, antal	77	91
Arbetsrelaterade olyckor, frekvens	11,7	12,0
Arbetsrelaterad sjukdom, antal	11	9
Antal dagar som förlorats på grund av arbetsrelaterade olyckor	319	880

S1-14-88a, S1-14-88b, S1-14-88c, S1-14-88d, S1-14-88e

Redovisningsprinciper: nyckeltal för hälsa och
säkerhet

Uppgifter om dödsfall till följd av sjukdom relaterad till arbetsskada finns inte tillgängliga. Arbetsrelaterade olyckor omfattar skador som kräver medicinsk behandling, arbetsbegränsningar, skador som leder till förlorad arbetstid (LTI) och dödsfall bland medarbetarna. Olycksfrekvensen beräknas per miljon arbetstimmar. Antalet förlorade dagar avser arbetsdagar (inte kalenderdagar) som förlorats på grund av LTI bland alla medarbetare.

S1-15 Nyckeltal för balans mellan arbete och fritid

Föräldraledighet

Medarbetare med rätt till föräldraledighet	100 %
Medarbetare som tog ut föräldraledighet	6 %
Varav män, antal	210
Varav kvinnor, antal	31

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Allmän information

Miljön

› Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor till
hållbarhetsrapporten

Räkenskaper +

Övrig information +



S1-16 Nyckeltal för ersättning (löneskillnad och total ersättning)

Löneskillnader mellan könen, %	2025
Kvinnors genomsnittliga timlön i procent av männens genomsnittliga lön	5 %
Årlig total ersättning	2025
Förhållandet mellan den högst betalda personens årliga ersättning och den årliga medianersättningen för alla medarbetare (exklusive den högst betalda personen)	22

Redovisningsprinciper: nyckeltal för ersättning

Ersättningsrelaterade nyckeltal beräknas baserat på löneuppgifter för alla anställda i alla verksamhetsländer och inkluderar den totala årliga bruttolönen, inklusive grundlön, kontanta och icke-kontanta förmåner samt det verkliga värdet av långsiktiga incitament, exklusive ersättningar för utgifter.

Könslönegapet har beräknats enligt formeln: (genomsnittlig bruttotimlön för manliga anställda – genomsnittlig bruttotimlön för kvinnliga anställda) / genomsnittlig bruttotimlön för manliga anställda, i enlighet med formeln i S1-16-AR98. Timlön per individ har beräknats med hjälp av rapporterade timmar från lönesystemet. Inga justeringar har gjorts för arbetsroll eller senioritet.

Förhållandet mellan VD:s ersättning och mediananställds ersättning beräknas som VD:s årliga totala ersättning dividerat med mediananställds årliga totala ersättning. Årlig total ersättning inkluderar grundlön, rörlig lön och förmåner.

S1-17 Incidenter, klagomål och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter

Under rapporteringsperioden ledde visselblåsarsystemet inte till några fall som bedömdes som faktisk eller potentiell negativ påverkan på de mänskliga rättigheterna för medarbetarna. Inga allvarliga incidenter relaterade till mänskliga rättigheter har identifierats och inga relaterade sanktioner, påföljder eller kompensationer har utfärdats under rapportperioden. Rapporter som mottagits via visselblåsarkanalen och som rör anklagelser om diskriminering eller trakasserier redovisas i avsnitt G1-1 Visselblåsarsystem. S1-17-103b, S1-17-103c

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
Miljön	
➤ Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+



S2 Arbetstagare i värdekedjan

SBM-3-S2 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Arbetsförhållanden

De underleverantörer som utför arbete åt Eltel kan utsättas för liknande risker i arbetet som Eltels egna medarbetare, vilket kan ha en negativ påverkan på hälsa och säkerhet för arbetstagarna i värdekedjan.

En viktig förutsättning för arbetet är underleverantörens hälso- och säkerhetsresultat i värdekedjan uppströms. Om standarderna inte uppfylls kan detta leda till uppsägning av avtal med våra kunder.

Eltels fasta fallskyddssystem Turvatikas Safety Ladder förbättrar säkerheten för arbetstagare i värdekedjan nedströms.

S2-1 Policyer relaterade till arbetstagare i värdekedjan

För Eltel är hälsa och säkerhet för alla som arbetar på våra anläggningar en grundläggande förväntan och prioritering.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till arbetstagare i värdekedjan hanteras genom följande viktiga policyer:

- Uppförandekod
- Eltels uppförandekod för leverantörer
- Policy för ansvarsfull upphandling
- Policy för hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet

Dessa policyer fastställer de krav vi ställer på leverantörer och entreprenörer när det gäller etik, arbetsvillkor och arbetsmiljö. De definierar också hur dessa krav integreras i våra inköpsprocesser och, i de fall underleverantörer arbetar under vår operativa kontroll, i arbetsmiljöarbetet på platsnivå. De bygger på internationellt erkända ramverk, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. S2-1-19

Vår uppförandekod för leverantörer fastställer våra minimiförväntningar på att alla leverantörer, underleverantörer och affärspartners när det gäller att skydda mänskliga rättigheter och arbetstagarnas rättigheter i enlighet med internationella

standarder. Den förbjuder barn-, tvångsarbete, människohandel och alla former av diskriminering, trakasserier eller övergrepp. Leverantörerna ska säkerställa rättvisa löner, arbetstider i enlighet med lag eller kollektivavtal samt föreningsfrihet och rätt till kollektiva förhandlingar. S2-1-17a, S2-1-18

Underleverantörers hälsa och säkerhet

Våra medarbetare och underleverantörer arbetar i miljöer där säkerhet är en nyckelfråga. Eltel har åtagit sig att säkerställa att alla som arbetar på våra anläggningar kommer hem säkert varje dag. Eltels uppförandekod för leverantörer gäller för alla entreprenörer och leverantörer och fastställer tydliga förväntningar för att upprätthålla höga standarder för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, hantera risker på ett ansvarsfullt sätt och säkerställa att arbetstagarnas rättigheter, säkerhet och välbefinnande respekteras och skyddas. För personer som utför arbete under vår direkta tillsyn möjliggör vårt ISO 45001-certifierade HSSEQ-ledningssystem en säker och hälsosam arbetsmiljö genom systematisk riskbedömning, kompetenskrav samt kontinuerlig övervakning och förbättring. S2-1-18

S2-2 Processer för samverkan med arbetstagare i värdekedjan om påverkan

Flera kanaler för dialog med underleverantörer och underleverantörers arbetstagare om påverkan på hälsa och säkerhet är integrerade i verksamhetsprocesserna. Dessa rutiner är utformade med syfte att alla som arbetar på våra anläggningar, våra egna medarbetare såväl som underleverantörernas arbetstagare, ska komma hem välbehållna. S2-1-17b

Ländernas HSE-team, upphandlings- och projektledning har det operativa ansvaret för att säkerställa att dialogen sker, under övergripande tillsyn av koncernens HSE-direktör. Hur effektivt dialogen är bedöms indirekt genom trender i säkerhetsindikatorer. S2-2-22c, S2-2-22e

Dagliga möten på plats och säkerhetsrundor med underleverantörer ger regelbundna tillfällen till dialog och återkoppling om hälso- och säkerhetsfrågor. I projekt där Eltel är huvudentreprenör och kontrollerar arbetsmiljön tar företaget det övergripande ansvaret för säkerheten på arbetsplatsen. Detta innefattar introduktion för underleverantörernas arbetstagare



och besökare samt tydliga förväntningar på underleverantörernas arbetstagare att rapportera incidenter, tillbud och säkerhetsproblem direkt till Eltels projektledning. S2-2-22a, S2-2-22b

Landsorganisationerna implementerar och möjliggör uppdragsprocesser som återspeglar lokala rättsliga krav, operativa förhållanden och inneboende risknivåer i det arbete som utförs. Till exempel kan onboardingutbildning online användas för att underlätta underleverantörers säkerhetsintroduktion, och vissa underleverantörer har direkt tillgång till Eltels rapporteringssystem för incidenter och observationer. Underleverantörer kan också behöva lämna in en analys om säkert arbete eller riskbedömning till Eltel innan arbetet påbörjas, för att säkerställa proaktiv identifiering och hantering av hälso- och säkerhetsrisker.

Även om dessa processer inte omfattar direkta konsultationer med utsatta arbetstagare, gör de det möjligt att utvärdera hur leverantörerna uppfyller kraven för hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter. S2-2-22a, S2-2-22b

Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Allmän information

Miljön

► Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor till
hållbarhetsrapporten

Räkenskaper



Övrig information



S2-3 Processer för att åtgärda negativ påverkan och kanaler där arbetstagare i värdekedjan kan ta upp problem

Korrigerande åtgärder
Där Eltel har orsakat eller bidragit till en väsentlig negativ påverkan på värdekedjans arbetstagare, särskilt vad gäller hälsa och säkerhet, genomförs åtgärder genom etablerade HSE-processer. Dessa omfattar incidentrapportering, analys av grundorsaker och genomförande av korrigerande åtgärder. Effektiviteten övervakas genom uppföljningsåtgärder och resultatgranskningar, och lärdomar används för att förhindra upprepning. S2-3-27d, S2-4-38

Situationer där Eltel inte är direkt ansvarigt men har en affärs-mässig koppling (t.ex. underleverantörers entreprenörer) kan också inspekteras av Eltel för att säkerställa att hälso- och säkerhetsproblem hanteras och begränsas på lämpligt sätt. S2-3-27a

Kanaler för att ta upp problem
Arbetstagare hos underleverantörer kan ta upp problem direkt med Eltels plats-, projekt- eller hälso- och säkerhetsledning. Eltel har dessutom ett konfidentiellt visseblåarsystem som är tillgängligt för externa intressenter, inklusive arbetstagare hos underleverantörer, för att rapportera överträdelser av uppförandekoden eller andra etiska problem. För att säkerställa att arbetstagarna i värdekedjan känner till denna mekanism kommuniceras information om visseblåarsystemet via flera kanaler, bland annat Eltels uppförandekod för leverantörer. Även om formella förtroendebedömningar inte är på plats ännu, har Eltel åtagit sig att säkerställa att alla arbetstagare ska kunna ta upp problem utan rädsla för repressalier. Policyer för att skydda visseblåsare gäller alla intressenter, och visseblåarsystemet beskrivs i avsnittet om ansvarsfullt företagande. S2-3-27b, S2-3-27c, S2-3-27d, S2-3-28

S2-4 Åtgärder och resurser i förhållande till arbetstagare i värdekedjan

Underleverantörers hälsa och säkerhet
Underleverantörernas hälsa och säkerhet är ett viktigt fokusområde inom Eltels organisation för hälsa, säkerhet och miljö (HSE). Åtgärder som rör underleverantörers hälsa och säkerhet integreras i årliga, landsspecifika HSE-handlingsplaner, som prioriteras utifrån risk. Koncernens HSE-direktör övervakar implementeringen och följer upp resultaten i alla affärsenheter. S2-4-33a, S2-4-33b, AR 28a

Hälso- och säkerhetskrav för underleverantörer ingår i lokala upphandlingsprocesser, till exempel genom avtalsvillkor. Eltel kräver att underleverantörerna följer lagstadgade och anläggningsspecifika säkerhetsstandarder och att de tillhandahåller företagshälsovård och olycksfallsförsäkring för sina arbetstagare. Underleverantörer måste också bedöma arbetsrelaterade risker, säkerställa att lämplig personlig skyddsutrustning (PPE) och säker utrustning används samt inneha nödvändiga tillstånd och kvalifikationer för att utföra sina uppgifter.

S2-5 Mål och mått relaterade till arbetstagare i värdekedjan

	Mål 2025	Faktiskt 2025	Faktiskt 2024
Dödsolyckor	0	0	0

Uppföljning av resultat
För att bättre spegla omfattningen av vårt HSE arbete följer vi upp och övervakar frekvensen av arbetsolyckor som leder till förlorad arbetstid (LTIFR) även utanför Eltels egna medarbetare. Detta bredare säkerhetsnyckeltal omfattar medarbetare, icke anställda såsom bemanningspersonal samt arbetstagare hos underleverantörer. Under 2025 var värdekedjans LTIFR 2,8, jämfört med 4,1 under 2024, vilket indikerar en positiv förbättring av säkerhetsresultaten i hela verksamheten. S2-4-32d, S2-432d 34a, AR 28c

Redovisningsprinciper: LTIFR i värdekedjan

Medarbetarnas arbetstid beräknas utifrån registrerade faktiska timmar. För icke-anställda, såsom inhyrd personal, beräknas arbetstiden baserat på rapporterade timmar eller uppskattas enligt på fakturering. Underleverantörstimmar uppskattas med hjälp av en konsekvent intern metod som bygger på underleverantörsfakturering.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
Miljön	
➤ Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+



S3 Berörda samhällen

SBM-3-S3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Samhällenas ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter

Ett positivt resultat av verksamheten är att Eltel spelar en viktig roll när det gäller att återställa strömförsörjningen för samhällen i händelse av stormar eller andra störningar. Vårt arbete med att utforma, bygga, underhålla och uppgradera kritisk infrastruktur för drabbade samhällen innebär dessutom affärsmöjligheter.

Under vårt konstruktionsarbete föreligger en potentiell risk för att hälso- och säkerhetsrelaterade incidenter drabbar enskilda personer i omgivningen. Bristfällig ledning kan försämra relationerna med lokalsamhällena och skada Eltels anseende.

S3-1 Policyer relaterade till berörda samhällen

Riktlinjerna för hantering av väsentlig påverkan, risker och möjligheter för berörda samhällen framgår i

- Hållbarhetspolicy
- Policy för hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet

Hållbarhetspolicyn beskriver Eltels mål att stödja robusta och resilienta samhällen, och HSSEQ policyn innehåller krav inom hälsa, säkerhet och kvalitet som bidrar till att säkerställa en tillförlitlig och säker leverans av tjänster till de samhällen som är beroende av våra nätverk.

Eltels verksamhet bidrar till samhället genom att säkerställa att kommunikations- och elnäten fungerar på ett tillförlitligt sätt. Driftssäkra energiförsörjnings- och telekomnät är avgörande för de dagliga behoven hos företag, privatpersoner och offentlig sektor, som alla förlitar sig alltmer på dessa system. Vi spelar en avgörande roll för att återställa driften i samband med stormar, översvämningar och kriser. Dessutom förbättrar vårt underhåll och våra uppgraderingar av el- och telekomnät en säker energiförsörjning.

S3-2 Processer för samverkan med berörda samhällen om påverkan

Kanaler för klagomål

Eltel samarbetar med berörda samhällen genom etablerade kommunikations- och klagomålskanaler. Visselblåsarsystemet, som beskrivs i avsnittet om ansvarsfullt företagande, är tillgängligt för alla externa intressenter som vill ta upp problem, även sådana som rör påverkan på samhället. S3-2-21b

Kommunikation vid incidenter

Eltels kontinuitets- och krishanteringsrutiner säkerställer snabb och transparent kommunikation med berörda samhällen i händelse av incidenter som berör kritisk infrastruktur eller offentliga tjänster. Kommunikationsansvaret följer definierade protokoll och kan omfatta information till kunder, myndigheter eller direkt berörda personer, beroende på omständigheterna. S3-2-21b

Kommunikation under projektens gång

I situationer där arbete utförs i eller i närheten av privata hem kan berörda personer också kontakta Eltels representanter direkt. För arbete som utförs nära privatbostäder eller andra bebodda byggnader kan berörda personer kontakta Eltel via våra allmänna kundtjänstkanaler. Beroende på vår roll i projektet kan kommunikationen också hanteras av våra kunder. S3-2-21b

S3-3 Processer för att åtgärda negativ påverkan och kanaler där berörda samhällen kan ta upp problem

Eltel har ett starkt engagemang för sina intressenter. Vi har etablerat effektiva kommunikationskanaler och processer för att hantera negativ påverkan orsakad av vår verksamhet. Detta säkerställer att berörda samhällen kan påtala problem och att Eltel agerar för att åtgärda negativ påverkan på lokalsamhällena. Se information under S3-2. S3-3-27a–c

S3-4 Åtgärder och resurser i förhållande till berörda samhällen

Kontinuitet och beredskap för nödsituationer

Vi upprätthåller kontinuitetshantering och beredskap för nödsituationer i hela vår verksamhet, vilket stödjer kritisk nationell infrastruktur såsom el- och telekommunikationsnät. Våra landsorganisationer har ett nära samarbete med myndigheter och kunder för att säkerställa snabb respons och beredskap i händelse av stormar eller andra kriser som kan påverka el- eller telenät och störa viktiga tjänster. År 2025 bidrog Eltel till att återställa och reparera kritisk infrastruktur både på sina hemmamarknader och internationellt, bland annat genom att bistå med omfattande stormrelaterade reparationsarbeten av elnätet i Irland.

Hälsa och säkerhet

Vårt engagemang för hälsa och säkerhet omfattar alla i närheten av våra arbetsplatser. Vi hanterar säkerheten i omgivande samhällen genom strukturerad identifiering av säkerhetsrisker, planering av säkert arbete och genomförande av lämpliga kontrollåtgärder. Vårt integrerade ledningssystem för hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet (HSEQ) är certifierat enligt standarderna ISO 14001, 45001 och 9001, vilket är vedertagna standarder i alla våra verksamhetsländer. S3-3-32a

Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Allmän information

Miljön

› Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor till
hållbarhetsrapporten

Räkenskaper



Övrig information





Bolagsstyrning

G1 Ansvarsfullt företagande

SBM-3-G1 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Företagskultur
Brott mot Eltels uppförandekod eller uppförandekoden för leverantörer kan leda till betydande negativa konsekvenser för människor eller miljön. Att ägna sig åt eller förknippas med illojal konkurrens kan snedvrida rättvisa marknadsförhållanden. Genom att följa en ansvarsfull skattepraxis bidrar vi positivt till samhället. Att arbeta enligt uppförandekoden innebär en möjlighet att stärka vår företagskultur, öka uthålligheten och upprätthålla integriteten hos vårt varumärke.

Korruption och mutor
Korruption och mutor förhindrar rättvisa affärsmetoder och utsätter företaget för juridiska risker, ekonomiska påföljder och skadat anseende. En effektiv hantering av dessa risker är avgörande för att upprätthålla intressenternas förtroende och säkerställa regelefterlevnad.

G1-1 Policy för ansvarsfullt företagande och företagskultur
Eltels förväntningar på att medarbetare och samarbetspartners ska upprätthålla en hög affärsetisk standard beskrivs i uppförandekoden och följande policyer:

- Uppförandekod för leverantörer
- Visselblåsarpolicy
- Policy för ansvarsfull upphandling
- Policy mot mutor och korruption
- Finanspolicy
- Riskhanteringspolicy
- Konkurrensföreskrifter

Visselblåsarsystem
Eltel har upprättat ett visselblåsarsystem i enlighet med EU:s visselblåsardirektiv, vilket ger medarbetarna och andra interna eller externa intressenter en säker plattform för att rapportera potentiella överträdelser eller problem. Systemet möjliggör rapportering av beteenden som kan bryta mot lokal eller internationell lagstiftning, uppförandekoden, Eltels värderingar, policyer, föreskrifter eller mänskliga rättigheter i samband med vår verksamhet. G1-1-10a

Eltels visselblåsarsystem kommuniceras till alla medarbetare genom flera kanaler, inklusive den obligatoriska årliga Fair Play-utbildningen och företagets intranät. Kanalen är tillgänglig online och kan användas från alla länder. Den finns tillgänglig på lokala språk i alla länder där Eltel är verksamt, utom i Litauen och Tyskland. I varje land ansvarar den lokala juridiska chefen för hanteringen av visselblåsarrapporter och säkerställandet att kommunikationen sker på det lokala språket. G1-1-10c(i)

Alla rapporter utreds skyndsamt och konfidentiellt, och resultatet meddelas till visselblåsaren. En tredje parts tjänsteleverantör hanterar visselblåsarrutinen för att säkerställa sekretess och anonymitet för de personer som rapporterar. Personer som rapporterar enligt visselblåsarsystemet skyddas mot represallier och annan negativ behandling. G1-1-10c(ii), G1-1-10e

Under 2025 tog Eltels visselblåsarkanal emot 37 rapporter, motsvarande 22 enskilda fall. Under året avslutades 24 av dessa rapporter. Per den 31 december 2025 är 13 rapporter, som omfattar tre enskilda fall, fortfarande under utredning. Alla öppna ärenden härrör från 2025. Ingen av de avslutade visselblåsarutredningarna ledde till straffrättsliga åtgärder.

Rapporter som lämnats in till Eltels visselblåsarsystem	2025	2024
Affärsetiska incidenter (bedrägeri, korruption, konkurrensbegränsande metoder)	3	6
Diskriminering, inklusive trakasserier	3	9
Andra HR-frågor	30	10
Bristande miljömässig efterlevnad	1	0

Utbildning i etik
Vår interaktiva Fair Play-utbildning, som främjar Eltels uppförandekod, förstärker vikten av integritet i det dagliga beslutsfattandet och omfattar viktiga ämnen som trygghet, säkerhet, rättvis konkurrens och antikorruption. Denna utbildning är obligatorisk för alla medarbetare varje år och ingår även i onboardingprocessen för nyanställda. G1-1-10g

Fair Play-utbildning	2025	2024
Slutförande av Fair Play-utbildning, %	89	87

G1-2 Hantering av relationer med leverantörer
Eltel kräver att alla våra leverantörer upprätthåller höga etiska standarder när det gäller regelefterlevnad, miljöansvar, rättvis konkurrens, arbetsrätt och mänskliga rättigheter samt antikorruption. Dessa principer beskrivs i vår uppförandekod för leverantörer. Vår policy för ansvarsfull upphandling och medföljande föreskrifter som beskriver vår strategi för att integrera hållbarhetskriterier i upphandlingsbesluten. G1-2-15a

Leverantörsundersökningar
För att bedöma efterlevnaden av våra policyer använder vi oss av leverantörsundersökningar som är skräddarsydda för materialleverantörer, underleverantörer och indirekta leverantörer. Dessa undersökningar samlar in information om hur leverantörerna hanterar frågor som miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning (ESG) som är relevanta för deras roll i vår värdekedja. Under 2025 skickades undersökningar ut till 174 nyckelleverantörer. De viktigaste leverantörerna identifierades baserat på deras påverkan på Eltels scope 3-utsläpp och deras andel av de totala inköpsutgifterna. G1-2-15a

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
Miljön	
Socialt ansvar	
› Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+



Klimatkriterier och upphandling

Vi styrs alltmer av miljömål i vårt förhållningssätt till partnerskap och val av leverantörer. Under rapporteringsåret har vi prioriterat leverantörer som har satt upp vetenskapligt baserade klimatmål, i linje med vårt eget scope 3-mål. Framöver, med det nya absoluta målet för minskning av scope 3-utsläpp, kommer vi att prioritera leverantörer som uppvisar en stark förmåga att mäta, hantera och minska sina utsläpp. G1-2-15b

Utbildning i upphandling

Under 2025 införde vi en digital utbildning till Eltels inköps- och upphandlingsrepresentanter med fokus på hantering av klimatpåverkan i värdekedjan. Utbildningen omfattar hur man integrerar klimatrelaterade kriterier i valet av leverantörer och hur man genomför stödåtgärder som insamling av leverantörsdata och dialog för att driva på utsläppsminskningar och begränsning av klimatförändringar. G1-2-15b, MDR-A-68a, MDR-A-68b

G1-3 Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor

Eltel har nolltolerans mot mutor och korruption, vilket framgår av vår policy mot mutor och korruption. Policyn gäller för alla medarbetare, styrelseledamöter, chefer, underleverantörer och andra samarbetspartners som agerar på uppdrag av Eltel. Det är förbjudet att erbjuda, ge, begära eller ta emot någon ekonomisk eller annan fördel som är avsedd att otillbörligt påverka beslutsfattandet eller belöna otillbörliga prestationer, inklusive smörjpengar. G1-3-18a

För att minska riskerna för korruption och mutor tillämpar Eltel ett riskbaserat tillvägagångssätt som omfattar due diligence avseende lands-, transaktions-, affärsmöjlighets- och partnerskapsrisker. Denna process omfattar utvärdering av tredje part före engagemang och löpande översyn för att säkerställa efterlevnad av antikorrptionslagar. G1-3-18a

Eltel ålägger tredje part avtalsenliga skyldigheter att följa antikorrptionslagstiftningen. Även om Eltel inte kan ta ansvar för tredje parts oegentligheter, övervakar vi aktivt våra relationer och genomför utvärderingar för att förhindra exponering för korrptionsrisker. G1-3-18a

Visselblåsning och incidenthantering

Medarbetare och närstående personer är skyldiga att rapportera alla misstankar om mutor eller korruption via sin chef eller via Eltels visseblåsarssystem, enligt vad som anges i visseblåsarpolicyen. Rapporter hanteras separat från den operativa ledningen för att säkerställa opartiskhet. I enlighet med visseblåsarprocessen granskas rapporterna inledningsvis av den lokala chefsjuristen och rapporteras därefter till chefsjuristen på koncernnivå och revisionsutskottet, som övervakar den övergripande hanteringen och uppföljningen av incidenter. G1-3-18b, G1-3-18c

Utbildning

För att säkerställa en konsekvent medvetenhet inom hela organisationen ingår frågor om mutor och korruption i den årliga obligatoriska Fair Play-utbildningen för alla medarbetare. I linje med antikorrptionspolicyen åtar sig Eltel också att tillhandahålla information och utbildning som är lämplig för medarbetarnas roller och som står i proportion till de risker för mutor de kan möta. G1-3-21a

G1-4 Incidenter med korruption eller mutor

Under 2025 registrerades inga betydande böter, sanktioner eller incidenter i samband med någon överträdelse av Eltels uppförandekod eller några lagar och förordningar. Inga böter eller fällande domar rörande lagstiftning mot korruption eller mutor inträffade under 2025. G1-4-24a



Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
Miljön	
Socialt ansvar	
› Bolagsstyrning	
Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+



Bilagor till hållbarhetsrapporten

GOV-4 Redogörelse för due diligence

Vi genomför due diligence för att identifiera, förebygga och minska faktisk och potentiell negativ påverkan på människor, miljön och samhället i hela vår verksamhet och värdekedja. Tabellen nedan visar var varje viktig del i vår due diligence-process tas upp i denna hållbarhetsredovisning:

Kartläggning av information som lämnas i Eltels hållbarhetsredovisning om due diligence-processen

Viktiga delar av due diligence	Avsnitt
a) Förankring av due diligence i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2 GOV-1, ESRS 2 GOV-3, ESRS 2 SBM-3
b) Engagera berörda intressenter i alla viktiga steg i due diligence-processen	ESRS 2 SBM-2, S1-2, S2-2, S1-3
c) Identifiering och bedömning av negativ påverkan	ESRS 2 IRO-1, SBM-3-E1, SBM-3-E4, SBM-3-E5, SBM-3-S1, S1-2, SBM-3-S2, S2-2, SBM-3-S3, S3-3
d) Vidta åtgärder för att hantera denna negativa påverkan	E1-3, E4-3, E5-2, S1-4, S2-4, S3-4, G1-2, G1-3
e) Uppföljning av effektiviteten i dessa insatser och kommunikation av dem	E1-3, E4-3, E5-2, S1-4, S2-4, S3-4, G1-2, G1-3

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Allmän information	
Miljön	
Socialt ansvar	
Bolagsstyrning	
➤ Bilagor till hållbarhetsrapporten	
Räkenskaper	+
Övrig information	+



IRO-2 ESRS upplysningskrav som omfattas av hållbarhetsrapporten

ESRS-index

Standard	Krav på offentliggörande		
Allmän information		Sida	Information
BP-1	Allmän grund för upprättande av hållbarhetsredovisning	28	
BP-2	Upplysningar om särskilda omständigheter	28	
ESRS 2 GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	29	
ESRS 2 GOV-2	Information som lämnats till och hållbarhetsfrågor som behandlats av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	29	
ESRS 2 GOV-3	Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsprogram	30	
ESRS 2 GOV-4	Redogörelse för due diligence	60	
ESRS 2 GOV-5	Riskhantering och intern kontroll avseende hållbarhetsrapportering	28	
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	31	
SBM-2	Intressenters engagemang och synpunkter	32	
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt hur dessa interagerar med strategi och affärsmodell	34–35	
IRO-1	Beskrivning av processerna för att identifiera och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	33	
IRO-2	Uppplysningskrav i ESRS som omfattas av företagets hållbarhetsredovisning	61	

Miljön		Sida	Information
E1	Klimatförändringar	36	
E1 ESRS 2 GOV-3	Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsprogram	29, 38	
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar	36	
E1 ESRS 2 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt hur dessa interagerar med strategi och affärsmodell	36, 34	
E1-2	Policyer relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringar	37	
E1-3	Åtgärder och resurser i förhållande till klimatförändringspolicyer	38	
E1-4	Policyer relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringar	39	
E1-5	Energiförbrukning och energimix	40	
E1-6	Scope 1, 2, 3 och totala utsläpp av växthusgaser brutto	41	
E1-9	Förväntade finansiella effekter av väsentliga fysiska risker och omställningsrisker samt potentiella klimatrelaterade möjligheter	-	Infasade
E4	Biologisk mångfald och ekosystem	43	
E4 ESRS 2 SBM-3		43	
E4-1	Omställningsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell	-	Infasade
E4-2	Policyer relaterade till biologisk mångfald och ekosystem	43	
E4-3	Åtgärder och resurser i förhållande till biologisk mångfald och ekosystem	43	
E4-4	Mål relaterade till biologisk mångfald och ekosystem	-	Eltel har inte fastställt några mål för biologisk mångfald på koncernnivå. Utvecklingen av sådana mål kommer att övervägas som en del av översynen av vårt hållbarhetsramverk för 2026.
E4-5	Nyckeltal för påverkan relaterade till biologisk mångfald och förändringar i ekosystemen	-	Data för 2025 är inte tillgängliga.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Allmän information

Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

› Bilagor till hållbarhetsrapporten

Räkenskaper +

Övrig information +





Miljön		Sida	Information
E5	Resursanvändning och den cirkulära ekonomin	44	
E5 ESRS 2 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt hur dessa interagerar med strategi och affärsmodell	44	
E5-1	Policyer relaterade till resursanvändning och den cirkulära ekonomin	44	
E5-2	Åtgärder och resurser i förhållande till resursanvändning och den cirkulära ekonomin	44	
E5-3	Mål relaterade till resursanvändning och den cirkulära ekonomin	44	Eltel har inte fastställt några mål för resursanvändning och den cirkulära ekonomin på koncernnivå. Utvecklingen av sådana mål kommer att övervägas som en del av översynen av vårt hållbarhetsramverk för 2026.
E5-4	Resursinflöden	44	
E5-5	Resursutflöden	44	
Socialt ansvar		Sida	Information
S1	Egen arbetskraft	49	
S1 ESRS 2 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt hur dessa interagerar med strategi och affärsmodell	49	
S1-1	Policyer relaterade till den egna arbetskraften	49–50	
S1-2	Processer för samverkan med egna arbetstagare och arbetstagarrepresentanter om påverkan	50	
S1-3	Processer för att åtgärda negativa konsekvenser och kanaler där egna arbetstagare kan ta upp problem	50	
S1-4	Vidta åtgärder för att hantera väsentlig påverkan på den egna arbetskraften, samt strategier för att minska väsentliga risker och tillvarata väsentliga möjligheter relaterade till den egna arbetskraften, samt effektiviteten i dessa åtgärder	50–51	
S1-5	Mål relaterade till hantering av väsentlig negativ påverkan, främjande av positiv påverkan samt hantering av väsentliga risker och möjligheter	51	
S1-6	Egenskaper hos företagets medarbetare	52	
S1-7	Egenskaper hos icke-anställda arbetstagare i företagets egen arbetskraft	-	Infasade
S1-8	Kollektivavtal och social dialog	53	
S1-9	Nyckeltal för påverkan	53	
S1-10	Skäliga löner	53	
S1-11	Socialt skydd	53	
S1-13	Nyckeltal för utbildning och kompetensutveckling	-	Infasade
S1-14	Nyckeltal för hälsa och säkerhet	53	Information om icke-anställda ingår inte i de rapporterade nyckeltalen för hälsa och säkerhet.
S1-15	Nyckeltal för balans mellan arbete och fritid	53	
S1-16	Nyckeltal för ersättning	54	
S1-17	Incidenter, klagomål och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter	54	

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Allmän information

Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

› Bilagor till hållbarhetsrapporten

Räkenskaper +

Övrig information +





Socialt ansvar		Sida	Information
S2	Arbetstagare i värdekedjan	55	
S2 ESRS 2 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt hur dessa interagerar med strategi och affärsmodell	55	
S2-1	Policyer relaterade till medarbetare i värdekedjan	55	
S2-2	Processer för samverkan med arbetstagare i värdekedjan om påverkan	55	
S2-3	Processer för att åtgärda negativ påverkan och kanaler där arbetstagare i värdekedjan kan ta upp problem	56	
S2-4	Vidta åtgärder mot väsentlig påverkan på anställda i värdekedjan och metoder för att hantera väsentliga risker och tillvarata väsentliga möjligheter relaterade till anställda i värdekedjan samt effektiviteten i dessa åtgärder	56	
S2-5	Mål relaterade till hantering av väsentlig negativ påverkan, främjande av positiv påverkan samt hantering av väsentliga risker och möjligheter	56	
S3	Berörda samhällen	57	
S3 ESRS 2 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt hur dessa interagerar med strategi och affärsmodell	57	
S3-1	Policyer relaterade till berörda samhällen	57	
S3-2	Processer för samverkan med berörda samhällen om påverkan	57	
S3-3	Processer för att åtgärda negativ påverkan och kanaler där berörda samhällen kan ta upp problem	57	
S3-4	Vidtagande av åtgärder för att hantera väsentlig påverkan på berörda samhällen, metoder för att hantera väsentliga risker och tillvarata väsentliga möjligheter relaterade till berörda samhällen samt effektiviteten i dessa åtgärder	57	
S3-5	Mål relaterade till hantering av väsentlig negativ påverkan, främjande av positiv påverkan samt hantering av väsentliga risker och möjligheter	-	Eltel har inte fastställt några mål för berörda samhällen på koncernnivå. Utvecklingen av sådana mål kommer att övervägas som en del av översynen av vårt hållbarhetsramverk för 2026.

Bolagsstyrning		Sida	Information
G1	Ansvarsfullt företagande	58	
G1 ESRS2 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt hur dessa interagerar med strategi och affärsmodell	58	
G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	58	Eltel har inte fastställt några mål för policyer för ansvarsfullt företagande på koncernnivå. Utvecklingen av sådana mål kommer att övervägas som en del av översynen av vårt hållbarhetsramverk för 2026.
G1-2	Hantering av relationer med leverantörer	58–59	
G1-3	Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor	59	
G1-4	Bekräftade incidenter med korruption eller mutor	59	Eltel har inte fastställt några mål för anti-korruption på koncernnivå. Utvecklingen av sådana mål kommer att övervägas som en del av översynen av vårt hållbarhetsramverk för 2026.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Allmän information

Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

› Bilagor till hållbarhetsrapporten

Räkenskaper +

Övrig information +





IRO-2 Upplysningar från annan EU-lagstiftning

Förteckning över datapunkter från annan EU-lagstiftning

Krav på offentliggörande	SFDR-hänvisning	Pelare 3-hänvisning	Hänvisning till referensvärdesförordning	Hänvisning till EU:s klimatlagstiftning	Sidnummer
ESRS 2 GOV-1 Styrelsens arbete med jämställdhet punkt 21(d)	Indikator nr 13 i tabell 1 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		29
ESRS 2 GOV-1 Procentandel av styrelse-ledamöterna som är oberoende punkt 21(e)			Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		29
ESRS 2 GOV-4 Uttalande om tillbörlig aktsamhet punkt 30	Indikator nr 10 i tabell 3 i bilaga 1				60
ESRS 2 SBM-1 Engagemang i verksamhet med fossila bränslen punkt 40(d)i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga 1	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 – tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om social risk	Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Ej väsentlig
ESRS 2 SBM-1 – Inblandning i kemisk produktion punkt 40(d)ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Ej väsentlig
ESRS 2 SBM-1 – Involvering i kontroversiella vapen punkt 40(d)iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1; kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Ej väsentlig
ESRS 2 SBM-1 – Involvering i odling/ produktion av tobak punkt 40(d)iv			Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1; kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Ej väsentlig
E1-1 – Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	36
E1-1 Företag som är undantagna från anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 – mall 1: Handelslager – Omställnings-risk i samband med klimatförändringar: Kredit-kvalitet för exponeringar per sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1(d)–(g), artikel 12.2		36
E1-4 Mål för minskning av växthusgas-utsläpp punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga 1	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 – mall 3: Handelslager – Omställnings-risk i samband med klimatförändringar: nyckeltal	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		39
E1-5 Energiförbrukning från fossila källor punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga 1				40
E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga 1				40
E1-5 Energiintensitet i sektorer med hög klimatpåverkan, punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga 1				40
E1-6 Scope 1, 2, 3 och totala utsläpp av växthusgaser brutto punkt 44	Indikator nr 1 och 2 tabell 1 i bilaga 1	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 – mall 1: Handelslager – Omställnings-risk i samband med klimatförändringar: Kredit-kvalitet för exponeringar per sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		41
E1-6 Utsläppsintensiteten för växthusgaser brutto punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga 1	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 – mall 3: Handelslager – Omställnings-risk i samband med klimatförändringar: nyckeltal	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		41

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Allmän information

Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

› Bilagor till hållbarhetsrapporten

Räkenskaper +

Övrig information +





Krav på offentliggörande	SFDR-hänvisning	Pelare 3-hänvisning	Hänvisning till referensvärdesförordning	Hänvisning till EU:s klimatlagstiftning	Sidnummer
E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxid-krediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	Ej väsentlig
E1-9 Referensportföljens exponering för klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II; kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Infasade
E1-9 Uppdelning av penningbelopp efter akut och kronisk fysisk risk punkt 66 (a)					Infasade
E1-9 Placering av betydande tillgångar som är utsatta för en väsentlig fysisk risk punkt 66 (c)		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 – punkterna 46 och 47; mall 5: Handelslager – Fysisk risk i samband med klimatförändringar: exponeringar som är föremål för fysisk risk			Ej väsentlig
E1-9 Fördelning av det redovisade värdet av fastighetstillgångarna per energieffektivitetsklass punkt 67 (c)		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 punkt 34; mall 2: Handelslager – Omställningsrisk i samband med klimatförändringar: Lån mot säkerhet i fast egendom – säkerhetens energieffektivitet			Ej väsentlig
E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			Delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II		Ej väsentlig
E2-4 Mängd av varje förorening som förtecknas i bilaga II till E-PRTR-förordningen (European Pollutant Release and Transfer Register) och som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28”	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga 1 Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentlig
E3-1 Vatten och marina resurser punkt 9	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentlig
E3-1 Särskild policy punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentlig
E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentlig
E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 (c)	Indikator nr 6.2 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentlig
E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per net-toomsättning i egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6.1 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentlig
ESRS 2- IRO 1 E4 punkt 16 (a) i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga 1				N/A
ESRS 2- IRO 1 – E4 punkt 16 (b)	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga 1				N/A
ESRS 2- IRO 1 – E4 punkt 16 (c)	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga 1				N/A
E4-2 Hållbara metoder eller policyer för mark/jordbruk punkt 24 (b)	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentlig
E4-2 Hållbar praxis eller policy för oceaner och hav punkt 24 (c)	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentlig
E4-2 Strategier för att motverka avskogning punkt 24 (d)	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentlig
E5-5 Icke återvunnet avfall punkt 37(d)	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga 1				44
E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga 1				44
ESRS 2- SBM3 S1 Risk för incidenter med tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				N/A

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Allmän information

Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

› Bilagor till hållbarhetsrapporten

Räkenskaper +

Övrig information +





Krav på offentliggörande	SFDR-hänvisning	Pelare 3-hänvisning	Hänvisning till referensvärdesförordning	Hänvisning till EU:s klimatlagstiftning	Sidnummer
ESRS 2- SBM3 S1 Risk för förekomst av barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				N/A
S1-1 Policyåtaganden för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				49
S1-1 Policy för tillbörlig aktsamhet avseende: ILO-konventioner punkt 21			Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		
S1-1 Processer och åtgärder för att förebygga människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				49
S1-1 Policy eller ledningssystem för förebyggande av arbetsplatsolyckor punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				50
S1-3 Mekanismer för hantering av klagomål och reklamationer punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				50, 58
S1-14 Antal dödsfall och antal och frekvens av arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		53
S1-14 Antal förlorade dagar på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				53
S1-16 Ojusterad löneskillnad mellan kvinnor och män punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		54
S1-16 För höga ersättningar till vd punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				54
S1-17 Incidenter med diskriminering punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				54, 58
S1-17 Bristande respekt för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II; kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1		49
ESRS 2- SBM3 - S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och 13 tabell 3 i bilaga I				55
S2-1 Policyåtaganden för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				55
S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 Tabell 3 i bilaga I				55
ESRS S2-1 Bristande respekt för principerna i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II; kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1		55
S2-1 Riktlinjer för tillbörlig aktsamhet i frågor som omfattas av Internationella arbetsorganisationens grundläggande konventioner 1-8, punkt 19			Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		55
S2-4 Frågor om mänskliga rättigheter och incidenter kopplade till dess värdekedja uppströms och nedströms punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga 1				49
S3-1 Policyåtaganden för mänskliga rättigheter punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga 1 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga 1				49

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Allmän information

Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

› Bilagor till hållbarhetsrapporten

Räkenskaper +

Övrig information +





Krav på offentliggörande	SFDR-hänvisning	Pelare 3-hänvisning	Hänvisning till referensvärdesförordning	Hänvisning till EU:s klimatlagstiftning	Sidnummer
S3-1 Bristande respekt för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer och OECD:s riktlinjer, punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1		49
S3-4 Frågor om mänskliga rättigheter och incidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga 1				58
S4-1 Policyer relaterade till konsumenter och slutanvändare punkt 16	Indikator nummer 9 tabell 3 och indikator nummer 11 tabell 1 i bilaga 1				Ej väsentlig
S4-1 Bristande respekt för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer, punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II; kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1		Ej väsentlig
S4-4 Frågor om mänskliga rättigheter och incidenter punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga 1				58
G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga 1				58, 59
G1-1 Skydd för visseblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga 1				58
G1-4 Böter för brott mot antikorrupsions- och mutlagstiftning punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II)		58
G1-4 Standarder för att motverka korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga 1				59

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Allmän information

Miljön

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

› Bilagor till hållbarhetsrapporten

Räkenskaper +

Övrig information +





Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

› **Förvaltningsberättelse**

Förvaltningsberättelse 2025

Riskhantering

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Koncernredovisning

Moderbolagets
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse
över hållbarhetsrapport

Övrig information +

Förvaltningsberättelse





Förvaltningsberättelse 2025

Styrelsen samt verkställande direktören för Eltel AB, organisationsnummer 556728-6652, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025. Eltel AB och dess dotterföretag verkar under varumärket Eltel. Koncernen benämns Eltelkoncernen.

Hållbarhetsrapport är en del av förvaltningsberättelsen och finns på sidorna 26–67.

Översikt över företaget

Eltel är den ledande nordiska leverantören av tjänster för kritisk infrastruktur. Vi levererar en bred uppsättning av tjänster inom el och kommunikation – allt från design- och bygghasen till avhjälpande underhåll. Där ingår design, planering, byggnation, installation, underhåll och såkrande av drift av nätverk för en hållbar och uppkopplad värld, både idag och för kommande generationer.

Våra kunder är främst nationella ägare och operatörer av el- och kommunikationsnät. Vi har beredskap för utryckning dygnet runt, alla dagar i veckan och en omfattande geografisk närvaro på våra hemmamarknader.

Vårt arbete sker till största delen genom långsiktiga ramavtal som löper mellan två och fem år. Det gör att vi kan skapa och upprätthålla långsiktiga relationer med våra kunder och genom ett nära samarbete hjälpa dem att uppnå sina mål.

Som en följd av de globala trender som påverkar samhället är telekommunikations- och elmarknaderna i ständig förändring. De viktigaste pågående trenderna som driver på detta är kund- och säkerhetskrav, nätverkstillförlitlighet och övervakning, regulatoriska krav, behovet att uppgradera föråldrad el- och kommunikationsinfrastruktur, samhällets ökande användande av förnybar energi, samt den geopolitiska utvecklingen. Eltel verkar på den nordiska marknaden och är också representerade i Tyskland och Litauen.

Tjänster inom Communication

Eltel optimerar kommunikationsnät för att tillgodose samhällets växande efterfrågan på digitalisering, och förändrar hur männi-skor lever, arbetar och underhåller sig. Verksamheten drivs

främst av teknikuppgraderingar, underhållsbehov och ökad efterfrågan på förbättrad kapacitet och snabbare nätverk. Eltels huvudkunder är stora telekomoperatörer och nätverks-företag. Verksamhet innebär långsiktiga kundsamarbeten och ett stadigt inflöde av ordrar som genereras genom ramavtal.

Tjänster inom Power

Eltels Power-tjänster möjliggör elektrifiering av samhället, vilket spelar en avgörande roll för att utveckla hållbara energi-lösningar och bidra till att uppnå nationella klimatmål. Efter-frågan på ökad nätkapacitet och förbättrad belastningshantering är en viktig drivkraft för Power-verksamheten, nu och inom en överskådlig framtid.

Kunderna består främst av nationella operatörer av trans-missionssystem, ägare av distributionsnät och energiföretag. Eltel har även kunder som industriföretag och offentlig sektor

Läs mer om Eltels Life Cycle-erbjudande på sidan 15.

Större avtal 2025

Under 2025 tecknade Eltel kontrakt med ett sammanlagt värde av cirka 624,1 miljoner euro (863,3). Ett urval av viktiga kontrakt:

- Den 3 februari tillkännagavs att Eltel hade valts ut för att bygga Finlands näst största solkraftverk för Taaleri Energia, värderat till 73,5 miljoner euro.
- Den 28 april undertecknade Eltel ett tvåårigt ramavtal med Försvarets Materielverk i Norge avseende installations-tjänster till ett värde av 8,4 miljoner euro.
- Den 30 juni undertecknade Eltel ett treårigt ramavtal för anslutnings- och mättjänster med E.ON, till ett värde av 24,6 miljoner euro.
- Den 12 september tilldelades Eltel uppdraget att bygga nätanslutningar för DayOnes datacenter, ett kontrakt värt 38 miljoner euro.
- Den 15 september undertecknade Eltel och Caruna ett ramavtal värt cirka 81 miljoner euro.

Väsentliga händelser 2025

Strategin på rätt spår

Vi fortsatte att leverera enligt vår strategi: förbättra lönsamheten, bredda vår kundbas och växa inom nya och närliggande affärsområden.

Förbättrad lönsamhet

Fjärde kvartalet var det tionde kvartalet i rad med en förbättring av justerad EBITA jämfört med föregående år.

Tillväxt i offentlig infrastruktur

Genom att utnyttja vår expertis och rikstäckande dygnet-runt-närvaro i hela Norden har vi fått nya kunder inom väg, försvar, järnväg och flyg.

Fortsatt expansion inom nya och närliggande affärsområden

Vi hade en stark tillväxt inom solcellsparker, BESS och datacenter och vi förväntar oss en ökande efterfrågan på tillförlitlig kommunikations- och elinfrastruktur med hög kapacitet relaterad till våra nya och angräns-ande affärsområden.

Januari–december 2025

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 1,3 procent till 817,8 mil-joner euro (828,7). Inom segmenten ökade nettoomsättningen med 1,8 miljoner euro. Den organiska nettoomsättningen i segmenten, justerad för valutaeffekter, minskade med 0,7 procent. Nettoomsättningen ökade i Sverige och minskade i övriga segment.

Från och med den 1 januari 2025 är segmenten Finland, Sverige, Danmark & Tyskland och Norge. Under januari–december 2025 representerade segmenten 99,8 procent av nettoomsättningen.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
› Förvaltningsberättelse	
› Förvaltningsberättelse 2025	
Riskhantering	
Hållbarhetsrapport	
Bolagsstyrningsrapport	
Koncernredovisning	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+





Koncernstödsfunktionerna inkluderar koncernfunktioner och Litauen samt aktiviteter under avslutande för Power Transmission International och High Voltage Polen fram till dess avyttring under det andra kvartalet 2024. Koncernstödsfunktioner klassificeras inte som ett segment.

Justerad EBITA

Justerad EBITA ökade till 20,7 miljoner euro (10,5) och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 2,5 procent (1,3). Justerad EBITA i segmenten uppgick till 32,1 miljoner euro (22,6) och marginalen uppgick till 3,9 procent (2,8). Justerad EBITA förbättrades i alla segment utom Danmark och Tyskland.

Finland

Nettoomsättningen minskade med 6,7 miljoner euro, eller 1,9 procent, till 351,1 miljoner euro (357,7). Den starka tillväxten inom Power, främst relaterad till tjänster inom Solar PV och Data Center, kompenserade inte fullt ut för nettoomsättningsminskningen inom Communication, relaterad till minskade fiber-till-hemmet-utbyggnadsvolymer efter föregående års topp.

Justerad EBITA förbättrades med 4,6 miljoner euro till 20,3 miljoner euro (15,7). Den justerade EBITA-marginalen var 5,8 procent (4,4). Både Power och Communication bidrog till att hålla lönsamheten på en god nivå trots de minskande volymerna inom Communication

Läs mer om Eltel Finland på sidan 18.

Sverige

Nettoomsättningen ökade med 27,3 miljoner euro, eller 12,9 procent, till 239,2 miljoner euro (211,8). Tillväxt i lokal valuta uppgick till 9,1 procent. Nettoomsättningen ökade inom Communication, drivet av offentlig infrastruktur och telekommunikation. Nettoomsättningen inom Power minskade, främst på grund av projektfaser inom Smart Grids, vilket inte fullt ut kompenserades av den goda tillväxten inom Solar PV.

Justerad EBITA ökade till 7,7 miljoner euro (6,1). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 3,2 procent (2,9). Positiv volym-utveckling och operationell optimering inom Communication var de främsta bidragsgivarna till den förbättrade lönsamheten.

Läs mer om Eltel Sverige på sidan 19.

Danmark & Tyskland

Nettoomsättningen minskade med 3,9 miljoner euro till 125,6 miljoner euro (129,6), motsvarande -3,0 procent. Nettoomsättningen ökade inom Power, särskilt inom Smart Grids och batterienergilagringssystem (BESS). Minskande volymer inom

Communication, delvis på grund av att ett kontrakt avslutades, var den främsta orsaken till den totala minskningen.

Justerad EBITA uppgick till 5,9 miljoner euro (6,5). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 4,7 procent (5,0). Trots förbättrad lönsamhet inom Power minskade den justerade EBITA något. Minskande volymer inom Communication hade en negativ inverkan på lönsamheten för helåret.

Under året har Danmark vidtagit åtgärder för att motverka de svagare resultaten inom Communication, inklusive en anpassning av verksamheten, vilket har haft en negativ påverkan på resultatet.

Läs mer om Eltel Danmark & Tyskland på sidan 20.

Norge

Nettoomsättningen minskade med 14,9 miljoner euro till 100,0 miljoner euro (114,9), en minskning med 13,0 procent. Minskningen i lokal valuta var 12,4 procent. Minskande volymer inom telekommunikation belastade nettoomsättningen under hela året, även om nettoomsättningen från nya kunder gav resultat.

Justerad EBITA ökade med 3,9 miljoner euro till -1,8 miljoner euro (-5,7). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till -1,8 procent (-4,9). Förbättrad lönsamhet driven av operativ effektivitet resulterade i en positiv justerad EBITA för andra halvåret, medan justerad EBITA för hela året var negativ.

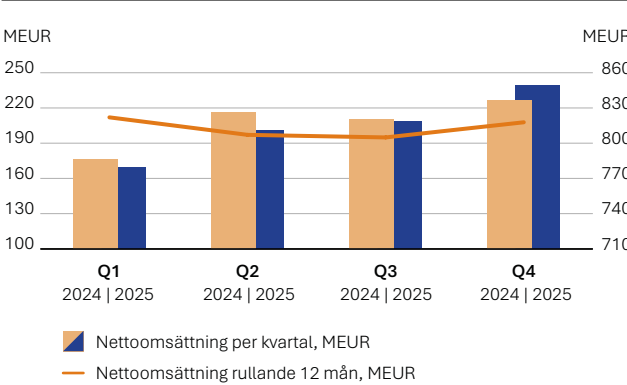
Omställningen av verksamheten för marknadens framtida efterfrågan avslutades under det andra kvartalet med vissa ytterligare justeringar genomförda under det tredje kvartalet. Omställningen har bland annat innefattat en omstruktureringsprocess med neddragning av personal och fordonsflotta. I linje med Eltels strategi har fokus varit, och kommer att fortsätta att vara, på marginal och lönsamhet snarare än volymer.

Läs mer om Eltel Norge på sidan 21.

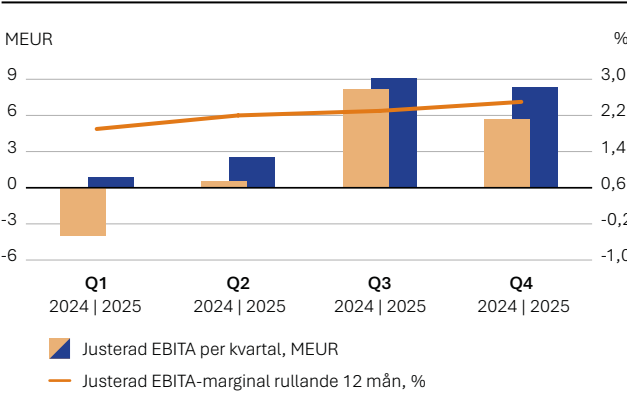
Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten var 32,0 miljoner euro (27,5). Huvudposterna inkluderade EBITDA 49,1 miljoner euro (16,7), kassaflöde från förändring i rörelsekapital -3,5 miljoner euro (-2,5), finansiella poster -12,7 miljoner euro (-12,4) och inkomstskatter -2,0 miljoner euro (-0,9). Kassaflöde från finansiella poster och inkomstskatter påverkas av tidsskillnader mellan resultaträkning och betalningar. Januari-december 2024 inkluderade en justering på 22,8 miljoner euro för vinst/förlust vid försäljning av tillgångar och avyttring av den polska High Voltage-verksamheten.

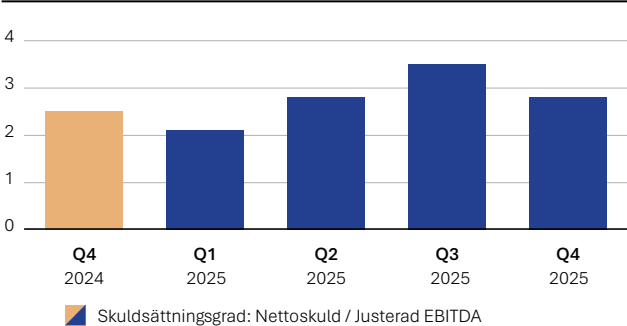
Nettoomsättning



Justerad EBITA



Skuldsättningsgrad



Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



› Förvaltningsberättelse

› Förvaltningsberättelse 2025

Riskhantering

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Koncernredovisning

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information





Kassaflödet har historiskt uppvisat en stark säsongsmässig variation, med svagare kassaflöde under perioden fram till det tredje kvartalet som en följd av högre produktionsaktivitet. Eltels nivå på nettorörelsekapitalet påverkas även av projektens framskridande. Dessa projekt, och förseningar i dem, kan fortsättningsvis binda rörelsekapital vilket kan skapa volatilitet i nettorörelsekapitalet även framöver.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -5,0 miljoner euro (-6,6) bestående av nettoinvesteringar i maskiner och utrustning samt förskott för immateriella tillgångar under januari–december 2025. I januari–december 2024 bestod kassaflödet av -4,6 miljoner euro från avyttring av den polska High Voltage-verksamheten och nettoinvesteringar i maskiner och utrustning -2,0 miljoner euro.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -4,5 miljoner euro (-24,0). Nettokassaflödet från emissionen av obligationer uppgick till 127,1 miljoner euro, återbetalning av hybridobligationer till 26,6 miljoner euro och betalning av ränta för hybridobligationer till 3,3 miljoner euro (3,4). Utnyttjandet av kortfristig finansiering minskade med 53,6 miljoner euro främst på grund av återbetalning av tidigare kreditfacilitet under det tredje kvartalet 2025 (ökning med 8,9). Amortering och förtida återbetalning av återstående lånefaciliteter uppgick till 20,0 miljoner euro (amortering 4,0) och betalningar av leasingkulder uppgick till 27,7 miljoner euro (25,2).

Finansiell ställning, likvida medel

I juni 2025 emitterade Eltel seniora säkerställda obligationer om 130 miljoner euro med rörlig ränta och en löptid om fyra år. Likviditetstillskottet från obligationerna användes till att återbetala återstående kreditfaciliteter, revolverande kreditfacilitet och hybridobligationer samt till allmänna verksamhetsändamål.

I juni 2025 användes 25,3 miljoner euro för återköp av hybridobligationer och den 15 juli 2025 återbetalades de återstående kreditfaciliteterna och den revolverande kreditfaciliteten. Dessutom trädde en ny supersenior revolverande kreditfacilitet om 60 miljoner euro i kraft. Checkräkningskrediter om 15 miljoner euro har avskiljts från den superseniora revolverande kreditfaciliteten. Koncernen har också tillgång till ett företagscertifikatsprogram med förbehåll för begränsningar i obligationernas villkor. Omfinansieringen förenklar Eltels finansieringsstruktur och förbättrar koncernens likviditet.

Under det fjärde kvartalet 2025 inlöstes de återstående hybridobligationerna. Det totala beloppet för återköpet av hybridobligationer under januari–december 2025 uppgick till 26,6 miljoner euro.

Den 9 december publicerade Eltel ett obligationsprospekt och ansökte om notering av sina obligationer på Nasdaq Stockholm. Den 19 december initierades ett skriftligt förfarande och den 15 januari 2026 meddelades att det skriftliga förfarandet hade slutförts framgångsrikt.

Kreditfaciliteter

Miljoner euro	31 dec 2025	Maturitet
Seniora obligationer	130,0	jun 2029
Supersenior revolverande kreditfacilitet	45,0	dec 2028
Checkräkningskrediter	15,0	dec 2028
Totalt bundna kreditfaciliteter	190,0	
Företagscertifikatsprogram	150,0	N/A

Den 31 december 2025 uppgick tillgängliga likviditetsreserver, inklusive revolverande kreditfacilitet, checkräkningskrediter och likvida medel, till 103,8 miljoner euro (80,3). Utöver bundna faciliteter har koncernen också tillgång till kortfristiga skuld-kapitalmarknader via företagscertifikatsprogram om 150 miljoner euro. Den 31 december 2025 utnyttjades 2,5 miljoner euro (10,0) av företagscertifikatsprogrammet och 0,0 miljoner euro (46,0) av den revolverande kreditfaciliteten.

Eget kapital vid periodens utgång uppgick till 168,9 miljoner euro (189,3) och koncernens totala tillgångar redovisades till 655,5 miljoner euro (585,4). Soliditeten uppgick till 29,5 procent (35,5).

Räntebärande skulder och nettoskuld

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Räntebärande skulder	130,1	76,3
Leasingskulder	55,6	58,7
Allokering av effektiv ränta till perioderna	0,0	0,2
Minus likvida medel	-43,8	-21,3
Nettoskuld	141,9	114,0

Nettoskuldens ökning orsakad av att hybridobligationen (klassificerad som eget kapital) under refinansieringen ersattes med en obligation (klassificerad som skuld).

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Långfristiga räntebärande skulder	127,5	15,8
Kortfristiga räntebärande skulder	2,7	60,5
Summa räntebärande skulder	130,1	76,3
Långfristiga leasingskulder	33,6	36,0
Kortfristiga leasingskulder	22,0	22,7
Summa leasingskulder	55,6	58,7

Kommersiella garantier

Den 31 december 2025 uppgick garantier baserade på avtalsmässiga kommersiella åtaganden utfärdade av banker och andra finansinstitut till 54,1 miljoner euro (52,3).

Medarbetare

Eltels mål är att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen genom att fokusera på medarbetarengagemang och utvecklingsmöjligheter. Samtidigt strävar vi efter att vara den bästa partnern i de projekt vi levererar och prioriterar välbefinnandet för alla som påverkas av vår verksamhet.

Att alla anställda återvänder hem tryggt och säkert efter jobbet varje dag är Eltels högsta prioritet. Arbete på anläggningar och transporter till och från de olika arbetsplatserna innebär betydande hälso- och säkerhetsrisker på grund av de uppgifter som utförs. Dessa inkluderar till exempel elsäkerhetsrisker och risker i samband med arbete på hög höjd, hantering av åldrande infrastruktur och trafiksäkerhet. År 2025 minskade arbetsskador per miljon arbetstimmar (LTIFR) från 3,8 till 3,0 vilket fortfarande ligger under våra fastställda säkerhetsmål.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
› Förvaltningsberättelse	
› Förvaltningsberättelse 2025	
Riskhantering	
Hållbarhetsrapport	
Bolagsstyrningsrapport	
Koncernredovisning	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+



Eltel genomför en årlig medarbetarundersökning inom hela koncernen. Syftet är att kommunicera och förstå hur de anställda känner kring olika aspekter av sitt arbete, inklusive chefsuppgifter, arbetsbelastning och möjligheter till professionell utveckling. Resultaten ger oss beslutsunderlag och hjälper oss att identifiera förbättringar på arbetsplatsen. Ån en gång var ”Relationer med kollegor” det högst rankade området, som förbättrades till 4,2 från 4,1 jämfört med förra året. ”Hälsa och säkerhet”, ”Meningsfullhet och delaktighet” och ”Relation med chefen” fortsätter att vara viktiga drivkrafter för medarbetarnas engagemang.

År 2025 minskade medelantalet anställda i FTE med 14 procent till 3 894 (4 550). Samtidigt som vi rekryterade in nya kompetenser för att möta behoven inom de nya områden inom förnybar energi såsom e-Mobility, Solar PV och batterilagrings-system, sade man upp ett visst antal medarbetare i de olika landsenheterna på grund av minskade volymer än tidigare förväntat.

För mer information se samhällsansvarsinformation sidorna 49–57.

Immateriella nyckelresurser

Immateriella tillgångar utgör en central del av koncernens värdeskapande och bidrar till ökad konkurrenskraft och långsiktig hållbarhetsdriven tillväxt.

Medarbetarnas engagemang och expertis och en kultur präglad av samarbete, proaktivitet, professionalism och säkerhet, samt ett tydligt fokus på operativ och kommersiell excellens, är avgörande för att genomföra strategin.

Långvariga kundrelationer med nätägare och telekomoperatörer, långsiktiga ramavtal, specialiserad kompetens inom kommunikations- och elnät samt säkerhetsklassad personal bidrar, tillsammans med ett starkt nordiskt varumärke, till att realisera Eltels affärsmodell. Interna tillgångar – såsom strukturkapital, datadrivna och automatiserade processer, interna utbildningar och lärplattformar, certifieringar samt affärssystem – bidrar ytterligare till värdeskapande och långsiktig tillväxt.



Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
› Förvaltningsberättelse	
› Förvaltningsberättelse 2025	
Riskhantering	
Hållbarhetsrapport	
Bolagsstyrningsrapport	
Koncernredovisning	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+



Riskhantering

Målet med Eltels riskhantering är att skydda genomförandet av våra strategier från oväntade risker genom att dagligen bedöma risker och möjligheter. Riskmedvetenhet ingår i vårt dagliga tankesätt.

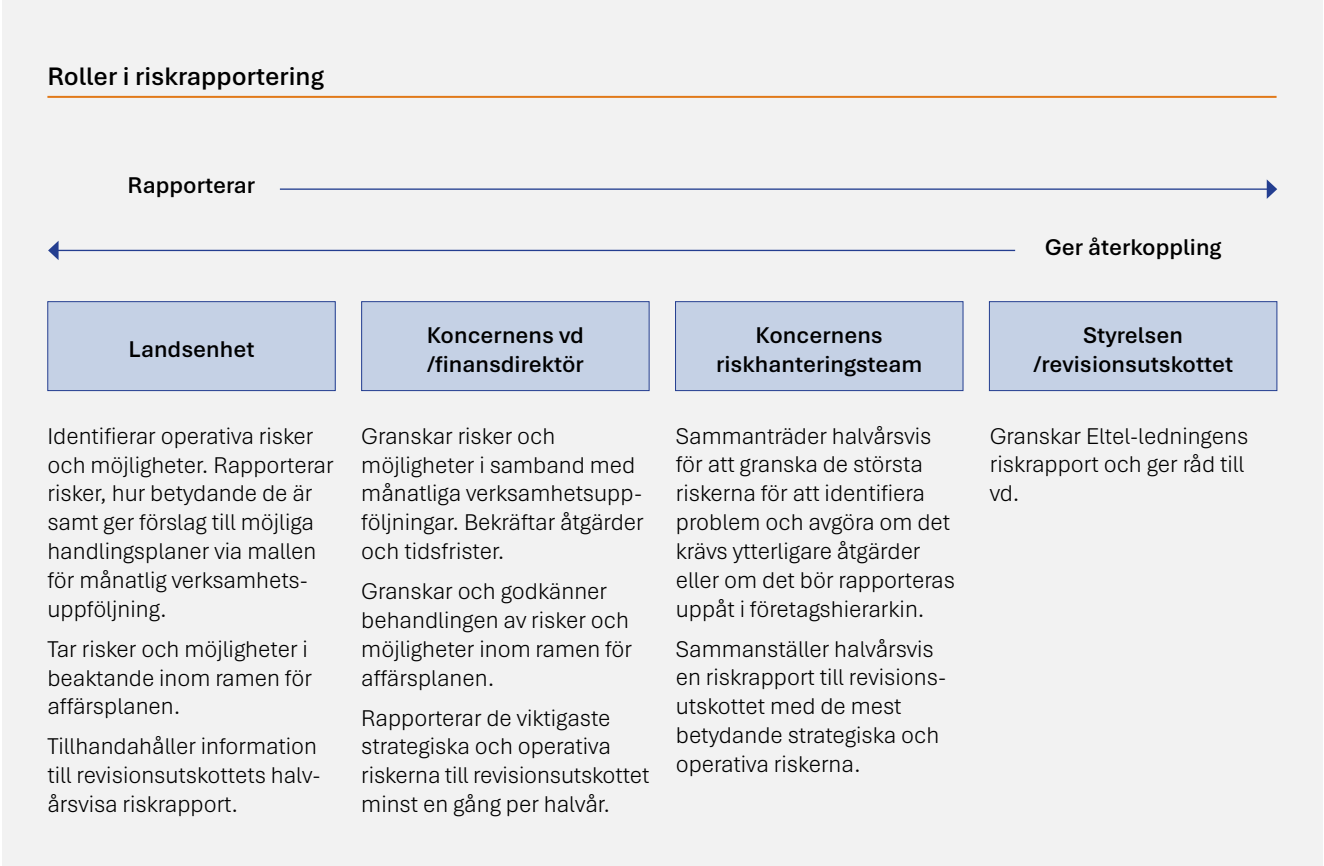
Kontrollmiljön inom Eltels ramverk för bolagsstyrning omfattar tydliga arbetsordningar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisationsstruktur, en dokumenterad delegationsordning (från styrelsen till koncernledningen) och ett antal policyer och anvisningar på koncernnivå. Styrningsramverket och de interna kontrollerna omfattar alla Eltel-företag.

Eltel har en riskhanteringsprocess på plats. Funktionen för internrevision bedömer huruvida riskhanteringsprocessen fungerar och informerar den högsta ledningen om eventuella brister.

För mer information om finansiell riskhantering se not 14 i koncernredovisningen.

Riskrapportering

Koncernens riskhanteringsteam, som omfattar medlemmar ur koncernledningen enligt definitionen i riskhanteringspolicyn, ansvarar för att säkerställa att lokala ledningsgrupper hanterar riskerna på ett tillfredsställande sätt. Detta utförs halvårsvis genom att koncernens riskhanteringsteam granskar riskerna ur ett jämförande perspektiv för att säkerställa att det finns en adekvat riskhantering på plats. Slutsatserna redovisas till revisionsutskottet och styrelsen.



- Översikt +
- Marknader och lösningar +
- Segment +
- Hållbarhet +
- Hållbarhetsrapport +
- Räkenskaper +
 - › Förvaltningsberättelse
 - Förvaltningsberättelse 2025
 - › Riskhantering
 - Hållbarhetsrapport
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Koncernredovisning
 - Moderbolagets finansiella rapporter
 - Underskrifter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport
- Övrig information +



Mest betydande risker

Strategisk risk	Åtgärd	Typ
Svag intäktsutveckling: Oförmåga att på ett adekvat sätt generera nya totala kontraktsvärden (TCV) äventyrar intäktsutvecklingen. Detta kan eventuellt bero på svagare kommersiell kompetens än vad som krävs och efterföljande försäljnings-drivkrafter. Oförutsägbarheten i de allmänna ekonomiska förhållandena och investeringstakten i viktiga segment kan också innebära en risk för intäktsutvecklingen.	Ökad övervakning och analys av TCV-utvecklingen från koncernledningens sida. Ökat fokus på att skaffa nyckelkompetens inom försäljning samt att etablera och förbättra anseendet på nya marknader. Vidare utveckling av vinterplaneringen.	Affärsrisk
Högt beroende av en nyckelkund i Norge: Omförhandlingar av kontrakt och förändringar i volymer som kommer från nyckelkunden har en betydande inverkan på omsättningen, lönsamheten och verksamheten av den norska landsenheten.	Aktiviteter pågår för att hitta tillväxt och bredda kundbasen, samt ökat stöd och fokus från koncernledningen och koncernfunktionerna.	Affärsrisk och risk i värdekedjan
Geopolitisk osäkerhet: Allmän geopolitisk osäkerhet, såsom globala handelskonflikter och väpnade konflikter, kan ha en negativ inverkan på tillförlitligheten i leverantörskedjan, kundernas investeringsvilja och öka risken för brott mot t.ex. sanktionsregler som ändras ofta.	Ökat fokus från koncernledningen på inköpsprocessen, t.ex. planer för dubbla inköpsvägar samt processer för sanktionskontroll av både kunder och enheter i leverantörskedjan. Ökat fokus på viktiga avtalsvillkor (kund och leverantörskedja) minskar Eltels risk relaterad till aspekter som ligger utanför Eltels kontroll.	Affärsrisk, risk i värdekedjan, risk för bristande efterlevnad osv.

Operativ risk	Åtgärd	Typ
Hälsa och säkerhet i arbetsmiljön: Risken till anställdas eller underleverantörers hälsa och säkerhet i vår verksamhet, är vår mest framträdande risk inom mänskliga rättigheter. Huvudrisken är skador och tillbud som kan drabba våra anställda och/eller underleverantörer i deras dagliga verksamhet.	Utbyte av lärdomar från incidenter och utdelning av säkerhetsbulletiner i hela organisationen inklusive att dela sådana detaljer med underleverantörer, främst till tekniker och projektledare, för att förbättra medvetenheten och förebygga incidenter.	Risker för hälsa och säkerhet
Brist på eller förlust av nyckelkompetens: Brist på ett starkt kommersiellt tänkande i hela organisationen, vilket leder till att nettoomsättningen och lönsamheten utvecklas långsammare än önskat. Brist på kompetens inom automatisering och AI bland de anställda, vilket leder till att införandet av ny teknik för att effektivisera verksamheten går långsammare än önskat.	Ökad utbildning av relevant personal och en allmän medvetenhet om det kommersiella tankesättet. Öka kapaciteten att hantera tillväxt på nya marknader. Ökat fokus på att främja automation och AI användning inom organisationen för att utveckla nya idéer och användningsområden.	Personalkrisk
Bristande genomförandeutveckling: Förändringar i den övergripande portföljmixen, med en ökande andel nya affärsområden och en ökande andel stora projekt, ställer nya krav på Eltels verksamhet och utgör därmed en inneboende lönsamhetsrisk om den inte hanteras operativt på ett lämpligt sätt eller prissätts/planeras på ett korrekt sätt.	Ökat fokus på operativa genomförandeplaner och prissättningsmetodik i forum för godkännande av anbud och affärsgenomgångar.	Avtalshantering och genomföranderisk
Inkonsekventa arbetssätt: Brist på standardiserade processer och datakrav, bristfälliga system/applikationer och inkonsekventa allmänna arbetssätt hindrar Eltels förmåga att förbättra effektiviteten och lönsamheten. Ovanstående hindrar korrekta prognoser och ökar risken för oväntade nedskrivningar, straffavgifter och/eller dåligt resultat.	Förändringsprogrammet IFS11, som inte bara omfattar uppgradering av affärssystemet utan även övergripande effektivisering av processer, data och verksamhet samt harmonisering av system och applikationer. Årligt fastställande av OKR och uppföljningsprocess.	Teknik- och genomföranderisk
IT & cybersäkerhet: Oförsiktigt mänskligt beteende utgör den största risken för Eltels övergripande IT- och cybersäkerhetsmiljö. Incidenter kan få betydande konsekvenser för såväl anseende som ekonomi. Ökad cyberbrottslighet i Europa utgör ett generellt hot mot Eltels verksamhet.	Löpande investeringar i Eltels kapacitet att identifiera allvarliga hot samt investeringar i nya eller förbättrade system/applikationer. IT- och cybersäkerhetsutbildning för alla medarbetare med ökat fokus på att säkerställa att den mänskliga brandväggen är på plats.	IT- och cybersäkerhetsrisk
Hållbarhet: Risk att de hållbarhetsrelaterade kraven i kundkontrakt inte uppskattas korrekt eller definieras rätt under anbuds- och planeringsfaserna, vilket kan leda till oväntade kostnader, straffavgifter och/eller skada företagets anseende.	Säkerställa att hållbarhetskraven beaktas på ett heltäckande sätt under anbuds- och planeringsfasen och därefter under genomförandefasen.	Hållbarhet, avtalshantering och genomföranderisk

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

› Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse 2025

› Riskhantering

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Koncernredovisning

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information +



Ersättningar till ledande befattningshavare

För information om ersättning till ledande befattningshavare 2025 och 2024 hänvisas till not 30 Ersättning till ledande befattningshavare i koncernredovisningen.

Styrelsen för Eltel AB föreslår inga ändringar av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs vid årsstämman 2024.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Eltel ABs årsstämma 2024 beslutade att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande huvudvillkor.

Riktlinjernas omfattning och tillämplighet

Dessa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare omfattar ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och vice verkställande direktör samt andra personer i koncernledningsgruppen (Group Management Team). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna gäller till dess att bolagsstämma beslutar att anta nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, t.ex. ersättning till styrelsen och långsiktigt incitamentsprogram, vilka beslutas separat av bolagsstämman.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå, helt eller delvis, riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om sådana avvikelser sker ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma. Som anges nedan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar eventuella frågor om avsteg från riktlinjerna.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Styrelsen bedömer att en förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare med kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning som motiverar ledande befattningshavare att göra sitt yttersta.

Rörlig kontant ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och där uppfyllandet av kriterierna fastställts genom den metod som anges nedan. För en mer omfattande beskrivning av bolagets strategi, se www.eltelgroup.com/sv/investerare/investerarinformation/strategi-och-mal/.

Formerna av ersättning

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig. Ersättningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension samt vissa övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast grundlön

Fast grundlön för ledande befattningshavare omprövas årligen samt i enlighet med lokal praxis. Den fasta grundlönen utgör 60–80 procent av den totala ersättningen exklusive LTI och under antagande av 50-procentigt utfall av STI.

Kontant kortsiktigt incitamentsprogram (Short-term incentive, STI)

Det kortsiktiga incitamentsprogrammet ska syfta till att förstärka individens prestation och beteenden – finansiellt och operationellt – samt att inrikta individens prestation mot bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

De viktigaste nyckelkriterierna för ledande befattningshavare är främst finansiella, dvs. nettoomsättning, justerad EBITA, operativt kassaflöde, rörelsekapital (net working capital, NWC) i relevanta valutor samt säkerhet mätt som långtidsskade-frekvens (LTIFR). En mindre del av vissa ledande befattningshavares nyckelkriterier kan vara diskretionära under särskilda omständigheter.

Det lägsta finansiella resultatet för bolaget som medför någon STI-utbetalning definieras av styrelsen som en resultatnivå avseende justerad EBITA. Denna nivå är satt för att garantera en lägsta vinstnivå för bolaget innan någon STI-utbetalning görs.

De kortsiktiga incitamenten kan uppgå till högst 80 procent av den fasta grundlönen för vd och 60 procent för övriga ledande befattningshavare.

Om inte annat följer av tvingande lag eller tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser ska den rörliga ersättningen inte grunda rätt till pensionsförmåner.

Eventuell utbetalning av ersättningen ska ske i samband med den löneutbetalning som infaller fyra månader efter slutet av kvalifikationsperioden. Bolaget har inte möjlighet att återkräva utbetald ersättning.

I särskilda fall, till exempel i förhållande till potentiella avyttringar, M&A eller specifika projekt, kan Eltel erbjuda kontantbonusar som är villkorade av framgången för den specifika transaktionen eller projektet.

Långsiktigt incitamentsprogram (Long-term incentive, LTI)

Ledande befattningshavare kan erbjudas aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. LTI ska syfta till att förbättra deltagarnas engagemang för bolagets utveckling och ska implementeras på marknadsmässiga villkor. Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Övriga förmåner

Pensionsförmåner

De pensionsförmåner som erbjuds ledande befattningshavare är främst avgiftsbestämda och i enlighet med lokal praxis. Pensionsförmånerna är generellt finansierade genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder.

Förmånsbil

Ledande befattningshavare har rätt till förmånsbil och övriga förmåner (såsom friskvårdsbidrag, personlig hälsa, lunchutrymmen, sjuk- och sjukvårdsförsäkring m.m.) i enlighet med lokala regler, föreskrifter och praxis i respektive land.

Övriga förmåner utgör 4–14 procent av den totala ersättningen exklusive LTI och under antagande om 50-procentigt utfall av STI.



Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
› Förvaltningsberättelse	
› Förvaltningsberättelse 2025	
Riskhantering	
Hållbarhetsrapport	
Bolagsstyrningsrapport	
Koncernredovisning	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+



Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavares anställnings- eller uppdragsavtal ska gälla tillsvidare eller för viss tid.

För vd gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid och vid uppsägning från vd:s sida tolv månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från bolagets sida är vd berättigad till avgångsvederlag motsvarande tolv månaders fast grundlön, vilken ska betalas som en engångssumma. Det totala beloppet för lön och avgångsvederlag för vd får inte överstiga ett belopp motsvarande två års fast grundlön.

För de övriga ledande befattningshavarna gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid och vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida sex månaders uppsägningstid. Ingen ledande befattningshavare utöver vd är berättigad till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsens komponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid har inhämtats och utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Styrelsens förslag bereds av styrelsens ersättningsutskott. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. I syfte att hantera intressekonflikter ska övriga bolagsstämموvalda ledamöter som ingår i ersättningsutskottet vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Ersättningsutskottet ska bl.a. följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har beslutat om. När ersättningsutskottet berett förslaget förs det till styrelsen för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Om stämman inte beslutar anta riktlinjer med anledning av ett förslag till sådana, ska styrelsen senast inför nästa årsstämma lämna ett nytt förslag. I sådana fall ska ersättning utbetalas i enlighet med de riktlinjer som gäller sedan tidigare eller, om sådana inte finns, i enlighet med bolagets praxis.

I beredningen av ersättningsrelaterade frågor används när så bedöms nödvändigt extern rådgivning.

Bolagsstyrningsrapport

Eltel har utfärdat en bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2025. Bolagsstyrningsrapporten har sammanställts i enlighet med reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Eltel-aktien

Eltels stamaktier är noterade på Nasdaq Stockholm under kortnamnet ”ELTEL”. Per den 31 december 2025 uppgick det totala antalet aktier till 160 585 581 fördelat på 156 736 781 stamaktier med 1 röst vardera och 3 848 800 C-aktier med 1/10 röst vardera. Det registrerade aktiekapitalet per den 31 december 2025 uppgick totalt till 1 605 856 euro.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna den 31 december 2025 är Solero Luxco S.á.r.l. (ett bolag som kontrolleras av Triton Funds) med 16,4 procent och Wipunen Varainhallinta Oy med 14,9 procent av stamaktier.

Eltel innehar alla 3 848 800 C aktier, vardera med ett kvotvärde om 0,01 euro. C-aktier motsvarar 2,4 procent av det totala antalet aktier och 0,2 procent av det totala antalet röster.

Mer information om Eltel-aktien finns på sidorna 132–133.

Utdelningspolicy

En utdelningspolicy har antagits enligt vilken 50 procent av bolagets konsoliderade nettoresultat ska delas ut över tid (med viss flexibilitet vad gäller utdelningsandel).

Moderbolaget

Eltel AB äger och förvaltar aktierna i Eltelkoncernen. Bolaget består av ledningsfunktioner men bedriver ingen operativ affärsverksamhet och dess risker relaterar främst till värdet av och aktiviteterna i dotterbolagen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 8,7 miljoner euro (8,3) från stödfunktionstjänster som tillhandahölls koncernen. Rörelse-kostnaderna uppgick till 8,5 miljoner euro (9,1).

Finansiella intäkter på 23,7 miljoner euro (21,2) avser ränte-intäkter från koncernens företag. Finansiella kostnader uppgick till 9,5 miljoner euro (4,2) och koncernbidrag på 13,0 miljoner euro (16,0) lämnades till dotterbolag. Resultatet efter skatt uppgick till 1,5 miljoner euro (0,2).

Styrelsens förslag till utdelning

Totalt fritt eget kapital för moderbolaget per den 31 december 2025 uppgick till 435 481 833,89 euro, varav årets resultat efter skatt uppgick till 1 455 619,29 euro. På årsstämman föreslår styrelsen för aktieägarna att ingen utdelning ska utbetalas. Styrelsen föreslår vidare att det fria egna kapitalet om 435 481 833,89 euro balanseras och överförs till ny räkning.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
» Förvaltningsberättelse	
» Förvaltningsberättelse 2025	
Riskhantering	
Hållbarhetsrapport	
Bolagsstyrningsrapport	
Koncernredovisning	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+



Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

› **Bolagsstyrningsrapport**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Koncernredovisning

Moderbolagets
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse
över hållbarhetsrapport

Övrig information +

Bolagsstyrningsrapport



Bolagsstyrningsrapport

Eltel AB (publ) (nedan kallat "Eltel" eller "bolaget") är ett svenskt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Eltel tillämpar riktlinjerna och bestämmelserna i bolagsordningen, aktiebolagslagen (2005:551), årsredovisningslagen (1995:1554), och reglerna och förordningarna i Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, samt andra gällande svenska och internationella lagar och förordningar. Eltel tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), framtagen av Kollegiet för svensk bolagsstyrning, tillgänglig på www.bolagsstyrning.se

Eltels revisionsutskott har granskat denna bolagsstyrningsrapport och bekräftar att beskrivningen av de viktigaste delarna i den interna revisions- och riskhanteringssektionen, som avser den finansiella redovisningsprocessen, motsvarar de finansiella rapporterna i årsredovisningen 2025.

Eltels struktur för styrning

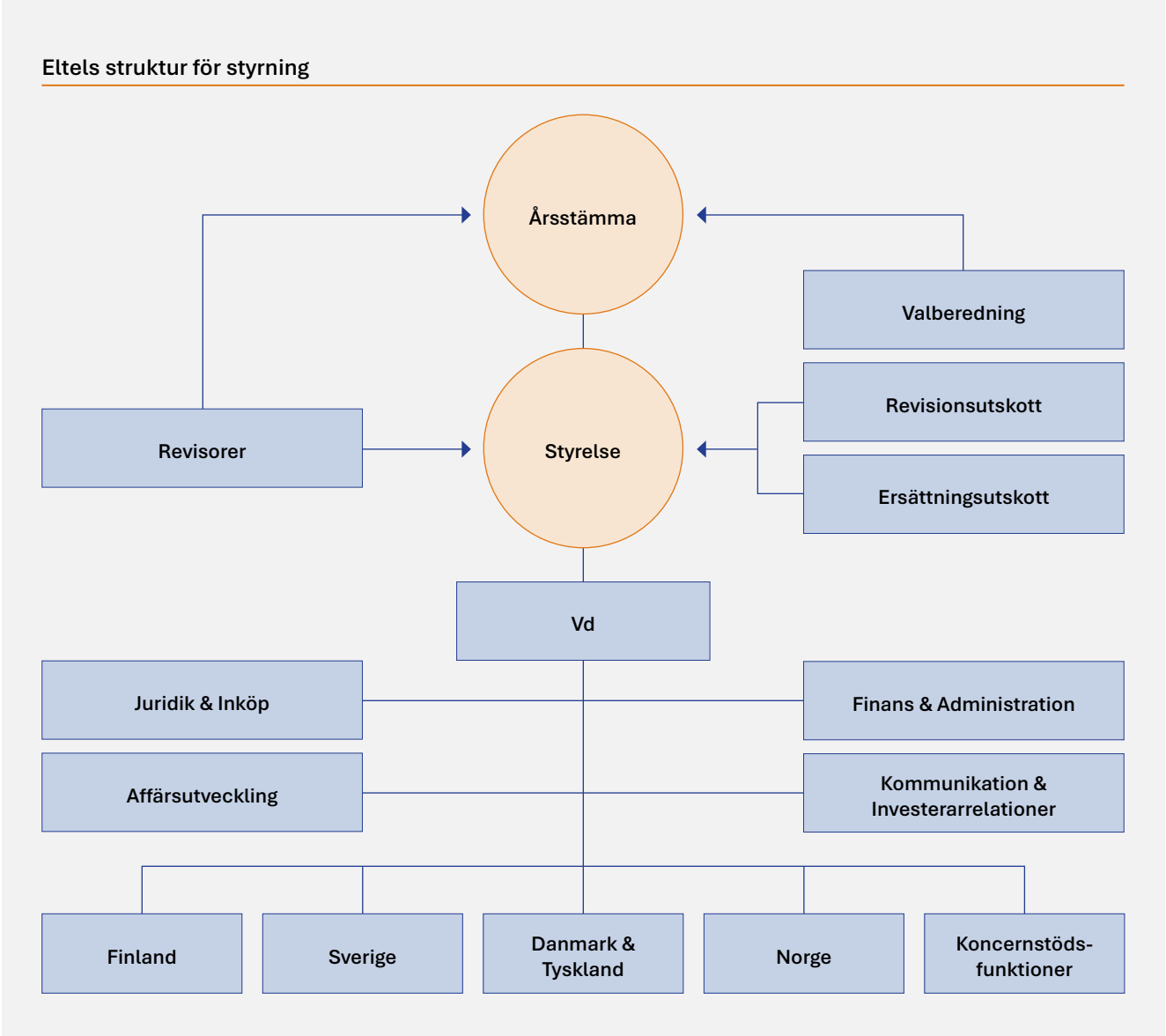
Eltels interna styrning regleras av aktiebolagslagen och Koden.

Aktieägare Ägarstruktur

Per den 31 december 2025 har Eltel 3 380 aktieägare. De fyra största aktieägarna i Eltel AB per den 31 december 2025 är Solero Luxco S.á.r.l. 16,4 procent (ett bolag som kontrolleras av Triton Funds), Wipunen Varainhallinta Oy 14,9 procent, Fjärde AP-fonden 9,5 procent, samt Torpanmaa Oy (tidigare namn Heikintorppa Oy) 8,7 procent. De fyra största aktieägarna representerar tillsammans 49,5 procent av rösterna i bolaget.

Aktier och rösträtter

Eltels stamaktier är noterade på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "ELTEL". Per den 31 december 2025 uppgick det totala antalet aktier till 160 585 581 fördelat på 156 736 781 stamaktier med 1 röst vardera och 3 848 800 C-aktier med 1/10 röst vardera. Det registrerade aktiekapitalet per den 31 december 2025 uppgick totalt till 1 605 856 euro.



Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
➤ Bolagsstyrningsrapport	
➤ Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Koncernredovisning	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+





Bolagsstämman

Bolagsstämman är Eltels högsta beslutande organ. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor hållas på begäran av styrelsen, extern revisor eller av aktieägare som representerar minst 10 procent av aktierna. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i frågor som:

- Godkännande av årsredovisningen
- Beslut om fördelningen av utdelningar
- Ansvarsfrihet för bolagets styrelse och verkställande direktör för räkenskapsåret
- Val av bolagets styrelse och revisorer samt beslut om deras ersättning
- Andra frågor som föreskrivs i aktiebolagslagen, bolagsordningen eller Koden.

Kallelse till bolagsstämma sker genom tillkännagivande i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen till stämman offentliggörs på Eltels webbplats. Vid tiden för kallelsen offentliggörs ett tillkännagivande med information om att kallelsen har utfärdats i Svenska Dagbladet. Eltel kallar också till bolagsstämma genom regulatoriska pressmeddelanden.

Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som har anmält sig till bolaget inom den tidsfrist som anges i kallelsen till stämman har rätt att delta vid Eltels bolagsstämmor och rösta i enlighet med antalet aktier som de innehar. Aktieägare har också rätt att företrädas av ombud vid stämman.

Årsstämman 2025

Eltels årsstämma hölls den 13 maj 2025. Aktieägare som representerade 97 007 016 aktier och 97 007 016,0 röster, motsvarande 60,4 procent av det totala antalet aktier och 61,7 procent av det totala antalet röster i bolaget, deltog vid stämman. Frågor som behandlades vid stämman omfattade följande:

- Beslut om antagande av resultaträkning, balansräkning, koncernens resultaträkning, koncernens balansräkning, samt beslut om dispositioner av bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen
- Beslut om ansvarsfrihet för bolagets styrelse och vd
- Omval av Johan Nordström, Joakim Olsson, Erja Sankari, Per Sjöstrand och Roland Sundén som ordinarie styrelseledamöter samt av Per Sjöstrand som styrelsens ordförande
- Nyval av Riitta Palomäki som ordinarie styrelseledamot
- Val av KPMG AB som revisor (med Fredrik Westin som fortsätter som huvudansvarig revisor)

- Beslut om godkännande av ersättningsrapport för 2024
- Beslut om aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram 2025 ("LTIP 2025")
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier samt bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av egna aktier
- Beslut om ändringar av bolagsordningen och minskning av aktiekapitalet.

Protokollet från stämman och andra tillhörande dokument finns på Eltels webbplats: <https://www.eltelgroup.com/sv/arsstamma-2025/>

Årsstämma 2026 och årsredovisning 2025

Eltels årsstämma 2026 kommer att hållas den 12 maj 2026. Årsredovisningen 2025 kommer att göras tillgänglig på koncernens webbplats www.eltelgroup.com från och med vecka 13, 2026.

Valberedning

I enlighet med instruktionen för valberedningen ("Instruktionen för valberedningen") ska valberedningen som utgångspunkt bestå av fyra ledamöter, som representerar var och en av de fyra största aktieägarna i Eltel och som är registrerade den sista bankdagen i augusti året före årsstämman. Instruktionen för valberedningen stadgar att valberedningens huvudsakliga uppgifter är att föreslå kandidater till styrelsen, styrelsens ordförande, samt arvoden och annan ersättning till styrelseledamöterna, samt att valberedningen ska lämna förslag om val av och ersättning till bolagets revisor. Aktieägare i Eltel uppmanas att lämna förslag till valberedningen. Vidare ska valberedningen, enligt Instruktionen för valberedningen, särskilt beakta kraven som rör mångsidighet och bredd avseende kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund, samt eftersträva en jämn könsfördelning i styrelsen.

Enligt Instruktionen för valberedningen ska valberedningen utföra sitt uppdrag enligt Koden. Såsom anges i valberedningens motiverade yttrande i april 2025, tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy när valberedningen förberedde sitt förslag till styrelsens sammansättning inför årsstämman 2025. Enligt regel 4.1 i Koden ska (i) styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, (ii) styrelseledamöter som väljs av årsstämman göra att styrelsens sammansättning präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund, och (iii) bolaget sträva efter att ha en jämn könsfördelning i styrelsen. Målet med mångfaldspolicyn är att styrelsen ska ha en sammansättning

som tillförsäkrar dess kapacitet att styra bolagets affärer effektivt, med integritet och i bolagets och alla dess aktieägars bästa intressen. Av de styrelseledamöter som valdes av Eltels årsstämma 2025 är fyra (4) män och två (2) kvinnor.

En årlig utvärdering av styrelsens arbete, expertis, sammanfattning och ledamöternas oberoende initieras varje år av styrelsens ordförande, dels för att bedöma föregående år och dels för att identifiera potentiella utvecklingsområden för styrelsen.

Utvärderingen genomförs med stöd av ett utvärderingsformulär och diskussioner, samt genom individuella intervjuer med styrelseledamöterna.

Valberedningen för årsstämman 2026

För årsstämman 2026 består valberedningen av följande ledamöter (röster den sista bankdagen i augusti 2025):

- Gustaf Backemar, ordförande, Solero Luxco S.ä.r.l. (16,4 procent av rösterna)
- Peter Immonen, Wipunen Varainhallinta Oy (14,9 procent av rösterna)
- Thomas Ehlin, Fjärde AP-fonden (9,5 procent av rösterna)
- Ingeborg Åkermarck, Torpanmaa Oy (tidigare namn Heikintorppa Oy) (8,7 procent av rösterna).

Ledamöterna i valberedningen har träffats vid fyra tillfällen och har dessutom hållit ytterligare separata möten för att intervjua enskilda styrelseledamöter.

Valberedningens samlade förslag för årsstämman 2026 offentliggörs i kallelsen till årsstämman 2026.

Styrelsen

Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman och arbetsordningen för Eltels styrelse som har antagits av styrelsen. Därutöver ska styrelsen följa Koden och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, samt andra tillämpliga svenska och internationella lagar och regler.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Vidare bedömer styrelsen fort-löpande koncernens ekonomiska situation, samt att bolagets organisation är utformad på ett sätt som gör att redovisningen, hanteringen av finansiella tillgångar och bolagets ekonomiska förutsättningar är säkerställda.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
» Bolagsstyrningsrapport	
» Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Koncernredovisning	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+





Styrelsen ansvarar även för att fastställa mål och strategier, säkerställa att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter samt säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av att bolaget efterlever lagar och regler tillämpliga på Eltels verksamhet. Dessutom ska styrelsen säkerställa implementering av tillämpliga policyer och andra styrdokument för bolagets uppförande, samt att tillse att all informationsgivning sker i enlighet med gällande lagar, föreskrifter och etablerad praxis (inklusive Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter). Vidare ingår i styrelsens uppgifter att tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga den verkställande direktören.

Med undantag av arbetstagarrepresentanterna utses styrelseledamöterna av årsstämman för ett år i taget avseende perioden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska de styrelseledamöter som utses av årsstämman utgöras av tre till tio ledamöter och högst tre suppleanter. Enligt Kodex ska majoriteten av styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning.

Eltels styrelse tillämpar en skriftlig arbetsordning som antagits av styrelsen och som årligen granskas. Bland annat reglerar styrelsens arbetsordning styrelsens roll och ansvar, dess arbets sätt, och arbetsfördelningen inom styrelsen. Styrelsen har vidare antagit en instruktion för Eltels verkställande direktör, samt en instruktion för finansiell rapportering.

Styrelseledamöter under 2025

Per den 31 december 2025 består styrelsen av åtta ledamöter (sex bolagsstämموالدا ledamöter och två arbetstagarrepresentanter) samt två arbetstagarrepresentantsuppleanter:

- Per Sjöstrand, ordförande
- Johan Nordström
- Joakim Olsson
- Riitta Palomäki
- Erja Sankari
- Roland Sundén
- Stefan Söderholm, arbetstagarrepresentant
- Björn Tallberg, arbetstagarrepresentant
- Jasmine Hammam, suppleant arbetstagarrepresentant
- Petter Johansson, suppleant arbetstagarrepresentant.

Styrelseledamöterna presenteras mer detaljerat i avsnittet styrelsens ledamöter på sidorna 83–84.

Styrelsens medlemmar

Namn	Position	Född	Invald	Aktie- innehav	Ersättning euro	Oberoende i förhållande till de största ägarna	Oberoende i förhållande till bolaget
Per Sjöstrand	Ordförande	1958	2024	171 721	118 700	Ja	Ja
Ann Emilson ¹⁾	Styrelseledamot	1965	2022	–	14 900	Ja	Ja
Johan Nordström	Styrelseledamot	1965	2024	–	36 500	Ja	Ja
Joakim Olsson	Styrelseledamot	1965	2018	–	50 200	Nej	Ja
Riitta Palomäki ²⁾	Styrelseledamot	1957	2025	–	35 300	Ja	Ja
Erja Sankari	Styrelseledamot	1973	2022	–	44 700	Ja	Ja
Roland Sundén	Styrelseledamot	1953	2018	150 000	55 600	Ja	Ja
Stefan Söderholm	Representant för arbetst.	1960	2021	–	–	Ja	Nej
Björn Tallberg	Representant för arbetst.	1976	2015	–	–	Ja	Nej
Jasmine Hammam ³⁾	Supp. repr. för arbetst.	1990	2025	1 500	–	Ja	Nej
Petter Johansson ⁴⁾	Supp. repr. för arbetst.	1998	2025	–	–	Ja	Nej

¹⁾ Fram till den 13 maj 2025. ²⁾ Från och med den 13 maj 2025. ³⁾ Från och med den 2 april 2025. ⁴⁾ Från och med den 28 november 2025.

Information om styrelsens ytterligare befattningar finns på sidorna 83–84.

Styrelsemöten 2025

	29 jan	13 feb	14 mar	20 mar	16 apr	29 apr	13 maj	23 maj ⁵⁾	9 jun ⁵⁾	10 jun	23 jul	20 aug	18 sep	29 okt	21 nov	8 dec	8 dec ⁵⁾
Per Sjöstrand	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Ann Emilson ¹⁾	x	x	x	x	x	x											
Johan Nordström	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Joakim Olsson	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	x
Riitta Palomäki ²⁾							x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Erja Sankari	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Roland Sundén	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x	x	x
Stefan Söderholm	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x	x	x	x	x
Björn Tallberg	x	x	x	x		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Jasmine Hammam ³⁾						x	x			x	x	x	x	x	x	x	
Petter Johansson ⁴⁾																x	

¹⁾ Fram till den 13 maj 2025. ²⁾ Från och med den 13 maj 2025. ³⁾ Från och med den 2 april 2025. ⁴⁾ Från och med den 28 november 2025.

⁵⁾ Per capsulam.

Ordföranden Per Sjöstrand och styrelseledamöterna Johan Nordström, Riitta Palomäki, Erja Sankari och Roland Sundén betraktas som oberoende i förhållande till ägarna och bolaget. Joakim Olsson betraktas som oberoende i förhållande till bolaget men beroende till större aktieägare på grund av sin relation till Solero Luxco S.á.r.l.

Styrelsens huvudsakliga arbete under 2025

Under 2025 låg styrelsens fokus på att säkerställa den fortsatta implementeringen av bolagets strategi samt förbättring av lönsamheten och likviditeten. Refinansiering av Eltel-koncernen var också ett fokusområde.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

› Bolagsstyrningsrapport

› Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Koncernredovisning

Moderbolagets
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse
över hållbarhetsrapport

Övrig information +





Under 2025 höll styrelsen 17 möten. Detaljer om styrelseledamöters deltagande i styrelsemöten finns i tabellen styrelsemöten 2025.

Utvärdering av styrelsens arbete

För att säkerställa kvaliteten i styrelsens arbete och identifiera eventuella behov av ytterligare expertis och erfarenhet utvärderas styrelsens och dess ledamöters arbete årligen. År 2025 utfördes utvärderingarna, under styrelseordförandens ledning, genom att varje styrelseledamot besvarade ett frågeformulär online. De sammanställda resultaten presenterades för styrelsen vid årets sista styrelsemöte. Styrelsens ordförande presenterade också resultaten av utvärderingarna vid ett möte med valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen utser ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott vid sitt konstituerande möte efter årsstämman. Styrelsen kan även utse andra utskott vid behov. Styrelsen utser ledamöter och ordföranden i utskotten med hänsyn till den kunskap och erfarenhet som krävs för arbetet. Utskottens ledamöter utses för samma mandatperiod som styrelsen. Utskotten svarar huvudsakligen, på sätt som anges nedan, för att förbereda ärenden som ska beslutas av styrelsen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvuduppgifter är att:

- Övervaka bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering
- Övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering
- Hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen
- Granska och övervaka revisorns opartiskhet och oberoende och därvid särskilt uppmärksamma om tjänster till bolaget
- Biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval
- Ge råd och utföra andra uppgifter som är specifikt delegerade från styrelsen.

Som en del av uppgifterna ovan ska revisionsutskottets ordförande bistå bolagsledningen i frågor kring finansiell rapportering och informationsgivning samt ha kontinuerlig kontakt med revisorn i dessa frågor.

Vidare ska revisionsutskottets ordförande bistå den verkställande direktören, finansdirektören och koncernens kommuni-

kationsavdelning i frågor rörande informationsgivning, finansiella rapporter och hållbarhetsrapporter samt kontakter med media, särskilt i krissituationer.

Revisionsutskottet 2025

Per den 31 december 2025 består revisionsutskottet av fyra ledamöter: Riitta Palomäki (ordförande), Joakim Olsson, Erja Sankari och Roland Sundén.

Revisionsutskottet höll sex möten under 2025 där Eltels externa revisor och representanter för företagsledningen var närvarande.

Revisionsutskottets möten 2025

	13 feb	20 mar	28 apr	23 juli	29 okt	3 dec
Riitta Palomäki ¹⁾				x	x	x
Joakim Olsson	x	x	x	x	x	x
Erja Sankari	x	x	x	x	x	x
Roland Sundén	x	x	x	x	x	x

¹⁾ Från och med den 13 maj 2025.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvuduppgifter är att:

- Bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för de ledande befattningshavarna
- Följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till de ledande befattningshavarna
- Övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om, samt gällande ersättningsstrukturer och nivåer inom bolaget
- Bedöma och planera för efterträdare till Eltels ledning.

Ersättningsutskottet 2025

Per den 31 december 2025 består ersättningsutskottet av tre ledamöter: Per Sjöstrand (ordförande), Joakim Olsson och Roland Sundén.

Ersättningsutskottet höll tre möten under 2025.

Ersättningsutskottets möten 2025

	6 feb	18 sep	8 dec
Per Sjöstrand	x	x	x
Ann Emilson ¹⁾	x		
Joakim Olsson ²⁾		x	x
Roland Sundén	x	x	x

¹⁾ Fram till den 13 maj 2025. ²⁾ Från och med den 13 maj 2025.

Principer för ersättningar på Eltel

Eltels riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs vid årsstämman 2024, återges i förvaltningsberättelsen. Eltels ersättningsrapport för 2025 kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman 2026.

Externrevision

Årsstämman väljer årligen en revisor. Revisorn ansvarar för att granska årsbokslutet för koncernen och moderbolaget.

Därutöver genomför revisorn även en granskning av bolagsstyrningsrapporten, hållbarhetsrapporten, en översiktlig granskning av tredje kvartalet samt en granskning av bolagets förvaltning. Revisorn deltar på samtliga ordinarie revisionsutskottsmöten och avrapporterar särskilt sina iakttagelser avseende intern kontroll, förvaltning, översiktlig granskning av tredje kvartalet och årsbokslutet. Revisorn deltar även vid minst ett styrelsemöte under året.

Extern revisor 2025

Årsstämman 2025 valde KPMG AB som Eltels externa revisor med mandat på ett år, och med Fredrik Westin som ansvarig revisor. Under 2025 uppgick arvoden till revisorerna, KPMG, till totalt 0,8 miljoner euro, varav tjänster utöver revisionsuppdraget utgjorde 0,2 miljoner euro.

Koncernledningen
Verkställande Direktören

Eltels verkställande direktör rapporterar till styrelsen. Håkan Dahlström är verkställande direktör och koncernchef för Eltel-koncernen. Koncernchefens ansvar styrs av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman, Eltels instruktioner för vd och andra policyer, instruktioner och vägledande principer som har fastställts av styrelsen.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
› Bolagsstyrningsrapport	
› Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Koncernredovisning	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+





Koncernledningen

Koncernledningen, som leds av koncernchefen, sammanträder minst tio gånger per år (elva gånger under 2025). Ledningsgruppen behandlar strategiska och operativa frågor som rör koncernen och dess verksamhet, investeringar, koncernstruktur och bolagsstyrning, samt övervakar bolagets verksamhet. Ledningsgruppen ansvarar också för den årliga verksamhetsplanen, budget och prognosuppdateringar till styrelsen i enlighet med bolagets fastställda planeringscykel.

Koncernledningen består av följande medlemmar¹⁾:

- Håkan Dahlström, vd och koncernchef
- Tarja Leikas, finansdirektör
- Caroline Lindgren, chefsjurist och inköpsdirektör
- Alexandra Kärnlund, kommunikations- och IR-direktör
- Pamela Lundin, affärsutvecklingsdirektör
- Juha Luusua, vd, Eltel Finland
- Klas Elmberg, vd, Eltel Sverige
- Ingrid Tjøsvold, vd, Eltel Norge
- Yathkulan Kankesan, vd, Eltel Danmark & Tyskland.

Information om medlemmarna i ledningsgruppen finns på sidorna 85–86.

Kontrollsystem
Riktlinjer och handböcker

Eltels internkontrollsystem, som omfattar all bolagsstyrning inklusive policyer, instruktioner, riktlinjer och processer, kommuniceras via ledningen och organiseras enligt ovan samt enligt lagkrav i de olika landsenheterna. Eltels IFRS-redovisningshandbok innehåller instruktioner och vägledning om redovisning och finansiell rapportering som ska tillämpas på alla företag i Eltel-koncernen. Syftet med handboken är att ge vägledning om de redovisningsprinciper som ska tillämpas i koncernredovisningen samt vid utarbetandet av koncernredovisningen för Eltel-koncernen.

Eltels centrala policydokument omfattar områden som attestfrågor och behörighet, uppförandekod, intern kontroll och riskhantering, rapportering om misstänkta brott mot lagar, etik, sanktioner och exportkontroll, eller oegentligheter (visselblåsning) till Eltels Compliance-funktion, arbetsmiljö, krishantering

och kommunikation, investerarrelationer, hållbarhet, ansvarsfulla inköp, restriktioner för insiderhandel, redovisning och kontroller samt IT (inklusive AI och cybersäkerhet).

Som en del av den normala övervakningen genomför Eltel löpande internrevisioner för att säkerställa god bolagsstyrning. Normala processer för rapportering, uppföljning och eskalering finns på plats för att revisionsutskottet ytterst ska uppmärksammas på identifierade problem.

Koncernchefen är huvudansvarig för att i det dagliga arbetet implementera styrelsens instruktioner avseende kontrollmiljön. Koncernchefen rapporterar regelbundet till styrelsen som en del av de etablerade processerna. Vidare utförs verksamhetsuppföljning varje månad med landsenheterna tillsammans med koncernchefen och finansdirektören. Denna rapporteras sammanfattningsvis på efterföljande styrelsemöte.

Information och kommunikation

All extern kommunikation utförs i enlighet med relevanta regler och Eltels kris- och kommunikationspolicy.

Eltel har en koncernkommunikationsfunktion som fokuserar på tre huvudsakliga kommunikationsområden: Investerarrelationer, intern och extern kommunikation samt varumärke och marknadsföring.

Uppföljning

Styrelsen och koncernledningen övervakar att Eltel följer antagna policyer och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte tas bolagets finansiella ställning upp. Styrelsens ersättnings- och revisionsutskott spelar viktiga roller när det gäller exempelvis ersättning, finansiella rapporter och intern kontroll. Inför publiceringen av delårsrapporter och årsredovisningen granskar revisionsutskottet och styrelsen de finansiella rapporterna.

Eltels ledning genomför en månatlig uppföljning av intäkter, samt analyserar förekommande avvikelser från budget, prognoser och jämförelser med föregående år.

Den externa revisorns uppgifter omfattar att utföra en årlig granskning av koncernens och dess dotterbolags interna kontroller. Status och identifierade avvikelser behandlas vid revisionsutskottets möten eller eskaleras tidigare när så är lämpligt.

Styrelsen sammanträder med revisorerna en gång per år för att granska de interna kontrollerna och, i särskilda fall, instruera revisorerna att utföra separata granskningar av vissa områden. Revisorerna närvarar vid alla revisionsutskottets ordinarie möten.

Prioriterade områden under 2025

Bolagets prioriterade områden för 2025 omfattade följande:

- Fortsatt implementering av strategin (inklusive Eltels värderingar skapa möjligheter, alltid professionella, värna liv och starkare tillsammans samt OKRs (Objectives and Key Results) för att mäta genomförandet av strategin)
- Förbättra affärsmässiga förmåga och lönsamhet
- Bredda kundbasen och utöka erbjudandet, t.ex. inom sol-energi, batterilagring, datacenter och offentlig infrastruktur
- Förbättrad lönsamhet inom kärnverksamheten
- Refinansiering av Eltel-koncernen
- Styra implementeringen av AI-förordningen och NIS2 direktivet
- Utveckla hållbarhetsarbetet för utveckling av Eltels erbjudande och möta EU:s rapporteringskrav.

Internrevision 2025

Bolagets funktion för internrevision ansvarar för utförandet av internrevisioner, övervakar och utvecklar ramverket för intern kontroll, underlättar koncernens riskhanteringsprocess och säkerställer kontinuerlig övervakning samt följer upp Eltels efterlevnad av interna policyer och instruktioner samt gällande lagar och god redovisningssed.

Under året utfördes granskningar enligt årsplanen, uppdatering av interna kontrollramverket, samt granskning av internkontroll-efterlevnad. Samtidigt såg funktionen över och förbättrade processer relaterade till regelefterlevnad och riskhantering. Framför allt granskades ett antal affärsprocesser på såväl landsenhets- som koncernnivå.

Resultaten av granskningarna har redovisats och följts upp i enlighet med gällande instruktioner. Funktionen kommer att fortsätta fokusera sitt arbete på testning och utveckling av interna kontroller, leda riskhanteringsprocessen, samt utföra internrevisioner enligt funktionens årsplan för 2026.

Riskhantering

För mer information se förvaltningsberättelsen på sidorna 73–74.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
» Bolagsstyrningsrapport	
» Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Koncernredovisning	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+

¹⁾ Thor-Egel Bråthen, vd, Eltel Norge, lämnade bolaget den 10 februari 2025 och ersattes samma dag av nuvarande vd, Eltel Norge, Ingrid Tjøsvold. Claus Metzsch Jensen, vd, Eltel Danmark & Tyskland, lämnade bolaget den 1 augusti 2025 och ersattes samma dag av nuvarande vd, Eltel Danmark & Tyskland, Yathukulan Kankesan. Lars Nilsson, vd, Eltel Sverige, lämnade bolaget den 1 augusti 2025 och ersattes samma dag av nuvarande vd, Eltel Sverige, Klas Elmberg.





Styrelse



Per Sjöstrand
Styrelseordförande sedan 2024

Född: 1958
Civilingenjör.

Befattningar och platser i andra styrelser:
Styrelseordförande i Know IT, Instalco, Håndverksgruppen, Green Landscaping, Uniwater och BPG. Styrelseledamot i NCG.

Styrelseutskott:
Ordförande i ersättningsutskottet.

Tidigare befattningar:
Vd på Instalco AB. Direktör Stora Projekt på Trafikverket. Ordförande i Fasadgruppen Group AB.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
171 721 aktier.



Johan Nordström
Styrelseledamot sedan 2024

Född: 1965
MBA.

Befattningar och platser i andra styrelser:
Vd och koncernchef i Green Landscaping Group (publ.). Styrelseledamot i flera av Green Landscaping Groups dotterbolag.

Styrelseutskott:
–

Tidigare befattningar:
Styrelseordförande i Car-O-Liner Group AB. Verkställande Direktör på Alignment Systems AB. Europachef på Drivesol Worldwide Inc. Chef för strategisk affärsutveckling på Teleflex. Vd på Telair.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
–



Joakim Olsson
Styrelseledamot sedan 2018

Född: 1965
MBA, civilingenjör.

Befattningar och platser i andra styrelser:
Partner på Triton. Styrelseordförande i Advisory Board för Arvos Group och Dywidag. Styrelsemedlem i Trench Group Advisory Board.

Styrelseutskott:
Ledamot i revisionsutskottet, ledamot i ersättningsutskottet.

Tidigare befattningar:
Styrelseordförande i Seves Group S.á r.l. Styrelseledamot i Logstor A/S. Styrelseordförande i Ovako Group AB. Styrelseledamot i Fläkt-Group GmbH, VCST och Semcon AB. Vd på SAG Group GmbH och Haldex AB.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
–



Riitta Palomäki
Styrelseledamot sedan 2025

Född: 1957
Civilekonom.

Befattningar och platser i andra styrelser:
Styrelseledamot i Valmet Automotive.

Styrelseutskott:
Ordförande i revisionsutskottet.

Tidigare befattningar:
Styrelseledamot i Nordic Water-proofingHolding AB. Styrelseledamot i OP Financial Group. Interim CFO på Caverion Oyj. Styrelseledamot i HkScan Oyj. ExecutiveVice President och CFO på Uponor Oyj. Styrelseledamot i Componenta Oyj. CFO på Kuusakoski Group. Flera ledande befattningar inom Konecranes and ABB Finland.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
–



Erja Sankari
Styrelseledamot sedan 2022

Född: 1973
Civilekonom.

Befattningar och platser i andra styrelser:
Vd och koncernchef i Foamit Oyj. Styrelseledamot i Nurminen Logistics Oyj och Proventia Oy.

Styrelseutskott:
Ledamot i revisionsutskottet.

Tidigare befattningar:
EVP & Chief Operating Officer på iLOQ. Vice President, Global Supply Chain på Nokia. Vice President, Supply Chain Engineering på Nokia. Head of Oulu Factory på Nokia/ Nokia Siemens Networks. Flera ledande befattningar på NSN och Nokia.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
–

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
➤ Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrningsrapport	
➤ Styrelse	
Koncernledning	
Koncernredovisning	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+



Styrelse



Roland Sundén

Styrelseledamot sedan 2018

Född: 1953
Civilingenjör i Mech. Eng.

Befattningar och platser i andra styrelser:
Vd på PrimeValue Consult AB.

Styrelseutskott:
Ledamot i revisionsutskottet, ledamot i ersättningsutskottet.

Tidigare befattningar:
President på Hiab och medlem i Cargotecs ledningsgrupp. Vd på LM Wind Power. President, Agricultural Division på Case New Holland. Executive Vice President på Volvo Construction Equipment.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
150 000 aktier.



Stefan Söderholm

Styrelseledamot – representant för arbetstagarna sedan 2021

Född: 1960
Styrelsemedlem i SEKO på Eltel Sverige.

Befattningar och platser i andra styrelser:
–

Styrelseutskott:
–

Tidigare befattningar:
Flera olika tekniska och ledande befattningar i nuvarande Eltels organisation.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
–



Björn Tallberg

Styrelseledamot – representant för arbetstagarna sedan 2015

Född: 1976
Ordförande i Unionens riksklubb på Eltel Sverige.

Befattningar och platser i andra styrelser:
–

Styrelseutskott:
–

Tidigare befattningar:
Teamledare på Eltel Aviation & Security. Nätverkstekniker på Eltel Aviation & Security.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
–



Jasmine Hammam

Styrelseledamot suppleant – representant för arbetstagarna sedan 2025

Född: 1990
Civilingenjör.

Befattningar och platser i andra styrelser:
–

Styrelseutskott:
–

Tidigare befattningar:
–

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
1 500 aktier.



Petter Johansson

Styrelseledamot suppleant – representant för arbetstagarna sedan 2025

Född: 1998
Styrelsemedlem i SEKO på Eltel Sverige.

Befattningar och platser i andra styrelser:
–

Styrelseutskott:
–

Tidigare befattningar:
Fibertekniker på Eltel Sverige.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
–

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

› **Bolagsstyrningsrapport**

Bolagsstyrningsrapport

› **Styrelse**

Koncernledning

Koncernredovisning

Moderbolagets
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse
över hållbarhetsrapport

Övrig information +



Koncernledning



Håkan Dahlström
Vd och koncernchef sedan 2022

Född: 1962
Civilingenjör datateknik, M.Sc.
digital teknologi.

Befattningar och platser i andra styrelser:
–

Tidigare befattningar:
Vd på Fujitsu Sweden AB. Vd på Tieto Sweden AB och vice vd, Tieto Corporation. Affärsområdeschef Mobile Business area på TeliaSonera AB. Affärsområdeschef Broadband Business area på TeliaSonera AB. Kommendörkapten i Försvarsmakten.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
1 324 082 aktier.



Tarja Leikas
Finansdirektör sedan 2023

Född: 1967
Civilekonom.

Befattningar och platser i andra styrelser:
–

Tidigare befattningar:
CFO på Ginolis Group. COO på Eniram. CFO/(tillförordnad) CEO på Dovre Group. CFO på TeliaSonera Finland. Olika befattningar inom Telia Sonera-koncernen.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
24 010 aktier.



Alexandra Kärnlund
Kommunikationsdirektör sedan 2024

Född: 1973
Fil. Kand, media- och kommunikationsvetenskap och engelska.

Masterstudier i journalistik och miljövetenskap.

Befattningar och platser i andra styrelser:
Styrelseledamot i CISV Östersund.

Tidigare befattningar:
Kommunikationsdirektör, Länsstyrelsen Jämtland. Kommunikationschef, Tietoevry. Senior PR-konsult, Informedia. Ledande befattningar på CGI, Ortivus och Cision.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
–



Caroline Lindgren
Chefsjurist och inköpsdirektör sedan 2024

Född: 1978
Jur kand, juristexamen.

Befattningar och platser i andra styrelser:
–

Tidigare befattningar:
Chefsjurist på Sweco Sverige AB. Koncernbolagsjurist på Sweco AB. Biträdande jurist och advokat på Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
1 000 aktier.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
» Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
» Koncernledning	
Koncernredovisning	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+

Koncernledning



Pamela Lundin
Affärsutvecklingsdirektör
sedan 2023

Född: 1970
Pol.mag. i statsvetenskap.

Befattningar och platser i andra styrelser:
Ledamot i fullmäktige, Sydsvenska handelskammaren.

Tidigare befattningar:
Vd på Enercons svenska, norska och finska verksamheter. COO på Enercon GmbH Germany Filial. Vice vd och styrelseledamot på Enercon Energy Converter AB. Projektledare/ Projektutvecklare på Eurowind AB.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
32 500.



Juha Luusua
Vd, Eltel Finland sedan 2008

Född: 1965
Civilingenjör.

Befattningar och platser i andra styrelser:
Styrelseledamot i Sähköpooli (som ingår i den finska försörjningsberedskapsmyndigheten). Vice ordförande i Finlands Fotbollförbund. Styrelseledamot i Palta.

Tidigare befattningar:
President, BU Power på Eltel. President, Power Distribution på Eltel. SVP, Electricity på Eltel Networks/ Group Corporation.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
121 360 aktier.



Klas Elmberg
Vd, Eltel Sverige sedan 2025

Född: 1974
Magisterexamen i internationell företagsekonomi.

Befattningar och platser i andra styrelser:
–

Tidigare befattningar:
Vd och koncernchef på Ocab. CFO på Coor. Vice vd och CFO på Coor Sverige. Vd på Coor Norge. Affärsenhetschef på Coor Sverige. Kontraktschef på Coor Sverige. Managementkonsult på Accenture. Controller på Saab Automobile.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
306 688 aktier.



Ingrid Tjøsvold
Vd, Eltel Norge sedan 2025

Född: 1968
Bachelor in Business administration with Hons.

Befattningar och platser i andra styrelser:
Ordförande i Hesselberg Maskin AS och Risa Gruppen AS.

Tidigare befattningar:
CEO Mesta Drift AS. CEO YIT Norway. Segment Director/Chairman at Norsk Gjenvinning – NG Vekst. Advisor of the Board /CEO Production Companies at CTS Nordic AS and Nordic Epod AS.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
–



Yathkulan Kankesan
Vd, Eltel Danmark & Tyskland sedan 2025

Född: 1980
Magisterexamen i företagsekonomi.

Befattningar och platser i andra styrelser:
–

Tidigare befattningar:
Chef för Group Shared Services på Eltel Group. Ekonomidirektör på Eltel Danmark. Distriktschef, Power Services på Eltel Danmark. Uppdrag inom ekonomi och controlling på Eltel Danmark.

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:
25 754 aktier.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

› Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

› Koncernledning

Koncernredovisning

Moderbolagets
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse
över hållbarhetsrapport

Övrig information +



Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› **Koncernredovisning**

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse
över hållbarhetsrapport

Övrig information +

Koncernredovisning





Koncernens resultaträkning

Miljoner euro	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3, 4	817,8	828,7
Kostnad för sålda varor och tjänster	6, 7	-712,7	-736,8
Bruttoresultat		105,1	91,8
Övriga intäkter	7, 8	3,5	4,3
Försäljnings- och administrationskostnader	6, 7	-86,8	-88,2
Övriga kostnader	7, 9	-2,4	-25,9
Rörelseresultat (EBIT)		19,4	-18,0
Finansiella intäkter		0,7	1,0
Finansiella kostnader		-14,8	-13,7
Finansiella poster, netto	11	-14,1	-12,7
Resultat före skatt		5,3	-30,7
Inkomstskatt	12	-2,1	1,6
Årets resultat		3,2	-29,1
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		2,2	-29,7
Innehav utan bestämmande inflytande	26	1,0	0,6
Resultat per aktie	13		
Före utspädning, euro		0,00	-0,21
Efter utspädning, euro		0,00	-0,21

Koncernens rapport över totalresultatet

Miljoner euro	Not	2025	2024
Årets resultat		3,2	-29,1
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt	24	0,2	3,8
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar, netto efter skatt	18, 24	0,1	-
Säkringar av nettoinvestering, netto efter skatt	14, 24	0,1	-0,1
Valutakursdifferenser		6,5	-5,5
Summa		6,7	-5,6
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		6,9	-1,8
Årets totalresultat		10,0	-30,9
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		9,1	-31,5
Innehav utan bestämmande inflytande	26	1,0	0,6

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
➤ Koncernredovisning	
➤ Koncernens resultaträkning	
Koncernens balansräkning	
Koncernens kassaflöde	
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	
Noter till koncernredovisningen	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+





Koncernens balansräkning

Miljoner euro	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	27	253,7	249,3
Immateriella anläggningstillgångar	27	31,6	30,3
Materiella anläggningstillgångar	28	5,6	5,9
Nyttjanderättstillgångar	29	53,5	53,5
Uppskjutna skattefordringar	24	27,3	27,2
Finansiella tillgångar	31, 32	15,3	13,4
Summa anläggningstillgångar		386,9	379,6
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	38,3	19,3
Kundfordringar och andra fordringar	4, 17, 20	186,6	165,3
Likvida medel		43,8	21,3
Summa omsättningstillgångar		268,7	205,8
SUMMA TILLGÅNGAR		655,5	585,4

Miljoner euro	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	15		
Aktiekapital		1,6	162,0
Övrigt tillskjutet kapital		647,8	487,5
Reserver		-62,5	-69,4
Ansamlad förlust		-426,4	-423,7
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		160,5	156,3
Hybridobligation		–	25,0
Innehav utan bestämmande inflytande	26	8,5	8,0
Summa eget kapital		168,9	189,3
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16, 17	127,5	15,8
Leasingskulder	16, 29	33,6	36,0
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	32	7,3	6,6
Uppskjutna skatteskulder	24	12,0	10,7
Övriga avsättningar	22	5,9	5,2
Övriga långfristiga skulder ¹⁾		16,9	31,3
Summa långfristiga skulder		203,2	105,7
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16, 17	2,7	60,5
Leasingskulder	16, 29	22,0	22,7
Övriga avsättningar	22	3,1	3,8
Förskott från kunder		82,6	51,4
Leverantörsskulder och andra skulder ¹⁾	17, 23	173,0	152,0
Summa kortfristiga skulder		283,4	290,3
Summa skulder		486,6	396,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		655,5	585,4

¹⁾ Den kortfristiga delen av uppskov på betald skatt i Sverige presenteras i leverantörsskulder och andra skulder och den långfristiga delen presenteras i övriga långfristiga skulder.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
› Koncernredovisning	
Koncernens resultaträkning	
› Koncernens balansräkning	
Koncernens kassaflöde	
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	
Noter till koncernredovisningen	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+





Koncernens kassaflöde

Miljoner euro	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		19,4	-18,0
Justeringar:			
Avskrivningar och nedskrivningar		29,7	34,7
Vinst/förlust från försäljning av tillgångar och avyttring av verksamhet		-0,1	22,8
Förmånsbestämda pensionsplaner		1,4	2,0
Övriga icke kassaflödespåverkande förändringar		-0,2	1,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster, skatter och förändringar i rörelsekapitalet		50,2	43,3
Erhållen ränta		0,7	0,6
Ränta och övriga erlagda finansiella kostnader		-13,3	-13,1
Erhållna/betalda inkomstskatter		-2,0	-0,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		35,5	30,0
Förändringar i rörelsekapitalet:			
Kundfordringar och andra fordringar		-18,3	11,4
Leverantörsskulder och andra skulder		33,6	-8,6
Varulager		-18,7	-5,3
Förändringar i rörelsekapitalet		-3,5	-2,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		32,0	27,5

Miljoner euro	Not	2025	2024
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5,1	-2,4
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0,1	0,4
Avyttring av verksamhet, netto likvida medel	25	–	-4,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5,0	-6,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Emission av obligationer		127,1	–
Inlösen av hybridobligationer		-26,6	–
Betalningar av transaktionskostnader och ränta på hybridobligation		-3,3	-3,4
Upptagna kortfristiga finansiella skulder	16	22,0	49,0
Betalning av kortfristiga finansiella skulder	16	-75,6	-40,1
Betalning av finansiella skulder, lånefaciliteter	16	-20,0	-4,0
Betalning av leasingskulder	16	-27,7	-25,2
Inbetalningar från egetkapitalreglerade incitamentsprogram		0,1	–
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-0,5	-0,2
Förändring övriga icke-likvida finansiella tillgångar		0,0	-0,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4,5	-24,0
Förändringar av likvida medel		22,6	-3,1
Likvida medel vid årets början		21,3	24,7
Kursdifferens i likvida medel		-0,0	-0,3
Likvida medel vid årets slut		43,8	21,3

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
» Koncernredovisning	
Koncernens resultaträkning	
Koncernens balansräkning	
» Koncernens kassaflöde	
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	
Noter till koncernredovisningen	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+





Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare										
Miljoner euro	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Ansamlad förlust	Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner netto efter skatt	Säkringsreserv, netto efter skatt	Omräknings-differenser	Summa	Hybrid-obligation	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
1 jan 2025	162,0	487,5	-423,7	-28,8	10,8	-51,5	156,3	25,0	8,0	189,3
Årets totalresultat	–	–	2,2	0,2	0,2	6,5	9,1	–	1,0	10,0
Inlösen av hybridobligationer inklusive överkurs	–	–	-1,7	–	–	–	-1,7	-25,0	–	-26,7
Ränta för hybridobligation	–	–	-3,3	–	–	–	-3,3	–	–	-3,3
Transaktioner med aktieägare ¹⁾ :										
Minskning och omklassificering av aktiekapital	-160,3	160,3	–	–	–	–	–	–	–	–
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	0,1	–	–	–	0,1	–	–	0,1
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	-0,5	-0,5
Transaktioner med aktieägare	-160,3	160,3	0,1	–	–	–	0,1	–	-0,5	-0,4
31 dec 2025	1,6	647,8	-426,4	-28,6	11,0	-44,9	160,5	–	8,5	168,9

¹⁾För ytterligare information om egetkapitalreglerade ersättningar se not 30 Ersättning till ledande befattningshavare och för transaktioner med aktier se not 15 Aktier och aktiekapital.

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare										
Miljoner euro	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Ansamlad förlust	Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner netto efter skatt	Säkringsreserv, netto efter skatt	Omräknings-differenser	Summa	Hybrid-obligation	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
1 jan 2024	162,0	487,5	-390,8	-32,6	10,9	-45,9	191,0	25,0	7,6	223,6
Årets totalresultat	–	–	-29,7	3,8	-0,1	-5,5	-31,5	–	0,6	-30,9
Ränta för hybridobligation	–	–	-3,4	–	–	–	-3,4	–	–	-3,4
Transaktioner med aktieägare ¹⁾ :										
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	0,2	–	–	–	0,2	–	–	0,2
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	-0,2	-0,2
Transaktioner med aktieägare	–	–	0,2	–	–	–	0,2	–	-0,2	-0,1
31 dec 2024	162,0	487,5	-423,7	-28,8	10,8	-51,5	156,3	25,0	8,0	189,3

¹⁾För ytterligare information om egetkapitalreglerade ersättningar se not 30 Ersättning till ledande befattningshavare och för transaktioner med aktier se not 15 Aktier och aktiekapital.

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Aktieägares kapital består av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver och ansamlade vinster och förluster. Övrigt tillskjutet kapital inkluderar teckningspris till den del de inte är med i aktiekapitalet (överkurs), och ovillkorade aktieägartillskott. Aktuariella vinster och förluster hänförliga till anställningsförmåner redovisas under omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner. Säkringsreserven innefattar säkringar av nettoinvesteringar. Den effektiva delen av vinster och förluster

på säkringsinstrument redovisas tillfälligt i övrigt totalresultat under säkringsreserv och kommer att omklassificeras till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultaträkningen. Omräkningsdifferenser inkluderar skillnader från omräkning av resultat- och balansräkning av utländska dotterföretag.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
> Koncernredovisning	
Koncernens resultaträkning	
Koncernens balansräkning	
Koncernens kassaflöde	
> Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	
Noter till koncernredovisningen	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+





Noter till koncernredovisningen

Grund för rapporternas upprättande	93	Finansiell riskhantering och kapitalstruktur	102	Rörelseförvärv och kapitalutgifter	111
1. Koncerngemensam information	93	14. Finansiell riskhantering	102	25. Rörelseförvärv och avyttringar	111
2. Väsentliga redovisningsprinciper för koncernredovisningen	93	15. Aktier och aktiekapital	106	26. Innehav utan bestämmande inflytande	111
		16. Räntebärande skulder	106	27. Immateriella anläggningstillgångar	112
		17. Finansiella instrument per kategori	107	28. Materiella anläggningstillgångar	113
		18. Derivatinstrument	108	29. Leasing	113
		19. Åtaganden och ansvarsförbindelser	108		
Finansiella resultat	98			Ersättningar och övrigt	114
3. Segmentrapportering	98	Rörelsekapital och uppskjutna skatter	109	30. Ersättning till ledande befattningshavare	114
4. Intäktsredovisning	99	20. Kundfordringar och andra fordringar	109	31. Finansiella tillgångar	116
5. Anställda per segment	100	21. Varulager	109	32. Ersättning till anställda efter avslutad anställning	116
6. Personalkostnader	100	22. Avsättningar	109	33. Ersättning till revisorerna	117
7. Funktionsindelade kostnader per kostnadsslag	100	23. Leverantörsskulder och andra skulder	109	34. Transaktioner med närstående	117
8. Övriga intäkter	100	24. Uppskjutna skatter	110	35. Koncernföretag	117
9. Övriga kostnader	100				
10. Avskrivningar och nedskrivningar	100				
11. Finansiella intäkter och kostnader	101				
12. Inkomstskatt	101				
13. Resultat per aktie	101				

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
› Koncernredovisning	
Koncernens resultaträkning	
Koncernens balansräkning	
Koncernens kassaflöde	
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	
› Noter till koncernredovisningen	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+



Grund för rapporternas upprättande

Detta avsnitt innehåller följande noter		
1.	Koncerngemensam information	93
2.	Väsentliga redovisningsprinciper för koncernredovisningen	93

1. Koncerngemensam information

Eltel AB (Bolaget) är genom sina dotterföretag (tillsammans Koncernen) den ledande nordiska leverantören av kritisk infrastruktur för el- och kommunikationsnätverk. Vi tillhandahåller ett brett utbud av lösningar inom underhålls-, uppgraderings- och installationstjänster. Där ingår design, planering, byggande, installation och säkrande av drift av förnybar energi och högpresterande el- och kommunikationsnätverk. Under 2025 uppgick antalet anställda till cirka 4 000. Eltel verkar huvudsakligen på den nordiska marknaden men är också representerad i Tyskland, Litauen och Polen (ett så kallat shared services center).

Eltel AB (publ) är ett svenskt aktiebolag som har sitt huvudkontor i Stockholm, Sverige. Huvudkontorets adress är Adolfsbergsvägen 13, Bromma, Sverige. Eltel ABs ordinarie aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Eltel ABs verksamhet, genom dotterföretagen, utförs under varumärket Eltel. Koncernen benämns Eltelkoncernen.

Eltel AB äger och reglerar aktierna hänförliga till Eltelkoncernen. Bolaget består av ledningsfunktioner men bedriver ingen operativ affärsverksamhet och dess risker relaterar främst till värdet av och aktiviteterna i dotterföretagen.

2. Väsentliga redovisningsprinciper för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder såsom de har antagits av EU per den 31 december 2025. Utöver det tillämpar koncernen Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. De finansiella rapporterna godkändes av styrelsen i Eltel AB den 24 mars 2026 för publicering den 26 mars 2026, och är föremål för fastställande på årsstämman den 12 maj 2026.

De finansiella rapporterna upprättas utifrån ett antagande om bolagets fortlevnad. När de finansiella rapporterna undertecknas måste ledningen bedöma moderbolagets och koncernens fortsatta verksamhet. Denna bedömning bör täcka moderbolagets och koncernens utsikter minst 12 månader från slutet av rapportperioden.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdesmetoden, med undantag för derivatinstrument, vilka värderas till verkligt värde. Informationen i koncernredovisningen anges i miljoner euro om inget annat anges. Samtliga belopp i koncernredovisningen har avrundats, och följaktligen kan summan av de enskilda beloppen skilja sig från det totalbelopp som redovisas.

Tillämpning av nya eller ändrade IFRS-redovisningsstandarder och IFRIC tolkningsuttalanden
IFRS-redovisningsstandarder, ändringar och tolkningsuttalanden som trädde i kraft under 2025 hade ingen påverkan på koncernen.

De nya standarder och ändringar som gäller för räkenskapsåret 2026 eller senare inkluderar följande:

- *IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter*
IFRS 18 ersätter IAS 1, som anger krav på utformning och upplysningar för bokslut. Förändringarna, som främst påverkar resultaträkningen, inkluderar krav på att klassificera intäkter och kostnader i tre nya kategorier – rörelsen, investeringar och finansiering – och presentera delsummor för rörelseresultat samt resultat före finansiering och inkomstskatter. IFRS 18 ger också utökad vägledning för aggregering och disaggregering av information i de finansiella rapporterna, inför nya upplysningskrav för så kallade ”management-defined performance measures” (MPM) och avlägsnar valmöjlighet för klassificering av räntor och utdelning i rapporten över kassaflöden.
IFRS 18 kommer att ändra uppställningen och upplysningarna i koncernredovisningen. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027.

Övriga offentliggjorda standarder, ändringar och tolkningsuttalanden som träder i kraft för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2026 eller senare förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

Enhetligt elektroniskt rapporteringsformat (ESEF)
I enlighet med EU-kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (ESEF-förordningen), har Eltel upprättat sin årsredovisning för räkenskapsåret 2025 i enhetligt elektroniskt rapporteringsformat (ESEF). De primära finansiella rapporterna och noterna i IFRS-koncernredovisningen har uppmärkts i enlighet med ESEF-taxonomi i elektroniskt format som kallas iXBRL. ESEF-taxonomin är framtagen av ESMA och bygger på den IFRS-taxonomi som publiceras av IFRS Foundation.

Väsentliga uppskattningar och antaganden i redovisningen
Upprättandet av koncernredovisningen i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar och skulder, liksom de redovisade beloppen för intäkter och kostnader under perioden. De faktiska resultaten kan skilja sig från dessa uppskattningar och antaganden. Möjliga förändringar i uppskattningar och antaganden redovisas under den finansiella period i vilken de uppkommer, samt i efterföljande perioder.

De områden där väsentliga bedömningar och uppskattningar görs vid upprättandet av de finansiella rapporterna, och där en efterföljande förändring i uppskattningsarna och antagandena kan orsaka en betydande justering av de redovisade beloppen för tillgångar och skulder presenteras nedan:

a) Nedskrivningsprövning
Koncernen testar årligen och löpande om det finns indikationer på nedskrivning, om goodwill ska skrivas ned efter en jämförelse mellan det redovisade värdet och återvinningsvärdet. Återvinningsvärden för kassagenererande

enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningar av nyttjandevärdet kräver uppskattningar av framtida kassaflöden som beräknas uppkomma från kassagenererande enheter samt en lämplig diskonteringsränta för att kunna beräkna nuvärdet. Se not 27 Immateriella anläggningstillgångar för mer information om nedskrivningsprövning.

b) Intäktsredovisning – över tid
Koncernen tillämpar femstegsmodellen i IFRS 15 vid redovisning av intäkter från avtal med kunder. En intäkt redovisas i takt med att prestationsåtagande(n) gentemot kunder uppfylls. Koncernen använder vanligtvis indatametoden för att mäta hur mycket av ett prestationsåtagande som har uppfyllts. Detta innebär att nedlagda utgifter ställs i relation till uppskattade totala utgifter och intäkten redovisas över tid baserat på denna färdigställandegrad.
Det uppskattade utfallet från ett långsiktigt avtal som löper över flera räkenskapsperioder kan komma att förändras beroende på förändrade omständigheter och kan därför leda till reviderade uppskattningar i kommande rapporteringsperiod. Kostnadsberäkningar kräver en uppskattning av det slutgiltiga resultatet från projektet, och det verkliga framtida resultatet kan skilja sig från uppskattningen. Avvikelser från den ursprungliga planen i projektgenomförandet kan leda till betydande kostnadsökningar på grund av olika skäl, till exempel kostnader för extra arbete och material, prisökningar samt kostnader för förseningar och tillgängliga resurser. Projektverksamhet innebär till sin natur risker avseende prissättning av projekten samt uppskattningar av de slutgiltiga kostnaderna och genomförandet av avtalet. Därutöver omfattar projektverksamhet risker hänförliga till villkor myndigheter och kunder eller övriga externa villkor bortom Eltels kontroll, inklusive risken för förseningar och i vissa fall risken för att koncernens kunder inte får finansiering för planerade projekt och tjänster. De kunskaper som krävs för att projekten ska vara genomförbara och lönsamma är koncernens förmåga att på ett korrekt sätt förutse projekt-kostnader, bedöma vilka resurser som krävs för att på ett effektivt sätt hantera de tjänster som tillhandahålls av underentreprenörer samt kunna styra tekniska händelser som skulle kunna påverka och försena projektet.

c) Skatter
Fastställande av inkomstskatt och uppskjuten skatt när det slutliga fastställandet av skatten är osäkert kräver ledningens bedömningar. Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar från skatteförluster och temporära skillnader som har överförts i ny räkning när det som en följd av beskattningsbar framtida vinst är sannolikt att det går att realisera den tillhörande skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas emellertid alltid om de kan kvittas mot aktuella skattepliktiga temporära skillnader. Antaganden i fråga om framtida beskattningsbara vinster kräver väsentliga bedömningar och grundar sig på den aktuella affärsplanen, samt beaktandet av osäkerheter i den aktuella affärsplanen och vidare uppskattningar. Koncernen använder uppskattningar, grundade på all tillgänglig information vid tidpunkten för redovisningen, för redovisning av skulder för förväntade skatterevisions- och skattetvistfrågor.

d) Leasingavtal som gäller tills vidare
IFRS 16-standardens kräver uppskattningar för värdering av giltiga tillsvidarekontrakt. Eltel har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet. Detta har betydande inverkan på storleken av nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för lokaler. Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas som separata rader i balansräkningen.

Översikt

+

Marknader och lösningar

+

Segment

+

Hållbarhet

+

Hållbarhetsrapport

+

Räkenskaper

+

Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
➤ Koncernredovisning
Koncernens resultaträkning
Koncernens balansräkning
Koncernens kassaflöde
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
➤ Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information

+





Principer för koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Eltel AB samt alla bolag över vilka Eltel, vid räkenskapsårets utgång, utövar kontroll, det vill säga dotterföretagen. Kontroll uppnås när koncernen exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Detta innebär vanligtvis att Eltel har över 50 procent av rösterna eller på annat sätt har befogenhet att styra företagets finansiella och verksamhetsmässiga strategier. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, och avyttrade dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen fram till det datum då de avyttras.

Förvärvade dotterföretag redovisas med användning av förvärvsmetoden. Förvärvskostnaden mäts till verkligt värde för de förvärvade tillgångarna, de utfärdade egetkapitalinstrumenten samt de upplupna skulderna vid datumet för ägarbytet. Det belopp varmed förvärvsvärdet överstiger verkligt värde för koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner, fordringar, skulder och orealiserade marginaler, såväl som vinstdistribution inom koncernen, elimineras vid en fullständig konsolidering. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i resultaträkningen och i eget kapital.

Samarbetsarrangemang är gemensamt styrda företag där parterna har ett gemensamt bestämmande inflytande, och rätt till tillgångar och skulder hänförliga till arrangemanget. Gemensamt bestämmande inflytande är en avtalsmässig fördelning av kontrollen över ett samarbetsarrangemang, som enbart är aktuellt när beslut om de relevanta aktiviteterna kräver ett enhälligt godkännande av parterna som delar kontrollen.

Koncernen redovisar sitt innehav i samarbetsarrangemang med hjälp av klyvningsmetoden, varmed koncernens andel av vardera tillgångar, skulder, intäkter och kostnader för det samarbetsarrangemanget kombineras med liknande poster, rad för rad, i koncernredovisningen.

En lista över dotterföretag och samarbetsarrangemang återfinns i not 35 Koncernföretag.

Omräkning av utländsk valuta
Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika koncernföretagen är värderade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där företaget är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används euro, som också är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära poster noterade i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på balansdagen. Samtliga övriga icke-monetära poster värderas i enlighet med de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid omräkning av transaktioner i utländsk valuta och monetära poster redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till den faktiska affärsverksamheten redovisas i respektive post ovanför rörelseresultatet. Valutakursvinster och valutakursförluster från finansieringsverksamheten förs in som valutakursdifferenser i finansiella intäkter och kostnader.

För ytterligare information om säkringsredovisning av valutakursdifferenser hänförliga till omräkning av finansiella tillgångar och skulder avsedda som säkringsinstrument, se not 14.

Utländska dotterföretag

Resultaträkningar och kassaflödesanalyser från utländska dotterföretag omräknas till euro i enlighet med den genomsnittliga valutakursen för varje månad, och balansräkningarna omräknas i enlighet med den valutakurs som gäller på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppkommer som en följd av omräkningen redovisas i övrigt totalresultat.

När ett dotterföretag delvis avyttras eller säljs, redovisas valutakursdifferenser som redovisades i eget kapital i resultaträkningen som en del av resultatet från försäljningen.

Intäktsredovisning (IFRS 15)

Koncernen tillämpar femstegsmodellen i IFRS 15 vid redovisning av intäkter som härrör från avtal med kunder. IFRS 15 kräver identifiering av leveranser i avtal med kunderna som kvalificerar sig som separata "resultatmässiga åtaganden". Leveranserna kan omfatta en vara/varor och en tjänst/tjänster eller en kombination av varor och tjänster. Intäkter redovisas separat för varje resultatmässigt åtagande på en relativt fristående försäljningsprispbasis, och äger rum när en kund får kontroll över den relaterade varan/varorna eller tjänsten/tjänsterna och får fördelarna hänförliga till varorna eller tjänsterna, antingen över tid eller vid en bestämd tidpunkt.

Koncernens intäkter är främst hänförliga till följande intäktsströmmar: installations-, uppgraderings- och underhållstjänster. Koncernens avtal med kunder är antingen fristående avtal eller avtal inom ramen för ramavtal. Endast avtal där båda parter har godkänt avtalet och åtagit sig att fullgöra sina respektive skyldigheter möter definitionen av ett avtal enligt IFRS 15.

Ett avtal innehåller åtaganden om att överföra varor eller tjänster till en kund. Om en utlovad vara eller tjänst är distinkt utgör de separata prestationsåtaganden vars hänförliga intäkter redovisas separat. Koncernen har analyserat sina olika intäktsströmmar och konkluderat att intäkter från installations- och uppgraderingstjänster redovisas över tid eftersom kunden har kontroll över tillgången som Eltel skapar eller förbättrar. Vid underhållstjänster erhåller och förbrukar kunden vanligtvis de fördelar som tillhandahålls genom Eltels prestation samtidigt som åtagandet fullgörs och intäkterna kommer därför även fortsättningsvis redovisas i takt med att tjänsterna utförs.

När intäkter från avtal med kunder redovisas över tid redovisas periodens intäkter i den utsträckning prestationsåtagandet gentemot kunden är uppfyllt. Koncernen använder vanligtvis indatametoden, baserad på nedlagda utgifter, för att mäta hur mycket av ett prestationsåtagande som har uppfyllts. För att mäta förloppet av prestationsåtagande(n) som uppfylls över tid jämförs nedlagda utgifter med uppskattade totala utgifter och intäkten redovisas successivt över tid baserat på andelen nedlagda utgifter, färdigställandegraden. En förväntad förlust på ett kundavtal redovisas omedelbart som en kostnad. IFRS 15 innehåller ingen vägledning om hur förlustbringande avtal ska redovisas. Sådana avtal redovisas istället i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventuelförpliktelser och eventualtillgångar.

När koncernens kundavtal innehåller rörlig ersättning inkluderas dessa belopp i transaktionspriset endast när det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter som redovisas inte uppstår. Vid bedömningen av om det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte kommer att ske beaktas historik från liknande avtal. Även väsentlighet beaktas. Ett typexempel på rörlig ersättning i Eltels kundavtal är förseningsavgifter.

I vissa avtal överensstämmer inte betalningstidpunkt med tidpunkt för överföring av varor eller tjänster till kunden (exempelvis om ersättningen är förutbetalad eller betalas i efterskott). När skillnaden överstiger ett år fastställer koncernen vid avtalets ingående om avtalet innehåller en betydande finansie-

ringskomponent. Om avtalet innehåller en betydande finansieringskomponent justeras det utlovade transaktionspriset och Eltel redovisar intäkter till ett belopp som speglar det kontanta försäljningspriset för de utlovade varorna eller tjänsterna, det vill säga transaktionspriset justerat för tidsvärdet av pengar.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

IFRS 15 skiljer på avtalstillgångar och avtalsfordringar. En avtalsfordran är en rätt till ersättning som är ovillkorlig och endast tidsåtgång krävs innan betalning av ersättningen förfaller, t.ex. en kundfordran. En avtalstillgång är en rätt till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster som koncernen har överfört till kunden, d.v.s. intäkter som är redovisade men där rätt enligt avtalet att fakturera ännu inte inträffat. Avtalsfordringar och avtalstillgångar är inkluderade i balansräkningen som kundfordringar och andra fordringar.

En avtalsskuld är koncernens skyldighet att överföra varor eller tjänster till en kund för vilken koncernen har erhållit ersättning från kunden. Posten förskott från kunder i balansräkningen innehåller koncernens avtalsskulder.

Segmentrapportering (IFRS 8)

Eltels segmentsstruktur har uppdaterats från och med den 1 januari 2025. Verksamheten i Danmark och Tyskland redovisas i ett segment som heter Danmark & Tyskland. Smart Grids Tyskland har redovisats utanför segmenten under Övrig verksamhet fram till den 31 december 2024. Den återstående delen av Övrig verksamhet och koncernfunktioner har kombinerats och kallas för Koncernstödsfunktioner. Från och med den 1 januari 2025 är segmenten Finland, Sverige, Danmark & Tyskland och Norge. All communication och power-verksamhet i dessa länder kommer fortsättningsvis att presenteras under landssegmenten. Koncernstödsfunktionerna inkluderar koncernfunktioner och Litauen samt aktiviteter under avslutande för Power Transmission International, samt High Voltage Polen fram till dess avyttring under det andra kvartalet 2024. Jämförelsetal för 2024 presenteras enligt den nya segmentsstrukturen.

Rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan generera intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet följs upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, vd:n, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmenten och för vilka separat finansiell information finns tillgänglig. Rörelsesegmenten utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. Intäkter, kostnader, operativa tillgångar och skulder fördelas på segment på ett konsekvent sätt. Poster i resultaträkningen under justerad EBITA allokeras inte till segmenten.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar (IAS 38)
Goodwill

Goodwill utgör det belopp varmed förvärvsvärdet överstiger verkligt värde för nettoitillgångarna i det förvärvade företaget per förvärvsdagen. Resultat från avyttringen av ett företag inkluderar redovisat värde för goodwill hänförligt till den avyttrade enheten.

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för eventuell nedskrivning och alltid om det finns indikationer på ett nedskrivningsbehov. I syfte att kunna testa goodwill vid indikationer på nedskrivningsbehov, allokeras goodwill till de kassagenererande enheterna. Goodwill redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas enbart om kostnaden för tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt, och det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna hänförliga till tillgången kommer att tillfälla koncernen. Immateriella tillgångar i koncernen omfattar förvärvad programvara till datorer, varumärken,

Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information





orderstock samt kundrelationer. Värderingen av immateriella tillgångar övertaga genom rörelseförvärv grundar sig på verkligt värde. Övriga immateriella tillgångar (med undantag för varumärken) redovisas efter den initiala redovisningen till anskaffningskostnader med avdrag för eventuella av- och nedskrivningar. Vid den initiala redovisningen redovisas de till verkligt värde per förvärvsdagen, vilket betraktas som kostnaden för dessa.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av kostnaderna som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och tagits i bruk. Dessa kostnader skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden (3–7 år).

Kostnader hänförliga till utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs vartefter de uppstår. Kostnader som är direkt hänförliga till utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter, som kontrolleras av koncernen, och som sannolikt kommer att generera ekonomiska fördelar som överskrider kostnaderna efter ett år, redovisas som immateriella tillgångar. Kostnaderna innefattar utgifter för anställda och en skäligen andel av relevanta indirekta kostnader samt arvoden till externa konsulter. Utvecklingskostnader för programvara redovisas som tillgång och skrivs av under sin beräknade nyttjandeperiod (7 år).

Varumärke, orderstock och kundrelationer har övertagits vid rörelseförvärv. Varumärket avser namnet Eltel till följd av förvärvet av Eltel Group Corporation. Verkligt värde för varumärket fastställs på basis av relief-from-royalty-metoden (royaltylättnader). Varumärket skrivs inte av, utan testas årligen för nedskrivning. Verkligt värde för orderstocken fastställs grundat på beräknade framtida kassaflöden från befintliga avtal med kunderna. Orderstocken skrivs av linjärt under perioden fram till leveransen (2–4 år).

Verkligt värde för kundrelationer fastställs grundat på beräknade framtida kassaflöden från avtal med befintliga kunder. Kundrelationer skrivs av linjärt under deras beräknade nyttjandeperioder (5–10 år).

Avskrivningsperioden för en immateriell tillgång granskas minst vid varje års slut. Om tillgångens förväntade nyttjandeperiod skiljer sig från tidigare uppskattningar, ändras avskrivningsperioden i enlighet med detta.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Vidare bedöms övriga tillgångar med avseende på nedskrivningsbehov så snart händelser eller förändringar av olika omständigheter tyder på att det bokförda värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Skulle det förekomma indikationer på att det föreligger ett nedskrivningsbehov, görs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov hänförs tillgångarna till de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden och som huvudsakligen är oberoende (kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter). Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet fastställs genom hänvisning till det diskonterade framtida kassaflödet som förväntas genereras från tillgången.

När en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde görs en nedskrivning som redovisas i resultaträkningen.

En nedskrivning återförs endast om det har skett en förändring i de förutsättningar som gällde för beräkningen när tillgångens återvinningsvärde fastställdes vid det senaste nedskrivningstillfället. Nedskrivningar återförs inte över balansvärdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle ha gjorts. Nedskrivningar gällande goodwill återförs inte under några omständigheter.

Utöver goodwill och varumärket har koncernen inte några tillgångar med obegränsat nyttjandevärde. Se not 27 Immateriella tillgångar för information om prövning av nedskrivningsbehov.

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16)

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Inga avskrivningar görs på mark.

Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärdet ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader och konstruktioner	15–40 år
Maskiner och inventarier	3–10 år
Tunga maskiner	10–15 år

En tillgångs förväntade nyttjandeperiod granskas vid varje balansdag och, när den skiljer sig väsentligt från tidigare uppskattningar, ändras avskrivningsperioderna därefter.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången sannolikt kommer koncernen tillgodo och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder (IFRS 16)

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgång vid leasingavtalets inledningsdatum (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången är tillgänglig för användning). Nyttjanderättstillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde, med avdrag för eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar och justeras för vissa omvärderingar av leasingkulden. I anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar ingår beloppet för redovisade leasingkulder, initiala direkta utgifter och leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet minus eventuella mottagna leasingincitement. I anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar ingår också en uppskattning av de kostnader som beräknas uppstå hos koncernen i samband med återställande av tillgången till det tillstånd som krävs i villkoren för leasingavtalet. IFRS 16-standardens kräver uppskattningar för värdering av giltiga tillsvidarekontrakt. Koncernen har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt under den kortare av dess beräknade nyttjandeperiod och leasingperioden. Eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderättstillgångar prövas i enlighet med IAS 36.

Vid leasingavtalets inledningsdatum värderar koncernen leasingkulder initialt till det aktuella värdet av de leasingavgifter som ska betalas till leasingperiodens slut, diskonterade till koncernens marginella upplåningsränta. I leasingavgifter ingår fasta betalningar, rörliga leasingbetalningar som beror på ett index eller en ränta och belopp som förväntas betalas under restvärdesgarantier. Leasingkulder värderas till anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Leasingkulder omvärderas främst när leasingperioden förändras eller när framtida betalningar förändras på grund av ändringar i index eller räntesats. När leasingkulden omvärderas görs vanligen en motsvarande justering av det bokförda värdet för nyttjanderättstillgången.

Korttidsleasing och leasar av lågt värde

Koncernen tillämpar valfria undantag för korttidsleasing för leasingavtal omfattande 12 månader eller mindre samt för leasingavtal för tillgångar av lågt värde. Leasingbetalningar för kortfristiga leasar och leasar av lågt värde redovisas som leasingkostnad linjärt över leasingperioden.

Marginell upplåningsränta

Vid beräkning av nuvärdet av hyresbetalningar använder koncernen den marginella upplåningsräntan på inledningsdatum om den ränta som är implicit i leasingavtalet inte är lätt fastställbar. För att komma fram till den marginella

upplåningsräntan, tillämpar koncernen respektive lands riskfria ränta (ekonomisk miljö) för den period som motsvarar leasingperioden, justerat med kreditrisk för varje koncernföretag.

Finansiella instrument (IAS 32, IFRS 7, IFRS 9)
Redovisning och borttagande

Samtliga förvärv och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas per affärsdagen. Finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar och skulder redovisas för första gången till verkligt värde, och transaktionskostnaderna har inkluderats för samtliga finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dock värderas kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent till deras transaktionspris. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från finansiella tillgångar har löpt ut eller koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden som specificeras i avtalet regleras, hävs eller löper ut.

Klassificering och redovisning

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier enligt IFRS 9: Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen görs på grundval av koncernens affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernen klassificerar samtliga finansiella skulder som värderade till upplupet anskaffningsvärde bortsett från de derivatinstrument som värderas till verkligt värde via resultatet eller till verkligt värde via övrigt totalresultat. Se not 17 Finansiella instrument per kategori.

Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel, derivatinstrument och finansiella tillgångar avseende kapitalförsäkring för pension, ej utformade som säkringsinstrument då koncernen inte har fastställt några övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen vid den initiala redovisningen. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den huvudsakligen förvärfvas i syfte att säljas inom kort, utom finansiella tillgångar avseende kapitalförsäkring för pension.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen redovisas via resultaträkningen i den period då de uppstår antingen som övriga intäkter och kostnader eller finansiella intäkter eller kostnader beroende på om de är hänförliga till verksamhetsposter eller finansiella poster. Koncernen tillämpar kassaflödessäkringar för ränteswappar, vilka klassificeras som derivatinstrument för säkringsändamål. Dessa ränteswappar klassificeras som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte heller innehas för handel. De omfattar kundfordringar och övriga fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar, och redovisas i balansräkningen som omsättningstillgångar, med undantag för när de har löptider längre än 12 månader efter balansdagen. Nedskrivningar hänförliga till kundfordringar enligt modellen för förväntade kreditförluster i IFRS 9 redovisas i övriga kostnader. Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde innefattar även likvida medel bestående av kassa, avistamedel hos banker samt övriga kortfristiga, mycket likvida innehav med en ursprunglig löptid på tre månader eller mindre.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information +





Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde omfattar alla finansiella skulder som inte är derivatinstrument. Finansiella skulder klassificeras som både kortfristiga och långfristiga skulder, och de kan både vara räntebärande och icke räntebärande. Checkräkningskrediter redovisas inom skulder i kortfristiga skulder.

Transaktionskostnader inklusive uppläggnings- och ändringsavgifter, som är relaterade till de finansiella skulderna, allokeras till förväntad nyttjandeperiod av finansieringsinstrumentet.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 för kundfordringar och övriga finansiella tillgångar.

Kreditrisk är risken för en förlust om en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte uppfyller sina avtalsmässiga förpliktelser. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga fordringars kreditrisk.

Kundfordringar och avtalstillgångar

Koncernens kundfordringar samt avtalstillgångar fördelas i två grupper för värdering av kreditrisk. Den ena gruppen består av större kunder som står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning. Dessa kunder är solida ägare av infrastrukturnätverk, vanligtvis välkända börsnoterade företag eller företag som ägs av stater eller kommuner i Europa. Den andra gruppen består av övriga kunder. Koncernens förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar utförs enligt den förenklade metoden. Detta innebär att förlustreserven baseras på återstående löptid, vilken generellt understiger ett år.

Reservering för förväntade kreditförluster baseras på individuella bedömningar avseende de större kunderna, där en ratingbaserad modell används i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Koncernen använder extern rating om möjligt och för ej ratade företag används en uppskattad motsvarande rating. För den andra gruppen bestående av flertalet mindre kunder tillämpar koncernen en kollektiv nedskrivningsmodell baserad på åldersanalys av fordringarna och historiska konstaterade förluster i kombination med framåtblickande faktorer som påverkar kundernas förmåga att betala de utestående fordringarna.

Likvida medel

Kreditrisk uppstår också vid placering av likvida medel. Ettels likviditetsöverskott är deponerade på konton i Ettels banker. Beträffande alla andra placeringar är målsättningen att motparten bör ha en kreditvärdighet om minst AA (S&P) eller motsvarande. Reservering för förväntade kreditförluster på likvida medel beräknas enligt en ratingbaserad modell i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Med hänsyn till kort löptid och god kreditvärdighet hos motparter, bedöms förlustreserven generellt inte väsentlig.

Övriga fordringar och tillgångar, som inte redovisas till verkligt värde i resultatet

För eventuella andra fordringar och tillgångar bedöms nedskrivningsbehovet för förväntade kreditförluster enligt ovan beskrivna ratingmodell, om tillämpligt, eller annars baserat på ledningens bedömning av nuvärdet av skillnaden mellan avtalade och förväntade kassaflöden. Värdering av förlustreserven motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster, eller en kortare tidsperiod om fordran förfaller dessförinnan. I det fall väsentlig ökning av kreditrisk föreligger baseras förlustreserven på fordrans eller tillgångens hela återstående löptid.

Finansiella instrument, säkringar (IFRS 9)

Koncernens derivatinstrument omfattar valutaterminer, valutaswappar och ränteswappar. Alla derivatavtal ingås emellertid för ekonomiska säkringssyften.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde på kontraktsdagen och värderas därefter till verkligt värde per varje balansdag. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på huruvida derivatinstrumentet identifierats som ett säkringsinstrument eller inte. Koncernen har avsatt ränteswappar som kassaflödessäkringar. Övriga derivatinstrument klassificeras som en finansiell tillgång eller skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen.

Säkring av kassaflöde

Koncernen har tillämpat kassaflödessäkringsredovisning för framtida kassaflöden avseende ränteswappar under 2025. Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är mycket effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden. Den effektiva delen av vinster och förluster på derivatinstrument som innehas för kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat under säkringsreserv. Den ackumulerade vinsten eller förlusten överförs till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultatet. Den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen i övriga intäkter eller kostnader om omvärderingen av säkringsinstrumentet är större än omvärderingen av den säkrade posten. När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och när ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen påverkar resultatet. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, redovisas den ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital direkt i resultaträkningens post övriga intäkter eller kostnader.

Hela det verkliga värdet på ett derivat klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader. Koncernen tillämpade inte säkringsredovisning för kassaflöden under 2024.

Säkringar av nettoinvesteringar

Koncernen tillämpade tidigare säkringsredovisning av nettoinvesteringar för vissa lån upptagna i utländsk valuta, vilka användes för att säkra omräkningsrisken hänförlig till nettoinvesteringar i dotterföretag. Dessa säkringsrelationer är nu avslutade. Valutakursdifferenserna för dessa lån har redovisats i övrigt totalresultat under omräkningsreserv. Om nettoinvesteringsbeloppet minskar genom avyttring eller på annat sätt, överförs de ackumulerade vinsterna eller förlusterna som har redovisats i omräkningsreserven till resultaträkningen. Se not 14.1 för mer information.

Aktiekapital

Aktiekapital utgör det registrerade aktiekapitalet i moderbolaget Eltel AB. Likvid från emitterade aktier som överstiger aktiekapitalet (överkurs) redovisas i övrigt tillskjutet kapital. Tillkommande kostnader direkt hänförliga till emitteringen av nya aktier visas i eget kapital som ett avdrag från avkastningen.

Hybridobligationer

I april 2023 emitterade Eltel efterställda hållbarhetsrelaterade hybridobligationer med ett sammanlagt kapitalbelopp på 25 miljoner euro ("hybridobligationerna"). Instrumentet hade ingen förfallodag och om ingen utdelning lämnades kunde räntebetalningarna skjutas upp på obestämd tid. Hybridobligationerna var hållbarhetslänkade och hade en fast räntesats om 13,50 procent per år. Hybridobligationerna var klassificerade som egetkapitalinstrument. Ränta redovisades i balanserade vinstmedel när betalningsåtaganden uppstod. Under 2025 inlöstes hybridobligationerna fullt ut. Se not 14.4 Hantering av kapital för mer information.

Resultat per aktie (IAS 33)

Resultat per aktie före utspädning (EPS) beräknas genom att dividera nettoreultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det viktade genomsnittliga antalet stamaktier under den finansiella perioden. Stamaktier som köps och innehas av koncernen, dras i förekommande fall av från antalet utestående aktier. Resultat per aktie efter utspädning avspeglar den möjliga påverkan av aktiebaserade incitamentsprogram.

Avsättningar och ansvarsförbindelser (IAS 37)

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en innevarande legal eller informell förpliktelse som ett resultat av en tidigare händelse; när det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, samt när det går att göra en pålitlig uppskattning av förpliktelsens belopp. När det kan förväntas att en del av utgifterna som krävs för att reglera en avsättning ska betalas av en annan part, ska denna betalning betraktas som en separat tillgång, men endast när det är säkert att betalningen kommer att erhållas.

En garantiavsättning redovisas när produkten som innefattar en garantiklausul har sålts. Beloppet för garantiavsättningen baserar sig på tidigare erfarenheter av realiserandet av garantikostnader och framtida förväntningar.

En avsättning för omstrukturering redovisas när ledningen har utvecklat och godkänt en utförlig och formell omstruktureringsplan som kommer att följas. Avgångsvederlag redovisas när arbetstagarrepresentanterna eller enskilda anställda har informerats i detalj om de avsedda åtgärderna och de hänförliga ersättningspaketen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Kostnaderna som är inkluderade i en avsättning för omstrukturering är antingen tillkommande kostnader eller ackumulerade kostnader som direkt härrör från planen, eller är ett resultat av en fortlöpande förpliktelse utan några fortsatta ekonomiska fördelar för koncernen, eller en straffavgift som ålaggs för att häva den avtalsmässiga förpliktelsen. Omstruktureringskostnader redovisas under respektive kostnader beroende på arten av omstruktureringskostnaderna. Avsättningar redovisas inte för framtida rörelseförluster.

En avsättning redovisas för ett förlustkontrakt när oundvikliga kostnader för att klara åtagandena i enlighet med kontraktet överskrider de ersättningsbelopp som går att inhämta.

En eventualförpliktelse är ett möjligt åtagande som inte uppfyller kriterierna för att redovisas i balansräkningen som en avsättning på grund av framtida osäkerheter utom koncernens kontroll vad gäller förekomsten av en förpliktelse eller ett utflöde av resurser för att reglera skulden. Eventualförpliktelser övervakas regelbundet, och i den händelse att ett utflöde av resurser blir sannolikt, redovisas detta som en avsättning.

Inkomstskatt (IAS 12)

Koncernens inkomstskatt omfattar de skatter koncernföretagen betalar baserat på räkenskapsperiodens beskattningsbara inkomst samt förändringar i

Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information





uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen, med undantag för de poster som redovisas direkt i övrigt totalresultat, när skatteeffekten i enlighet med detta redovisas i övrigt totalresultat. Inkomstskatten baseras på den lokala skattesatsen i respektive land. Skattejusteringar från tidigare perioder är inkluderade i skattekostnaden.

Uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder beräknas med tillämpning av metod för beräkning av uppskjuten skatt (liability method) på samtliga temporära skillnader som uppkommer mellan skattebasen för tillgångar och skulder samt deras redovisade värde i de finansiella rapporterna. Uppskjuten skatt fastställs med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har trätt i kraft, eller i allt väsentligt trätt i kraft, per balansdagen och som väntas gälla när den hänförliga skattefordringen realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas bara i den mån som det förefaller sannolikt att det kommer att föreligga en framtida skattevinst mot vilken de skatteförluster eller temporära skillnaderna kan kvittas. Uppskjuten skatt erhålls från temporära skillnader som uppstår på innehav i dotterföretag och närstående företag, förutom när tidpunkten för återföringen av den temporära skillnaden styrs av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Eltel omfattas av OECD:s modellregler för global minimibeskattnig (pelare 2). Pelare 2 lagstiftningen trädde i kraft den 1 januari 2024. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan dess effektiva GloBE skattesats per jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 procent. Koncernen tillämpar det tillfälliga obligatoriska undantaget från att redovisa uppskjuten skatt som uppkommer pga. pelare 2 och redovisar skatten då den uppstått.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Koncernföretagen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de bedriver verksamhet, inklusive lagstadgade pensionsplaner och tilläggspensioner. Planerna fonderas generellt via betalningar till försäkringsbolag eller i förvaltade fonder.

Planerna klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer.

I de avgiftsbestämda planerna betalas pensionsavgifterna direkt till försäkringsbolagen, och när avgiften väl är erlagd har koncernen inga ytterligare betalningsförpliktelser om bolaget som erhåller betalningarna inte kan fullgöra sina förpliktelser. Dessa avgifter kostnadsförs till resultaträkningen under det år de avser. För kompletterande kapitalförsäkringar för pension redovisar koncernen en långfristig pensionsavsättning och motsvarande finansiell tillgång, som klassificeras och värderas enligt IFRS 9.

För förmånsbestämda pensionsplaner är skulden avseende de förmånsbestämda planerna nuvärdet av den förmånsbestämda planen minus verkligt värde på förvaltningstillgångar. Pensionsförpliktelsen definieras med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden separat för varje plan. Diskonteringsräntan som tillämpas för att beräkna nuvärdet av pensionsförpliktelserna fastställs av marknadsavkastningen på långfristiga företagsobligationer eller statsobligationer med motsvarande löptid som förpliktelsen. Nettoräntekostnaden beräknas genom att tillämpa diskonteringsräntan på den förmånsbestämda förpliktelsen netto och redovisas som finansiella kostnader. Kostnader efter avslutad anställning redovisas direkt i resultaträkningen. Omvärdering av den förmånsbestämda pensionsplanen på grund av aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas om bolaget är förpliktigat, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala pensionsåldern. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet kan uppskattas tillförlitligt.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

Eltel har incitamentsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar reglerade via egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Verkligt värde av de aktieincitament som beviljas till vissa nyckelmedarbetare redovisas som en personalkostnad linjärt under intjänandeperioden när den anställdes tjänster utförs, med en motsvarande post i eget kapital. Verkligt värde för aktieincitamenten är marknadsvärdet per tilldelningsdagen. Det totala beloppet som ska kostnadsföras under intjänandeperioden fastställs utifrån verkligt värde för aktierna per tilldelningsdagen samt koncernens uppskattning av det antal aktier som förväntas ha intjänats vid utgången av intjänandeperioden. Påverkan från ett icke marknadsrelaterat villkor för intjänandet samt att den anställda fortfarande uppfyller anställningskriterierna vid utgången av intjänandeperioden ingår i antagandet om antalet aktieincitament. Uppskattningen uppdateras i slutet av varje rapportperiod, och ändringar i uppskattningarna redovisas via resultaträkningen. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade incitamentsprogram kostnadsförs under de perioder när tjänsterna utförs, grundat på verkligt värde per balansdagen.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
› Koncernredovisning	
Koncernens resultaträkning	
Koncernens balansräkning	
Koncernens kassaflöde	
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	
› Noter till koncernredovisningen	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+





Finansiella resultat

Detta avsnitt innehåller följande noter		
3.	Segmentrapportering	98
4.	Intäktsredovisning	99
5.	Anställda per segment	100
6.	Personalkostnader	100
7.	Funktionsindelade kostnader per kostnadsslag	100
8.	Övriga intäkter	100
9.	Övriga kostnader	100
10.	Avskrivningar och nedskrivningar	100
11.	Finansiella intäkter och kostnader	101
12.	Inkomstskatt	101
13.	Resultat per aktie	101

3. Segmentrapportering

Eltels segmentsstruktur har uppdaterats från och med den 1 januari 2025. Verksamheten i Danmark och Tyskland redovisas i ett segment som heter Danmark & Tyskland. Smart Grids Tyskland har redovisats utanför segmenten under Övrig verksamhet fram till den 31 december 2024. Den återstående delen av Övrig verksamhet och koncernfunktioner har kombinerats och kallas för Koncernstödsfunktioner. Från och med den 1 januari 2025 är segmenten Finland, Sverige, Danmark & Tyskland och Norge. All communication och power-verksamhet i dessa länder kommer fortsättningsvis att presenteras under landssegmenten. Koncernstödsfunktionerna inkluderar koncernfunktioner och Litauen samt aktiviteter under avslutande för Power Transmission International och High Voltage Polen fram till dess avyttring under det andra kvartalet 2024. Jämförelsetal för 2024 presenteras enligt den nya segmentsstrukturen.

Nettoomsättning per segment

Miljoner euro	2025	2024
Finland	351,1	357,7
Sverige	239,2	211,8
Danmark & Tyskland	125,6	129,6
Norge	100,0	114,9
Summa segmenten	815,8	814,0
Koncernstödsfunktioner	9,3	24,3
Eliminering	-7,4	-9,7
Totalt	817,8	828,7

Under 2025 och 2024 hade koncernen två kunder som står för mer än 10 procent av den totala omsättningen. Dessa kunders andel av den totala omsättningen uppgår till 24 procent (26). Nettoomsättningen från dessa kunder rapporterades främst inom segmenten Norge och Sverige och i mindre utsträckning även i andra landssegment. Med kund avses en juridisk enhet och i förekommande fall en grupp av juridiska enheter inom samma koncern.

Segmentsresultat

Miljoner euro	2025	2024
Justerad EBITA per segment		
Finland	20,3	15,7
Sverige	7,7	6,1
Danmark & Tyskland	5,9	6,5
Norge	-1,8	-5,7
Summa segmenten	32,1	22,6
Koncernstödsfunktioner	-11,4	-12,2
Justerad EBITA, koncernen	20,7	10,5
Omstrukturering och omställning av verksamheten	-1,3	-5,3
Avyttringar	-	-23,1
Jämförelsestörande poster i EBITA	-1,3	-28,5
Rörelseresultat (EBIT)	19,4	-18,0
Finansiella poster, netto	-14,1	-12,7
Resultat före skatt	5,3	-30,7

Rörelsekapital, netto och operativt sysselsatt kapital

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Varulager	38,3	19,3
Kundfordringar och andra fordringar	186,6	165,3
Övriga avsättningar	-8,9	-8,4
Förskott från kunder	-82,6	-51,4
Leverantörsskulder och andra skulder	-173,0	-152,0
Övrigt	-20,8	-34,1
Rörelsekapital, netto	-60,4	-61,3
Immateriella tillgångar exklusive förvävsrelaterade övervärden	4,8	4,1
Materiella anläggningstillgångar	5,6	5,9
Nyttjanderättstillgångar	53,5	53,5
Omstruktureringsavsättningar	-0,1	-0,5
Operativa anläggningstillgångar	63,8	62,9
Summa operativt sysselsatt kapital	3,4	1,7
Operativt sysselsatt kapital (genomsnitt under rapportperioden)	2,5	10,2

Rörelsekapital per segment

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Finland	-48,3	-37,3
Sverige	27,3	13,8
Danmark & Tyskland	-2,3	-2,0
Norge	-3,9	-8,4
Koncernstödsfunktioner	-33,2	-27,3
Totalt	-60,4	-61,3

Operativa anläggningstillgångar per segment

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Finland	20,1	20,7
Sverige	18,6	13,3
Danmark & Tyskland	10,5	12,2
Norge	9,5	13,9
Koncernstödsfunktioner	5,2	3,0
Totalt	63,8	62,9

Operativt sysselsatt kapital per segment

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Finland	-28,2	-16,7
Sverige	45,9	27,0
Danmark & Tyskland	8,1	10,2
Norge	5,7	5,5
Koncernstödsfunktioner	-28,0	-24,4
Totalt	3,4	1,7

Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information





4. Intäktsredovisning

Nettoomsättning per affärsområde			
Miljoner euro		2025	2024
Communication		475,4	505,9
Power		342,4	322,8
Övriga verksamheter		–	0,0
Totalt		817,8	828,7

Nettoomsättning per segment och affärsområde			
Miljoner euro		2025	2024
Finland	Communication	133,9	174,4
	Power	217,2	183,4
Sverige	Communication	195,1	159,9
	Power	44,0	52,0
Danmark & Tyskland	Communication	44,2	54,4
	Power	81,4	75,2
Norge	Communication	99,7	114,6
	Power	0,3	0,3
Koncernstöds-funktioner	Communication	8,7	10,7
	Power	0,7	13,6
	Övriga verksamheter	–	0,0
Eliminering		-7,4	-9,7
Totalt		817,8	828,7

Intern nettoomsättning består huvudsakligen av nettoomsättning från communication i Litauen, rapporterad i koncernstödsfunktioner. Det finns ingen väsentlig intern omsättning i något av landssegmenten.

Nettoomsättning per typ av tjänst
Eltels intäkter består av installations-, uppgraderings- och underhållstjänster.

Installationstjänster (Ingenjörstjänster, inköp, byggnation)
Installationstjänster omfattar tekniska tjänster och leverans av kundspecifika nätinfrastrukturprojekt. Avtalen inkluderar projekt med beräknad arbetsomfattning och ändrings-, tilläggs- och avgående arbeten samt nyckelfärdiga projekt och Eltels aktiviteter inkluderar uppgifter som rör konstruktion, byggnation, installation och projektledning. Avtalen är normalt stora (1–40 miljoner euro) och tidsramen för projektutförande varierar från månader till år. När det gäller intäkter från projektleveranser och tjänster för uppgraderingar bokförs intäkter vartefter kunderna övertar kontrollen över den tillgång Eltel skapar eller förbättrar.

Uppgraderingstjänster (Uppgraderings- och omvandlingsprojekt)
Uppgraderings- och omvandlingstjänster är tjänster som återställer och uppgraderar tekniken i ett befintligt infrastrukturnät, där Eltel normalt demonterar, bygger och/eller installerar utifrån kundens specifikationer. Projekten baseras normalt på fleråriga ramavtal, där tjänsterna beställs baserat på individuella inköpsorder men också på separat upphandlade projekt. Ett projekts storlek varierar normalt från 10 000 euro till över 1 miljon euro och prissättningen är normalt enhetsbaserad. När det gäller uppgraderingstjänster bokförs intäkter normalt över tid eftersom kunderna har kontrollen över den tillgång Eltel skapar eller förbättrar.

Underhållstjänster
Eltels underhållstjänster omfattar schemalagda och korrigerande underhålls- och drifttjänster, där kundavtalen normalt är fleråriga ramavtal. Arbetena utförs baserat på ett kontinuerligt flöde av små order som normalt är prissatta per enhet, men det finns även en del avtal som är baserade på fasta avgifter. Tjänsterna är inte i någon större utsträckning anpassade för den enskilde kunden. Eltels underhållstjänster är till sin natur sådana att kunden normalt kan utnyttja tjänsterna antingen som de är eller i kombination med andra lättillgängliga resurser. När det gäller underhållstjänster erhåller kunderna dess fördelar vartefter Eltel levererar tjänsten, varför intäkter redovisas baserat på utförda tjänster.

Nettoomsättning per affärsområde och typ av tjänst			
Miljoner euro		2025	2024
Communication			
Installationstjänster		45,0	31,9
Uppgraderingstjänster		306,8	326,1
Underhållstjänster		123,6	147,8
Totalt communication		475,4	505,9
Power			
Installationstjänster		180,6	153,7
Uppgraderingstjänster		64,8	75,6
Underhållstjänster		97,0	93,5
Totalt power		342,4	322,8
Övriga verksamheter			
Underhållstjänster		–	0,0
Totalt övriga verksamheter		–	0,0
Totalt		817,8	828,7

Under 2025 utgjorde installationstjänster 28 procent (22), uppgraderingstjänster 45 procent (48) och underhållstjänster 27 procent (29) av Eltels totala nettoomsättning.

Bekräftad orderstock per affärsområde och typ av tjänst
Bekräftad orderstock i Eltel definieras som totalvärdet av kontrakterade inköpsorder som ännu inte redovisats som försäljning. Den inkluderar inte ramavtal om inte en bindande inköpsorder har mottagits. Bekräftad orderstock är därför det bästa måttet på icke uppfyllda prestationsåtaganden enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Tabellen nedan visar bekräftad orderstock per affärsområde och typ av tjänst. Valutakurseffekter påverkade bekräftad orderstock med 6,8 miljoner euro vid årets slut 2025.

Miljoner euro		2025	2024
Communication			
Installationstjänster		55,2	32,3
Uppgraderingstjänster		139,8	137,2
Underhållstjänster		34,1	25,9
Totalt communication		229,0	195,3
Power			
Installationstjänster		218,2	123,0
Uppgraderingstjänster		37,0	36,1
Underhållstjänster		53,2	30,7
Totalt power		308,4	189,8
Totalt		537,4	385,1

Uppskattningsvis mer än två tredjedelar av bekräftad orderstock inom installationstjänster och nästan all bekräftad orderstock inom uppgraderingstjänster och underhållstjänster kommer att redovisas som intäkter under 2026.

Avtalsbalanser			
Miljoner euro		2025	2024
Kundfordringar		87,0	89,6
Avtalstillgångar		81,1	58,9
Summa tillgångar relaterade till kontrakt med kunder		168,2	148,5
Förskott relaterade till kontrakt med kunder		77,9	46,7
Summa skulder relaterade till kontrakt med kunder		77,9	46,7

Kundfordringar och avtalstillgångar innefattas i kundfordringar och andra fordringar i balansräkningen. Avtalstillgångar består huvudsakligen av redovisad nettoomsättning där rätt enligt avtalet att fakturera ännu inte inträffat. Posten avtalsskulder utgörs av förskott från kunder.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information +





5. Anställda per segment

Antal anställda per segment, FTE ¹⁾				
I medeltal	2025	Varav män %	2024	Varav män %
Finland	1 301	91	1 478	91
Sverige	949	85	950	85
Danmark & Tyskland	772	85	829	87
Danmark	446	88	487	88
Tyskland	326	82	342	82
Norge	551	88	761	88
Koncernstödsfunktioner	321	64	531	63
Litauen	149	92	185	92
Polen	100	25	278	62
Finland	41	46	40	46
Sverige	25	63	22	60
Norge	4	80	4	86
Danmark	2	100	1	100
Tyskland	1	100	1	100
Summa FTE, i medeltal	3 894	85	4 550	86
Antal anställda, FTE, 31 dec	3 755	86	4 160	87

¹⁾ Heltidsekvivalent.

6. Personalkostnader

Personalkostnader		
Miljoner euro	2025	2024
Löner	228,9	251,2
Ersättningar efter avslutad anställning:		
Förmånsbestämda pensionsplaner	-1,3	-1,3
Avgiftsbestämda pensionsplaner	26,9	27,5
Övriga lagstadgade sociala kostnader	30,6	31,4
Aktiverade utvecklingskostnader	-0,8	–
Summa	284,3	308,7
Personalkostnader per funktion		
Miljoner euro	2025	2024
Kostnad för sålda varor och tjänster	225,2	248,3
Försäljnings- och administrationskostnader	59,5	60,8
Summa operativa kostnader	284,7	309,1
Finansiella intäkter och kostnader	-0,5	-0,4
Summa	284,3	308,7

7. Funktionsindelade kostnader per kostnadsslag

Miljoner euro	2025	2024
Övriga intäkter	-3,5	-4,3
Summa övriga intäkter	-3,5	-4,3
Kostnader		
Material och varor	137,2	120,1
Personalkostnader	284,7	309,1
Underleverantör och övriga externa tjänster	256,1	259,2
Övriga kostnader	94,2	127,8
Avskrivningar och nedskrivningar	29,7	34,7
Summa kostnader	801,9	850,9
Summa	798,4	846,7

Huvudsakliga poster i övriga kostnader inkluderar direkta kostnader och produktionsomkostnader samt IT-kostnader, transportkostnader, lokaler och andra personalrelaterade kostnader. Under 2024 inkluderar övriga kostnader också 23,1 miljoner euro från avyttring av den polska High Voltage-verksamheten.

Det totala belopp som redovisats i resultaträkningen fördelas på följande funktioner:

Miljoner euro	2025	2024
Kostnad för sålda varor och tjänster	712,7	736,8
Övriga intäkter	-3,5	-4,3
Försäljnings- och administrationskostnader	86,8	88,2
Övriga kostnader	2,4	25,9
Summa	798,4	846,7

8. Övriga intäkter

Miljoner euro	2025	2024
Vinst på försäljning av tillgångar	0,2	0,3
Kompensation för finansieringskostnader för leverantörsfakturer	2,7	3,2
Övriga intäkter	0,6	0,7
Summa	3,5	4,3

9. Övriga kostnader

Miljoner euro	2025	2024
Förlust från avyttringar	–	23,1
Finansieringskostnader för leverantörsfakturer	2,1	2,6
Valutakursförlust på terminskontrakt	0,1	0,2
Övriga kostnader	0,2	0,0
Summa	2,4	25,9

10. Avskrivningar och nedskrivningar

Miljoner euro	2025	2024
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar	24,5	25,5
Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	–	3,1
Övriga avskrivningar	5,2	6,2
Summa	29,7	34,7

Det totala belopp som redovisats i resultaträkningen fördelas på följande funktioner:

Miljoner euro	2025	2024
Kostnad för sålda varor och tjänster	19,6	20,2
Försäljnings- och administrationskostnader	10,1	14,5
Summa	29,7	34,7

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
› Koncernredovisning	
Koncernens resultaträkning	
Koncernens balansräkning	
Koncernens kassaflöde	
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	
› Noter till koncernredovisningen	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+



11. Finansiella intäkter och kostnader

Miljoner euro	2025	2024
Ränteutäkter från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	0,4	0,5
Övriga finansiella intäkter	0,2	0,4
Finansiella intäkter, totalt	0,7	1,0
Räntekostnader för finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde ¹⁾	-12,3	-12,7
Avgifter	-2,2	-1,1
Förändring i verkligt värde av valutakursderivat	1,4	-0,6
Övriga valutakursdifferenser	-1,7	0,8
Finansiella kostnader, totalt	-14,8	-13,7
Finansiella poster, netto	-14,1	-12,7

¹⁾ Inklusive 2,5 miljoner euro (2,8) av räntekostnader för leasingkulder.

12. Inkomstskatt

Inkomstskatt i koncernens resultaträkning

Miljoner euro	2025	2024
Aktuell skatt på årets resultat	1,1	1,8
Uppskjuten skatt	1,0	-3,5
Totalt skattekostnader (+)/-intäkter (-)	2,1	-1,6
Skattesats, %	39,7 %	5,3 %

Eltel omfattas av OECD:s modellregler för global minimibeskattnig (pelare 2). Pelare 2 lagstiftningen trädde i kraft den 1 januari 2024. Koncernen tillämpar det tillfälliga obligatoriska undantaget från att redovisa uppskjuten skatt som uppkommer pga. pelare 2 och redovisar skatten då den uppstått. Uppskjutna skatter presenteras i not 24.

Skillnaden mellan den lagstadgade inkomstskattenivån i Sverige på 20,6 procent och den inkomstskatt som redovisats i koncernresultaträkningen beskrivs i följande tabell:

Miljoner euro	2025	2024
Resultat före skatt	5,3	-30,7
Totalt skattekostnader (+)/-intäkter (-)		
Inkomstskatt beräknad enligt den svenska skattenivån	1,1	-6,3
Effekten av andra skattenivåer utanför Sverige	0,2	0,4
Ej skattepliktiga intäkter	-0,0	-0,1
Ej avdragsgilla kostnader	0,3	0,5
Effekt av avyttring	–	4,5
Värdering av uppskjutna skattefordringar	2,4	-0,6
Omvärdering av uppskjuten skatt vid förändring av skattesats	-0,0	–
Skatter och justeringar avseende tidigare räkenskapsår	-1,9	-0,1
Övriga poster	0,0	0,2
Inkomstskatt i koncernens resultaträkning	2,1	-1,6

13. Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det viktade antalet utestående stamaktier under året. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier hänförliga till de aktiebaserade incitamentsplanerna i koncernen. Se not 30 för ytterligare information om de aktiebaserade incitamentsplanerna.

	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2,2	-29,7
Ränta på hybridobligation	-1,7	-3,4
Årets resultat hänförligt till stamaktier	0,5	-33,1
Viktat genomsnittligt antal stamaktier, före utspädning	156 736 781	156 736 781
Viktat genomsnittligt antal stamaktier, efter utspädning	156 970 069	156 736 781
Resultat per aktie före utspädning	0,00	-0,21
Resultat per aktie efter utspädning	0,00	-0,21

Översikt

+

Marknader och lösningar

+

Segment

+

Hållbarhet

+

Hållbarhetsrapport

+

Räkenskaper

+

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över
förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse
över hållbarhetsrapport

Övrig information

+





Finansiell riskhantering och kapitalstruktur

Detta avsnitt innehåller följande noter		
14.	Finansiell riskhantering	102
15.	Aktier och aktiekapital	106
16.	Räntebärande skulder	106
17.	Finansiella instrument per kategori	107
18.	Derivatinstrument	108
19.	Åtaganden och ansvarsförbindelser	108

14. Finansiell riskhantering

De finansiella risker som berör koncernens verksamhet är:

- Marknadsrisker, inklusive valutakursrisker, räntenivårisker och råvaruprisrisker
- Likviditetsrisker
- Kreditrisker

Koncernens finansverksamhet och finansiella riskhantering sköts av koncernens treasury-avdelning i enlighet med principer som styrelsen har godkänt. Finanspolicyn och tillhörande policyer och rutiner för finansiell riskhantering granskas regelbundet för att återspegla förändringar i marknadsvillkor och koncernens verksamhet. Den huvudsakliga målsättningen när det gäller den finansiella riskhanteringen är att minimera de negativa effekterna av de finansiella riskerna på koncernens resultat och kassaflöde.

14.1 Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att förändringar i marknadspriserna, såsom valutakurser, räntesatser och råvarupriser, kommer att påverka koncernens resultat, kassaflöden eller värdet på dess innehav av finansiella instrument.

14.1.1 Valutakursrisker

Valutakursrisker i koncernen består av transaktionsrisk och omräkningsrisk. Syftet med hantering av valutakursrisker är att minimera påverkan från fluktuationer i valutakurserna på koncernens kassaflöden, resultaträkningar och balansräkningar.

Valutatransaktionsrisk

Koncernen är utsatt för valutatransaktionsrisk i den mån som det finns en skillnad mellan valutorna med vilka försäljning, inköp, lån samt likvida medel är noterade gentemot de funktionella valutorna i de olika koncernföretagen.

Huvuddelen av koncernens verksamhet är lokal i respektive lands lokala valuta. Transaktionsrisken är därför obetydlig. Huvudprincipen är att riskerna hanteras i första hand genom operativa åtgärder i verksamheten, exempelvis genom att så långt det är möjligt matcha projektkostnaderna till avtalsvalutan.

Den öppna valutakursexponeringen säkras med tillämpning av valutaterminer och valutawappar i enlighet med koncernens policy för hantering av valutakursrisker. Mer information om koncernens valutakursderivat återfinns i not 18 Derivatinstrument.

Den sammanfattande informationen om koncernens transaktionsriskexponering som redovisats till koncernledningen är som följer:

2025 Miljoner euro	Försäljning och inköp	Upplåning och likvida medel	Säkring	Nettotransaktions- riskexponering
EUR	-0,0	0,7	-0,4	0,3
SEK	-2,1	-5,2	7,2	-0,2
NOK	-0,2	0,4	-0,3	-0,1
DKK	0,0	-4,5	4,7	0,2
PLN	–	-0,3	0,3	0,0
USD	-0,0	0,0	–	0,0
MZN	–	0,0	–	0,0

2024 Miljoner euro	Försäljning och inköp	Upplåning och likvida medel	Säkring	Nettotransaktions- riskexponering
EUR	1,1	0,8	-0,7	1,2
SEK	-2,5	-23,2	25,9	0,2
NOK	-0,1	-3,7	3,9	0,0
DKK	0,1	-9,6	9,4	0,0
PLN	0,0	-0,3	0,3	0,0
USD	-0,1	-0,2	0,3	0,0
MZN	–	0,2	–	0,2

Försäljning och inköp omfattar både prognostiserade avtalsmässiga försäljningar och inköp samt kundfordringar och leverantörsskulder.

Valutatransaktionspåverkan

En rimlig förstärkning (försvagning) med 10 procent av de mest väsentliga valutorna gentemot de funktionella valutorna i respektive land per balansdagen skulle kunna påverka resultatet med de belopp som anges i följande tabell. Analysen illustrerar valutaomräkningsrisk innefattande säkringar och förutsätter att samtliga övriga variabler, i synnerhet räntesatserna, förblir oförändrade.

Miljoner euro	2025 Resultat		2024 Resultat	
	Stärkt	Försvagad	Stärkt	Försvagad
EUR	0,0	-0,0	0,0	-0,0
SEK	0,2	-0,2	0,3	0,2
NOK	0,0	-0,0	0,0	-0,0
DKK	0,0	-0,0	-0,0	0,0

Under 2025 eller 2024 har koncernen inte tillämpat säkringsredovisning för valutaderivatinstrument och alla ändringar i verkligt värde redovisas därmed via resultaträkningen.

Valutaomräkningsrisk

Koncernens valutaomräkningsrisk uppkommer när dotterföretagens resultaträkningar och balansräkningar, som är noterade i en utländsk valuta, räknas om till koncernens rapportvaluta vid konsolidering i koncernen.

En väsentlig del av koncernens nettoomsättning genereras av dotterföretag som bedriver verksamhet i länder där en annan valuta än euro används, i synnerhet Sverige, Norge och Danmark. Under 2025 var 29 procent (26) av nettoomsättningen i svenska kronor, 12 procent (14) i norska kronor och 10 procent (11) i danska kronor. Förändringarna i norska kronan mot euro påverkade koncernens nettoomsättning med -0,7 miljoner euro (-1,7) och förändringarna i svenska kronan mot euro med 8,1 miljoner euro (1,0).

Kostnaderna för koncernens verksamhet uppkommer vanligtvis i samma valuta som nettoomsättningen. Därför är omräkningsrisken i koncernens resultat begränsad. En försvagning av genomsnittskursen EUR/SEK, EUR/NOK, EUR/DKK, EUR/PLN med 10 procent skulle ha haft en effekt på -1,3 miljoner euro (+0,4) på koncernens rörelseresultat (EBIT) och -1,3 miljoner euro (+0,4) på koncernens vinst efter skatt i 2025.

Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information





Valutaomräkningsrisk avseende nettoinnehav

Huvuddelen av koncernens valutaomräkningsrisker avseende nettoinnehav uppkommer från nettoinnehaven i svenska, norska och polska dotterföretag. Dessa nettoinnehav säkrades genom lån noterade i svenska kronor och polska zloty fram till januari 2022, när lånet i svenska kronor och polska zloty återbetalades. Valutakursdifferenserna för dessa lån har redovisats i övrigt totalresultat under omräkningsreserv. Om nettoinvesteringsbeloppet minskar genom avyttring eller på annat sätt, överförs de ackumulerade vinsterna eller förlusterna som har redovisats i omräkningsreserven till resultaträkningen.

Värderingarna av säkringen av nettoinvesteringarna i säkringsreserven redovisas i tabellen nedan:

2025 Miljoner euro	Avbruten säkring av nettoinvestering	Totalt
1 jan	13,5	13,5
Överfördes från säkringsreserven till resultaträkningen under perioden	0,1	0,1
31 dec	13,6	13,6

2024 Miljoner euro	Avbruten säkring av nettoinvestering	Totalt
1 jan	13,6	13,6
Överfördes från säkringsreserven till resultaträkningen under perioden	-0,1	-0,1
31 dec	13,5	13,5

14.1.2 Ränterisker

Ränterisker är osäkerheten i det finansiella resultatet eller värdet på koncernen som orsakas av fluktuationer i räntenivåerna. Räntenivårisker kan delas in i två delar:

- Kassaflödesränterisk är risken för att koncernens nettoräntekostnader förändras på grund av ändrade räntenivåer.
- Ränterisk hänförligt till verkligt värde är risken för att det verkliga värdet på finansiella instrument förändras på grund av ändrade räntenivåer.

I enlighet med koncernens finanspolicy har Eltel säkrat EUR 100 miljoner av de seniora obligationerna genom ränteswappar.

Koncernens räntenivåprofil är som följer:

Miljoner euro	2025	2024
Summa leasingkulder	55,6	58,7
Fasta ränteinstrument		
Ränteswappar	100,0	–
Summa skulder med fast ränta	100,0	–
Rörliga ränteinstrument		
Finansiella tillgångar	-43,8	-21,3
Finansiella skulder	130,0	76,0
Ränteswappar	-100,0	–
Summa skulder med rörlig ränta	-13,8	54,7

Majoriteten av leasingkulder inkluderar en fast ränta under leasingavtalets löptid. Mer information om koncernens räntederivat återfinns i not 18 Derivatinstrument.

Känslighetsanalys av räntor

En rimlig möjlig förändring i relevanta marknadsräntor per balansdagen skulle ha påverkat eget kapital med de belopp som anges nedan. Analysen förutsätter att samtliga övriga variabler, i synnerhet valutakurser, förblir konstanta. Säkringsredovisning tillämpas för räntederivaten och koncernen har inga andra finansiella instrument som redovisas till verkligt värde via resultat. Därför skulle en förändring av marknadsräntan per balansdagen inte ha påverkat resultaträkningen. Under 2024 hade koncernen inga räntederivat.

	Eget kapital	
2025 Miljoner euro	50 rp ökning	25 rp minskning
Räntederivat	1,5	-1,6
Summa	1,5	-1,6

Rp avser räntepunkter.

14.1.3 Råvaruprisrisk

Råvaruprisrisk avser osäkerheter i koncernens finansiella ställning orsakad av fluktuationer i råvarupriser. Inflationen påverkar Eltels kostnadsbas, inklusive drivmedels- och materialkostnader.

Enligt koncernens policy kan råvaruderivat användas för att säkra råvaruköp i långa kundavtal om råvarupriset inte kan regleras i avtalet och ett lämpligt råvaruderivat finns tillgängligt. Under 2025 eller 2024 hade Eltel inga råvaruderivat.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
› Koncernredovisning	
Koncernens resultaträkning	
Koncernens balansräkning	
Koncernens kassaflöde	
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	
› Noter till koncernredovisningen	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+





14.2 Likviditetsrisker

Likviditetsrisk är risken för att koncernen ska stöta på finansiella svårigheter och inte klara sina finansiella åtaganden. Koncernens mål med hantering av likviditetsrisker är att säkerställa att det går att upprätthålla en tillräcklig likviditetsreserv för att klara sina åtaganden i tid, både under normala och pressade omständigheter.

Processen med att trygga att det finns tillräckligt med kapital i bolaget är centraliserad hos koncernens treasury-avdelning. Koncernen bibehåller tillräckligt med likvida medel genom en effektiv likviditetshantering av koncernens cash pool och koncernbolagets checkräkningskrediter. Vid årsskiftet 2025 hade koncernen en bindande syndikerad supersenior revolverande kreditfacilitet på 45 miljoner euro och checkräkningskrediter på 15 miljoner euro. Under 2024 hade koncernen en långfristig syndikerad kreditfacilitet på 90 miljoner euro och kortfristiga checkräkningskrediter på 15 miljoner euro. Koncernen hade också tillgång till kortfristiga skuldkapitalmarknader via ett finstkt företagscertifikatsprogram om 150 miljoner euro under 2025 och 2024.

Vid årsskiftet bestod likvida medel enbart av kassabehållning och banktillgodohavanden. Koncernens tillgängliga likviditetsreserv per balansdagen var som följer:

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Revolverande kreditfacilitet	45,0	44,0
Checkräkningskrediter	15,0	15,0
Likvida medel	43,8	21,3
Summa	103,8	80,3

Koncernen har en noggrann övervakning av förväntade in- och utflöden av likvida medel. Likviditetsprognoser görs dagligen för de kommande tre månaderna och varje månad görs prognoser för hela kalenderåret. De mest väsentliga osäkerheterna i prognoserna är hänförliga till kassainflödena från projektverksamheten.

Förfallotiderna för koncernens odiskonterade finansiella skulder per balansdagen redovisas i följande tabell i enlighet med de avtalsmässiga villkoren.

31 dec 2025 Miljoner euro	Redovisat värde		Avtalsenliga kassaflöden			
	Mindre än 1 år	Mer än 1 år	Mindre än 1 år	1–3 år	3–5 år	Över 5 år
Finansiella skulder						
Räntebärande skulder	2,5	127,5	12,6	20,3	134,6	–
Leasingskulder	22,0	33,6	23,8	28,6	6,2	0,4
Leverantörsskulder	60,6	–	60,6	–	–	–
Upplupna kostnader	75,9	–	75,9	–	–	–
Finansiella derivatinstrument	0,0	–	0,0	0,0	0,0	–
Finansiella skulder, totalt	160,0	161,0	172,9	48,9	140,8	0,4

31 dec 2024 Miljoner euro	Redovisat värde		Avtalsenliga kassaflöden			
	Mindre än 1 år	Mer än 1 år	Mindre än 1 år	1–3 år	3–5 år	Över 5 år
Finansiella skulder						
Räntebärande skulder	60,0	16,0	63,0	16,1	–	–
Leasingskulder	22,7	36,0	25,2	30,2	6,3	0,8
Leverantörsskulder	61,5	–	61,5	–	–	–
Upplupna kostnader	70,3	–	70,3	–	–	–
Finansiella derivatinstrument	0,0	–	0,0	–	–	–
Finansiella skulder, totalt	214,5	52,0	220,0	46,3	6,3	0,8

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information +





14.3 Kreditrisk

Kreditrisk är risken för en förlust om en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte uppfyller sina avtalsmässiga förpliktelser.

Koncernens kreditrisk uppkommer huvudsakligen från kundfordringar. Koncernen har identifierat en koncentrationsrisk hänförlig till vissa nyckelkunder som står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning. Nyckelkunderna är solida ägare av infrastrukturnätverk, i regel välkända börsnoterade företag som ägs av stater eller kommuner i Europa. Koncernen bedömer därför att koncentrationsrisken och kreditrisken hänförlig till dessa nyckelkunder är begränsad.

Koncernens kundfordringar samt avtalstillgångar fördelas i två grupper för värdering av kreditrisk. Den ena gruppen består av större kunder som står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning. Reservering för förväntade kreditförluster för de större kunderna görs individuellt enligt en ratingbaserad modell. För den andra gruppen bestående av flertalet mindre kunder tillämpar koncernen en kollektiv nedskrivningsmodell baserad på åldersanalys av fordringarna och historiska konstaterade förluster. Framåtblickande faktorer och ledningens bedömningar tillämpas i båda modellerna.

Reserveringar för förväntade kreditförluster för kundfordringar och avtalstillgångar sammanfattas i tabellen nedan.

Kreditriskexponering och reservering för kreditförluster

2025 Miljoner euro	Kund-	Avtals-		Reservering	Redo-
Kreditbetyg	fodringar	till-	Totalt	för förväntade	visade
	(brutto)	gångar		kreditförluster	belopp
					(netto)
Stora kunder					
AAA	4,7	0,9	5,6	–	5,6
AA	0,1	1,2	1,3	–	1,3
A	12,9	10,6	23,5	0,0	23,5
BBB	21,8	6,3	28,1	0,0	28,1
BB	1,2	0,0	1,2	–	1,2
Summa, stora kunder	40,6	19,1	59,7	0,0	59,7
Övriga kunder	47,3	62,0	109,3	0,8	108,5
Totalt	87,9	81,1	169,0	0,8	168,2

2024 Miljoner euro	Kund-	Avtals-		Reservering	Redo-
Kreditbetyg	fodringar	till-	Totalt	för förväntade	visade
	(brutto)	gångar		kreditförluster	belopp
					(netto)
Stora kunder					
AAA	5,7	0,7	6,4	–	6,4
AA	9,2	8,0	17,2	–	17,2
A	3,5	5,8	9,2	–	9,2
BBB	18,8	5,1	23,9	–	23,9
BB	1,1	–	1,1	–	1,1
Summa, stora kunder	38,3	19,6	57,9	–	57,9
Övriga kunder	52,2	39,4	91,5	0,9	90,6
Totalt	90,5	58,9	149,4	0,9	148,5

Löptidsanalys för kundfordringar:

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Ej förfallna kundfordringar	77,3	77,8
1–14 dagar	7,0	9,0
15–90 dagar	1,4	2,0
91–180 dagar	0,4	0,3
Mer än 180 dagar	1,8	1,3
Summa	87,9	90,5
Avtalstillgångar	81,1	58,9
Reservering för förväntade kreditförluster	-0,8	-0,9
Totalt	168,2	148,5

Det fanns inga förfallna fordringar i övriga kategorier inom finansiella tillgångar.

Det redovisade värdet av koncernens finansiella tillgångar utgör det maximala bruttobeloppet för kreditriskexponeringen på balansdagen. Beloppet för fordringar representerar ledningens bästa uppskattning av de belopp som kommer att återvinnas från kunderna.

Reservering för den förväntade kreditförlusten uppgick till 0,8 miljoner euro (0,9), vilket är en minskning om 0,1 miljoner euro från jämförelseperioden. Koncernens realiserade kreditförluster var 0,3 miljoner euro (0,1) under året.

Koncernens finanspolicy ger en struktur för hantering av kredit-, investerings- och motpartsrisker. Kreditlimiter fastställs för investeringar och motparter baserat på deras kreditvärdighet och soliditet. Limiterna övervakas och uppdateras i enlighet med koncernens policy. Koncernens investeringsaktiviteter är inte exponerade för någon betydande kreditrisk.

Kreditrisk uppstår också vid placering av likvida medel. 43,7 miljoner euro (21,1) av likvida medel den 31 december 2025 var placerade på banker med en kreditvärdighet om minst A (S&P) eller motsvarande. 0,0 miljoner euro (0,2) var placerade på banker med kreditvärdighet BB eller B. Reserveringar för förväntade kreditförluster på likvida medel beräknas enligt en ratingbaserad modell i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Förväntad kreditförlust för övriga fordringar och tillgångar har bedömts vara immateriell och ingen reservering har redovisats i de finansiella rapporterna.

14.4 Hantering av kapital

Koncernens målsättning i hanteringen av kapitalrisker är att säkerställa koncernens fortsatta verksamhet för att möjliggöra framtida avkastning till aktieägarna. Bolaget definierar totalt kapital som eget kapital plus nettoskuld i balansräkningen.

Nettoskulden vid årsskiftet har varit följande:

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Räntebärande skulder	130,1	76,5
Leasingskulder i balansräkningen	55,6	58,7
Likvida medel	-43,8	-21,3
Nettoskuld	141,9	114,0

De seniora obligationerna innehåller incurrence-kovenant som styr koncernens möjlighet att ta upp ytterligare skuld, samt distributionskovenant som reglerar möjligheten att lämna utdelning. Den superseniora revolverande kreditfaciliteten inkluderar en finansiell kovenant relaterad till supersenior skuldsättningsgrad (supersenior bruttoskuld/justerad EBITDA).

Om supersenior skuld eller justerade EBITDA-utfallet skiljer sig avsevärt från plan finns det en risk att kovenanterna i det befintliga finansieringsavtalet kan brytas. Utmaningar med att klara finansiella kovenanten kan leda till en risk för att leverantörer och övriga intressenter skulle kunna kräva snabbare återbetalningar eller ytterligare garantier.

Kreditfaciliteter

I juni 2025 emitterade Eltel seniora säkerställda obligationer om 130 miljoner euro med rörlig ränta och en löptid om fyra år. Likviditetstillskottet från obligationerna användes till att återbetala återstående kreditfaciliteter, revolverande kreditfacilitet och hybridobligationer samt till allmänna verksamhetsändamål.

I juni 2025 användes 25,3 miljoner euro för inlösen av hybridobligationer och den 15 juli 2025 återbetalades de återstående kreditfaciliteterna och den revolverande kreditfaciliteten. Dessutom trädde en ny supersenior revolverande kreditfacilitet om 60 miljoner euro i kraft. Checkräkningskrediter om 15 miljoner euro har avskiljts från den superseniora revolverande kreditfaciliteten. Koncernen har också tillgång till ett företagscertifikatsprogram om 150 miljoner euro med förbehåll för begränsningar i obligationernas villkor. Under det fjärde kvartalet 2025 inlöstes de återstående hybridobligationerna. Det totala beloppet för inlösen av hybridobligationer under januari-december 2025 uppgick till 26,6 miljoner euro.

Miljoner euro	31 dec 2025	Maturitet
Seniora obligationer	130,0	jun 2029
Supersenior revolverande kreditfacilitet	45,0	dec 2028
Checkräkningskrediter	15,0	dec 2028
Totalt bundna kreditfaciliteter	190,0	

Vid rapporteringsdagen utnyttjades 2,5 miljoner euro (10,0) av företagscertifikatsprogram och 0,0 miljoner euro (46,0) av det revolverande kreditlöftet.

Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information





15. Aktier och aktiekapital

I juli 2025 minskades bolagets aktiekapital med 160 344 347 euro från 161 950 203 euro till 1 605 856 euro i enlighet med årsstämman beslut i maj 2025. Minskingsbeloppet avsattes till fritt eget kapital och minskningen skedde utan indragning av aktier. Det skedde inga förändringar i aktier och aktiekapital under 2024.

Den 31 december 2025 uppgick det totala antalet aktier till 160 585 581 uppdelat i 156 736 781 stamaktier med 1 röst vardera och 3 848 800 C-akti-

er med 1/10 röst vardera. C-aktierna emitterades och återköptes av Eltel och bolaget kommer att inneha dessa tills de levereras till berättigade deltagare i bolagets incitamentsprogram. Syftet med återköpet är att säkerställa leverans av aktier till deltagare samt att kunna täcka eventuella sociala avgifter från incitamentsprogrammen. C-aktierna kommer att omvandlas till stamaktier innan leverans till berättigade deltagare. Den 31 december 2025 uppgick aktiekapi-talet till 1,6 miljoner euro.

Ändringar i aktiekapitalet

Datum ¹⁾	Transaktioner	Stamaktier	C aktier	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapital (euro)	Summa aktiekapital (euro)	Kvotvärde (euro)
1 jan 2024		156 736 781	3 848 800	160 585 581		161 950 203	1,01
31 dec 2024		156 736 781	3 848 800	160 585 581		161 950 203	1,01
25 jul 2025	Minskning av aktiekapital				-160 344 347	1 605 856	0,01
31 dec 2025		156 736 781	3 848 800	160 585 581		1 605 856	0,01

¹⁾ Datum för registrering hos Bolagsverket.

16. Räntebärande skulder

Räntebärande skulder omfattar kapitalsumman samt periodiserad ränta.

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Bokfört värde på långfristiga skulder		
Långfristiga skulder	127,5	15,8
Leasingskulder	33,6	36,0
Totalt långfristiga skulder	161,0	51,8
Bokfört värde på kortfristiga skulder		
Kortfristiga skulder	2,7	60,5
Leasingskulder	22,0	22,7
Summa kortfristiga skulder	24,7	83,2
Summa räntebärande skulder	185,7	135,0

Det bokförda värdet på koncernens skulder är noterat i följande valutor:

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
EUR	151,4	98,6
SEK	18,3	13,1
NOK	8,7	15,9
DKK	6,9	7,3
PLN	0,2	0,3
Summa	185,7	135,0

Se not 14 för information om räntenivårisker, valutakursrisker, likviditetsrisker och hantering av kapital. De vägda genomsnittliga räntorna för upplåning vid årsskiftet var 7,4 procent (6,3).

Ej kassaflödespåverkande förändringar i räntebärande skulder

Miljoner euro	2025			
	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasingskulder	Totalt
1 jan	15,8	60,5	58,7	135,0
Kassaflöde (netto)	115,1	-61,5	-27,7	25,9
Ej kassaflödespåverkande förändringar:				
Nya leasingavtal	–	–	28,9	28,9
Uppsägningar av leasingavtal	–	–	-5,3	-5,3
Förändring i löptid	-4,0	4,0	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–	0,9	0,9
Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	0,6	-0,3	–	0,2
31 dec	127,5	2,7	55,6	185,7

Miljoner euro	2024			
	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasingskulder	Totalt
1 jan	20,7	50,4	53,9	125,0
Kassaflöde (netto)	-4,0	9,0	-25,2	-20,2
Ej kassaflödespåverkande förändringar:				
Nya leasingavtal	–	–	35,9	35,9
Uppsägningar av leasingavtal	–	–	-3,8	-3,8
Avyttringar	–	–	-1,1	-1,1
Förändring i löptid	-1,0	1,0	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–	-0,9	-0,9
Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	0,1	0,1	–	0,2
31 dec	15,8	60,5	58,7	135,0

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över

förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse
över hållbarhetsrapport

Övrig information +



17. Finansiella instrument per kategori

Bokfört värde på finansiella instrument per kategori

Vid värderingen av finansiella tillgångar och skulder använder koncernen i möjligaste mån observerbara marknadsdata. Verkliga värden kategoriseras på olika nivåer i verkligt värdehierarkin grundat på de indata som används vid värderingsteknikerna enligt följande:

- Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar.
- Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, endera direkt (t.ex priser) eller indirekt (t.ex härledda ur priser).
- Nivå 3: Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar information.

Leverantörsskulder och kundfordringar samt andra skulder och fordringar är kortfristiga och inte räntebärande, och därmed motsvarar verkligt värde det bokförda värdet.

Verkligt värde för skulder grundar sig på diskonterade kassaflöden. Diskonteringsräntan grundar sig på marknadsräntor och den nominella riskpremien på koncernens banklån. Skillnaden mellan verkligt värde och bokfört värde är inte betydande eftersom koncernens banklån grundar sig på kortfristiga marknadsräntor.

Verkligt värde för valutaterminer och valutaswappar grundar sig på nuvärdet av kassaflödet vid förfallodagen. Verkligt värde för ränteswapparna beräknas som nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor.

31 dec 2025		Verkligt värde i resultat-räkningen	Verkligt värde i total-resultatet	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Bokfört värde	Verkligt värde	Nivå i verkligt värde-hierarkin
Miljoner euro	Not							
Långfristiga finansiella tillgångar		2,4	0,0	0,5	–	2,9	2,9	
Övriga fordringar och finansiella tillgångar	30	2,4	0,0	0,5	–	2,9	2,9	2
Kortfristiga finansiella tillgångar		0,1	0,2	133,2	–	133,5	133,5	
Kundfordringar	20	–	–	87,0	–	87,0	87,0	
Derivatinstrument	18,20	0,1	0,2	–	–	0,3	0,3	2
Övriga fordringar	20	–	–	2,4	–	2,4	2,4	
Likvida medel		–	–	43,8	–	43,8	43,8	
Totala finansiella tillgångar		2,5	0,2	133,7	–	136,3	136,3	
Långfristiga finansiella skulder		–	–	–	127,4	127,4	127,5	
Räntebärande skulder	16	–	–	–	127,5	127,5	127,5	2
Leverantörsskulder och övriga skulder		–	–	–	-0,0	-0,0	-0,0	
Kortfristiga finansiella skulder		0,0	0,0	–	66,3	66,3	66,4	
Räntebärande skulder	16	–	–	–	2,7	2,7	2,8	2
Leverantörsskulder och övriga skulder	23	–	–	–	63,6	63,6	63,6	
Derivatinstrument	18,23	0,0	0,0	–	–	0,0	0,0	2
Totala finansiella skulder		0,0	0,0	–	193,7	193,8	193,9	
Bokfört värde, netto		2,5	0,1	133,7	-193,7			

31 dec 2024		Verkligt värde i resultaträkningen	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Bokfört värde	Verkligt värde	Nivå i verkligt värdehierarkin
Miljoner euro	Not						
Långfristiga finansiella tillgångar		2,0	0,2	–	2,2	2,2	
Övriga fordringar och finansiella tillgångar	30	2,0	0,2	–	2,2	2,2	2
Kortfristiga finansiella tillgångar		0,0	113,5	–	113,6	113,6	
Kundfordringar	20	–	89,6	–	89,6	89,6	
Derivatinstrument	18, 20	0,0	–	–	0,0	0,0	2
Övriga fordringar	20	–	2,7	–	2,7	2,7	
Likvida medel		–	21,3	–	21,3	21,3	
Totala finansiella tillgångar		2,0	113,8	–	115,8	115,8	
Långfristiga finansiella skulder		–	–	51,9	51,9	52,0	
Räntebärande skulder	16	–	–	51,8	51,8	52,0	2
Leverantörsskulder och övriga skulder		–	–	0,0	0,0	0,0	
Kortfristiga finansiella skulder		0,0	–	147,8	147,8	147,9	
Räntebärande skulder	16	–	–	83,2	83,2	83,3	2
Leverantörsskulder och övriga skulder	23	–	–	64,6	64,6	64,6	
Derivatinstrument	18, 23	0,0	–	–	0,0	0,0	2
Totala finansiella skulder		0,0	–	199,7	199,7	199,9	
Bokfört värde, netto		2,0	113,8	-199,7			

Per den 31 december 2024 hade koncernen inga finansiella instrument värde-
rade till verkligt värde i totalresultatet.

Översikt

+

Marknader och lösningar

+

Segment

+

Hållbarhet

+

Hållbarhetsrapport

+

Räkenskaper

+

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information

+



18. Derivatinstrument

Miljoner euro	Nominellt värde	Verkligt värde Positivt	Verkligt värde Negativt
31 dec 2025			
Räntederivat, säkringsredovisning	100,0	0,2	-0,0
Valutaderivat	13,8	0,1	-0,0
Totalt	113,8	0,3	-0,0
31 dec 2024			
Valutaderivat	35,5	0,0	-0,0
Totalt	35,5	0,0	-0,0

Alla derivatkontrakt har ingåtts i enlighet med koncernens finanspolicy. Koncernen bedömer att det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten baserat på valuta, belopp och tidpunkt för respektive kassaflöde.

Ränterisken för den flytande räntan på obligationerna om 130 miljoner euro har säkrats med ränteswappar för ett belopp om 100 miljoner euro. Koncernen har tillämpat kassaflödessäkringar för dessa ränteswappar vilka klassificeras som derivatinstrument för säkringsändamål. De kritiska villkoren i säkringen motsvarar fullt ut de underliggande kassaflödena, vilket innebär ett säkringsförhållande om 1:1. Säkringen bedöms vara högst effektiv och dess effektivitet utvärderas kvartalsvis. Den effektiva delen av vinster och förluster på derivatinstrument, som innehas för kassaflödessäkringar, redovisas i övrigt totalresultat under säkringsreserv. Den ackumulerade vinsten eller förlusten överförs till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultatet. Den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen i övriga intäkter eller kostnader om omvärderingen av säkringsinstrumentet är större än omvärderingen av den säkrade posten. Under 2025 redovisades 0,1 miljoner euro i säkringsreserven. Koncernen tillämpade inte säkringsredovisning för derivatinstrument under 2024. Ytterligare information om den finansiella risken som är säkrad med hjälp av derivatinstrument presenteras i not 14.

Koncernen ingår avtal om derivattransaktioner, annat än inbäddade derivat, i enlighet med International Swaps and Derivatives Associations (ISDA) ramavtal gällande kvittning. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning i balansräkningen. I tabellen visas bokförda belopp för de finansiella instrument som är föremål för ovanstående avtal:

Tusen euro	31 dec 2025			31 dec 2024		
	Bokfört värde	Relaterade instrument som inte kvittas	Nettovärde	Bokfört värde	Relaterade instrument som inte kvittas	Nettovärde
Finansiella tillgångar						
Räntederivat, säkringsredovisning	156	–	156	–	–	–
Valutaderivat	115	0	115	50	-4	46
Finansiella skulder						
Räntederivat, säkringsredovisning	-20	–	-20	–	–	–
Valutaderivat	-7	0	-7	-7	4	-3

19. Åtaganden och ansvarsförbindelser

Åtaganden och ställda säkerheter			
Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024	
Ställda säkerheter			
Aktier i dotterföretag	44,5	42,2	
Företagsinteckning	1 068,3	218,3	
Lånefordringar på koncernföretag	496,5	491,4	
Summa ställda säkerheter	1 609,3	751,9	
Garantier			
Motgarantier för externa garantier	54,1	52,3	
Summa garantier	54,1	52,3	

Vid årsskiftet avsåg ställda säkerheter främst skulder under koncernens finansieringsavtal. Säkerheten inkluderade aktierna i Infranet Company AB, företagsinteckning och pantsättning av vissa koncerninterna lånefordringar.

Motgarantier för externa garantier består av resultatbaserade och övriga avtalsmässiga garantier som har utfärdats av bankerna och försäkringsbolag till koncernföretagen i samband med de faciliteter för vilka koncernföretagen har lämnat en motgaranti eller annan säkerhet.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information +





Rörelsekapital och uppskjutna skatter

Detta avsnitt innehåller följande noter		
20.	Kundfordringar och andra fordringar	109
21.	Varulager	109
22.	Avsättningar	109
23.	Leverantörsskulder och andra skulder	109
24.	Uppskjutna skatter	110

20. Kundfordringar och andra fordringar

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Kundfordringar, brutto	87,9	90,5
Avtalstillgångar	81,1	58,9
Reservering för förväntade kreditförluster	-0,8	-0,9
Kundfordringar och avtalstillgångar, netto	168,2	148,5
Derivatinstrument	0,3	0,0
Inkomstskattefordringar	0,7	0,8
Övriga skattefordringar	0,9	0,7
Övriga förutbetalda kostnader och periodiseringar	14,3	12,5
Övriga fordringar	2,4	2,7
Totala kundfordringar och andra fordringar	186,6	165,3

Det verkliga värdet på kund- och andra fordringar är samma som deras bokförda värde på grund av deras korta löptid. Koncernen tillämpar modellen för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 för nedskrivningsprövning av kundfordringar, avtalstillgångar och övriga finansiella tillgångar. Se not 14.3 Kreditrisk för ytterligare information.

Under år 2025 har koncernen sålt kundfordringar utan regress uppgående till 188,9 miljoner euro (138,7) till olika finansinstitut som en del av leverantörsfinansierade lösningar och avlägsnat beloppen från balansräkningen när betalningen har erhållits. Av kostnaderna redovisas 2,1 miljoner euro (2,6) i EBIT och 1,6 miljoner euro (1,4) i finansiella kostnader.

21. Varulager

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Material och förnödenheter	6,8	6,3
Oinstallerat projektmaterial	31,5	13,0
Summa	38,3	19,3

22. Avsättningar

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Långfristiga	5,9	5,2
Kortfristiga	3,1	3,8
Summa	9,0	8,9

2025 Miljoner euro	Garanti- avsättningar	Förlustavtals- avsättningar	Omstrukturerings- avsättningar	Övriga avsättningar	Totalt
1 jan	4,2	1,8	0,5	2,4	8,9
Tillkommande avsättningar	2,9	0,2	1,3	0,6	5,0
Utnyttjade avsättningar under året	-0,6	-0,5	-1,8	-1,1	-3,9
Återförda outnyttjade belopp	-0,8	-0,1	–	-0,2	-1,1
Överföring mellan kategorier	–	-0,5	–	0,5	–
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
31 dec	5,7	1,0	0,1	2,3	9,0

Långfristiga avsättningar är huvudsakligen garantiavsättningar och återställningskostnader för nyttjanderättstillgångar. Majoriteten av långfristiga garantiavsättningar kommer att utnyttjas inom två till fyra år från balansdagen. Garantiavsättningar som är klassificerade som kortfristiga i balansräkningen kommer att utnyttjas under nästföljande räkenskapsår. Enligt tidigare erfarenheter kommer dessa garantier inte att ge upphov till några ytterligare väsentliga förluster.

Avsättningar för förlustavtal görs baserat på ledningens uppskattningar om projektets utfall och på upplysningar, information och andra omständigheter som är tillgängliga vid balansdagen, men även genom att väga in väsentliga händelser efter balansdagen. Det faktiska utfallet kan skilja sig från det uppskattade. Vid utgången av 2025 redovisas övriga avsättningar främst för återställningskostnader för nyttjanderättstillgångar.

23. Leverantörsskulder och andra skulder

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Leverantörsskulder	60,5	61,5
Uppskov på betald skatt i Sverige	17,1	–
Övriga skulder	3,1	3,1
Derivatinstrument	0,0	0,0
Indirekta skatteskulder	16,0	15,6
Inkomstskatteskulder	0,4	1,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	75,9	70,3
Totala leverantörsskulder och andra skulder	173,0	152,0

Den kortfristiga delen av uppskov på betald skatt i Sverige presenteras i leverantörsskulder och andra skulder och den långfristiga delen presenteras i övriga långfristiga skulder.

Upplupna kostnader består av följande poster:

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Upplupna löner	36,3	35,9
Upplupna indirekta personalkostnader	13,9	14,3
Övriga periodiseringar	25,7	20,1
Summa	75,9	70,3

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information +



24. Uppskjutna skatter

Uppskjutna skattefordringar och -skulder		
Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Uppskjutna skattefordringar	27,3	27,2
Uppskjutna skatteskulder	-12,0	-10,7
Uppskjutna skattefordringar, netto	15,2	16,4

Bruttoförändringar i uppskjutna inkomstskatter:

Miljoner euro	2025	2024
1 jan	16,4	16,6
Redovisat i resultaträkningen	-1,0	3,5
Redovisat under övrigt totalresultat:		
Omräkningsdifferenser	-0,1	-0,3
Förmånsbestämda pensionsplaner	-0,0	-1,0
Säkringsredovisning	-0,0	–
Avyttringar	–	-2,4
31 dec	15,2	16,4

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

Årets förändringar beträffande uppskjutna skattefordringar och -skulder:

Uppskjutna skattefordringar						
Miljoner euro	Pensionsförpliktelser	Skattemässiga underskott	Leasingskulder	Övriga temporära skillnader	Totalt	
1 Jan 2024	0,0	20,7	0,4	6,8	27,9	
Justering av ingående balans	–	–	10,9	–	10,9	
Redovisat i resultaträkningen	–	2,6	1,6	-0,6	3,6	
Avyttringar	-0,0	–	-0,2	-3,1	-3,3	
Omräkningsdifferenser	–	-0,4	-0,2	0,0	-0,6	
Kvittning	–	–	-11,3	–	-11,3	
31 dec 2024	–	22,9	1,2	3,1	27,2	
Justering av ingående balans av kvittning	–	–	11,3	–	11,3	
Redovisat i resultaträkningen	–	0,2	-0,7	-0,4	-0,9	
Redovisat under övrigt totalresultat	–	–	–	-0,0	-0,0	
Omräkningsdifferenser	–	0,8	0,2	0,0	1,0	
Kvittning	–	–	-11,4	–	-11,4	
31 dec 2025	–	23,9	0,6	2,7	27,3	

Koncernen redovisar uppskjuten skattefordran relaterat till skattemässiga underskottsavdrag och temporära skillnader i den utsträckning som realiseringen av därav uppstående skattefördel är sannolik. Den framtida beskattningsbara vinstberäkningen baseras på nuvarande affärsplaner som godkänts av ledningen. Bruttobeloppet på 23,9 miljoner euro (22,9) i uppskjuten skattefordran redovisas som skattemässiga underskott, varav 17,8 miljoner euro (14,9) avser verksamheter i Sverige. Den 31 december 2025 hade koncernen i sina huvudsakliga verksamhetsländer totalt 142,4 miljoner euro (140,5) skatteförluster för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisades. Dessa skatteförluster har inget förfalldatum.

Uppskjutna skatteskulder					
Miljoner euro	Pensionstillgångar	Justeringar till verkligt värde	Nyttjanderätts-tillgångar	Övriga temporära skillnader	Totalt
1 Jan 2024	1,8	4,8	0,0	4,6	11,3
Justering av ingående balans	–	–	10,9	–	10,9
Redovisat i resultaträkningen	-0,4	–	0,9	-0,3	0,1
Redovisat under övrigt totalresultat	1,0	–	–	–	1,0
Avyttringar	–	–	-0,2	-0,7	-0,9
Omräkningsdifferenser	-0,1	-0,0	-0,2	-0,0	-0,3
Kvittning	–	–	-11,3	–	-11,3
31 dec 2024	2,3	4,8	0,0	3,5	10,7
Justering av ingående balans av kvittning	–	–	11,3	–	11,3
Redovisat i resultaträkningen	-0,0	–	-0,1	0,2	0,1
Redovisat under övrigt totalresultat	0,0	–	–	0,0	0,1
Omräkningsdifferenser	0,1	0,5	0,2	0,4	1,2
Kvittning	–	–	-11,4	–	-11,4
31 dec 2025	2,5	5,4	0,0	4,1	12,0

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

- Koncernens resultaträkning
- Koncernens balansräkning
- Koncernens kassaflöde
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- › Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information +

Rörelseförvärv och kapitalutgifter

Detta avsnitt innehåller följande noter		
25.	Rörelseförvärv och avyttringar	111
26.	Innehav utan bestämmande inflytande	111
27.	Immateriella anläggningstillgångar	112
28.	Materiella anläggningstillgångar	113
29.	Leasing	113

25. Rörelseförvärv och avyttringar

Det skedde inga rörelseförvärv eller avyttringar under 2025.

Avyttring av den polska High Voltage-verksamheten under 2024
I april 2024 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra sin polska High Voltage-verksamhet genom en försäljning av 100 procent av aktierna i Eltel Networks Energetyka S.A. och Eltel Networks Engineering S.A. till Mutares SE & Co. KGaA, en börsnoterad private equity-investerare med huvudkontor i München, Tyskland. Affären slutfördes den 6 juni efter sedvanligt myndighetsgodkännande. Transaktionen genomfördes kontant och hade en negativ kassaflödeseffekt på 4,0 miljoner euro under det andra kvartalet 2024 och 0,6 miljoner euro under det tredje kvartalet 2024. Den totala negativa kassaflödeseffekten under januari-december 2024 var 4,6 miljoner euro.

Vid utgången av första kvartalet 2024 klassificerade Eltel den polska High Voltage-verksamheten som tillgångar som innehas för försäljning med en negativ påverkan om 23,2 miljoner euro på koncernens EBIT under det första kvartalet 2024. Den negativa påverkan på koncernens EBIT under januari-december 2024 var 23,1 miljoner euro, vilket redovisats i övriga kostnader i koncernens resultaträkning.

Fram till avyttringen 2024, uppgick nettoomsättningen i High Voltage Polen till 13,6 miljoner euro och justerad EBITA till -1,0 miljoner euro. År 2023 uppgick nettoomsättningen i High Voltage Polen till 36,3 miljoner euro, justerad EBITA uppgick till -4,9 miljoner euro och verksamheten bestod av cirka 410 anställda. Efter slutförandet av avyttringen har Eltel inte längre någon High Voltage-verksamhet i Polen.

26. Innehav utan bestämmande inflytande

Miljoner euro Balansräkningen i sammandrag	Dotterföretag med innehav utan bestämmande inflytande	
	31 dec 2025	31 dec 2024
Summa omsättningstillgångar	32,7	30,9
Summa anläggningstillgångar	5,4	5,4
Summa tillgångar	38,1	36,3
Totala kortfristiga skulder	13,7	12,8
Totala långfristiga skulder	3,2	3,4
Summa skulder	16,9	16,2
Eget kapital:		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	21,2	20,1
Innehav utan bestämmande inflytande	8,5	8,0
Resultaträkningen i sammandrag	2025	2024
Nettoomsättning	43,1	40,4
Årets resultat	2,4	1,6
Totalresultat	2,4	1,6
Totalresultat allokerat till innehav utan bestämmande inflytande	1,0	0,6
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-0,5	-0,2
Kassaflödesanalyser i sammandrag	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4,4	5,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,1	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4,3	-5,9
Ägarandel, %	60 %	60 %

Eltel Networks Pohjoinen Oy, med säte i Finland, är ett dotterföretag med ett innehav utan bestämmande inflytande på 40 procent av antalet aktier och röster.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
› Koncernredovisning	
Koncernens resultaträkning	
Koncernens balansräkning	
Koncernens kassaflöde	
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	
› Noter till koncernredovisningen	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+



27. Immateriella anläggningstillgångar

2025 Miljoner euro	Goodwill	Kund- relationer	Order- stock	Varu- märke	Betalda förskott	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	472,3	128,9	13,4	46,9	0,2	32,2	693,9
Anskaffningar	–	–	–	–	3,1	0,1	3,2
Omklassificering från materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	-0,5	4,4	3,9
Omräkningsdifferenser	4,4	3,3	0,4	0,6	–	0,2	8,9
Anskaffningsvärde 31 dec	476,8	132,3	13,8	47,5	2,8	36,9	710,0
Akkumulerade av- och nedskrivningar 1 jan	223,0	128,9	13,4	20,8	0,0	28,3	414,3
Årets avskrivningar	–	–	–	–	–	2,5	2,5
Omklassificering från materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	3,9	3,9
Omräkningsdifferenser	–	3,3	0,4	–	–	0,2	3,9
Akkumulerade av- och nedskrivningar 31 dec	223,0	132,3	13,8	20,8	0,0	34,8	424,6
Bokfört värde 1 jan	249,3	0,0	0,0	26,2	0,2	3,9	279,6
Bokfört värde 31 dec	253,7	0,0	0,0	26,7	2,8	2,1	285,3

2024 Miljoner euro	Goodwill	Kund- relationer	Order- stock	Varu- märke	Betalda förskott	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	476,7	130,7	13,6	47,2	0,2	33,9	702,2
Anskaffningar	–	–	–	–	0,1	0,3	0,3
Avyttringar	–	–	–	–	0,0	-1,8	-1,8
Omklassificering från materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	0,0	0,1	0,1
Omräkningsdifferenser	-4,3	-1,7	-0,2	-0,3	0,0	-0,3	-6,9
Anskaffningsvärde 31 dec	472,3	128,9	13,4	46,9	0,2	32,2	693,9
Akkumulerade av- och nedskrivningar 1 jan	223,0	130,7	13,6	20,8	0,0	27,6	415,6
Akkumulerade av- och nedskrivningar av avyttringar	–	–	–	–	–	-1,8	-1,8
Årets avskrivningar	–	–	–	–	–	2,6	2,6
Omräkningsdifferenser	–	-1,7	-0,2	–	0,0	-0,2	-2,1
Akkumulerade av- och nedskrivningar 31 dec	223,0	128,9	13,4	20,8	0,0	28,3	414,3
Bokfört värde 1 jan	253,6	0,0	0,0	26,5	0,2	6,3	286,6
Bokfört värde 31 dec	249,3	0,0	0,0	26,2	0,2	3,9	279,6

Värdet av kundrelationer och varumärket Eltel hänför sig till förvärvet av Eltels verksamhet.

Det sker inga avskrivningar på varumärket Eltel eftersom det beräknas ha en obestämbar nyttjandeperiod. Det finns ingen förutsägbar tidsgräns för när varumärket inte skulle generera ett positivt nettokassaflöde för koncernen. Eltel-varumärket testas årligen för nedskrivning tillsammans med goodwill.

Allokering av goodwill och varumärke

Eltel organiserar sin verksamhet genom segment. Från och med den 1 januari 2025 är segmenten Finland, Sverige, Danmark & Tyskland och Norge. Prövningen av goodwill och varumärke baseras på kassagenererande enheter (KGE), där Danmark och Tyskland anses vara separata KGE.

Värdena och de diskonteringsräntor före skatt som använts i värderingen presenteras i följande tabell.

Miljoner euro	2025			2024		
	Varumärke	Goodwill	WACC	Varumärke	Goodwill	WACC
KGE Finland	8,2	79,7	10,6 %	8,2	79,7	10,8 %
KGE Sverige	5,9	57,8	9,8 %	5,6	54,7	10,0 %
KGE Danmark	3,5	34,4	10,0 %	3,5	34,4	10,1 %
KGE Tyskland	0,9	8,8	11,4 %	0,9	8,7	11,6 %
KGE Norge	8,1	72,2	10,0 %	7,8	70,8	10,4 %
Övriga	0,1	0,9	12,0 %	0,1	0,9	11,9 %
Totalt	26,7	253,7		26,2	249,3	

Det återvinningsbara beloppet för kassagenererande enheter (KGE) ovan fastställs med hjälp av beräkning av nyttjandevärdet. För att göra dessa beräkningar används prognoser för kassaflöden före skatt som baseras på finansiella budgetar som godkänts av ledningen och som avser en femårsperiod. Kassaflödesprognoser som sträcker sig mer än fem år framåt i tiden extrapoleras genom att en tillväxtnivå om 1,5 procent (1,5) i medeltal används vilket inte överstiger den genomsnittliga tillväxtnivån på lång sikt inom de områden där koncernen bedriver verksamhet.

De viktigaste förutsättningarna när nyttjandevärdet skall beräknas är:

- Affärsverksamhetsplanens försäljningsvolym – fastställs utifrån tidigare års försäljningsvolym, befintliga och planerade kundavtal.
- Affärsverksamhetsplanens lönsamhet – fastställs utifrån tidigare års lönsamhet och planerade åtgärder för att öka lönsamheten; EBITA.
- Diskonteringsräntan (före skatt) – fastställs med hjälp av den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) som utvisar den totala kostnaden för skulder och eget kapital med hänsyn till risker som är specifika för koncernens verksamhet.

Diskonteringsräntan som tillämpas i beräkningarna återspeglar den rådande makroekonomiska osäkerheten samt verksamhetsspecifika risker.

Det årliga nedskrivningstestet, som genomfördes vid slutet av 2025 och 2024, medförde inga nedskrivningar.

Vid utgången av 2024 uppgavs värdet av goodwill i landsenheten Norge dock känsligt för nedskrivning. Omstruktureringsaktiviteter inleddes under det tredje kvartalet 2024 och avslutades under 2025. Fokus på marginal och lönsamhet snarare än volymer har resulterat i förbättrad lönsamhet 2025. Ansträngningarna att utöka kundbasen ger resultat och under kommande år kommer ett ökat fokus att ligga på tillväxt. Eltel följer alla utlösande händelser löpande under året och nedskrivningsprövning utförs vid eventuella indikatorer på nedskrivning.

Per balansdagen överskrider återvinningsvärdet för KGE Norge det redovisade värdet med 15 procent (8) och tillämpning av WACC före skatt om 11,0 procent (11,0), minskning av ständiga tillväxten under 0,2 procent (0,7) eller minskning av EBITA med 2,4 procentenheter (1,3) skulle förändra återvinningsvärdet till att motsvara det redovisade värdet.

Översikt

+

Marknader och lösningar

+

Segment

+

Hållbarhet

+

Hållbarhetsrapport

+

Räkenskaper

+

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information

+



28. Materiella anläggningstillgångar

2025 Miljoner euro	Mark	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	0,0	0,2	55,5	55,7
Anskaffningar	–	–	2,5	2,5
Utrangeringar	–	–	-1,9	-1,9
Omklassificering till immateriella anläggningstillgångar	–	–	-3,9	-3,9
Omräkningsdifferenser	–	–	1,0	1,0
Anskaffningsvärde 31 dec	0,0	0,2	53,2	53,3
Ackumulerade avskrivningar 1 jan	0,0	0,1	49,7	49,8
Ackumulerade avskrivningar av utrangeringar	–	–	-1,9	-1,9
Årets avskrivningar	–	0,0	2,8	2,8
Omklassificering till immateriella anläggningstillgångar	–	–	-3,9	-3,9
Nedskrivningar	–	–	0,1	0,1
Omräkningsdifferenser	–	–	0,8	0,8
Ackumulerade avskrivningar 31 dec	0,0	0,1	47,6	47,8
Bokfört värde 1 jan	0,0	0,1	5,8	5,9
Bokfört värde 31 dec	0,0	0,0	5,6	5,6

2024 Miljoner euro	Mark	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	0,1	1,0	73,8	74,8
Anskaffningar	–	0,0	2,0	2,1
Utrangeringar	–	0,0	-0,1	-0,1
Avyttringar	-0,1	-0,8	-19,5	-20,4
Omklassificering till immateriella anläggningstillgångar	–	–	-0,1	-0,1
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	-0,6	-0,6
Anskaffningsvärde 31 dec	0,0	0,2	55,5	55,7
Ackumulerade avskrivningar 1 jan	0,1	0,4	63,9	64,3
Ackumulerade avskrivningar av utrangeringar	–	–	0,0	0,0
Ackumulerade avskrivningar av avyttringar	-0,1	-0,3	-17,1	-17,5
Årets avskrivningar	–	0,0	3,5	3,5
Nedskrivningar	–	–	0,0	0,0
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	-0,5	-0,5
Ackumulerade avskrivningar 31 dec	0,0	0,1	49,7	49,8
Bokfört värde 1 jan	0,0	0,6	9,9	10,5
Bokfört värde 31 dec	0,0	0,1	5,8	5,9

Nyttjanderättstillgångar (leasing) inkluderas inte i materiella anläggningstillgångar. Se följande not 29 för ytterligare information om leasing.

29. Leasing

Under IFRS 16 redovisar Eltel en nyttjanderättstillgång som representerar rätten att använda den underliggande tillgången samt ett leasingåtagande som representerar skyldigheten att erlägga leasingbetalningar. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt och räntekostnader för leasingskulder redovisas under finansiella kostnader. IFRS 16-standarden kräver uppskattningar för värdering av tillsvidarekontrakt. Eltel har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet.

IFRS 16 leasingavgifter i resultaträkningen

Miljoner euro	2025	2024
Avskrivning och nedskrivning		
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar	24,5	25,5
Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	–	3,1
Övriga kostnader		
Kostnader för korttidsleasing	1,6	2,8
Kostnader för leasar av lågt värde	1,9	2,6
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på leasingskulder	2,5	2,8
Totalt	30,6	36,8

Nyttjanderättstillgångar

Miljoner euro	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
1 jan 2024	20,5	31,4	51,9
Anskaffningar	10,8	25,0	35,9
Avskrivningar	-8,9	-16,6	-25,5
Nedskrivningar	-0,2	-2,9	-3,1
Avyttringar	-0,9	-0,2	-1,0
Övrigt	-2,2	-2,5	-4,7
31 dec 2024	19,2	34,3	53,5
Anskaffningar	13,0	16,0	28,9
Avskrivningar	-8,6	-15,9	-24,5
Övrigt	-2,7	-1,8	-4,5
31 dec 2025	20,9	32,6	53,5

Leasingskulder

Miljoner euro	Långfristiga	Kortfristiga	Totalt
1 jan 2024	33,9	19,9	53,9
Förändringar under året	2,8	3,1	5,9
Avyttringar	-0,8	-0,3	-1,1
31 dec 2024	36,0	22,7	58,7
Förändringar under året	-2,4	-0,7	-3,1
31 dec 2025	33,6	22,0	55,6

Det totala kassutflödet för leasingavtal under 2025 uppgick till 33,8 miljoner euro (33,4). Löptidsanalys för leasingkulder presenteras i not 14.2 Likviditetsrisk. Därutöver har koncernen avtalat om 0,2 miljoner euro (0,4) som framtida leaseavgifter för kortfristiga leasingåtaganden.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
› Koncernredovisning	
Koncernens resultaträkning	
Koncernens balansräkning	
Koncernens kassaflöde	
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	
› Noter till koncernredovisningen	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+



Ersättningar och övrigt

Detta avsnitt innehåller följande noter		
30.	Ersättning till ledande befattningshavare	114
31.	Finansiella tillgångar	116
32.	Ersättning till anställda efter avslutad anställning	116
33.	Ersättning till revisorerna	117
34.	Transaktioner med närstående	117
35.	Koncernföretag	117

30. Ersättning till ledande befattningshavare

Antal i högsta ledningen	31 dec 2025	31 dec 2024
Styrelsen		
Män	4	4
Kvinnor	2	2
Övriga ledande befattningshavare		
Män	4	5
Kvinnor	5	4
Totalt	15	15

Det har inte skett någon förändring i fördelningen mellan kvinnor och män i styrelsen under 2025.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Eltels årsstämma 2024 godkände de nya riktlinjerna för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Information om riktlinjer presenteras i förvaltningsberättelsen på sidorna 68–76.

Ersättning till styrelsemedlemmar

Tusen euro	2025	2024
Per Sjöstrand	119	79
Ann Emilson ¹⁾	15	45
Gunilla Fransson	–	18
Ulf Mattsson	–	40
Johan Nordström	37	24
Joakim Olsson	50	45
Riitta Palomäki ²⁾	35	–
Erja Sankari	45	45
Rolan Sundén	56	58
Totalt	356	353

¹⁾ Fram till april 2025.

²⁾ Från och med maj 2025.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare

Tusen euro	2025		2024	
	Håkan Dahlström	Övriga ledande befattningshavare ¹⁾	Håkan Dahlström	Övriga ledande befattningshavare ¹⁾
Fast lön	591	1 919	551	1 796
Årlig rörlig lön	410	679	160	423
Långsiktig rörlig lön	-18	41	45	59
Pensionsförmåner	168	431	157	379
Övriga förmåner	1	54	1	54
Totalt	1 153	3 123	913	2 710

¹⁾ 8 personer 2025 och 2024.

Rörlig lön, övriga ersättningar och pensionsförmåner härrör till vad som redovisades som kostnader enligt IFRS. Den långsiktiga rörliga lönen avser avsättning gjord för LTIP-programmen.

Löner, ersättningar och förmåner

Löner och övriga ersättningar till styrelsen och högsta ledningen exklusive pensioner och övriga förmåner uppgick sammanlagt till 4,0 miljoner euro (3,4), varav andelen fast lön var 2,9 miljoner euro (2,7) inklusive ersättningar till styrelsen om 0,4 miljoner euro (0,4). Av den sammanlagda ersättningen uppgick rörliga löner, inklusive avsättningar för LTIP 2022, LTIP 2023, LTIP 2024 och LTIP 2025 till 1,1 miljoner euro (0,7). Avgiftsbestämda pensionsplaner för högsta ledningen uppgick till 0,6 miljoner euro (0,5) och beloppet för övriga indirekta personalkostnader för högsta ledningen uppgick till 0,9 miljoner euro (0,7).

Den kortfristiga rörliga lönekomponenten baseras på förutbestämda och mätbara finansiella och individuella mål. Kriterierna rekommenderas av ersättningsutskottet och fastställs slutgiltigt av styrelsen. Den kortfristiga rörliga lönedelen kan uppgå till maximalt 80 procent av den fasta grundlönen för den verkställande direktören och 60 procent för övriga medlemmar i koncernledningen.

Pensionsvillkoren för verkställande direktören och andra medlemmar i koncernledningen är marknadsmässiga i relation till generellt gångbara villkor för jämförbara befattningshavare och reflekterar gällande lagar och vedertagen praxis i olika länder.

Verkställande direktören har en uppsägningsperiod på 12 månader vid uppsägning från Bolagets sida och 12 månader i händelse av egen uppsägning. Motsvarande uppsägningsperioder för andra ledande befattningshavare är 12 månader vid uppsägning från Bolagets sida och 6 månader i händelse av egen uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören berättigad till ett avgångsvederlag som motsvarar 12 månaders grundlön.

Långsiktiga incitamentsprogram

LTIP 2022

Eltel AB:s årsstämma beslutade 2022 att införa ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2022") till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner för att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i bolaget, samt för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera sådana ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

Deltagande i LTIP 2022 förutsatte att deltagarna förvärvade och behöll Eltel-aktier ("Sparaktier"). För varje förvärvat Sparaktie hade deltagaren rätt att, efter utgången av viss kvalifikationsperiod, under förutsättning av fortsatt an-

ställning, och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till bolagets genomsnittliga årliga omsättningstillväxt (Engelska: Compound Annual Growth Rate of Revenue, "CAGR of Revenue"), genomsnittliga resultatmarginal före räntor, skatter och goodwill-avskrivningar (Engelska: Average Earnings Margin Before Interest, Taxes and Amortization, "Average EBITA Margin") samt totalavkastning (Engelska: Total Shareholder Return, "TSR"), erhålla tilldelning av Eltel-aktier ("Prestationsaktier") samt köpoptioner utgivna av bolaget ("Prestationsoptioner").

LTIP 2022 avslutades under andra kvartalet 2025. Prestationskravet som var kopplat till TSR uppfylldes inte. I enlighet med villkoren för LTIP 2022 har ingen tilldelning av Prestationsaktier eller Prestationsoptioner skett.

LTIP 2023

Eltel AB:s årsstämma 2023 beslutade om ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2023") till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner för att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i bolaget, samt för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera sådana ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Deltagarna är baserade i Sverige och andra länder där Eltel-koncernen är verksam. Deltagande i LTIP 2023 förutsätter att deltagaren själv förvärvar och binder upp Eltel-aktier i LTIP 2023 ("Sparaktier"). Sparaktier ska vara nyförvärvade Eltel-aktier.

Deltagare kommer att, efter en kvalifikationsperiod samt förutsatt en egen investering i Eltel-aktier, ges möjlighet att dels vederlagsfritt erhålla Eltel-aktier (definierat nedan), dels lösa optioner utgivna av bolaget. Antalet tilldelade Eltel-aktier samt optioner kommer vara beroende av antalet Eltel-aktier i egen investering samt av om särskilda prestationskrav uppfyllts. Eltel-aktier är stamaktier i bolaget ("Etel-aktier"). Löptiden för LTIP 2023 är mer än tre år.

För varje förvärvat Sparaktie har deltagaren rätt att, efter utgången av en in-tjänandeperiod (definierad nedan), under förutsättning av fortsatt anställning, och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav under räkenskaps-åren 2023–2025, erhålla tilldelning av Eltel-aktier ("Prestationsaktier") samt utnyttja optioner utgivna av bolaget ("Prestationsoptioner").

Prestationskraven är kopplade till bolagets genomsnittliga årliga omsättningstillväxt (Engelska: Compound Annual Growth Rate of Revenue, "CAGR of Revenue"), genomsnittliga resultatmarginal före räntor, skatter och goodwill-avskrivningar (Engelska: Average Earnings Margin Before Interest, Taxes and Amortization, "Average EBITA Margin") samt totalavkastning (Engelska: Total Shareholder Return, "TSR"). Tilldelning av Prestationsaktier samt Prestationsoptioner till deltagaren ska ske vederlagsfritt. Prestationsaktier utgörs av Eltel-aktier och Prestationsoptioner utgörs av köpoptioner utgivna av bolaget.

Lösenpriset vid deltagarens utnyttjande av Prestationsoptionerna ska motsvara 120 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för Eltel-aktien under de tio första handelsdagarna som följer närmast efter årsstämman 2023 ("Lösenpriset"). Sedvanlig omräkning av Lösenpriset liksom av det antal Eltel-aktier som varje Prestationsoption motsvarar kan komma att ske om aktiekapitalet eller antalet aktier i bolaget förändras genom t.ex. fondemission, sammanläggning eller uppdelning (split), inlösen, vissa nyemissioner och andra liknande bolagshändelser samt om vissa andra åtgärder vidtas. Lösen av Prestationsoptionerna ska kunna ske genom s.k. nettostrike.

För att vara berättigad att delta i LTIP 2023 måste deltagaren göra en investering i Sparaktier uppgående till cirka fem (5) procent av deltagarens fasta grundlön för räkenskapsåret 2023, dock högst det antal Sparaktier som deltagaren kan binda upp inom ramen för LTIP 2023 enligt nedan.

Sparaktierna som omfattas av LTIP 2023 förvärvades på ett strukturerat sätt i ordinarie handel på aktiemarknaden under en viss tidsperiod.

Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information





På balansdagen omfattar LTIP 2023 maximalt 276 000 Prestationsaktier och 276 000 Prestationsoptioner, vilket motsvarar cirka 0,3 procent av det totala antalet utestående aktier och 0,4 procent av rösterna i Bolaget.

Tilldelning av Prestationsaktier och Prestationsoptioner inom LTIP 2023 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter det senare av dag för (i) offentliggörandet av kvartalsrapporten för första kvartalet 2026, och (ii) första avstämningsdagen för utdelning som beslutas vid årsstämman 2026. Perioden fram tills detta datum utgör kvalifikationsperioden (intjänandeperiod).

LTIP 2023-programmet vänder sig till tre olika deltagarkategorier:

Kategori	Sparaktier maximalt per person	Prestations-aktier per Sparaktie	Prestations-optioner per Sparaktie
A verkställande direktör	22 000	8,0×	8,0×
B koncernledningen ¹⁾	7 000	8,0×	8,0×
C övriga nyckelpersoner ²⁾	5 500	8,0×	8,0×

¹⁾ Högst 8 personer. ²⁾ Högst 4 personer.

LTIP 2024

Eltel AB:s årsstämma 2024 beslutade om ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2024") till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner för att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i bolaget, samt för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera sådana ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Deltagarna är baserade i Sverige och andra länder där Eltel-koncernen är verksam. Deltagande i LTIP 2024 förutsätter att deltagaren själv förvärvar och binder upp Eltel-aktier i LTIP 2024 ("Sparaktier"). Sparaktier ska vara nyförvärvade Eltel-aktier eller Eltel-aktier som deltagaren innehar, men som inte utgör Sparaktier i något annat långsiktigt incitamentsprogram som införts av bolaget.

Deltagare kommer att, efter en kvalifikationsperiod samt förutsatt en egen investering i Eltel-aktier, ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla Eltel-aktier (definierat nedan) och, i förekommande fall, lösa optioner utgivna av bolaget. Antalet tilldelade Eltel-aktier och, i förekommande fall, optioner kommer vara beroende av antalet Eltel-aktier i egen investering samt av om särskilda prestationskrav uppfyllts. Eltel-aktier är stamaktier i bolaget ("Eltel-aktier"). Löptiden för LTIP 2024 är tre år.

För varje förvärvad Sparaktie har deltagaren rätt att, efter utgången av en intjänandeperiod (definierad nedan), under förutsättning av fortsatt anställning, och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav under räkenskapsåren 2024–2026, erhålla tilldelning av Eltel-aktier ("Prestationsaktier") och, i förekommande fall, utnyttja optioner utgivna av bolaget ("Prestationsoptioner").

Prestationskraven är kopplade till bolagets genomsnittliga årliga omsättningstillväxt (Engelska: Compound Annual Growth Rate of Revenue, "CAGR of Revenue"), genomsnittliga justerade operativa resultatmarginal före räntor, skatter och goodwill-avskrivningar (Engelska: Average Adjusted Operative Earnings Margin Before Interest, Taxes and Amortization, "Average Adjusted Operative EBITA Margin") samt totalavkastning (Engelska: Total Shareholder Return, "TSR"). Tilldelning av Prestationsaktier och, i förekommande fall, Prestationsoptioner till deltagaren ska ske vederlagsfritt. Prestationsaktier utgörs av Eltel-aktier och Prestationsoptioner utgörs av köpoptioner utgivna av bolaget.

Lösenpriset vid deltagarens utnyttjande av Prestationsoptionerna ska motsvara 120 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för Eltel-aktien under de tio första handelsdagarna som följer närmast efter den 14 maj 2024 ("Lösenpriset"). Sedvanlig

omräkning av Lösenpriset liksom av det antal Eltel-aktier som varje Prestationsoption motsvarar kan komma att ske om aktiekapitalet eller antalet aktier i bolaget förändras genom t.ex. fondemission, sammanläggning eller uppdelning (split), inlösen, vissa nyemissioner och andra liknande bolagshändelser samt om vissa andra åtgärder vidtas. Lösen av Prestationsoptionerna ska kunna ske genom s.k. nettostrike.

För att vara berättigad att delta i LTIP 2024 måste deltagaren göra en investering i Sparaktier uppgående till cirka fem (5) procent av deltagarens fasta grundlön för räkenskapsåret 2024, dock högst det antal Sparaktier som deltagaren kan binda upp inom ramen för LTIP 2024 enligt nedan. Övertilldelning får ske. Sådan tilldelning får dock som mest innebära att det högsta antalet Sparaktier per deltagare inom en viss kategori överskrids med femtio (50) procent.

Utöver sådana Sparaktier som innehades av deltagare sedan tidigare, och som inte utgjorde Sparaktier i något annat långsiktigt incitamentsprogram som införts av bolaget, förvärvades på ett strukturerat sätt i ordinarie handel på aktiemarknaden under en viss tidsperiod.

På balansdagen omfattar LTIP 2024 maximalt 1 312 104 Prestationsaktier och 966 400 Prestationsoptioner, vilket motsvarar cirka 1,4 procent av det totala antalet utestående aktier och 1,5 procent av rösterna i Bolaget.

Tilldelning av Prestationsaktier och Prestationsoptioner inom LTIP 2024 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter det senare av dag för (i) offentliggörandet av kvartalsrapporten för första kvartalet 2027, och (ii) första avstämningsdagen för utdelning som beslutas vid årsstämman 2027. Perioden fram tills detta datum utgör kvalifikationsperioden (intjänandeperiod).

LTIP 2024-programmet vänder sig till fyra olika deltagarkategorier:

Kategori	Sparaktier maximalt per person	Prestations-aktier per Sparaktie	Prestations-optioner per Sparaktie
A verkställande direktör	42 000	8,0×	8,0×
B koncernledningen ¹⁾	17 000	8,0×	8,0×
C övriga nyckelpersoner ²⁾	11 500	8,0×	8,0×
D övriga personer ³⁾	11 000	8,0×	–

¹⁾ Högst 8 personer. ²⁾ Högst 4 personer. ³⁾ Högst 9 personer.

LTIP 2025

Eltel AB:s årsstämma 2025 beslutade om ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2025") till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner för att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i bolaget, samt för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera sådana ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Deltagarna är baserade i Sverige och andra länder där Eltel-koncernen är verksam.

Deltagarna kommer att ha rätt att, efter utgången av en intjänandeperiod, under förutsättning av fortsatt anställning (med undantag för s.k. "Good Leavers"), och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav under räkenskapsåren 2025–2027, erhålla tilldelning av Eltel-aktier ("Prestationsaktier") och, i förekommande fall, utnyttja optioner utgivna av bolaget ("Prestationsoptioner"). Eltel-aktier är stamaktier i bolaget ("Eltel-aktier"). Deltagare som äger rätt att erhålla Prestationsoptioner kan välja att avstå från Prestationsoptionerna och istället förvärva köpoptioner. Löptiden för LTIP 2025 är tre år.

Prestationskraven är kopplade till bolagets genomsnittliga årliga omsättningstillväxt (Engelska: Compounded Annual Growth Rate of Revenue, "CAGR of Revenue"), genomsnittliga årliga justerade operativa resultatmarginal före räntor, skatter och avskrivningar (Engelska: Average Annual Adjusted Operative Earnings Margin Before Interest, Taxes and Amortization, "Average Annual

Adjusted Operative EBITA Margin") samt årlig totalavkastning (Engelska: Annual Total Shareholder Return, "TSR"). Tilldelning av Prestationsaktier och, i förekommande fall, Prestationsoptioner till deltagaren ska ske vederlagsfritt. Prestationsaktier utgörs av Eltel-aktier och Prestationsoptioner utgörs av köpoptioner utgivna av bolaget.

Lösenpriset vid deltagarens utnyttjande av Prestationsoptionerna ska motsvara 120 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för Eltel-aktien under de tio första handelsdagarna som följer närmast efter den 13 maj 2025 ("Lösenpriset"). Sedvanlig omräkning av Lösenpriset liksom av det antal Eltel-aktier som varje Prestationsoption motsvarar kan komma att ske om aktiekapitalet eller antalet aktier i bolaget förändras genom t.ex. fondemission, sammanläggning eller uppdelning (split), inlösen, vissa nyemissioner och andra liknande bolagshändelser samt om vissa andra åtgärder vidtas. Lösen av Prestationsoptionerna ska ske genom s.k. nettostrike.

För att deltagaren ska ha rätt att erhålla tilldelning av Prestationsaktier och, i förekommande fall, Prestationsoptioner förutsätts att deltagaren fortsätter att vara anställd i Eltel-koncernen under hela kvalifikationsperioden fram tills tilldelning samt att något av prestationskraven kopplade till bolagets CAGR of Revenue, Average Annual Adjusted Operative EBITA Margin eller TSR är uppfyllda. Styrelsen ska fastställa sedvanlig definition av Good Leavers samt fastställa om eventuellt tilldelning ska ske till deltagare som anses vara en Good Leaver. Deltagare kan maximalt erhålla tilldelning av det antal Prestationsaktier och, i förekommande fall, Prestationsoptioner som framgår av tabellen nedan.

På balansdagen omfattar LTIP 2025 maximalt 2 470 000 Prestationsaktier och 1 230 000 Prestationsoptioner, vilket motsvarar cirka 2,3 procent av det totala antalet utestående aktier och 2,4 procent av rösterna i Bolaget.

Tilldelning av Prestationsaktier och Prestationsoptioner inom LTIP 2025 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter det senare av dag för (i) offentliggörandet av kvartalsrapporten för första kvartalet 2028, och (ii) första avstämningsdagen för utdelning som beslutas vid årsstämman 2028. Perioden fram tills detta datum utgör kvalifikationsperioden (intjänandeperiod).

LTIP 2025-programmet vänder sig till fyra olika deltagarkategorier:

Kategori	Prestationsaktier, maximalt per person	Prestationsoptioner, maximalt per person
A verkställande direktör	340 000	340,000 ⁴⁾
B koncernledningen ¹⁾	135 000	135 000 ⁵⁾
C övriga nyckelpersoner ²⁾	95 000	95 000
D övriga personer ³⁾	85 000	–

¹⁾ Högst 8 personer. ²⁾ Högst 4 personer. ³⁾ Högst 9 personer. ⁴⁾ Köpoptioner.

⁵⁾ Köpoptioner för en person.

Kostnader för LTIP-programmen

I enlighet med IFRS 2 uppgick de uppskattade totala kostnaderna för LTIP 2022, LTIP 2023, LTIP 2024 och LTIP 2025 till 1 064 tusen euro (870), varav 731 tusen euro (627) var till koncernchef och vd och övriga ledande befattningshavare. De totala kostnaderna för året uppgick till 119 tusen euro (161), varav 49 tusen euro (114) var till koncernchef och vd och övriga ledande befattningshavare.

Prestationsaktierna och -optionerna till medarbetarna kostnadsförs som en personalkostnad under intjänandeperioden, och redovisas direkt mot eget kapital. Kostnaderna för aktierna påverkar inte koncernens kassaflöde. Relaterade sociala avgifter kostnadsförs under intjänandeperioden grundat på förändringen i värdet på Eltel ABs aktie.

Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över

förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse
över hållbarhetsrapport

Övrig information





31. Finansiella tillgångar

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Tillgångar för förmånsbestämda pensionsplaner	12,1	11,3
Tillgångar för kapitalförsäkringar	2,4	2,0
Övriga långfristiga fordringar	0,8	0,2
Totalt finansiella tillgångar	15,3	13,4

Se not 32 för ytterligare information om tillgångar för förmånsbestämda pensionsplaner och kapitalförsäkringar.

32. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Majoriteten av koncernens anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner och den största avgiftsbestämda pensionsskulden finns i Danmark. Några länder har också förmånsbestämda pensioner, den mest omfattande i Sverige, men detta upphörde vid 2007 års utgång. Intjänade belopp efter 2007 täcks av premier som betalas till Alecta. Sedan 2023 har nettopensionsskulden varit en nettotillgång för både Sverige och Finland. Nettotillgången redovisas som en del av finansiella anläggningstillgångarna i balansräkningen. Det finns också mindre, frivilliga pensionsplaner i Finland som redovisas som förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har också kompletterande kapitalförsäkringar för pension i Sverige och Finland. Pensionsskulden för dessa försäkringar redovisas som skulder för avgiftsbestämda pensionsplaner och pensionstillgången i finansiella tillgångar i balansräkningen.

Pensionsskulder i balansräkningen

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Skulder för förmånsbestämda pensionsplaner	–	–
Tillgångar för förmånsbestämda pensionsplaner	-12,1	-11,3
Netto förmånsbestämda pensionsplaner	-12,1	-11,3
Skulder för avgiftsbestämda pensionsplaner	7,3	6,6
Tillgångar för kapitalförsäkring	-2,4	-2,0
Netto pensionsskuld (+)/pensionstillgångar (-)	-7,2	-6,6

Skulder för förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen

Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	56,7	58,7
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-68,9	-70,0
Nettoskuld (+)/nettotillgångar (-)	-12,1	-11,3

Förändringar i det verkliga värdet beträffande förvaltningstillgångar

Miljoner euro	2025	2024
Tillgångarnas verkliga värde 1 jan	70,0	71,5
Förväntad avkastning från förvaltningstillgångar	2,4	2,3
Omvärdering av förvaltningstillgångar	-2,2	4,2
Betalningar från arbetsgivare	0,1	0,2
Utbetalda ersättningar	-4,8	-6,4
Omräkningsdifferenser	3,4	-1,9
Tillgångarnas verkliga värde 31 dec	68,9	70,0

Förändringar gällande förmånsbestämda planer

Miljoner euro	2025	2024
Totala förpliktelser 1 jan	58,7	62,9
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-0,9	-1,0
Räntekostnader	1,9	2,0
Omvärdering av pensionsförpliktelse	-1,4	0,8
Utbetalda ersättningar	-4,4	-4,4
Omräkningsdifferenser	2,8	-1,6
Totala förpliktelser 31 dec	56,7	58,7

Belopp som redovisas i resultaträkningen och övrigt totalresultat

Miljoner euro	2025	2024
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-0,9	-1,0
Räntekostnader, netto	-0,5	-0,4
Belopp redovisat i resultaträkningen	-1,3	-1,3
Omvärderingseffekt redovisat i övrigt totalresultat:		
Ekonomiska antaganden	-2,1	0,5
Erfarenhetsbaserade justeringar	2,9	-3,9
Pensionskostnader för året	-0,6	-4,7

Löptidsprofil för framtida utbetalda bruttoersättningar

Miljoner euro	2025	2024
Under 1 år	4,3	4,3
1–5 år	16,3	16,7
5–10 år	18,5	19,4
10–20 år	26,1	29,7
20–30 år	13,4	16,4
Över 30 år	5,3	7,5
Summa	83,9	94,0

Belopp för framtida utbetalda bruttoersättningar är odiskonterade. Särskild löneskatt ingår inte. Löptidsprofilen för framtida utbetalda bruttoersättningar representerar inte de förväntade avgifterna till planen, eftersom den exkluderar effekterna av förvaltningstillgångar. De förväntade avgifterna till planen för 2026 uppgår till 3,6 miljoner euro.

Väsentliga aktuariella antaganden	2025	2024
Diskonteringsränta, %		
Sverige	3,60	3,40
Finland	3,60	3,20
Förväntade framtida löneökningar, %		
Sverige	planen stängd	planen stängd
Finland	3,00	3,00
Inflationstakt, %		
Sverige	1,70	1,80
Finland	2,00	2,00
Förväntad livslängd för en 65-årig, år		
Sverige, män/kvinnor	22,8/24,4	21,9/23,9
Finland, män/kvinnor	22,9/27,2	21,4/25,4

Av koncernens totala nettopensionsåtagande avser pensionsplanen i Sverige 92 procent. Pensionsplanen är känslig för förändringar i diskonteringsränta och inflation. En ökning om 0,5 procent av diskonteringsräntan skulle minska pensionsåtagandet i Sverige med 2,9 miljoner euro. Samma ökning avseende inflationen skulle ha motsatt effekt och öka pensionsåtagandet med 3,1 miljoner euro. Om diskonteringsräntan skulle minska med 0,5 procent skulle pensionsåtagandet öka med 3,1 miljoner euro medan en lika stor minskning av inflationen skulle minska pensionsåtagandet med 2,9 miljoner euro.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10, motsvarar detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 eller 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Bolaget står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 175 procent. Alecta tillämpar dock premiereduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (162).

Fördelningen av förvaltningstillgångar i Sverige är som följer:

%	2025	2024
Skuldinstrument	67	63
Egetkapitalinstrument	33	37
Likvida medel	0	1
Summa	100	100

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information +



33. Ersättning till revisorerna

Miljoner euro	2025	2024
Huvudrevisor		
Revision	0,8	0,7
Övriga uppdrag	0,0	0,1
Summa	0,8	0,8
Övriga revisionsbolag		
Revision	0,1	0,1
Övriga uppdrag	0,1	0,0
Summa	0,2	0,1
Summa	1,0	0,9

Koncernens huvudrevisorer under 2025 och 2024 har varit KPMG.

34. Transaktioner med närstående

Eltels närstående parter inkluderar moderbolaget Eltel AB och dess dotterbolag samt gemensamt kontrollerade företag. Närstående parter inkluderar även styrelseledamöterna, koncernchef och vd samt övriga medlemmar i ledningsgruppen och deras nära familjemedlemmar.

Under 2025 har transaktioner med närstående genomförts i koncernens ordinarie verksamhet. Inga väsentliga ovanliga transaktioner mellan Eltel och närstående har ägt rum under året.

Transaktioner med ledande befattningshavare

Löner, ersättningar och övriga förmåner beskrivs i not 6 Personalkostnader och not 30 Ersättning till ledande befattningshavare. Koncernen har inte utfärdat några lån till personer som klassificerats som närstående den 31 december 2025 eller den 31 december 2024.

Transaktioner med närstående företag

En lista av koncernföretag och gemensamt kontrollerade företag presenteras i not 35. Transaktioner mellan koncernföretag är eliminerade i koncernredovisningen.

35. Koncernföretag

31 dec 2025	Säte	Reg. nr.	Antal aktier	Innehav, %
The InfraNet Company AB	Stockholm, Sverige	556728-6645	11 000	100 %
Eltel Networks Infranet AB	Stockholm, Sverige	556555-1073	2 000	100 %
Eltel Networks TE AB	Stockholm, Sverige	556062-0006	6 000	100 %
Jämtlands Linjebyggare & Republikens El AB	Ragunda, Sverige	556575-9130	1 000	100 %
Eltel Group Corporation	Helsingfors, Finland	1917540-9	526 343	100 %
Eltel Networks Oy	Helsingfors, Finland	1548234-8	10 000	100 %
Eltel Networks Pohjoinen Oy	Kajana, Finland	1460916-7	1 667	60 %
Eltel Networks AS	Oslo, Norge	912955915	12 240	100 %
Eltel Networks A/S	Herlev, Danmark	25501918	11 200	100 %
Eltel Networks Poland S.A.	Gdańsk, Polen	6772362195	12 104	100 %
UAB Eltel Networks	Vilnius, Litauen	110011925	2 000	100 %
Eltel Networks GmbH	Recklinghausen, Tyskland	HRB 8905	400	100 %
Transmast Philippines, Inc.	Sampaloc, Filippinerna	SA-1999-01406	600	40 % ¹⁾
Eltel Tanzania Limited	Dar Es Salaam, Tanzania	99778	1 000	100 %
Gemensamt kontrollerade företag				
Fiber og Anlæg I/S	Taastrup, Danmark	34047162		35 %
NKEL I/S	Glostrup, Danmark	43148931		50 % ²⁾

¹⁾ Rösträtt i koncernen 100 %.

²⁾ Eltels uppskattade andel av verksamheten är 30–35 %.

Under räkenskapsåret 2025 upplöstes Eltel Holding Poland Sp. z.o.o. och Eltel Networks Infranet Privat AB fusionerades i Eltel Networks Infranet AB.

Översikt

+

Marknader och lösningar

+

Segment

+

Hållbarhet

+

Hållbarhetsrapport

+

Räkenskaper

+

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

› Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

Koncernens balansräkning

Koncernens kassaflöde

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

› Noter till koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information

+





Moderbolagets finansiella rapporter

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Koncernredovisning

› **Moderbolagets
finansiella rapporter**

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändringar
i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter till moderbolaget

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse
över hållbarhetsrapport

Övrig information +



Resultaträkning

Tusen euro	Not	2025	2024
Nettoomsättning	4	8 727	8 257
Personalkostnader	5	-4 412	-3 548
Övriga rörelsekostnader		-4 058	-5 557
Summa rörelsekostnader		-8 469	-9 105
Rörelseresultat		257	-848
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		23 688	21 178
Räntekostnader och liknande kostnader		-9 489	-4 165
Finansiella poster, netto	7	14 199	17 013
Resultat efter finansiella poster		14 456	16 165
Bokslutsdispositioner			
Erlagda koncernbidrag	13	-13 000	-16 000
Resultat före skatt		1 456	165
Årets skatt	8	-	-
Årets resultat efter skatt		1 456	165

Rapport över totalresultat

Tusen euro	Not	2025	2024
Årets resultat		1 456	165
Övrigt totalresultat:			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar		139	-
Skatter hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen		-29	-
Årets totalresultat		1 566	165

Balansräkning

Tusen euro	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	68 308	68 308
Långfristiga lånefordringar från koncernföretag	10	495 949	490 763
Övriga finansiella tillgångar		1 520	919
Immateriella anläggningstillgångar		2 806	12
Summa anläggningstillgångar		568 583	560 003
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	10	3 348	7 902
Övriga fordringar		2 062	140
Fordringar på koncernkonto	10	120 009	4 441
Likvida medel		173	101
Summa omsättningstillgångar		125 591	12 584
SUMMA TILLGÅNGAR		694 174	572 587
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 606	161 950
Reservfond		695	695
Summa bundet eget kapital		2 301	162 645
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		434 026	278 153
Hybridobligation		-	25 000
Årets resultat		1 456	165
Summa fritt eget kapital		435 482	303 318
Totalt eget kapital	11	437 783	465 963
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder		127 455	-
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning		1 263	919
Avsättningar		306	223
Uppskjutna skatteskulder		29	-
Summa långfristiga skulder		129 054	1 142
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	12	2 490	9 947
Skulder till koncernföretag	13	122 184	93 951
Leverantörsskulder och andra skulder	14	2 663	1 585
Summa kortfristiga skulder		127 338	105 483
Summa skulder		256 391	106 625
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		694 174	572 587

Översikt

Marknader och lösningar

Segment

Hållbarhet

Hållbarhetsrapport

Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Koncernredovisning

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter till moderbolaget

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information





Förändringar i eget kapital

Tusen euro	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital ²⁾	Totalt eget kapital
1 jan 2025	161 950	695	303 318	456 963
Årets resultat efter skatt	–	–	1 456	1 456
Övrigt totalresultat	–	–	110	110
Årets totalresultat	–	–	1 566	1 566
Inlösen av hybridobligation, inkl. överkurs	–	–	-26 556	-26 556
Ränta på hybridobligation	–	–	-3 327	-3 327
Transaktioner med aktieägare ¹⁾				
Minskning och omklassificering av aktiekapitalet	-160 344	–	160 344	–
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	137	137
Transaktioner med aktieägare	-160 344	–	160 481	137
31 dec 2025	1 606	695	435 482	437 782
1 jan 2024	161 950	695	306 354	468 999
Årets resultat efter skatt	–	–	165	165
Årets totalresultat	–	–	165	165
Transaktionskostnader och ränta på hybridobligation	–	–	-3 375	-3 375
Transaktioner med aktieägare ¹⁾				
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	174	174
Transaktioner med aktieägare	–	–	174	174
31 dec 2024	161 950	695	303 318	456 963

¹⁾ För ytterligare information om egetkapitalreglerade ersättningar se not 30 Ersättning till ledande befattningshavare i koncernens finansiella rapporter och om transaktioner med aktier se not 11 Eget kapital och aktiekapital.

²⁾ Fritt eget kapital inkluderar säkringsreserven för kassaflödessäkringar om 110 tusen euro under 2025. Säkringsreserven för kassaflödessäkringar består av säkringsredovisning för ränteswappar som används för att byta den rörliga räntan på de seniora obligationerna till fast ränta.

Kassaflödesanalys

Tusen euro	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		1 456	165
Justeringar för:			
Avskrivningar		3	2
Egetkapitalreglerade ersättningar		137	174
Erlagda koncernbidrag	13	13 000	16 000
Finansiella poster, netto		-14 199	-16 758
Förändringar i rörelsekapital:			
Kundfordringar och andra fordringar		3 663	-7 021
Leverantörsskulder och andra skulder		568	840
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt		4 628	-6 597
Erhållna finansiella intäkter		17 867	11 808
Erlagda finansiella kostnader		-9 376	-4 077
Kassaflöde från den löpande verksamheten		13 119	1 134
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 008	-13
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 008	-13
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Emission av obligationer		127 075	–
Inlösen av hybridobligationer		-26 556	–
Betalningar av transaktionskostnader och ränta på hybridobligation		-3 327	-3 375
Kortfristig upplåning		3 000	4 000
Betalning av kortfristig upplåning		-10 500	-2 000
Förändring i kortfristig upplåning från koncernföretag		-84 731	11 855
Betalning av koncernbidrag		-16 000	-11 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-11 039	-1 120
Minskning/ökning av likvida medel		72	1
Likvida medel vid årets början		101	99
Likvida medel vid årets slut		173	101

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
Koncernredovisning	
› Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets resultaträkning	
Moderbolagets balansräkning	
› Moderbolagets förändringar i eget kapital	
› Moderbolagets kassaflödesanalys	
Noter till moderbolaget	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+





Noter till moderbolaget

Detta avsnitt innehåller följande noter		
1.	Allmän information	121
2.	Redovisningsprinciper	121
3.	Finansiell riskhantering	121
4.	Nettoomsättning	121
5.	Personalkostnader	121
6.	Arvoden till revisorerna	122
7.	Resultat från finansiella poster	122
8.	Skatter	122
9.	Andelar i koncernföretag	122
10.	Fordringar från närstående	122
11.	Eget kapital och aktiekapital	123
12.	Skulder	123
13.	Skulder till koncernföretag	123
14.	Leverantörsskulder och andra skulder	123
15.	Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter	123

1. Allmän information

Eltel AB har till uppgift att äga och reglera aktierna i Eltelkoncernen. Koncernens verksamhetsmässiga och strategiska ledningsfunktioner är centraliserade till Eltel AB. Bolaget har ingen affärsverksamhet och riskerna är huvudsakligen hänförliga till dotterföretagens verksamhet. Samtliga transaktioner med koncernföretag sker på marknadsmässiga villkor. Ytterligare allmän information om moderbolaget återfinns i not 1 Koncerngemensam information i koncernens finansiella rapporter.

2. Redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande
Årsredovisningen för moderbolaget, Eltel AB, har upprättats i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen samt Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa IFRS redovisningsstandarder såsom de har antagits av EU, i den mån det är möjligt inom ramen för den svenska Årsredovisningslagen samt lagen som skyddar pensionsåtaganden, och även genom att beakta förhållandet mellan redovisning och beskattning.

I enlighet med detta tillämpar moderbolaget de principer som beskrivs i not 2 Väsentliga redovisningsprinciper för koncernredovisningen i koncernens finansiella rapporter, med undantag för vad som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för samtliga redovisade räkenskapsår, såvida inget annat anges.

Resultaträkningen för Moderbolaget redovisas enligt kostnadsslag. Moderbolaget har redovisat koncernbidrag och hänförliga skatter i resultaträkningen i enlighet med RFR 2. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget som finns i RFR 2.

Samtliga belopp i moderbolagets finansiella rapporter anges i tusen euro om inget annat anges.

Andelar och innehav i dotterföretag

Andelar och innehav i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter i den mån de härrör från intäkter som har intjänats efter förvärvet. Utdelningsbelopp som överstiger denna avkastning betraktas som återbetalningar av investeringen, och minskar det bokförda värdet på innehaven.

När det finns indikationer på att andelar och innehav i dotterföretag har minskat i värde görs en uppskattning av återvinningsvärdet. Om detta värde är lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Bolaget tillämpar verkligt värde i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen 4: 14a-d och därmed gäller beskrivningen av redovisningsprinciperna i finansiella instrument i koncernens finansiella rapporter även moderbolaget med undantag för finansiella garantier. Moderbolaget tillämpar regeln från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering för att redovisa finansiella garantiavtal utfärdade för dotterföretags, närståendes och joint ventures räkning. Moderbolaget redovisar finansiella garantier som en avsättning i balansräkningen när bolaget har en skuld för vilken betalning sannolikt krävs för att reglera skulden.

Bolagets finansiella instrument består av långfristiga fordringar från koncernföretag, övriga finansiella tillgångar, kortfristiga fordringar från koncernföretag samt likvida medel. Dessa utgör tillsammans kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, förutom övriga finansiella tillgångar som klassificeras som finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella instrument består också av långfristiga och kortfristiga skulder, kortfristiga skulder till koncernföretag samt leverantörsskulder och övriga skulder. Dessa utgör tillsammans kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. De redovisade värdena av finansiella instrument överensstämmer med deras verkliga värden.

Koncernbidrag

Bolaget har valt att tillämpa alternativregeln enligt RFR 2 vilket betyder att alla koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

3. Finansiell riskhantering

Koncernen har en gemensam riskhantering för samtliga enheter. Därmed gäller beskrivningen i not 14 Finansiell riskhantering i koncernens finansiella rapporter även moderbolaget i alla väsentliga avseenden.

4. Nettoomsättning

Tusen euro	2025	2024
Ersättning från koncernföretag för koncerngemensam administration	8 727	8 257
Summa	8 727	8 257

5. Personalkostnader

Tusen euro	2025	2024
Löner och övriga ersättningar	2 754	1 950
Sociala avgifter:		
Pensionskostnader	645	641
Övriga sociala avgifter	1 133	957
Aktiverade utvecklingskostnader	-120	–
Summa	4 412	3 548

	2025	2024
Genomsnittligt antal anställda	9	8
Varav män	45 %	40 %

Löner och övriga ersättningar till ledande befattningshavare uppgick till 2,1 miljoner euro (1,7), pensionskostnader till 0,3 miljoner euro (0,3) och övriga sociala avgifter till 0,7 miljoner euro (0,5). Koncernledningen deltar i det långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammen LTIP 2023, LTIP 2024 och LTIP 2025. De totala kostnaderna för programmen för året uppgick till 119 tusen euro (161), varav 49 tusen euro (114) var till koncernchef och vd och övriga ledande befattningshavare. Mer information om koncernledningen och styrelsen återfinns i noterna 30 Ersättning till ledande befattningshavare och 34 Transaktioner med närstående i koncernens finansiella rapporter.

I Eltel AB var antalet ledamöter i styrelsen sex under 2025 och 2024 och antalet ledande befattningshavare anställda av bolaget var fyra under 2025 och 2024. Det har inte skett någon förändring i fördelningen mellan kvinnor och män i styrelsen under 2025.

Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Koncernredovisning

› Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

› Noter till moderbolaget

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information





6. Arvode till revisorerna

Tusen euro	2025	2024
Huvudrevisor		
Revision	262	227
Skatterådgivning	0	9
Övriga uppdrag	20	14
Bolaget totalt	282	250

Huvudrevisor under 2025 och 2024 har varit KPMG.

7. Resultat från finansiella poster

Tusen euro	2025	2024
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		
Ränteintäkter	1	1
Ränteintäkter, lån från koncernföretag	23 035	20 721
Övriga finansiella intäkter	173	257
Övriga finansiella intäkter från koncernföretag	479	198
Summa	23 688	21 178
Räntekostnader och liknande kostnader		
Räntekostnader	-6 154	-454
Räntekostnader till koncernföretag	-2 986	-3 693
Nedskrivning för förväntade kreditförlust på långfristiga lånefordringar från koncernföretag	76	-25
Övriga finansiella intäkter	-425	7
Summa	-9 489	-4 165
Summa finansiella poster	14 199	17 013

8. Skatter

Tusen euro	2025	2024
Inkomstskatt		
Resultat före skatt	1 456	165
Inkomstskatt enligt den svenska skattenivån	300	34
Ej avdragsgilla kostnader	10	156
Skatteeffekt av resultat för vilka ingen uppskjuten inkomstskatt redovisats	-310	-191
Inkomstskatt i resultaträkning	-	-

Eltel AB har inte redovisat uppskjuten skattefordran för skattemässiga underskott. Koncernens uppskattnng av utnyttjande av skattemässiga underskott i Sverige täcker Eltel AB och alla svenska dotterbolag för koncernbidrag och övertagande av negativt räntenetto mellan koncernbolag används vid beskattning mellan enheterna. Beloppet för uppskjuten skattefordran för skattemässiga underskott i Sverige redovisas i not 24 i koncernredovisningen och redovisas i företag där Eltel bedömer att man kommer att kunna utnyttja förlusterna.

9. Andelar i koncernföretag

Tusen euro	2025	2024
Anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 jan	268 308	268 308
Utgående balans 31 dec	268 308	268 308
Akkumulerade nedskrivningar		
Ingående balans 1 jan	-200 000	-200 000
Utgående balans 31 dec	-200 000	-200 000
Redovisat värde enligt balansräkningen	68 308	68 308

Andelar innehas i följande dotterföretag:

The InfraNet Company AB, 556728-6645, Stockholm	2025	2024
Andel av eget kapital, %	100	100
Andel av rösträtter, %	100	100
Antal aktier	11 000	11 000
Bokfört värde	68 308	68 308

Se not 35 i koncernens finansiella rapporter för ytterligare information om koncernföretag.

10. Fordringar från närstående

Långfristiga fordringar		
Tusen euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Lånefordringar på koncernföretag	495 949	490 763
Övriga finansiella tillgångar	1 520	919
Summa	497 469	491 682

Kortfristiga fordringar		
Tusen euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Fordringar på koncernkonto	120 009	4 441
Kundfordringar	3 348	7 902
Summa	123 356	12 343

Ränta från lån till koncernföretag kapitaliseras årligen. Kapitaliserad ränta ger ingen ränta.

Eltel AB tillämpar en ratingbaserad modell för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 för nedskrivningsprövning av långfristiga lånefordringar på koncernföretag. Under 2025 har en återföring av nedskrivning om 76 tusen euro (nedskrivning om 25) redovisats i reservering för förväntade kreditförluster på långfristiga lånefordringar. Ytterligare information om den förväntade kreditförlustmodellen finns i not 14 i koncernens finansiella rapporter.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Koncernredovisning

› Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

› Noter till moderbolaget

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information +





11. Eget kapital och aktiekapital

I juni 2025 minskades bolagets aktiekapital med 160 344 347 euro från 161 950 203 euro till 1 605 856 euro. Minskingsbeloppet avsattes till fritt eget kapital och minskningen skedde utan indragning av aktier. Under 2025 inlöstes också hybridobligationerna fullt ut. Den slutliga inlösningsdagen var den 11 november 2025.

Det skedde inga förändringar i aktier och aktiekapital under 2024.

Den 31 december 2025 uppgick det totala antalet aktier till 160 585 581 uppdelat i 156 736 781 stamaktier med 1 röst vardera och 3 848 800 C-aktier med 1/10 röst vardera. C-aktierna har emitterats och återköpts av Eltel och bolaget kommer att innehå dessa aktier tills de levereras till berättigade deltagare i bolagets incitamentsprogram. Syftet med återköpet är att säkerställa leverans av aktier till deltagare samt att kunna täcka eventuella sociala avgifter från incitamentsprogram. C-aktierna kommer att omvandlas till stamaktier före leverans till berättigade deltagare. Den 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till 1 606 tusen euro. En specifikation av förändringar i eget kapital återfinns under avsnittet "Förändringar i eget kapital", vilket kommer direkt efter balansräkningen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna den 31 december 2025 är Solero Luxco S.á.r.l. (ett bolag som kontrolleras av Triton Funds) med 16,4 procent och Wipunen Varainhallinta Oy med 14,9 procent av stamaktier. Mer information om Eltels aktieägare finns i "Eltel-aktien" på sidan 132–133.

Styrelsens förslag till utdelning

Totalt fritt eget kapital för moderbolaget per den 31 december 2025 uppgick till 435 481 833,89 euro, varav årets resultat efter skatt uppgick till 1 455 619,29 euro. På årsstämman föreslår styrelsen för aktieägarna att ingen utdelning ska utbetalas. Styrelsen föreslår vidare att det fria egna kapitalet om 435 481 833,89 euro balanseras och överförs till ny räkning.

12. Skulder

Tusen euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Långfristiga skulder		
Skulder	127 455	–
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	1 263	919
Avsättningar	306	223
Summa	129 025	1 142
Kortfristiga skulder		
Skulder	2 490	9 947
Summa	2 490	9 947

13. Skulder till koncernföretag

Tusen euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Skulder till koncernkonto	107 993	77 156
Leverantörsskulder	1 191	794
Koncernbidrag, skulder	13 000	16 000
Summa	122 184	93 951

14. Leverantörsskulder och andra skulder

Tusen euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Leverantörsskulder	416	112
Upplupna personalrelaterade kostnader	1 230	418
Övriga kortfristiga skulder	542	290
Övriga upplupna kostnader	476	765
Summa	2 663	1 585

15. Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

Ansvarsförbindelser		
Tusen euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Kommersiella garantier för dotterföretags räkning	91 837	80 637
Summa	91 837	80 637

Ställda säkerheter		
Tusen euro	31 dec 2025	31 dec 2024
Pantsatta aktier, dotterföretag	68 308	68 308
Pantsatta övriga tillgångar	496 476	491 366
Summa	564 784	559 674

Vid årsskiftet hade Eltelkoncernen säkrat sina skuldförbindelser mot bankerna i enlighet med marknadsmässiga villkor genom pantsättning av aktier, koncerninterna lån samt företagsinteckning av vissa koncernstillgångar. I tabellen ovan framgår de tillgångar som Eltel AB har pantsatt som säkerhet för finansieringsavtalet.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
Koncernredovisning	
› Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets resultaträkning	
Moderbolagets balansräkning	
Moderbolagets förändringar i eget kapital	
Moderbolagets kassaflödesanalys	
› Noter till moderbolaget	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+



Bolagets finansiella rapporter kommer att presenteras för godkännande av årsstämman den 12 maj 2026

Årsredovisningen är daterad och godkänd den 24 mars 2026.

Styrelsen intygar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med de allmänna redovisningsprinciper som återfinns i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en sann och rättvisande bild av koncernens finansiella ställning och resultat, samt att bolagets och koncernens förvaltningsberättelse ger en rättvisande bild av verksamhetens utveckling och resultat, ställning och resultat för bolaget och koncernen, samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och koncernbolagen står inför.

Stockholm den 24 mars 2026

Per Sjöstrand
Styrelseordförande

Johan Nordström
Styrelseledamot

Joakim Olsson
Board member

Riitta Palomäki
Styrelseledamot

Erja Sankari
Styrelseledamot

Roland Sundén
Styrelseledamot

Stefan Söderholm
Styrelseledamot

Håkan Dahlström
Vd och koncernchef

Björn Tallberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse lämnades den 25 mars 2026
KPMG AB

Fredrik Westin
Auktoriserad revisor

Översikt

+

Marknader och lösningar

+

Segment

+

Hållbarhet

+

Hållbarhetsrapport

+

Räkenskaper

+

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Koncernredovisning

Moderbolagets finansiella rapporter

› Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information

+



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Eltel AB (publ), org. nr 556728-6652

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen
Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Eltel AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 77-86 och hållbarhetsrapporten på sidorna 26-67. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26-124 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 77-86 och hållbarhetsrapporten på sidorna 26-67. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter och vinstavräkning av projekt

Se not 4 och redovisningsprinciper på sidan 93 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området

Beskrivning av området

Eltel tillämpar I sin koncernredovisning standarden IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder i sin intäktsredovisning. Detta innebär i Eltels fall att prestationsåtaganden hänförliga till de projekt Eltel bedriver för sina kunders räkning normalt uppfylls över tid, det vill säga att intäkterna också redovisas över tid (successivt) där förloppet mäts i förhållande till ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet.

Därmed redovisas även projektets resultat ("vinstavräkning") successivt; i takt med projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden bestäms som de faktiska projektkostnaderna i relation till de totala prognostiserade projektkostnaderna. De

senare kan ändras över projektets livscykel vilket i sig kan få väsentlig effekt på projektets redovisade intäkter och resultat. Oförutsedda kostnader måste också beaktas i bedömningen i termer av exempelvis projektrisker och eventuella krav. Sådana poster bedöms regelbundet av koncernen och justeras vid behov. Befarade förluster i ett projekt kostnadsförs i sin helhet så snart de är kända.

Storleken på intäkter från ändrings- och tilläggsarbeten redovisas i förhållande till vad som bedöms komma att erhållas. Baserat på ovanstående föreligger inom detta område, sammantaget, ett stort inslag av bedömningar från Eltels sida vilket i sin tur påverkar redovisningen av intäkter och resultat.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens bedömningar och ställningstaganden för de olika projekten, inklusive hur ledningen identifierar och redovisar förlustkontrakt och/eller högriskprojekt. Projektansvariga och projektcontrollers inom Eltel har också varit involverade i detta arbete.

Vi har vidare testat huruvida Eltels viktigare projektrelaterade kontroller har varit effektiva under hela året, såsom exempelvis godkännanden/attester av avtal och tidrapportering, löpande uppföljning och rapportering av projektens kostnader och lönsamhet samt utvärderat kontroller med koppling till kostnader för underleverantörer och andra inköp. Vidare har vi utfört ett flertal olika kompletterande stickprovsanalyser, exempelvis har vi granskat att kostnader allokerade till projekten överensstämmer med underlag och att både kostnads- och intäktsredovisningen är rättvisande.

Vi har även bedömt huruvida risker och möjligheter i projekten avspeglas på ett balanserat sätt i projektprognoserna.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
Koncernredovisning	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
➤ Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+





Värdering av goodwill (koncern) och andelar i koncernföretag (moderbolag)

Se not 27 (koncern) respektive not 9 (moderbolag) och bland redovisningsprinciper på sidan 94 (koncern) och 121 (moderbolag) i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per 31 december 2025 en goodwill om 253,7 MEUR, vilket utgör 39 procent av balansomslutningen. Goodwill ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning, vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar. Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där ledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden vilken bland annat kräver antaganden om framtida utveckling och marknadsförutsättningar. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde samt de särskilda risker som verksamheten står inför.

Moderbolaget redovisade per den 31 december 2025 andelar i koncernföretag om 68,3 MEUR. Om det redovisade värdet på andelarna överstiger respektive koncernföretags koncernmässiga värde görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden samt de använda diskonteringsräntorna genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har varit att ta del av koncernens känslighetsanalys av värderingarna för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka nedskrivningsprövningarna.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernledningen har tillämpat i sina värderingar och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-67 samt 131-139. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandards som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplys-

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
Koncernredovisning	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
➤ Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+





ningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Eltel AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
Koncernredovisning	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
➤ Revisionsberättelse	
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+



Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Eltel AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Eltel AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på

grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 77-86 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Eltel AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 13 maj 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2018.

Stockholm den 25 mars 2026
KPMG AB

Fredrik Westin
Auktoriserad revisor



Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Koncernredovisning

Moderbolagets
finansiella rapporter

Underskrifter

› Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse
över hållbarhetsrapport

Övrig information +



Revisorns granskningsberättelse över Eltel AB (publ):s hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Eltel AB (publ), org.nr 556728-6652.

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Eltel AB (publ) ("bolaget") för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 26–67 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som bolaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten, och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övriga upplysningar

Hållbarhetsinformationen för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för granskning tidigare och någon granskning av jämförande information i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna [A–B]. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att revisionsföretaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Eltel AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Förvaltningsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
Koncernredovisning	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Underskrifter	
Revisionsberättelse	
➤ Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport	
Övrig information	+

som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vid genomförande av vår översiktliga granskning avseende den process som genomförts för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera har vi:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
 - genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen; och
 - granska bolagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av bolaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade, till följande:

- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för företagets rapporterings- och konsolideringsprocesser, inklusive företagets interna kontrollmiljö och informationssystem, som är relevanta för upprättandet av information i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Genomfört förfrågningar till relevant personal avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder genom stickprovstestning på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar erhållit en förståelse för metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och hur dessa metoder tillämpats.
- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder genom stickprovstestning på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi.

Inneboende begränsningar i upprättandet av hållbarhetsrapporten

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Eltel AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Eltel AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 25 mars 2026
KPMG AB

Fredrik Westin
Auktoriserad revisor



Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Koncernredovisning

Moderbolagets
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

› **Revisorns granskningsberättelse
över hållbarhetsrapport**

Övrig information +





Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Övrig information +

Eltel-aktien

Femårsöversikt

Kvartalsuppgifter

Definitioner och nyckeltal

Beräkning av nyckeltal

Kontaktuppgifter

Övrig information



Eltel-aktien

Eltel-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap under kortnamnet "ELTEL".

Aktiekapital

Vid utgången av 2025 uppgick det totala antalet aktier till 160 585 581 fördelat på 156 736 781 stamaktier med en röst vardera och 3 848 800 C-aktier med 1/10 röst vardera. Det registrerade aktiekapitalet per den 31 december 2025 uppgick totalt till 1 605 856 euro.

Aktieägare

Per den 31 december 2025 har Eltel 3 380 aktieägare. De fyra största aktieägarna i Eltel AB per den 31 december 2025 är Solero Luxco S.á.r.l. 16,4 procent (ett bolag som kontrolleras av Triton Funds), Wipunen Varainhallinta Oy 14,9 procent, Fjärde AP-fonden 9,5 procent samt Torpanmaa Oy (tidigare namn Heikintorppa Oy) 8,7 procent. Övan nämnda aktieägare representerar tillsammans 49,5 procent av rösterna i bolaget.

Prisutveckling och handelsvolym

Eltels aktie ökade under 2025. Stängningskursen den 30 december 2025 var 9,16 SEK, en ökning med 42 % under året. Högsta stängningskurs under året uppgick till 12,20 kronor den 8 juli 2025 och lägsta till 6,10 kronor den 4 februari 2025. Vid årets slut uppgick Eltels börsvärde till 1 471 miljoner kronor. Handelsvolymen på Nasdaq Stockholm var 20 383 580 aktier, motsvarande en omsättning på 15 135 299 896 kronor. Eltel-aktien handlades huvudsakligen på Nasdaq Stockholm, 74,3 procent, och Cboe, 21,3 procent samt i små volymer på andra marknader, 4,4 procent.

Utdelningspolicy

En utdelningspolicy har antagits enligt vilken 50 procent av Eltels konsoliderade nettoresultat ska delas ut över tid (med flexibilitet vad gäller utdelningsandel).

Analytiker

Eltel följs av ABG Sundal Collier och Inderes.

Eltels aktie under 2025 (SEK)



Källa: Modular Finance AB.

Översikt

+

Marknader och lösningar

+

Segment

+

Hållbarhet

+

Hållbarhetsrapport

+

Räkenskaper

+

Övrig information

+

› Eltel-aktien

Femårsöversikt

Kvartalsuppgifter

Definitioner och nyckeltal

Beräkning av nyckeltal

Kontaktuppgifter

Eltels tio största aktieägare den 31 december 2025

Aktieägare	Antal aktier	Aktier, %	Röster, %
Solero Luxco S.á.r.l. ¹⁾	25 683 845	16,0	16,4
Wipunen Varainhallinta Oy	23 450 000	14,6	14,9
Fjärde AP-fonden	14 927 060	9,3	9,5
Torpanmaa Oy ²⁾	13 600 000	8,5	8,7
Mariatorp Oy	10 000 000	6,2	6,4
Etola Group	9 285 000	5,8	5,9
Mandatum Life Insurance Company	8 510 863	5,3	5,4
Fidelity International (FIL)	7 587 092	4,7	4,8
Fennia Group	5 595 000	3,5	3,6
Drumbo Oy	3 100 000	1,9	2,0
Totalt	121 738 860	75,8	77,5
Övriga aktieägare	34 997 921	21,8	22,3
Totalt antal stamaktier i Eltel AB	156 736 781		
Totalt antal C-aktier i Eltel AB ³⁾	3 848 800	2,4	0,2
Totalt antal aktier i Eltel AB	160 585 581	100,0	100,0

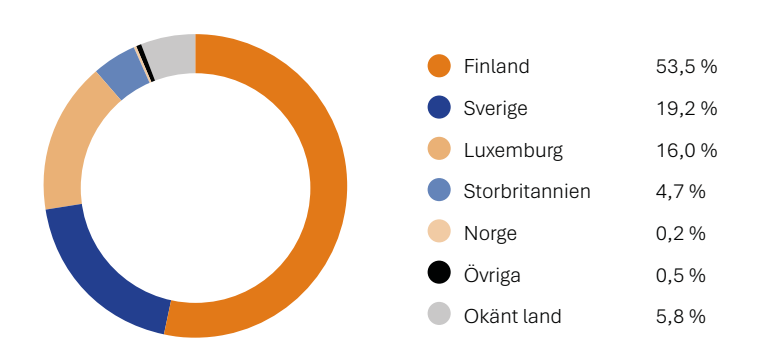
¹⁾ Kontrolleras av bolaget Triton Funds.
²⁾ Tidigare namn Heikintorppa Oy.
³⁾ C-aktierna innehas av Eltel.

Ägarstruktur den 31 december 2025

Innehavsstorlek	Antal kända ägare	Antal aktier	Aktier, %	Röster, %	Andel av kända ägare
1–1 000	2 482	607 249	0,4	0,4	73,4
1 001–5 000	586	1 410 469	0,9	0,9	17,3
5 001–10 000	114	854 473	0,5	0,5	3,4
10 001–50 000	128	2 797 531	1,7	1,8	3,8
50 001–100 000	17	1 350 342	0,8	0,9	0,5
100 001–500 000	32	8 404 667	5,2	5,3	0,9
500 001–1 000 000	6	4 490 243	2,8	2,9	0,2
1 000 001–5 000 000	6	12 647 019	7,9	5,8	0,2
5 000 001–10 000 000	5	40 977 955	25,5	26,1	0,1
10 000 001–	4	77 660 905	48,4	49,4	0,1
Okänd innehavsstorlek	0	9 384 728	5,8	6,0	0,0
Totalt	3 380	160 585 581	100,0	100,0	100,0

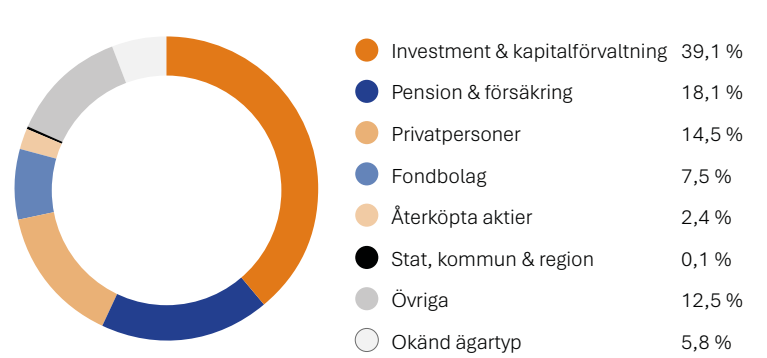
Källa: Monitor av Modular Finance AB.

Geografisk fördelning av aktieägare den 31 Dec 2025



Källa: Modular Finance AB.

Ägande fördelat på sektor den 31 Dec 2025



Källa: Modular Finance AB.

Översikt

+

Marknader och lösningar

+

Segment

+

Hållbarhet

+

Hållbarhetsrapport

+

Räkenskaper

+

Övrig information

+

› Eltel-aktien

Femårsöversikt

Kvartalsuppgifter

Definitioner och nyckeltal

Beräkning av nyckeltal

Kontaktuppgifter

Femårsöversikt

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Miljoner euro	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	817,8	828,7	850,1	823,6	812,6
Kostnad för sålda varor och tjänster	-712,7	-736,8	-774,5	-748,9	-724,5
Bruttoresultat	105,1	91,8	75,6	74,7	88,1
Övriga intäkter	3,5	4,3	3,5	0,9	5,5
Kostnader	-89,2	-114,1	-84,4	-77,6	-79,1
Rörelseresultat (EBIT)	19,4	-18,0	-5,3	-2,0	14,5
Finansiella poster, netto	-14,1	-12,7	-12,7	-9,5	-5,8
Resultat före skatt	5,3	-30,7	-17,9	-11,4	8,7
Skatt	-2,1	1,6	10,3	-3,5	-3,7
Årets resultat	3,2	-29,1	-7,6	-14,9	4,9

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Miljoner euro	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelseresultat (EBIT)	19,4	-18,0	-5,3	-2,0	14,5
Avskrivningar och nedskrivningar	29,7	34,7	30,1	29,8	32,1
EBITDA	49,1	16,7	24,8	27,8	46,5
Förändringar i rörelsekapitalet	-3,5	-2,5	29,4	4,6	-10,1
Totala finansiella kostnader och skatter	-14,7	-13,3	-15,3	-12,5	-6,7
Vinst/förlust från försäljning av tillgångar och avyttring av verksamhet	-0,1	22,8	-0,1	-0,1	-2,6
Övrigt	1,2	3,7	-4,9	-3,4	-4,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	32,0	27,5	34,0	16,4	22,3

Nyckeltal

Miljoner euro	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	817,8	828,7	850,1	823,6	812,6
Nettoomsättningstillväxt, %	-1,3	-2,5	3,2	1,4	-13,4
Justerad EBITDA	50,4	45,2	31,8	27,8	46,6
Justerad EBITA	20,7	10,5	1,7	-1,9	14,8
Justerad EBITA-marginal, %	2,5	1,3	0,2	-0,2	1,8
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-1,3	-28,5	-7,0	–	-0,1
EBITDA	49,1	16,7	24,8	27,8	46,5
Rörelseresultat (EBIT)	19,4	-18,0	-5,3	-2,0	14,5
EBIT-marginal, %	2,4	-2,2	-0,6	-0,2	1,8
Resultat före skatt	5,3	-30,7	-17,9	-11,4	8,7
Årets resultat	3,2	-29,1	-7,6	-14,9	4,9
Resultat per aktie, euro, före och efter utspädning	0,00	-0,21	-0,07	-0,10	0,03
Avkastning på eget kapital, % ²⁾	1,9	-16,0	-3,7	-6,8	2,2
Skuldsättningsgrad ²⁾	2,8	2,5	3,2	4,5	2,6
Rörelsekapital, netto	-60,4	-61,3	-49,8	-21,0	-16,0
Medelantalet anställda	3 894	4 550	5 024	5 053	5 176

¹⁾ Inkluderar omstrukturerings- och omställningskostnader, vinster och förluster från avyttringar av verksamheter och från värdering av de avyttrade verksamheterna till verkligt värde.

²⁾ Beräknat på rullande 12 månader.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Övrig information +

Eltel-aktien

► Femårsöversikt

Kvartalsuppgifter

Definitioner och nyckeltal

Beräkning av nyckeltal

Kontaktuppgifter

Kvartalsuppgifter

Nyckeltal per kvartal, koncernen

Miljoner euro	2025					2024				
	Helår	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar	Helår	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar
Nettoomsättning	817,8	239,0	208,2	201,0	169,6	828,7	226,1	210,3	216,0	176,3
Nettoomsättningstillväxt, %	-1,3	5,7	-1,0	-6,9	-3,8	-2,5	-5,9	-1,4	3,8	-6,4
Justerad EBITDA	50,4	16,0	16,4	10,3	7,8	45,2	14,2	19,0	8,4	3,6
Justerad EBITA	20,7	8,3	9,1	2,5	0,9	10,5	5,7	8,2	0,5	-4,0
Justerad EBITA-marginal, %	2,5	3,5	4,3	1,2	0,5	1,3	2,5	3,9	0,2	-2,3
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-1,3	–	-0,3	-0,5	-0,6	-28,5	-1,6	-3,8	0,0	-23,2
EBITDA	49,1	16,0	16,1	9,8	7,2	16,7	12,6	15,2	8,5	-19,6
Rörelseresultat (EBIT)	19,4	8,3	8,8	2,0	0,3	-18,0	4,2	4,5	0,5	-27,2
EBIT-marginal, %	2,4	3,5	4,2	1,0	0,2	-2,2	1,9	2,1	0,2	-15,4
Resultat före skatt	5,3	4,0	3,9	-0,6	-2,0	-30,7	0,9	0,8	-2,3	-30,2
Periodens resultat	3,2	3,6	3,0	-0,8	-2,7	-29,1	3,9	0,3	-2,7	-30,5
Resultat per aktie, före utspädning	0,00	0,02	0,02	-0,01	-0,02	-0,21	0,02	-0,01	-0,02	-0,20
Resultat per aktie, efter utspädning	0,00	0,02	0,02	-0,01	-0,02	-0,21	0,02	-0,01	-0,02	-0,20
Avkastning på eget kapital, % ²⁾	1,9	1,9	2,2	0,4	-0,8	-16,0	-16,0	-12,9	-12,2	-12,8
Skuldsättningsgrad ²⁾	2,8	2,8	3,5	2,8	2,1	2,5	2,5	3,5	3,6	3,5
Rörelsekapital, netto	-60,4	-60,4	-31,0	-59,2	-76,3	-61,3	-61,3	-33,5	-54,3	-59,0
Medelantalet anställda, FTE	3 894	3 781	3 869	3 932	3 992	4 550	4 226	4 372	4 717	4 885

¹⁾ Jämförelsestörande poster inkluderar omstrukturerings- och omställningskostnader och vinster och förluster från avyttringar av verksamheter.

²⁾ Beräknat på rullande 12 månader.

Översikt

+

Marknader och lösningar

+

Segment

+

Hållbarhet

+

Hållbarhetsrapport

+

Räkenskaper

+

Övrig information

+

Eltel-aktien

Femårsöversikt

▸ Kvartalsuppgifter

Definitioner och nyckeltal

Beräkning av nyckeltal

Kontaktuppgifter



Segmentredovisning per kvartal

Miljoner euro	2025					2024				
	Helår	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	Helår	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
NETTOOMSÄTTNING										
Finland	351,1	102,4	101,5	85,0	62,1	357,7	101,4	101,3	92,6	62,4
Sverige	239,2	74,8	53,0	58,3	53,1	211,8	59,5	51,6	50,9	49,8
Danmark & Tyskland	125,6	35,0	28,7	31,4	30,5	129,6	35,8	28,9	34,4	30,4
Norge	100,0	26,5	24,4	25,8	23,3	114,9	29,8	27,8	31,6	25,7
Summa segmenten	815,8	238,6	207,6	200,5	169,1	814,0	226,5	209,7	209,6	168,3
Koncernstödsfunktioner	9,3	2,6	2,4	2,5	1,9	24,3	3,0	2,9	9,0	9,4
Eliminering	-7,4	-2,3	-1,9	-1,9	-1,3	-9,7	-3,4	-2,3	-2,5	-1,5
Summa, nettoomsättning	817,8	239,0	208,2	201,0	169,6	828,7	226,1	210,3	216,0	176,3
JUSTERAD EBITA										
Finland	20,3	6,4	8,8	3,5	1,7	15,7	6,3	7,3	2,4	-0,3
% av nettoomsättning	5,8 %	6,2 %	8,7 %	4,1 %	2,7 %	4,4 %	6,2 %	7,2 %	2,6 %	-0,5 %
Sverige	7,7	3,9	1,0	1,3	1,5	6,1	2,5	2,2	1,0	0,5
% av nettoomsättning	3,2 %	5,3 %	1,8 %	2,3 %	2,8 %	2,9 %	4,2 %	4,2 %	2,0 %	1,0 %
Danmark & Tyskland	5,9	0,8	1,1	1,5	2,4	6,5	2,5	1,4	1,3	1,3
% av nettoomsättning	4,7 %	2,4 %	3,9 %	4,8 %	7,9 %	5,0 %	7,1 %	4,9 %	3,8 %	4,2 %
Norge	-1,8	0,0	0,4	-0,4	-1,8	-5,7	-2,3	-0,7	-1,0	-1,7
% av nettoomsättning	-1,8 %	0,1 %	1,7 %	-1,6 %	-7,9 %	-4,9 %	-7,7 %	-2,5 %	-3,1 %	-6,5 %
Summa segmenten	32,1	11,2	11,3	5,9	3,7	22,6	9,0	10,2	3,7	-0,3
% av nettoomsättning	3,9 %	4,7 %	5,4 %	2,9 %	2,2 %	2,8 %	4,0 %	4,9 %	1,8 %	-0,2 %
Koncernstödsfunktioner	-11,4	-2,9	-2,2	-3,4	-2,9	-12,2	-3,3	-1,9	-3,2	-3,8
Justerad EBITA	20,7	8,3	9,1	2,5	0,9	10,5	5,7	8,2	0,5	-4,0
% av nettoomsättning	2,5 %	3,5 %	4,3 %	1,2 %	0,5 %	1,3 %	2,5 %	3,9 %	0,2 %	-2,3 %

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Övrig information	+
Eltel-aktien	
Femårsöversikt	
› Kvartalsuppgifter	
Definitioner och nyckeltal	
Beräkning av nyckeltal	
Kontaktuppgifter	



Definitioner och nyckeltal

Eltel tillämpar ESMAs (European Securities and Markets Authority – Den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures). Utöver finansiell data som definieras i IFRS, presenteras specifika nyckeltal, s.k. alternativa nyckeltal för att återspegla resultatet i den underliggande verksamheten, underlätta analys av koncernens utveckling i linje med koncernledningens uppföljning och öka jämförbarheten mellan olika perioder. Definitionerna av dessa nyckeltal presenteras nedan och relevant information som möjliggör avstämning av IFRS nyckeltal är presenterad i samband med informationen i denna rapport. Dessa alternativa nyckeltal ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS.

IFRS Nyckeltal

Nyckeltal	Definition och orsak till användning
Resultat per aktie	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare – Ränta på hybridobligation Vägt genomsnitt av antalet stamaktier

Alternativa nyckeltal (Alternative performance measures, APM)

Nyckeltal	Definition och orsak till användning	Hänvisning
Justerad EBITA och -marginal	Justerad EBITA och -marginal, % används för att mäta lönsamhet för verksamhet och segment. Poster i resultaträkningen under justerad EBITA allokeras inte till segmenten. Justerad EBITA: Rörelseresultat före förvärvsrelaterade avskrivningar och jämförelsestörande poster. Justerad EBITA-marginal, %: Justerad EBITA x 100 Nettoomsättning Justerad EBITA och -marginal, % för segmenten representerar summan av segment: Finland, Sverige, Norge och Danmark.	Not 3: Segments-resultat
Jämförelsestörande poster	Dessa inkluderar vanligtvis kapitalvinster och/eller -förluster och transaktionskostnader relaterade till avyttring och förvärv av verksamheter, kostnader relaterat till omstrukturering och omställning av verksamheten samt andra poster som Eltels ledning bedömer inte är relaterade till vanlig affärsverksamhet.	Not 3: Segments-resultat
EBITDA och justerad EBITDA	EBITDA är rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar och nedskrivningar. Justerad EBITDA exkluderar jämförelsestörande poster. Justerad EBITDA används vid beräkning av skuldsättningsgrad.	Femårsöversikt: Kassaflöde från den löpande verksamheten
EBIT-marginal	Rörelseresultat (EBIT) och EBIT-marginal, % används för att mäta lönsamhet före räntor och skatter. EBIT-marginal, %: EBIT x 100 Nettoomsättning	Resultaträkning

Nyckeltal	Definition och orsak till användning	Hänvisning
Avkastning på eget kapital (ROE), %	Avkastning på eget kapital (ROE), %, representerar den avkastning som aktieägarna får på sina investeringar. Avkastning på eget kapital (ROE), %¹⁾: Periodens resultat x 100 Summa eget kapital (genomsnitt under rapportperioden)	Resultaträkning och balansräkning
Nettoskuld och skuldsättningsgrad	Nettoskuld representerar Eltels skuldsättning. Den används för att övervaka kapitalstruktur och finansiell kapacitet. Används också vid beräkning av skuldsättningsgrad. Skuldsättningsgrad definieras som kovenant i Eltels finansieringsavtal. Nettoskuld: Räntebärande skulder – likvida medel Skuldsättningsgrad¹⁾: Nettoskuld Justerad EBITDA	Nettoskuld: Not 14.4 EBITDA: Femårsöversikt, kassaflöde från den löpande verksamheten
Rörelsekapital, netto	Rörelsekapital, netto används för att följa det rörelsekapital som operativa verksamheten behöver. Används också vid beräkning av operativt sysselsatt kapital. Rörelsekapital, netto: Netto av justeringar av varulager, kundfordringar och andra fordringar, avsättningar, förskott från kunder och övriga skulder, exklusive poster inom dessa balansposter som inte anses utgöra en del av det operativa rörelseresultatet: värdering av derivat och inkomstskatteskulder.	Not 3: Rörelsekapital, netto och operativt sysselsatt kapital
Operativt sysselsatt kapital	Operativt sysselsatt kapital är totala nettorörelsetillgångar som används i den operativa verksamheten. Operativt sysselsatt kapital: Rörelsekapital, netto + Immateriella tillgångar exklusive goodwill och förvärvsrelaterade övervärden + Materiella anläggningstillgångar och Nyttjanderättstillgångar	Not 3: Rörelsekapital, netto och operativt sysselsatt kapital
Bekräftad orderstock	Det totala värdet av bekräftade inköpsorder mottagna men som ännu inte redovisats som nettoomsättning. Det inkluderar inte ramavtal om inte en bindande inköpsorder har mottagits. Detta är det bästa måttet på icke uppfyllda prestationsåtaganden enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder	Not 4: Bekräftad orderstock per affärsområde och typ av tjänst

¹⁾ Beräknat på rullande 12 månader.

Översikt

+

Marknader och lösningar

+

Segment

+

Hållbarhet

+

Hållbarhetsrapport

+

Räkenskaper

+

Övrig information

+

Eltel-aktien

Femårsöversikt

Kvartalsuppgifter

› Definitioner och nyckeltal

Beräkning av nyckeltal

Kontaktuppgifter



Beräkning av nyckeltal

Justerad EBITA och -marginal, EBIT-marginal, Jämförelsestörande poster	Miljoner euro	jan-dec 2025	jan-dec 2024
	Nettoomsättning	817,8	828,7
	Rörelseresultat (EBIT)	19,4	-18,0
	Omstrukturering och omställning av verksamheten	-1,3	-5,3
	Avyttringar	-	-23,1
	Jämförelsestörande poster	1,3	28,5
	Justerad EBITA	20,7	10,5
	Justerad EBITA-marginal, %	2,5 %	1,3 %
EBITDA och Justerad EBITDA	EBIT-marginal, %	2,4 %	-2,2 %
	Miljoner euro	jan-dec 2025	jan-dec 2024
	Rörelseresultat (EBIT)	19,4	-18,0
	Avskrivningar och nedskrivningar	29,7	34,7
	EBITDA	49,1	16,7
	Jämförelsestörande poster	1,3	28,5
	Justerad EBITDA	50,4	45,2
Avkastning på eget kapital (ROE), %	Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
	Periodens resultat	3,2	-29,1
	Summa eget kapital	168,9	189,3
	Genomsnitt under rapportperioden	179,1	181,5
	Avkastning på eget kapital (ROE), %	1,8 %	-16,0 %

Nettoskuld och Skuldsättningsgrad	Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
	Räntebärande skulder	130,1	76,3
	Leasingskulder	55,6	58,7
	Allokering av effektiv ränta till perioderna	0,0	0,2
	Likvida medel	-43,8	-21,3
	Nettoskuld	141,9	114,0
	Justerad EBITDA	50,4	45,2
	Skuldsättningsgrad	2,8	2,5
Rörelsekapital, netto och Operativt sysselsatt kapital	Miljoner euro	31 dec 2025	31 dec 2024
	Varulager	38,3	19,3
	Kundfordringar och andra fordringar	186,6	165,3
	Avsättningar	-8,9	-8,4
	Förskott från kunder	-82,6	-51,4
	Leverantörsskulder och andra skulder	-173,0	-152,0
	Övrigt	-20,8	-34,1
	Rörelsekapital, netto	-60,4	-61,3
	Immateriella tillgångar exklusive förvävsrelaterade övervärden	4,8	4,1
	Materiella anläggningstillgångar	5,6	5,9
	Nyttjanderättstillgångar	53,5	53,5
	Omstruktureringsavsättningar	-0,1	-0,5
	Operativt sysselsatt kapital	3,4	1,7

Översikt	+
Marknader och lösningar	+
Segment	+
Hållbarhet	+
Hållbarhetsrapport	+
Räkenskaper	+
Övrig information	+
Eltel-aktien	
Femårsöversikt	
Kvartalsuppgifter	
Definitioner och nyckeltal	
➤ Beräkning av nyckeltal	
Kontaktuppgifter	





Kontaktinformation

Tarja Leikas
Finansdirektör
Telefon: +358 40 730 77 62
E-post: tarja.leikas@eltelnetworks.com

Alexandra Kärnlund
Kommunikationsdirektör
Telefon: +46 70 91 00 903
E-post: alexandra.karnlund@eltelnetworks.com

Eltel AB

Besöksadress:
Adolfsbergsvägen 13, Bromma
Box 126 23
112 92 Stockholm
Telefon: +46 8 585 376 00
E-post: info.sweden@eltelnetworks.com

www.eltelgroup.com

Finansiell kalender 2026–2027

Årsstämma 2026	12 maj 2026
Delårsrapport januari–mars 2026	30 april 2026
Halvårsrapport 2026	21 juli 2026
Delårsrapport januari–september 2026	29 oktober 2026
Bokslutskommuniké 2026	februari 2027

Produktion

Eltel tillsammans med Paues Åberg Communications

Översikt



Marknader och lösningar



Segment



Hållbarhet



Hållbarhetsrapport



Räkenskaper



Övrig information



Eltel-aktien

Femårsöversikt

Kvartalsuppgifter

Definitioner och nyckeltal

Beräkning av nyckeltal

› Kontaktuppgifter

ELTEL