

engcon®

CHANGE THE WORLD OF DIGGING

Års- och
hållbarhetsredovisning
2024



engcon

Innehåll

Verksamhet	3
Det här är engcon	3
Året i korthet	6
VD har ordet	8
Värdeskapande affärsmodell	10
Våra finansiella mål	11
Trender och drivkrafter	12
Marknadsöversikt	14
Våra geografiska marknader	18
Tillväxt med hållbarhet i fokus	21
Så bidrar vi till omställningen	22
Framtidens grävande - hållbart och effektivt	23
Påverkan på värdekedjan	24
Hållbarhet som drivkraft för innovation	26
Klimat och cirkularitet	28
Ansvar för människor och samhällen	30
Ansvarsfulla affärer	31
Aktien och ägarna	32
Förvaltningsberättelse	34
Risker och riskhantering	41
Bolagsstyrningsrapport	46
Styrelse	55
Koncernledning	57
Finansiell översikt	59
Koncernens finansiella rapporter	60
Koncernens noter	65
Moderbolagets finansiella rapporter	93
Moderbolagets noter	97
Vinstdisposition	102
Revisionsberättelse	103
Hållbarhetsnoter	108
Revisors yttrande	125
Övrigt	126
Flerårsöversikt	126
Alternativa nyckeltal och definitioner	127
Aktieägarinformation	131

Om denna rapport

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 34–102. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 10, 21–31 och 108–124.

Källa marknadsinformation: Marknadsstudie, Strategy& (PwC) 2022 inför börsnoteringen.

Vår vision är att förändra den grävande världen.

Vårt uppdrag är att vara den ledande oberoende tillverkaren av avancerade verktyg för grävmaskiner över hela världen.



Det här är engcon

Med hjärtat i Strömsund i norra Jämtland är vi en världsledande tillverkare av tiltrotatorer och tillhörande redskap som ökar grävmaskiners effektivitet, flexibilitet, lönsamhet, säkerhet och hållbarhet.

Under eget varumärke sedan drygt 30 år erbjuder vi ett unikt tiltrotatorkoncept, system engcon, som omvandlar grävmaskinen till en redskapsbärare som kan ersätta andra maskiner.

Med nära relation till våra slutkunder möter vi marknaden via våra lokala säljbolag och ett etablerat nätverk av återförsäljare runt om i världen.

Sedan juni 2022 handlas engcons B-aktie på Nasdaq Stockholm.



Global täckning

Aktiva på 16 marknader via egna säljbolag och nätverk av återförsäljare.



Stark position på växande marknad

Cirka 45% andel av en global marknad.



Hållbar lösning

Resurseffektivt och säkrare grävande med lägre klimatpåverkan.



Skalbar tillverkning

Montering och produktion i Sverige och Polen.



Engagerade medarbetare

~400 medarbetare runt om i världen.

- ✓ **Tilt +/- 45°**
- ✓ **Rotation 360°**

Så förändrar vi den grävande världen

Med innovativa lösningar för ett hållbart grävande tar vi viktiga steg mot vår vision – att förändra den grävande världen. Vårt uppdrag är att vara den ledande oberoende tillverkaren av avancerade redskap för grävmaskiner över hela världen.

Hur



Lönsamhet

Resurs- och tidseffektivt grävande.



Flexibilitet

Redskapsbärande maskin kan utföra fler uppgifter.



Säkerhet

Teknik skapar säkrare arbetssätt.



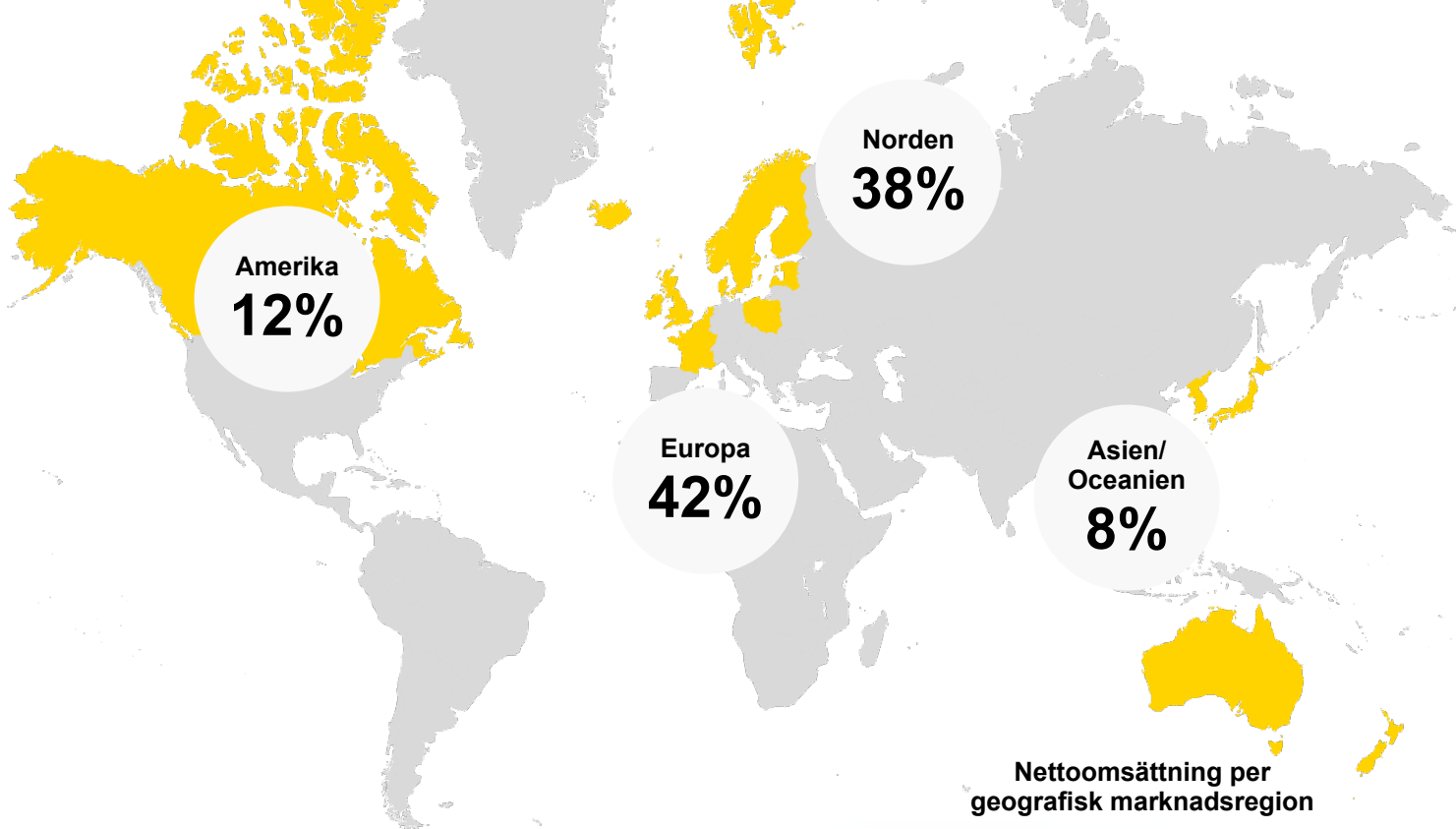
Klimat och miljö

Lägre energibehov och miljöpåverkan.

**CHANGE
THE WORLD OF
DIGGING**

För vem

Våra tiltrotatorlösningar utvecklas, tillverkas och monteras på nytillverkade eller befintliga grävmaskiner. Återförsäljarledet är länken mellan grävmaskinstillverkare, tiltrotator-tillverkare och slutkund. Slutkundens behov är alltid utgångspunkten när vi utvecklar våra produkter.



Var

engcon bedriver aktiv försäljning i 16 länder inom fyra geografiska marknadsregioner; Norden, övriga Europa, Amerika och Asien/Oceanien. Vi möter marknaden via 15 lokala säljbolag och ett globalt nätverk av återförsäljare. Produktionen sker i Strömsund i Sverige och Niepruszewo i Polen.

Vad

System engcon gör grävmaskinen till en redskapsbärare i världsklass. Våra fästen och tiltrotatorer används med olika redskap och bildar tillsammans med våra styrsystem den ultimata kombinationen för att förändra den grävande världen.



Redskap

Hydrauliska och mekaniska redskap för alla typer av arbeten.



Tiltrotatorer

Grävmaskinens flexibla handled; 360° rotation och +/- 45° tilt.



Snabbfästen

Automatiska snabbfästen för säkra och smidiga redskapsbyten.



Kontrollsystem

Styrsystem för automatiserat och förenklat grävande.

Året i korthet

Året har präglats av svag efterfrågan på grund av makroekonomiska omvärldsfaktorer, vilket påverkat försäljning och resultat framför allt i Norden. Europa är för första gången vår omsättningsmässigt största region och har visat tillväxt trots minskad försäljning av grävmaskiner. Tack vare en stark bruttomarginal avslutar vi 2024 med ett stabilt resultat och en fortsatt stark finansiell ställning.

-13%

Organisk nettoomsättningstillväxt

Nyckeltal

MSEK	2024	2023	2022
Orderingång, MSEK	1 716	1 510	1 978
Nettoomsättning, MSEK	1 649	1 898	1 938
Bruttoresultat, MSEK	726	802	833
Bruttomarginal, %	44,0	42,3	43,0
Rörelseresultat, MSEK	295	376	415
Rörelsemarginal, %	17,9	19,8	21,4
Periodens resultat, MSEK	229	285	325
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	1,42	1,81	2,01
Avkastning på sysselsatt kapital, %	38,3	49,3	56,4
Soliditet, %	65,8	63,6	42,2
Medelantal anställda	379	406	425

44%

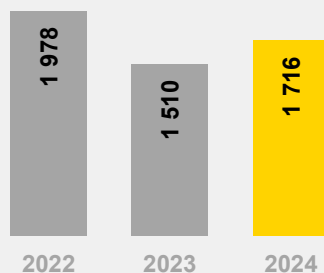
Bruttomarginal

38%

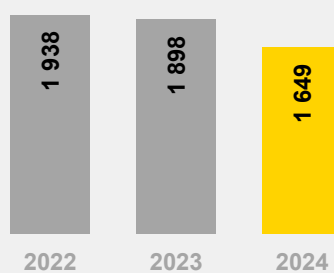
Avkastning på sysselsatt kapital

För mer information se avsnitt Alternativa nyckeltal och definitioner på sid 127-130.

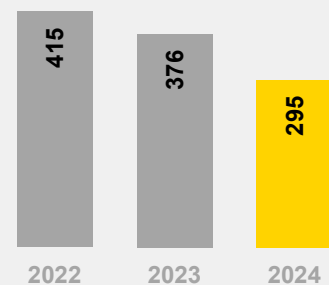
Orderingång, MSEK



Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat, MSEK



Höjdpunkter 2024



Ökad närvaro i Asien

engcon har under 2024 utökat sin närvaro på den asiatiska marknaden genom att etablera ett eget säljbolag i Japan. Japan är en stor grävmaskinsmarknad, ca 60 000 nya grävmaskiner kommer ut på marknaden varje år. En påtaglig arbetskraftsbrist och ett stort behov av ökad effektivitet och produktivitet inom bygg- och anläggningsindustrin gör att det finns en stor potential för engcons produkter.

Hållbarhetspris till engcon

I oktober mottog engcon priset "Carnegie Sustainability Award" i kategorin Bästa Nykomling. Priset är instiftat av Carnegie och syftar till att lyfta fram föredömliga hållbarhetsmetoder och inspirera andra. Priset delas ut i tre olika kategorier och väljs ut bland drygt 500 börsnoterade bolag. I juryns motivering nämns bland annat egenskaper hos engcons tredje generationens tiltrotator när det gäller energibesparing.

Succé i Paris

engcons medverkan på den internationella mässan Intermat i Paris blev en stor framgång. Intresset för den tredje generationens tiltrotator var stort liksom möjligheten att provköra grävmaskiner med olika redskap. Frankrike är en viktig tillväxtmarknad för engcon, att kunna visa upp hur produkterna fungerar live skapar förståelse för hur tiltrotatorn fungerar och hur den bidrar till ökad lönsamhet.

UN Global Compact Initiative

Som ytterligare ett steg i bolagets hållbarhetsresa har engcon anslutit sig till UN Global Compact Initiative. Initiativet uppmanar företag att anpassa sina verksamheter och strategier till tio universellt accepterade principer för mänskliga rättigheter, arbete, miljö och antikorrupcion. Genom att ansluta sig stärker engcon sitt engagemang för ansvarsfulla affärsmetoder och en hållbar tillväxt.



Ständig utveckling med slutkunden i fokus

engcons vision är att förändra den grävande världen. En viktig del är att hela tiden utveckla nya produkter och att förbättra de produkter som redan finns på marknaden. Vår viktigaste lansering 2024 var vår tredje generations tiltrotator, EC3, byggd på banbrytande teknik med självlärande konfiguration och tillhörande uppgraderat styrsystem, DC3. Under 2025 kommer fler modeller av tredje generationen att lanseras. Ett annat exempel är engcons nya förbättrade maskinfästen som nu också finns för maskiner i viktlassen 20-30 ton. Detta fäste är starkare och kräver mindre underhåll än sina föregångare vilket är till stor fördel för slutkunden. En annan produkt som lanserats är en anpassad tiltrotator för de allra minsta grävmaskinerna på upp till tre ton, EC02 Basic. En prisvärd och enkel produkt som har samma höga kvalitet som engcons större och mer avancerade modeller.

VD har ordet

2024 utgjorde en viktig milstolpe i vår globaliseringsresa då Europa för första gången överträffade Norden i både ordergång och omsättning. Trots svag ekonomi och vikande grävmaskinsförsäljning ökar penetrationen i Europa som under hela året varit motorn i vår tillväxt. Året avslutades med stark ordergång i samtliga regioner vilket ger en positiv signal inför framtiden. Lägre volymer till trots levererar vi också ett stabilt resultat för helåret.



Stark avslutning på året

Vi summerar helåret 2024 med en nettoomsättning på 1 649 (1 898) MSEK, ett rörelseresultat på 295 (376) MSEK och en rörelsemarginal på 18 (20) procent där den starka bruttomarginalen på 44 (42) procent utgjorde viss kompensation för omsättningstappet. Den starka ordergången under fjärde kvartalet gav ett lovande tillskott i orderboken och en bra start inför 2025.

Europa motor i tillväxten

Efterfrågan i Norden dämpades under året av höga räntor och en avvaktande byggsektor, vilket ledde till att nettoomsättningen minskade med 23 procent. I slutet av 2024 har vi dock sett alltmer optimistiska tecken på marknaden som tillsammans med förköpsordrar innan årsskiftet bidrog till en kraftigt ökad ordergång i det fjärde kvartalet och 9 procent ökning för helåret.

I Europa ökade ordergången med 26 procent trots minskad grävmaskinsförsäljning. Detta indikerar att marknadspenetrationen ökar och att vi nått fram med budskapet om tillrotatorns effektivitets fördelar. Under året har marknaderna i regionen växdragit och gemensamt bidragit till den starka ökningen, särskilt den utveckling som skett inom DACH-regionen sticker ut. Europa är nu vår största region där vi skapat ytterligare en stark intäktbas utöver den mer cykliska nordiska regionen.

Vi har under året haft utmaningar i Amerika med minskad nettoomsättning och ordergång till följd. Höga räntenivåer och ovisshet kring presidentvalet i USA har bidragit till osäkerhet som också sammanfallit med interna utmaningar. För att komma till rätta med detta har vi genomfört förändringar i ledningsstrukturen och stärkt upp organisationen med fler säljresurser. Fjärde kvartalet visade tillväxt men det är för tidigt att säga om trenden vänt. Oavsett är jag övertygad att vi nu tar viktiga steg i rätt riktning och min tilltro till den amerikanska marknaden är oförändrat stark.

I Asien-Oceanien minskade nettoomsättningen från låga nivåer samtidigt som ordergången ökade med 22 procent drivet framförallt av en stark utveckling bland OEM:er och slutkunder i Korea. I slutet av 2024 startade vi ett säljbolag i Japan för att ytterligare stärka vår position i regionen. Japan är en stor marknad och potentialen är enorm på grund av arbetskraftsbrist och effektiviseringsbehov inom bygg- och anläggningsindustrin.

Innovation och utveckling

2025 firar vi 35 år som företag. Vår resa har varit fylld med spännande utvecklingsprojekt med slutkundens bästa för ögonen. Innovation är en nyckel till vår framgång och vi strävar alltid efter att ligga i branschens yttersta framkant. Under 2024 har vi satsat 4,4 procent av vår omsättning på FoU. Under första kvartalet ansökte vi om patent avseende

självlärande konfiguration som kommer att förenkla installationen och optimera konfigurationen mellan tiltrotatorn och grävmaskinen. För föraren ger det en optimal upplevelse samtidigt som det spar energi och ökar precisionen.

Den första modellen (EC319) i vår tredje generation finns nu till försäljning och vi lanserar successivt fler modeller av vårt mest avancerade system hittills. Jämfört med generation två kommer den tredje generationen att sänka energiförbrukning väsentligt. Ett bevis på hur vår smarta teknik reducerar energiförbrukning och dessutom är anpassad för framtida elektrifierade grävmaskiner.

Fortsatta lanseringar

Förutom lanseringen av tredje generationens tiltrotator, har vi under året lanserat en ny modell, EC02 Basic. Modellen erbjuder samma höga kvalitet som våra större och mer avancerade modeller men i ett avskalat format som passar perfekt för mindre maskiner och enklare grävarbeten. En större version, EC204 Basic lanseras under 2025.

Under 2024 lanserade vi även förbättrade maskinfästen som inte innehåller slangar vilket innebär minimerad risk för läckage. Flera storlekar av dessa kommer att lanseras under 2025. En annan nyhet under 2024 var vår nya modell av EC204. Modellen har vårt fullhydrauliska snabbfästessystem EC-Oil både över och under tiltrotatorn vilket är unikt på mindre maskiner och ger oss stora konkurrensfördelar på marknaden.

Slutkunden i vårt DNA

engcons fokus har alltid varit att skapa nära relationer med de som använder våra produkter och vara

lyhörda för deras behov. Genom våra smarta lösningar skapar vi effektivitet och ökad lönsamhet samtidigt som vi tar ansvar för en hållbar framtid. Under året har vi mött våra slutkunder på mässor och demodagar runt om i världen. På årets största mässa, Intermat i Paris, såg vi ett rekordstort intresse med fler besökare i vår monter än någonsin tidigare.

“Det är genom att se, känna och uppleva produkterna som man fullt ut kan förstå hur tiltrotatorn kan bidra till ökad produktivitet och lönsamhet.”

Under 2025 planerar vi att intensifiera våra insatser för att nå slutkunder på deras hemmaplan. Utöver att delta på BAUMA i Tyskland och CSPI i Japan, kommer vi att arrangera olika event i Norden där vi erbjuder provkörning av vår tredje generations tiltrotator. I Europa planerar vi att genomföra "engcon Dig Days", en omfattande turné som ger möjlighet att prova våra produkter i praktiken. Det personliga mötet med slutkunden är avgörande. Det är genom att se, känna och uppleva produkterna som man fullt ut kan förstå hur tiltrotatorn kan bidra till ökad produktivitet och lönsamhet.

Hållbarhet som drivkraft

Vi har en fantastisk potential att bidra till ett hållbart grävande. Våra produkter gör avsevärd skillnad när det kommer till energibesparing och minskat klimatavtryck. Vår

hållbarhetsprofil är stark och det var med stolthet jag tog emot Carnegies Hållbarhetspris i kategorin Bästa Nykomling i oktober. Priset uppmärksammar den energibesparing som en tiltrotator innebär, möjligheten att ersätta andra maskiner samt att våra produkter bidrar till ökad säkerhet på arbetsplatsen.

Vi har också valt att ansluta oss till UN Global Compact Initiative för att tillsammans med tusentals andra företag runt om i världen ta ansvar för ett hållbart, långsiktigt företagande.

Långsiktig tillväxt

Under 2024 har vi fortsatt att navigera stabilt i en föränderlig värld. Vi har stärkt våra relationer med OEM:er runt om i världen vilket gör att vi kan fortsätta att utveckla tekniska lösningar som stärker vårt varumärke. Vi fortsätter att investera i produkter och i verksamheten. Under 2025 kommer vi att bygga ut vår fabrik i Polen och därmed fördubbla dess kapacitet. I vår svenska fabrik planerar vi för ökad kapacitet och förbättrad logistik. Tack vare vår skalbara affärsmodell kan vi snabbt ställa om vår produktionskapacitet för att kunna växa på ett lönsamt och hållbart sätt under kommande år.

2025 tar vi klivet upp till Nasdaq Stockholm Large Cap, vilket är en viktig milstolpe och ytterligare en kvalitetsstämpel över den fantastiska tillväxtresa vi haft och fortfarande har framför oss. Jag vill rikta ett stort tack till alla kollegor, kunder och samarbetspartners för ert engagemang och förtroende. Vi driver utvecklingen framåt, formar branschen och skapar långsiktigt värde. Tillsammans förändrar vi den grävande världen.

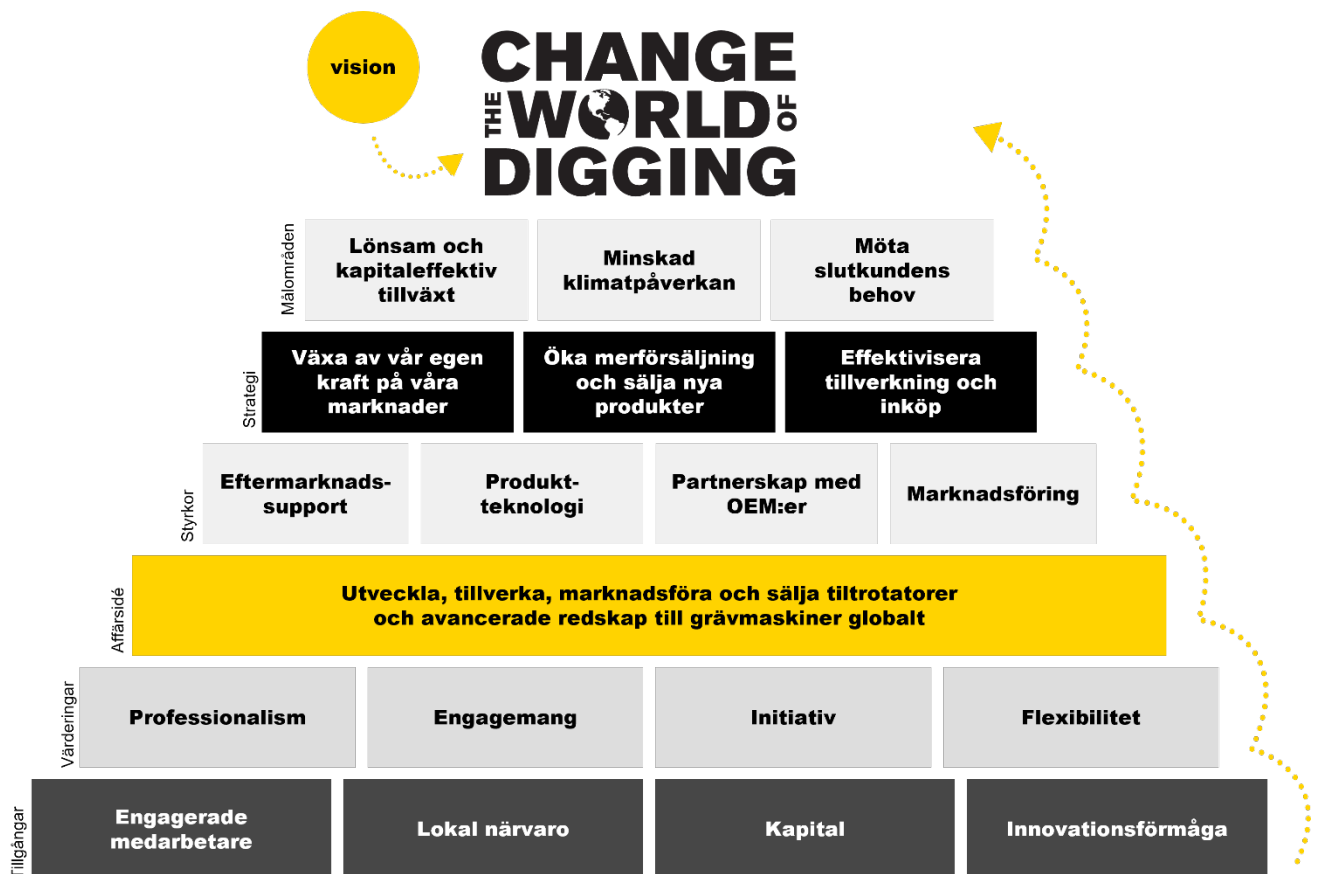
Krister Blomgren

VD och koncernchef

Värdeskapande affärsmodell

Som global leverantör av tiltrotatorlösningar strävar engcon efter att skapa långsiktiga värden för slutkunder, aktieägare och samhället i stort. Vi vill bidra till och driva på branschens övergång till ett mer hållbart och resurseffektivt grävande.

Så skapar vi hållbara värden



Mervärden för våra intressenter

Vår affärsmodell bidrar till att skapa mervärden för alla viktiga intressenter. engcons ambition är att stärka positionen som branschledande innovatör av tiltrotatorer, med ett tydligt integrerat hållbarhetsperspektiv genom hela värdekedjan och produkterbjudandet. Vår förmåga att utveckla lösningar som möter slutkundernas behov är kritisk för att både behålla och stärka vår position.

Kontinuerlig produktutveckling, effektivisering och ökad försäljning på våra olika marknader är vår strategi för tillväxt. Vi investerar i teknologi och strategiska samarbeten och vi bygger starka lokala relationer med våra kunder och partners. Genom våra finansiella mål och våra klimatmål bidrar vi till ett mer hållbart grävande och värdeskapande över tid.

Våra finansiella mål

engcon styr och följer löpande upp koncernens utveckling utifrån strategiska övergripande mål antagna av styrelsen. Genom en stark finansiell ställning och en hållbar verksamhet skapas utrymme och förutsättningar för lönsam tillväxt på lång sikt.

Finansiella mål

Tillväxt
Nettoomsättningstillväxt

Mål >19%

Utfall -13%

engcon ska överträffa tillväxten inom bolagets befintliga marknader genom organisk tillväxt. (Den årliga marknadstillväxten bedöms till cirka 19 procent under perioden 2021-2026.)

Lönsamhet
Rörelsemarginal

Mål >20%

Utfall 18%

engcon ska ha en rörelsemarginal (EBIT-marginal) överstigande 20 procent mätt över en konjunkturcykel.

Kapitaleffektivitet
Avkastning sysselsatt kapital

Mål >40%

Utfall 38%

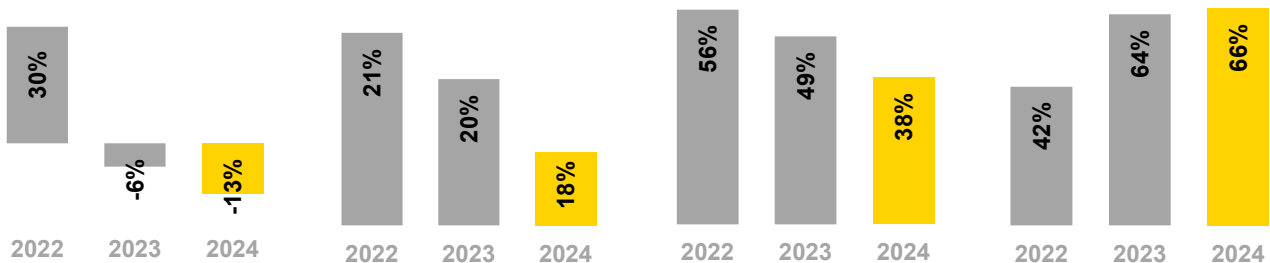
engcon ska fortsatt ha en branschledande kapitaleffektivitet. Avkastning på sysselsatt kapital ska överstiga 40 procent mätt över en konjunkturcykel.

Kapitalstruktur
Soliditet

Mål >35%

Utfall 66%

engcon ska upprätthålla en stark kapitalstruktur som stödjer ytterligare expansiv organisk tillväxt och utdelning till aktieägarna. Soliditeten ska överstiga 35 procent.



Trender och drivkrafter

Behovet av ett mer resurseffektivt grävande är långsiktigt och globalt vilket ställer nya krav på hela bygg- och anläggningsindustrin. Genom att ligga i framkant och utveckla framtidens lösningar strävar vi efter att vara branschpåverkande och omvandlar trender till affärsmöjligheter.





Demografiska förändringar

Urbanisering och brist på arbetskraft

Varför

Världens befolkning fortsätter att växa. Samtidigt driver urbaniseringen på trenden mot förtätning i megastäder. Efterfrågan på bostäder, kontor, samhällsviktiga byggnader och infrastruktur ökar liksom behovet av underhållsarbeten. Stadsmiljön ställer ökade krav på mer flexibla grävmaskiner som är lättare att manövrera i trånga utrymmen och kan användas för olika typer av uppgifter. I stora delar av västvärlden råder också brist på arbetskraft inom bygg- och anläggningssektorn.

Hur

Genom engcons innovativa tiltrotatorlösningar anpassade utifrån slutkundens behov ökar grävmaskinens flexibilitet i stadsmiljöer. Tiltrotatorn underlättar grävandet i trånga utrymmen och minskar behovet att flytta grävmaskinen. Maskinen blir också en redskapsbärare som kan utföra olika typer av arbetsuppgifter och ersätta i genomsnitt 2,2 andra anläggningsmaskiner. Resultatet blir ett mer resurseffektivt grävande, färre transporter och mindre omfattande avspärningar på grävarbetsplatser. Med tekniska smarta lösningar som effektiviserar grävarbetet minskar också behovet av manuell arbetskraft.



Hållbarhet

Klimatpåverkan och säkerhet

Varför

En ökad medvetenhet om våra globala klimatutmaningar leder till ett allmänt ökat fokus på hållbara och resurseffektiva lösningar för att kunna nå uppsatta mål. Myndigheter och organisationer skärper krav, regleringar och standarder. Hållbarhet innefattar även säkra arbetsplatser. Olycksrisken vid grävarbete är främst kopplad till att grävmaskinisten går in och ut ur hytten samt fallande redskap i samband med manuellt markarbete i närheten av grävmaskinen. Kraven från bygg- och anläggningsföretag på entreprenadbolagen att utrusta grävmaskinerna med tiltrotatorer, snabbfästen och varningssystem ökar i syfte att förebygga och minimera arbetsolyckor.

Hur

Våra tiltrotatorsystem minskar klimat- och miljöpåverkan och bidrar till ökad säkerhet på arbetsplatser. Grävmaskinens produktivitet ökar med i genomsnitt 25 procent och upp till 6 000 liter diesel sparas per år vilket motsvarar cirka 16 200 kg koldioxidutsläpp per år. Över maskinens beräknade sjuåriga livscykel minskar det totala koldioxidutsläppet med cirka 113 000 kg. En grävmaskin med tiltrotator kan ersätta andra anläggningsmaskiner vilket har ytterligare positiv klimatpåverkan. Med snabbfäste kopplat till tiltrotatorn kan redskapsbyten göras direkt från hytten, vilket minskar skaderisken för föraren som inte behöver stiga ur hytten. Med engcons säkerhetssystem Q-safe motverkas risken för fallande redskap vilket också reducerar risk för olyckor.



Grävmaskinens utveckling

Digitalisering, elektrifiering och mångsidighet

Varför

Historiskt har anläggningsmaskiner legat steget efter skogsindustrin och tunga fordon när det kommer till den tekniska utvecklingen. Investeringar i teknologisk utveckling har ökat de senaste åren. Digitala uppkopplade positionerings- och styrsystem krävs för att effektivt och med hög precision bedöma ytor, djup och vinkel för grävandet samt genomföra vissa halv- och helautomatiska arbetsuppgifter. Genom elektrifiering optimeras också maskinens energiförbrukning. Samtidigt ökar behoven av att omvandla grävmaskinen till en mer mångsidig maskin och redskapsbärare för olika användningsområden.

Hur

Ett brett innovativt produkterbudande med integrerade systemlösningar gör engcon väl positionerat för industriomvandlingen. Genom smart teknik minskar tredje generationens tiltrotatorsystem bränsleförbrukningen. Den är anpassad för branschens framtida elektrifiering och dess smidiga och exakta körförmåga gör att den är anpassad för autonoma grävmaskiner. Styrsystemet med lastkännande hydraulik belastar inte maskinen mer än nödvändigt, maskinisten får ut fler arbetstimmar på en laddning eller tankning samtidigt som komforten och säkerheten ökar. Med hydrauliska snabbfästen kan grävmaskinen utföra flera sorters arbeten. Ett gaffelställ kan ersätta behovet av truckar, en integrerad hydraulisk koppling utrustas med griplor för rivnings- och skogsarbete och sopvalsar för städning och rengöring.

Marknadsöversikt

Marknaden för tiltrotatorer är en attraktiv och växande nisch. Utanför Norden är andelen grävmaskiner utrustade med en tiltrotator låg. Som branschledare har vi goda förutsättningar att stärka vår position ytterligare.

engcon är den ledande tillverkaren av tiltrotatorer med en global marknadsandel på cirka 45 procent. Marknadsstudier från Strategy& visar att tiltrotatorer är en attraktiv och snabbväxande nisch inom den bredare marknaden för grävmaskinstillbehör som är nära kopplad till marknaden för grävmaskiner. Vårt produkt erbjudande riktar sig till både nytillverkade grävmaskiner, och befintliga maskiner som idag inte har en tiltrotator, i viktclasserna 2 till 33 ton.

Marknad i förändring och tillväxt

För att kunna möta framtidens behov av ett mer resurs-effektivt och hållbart grävande pågår en strukturell omvandling av den globala marknaden för grävmaskiner och tillbehör. engcons produkter och lösningar är utvecklade för att uppfylla de behov och krav som ställs och drivkrafterna för en stark marknadstillväxt bedöms vara gynnsamma. Med en tiltrotator blir grävandet mer effektivt, grävmaskinens användningsområde breddas och trenden går mot att maskinen omvandlas till en flexibel redskapsbärare. Samtidigt ställs högre krav på digitalisering, uppkoppling och elektrifiering. I Sverige är tiltrotatorer standard

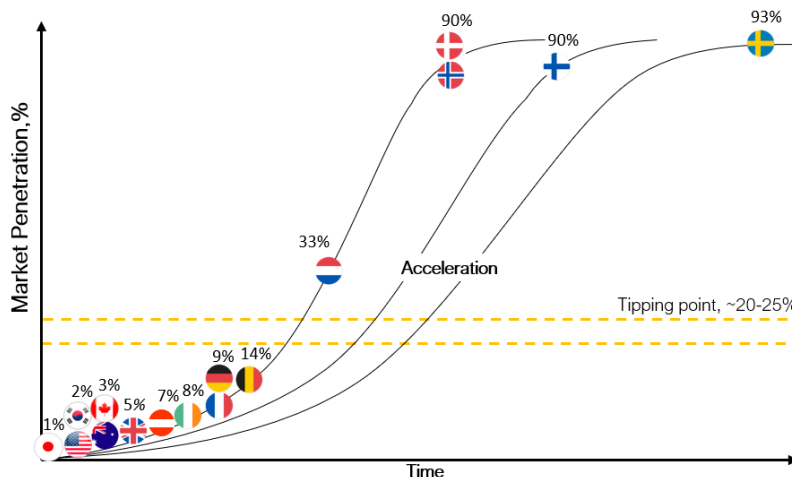
och penetrationsgraden är cirka 93 procent. I ett globalt perspektiv är marknaden för tiltrotatorer fortfarande i ett tidigt skede och penetrationsgraden bara runt 2 procent.

Den största andelen av tiltrotatorer säljs till nytillverkade grävmaskiner men försäljning sker även till begagnade grävmaskiner.

Marknadsfaser och "tipping point"

Penetrationsgraden är nära sammankopplad med marknads mognadsfas och kan delas upp i de tre faserna; utvecklingsfas, accelerationsfas och mogen marknad. I utvecklingsfasen ökar penetrationsgraden från noll till 20-25 procent. Kunderna och slutanvändarna är måna om att vara först med det senaste och efterfrågar innovativa produkter som ligger i framkant. I accelerationsfasen har penetrationsgraden passerat 20-25 procent för att öka till cirka 60 procent.

Brytpunkten mellan utvecklingsfasen och accelerationsfasen benämns som "tipping point" och det är i denna fas som tiltrotatorn tar steg mot att bli en etablerad standard på marknaden. Myndigheter och uppdragsgivare, såsom större bygg- och anläggningsbolag, ställer krav på att grävmaskinen av effektivitets- och säkerhetsskäl är utrustad med en tiltrotator. När tipping point uppnåtts tenderar försäljningstakten av tiltrotatorer till både nya grävmaskiner och eftermarknaden att tillta. Mogen marknad har uppnåtts i de nordiska länderna medan Nederländerna nyligen passerat tipping point.



Penetrationsgrad - engcon uppskattar penetrationen beräknat på uppskattat antal sålda tiltrotatorer / antalet sålda grävmaskiner i relevanta viktclasser under det senaste året.

Ett fåtal större aktörer

Marknaden för tiltrotortillverkare är koncentrerad till fem större aktörer. engcon är störst med en marknadsandel på cirka 45 procent. Aktörerna kan delas in i fyra grupper; globala tillverkare, lokala tillverkare, övriga aktörer vars kärnverksamhet inte är tiltrotatorer samt grävmaskinstillverkare (OEM:er) som säljer andra aktörers tiltrotatorer under eget namn (white label). De fem största aktörerna är samtliga globala tillverkare, varav fyra är svenska. Samtliga fem ingår samarbeten med OEM:er och produktportföljen inkluderar snabbfästen, redskap och andra avancerade tillbehör för grävmaskiner. Övriga aktörer står för en marginell del av marknaden, har en begränsad geografisk räckvidd och fokuserar på ett fåtal marknader.

engcons strategi är att erbjuda lösningar som är oberoende till olika OEM:er samtidigt som vi genom olika partnerskap utvecklar innovativa lösningar för att tillgodose behov från såväl OEM:er som slutkunder.

Konkurrensfördelar

De faktorer som bedöms vara styrkor för de olika aktörerna kan även anses utgöra inträdeshinder för nya aktörer som vill komma in på marknaden:

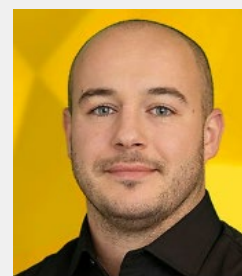
- **Eftermarknadssupport**, tiltrotatorn är en betydande investering som antingen säljs separat eller som en helhetslösning med snabbfästen, styrsystem och olika redskap. Både grävmaskinen och tiltrotatorn har normalt en hög belastning och en lättillgänglig och tillförlitlig eftermarknadsservice är därför viktigt.
- **Go-to-market-strategi**, en väldefinierad och implementerad strategi för att möta marknaden är extra viktig i utvecklingsfasen för en geografisk marknad, viktigare än att vara först på marknaden. Fokus på slutkunden är viktigt i samtliga faser.
- **Produktteknologi**, kvaliteten, produktutbud och nya innovativa lösningar som till exempel tillbehör och styrsystem är avgörande för kunden. I utvecklingsfasen och accelerationsfasen är utbildning av slutanvändare om tiltrotatorns olika fördelar viktigt.
- **Partnerskap med OEM:er**, genom värdefull kunskap om grävmaskinsmarknaden, ett starkt varumärke och ett etablerat nätverk av återförsäljare bidrar partnerskap med OEM:er till ökad kännedom och försäljning av tiltrotatorer, men även till en förenklad installationsprocess. I utvecklings- och accelerationsfasen ger partnerskapen trovärdighet åt produkten.

Strategiska partnerskap

Våra samarbeten med olika grävmaskinstillverkare (OEM:er) bidrar till att engcon ligger i framkant när det gäller teknisk utveckling. Genom samarbete och kontinuerlig dialog kan vi tillsammans utveckla tekniska lösningar, förbättra våra produkter och stärka vårt varumärke. Sam Ryan ansvarar för engcons samarbeten med OEM:er och han ser många fördelar med att arbeta nära olika grävmaskinstillverkare.

”Det är en win-win situation. Eftersom vi arbetar nära slutkunderna kan vi bidra med värdefull kunskap om deras behov i vår dialog med olika grävmaskinstillverkare. Samtidigt får vi ingående information om vilka teknologier som utvecklas för framtiden och som vi kan använda i vårt fortsatta utvecklingsarbete.

Vårt mål är att finna lösningar som förbereder grävmaskinen för våra produkter. Genom att förenkla installationen minskar vi behovet av teknisk kompetens samtidigt som vi minskar tröskeln till köp genom att förenkla och korta ned installationstiden. Vi är övertygade om att det kommer att bidra till snabbare penetration på omogna marknader”



Sam Ryan, Global OEM Manager, engcon

Go-to-market strategi



Lokal närvaro och slutkundsfokus

engcon är idag aktiv på 16 marknader runt om i världen. Vår förmåga att öka försäljningen beror på vilken fas de lokala marknaderna befinner sig i och vår go-to-market strategi anpassas utifrån mognadsgraden för respektive marknad.

Lokal närvaro är en viktig del av vår strategi för att möta marknaden. Våra lokala medarbetare etablerar relationer med slutkunder och återförsäljare och bygger förtroende för engcons varumärke och produkter. Marknadsföringsaktiviteter är främst riktade mot slutkunder med målsättningen att deras efterfrågan på våra produkter ska attrahera såväl återförsäljare som OEM:er att ingå samarbeten med engcon.

Distributions- och försäljningskanaler

Majoriteten av vår försäljning sker genom vårt nätverk av återförsäljare runt om i världen. Den sker även genom samarbeten med OEM:er via deras återförsäljarnätverk. I Norden finns engcons kompletta utbud av hydrauliska och mekaniska verktyg tillgängliga i vår webshop. Vi fortsätter även att utveckla webshoppen för reservdelar samt göra den tillgänglig för fler marknader. engcon har partnerskap med OilQuick som tillverkar snabbfästessystem för entreprenadmaskiner och som till stor del säljer engcons produkter på den tyska marknaden. Sedan 2023 har engcon även ett samarbete i DACH-regionen med ZD -

Solution KG. Bägge dessa samarbeten syftar till att sälja tiltrotatorstommar som monteras på snabbfästen som engcon inte tillhandahåller.

Strategiska partnerskap med OEM:er

Samarbeten med globala grävmaskinstillverkare (OEM:er) bidrar till ökad försäljning och tillgängliggör en stor installationsbas för möjliga uppdateringar och underhåll för eftermarknaden. Partnerskapen stärker både engcons och OEM:ers varumärke, ökar räckvidden för våra produkter och förbereder framtida grävmaskiner för snabbare och enklare installation av tiltrotatorer. Genom dessa samarbeten får vi också värdefulla insikter om vilka teknologier OEM:er utvecklar för framtiden och vi bidrar med kunskap om slutkundernas behov. Samarbetena inkluderar även gemensamma marknadsaktiviteter.

Eftermarknad med hög servicenivå

engcon har ett stort servicenätverk och en lättillgänglig eftermarknadssupport med hög servicenivå. På våra tillväxtmarknader är det främst våra servicepartners som utför servicen. På våra mer mogna marknader utför återförsäljarledet merparten av servicen och utbildas av engcons medarbetare. I vissa fall handleds även reparationer och specialiserad service av engcons egen personal. Därutöver finns supportpersonal tillgänglig som kan koppla upp sig mot engcons styrsystem och applikationer för att felsöka och åtgärda problem på distans.

Slutkundsriktad marknadsföring

Vi kombinerar traditionella kanaler såsom mässor och demodagar med marknadsföring och varumärkesbyggande kommunikation via sociala medier, främst riktat mot våra slutkunder. Mässor och andra evenemang bidrar till att skapa nya och upprätthålla befintliga relationer med slutkunder, OEM:er och återförsäljare.

I den digitala marknadsföringen jobbar vi främst med våra egna sociala mediekanaler genom influencers, andra grävmaskinister och följare runt om i världen. Detta är en relativt kostnadseffektiv plattform för att nå en stor målgrupp med riktad marknadsföring. Influencers bjuds även in till mässor och andra events för att skapa förståelse för fördelarna med engcons produkter och lösningar. Digital marknadsföring används särskilt i samband med satsningar för att öka penetrationsgraden på marknader i utvecklingsfasen och riktar sig till "innovators" och "early adopters". Sociala mediekanaler som möjliggör rörlig bild såsom YouTube, Facebook, Instagram och LinkedIn förenklar och effektiviserar vår kommunikation.

Helhetslösningar och värdebaserad prisstrategi

Vi tillämpar en mix av värde- och konkurrensbaserad prissättning som styrs dels av kunders upplevda värde av produkten och dels av konkurrensförhållandet på en viss marknad. Vi fokuserar på att arbeta nära våra slutkunder och utveckla produkter med hög teknikhöjd snarare än att konkurrera med pris genom storvolymstillverkning. Vi fokuserar på paketering av vår helhetslösning; tiltrotator, snabbfästen, styr- och säkerhetssystem samt joysticks, som ett standardiserat produktpaket med de mest avancerade och värdeskapande delarna av vår produktportfölj. Detta ska våra kunder erbjudas till det mest konkurrenskraftiga priset.

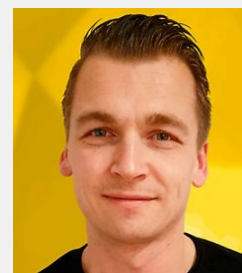
Att vår lösning är modulbaserad skapar flexibilitet för kunden som kan välja produktpaket efter behov men också komplettera med ytterligare lösningar under hela tiltrotatorns livstid. Standardiseringen förenklar såväl produktion som försäljning och service samt förbättrar volymer och lönsamhet per såld tiltrotator.

Slutkunden i fokus

Sedan engcon grundades 1990 är den nära relationen med slutkunden en stor och viktig del av framgångssagan. Säljkårens fokus på slutkundens behov är fortfarande den viktigaste delen av arbetet. I Nederländerna leds delar av säljarbetet av en före detta slutkund som vet vad som behövs. Huig Van Dijk är grävmaskinisten som blev säljare – hans engagemang för engcon började med ett meddelande på Facebook och en engconkops. Eftersom han själv har varit slutkund vet han vilken utrustning som krävs på fältet. I hans arbete har han daglig dialog med kunder runt om i Nederländerna.

"För mig är kontakten med slutkunden det absolut bästa med mitt jobb. Jag kan använda min bakgrund som grävmaskinist i min dialog med kunderna. Det handlar om att vara genuint intresserad av det du ska göra, men framför allt ska du vara stolt över varumärket som du representerar och det kan du bara vara om du tror på konceptet."

Distributionsstrategi och kanaler



Huig Van Dijk, Area Sales Manager, engcon Benelux

Våra geografiska marknader

engcon är idag aktiv på 16 marknader i fyra geografiska regioner runt om i världen. Norden har historiskt varit vår största region. 2024 utgör Europa för första gången störst andel av vår försäljning.

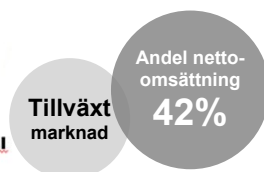
Norden



engcon har en ledande marknadsposition i Norden. Vi har varit aktiva i Finland och Norge sedan 1995 och Danmark sedan 2003. 2023 startade vi eget säljbolag i Norge där vi tog över verksamheten från en privat distributör. Sverige är vår mest mogna marknad där andelen ny tillverkade grävmaskiner med tiltrotator uppskattas till cirka 93 procent och Norden som helhet uppskattas till ca 90 procent. Ytterligare tillväxtpotential finns i att sälja lösningar som innefattar såväl styrsystem som avancerade redskap.

Ekonomisk osäkerhet och höga räntor minskade efterfrågan inom byggsektorn under 2024, vilket ledde till lägre grävmaskinsförsäljning. Återförsäljares välfyllda lager bidrog också till svagare efterfrågan och minskad nettoomsättning. Under fjärde kvartalet ökade orderingen tydligt tack vare en mer optimistisk syn på marknaden och lägre lagernivåer.

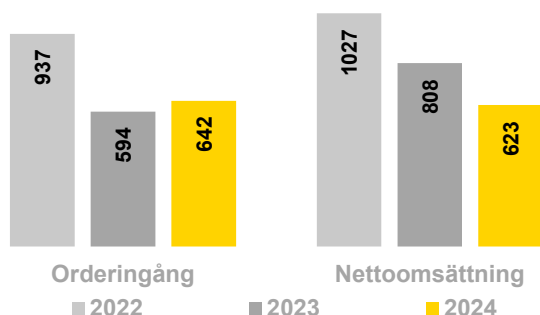
Europa



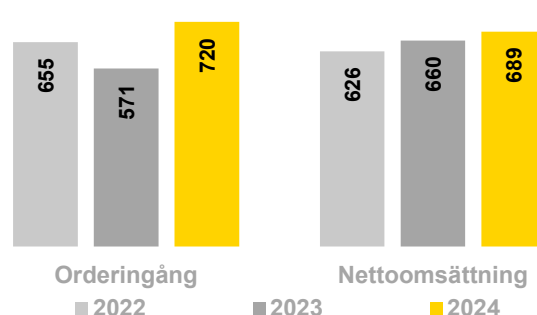
engcons europeiska expansion utanför Norden inleddes i Tyskland 2003, Storbritannien 2004 följt av Frankrike 2014, Nederländerna 2016 samt Belgien, Irland och Österrike de senaste tre åren. Frankrike och Benelux är de marknader där vi har starkast position. I stora delar av Europa är andelen sålda tiltrotatorer till nya grävmaskiner låg och uppskattas till cirka 8 procent med undantag för Nederländerna som uppnått en penetrationsgrad på cirka 33 procent. Tyskland, Frankrike och Storbritannien är de tre största marknaderna för grävmaskiner med störst potential. Skärpta utsläppskrav tillsammans med ökade krav på hållbarhetsrapportering bedöms gynna tillväxten kommande år.

Trots ekonomisk osäkerhet och svag grävmaskinsförsäljning noteras en tydlig tillväxt i ordergång och nettoomsättning kopplat till ökad medvetenhet om tiltrotatorkonceptet, en etablerad försäljningsorganisation samt effekterna av våra framgångsrika samarbetsavtal i DACH-regionen.

Utveckling, MSEK



Utveckling, MSEK



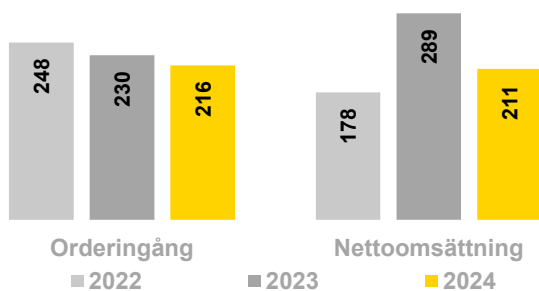
Amerika



engcon har haft ett lokalt säljkontor i Connecticut, USA sedan 2017 samt i Montreal, Kanada sedan 2021. Från 2022 finns också ett antal medarbetare i centrala USA samt på västkusten. 2023 öppnades en logistikhub i North Carolina för att underlätta distributionen till den nordamerikanska marknaden. I USA säljs ett stort antal grävmaskiner samtidigt som andelen sålda tiltrotatorer är låg och uppskattas till cirka 2 procent. Planerade infrastruktursatsningar och underhåll tillsammans med brist på arbetskraft och krav på ökad effektivitet inom bygg- och anläggningsbranschen bedöms gynna tillväxten kommande år. Försäljningen är främst riktad till den nordamerikanska marknaden men viss försäljning sker genom återförsäljare till Sydamerika. Vi har ett OEM partnerskap med John Deere som ger tillgång till ett distributionsnätverk med cirka 1 600 återförsäljare i USA och Kanada.

Under 2024 har efterfrågan på den amerikanska marknaden minskat, vilket kan tillskrivas både osäkerheten kring presidentvalet och en dämpad efterfrågan till följd av bland annat höga räntenivåer. En fortsatt utmaning i regionen är att stärka försäljningskapaciteten inom den egna organisationen. Under året ser vi en svagare ordergång och nettoomsättning.

Utveckling, MSEK



Asien/Oceanien

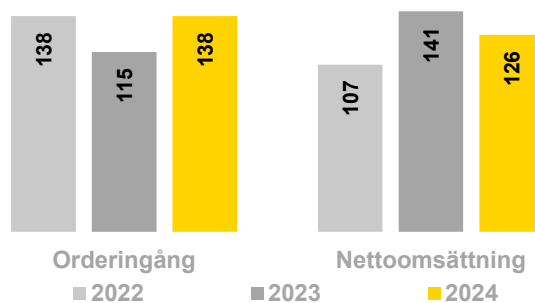


engcon har via en distributör varit aktiv i Japan sedan 2018 och utökade närvaron i regionen med lokala säljkontor i Sydkorea och Australien 2020. Sydkorea är den marknad i regionen som engcon har starkast position på. Här finns en stor andel hjulgrävare som tillsammans med tiltrotatorn blir den optimala redskapsbäraren. Korea har också positiva likheter med Norden med många mindre grävmaskinsföretag som bedöms mer mottagliga för budskap om tiltrotatorns effektivitetshöjande egenskaper. I Australien är vi starka inom järnvägssektorn och stor potential finns inom den traditionella bygg- och anläggningssektorn.

Japan bedöms ha en stark tillväxtpotential som drivs av en åldrande arbetskraft och effektivitetshöjande regleringar. Ett beslut om att starta ett lokalt bolag fattades under 2024. Vidare ingicks samarbetsavtal med två japanska återförsäljare under året.

2024 noterar vi en ökad ordergång i hela regionen, inte minst i Korea där försäljningen huvudsakligen sker till OEM:er och slutkunder eftersom återförsäljarnätverk saknas. Under året har försäljningen ökat på den japanska marknaden, delvis tack vare de samarbetsavtal som slutits under året.

Utveckling, MSEK





Tillväxt med hållbarhet i fokus

Förutsättningar för långsiktig tillväxt

Den globala grävande världen står inför utmaningen att bli mer resurseffektiv och hållbar. Tiltrotatorn gör grävandet mer effektivt och tillhandahåller ekonomiska, ekologiska och sociala hållbarhetsfördelar. Därför är marknaden för tiltrotatorer en attraktiv och växande nisch. Utanför Norden är andelen grävmaskiner utrustade med en tiltrotator låg och intresset för ett resurseffektivt grävande med hjälp av våra tiltrotatorlösningar är stort. 2024 nådde vi en viktig milstolpe då Europa för första gången var vår omsättningsmässigt största marknad. Tillväxten på marknader utanför Norden gör oss mindre beroende av den cykliska grävmaskinsförsäljningen på de mogna marknaderna. Vi ser en fortsatt positiv trend där allt fler kunder på våra tillväxtmarknader väljer att köpa hela engcons system med tiltrotator, fullhydrauliskt fäste och olika redskap för att göra grävmaskinen till en flexibel redskapsbärare.

Hållbarhetsfördelar med slutkund i fokus

Med en tiltrotator blir grävandet mer effektivt, grävmaskinens användningsområde breddas och trenden går mot att maskinen omvandlas till en flexibel redskapsbärare. Samtidigt ställs högre krav på digitalisering, uppkoppling och elektrifiering. Resurs- och tidseffektivt grävande med en tiltrotatorförsedd grävmaskin möjliggör enligt Strategy& besparingar på upp till 850 000 SEK per tiltrotator per år för våra slutkunder. Tiltrotatorn ger också direkta klimatbesparingar på upp till 16 ton CO₂e per år och indirekta

klimatbesparingar på 1 446 ton CO₂e per tiltrotator. Ur ett socialt hållbarhetsperspektiv ger en tiltrotator en säkrare arbetsplats för våra slutkunder. Förfinad teknik med synliga och hörbara indikatorer både för förare och övrig personal samt minskat behov av att gå in och ut ur förarhytten gör att 61 procent av våra kunder upplever ökad säkerhet. Vi fortsätter att driva omställningen i riktning mot ett hållbart grävande för våra slutkunder. Detta genom att fokusera på innovation och framtida lösningar, ta ansvar för människor och samhällen, säkerställa hållbara affärer och minska miljö- och klimatpåverkan genom hela värdekedjan.

Stark marknadstillväxt

I Sverige är tiltrotatorer standard och penetrationsgraden är cirka 93 procent. I ett globalt perspektiv är marknaden för tiltrotatorer fortfarande i ett tidigt skede och penetrationsgraden bara runt 2 procent. engcon är idag den största aktören på tiltrotatormarknaden med stora möjligheter att växa på nya marknader i samband med att penetrationen ökar. engcons uttalade ambition är att växa snabbare än marknaden.

Positiv samhällskraft

engcon tar täten i omställningen mot ett mer resurseffektivt och hållbart grävande genom att erbjuda innovativa och hållbara lösningar till våra slutkunder och att bedriva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt. En kontinuerlig dialog förs med beslutsfattare, politiker och myndigheter om hur branschen kan utvecklas för ökad hållbarhet och konkurrenskraft.



Ollie Gunns,
Gunns Contractors Limited

Investering som lönar sig

Entreprenören Ollie Gunns i England har utrustat sin grävmaskin med en tiltrotator från engcon. För honom är fördelarna många. Idag kan han ta mer betalt för sina arbeten och han får också längre kontrakt eftersom hans kunder uppskattar de redskap som han använder tillsammans med tiltrotatorn.

”Att använda en engcon har blivit en integrerad del av min verksamhet, nästan som en del av min bemanning. Investeringen var stor men på mindre än ett år hade jag tjänat in den. Supporten jag får från engcon är exceptionellt bra. Tillgängligheten är hög, vardag som helgdag, det betyder mycket för mig som entreprenör.”

Så bidrar vi till omställningen

Hållbarhet är drivkraften för vår långsiktiga tillväxt. engcon hjälper till att driva omställningen i riktning mot ett hållbart grävande genom att fokusera på fyra huvudområden:

Innovation och framtida lösningar

Vi växer genom att driva produktinnovation som erbjuder den grävande världen ökad lönsamhet, flexibilitet, säkerhet och klimatfördelar.

Människor och samhällen

Vi skapar en långsiktig tillväxt genom att vara en ledande hållbar aktör, som har ett nära samarbete med lokalsamhället och främjar en inkluderande, jämställd och hållbar arbetsplats. Våra ledare inspirerar och stärker vår kultur, med innovation som central drivkraft.

Klimat och cirkularitet

Vi framtidssäkrar företagets tillväxt genom att främja cirkularitet och resurseffektivitet samtidigt som vi arbetar mot vetenskapligt baserade klimatmål.

Ansvarsfulla affärer

Vi strävar mot en ansvarsfull tillväxt genom att ta ansvar i hela värdekedjan och skapa samarbeten i den hållbara omställningen av den grävande världen.



Hållbarhet som drivkraft

På engcon är hållbarhet en central del av vår verksamhet. Tiltrotatorn minskar bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp, sparar tid genom effektivare arbetsflöden och ökar säkerheten genom att minska behovet av manuellt arbete. Därmed bidrar den till en mer resurseffektiv och klimatsmart anläggningsbransch.

Vår huvudsakliga verksamhet är placerad i Strömsund, i norra Sverige – en strategisk lokalisering ur ett hållbarhetsperspektiv. Här har vi tillgång till ren energi och goda möjligheter till utveckling. Samtidigt bidrar engcons tillväxt positivt till det lokala samhället genom lokal komponentförsörjning, arbetstillfällen och engagemang i skolor och idrott.

Ambitiösa klimatmål för framtiden

Vår hållbarhetsstrategi för 2030 är en integrerad del av vår affärsstrategi. Vi har satt klimatmål i linje med Parisavtalet, validerade av Science Based Targets

initiative (SBTi). Det innebär att vi ska minska våra absoluta koldioxidutsläpp inom Scope 1 och 2 med 42 procent till 2030, jämfört med 2021 års nivåer. Vi tar också ansvar för och arbetar aktivt för att minska vår påverkan inom Scope 3, läs mer på sid 29.

Vårt engagemang i globala hållbarhetsinitiativ

Agenda 2030 och FN:s 17 globala mål syftar till att skapa en hållbar utveckling, och engcon bidrar aktivt där vi har möjlighet att påverka. Under 2024 anslöt vi oss till FN:s Global Compact och arbetar utifrån dess principer inom klimat, resurser och mänskliga rättigheter, med målet att hållbarhet ska genomsyra hela vår verksamhet.

Framtidens grävande - hållbart och effektivt

Genom att investera i en tiltrotator får kunden miljö- och klimatfördelar, förbättrad flexibilitet, högre säkerhet och ökad lönsamhet. Vi fokuserar på att utveckla innovativa produkter och lösningar med kundens behov som vår främsta drivkraft.



Lönsamhet

Resurs- och tidseffektivt grävande

Våra kunder ökar sin lönsamhet genom att

- Slutföra projekt **25%** snabbare
- Minska bränsleanvändningen med upp till **6 000 liter** diesel per år
- **Minska behovet av arbetskraft** med minst en manuell arbetare
- Minska behovet av upp till **2,2 andra maskiner**
- Reducera slitage på grävmaskinen med **20-40%**

Besparing på minst 850 000 SEK per år



Säkerhet

Teknik skapar säkrare arbetssätt

Genom förfinad teknik med synliga och hörbara indikatorer både för förare och övrig personal i kombination med minskat behov av att gå in och ut ur förarhytten ökar säkerheten för slutkunden.

61% av våra kunder värdesätter ökad säkerhet



Flexibilitet

Redskapsbärande maskiner kan utföra fler uppgifter

Med en tiltrotator och avancerade fästen går det lätt och snabbt att byta redskap, vilket gör grävmaskinen till en **flexibel redskapsbärare** som kan utföra fler uppgifter. Detta leder till att många av våra kunder kan minska sitt behov av upp till **2,2 andra maskiner**.

Motsvarar indirekta klimatbesparingar på 206 ton CO2e per år



Miljö och klimat

Bränslebesparingar och minskad klimatpåverkan

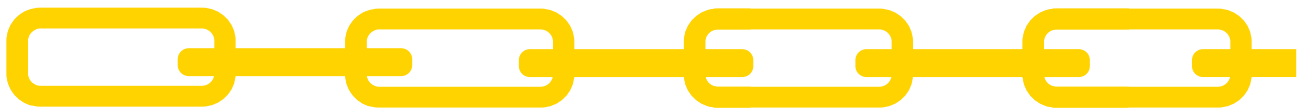
Med en tiltrotator blir **grävmaskinen flexiblare och behöver inte flyttas** lika ofta. Genom detta minskar våra kunder sitt klimatavtryck till följd av ett reducerat bränslebehov på upp till **6 000 liter diesel årligen** per grävmaskin.

Minskat utsläpp med upp till 16 200 kg CO2e per år

Källa: Marknadsstudie, Strategy& (PwC) 2022

Påverkan på värdekedjan

engcons påverkan varierar genom värdekedjan. Våra produkter skapar betydande hållbarhetsfördelar i kundledet genom minskad energianvändning och ökad effektivitet. Inköp av komponenter står för den största klimatpåverkan. Genom att fokusera på materialval, design och livslängd kan vi öka hållbarheten i hela värdekedjan och maximera de positiva effekterna av våra lösningar.



Utveckling av produkter

Genom innovation fortsätter vi leda den tekniska utvecklingen och levererar hållbara lösningar till våra kunder. Våra initiativ fokuserar på att reducera klimatavtrycket, stärka säkerheten och maximera produktens livscykelvärde.

Utvinning av råmaterial

Genom ansvarsfulla metoder och starka samarbeten verkar vi för en hållbar utvinning av råmaterial. Med en stark bas av leverantörer i Europa arbetar vi för att minska miljöpåverkan, förbättra spårbarhet och upprätthålla höga etiska standarder.

Inköp av komponenter

Genom stabila relationer, tydliga krav, kontroller och riktade aktiviteter kan vi bidra till att förbättra arbetsvillkor, stärka mänskliga rättigheter samt minska miljöpåverkan i leverantörskedjan.

Tillverkning

Genom att fokusera på hållbar tillverkning och socialt ansvar minskar vi vår miljöpåverkan, främjar medarbetarhälsan samt stärker mångfald och jämställdhet. Detta gör oss till en starkare organisation som bidrar till samhällets utveckling.

Utsläpp
0,7 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
3%

Möjlighet att påverka
Hög

Datakvalitet



■ Specifik ■ Generell

Utsläpp
6 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
27%

Möjlighet att påverka
Medel

Datakvalitet



■ Uppskattad

Utsläpp
10 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
45%

Möjlighet att påverka
Medel

Datakvalitet

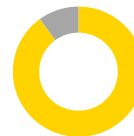


Utsläpp
1 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
5%

Möjlighet att påverka
Hög

Datakvalitet





Transporter

Genom att optimera vår logistikkedja minskar vi vår miljöpåverkan och möter våra kunders efterfrågan på snabba, säkra och hållbara leveranser.

Försäljning

Genom tydliga värderingar och effektiva förfaranden för att säkerställa efterlevnad av lagar och etiska principer skapar vi stabila affärsrelationer och ökar transparensen och kontrollen i försäljningsprocessen.

Kundanvändning

Genom att möjliggöra effektivare och mer hållbara arbetsflöden hjälper engcons produkter våra kunder att minska bränsleförbrukning, öka säkerheten och optimera resursanvändning. Utsläppsbesparingen är beräknad över en livslängd på sju år.

Sluthantering

Genom att erbjuda en kvalitativ produkt med fokus på underhåll och uppgraderingar förlänger vi utrustningens livslängd. Vi erbjuder en produkt som är tillverkad av återvinningsbart material. På så sätt bidrar vi till ett mer cirkulärt förhållningssätt inom grävindustrin.

Utsläpp
3 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
12%

Möjlighet att påverka
Medel

Datakvalitet



■ Specifik ■ Generell

Utsläpp
0,1 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
1%

Möjlighet att påverka
Hög

Datakvalitet



■ Uppskattad

Utsläppsbesparingar
3500 t ton CO₂e

Procentuell besparing
15 500%

Möjlighet att påverka
Hög

Datakvalitet

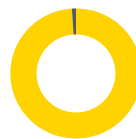


Utsläpp
2 t ton CO₂e

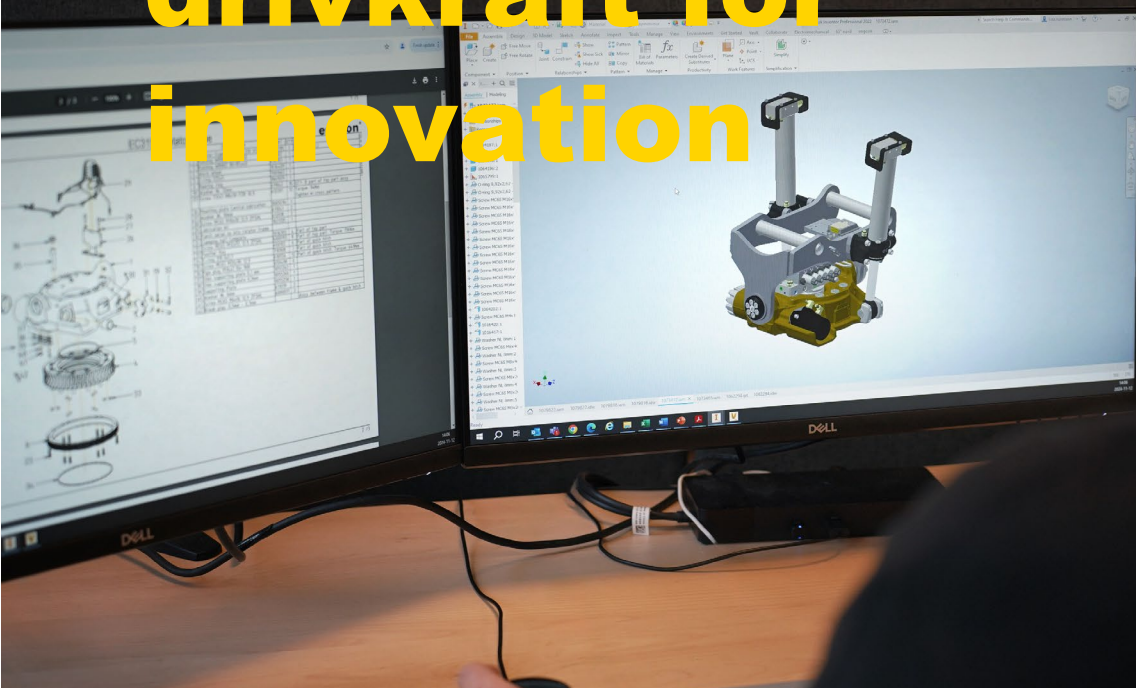
Andel av totala utsläpp
7%

Möjlighet att påverka
Medel

Datakvalitet



Hållbarhet som drivkraft för innovation



Hållbar innovation i praktiken

Vår ambition är att växa genom att erbjuda den grävande världen ökad lönsamhet, flexibilitet, säkerhet och klimatfördelar. Våra produkter möjliggör klimatbesparingar som mångdubbelt överstiger vår egen klimatpåverkan. Men vi nöjer oss inte där. Det är vår tydliga målsättning att ständigt förbättra oss och ta ytterligare steg för att leverera ännu större hållbarhetsfördelar till våra kunder och branschen som helhet.

Innovation har varit kärnan i vårt arbete sedan engcon grundades, och vår produktutveckling sker centralt vid fabriken i Strömsund. Alla våra innovationsprojekt måste öka säkerheten, minska klimatpåverkan eller bevara produktvärdet – annars arbetar vi inte vidare med dem. Genom denna målsättning säkerställer vi att hållbarhet inte bara genomsyrar våra produkter utan också hela vår innovationsprocess.

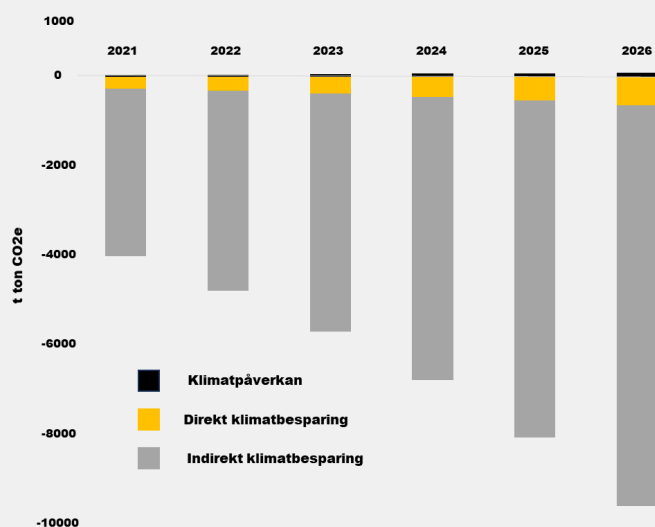
engcons prognostiserade utsläppsbesparing

Baserat på marknadsstudier från Strategy& förväntas marknaden växa med en genomsnittlig årlig tillväxt på 19 % mellan 2021 och 2026. Figuren visar den prognostiserade minskningen av utsläpp, beräknad som den ackumulerade besparingen över en livslängd på sju år för de produkter som kommer ut på marknaden varje år.

Beräkningen inkluderar både vår egen klimatpåverkan och de utsläppsminskningar som uppnås genom:

- Direkt besparing genom minskad bränsleförbrukning.
- Indirekt besparing genom att en tiltrotator kan ersätta andra maskiner och därmed minska den totala maskinanvändningen.

Uträkningen baseras på en genomsnittlig användning av 1 500 timmar per år per grävmaskin.



Teknologi i framkant

engcon strävar efter att leda utvecklingen i riktning mot en mer hållbar och framtidssäker grävmaskinsindustri. Vårt mål är att erbjuda innovativa lösningar som inte bara möter dagens krav, utan även driver branschen framåt mot en grönare framtid.

Under 2024 lanserade vi EC319 – en ny generation tiltrotatorer som sätter standarden för hållbarhet och prestanda. Den avancerade tekniken minskar bränsleförbrukning, underhållskostnader och möjliggör alternativa bränslen som el- och hybridlösningar. Med sensorteknologi för exakt lutning och rotation förbättras användarupplevelsen och möjliggör autonomt arbete, medan fjärruppkoppling effektiviserar support och konfiguration.

Tredje generationen visar ännu en gång att engcon framgångsrikt kombinerar teknisk innovation med långsiktig hållbarhet och affärsstrategi vilket uppmärksammades under året när vi tilldelades Carnegie Sustainability Award 2024 som bästa nykomling. Detta prestigefulla pris speglar vårt engagemang i att forma en hållbar grävande värld.

Tredje generationens tiltrotator med banbrytande teknik



Väsentlig energi-
besparing
jämfört med
vår andra
generation

Utvecklad för
framtidens
elektrifierade
och
autonoma
grävmaskiner

Smart själv-
konfiguration
och utökad
fjärrsupport

Högre flöde
möjliggör
kompatibilitet
med fler
hydrauliska
verktyg

Vi fortsätter att kombinera hållbarhet och innovation i varje steg vi tar. Alla innovationsinitiativ ska uppfylla en eller flera av våra hållbarhetsambitioner: ökad säkerhet, minskad klimatpåverkan eller bevarande av produktvärde. På så sätt säkerställer vi vårt bidrag till en hållbar och innovativ framtid i branschen.



Lisa Runesson,
projektledare, engcon

Ständig innovation

engcon utvecklar sina produkter utifrån slutkundernas behov med hållbarhet i fokus. För Lisa Runesson, projektledare på engcons utvecklingsavdelning, är den kontinuerliga utvecklingen hennes drivkraft framåt.

"I mitt arbete som projektledare säkerställer jag att de nya produkterna är färdigutvecklade och anpassade för serieproduktion.

Att arbeta i ett innovationsinriktat företag som engcon är väldigt utvecklande. Det roligaste med mitt arbete är att jag får följa produkten genom hela processen från start tills produkten levereras ut till kund. Det är många avdelningar som är involverade under processen och det är mitt ansvar som projektledare att se till så att processen aldrig stannar av."

Klimat och cirkularitet



Förhindrade utsläpp

Varje tillrotator på marknaden förhindrar utsläpp av växthusgaser. Med färre maskinrörelser, minskat behov av extra utrustning och en mer effektiv användning av grävmaskinen kan våra kunder sänka sin bränsleförbrukning och miljöpåverkan. Klimatpositivitet är därför inte bara en vision – det är något vi möjliggör varje dag. Genom hela sin livslängd bidrar våra produkter till en mer hållbar och resurseffektiv anläggningsbransch.

Ansvar för miljö- och klimatpåverkan

Vi tar ansvar för vår miljö- och klimatpåverkan och arbetar strategiskt för att minska vårt klimatavtryck. Vår verksamhet är klimatpåverkande i produktions- och transportledet. Vår produktion driver miljö- och klimatpåverkan genom brytning av jungfruligt material, som

exempelvis järnmalm, tillverkning av produkter, transporter och sluthantering. För att begränsa denna påverkan så användes 19 procent återvunnet material i våra produkter under 2024 och vårt avfall minskade med 11 procent under samma period.

Mot en cirkulär framtid

För att främja ett cirkulärt system fokuserar engcon på teknologisk innovation genom att designa lösningar som håller sitt värde över tid, med enkel service och reparation som bidrar till ökad resurseffektivitet. Vi skapar också partnerskap med leverantörer, kunder och andra intressenter för att tillsammans skapa lösningar som driver cirkularitet framåt. Slutligen arbetar vi mot att öka efterfrågan på hållbara produkter och stärka hållbarhetsarbetet i hela branschen.



Helena Nydahl, hållbarhetsstrateg, engcon

Hållbarhet som drivkraft

engcons hållbarhetsresa har bara börjat. Helena Nydahl, engcons hållbarhetsstrateg, är en nyckelperson i arbetet.

”engcon har satt höga och ambitiösa mål inom hållbarhetsområdet. Mitt arbete är att utveckla och implementera målen i alla delar av vår verksamhet. För mig är det otroligt inspirerande att se att vårt arbete redan nu gjort avtryck på omvärlden genom den uppmärksamhet vi har fått.

Att vi dessutom visar på handlingskraft och beslutsamhet genom att ansluta oss till både Science Based Target initiative och UN Global Compact visar att engcon tar frågan på största allvar. Hållbarhet ska genomsyra hela vår affärsmodell.”

Scope 3 – Indirekta utsläpp

Nästan hela engcons klimatpåverkan kommer från utvinning av råmaterial och inköp av komponenter (Scope 3), främst gjutgods, svetsgods, elektronik och hydraulik. Vår leverantörsbas är i huvudsak lokaliserad i Sverige, med övriga Europa som näst största region. Under året har våra klimatberäkningar verifierats av en oberoende tredje part, vilket säkerställer deras tillförlitlighet och kvalitet. Vi har också inlett en dialog med de 40 största leverantörerna för att kartlägga deras nuläge och mål gällande klimatpåverkan, med ambitionen att de tar fram en roadmap för minskade utsläpp fram till 2030. Inför 2025 fortsätter vi att stötta leverantörerna i detta arbete. Redan 2023 startade vi en workshopserie för lokala leverantörer för att stärka deras hållbarhetsstrategi och integrera hållbarhet i affärsutvecklingen. Under 2025 utvecklas detta vidare med stöd av fler lokala intressenter.

Långsiktiga mål

42%

mindre utsläpp från den egna verksamheten till 2030

Minskade utsläpp 2025

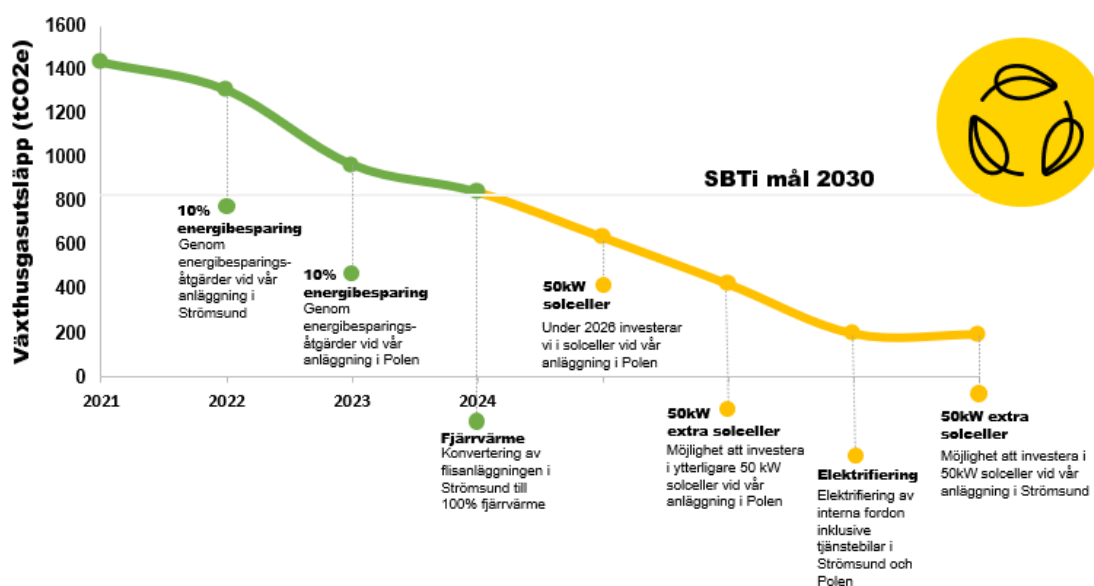
Under 2025 kommer vi att genomföra en ny energikartläggning vid vår fabrik i Strömsund. Vi kommer även att sätta mål för våra Scope 3-utsläpp för att ytterligare minska vår klimatpåverkan.

Uppföljning mål 2024

2024 var vårt första hela år med 100 procent fjärrvärme i Strömsund, vilket minskade vår värmeanvändning med 48 procent. Vi genomförde även energibesparingar i Strömsund baserade på en energikartläggning. Arbetet med solceller vid vår fabrik i Polen är försenat och planeras vara klart i början av 2026.

engcons roadmap till minskade utsläpp

Vi står inför utmaningen att minska våra utsläpp samtidigt som vi expanderar globalt. Vi har satt ambitiösa vetenskapligt baserade klimatmål och har en tydlig strategi för att nå våra mål som vi arbetar kontinuerligt med att uppdatera utifrån företagets tillväxt. Klimatbesparingsaktiviteter som fjärrvärmekonvertering, energibesparingsåtgärder, solcellsinstallationer och elektrifiering av den interna fordonssflottan kommer med marginal att ta oss under vårt klimatmål för 2030 och ger oss expansionsutrymme inom ramen för målet.



Människor och samhällen

På engcon strävar vi efter att vara en inkluderande och hållbar arbetsplats där mångfald, välmående och innovation går hand i hand. Vi tror starkt på att vår framgång bygger på engagerade medarbetare och en stark kultur där alla känner sig välkomna, respekterade och motiverade att göra skillnad varje dag.

23%

Andel kvinnliga medarbetare

20%

Andel kvinnor med personalansvar

Inkludering, hälsa och engagemang i fokus

Vi är fast beslutna att skapa en arbetsmiljö där olikheter värdesätts och där alla ges samma möjligheter att växa och utvecklas. Vi strävar efter att öka andelen kvinnor i organisationen och vi arbetar aktivt för att säkerställa jämställda löner i hela koncernen.

För att säkerställa en hållbar och attraktiv arbetsplats fokuserar vi på att främja god hälsa och välbefinnande. Genom att förbättra arbetsmiljön, uppmuntra en sund balans mellan arbete och privatliv samt stödja hälsosamma livsstilsval skapar vi förutsättningar för ett långsiktigt engagemang hos våra medarbetare.

Våra ledare spelar en nyckelroll i att driva engcons värderingar och forma en framtidsinriktad kultur. Genom att agera som förebilder, stärka medarbetares engagemang och driva initiativ som främjar inkludering och innovation, skapar de en dynamisk och hållbar arbetsplats.

Våra prioriterade områden



Mångfald och Inkludering



Hälsa och Välbefinnande



Ledarskap och kultur



Engagemang i lokalsamhället

För att mäta och stärka engagemanget hos våra medarbetare strävar vi efter att öka vårt Employee Net Promoter Score (eNPS). Genom att lyssna på våra medarbetare, agera på feedback och kontinuerligt förbättra arbetsplatsen skapar vi en miljö där människor trivs, utvecklas och bidrar till engcons framgång.



Helena Svanberg,
Strömsunds Ridklubb

Strömsunds Ridklubb

Helena Svanberg är ordförande i Strömsund Ridklubb. För deras förening är stödet från engcon värdefullt och bidrar till att utveckla verksamheten.

”Majoriteten av våra medlemmar är unga tjejer som lever sina liv i stallet. De tillbringar många av sina vakna timmar med hästarna. Vi vill kunna erbjuda dem en meningsfull fritid och samtidigt stärka deras möjligheter till utveckling, både i stallet och utanför.

Att verka som en relativt liten förening på en ort som Strömsund är utmanande på många sätt. Det är många föreningar som erbjuder aktiviteter och vi behöver sticka ut för att locka nya medlemmar.

Samarbetet med engcon bidrar i allra högsta grad till att vi kan bedriva en meningsfull och kvalitativ verksamhet.”

Ansvarsfulla affärer

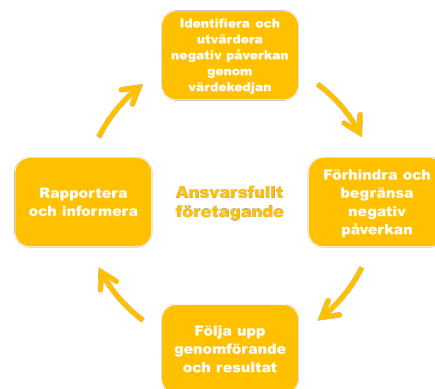
Vi strävar efter att bedriva vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt genom att följa strikta, tydligt definierade processer och främja en ansvarsfull företagskultur.

Vår uppförandekod vägleder vår etiska affärsverksamhet och hjälper oss att optimera de sociala och miljömässiga effekterna av vår verksamhet. Under 2024 anslöt vi oss till FN:s Global Compact, vilket stärker vårt engagemang för hållbarhet och ansvarstagande. Uppförandekoden är baserad på FN:s Global Compact och dess tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion.

För att säkerställa att vi lever upp till uppförandekoden genomgår alla medarbetare årligen en utbildning.

Vi arbetar också aktivt i riktning mot att leverantörer i värdekedjan följer vår uppförandekod. Till 2024 hade vi som mål att genomföra audits på 100 procent av våra A-leverantörer, där vi nådde 97 procent. Nu påbörjar vi en ny treårscykel med målet att genomföra audits på 100 procent av våra A-leverantörer till 2027.

Som en ytterligare åtgärd för att säkerställa ansvarsfulla affärer har vi en extern global visseblåsarfunktion som är tillgänglig både internt och externt.



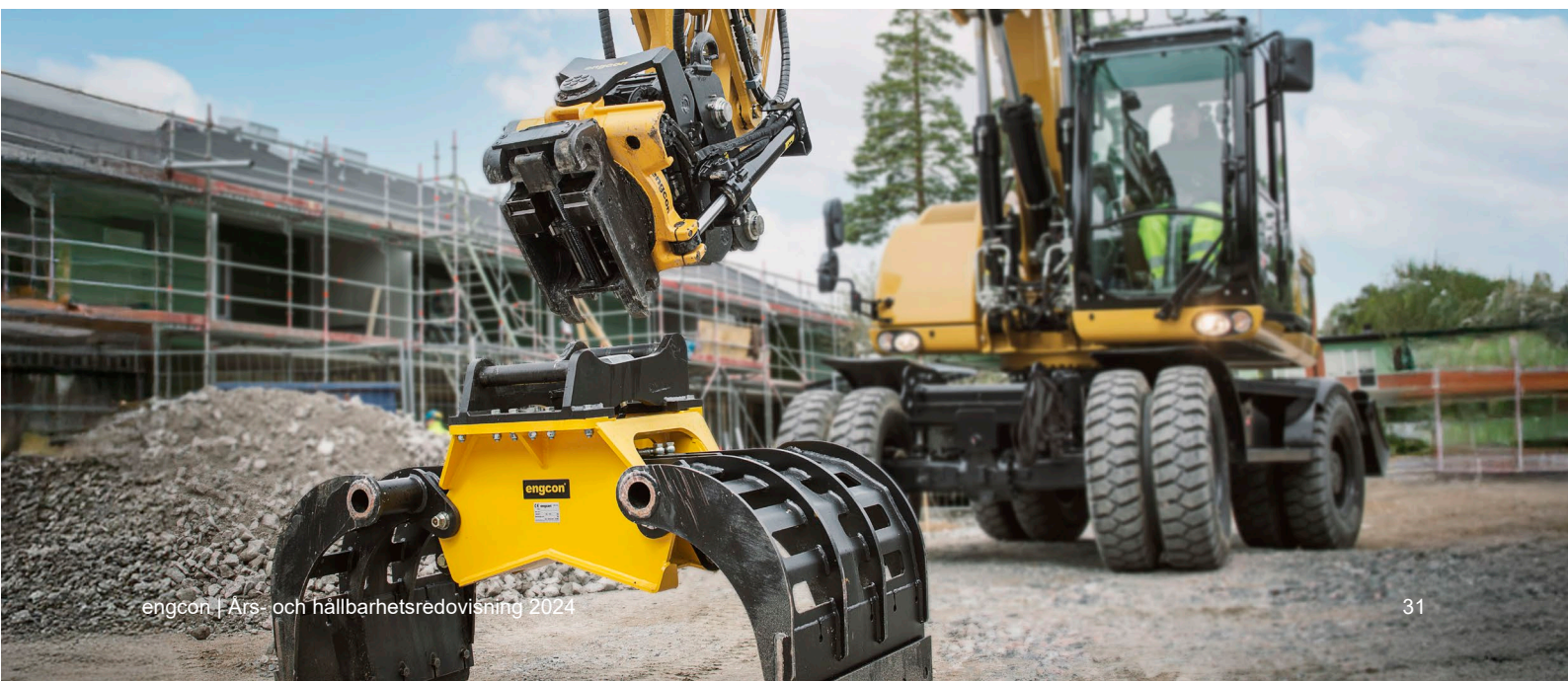
Under det gångna året har vi inte haft några visseblåsningar. Till 2030 är vårt mål att 95 procent av våra A-leverantörer i värdekedjan uppfyller våra hållbarhetskriterier för social och klimatmässig hållbarhet. Vi kommer att stödja våra leverantörer för att säkerställa efterlevnad.

100%

67 av 67 leverantörer har signerat vår uppförandekod

97%

34 av 35 genomförda leverantörsgranskningar



Aktien och ägarna

engcons B-aktie noterades den 17 juni 2022 på Nasdaq Stockholm, segment Mid Cap till ett öppningspris om 46 SEK. I december 2024 offentliggjorde Nasdaq att engcon flyttas till Nasdaq Stockholms Large Cap segment. Flytten genomfördes den 2 januari 2025.

engcon har två aktieslag, en A-aktie och en B-aktie, varav B-aktien handlas på Nasdaq Stockholm. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Aktiekapitalet uppgick per 31 december 2024 till 21 250 320 SEK, fördelat på 35 344 778 A-aktier och 116 443 222 B-aktier. Kvotvärdet är 0,14 SEK per aktie. Under året uppgick den totala omsättningen av engcons B-aktie på Nasdaq Stockholm till 28,5 miljoner aktier.

Kursutveckling och börsvärde

Aktiekursen var vid årets utgång 104,60 SEK per aktie, en ökning med 12,1 procent under året. Det kan jämföras med Nasdaq OMX Stockholm PI som steg med 5,7 procent under samma period. Börsvärdet uppgick den 30 december till 15 877 MSEK.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick vid årets utgång till 7 179. Den största aktieägaren, bolagets grundare Stig Engström genom bolaget Ommapo förvaltning AB, kontrollerade 35,4

procent av kapitalet och 67,1 procent av rösterna. Näst största aktieägare var Monica Engström, genom bolaget Monen Group AB (f.d Monen Holding AB), som kontrollerade 32,0 procent av kapitalet och 22,4 procent av rösterna. Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än 10 procent av aktierna i engcon (röster eller kapital). Därefter var Nordstjernen, Capital Group, Första AP-fonden, Andra AP-fonden, C Worldwide Asset Management, Premier Miton Investors, Svolder samt Spiltan Fonder de största aktieägarna.

Flaggning

Den 9 december flaggade Nordstjernen ner sitt aktieinnehav till 4,98 procent av kapitalet och 1,61 procent av rösterna. Deras ägande uppgick vid årets slut till 4,77 procent av kapitalet och 1,54 procent av rösterna.

➔ Läs mer aktien och aktiekapitalets utveckling på www.engcongroup.com.

Incitamentsprogram

engcon hade vid ingången av 2024 ett aktivt långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram som vid årets slut omfattade totalt 196 personer. Läs mer på sidan 91, not 38.

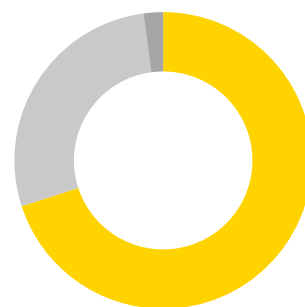
Utdelning och utdelningspolicy

engcons utdelningspolicy är att dela ut cirka 50 procent av nettovinsten av årets resultat. Utdelningsförslaget ska beakta engcons långsiktiga utvecklingspotential, finansiella ställning och investeringsbehov. För räkenskapsåret 2024 föreslår styrelsen en utdelning om 1,00 SEK

per aktie fördelat jämnt på två utbetalningstillfällen. Avstämningsdag för rätt till den första utdelningen föreslås bli den 19 maj och för den andra utdelningen den 13 oktober 2025. Under förutsättning att stämman godtar utdelningsförslaget sker utbetalning den 22 maj 2025 respektive den 16 oktober 2025.

Aktieägare per typ 2024-12-31

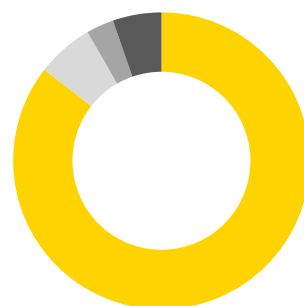
Andel av kapitalet



■ Privatpersoner 70,0%
■ Institutionella ägare 27,9%
■ Övriga 2,1%

Aktieägare per land 2024-12-31

Andel av kapitalet

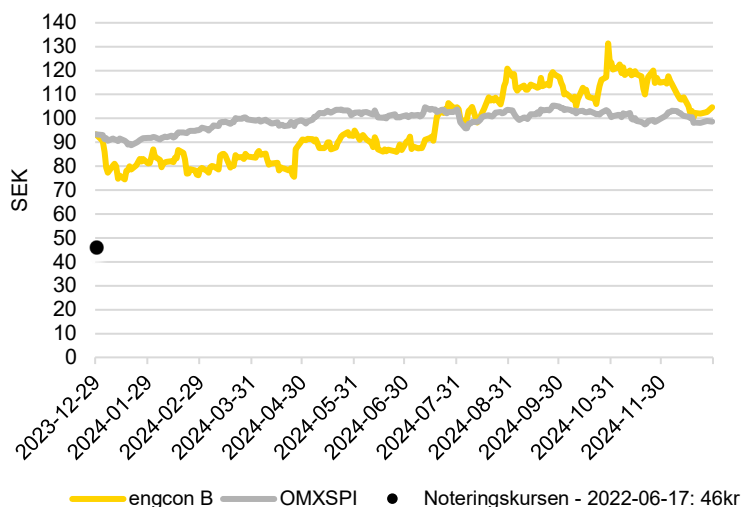


■ Sverige 85,5%
■ USA 6,2%
■ Norden exkl. Sverige 3,0%
■ Övriga länder 5,3%

Största aktieägarna 31 december 2024

Ägare	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Stig Engström	29 037 204	24 735 396	35,4%	67,1%
Monica Engström	6 307 574	42 212 226	32,0%	22,4%
Nordstjärnan		7 247 370	4,8%	1,5%
Capital Group		7 083 823	4,7%	1,5%
Första AP-fonden		4 700 000	3,1%	1,0%
Andra AP-fonden		3 521 001	2,3%	0,8%
C WorldWide		3 303 806	2,2%	0,7%
Premier Miton Investors		3 294 788	2,2%	0,7%
Svolder		2 560 072	1,7%	0,5%
Spiltan Fonder		1 262 083	0,8%	0,3%
Totalt 10 största	35 344 778	99 920 565	89,1%	96,5%
Övriga		16 522 657	10,9%	3,5%
Totalt antal aktier	35 344 778	116 443 222	100,0%	100,0%

Aktiekursutveckling 2024



Snabbfakta

Handelsplats: Nasdaq Stockholm
 Segment: Mid Cap
 Sektor: Industri
 Aktieslag: B-aktie
 Ticker: ENGCON B
 ISIN kod: SE0017769847
 Antal listade aktier: 116 443 222
 Börsvärde 31 dec 2024: 15,9 Mdr SEK

Fem skäl till att investera i engcon

- 1 Global marknadsledare** i snabbväxande nisch som drivs av byggindustrins omvandling.
- 2 Branschledande innovatör** genom strategiska partnerskap med OEM:er och nära relationer med slutkunder.
- 3 Slutkundscentrerad go-to-market-strategi** med globalt försäljningsnätverk.
- 4 Lång historik av hög, lönsam och kapital-effektiv tillväxt.**
- 5 Tydlig strategi för fortsatt värdeskapande tillväxt globalt.**



Förvaltnings- berättelse

Styrelsen och verkställande direktören för engcon AB (publ) med organisationsnummer 556647-1727 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för moderbolagets och koncernens verksamhet för räkenskapsåret 2024.

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering, bolagsstyrningsrapporten, omfattar såväl moderbolaget som koncernen och är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, se sidorna 46-58. I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har en hållbarhetsrapport upprättats. Hållbarhetsrapporten finns på sidorna 21-31 och hållbarhetsnoter på sidorna 108-124. Om inget annat anges redovisas belopp i miljoner kronor (MSEK). Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Verksamhet

Koncernen engcon AB, nedan benämnt "engcon", "koncernen" och "bolaget", är en global utvecklare och tillverkare av tiltrotatorer med tillhörande redskap och mjukvara för grävande. Under eget varumärke erbjuder engcon en unik helhetslösning som gör grävmaskinen till en redskapsbärare som kan ersätta flera andra maskiner. Produkterna och lösningarna ökar grävmaskinens flexibilitet, precision och säkerhet och bidrar därmed till ett mer effektivt och säkert grävande för slutanvändarna.

Produkterna består av olika komponenter som konstrueras av engcon. Några av komponenterna tillverkas vid engcons produktionsanläggningar som finns i Strömsund, Sverige och i Niepruszewo, Polen. Merparten av komponenterna köps in från leverantörer i Sverige och norra Europa. engcons huvudkontor ligger i Strömsund, Sverige.

Marknad

engcon har en aktiv försäljningsstrategi på 16 (16) marknader i Norden, övriga Europa, Amerika, Asien/Oceanien samt genererar viss försäljning från övriga världen. Försäljning och installationer sker främst via ett etablerat nätverk av återförsäljare. Samtidigt bearbetas slutkunderna direkt genom koncernens 15 (14) lokala säljbolag. Europa är från 2024 engcons största region och stod för 42 (34) procent av nettoomsättningen.

Koncernstruktur och segment

engcon AB är moderbolag i koncernen med 25 (24) direkt och indirekt helägda dotterbolag, vilka framgår av not 9 i moderbolaget. Operativt arbetar koncernen utifrån ett

rörelsesegment, försäljning och ordergång styrs dock utifrån geografiska marknadsregioner enligt följande:

- Norden – Sverige, Danmark, Norge och Finland
- Europa – Europa exklusive Norden
- Amerika – Nordamerika och Sydamerika
- Asien/Oceanien – Japan, Sydkorea, Australien, Nya Zeeland samt övriga världen

Väsentliga händelser under året

Efterfrågan och därmed nettoomsättningen präglades av en nedgång i början av året som en följd av den geopolitiska oron i världen och den lågkonjunktur med hög inflation och ökade räntor som påverkade våra kunders investeringsvilja. Detta resulterade i en lägre ordergång och nettoomsättning samt ett försämrat resultat i början av året. Under årets andra halva har tilltron till marknaden ökat och vi har sett en ökning av både nettoomsättning och ordergång. Svag efterfrågan i Norden hämmade försäljningen samtidigt som Europa visade tillväxt, trots en avvaktande marknad med vikande grävmaskinsförsäljning. Ordergången per den sista december 2024 är på en högre nivå än de två senaste åren. Vi har genom flexibilitet och anpassning av verksamheten skapat goda förutsättningar för en stabil intjäning trots en svårbedömd marknad. Vi har också under senare delen av året startat ett lokalt säljbolag i Japan för att ytterligare stärka vår närvaro i en region där vi ser en stor potential för våra produkter. Marknadsförhållandena innehåller fortsatt ett mått av oförutsägbarhet men vi förväntar oss en stabil utveckling med fortsatt tillväxt under 2025.

Stämningensansökan

I maj 2023 meddelande Patent- och marknadsdomstolen dom avseende Rototilts stämning mot engcon med påstående om patentintrång i ett av Rototilt ägt patent. Yrkat belopp uppgår till cirka 200 MSEK. Det påstådda intrånget avser sensorteknik hos redskapsfästet Q-safe. Domstolen ansåg inte att intrång i patentet förelåg och ogillade därför Rototilts talan. engcon hade i samma rättegång yrkat att Rototilts patent skulle förklaras ogiltigt. Domstolen fann dock att patentet var giltigt. Båda parter har efter överklagan beviljats prövningstillstånd av Patent- och Marknadsöverdomstolen (PMÖD). Huvudförhandlingen i målet har genomförts den 18-20 februari 2025. Dom beräknas meddelas den 27 mars 2025. engcon har i samråd med av bolaget anlitade experter inom patenträtt samt bolagets juridiska rådgivare bedömt att patentintrång ej föreligger, varför ingen reservering har skett för detta i räkenskaperna.

Väsentliga händelser under året

- Marcus Asplund har anställts som ny CFO och tillträdde i augusti 2024.
- Säljstart av tredje generationens tiltrotator, modell EC319 skedde under det första kvartalet.
- Den 24-27 april deltog engcon på den internationella mässan Intermat i Paris, Frankrike.
- Den 30 maj – 1 juni deltog engcon på den Svenska Maskinmässan i Stockholm.
- engcon har tecknat samarbetsavtal med två japanska aktörer, Yamaxaki Machinery och G.tres.
- engcon meddelade under tredje kvartalet att koncernledningen utökas med Anders Smith som Chief Operating Officer (COO) från och med 1 januari 2025.
- Den 1 oktober belönades engcon med utmärkelsen Carnegie Sustainability Award 2024 i kategorin Bästa nykomling.
- Som ett ytterligare steg i sin hållbarhetsresa har engcon, den 27 november, anslutit sig till UN Global Compact Initiative.
- Den 5 december meddelar engcon att bolaget expanderar sin globala närvaro genom att etablera ett nytt säljbolag i Japan.
- Den 19 december offentliggjorde Nasdaq att engcon flyttas till Nasdaq Stockholms Large Cap-segment. Flytten genomfördes den 2 januari 2025.

Koncernens utveckling

Flerårsöversikt

MSEK	2024	2023	2022
Orderingång	1 716	1 510	1 978
Nettoomsättning	1 649	1 898	1 938
Bruttoresultat	726	802	833
Rörelseresultat	295	376	415
Eget kapital	732	643	501
Balansomslutning	1 112	1 012	1 186

Orderingång och nettoomsättning

Koncernens orderingång 2024 uppgick till 1 716 (1 510) MSEK, en ökning med 14 (-24) procent jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen uppgick till 1 649 (1 898) MSEK, en minskning med 13 (2) procent.

Samtliga regioner utom Europa visade en negativ nettoomsättningstillväxt.

Resultat och finansnetto

Rörelseresultatet uppgick till 295 (376) MSEK, en minskning med 21 (9) procent. Rörelsemarginalen var 17,9 (19,8) procent. Kostnader för ERP uppgår för året till 30 (36) MSEK. Implementering av affärssystemet påbörjades under 2023 och har pågått under 2024.

Finansnettot uppgick till 0 (-11) MSEK. I år har finansnettot påverkats av den svaga kronan vilket lett till positiva valutaeffekter.

Resultat före skatt uppgick till 295 (365) MSEK. Inkomstskatten var -66 (-80) MSEK. Minskningen av aktuell skatt var en effekt av det försämrade resultatet.

Årets resultat uppgick till 229 (285) MSEK.

Investeringar och avskrivningar

engcon investerar fortlöpande i underhåll av produktionsenheter och produktionsutrustning i syfte att öka produktivitet och kapacitet. Under 2024 var investeringarna främst hänförliga till produktionsenheten i Strömsund samt utvecklingskostnader för tredje generationens tiltrotator.

Koncernens investeringar i operativa anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 56 (101) MSEK.

Avskrivningar avseende anläggningstillgångar uppgick under året till 48 (44) MSEK.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 239 (486) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -44 (-61) MSEK för året. Investeringarna var främst hänförliga till utvecklingskostnader för tredje generationens tiltrotator.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -176 (-317) MSEK. Förändringen jämfört med föregående år förklaras av amortering, outnyttjad checkräkningskredit samt betald utdelning till aktieägarna.

Årets totala kassaflöde uppgick till 19 (108) MSEK.

Förändringen är hänförlig till det minskade rörelseresultatet.

Finansiell ställning och avkastning

MSEK	31 dec	31 dec
	2024	2023
Summa upplåning	33	41
Summa leasingkulder	89	96
Checkräkningskredit	-	-
Likvida medel	-132	-101
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)	-10	37
Eget kapital	732	643
Avkastning på sysselsatt kapital, %	38,3	49,3
Soliditet, %	65,8	63,6

Nettoskulden (nettokassa) uppgick vid årets slut till -10 (37) MSEK.

Eget kapital uppgick till 732 (643) MSEK och soliditeten var 65,8 (63,6) procent. Avkastningen på sysselsatt kapital var 38,3 (49,3) procent.

Utveckling per geografisk marknadsregion

Orderingång, organisk

MSEK	2024	2023	Δ%
Norden	642	594	8
Europa	720	571	26
Amerika	216	230	-6
Asien/Oceanien	138	115	19
Totalt inkl valuta	1 716	1 510	14
Valutaeffekt	4	-58	
Totalt exkl valuta	1 720	1 452	18

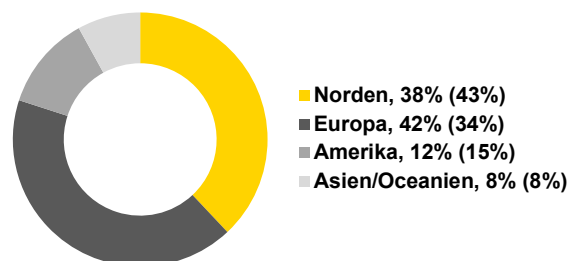
Samtliga marknader, förutom Amerika, hade under året en positiv orderingång. Europa står för den största andelen.

Nettoomsättning, organisk

MSEK	2024	2023	Δ%
Norden	623	808	-23
Europa	689	660	4
Amerika	211	289	-27
Asien/Oceanien	126	141	-11
Totalt inkl valuta	1 649	1 898	-13
Valutaeffekt	6	-76	
Totalt exkl valuta	1 655	1 822	-9

Samtliga marknader utom Europa visade en negativ nettoomsättningstillväxt.

Nettoomsättning per geografisk marknadsregion 2024



Finansiella mål

De finansiella målen för koncernen syftar till att säkerställa bolagets finansiella stabilitet. De mätbara och riskbegränsande finansiella målen för 2024 var:

Nettoomsättningstillväxt, engcons mål är att överträffa tillväxten inom bolagets befintliga marknader genom organisk tillväxt. Nettoomsättningstillväxten har under året uppgått till -13 (-6) procent.

Lönsamhet, engcons mål är att ha en rörelsemarginal (EBIT-marginal) överstigande 20 procent mätt över en konjunkturcykel. Rörelsemarginalen har under året uppgått till 17,9 (19,8) procent.

Kapitaleffektivitet, engcon ska fortsatt ha en branschledande kapitaleffektivitet. Avkastning på sysselsatt kapital ska överstiga 40 procent mätt över en konjunkturcykel. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick den 31 december till 38,3 (49,3) procent.

Kapitalstruktur, engcon ska upprätthålla en stark kapitalstruktur som stödjer ytterligare expansiv organisk tillväxt och utdelning till aktieägarna. Soliditeten ska överstiga 35 procent. Soliditeten uppgick till 65,8 (63,6) procent i koncernen och 67,9 (64,5) procent i moderbolaget. Efter den föreslagna utdelningen om 1,00 (0,94) kr per aktie blir soliditeten per den 31 december 2024 52,1 (49,4) procent i koncernen och 44,5 (40,0) procent i moderbolaget.

Utdelningspolicy, engcon ska dela ut cirka 50 procent av nettovinsten. Utdelningsförslaget ska beakta engcons långsiktiga utvecklingspotential, finansiella ställning och investeringsbehov. Föreslagen utdelning motsvarar ca 66 (50) procent av nettovinsten. För mer information se sid 40 samt 102.

Hållbarhetsmål, engcon ska motverka klimatförändringar genom minskat utsläpp av växthusgaser från Scope 1 och Scope 2 med -42 procent år 2023 från ett basår 2021. Målen är godkända av Science Based Targets initiative

(SBTi). För mer information se sid 28-29 samt hållbarhetsrapporten sid 108-124.

För år 2024 uppnådde vi inte de finansiella målen kopplat till nettoomsättningstillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet. Bolaget uppfyller dock målet kopplat till kapitalstruktur. Målen är dock satta över en konjunkturcykel. Bolaget uppfyller de krav som bankerna ställer på bolagets finansiella stabilitet.

Övrig koncerninformation

Medarbetare

Genomsnittligt antal heltidsanställda för kvarvarande verksamhet uppgick vid årets slut till 379 (406), varav 23 (23) procent var kvinnor och 77 (77) procent män.

Hållbarhet och miljö

engcons ansvarsfulla företagande handlar om ett helhetsperspektiv på ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter. Bolaget arbetar aktivt för att förändra sitt eget beteende så att det bidrar till positiv påverkan och i förlängningen inspirerar och motiverar bolagets intressenter att göra detsamma. För mer information se Hållbarhetsrapporten sid 108-124.

engcon arbetar för ökad miljöhänsyn inom hela verksamheten. Bolaget utvecklar löpande ett ansvarsfullt miljöarbete inom de områden som bedöms vara mest betydande för verksamheten; transporter, energi- och vattenanvändning, avfallshantering och inköp. engcons ambitiösa klimatmål är validerade av Science Based Targets initiatives (SBTi) och gör gällande att bolaget ska minska sina absoluta koldioxidutsläpp med 42 procent till år 2030 från 2021 års nivåer, samt ta ansvar för och arbeta mot att minska sin påverkan från transporter, avfall och inköp. engcons uppförandekod är utgångspunkten för hur alla medarbetare ska förhålla sig ur miljöhänsyn.

engcon bedriver ingen verksamhet som är tillståndspliktig under miljöbalken men har anmälningsplikt till Strömsunds kommun avseende produktionsenhetens måleriverksamhet. Några anmälningar har ej skett under året.

engcon följer den gällande miljölagstiftningen och andra aktuella normer och regelverk som berörs människans påverkan på klimatet. engcon har en miljövänlig produktionsprocess som är certifierad enligt miljöstandarden SS-EN ISO 14001:2015.

Hälsa och säkerhet är centralt för koncernens verksamhet och gäller både medarbetare och kunder. engcon arbetar integrerat med hälsa och säkerhet samt strävar efter att

öka medvetandet av vikten att prioritera säkerhet genom utbildning och andra återkommande aktiviteter.

engcon har i enlighet med årsredovisningslagen upprättat en hållbarhetsrapport på sidorna 108-124.

Aktiekapital och ägare

Bolagets aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 21 250 320 SEK, fördelat på 35 344 778 A-aktier och 116 443 222 B-aktier. Aktierna har ett kvotvärde om 0,14 SEK. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Per den 31 december fanns det 7 179 (8 290) aktieägare i bolaget. Bolagets största aktieägare per den 31 december 2024 var bolagets grundare Stig Engström genom bolaget Ommapo förvaltning AB som kontrollerade 35,4 (35,4) procent av kapitalet och 67,1 (67,1) procent av rösterna. Näst största aktieägare var Monica Engström genom bolaget Monen Group AB (f.d Monen Holding AB) som kontrollerade 32,0 (32,0) procent av kapitalet och 22,4 (22,4) procent av rösterna. Därefter var Nordstjernen, Capital Group, Första AP-fonden, Andra AP-fonden, C WorldWide Asset Management, Premier Miton Investors, Svolder samt Spiltan Fonder de största aktieägarna.

Per den 9 december 2024 flaggade Nordstjernen ner sitt aktieinnehav i engcon AB till motsvarande 4,98 procent av kapitalet och 1,61 procent av rösterna. Deras ägande per den 31 december 2024 uppgick till 4,77 procent av kapitalet och 1,54 procent av rösterna. För mer information kring beslut på årsstämman se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46-58.

Utdelning

Utdelning till aktieägarna ska uppgå till cirka 50 procent av nettovinsten. För räkenskapsåret föreslås en utdelning om 1,00 (0,94) kronor per aktie, vilket motsvarar en utdelning om ca 66 (50) procent av nettovinsten. För mer information se vinstdisposition och vinstutdelning på sid 40 samt 102.

Moderbolaget

Moderbolaget har sitt säte i Strömsund, Sverige och den huvudsakliga verksamheten består av koncern-gemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 59 (47) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -64 (-84) MSEK och årets resultat till 170 (160) MSEK. Moderbolaget har under året erhållit en utdelning med 59 (54) MSEK.

Forskning och utveckling – innovationer

engcon har en hög ambitionsnivå vad gäller hållbarhet. Ökad säkerhet och minskad miljöpåverkan är viktigt när nya produkter utvecklas. Sedan engcon grundades har

innovation varit en central del av vårt arbete. Produktutvecklingen bedrivs centralt i anslutning till vår fabrik i Strömsund. Bolaget arbetar ständigt med att göra produkterna ännu bättre där ökad säkerhet, minskad klimatpåverkan och bevarat produktvärde är centralt. engcon utvecklar produkter, nya redskap och system som automatiserar arbetsuppgifter och hjälper föraren till ett säkert arbetssätt. engcon möjliggör samtidigt för framtidens hållbara grävmaskiner genom att utveckla nya smarta och energisnåla system som både effektiviserar själva arbetet samt ökar grävmaskinens verkningsgrad. I detta arbete strävar bolaget efter att designa och konstruera produkter som behåller sitt värde och nyttjas av slutkunderna under lång tid genom produktarkitektur som förenklar service och reparation

Tredje generationens tiltrotatorsystem är utrustad med teknologi som aldrig tidigare använts på tiltrotatorer och som tar ett tydligt steg mot framtidens elektrifierade, uppkopplade och autonoma grävmaskiner. Tredje generationens lastkännande teknik leder till reducerad bränsleförbrukning, förbättrad precision, mindre slitage och lägre underhållskostnader. Minskat energibehov möjliggör att alternativa bränslen, såsom el- och hybridlösningar, blir enklare att tillämpa på grävmaskiner. Med hjälp av en ny sensorteknologi kan det nyutvecklade styrsystemet med hög precision beräkna tiltrotatorns lutning och rotation vilket innebär förbättrad användarvänlighet och utökad möjlighet för autonomt arbete. Vidare möjliggör det nyutvecklade styrsystemet en mer effektiv fjärruppkoppling vilket förbättrar fjärrsupport samt möjligheten att konfigurera utrustning på distans.

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. Utvecklingskostnader redovisas i balansräkningen när kriterierna är uppfyllda. En internt utarbetad immateriell tillgång som uppstår genom utveckling, eller i utvecklingsfasen av ett internt projekt, tas upp som tillgång i rapporten över finansiell ställning endast om ett företag kan påvisa att förutsättningar enligt regelverket är uppfyllda. För mer information se not 2, sid 67 samt not 16, sid 78.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
VD har rätt till en årlig fast lön och pensionsförmåner i enlighet med engcons vid var tid gällande pensionspolicy. Mellan VD och engcon gäller en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från VD:s sida.

För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid på mellan 3–6 månader. För mer information se not 7 på sid 73-75.

Ingen ändring avseende befintliga riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare kommer att föreslås till årsstämman då styrelsen anser att de väl uppfyller sitt syfte.

Incitamentsprogram

Under 2021 beslutade styrelsen att introducera ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett optionsprogram riktat till anställda i engconkoncernen. Syftet med programmet är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare, uppnå ökad intressegemenskap mellan de anställda och bolagets aktieägare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål. 196 (209) anställda i engcon deltar i optionsprogrammet. För mer information se not 38 på sid 91.

Framtidsutsikter

engcon lämnar inga finansiella prognoser för sin framtida utveckling. Verksamheten kommer under 2025 att bedrivas med samma inriktning som tidigare.

Risker och osäkerhetsfaktorer

engcon är genom sin verksamhet exponerad för olika risker vilka kan ge upphov till variationer i resultat och kassaflöde. Väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar bransch- och marknadsrisker, operativa risker samt finansiella risker. Osäkerhet kopplat till rådande omvärlds- och konjunktursituation med hög inflation, räntehöjningar, valutaeffekter samt den geopolitiska oron i världen med allt fler väpnade konflikter har haft viss påverkan på engcon under året. Situationen i omvärlden kan resultera i fortsatt stigande priser på råvaror, energi, komponenter, frakt samt även ökade tariffer och tullar främst hänförligt till USA och därmed minskad efterfrågan på våra produkter. Bolaget följer utvecklingen noggrant och de eventuella effekter den kan medföra, främst tillgången till vissa råvaror och komponenter. Även med stor respekt för världsläget ser framtiden positiv ut för vår marknad och för engcon. För mer information se risker och osäkerhetsfaktorer på sid 41.

Händelser efter årets utgång

Den 1 januari 2025 utökades koncernledningen med Anders Smith som tillträdde rollen som Chief Operating Officer (COO).

Under januari 2025 har förändringar i ledningsstrukturen genomförts i Amerika.

Den 3 mars 2025 har engcon utsett Norio Takagi till Country Manager för engcons bolag i Japan.

I övrigt har inget av väsentlighet inträffat efter årets slut.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande:

SEK	2024
Överkursfond	67 296 026
Balanserade vinstmedel	4 998 005
Årets resultat	169 823 410
Totalt	242 117 441
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas:	
-Aktieägare (1,00 SEK per aktie)	151 788 000
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	90 329 441
Totalt	242 117 441

Styrelsen i engcon AB föreslår att koncernens resultat och balansräkningar framläggs till årsstämman den 15 maj 2025 för fastställande. Styrelsen föreslår en utdelning om 1,00 (0,94) SEK per aktie fördelat med (0,50 respektive 0,50 kr per aktie) på två utbetalningstillfällen med avstämningsdag den 19 maj och den 13 oktober 2025. Utbetalningsdagar föreslås till den 22 maj respektive den 16 oktober 2025.

Den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer, storleken av det egna kapitalet samt bolagets likviditet och ställning i övrigt. Utdelningen påverkar inte bolagets förmåga att fullgöra sina kort- och långfristiga förpliktelser eller genomföra nödvändiga investeringar. Styrelsens uppfattning är vidare att bolagets ekonomiska ställning med beaktande av de föreslagna utdelningarna är betryggande för fordringsägarna. Styrelsen kan inte heller finna andra omständigheter som föranleder att utdelningen inte bör ske enligt styrelsens förslag.

Risker och riskhantering

Alla affärsaktiviteter är förknippade med risker som kan påverka verksamhet, resultat och finansiell ställning. Engcon gör årligen en samlad riskbedömning där risker kartläggs och graderas utifrån sannolikhet och påverkan. Syftet är att identifiera och förebygga risker genom handlingsplaner för att begränsa en negativ påverkan

på verksamheten och för att möjliggöra lönsam tillväxt. Riskerna är grupperade utifrån strategiska, verksamhetsrelaterade och finansiella risker vilka innefattar hållbarhetsrelaterade risker. Nedan beskrivs de risker Engcon har identifierat som mest väsentliga för verksamheten samt riskreducerande åtgärder.

Risk	Beskrivning	Kontroll
Strategiska risker	Strategiska risker kan påverka vår möjlighet att utföra våra affärsstrategier, nå våra långsiktiga mål och skapa värde för våra intressenter. I de strategiska riskerna ingår både externa och interna faktorer. Dessa risker identifieras och hanteras av styrelse och koncernledning och behandlas vanligtvis på styrelsemöten.	
Marknadsförutsättningar och konkurrens	<p>Engcons produkter och lösningar används globalt av företag som erbjuder sina grävtjänster till branscher som påverkas av allmänna ekonomiska förhållande såsom t.e.x byggindustrin. Detta kan påverka efterfrågan från Engcons kunder som främst utgörs av återförsäljare.</p> <p>Även om Engcons produkter och lösningar är marknadsledande i nuläget kan konkurrenssituationen förändras genom ökade krav på vissa produkter och ökade krav på ett hållbart erbjudande.</p> <p>Det rådande omvärldsläget med osäkerhet kopplat till politisk oro, ökande protektionism och väpnade konflikter samt konjunktursituation kan påverka efterfrågan på våra produkter.</p>	<p>En flexibel tillverkning där en stor del av de komponenter som används vid montering av våra produkter köps från leverantörer.</p> <p>Ökat fokus på produktutveckling för att bredda befintlig produktportfölj och möta kundernas efterfrågan på digitala lösningar, elektrifiering och tjänster.</p> <p>Fokus på en global spridning i länder som är utvecklade och stabila för att minimera geopolitisk risk och minska beroendet av en marknad/region.</p> <p>Konkurrenser och marknadsutveckling följs noga.</p> <p>Det rådande omvärldsläget med osäkerhet kopplat till geopolitisk oro, ökande protektionism och väpnade konflikter samt konjunktursituationen med ökad inflation och räntehöjningar har gett oss ytterligare erfarenhet vad gäller motståndskraft, flexibilitet och förmåga att hantera en tillfällig nedgång och allokera resurser utifrån förändrade lokala förutsättningar.</p>

Risk	Beskrivning	Kontroll
Strategiska samarbeten med OEM:er	engcon strävar efter att vara en oberoende leverantör av produkter och tjänster under eget varumärke till olika grävmaskinstillverkare (OEM:er). Skulle OEM:er välja att begränsa tillgängligheten till sina maskiner, genom ett stängt gränssnitt eller kompatibilitet endast med konkurrerande produkter, finns risk för att kunderna inte kan välja engcons helhetskoncept vilket kan påverka bolagets försäljning och resultat.	engcon har gemensamma forsknings- och utvecklingsprojekt med flera OEM:er både globalt och för specifika marknader och strävar efter att löpande identifiera olika strategiska samarbets-partners. Genom dessa samarbeten säkerställs att grävmaskinerna är förberedda för engcons tiltrotator och övriga tillbehör. Utöver detta delar OEM-teamen samt de lokala säljorganisationerna information kring OEM:ers produktutveckling för att säkerställa att engcon följer med den tekniska utvecklingen inom branschen. Den lokala säljorganisationen arbetar nära slutkunderna för att marknadsföra och demonstrera våra lösningar och för att proaktivt identifiera behov som förbättrar och utvecklar våra produkter. Detta är en integrerad del av produktutveckling och innovation.
Omvärldsrisker	Politiska, makroekonomiska och andra händelser som väpnade konflikter kan få direkt eller indirekt effekt på vår marknad. Globala trender kan ändra behov och beteenden hos våra kunder.	engcon har fokus på global expansion i utvecklade och stabila länder för att minimera geopolitiska risker och minska beroende av enskilda marknader. Bolaget anpassar verksamheten efter nya förutsättningar på ett effektivt sätt. Ett starkt kassaflöde medför att kapital kan investeras där behov uppstår, samt att vi har en nära relation med våra kunder och återförsäljare för att snabbt fånga nya beteenden och en förändrad efterfrågan.
Hållbart företagande	Affärsmodellen och vår strategi måste vara långsiktigt hållbar för att verksamheten ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt. Hållbarhetsaspekterna är viktiga för att skapa relevans och konkurrenskraft i vårt externa erbjudande, i rekryteringsperspektiv samt ur ett finansieringsperspektiv.	Affärsmodellen och affärsplanen följs löpande upp av styrelse och koncernledning. Genom ett aktivt hållbarhetsarbete inom prioriterade områden tar vi vårt ansvar för globala och nationella hållbarhetsmål och arbetar mot vetenskapligt baserade klimatmål, för mer information se Hållbarhetsrapporten, väsentliga hållbarhetsrelaterade riskområden och hantering och utfall 2024 på sidorna 21-31 och hållbarhetsnoter på sidorna 108-124.
Miljö och klimat	Klimatförändringar innebär risk för förändringar i regelverk, skatter och resurspriser, föroreningar samt tillgång till naturresurser såsom energi, vatten och råmaterial. Att inte aktivt minska miljöpåverkan kan inverka negativt på verksamheten, antingen direkt eller genom att störa leverantörskedjan. Bristande efterlevnad av miljöregelverk kan leda till böter.	Aktivt miljöarbete med minskade utsläpp och minskad förbrukning av resurser begränsar påverkan på miljö och klimat. Genom löpande riskbedömningar och tydliga miljömål kan proaktiva insatser genomföras för att minska vår påverkan. För mer information se Hållbarhetsrapporten, väsentliga hållbarhetsrelaterade riskområden och hantering och utfall 2024 på sidorna 21-31 och hållbarhetsnoter på sidorna 108-124.

Risk	Beskrivning	Kontroll
Operativa risker	I de operativa riskerna inkluderas de risker som kan ha en direkt negativ inverkan på resultat och finansiell ställning och på affären på både kort och lång sikt. Dessa risker identifieras och hanteras löpande av styrelse och koncernledning.	
Produktutveckling	<p>Oförmåga att utveckla, lansera och marknadsföra nya produkter som svar på kundernas krav på produktivitet, säkerhet och hållbarhet. Produktutvecklingen påverkas också av lagstiftning i frågor som innefattar utsläpp, buller, vibrationer, säkerhet och återvinning.</p> <p>Risk för att befintliga produkter och lösningar från engcon ersätts av alternativ från konkurrenter.</p> <p>Risk att våra konkurrenter eller engcon gör intrång på befintliga patent.</p>	<p>engcon investerar kontinuerligt i forskning och utveckling för att utveckla produkter i linje med slutkundernas behov och efterfrågan, även under konjunkturnedgångar. Produktdesign med ett livscykelperspektiv och återvinningspotential tillämpas för tiltrotatorerna. Detta som en del i en aktiv process för utveckling och för att säkra våra immateriella tillgångar och säkerställa att inga patentintrång sker i samband med produktutveckling.</p>
Produktions- och leverantörskedja	<p>Oförutsedda allvarliga händelser eller avbrott som stör företagets produktion eller leveranskedja, orsakade av till exempel maskinhaverier, komponent- och råvarubrist, tillgång till transport, IT-system, väderförhållanden, geopolitiska miljöfaktorer, bränder eller pandemier.</p> <p>Oförmåga att leverera produkter eller tjänster i tid till kunder eller andra intressenter vilket kan leda till sämre finansiell prestation eller negativ finansiell påverkan till följd av avtalsbrott vilket kan leda till ersättningskrav från kunder.</p>	<p>Koncernen har riktlinjer för krishantering och en kontinuitetsplan. Koncernen planerar kontinuerligt för olika riskscenarier för engcons produktionsenheter, svagheter i leveranskedjan och beroende av IT-system. Utökat nätverk av underleverantörer för att minimera leverantörsberoende och säkerställa att denna kan hantera volymförändringar. Vi strävar också efter optimering av vårt eget lager med avseende på produktion och bundet kapital.</p>
Medarbetare	Oförmåga att attrahera och behålla nyckelkompetens och expertis för att säkerställa innovation och hög kvalitet inom produktutveckling och verksamhet.	<p>Kartläggning av kompetenser och behov genomförs löpande för att säkerställa tillgång till personer med rätt kompetens.</p> <p>Medarbetarundersökning genomförs kontinuerligt för hela koncernen.</p> <p>Marknadsanpassade löner kopplas till affärsmässiga mål och prioriteringar. engcon strävar efter att upprätthålla goda relationer med fackföreningar och samarbetar med lokala skolor och universitet.</p> <p>Stor vikt läggs också vid att bevara och vidareutveckla den starka företagskulturen som tillsammans med tydlig kommunikation bidrar till engagemang, trivsel och snabb anpassning till nya förutsättningar.</p>

Risk	Beskrivning	Kontroll
Anseende och produktansvar	<p>engcons anseende, varumärke och affärsresultat kan påverkas bland annat av att kunderna tappar förtroende för produkter och tjänster som tillhandahålls. Detta kan inträffa vid kvalitetsbrister eller försämrade leveransförmåga och tillgänglighet från engcon och återförsäljare.</p> <p>engcon är exponerad mot produktansvar och garantianspråk i den mån bolagets produkter är bristfälliga eller orsakar skada på person eller egendom. Om en produkt är bristfällig ansvarar bolaget i normala fall för att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.</p> <p>engcon är också exponerad mot risken att bolaget eller någon av dess affärspartners inte följer etiska, sociala, produkt-, arbets- eller hälso-, säkerhets- och miljörelaterade standarder.</p>	<p>Alla produkter testas och kvalitetssäkras noggrant. Tydliga processer och rutiner för hur reklamationer och klagomål ska hanteras finns implementerade, både internt och via återförsäljare och andra samarbetspartners.</p> <p>engcon har en tydlig värdegrund som samtliga medarbetare förväntas agera i enlighet med. Alla medarbetare förväntas också följa uppförandekoden och alla nyanställda får ta del av denna genom sin introduktionsutbildning.</p>
Informationssäkerhet	<p>Större IT-incidenter som orsakar betydande stillestånd i kritiska operativa IT-system eller tjänster. Detta kan orsakas av cyberattacker och även leda till krav på lösensummor och förlorat anseende. Oförmåga att leverera produkter, tjänster eller information i tid till kunder eller andra intressenter, vilket kan leda till sämre ekonomiskt resultat eller negativ finansiell påverkan till följd av avtalsbrott som kan leda till ersättningskrav från kunder.</p>	<p>engcon jobbar kontinuerligt med förbättringar av IT-säkerhet, inklusive en risköversyn av viktiga affärstillämpningar och nätverk för att undersöka motståndskraften hos affärskritiska system och tjänster. Säkerhetsprojekt pågår löpande med fokus på förebyggande åtgärder och övervakning av brandväggar och servrar samt scanning av nätverk och genomförande av penetrationstester vilka identifierar sårbarheter där förebyggande insatser och aktiviteter kan initieras för att säkra en stabil och tillförlitlig IT-infrastruktur.</p> <p>engcon använder kontroller från ISO27002 för att förbättra IT- och informationssäkerheten.</p>
Affärsetik	<p>Alla affärer och avtal ska ingås utan etiska tvivelaktigheter såsom hot, mutor eller andra orimliga eller osunda krav. Korruption får ej förekomma. Även om tydliga riktlinjer och policy har fastställts och accepterats av anställda och leverantörer finns risken att beslut fattas som strider mot detta.</p>	<p>Genom tydliga villkor och kontinuerliga uppföljningar av hur våra riktlinjer och policys efterlevs hanterar vi risken för olämpligt agerande hos både medarbetare och leverantörer. Vi utbildar kontinuerligt våra medarbetare i vår uppförandekod.</p>

Risk	Beskrivning	Kontroll
Lagstiftning och administration	Verksamheten är utsatt för förändringar av lagar och regler inom olika områden och olika länder. Fel och brister i dokumentation och avtal utgör uppenbara risker. Otillräckliga eller icke ändamålsenliga rutiner, bristande rapportering eller kontroller, mänskliga fel och kompetensbrister liksom otydlig ansvarsfördelning utgör risker som kan hindra verksamheten från att bedrivas effektivt.	Övervakning av förändrade och kommande lagstiftning och regelverk sker löpande. Vid otillräcklig intern kompetens tillfrågas extern expertis inom specifika områden. Tydliga rutiner, riktlinjer och processer upprättas för att motverka fel och brister. Dessa utvärderas och uppdateras kontinuerligt.
Finansiella risker	Den finansiella riskhanteringen är avgörande för långsiktigt värdeskapande och ekonomiskt resultat. De finansiella riskerna regleras av finanspolicyn och eventuella risker identifieras och hanteras av styrelsen och koncernledningen.	
Koncernens finansiering	Koncernens huvudsakliga skuldsättning utgörs av lån från kreditinstitut. Skuldsättningsnivån kan ha konsekvenser för engcons verksamhet samt för bland annat investeringar, rörelsekapital och utdelningar. Bolagets förmåga att hantera sin skuldsättning är beroende av framtida resultat, vilket i sin tur påverkas av det rådande ekonomiska klimatet samt faktorer som finansiella, affärsmässiga, regulatoriska och andra faktorer.	Koncernen hanterar sitt kapital för att säkerställa att alla enheter kan fortsätta bedriva sin verksamhet samt att avkastningen till aktieägarna maximeras genom optimering av kapitalstrukturen. Målsättningen är att ha en balanserad och flexibel kapitalstruktur samt att ge aktieägarna en långsiktigt stabil utdelning. Koncernen hanterar kortfristig likviditetsrisk genom en reserv med outnyttjade faciliteter, likvida medel och kortfristiga tillgångar. Den långsiktiga likviditetsrisken hanteras genom kontinuerliga prognoser och uppföljningar samt genom att löptidsprofilerna för finansiella tillgångar och skulder matchas. Koncernen har ett nära samarbete med ett flertal större nordiska affärsbanker. För mer information om marknadsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk och kapitalrisk, se not 37.



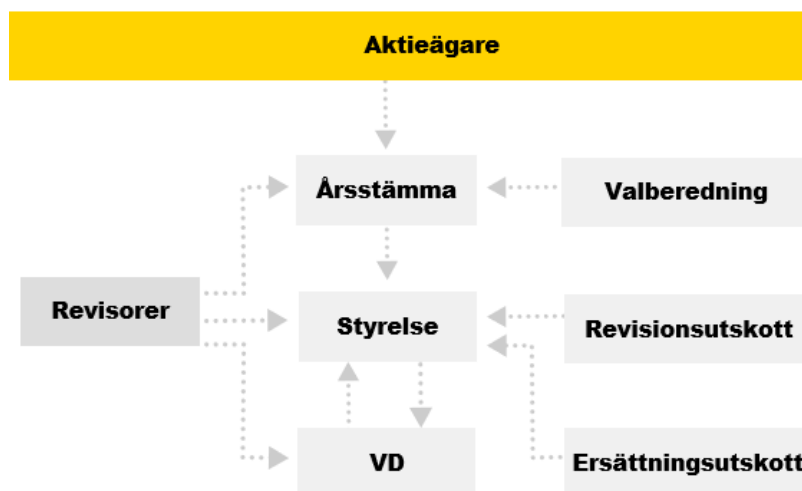
**Bolags-
styrnings-
rapport**

Med bolagsstyrning avses det regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning samt att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget och dess utveckling.

Regelverk

engcon AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm. Till grund för styrningen av engcon ligger både interna och externa regelverk. Dessa anges nedan. engcon omfattas av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Styrelsens uppfattning är att engcon i alla avseenden följt Koden under 2024 och har inga avvikelser att rapportera. Bolaget har inte varit föremål för beslut av Nasdaq Stockholms

Bolagsstyrning inom engcon



Årsstämma

engcons högsta beslutande organ är årsstämman som, tillsammans med eventuella extra bolagsstämmor, ger aktieägarna möjlighet till styrning via sin beslutanderätt.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning och dispositioner av bolagets vinst eller förlust.
- Beviljandet av ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD.
- Val av styrelseledamöter och revisorer.
- Arvode till styrelse och revisor.
- Principer för valberedningens sammansättning.

disciplinnämnd eller uttalanden av Aktiemarknadsnämnden.

Externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag och IFRS
- Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Andra relevanta svenska och utländska lagar, regler och riktlinjer

Interna regelverk

- Bolagsordning
- Instruktioner och arbetsordning för styrelse respektive VD
- Bolagets uppförandekod (Code of Conduct)
- Interna riktlinjer, policies, handböcker och manualer

- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Godkännande av styrelsens årliga ersättningsrapport.
- Övriga frågor som enligt lag eller bolagets bolagsordning ska beslutas av årsstämman.

Bolagsordning

I enlighet med bolagsordningen är engcon ett publikt aktiebolag med säte i Strömsunds kommun. Bolagets verksamhet är att direkt eller indirekt genom hel- eller delägda företag bedriva utveckling, tillverkning och/eller försäljning av utrustning och tjänster till entreprenadbranschen och därmed annan förenlig verksamhet.

Styrelsen väljs årligen på årsstämman och ska bestå av lägst 3 och högst 10 ledamöter utan suppleanter. Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 21 250 000 000 och högst 85 001 000 000 SEK. Antal aktier får uppgå till lägst 151 788 000 och högst 607 152 000 aktier. Aktier ges ut i två serier med beteckningen A-aktie och B-aktie. Röstetalet för varje A-aktie ska vara tio (10) samt för varje B-aktie ett (1).

Bolagsordningen finns i sin helhet tillgänglig på www.engcongroup.com.

Aktiekapital och ägare

Vid årets slut hade engcon 7 179 (8 290) aktieägare som totalt ägde 151 788 000 (151 788 000) aktier. Aktien har ett kvotvärde om 0,14 kr. Andelen utländska aktieägare per den sista december 2024 uppgick till 14,5 (12,8) procent av kapitalet. Största enskilda aktieägare per den 31 december 2024 var Stig Engström genom bolaget Ommapo förvaltning AB med 67,1 procent av röster och 35,4 procent av kapitalet, Monica Engström genom bolaget Monen Group AB (f.d Monen Holding AB) med 22,4 procent av rösterna och 32,0 procent av kapitalet. Därefter var Nordstjernen, Capital Group, Första AP-fonden, Andra AP-fonden, C WorldWide Asset Management, premier Miton Investors, Svolder och Spiltan Fonder de största aktieägarna. Totalt ägde bolagets tio största ägare 96,5 procent av rösterna och 89,1 procent av kapitalet.

Årsstämma 2024

Årsstämman 2024 hölls den 2 maj 2024 i Strömsund. Vid stämman var 86 aktieägare företrädna. Antalet representerade aktier var 113 789 694, motsvarande 75 procent av det totala antalet aktier och motsvarar 92 procent av rösterna. Årsstämman beslutade att:

- Fastställa årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse samt bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktör ansvarsfrihet för förvaltningen för räkenskapsåret 2023.
- Till styrelse valdes för tiden intill nästa årsstämma Annika Bärems, Monica Engström, Stig Engström, Peter Hofvenstam samt Anna Stålenbring.
- Till styrelsens ordförande valdes Annika Bärems.
- Fastställa utdelning till aktieägare i enlighet med styrelsens förslag. Avstämningsdagar sattes till den 6 maj respektive 1 oktober 2024.
- Välja Deloitte AB till revisor med Harald Jagner som huvudansvarig.

- Fastställa arvoden till styrelse och revisor samt att anta styrelsens förslag till riktlinjer och principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare.
- Beslut om ändring av bolagsordningen.
- Bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av B-aktier i enlighet med styrelsens förslag.

Valberedning

Enligt instruktion beslutad av årsstämman ska valberedningen utses årligen i september och bestå av minst tre och högst fem ledamöter. Ledamöterna utses av de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget per den 31 augusti varje år. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna inte utövar rätten att utse en ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot av valberedningen till den till röstetalet närmast största aktieägare som inte redan har rätt att utse en ledamot av valberedningen. Bolagets styrelseordförande ska vara adjungerad ledamot. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren, om inte ledamöterna beslutar annat. Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av de aktieägare som utsetts ej längre tillhör de tre största aktieägarna ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande till den aktieägare som tillkommit. Om en ledamot i valberedningen lämnar uppdraget under pågående år ska denna ersättas av annan representant från samma aktieägare.

Valberedningens uppdrag

Inför årsstämman 2024 lämnade valberedningen förslag till beslut om ordförande vid årsstämman, styrelse, styrelseordförande, revisorer, styrelse- och revisorsarvode. Valberedningen har tillämpat bolagsstyrningskodens regel 4.1 som mångfaldspolicy i fråga om styrelsen. Målet med policyn är att valberedningens förslag ska leda till att styrelsen i engcon får en ändamålsenlig sammansättning med tillfredsställande mångfald och bredd vad gäller ledamöternas kön, kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund.

Valberedningen har inför årsstämman 2025 hållit 2 protokollförda möten där samtliga frågor som enligt svensk kod för bolagsstyrning och valberednings-instruktionen ska behandlas har handlagts. Valberedningen har tillämpat regel 4.1 i Svensk Kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av sitt förslag. Policyn bedöms uppfyllt. Valberedningen har bland annat diskuterat och övervägt:

- I vilken grad den nuvarande styrelsen, som grupp och enskilt, uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av engcons verksamhet och utvecklingskede.
- Styrelsens storlek.
- Vilka kompetensområden som är samt bör vara företrädda inom styrelsen.
- Styrelsens sammansättning avseende erfarenhet, kön och bakgrund.
- Arvodering av styrelseledamöter och ersättning för arbete i styrelsens utskott.
- Förslag till val och arvodering av revisorer.
- Vilken modell för utseende av valberedning inför årsstämman 2026 som ska tillämpas.

De förslag som ska presenteras för årsstämman 2025 är:

- Stämмоordförande
- Styrelse
- Styrelseordförande
- Styrelsearvoden med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete
- Revisorer
- Arvode för bolagets revisorer

Valberedningens sammansättning

I enlighet med valberedningsinstruktionen består engcons valberedning inför årsstämman 2025 av Monica Engström,

Monen Group AB (f.d. Monen Holding AB), Johan Lilliehöök, Nordstjärnan AB och Martin Nilsson, Första AP-fonden. Styrelsens ordförande Annika Bärems är adjungerad ledamot i valberedningen. Valberedningens ordförande är Johan Lilliehöök. Ledamöterna representerar tillsammans ca 40 procent av aktierna och ca 25 procent av rösterna i bolaget per den 31 augusti 2024. Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedning kan göra det via e-post till valberedning@engcon.com.

Styrelsen

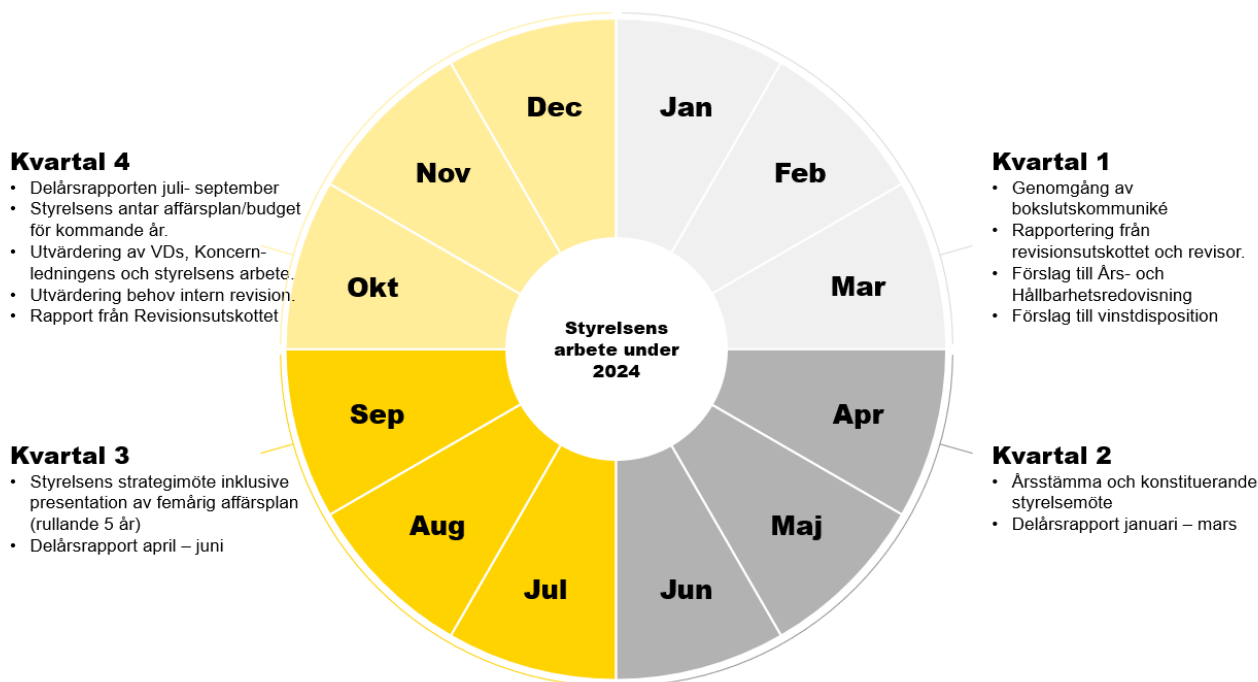
Styrelsens och ordförandens ansvar

Styrelsen består av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Styrelsen, som representerar alla aktieägare, har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. I ansvaret ligger att utveckla och följa upp bolagets strategier och mål, löpande följa upp bolagets utveckling och ekonomiska ställning samt att fastslå affärsplan och årsbokslut. Styrelsen har även som uppgift att tillse att det finns en tillfredställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och föreskrifter samt utse VD, anta VD-instruktion samt övervaka den löpande förvaltningen av bolaget. Beslut om större investeringar och ersättningar till koncernledningen, är ytterligare ansvarsområden. I ordförandens ansvar ligger att säkerställa att styrelsen fullgör sitt uppdrag genom ett välorganiserat och effektivt arbete.

Styrelsens ersättning och närvaro 2024

Namn	Födelseår	Invald	Beroende/ oberoende	Styrelsemöten	Ersättnings- utskott	Revisions- Utskott	Arvode, Tkr
Annika Bärems	1964	2022	Oberoende	9/9	3/3	5/5	620
Anna Stålenbring	1961	2022	Oberoende	8/9	-	5/5	368
Peter Hofvenstam	1965	2024	Oberoende	5/6	3/3	-	289
Stig Engström	1963	2003	Beroende	9/9	-	-	263
Monica Engström	1958	2004	Oberoende	9/9	-	5/5	315

Styrelsens arbete under året



Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det första styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för VD. Styrelsen sammanträder enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsen har styrelseordförande och VD en fortlöpande en dialog rörande ledningen av bolaget. Exempel på ordinarie ärenden som styrelsen har behandlat under året är strategiplan, budget, företagsgemensamma policyer, arbetsordning för styrelsen, kapitalstruktur, finansieringsbehov, hållbarhetsarbete, verksamhetsmodell och organisationsfrågor samt process för närståendetransaktioner. Utöver de ordinarie ärendena har framtidsinriktade frågeställningar som marknadsbedömningar, affärsverksamhetens inriktning, hållbarhetsfrågor och organisationsfrågor behandlats. Styrelsen har under året haft stort fokus på den aktuella marknadssituationen med bl.a. högre räntor

och minskat byggande och därmed sammanhängande minskad efterfrågan på marknaden och dettas effekter på bolagets strategier och på den löpande verksamheten. Styrelsen har under året anpassat verksamheten utifrån rådande omständigheter, exempelvis strategier kring inköp och lagerhantering, finansiering samt kreditreserveringar.

Utvärdering av styrelsens arbete

I enlighet med bolagets arbetsordning har ordföranden säkerställt att styrelsens arbete har utvärderats samt informerat valberedningens ordförande om resultatet av utvärderingen inför valberedningens nomineringsarbete. Utvärderingen består av ett antal fördefinierade och öppna frågor som respektive styrelseledamot besvarar individuellt.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utses årligen och består av tre ledamöter från styrelsen. Under året har revisionsutskottet bestått av Anna Stålenbring (ordförande), Annika Bärems och Monica Engström. Utskottsarbetet är fastställt i styrelsen arbetsordning. I revisionsutskottets ansvar ligger att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsredovisning samt säkerställa effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. I uppdraget

ingår även att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen, koncernredovisningen och hållbarhetsredovisningen. Revisionsutskottet säkerställer revisorns opartiskhet och självständighet, utvärderar revisionsinsatsen och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen. Bolagets revisor har närvarat vid två sammanträden under året för att rapportera sina iakttagelser vid granskning och bedömning av bolagets interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Utöver detta biträder revisionsutskottet valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer och ersättning till dem, varvid utskottet ska övervaka att revisorernas mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision samt lämna en motiverad rekommendation i enlighet med vad som anges i artikel 16 i Revisorsförordningen.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet utses årligen och består av två styrelserepresentanter. Ersättningsutskottet har fram till årsstämman bestått av Annika Bärems (ordförande) och Bob Persson. Efter årsstämman har ersättningsutskottet bestått av Annika Bärems (ordförande) och Peter Hofvenstam. I uppdraget ligger bland annat att, inom ramen för ersättningsutskottets riktlinjer, arbeta fram förslag angående ersättning till VD. Ersättningsutskottet har under 2024 haft tre sammanträden, där bl.a. fråga om långsiktiga incitamentsprogram till ledande befattningshavare avhandlats samt översyn av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. För mer information se avsnittet principer för ersättning samt not 7.

Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning, räkenskaper samt styrelsen och VD:s förvaltning, utser årsstämman en eller två revisorer med högst två suppleanter. Vid årsstämman 2024 valdes Deloitte AB med huvudansvarig revisor Harald Jagner för en period för tiden intill årsstämman 2025. Ersättning till revisorer finns specificerat i not 6.

Koncernledning och VD

Vid utgången av 2024 består koncernledningen av Krister Blomgren, VD, Marcus Asplund, CFO, Fredrik Jonsson, Utvecklingschef, Anne Vågström, HR- och IR-chef, Viktoria Winberg, Marknad- och kommunikationschef, Patrik Kutto, Regionchef Norden, Mark Lisman, Regionchef Europa, Sam Ryan, Regionchef Asien/Oceanien samt global OEM chef, Austin Graham, Regionchef Amerika, Aleksandra Dyba, Produktionsansvarig Polen och chef strategiskt inköp samt Jonas Hasselstam Produktionsansvarig

Sverige. Från januari 2025 har koncernledningen utökats med Anders Smith, COO, samtidigt som Aleksandra Dyba och Austin Graham har avgått från koncernledningen. I samband med detta har Jonas Hasselstam utsetts till Produktions- och inköpschef. Arbetet leds av VD i enlighet med gällande instruktion som årligen fastställs på det konstituerande mötet.

I VD:s uppdrag ligger att löpande presentera relevanta informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten och motivera förslag till beslut. Styrelsen utvärderar årligen VD:s arbete i enlighet med instruktion och gällande kravspecifikation. Koncernledningen håller möten ungefär en gång per månad, där strategiska och operativa frågeställningar diskuterats. Dessutom arbetar koncernledningen årligen fram en affärsplan samt budget. Denna följs upp via månatliga rapporter där granskningen fokuserar på resultatutveckling, hållbarhet, orderingång och tillväxt.

engcons affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

engcons verksamhet är att direkt eller indirekt genom hel- eller delägda företag, bedriva utveckling, tillverkning och försäljning av utrustning och tjänster till entreprenadbranschen. Som global leverantör av tillrotatorlösningar strävar engcon efter att skapa långsiktiga värden för slutkunder, aktieägare och samhället i stort. Bolaget vill bidra till och driva på branschens övergång till ett mer hållbart och resurseffektivt grävande. En framgångsrik implementering av affärsstrategin och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Ersättningen till medarbetarna ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. För mer information om affärsstrategi se sid 10.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare ska tillämpas på ersättningar som avtalats samt förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna är oförändrade för 2024 och fastslogs av årsstämman 2022. Bolagsstämman kan därutöver besluta om andra ersättningar, tex aktiekursrelaterade ersättningar, oavsett vad dessa riktlinjer föreskriver, om särskilda skäl föreligger och det anses nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Ersättning och förmåner till VD ska beslutas av bolagets styrelse. Rörliga ersättningar till övriga ledande befattningshavare beslutas av VD med stöd av bolagets ersättningsutskott.

Beslutsprocess för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämmans beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare bereds av ersättningsutskottet. Förslag till riktlinjer ska enligt Aktiebolagslagen upprättas av styrelsen minst vart fjärde år. Förslaget läggs fram till beslut vid årsstämman. Riktlinjer antagna på årsstämman gäller tills dess att nya riktlinjer godkänts av stämman. För det fall det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna ska styrelsen efter att ersättningsutskottet berett frågan, upprätta ett förslag till nya riktlinjer.

Ersättningsutskottet har vidare i uppdrag att följa och utvärdera under året pågående och avslutade program för rörliga ersättningar för bolagets ledning samt gällande ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer i bolaget. Ersättningsutskottet ska även inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer, bereda förslag rörande ersättning till VD. Ledande befattningshavare närvarar inte vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor, i den mån de själva berörs av frågorna.

Fast lön och incitamentsprogram

Utöver fast kontantlön kan incitamentsprogram med möjlighet till rörlig kontantersättning förekomma för bolagets ledande befattningshavare. Fast kontantlön och rörlig ersättning från incitamentsprogrammet ska fastställas för varje verksamhetsår.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de bidrar till engons affärstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Styrelsen, med stöd av ersättningsutskottet, ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till VD. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar VD, med stöd av ersättningsutskottet, för bedömningen. Den rörliga ersättningen för en ledande befattningshavare kan maximalt uppgå till 50 procent av den totala årliga kontantlönen.

engcon har ett incitamentsprogram som introducerades under 2021 i form av ett optionsprogram för samtliga anställda. Syftet med programmet är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål. Per den sista december 2024 deltog 196 anställda i

optionsprogrammet. Totalt har 1 517 880 teckningsoptioner emitterats och av dessa har per sista december 1 097 785 tecknats. För mer information se not 38.

Icke-monetära förmåner

Ledande befattningshavare inklusive VD har rätt till förmånsbil. Utöver bilförmån erhåller ledande befattningshavare, i likhet med bolagets övriga anställda, förmåner av mindre värde.

Uppsägningstid och pensionsålder

Mellan bolaget och VD gäller från bolagets sida 12 månaders uppsägningstid och från VD:s sida 6 månaders uppsägningstid. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid mellan den anställde och bolaget om 3 till 6 månader.

VD har rätt till försäkrings- och pensionsförmåner. Pensionen ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantersättning till VD ska inte vara pensionsgrundande. Pensionsålder för VD är 67 år.

Under anställningstiden hos bolaget har övriga befattningshavare rätt till pensionsförmåner enligt vid var tidpunkt gällande kollektivavtalsbestämmelser eller motsvarande. Pensionen ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantersättning kan vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser eller enskilt anställningsavtal. Pensionsåldern för övriga ledande befattningshavare är enligt gällande lagstiftning.

Beaktande av löner och anställningsvillkor hos bolagets anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Ersättning för 2024

VD erhöll en fast ersättning om 3 106 TSEK, rörliga ersättning om 0 TSEK, övriga förmåner om 264 TSEK samt pensionsavsättning om 865 TSEK. Övriga ledande befattningshavare erhöll sammanlagt fasta ersättning om 12 731 TSEK, rörlig ersättning om 108 TSEK, övriga förmåner om 718 TSEK och pensionsavsättningar om 2 233 TSEK. Gruppen övriga ledande befattningshavare vilket avser koncernledningen inklusive VD bestod av 11 personer. För mer information se not 7.

Inför årsstämman 2025

Styrelsen anser att befintliga riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare väl uppfyller sitt syfte varför några ändringar inte föreslås inför årsstämman 2025.

Styrelsen om intern kontroll

Styrelsen ansvarar för att engcon har en effektiv intern kontroll. Kvalitetssäkringen sker genom att styrelsen behandlar kritiska redovisningsfrågor, liksom de finansiella rapporter som bolaget lämnar. De frågor som behandlas är hur gällande lagar och regler följs, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella felaktigheter som inte är korrigerade, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen följer det etablerade ramverket Internal Control – Integrated Framework, COSO. Ramverket består av komponenterna: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Frågor rörande intern kontroll bereds i revisionsutskottet för vidare rapportering till styrelsen.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Styrelsen har därför fastslagit en arbetsordning med tillhörande arbetsprocesser i syfte att skapa tydliga riktlinjer för styrelsens arbete. I styrelsens ansvar ligger att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande riktlinjer och ramverk relaterade till bolagets finansiella rapportering. Bolagets styrande dokument är Corporate governance policy, VD-instruktion, finanspolicy samt ekonomihandbok med flera. Instruktionerna följs upp och omarbetas löpande samt kommuniceras till samtliga medarbetare involverade i den finansiella rapporteringen. Allt i syfte att skapa en grund för god intern kontroll. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett anpassat rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. I rollen som revisionsutskott övervakar de systemen för riskhantering och intern kontroll under året. Detta för att säkerställa att verksamheten är effektiv och bedrivs i enlighet med relevanta lagar och förordningar samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Revisionsutskottet samt styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Under 2024 har revisionsutskottet haft genomgång med och fått en skriftlig rapport från bolagets externa revisorer.

Riskbedömning

engcon arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering. Detta för att säkerställa att identifierade risker hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom fastslagna ramar i ett tidigt skede. engcons koncernledning genomför årligen en analys där riskerna analyseras och bedöms utifrån en given gradering. I riskbedömningen för den finansiella rapporteringen beaktas rutinerna avseende exempelvis bolagets administrativa rutiner, fakturering och internvinster samt avklipp kopplat till lager. Även balans- och resultatposter, där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå, granskas kontinuerligt.

Kontrollaktiviteter

Inom alla delar av redovisnings- och rapporteringsprocessen genomförs löpande kontrollaktiviteter för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Exempel på kontrollaktiviteter är rapportering av beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut om exempelvis större investeringar, lagernivåer, värdering av fordringar, finansieringsavtal och löpande avtal. Granskning av presenterade finansiella rapporter är ytterligare en kontrollaktivitet. Det sker även årligen en uppföljning av intern kontroll som granskas av bolagets revisorer och revisionsutskott. En organisation med tydlig ansvarsfördelning liksom tydliga rutiner och arbetsroller utgör grunden för bolagets kontrollstruktur.

Information och kommunikation

Bolagets övergripande styrdokument såsom riktlinjer och manualer uppdateras löpande och finns tillgängliga på bolagets intranät samt dokumentbibliotek Ativa. Bolaget har utvecklat ett intranät i syfte att skapa större insyn och delaktighet genom bättre struktur, sökfunktion och funktioner för kommunikation. Bolagets externa kommunikation sker i enlighet med engcons kommunikationspolicy som anger riktlinjer för att säkerställa att engcon lever upp till rådande informationskyldigheter.

Långsiktigt värdeskapande

En förutsättning för att skapa värde på lång sikt är att verksamheten bedrivs utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Hållbarhetsarbetet innebär dels miljömässig hänsyn såsom minskad resursanvändning och god kontroll på verksamheten, dels ett samhällsansvar genom att bidra till utvecklingen av de regioner där engcon verkar. Arbetet innebär också att säkerställa en god arbetsmiljö för de anställda. Hållbarhetsarbetet genomförs i samverkan med kunder, leverantörer och andra intressenter vilket är en förutsättning för att lyckas. Se sidorna 21-31 och

hållbarhetsnoter på sidorna 108-124 för mer information. Riktlinjer för hur värdeskapande hållbarhetsarbete bedrivs framgår bland annat i bolagets hållbarhetspolicy och uppförandekod. Åtterrapporering av arbetet sker regelbundet till engcons styrelse.

Uppföljning

Löpande uppföljning av den interna kontrollen sker på såväl dotterbolagsnivå som regionnivå och koncernnivå. Styrelsen stämmer av nuläget med bolagets revisor minst en gång per år. Detta utan närvaro av VD eller annan person från koncernledningen. Styrelsen ser även till att bolagets revisorer översiktligt granskar den finansiella rapporten för tredje kvartalet. En årligt utvärdering genomförs om behovet av att tillsätta en separat funktion för internrevision. Behovet har hittills bedömts vara litet. engcons finansverksamhet liksom dess ekonomi-administration är centralt samordnade vilket innebär att rutiner och processer blir enhetliga. Detta ger också

förutsättningar för olika delar av funktionerna att granska varandras processer, allt för att öka och förbättra den interna kontrollen. Uppföljning av resultat och balans sker månadsvis av såväl tjänstemän som av koncernledning, revisionsutskott samt styrelse. Revisionsutskott och styrelse granskar delårsrapporter och årsredovisning innan publicering. Revisionsutskottet får också fortlöpande information om riskhantering, intern kontroll och finansiell rapportering från revisorerna. Utöver detta finns också en visselblåsartjänst som är tillgänglig både på företagets intranät samt på bolagets externa webbplatser. Handhavandet sker av en extern part där anonyma rapporter kan lämnas avseende avvikande händelser inom verksamheten. Ärendena utreds externt av en oberoende part som sedan rapporteras till koncernledning eller HR-chef.

Styrelse



Annika Bärems

Född 1964. Styrelseordförande och styrelseledamot sedan 2022. Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning: Juris kandidatexamen från Uppsala universitet.

Övriga pågående uppdrag: Senior Vice President och chefsjurist på Saab AB. Styrelseordförande i Teknikföretagens juridikstyrelse. Styrelseledamot i Saab Dynamics AB.

Innehav i bolaget: 5 650 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt oberoende i förhållande till större aktieägare.



Stig Engström

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2003.

Utbildning: Fyraårig teknisk utbildning vid Hjalmar Strömerskolan i Strömsund.

Övriga pågående uppdrag: Uppdrag som styrelseordförande, VD och styrelseledamot i ett flertal bolag inom engconkoncernen. Styrelseordförande i Aktiebolaget Mähler & Söner. Styrelseledamot i Drivex AB, Mähler International AB och Ommapo förvaltning AB.

Innehav i bolaget: 29 037 204 aktier av serie A och 24 735 396 aktier av serie B (via bolag).

Inte oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare.

Ordföranden har ordet

Styrelsens uppdrag är att skapa de bästa förutsättningarna för en stabil och hållbar grund för engcons framtida tillväxt. Hållbarhet är en av engcons viktigaste drivkrafter framåt och som ordförande är jag stolt över hur vi kontinuerligt arbetar för att minska vår miljöpåverkan och främja hållbara lösningar inom alla delar av vår verksamhet. Vår vision är att förändra den grävande världen, grunden för vår affärsmodell är slutkundens behov som genom att använda våra produkter kan minska sina klimatavtryck och på samma gång öka sin lönsamhet.

Medarbetarna är centrala i vår satsning framåt. Världen över har vi kompetenta medarbetare som vi värdesätter högt och de är nyckeln till vår framgång. Genom att investera i deras utveckling och välmående skapar vi starka och engagerade medarbetare som står redo att möta framtidens utmaningar.

2024 har präglats av dämpad efterfrågan men den ökade orderingsgången i slutet av året ger oss anledning att vara optimistiska inför kommande år. Vår satsning i Japan kommer att främja vår närvaro i en region där kunskapen om tiltrotatorns fördelar är låg. För mig som ordförande är det extra roligt att följa de framgångar som vi skördar runt om i världen. Att få vara med i ett sammanhang där ett företag från norra Jämtland kan göra skillnad i hela världen är spännande.

Jag vill också ta tillfället i akt att tacka mina kollegor i styrelsen, koncernledningen och framför allt alla medarbetare runt om i världen för ert engagemang och hårda arbete under året som gått.

Ett varmt tack också till er aktieägare som tror på engcon och på vår vision att förändra den grävande världen. Utan er är det inte möjligt.

Annika Bärems
Styrelseordförande



Monica Engström

Född 1958. Styrelseledamot sedan 2004. Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning: Gymnasiestudier i ekonomi och certifierad styrelseutbildning från Styrelseakademien.

Övriga pågående uppdrag:

Styrelseordförande i Hotel Nordica i Strömsund AB. Styrelseledamot och VD i Monen Group AB (f.d Monen Holding AB) samt styrelseordförande, VD och styrelseledamot i ett flertal av koncernens dotterbolag. Styrelseledamot i ideella föreningen IBK Strömsund.

Innehav i bolaget: 6 307 574 aktier av serie A och 42 212 226 aktier av serie B (via bolag).

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare.



Peter Hofvenstam

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2024. Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning: Masterexamen i ekonomi från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga pågående uppdrag: Senior rådgivare på Nordstjernan AB.

Innehav i bolaget: –

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.



Anna Stålenbring

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2022. Ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från Högskolan i Växjö, Strategic Finance från IMD Lausanne, Schweiz, och Advanced Management Programme från INSEAD, Frankrike.

Övriga pågående uppdrag: Ägare och styrelseledamot i A Advisory AB. Styrelseledamot i VBG Group AB (publ), Troax Group AB (publ), Lammhults Design Group AB (publ) och Investment Aktiebolaget Chiffonjén. Styrelseordförande i bostadsrättsföreningen Aspholmsparken.

Innehav i bolaget: 5 650 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.

Koncernledning



Krister Blomgren
Född 1967. VD och koncernchef sedan 2011

Utbildning: Masterexamen i ekonomi från Mittuniversitetet i Östersund.

Övriga pågående uppdrag: Uppdrag som styrelseordförande och styrelseledamot i ett flertal bolag inom engconkoncernen. Ägare och styrelseledamot i KB24 Consulting i Östersund AB, styrelseledamot i Virtual Gym Sweden AB.

Innehav i bolaget: 959 400 aktier av serie B (via bolag) och 91 000 teckningsoptioner.



Marcus Asplund
Född 1972. Finanschef sedan 2024.

Utbildning: Civilekonom från Mittuniversitetet i Sundsvall och Östersund.

Innehav i bolaget: -



Anne Vågström
Född 1974. HR- och IR-chef sedan 2021.

Utbildning: Masterexamen i sociologi från Umeå universitet.

Innehav i bolaget: 47 500 teckningsoptioner.



Fredrik Jonsson
Född 1971. Utvecklingschef sedan 2007.

Utbildning: Fyraårig teknisk utbildning vid Hjalmar Strömerskolan i Strömsund. Officershögskola vid Arméns Tekniska Skola och studier vid Militärhögskolan Karlberg samt Taktiska programmet vid Arméns Tekniska skola.

Innehav i bolaget: 37 500 teckningsoptioner.



Jonas Hasselstam
Född 1982. Produktionsansvarig Sverige sedan 2023.

Utbildning: Högskoleingenjörs-examen i energiteknik vid Umeå Universitet.

Innehav i bolaget: 22 768 teckningsoptioner.



Aleksandra Dyba
Född 1982. Produktionsansvarig Polen sedan 2019, Chef Strategiskt inköp sedan 2023.

Utbildning: Magisterexamen i Marknadsföring och Management vid Szczecin Universitet.

Innehav i bolaget: 22 000 teckningsoptioner.



Viktoria Winberg

Född 1970. Marknad- och kommunikationschef sedan 2023.

Utbildning: Kandidatexamen i internationella relationer vid Göteborgs Universitet samt examen vid Journalisthögskolan i Göteborg.

Innehav i bolaget: 986 aktier av serie B.



Patrik Kutto

Född 1984. Regionchef Norden sedan 2022.

Utbildning: Civilekonomexamen med inriktning finans från Handels-högskolan Stockholm.

Innehav i bolaget: 7 000 aktier av serie B.



Mark Lisman

Född 1987. Regionchef Europa sedan 2023.

Utbildning: Kandidatexamen i ekonomi från University of Utrecht.

Innehav i bolaget: 15 000 teckningsoptioner.



Sam Ryan

Född 1992. Regionchef Asien/Oceanien sedan 2023. OEM-Manager sedan 2024.

Utbildning: Kandidatexamen i idrott- och träningsvetenskap från University of Gloucestershire.

Innehav i bolaget: 6 000 teckningsoptioner.



Austin Graham

Född 1992. Regionchef Amerika sedan 2023.

Utbildning: Masterexamen i företagsekonomi från Kennesaw State University.

Innehav i bolaget: -

Ändringar i koncernledningen

Från januari 2025 har koncernledningen utökats med Anders Smith, COO, samtidigt som Aleksandra Dyba produktionsansvarig Polen samt Chef strategiskt inköp, och Austin Graham, Regionchef Amerika, har avgått från koncernledningen. I samband med detta har Jonas Hasselstam utsetts till Produktions- och inköpschef.



Finansiell översikt

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4, 5	1 649	1 898
Kostnad för sålda varor		-923	-1 096
Bruttoresultat		726	802
Försäljningskostnader		-262	-271
Administrationskostnader	6	-121	-120
Forskning- och utvecklingskostnader		-47	-44
Verkligt värde derivat		-2	18
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	9	2	-9
Rörelseresultat	14	295	376
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	18	5
Finansiella kostnader	12	-18	-16
Resultat före skatt		295	365
Inkomstskatt	13	-66	-80
Årets resultat		229	285
Årets resultat totalt		229	285
Periodens resultat totalt			
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		216	275
Innehav utan bestämmande inflytande		13	10
Resultat per aktie (kr)			
Före utspädning		1,42	1,81
Efter utspädning		1,42	1,81

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		229	285
Övrigt totalresultat:			
Poster som kan återföras till resultatet:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	26	9	-1
Årets totalresultat		238	284
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		225	274
Innehav utan bestämmande inflytande		14	10

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	22	22
Övriga immateriella tillgångar	16	87	63
Nyttjanderättstillgångar	17	79	93
Materiella anläggningstillgångar	18	146	148
Andra långfristiga fordringar		5	4
Derivat		0	10
Uppskjutna skattefordringar	19	8	4
Summa anläggningstillgångar		348	345
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	339	302
Kundfordringar	21	227	193
Aktuella skattefordringar		14	12
Övriga fordringar	22	20	27
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	33	32
Likvida medel	35	132	101
Summa omsättningstillgångar		765	667
Summa tillgångar		1 112	1 012
Eget kapital och skulder			
Aktiekapital	24,38	21	21
Övrigt tillskjutet kapital	25	6	6
Omräkningsreserv	26	23	14
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	27	643	571
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		693	612
Innehav utan bestämmande inflytande	28	39	32
Summa eget kapital		732	643
Långfristiga skulder			
Upplåning	29	0	0
Uppskjuten skatteskuld	19	25	23
Leasingskulder	30	65	75
Avsättning produktgaranti	31	7	10
Summa långfristiga skulder		97	108
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	32	83	82
Aktuella skatteskulder		8	10
Leasingskulder	30	23	21
Upplåning	29	33	41
Checkräkningskredit	29	0	0
Avsättning produktgaranti	31	24	22
Derivat		0	0
Övriga skulder	33	37	34
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	74	50
Summa kortfristiga skulder		283	261
Summa skulder		380	369
Summa eget kapital och skulder		1 112	1 012

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt		Summa eget kapital
					moderföretagets aktieägare	till Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans 1 januari 2023	21	6	14	425	466	35	501
Årets resultat	-	-	-	275	275	10	285
Summa övrigt totalresultat	-	-	-1	-	-1	-	-1
Summa totalresultat	-	-	-1	275	274	10	284
Transaktioner med ägare:							
Utdelning	-	-	-	-129	-129	-14	-143
Summa transaktioner med ägare	-	-	-	-129	-129	-14	-143
Utgående balans 31 december 2023	21	6	14	571	612	32	643

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt		Summa eget kapital
					moderföretagets aktieägare	till Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans 1 januari 2024	21	6	14	571	612	32	643
Årets resultat	-	-	-	216	216	13	229
Summa övrigt totalresultat	-	-	9	-	9	1	9
Summa totalresultat	-	-	9	216	225	14	238
Transaktioner med ägare:							
Utdelning	-	-	-	-143	-143	-7	-149
Summa transaktioner med ägare	-	-	-	-143	-143	-7	-149
Utgående balans 31 december 2024	21	6	23	643	693	39	732

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Rörelseresultat		295	376
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivning		48	45
Avsättning		-1	2
Valutakurseffekter		9	-1
Övriga justeringar		10	-17
Erhållen ränta		18	42
Erlagd ränta		-30	-16
Betald skatt		-72	-156
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		277	275
Förändringar i rörelsekapital			
Minskning/ökning av varulager		-36	140
Minskning/ökning av kundfordringar		-34	154
Minskning/ökning av övriga fordringar		6	18
Ökning/minskning av leverantörsskulder		1	-64
Ökning/minskning av övriga skulder		26	-36
Kassaflöde från den löpande verksamheten		239	486
Investeringsverksamheten			
Förvärv immateriella anläggningstillgångar		-25	-31
Förvärv materiella anläggningstillgångar		-19	-27
Förvärv finansiella anläggningstillgångar		-2	-3
Försäljning finansiella anläggningstillgångar		2	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-44	-61
Finansieringsverksamheten			
Upplåning samt förändring checkkredit		-	-136
Amortering		-27	-39
Utdelning		-149	-143
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-176	-317
Årets kassaflöde		19	108
Likvida medel vid årets början		101	30
Valutakursförändring i likvida medel		12	-37
Likvida medel vid årets slut	35	132	101

Koncernens noter

Not 1. Allmän information

engcon AB (publ) med organisationsnummer 556647-1727 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Strömsund. Adressen till huvudkontoret är Godsgatan 6, 833 36 Strömsund.

Företaget och dess dotterföretags ("koncernen") huvudsakliga verksamhet omfattar konstruktion, produktion och försäljning av grävmaskinstillbehör. Koncernens sammansättning framgår av moderbolagets not 9.

De finansiella rapporterna presenteras i miljontals svenska kronor (MSEK).

Totaler som anges i tabeller och räkningar är inte alltid den exakta summan av de olika delarna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje siffra ska motsvara källan och avrundningsskillnader kan därför uppstå.

Not 2. Viktiga redovisningsprinciper

Grund för upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner.

De finansiella rapporterna har upprättats baserat på anskaffningsvärde, förutom finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde i slutet av varje rapporteringsperiod, vilket beskrivs närmare i redovisningsprinciperna nedan.

Nya och ändrade standarder

Inga nya eller ändrade standarder som trätt i kraft under 2024 haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder som ännu inte trätt ikraft IFRS 18 kommer ersätta IAS 1 och inkluderar nya krav kring presentation i Rapport över resultat och krav på upplysningar om s.k. MPM:er. Kraven kommer innebära en ny struktur i resultaträkningen med annan uppdelning och

sammanslagning av finansiell information. Detta kommer påverka Rapport över resultatets presentation samt påverka noter och upplysningskrav. Ett projekt pågår för att utreda effekterna på de finansiella rapporternas utformning. IFRS 18 tillämpas från och med räkenskapsåret 2027. Den är ännu inte antagen av EU.

Ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som ännu inte trätt i kraft har ej tillämpats i förtid och bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på engcons finansiella rapporter.

Intäktsredovisning

Koncernen redovisar i huvudsak intäkter från följande intäktsströmmar:

Försäljning av varor redovisas när kontrollen över varan överförs till kunden, vilket sammanfaller med att varan levererats till kunden och engcon har objektiva bevis på att kunden godkänt varan. Intäkten redovisas till det belopp som anges i kontraktet, minus rabatter. Det förekommer ingen finansieringskomponent i kontrakten eftersom kredittiden inte förväntas överstiga ett år.

Koncernens åtagande att erbjuda en återbetalning för felaktiga varor i enlighet med standardmässiga garantivillkor, redovisas som en avsättning, se not 33. De delar av ett kundkontrakt som inte avser försäljning av varor utgörs av installationer och service. Intäkter från försäljning av tjänster såsom installationer och service redovisas i den period tjänsterna utförs.

Hysesintäkter från uthyrning av lokaler redovisas linjärt över hyresperioden. Samtliga hyresintäkter redovisas som övriga rörelseintäkter och reavinst och förlust redovisas under övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Leasing

Koncernen som leasetagare

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkulda för samtliga leasingavtal där koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (såsom datorer och kontorsinventarier). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas ska koncernen använda leasetagarens marginella låneränta.

Efter inledningsdatumet värderas leasingskulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden genom användning av effektivräntemetoden, och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla med utbetalda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingskulden, och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten om antingen:

- Leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras. I dessa fall omvärderas leasingskulden med användning av en ändrad diskonteringsränta.
- Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti. Leasingskulden omvärderas med användning av den initiala diskonteringsräntan, om inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas.
- En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal, i vilket fall leasingskulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingskuld, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Om leasingavtalet överför äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum

Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i principen för "Materiella anläggningstillgångar".

Utländska valutor

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna för de enskilda företagen redovisas transaktioner i valutor andra än företagets funktionella valuta (utländska valutor) till transaktionsdagens dagskurs. Valutaeffekter avseende verksamhetsrelaterade poster redovisas under övriga rörelseintäkter och kostnader medan valutaeffekter avseende finansiella poster redovisas under finansiella intäkter och kostnader. Vid varje rapportperiods slut räknas monetära tillgångar och skulder som är denominerad i utländska valutor om till balansdagens kurs. Icke monetära poster redovisade till verkligt värde i utländska valutor räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet beräknades. Icke-monetära poster värderade till anskaffningsvärde räknas inte om.

Vid upprättande av koncernredovisning, räknas koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta om till stängningskursen på balansdagen. Intäkter och kostnader räknas om till växelkursen på transaktionsdagen, såvida inte växelkursen varierar betydande under den perioden i vilket fall den genomsnittliga valutakursen för perioden används. Om några växelkursdifferenser uppkommer redovisas de i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven (hänförs till innehav utan bestämmande inflytande om tillämpligt).

Kostnader för pensioner och ersättning vid uppsägning

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. Betalning till en avgiftsbestämd pensionsplan redovisas som en kostnad när de anställda har utfört tjänsterna som ger dem rätt till avgifterna.

Kortfristiga och långfristiga ersättningar till anställda

En skuld redovisas för ersättning till anställda avseende löner, betald semester och betald sjukfrånvaro från den anställdas tjänstgöring under innevarande period till det odiskonterade beloppet av ersättningen som förväntas betalas i utbyte för dessa tjänster.

Skulder redovisade för kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet avseende kortfristiga ersättningar till anställda som företaget förväntas betala i utbyte mot dessa tjänster.

Skulder redovisade för övriga långfristiga ersättningar till anställda värderas till nuvärde genom att uppskatta

framtida kassaflöden som förväntas betalas av koncernen i baserat på de tjänster som tillhandahållits av de anställda per rapportperiodens slut.

Skatt

Kostnaden för inkomstskatt utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet då det har justerats för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder och vidare utsluts poster som aldrig blir skattepliktiga eller avdragsgilla. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden vilket innebär att uppskjuten skatt ska beräknas på skillnader mellan redovisade värden på tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om de temporära skillnaderna är hänförliga till den första redovisningen av goodwill eller den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattepliktigt resultat.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje rapportperiod slut och minskas till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att realisera, helt eller delvis den uppskjutna skattefordran.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder netto redovisas då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och de hänförs till inkomstskatt debiterade av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera aktuella skattefordringar och skulder med ett nettobelopp.

Materiella anläggningstillgångar

Mark och byggnader som innehas för användning vid produktion eller för leverans av varor eller tjänster för uthyrning till andra eller för administrativa ändamål,

redovisas i rapporten över finansiell ställning till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Mark skrivs ej av.

Inventarier redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningar görs enligt följande:

Byggnader	4,0% per år
Maskiner	4,0% - 12,5% per år
Inventarier	10,0% - 33,0% per år

De bedömda nyttjandeperioderna, restvärden och avskrivningsmetod utvärderas vid varje rapportperiods slut, förändringar i uppskattning redovisas framåtriktat.

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar bedöms uppkomma från nyttjandet av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång fastställs som skillnaden mellan försäljningsintäkter och redovisat värde på tillgången och redovisas i resultatet.

Immateriella tillgångar som förvärvats separat

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning redovisas linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod, vilka framgår av not 16. Den bedömda nyttjandeperioden och avskrivningsmetoden ska omprövas vid varje rapportperiods slut, effekt från eventuella förändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Separat förvärvade immateriella tillgångar med obestämbara nyttjande perioder redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Internt upparbetade immateriella tillgångar – utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. Utvecklingskostnader redovisas i balansräkningen när kriterierna är uppfyllda.

En internt upparbetad immateriell tillgång som uppstår genom utveckling, eller i utvecklingsfasen av ett internt projekt, tas upp som tillgång i rapporten över finansiell ställning endast om ett företag kan påvisa att samtliga av de nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas.
- Företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Företaget har förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

Anskaffningsvärdet för internt upparbetade immateriella tillgångar är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller kriterierna i punkterna ovan. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

Efter första redovisningstillfället, redovisas de internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar, liksom andra immateriella tillgångar som förvärvas separat.

Borttagande av en immateriell tillgång

En immateriell tillgång ska tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, beräknas som skillnaden mellan nettointäkten och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultatet när tillgången tas bort.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje rapportperiods slut utvärderar koncernen de redovisade värdena av dess materiella och immateriella tillgångar för att bedöma om det föreligger något behov för nedskrivning av dessa tillgångar. Om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att fastställa eventuell nedskrivning. Om tillgången inte ger upphov till kassaflöden som i hög grad är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten till vilken tillgången hör.

När en rimlig och konsekvent grund för allokering kan identifieras, allokeras gemensamma tillgångar till varje kassagenererande enhet, eller till den minsta grupp av kassagenererande enheter för vilken ett rimligt och konsekvent sätt kan identifieras.

Om en tillgångs (eller kassagenererande enhets) återvinningsvärde är lägre än dess redovisade värde, reduceras tillgångens redovisade värde (eller kassagenererande enhetens) till dess återvinningsvärde. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultatet.

Om en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (eller den kassagenererande enhetens) redovisade värde men ökningen av det redovisade värdet får inte överstiga det redovisade värde som företaget skulle redovisat om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultatet. Tidigare gjord nedskrivning av goodwill återförs ej.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager ska innefatta alla kostnader för inköp, kostnader för tillverkning samt andra kostnader för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. Anskaffningsvärdet beräknas genom en metod som bygger på vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärdet representerar det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning. Uppföljning sker löpande inom koncernen för att bedöma eventuella nedskrivningsbehov.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiella tillgångar och finansiella skulder (andra än finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen) läggs till eller dras av det redovisade värdet vid första inbokningen.

Finansiella tillgångar

Efter den första redovisningen värderas alla redovisade finansiella tillgångar till antingen upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde, beroende på

klassificeringen av de finansiella tillgångarna och deras kassaflödeskaraktär.

Klassificering av finansiella tillgångar

Skuldinstrument som uppfyller följande villkor värderas till upplupet anskaffningsvärde:

- den finansiella tillgången hålls inom en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar för att erhålla kontrakterade kassaflöden; och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Verkligt värde via resultaträkningen

De finansiella tillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen ingår derivatinstrument i form av valutaterminer för att hantera exponeringen mot valutarisker. Ytterligare information om finansiella derivatinstrument framgår av not 37, Finansiella instrument.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

För finansiella instrument används effektivräntemetoden, effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar uppskattade framtida kassaflöden (inklusive avgifter, transaktionskostnader och andra premier eller rabatter men exklusive förväntade kreditförluster) över skuldinstrumentets förväntade löptid (eller i vissa fall en kortare period) till skuldinstrumentets redovisade värde vid inbokningen.

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid första redovisningstillfället minus återbetalningarna, plus den ackumulerade periodiseringen vid användning av effektivräntemetoden på eventuell skillnad mellan det ursprungliga beloppet och beloppet på förfallodagen, justerat med hänsyn till förlustreserven. Den finansiella tillgångens bruttovärde är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång innan justering för förlustreserveringar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på samtliga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Beloppet för förväntade kreditförluster uppdateras vid varje rapportperiods slut för att återspegla förändringar i kreditrisken sedan första redovisningstillfället av respektive finansiell tillgång. Förlustreserven beräknas

vid inbokning av tillgången och bygger på sannolikheten för fallissemang under de kommande 12 månaderna. Om tillgången uppvisar en betydande ökning i kreditrisken beräknas förlustreserven på sannolikheten för fallissemang under tillgångens hela löptid.

Koncernen applicerar den förenklade modellen för kundfordringar. Den förenklade modellen innebär att man alltid beräknar förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden på dessa fordringar. De förväntade kreditförlusterna på dessa finansiella tillgångar beräknas med hjälp av en reserveringsmatris som utgår ifrån koncernens historiska kreditförluster justerade för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både nuvarande och prognosticerade faktorer vid rapportperiodens slut, inklusive tidsvärdet av kapital när så är lämpligt.

Definition av fallissemang

Koncernen anser att fallissemang föreligger när det finns tydliga indikationer på väsentliga finansiella svårigheter eller när en fordran är förfallen med mer än 90 dagar, vilket som inträffar tidigast.

Bortskrivning

Koncernen skriver bort en finansiell tillgång när det finns information som indikerar att gäldenären är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns några realistiska utsikter till återhämtning, exempelvis när gäldenären har satts i likvidation eller har inlett konkursförfarande, eller, när det gäller kundfordringar, när beloppen är förfallna över två år, beroende på vad som inträffar tidigast. Bortskrivna finansiella tillgångar kan fortfarande vara föremål för återbetalningsåtgärder. Eventuella återbetalningar redovisas i resultatet.

Borttagande av finansiella tillgångar från rapporten över finansiell ställning

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning endast när de avtalsenliga rättigheterna upphör eller den finansiella tillgångens samtliga risker och fördelar överförs till en annan part.

Vid borttagande av en finansiell tillgång värderad till upplupet anskaffningsvärde redovisas skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och summan av erhållen ersättning och fordran i resultaträkningen.

Finansiella skulder och eget kapital

Klassificering av skuldinstrument eller egetkapitalinstrument

Skuld- och egetkapitalinstrument klassificeras som antingen finansiella skulder eller som eget kapital i enlighet

med innehållet i avtalsarrangemangen och definitionerna av en finansiell skuld och ett egetkapitalinstrument.

Finansiella skulder

Alla finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder som uppstår när en överföring av en finansiell tillgång inte uppfyller villkoren för att tas bort från rapporten över finansiell ställning eller när fortsatt engagemang är tillämpligt, och finansiella garantiavtal som utfärdats av koncernen värderas i enlighet med de specifika redovisningsprinciperna som beskrivs nedan.

Borttagande av finansiella skulder från rapporten över finansiell ställning

Koncernen bokar bort finansiella skulder när, och endast när, koncernens skyldigheter fullgörs, annulleras eller har löpt ut. Skillnaden mellan det redovisade värdet på den finansiella skulden som bokas bort och den ersättning som erlagts redovisas i resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse som en följd från en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning ska göras med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen vid rapportperiodens slut, beaktat de risker och osäkerheter som är hänförliga till förpliktelsen. När en avsättning värderas genom att använda uppskattade kassaflöden för att reglera den befintliga förpliktelsen, är dess redovisade nuvärdet av de framtida kassaflöden (om pengarnas tidsvärde är väsentligt).

När en del eller hela beloppet som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt en tredje part, redovisas den förväntade gottgörelsen som en tillgång om det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer erhållas och att beloppet kan uppskattas tillförlitligt.

Produktgarantier

Avsättning för produktgarantier redovisas som kostnad för sålda varor i samband med att produkterna säljs, baserat på en uppskattad kostnad utifrån historiska data gällande nivå för reparationer och ersättningsprodukter.

Not 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs i not 2, krävs att företagsledningen gör bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen och gör uppskattningar och antaganden om de redovisade värdena för tillgångar och skulder som inte är direkt tillgängliga från andra källor. Uppskattningar och antaganden är baserade på historisk erfarenhet och andra faktorer som bedöms vara relevanta. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar.

Uppskattningarna och de underliggande antagandena utvärderas löpande. Förändringar i dessa uppskattningar redovisas i den period som uppskattningen ändras om förändringen endast påverkar den perioden, eller i perioden ändringen sker samt framtida perioder om förändringen påverkar både den aktuella period då ändringen sker och framtida perioder.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Intäkter - Bedömningar vid fastställandet av tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden

De kritiska bedömningarna som görs av ett kundkontrakt är när de ska intäktsredovisas och med vilket belopp. Företagsledningens bedömningar omfattar till exempel följande att intäkten redovisas när kontrollen över varan har överförts till kunden enligt leveranstid samt enligt överenskomna fraktvillkor.

Immateriella tillgångar

Egenupparbetade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång när kriterierna i stycken under Internt upparbetade immateriella tillgångar – utgifter för forskning och utveckling, är uppfyllda. Bedömningen när dessa kriterier är uppfyllda sker enligt engcons process för immateriella tillgångar. För mer information se not 15 samt 16. För mer information se avsnittet kring egenupparbetade immateriella tillgångar.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Följande är de kritiska bedömningarna, förutom de som innefattar uppskattningar (som presenteras ovan), som företagsledningen gjorde vid tillämpning företagets redovisningsprinciper och som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena i de finansiella rapporterna.

Varulager

Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet, genom tillämpning av först in-, först ut-principen, och nettoförsäljningsvärdet. Utifrån en löpande bedömning av företagsledningen fastställs en värderingsreserv utifrån en process där faktorer som övertalighet, utgående artiklar samt uppskattat nettoförsäljningsvärde ingår. Faktorer som tas i beaktande är bl.a. försäljningsstatistik vilket påverkar enskilda produkters omsättningshastighet samt bedömningen av uppskattat nettoförsäljningsvärde. Dessa hanteras sedan i enlighet med bolaget process för varulager.

Nedskrivningsprövning av goodwill, andra immateriella och materiella anläggningstillgångar

Goodwill och immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk prövas årligen avseende nedskrivningsbehov årligen. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar prövas årligen för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Prövningen av nedskrivningsbehovet baseras på en genomgång av återvinningsvärdet. Värdet uppskattas utifrån företagsledningens beräkningar av framtida kassaflöden som grundas på interna affärsplaner och prognoser.

Klimatrelaterade risker

Koncernen tar hänsyn till klimatrelaterade risker i antaganden och bedömningar när det bedöms lämpligt och väsentligt. Denna bedömning inkluderar olika områden av påverkansfaktorer på koncernen med hänsyn till både fysiska klimatrisker och andra övergångsrisker. Klimatrelaterade frågor ökar osäkerheten i värderingar och bedömningar som ligger till grund för flera poster i balansräkningen såsom värdering av immateriella- och materiella anläggningstillgångar. Även om dessa klimatrelaterade risker ej väsentligt påverkar våra värderingar och bedömningar i nuläget följer vi utvecklingen och förändringar noggrant, genom att löpande följa tex ny lagstiftning och nya regelverk inom klimatrelaterade områden samt att vi successivt anpassar verksamheten för att nå målet kring att minska våra absoluta koldioxidutsläpp inom Scope 1 och 2 med 42 procent till år 2030. Detta gör vi dels genom att vi fortsätter med innovation och utveckling av våra nettoklimatpositiva produkter som minskar sin miljö- och klimatpåverkan. Klimatbesparingsaktiviteter som fjärrvärmkonvertering, elbesparingsåtgärder, solcellsinstallationer och elektrifiering av den interna fordonsflottan är aktiviteter som vi arbetar med successivt på våra produktionsanläggningar. De balansposter och antaganden

och bedömningar som kan påverkas mer direkt av klimatrelaterade frågor och risker bedömer vi är:

Nyttjandeperiod av immateriella och materiella anläggningstillgångar

När vi följer upp restvärden och återstående nyttjandeperiod av tillgångar, tas hänsyn till klimatrelaterade risker och de områden som tex ny lagstiftning och nya regelverk och regelverk som kan påverka nyttjandeperioden samt vår användning av tillgången eller som skulle kräva väsentliga kapitalutgifter.

Nedskrivningsprövning av immateriella samt materiella anläggningstillgångar

Våra produktionsanläggningar kan komma att bli utsatta för ökad risk från extremväder beroende på klimatutvecklingen. I nuläget bedöms dock ingen väsentlig risk finnas för detta utifrån våra produktionsanläggningars lokalisering.

En väsentlig del av investeringarna i immateriella och materiella anläggningstillgångar är inriktade mot produktion av produkter och tjänster som är baserade på kolidoxidsnål teknik vilket förväntas öka över tid. Existerande anläggningstillgångar förväntas kunna generera ekonomisk nytta över övergångsperiod och kan användas under resterande livslängd.

Klimatrelaterade frågor kan påverka tillgången och priset på råmaterial samt öka energi- och vattenkostnader och därmed påverka leverantörernas produktions- och logistikkostnader vilket kan orsaka en ökning av koncernens kostnad för sålda varor. Klimatförändringar kan också orsaka produktions- och distributionsstörningar, vilket också påverkar koncernens inköpskostnader. Naturkatastrofer, tillgångars återvinningsvärde och nyttjande perioder kan påverkas av klimatrelaterade frågor, och orsaka kostnader för nedskrivningar och förändringar i avskrivningsbelopp. Med hänsyn till ökade energikostnader, har koncernen investerat i en fjärrvärmeanläggning samt solceller i våra produktionsanläggningar. Hänsyn tas till detta i kassaflödesanalyser som används för nedskrivningstester. De långsiktiga konsekvenserna av klimatrisker är svåra att förutse. Men ledningen följer detta noga i våra riskanalyser och när vi upprättar våra känslighetsanalyser, tex goodwill, räntekänslighet m.m. Utifrån gjorda analyser har vi inte identifierat något väsentlig påverkan från klimatrelaterade risker som påverkar koncernens finansiella rapporter.

För räkenskapsåret som avslutas den sista dec 2024 har ingen väsentlig påverkan på den de finansiella rapporterna identifierats i relation till klimatförändringar eller klimatrisker. För mer information se not 15 och 16 immateriella anläggningstillgångar och not 18 materiella

anläggningstillgångar. För mer information om klimatrisker, mål och aktiviteter, se förvaltningsberättelse, avsnitt risker och osäkerhetsfaktorer på sid 41-45 samt hållbarhetsrapporten sid 21-31.

Stämningens ansökan

I maj 2023 meddelade Patent- och marknadsdomstolen dom avseende Rototilts stämning mot engcon med påstående om patentintrång av engcon i ett av Rototilt ägt patent. Yrkat belopp uppgår till ca 200 MSEK. Det påstådda intrånget avser sensorteknik hos redskapsfästet Q-safe. Domstolen ansåg inte att intrång i patentet förelåg och ogillade därför Rototilts talan. engcon hade i samma rättegång yrkat att Rototilts patent skulle förklaras ogiltigt. Domstolen fann dock att patentet var giltigt. Båda parter har efter överklagan beviljats prövningstillstånd av Patent- och Marknadsöverdomstolen (PMÖD). Huvudförhandling i målet har genomförts den 18-20 februari 2025. Domen beräknas meddelas den 27 mars 2025. engcon har i samråd med av bolaget anlitate experter inom patenträtt samt bolagets juridiska rådgivare bedömt att patentintrång inte föreligger, varför ingen reservering gjorts för detta i räkenskaperna.

Not 4. Intäkter från avtal med kunder

Koncernen erhåller sina intäkter från avtal med kunder genom överföring av varor vid en tidpunkt. Intäkter från tjänster redovisas i den period de utförs vilket normalt sker i samband med leverans och vilket normalt sker inom en rapporteringsperiod. Intäkterna allokteras i allt väsentligt till varor där tiltrotorer utgör huvuddelen och tillbehör och reservdelar utgör den andra delen. En obetydlig del utgörs av installationstjänster men dessa särredovisas inte då de inte är väsentliga.

Not 5. Rörelsesegment och intäkternas fördelning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnats till den ledande beslutsfattaren. Koncernledningen och VD har identifierats som högste verkställande beslutsfattare som bedömer koncernens resultat och ställning samt fattar strategiska beslut. Koncernledning och VD följer upp den ekonomiska utvecklingen i koncernen som en enhet. Därför redovisas endast ett segment, vilket överensstämmer med koncernens resultaträkning. Anledningen till att koncernen följs som ett segment är att resultatmätt endast följs på total nivå då produktion och andra övergripande kostnader finns centralt för koncernen, och fördelas inte ut på geografiska marknadsregioner. Det

som följs upp på lägre nivå än rörelsesegmentet är endast regionernas försäljning samt ordergång i volym.

Geografiska marknadsregioner

Koncernens omsättning är indelade i följande fyra geografiska marknadsregioner:

- Norden; Sverige, Danmark, Norge och Finland
- Europa; Europa exklusive Norden
- Amerika; Nordamerika och Sydamerika
- Asien/Oceanien; Japan, Sydkorea, Australien, Nya Zeeland samt övriga världen

Internförsäljning sker mellan produktionsbolagen och lokala säljbolag, samt mellan de lokala säljbolagen. Försäljning och installation sker huvudsakligen via återförsäljare och egna säljbolag.

Nettoomsättning

MSEK	2024	2023
Norden	623	808
Europa	689	660
Amerika	211	289
Asien/Oceanien	126	141
Totalt inkl. valuta	1 649	1 898
Valutaeffekt	6	-76
Totalt exkl valuta	1 655	1 822

Ingen av koncernens kunder står enskilt för 10 procent eller mer av omsättningen. Av omsättningen står Sverige, där bolaget har sitt säte, för 189 (250) MSEK och för Amerika stod USA för 164 (254) MSEK. Omsättningen ovan baseras på kundens hemvist. Koncernen upplyser inte om det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till de prestationsåtaganden som är ouppfyllda vid rapportperiodens slut då avtalen har en löptid under ett år.

Materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderätter

MSEK	2024-12-31			2023-12-31		
	Total	Materiella anläggningstillgångar	Nyttjanderättstillgångar	Total	Materiella anläggningstillgångar	Nyttjanderättstillgångar
Norden	9	1	8	11	2	9
Europa	19	4	15	21	4	17
Amerika	34	7	27	37	6	31
Asien/Oceanien	6	6	-	6	1	6
Koncern-gemensamma	159	129	30	165	136	29
Totalt	225	146	79	241	148	93

Av koncerngemensamma materiella anläggnings-tillgångar står Sverige, där bolaget har sitt säte, för 129 (129) MSEK. Av nyttjanderättstillgångar står Sverige för 25 (29) och USA för 25 (29) MSEK.

Not 6. Ersättning till revisorer

TSEK	2024	2023
<i>Deloitte AB:</i>		
Revisionsuppdrag	2 456	2 365
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	21
Skatterådgivning	435	429
Övriga tjänster	-	-
<i>Andra revisionsföretag:</i>		
Revisionsuppdrag	640	564
Totalt	3 531	3 379

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen,

styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Skatterådgivning avser alla skatterelaterade tjänster så som biträde vid skatteberäkning, vid upprättande av deklaration samt konsultationer gällande moms, punktskatter och personalfrågor.

Allt annat arbete som utförs av revisor definieras som övriga tjänster. Detta inkluderar även konsulttjänster.

Not 7. Ersättning till anställda

Medeltal anställda	2024		2023	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav Män
Moderföretaget				
Sverige	7	7	9	9
Totalt i moderföretaget	7	7	9	9
Dotterföretag				
Sverige	227	156	246	171
Norden exkl Sverige	19	18	20	19
Europa exkl Norden	87	76	94	81
Amerika inkl Kanada	25	21	26	23
Asien/Oceanien	14	12	11	9
Totalt i dotterföretag	372	283	397	303
Totalt i koncernen	379	290	406	312

Könsfördelning styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2024-12-31		2023-12-31	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav Män
Moderföretaget				
Styrelsen	5	2	5	2
VD och övriga ledande befattningshavare	2	2	4	4
Totalt i moderföretaget	7	4	9	6
Koncernen inklusive dotterföretag				
Styrelsen	6	3	6	3
VD och övriga ledande befattningshavare	11	8	11	8
Totalt i koncernen	17	11	17	11

TSEK	2024	2023
Löner och andra ersättningar	210 203	213 466
Sociala avgifter	50 419	52 509
Pensionsförpliktelser	14 363	13 938
Totala ersättningar till anställda	274 985	279 913

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Ersättningar till anställda (TSEK)				
Moderföretaget				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare	5 759 (-)	2 823 (945)	9 010 (-)	4 322 (1 255)
Övriga anställda	4 583 (-)	1 789 (419)	5 971 (-)	2 203 (622)
Moderföretaget totalt	10 341 (-)	4 613 (1 363)	14 982 (-)	6 525 (1 877)
Koncernen				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare	18 756 (-)	7 869 (3 098)	13 888 (-)	6 791 (2 293)
Övriga anställda	191 448 (-)	56 913 (11 265)	199 578 (-)	59 656 (11 645)
Koncernen totalt	210 203 (-)	64 782 (14 363)	213 465 (-)	66 447 (13 938)

Ersättningar till ledande befattningshavare 2024	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt	Lagstadgade soc.avg och löneskatt
TSEK						
Styrelsens ordförande (Annika Bäreimo)	620	-	-	-	620	195
Övrig styrelse	1 317	-	-	-	1 317	388
Verkställande direktör (Krister Blomgren)	3 106	-	264	865	4 235	1 059
Övriga ledande befattningshavare (10 personer)	12 731	108	718	2 233	15 790	3 130
Summa	17 774	108	982	3 098	21 962	4 772

Per den sista december 2024 består koncernledningen av totalt 11 personer.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2023	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt	Lagstadgade soc.avg och löneskatt
TSEK						
Styrelsens ordförande (Annika Bäreimo)	590	-	-	-	590	185
Övrig styrelse	1 282	-	-	-	1 282	311
Verkställande direktören och styrelseledamot (Krister Blomgren)	3 037	221	148	799	4 205	1 213
Övriga ledande befattningshavare (10 personer)	8 768	662	675	1 494	11 599	2 789
Summa	13 677	883	823	2 293	17 676	4 498

Ersättning koncernledning, VD och styrelse

Med övriga ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Övriga ledande befattningshavare bestod per den sista december 2024 av 11 (11). Ersättning samt förmåner till VD samt ersättningar till övriga ledande befattningshavare beslutas av bolagets styrelse. Incitamentsprogram, med möjlighet till rörlig ersättning, förekommer för bolagets VD och för övriga ledande befattningshavare. Styrelsen med stöd av ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning för VD. För övriga befattningshavare ansvarar VD, med stöd av ersättningsutskottet för bedömningen. För 2024 utgår rörlig ersättning till övriga ledande befattningshavare exkl VD med 108 (662) TSEK. För 2024 utgår rörlig ersättning till bolagets VD om 0 (221) TSEK. engcon har också ett incitamentsprogram i form av ett optionsprogram för samtliga anställda som introducerades under 2021, för mer information se not 38. engcons VD, Krister Blomgren, har under 2021 förvärvat 91 000 teckningsoptioner inom ramen för programmet. Övriga ledande befattningshavare har per den sista december 2024 förvärvat 150 768 teckningsoptioner inom ramen för programmet. Några andra aktierelaterade ersättningar förekommer ej. VD har rätt till förmånsbil samt rätt till försäkrings- och premiebestämda pensionsförmåner. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantersättning till VD ska inte vara pensionsgrundande. Pensionsålder för VD är 67 år. Övriga ledande befattningshavare har rätt till förmånsbil. Under anställningstiden hos bolaget har övriga befattningshavare rätt till premiebestämda pensionsförmåner enligt vid var tidpunkt gällande kollektivavtalsbestämmelser eller enskilt anställningsavtal. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantersättning kan vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionsåldern för övriga ledande befattningshavare är enligt gällande lagstiftning. Mellan bolaget och VD gäller från bolagets sida 12 månaders uppsägningstid och från VDs sida 6 månaders uppsägningstid. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid mellan den anställde och bolaget om 3 till 6 månader.

Ersättning till styrelse för 2024 uppgick per ledamot till; Annika Bärems (styrelseordförande) 620 TSEK (590), Stig Engström 263 TSEK (250), Monica Engström 315 (300) TSEK, Anna Stålenbring 368 (350) TSEK, Peter Hofvenstam 289 (0) TSEK. Stig Engström har via sitt

helägda bolag Ommapo förvaltning AB erhållit 708 (1 045) TSEK avseende konsulttjänster, vilket inte ingår i beloppen i denna not kopplat till styrelsen. För mer information se not 40 Transaktioner med närstående.

Not 8. Pensionsförpliktelser

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen tillhandahåller pensionsplaner för alla anställda. Den totala kostnaden redovisad i resultatet uppgick till 14 (14) MSEK.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår till 0,00417 (0,00402) procent. Företagets andel av total antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,0033625 (0,003135) procent. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3,5 (2,9) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 162 (157) procent.

Not 9. Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2024	2023
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursvinster	18	54
Övrigt	6	8
Summa	24	62
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursförluster	20	71
Övrigt	2	-
Summa	22	71
Totala övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	2	-9

Not 10. Operationella leasingavtal

Operationell leasing, för vilken koncernen är leasegivare, hänför sig till förvaltningsfastigheter som ägs av koncernen med leasingperioder mellan 1 och 4 år, med ett års förlängningsoption. Alla operationella leasingavtal innehåller en klausul om omförhandling. Om förlängningsklausulen nyttjas har leasetagaren inte möjlighet att köpa fastigheten vid leasingperiodens slut.

Det ej garanterade restvärdet representerar inte en signifikant risk för koncernen, då det är relaterat till fastigheter vilka är belägna på platser med konstant tillväxt i värde över de senaste åren. Koncernen har inte identifierat några indikationer på att den situationen kommer att förändras.

Framtida leasingavgifter:

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
År 1	3	3
År 2-5	-	1
Totalt	3	4

Not 11. Finansiella intäkter

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter m.m	8	4
Valutakursvinster	10	1
Totala finansiella intäkter	18	5

Not 12. Finansiella kostnader

MSEK	2024	2023
Räntekostnader för skulder till kreditinstitut	-12	-12
Räntekostnader på leasingskulder	-4	-4
Summa räntekostnader på finansiella skulder som är inte klassificerade till verkligt värde via resultatet	-16	-16
Övriga finansiella kostnader	-2	-
Totala finansiella kostnader	-18	-16

Not 13. Inkomstskatt

MSEK	2024	2023
Aktuell skatt:		
Innevarande år	-64	-69
Justeringar avseende tidigare år	0	-1
	-64	-70
Uppskjuten skatt	-2	-10
	-2	-10

Aktuell skattesats i Sverige uppgår till 20,6 (20,6) procent.

Beskattning för andra jurisdiktioner beräknas till gällande skattesats i respektive jurisdiktion.

Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:

MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	295	365
Svensk skattesats på 20,6%	-61	-75
Skatteeffekt från andel i resultat från intresseföretag	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-5	-2
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	4
Förändring av ej redovisade uppskjutna skattefordringar	4	2
Effekt från olika skattesatser för dotterföretag i andra jurisdiktioner	-4	-9
Årets redovisade skattekostnad	-66	-80

Not 14. Rörelsens kostnader

Kostnader fördelat på kostnadsslag specificeras nedan:

MSEK	2024	2023
Materialkostnader	-639	-797
Ersättning till anställda	-283	-299
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-20	-20
Avskrivning på nyttjanderätter	-26	-24
Avskrivning på de internt upparbetade immateriella tillgångarna	-1	-1
Nettot av valutakursförluster/vinster	8	-16
Övriga kostnader	-391	-365
Totalt	-1 353	-1 522

Not 15. Goodwill

Anskaffningsvärde	MSEK
Per 1 januari 2023	20
Per 31 december 2023	22
Redovisade vid förvärv av dotterföretag	-
Per 31 december 2024	22

Akkumulerade nedskrivningar

Per 1 januari 2023	-
Per 31 december 2023	-
Per 31 december 2024	-

Redovisat värde

Per 31 december 2024	22
Per 31 december 2023	22
Per 1 januari 2023	20

Redovisat värde av goodwill har allokerats till kassagenererande enhet enligt följande:

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Produktionsbolaget:		
e-Component Sweden AB	19	19
Norden	3	3
Totalt	22	22

Nedskrivningsbehovet prövas en gång per år samt när det finns tecken på nedskrivningsbehov. Goodwill prövas för nedskrivning per kassagenererande enhet.

Återvinningsvärdet för kassagenererande enhet har bestämts utifrån nyttjandevärdet i engcons värderingsmodell. Denna modell är baserad på det framtida kassaflödet med en prognosperiod av fem år. Prognosen utgår från affärsplanen, med beaktande av egenskaperna och utvecklingen av dessa marknader för slutanvändarna, på grundval av både interna och externa källor och utgörande av företagsledningens bästa bedömning och uppskattningar. De parametrar som används för att beräkna det framtida kassaflödet är intäktsutvecklingen och bruttomarginal, kostnadseffektivitet, samt effektivitet i kapitalutnyttjande inklusive planering i investeringar och mål för rörelsekapital.

engcons vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC) var 14,36 (16,86) procent. Den riskfria räntan som har använts är 4,57 (4,53) procent. Samma riskfria ränta har använts för samtliga kassagenererande enheter eftersom de har samma organisation, struktur och kundbas. För perioden efter fem år bedöms tillväxten till 2 (2) procent.

Under 2024 översteg det prognosticerade värdet det redovisade värdet och ingen nedskrivning gjordes. engcon gjorde också en känslighetsanalys för de viktigaste parametrar som inte ger upphov till något nedskrivningsbehov.

Not 16. Övriga immateriella tillgångar

MSEK	Balanserade utvecklingsutgifter	Övrigt	Total
Anskaffningsvärde			
Per 1 januari 2023	42	6	48
Omklassificeringar			-
Investeringar	30		30
Rörelseförvärv			-
Valutakursdifferenser			-
Avyttringar och utrangering	-	-	-
Per 31 december 2023	72	6	78
Per 1 januari 2024	72	6	78
Investeringar	25	-	25
Rörelseförvärv	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-
Avyttringar och utrangering	-	-	-
Per 31 december 2024	97	6	103
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar			
Per 1 januari 2023	-8	-6	-14
Avskrivningar	-1	-	-1
Nedskrivningar	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-
Avyttringar och utrangering	-	-	-
Per 31 december 2023	-9	-6	-15
Per 1 januari 2024	-9	-6	-15
Avskrivningar	-1	-	-1
Nedskrivningar	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-
Avyttringar och utrangering	-	-	-
Per 31 december 2024	-10	-6	-16
Redovisat värde			
Per 31 december 2024	87	-	87
Per 31 december 2023	63	-	63

Övrigt består av patent, varumärken och licenser och skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod vilket är i genomsnitt 5-10 år.

Not 17. Leasing (koncernen som leasetagare)

MSEK	Byggnader	Maskiner och utrustning	Bilar	Total
Anskaffningsvärde:				
Per 1 januari 2023	53	23	39	116
Nyanskaffningar	33	1	11	45
Omvärderingar	3	-	0	3
Avyttringar	-	-	-5	-5
Omklassificeringar	4	-	-4	-
Per 31 december 2023	93	24	41	159
Nyanskaffningar	-	-	10	10
Omvärderingar	2	-	-	2
Förvärv	-	-	-	-
Avyttringar	-2	-	-7	-9
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Per 31 december 2024	93	24	44	162
Akkumulerade avskrivningar:				
Per 1 januari 2023	-22	-5	-20	-47
Årets avskrivningar	-9	-4	-10	-23
Avyttringar	-	-	5	5
Omklassificeringar	-1	-	1	-
Per 31 december 2023	-32	-9	-24	-65
Årets avskrivningar	-10	-5	-11	-26
Avyttringar	2	-	7	9
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Per 31 december 2024	-40	-14	-28	-82
Redovisat värde				
Per 31 december 2024	53	10	16	79
Per 31 december 2023	61	15	17	93

Koncernen leasar ett flertal tillgångar såsom byggnader, maskiner och bilar. Den genomsnittliga leasingperioden är 4 (4) år.

Koncernens åtaganden säkerställs genom leasegivarens äganderätt till underliggande tillgångar hållna under leasingavtal.

Uppskattningsvis har 24 (17) procent av leasingavtalen löpt ut under innevarande räkenskapsår. De utgångna leasingavtalen ersattes med nya leasingavtal för de identiska underliggande tillgångarna. Detta har resulterat i en ökning av nyttjanderätter om 3 (17) MSEK.

En löptidsanalys utav leasingskulden presenteras i not 30.

MSEK	2024	2023
Belopp redovisade i resultatet		
Avskrivningar på nyttjanderätter	-26	-23
Räntekostnader för leasingskulder	-4	-4
Kostnader som avser korttidsleasingavtal	-3	-2
Kostnader som avser leasing av tillgångar av lågt värde	-2	-2
Kostnader som avser variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulder	-5	-6

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgår till -28 (-25) MSEK.

Not 18. Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Total
Anskaffningsvärde					
Per 1 januari 2023	105	125	49	2	281
Investeringar	4	1	5	14	24
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-0	3	-2	-	1
Avyttringar och utrangering	-	-	-	-	-
Per 31 december 2023	109	129	52	16	306
Per 1 januari 2024	109	129	52	16	306
Investeringar	11	0	12	-	23
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-4	-4
Valutakursdifferenser	1	3	-3	-	1
Avyttringar och utrangering	-	-	-	-	-
Per 31 december 2024	120	132	61	12	325
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Per 1 januari 2023	-30	-78	-32	-	-140
Avskrivningar	-4	-12	-1	-	-17
Valutakursdifferenser	-	-1	-	-	-1
Avyttringar och utrangering	-	-	-	-	-
Per 31 december 2023	-34	-91	-33	-	-158
Per 1 januari 2024	-34	-91	-33	-	-158
Avskrivningar	-4	-11	-6	-	-21
Nedskrivningar	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangering	-	-	-1	-	-1
Per 31 december 2024	-38	-101	-39	-	-179
Redovisat värde					
Per 31 december 2024	82	31	21	12	146
Per 31 december 2023	75	38	18	16	148

Tillgångar ställda som säkerhet

Byggnader och mark med ett redovisat värde om 83 (76) MSEK samt maskiner om 5 (4) MSEK som har använts som säkerhet i samband med upptagande av lån i

koncernen. Koncernen får inte använda dessa tillgångar som säkerheter vid upptagning av nya lån eller sälja dessa tillgångar till ett annat företag.

Not 19. Uppskjuten skatt

Följande är de mest väsentliga uppskjutna skatteskulderna och uppskjutna skattefordringarna som redovisas av

koncernen och förändringar av dessa poster under innevarande och föregående rapportperiod:

MSEK	Materiella anläggnings- tillgångar	Varulager	Underskotts- avdrag	Övrigt	Total
Per 1 januari 2023	-22	12	0	2	-8
Redovisat i resultatet	-10	-1	3	-4	-12
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Redovisat direkt i eget kapital	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	1	-	1
Per 1 januari 2024	-32	11	4	-2	-19
Redovisat i resultatet	-9	3	3	4	1
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Redovisat direkt i eget kapital	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	1	-	1
Per 31 december 2024	-41	14	8	2	-17

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder ska netto redovisas endast då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, och de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av samma skattemyndighet och avser kvitta aktuella skatteskulder och skattefordringar genom nettobetaling. I uppskjutna skattefordringar ingår 8 (4) MSEK som redovisas som uppskjuten skattefordran i balansräkningen då denna är hänfölig till annan skattemyndighet. I uppskjutna skatteskulder ingår temporära skillnader hänförliga till nyttjanderätter uppgående till 5,7 (3,2) MSEK som nettas i uppskjutna skatteskulder med 1,3 (0,7) MSEK. Följande uppställning visar uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder redovisade i rapport över finansiell ställning:

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skatteskulder	-25	-36
Uppskjutna skattefordringar	8	17
Summa	-17	-19

Not 20. Varulager

Enligt koncernens process för bedömning av trögrörliga varor har under året nedskrivning skett med 9 (5) MSEK.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror	163	142
Produkter i arbete	3	5
Färdiga varor	174	155
Totalt	339	302

Not 21. Kundfordringar

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar ej förfallet	178	152
Kundfordringar 1-30 dagar	36	24
Kundfordringar 31-60 dagar	11	9
Kundfordringar 61-90 dagar	5	7
Kundfordringar >91 dagar	5	7
Totalt	235	198
Reserverade kundfordringar	-8	-5
Totalt	227	193

Kundfordringar

Genomsnittlig kredittid för försäljning är 33 (37) dagar. Ingen ränta appliceras på utestående kundfordringar.

Koncernen skriver bort en kundfordran när det finns information som indikerar att kunden är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns rimliga utsikter till återhämtning, t.ex. när kunden har ställts under likvidation eller har inlett konkursförfaranden eller när kundfordringarna är förfallna över två år, beroende på vad som inträffat tidigare. Inga av de kundfordringar som har skrivits bort omfattas av återvinningsaktiviteter.

Koncernen värderar reserveringar till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Kundfordringarnas kreditreservering beräknas med en matris som utgår ifrån historiska förluster. De historiska förlusterna beräknas och justeras för framåtblickande och nuvarande faktorer.

Bedömningen på balansdagen leder till att reserven för 2024 blir helt oväsentlig och därmed inte redovisas. Bedömningen följs upp löpande och skulle förändringar i historik eller andra faktorer leda till ökad risk omprövas bedömningen.

Not 24. Aktiekapital

Stamaktier

Antal	2024-12-31	2023-12-31
Beslutat antal aktier:		
Ursprungligen 10 762 st stamaktier om SEK 100 vardera	151 788 000	151 788 000
Emitterade och fullt betalda aktier:		
Split om 14 000:1	-	-
Per 31 december	151 788 000	151 788 000

Det har inte skett några förändringar i beräkningsteknik eller signifikanta antagande under rapporteringsperioden.

Not 22. Övriga fordringar

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Momsfordran	11	10
Skattekonto	7	16
Övrigt	1	1
Totalt	20	27

Not 23. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter	18	17
Övriga förutbetalda kostnader	14	15
Totalt	33	32

Totalt		
Antal	2024-12-31	2023-12-31
Beslutat antal aktier:		
Ursprungligen 10 842 aktier om SEK 100 vardera	151 788 000	151 788 000
Emitterade och fullt betalda aktier:		
Split om 14 000:1	-	-
Per 31 december	151 788 000	151 788 000

Bolaget har totalt 35 344 778 A-aktier som motsvarar 353 447 780 röster och 116 443 222 B-aktier som motsvarar 116 443 222 röster. Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,14 kr/st.

Not 25. Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består av personaloptionsprogram. För mer information se not 38.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Per 1 januari	6	6
Personaloptionsprogram	-	-
Transaktionskostnader vid emission	-	-
Per 31 december	6	6

Not 26. Omräkningsreserv

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Per 1 januari	14	14
Valutakursdifferens vid omräkning av nettotillgångar i utländska verksamheter	9	-1
Per 31 december	23	14

Not 27. Balanserade vinstmedel

MSEK	
Balans per 1 januari 2023	425
Betald utdelning	-129
Årets resultat	275
Årets totalresultat	-
Fondemission	-
Balans per 1 januari 2024	571
Betald utdelning	-143
Årets resultat	216
Årets totalresultat	-
Fondemission	-
Tillskott	-
Balans per 31 december 2024	643

Not 28. Innehav utan bestämmande inflytande

Finansiell information i sammandrag för varje av koncernens dotterföretag där det finns ett innehav utan bestämmande inflytande av väsentlig betydelse specificeras nedan. Den finansiella informationen som presenteras nedan är belopp före koncernelimineringar.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
engcon Component AB		
Omsättningstillgångar	41	27
Anläggningstillgångar	28	29
Kortfristiga skulder	20	14
Långfristiga skulder	9	8

Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	20	18
Innehav utan bestämmande inflytande	20	17

MSEK	2024	2023
Intäkter	127	123
Kostnader	-122	-126
Årets resultat	5	-3
Årets resultat hänförligt till moderföretagets ägare	3	-2
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	2	-1
Årets resultat	5	-3
Totalresultat hänförligt till moderföretagets ägare	3	-2
Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	2	-1
Totalresultat	5	-3

Kassaflöde netto (utflöde) från den löpande verksamheten	-1	-2
Kassaflöde netto (utflöde) från investeringsverksamheten	-1	-3
Kassaflöde netto (utflöde) från finansieringsverksamheten	-	-4
Kassaflöde netto (utflöde)	-2	-9

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
engcon France		
Omsättningstillgångar	68	45
Anläggningstillgångar	1	2
Kortfristiga skulder	29	21
Långfristiga skulder	5	4
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	28	17
Innehav utan bestämmande inflytande	7	4

MSEK	2024	2023
Intäkter	201	192
Kostnader	-177	-174
Årets resultat	24	18
Årets resultat hänförligt till moderföretagets ägare	20	16
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	5	2
Årets resultat	25	18
Totalresultat hänförligt till moderföretagets ägare	20	16
Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	5	2
Totalresultat	25	18

Kassaflöde netto (utflöde) från den löpande verksamheten	22	18
Kassaflöde netto (utflöde) från investeringsverksamheten	-	-
Kassaflöde netto (utflöde) från finansieringsverksamheten	-11	-20
Kassaflöde netto (utflöde)	10	-2

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
engcon Danmark		
Omsättningstillgångar	76	59
Anläggningstillgångar	-	-
Kortfristiga skulder	16	11
Långfristiga skulder	2	2
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	47	38
Innehav utan bestämmande inflytande	12	9

MSEK	2024	2023
Intäkter	162	214
Kostnader	-149	-197
Årets resultat	13	17
Årets resultat hänförligt till moderföretagets ägare	12	15
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1	2
Årets resultat	13	17
Totalresultat hänförligt till moderföretagets ägare	12	15
Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1	2
Totalresultat	13	17

Kassaflöde netto (utflöde) från den löpande verksamheten	19	18
Kassaflöde netto (utflöde) från investeringsverksamheten	-	-
Kassaflöde netto (utflöde) från finansieringsverksamheten	-4	1
Kassaflöde netto (utflöde)	14	19

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
engcon Finland		
Omsättningstillgångar	48	42
Anläggningstillgångar	-	-
Kortfristiga skulder	9	11
Långfristiga skulder	1	-
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	31	24
Innehav utan bestämmande inflytande	8	6

MSEK	2024	2023
Intäkter	152	199
Kostnader	-125	-168
Årets resultat	26	31
Årets resultat hänförligt till moderföretagets ägare	22	25
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	5	6
Årets resultat	26	31
Totalresultat hänförligt till moderföretagets ägare	22	25
Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	5	6
Totalresultat	26	31

Kassaflöde netto (utflöde) från den löpande verksamheten	28	27
Kassaflöde netto (utflöde) från investeringsverksamheten	-	-
Kassaflöde netto (utflöde) från finansieringsverksamheten	-19	-47
Kassaflöde netto (utflöde)	9	-20

Total	
MSEK	
Balans per 1 januari 2023	35
Andel av årets resultat	10
Betald utdelning	-14
Balans per 1 januari 2024	32
Andel av årets resultat	13
Betald utdelning	-7
Balans per 31 december 2024	39

Not 29. Upplåning

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplåning med ställda säkerheter till upplupet anskaffningsvärde		
Checkräkningskredit	-	-
Banklån	33	41
Summa upplåning	33	41
Upplåning utan ställda säkerheter till upplupet anskaffningsvärde		
Checkräkningskredit	-	-
Banklån	-	-
Långfristiga lån	-	-
Kortfristiga lån	33	41
Checkräkningskredit	-	-
Summa	33	41
Checkräkningskredit		
Beviljad kredit	322	320
Outnyttjad del	322	320
Utnyttjad del	-	-

Bolaget uppfyller samtliga covenantkrav som finansörerna har ställt.

De vägda genomsnittliga räntorna som betalades under året var följande:

%	2024-12-31	2023-12-31
Banklån	5,15	3,93

Not 30. Leasingskulder

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Löptidsanalys		
Inom 1 år	23	21
1-5 år	57	59
Senare än 5 år	8	16
Totalt	88	96
Klassificeras som:	-	-
Långfristiga skulder	65	75
Kortfristiga skulder	23	21
Totalt	88	96

Not 31. Avsättning produktgaranti

Av totalt avsatta produktgarantier uppgår kort del som beräknas nyttjas under ett år till 24 (22) MSEK, och mellan 13-24 månader till 7 (10) MSEK.

	MSEK
Per 1 januari 2023	30
Gjorda avsättningar	29
Utnyttjande avsättningar	-27
Per 31 december 2023	32
Gjorda avsättningar	19
Utnyttjande avsättningar	-20
Per 31 december 2024	31

Not 32. Leverantörsskulder

Leverantörsskulder består huvudsakligen av utestående belopp för inköp och löpande kostnader. Den genomsnittliga kreditperioden för inköp är 30 dagar. De flesta leverantörer debiterar ingen ränta på leverantörsskulderna under de första 30 dagarna från fakturadatum. Därefter debiteras räntor på de utestående beloppen till olika räntor. Koncernen har policyer för finansiell riskhantering för att säkerställa att alla skulder betalas inom de förutbestämda kreditvillkoren.

Företagsledningen anser att det redovisade värdet på leverantörsskulder motsvarar deras verkliga värde. (83 (82) MSEK.)

Not 33. Övriga skulder

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Källskatt och soc avgifter	10	11
Moms	27	19
Övrigt	0	4
Totalt	37	34

Not 34. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda intäkter	-	-
Upplupna löner	22	22
Upplupna sociala avgifter	7	7
Övriga upplupna kostnader	45	21
Totalt	74	50

Not 35. Noter till rapport över kassaflöden

Likvida medel

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	132	101
Totalt	132	101

Kassa och bank består av kassa och kortfristiga banktillgodohavanden med en löptid på tre månader eller mindre, efter avdrag för utestående checkräkningskrediter. Det redovisade värdet av dessa tillgångar uppgår i allt väsentligt till verkligt värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan. Det redovisade värdet av dessa tillgångar är ungefär lika med dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan.

Transaktioner som inte medför betalningar

Förvärv av inventarier och verktyg under året uppgick till 11 (44) MSEK, finansierades via nya leasingavtal.

Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan visar förändringarna i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden. Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är skulder för vilka

kassaflödena har klassificerats, eller för vilka framtida kassaflöden kommer att klassificeras, som kassaflöden från finansieringsverksamheten i rapporten över kassaflöden.

MSEK	1 januari 2024	Kassaflöde från finansiering (i)	Förvärv av dotterföretag	Försäljning av dotterföretag	Nya leasingavtal	Andra förändringar (ii)	2024-12-31
Banklån (not 29)	41	-8	-	-	-	-	33
Leasingskulder (not 30)	96	-19	-	-	11	-	88
Totala skulder från finansieringsverksamheten	137	-27	-	-	11	-	121

MSEK	1 januari 2023	Kassaflöde från finansiering (i)	Förvärv av dotterföretag	Försäljning av dotterföretag	Nya leasingavtal	Andra förändringar (ii)	2023-12-31
Banklån (not 29)	192	-151	-	-	-	-	41
Leasingskulder (not 30)	72	-24	-	-	44	4	96
Totala skulder från finansieringsverksamheten	264	-175	-	-	44	4	137

(i) Kassaflöden från banklån, lån från närstående parter och andra lån utgör nettot av likvid från upplåning och återbetalningar av upplåning i rapporten över kassaflöden.

(ii) Andra förändringar inkluderar upplupen ränta.

Not 36. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
Fastighetsinteckningar	19	19
Företagsinteckningar	36	36
Pantsatta aktier i koncernföretag	-	-
Totalt	55	55
Eventalförpliktelser		
Borgensförbindelse	-	-
Övriga eventalförpliktelser	-	-
Totalt	-	-

- Nivå 1 innebär noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten;
- Nivå 2 innebär indata än noterade priser som ingår i nivå 1 och som är observerbara för tillgången eller skulden, antingen direkt (d.v.s. som priser) eller indirekt (d.v.s. härledda från priser); och
- Nivå 3 värderingar innebär indata som inte är baserade på observerbara marknadsdata (icke observerbara indata) eller på egna antaganden.

Not 37. Finansiella instrument

(a) Klasser och kategorier av finansiella instrument och deras verkliga värde

Verkligt värde hierarkinivåer 1 till 3 baseras på i vilken grad verkligt värde är observerbart:

	Redovisat värde				Verkligt värde			
	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder		Nivå			Summa
	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffning svärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffning svärde	1	2	3	
2024-12-31								
Kassa och bank (not 35)	-	132	-	-	-	132	-	132
Långfristiga fordringar	5	-	-	-	-	5	-	5
Kortfristiga fordringar	-	67	-	-	-	67	-	67
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	-	227	-	-	-	227	-	227
Upplupna intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivat med positiva marknadsvärden	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	5	426	-	-	-	431	-	431
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	33	-	33	-	33
Leasingskulder (not 30)	-	-	-	88	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	-	202	-	202	-	202
Derivat med negativa marknadsvärden	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	-	-	-	323	-	235	-	235

2023-12-31	Redovisat värde				Verkligt värde			
	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder		Nivå			Summa
	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffning svärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffning svärde	1	2	3	
Kassa och bank (not 35)	-	101	-	-	-	101	-	101
Långfristiga fordringar	5	-	-	-	-	5	-	5
Kortfristiga fordringar	-	70	-	-	-	70	-	70
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	-	193	-	-	-	193	-	193
Upplupna intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivat med positiva marknadsvärden	10	-	-	-	-	10	-	10
Summa	15	364	-	-	-	379	-	379
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	41	-	41	-	41
Leasingskulder (not 30)	-	-	-	96	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	-	177	-	177	-	177
Summa	-	-	-	314	-	218	-	218

(a)(i) Verkligt värde på koncernens finansiella instrument som värderas till verkligt värde på återkommande basis

Derivat

Bolaget har valutaterminer vilka värderas till verkligt värde i nivå 2 via resultatet. Värderingstekniken är diskontering av kontraktsevenliga kassaflöden med ränta och valuta på balansdagen. Inga överföringar mellan nivå 1 och 2 har skett under det aktuella eller tidigare året.

(a)(iii) Verkligt värde på finansiella tillgångar och finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde (men upplysningar om verkligt värde krävs)

Bolaget bedömer att redovisat värde är en god approximation av verkligt värde för samtliga finansiella instrument.

(b) Riskhanteringsstrategi

Koncernens CFO ansvarar för riskhanteringen enligt finanspolicyn. Dessa risker omfattar marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och övriga prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

Koncernen strävar efter att minimera effekterna av dessa risker. För valutarisk används valutaterminer för att säkra transaktionsexponering vid försäljning och inköp, se nedan under Valutaterminer. CFO rapporterar till styrelsen.

(c) Marknadsrisk

Koncernens verksamhet utsätts främst för finansiella risker i förändringar i valutakurser och räntesatser (se nedan). Det har inte skett någon förändring i vilka risker koncernen exponeras för eller hur dessa risker hanteras och mäts.

(c)(i) Valutariskhantering

Koncernen har en transaktionsmässig valutaexponering (transaktionsrisk) då merparten av bolagets kostnader härrör från SEK och PLN, medan intäkterna sker i ett tiotal valutor i de utländska dotterbolagen. Den största intäktströmmen kommer från EUR, där intäkter i EUR representerar cirka 35 procent av omsättningen.

Vidare har koncernen en valutaexponering då dotterbolagens resultat- och balansräkningar omräknas till SEK (omräkningsrisk). De väsentliga exponeringarna är 10 MEUR (10 MEUR) och 39 MDKK (32 MDKK) och om SEK förändras med 10 procent mot båda skulle övrigt totalresultat påverkas med 14 Mkr (16 Mkr) (före skatt).

Valutaterminer

Koncernen ingår valutaterminskontrakt för att hantera valutarisken som härrör sig från transaktionseffekten av koncernintern försäljning och inköp i utländsk valuta. Säkringsnivån uppgår till 70 procent av de största valutorna.

Känslighetsanalys

Valutaterminernas nominella belopp är 5 (10) MEUR och 20 (50) MDKK och deras marknadsvärden uppgår till 0 (10) MSEK. En förändring på 10 procent i SEK ger en resultateffekt på 0 (1 025) TSEK (före skatt).

(c)(ii) Ränteriskhantering

Koncernen är exponerad för ränterisk i sin upplåning som i allt väsentligt har en räntebas på tremånaders STIBOR.

Koncernens totala exponering för ränterisk uppgår till 431 (369) MSEK på finansiella tillgångar och 323 (314) MSEK finansiella skulder. Snitträntan är 5,15 (3,9) procent och durationen på balansdagen är 12 månader/år. För detaljer se upplåning not 29.

Ränterisk känslighetsanalys

Känslighetsanalyserna nedan har fastställts baserat på exponeringen för räntesatser för finansiella skulder vid rapporteringsdagen. För skulder med rörlig ränta utarbetas analysen under förutsättning att det utestående beloppet på balansdagen var utestående för hela året

- Om räntorna hade varit 3 procent högre/lägre och alla andra variabler hölls konstant, skulle koncernens nettoräntekostnader ha varit 982 (1 239) TSEK (före skatt) högre/lägre. Påverkan på värderingar är oväsentlig.

(a) Kreditriskhantering

Redovisningsprinciperna beskriver koncernens maximala exponering för kreditrisk och de värderingsgrunder som används för att bestämma förväntade kreditförluster.

För den operativa kreditrisken hanteras frågan inom försäljningsavdelningen. Innan en ny kund godkänns används ett externt kreditbedömningssystem för att bedöma den potentiella kundens kreditkvalitet och definierar kreditlimiter för kunden. Kundernas limiter och betyg granskas och godkänns två gånger per år av riskhanteringskommittén. 80 procent av kundfordringarna har högsta kreditbetyg som kan hänföras till det externa kreditbetygssystem som används av koncernen.

Kreditgodkännanden och andra övervakningsprocesser finns också för att säkerställa att uppföljningsåtgärder vidtas för att återkräva förfallna skulder. Vidare granskar koncernen återvinningsvärdet för varje kundfordring och

skuldinvestering på individuell basis i slutet av rapporteringsperioden för att säkerställa att tillräckligt med underskott tas för icke återvinningsbara belopp. I detta avseende anser koncernens styrelseledamöter att koncernens kreditrisk minskas avsevärt.

Kreditrisken på likvida medel är begränsad eftersom motparterna är banker med hög kreditvärdighet tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut. En analys av sannolikheten för fallissemang samt de utestående beloppen leder på grund av starka motparter och mycket korta löptider till att kreditreserven blir helt oväsentlig och därmed inte redovisas.

Den maximala kreditriskexponeringen uppgick till 359 (294) MSEK per 2024-12-31.

(e) Likviditetsriskhantering

Ansvar för likviditetsriskhantering har delegerats av styrelsen till CFO. Koncernen hanterar kortfristig likviditetsrisk genom en reserv med utnyttjade faciliteter, likvida medel och kortfristiga tillgångar. Den långsiktiga likviditetsrisken hanteras genom kontinuerliga prognoser och uppföljning samt genom att matcha löptidsprofilerna för finansiella tillgångar och skulder.

Koncernen har för närvarande en reserv bestående av en checkkredit om 322 (320) MSEK. Därtill likvida medel om 132 (101) MSEK.

Samtidigt har koncernen nära samarbete flertal större nordiska affärsbanker och där Svenska Handelsbanken är husbank. Löpande sker avstämning med finansiärer kring framtida investeringsplaner både vad gäller direktlån och leasingupplägg.

(e)(i) Likviditetstabell

Nedanstående tabell beskriver koncernens återstående avtalsenliga löptid för dess finansiella skulder och derivat med överenskomna återbetalningsperioder. Tabellen innehåller både ränta och kassaflöden och kassaflödena är odiskonterade. I den utsträckning ränteflödena är rörlig ränta antas att STIBOR på balansdagen kvarstår under hela löptiden.

Den avtalsenliga löptiden baseras på det tidigaste datum då koncernen kan bli skyldig att betala.

MSEK	Upp till 1 månad	1-3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	1-5 år	5+ år	Summa	Redovisade värden
2024-12-31							
Leverantörsskulder och andra skulder	194	-	-	8	-	202	202
Leasingskulder	-	-	23	57	8	88	88
Finansiella instrument till rörlig ränta (nominellt)	-	-	4	20	9	33	33
Finansiella instrument till fast ränta (nominellt)	-	-	-	-	-	-	-
Derivat	-	-	-	-	-	-	-
Ränta på räntebärande instrument	-	-	-	-	-	-	-
Summa	194	-	27	85	17	323	323
2023-12-31							
Leverantörsskulder och andra skulder	177	-	-	10	-	187	187
Leasingskulder	-	-	21	59	16	96	96
Finansiella instrument till rörlig ränta (nominellt)	-	-	-	-	-	-	-
Finansiella instrument till fast ränta (nominellt)	-	-	-	41	-	41	41
Derivat	-	-	-	-	-	-	-
Ränta på räntebärande instrument	-	-	-	-	-	-	-
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	-	-	-	-	-
Summa	177	-	21	110	16	324	324

(f) Kapitalriskhantering

Koncernen hanterar sitt kapital för att säkerställa att enheter i koncernen kommer att kunna fortsätta med verksamhet samt att avkastningen till aktieägarna maximeras genom optimering av kapitalstruktur. Koncernens övergripande strategi förblir oförändrad från 2024.

Koncernens kapitalstruktur består av nettoskuld (upplåning som redovisas i not 29 efter avdrag för likvida medel) och koncernens eget kapital (innefattande emitterat kapital, reserver, balanserade vinstmedel och innehav utan bestämmande inflytande).

Koncernen är inte föremål för några externa ålagda kapitalkrav.

Skulder definieras som eget kapital.

I eget kapital ingår allt kapital och reserver i koncernen som hanteras som kapital.

Skuldsättningsgraden vid årets utgång beräknas enligt följande:

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Skulder	380	369
Likvida medel	132	101
Skulder - likvida medel	248	268
Eget kapital	732	643
Skuldsättningsgrad	33,9%	41,7%

Not 38. Aktierelaterad ersättning

Under 2021 beslutade styrelsen att introducera ett optionsprogram riktat till samtliga anställda inom engcon-koncernen. 196 (209) anställda i engcon deltar per den sista december i optionsprogrammet. Totalt har 1 517 880 teckningsoptioner emitterats och av dessa har 1 097 785 (1 121 785) tecknats per den 31 december 2024. Förändringen avser återgång av optioner i samband med avslutade anställningar. En teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i engcon för ett överenskommet pris i framtiden. Teckningsoptionerna är villkorade en intjäningsperiod om 5 år. För deltagande i detta program

betalar de anställda som omfattas av programmet en premie som baseras på verkligt värde för tilldelade optioner värderade enligt Black & Scholes. För detta program redovisas således ingen kostnad under intjänandeperioden då de anställda erlagt verkligt värde.

Not 39. Händelser efter rapportperioden

Den 1 januari 2025 utökades koncernledningen med Anders Smith som tillträdde rollen som Chief Operating Officer (COO).

Under Januari 2025 har förändringar i ledningsstrukturen genomförts i Amerika.

Den 3 mars 2025 har engcon utsett Norio Takagi till Country Manager för engcons bolag i Japan.

I övrigt har inget av väsentlighet inträffat efter årets slut.

Not 40. Transaktioner med närstående

Bolagets huvudägare Ommapo förvaltning AB samt Monen Group AB (f.d. Monen Holding AB), som även är

huvudägare i Mähler Intressenter AB, har under perioden via Mähler Intressenter AB (koncernen) haft transaktioner med engcon. Transaktionerna utgjordes av inköp av produkter från engcon med 9,6 (19,3) MSEK och försäljning av produkter till engcon med 6,0 (2,1) MSEK. Ommapo förvaltning AB har även ett indirekt ägande i Drivex AB som har haft transaktioner med engcon uppgående till 5,1 (14,8) MSEK vilket i huvudsak bestod av köp av produkter. Utöver dessa transaktioner har Ommapo förvaltning AB levererat tjänster till engcon om 1,2 (1,6) MSEK. Det återfinns även transaktioner till mindre belopp. Samtliga transaktioner har skett till marknadsvärde och avser året.

Ersättningen till nyckelpersoner i ledande ställning

Ersättningen till företagsledningen som är koncernens viktigaste nyckelpersoner i ledande ställning, presenteras i not 7 Ersättningar till anställda.

Fastställande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 mars 2025.

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		59	47
Kostnad för sålda varor		-4	-
Bruttoresultat		55	47
Försäljningskostnader		-23	-24
Administrationskostnader	2	-89	-90
Forskning- och utvecklingskostnader		-14	-23
Värdetförändring derivat		7	7
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-	-1
Rörelseresultat	3	-64	-84
Resultat från finansiella poster			
Resultat från koncernföretag	4	59	54
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	50	34
Räntekostnader och likande resultatposter	6	-33	-33
Resultat efter finansiella poster		12	-29
Bokslutsdispositioner	7	187	218
Resultat före skatt		199	189
Inkomstskatt	8	-29	-29
Årets resultat		170	160

Moderbolagets rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		170	160
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		170	160

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar		51	25
Materiella anläggningstillgångar		3	3
Andelar i koncernföretag	9	110	99
Summa anläggningstillgångar		164	127
Omsättningstillgångar			
Varulager		4	5
Fordringar hos koncernföretag	10	404	409
Aktuella skattefordringar		6	-
Övriga fordringar		3	12
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	7	7
Likvida medel	12, 15	61	23
Summa omsättningstillgångar		485	456
Summa tillgångar		649	583
Eget kapital och skulder			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	13	21	21
Fond för utvecklingsutgifter		51	-
Summa bundet eget kapital		72	21
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		67	67
Balanserad vinst eller förlust		5	39
Årets resultat		170	160
Summa fritt eget kapital		242	266
Summa eget kapital		314	287
Långfristiga skulder			
Obeskattade reserver		160	112
Summa långfristiga skulder		160	112
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		10	10
Aktuella skatteskulder		-	15
Skulder till koncernföretag		150	146
Övriga skulder		2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	13	11
Summa kortfristiga skulder		175	184
Summa skulder		335	296
Summa eget kapital och skulder		649	583

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	21	0	235	256
Årets resultat			160	160
Summa övrigt totalresultat			-	-
Summa totalresultat	-	-	160	160
Transaktioner med ägare:				
Utdelning			-129	-129
Summa transaktioner med ägare	-	-	-129	-129
Utgående balans 31 december 2023	21	0	266	287

MSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	21	0	266	287
Årets resultat			170	170
Summa övrigt totalresultat			-	-
Summa totalresultat	-	0	170	170
Transaktioner med ägare:				
Utdelning			-143	-143
Summa transaktioner med ägare	-	0	-143	-143
Omföring till fond för utvecklingsutgifter		51	-51	-
Utgående balans 31 december 2024	21	51	242	314

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Rörelseresultat		-64	-84
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar		1	1
Övriga justeringar		-	-7
Resultat från andelar i koncernföretag		59	54
Utdelning intressebolag		-	-
Erhållen ränta	5	50	34
Erlagd ränta	6	-33	-33
Betald inkomstskatt	8	-38	-106
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-25	-141
Förändringar i rörelsekapital			
Minskning/ökning av varulager		1	-2
Minskning/ökning av övriga fordringar		300	465
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-59	-
Ökning/minskning av övriga skulder		2	-90
Kassaflöde från den löpande verksamheten		219	232
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-27	-11
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-1
Förändring andelar i koncernföretag		-11	-17
Förändring fordringar hos koncernföretag		-	-
Förändring andra långfristiga fordringar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-38	-29
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån samt förändring checkräkningskredit		-	-51
Nyemission		-	-
Utbetald utdelning		-143	-129
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-143	-180
Årets kassaflöde		38	23
Likvida medel vid årets början		23	-
Valutakursförändringar i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut	15	61	23

Moderbolagets noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderföretaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen.

Ändringar i RFR 2 som trätt i kraft IFRS 16 Leasingavtal

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 16 inte tillämpas i juridisk person. Redovisning av leasingavtal sker istället i enlighet med regler i RFR 2. Ändringarna i RFR 2 avseende IFRS 16 ska börja tillämpas räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare. Moderföretaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 vilket innebär att moderföretagets leasingavtal redovisas linjärt över avtalsperioden.

De övriga ändringarna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2024 har inte fått någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter.

Ändringar i RFR 2 vilka ej trätt i kraft 2024

Moderföretaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft 1 januari 2025 eller senare. Ändringarna bedöms inte få någon väsentlig effekt.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper (sid 65) beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst presentationen av finansiella intäkter/kostnader och eget kapital.

Leasingavtal

Moderföretaget som är leasetagare redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas i resultaträkningen när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras justeras anskaffningsvärdet.

Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9. Istället tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering enligt IFRS 9, se principer för koncernen. Vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 när så är möjligt. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i koncernföretag hos givaren.

Not 2. Ersättning till revisorer

TSEK	2024	2023
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	2 210	2 150
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	21
Skatterådgivning	435	429
Övriga tjänster	-	-
Totalt	2 645	2 600

Med revisionsuppdrag avses revisorners ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Skatterådgivning avser alla skatterelaterade tjänster så som biträde vid skatteberäkning, vid upprättande av deklARATION samt konsultationer gällande moms, punktskatter och personalfrågor.

Allt annat arbete som utförs av revisor definieras som övriga tjänster. Detta inkluderar till största delen konsulttjänster

Not 3. Ersättning till anställda

Se koncernens not 7 avseende ersättningar till anställda.

Not 4. Resultat från andelar i koncernföretag

MSEK	2024	2023
Utdelning	59	54
Nedskrivningar	-	-
Totalt	59	54

Not 5. Ränteintäkter och liknande resultatposter

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter	7	4
Ränteintäkter, koncernföretag	18	21
Valutakursvinster	25	9
Totalt	50	34

Not 6. Räntekostnader och liknande resultatposter

MSEK	2024	2023
Räntekostnader	-11	-9
Räntekostnader, koncernföretag	-5	-4
Valutakursförluster	-17	-20
Totalt	-33	-33

Not 7. Bokslutsdispositioner

MSEK	2024	2023
Erhållet koncernbidrag	298	320
Lämnat koncernbidrag	-63	-58
Avsättning till periodiseringsfond	-48	-44
Totalt	187	218

Not 8. Inkomstskatt

MSEK	2024	2023
Aktuell skatt	-29	-27
Uppskjuten skatt	-	-2
Totalt	-29	-29

Avstämning årets skattekostnad

MSEK	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	199	189
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6%	-41	-39
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	12	13
Skatteeffekt av derivat	-	-2
Årets redovisade skattekostnad	-29	-29

Not 9. Andelar i koncernföretag

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden per 1 januari	149	133
Inköp	1	4
Tillskott	10	12
Försäljning	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	160	149
Nedskrivningar		
Ingående ackumulerade nedskrivningar per 1 januari	-50	-50
Försäljning	-	-
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-50	-50
Redovisat värde	110	99

Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapital- andel¹	Antal andelar	Redovisat värde, MSEK	2024-12-31	2023-12-31
engcon Nordic AB	556405-6835	Strömsund	100%	10 000	engcon Nordic AB	5	5
engcon Poland spzo	7772739915	Poznan	100%	200	engcon Poland spzo	14	14
engcon UK Ltd	4888209	Coventry	100%	1 000	engcon UK Ltd	4	4
engcon Germany GmbH	8028826669	Wertheim	100%	25 000	engcon Germany	4	4
engcon Finland OY	221647-7	Korsholm	80%	80	engcon Finland OY	1	1
engcon Sweden AB	556791-3289	Strömsund	100%	1 000	engcon Sweden AB	55	45
engcon Denmark A/S	34466823	Glamsbjerg	80%	400	engcon Denmark A/S	1	1
engcon France	798712634	Paris	80%	4 400	engcon France	1	1
engcon Real Estate	556687-5570	Strömsund	100%	12 000	engcon Real Estate	9	9
engcon SSC AB	556992-2650	Strömsund	100%	500	engcon SSC AB	1	1
engcon Netherlands	65694163	Amersfoort	100%	10 000	engcon Netherlands	-	-
engcon North America	81-5100081	New Haven	100%	1 000	engcon North America	1	1
engcon North America Prod	1545-0003	North Carolina	100%	1 000	engcon North America Prod	4	4
engcon Norway AS	928661644	Oslo	100%	30 000	engcon Norway AS	1	1
engcon Australia	636 463 075	Sydney	100%	8 000	engcon Australia	4	4
engcon Korea	110114024865	Cheong Nam Do	100%	10 000	engcon Korea	1	1
engcon Canada	117580-2900	Montreal	100%	100	engcon Canada	1	1
Microprop AB	556739-8853	Umeå	100%	1 000	Microprop AB	-	-
engcon component AB	559242-7685	Strömsund	51%	10 200	engcon component AB	1	1
Uttaracken AB	559277-7253	Strömsund	72%	7 197	Uttaracken AB	-	-
engcon Shares AB	559351-6783	Strömsund	100%	1 000	Engcon Shares AB	-	-
engcon Austria GmbH	569030	Graz	100%	1	engcon Austria GmbH	1	1
engcon Ireland Ltd	708790	Leixlip	100%	20 000	engcon Ireland Ltd	-	-
e-Component Sweden AB	556564-7293	Strömsund	100%	5 180	e-Component Sweden AB	-	-
engcon Japan	0104-01-186305	Tokyo	100%	2 000	engcon Japan K.K.	1	-
					Redovisat värde	110	99

¹ Kapitalandel överensstämmer med röstandel.

Not 10. Fordringar hos koncernföretag

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga:		
Anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden per 1 januari	-	-
Reglerade fordringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-
Nedskrivningar		
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Redovisat värde långfristiga fordringar hos koncernföretag	-	-
Redovisat värde kortfristiga fordringar hos koncernföretag	404	409
Totalt	404	409

Finansiell kreditrisk

Finansiell kreditrisk är risken att moderbolaget inte erhåller betalning från sina motparter rörande moderbolagets investeringar och bankinsättningar. Likvida medel och fordringar på koncernföretag är föremål för nedskrivningsprövning enligt bolagets modell. I tabellen ovan visas den verkliga riskexponeringen för moderbolaget.

Not 11. Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Övriga poster	7	7
Redovisat värde	7	7

Not 12. Kassa och bank

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Bankmedel	61	23
Redovisat värde	61	23

Not 13. Aktiekapital

Aktiekapital och antal aktier framgår av koncernens not 24.

Not 14. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna lön och sociala kostnader	2	3
Övriga upplupna kostnader	11	8
Redovisat värde	13	11

Not 15. Noter till rapport över kassaflöden

Likvida medel

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	61	23

Kassa och bank består av kassa och kortfristiga banktillgodohavanden med en löptid på tre månader eller mindre, efter avdrag för utestående checkräkningskrediter. Det redovisade värdet av dessa tillgångar är ungefär lika med dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan.

Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan visar förändringarna i moderbolagets skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden. Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är skulder för vilka kassaflödena har klassificerats, eller för vilka framtida kassaflöden kommer att klassificeras, som kassaflöden från finansieringsverksamheten i rapporten över kassaflöden.

MSEK	2024-01-01	Kassaflöde från finansiering		Försäljning av		Andra förändringar	
		(i)	Förvärv av dotterföretag	dotterföretag	leasingavtal	(ii)	2024-12-31
Banklån	-	-	-	-	-	-	-
Totala skulder från finansieringsverksamheten	-	-	-	-	-	-	-

MSEK	2023-01-01	Kassaflöde från finansiering		Försäljning av		Andra förändringar	
		(i)	Förvärv av dotterföretag	dotterföretag	leasingavtal	(ii)	2023-12-31
Banklån	51	-51	-	-	-	-	-
Totala skulder från finansieringsverksamheten	51	-51	-	-	-	-	-

Not 16. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
Pantsatta aktier i koncernföretag	-	-
Totalt	-	-
Eventalförpliktelser		
Kapitaltäckningsgaranti till förmån för dotterföretag	23	33
Borgenförbindelser	28	38
Garantier Polen	15	14
Totalt	66	85

Not 17. Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan moderföretaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till moderföretaget presenteras nedan. Upplysningar om transaktioner mellan övriga närstående presenteras i not 40 på sidan 92.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar på närstående		
Dotterbolag	404	409
Totalt	404	409
Skulder till närstående		
Dotterbolag	-150	-146
Totalt	-150	-146

MSEK	Försäljning		Inköp	
	2024	2023	2024	2023
Koncernbidrag	299	320	-63	-58
Räntor	18	21	-5	-4
Varor och Tjänster	62	56	-15	-17
Totalt	379	397	-83	-79

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår följande förslag till dispositionen, att till aktieägarna utdela 151 788 000 SEK. Den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets likviditet och ställning i övrigt. Utdelningen påverkar inte bolagets förmåga att fullgöra sina kort- och långfristiga förpliktelser eller genomföra nödvändiga investeringar. Styrelsens uppfattning är vidare att bolagets ekonomiska ställning med beaktande av de föreslagna utdelningarna är betryggande för fordringsägarna. Styrelsen kan inte heller finna andra omständigheter som föranleder att utdelningen inte bör ske enligt styrelsens förslag.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören i engcon AB försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens samt moderbolagets ställning och resultat.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

SEK	2024
Överkursfond	67 296 026
Balanserade vinstmedel	4 998 005
Årets resultat	169 823 410
Totalt	242 117 441
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas:	
-Aktieägare (1,00 SEK per aktie)	151 788 000
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	90 329 441
Totalt	242 117 441

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Undertecknade avger härmed även engcon AB:s hållbarhetsrapport för 2024.

Strömsund den 21 mars 2025

Anna Stålenbring
Styrelseledamot

Annika Bäre
Styrelseordförande

Stig Engström
Styrelseledamot

Monica Engström
Styrelseledamot

Peter Hofvenstam
Styrelseledamot

Krister Blomgren
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 21 mars 2025
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i engcon AB
organisationsnummer 556647-1727

**Rapport om årsredovisningen och
koncernredovisningen**

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för engcon AB för räkenskapsåret 2024-01-01—2024-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46-58. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34-102 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46-58. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i

förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av varulager:

Av noterna 2 och 20 i årsredovisningen framgår bolagets principer för värdering av varulager och ytterligare information om balansposten. Felaktiga bedömningar, kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning samt nyckeltal. Per 31 december 2024 är lagret upptaget till 339 MSEK. Vår revision omfattar följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- Granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpats för värdering av varulager för att verifiera efterlevnad av IFRS,
- Kartläggning av bolagets rutiner för lagerredovisningen,
- Stickprovskontroller av värdering av varulager gentemot inköpsfakturer samt utvärdering av rimligheten i produktkalkyler,
- Observationer, på stickprovsbasis, av lagerinventeringar.
- Granskning av bolagets modell för inkuransbedömning med tillhörande antaganden,
- Granskning av att erforderliga upplysningar lämnats i de finansiella rapporterna.

Tidpunkt för intäktsredovisning

Omsättningen uppgår till 1 649 MSEK för år 2024. För ytterligare information avseende bolagets intäktsredovisning hänvisas till not 2,4 och 5 i årsredovisningen vilka redogör för redovisningsprinciper samt rörelsesegment och intäkternas fördelning. Vi fokuserar på detta område till följd av hög transaktionsvolym och olika försäljningsvillkor, vilket kan påverka tidpunkt för riskövergång. Vår revision omfattar

följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- Granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpats för intäktsredovisning för att verifiera efterlevnad av IFRS,
- Kartläggning av bolagets rutiner för intäktsredovisning,
- Granskning på stickprovsbasis av försäljningstransaktioner för att verifiera huruvida intäkter har redovisats i rätt period,
- Granskning av att erforderliga upplysningar lämnats i de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-33, 108-124, 126-133. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med

hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende,

och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för engcon AB för år 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar

bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som

underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för engcon AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till engcon AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46-58 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, utsågs till engcon ABs revisor av bolagsstämman 2024-05-02 och har varit bolagets revisor sedan år 2010.

Göteborg den 21 mars 2025

Deloitte AB

Harald Jagner

Auktoriserad revisor

Hållbarhets- noter

Vi vill förmedla en transparent bild av vårt hållbarhetsarbete. I detta avsnitt presenteras kompletterande information om engcons hållbarhetsstyrning, påverkan, intressentdialog, väsentlighetsanalys samt hållbarhetsdata.



Om hållbarhetsrapporten

engcons hållbarhetsredovisning för 2024 har upprättats enligt bestämmelserna i Årsredovisningslagens kapitel 6 och 7. Innehållet fokuserar på de hållbarhetsfrågor som anses vara mest väsentliga för engcons ekonomiska, sociala och miljömässiga resultat. engcon tillämpar försiktighetsprincipen för att minska eller helt undvika negativ miljöpåverkan. Hållbarhetsrapporten är en del av engcons årsredovisning. engcon redovisar hållbarhetsresultat på årsbasis. Denna rapport gäller perioden 1 januari till 31 december 2024, vilket motsvarar engcons räkenskapsår. Den senaste Hållbarhetsrapporten, "engcons årsredovisning 2023", fastställdes den 27 mars 2024. För mer information om Hållbarhetsrapporten, kontakta:

Helena Nydahl, Hållbarhetsstrateg
+46 72-601 37 06
helena.nydahl@engcon.se

Avgränsningar och ändringar

Alla undantag i fråga om avgränsning eller omfattning anges tydligt i samband med den redovisade informationen. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har använts beskrivs i samband med redovisade data. Inga ändringar har gjorts av den information som har tillhandahållits i tidigare hållbarhetsrapporter.

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen är ansvarig för engcons strategiska hållbarhetsarbete. Det operativa hållbarhetsarbetet är delegerat till CFO, som driver arbetet på koncernnivå och samordnar det med övriga funktionsansvariga. Hållbarhetsarbetet är indelat i fyra områden: innovation och framtida lösningar, klimat och cirkularitet, människor och samhällen samt ansvarsfulla affärer. Varje funktion arbetar mot hållbarhetsmålen, följer upp och rapporterar inom sitt område.

VD ansvarar för risk-, efterlevnadsfrågor och internkontroll samt för att utveckla engcons processer för medvetet och proaktivt risk- och efterlevnadsarbete.

Styrelsen får en årlig genomgång av engcons hållbarhetsstrategi och informeras i övrigt vid behov. Vår hållbarhetsstrategi för 2030 är en integrerad del av vår affärsstrategi. Vi har satt upp klimatmål som ligger i linje med Parisavtalet och har validerats av Science Based Targets initiatives (SBTi).

Policy och riktlinjer

engcon följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) samt FN:s mål för hållbar utveckling. Under 2024 anslöt vi oss till FN Global Compact. Dessa åtaganden återspeglas i koncernens uppförandekod samt i policyer och processer som behandlar etiska frågor, kvalitet, inköp, miljö, arbete, hälsa och säkerhet. Vår globala visseblåsarfunktion är tillgänglig såväl internt som externt för medarbetare, kunder, samarbetspartners och andra intressenter. Inga visseblåsningar som lett till utredning har anmälts via vår globala visseblåsarfunktion under 2024.

Uppförandekoden som är beslutad av engcons styrelse är vår vägledning till etisk affärsverksamhet och optimering av de sociala och miljömässiga effekterna av våra verksamheter. Lagar, miljöstandarder och sociala förhållanden varierar i de länder vi bedriver verksamhet. Uppförandekoden är utformad för att säkerställa att vi alltid agerar med integritet och enligt de högsta etiska normerna. Nuvarande version beslutades 2023.

Våra medarbetare utbildas årligen i vår uppförandekod. Nyanställda utbildas i vår uppförandekod som en obligatorisk del i vårt onboarding program.

Exempel på interna policyer och riktlinjer:

- Code of conduct (uppförandekod inklusive arbetsmiljöpolicy)
- Verksamhetspolicy för kvalitet, miljö och hållbarhet
- Leverantörshandbok
- Riktlinjer gällande kränkande särbehandling, trakasserier och diskriminering
- Riktlinjer och handlingsplan för alkohol och droger

Överträdelser av uppförandekoden

Alla medarbetare förväntas rapportera observerade eller misstänkta lagbrott eller överträdelser av engcons uppförandekod, till sin närmaste chef, dennes chef eller HR-avdelningen. Överträdelser av uppförandekoden, andra koncernpolicyer, eller som rör enskilda personers hälsa och säkerhet, kan rapporteras konfidentiellt och anonymt genom vårt visseblåsarsystem, som tillhandahålls av en extern part. Ingen som rapporterar i god tro ska diskrimineras eller straffas. Detta beskrivs också i engcons visseblåsarpolicy. År 2024 rapporterades inga fall som ledde till vidare utredning via visseblåsarsystemet.

Intressentdialog och nätverk

Nyckeln till ett hållbarhetsarbete som främjar långsiktig värdeskapande är att förstå omvärlden och intressenternas förväntningar. Som en del av den dagliga affärsverksamheten för engcon fortlöpande dialoger med våra olika intressentgrupper om ett antal olika ämnen. En sådan dialog skapar förståelse för förväntningar på vår verksamhet och ger viktig vägledning för att identifiera prioriteringar och aktiviteter kopplat till olika hållbarhetsfrågor.

Identifiering av intressenter

En intressent definieras som en person, grupp av personer eller annan enhet som påverkas av organisationen och dess resultat eller som har intressen i organisationen. Både interna och externa intressenter beaktas. Nyckelintressenter definieras genom en

process som syftar till att identifiera de intressenter som engcon önskar ha en dialog med. För att betraktas som en viktig intressent som engcon bör ha en dialog med måste intressenten stämma in på de tre kriterierna nedan:

- Intressenten har behov och förväntningar på engcon
- Intressenten har en avgörande påverkan på engcons resultat
- engcon kan enkelt identifiera sitt syfte med engagemanget och typen av resultat som bolaget kan förvänta sig från en dialog med intressenten

De huvudsakliga intressenterna för engcon är dess kunder, slutanvändare, affärspartners, medarbetare, samhällen vi verkar inom samt investerare och ägare.

Dialoger under 2024

Översikten nedan presenterar våra viktigaste intressentgrupper, frågor kopplat till engcons värdeskapande samt kanaler som används för dialogen. Dialogen identifierar ämnen som är viktiga för oss att adressera i vårt hållbarhetsarbete.

Intressentgrupp	Dialogform/kanal	Viktiga ämnen
 Kunder Återförsäljare, grävmaskinstillverkare (OEM), uthyrare av grävutrustning.	Möten, interaktion via egna lokala säljare och affärspartners, utbildningsaktiviteter, gemensamma projekt, mässor och events, kundundersökningar.	Kundbehov och produktförbättringar, branschtrender, säkerhet, livscykelerspektiv, bränsleförbrukning/koldioxidutsläpp från produkter, hantering av leverantörskedjan.
 Slutanvändare Entreprenörer, grävmaskinsägare, anställda på byggbolag.	Möten, interaktion via egna lokala säljare och via affärspartners, utbildningsaktiviteter, mässor och events, nöjd kund undersökningar riktade mot slutkunder.	Kundbehov och produktförbättringar för ökad effektivitet och produktivitet, säkerhet, flexibilitet, arbetsmiljö och koldioxidutsläpp från produkter.
 Affärspartners Tillverkare av grävmaskiner, tillbehör och mjukvarusystem (OEM:er), återförsäljare.	Utvärderingar och granskningar av affärspartners, upphandlingar, möten, gemensamma utvecklingsprojekt.	Säkerhet, koldioxidutsläpp från produkter, transporter och egen verksamhet, affärsetik inklusive korruption, hantering av leverantörskedjan, koldioxidutsläpp från transporter, koldioxidutsläpp från egen verksamhet och samhällsengagemang.
 Leverantörer	Löpande möten, besök och utvärderingar.	Leveransförmåga, kvalitetsprestanda, hållbarhetsarbete, affärsetik inklusive korruption och affärsavtal.
 Medarbetare Befintliga och potentiella.	Arbetsplatsmöten, ledningsmöten, medarbetarsamtal, samarbete med fackföreningar, andra samarbetsråd och forum.	Hälsosam och säker arbetsmiljö inklusive skyddsronder och hälsokontroller, Team engcon hälsosatsning, företagets utveckling, mål och strategier, kompetens och utbildning, produktsäkerhet, företagskultur och värdegrund, villkor, avtal, organisationsförändringar.
 Samhälle Myndigheter, lagstiftare, lokala samhällen, ideella organisationer, universitet och högskolor.	Möten, deltagande i branschforum, forskningsprojekt, samarbete med universitet, högskolor, myndigheter och lokala kommuner, interaktion med branschkollegor.	Koldioxid från egen verksamhet, produkter, transporter. Samhällsengagemang, samarbeten för ökad inflyttning till Strömsunds kommun "Heja Strömsund", jobbmässor och universitetsträffar/mässor, samt lokala samarbeten med Teknikcollege och Teknikhuset.
 Ägare/investerare Befintliga aktieägare och potentiella investerare samt analytiker.	Bolagsstämmor och styrelsemöten. Delårsrapporter, årsredovisning, IR-webb, individuella möten och gruppmöten med befintliga aktieägare och potentiella investerare samt med bankernas analytiker, till exempel i samband med delårsrapporter och investerarkonferenser.	Strategier och långsiktig hållbar lönsamhet, innovation, kvalitet och kundnöjdhet. Hållbarhetsfrågor lyfts regelbundet (ESG – miljö, sociala- och bolagsstyrningsfrågor).

Väsentlighetsanalys

En årlig riskutvärdering och intern väsentlighetsanalys genomförs i koncernledningen som bland annat inkluderar miljö, samhälle och samarbeten. Nedan beskrivs potentiella riskområden och hantering av identifierade risker.

Hållbarhetsrisk	Potentiellt riskområde	Riskhantering	Relaterade FN:s globala mål för hållbar utveckling
Innovation och framtida lösningar			
	<p>Oförmåga att utveckla, lansera och marknadsföra nya produkter som svar på kundernas krav på produktivitet, säkerhet och hållbarhet. Produktutvecklingen påverkas också av lagstiftning i frågor som innefattar utsläpp, buller, vibrationer, säkerhet och återvinning.</p> <p>Risk för att befintliga produkter och lösningar från engcon ersätts av alternativ från konkurrenter.</p> <p>Risk att våra konkurrenter eller engcon gör intrång på befintliga patent.</p>	<p>engcon investerar kontinuerligt i R&D för att utveckla produkter i linje med slutkundernas behov och efterfrågan, även under konjunkturedgångar. Produktdesign med ett livscykelerspektiv och återvinningspotential tillämpas för tiltrotatorerna. Produktdesign för att möjliggöra ny smartare teknik med lägre utsläpp för att utmana den tekniska utvecklingen inom branschen. Detta som en del i en aktiv process för utveckling och för att säkra våra immateriella tillgångar och säkerställa att inga patentintrång sker i samband med produktutveckling.</p>	<p>8.4 Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion</p> <p>9.2 Främja inkluderande och hållbar industrialisering</p> <p>9.5 Öka forskningsinsatser och teknisk kapacitet inom industrisektorn</p> <p>13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar</p> <p>17.1 Öka inhemsk kapacitet för skatte- och andra intäkter</p> <p>17.6 Samarbeta och dela kunskap kring vetenskap, teknik och innovation</p> <p>17.17 Uppmuntra effektiva partnerskap</p>
Miljö och klimat			
	<p>Klimatförändringar innebär risk för förändringar i regelverk, skatter och resurspriser, föroreningar samt tillgång till naturresurser såsom energi, vatten och råmaterial.</p> <p>Att inte aktivt minska miljöpåverkan kan inverka negativt på verksamheten, antingen direkt eller genom att störa leverantörskedjan. Bristande efterlevnad av miljöregelverk kan leda till böter.</p>	<p>engcons ledning och organisation övervakar löpande miljö- och klimatrisker som kan påverka verksamheten och efterfrågan. Inom innovation är förbättrad säkerhet, ökad effektivitet och låga koldioxidutsläpp viktiga komponenter. engcon har integrerat de mest väsentliga nyckeltalen för miljö i planeringsprocessen i syfte att driva på förbättringar och effektivisering.</p> <p>Ledningsgrupp och nyckelpersoner genomför en årlig översyn av klimatrelaterade risker och möjligheter. Som stöd för att minimera miljöpåverkan och säkerställa att lämpliga försiktighetsåtgärder vidtas har engcon implementerat miljöledningssystemet SS-EN ISO 14001: 2015 och arbetar</p>	<p>12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser</p> <p>12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall</p> <p>13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar</p>



Hållbarhetsrisk	Potentiellt riskområde	Riskhantering	Relaterade FN:s globala mål för hållbar utveckling
-----------------	------------------------	---------------	--

utefter riktlinjer inom REACH, CLP och RoHs förordningarna.

Ansvar för människor och samhällen

Attrahera och behålla kompetens	Oförmåga att attrahera och behålla nyckelkompetens och expertis för att säkerställa innovation och hög kvalitet inom produktutveckling och verksamhet.	<p>Kartläggning av kompetenser och behov genomförs löpande för att säkerställa tillgång till personer med rätt kompetens.</p> <p>Medarbetarundersökning genomförs kontinuerligt för hela koncernen.</p> <p>Marknadsanpassade löner kopplas till affärsmässiga mål och prioriteringar. engcon strävar efter att upprätthålla goda relationer med fackföreningar och samarbetar med lokala skolor och universitet.</p> <p>Stor vikt läggs också på att bevara och vidareutveckla den starka företagskulturen som tillsammans med tydlig kommunikation bidrar till engagemang, trivsel och snabb anpassning till nya förutsättningar.</p>	
Hälsa och säkerhet	<p>Bristande efterlevnad av säkerhets- och hälsoföreskrifter kan leda till olyckor som orsakar skada på personer, produktivitet och varumärket engcon.</p> <p>En omfattande pandemi kan påverka koncernens medarbetares hälsa och försämra deras förmåga att utföra sitt arbete.</p>	<p>Kartläggning och hantering av säkerhets- och hälsorisker sker löpande i verksamheten. Starkt fokus på hälsa och säkerhet. engcon strävar efter ett ökat medvetande kring vikten av att prioritera säkerhet genom utbildning och andra återkommande aktiviteter i koncernen.</p> <p>Säkerhet och hälsa som högsta prioritet för medarbetare och kunder förstärktes under pandemin genom förebyggande åtgärder, digitalisering och anpassning både i produktion och ute på fält på lokala marknader.</p>	8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö
Diskriminering och brist på jämställdhet	Diskriminering och trakasserier är olagliga och brister i detta avseende kan leda till förtroendeskada, en mindre fördelaktig arbetsmiljö med minskad produktivitet som följd, svårigheter att rekrytera och behålla personal, samt skadeståndskrav.	engcon tar helt avstånd från diskriminering och trakasserier. Detta framgår tydligt av engcons uppförandekod. Respektfull och värdig behandling bidrar till en hälsosam och produktiv arbetsmiljö och rutiner för att förebygga och motverka finns etablerade.	8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla



Hållbarhetsrisk	Potentiellt riskområde	Riskhantering	Relaterade FN:s globala mål för hållbar utveckling
Ansvarsfulla affärer			
Respekt för mänskliga rättigheter	engcon ser inga uppenbara risker för brott mot mänskliga rättigheter till följd av verksamheten. engcon bedriver ingen verksamhet i länder som identifieras som högriskländer i detta avseende även om engcon verkar i ett fåtal länder där kränkningar av mänskliga rättigheter sker och möter kunder och affärspartners som också är exponerade mot mänskliga rättighetsfrågor.	engcons uppförandekod är i aktuella delar baserad på FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter och måste följas av alla medarbetare. Samtliga nyanställda genomgår en digital introduktionsutbildning och tar del av denna som en obligatorisk del.	8.7 Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete 
Affärsetik	Alla affärer och avtal ska ingås utan etiska tvivelaktigheter såsom hot, mutor eller andra orimliga eller osunda krav. Korruption får ej förekomma. Även om tydliga riktlinjer och policy har fastställts och accepterats av anställda och leverantörer finns risken att beslut fattas som strider mot detta.	engcon har nolltolerans mot korruption vilket är klart uttryckt i uppförandekoden. En stark värdegrund och företagskultur med affärsetik som grundpelare och kompass för medarbetare. Uttalad Speak-Up policy för att möjliggöra ett enkelt sätt att lämna information om oegentligheter. En global visselblåsarfunktion som är tillgänglig såväl internt som externt för medarbetare, kunder, samarbetspartners och andra intressenter.	16.5 Bekämpa korruption och mutor 

Miljöupplysningar

Styrning av miljöfrågor utgår från engcons uppförandekod, operational policy (kvalitet, miljö och hållbarhet), koncernövergripande instruktioner samt fastställda hållbarhetsmål. engcon arbetar mot vetenskapligt baserade mål för att minska våra koldioxidutsläpp i linje med Parisavtalet. Vi har som mål att minska våra absoluta koldioxidutsläpp från Scope 1 och 2 med 42 procent fram till 2030 jämfört med 2021 års nivåer, samt ta ansvar för och arbeta mot att minska vår påverkan i Scope 3. Avdelningarna ansvarar för efterlevnad av hållbarhetsmål och policy samt rapportering av resultat. Samtliga data som redovisas i avsnittet omfattar samtliga produktionsenheter inom koncernen.

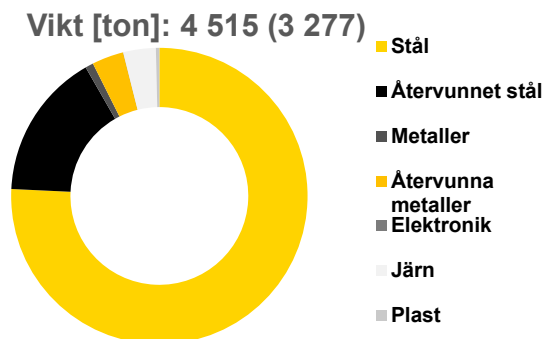
Reduktion av koldioxidutsläpp från Scope 1 och Scope 2 sedan 2021	-41%
Rapporterade olyckor som resulterade i negativ miljöpåverkan	0 (0)

Material

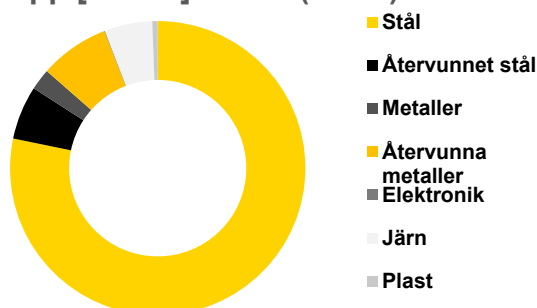
I engcons produkter ingår flera material med varierande miljö- och klimatpåverkan. Stål är det främst förekommande råmaterialet i våra produkter, därefter metaller så som järn och aluminiumbrons, elektronik och plast. Arbeta pågår för att minska miljöpåverkan från köpta material och komponenter.

I figuren nedan redovisar vi vikten samt utsläpp för de huvudsakliga material som ingår i våra produkter. De material som tas upp i redovisningen är jungfruligt järn och stål, återvunnet stål, jungfruliga metaller, elektronik och plast. 92 procent av de redovisade materialen utgörs av stål. Fördelningen mellan de material som köpts in under 2024 baseras på våra 68 största leverantörer. Där 66 procent är specifika data och 34 procent är generella och uppskattade data baserat på känd leverantörsinformation. Totalvikten för inköpt material beräknas dels genom att produkternas kända vikt multipliceras med antalet tillverkade produkter under året och avfallsvolym adderas till vikten samt genom kända inköpsvolym av stål. Utsläpp beräknas genom att multiplicera materialvikten med utsläppsfaktorn för det specifika materialet.

Inköpt råmaterial



Utsläpp [tCO2e]: 6 120 (3 177)



Metod

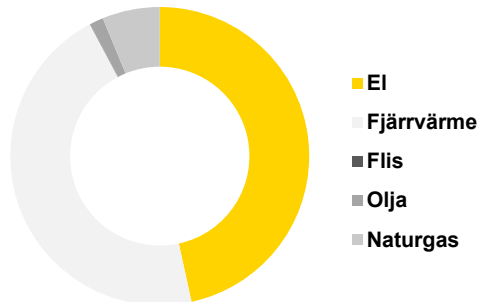
Insamling och rapportering av data för 2023 samt 2024 gjordes genom att ett digitalt ESG-formulär. För 2024 utökades antalet leverantörer och formuläret skickades ut till våra 64 största leverantörer, detta är en ökning med 24 leverantörer från föregående år. Leverantörerna fick svara på frågor om sin komponentprocess, transporter (cradle to gate) och förpackningsmaterial. I figuren ovan redovisas inköpt råmaterial redovisat av våra komponentleverantörer. För både 2023 och 2024 års data svarade 21 leverantörer fullständigt på formuläret. Fullständiga svar räknas som specifika data i vår redovisning av datakvalité på sida 24-25.

Energi

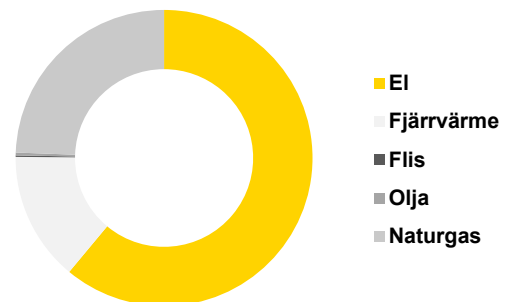
Vi har flera aktiviteter planerade för att minska vår energianvändning samt minska koldioxidutsläppen från energianvändningen i våra tillverkningsanläggningar. Under 2024 ser vi den fulla effekten av vår konvertering till fjärrvärme vid vår anläggning i Strömsund som minskat vårt värmebehov med 48 procent. I hållbarhetsrapporten återfinns engcons roadmap till minskade utsläpp där dessa aktiviteter finns beskrivna, se sidan 29. Under 2024 använde vi 86 procent förnybar energi för el och värme i våra produktionsanläggningar, vilket ligger på samma nivå som föregående år.

Energianvändning

MWh: 6 802 (9 633)



Utsläpp [tCO2e]: 639 (742)



Energiförbrukning inom koncernen

Koncernens energiförbrukning minskade mellan 2023 och 2024. Främsta anledningen till detta är fullskalig implementering och injustering av fjärrvärme vid vår produktionsanläggning i Strömsund. Ungefär 81 procent av engcons energianvändning sker i Sverige, där 100 procent av elen och 100 procent av värmen kommer från förnybara energikällor. Den el som köps i Sverige kommer från vind (över 80 procent), vatten (ca: 10 procent) och bioenergi (ca: 5 procent). Den förnybara värmen i Sverige kommer från förbränning av flis. Under 2026 kommer vi investera i solceller i Polen för att öka andelen förnybar energi och rikta vår energiinsatser där de gör störst nytta för klimatet.

Metod

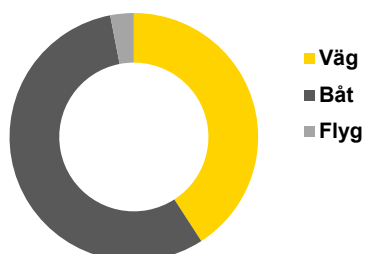
Insamling och rapportering av data för 2023 och 2024 gjordes av representanter vid respektive anläggning. Informationen rapporterades som energimängd (MWh) för el och fjärrvärme samt bränslevolymer för egen värmeproduktion.

Transporter

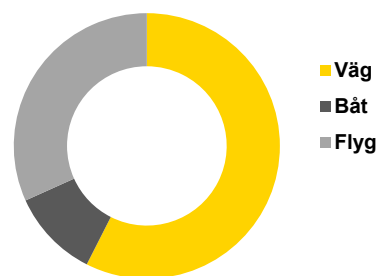
Vi transporterar produkter över hela världen, men framför allt sker frakterna i Europa. I detta avsnitt redovisas uppströms och nedströms transporter. Uppströms transporter sker främst i Sverige där vi har vår största leverantörsbas och därefter Europa. Våra kunder finns över hela världen, men vi är främst etablerade i Europa. Därför sker nedströms transporter i Europa och världen. Det främsta transportmedlet är via väg, men en viss del av våra transporter sker även med båt och flyg. På engcon arbetar vi kontinuerligt med att optimera vårt logistikflöde för att minska klimatpåverkan från våra transporter. Framför allt arbetar vi med konsolidering av logistik. Under 2024 arbetade vi mer fokuserat gällande transportplanering och fraktoptimering med engcons produktions- och säljbolag. För att effektivisera transporterna konsolideras försändelser vilket genererar effektivare transporter och minskar antalet leveranser. På så sätt blir transporterna mer miljömässigt och ekonomiskt hållbara.

Transporter

Avstånd [TonKM]: 36 128 173 (26 148 347)



Utsläpp [tCO2e]: 2 694 (1 621)



Metod

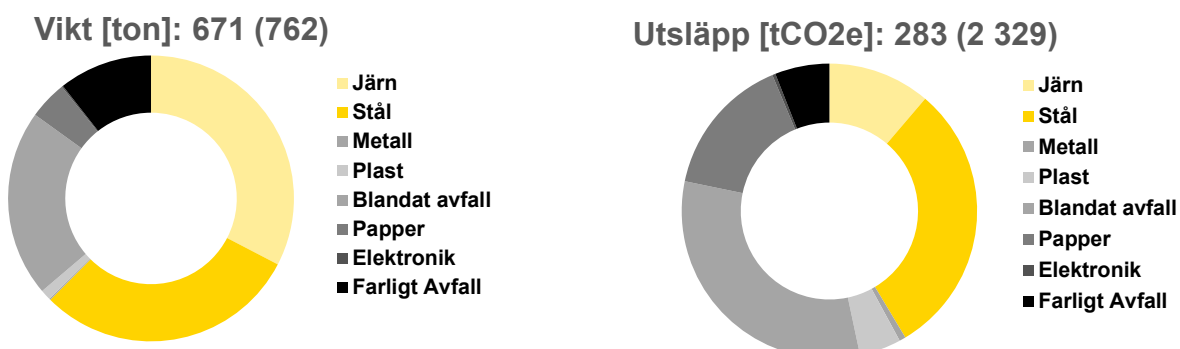
Transport- och utsläppsdata för 2023 och 2024 samlades in från våra fraktbolag, bland annat DHL, DB Schenker, DIERA och Postnord. 11 procent av utsläppen från transporter har beräknats på uppskattade data baserat på tidigare erfarenhet.

Avfall

Stål är 100 procent återvinningsbart. Majoriteten av vårt avfall kan återvinnas och resterande avfall går till

förbränning med energiåtervinning. En mindre del av avfallet går till deponi. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra avfallshantering och återvinning. Avfallsmängden har minskat med 11 procent sedan 2023 till följd av minskade produktionsvolymerna. Alla företag som hanterar vårt avfall i Strömsund för första gången tillhandahåller emissionsrapporter. Eftersom vi tidigare har använt oss av försiktighetsprincipen vid beräkningar och uppskattningar, minskar utsläppen från kategorin avfall med 88 % till följd av detta.

Avfall



Metod

Data samlades in från Stena Recycling, Kuusakoski och Lundstams, som hanterar vårt avfall i Sverige. Våra landschefer samt vår anläggningschef i Polen ansvarar för insamling och rapportering av data från Polen och våra försäljningskontor.

Kemikalier

engcon hanterar vissa kemikalier som är hälso- eller miljöfarliga. Det handlar framförallt om olja, färg och lösningsmedel. Vi har förbundit oss att följa RoHS- och REACH-direktiven. engcon kräver att alla kemikalier som används inom koncernen kontrolleras för att minimera negativa effekter på miljö och hälsa. Sådana kontroller omfattar, men är inte begränsade till:

- process för användandet av en ny kemikalie, inklusive riskbedömning och utvärdering av efterlevnaden av juridiska krav.
- korrekt märkning, användning, lagring, leverans och transport.
- instruktioner och andra lämpliga försiktighetsåtgärder för att förhindra olämplig användning.
- tillgång till personlig skyddsutrustning (PPE) och utrustning för spillneslutning.

- utbildning av medarbetarna.
- process för identifiering, utvärdering och eliminering av kemikalier som innehåller ämnen som är farliga för miljön och människors hälsa.

engcon använder sig av online plattformen EcoOnline för att säkerställa en god arbetsmiljö, kemikaliehantering och utbildning av medarbetare i kemikaliehantering. I EcoOnline finns alla kemikalier registrerade tillsammans med säkerhetsdatablad. Ansvarig för kemikaliedokumentation har regelbundna genomgångar med ansvarig chef för att hålla kemikalielistan och hanteringen av kemikalier uppdaterad.

Utsläpp

engcons främsta klimatpåverkan sker i våra uppströms Scope 3-utsläpp vid inköp av komponenter. Våra Scope 1 och 2 utsläpp har minskat med 41 procent sedan basåret 2021. Tre tydliga aktiviteter har genomförts för att möjliggöra denna minskning, Energieffektiviseringar vid våra produktionsanläggningar i Strömsund och Polen, samt konvertering till fjärrvärme vid produktionsenheten i Strömsund. Under 2024 verifierades våra klimatberäkningar av en oberoende tredje part för att säkerställa deras tillförlitlighet och kvalitet. Vid detta arbete

upptäcktes att en enhetsomvandling hade missats vid beräkningen av utsläppen från behandling av uttjänta sålda produkter. Detta orsakade att utsläppen blev tusen gånger högre än det faktiska värdet. Denna korrigerings har resulterat i en minskning av klimatpåverkan för kategorin behandlingen av uttjänta sålda produkter med 90 %. Vidare har de företag som hanterar vårt avfall i Strömsund för första gången tillhandahållit emissionsrapporter. Eftersom vi tidigare har använt oss av försiktighetsprincipen vid beräkningar och uppskattningar, minskar utsläppen från kategorin avfall med 88 % till följd av detta. Våra Scope 3-utsläpp minskade 2024 till följd av uppdaterade beräkningar.

Scope 1	367 (493)
Scope 2 - marknadsbaserad	480 (427)
Scope 2 - platsbaserad	440 (452)
Scope 3	21 600 (33 000)
Inköpta komponenter	16 900 (14 400)
Uppströms och nedströms transport och distribution	2 690 (1 620)
Avfall som genereras i verksamheten	283 (2 330)
Affärsresor	123 (121)
Pendling	89 (69)
Behandling av uttjänta sålda produkter (tCo2e)	1 510 (14 460)

Trenden som startade under 2022, håller i sig även under 2024 och vi ser en ökning i antalet affärsresor. Lättade pandemirestriktioner och ett uppdämt behov av att resa och träffa kunder och affärspartners ligger till grund till denna ökning. Vi ser samtidigt att pandemin har gjort oss mer vana vid digitala möten och därmed förändrat våra resemonster.

Andel resekostnader av koncernens omsättning	0,37 (0,30) %
Andel elektrifierade och hybrid tjänstebilar	92 (77) %

Metod

engcon redovisar Scope 1-, 2- och 3-utsläpp i enlighet med rekommendationerna från Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard ("GHG-protokollet"). Scope 2-utsläpp redovisas i enlighet med den marknadsbaserade metod som anges i "GHG Protocol Scope 2 Guidance".

Scope 1: Direkta utsläpp av växthusgaser

Utsläppen från Scope 1 har minskat mellan 2023 och 2024 till följd av konvertering till fjärrvärme och utfasning av olja för värme i Strömsund. Konverteringen till fjärrvärme flyttar klimatpåverkan från Scope 1 till Scope 2.

Data som inkluderas i Scope 1:

- Uppvärmning av fastigheter vid våra produktionsanläggningar i Sverige och Polen. I Strömsund används fjärrvärme för uppvärmning. I Polen används naturgas för uppvärmning.
- Företagsägda fordon som används i daglig verksamhet på våra produktionsanläggningar i Sverige och Polen.
- Leasingbilar som används i tjänst av våra tjänstemän.

Scope 2: Indirekta utsläpp av växthusgaser

Utsläppen från Scope 2 ökade mellan 2023 och 2024 till följd av konvertering till fjärrvärme vid vår produktionsenhet i Strömsund vilket förflyttar klimatpåverkan från Scope 1 till Scope 2.

Data som inkluderas i Scope 2:

- Elförbrukning inom koncernen.
- Fjärrvärmeförbrukning vid vår produktionsanläggning i Strömsund

Scope 3: Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser

engcons Scope 3-utsläpp utgör huvuddelen av koncernens klimatpåverkan. Majoriteten av Scope 3-utsläppen, 72 procent eller ca: 16 900 ton CO2e för 2024, härrör från utvinning av råmaterial samt inköp av komponenter (dvs. utsläpp av växthusgaser utanför organisationen). Vi arbetar utifrån målet att samla in specifika data, men i vissa fall har generaliseringar och uppskattningar krävts. På sida 24-25 redovisar vi datakvalitet för våra klimatberäkningar. engcon arbetar mot att förbättra datakvaliteten, framförallt i samarbete med våra leverantörer eftersom utvinning av råmaterial samt inköp av komponenter är vår största utsläppspost.

Data som inkluderats i Scope 3

- Inköpta komponenter
För att beräkna utsläpp från inköpta komponenter har vi använt oss av en hybridmetod som kombinerar leverantörsspecifika, generella och uppskattade data. Inköpta komponenter baseras på våra 68 största leverantörer, som står för majoriteten av våra inköp. Där 66 procent är specifika data och 34 procent är generella och uppskattade data baserat på känd leverantörsinformation. Resterande del av inköpt material uppskattas vara likvärdig utsläppen från våra 68 största leverantörer. Utsläpp från utvinning av råmaterial samt

inköp av komponenter ökade under 2024 till följd av ökade produktionsvolymerna.

- Uppströms och nedströms transport och distribution
Utsläpp från uppströms och nedströms transport och distribution beräknas med en kombination av metoder baserade på bränsle och avstånd. Transport- och utsläppsdata samlas in från våra fraktbolag, bland annat DHL, DB Schenker, DIERA och Postnord. 11 procent av utsläppen från transporter har beräknats på uppskattade data baserat på tidigare erfarenhet.
- Avfall som genereras i verksamheten
Utsläpp från avfall beräknas med en leverantörsspecifik metod som innebär att avfallsspecifika Scope 1 och Scope 2 utsläppsdata samlas in från våra avfallshanteringsföretag (exempelvis för förbränning, energiåtervinning och materialåtervinning).
- Affärsresor
Utsläpp från affärsresor beräknas med en kombination av bränslebaserade och avståndsbaserade metoder. Underlag har hämtats in från resebyråer och från internredovisningsfunktionen.
- Pendling
Utsläpp från pendlingar har beräknats med en kombination av metoder baserade på avstånd och genomsnittsdatabaserade. Detta innebär att delar av data har samlats in för anställdas pendlingsmönster och delar har uppskattats baserat på genomsnittsuppgifter för anställdas pendlingsmönster.
- Behandling av uttjänta sålda produkter
Utsläpp från behandling av uttjänta sålda produkter har beräknats med en avfallstypspecifik metod. Data för den totala mängden sålda produkter under 2024 har delats upp i avfallsfraktioner som har specificerats utifrån avfallshanteringsmetod. Våra produkter sett till omsättningen har under 2024 till störst del sålts på den europeiska marknaden inklusive Norden (80 procent), därför antas avfallsbehandlingen likställas med den på den europeiska marknaden. Förpackningsmaterial har inte inkluderats i beräkningen, men kan antas vara liten i jämförelse med resterande ingående material i sålda produkter.

Källor till de utsläppsfaktorer som används

Bränslen

- Boverket (2022). Boverkets klimatdatabas. Boverket – the Swedish National Board of Housing, Building and Planning.
 - EPA (2014). Emission Factors for Greenhouse Gas Inventories. EPA – United States Environmental Protection Agency.
-

Elektricitet

- EEA (2022). Greenhouse gas emission intensity of electricity generation in Europe. EEA – European Environment Agency.
 - Skellefteå kraft (2022). Företagsspecifika data för elanvändning (marknadsbaserat).
 - Enea (2022). Företagsspecifika data för elanvändning (marknadsbaserat).
 - IVA (2016). Framtidens el – så påverkas klimat och miljö. En delrapport. IVA – Kungliga ingenjörsvetenskapsakademien, Sverige.
 - Engström et al. Vägledning till Metodval vid Beräkning av Påverkan Från Förändrad Energianvändning på de Svenska Miljömålen; Framtagen med stöd av Miljömålsrådet, Energimyndigheten och Naturvårdsverket: Stockholm, Sweden, 2009; p. 76.
 - Schakenda et al. CO₂-Emissions Associated with Different Electricity Mixes; Ostfold Research: Krakeroy, Norway, 2010; p. 20.
-

Värme

- Energiföretagen (2022). Miljövärdering av fjärrvärme. Sverige
 - IEA (2022). District Heating – Infrastructure deep dive. IEA – International Energy Agency.
-

Transport

- Gustafsson et al. Well-to-wheel climate performance of gas and electric vehicles in Europe, Transportation Research Part D: Transport and Environment, Volume 97, 2021.
 - DOE (2021). GREET WTW Calculator 2021. DOE - U.S. Department of Energy
 - EEA (2012). Overall well-to-wheel greenhouse gas emissions of various types of biofuels, compared to reference fuel. EEA – European Environment Agency
 - EEA (2012). Rail and waterborne — best for low-carbon motorised transport. EEA – European Environment Agency
-

Material

- Tillväxtanalys (2018). Metaller och deras betydelse för produkters klimatavtryck. Tillväxtanalys – myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser, Sverige.
 - Environdec (2022). Global Environmental Product Declaration (EPD) programme for publication of ISO 14025 and EN 15804 compliant EPDs.
 - FEICA (2022). Environmental Product Declaration. FEICA - the Association of the European Adhesive & Sealant Industry.
-

Avfall

- Hillman et al. Climate Benefits of Material Recycling - Inventory of Average Greenhouse Gas Emissions for Denmark, Norway and Sweden. 2015
 - Tillväxtanalys (2018). Metaller och deras betydelse för produkters klimatavtryck. Tillväxtanalys – myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser, Sverige.
 - Miliute-Plepiene et al. Klimatpåverkan från olika avfallsfraktioner. 2019
 - Wäger et al. Environmental impacts of the Swiss collection and recovery systems for Waste Electrical and Electronic Equipment (WEEE): A follow-up, Science of The Total Environment, 2011.
-

Upplysningar om socialt ansvar

Medarbetare

engcons medarbetare är avgörande för bolagets värdeskapande, lönsamhet och tillväxt. På engcon vill vi

erbjuda en attraktiv, inkluderande och hälsosam arbetsplats. Att vara en attraktiv arbetsgivare innefattar att vara en ansvarsfull arbetsgivare och att främja en dynamisk medarbetarkultur.

Information om genomsnittligt antal anställda

	Norden	Europa	Amerika	Asien/Oceanien	Koncernen
Kvinnor	72	11	4	2	89 (94)
Män	181	76	21	12	290 (312)
Totalt	253	87	25	14	379 (406)
Andel av antalet anställda	67%	23%	6%	4%	100 (100) %
Andel kvinnor	28%	13%	16%	14%	23 (23) %

Medarbetarundersökning

Sedan 2022 följs medarbetarengagemanget upp på ett strukturerat sätt inom hela koncernen. En medarbetarenkät med 46 frågor besvaras av hela organisationen.

Svarsfrekvensen 2024 var 79 (86) procent.

Medarbetarundersökningen täcker följande områden:

- strategi, vision och kultur
- lärande och utveckling
- relation till chef
- relation till kollegor
- mål och målpuppfyllelse
- feedback och kommunikation
- hälsa
- arbetsbelastning
- autonomi
- arbetsplats och verktyg
- meningsfullhet och delaktighet

Nedan redovisas medelvärden av alla svar från medarbetarundersökningen som ett Total score samt ett Employee Net Promoter Score (eNPS). engcons eNPS baseras på frågan *Hur troligt är det att du skulle rekommendera engcon till en vän eller bekant?*. Frågan besvaras mellan 1-10.

- 9-10 Promoters: Våra mest nöjda medarbetare
- 7-8 Passives: Nöjda men inte så engagerade
- 0-6 Detractors: Missnöjda medarbetare som inte skulle rekommendera engcon

eNPS beräknas genom att subtrahera procent Detractors från procent Promoters. Resultatet kan variera mellan 100 och -100. Värdet har förbättrats något sedan föregående år. Insatser för att vara en bättre arbetsgivare genomförs kontinuerligt. I den svenska organisationen har vi tydliggjort chefsroller och mandat i syfte att skapa bättre förutsättningar för nära ledarskap vilket kan vara en bidragande orsak till det förbättrade resultatet.

Total score	3,8 (3,8) av 5
eNPS	-1 (-4)

Personalomsättning

Definition av personalomsättning: (anställda som har lämnat företaget/medelantalet anställda) * 100

Totalt i koncernen	16,4 (20,0) %
--------------------	---------------

Anställning

engcon värnar om mångfald, jämställdhet, rättvisa arbetsvillkor och medarbetarnas föreningsfrihet, inklusive rätten att gå med i fackföreningar.

Under 2024 omfattas merparten av alla anställda i Sverige, vilket motsvarar 64 (60) procent av engcons anställda, av kollektivavtal.

Utbildning och kompetensutveckling

Utbildning och kompetensutveckling är viktigt för att engcon ska hålla sig i framkant av den tekniska utvecklingen. Vi arbetar därför på ett strukturerat sätt med kunskapsdelning och tekniköverföring inom och mellan

enheter. Respektive chef har ansvar för sina medarbetares utbildning.

Alla chefer genomför årliga medarbetarsamtal med sina medarbetare. Dessa omfattar en utvärdering av varje medarbetares årliga prestationer och en diskussion för att fastställa nya utvecklingsmål för nästa år. Vi använder oss av plattformen Heartpace för att hantera de årliga medarbetarsamtalen och som stöd för våra chefer.

Samtliga medarbetare får regelbundna utvärderingar av sina prestationer och sin karriärutveckling.

Hälsa och säkerhet i arbetet

engcon åtar sig att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsplats. Bolaget fokuserar arbetsmiljöarbetet på att minska och förebygga fysiska, ergonomiska och psykosociala risker.

Policy och riktlinjer

Hälsa och säkerhet omfattas av engcons uppförandekod, och hanteras enligt gällande lokala lagar och regler i respektive land. Detaljerade krav på hur leverantörer ska hantera hälsa och säkerhet finns i engcons uppförandekod, som samtliga av våra leverantörer från vilka vi köper in komponenter och råvaror för minst 1 MSEK ska underteckna och följa. På vår produktionsanläggning i Sverige finns skyddsombud som genomför regelbundna skyddsronder. Vid vår produktionsanläggning i Polen finns en extern hälso- och skyddskonsult som genomför ronder på veckobasis.

Utbildning och andra initiativ inom hälsa och säkerhet

engcon utbildar fortlöpande medarbetarna för att minska och förebygga fysiska, ergonomiska och psykosociala risker. För yrkesroller som är utsatta för särskilda risker erbjuder vi särskild säkerhetsutbildning. Alla anställda får grundläggande information och medverkar i övningar om vad som gäller vid brand eller olyckor. För berörda tjänster är hälsa och säkerhet inkluderat i nyanställdas introduktion.

Hälsofrämjande aktiviteter

I Sverige omfattas samtliga anställda av sjuk- och olycksfallsförsäkring och har tillgång till företagshälsovård. De anställda har även tillgång till massage på arbetsplatsen, samt får bidrag för hälsofrämjande aktiviteter (exempelvis idrott). Alla medarbetare i Sverige har möjlighet att delta i engcons egna friskvårdssatsning, Team engcon, där anställda ges möjlighet till återkommande gemensamma träningar på arbetstid varje vecka. I övriga länder varierar omfattningen av tillgången till försäkringar och företagshälsovård.

Hälsofrämjande aktiviteter tillhandahålls i de flesta fall av externa företag som garanterar medarbetarnas datasekretess enligt gällande lokal lagstiftning. Under 2024 har sjukfrånvaron sjunkit väsentligt. Flera långa sjukfall har avslutats under året samtidigt som de hälsofrämjande insatserna fokuserat på att minska den korta sjukfrånvaron och öka trivsel och välmående.

Arbetsrelaterade skador

De rapporterade arbetsrelaterade olyckorna kan vara av varierande art. Alla olyckor följs upp och lämpliga åtgärder vidtas för att undvika liknande olyckor i framtiden. Under 2024 rapporterades inga olyckor av allvarlig art. Det totala antalet rapporterade olyckor har minskat kraftigt sedan 2023 vilket är positivt och en trolig effekt av ett aktivt förebyggande arbetsmiljöarbete. Under 2024 har engcon infört ett koncerngemensamt system för att följa upp det systematiska arbetsmiljöarbetet samt olyckor och incidenter i hela koncernen.

Arbetsrelaterade olyckor	13 (25)
Andel sjukfrånvaro	3,8 (5,2) %

Uppföljning

engcons arbete för att erbjuda en säker och hälsosam arbetsplats följs upp genom våra medarbetarundersökningar och vi uppmanar också medarbetarna att rapportera incidenter till sin närmaste chef eller genom visselblåsarsystemet.

Under året har inga allvarliga avvikelser som lett till vidare utredning rapporterats via visselblåsarsystemet.

Jämställdhet och inkludering

Med utgångspunkt i vår uppförandekod arbetar engcon på olika sätt med att förhindra diskriminering samt främja mångfald och inkludering. Vi sätter upp mål på koncernnivå och vidtar åtgärder för att nå dessa mål. Ett av dessa mål är att andel kvinnor i ledande befattning med personalansvar ska återspegla andel anställda kvinnor totalt i koncernen. Under 2024 kan vi se att andelen kvinnliga medarbetare är oförändrad medan andelen kvinnor med personalansvar har minskat något, vilket troligen är en följd av att vi genomfört förändringar i ledningsstrukturen och flera teamleader roller med personalansvar som innehades av kvinnor har tagits bort.

Andel kvinnliga medarbetare	23 (23) %
Andel kvinnor med personalansvar	20 (24) %
Andel kvinnor i styrelse	60 (60) %
Andel kvinnor i koncernledning	27 (27) %

Lokalsamhälle

Förutom att skapa arbetstillfällen, medverkar engcon i ett antal initiativ som syftar till att stärka lokalsamhället. Orten Strömsund är en viktig del för vår fortsatta framgång och tillväxt. Där finns vårt huvudkontor och den största av våra två produktionsanläggningar. Vi är starkt engagerade i lokalsamhället på många olika sätt, dels genom att stödja diverse lokala initiativ och idrottsföreningar samt att vi verkar för att sätta Strömsund på kartan i olika nationella och internationella sammanhang.

- **Heja Strömsund**, med syftet är att locka personer som vill flytta till Strömsund och arbeta och utveckla bygden.
- **engconhallen**, den lokala idrottshallen i Strömsund.
- **Teknikcollege**, eleverna på den lokala gymnasieskolan i Strömsund får en attraktiv utbildning som kan leda till jobb direkt, eller lägga en god grund för vidare studier.
- **Teknikhuset**, är en mötesplats i Strömsund för framtida tekniker, ingenjörer, uppfinnare och entreprenörer.

Upplysningar om bolagsstyrning

Leverantörer

Våra leverantörer återfinns framförallt i Europa och till största del i Norden. Vi har som mål att samtliga av våra leverantörer från vilka vi köper in komponenter och råvaror

för minst 1 MSEK ska underteckna och följa vår uppförandekod. Genom kontinuerliga möten, besök och granskningar hos våra leverantörer säkerställer vi att uppförandekoden efterföljs. engcon eftersträvar att kontinuerligt utveckla samarbetet med sina leverantörer för att säkerställa högsta funktion, kvalitet och hållbarhet. För att minimera risk kopplat till komponentbrist och möjliggöra tillväxt så arbetar vi kontinuerligt med att bredda vår leverantörsbas (dual sourcing) utan att göra avkall på kvaliteten. Under 2024 har vi inlett en dialog med våra 43 största leverantörer för att kartlägga deras nuläge och mål gällande klimatpåverkan, med ambitionen att de tar fram en roadmap för minskade utsläpp fram till 2030.

Antal signerade uppförandekod	67 av 67
Antal leverantörsaudits	34 av 35

Antikorruption

engcon har nolltolerans mot korruption vilket är tydligt uttryckt i uppförandekoden som accepteras av samtliga medarbetare och större delen av våra leverantörer. Under 2022 inrättades en extern global visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig såväl internt som externt för medarbetare, kunder, samarbetspartners och andra intressenter. Alla rapporterade fall utreds med hjälp av externa experter och åtgärder vidtas om en överträdelse har inträffat. Under 2024 rapporterades inget fall relaterat till potentiellt bedrägeri eller korruption till visselblåsartjänsten.

Rapporterade avsteg från uppförandekoden	0 (0)
Rapporterade fall om kränkning av mänskliga rättigheter	0 (0)

Hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen

I tabellen nedan hänvisas till hållbarhetsrapporten som upprättats enligt Årsredovisningslagen.

	Miljö	Personal	Sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
Affärsmodell	10 Värdeskapande affärsmodell, 23 Framtidens grävande, 24-25 Påverkan på värdekedjan, 28-29 Klimat och cirkularitet, 109 Hållbarhetsstyrning, 115-119 Miljöuppglysningar, 115-119 Utsläpp	10 Värdeskapande affärsmodell, 30 Människor och samhällen, 121-123 Upplysningar om socialt ansvar	10 Värdeskapande affärsmodell, 26-27 Hållbarhet som drivkraft för innovation, 31 Ansvarsfulla affärer, 122 Hälsa och säkerhet i arbetet, Icke-diskriminering och Mångfald och inkludering	10 Värdeskapande affärsmodell, 31 Ansvarsfulla affärer, 109 Hållbarhetsstyrning, 123 Upplysningar om bolagsstyrning	10 Värdeskapande affärsmodell, 31 Ansvarsfulla affärer, 109 Hållbarhetsstyrning, 123 Upplysningar om bolagsstyrning
Policy och resultat av policyn	28-29 Klimat och cirkularitet, 115-119 Miljöuppglysningar	30 Människor och samhällen, 121-123 Upplysningar om socialt ansvar	31 Ansvarsfulla affärer, 122 Hälsa och säkerhet i arbetet, Icke-diskriminering och Mångfald och inkludering	31 Ansvarsfulla affärer, 109 Hållbarhetsstyrning, 123 Upplysningar om bolagsstyrning	31 Ansvarsfulla affärer, 109 Hållbarhetsstyrning, 123 Upplysningar om bolagsstyrning
Väsentliga risker och hur dessa hanteras	24-25 Påverkan på värdekedjan, 112-114 Väsentlighetsanalys	112-114 Väsentlighetsanalys	112-114 Väsentlighetsanalys	112-114 Väsentlighetsanalys	112-114 Väsentlighetsanalys
Resultatindikatorer	28-29 Klimat och cirkularitet, 115-119 Miljöuppglysningar	30 Människor och samhällen, 121-123 Upplysningar om socialt ansvar	31 Ansvarsfulla affärer, 122 Hälsa och säkerhet i arbetet, Jämställdhet och inkludering	31 Ansvarsfulla affärer, 109 Hållbarhetsstyrning, 123 Upplysningar om bolagsstyrning	31 Ansvarsfulla affärer, 109 Hållbarhetsstyrning, 123 Upplysningar om bolagsstyrning

Revisors yttrande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i engcon AB,
org.nr 556647-1727

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen. Företaget har definierat den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattning på sidan 124.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och

omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 21 mars 2025
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Övrigt

Flerårsöversikt

Resultaträkning, MSEK	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 649	1 898	1 938	1 488
Rörelsens kostnader	-1 353	-1 522	-1 523	-1 163
Rörelseresultat	295	376	415	325
Finansnetto	-	-11	-	15
Resultat före skatt	295	365	415	341
Skatt	-66	-80	-90	-72
Årets resultat	229	285	325	269
Balansräkning, MSEK	2024	2023	2022	2021
Anläggningstillgångar	348	345	267	225
Övriga omsättningstillgångar	632	566	889	560
Likvida medel	132	101	30	228
Summa tillgångar	1 112	1 012	1 186	1 013
Eget kapital	732	643	501	613
Räntebärande skulder, MSEK	122	137	264	122
Icke Räntebärande skulder, MSEK	258	232	421	278
Summa eget kapital och skulder	1 112	1 012	1 186	1 013
Kassaflöde, MSEK	2024	2023	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	239	486	216	175
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-44	-61	-45	-7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-176	-317	-345	-160
Periodens kassaflöde	19	108	-174	8
Nyckeltal	2024	2023	2022	2021
Bruttoresultat, MSEK	726	802	833	626
Bruttomarginal, %	44,0	42,3	43,0	42,1
Rörelseresultat, MSEK	295	376	415	325
Rörelsemarginal, %	17,9	19,8	21,4	21,8
Orderingång, MSEK	1 716	1 510	1 978	1 967
Nettoomsättningstillväxt, %	-13,0	-6,0	37,6	n/a
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK	-10	37	234	-106
Nettoskuld/nettokassa genom EBITDA	0,0	0,1	0,5	-0,3
Soliditet, %	65,8	63,6	42,2	60,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	38,3	49,3	56,4	47,8
Räntetäckningsgrad, ggr	18	24	53	171
Genomsnittligt antal heltidsanställda, antal	379	406	425	327
Aktiedata	2024	2023	2022	2021
Resultat per aktie före och efter utspädning (kvarvarande verksamhet), SEK	1,42	1,81	2,01	1,93
Genomsnittligt antal utestående aktier, antal	151 788 000	151 788 000	151 788 000	151 788 000

Alternativa nyckeltal och definitioner

Års- och hållbarhetsredovisningen innehåller referenser till ett antal resultatmått (nyckeltal). En del av dessa nyckeltal definieras i IFRS, medan andra är alternativa nyckeltal som inte redovisas i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller annan lagstiftning. Dessa

alternativa nyckeltal utgör ett komplement för att hjälpa både investerare och företagsledning att analysera verksamheten. Nedan redovisas avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner av nyckeltal med en motivering kring dess användande.

Beräkningar

	2024	2023
Soliditet		
Eget kapital, MSEK	732	643
Totala tillgångar, MSEK	1 112	1 012
Soliditet, %	65,8%	63,6%
Bruttomarginal		
Bruttoresultat, MSEK	726	802
Nettoomsättning, MSEK	1 649	1 898
Bruttomarginal, %	44,0%	42,3%
Rörelsemarginal		
Rörelseresultat, MSEK	295	376
Nettoomsättning, MSEK	1 649	1 898
Rörelsemarginal, %	17,9%	19,8%
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)		
Långfristig upplåning (+), MSEK	-	-
Kortfristig upplåning (+), MSEK	33	41
Långfristiga leasingkulder (+), MSEK	65	75
Kortfristiga leasingkulder (+), MSEK	23	22
Checkräkningskredit (+), MSEK	-	-
Likvida medel (-), MSEK	-132	-101
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK	-10	37
EBITDA		
Resultat före skatt senaste tolv månaderna, MSEK	295	365
Ränteintäkterna senaste tolv månader	-18	-5
Räntekostnaderna senaste tolv månaderna, MSEK	18	16
Avskrivningar senaste tolv månaderna, MSEK	48	44
EBITDA	343	420

Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) / EBITDA		
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSK	-10	37
EBITDA, MSEK	343	420
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK / EBITDA	0,0	0,1
Räntetäckningsgrad, ggr		
Rörelseresultat senaste tolv månaderna, MSEK	295	376
Finansiella intäkter senaste tolv månaderna, MSEK	18	5
Summa	313	381
Räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK	18	16
Räntetäckningsgrad, ggr	18	24
Organisk orderingsökningstillväxt		
Orderingsökning nuvarande period, MSEK	1 716	1 510
Valutaeffekt, MSEK	-3	-58
Orderingsökning exkl valuta, MSEK	1 720	1 452
Orderingsökning tidigare period, MSEK	1 510	1 978
Förändring i organisk orderingsökning, MSEK	210	-526
Förändring i organisk orderingsökning, %	13,9%	-26,6%
Nettoomsättning och organisk nettoomsättningstillväxt		
Nettoomsättning nuvarande period, MSEK	1 649	1 898
Valutaeffekt i MSEK	6	-76
Nettoomsättning exkl valuta, MSEK	1 655	1 822
Nettoomsättning tidigare period, MSEK	1 898	1 938
Förändring i organisk nettoomsättning, MSEK	-243	-116
Förändring i organisk nettoomsättning, %	-12,8%	-6,0%
Avkastning på sysselsatt kapital		
Resultat före skatt senaste tolv månaderna, MSEK	295	365
Räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK	18	16
Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK	313	381
Sysselsatt kapital vid periodens ingång, MSEK	781	765
Sysselsatt kapital vid periodens utgång, MSEK	853	781
Sysselsatt kapital, genomsnitt, MSEK	817	773
Avkastning på sysselsatt kapital, %	38,3%	49,3%
Sysselsatt kapital		
Balansomslutning, MSEK	1 112	1 012
Avdrag icke räntebärande skulder:		
Uppskjuten skatteskuld, MSEK	-25	-23
Avsättning produktgaranti, MSEK	-30	-32
Leverantörsskulder, MSEK	-83	-82
Aktuella skatteskulder, MSEK	-8	-10
Derivat, MSEK	0	-
Övriga skulder, MSEK	-37	-34
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, MSEK	-74	-50
Sysselsatt kapital, MSEK	853	781

Definitioner

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital rullande 12 månader.	Avkastning på sysselsatt kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till det kapital som behövs för att driva verksamheten.
EBITDA	Rörelseresultat före räntor och skatt och avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.	EBITDA används för att möjliggöra jämförelse och bedömningar av bolagets kassaflöde.
Bruttomarginal	Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.	Bruttomarginal används för att mäta produktlönsamheten.
Medelantal anställda	Medelantalet heltidsanställda under rapporteringsperioden.	Ej finansiellt nyckeltal.
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)	Definieras som räntebärande skulder minus likvida medel och vissa andra finansiella tillgångar. Räntebärande skulder inkluderar skulder till kreditinstitut och leasingkulder.	För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal.
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) genom EBITDA	Definieras som räntebärande skulder minus likvida medel och vissa andra finansiella tillgångar genom EBITDA. Räntebärande skulder inkluderar skulder till kreditinstitut och leasingkulder.	För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal.
Orderingång	Summan av de beställningar som erhållits under perioden beräknat på samma sätt som nettoomsättningen.	Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen.
Organisk nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år, för de bolag som var del av koncernen hela jämförelseperioden och innevarande period exkluderat omräkningseffekter från valutakursdifferenser.	Relevant mått för att kunna bedöma bolagets förmåga att skapa tillväxt genom volym, pris och produkt-/tjänsteutbudet i den löpande verksamheten.
Organisk orderingångstillväxt	Organisk orderingångstillväxt är orderingångstillväxt exkluderat omräkningseffekter från valutakursdifferenser samt förvärv och avyttringar.	Ger en förståelse för koncernens orderingång, vilken drivs av förändringar i volym, pris och produkt-/tjänsteutbudet.
Resultat per aktie	Resultat per aktie för perioden, i SEK, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i relation till det viktade genomsnittliga antalet aktier före och efter utspädning.	Nyckeltal enligt IFRS.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Räntetäckningsgrad	EBIT plus finansiella intäkter genom räntekostnader.	För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatt.	Möjliggör jämförelser av lönsamheten oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.	EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutning.	Ett viktigt mått för bedömningen av bolagets finansiella stabilitet.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.	Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade av avkastningskrävande kapital.

Valutakurser

	Stängningskurs 31 dec 2024	Genomsnittskurs jan-dec 2024	Stängningskurs 31 dec 2023	Genomsnittskurs jan-dec 2023
1 EUR motsvarar i SEK	11,49	11,43	11,10	11,48
1 DKK motsvarar i SEK	1,54	1,53	1,49	1,54
1 NOK motsvarar i SEK	0,97	0,98	0,99	1,01
1 USD motsvarar i SEK	11,00	10,56	10,04	10,61
1 AUD motsvarar i SEK	6,86	6,97	6,82	7,05
1 PLN motsvarar i SEK	2,69	2,66	2,56	2,53
1 GBP motsvarar i SEK	13,85	13,50	12,77	13,20
1 KRW motsvarar i SEK	0,01	0,01	0,01	0,01
1 CAD motsvarar i SEK	7,64	7,71	7,58	7,86
1 JPY motsvarar i SEK	0,07	0,07	-	-

Aktieägarinformation

Årsstämma 2025

Årsstämman för engcon AB äger rum torsdagen den 15 maj 2025 i Strömsund. Mer information om eventet finns i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 7 maj 2025.

För mer information och anmälan om deltagande besök www.engcongroup.se.

Inför årsstämman

För räkenskapsåret 2024 föreslår styrelsen en utdelning om 1,00 SEK per aktie fördelat på två utbetalningstillfällen. Avstämningsdag för rätt till den första utdelningen om 0,50 SEK per aktie föreslås bli den 19 maj 2025 och för den andra utdelningen om 0,50 SEK per aktie den 13 oktober 2025. Under förutsättning att stämman godtar utdelningsförslaget sker utbetalning den 22 maj 2025 respektive den 16 oktober 2025.

Finansiell kalender 2025/2026

Delårsrapport januari–mars 2025, 29 april 2025

Delårsrapport januari–juni 2025, 18 juli 2025

Delårsrapport januari–september 2025, 28 oktober 2025

Bokslutskommuniké 2025, 17 februari 2026

Finansiell information och pressmeddelanden

Års- och hållbarhetsredovisningen för 2024 finns tillgänglig som nedladdningsbar pdf på www.engcongroup.com. På vår webbplats finns även engcons finansiella rapporter, presentationer och pressmeddelanden tillgängliga. För att ta del av rapporter och pressmeddelanden via vår prenumerationstjänst finns möjlighet att enkelt registrera sig under sidan för investerare.

IR-kontakt

Anne Vågström, IR-ansvarig
anne.vagstrom@engcon.se, +46 76 126 40 84



Lokala säljbolag

engcon Australia

engcon Australia Pty Limited
18 Peter Brock Drive
Eastern Creek, NSW 2766
Telefon: +61 2 7252 5279
Email: australia@engcon.com

engcon Canada

engcon Canada Inc.
3220 Avenue Jacques Bureau
Laval, QC H7P 0A9
Telefon: +1 438-226-1716
Email: canada@engcon.com

engcon Denmark

engcon Denmark A/S
Knarreborgvej 19A, Verninge
DK-5690 Tommerup
Telefon: +45 70 201350
Email: info@engcon.dk

engcon Finland

engcon Finland OY
Handelsvägen 25-27
65610 Korsholm
Telefon: +358 6322815
Email: finland@engcon.com

engcon France

engcon France SAS
Parc des Érables – Bâtiment C
12 Avenue de Norvège
91140 Villebon-Sur-Yvette
Telefon: +33 1 60794970
Email: france@engcon.com

engcon Germany and Austria

engcon Germany GmbH
Obere Grüben 7
DE-97877 WERTHEIM
Telefon: +49 9342-934 85-0
Email: germany@engcon.com

engcon Austria GmbH

Telefon: +35 863 228 15
Email: austria@engcon.com

engcon Norway

engcon Norway AS
Bölerveien 71
2020 Skedsmo
Telefon: +47 22 75 44 44
Email: norway@engcon.com

engcon Korea

engcon Korea Ltd.
192-90 Wolsan-ro, Eumbong-myeon
Asan-si, Chungcheongnam-do, 31416
Telefon: +82 10 4855 9021
Email: korea@engcon.com

engcon Benelux

(Netherlands and Belgium)

engcon Netherlands B.V.
Gildetrom 6
3905 TC Veenendaal
Telefon: +31 85-82 23 550
Email: netherlands@engcon.com

engcon Belgium B.V.

Telefon: +32 468 137 392
Email: belgium@engcon.com

engcon North America

engcon North America Inc.
2666 State Street #9
Hamden CT 06517
Telefon: +1 203-691-5920
Email: northamerica@engcon.com

engcon Sweden

engcon Sweden AB
Transportgatan 11
SE-833 36 Strömsund
Telefon: +46 670-65 04 00
Email: sweden@engcon.com

engcon UK and Ireland

engcon UK Ltd
Unit 5 Ashchurch Business Centre
Alexandra Way, Tewkesbury, GL20
8NB
Telefon: +44 1684 297168
Email: uk@engcon.com

engcon Ireland Ltd
Telefon: +353 15 686 742
Email: ireland@engcon.com

engcon Japan

engcon Japan K.K.
1-10-3 Roppongi
Minato-Ku Tokyo
Email: japan@engcon.com

engcon International

(övriga marknader)

Telefon: +46 670-178 00
Email: international@engcon.com

**Ständig innovation med
slutkunden i fokus.**

**Vi förändrar den
grävande världen.**