XPARTNERS

XPARTNERS GROUP AB (PUBL)

Delårsrapport Juli–september 2026

Tillväxt med stärkt lönsamhet

Tredje kvartalet blev ännu ett kvartal där XPartners Group växer och samtidigt stärker lönsamheten. Nettoomsättningen ökade med 45 procent till 1 086 MSEK (747) och justerad EBITA med 76 procent till 185 MSEK (105), vilket ger en marginal om 17,1 procent (14,1). Proforma ökade justerad EBITA med 7 procent på en stabil omsättning. Justerad EBITDA R12 (proforma) uppgick till 979 MSEK.

TREDJE KVARTALET, JULI–SEPTEMBER

- Nettoomsättningen ökade med 45 procent till 1 086 MSEK (747)
- Justerad EBITA ökade med 76 procent till 185 MSEK (105), marginal 17,1 procent (14,1)
- EBITA ökade med 72 procent till 118 MSEK (69), marginal 10,9 procent (9,2)
- EBIT ökade med 72 procent till 117 MSEK (68), marginal 10,8 procent (9,1)
- Resultatet efter skatt ökade till 78 MSEK (16)
- Nettoskulden uppgick till 3 843 MSEK (2 059)

PERIODEN, JANUARI–SEPTEMBER

- Nettoomsättningen ökade med 61 procent till 3 396 MSEK (2 114)
- Justerad EBITA ökade med 65 procent till 565 MSEK (342), marginal 16,6 procent (16,2)
- EBITA ökade med 68 procent till 387 MSEK (230), marginal 11,4 procent (10,9)
- EBIT ökade med 68 procent till 384 MSEK (229), marginal 11,3 procent (10,8)
- Resultatet efter skatt uppgick till 215 MSEK (60)
- Nettoskulden uppgick till 3 843 MSEK (2 059)
- Justerad EBITDA R12 (proforma) uppgick till 979 MSEK, inklusive synergier uppgick den till 997 MSEK
- Nettoskulden/Justerad EBITDA R12 (proforma) uppgick till 3,9x vid slutet av perioden (3,1x)

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER OCH EFTER TREDJE KVARTALET

- Tre bolag tillträddes under kvartalet: Virtual Engineering i Sverige, Corall Ingenieure i Tyskland och kLAR Miljørådgivning i Danmark
- Genom Corall Ingenieure redovisade koncernen för första gången nettoomsättning i Tyskland
- Fem bolag har tillträtts efter kvartalets utgång: Front Group AS i Norge, Legera och bk beräkningskonsulter i Sverige, Niemistö i Finland samt Crux Groep i Nederländerna
- Totalt har 28 bolag anslutit till koncernen hittills under 2026

Koncernen i sammandrag

1 086
MSEK NETTOOMSÄTTNING JUL–SEP

17,1 %
JUSTERAD EBITA-MARGINAL

28
BOLAG ANSLUTNA UNDER 2026

2 492
HELTIDSTJÄNSTER

Nyckeltalen är delvis alternativa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS.

Nyckeltal (miljoner SEK)	2026 jul–sep	2025 jul–sep	2026 jan–sep	2025 jan–sep	2025 jan–dec
Nettoomsättning	1 086	747	3 396	2 114	3 110
Organisk tillväxt, %	–0,7 %	4,4 %	–0,6 %	5,1 %	4,5 %
Förvärvad tillväxt, %	44,8 %	142,2 %	60,8 %	169,8 %	148,0 %
Valutaeffekt, %	1,3 %	–0,1 %	0,5 %	–0,1 %	–0,6 %
Total tillväxt, %	45,5 %	146,5 %	60,6 %	174,8 %	151,9 %
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	–0,7 %	4,7 %	–0,7 %	6,4 %	5,1 %
Justerad EBITA	185	105	565	342	485
Justerad EBITA, %	17,1 %	14,1 %	16,6 %	16,2 %	15,6 %
EBITA	118	69	387	230	306
EBITA, %	10,9 %	9,2 %	11,4 %	10,9 %	9,8 %
EBIT	117	68	384	229	303
EBIT, %	10,8 %	9,1 %	11,3 %	10,8 %	9,7 %
Periodens resultat	78	16	215	60	3
Heltidstjänster	2 492	1 764	2 328	1 550	1 580
Justerad EBITDA R12 (proforma) inkl. synergier			997	666	829
Nettoskuld			3 843	2 059	2 576
Nettoskuld/Justerad EBITDA R12 (proforma) inkl. synergier			3,9x	3,1x	3,1x

För definitioner av nyckeltal, se Definitioner nyckeltal på sida 32.

Kommentar från VD



Sonny Mirborn
VD och Koncernchef

Tredje kvartalet blev ännu ett kvartal där XPartners Group växer och samtidigt stärker lönsamheten. Nettoomsättningen ökade med 45 procent till 1 086 MSEK (747) och justerad EBITA med 76 procent till 185 MSEK (105), vilket ger en marginal om 17,1 procent (14,1). Proforma ökade justerad EBITA med 7 procent på en stabil omsättning. Justerad EBITDA R12 (proforma) uppgick till 979 MSEK.

Finansiell utveckling

Den organiska tillväxten uppgick till −0,7 procent, även justerat för kalendereffekter. Proforma var omsättningen stabil och justerad EBITA ökade med 7 procent, trots årets ökade kostnader för utveckling av den gemensamma plattformen. Tillväxten ska ses mot en verksamhet där de flesta av våra bolag och marknader presterar på en god nivå. Starkast var utvecklingen i Sverige, med god organisk tillväxt och ökad lönsamhet. Där har vår modell haft god tid att utvecklas sedan starten 2021 och det visar tydligt hur både tillväxt och lönsamhet stärks när bolagen får verka tillsammans i gruppen över tid.

På de övriga nordiska marknaderna, där vi tog våra första steg under andra halvan av 2024, var utvecklingen mer blandad. I Finland fortsatte vi att uppvisa en god organisk tillväxt, och den justerade EBITA-marginalen steg för tredje kvartalet i rad. I Danmark har de bolag som är exponerade mot life science drabbats hårt av en svag efterfrågan, samtidigt som segmentet under kvartalet uppvisade tydligt förbättrade EBITA-marginaler, både justerade och rapporterade. Övriga delsegment i Danmark uppvisade en stabil utveckling. I Norge höll pausade och senarelagda offentliga projekt inom transportsektorn nere efterfrågan, jämfört med ett tredje kvartal 2025 med ovanligt hög aktivitet, medan lönsamheten låg nära föregående års nivå. Nederländerna redovisade för andra kvartalet i rad ett tillfredsställande resultat, och i Tyskland redovisade vi omsättning för första gången.

För koncernen som helhet har den justerade EBITA-marginalen stärkts tre kvartal i rad, till 17,1 procent. Tillväxten hölls tillbaka av Danmark, och exklusive Danmark var koncernens omsättningstillväxt proforma 3,3 procent.

Marknad som drivs av samhällets investeringar

Sammantaget är efterfrågan stabil, men med stora skillnader mellan delsegment och länder. Våra marknader har starka drivkrafter i samhällets investeringar i infrastruktur, energi, försvar och den digitala omställningen, inte minst datacenter. I Sverige och Finland håller dessa investeringar uppe en sund efterfrågan, i Nederländerna är efterfrågan god inom energiinfrastruktur och stadsutveckling men för närvarande svagare inom transportinfrastruktur, och i Tyskland möter vi en stor marknad med både starkare och svagare delar, där infrastruktur, energi och försvar bedöms ha särskilt gynnsamma förutsättningar de kommande åren. Danmark har, som beskrivits ovan, en svagare efterfrågan i delar av marknaden, men i övrigt en stabil utveckling där flera delsegment har ett positivt marknadsläge. Våra enheter är flexibla och anpassar sig relativt snabbt när efterfrågan förändras, och i takt med att vi växer bygger vi som grupp en diversifierad verksamhet på varje geografisk marknad.

Stark förvärvstakt och en modell som attraherar

Intresset från bolag som vill ansluta till XPartners är stort. Vår modell bygger på att bolagen fortsätter att fatta besluten i vardagen, nära kunderna och nära medarbetarna, samtidigt som de får gruppens styrka i ryggen med gemensamma ramavtal, tusentals kollegor i sex länder och beprövade verktyg för att växa. Det är den kombinationen som får specialistbolag att välja oss. Under kvartalet anslöt tre bolag, däribland vårt första i Tyskland, och efter kvartalets utgång har ytterligare fem anslutit till gruppen. Tillströmningen är stark på våra etablerade marknader, och i Nederländerna, där vi etablerade oss i år, är intresset från bolag som vill ansluta stort. Hittills under 2026 har 28 bolag valt att bli en del av XPartners.

Positiva framtidsutsikter

Det våra specialister skapar behövs. Vägar och järnvägar, skolor, vård, kontor, bostäder, försvar, vatten och avlopp samt energi är behov som finns på alla våra sex marknader, och efterfrågan på våra specialisttjänster är god. Därför bygger vi en grupp som är bred nog att möta komplexa behov där de uppstår och som samtidigt fattar besluten nära kunderna. Bolag som ansluter till XPartners kan fortsätta att vara flexibla och snabbfotade och samtidigt stärka sitt kunderbjudande med hela koncernens kompetens. Med en stärkt marginal, en stark tillströmning av nya bolag och ett brett utbud av specialisttjänster står vi väl rustade för fortsättningen. Vår resa har precis börjat.

Sonny Mirborn
VD och Koncernchef

Finansiell översikt

Juli–september

Nettoomsättningen ökade med 45,5 procent och uppgick till 1 086 MSEK (747). Ökningen bestod av –0,7 procent organisk tillväxt, 44,8 procent förvärvad tillväxt och 1,3 procent valutaeffekt. Justerad för kalendereffekter var den organiska tillväxten –0,7 procent.

Justerad EBITA ökade med 76,5 procent och uppgick till 185 MSEK (105), motsvarande en marginal om 17,1 procent (14,1).

EBITA ökade med 71,9 procent och uppgick till 118 MSEK (69), motsvarande en marginal om 10,9 procent (9,2).

EBIT ökade med 72,0 procent till 117 MSEK (68), motsvarande en marginal om 10,8 procent (9,1).

Inköp av varor och tjänster uppgick till 180 MSEK (149). Posten består i all väsentlighet av inköp av underkonsulter.

Övriga externa kostnader uppgick till 113 MSEK (72).

Personalkostnader uppgick till 612 MSEK (416). Ökningen i personalkostnader är främst driven av förvärv.

Övriga rörelsekostnader uppgick till 34 MSEK (32). Av dessa uppgår 33 MSEK (20) av transaktionskostnader kopplade till förvärv.

Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 32 MSEK (25) och bestod främst av avskrivningar på nyttjanderättstillgångar 26 MSEK (22).

Finansnettot uppgick till –1 MSEK (–42). Finansnettot påverkas av positiva valutaeffekter i kvartalet.

Januari–september

Nettoomsättningen ökade med 60,6 procent och uppgick till 3 396 MSEK (2 114). Den organiska tillväxten uppgick till –0,6 procent och den förvärvade tillväxten till 60,8 procent. Justerad för kalendereffekter var den organiska tillväxten –0,7 procent.

Justerad EBITA ökade med 65,2 procent och uppgick till 565 MSEK (342), motsvarande en marginal om 16,6 procent (16,2).

EBITA ökade med 67,8 procent och uppgick till 387 MSEK (230), motsvarande en marginal om 11,4 procent (10,9).

EBIT ökade med 68,1 procent till 384 MSEK (229), motsvarande en marginal om 11,3 procent (10,8).

Inköp av varor och tjänster uppgick till 593 MSEK (423). Posten består i all väsentlighet av inköp av underkonsulter.

Övriga externa kostnader uppgick till 334 MSEK (191).

Personalkostnader uppgick till 1 908 MSEK (1 148). Ökningen i personalkostnader är främst driven av förvärv.

Övriga rörelsekostnader uppgick till 98 MSEK (81). Av dessa uppgår 95 MSEK (68) av transaktionskostnader kopplade till förvärv.

Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 87 MSEK (63) och bestod främst av avskrivningar på nyttjanderättstillgångar 71 MSEK (54).

Finansnettot uppgick till –46 MSEK (–137).

Kassaflöde juli–september

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till –62 MSEK (–90). Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –220 MSEK (–182) och relaterar till förvärv. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 357 MSEK (–18).

Kassaflöde januari–september

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till –81 MSEK (–61). Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –1 166 MSEK (–1 175) och relaterar till förvärv. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 1 469 MSEK (1 984).

Finansiell översikt

Finansiell ställning

Goodwill uppgick till 6 943 MSEK (3 973). Ökningen är hänförlig till förvärv, se not 7 för mer information.

Övriga immateriella tillgångar uppgick till 24 MSEK (25).

Nyttjanderättstillgångar uppgick till 194 MSEK (110). Ökningen förklaras främst av de hyreskontrakt som innehas av de under perioden förvärvade bolagen.

Finansiella anläggningstillgångar och uppskjutna skattefordringar uppgick till 27 MSEK (21).

Kundfordringar uppgick till 716 MSEK (476).

Likvida medel uppgick till 1 072 MSEK (1 007). Koncernen har outnyttjade kreditfaciliteter på 780 MSEK vilket tillsammans med likvida medel innebär totalt 1 852 MSEK i tillgängliga medel.

Eget kapital uppgick till 3 182 MSEK (2 099).

Obligationsskulder uppgick till 4 366 MSEK (2 953). Obligationen är redovisad till upplupet anskaffningsvärde och redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan redovisas som en räntekostnad i resultaträkningen.

Långfristig villkorad tilläggsköpeskilling uppgick till 385 MSEK (143) och ökningen är hänförlig till förvärv.

Kortfristig villkorad tilläggsköpeskilling uppgick till 101 MSEK (85) och ökningen är hänförlig till omklassificering från långfristig villkorad tilläggsköpeskilling.

Händelser under kvartalet

Tre bolag tillträddes under kvartalet: Virtual Engineering i Sverige, Corall Ingenieure i Tyskland och kLAR Miljørådgivning i Danmark.

Genom Corall Ingenieure redovisade koncernen för första gången nettoomsättning i Tyskland.

Händelser under perioden januari–september

Under första kvartalet tillträddes elva bolag: Pragmakon, Dimensjon, Bygghuset, Adding Engineering, Value Engineering, Prosjekt & Enøk Partner, Intecon, Wi landskap, Graa Arkitekter, All-Energy och RYSE. Genom RYSE etablerades koncernen i Nederländerna.

Under andra kvartalet tillträddes nio bolag: Insinööriavain, VIAM, Proviko, Jezierski & Fors, SiO Signalteknik, A1 Consult, Flux Partners, DEE Teknisk Rådgivning och Costa Laskenta.

Tillsammans med de tre bolag som tillträddes under tredje kvartalet tillträddes 23 bolag under perioden januari–september.

I januari genomfördes en tap-emission om 1 000 MSEK i seniora säkerställda obligationer med rörlig ränta under bolagets befintliga obligationslån med förfall 2029 (ISIN SE0025197908).

I juni genomfördes en tap-emission om 400 MSEK i seniora säkerställda obligationer med rörlig ränta under bolagets befintliga obligationslån om 4 000 MSEK med förfall 2029 (ISIN SE0025197908). Likviden från tap-emissionen användes för att återbetala utnyttjade kreditfaciliteter och för att finansiera förvärv under andra kvartalet. Den totala utestående volymen under obligationerna uppgick därmed till 4 400 MSEK.

I juni offentliggjordes ett obligationsprospekt och den 16 juni upptogs obligationerna till handel på Nasdaq Stockholm.

Händelser efter kvartalets utgång

Fem bolag har tillträtts efter kvartalets utgång: Front Group AS i Norge, Legera och bk beräkningskonsulter i Sverige, Niemistö i Finland samt Crux Groep i Nederländerna.

Totalt har 28 bolag anslutit till koncernen hittills under 2026.

Närståendetransaktioner

Under perioden har koncernens transaktioner med närstående utgjorts av sedvanliga löner och andra ersättningar till styrelse och andra ledande befattningshavare.

Moderbolaget, juli–september

Moderbolagets verksamhet består primärt av att ansvara för ägande, styrning och kapitalallokering i koncernen, leda förvärvsarbetet samt tillhandahålla vissa koncerngemensamma tjänster, vilket är källan till bolagets hela nettoomsättning.

Moderbolagets omsättning för kvartalet uppgick till 11 MSEK (6). EBIT uppgick till –15 MSEK (–22) och resultat före skatt uppgick till 25 MSEK (–23).

Moderbolaget, januari–september

Moderbolagets omsättning för perioden uppgick till 33 MSEK (15). EBIT uppgick till –64 MSEK (–45) och resultat före skatt uppgick till 3 MSEK (–131).

Risker och osäkerhetsfaktorer

All affärsverksamhet är förenad med risk. XPartners verksamhet kan påverkas av ett antal faktorer, varav vissa ligger inom koncernens kontroll och andra utanför. XPartners bedriver ett löpande arbete med att identifiera och utvärdera koncernens risker i syfte att vidareutveckla och stärka rutinerna för riskuppföljning och riskminimering. Väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer kan omfatta affärsrisker kopplade till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på koncernens marknader, förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare samt effekter av politiska beslut. Koncernen är även exponerad för finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. Utvecklingen kan påverkas av förändringar i medarbetarnas beläggning, snittdebiteringsgrad, personalomsättning samt lönekostnader, vilka sammantaget kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernens styrelse och ledning ansvarar för riskhanteringen. En utförligare beskrivning av koncernens risker finns i årsredovisningen för 2025.

SEGMENT

Sverige

430
MSEK NETTOOMSÄTTNING JUL–SEP

19,9 %
JUSTERAD EBITA-MARGINAL

1 144
HELTIDSTJÄNSTER

Nettoomsättning

Under tredje kvartalet ökade nettoomsättningen med 29 procent till 430 MSEK (334). Organisk tillväxt uppgick till 5,9 procent och förvärvad tillväxt till 23,0 procent. Tillväxten drevs av god efterfrågan inom infrastruktur, energi och försvar. Från och med andra kvartalet 2026 redovisas koncerngemensamma intäkter och kostnader utanför segment Sverige. Jämförelsetalen har räknats om.

Lönsamhet

EBITA ökade med 62 procent till 73 MSEK (45), motsvarande en marginal om 17,1 procent (13,6). Justerad EBITA ökade med 36 procent till 86 MSEK (63), med en marginal om 19,9 procent (18,9).

Förvärv

Under kvartalet förvärvades det svenska bolaget Virtual Engineering.

Marknad

Den svenska marknaden har varit fortsatt relativt stabil under kvartalet, med vissa skillnader mellan delmarknaderna. Efterfrågan har varit särskilt god inom infrastruktur och anläggning, energi och försvar. Inom kommersiella lokaler har aktiviteten fortsatt att förbättras, dock från relativt försiktiga nivåer, medan bostadsmarknaden fortsatt är svag.

I korthet (miljoner SEK)	2026 jul–sep	2025 jul–sep	2026 jan–sep	2025 jan–sep	2025 jan–dec
Nettoomsättning	430	334	1 461	1 068	1 556
Organisk tillväxt, %	5,9 %	4,8 %	6,5 %	5,3 %	5,8 %
Förvärvad tillväxt, %	23,0 %	39,4 %	30,4 %	47,7 %	45,3 %
Valutaeffekt, %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Total tillväxt, %	28,9 %	44,2 %	36,8 %	53,0 %	51,1 %
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	5,9 %	4,9 %	6,2 %	6,5 %	6,5 %
Justerad EBITA	86	63	317	213	327
Justerad EBITA, %	19,9 %	18,9 %	21,7 %	20,0 %	21,0 %
EBITA	73	45	266	168	250
EBITA, %	17,1 %	13,6 %	18,2 %	15,8 %	16,0 %
Heltidstjänster	1 144	939	1 098	884	897

SEGMENT

Norge

226
MSEK NETTOOMSÄTTNING JUL–SEP

13,3 %
JUSTERAD EBITA-MARGINAL

309
HELTIDSTJÄNSTER

Nettoomsättning

Under tredje kvartalet ökade nettoomsättningen med 27 procent till 226 MSEK (179). Organisk tillväxt uppgick till −10,3 procent och förvärvad tillväxt till 29,8 procent, medan valutaeffekter bidrog med 7,1 procent. Den organiska nedgången beror på pausade och senarelagda offentliga projekt, jämfört med ett tredje kvartal 2025 med ovanligt hög aktivitet.

Lönsamhet

EBITA ökade med 30 procent till 26 MSEK (20), motsvarande en marginal om 11,7 procent (11,4). Justerad EBITA ökade med 26 procent till 30 MSEK (24), med en marginal om 13,3 procent (13,4).

Förvärv

Inga bolag tillträddes i segmentet under kvartalet.

Marknad

Den norska marknaden var fortsatt dämpad under kvartalet, med flera offentliga transportinfrastrukturprojekt pausade eller senarelagda. Efterfrågan var bättre inom akvakultur, vatten och avlopp samt inom offentliga projekt som sjukhus, skolor och omsorgsboenden.

I korthet (miljoner SEK)	**2026 jul–sep**	**2025 jul–sep**	**2026 jan–sep**	**2025 jan–sep**	**2025 jan–dec**
Nettoomsättning	226	179	737	424	653
Organisk tillväxt, %	−10,3 %	–	−7,8 %	–	5,0 %
Förvärvad tillväxt, %	29,8 %	–	76,9 %	–	16 157 %
Valutaeffekt, %	7,1 %	–	4,7 %	–	−5,6 %
Total tillväxt, %	26,6 %	–	73,8 %	–	16 157 %
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	−10,3 %	–	−7,8 %	–	5,0 %
Justerad EBITA	30	24	114	61	87
Justerad EBITA, %	13,3 %	13,4 %	15,4 %	14,4 %	13,3 %
EBITA	26	20	102	30	38
EBITA, %	11,7 %	11,4 %	13,8 %	7,1 %	5,9 %
Heltidstjänster	309	201	308	166	161

SEGMENT

Danmark

179

MSEK NETTOOMSÄTTNING JUL–SEP

22,5 %

JUSTERAD EBITA-MARGINAL

401

HELTIDSTJÄNSTER

Nettoomsättning

Under tredje kvartalet ökade nettoomsättningen med 53 procent till 179 MSEK (117). Organisk tillväxt uppgick till −12,8 procent och förvärvad tillväxt till 67,2 procent. Den organiska nedgången förklaras av fortsatt svag efterfrågan inom life science.

Lönsamhet

EBITA ökade med 147 procent till 17 MSEK (7), motsvarande en marginal om 9,3 procent (5,8). Justerad EBITA ökade med 136 procent till 40 MSEK (17), med en marginal om 22,5 procent (14,6).

Förvärv

Under kvartalet förvärvades det danska bolaget kLAR Miljørådgivning.

Marknad

Den danska marknaden har uppvisat en blandad utveckling under kvartalet. Infrastruktur och stadsutveckling, främst omvandling och renovering, har utvecklats stabilt, och aktiviteten inom energi, vatten och transport har varit fortsatt god. Efterfrågan inom life science och processteknik har varit fortsatt dämpad, och industriinvesteringarna har påverkats av geopolitisk osäkerhet.

I korthet (miljoner SEK)	**2026 jul–sep**	**2025 jul–sep**	**2026 jan–sep**	**2025 jan–sep**	**2025 jan–dec**
Nettoomsättning	179	117	566	293	435
Organisk tillväxt, %	–12,8 %	–44,1 %	–22,9 %	–44,1 %	–31,9 %
Förvärvad tillväxt, %	67,2 %	2 655 %	117,3 %	6 744 %	804 %
Valutaeffekt, %	–0,9 %	–0,1 %	–1,0 %	–0,1 %	–3,6 %
Total tillväxt, %	53,5 %	2 611 %	93,5 %	6 700 %	768 %
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	–12,8 %	–40,4 %	–22,7 %	–40,1 %	–31,8 %
Justerad EBITA	40	17	94	75	92
Justerad EBITA, %	22,5 %	14,6 %	16,6 %	25,8 %	21,1 %
EBITA	17	7	43	47	49
EBITA, %	9,3 %	5,8 %	7,6 %	16,1 %	11,3 %
Heltidstjänster	401	294	391	196	209

SEGMENT

Finland

163

MSEK NETTOOMSÄTTNING JUL–SEP

19,4 %

JUSTERAD EBITA-MARGINAL

436

HELTIDSTJÄNSTER

Nettoomsättning

Under tredje kvartalet ökade nettoomsättningen med 39 procent till 163 MSEK (118). Organisk tillväxt uppgick till 7,2 procent och förvärvad tillväxt till 32,9 procent. Tillväxten drevs av offentliga projekt och infrastruktur.

Lönsamhet

EBITA ökade med 84 procent till 31 MSEK (17), motsvarande en marginal om 18,8 procent (14,2). Justerad EBITA ökade med 43 procent till 32 MSEK (22), med en marginal om 19,4 procent (18,8).

Förvärv

Inga bolag tillträddes i segmentet under kvartalet.

Marknad

Den finska marknaden har varit fortsatt stabil under kvartalet. De offentliga investeringarna ligger kvar på en god nivå och efterfrågan från privat sektor har gradvis förbättrats. Efterfrågan har drivits av offentliga projekt och infrastruktur samt av datacenter, försvar och energieffektivisering.

I korthet (miljoner SEK)	2026 jul–sep	2025 jul–sep	2026 jan–sep	2025 jan–sep	2025 jan–dec
Nettoomsättning	163	118	478	330	466
Organisk tillväxt, %	7,2 %	6,4 %	5,3 %	6,4 %	7,2 %
Förvärvad tillväxt, %	32,9 %	68,7 %	41,2 %	385,4 %	205,3 %
Valutaeffekt, %	–1,6 %	–0,1 %	–1,9 %	–0,1 %	–3,7 %
Total tillväxt, %	38,6 %	75,0 %	44,6 %	391,7 %	208,8 %
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	7,2 %	6,9 %	5,6 %	8,4 %	7,6 %
Justerad EBITA	32	22	74	38	51
Justerad EBITA, %	19,4 %	18,8 %	15,6 %	11,4 %	10,9 %
EBITA	31	17	58	30	43
EBITA, %	18,8 %	14,2 %	12,2 %	9,0 %	9,1 %
Heltidstjänster	436	330	406	304	313

SEGMENT

Nederländerna

75
MSEK NETTOOMSÄTTNING JUL–SEP

15,3 %
JUSTERAD EBITA-MARGINAL

173
HELTIDSTJÄNSTER

Nettoomsättning

Under tredje kvartalet uppgick nettoomsättningen till 75 MSEK, jämfört med 67 MSEK under andra kvartalet. Jämförelsetal för föregående år saknas eftersom segmentet etablerades under 2026.

Lönsamhet

EBITA uppgick till −7 MSEK, motsvarande en marginal om −9,5 procent. Justerad EBITA uppgick till 11 MSEK, med en marginal om 15,3 procent. Skillnaden förklaras huvudsakligen av transaktionskostnader för förvärv.

Förvärv

Inga bolag tillträddes i segmentet under kvartalet.

Marknad

Den nederländska marknaden präglas av en stabil efterfrågan med stöd av långsiktiga strukturella behov. Aktiviteten var fortsatt hög inom energiinfrastruktur och kommunal stadsutveckling, medan efterfrågan inom nationell väg- och vatteninfrastruktur var svagare sedan flera upphandlingar skjutits upp. Åldrande infrastruktur, försvarsrelaterat byggande och brist på teknisk kompetens håller efterfrågan på externa specialister hög.

I korthet (miljoner SEK)	2026 jul–sep	2025 jul–sep	2026 jan–sep	2025 jan–sep	2025 jan–dec
Nettoomsättning	75	–	142	–	–
Organisk tillväxt, %	–	–	–	–	–
Förvärvad tillväxt, %	–	–	–	–	–
Valutaeffekt, %	–	–	–	–	–
Total tillväxt, %	–	–	–	–	–
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	–	–	–	–	–
Justerad EBITA	11	–	26	–	–
Justerad EBITA, %	15,3 %	–	18,3 %	–	–
EBITA	–7	–	–12	–	–
EBITA, %	–9,5 %	–	–8,6 %	–	–
Heltidstjänster	173	–	114	–	–

SEGMENT

Tyskland

13
MSEK NETTOOMSÄTTNING JUL–SEP

14,2 %
JUSTERAD EBITA-MARGINAL

30
HELTIDSTJÄNSTER

Nettoomsättning

Tredje kvartalet var segmentets första med nettoomsättning, som uppgick till 13 MSEK. Jämförelsetal saknas eftersom segmentet etablerades under 2026.

Lönsamhet

EBITA uppgick till −7 MSEK och justerad EBITA till 2 MSEK, motsvarande en marginal om 14,2 procent. Skillnaden förklaras huvudsakligen av transaktionskostnader för förvärv.

Förvärv

Under kvartalet förvärvades Corall Ingenieure, koncernens första tyska bolag.

Marknad

Marknaden för teknikkonsulttjänster i Tyskland är stor, med varierad efterfrågan i olika delsegment. Infrastruktur, energi och försvar bedöms ha särskilt goda förutsättningar de kommande åren, och marknaden bedöms ha goda långsiktiga förutsättningar för koncernens modell.

I korthet (miljoner SEK)	2026 jul–sep	2025 jul–sep	2026 jan–sep	2025 jan–sep	2025 jan–dec
Nettoomsättning	13	–	13	–	–
Organisk tillväxt, %	–	–	–	–	–
Förvärvad tillväxt, %	–	–	–	–	–
Valutaeffekt, %	–	–	–	–	–
Total tillväxt, %	–	–	–	–	–
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	–	–	–	–	–
Justerad EBITA	2	–	1	–	–
Justerad EBITA, %	14,2 %	–	9,4 %	–	–
EBITA	–7	–	–9	–	–
EBITA, %	–53,4 %	–	–70,9 %	–	–
Heltidstjänster	30	–	11	–	–

Finansiella rapporter och noter

Koncernens rapporter över resultat, totalresultat, finansiell ställning, förändring i eget kapital och kassaflöde, noter samt moderbolagets rapporter i sammandrag.



Koncernens rapport över resultat i sammandrag

(miljoner SEK)	Not	2026 jul–sep	2025 jul–sep	2026 jan–sep	2025 jan–sep	2025 jan–dec
Rörelsens intäkter						
Nettoomsättning	3, 4	1 086	747	3 396	2 114	3 110
Övriga rörelseintäkter	3, 4	2	15	8	21	19
Totala intäkter		**1 088**	**762**	**3 404**	**2 135**	**3 129**
Rörelsens kostnader						
Inköp av varor och tjänster		–180	–149	–593	–423	–639
Övriga externa kostnader		–113	–72	–334	–191	–286
Personalkostnader		–612	–416	–1 908	–1 148	–1 694
Övriga rörelsekostnader		–34	–32	–98	–81	–117
Avskrivningar och nedskrivningar		–32	–25	–87	–63	–89
Rörelsens kostnader		**–971**	**–694**	**–3 020**	**–1 906**	**–2 826**
Rörelseresultat		**117**	**68**	**384**	**229**	**303**
Finansnetto		–1	–42	–46	–137	–236
Resultat före skatt		**116**	**26**	**338**	**91**	**67**
Inkomstskatt		–39	–10	–124	–31	–64
Periodens resultat		**78**	**16**	**215**	**60**	**3**
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		78	16	215	60	3

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

(miljoner SEK)	2026 jul–sep	2025 jul–sep	2026 jan–sep	2025 jan–sep	2025 jan–dec
Periodens resultat	78	16	215	60	3
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser	56	–7	110	–27	–52
Summa övrigt totalresultat för perioden, efter skatt	**56**	**–7**	**110**	**–27**	**–52**
Periodens totalresultat, efter skatt	**133**	**9**	**325**	**33**	**–50**
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	133	9	325	33	–50

Koncernens rapport över finansiell ställning

(miljoner SEK)	Not	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	6	6 943	3 973	4 932
Immateriella tillgångar		24	25	24
Nyttjanderättstillgångar		194	110	121
Materiella anläggningstillgångar		53	32	35
Finansiella anläggningstillgångar		26	20	14
Uppskjuten skattefordran		1	1	1
Summa anläggningstillgångar		**7 240**	**4 161**	**5 127**
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		716	476	556
Aktuella skattefordringar		28	65	18
Övriga fordringar på koncernföretag		8	–	–
Övriga fordringar		49	29	48
Avtalstillgångar		175	120	85
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		125	88	90
Likvida medel		1 072	1 007	804
Summa omsättningstillgångar		**2 172**	**1 785**	**1 600**
TOTALA TILLGÅNGAR		**9 412**	**5 946**	**6 727**

Koncernens rapport över finansiell ställning, fortsättning

(miljoner SEK)	Not	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
SKULDER & EGET KAPITAL				
Eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		2 902	2 057	2 309
Omräkningsreserv		63	–21	–47
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		216	63	1
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**3 182**	**2 099**	**2 263**
Summa eget kapital		**3 182**	**2 099**	**2 263**
Långfristiga skulder				
Obligationslån		4 366	2 953	2 956
Skulder till kreditinstitut		350	0	300
Övriga avsättningar		8	1	2
Villkorad tilläggsköpeskilling	5	385	143	339
Övriga långfristiga skulder		2	0	2
Leasingskulder		103	53	57
Uppskjuten skatteskuld		54	38	51
Summa långfristiga skulder		**5 268**	**3 188**	**3 707**
Kortfristiga skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling	5	101	85	32
Leasingskulder		89	57	63
Avtalsskulder		2	1	1
Skulder till moderföretag		0	17	6
Leverantörsskulder		158	109	155
Aktuella skatteskulder		33	41	21
Övriga skulder		264	137	211
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		314	212	268
Summa kortfristiga skulder		**962**	**659**	**757**
TOTALA SKULDER & EGET KAPITAL		**9 412**	**5 946**	**6 727**

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

(miljoner SEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2026-01-01	**1**	**2 309**	**–47**	**1**	**2 263**
Periodens resultat	–	–	–	215	215
Periodens övrigt totalresultat	–	–	110	–	110
Periodens totalresultat	**–**	**–**	**110**	**215**	**325**
Transaktioner med koncernens ägare					
Aktieägartillskott	–	593	–	0	593
Summa	**–**	**593**	**–**	**0**	**593**
Utgående eget kapital 2026-09-30	**1**	**2 902**	**63**	**216**	**3 182**

(miljoner SEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2025-01-01	**1**	**1 574**	**5**	**3**	**1 583**
Periodens resultat	–	–	–	60	60
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–27	–	–27
Periodens totalresultat	**–**	**–**	**–27**	**60**	**33**
Transaktioner med koncernens ägare					
Aktieägartillskott	–	483	–	0	483
Summa	**–**	**483**	**–**	**0**	**483**
Utgående eget kapital 2025-09-30	**1**	**2 057**	**–21**	**63**	**2 099**

Koncernens kassaflöde

(miljoner SEK)	2026 jul–sep	2025 jul–sep	2026 jan–sep	2025 jan–sep	2025 jan–dec
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	117	68	384	229	303
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	23	50	78	63	83
Erhållen ränta	1	1	4	1	11
Erlagd ränta	–85	–74	–258	–142	–221
Betald inkomstskatt	–59	–24	–152	–90	–102
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**–3**	**21**	**55**	**61**	**74**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Förändring av rörelsefordringar	49	–13	–16	–7	41
Förändring av rörelseskulder	–108	–98	–120	–115	–21
Kassaflöde från löpande verksamhet	**–62**	**–90**	**–81**	**–61**	**93**
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterföretag	–204	–172	–1 143	–1 162	–1 790
Investeringar i immateriella tillgångar	–9	–1	–9	–1	–1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	–3	–3	–10	–6	–9
Övrig förändring finansiella tillgångar	–4	–6	–3	–6	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–220**	**–182**	**–1 166**	**–1 175**	**–1 799**
Finansieringsverksamheten					
Erhållet aktieägartillskott	30	–	60	20	20
Emission av obligationslån	0	–	1 400	0	3 000
Betalda transaktionskostnader	0	–	–15	–	–44
Upptagna lån	346	–	878	3 985	1 329
Amortering av skulder till kreditinstitut	0	–	–800	–1 969	–1 969
Amortering av leasingskulder	–26	–21	–72	–52	–72
Förändring kortfristiga finansiella skulder	7	3	18	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**357**	**–18**	**1 469**	**1 984**	**2 264**
PERIODENS KASSAFLÖDE	**75**	**–290**	**223**	**748**	**558**
Likvida medel vid periodens början	975	1 297	804	265	265
Valutakursdifferens i likvida medel	22	0	46	–6	–18
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT	**1 072**	**1 007**	**1 072**	**1 007**	**804**

Noter

Not 1 – Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport omfattar det svenska moderbolaget XPartners Group AB (publ) ('XPartners'), med organisationsnummer 559311-4704, och dess dotterföretag. XPartners är en koncern som fungerar som en samverkansplattform där olika bolag, kompetenser, människor och kulturer samarbetar för högre utväxling i sitt arbete med omställningen till ett mer hållbart samhälle. Genom domänkunskap, digital förståelse och hållbarhetsengagemang ska koncernen bidra till att utveckla miljö, samhällsbyggnad och infrastruktur. Genom företagsförvärv adderar vi kompetens, geografisk spridning och lokal förankring som inte bara breddar koncernens erbjudande, utan även utökar möjligheterna till samverkan och synergieffekter. Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Sveavägen 21, 111 34 Stockholm.

XPartners tillämpar IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC), såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering" samt tillämpliga delar i årsredovisningslagen (1995:1554) (ÅRL). Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper som beskrivs i årsredovisningen för räkenskapsåret som avslutades 31 december 2025. För fullständiga redovisningsprinciper, se koncernens årsredovisning för 2025. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall som anges i Not M1 Moderbolagets redovisningsprinciper.

Samtliga belopp i denna rapport är angivna i miljoner kronor ("MSEK"), om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder

IFRS 18 "Presentation och upplysningar i finansiella rapporter" gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. IFRS 18 ersätter IAS 1 och påverkar främst presentation av resultat och kassaflöde. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av IFRS 18. Det finns inga IFRS Redovisningsstandarder eller IFRIC-uttalanden som har trätt i kraft under året som har haft någon väsentlig påverkan på koncernen. Inga nya eller ändrade IFRS Redovisningsstandarder har förtidstillämpats. Koncernen anser inte heller att några av de standarder utöver IFRS 18 som ännu inte trätt i kraft kommer att få en väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller resultat.

Not 2 – Betydande uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppstår. De väsentliga uppskattningarna och bedömningarna överensstämmer med de som beskrivs i XPartners koncernredovisning för räkenskapsåret som avslutades 31 december 2025.

Not 3 – Rörelsesegment

Jul–sep 2026

(miljoner SEK)	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Neder-länderna	Tyskland	Summa segment	Koncerngem. poster	Koncern totalt
Nettoomsättning	430	179	163	226	75	13	1 086	–	1 086
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0	–	0	1	1	2
Inköp av varor och tjänster	–54	–24	–18	–78	–4	–0	–178	–2	–180
Övriga externa kostnader	–48	–20	–18	–18	–9	–4	–115	2	–113
Personalkostnader	–241	–110	–93	–99	–47	–8	–597	–15	–612
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	–14	–3	–3	–4	–5	–1	–30	–1	–31
Övriga rörelsekostnader	–1	–6	–0	–2	–17	–7	–33	–0	–34
Justeringar	12	24	1	4	19	9	67	–	67
Justerad EBITA	**86**	**40**	**32**	**30**	**11**	**2**	**201**	**–15**	**185**
Återläggning justeringar									–67
Av- och nedskrivningar på goodwill och immateriella tillgångar									–1
Finansnetto									–1
Resultat före skatt									**116**

Jan–sep 2026

(miljoner SEK)	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Neder-länderna	Tyskland	Summa segment	Koncerngem. poster	Koncern totalt
Nettoomsättning	1 461	566	478	737	142	13	3 396	–	3 396
Övriga rörelseintäkter	4	0	1	1	–	0	7	1	8
Inköp av varor och tjänster	–180	–85	–54	–259	–9	–0	–588	–5	–593
Övriga externa kostnader	–142	–59	–52	–53	–14	–5	–325	–9	–334
Personalkostnader	–825	–350	–290	–303	–87	–9	–1 864	–44	–1 908
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	–42	–9	–9	–10	–10	–1	–81	–3	–84
Övriga rörelsekostnader	–10	–20	–15	–11	–34	–7	–97	–0	–98
Justeringar	51	51	16	12	38	10	179	–	179
Justerad EBITA	**317**	**94**	**74**	**114**	**26**	**1**	**627**	**–61**	**565**
Återläggning justeringar									–179
Av- och nedskrivningar på goodwill och immateriella tillgångar									–3
Finansnetto									–46
Resultat före skatt									**338**

Not 3 – Rörelsesegment, fortsättning

Jul–sep 2025

(miljoner SEK)	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Neder-länderna	Tyskland	Summa segment	Koncerngem. poster	Koncern totalt
Nettoomsättning	334	117	118	179	–	–	747	–	747
Övriga rörelseintäkter	2	0	9	1	–	–	11	4	15
Inköp av varor och tjänster	–41	–19	–8	–82	–	–	–149	0	–149
Övriga externa kostnader	–33	–10	–15	–9	–	–	–67	–4	–72
Personalkostnader	–192	–75	–78	–62	–	–	–407	–9	–416
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	–16	–3	–3	–3	–	–	–25	–	–25
Övriga rörelsekostnader	–8	–3	–5	–3	–	–	–20	–12	–32
Justeringar	18	10	5	4	–	–	37	–	37
Justerad EBITA	**63**	**17**	**22**	**24**	**–**	**–**	**126**	**–21**	**105**
Återläggning justeringar									–37
Av- och nedskrivningar på goodwill och immateriella tillgångar									–1
Finansnetto									–42
Resultat före skatt									**26**

Jan–sep 2025

(miljoner SEK)	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Neder-länderna	Tyskland	Summa segment	Koncerngem. poster	Koncern totalt
Nettoomsättning	1 068	293	330	424	–	–	2 114	–	2 114
Övriga rörelseintäkter	7	0	9	1	–	–	17	4	21
Inköp av varor och tjänster	–133	–47	–17	–223	–	–	–420	–3	–423
Övriga externa kostnader	–96	–23	–44	–17	–	–	–180	–11	–191
Personalkostnader	–615	–156	–234	–121	–	–	–1 126	–22	–1 148
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	–41	–5	–8	–5	–	–	–60	–1	–61
Övriga rörelsekostnader	–20	–14	–6	–29	–	–	–69	–12	–81
Justeringar	45	28	8	31	–	–	112	–	112
Justerad EBITA	**213**	**75**	**38**	**61**	**–**	**–**	**387**	**–45**	**342**
Återläggning justeringar									–112
Av- och nedskrivningar på goodwill och immateriella tillgångar									–2
Finansnetto									–137
Resultat före skatt									**91**

Not 4 – Intäkter från avtal med kunder

Intäkter följs upp baserat på vilket affärsområde de tillhör, vilket framgår av nedan tabeller.

Jul–sep 2026

(miljoner SEK)	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Neder-länderna	Tyskland	Koncern totalt
Byggnad	172	129	100	89	50	13	554
Infrastruktur	222	30	60	136	24	–	472
Övriga	20	19	3	1	0	–	44
Summa intäkter från avtal med kunder	**414**	**179**	**163**	**226**	**75**	**13**	**1 070**
Hyresintäkter	16	–	–	–	–	–	16
Nettoomsättning	**430**	**179**	**163**	**226**	**75**	**13**	**1 086**

Jul–sep 2025

(miljoner SEK)	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Neder-länderna	Tyskland	Koncern totalt
Byggnad	117	109	75	43	–	–	344
Infrastruktur	194	8	41	133	–	–	376
Övriga	9	0	2	3	–	–	14
Summa intäkter från avtal med kunder	**321**	**117**	**118**	**179**	**–**	**–**	**735**
Hyresintäkter	13	–	–	–	–	–	13
Nettoomsättning	**334**	**117**	**118**	**179**	**–**	**–**	**747**

Jan–sep 2026

(miljoner SEK)	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Neder-länderna	Tyskland	Koncern totalt
Byggnad	614	429	298	291	97	13	1 742
Infrastruktur	762	91	171	443	44	–	1 511
Övriga	46	46	9	3	1	–	104
Summa intäkter från avtal med kunder	**1 422**	**566**	**478**	**737**	**142**	**13**	**3 357**
Hyresintäkter	39	–	–	–	–	–	39
Nettoomsättning	**1 461**	**566**	**478**	**737**	**142**	**13**	**3 396**

Jan–sep 2025

(miljoner SEK)	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Neder-länderna	Tyskland	Koncern totalt
Byggnad	403	276	217	80	–	–	976
Infrastruktur	594	16	110	338	–	–	1 058
Övriga	32	0	4	6	–	–	42
Summa intäkter från avtal med kunder	**1 030**	**293**	**330**	**424**	**–**	**–**	**2 076**
Hyresintäkter	38	–	–	–	–	–	38
Nettoomsättning	**1 068**	**293**	**330**	**424**	**–**	**–**	**2 114**

Not 4 – Intäkter från avtal med kunder, fortsättning

Utöver uppdelning efter typ av affärsområde följs även intäkter upp baserat på om det är offentlig upphandling eller ej vilket framgår av nedan tabeller.

Jul–sep 2026

(miljoner SEK)	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Neder-länderna	Tyskland	Koncern totalt
Offentlig upphandling	232	42	119	135	46	3	578
Övrigt	182	137	44	92	29	10	492
Summa intäkter från avtal med kunder	**414**	**179**	**163**	**226**	**75**	**13**	**1 070**
Hyresintäkter	16	–	–	–	–	–	16
Nettoomsättning	**430**	**179**	**163**	**226**	**75**	**13**	**1 086**

Jul–sep 2025

(miljoner SEK)	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Neder-länderna	Tyskland	Koncern totalt
Offentlig upphandling	200	17	97	133	–	–	447
Övrigt	121	100	21	46	–	–	288
Summa intäkter från avtal med kunder	**321**	**117**	**118**	**179**	**–**	**–**	**735**
Hyresintäkter	13	–	–	–	–	–	13
Nettoomsättning	**334**	**117**	**118**	**179**	**–**	**–**	**747**

Jan–sep 2026

(miljoner SEK)	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Neder-länderna	Tyskland	Koncern totalt
Offentlig upphandling	801	126	355	438	44	3	1 767
Övrigt	621	440	123	299	98	10	1 590
Summa intäkter från avtal med kunder	**1 422**	**566**	**478**	**737**	**142**	**13**	**3 357**
Hyresintäkter	39	–	–	–	–	–	39
Nettoomsättning	**1 461**	**566**	**478**	**737**	**142**	**13**	**3 396**

Jan–sep 2025

(miljoner SEK)	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Neder-länderna	Tyskland	Koncern totalt
Offentlig upphandling	633	35	275	340	–	–	1 283
Övrigt	396	258	55	84	–	–	793
Summa intäkter från avtal med kunder	**1 030**	**293**	**330**	**424**	**–**	**–**	**2 076**
Hyresintäkter	38	–	–	–	–	–	38
Nettoomsättning	**1 068**	**293**	**330**	**424**	**–**	**–**	**2 114**

Not 5 – Finansiella instrument

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 – noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2 – andra observerbara indata för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

Nivå 3 – indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata).

Finansiella skulder värderade till verkligt värde

Villkorad tilläggsköpeskilling uppkom i samband med förvärv, se not 7.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde, 2026-09-30 (miljoner SEK)	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	486	486
Summa	**–**	**–**	**486**	**486**

Finansiella skulder värderade till verkligt värde, 2025-09-30 (miljoner SEK)	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	228	228
Summa	**–**	**–**	**228**	**228**

Övriga finansiella instrument

För övriga finansiella instrument anses det redovisade värdet vara en god uppskattning av det verkliga värdet.

Obligationslån

Den 26 juni 2025 emitterade bolaget ett seniort säkerställt obligationslån med rörlig ränta 2025/2029 (ISIN SE0025197908) om initialt 3 000 MSEK. Lånet har därefter utökats genom två tap-emissioner: 1 000 MSEK den 26 januari 2026 och 400 MSEK den 9 juni 2026. Totalt nominellt belopp uppgår därmed till 4 400 MSEK. Lånet löper med räntan 3M Stibor plus 5,50 procentenheter och förfaller den 26 juni 2029. Obligationerna togs upp till handel på Nasdaq Stockholm den 16 juni 2026.

Villkorade tilläggsköpeskillingar

Villkorade tilläggsköpeskillingar klassificerade som finansiell skuld värderas till verkligt värde genom diskontering av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta på 7 procent och redovisas som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad. Värdering sker därmed enligt nivå 3 i värderingshierarkin. Väsentliga icke-observerbara indata utgörs av prognostiserat resultat samt en riskjusterad diskonteringsränta. Det verkliga värdet av villkorade tilläggsköpeskillingar har beräknats baserat på förväntningar gällande huruvida finansiella mål kommer nås för varje enskilt avtal. Den uppskattade förväntade utbetalningen kommer för villkorade tilläggsköpeskillingar klassificerade som finansiella skulder att variera över tid beroende på bland annat uppfyllelsegraden av villkoren för tilläggsköpeskillingarna, vissa valutakursers utveckling mot den svenska kronan och ränteläget.

Villkorade tilläggsköpeskillingar (miljoner SEK)	2026 jan–sep	2025 jan–sep
Ingående balans	371	92
Rörelseförvärv	196	151
Utbetalt	–45	–9
Värdeförändring redovisad i resultatet	1	1
Valutakurseffekter	28	9
Övrigt	–66	–16
Summa	**486**	**228**

En ökning av diskonteringsräntan med 1 procent per balansdagen skulle påverka det verkliga värdet med −5 MSEK och en minskning med 1 procent skulle påverka det verkliga värdet med 5 MSEK. Posten ”Övrigt”, −66 MSEK, avser uppdatering av preliminära förvärvsanalyser för förvärv genomförda 2025.

Not 6 – Goodwill

Ackumulerade anskaffningsvärden (miljoner SEK)	2026 jan–sep	2025 jan–sep
Ingående ackumulerade anskaffningsvärde	4 932	2 296
Rörelseförvärv	1 778	1 721
Övrigt	–66	–16
Valutakurseffekter	298	–28
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 943**	**3 973**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	–	–
Valutakurseffekter	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**6 943**	**3 973**

Posten ”Övrigt”, −66 MSEK, avser uppdatering av preliminära förvärvsanalyser för förvärv genomförda 2025.

Not 7 – Rörelseförvärv

Rörelseförvärv genomförda under perioden januari–september, 2026

Företag	Verksamhet	Syfte med förvärvet	Förvärvs-tidpunkt	Kapital- och röstandel	Segment
Pragmakon AB	Konsultbolag inom industriell IT	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-01-05	100 %	Sverige
Dimensjon AS	Bolag inom projektledning och konstruktionsteknik	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-01-07	100 %	Norge
Bygghuset AS	Konsultbaserad projektadministration inom byggbranschen	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-01-07	100 %	Norge
Adding Engineering A/S	Specialistbolag inom produktion, process och energiteknik	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-01-07	100 %	Danmark
Value Engineering ApS	Specialistbolag inom värdeoptimering	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-01-08	100 %	Danmark
Prosjekt & Enøk Partner AS	Bolag inom elprojektering och energieffektivisering	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-01-09	100 %	Norge
Intecon Oy	Bolag inom projektledning och utveckling	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-02-03	100 %	Finland
Wi landskap AB	Bolag inom landskapsarkitektur	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-02-04	100 %	Sverige
Graa Arkitekter A/S	Multidisciplinära byggkonsulter specialiserade på brandkonsultation	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-03-06	100 %	Danmark
All-Energy ApS	Specialister på teknisk projektledning inom energi-, marin- och industriprocessektorerna	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-03-11	100 %	Danmark
RYSE B.V.	Specialister på fastighetsrådgivning och projektledning genom hela livscykeln i fastighets- och stadsutvecklingsprojekt	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-03-25	100 %	Nederländerna
Insinööriavain Oy	Byggkonsultföretag inom konstruktions- och renoveringsplanering, byggledning och luftkvalitet	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-04-01	100 %	Finland
Jezierski & Fors Group AB	Specialister på projektledning, byggnadskonstruktion, skanning och 3D-modellering, med tydligt fokus på infrastruktur	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-04-01	100 %	Sverige
Viam Norge AS	Bolaget specialiserar sig på teknisk projektledning och projektstöd	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-04-01	100 %	Norge
DEE Teknisk Rådgivning ApS	Specialister på byggledning, el- och VVS-teknik, belysning och energirådgivning	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-04-02	100 %	Danmark
Proviko Oy	Specialister på projekt- och byggledning för stora och krävande offentliga infrastrukturprojekt	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-04-09	100 %	Finland
SiO Signalteknik AB	Bolaget är specialiserat på signalteknik och trafikstyrning inom järnvägsinfrastruktur	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-04-09	100 %	Sverige
A1 Consult A/S	Specialiserade konsulter inom hamn- och vattenbyggnad, kustskydd och klimatanpassning	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-04-17	100 %	Danmark
Flux.partners B.V.	Specialister på projekt- och kontraktsledning, upphandling, hållbarhet och intressenthantering inom energi och infrastruktur	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-05-08	100 %	Nederländerna
Costa Laskenta Oy	Specialister på kostnadskalkylering och kostnadsstyrning genom byggprojektens samtliga skeden	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-06-01	100 %	Finland
AB Virtual Engineering Europe	Specialister inom produktlivscykelhantering	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-07-01	100 %	Sverige
Corall Ingenieure GmbH	Specialistkonsulter inom förebyggande brandskydd	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-08-03	100 %	Tyskland
kLAR Miljørådgivning ApS	Specialister inom avloppsvatten, dagvatten och klimatanpassning för danska vattenbolag och kommuner	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-09-11	100 %	Danmark

De under kvartalet förvärvade bolagen hade en sammanlagd omsättning om 74 MSEK under 2025.

Not 7 – Rörelseförvärv, fortsättning

Koncernens genomförda förvärv efter rapportperioden

Företag	Verksamhet	Syfte med förvärvet	Förvärvs-tidpunkt	Kapital- och röstandel	Segment
Front Group AS	Bolaget specialiserar sig på projektledning, driftberedskap och styrsystem åt operatörer inom den norska energibranschen	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-10-13	100 %	Norge
Legera Sverige AB	Bolaget är specialiserat på installationsledning, styr- och övervakningssystem samt energi, miljö och hållbarhet	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-10-15	100 %	Sverige
bk beräkningskonsulter AB	Bolaget har specialistkompetens inom tekniska beskrivningar samt mängd- och kostnadsberäkningar inom byggbranschen	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-10-22	100 %	Sverige
Niemistö	Projektering och experttjänster inom el, tele, säkerhet och automation för transportinfrastruktur	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-10-30	100 %	Finland
Crux Groep	Rådgivning inom geoteknik, geohydrologi och omgivningspåverkan samt övervakning och skräddarsydd mjukvara	Geografisk spridning och bredare tjänsteutbud	2026-11-04	100 %	Nederländerna

Not 7 – Rörelseförvärv, fortsättning

Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment, eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga. I samband med koncernens förvärv under januari–september 2026 har det uppkommit villkorade tilläggsköpeskillingar, goodwill samt transaktionskostnader relaterade till förvärven. Nedan följer information om de förvärvsrelaterade posterna som uppkommit vid koncernens förvärv under räkenskapsåret.

Förvärvsanalyser av genomförda förvärv perioden januari–september, 2026

Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (miljoner SEK)	Sverige	Norge	Danmark	Finland	Neder-länderna	Tyskland	Summa verkligt värde
Immateriella tillgångar	–	–	–	–	1	–	1
Materiella anläggningstillgångar	2	1	2	1	8	4	18
Nyttjanderättstillgångar	8	6	13	6	40	20	92
Finansiella anläggningstillgångar	0	4	1	0	1	1	7
Varulager	–	–	–	–	–	–	–
Kundfordringar och övriga fordringar	41	16	51	23	81	19	231
Likvida medel	39	21	18	20	48	11	157
Räntebärande skulder	–7	–0	–0	–3	–2	–1	–13
Leasingskulder	–8	–6	–13	–6	–40	–20	–92
Uppskjuten skatteskuld	–2	–	–	–	–	–	–2
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	–35	–18	–37	–32	–55	–11	–188
Identifierade nettotillgångar	**39**	**24**	**35**	**9**	**81**	**23**	**211**
Goodwill	255	92	400	283	612	137	1 778
Total köpeskilling	**293**	**115**	**435**	**293**	**692**	**161**	**1 989**
Köpeskillingen består av:							
Kontanter	208	78	303	148	428	99	1 264
Villkorad tilläggsköpeskilling	17	9	20	77	41	33	196
Egetkapitalinstrument	68	29	112	68	224	29	529
Total köpeskilling	**293**	**115**	**435**	**293**	**692**	**161**	**1 989**

Villkorade tilläggsköpeskillingar – enskilt oväsentliga förvärv aggregerade per segment (miljoner SEK)	Huvudsaklig grund för fastställande av betalningsbeloppet	Redovisat belopp	Betalningarna ryms sannolikt inom intervallet	Högsta belopp för betalning är obegränsat
Sverige	Se beskrivning nedan	17	0–25	Nej
Norge	Se beskrivning nedan	9	0–14	Nej
Danmark	Se beskrivning nedan	20	0–154	Nej
Finland	Se beskrivning nedan	77	0–161	Nej
Nederländerna	Se beskrivning nedan	41	0–108	Nej
Tyskland	Se beskrivning nedan	33	0–54	Nej
Summa		**196**	**0–516**	

Grunden för att erhålla den villkorade tilläggsköpeskillingen baseras på finansiella mål baserade på att uppnå ett visst resultatmått under en given tid.

Not 7 – Rörelseförvärv, fortsättning

Goodwill – enskilt oväsentliga förvärv aggregerade per segment (miljoner SEK)	Goodwill avser i huvudsak	Redovisat belopp	Av vilket förväntas vara skattemässigt avdragsgill
Sverige	Bolagets geografiska hemvist, personal samt personalens erfarenhet och referensuppdrag	255	0
Norge	Bolagets geografiska hemvist, personal samt personalens erfarenhet och referensuppdrag	92	0
Danmark	Bolagets geografiska hemvist, personal samt personalens erfarenhet och referensuppdrag	400	0
Finland	Bolagets geografiska hemvist, personal samt personalens erfarenhet och referensuppdrag	283	0
Nederländerna	Bolagets geografiska hemvist, personal samt personalens erfarenhet och referensuppdrag	612	0
Tyskland	Bolagets geografiska hemvist, personal samt personalens erfarenhet och referensuppdrag	137	0
Summa		**1 778**	**0**

Transaktionskostnader (miljoner SEK)	Sverige	Norge	Danmark	Finland	Neder-länderna	Tyskland	Summa
Transaktionskostnader redovisade i resultaträkningen under övriga rörelsekostnader	10	9	19	15	34	7	95

Förvärvens påverkan på koncernens kassaflöde (miljoner SEK)	Sverige	Norge	Danmark	Finland	Neder-länderna	Tyskland	Summa
Kontant del av köpeskilling	208	78	303	148	428	99	1 264
Avgår: kassa (förvärvad)	39	22	18	20	48	11	159
Nettokassautflöde	**169**	**55**	**285**	**128**	**379**	**88**	**1 104**

Förvärvens påverkan på koncernens Rapport över resultatet

Nedan redovisas intäkter och resultat för de förvärvade bolagen sedan förvärvstidpunkten innefattat i koncernens rapport över resultat för perioden. Tabellen visar dessutom koncernens uppskattning av intäkter och resultat som bolagen hade bidragit med om förvärven hade skett i början av året.

Förvärvens påverkan på koncernens rapport över resultatet (miljoner SEK)	Sverige	Norge	Danmark	Finland	Neder-länderna	Tyskland	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkten inkluderat i koncernens resultat							
Koncernens intäkter	74	58	80	143	142	13	510
Koncernens resultat efter skatt	13	10	16	13	–23	–10	19
Påverkan om förvärven genomförts per 2026-01-01							
Koncernens intäkter	124	70	107	187	238	48	775
Koncernens resultat efter skatt	19	11	21	22	–8	–10	56

Not 8 – Transaktioner med närstående

Under perioden har koncernens transaktioner med närstående utgjorts av sedvanliga löner och andra ersättningar till styrelse och andra ledande befattningshavare.

Moderbolagets rapport över resultat i sammandrag

(miljoner SEK)	2026 jul–sep	2025 jul–sep	2026 jan–sep	2025 jan–sep	2025 jan–dec
Nettoomsättning	11	6	33	15	25
Övriga rörelseintäkter	1	4	1	4	4
Totala intäkter	**12**	**10**	**34**	**19**	**29**
Övriga externa kostnader	–13	–11	–53	–31	–51
Personalkostnader	–15	–9	–44	–22	–40
Övriga rörelsekostnader	–0	–12	–0	–12	–12
Avskrivningar och nedskrivningar	–0	–0	–0	–0	–0
Rörelseresultat	**–15**	**–22**	**–64**	**–45**	**–74**
Finansnetto	40	–2	67	–86	–162
Bokslutsdispositioner	–	–	–	–	191
Resultat före skatt	**25**	**–23**	**3**	**–131**	**–45**
Inkomstskatt	–	–	–	–	–12
Periodens resultat	**25**	**–23**	**3**	**–131**	**–57**

Moderbolagets rapport över finansiell ställning i sammandrag

(miljoner SEK)	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Maskiner och inventarier	1	1	1
Inventarier, verktyg och installationer	1	1	1
Summa materiella anläggningstillgångar	**2**	**2**	**2**
Andelar i koncernföretag	5 092	3 337	3 868
Fordringar hos koncernföretag	1 968	1 260	1 738
Summa finansiella anläggningstillgångar	**7 060**	**4 597**	**5 606**
Summa anläggningstillgångar	**7 062**	**4 599**	**5 608**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	326	19	321
Aktuella skattefordringar	1	6	–
Övriga fordringar	15	3	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	6	10
Summa kortfristiga fordringar	**356**	**35**	**336**
Kassa och bank	219	645	93
Summa omsättningstillgångar	**576**	**680**	**429**
TOTALA TILLGÅNGAR	**7 638**	**5 279**	**6 037**
SKULDER & EGET KAPITAL			
Aktiekapital	1	1	1
Summa bundet eget kapital	**1**	**1**	**1**
Balanserad vinst eller förlust	2 816	2 028	2 280
Periodens resultat	3	–131	–57
Summa fritt eget kapital	**2 819**	**1 897**	**2 223**
Summa eget kapital	**2 820**	**1 898**	**2 223**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	57	78	132
Summa avsättningar	**57**	**78**	**132**
Obligationsskuld	4 366	2 953	2 956
Skulder till kreditinstitut	350	–	300
Summa långfristiga skulder	**4 716**	**2 953**	**3 256**
Kortfristiga avsättningar			
Övriga kortfristiga avsättningar	23	–	–
Summa kortfristiga avsättningar	**23**	**–**	**–**
Leverantörsskulder	7	6	15
Skulder till koncernföretag	2	334	390
Aktuella skatteskulder	–	–	5
Övriga skulder	4	2	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	9	13
Summa kortfristiga skulder	**22**	**350**	**426**
TOTALA SKULDER & EGET KAPITAL	**7 638**	**5 279**	**6 037**

Moderbolagets noter

Not M1 – Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättar sina finansiella rapporter enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 ”Redovisning för juridiska personer”. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2. Redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. För fullständiga redovisningsprinciper, se årsredovisningen för 2025.

Not M2 – Transaktioner med närstående

Under perioden har transaktioner med närstående utgjorts av sedvanliga löner och andra ersättningar till styrelse och andra ledande befattningshavare.

DEFINITIONER

Definitioner nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Motiv för användning
EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar	EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättningen	EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad
Heltidstjänster	Genomsnittligt antal anställda under perioden omräknat till heltidstjänster, där deltidsanställda räknas i förhållande till sin sysselsättningsgrad. Förvärvade bolag ingår från respektive förvärvstidpunkt. Avser inte antal anställda vid periodens utgång.	Visar den resurs som genererat periodens nettoomsättning och gör det möjligt att följa produktivitet och tillväxt i verksamheten mellan perioder.
Justerad EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar, justerat för jämförelsestörande poster	Justerad EBITA används för att analysera den underliggande lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen	Justerad EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens underliggande lönsamhetsgrad
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, justerat för jämförelsestörande poster, definierad och beräknad i enlighet med villkoren för de seniora säkerställda obligationerna med rörlig ränta	Justerad EBITDA används för att analysera den underliggande lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är intäkter och kostnader av jämförelsestörande karaktär såsom realisationsvinster vid försäljning av enheter, transaktionskostnader vid förvärv eller kapitalanskaffningar, externa kostnader i samband med att göra bolaget börsfähigt, större integrationskostnader till följd av förvärv eller omorganisationer enligt fastställd plan samt kostnader som följer av strategiska beslut och större omstruktureringar som leder till avveckling av enheter	Jämförelsestörande poster används för att tydliggöra de resultatposter som ej ingår i den löpande verksamheten för att skapa en tydligare bild av den underliggande resultatutvecklingen
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Kassaflöde hänförligt till företagets huvudsakliga intäktsgenererande verksamheter samt av andra verksamheter än investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet	Måttet är ett nyckeltal som definieras i IFRS
Nettoomsättning	Summan av försäljningsintäkter av varor och tjänster med avdrag för lämnade rabatter, moms och annan skatt som är knuten till försäljningen	Måttet är ett nyckeltal som definieras i IFRS
Nettoskuld	Räntebärande skulder, Leasingskulder, Upplupen ränta minskat med avdrag för likvida medel	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansieras via finansiella skulder med hänsyn tagen till likvida medel och är en komponent vid bedömning av finansiell risk
Organisk tillväxt	Förändring nettoomsättning justerat för förvärvseffekter under perioden, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden. Förvärvseffekter inkluderar konsoliderad nettoomsättning under förvärvens första 12 månader	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillväxt som avser organisk tillväxt
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter	Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter definieras som ökning eller minskning av rörelseintäkter, justerat för kalendereffekter. Kalendereffekter avser justering för antal arbetsdagar jämfört med motsvarande jämförelseperiod. XPartners bedömer att organisk tillväxt justerad för kalendereffekter är ett relevant nyckeltal för investerare för att förstå den underliggande tillväxten mellan rapporteringsperioder, eftersom merparten av projekten faktureras på timbasis	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillväxt som avser organisk tillväxt, justerat för kalendereffekter
Proforma	Koncernens rapporterade utfall med tillägg av de förvärvade bolagens egna utfall för tiden före respektive förvärvstidpunkt. Koncernen visas därmed som om samtliga bolag som ägdes vid periodens utgång hade ingått under hela perioden och jämförelseperioden. Proformainformationen bygger på bolagens egen rapportering före förvärvet och har inte granskats av bolagets revisorer.	Visar den underliggande utvecklingen i den verksamhet koncernen äger, oberoende av när förvärven genomförts.
Resultat före skatt	Resultat för perioden före skatt	Måttet är ett nyckeltal som definieras i IFRS

Om XPartners Group

XPartners är ett europeiskt konsultföretag inom samhällsbyggnad. Våra specialister ger råd till kunder inom infrastruktur, byggnader, energi och miljö. Vi samlar ledande bolag och expertteam genom en gemensam plattform för samverkan och tillväxt.

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2026	**2027-02-25**

Stockholm den 5 november 2026

Sonny Mirborn
VD och Koncernchef
XPartners Group AB (publ)

Offentliggörande

Denna information är sådan information som XPartners Group är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom kontaktpersonens försorg, för offentliggörande kl. 08:00 CET den 5 november 2026. Denna rapport har granskats översiktligt av bolagets revisorer.

Kontakt

Arvid Linder, Chief Communications Officer
+46 70-779 58 98
arvid.linder@xpartnersgroup.com

Ytterligare information om bolaget finns på XPartnersGroup.com. Frågor besvaras via e-post på ir@xpartnersgroup.com eller per post till XPartners Group, Sveavägen 21, 111 34 Stockholm.

XPartners Group AB (publ)
Org. nr 559311-4704
Sveavägen 21, 111 34 Stockholm
XPartnersGroup.com

XPARTNERS

GRANSKNINGSRAPPORT

Revisorns granskningsrapport

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för XPartners Group AB (publ) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 5 november 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Stråhle

Auktoriserad revisor