



IDUN
INDUSTRIER AB



ÅRSREDOVISNING
2022



Året i siffror

~1 685

Miljoner kronor i omsättning

~700

Antal anställda

~963

Miljoner kronor i bruttovinst
57,2% bruttomarginal

~257

Miljoner kronor i EBITA
15,2% EBITA-marginal

~49-97

Iduns ägarandel i procent

18

Fristående gruppbolag

Innehåll

04	2022 i sammandrag	28	Service & Underhåll
06	Uthållighet	30	Stegaföretagen
08	Relevans	32	EKAB
10	Idun i korthet	33	Better Business och Pegasus
11	Hur går det till	34	Ståthöga MA Teknik
12	Kontakta Idun	35	P&L Nordic
14	Tillverkning	36	Triton
16	Intermercato	37	ILEMA
17	LMI NoroTec	38	Årsredovisning 2022
18	Kjellbergs	77	Revisionsberättelse 2022
19	Sjöbergs		
20	TURAB		
21	Plastprint		
22	BIA		
23	Wiberger		
24	Culina Products		
25	2 B Best Business		
26	Fredahl Rydéns		

Bilder omslaget

Överst från vänster: Anders Bruce – LMI NoroTec, Tony Lindblom – EKAB, Åse Esselius – TURAB, Morgan Löfgren – Fredahl Rydéns

Andra raden: Ari Heikkinen – BIA, Mikael Andersson – 2B, Ola Stedt – Culina Products

Tredje raden: Anders Olsson – Sjöbergs, Niclas Gunnarsson – P&L Nordic, Henrik Fältmars – Ståthöga MA Teknik, Ulf Tjernström – Kjellbergs

Fjärde raden: Lotta Hildebrand – Intermercato, Johan Löfberg – Triton, Lina Schölin – Better Business

Femte raden: Stefan Wiklund – ILEMA, Lars Rubensson – Plastprint, Karl Lagerwall – Wiberger, Magnus Olsson – Stega

2022 i sammandrag

2022 är ett år som Idun har all anledning att vara nöjda med. Både nettoomsättning och EBITA har ökat med omkring 45% jämfört med föregående år med bibehållen EBITA-marginal om dryga 15%. Vi genomförde under året två nyförvärv av nischledande gruppbolag, och gjorde även ett par fina tilläggsförvärv till befintliga bolag.

Majoriteten av våra bolag har fortsatt utvecklas väl under året och möter trots en svårnavigerad omvärldssituation fortsatt god efterfråge- och resultat-tillväxt. Ett bra exempel är vår verksamhet inriktad mot industriellt underhåll som växer med hela 30% under året, både på grund av synnerligen god efterfrågan från basindustrin, men också givetvis p.g.a. ett kompetent och väl genomfört nyförsäljningsarbete av både ledning och personal i bolaget.

Våra bolag går generellt in i 2023 välskötta och i god form och det är nu tredje året i rad som gruppen har haft tvåsiffrig organisk tillväxt i EBITA, trots ett svagare utfall på endast 1% under det fjärde kvartalet. Att den organiska EBITA:tillväxten inte blev högre för kvartalet trots en fortsatt stark organisk omsättningstillväxt har ett antal bolagsspecifika förklaringar som gör att utvecklingen mellan åren inte blir helt jämförbar, men indikerar sannolikt också att de senaste årens överlag ovanligt gynnsamma marknadsförutsättningar överstiger en rimlig förväntan för gruppens uthålliga vinsttillväxt över en konjunkturcykel. Trots att vi överlag är nöjda med en stark utveckling i koncernen vad gäller såväl organisk tillväxt i omsättning och EBITA, som genomförda nyinvesteringar och tilläggsförvärv till befintliga bolag, saknas således inte områden att lägga speciell vikt vid under 2023.

De två främsta rör för det första aktiviteter och åtgärder för att bevara, och på vissa håll stärka bruttomarginalen som utsätts för press i en miljö präglad av inflation och en svag kronkurs. Den rapporterade

bruttovinstmarginalen för gruppen har minskat från 59% till 57%, men på koncernnivå är det värt att notera att nedgången är en effekt av genomförda förvärv snarare än en generell bruttomarginalförsvagning i befintliga bolag, och generellt sett har bolagsledningarnas intensiva arbete med inköp och prissättning varit framgångsrikt. Undantag finns, och åtgärder är vidtagna inom bland annat Iduns verksamhet inom tillverkning och service av industrivalvar där bruttomarginalutvecklingen i slutet på 2022 var svag.

För det andra har en kraftig organisk tillväxt i kombination med först leveransstörningar, och därefter ett något mer försiktigt inköpsbeteende från vissa kunder i slutet på året gjort att rörelsekapitalbindningen inom ett par gruppbolag blivit för hög. Vi gläder oss åt tillväxten och vunna affärer, men kommer samtidigt att anstränga oss för att se till att lagernivåer normaliseras på de håll de avvikit från normen.

Dryga 40% av koncernens ökning i rörelsekapital kommer från kundfordringar och omkring 50% från ökade lagernivåer. Att kundfordringarna ökar beror dels på att gruppen har haft god tillväxt, men även till stor del på att timingen i fakturering har varit något förskjuten mot slutet av 2022 i några av bolagen. Kundfordringar tenderar att realiseras ganska snabbt i kassakonverteringscykeln och förväntas normaliseras relativt tidigt under 2023.

Vad gäller kapitalbindning i lager har den stigit i takt med högre inköspriser, samt som konsekvens av de

problem som fanns i leveranskedjor under stora delar av 2022. Situationen är i dag markant bättre och en majoritet av gruppbolagen har successivt börjat ta ned sina lagernivåer. Emellertid tar lageranpassningar generellt sett något längre tid att uppnå i jämförelse med för kundfordringar. Det bolag i gruppen som är mest rörelsekapitalintensivt är vår verksamhet inriktad mot industrihandel av tekniska komponenter där man tillsammans med sina kunder hittar optimala lösningar och produktionsprocesser hos ett globalt tillverkarnätverk där de största leverantörerna ligger i Asien. Bolaget har varit mycket framgångsrikt under året och har växt omsättningen med dryga 30% med god lönsamhet, varav ett antal nya kunder och produkter bidragit till tillväxten. Kombinationen av kraftig tillväxt och relativt långa leveranskedjor med sjöfrakt från Asien gör dock att bolaget står för en dryg tredjedel av koncernens totala lagerökning under året, och ansträngningar görs för att successivt ta ned dessa lagernivåer.

I slutet av 2022 refinansierade Idun den obligation som hade förfall under februari 2024 och var upptagen 2019. Den nya obligationen med förfall i september 2027 möttes av stort intresse trots en utmanande obligationsmarknad. Huvudsyftet med refinansieringen var att säkerställa att våra långsiktiga investeringar matchas med ett långfristigt kapital, så att vi på ett tryggt sätt kan utnyttja koncernens betydande likviditet för att fortsätta investera i några av landets finaste små och medelstora företag. Ränta på denna obligation sjönk med 1 procentenhet jämfört med obligationen som ersattes. Vi har därmed en god utgångspunkt för att kunna dra nytta av de många spännande möjligheter till nyinvesteringar som vi ser när möjlighet uppstår.

För Idun är det viktigt att fortsätta vara disciplinerade i vår förvärvsprocess och endast investera i "de bästa" bolagen. Det innebär att vi inte har, och aldrig har haft ambitionen att genomföra många förvärv; för oss är det viktiga alltid att genomföra "rätt" förvärv. För Idun innebär det att investera i högkvalitativa små och medelstora bolag med en hög eller mycket hög marknadsandel inom en specifik nisch, och i bolag och branscher som vi har möjlighet att förstå. Under januari 2023 genomförde Idun genom Culina Products tilläggsförvärvet av ElektroTermo. Bolaget tillverkar och säljer utrustning och maskiner till främst offentliga storkök i Sverige och är välkända i branschen för



användarvänliga produkter av hög kvalitet med en bred och attraktiv kundbas. Vi är stolta över att Culina har fått möjligheten att investera i ytterligare ett välrenommerat företag som kompletterar bolagets befintliga utbud väl. Gruppen har både genom organisk tillväxt och kompletterande förvärv utvecklats mycket bra under de senaste åren.

De senaste par åren har inte varit befriade från utmaningar i vår omvärld. Dessvärre finns det inget som tydligt indikerar att det kommer bli drastiskt mycket lättare i närtid. Därför känns det tryggt att Idungruppens bolag är lönsamma, välskötta och med starka ledningsteam samt att gruppen som helhet har en stabil finansiell situation med god likviditet.

Den positiva utveckling som vi har sett under 2022 är naturligtvis en konsekvens av ett hårt och målmedvetet arbete i Iduns gruppbolag. Jag vill passa på att rikta ett stort tack till gruppens medarbetare som fortsätter att varje dag sträva efter att göra sin verksamhet något bättre. Ett särskilt tack också till de entreprenörer som under året har valt att ge Idun det stora förtroendet det innebär att ta in en ägarpartner.

Karl-Emil Engström | VD

Uthållighet är nödvändig i vår verksamhet

När vi träffar entreprenörer, företagsbyggare och aktieägare i vars verksamheter vi hoppas få det stora förtroendet att investera i, får vi ofta i ett tidigt skede frågan varför vi bygger bolagsgruppen Idun Industrier. Den frågan är lätt för oss att svara på.



Ledning och styrelse i gruppbolagen samt Idun

Foto från vår senaste gruppbolagskonferens, där merparten av ledning och nyckelpersoner i våra gruppbolag medverkade.

Engagemanget driver oss

Det första, och det viktigaste, är att vi har ett starkt engagemang. En drivkraft och lust att, i den mån vi förmår och får chansen, bidra till framgångsrikt företagande och företagsutveckling. Det är ett privilegium för oss att få möjligheten att lära känna de engagerade, kunniga och hårt arbetande kollegor som målmedvetet och under en lång tid drivit och utvecklat de fantastiska företag vi stöter på, från Simrishamn till Bispgården. Företagen skapar arbetstillfällena och tillväxt i vårt land och utgör en viktig del av vardagen för många människor.

Ni som är verksamma inom något av bolagen som Idun investerat i, eller kanske är delägare tillsammans med oss, har hört oss säga det förut, men det tål att upprepas – tack för ett stort förtroende. Vi kommer att göra allt vi kan för att leva upp till era förväntningar.

En sund investering

Den andra anledningen är att vi tycker att det är ett klokt sätt att förvalta ett kapital. Vid sidan av att vara en engagerad ägar- och utvecklingspartner är vi också investerare, med uppgiften att efter bästa förmåga förvalta det kapital vi själva och våra aktieägare investerat, på ett lika uthålligt sätt som det som krävs för att bygga ett framgångsrikt industriellt företag.

I jämförelse med andra alternativ är det enligt vår uppfattning inte bara mer inspirerande och utvecklande, utan också en klokare riskavvägd placering att investera i starka och framgångsrika små och medelstora främst familjeägda företag med höga marknadsandelar inom nischer som vi förstår eller har förutsättningar att lära oss.

Uthållighet i allt vi gör

För att framgångsrikt lyckas dels som ägar- och utvecklingspartner, dels som investerare, tror vi att en förutsättning att allt vi gör och som definierar oss hänger ihop på ett sätt som skapar så goda förutsättningar som möjligt för att nå båda målen.

De beslut vi fattar i bolagsstyrelser tillsammans med ledning och eventuella övriga ägare måste vara uthålliga; vi investerar t.ex. aldrig med avsikten att några år senare försöka sälja med vinst utan vill kvarstå som ägarpartner på permanent basis.

Vår balansräkning och våra avsikter som aktieägare måste vara tillräckligt uthålliga för att kunna hantera även nästa djupa och utdragna lågkonjunktur, och likaså den därefter. Därför måste vi endast investera i företag, branscher och affärsmodeller som vi, visserligen med viss ansträngning och tid, kan begripa i grunden.

Det är mycket viktigt för oss att undvika att ta risker som vi inte är medvetna om. Vi kan inte slösa med våra eller bolagens resurser, inte betala för mycket och därigenom gå för nära gränsen för vad som är en sund investering. Men vi kan heller inte vara giriga eller snåla i relation till vare sig de bolag vi investerat i eller de personer som säljer andelar till oss; utan en rak och öppen dialog och en för båda sidor fair värdering får vi givetvis inte chansen till ett samtal, ett samarbete och ett ägarskap.

Slutligen har vi definitivt inte råd att agera på ett sätt som inte möter våra gruppbolags medarbetares förväntningar på oss – ett företag där besvikna kollegor hoppar av för att utvecklingen går i fel riktning löper risk att tappa sin livskraft snabbt.

Relevans i allt vi gör

Jämte uthålligheten i vårt arbetssätt är också relevansen en förutsättning för Iduns verksamhet. Är vi inte relevanta som utvecklings- och ägarpartner kommer vi med största sannolikhet inte få chansen att engagera oss i de verksamheter som vår bolagsgrupp söker, alternativt löpa högre risk att misslyckas nå respektive gruppbolags utvecklingsmål.

Ett välskött och starkt bolag har i allmänhet många alternativ om det blir aktuellt att t.ex. söka ytterligare kapital eller genomföra ett ägarskifte eller en ägarspridning.

Detta har ett antal konsekvenser för oss.

Anpassning till situationen

För det första tror vi därför inte på att ha någon standardmall eller regelbok för hur ett samarbete och en investering skall se ut.

Få företag, situationer eller individer är exakt den andra lik, och för att vi skall vara relevanta måste vi ha ett högt mått av anpassningsförmåga efter de specifika förutsättningarna i varje situation som vi ställs inför. Om viljan, intresset och engagemanget delas för att uppnå ett visst mål eller t.ex. lösa ett problem kan vi förmodligen lyckas med uppgiften tillsam-

mans genom en öppen och transparent dialog och ett nära samarbete.

Förstå vad vi inte kan

För det andra är det ytterst viktigt för oss att förstå vad vi inte kan och inte har erfarenhet av, i synnerhet om det är något som vi heller egentligen inte har förutsättningarna att lära oss på ett bra sätt. Det är omöjligt att vara en uthållig och relevant ägarpartner om den nödvändiga förståelsen för en verksamhet brister, och utsikterna saknas för att förståelsen skall infinna sig.

På det personliga planet är det också svårt, eller kanske omöjligt, att vara en relevant partner om kemien inte finns där, och den gemensamma förståelsen individer emellan brister, oavsett hur spännande en möjlighet kanske framstår ur andra perspektiv.



Vi på Idun: Henrik Mella, Adam Samuelsson, Karl-Emil Engström, Karin Öhrner, Jonas Sandström Estmalm och Oskar Samuelsson (Rafi Louis ej med på bilden).

Vi anstränger oss därför att lära känna individerna, både säljare och ledning, innan vi fattar ett investeringsbeslut och vi förvärvar bolag av och med personer vi respekterar och gillar.

Öppen dialog

Slutligen tror vi att ett framgångsrikt samarbete förutsätter en öppenhet, tydlighet och transparens i kommunikationen t.ex. mellan ägare och kollegor.

Öppenheten och tydligheten är en förutsättning för att komma till rätt slutsats rörande ett företags prioriteringar eller Iduns möjligheter att vara en relevant partner. Den är också en förutsättning för att bygga de uthålligt goda personliga relationer som de flesta framgångsrika samarbeten bygger på.

Därför strävar vi efter att ge tydliga och raka besked, är försiktiga med att ge indikationer eller kommuni-

cera något vi inte känner oss säkra på att kunna hålla och anstränger oss för att leverera det vi utlovar.

Kontakta oss gärna

På sidorna som följer fortsätter vi den kortfattade sammanfattningen av vilka vi är, vad som utmärker och särskiljer Idun, samt gör en genomgång av de olika gruppbolagens verksamheter. Det är vår förhoppning att den läsare som eventuellt överväger att sälja hela eller delar av sitt företag och känner att vi skulle kunna vara en tänkbar partner ger oss chansen att lära känna varandra bättre genom att kontakta oss eller fortsätta en redan påbörjad dialog.

Idun i korthet

Idun är en svensk bolagsgrupp som tillsammans med ledning och ägare, långsiktigt utvecklar och förvaltar svenska industriföretag.

Bolagsgruppen Idun Industrier är en permanent utvecklings- och ägarpartner till små och medelstora företag med bas i Sverige – men oftast med verksamhet även internationellt.

Idun är en permanent ägarpartner och gör således inte investeringar för att efter några år sälja bolagen vi investerat i.

Idun har 18 gruppbolag (exklusive dotterbolag) inom två affärsområden (Tillverkning och Service & Underhåll).

Samtliga gruppbolag har ett starkt fokus på en viss produktkategori, kundgrupp eller bransch, ofta med en hög marknadsandel inom en eller ett par nischer.

Gruppbolagen har generellt historiskt uppvisat en ut- hålligt hög lönsamhet med starka kassaflöden, och har en historik som präglas av stabilitet och tillväxt.

Det överskott som genereras i företagen används primärt för att möjliggöra investeringar i verksamheterna och personal för att utveckla och växa gruppbolagen och bolagsgruppen.

Vi föredrar ett samägande med medarbetare i respektive företag. Vill befintliga ägare sälja 100% erbjuder vi

gärna befintliga eller nytillkommande kollegor att bli aktieägare.

Idun använder sig inte av några standardiserade ”mallar”, regler eller måsten för hur ett ägarförhållande eller ett samarbete ”skall” se ut; strukturen är alltid situationsberoende och anpassad till säljarens och företagets behov.

Vi som driver Idun Industrier är starka förespråkare av den så kallade ”pilotskolan”. Med Warren Buffetts ord - ”we eat our own cooking”. Ledningen på moderbolagsnivå har investerat merparten av sitt privata kapital i Idun.

Medarbetarna på moderbolagsnivå i Idun har ett sammanlagt ägande på knappa 40% av aktierna och dryga 80% av rösterna i Idun.

Den höga kapital och röstetalsandelen hos Iduns kollegor innebär t.ex. att vi säkerställer beslutsförmåga, handlingskraft och snabbhet vid behov.

Under de senaste 12 månaderna har vi fört samtal med företag med en årsomsättning mellan 20 och 400 miljoner kronor. I några fall har dialoger förts med mindre bolag då det rör investeringar som övervägts av något av gruppbolagen.

En “fair” försäljningsprocess

En rak, tydlig, förutsägbar och “fair” försäljningsprocess är viktig både för säljaren och Idun. En hel- eller delförsäljning av ett företag tar ofta lång tid, är resurskrävande och kan innebära en relativt bred spridning av känslig information om den leds av en rådgivare som auktionerar ut bolaget till en bred grupp potentiella intressenter. På Idun försöker vi på ett tidigt stadium förstå om passformen finns och gör den det lägger vi annat åt sidan för att tillsammans med säljaren försöka hitta en uppgörelse och genomföra en investering på ett effektivt och förutsägbart sätt.

ETT FÖRSTA MÖTE

En diskussion mellan Idun och ägaren där vi försöker lyssna på er och förstå ert företag och er unika situation. Antingen har Idun tagit initiativet till att ses eller så har ni kontaktat oss.

PRINCIPÖVERENSKOMMELSE

Om ömsesidigt intresse uppstår följer lite djupare intervjuer med er om företaget och därefter en första diskussion om övergripande villkor för en investering.

GRUNDLIG GENOMGÅNG

Idun genomför därefter en grundlig genomgång av bolaget inklusive verksamhet, kunder och ekonomi.

DOKUMENTATION OCH AVTAL

Det vi överenskommit på principiell nivå dokumenteras och utvecklas i ett avtal som också innehåller pris och övriga villkor.

Medarbetare och styrelse

Om du överväger en försäljning och vill ha ett förutsättningslöst samtal med Idun, tveka inte att kontakta någon av oss!

1. LUDWIG ANDREEN

Ledamot

Broviken och tidigare SEB Investment Banking. Styrelsemedlem sedan 2013.

2. JOHAN LINDQVIST

Ledamot

Segmentchef North och vice VD på BUFAB AB (publ). Styrelsemedlem sedan 2021.

3. CHRISTINA FAGERBERG

Ledamot

Medgrundare till Fagerberg & Dellby. Styrelsemedlem sedan 2018.

4. GUNNAR TINDBERG

Ledamot

Tidigare VD för Indutrade. Styrelsemedlem sedan 2013.

5. ADAM SAMUELSSON

Arbetande styrelseordförande

Född 1972, uppväxt i Örebro. Ordförande i EKAB, Better Business och Stega. Ledamot i Bufab AB (publ) mellan 2005 till 2019.

6. KARL-EMIL ENGSTRÖM

VD

Född 1983, uppväxt i Stockholm. Ordförande i BIA, P&L, Triton och Wiberger. Tidigare erfarenheter från MVI Advisors och dessförinnan från Grant Thornton som transaktionsrådgivare och auktoriserad revisor.

7. KARIN ÖHRNER

Investment Manager

Född 1990, uppväxt i Västerås. Styrelseledamot i BIA, ILEMA, Kjellbergs, LMI och Triton. Tidigare arbetat på Grant Thornton i Stockholm och Köpenhamn där hon huvudsakligen arbetade med revision samt transaktionsrådgivning med fokus på ägarledda bolag.

8. JONAS SANDSTRÖM ESTMALM

Investeringschef

Född 1984 och uppväxt i Lund. Ordförande i ILEMA, Kjellbergs, Plastprint och Ståthöga MA Teknik. Landslagsmeriterad flerfaldig svensk och nordisk seniormästare i judo åren 2006 – 2010.

9. HENRIK MELLA

Rörelsechef

Född 1973, uppväxt i Haparanda. Ordförande i Culina Products, Intermercato, LMI NoroTec, Sjöbergs och TURAB. Tidigare bl.a. VD för Cale Group, Rysslandschef för Assa Abloy och Group Pricing Director för Husqvarna.

10. OSKAR SAMUELSSON

Finanschef

Född 1988, uppväxt i Skara. Ordförande i 2B, samt ledamot i Culina Products, Stega och TURAB. Bred redovisningsbakgrund, först från Deloitte och har senare haft roller som CFO, senast för Geomek som ingår i Indutradekoncernen.

11. RAFI LOUIS

Group Financial Controller

Född 1995, uppväxt i Eskilstuna. Ansvarig för Iduns rapportering. Tidigare revisor på PwC och BDO, även arbetat som ekonomikonstult.



AFFÄRSOMRÅDE

Tillverkning

Affärsområdet Tillverkning omfattar som namnet antyder de gruppbolag som helt eller i övervägande omfattning är verksamma inom tillverkande industri, med produktion i Sverige eller i utlandet. Gruppbolagen inom affärsområdet inkluderar Intermercato – maskintillbehör, LMI NoroTec – mikronäring och gödselmedel, Plastprint – produktmedia, bland annat sportvattenflaskor, Kjellbergs – manöverdon, Sjöbergs – snickarbänkar och relaterade produkter, TURAB – produktion och underhåll av turbiner för vattenkraft, BIA – fett- och oljeavskiljare, Wiberger – maskinkomponenter, Culina Products – rostfri inredning och maskiner till storkök samt restauranger, 2B – industrikomponenter, Fredahl Rydéns – begravningsprodukter.

FÖLJANDE GRUPPBOLAG INGÅR I AFFÄRSOMRÅDET TILLVERKNING

INTERMERCATO
HIGH PERFORMANCE LIFT & LOAD ATTACHMENTS

LMI
JORDNÄRA EXPERTER

 **Kjellbergs Plast AB**

SJÖBERGS
workbenches – made in sweden

TURAB
Turbin & Regulatorservice AB

Plastprint

 **BIA**
Cleantech

Wiberger


CULINA
PRODUCTS

 **BEST BUSINESS**


FREDAHL
RYDÉNS

NYCKELTAL 2022

57

Andel i procent av total
nettoomsättning för 2022

955

Nettoomsättning 2022, mkr

70-97

Iduns ägarandel i procent

159

EBITA 2022, mkr

16,6

EBITA-marginal i procent

365

Antal anställda

RESULTATRÄKNINGSPOSTER	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	954 666	596 267	374 141	352 528
Tillväxt	60,1%	59,4%	6,1%	49,2%
Bruttovinst	483 769	333 862	217 177	199 895
Bruttomarginal	50,7%	56,0%	58,0%	56,7%
EBITDA	178 236	127 329	69 999	55 346
EBITDA(%)	18,7%	21,4%	18,7%	15,7%
EBITA	158 569	110 414	57 105	42 431
EBITA(%)	16,6%	18,5%	15,3%	12,0%



INTERMERCATO

Intermercato är en nischad tillverkare av produktivitetshöjande maskinverktyg och tillbehör, så kallade "load attachments", som används för att till exempel gripa, såga, klippa eller väga olika typer av laster. Ofta monteras verktyget på någon slags fordonskran

- Bas i Tommarp med egen produktionsanläggning i Lettland. Totalt cirka 90 anställda
- Världsledande inom kranvågar med ett unikt vågsystem som kan väga stora laster med exakthet under rörelse. Den senaste kompaktvågen är patentskyddad
- Intermercato säljer till ett stort antal länder och exporten står för omkring 75% av omsättningen
- Produktutbudet är brett och med anpassningar till en rad olika användningsområden och industrier inklusive skog, materialhantering, återvinning, transport och mycket annat
- Exakt hur tillbehören är utformade och detaljerna i olika anpassningar, har naturligtvis en stor betydelse för hur effektiv en maskin är att utföra ett specifikt jobb. En av bolagets främsta styrkor är att med ett högt mått av kundanpassning kunna producera och vidareutveckla verktyg av högsta kvalitet, även i kortare serier
- Idun investerade i Intermercato 2016
- www.intermercato.com



LMI NOROTEC

LMI NoroTec tillverkar och marknadsför mikronäring och gödselmedel till bland andra kommersiella växthusodlare, lantbrukare, golfbanor och torvproducenter. Bolaget erbjuder även analys av jord, vatten och växtsaft

- Verksamheten med cirka 20 anställda bedrivs i egen fastighet utanför Helsingborg
- LMI NoroTec är ledande i Sverige inom mikronäring och gödselmedel med flera patenterade produkter som säljs i landet och på export
- LMI har egen tillverkning i Sverige inklusive ett eget laboratorium för analys av jord, vatten och växtsaft. Laboratoriet gör det möjligt för bolaget att erbjuda sina kunder exakt rätt näringsämnen i rätt mängd givet aktuell jord och gröda på odlingsplatsen
- Kunderna återfinns inom kommersiella växthus, lantbruk, frilandsodling, golfbanor och torvproduktion, men även inom trävaruindustri
- Verksamheten inkluderar en nybyggd egenägd lager- och logistikfastighet, som används för egna behov samt för uthyrning till externa kunder
- Idun investerade i LMI 2017 och i NoroTec 2019
- www.lmiab.com och www.norotec.se



KJELLBERGS

Kjellbergs är marknadsledare i Norden inom manöverdon för bakgavellyftar. Donen sitter monterade på lastbilar där bakgaveln nyttjas för att lasta i och ur gods. Kjellbergs tillverkar även andra typer av formsprutade plastkomponenter för specialiserade behov

- Bas i Bispgården med egenägd produktionsfastighet och cirka tio anställa
- Kjellbergs egna utbud av manöverdon för bakgavellyftar står för en hög andel av bolagets försäljning. I tillägg till manöverdon tillverkar bolaget andra typer av formsprutade plastkomponenter och utför även montage av elektronik och andra komponenter
- Största kundgruppen är tillverkare av bakgavellyftar. Övriga kunder utgörs av produktbolag inom olika branscher som exempelvis vård, kök, IT och övrig industri, med behov av manöverdon och/eller andra specialiserade plastkomponenter
- Kjellbergs hjälper ofta kunderna med design och konstruktion, samt även utformning och beställning av verktyg
- Idun investerade i Kjellbergs 2017
- www.kjellbergsplast.se



SJÖBERGS

Sjöbergs är marknadsledare i Sverige inom snickarbänkar och skåp för slöjdsalar, samt är en ledande leverantör av snickarbänkar för hobbybruk internationellt

- Verksamheten med cirka 30 anställda bedrivs från den egna fabriken i Stockaryd
- Sjöbergs är tydlig marknadsledare inom snickarbänkar och skåp till träslöjdsalar i Sverige, samt en ledande leverantör av bänkar och skåp till textilslöjdsalar
- Sjöbergs har även en stark internationell position som leverantör av snickarbänkar för hobbybruk i premiumsegmentet. Största exportmarknaderna är Tyskland och USA
- Alla produkter är av trä och av mycket hög kvalitet. Alla produkter tillverkas i Stockaryd
- Bolaget har en specialiserad maskinpark och särskilda system som till exempel ser till att hålla en konstant luftfuktighet i fabriken för att säkerställa att trämaterialen bibehåller önskade egenskaper
- Idun investerade i Sjöbergs 2018
- www.sjobergs.se



TURAB

Störst i Sverige inom tillverkning, reovering och underhåll av turbiner för småskaliga vattenkraftverk

- Bas i Nässjö med egenägd produktionsfastighet och cirka 30 anställda
- TURAB är marknadsledare i Sverige inom sitt segment, turbiner till småskalig vattenkraft (0,1-10 MW effekt). Vattenkraften är central för Sveriges elförsörjning och marknaden består i princip uteslutande av ersättningsinvesteringar för den installerade basen på dryga 1 000 vattenkraftverk i företagets storlekssegment (snarare än nyutbyggnad av vattendrag)
- TURAB tillverkar nya turbiner och genomför större och mindre reoveringar av befintliga turbiner och anläggningar. De två delarna har över tid stått för ungefär lika stora delar av bolagets omsättning
- Den huvudsakliga marknaden är Sverige
- Idun investerade i TURAB 2018
- www.turab.com



PLASTPRINT

Plastprint tillverkar, trycker och säljer produktmedia till bland annat profilåterförsäljare främst i Sverige. Sortimentet inkluderar inga engångsartiklar och många artiklar erbjuds i olika typer av bioplast

- Verksamheten med cirka 35 anställda bedrivs från egna lokaler i Bredaryd där en majoritet av produkterna tillverkas och trycks vilket har tydliga hållbarhets- och spårbarhetsfördelar jämfört med alternativen som ofta baseras på kontraktstillverkning från exempelvis Asien
- Produktutbudet omfattar bland annat sportvattenflaskor, kaffemuggar, isskrapor, kundvagnspoletter och reflexer. Marknadsledare i Sverige inom sina största produktgrupper
- Plastprint säljer till en stor andel av Sveriges och Norges profilåterförsäljare som återkommande handlar av bolaget. Profilåterförsäljarna har i sin tur många kunder med unika behov av produktform, produktfärg och profiltryck vilket innebär att beställningarna ofta är relativt små men många till totala antalet
- Idun investerade i Plastprint 2019
- www.plastprint.se



BIA

BIA tillverkar och säljer fett- och oljeavskiljare i glasfiber. Bolaget tillhandahåller även ett handelssortiment med avskiljare i bland annat betong

- Verksamheten med cirka tio anställda bedrivs i egen fastighet strax utanför Köping
- BIA är Sveriges enda betydande tillverkare av avskiljare i glasfiber
- Glasfiber har ett antal distinkta egenskaper och fördelar jämfört med andra material som exempelvis plast och betong. Produkterna kan skräddarsys efter kundens behov och de tål ett högt marktryck
- Fettavskiljare installeras bland annat i anslutning till restauranger och storkök. Oljeavskiljare installeras bland annat vid verkstäder och parkeringsplatser
- Striktare miljökrav ger goda förutsättningar för en fortsatt stabil efterfråga på avskiljare
- Idun investerade i BIA 2019
- www.bia.se



WIBERGER

Levererar ett unikt sortiment av främst mekaniska komponenter och maskindetaljer till tusentals svenska industrikunder varje år, ofta i små eller mycket små volymer per order

- Bas i Hisings Backa med cirka 20 anställda och verksamt sedan 1975
- Bolaget karaktäriseras av en hög servicenivå och tillgänglighet, korta leveranstider och produkter av högsta kvalitet
- Eugen Wiberger har årligen över 50 000 leveranser till tusentals industrikunder i många branscher, där en mycket hög andel av artiklarna lagerhålls för omgående leverans
- Idun investerade i Eugen Wiberger 2021
- www.wiberger.se

CULINA PRODUCTS



CULINA PRODUCTS

Marknadsledare inom tillverkning och försäljning av rostfri inredning, köksmaskiner och övrig utrustning till främst storkök i Sverige. Erbjuder även spisar, ugnar och annan utrustning till det ”varma köket” i restauranger och storkök

- Företagen Molins Rostfria, ElektroTermo, Nordic Tech Industry, MKAB, Metalo Koncepcija och UV tech bildar tillsammans Culina Products
- Tillverkning sker i Kristianstad, Åtvidaberg och Vilnius, samt inköpsbolag i Hong Kong. Inköps- och försäljningsbolaget MKAB är baserat i Göteborg. Totalt cirka 90 anställda i koncernen
- Molins Rostfria erbjuder rostfri inredning och övrig utrustning till främst storkök i Sverige, där man är marknadsledande, samt VS-produkter. Utöver detta marknadsförs köksprodukter till konsument via egna bolaget Nordic Tech Industry
- MKAB importerar och marknadsför restaurang- och storköksutrustning till det ”varma köket” från välkända leverantörer för den svenska marknaden. Verksamheten bedrivs från Göteborg sedan starten 1965
- ElektroTermo erbjuder främst spisar, värmeskåp, värmerier, kokerier och dispensrar till storkök. UV tech tillhandahåller luftreningsystem
- Erbjuder ett brett sortiment av produkter som karaktäriseras av hög kvalitet, korta leveranstider och ett prisvärt erbjudande som säkerställs genom egen produktion respektive ett tätt samarbete med välkända leverantörer av köksutrustning
- Idun investerade i Culina Products 2021, Culina Products investerade i MKAB 2022 och ElektroTermo samt UV tech 2023
- www.molinsrostfria.se, www.elektrotermo.se, www.nordic-tech.se, www.mkab.eu och www.uvtech.se



2 B BEST BUSINESS

2B har sedan starten 2005 utvecklat, optimerat och sålt tekniska komponenter och produkter med högt teknikinnehåll till framför allt svenska industriföretag. Tillsammans med kunderna hittar man smarta lösningar och optimala produktionsprocesser hos ett globalt tillverkarnätverk

- Verksamheten med cirka 15 anställda bedrivs i egen fastighet i Anderstorp
- Bolaget har en attraktiv kundbas med långa relationer som har uppnåtts genom en kombination av hög servicenivå, leveranssäkerhet, snabba leveranser, konkurrenskraftiga priser och en mycket hög nivå av tekniskt kunnande
- Företaget fungerar som en mycket kvalificerad avdelning för konstruktion, inköp och kvalitetssäkring till sina kunder
- Kvalitets- och miljöarbetet har varit viktigt sedan starten och bolaget är certifierade enligt ISO9001 och ISO14001 sedan 2006. 2B är idag även certifierade enligt ISO45001
- Idun investerade i 2B 2021
- www.2bab.se



FREDAHL
RYDÉNS



FREDAHL RYDÉNS

Fredahl Rydén har funnits i över 120 år och är skandinavisk marknadsledare inom sin nisch och erbjuder ett komplett fullserviceerbjudande till begravningsbranschen vilket inkluderar kistor, urnor och tillhörande produkter. Tillverkning av kistor sker i egen regi i fabrikena i Sverige, Norge och Danmark

- Verksamhet bedrivs i Sverige, Norge och Danmark. Totalt cirka 160 anställda
- Gruppen säljer 120-130 000 kistor per år till framförallt Sverige, Norge och Danmark
- Tillverkning av kistor sker med högsta kvalitet i fabrikena i Åsarp och Nybro i Sverige. I fabrikena i Norge och Danmark sker slutbehandling och montering
- Tillverkningen är komplex och omfattar många modeller med alltifrån kundunika produkter till produkter i högre volym och av mer standardkaraktär
- Gruppen har en omfattande och välinvesterad maskinpark och ett fastighetsbestånd om totalt cirka 38 000 kvm i Sverige, Norge och Danmark
- Idun investerade i Fredahl Rydén 2023
- www.fredahlrydens.se

**"VI HAR INGA EXAKTA
GRÄNSER FÖR HUR
STORA ELLER SMÅ BOLAG
SOM VI INVESTERAR I;
VERKSAMHETERNA OCH
MÄNNISKORNA ÄR DET
CENTRALA"**

AFFÄRSOMRÅDE

Service & underhåll

Affärsområde Service & Underhåll omfattar Iduns verksamheter som helt eller i övervägande omfattning är verksamma inom service och underhållstjänster. Gruppbolagen som hör till Service & Underhåll inkluderar Stegaföretagen (tidigare PamTot), EKAB, Better Business och Pegasus, Ståthöga MA Teknik, P&L Nordic, Triton och ILEMA. Stega erbjuder bland annat fullservicetjänster inom fordonstvätt. EKAB erbjuder service och förebyggande underhåll av elkraftsanläggningar (främst högspänningsställverk). Better Business och Pegasus är marknadsledande i Sverige och Norge inom olika typer av kundupplevelsemätningar och provköp, ålderskontroller och säkerhetstjänster riktade till bland annat dagligvaruhandeln. Ståthöga MA Teknik erbjuder underhåll för tung industri och P&L Nordic erbjuder ett lärande- och kompetensstyrningsverktyg till industriföretag samt yrkesinriktade gymnasieprogram. Triton tillhandahåller tjänster inom service och underhåll samt nytillverkning av små och medelstora valsar till främst svenska industrikunder. ILEMA är den svenska marknadsledaren inom luftemissionsmätningar och utför mätningar samt analyser av luft- och rökgasutsläpp.

Stega förvärvar och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag. Långsiktig ägare med respekt för historien och vision för framtiden och där äger Idun 49% av aktierna. Genom ett aktieägaravtal delas bestämmanderätten 50/50% med bolagets VD som också är bolagets grundare. I Iduns koncernredovisning tas Stega upp enligt klyvningsmetoden som innebär att 49% av resultat- och balansräkning inkluderas, rad för rad. Stegas dotterbolag är Prowash Sverige och Prowash Oy (biltvätt), Formac (produkter för bilhandeln), BS Kemi (kemikalier för främst handrengöring och biltvätt), Alcon Högtryckstvättar (professionella högtrycks- och rengöringssystem för främst fordonsbranschen) och LP Lastbilstvätt (tvätt av tyngre fordon).

FÖLJANDE GRUPPBOLAG INGÅR I AFFÄRSOMRÅDET SERVICE & UNDERHÅLL



STÅTHÖGA
MA TEKNIK



TRITON
VALSTEKNIK

ilema
MILJÖANALYS

STEGA

PROWASH

FORMAC
INDUSTRIELL KEMISKA TEKNIK



Alcon®
Högtryckstvättar AB

LP LASTBILSTVÄTT

NYCKELTAL 2022

43

Andel i procent av total
nettoomsättning för 2022

730

Nettoomsättning 2022, mkr

49-90

Iduns ägarandel i procent

112

EBITA 2022, mkr

15

EBITA-marginal i procent

333

Antal anställda

RESULTATRÄKNINGSPOSTER	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	730 496	564 720	306 324	339 309
Tillväxt	29,4%	84,4%	-9,7%	-7,4%
Bruttovinst	479 455	355 231	202 389	211 627
Bruttomarginal	62,6%	62,4%	66,1%	62,4%
EBITDA	121 838	83 211	37 248	30 853
EBITDA(%)	16,7%	14,7%	12,2%	9,1%
EBITA	111 968	74 486	32 871	26 846
EBITA(%)	15,3%	13,2%	10,7%	7,9%

STEGA



PROWASH

FORMAC
Innovative Automotive Branding



Alcon
Högtrycksvättar AB

LP LASTBILSTVÄTT

STEGAFÖRETAGEN

Stegaföretagen är en koncern som har sitt ursprung i den verksamhet som idag har namnet Prowash, och som erbjuder ett fullserviceerbjudande till operatörsledet inom personbilstvätt. Koncernen samägs med Magnus Olsson. Prowash ledande ställning inom aktuell del av marknaden för personbilstvätt i Sverige består, men under det senaste tiotalet år har bolaget också expanderat organiskt och genom förvärv i Finland, Sverige och Norge, även utanför tvättmarknaden

- Stega har sex rörelsedrivande bolag: Prowash Sverige och Prowash Oy (biltvätt), Formac (produkter för bilhandeln), BS Kemi (kemikalier för främst handrengöring och biltvätt), Alcon Högtryckstvättar (professionella högtrycks- och rengöringssystem för främst fordonsbranschen) och LP Lastbilstvätt (tvätt av tyngre fordon). Stega har cirka 175 anställda i verksamheterna
- Prowash tar som tydlig marknadsledare ofta ett helhetsansvar i förhållande till tvättoperatören (inte sällan en kedja med många biltvättar spridda över landet) som säkerställer att biltvätten alltid är ren och funktionell. Erbjudandet inkluderar bland annat försäljning och installation av utrustning för tvätt, vattenrening, tvättkemikalier, löpande underhåll, jourverksamhet och finansiering. Produkt- och tjänsteutbudet inom fordonstvätt möter behoven hos de flesta kundsegment, inklusive roll over, gör det själv, tvätttunnlar, lastbil och buss. Bolaget var först i Sverige med att erbjuda Svanenmärkt biltvätt
- Formac tillverkar och säljer främst specialanpassade produkter med ett starkt fokus på bilhandlare, främst i Sverige, men med växande närvaro även i Finland och Norge. Sortimentet inkluderar bland annat hållare till registreringsskyltar, nyckelmärkning och nyckelringar, produkter för däckhantering och förvaring samt olika typer av marknadsförings- och kampanjmaterial
- BS Kemi tillverkar och säljer bilvårdsprodukter, kemtekniska produkter, hudvårdsprodukter, tvättmedel och förbrukningsmaterial till kunder inom bland annat verkstadsindustri, rekonditioneringsbranschen och fordonstvätt
- Alcon Högtryckstvättar är en ledande aktör inom design, utveckling och leverans av högtrycks- och rengöringssystem för professionell användning. Kunder återfinns inom till exempel fordonsbranschen, industrin och räddningstjänsten. Leveranserna kan både bestå av standardutrustning, men även av specialanpassade system baserade på unika kundbehov
- LP Lastbilstvätt är en specialiserad, fristående och märkes-obunden tvättkedja för tyngre fordon. Professionell bemannad tvätt, stort kundfokus och tydlig miljöprofilering
- Idun äger 49% av aktierna i Stega. Genom ett aktieägaravtal delas bestämmanderätten med bolagets VD som också är grundare och majoritetsägare
- Idun investerade i Stega och Prowash Sverige 2014, Stega investerade i Formac och Prowash Oy 2017, i BS Kemi 2018, i Alcon Högtryckstvättar 2019 och i LP Lastbilstvätt 2021
- www.stega.se



EKAB

EKAB erbjuder specialiserade tjänster inom service och förebyggande underhåll av elanläggningar och ställverk. Tjänsteutbudet har tonvikt inom högspänning, men omfattar även lågspänning och reservkraft till fastighets- och installationsägare, hyresgäster och förvaltare

- Bas i Saltsjö-Boo med cirka 20 anställda varav merparten är tekniker eller ingenjörer
- En säker och tillförlitlig elförsörjning är oftast mycket viktig för de fastigheter som EKAB servar, kunder inkluderar sjukhus, datahallar, hamnanläggningar, panncentraler, fängelser, banker, med flera
- Stort antal löpande installations- och fastighetsuppdrag som omfattar bland annat förebyggande högspänningskontroller, eldriftsansvar, termografering, reservkraftskontroller och relaterat
- Idun investerade i EKAB 2015
- www.ekab.net



BETTER BUSINESS OCH PEGASUS

Better Business och Pegasus är marknadsledande i Sverige och Norge inom olika typer av kundupplevelsemätningar och provköp, ålderskontroller och säkerhetstjänster riktade till bland annat dagligvaruhandeln.

- Better Business och Pegasus är en kundupplevelsepartner som genom fysiska provköp, webb, callcenter och chatt, samt genom omfattande kontrolltjänster hjälper bolag i alla branscher att skydda och säkerställa att de lever upp till sitt varumärkeslöfte och på så sätt ökar sina intäkter
- Bolagen har betydande lokal närvaro med flertalet kontor i Sverige och Norge med cirka 100 anställda
- De kundupplevelseorienterade tjänsterna tar oftast sikte på att i butik och på andra håll där kund möter tjänst eller produkt, mäta och förbättra kundupplevelsen och därmed intäktssidan för bolagets kunder
- De säkerhetsrelaterade tjänsterna syftar till exempelvis regelefterlevnad inklusive ålderskontroll, butikssäkerhet, samt att sänka kundernas kostnader för olika typer av svinn
- Kunderna återfinns bland annat inom dagligvaruhandeln, hotell och restaurang, detaljhandel samt transport och inkluderar några av Nordens största kedjeaktörer. Varje månad utförs tusentals fysiska butiksbesök
- Idun investerade i PreCont 2016 (fusioneras med Better Business under 2023), Pegasus 2017 och i Better Business 2022
- www.betterbusiness.se och www.precont-pegasus.com



STÅTHÖGA MA TEKNIK

Ståthöga MA Teknik tillhandahåller ett fullserviceerbjudande inom underhåll av pumpar, rör, ytbeläggning, tätning etc. för tyngre industri, vattentorn, VA anläggningar m.m. Ledande marknadsposition i Norrköping med omnejd och etablerade även i Stockholm

- Bas i Norrköping med verkstäder även i Kisa, Oxelösund och Stockholm, och ett 90-tal anställda varav merparten tekniker
- Driftstopp hos kunderna är ofta mycket kostsamma vilket gör att underhållstjänsterna är kritiska och ofta utförs under tidspress. Underhåll utförs både förebyggande och akut vid haverier
- Långa och mycket goda kundrelationer, flera samarbeten sedan 30 år tillbaka
- Branschledande inom utveckling och uppföljning av arbetsmiljö- och säkerhetsarbete
- Idun investerade i Ståthöga MA Teknik 2021
- www.stathoga.se



P&L NORDIC

Lärande- och kompetensstyrningsverktyg till industriföretag samt yrkesinriktade gymnasieprogram

- P&L Nordic är ett mjukvaru- och utbildningsföretag i Hässleholm med cirka 30 anställda, grundat 1988
- Bolaget har byggt upp en marknadsledande position bl.a. inom e-learning till gymnasiets el-, bygg- och fordonsprogram
- Genom ett eget team av mjukvaruutvecklare tar bolaget fram användarvänliga och heltäckande produkter inriktat mot vissa nischer inom praktisk gymnasieutbildning, massa- och pappersindustrin samt stora och medelstora svenska industribolag
- P&L:s arbete och produkter genomsyras av kvalitet, fokus på helheten samt ett stort personligt engagemang med det övergripande målet att göra lärandet enklare och därigenom skapa bättre resultat oaktat om det är en organisation, en skola eller en elev som avses
- Idun investerade i P&L Nordic 2021
- www.pol.se



TRITON

Tillhandahåller ett heltäckande erbjudande inom service, teknisk rådgivning, konstruktion och tillverkning av valsar för industriellt bruk. Genom teknisk kompetens, hög servicegrad och konkurrenskraftiga priser har Triton uppnått en ledande ställning i Sverige på de flesta vanligt förekommande valsar och olika typer av beläggningar

- Triton grundades 1999. Triton har även två helägda dotterbolag, Löfman & Co Verkstad AB samt TLI Fastighet AB
- Servar industrikunder med ett heltäckande erbjudande inom service och underhåll, teknisk rådgivning, konstruktion och tillverkning av valsar för industriellt bruk. Gruppen tillhandahåller även mekaniska komponenter med hög precision i klassade material
- Den huvudsakliga marknaden är Sverige, med en mindre försäljning till Norge, Finland och övriga Europa
- Verksamheten med cirka 70 anställda bedrivs i egenägda fastigheter i Grums
- Idun investerade i Triton 2022
- www.tritonvalsteknik.se och www.lofman.se



ILEMA

ILEMA är den svenska marknadsledaren inom luftemissionsmätningar och utför mätningar samt analyser av luft- och rökgasutsläpp. ILEMA är ackrediterad genom Swedac

- Bolaget grundades 1991 och har idag cirka 20 anställda. Bas i Linköping, men ILEMA utför mätningar åt kunder över hela Sverige och till viss del i Norge
- Väldiversifierad kundbas med en stor andel återkommande kunder. Kunderna består av värmeverk, pappersbruk och krematorier med flera
- Ett stort antal löpande uppdrag där majoriteten av mätningarna utförs baserat på lagkrav utifrån gällande miljölagstiftning och regelverk
- Idun investerade i ILEMA 2022
- www.ilema.se

IDUN INDUSTRIER AB (PUBL) ÅRSREDOVISNING 2022

39	Förvaltningsberättelse
46	Koncernens resultaträkning
47	Koncernens balansräkning
49	Koncernens kassaflödesanalys
50	Moderbolagets resultaträkning
51	Moderbolagets balansräkning
53	Moderbolagets kassaflödesanalys
54	Noter
77	Revisionsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Idun Industrier AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022. Årsredovisningen är uppräddad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Med en stark balansräkning och ett välbeprövat arbetssätt för att stötta verksamheter att nå sina utvecklingsmål är vi rustade att vara rätt långsiktig partner för mindre svenska industri- och serviceföretag. Vårt syfte är att bidra till att utveckla och stärka konkurrenskraften i de bolag där vi är engagerade. Fokus ligger på verksamheten, och att kunna erbjuda de resurser och de möjligheter som gör ett företag attraktivt för dess medarbetare, kunder, leverantörer och omvärld. Det är en ambitiös målsättning, men samtidigt en förutsättning för att vi skall vara en uthållig och relevant utvecklings- och ägarpartner. Vi som driver Idun har en lång erfarenhet av entreprenörskap, familjeföretagande och investeringar som bygger på samägande, med ett starkt engagemang och intresse för att utveckla små och medelstora företag.

Affärsidé

Idun investerar i och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag med marknadsledande positioner, ofta med en hög eller mycket hög marknadsandel, inom branscher och med affärsmodeller som Idun kan förstå i grunden.

Mål

Iduns mål är att utveckla uthålligt starka bolag som skapar värde för ägare, anställda och omvärld. Bakgrunden till att Idun grundades och att vi gör det vi gör är ett starkt intresse och engagemang för småföretagande och företagsutveckling. Därutöver anser vi att investeringar i den typ av verksamheter som Idun investerar i hör till de klokaste sätten att långsiktigt förvalta och växa ett kapital.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Iduns B-aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market sedan den 25 mars 2021.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2022 genomförde och tillträdde Idun investeringar i Better Business Sweden AB (556523-0157), Maskinkonstruktioner i Göteborg Aktiebolag (556064-1929), Triton Valsteknik AB (556523-9810) med de två helägda dotterbolagen Löfman & Co Verkstad AB (556396-4708) och TLI Fastighet AB (559255-3662), samt ILEMA Miljöanalys Aktiebolag (556441-2491).

Den 4 februari 2022 emitterade Idun framgångsrikt 4,25-åriga seniora icke-säkerställda SEK-denominerade obligationer om 250 mkr under ett rambelopp om 500 mkr för att möjliggöra ytterligare bolagsinvesteringar och tillväxt. Transaktionen var övertäcknad med stort intresse från svenska institutionella obligationsinvestorer. Obligationerna togs upp till handel på Nasdaq First North Bond Market den 18 februari 2022. Räntan sattes till 3m Stibor + 4,0% och förfaller i maj 2026.

Den 14 december 2022 emitterade Idun framgångsrikt seniora icke-säkerställda SEK-denominerade obligationer om 220 mkr under ett rambelopp om 500 mkr för att refinansiera bolagets första obligationer från 2019 och möjliggöra ytterligare bolagsinvesteringar samt tillväxt. Transaktionen var övertäcknad med stort intresse från svenska institutionella obligationsinvestorer. Obligationerna togs upp till handel på Nasdaq First North Bond Market den 5 januari 2023. Räntan sattes till 3m Stibor + 5,5% och förfaller i september 2027. I samband med transaktionen ställde bolaget ut ett återköpserbjudande och nyttjade möjligheten till förtidsinlösen för bolagets obligationer som ställdes ut under 2019.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 18 januari 2023 genomförde och tillträdde Idun investeringar i ElektroTermo AB (556312-0558), UV tech AB (556663-2633) och Agrum AB (556470-7429).

Den 16 mars 2023 genomförde och tillträdde Idun investeringar i Fredahl Rydéns Holding AB (556828-7022), med dotterbolagen Fredahl Aktiebolag (556217-5389), Rydéns i Nybro Aktiebolag (556040-4419), Fredahl Rydéns AB (556973-4758), Trygga Begravningsbyrå i Stockholm AB (559282-5342), Trägrossisten i Syd AB (559183-3248), Nilssons Trämanufaktur AB (556800-8279), ETERNAL MEMORIES AB (556984-9101), Aktiv Byråservice i Stockholm AB (556631-7425), Trostrud-Freno AS (928 909 107), Nyarp Holding Danmark ApS (27925537) och Tommerup Heilskov ApS (52846714). Köpeskillingen för 76% av aktierna uppgick till 197,6 mkr.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ett starkt fokus och hög marknadsandel inom ett eller ett fåtal nischer är ett utmärkande karaktärsdrag som Iduns gruppbolag delar och ett nyckelelement i vår investeringsfilosofi. Höga marknadsandelar innebär ofta också ett erbjudande som är svårt för konkurrenterna att replikera. Vårt mål är att fortsätta förvärva nya gruppbolag och tilläggsförvärv till befintliga gruppbolag samt att våra befintliga gruppbolag ska fortsätta att utvecklas väl. Ledningens och styrelsens bedömning är att risker och osäkerhetsfaktorer som väsentligt skulle kunna påverka bedömningen av den förväntade framtida utvecklingen främst är hänförliga till de politiska och makroekonomiska riskerna nedan.

Det pågående kriget i Ukraina för, utöver mänsklig tragedi, med sig en omvärld med betydande osäkerhet. Idungruppens direkta risker kopplat till kriget är dock väldigt begränsade. Inflation, marknadsrännor, svenska kronan och den allmänna konjunkturen är andra faktorer där det råder ökad osäkerhet och som kan få en betydande påverkan på det allmänna affärsklimatet. De stigande marknadsrännorna har och kommer medföra högre finansieringskostnader för Idun. Ledningen följer utvecklingen nära och ut-

värderar kontinuerligt risker kopplade till gruppbolagens marknad och efterfrågan för att kunna vidta åtgärder om nödvändigt.

Givet högre än normal osäkerhet i vår omvärld, men också då vi fortsätter att se många möjligheter till förvärvsdriven tillväxt av framgångsrika små- och medelstora företag med höga marknadsandelar i sina respektive nischer, känns det betryggande att Idungruppen är välfinansierade.

Hållbart företagande

Idun har upprättat en uppförandekod som beskriver ett antal grundläggande principerna för bolagets värderingar och handlande. Alla anställda förväntas följa uppförandekoden i kontakten med kollegor, kunder, leverantörer och övriga intressenter.

Affärsmodell

Idun investerar i och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag med marknadsledande positioner, ofta med en hög eller mycket hög marknadsandel, inom branscher och med affärsmodeller som Idun kan förstå i grunden. Sedan starten 2013 har Idun investerat i 18 självständiga gruppbolag och vi tror på en decentraliserad styrning. Bakgrunden till den decentraliserade styrningen är att affärsbeslut ska fattas av medarbetare som är så nära kunder, leverantörer och kollegor som möjligt. Vårt primära bidrag och ansvar som hel- eller delägare är därför att tillse att vart och ett av Iduns gruppbolag har en stark ledning, samt att de personella och andra resurser som är nödvändiga för en god utveckling finns på plats eller tillförs. Även om vi har olika verksamheter inom våra gruppbolag förväntar vi oss, och kräver, att medarbetarna inom samtliga bolag följer ett antal grundläggande värderingar och agerar affärsetiskt i linje med den uppförandekod vi tagit fram.

Hållbart fokus med decentraliserat ansvar

Hållbar affärsutveckling är en självklarhet för oss, vi skulle aldrig investera i ett bolag som vi bedömer har en negativ påverkan på vår omvärld. Vi har många exempel på hur våra gruppbolag bidrar till ett mer hållbart samhälle där några exempel ges nedan. Ansvaret att leva efter principerna i koden åligger oss alla som arbetar inom gruppen. Vi har utöver oss

själva ett antal intressenter som ställer krav och har förväntningar på Iduns hållbarhetsarbete. Gentemot dessa intressenter försöker vi hålla en öppen och transparent dialog. De viktigaste intressenter vi har identifierat är följande: medarbetare, kunder, leverantörer, samhälle och det gemensamma, myndigheter och aktieägare. Hållbarhetsfrågor och specifika förbättringsinitiativ står högt på agendan i styrelserummen i samtliga gruppbolag.

Vår uppförandekod

Iduns styrelse genom bolagsledning är främst ansvarig för utformning och utvärdering av gruppens hållbarhetsarbete. Som ett stöd för verksamheten har Idun tagit fram en uppförandekod där det finns vägledning hur medarbetare förväntas agera. Koden beskriver översiktligt hur vi ska bedriva vår affärsverksamhet etiskt och hållbart. Områden som mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hållbarhet, antikorruption och bolagsstyrning tas upp i koden. På vår hemsida återfinns koden i sin helhet och styrelsen har fastställt uppförandekoden.

Tre exempel på hur vi bedriver ett hållbart företagande

Prowash Sverige var först på den svenska marknaden att erbjuda Svanenmärkta tvättkemikalier och har levererat uppskattningsvis 80% av de tvättanläggningar som idag är Svanenmärkta i landet. Tvättanläggningarna återanvänder vatten och vattnet renas innan avloppsvatten släpps iväg. Vattenreningsverken har en slambrunn där skadliga metaller och ämnen från t.ex. fordon och vägar separeras från vattnet och omhändertas. Prowash har genom sin långa historik och stora bas av tvättanläggningar omfattade historiska data på vattenkvalité som visar att bolaget ofta kan förbättra kvalitén på avloppsvattnet när man tar över en maskininstallation från en alternativ utrustnings- och tjänsteleverantör som kanske inte haft den nödvändiga expertisen, fokuset eller finansiella resurserna som är nödvändiga för att göra de investeringar som krävs för att systematiskt och professionellt arbeta med en fordonstvättanläggnings hållbarhetsaspekter. Prowash jobbar tillsammans med myndigheter och branschorganisationer för att minska andelen fordon som tvättas utan att spillvattnet omhändertas och renas.

ILEMA är Sveriges ledande och största företag inom ackrediterade (Swedac) luftemissionsmätningar, och erbjuder marknadens bredaste utbud av tjänster för att hjälpa kunder att arbeta effektivt och ansvarsfullt med miljöutsläpp. Utför emissionsmätning för villkorskontroll, vilket innebär att ILEMA kontrollerar om kundens verksamhet efterlever de villkor och riktvärden som finns i deras miljötillstånd. Naturvårdsverket tar ut en avgift från bolag som driver pannor eller gasturbiner för el- eller värmeproduktion som producerar mer än 25 GWh årligen. Avgiften baseras på hur mycket kväveoxid man släpper ut, och gynnar effektiva producenter som producerar mycket el i relation till sina kväveoxidutsläpp. ILEMAs mätningar gör att denna rapportering blir korrekt och tillförlitlig, och bidrar därmed till att skapa incitament som gynnar effektiv elproduktion och minskar kväveoxidutsläppen.

TURAB tillverkar, renoverar och underhåller vattenturbiner och relaterad utrustning för småskaliga vattenkraftverk främst inom landets gränser. Generellt sker inte någon utbyggnad av vattendrag i Sverige, utan de anläggningar som får en ny eller renoverad turbin från TURAB har i allmänhet varit i bruk för elproduktion under en lång tid, ofta överstigande 50 år. Vattenkraften utgör en central del av Sveriges elproduktion och försörjning. Vattenkraften är fossilfri och förnyelsebar och minskar landets behov av exempelvis importerad el som på vissa håll genereras i kolkraftverk eller på andra mindre hållbara sätt. Vattenkraften har även fördelen att energi går att lagra i vattendrag, där flöden anpassas efter efterfrågan, och där vattenkraften är speciellt viktig exempelvis dagar då det inte blåser nämnvärt i landet och vindkraften därmed ej kan bidra till elproduktionen. TURAB är den enda Sverigebaserade aktören inom sitt storlekssegment. En bidragande faktor till bolagets konkurrenskraft, utöver en hög teknisk kompetens och 55-årig branschfarenhet, är att bolaget ofta specialbygger turbiner som är anpassade till utformningen av den byggnad som inhyser turbinen. Vid turbinbyten till moderna standardmodeller tillverkade i hög volym uppstår vid utbytet annars inte sällan nödvändigheten att riva eller bygga om turbinhus eller relaterade delar av vattenkraftsanläggningen för att passa den standardiserade modellen. TURAB kan därmed både spara kostnader för kunden, samt övergripande bidra till att mindre resurser krävs för ett

nödvändigt underhållsarbete och inverkan på lokal miljö hålls nere. Effekten blir densamma vid totalrenovering av en ålderdomlig turbin. Istället för ett byte uppgraderas och renoveras befintlig anläggning, vilket nästan alltid även innebär höjd verkningsgrad, d.v.s. att lite mer el produceras i relation till ett givet vattenflöde.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Flertalet gruppbolagen bedriver tillverkningsindustri eller annan tillverkning av produkter som är anmälningspliktig eller tillståndspliktig enligt Miljöbalken. Aktiebolaget Lennart Månsson International och BIA Cleantech AB är tillståndspliktiga enligt Miljöbalken, och Prowash Sverige AB, BS Kemi Aktiebolag, Sjöbergs Workbenches AB, Turab, Turbin- och Regulatorservice AB, Plastprint i Bredaryd Aktiebolag och R Kjellbergs Plast AB är anmälningspliktiga enligt Miljöbalken. Därtill bedriver Intermercato AB tillverkningsindustri på sin produktionsanläggning i Lettland vilken är föremål för myndighetstillstånd enligt lokala lagar. Därutöver är vissa av ovan nämnda gruppbolag föremål för särskild anmälningskyldighet och krav enligt speciallagstiftning och regelverk gällande hantering, produktion och distribution av kemikalier. De gruppbolag vars verksamhet är anmälnings- eller tillståndspliktig är regelmässigt föremål för inspektioner från tillsynsmyndigheter inom ramen för den löpande tillsynen. Såvitt Iduns ledning och styrelse känner till innehas alla för gruppens verksamhet nödvändiga myndighetstillstånd och gruppbolagen bedriver sin verksamhet inom ramen för gällande tillstånd.

Ägarförhållanden

Bolagets största aktieägare är BTG Holding AB med 32,3% av aktierna, följt av Aristo Capital AG med 7,6% av aktierna.

Resultatutveckling

Koncernens nettoomsättning ökade med 524,2 mkr +45,2% till 1 685,2 mkr (1 161,0 mkr). Iduns affärsområde Tillverkning ökade omsättningen med 60,1% och affärsområde Service & Underhåll ökade med 29,4%. Koncernens rörelseresultat EBITA ökade med 81,4 mkr 46,4% till 256,8 mkr (175,4 mkr), där båda

affärsområden bidragit positivt. Resultatökningen är en kombination av organisk och förvärvat tillväxt.

Flerårsöversikt (tkr)

KONCERNEN	2022	2021	2020	2019¹	2018
Nettoomsättning	1 685 162	1 160 987	680 465	691 837	602 655
Bruttovinst	963 224	689 093	419 566	411 848	363 927
EBITDA	286 312	201 043	98 715	75 569	81 178
EBITDA-marginal (%)	17,0	17,3	14,5	10,9	13,5
Rörelseresultat EBITA	256 775	175 403	81 444	58 647	64 614
Rörelseresultat EBITA justerad för minoritetens andel	192 334	136 919	67 435	49 996	55 659
EBITA-marginal (%)	15,2	15,1	12,0	8,5	10,7
Rörelseresultat	154 173	105 041	42 326	21 928	38 580
Rörelseresultat (%)	9,1	9,0	6,2	3,2	6,4
Årets resultat	64 179	47 841	8 377	338	10 292
Årets resultat justerat för goodwill	113 877	86 103	34 261	28 547	28 356
Antal anställda	704	568	376	400	375
Soliditet (%)	33,5	38,9	24,8	22,5	26,5
Nettoskuld	721 809	489 413	280 140	326 530	204 614
Nettoskuld justerad för minoritetens andel	721 417	515 011	276 558	318 202	194 374
Genomsnittligt antal aktier	10 642 807	9 999 710	7 908 135	7 716 230	7 276 150
Antal aktier vid periodens utgång	10 642 807	10 642 807	8 070 420	7 872 420	7 695 920
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	3,4	3,2	0,2	-0,4	0,9
Resultat per aktie justerat för goodwill före utspädning (SEK)	10,7	8,6	4,3	3,7	3,9
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	3,3	3,2	0,2	-0,4	0,9
Resultat per aktie justerat för goodwill efter utspädning (SEK)	10,7	8,6	4,3	3,7	3,9
MODERBOLAGET	2022	2021	2020	2019¹	2018
Rörelseresultat EBITA	-13 762	-9 497	-8 532	-10 630	-5 835
Soliditet (%)	42,2	62,1	35,5	34,5	47,6

1) I ovanstående belopp för 2019 är 2,9 mkr i engångskostnader kopplade till kapitalanskaffning inkluderade.

Ovanstående belopp och beräkningar är ej proformerade, förvärvade verksamheter konsolideras från tillträdesdagen för respektive investering.

Då Idun tillämpar K3 och inte IFRS uppstår betydande avskrivningar på goodwill i koncernen. I K3 skrivs goodwill kopplat till förvärv av linjärt till skillnad från IFRS där endast nedskrivningsprövning görs. Eftersom merparten av Iduns jämförelsebolag redovisar enligt IFRS har Idun valt att presentera resultat

justerat för goodwill för att underlätta jämförelsen med andra bolag som redovisar enligt IFRS.

Eftersom det finns ett delägarskap hos nyckelpersoner och i vissa fall tidigare ägare i Iduns gruppbolag redovisas den andel av rörelseresultat EBITA och nettoskuld som är hänförlig till Iduns stamaktieägare som tilläggsinformation. Detta tillägg görs för att underlätta värderingen av Iduns stamaktier.

Förändring av eget kapital (tkr)

KONCERNEN	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Uppskrivningsfond	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2021	525	113 824	5 000	24 498	60 157	204 004
Utdelning					-23 498	-23 498
Nyemission	167	219 003				219 170
Emissionskostnader		-6 297				-6 297
Transaktioner med minoritet				579	5 540	6 119
Minoritet genom förvärv					216 276	216 276
Omräkningsdifferens				1 574	72	1 646
Årets resultat				31 533	16 308	47 841
Ingående balans per 1 januari 2022	692	326 530	5 000	58 184	274 855	665 261
Utdelning				-8 514	-31 221	-39 735
Nyemission och betalning teckningsoptioner		1 531		1 786	214	3 531
Minoritet genom förvärv					30 928	30 928
Transaktioner med minoritet				-5 523	45	-5 478
Omräkningsdifferens				4 561	108	4 669
Årets resultat				35 657	28 522	64 179
Utgående balans per 31 december 2022	692	328 061	5 000	86 151	303 451	723 355

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2021	525	5 000	113 824	9 291	1 645	130 285
Nyemission	167		219 003			219 170
Emissionskostnader			-6 297			-6 297
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				1 645	-1 645	0
Årets resultat					3 489	3 489
Ingående balans per 1 januari 2022	692	5 000	326 530	10 936	3 489	346 648
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				3 489	-3 489	0
Utdelning				-8 514		-8 514
Nyemission och betalning teckningsoptioner			1 531			1 531
Årets resultat					9 556	9 556
Utgående balans per 31 december 2022	692	5 000	328 061	5 911	9 556	349 220

Förslag till vinstdisposition

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL (KRONOR)

Balanserad vinst	5 911 066
Överkursfond	328 061 294
Årets vinst	9 555 908
	343 528 268

Disponeras så att	
till aktieägare utdelas	9 578 526
i ny räkning överföres	333 949 742
	343 528 268

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	1 685 162	1 160 987
Övriga rörelseintäkter		26 118	12 882
		1 711 280	1 173 869
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-349 503	-259 960
Handelsvaror		-398 553	-224 816
Övriga externa kostnader	3, 4	-220 536	-143 739
Personalkostnader	5	-445 936	-343 495
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar		-29 537	-25 640
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-102 602	-70 362
Övriga rörelsekostnader		-10 440	-816
		-1 557 107	-1 068 828
Rörelseresultat		154 173	105 041
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 140	896
Räntekostnader och liknande resultatposter		-48 540	-26 611
		-46 400	-25 715
Resultat efter finansiella poster		107 773	79 326
Resultat före skatt			
Skatt på årets resultat	6	-43 907	-26 622
Uppskjuten skatt		313	-4 863
Årets resultat		64 179	47 841
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		35 657	31 533
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		28 522	16 308

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (tkr)	Not	2022	2021
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	7	1 692	1 555
Goodwill	8	756 977	687 155
Kundrelationer	9	39 213	47 206
		797 882	735 916
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	10	220 810	179 565
Förbättringsutgift på annans fastighet	11	3 060	2 701
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	52 366	44 141
Inventarier, verktyg och installationer	13	42 599	41 156
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	2 449	1 891
		321 284	269 454
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	15	14 807	9 153
Andra långfristiga fordringar		1 768	865
		16 575	10 018
Summa anläggningstillgångar		1 135 741	1 015 388
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		109 119	72 510
Varor under tillverkning		23 857	15 990
Färdiga varor och handelsvaror		193 716	130 408
Förskott till leverantörer		3 076	2 895
		329 768	221 803
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		300 543	196 645
Upparbetad, ej fakturerad intäkt	16	18 849	15 578
Övriga fordringar		12 289	12 646
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	28 109	14 948
		359 790	239 817
Kassa och bank	18	336 999	232 285
Summa omsättningstillgångar		1 026 557	693 905
SUMMA TILLGÅNGAR		2 162 298	1 709 293

KONCERNENS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2022	2021
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		692	692
Övrigt tillskjutet kapital		328 061	326 530
Annat eget kapital inklusive årets resultat	19	91 151	63 184
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		419 904	390 406
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		303 451	274 855
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		303 451	274 855
Summa eget kapital		723 355	665 261
Avsättningar	20		
Avsättningar för uppskjuten skatt		69 759	59 184
Övriga avsättningar		103 035	92 230
		172 794	151 414
Långfristiga skulder	21		
Obligationslån		470 000	200 000
Skulder till kreditinstitut	22	340 831	326 532
Övriga skulder		20 000	12 911
		830 831	539 443
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	125 076	88 913
Fakturerad ej upparbetad intäkt	23	7 864	9 397
Leverantörsskulder		103 280	86 522
Aktuella skatteskulder		29 147	24 590
Övriga skulder		64 432	55 382
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	105 519	88 371
		435 318	353 175
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 162 298	1 709 293

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		154 173	105 041
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	132 853	100 301
Erhållen ränta		2 140	896
Erlagd ränta		-48 540	-26 611
Betald skatt		-42 406	-23 911
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		198 220	155 716
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-78 420	-21 283
Förändring kundfordringar		-66 368	-12 901
Förändring av övriga rörelsefordringar		-5 956	7 619
Förändring leverantörsskulder		-1 329	13 872
Förändring av övriga rörelseskulder		-6 663	12 505
Kassaflöde från den löpande verksamheten		39 484	155 528
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2 001	-295
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-49 342	-35 727
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		11 021	1 268
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-1 334	-4 919
Investeringar i dotterföretag	26	-155 994	-381 156
Reglering tilläggsköpeskillning		-3 639	-
Försäljning av dotterföretag / avyttring till minoritet		6 454	2 283
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-194 835	-418 546
Finansieringsverksamheten			
Nyemission och betalning teckningsoptioner		3 531	195 901
Emissionskostnader		-	-6 297
Förändring av långfristiga lån		272 743	153 667
Förändring av kortfristiga lån		22 056	-171
Utbetald utdelning		-39 735	-23 498
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		258 595	319 602
Årets kassaflöde		103 244	56 584
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		232 285	174 998
Kursdifferens i likvida medel			
Kursdifferens i likvida medel		1 470	703
Likvida medel vid årets slut	18	336 999	232 285

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning		512	412
		512	412
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3, 4	-5 687	-2 962
Personalkostnader	5	-8 587	-6 947
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-	-14
		-14 274	-9 923
Rörelseresultat		-13 762	-9 511
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	27	18 304	-15 107
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	28	-	14 553
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		540	171
Räntekostnader och liknande resultatposter		-30 939	-14 834
		-12 095	-15 217
Resultat efter finansiella poster		-25 857	-24 728
Bokslutsdispositioner	29	33 164	29 280
Resultat före skatt		7 307	4 552
Skatt på årets resultat	6	2 249	-1 063
Årets resultat		9 556	3 489

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (tkr)	Not	2022	2021
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	7	-	0
		-	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	30, 31	510 748	433 096
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	32, 33	19 000	19 000
Uppskjuten skattefordran	15	9 531	4 470
Andra långfristiga fordringar		1 478	645
		540 757	457 211
Summa anläggningstillgångar		540 757	457 211
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		77 514	59 939
Aktuella skattefordringar		954	523
Övriga fordringar		1 088	881
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	8 683	2 753
		88 239	64 096
Kassa och bank	18	198 160	36 645
Summa omsättningstillgångar		286 399	100 741
SUMMA TILLGÅNGAR		827 156	557 952

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2022	2021
Eget kapital	34, 35		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		692	692
Uppskrivningsfond		5 000	5 000
		5 692	5 692
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		328 061	326 530
Balanserad vinst eller förlust		5 911	10 936
Årets resultat		9 556	3 489
		343 528	340 955
Summa eget kapital		349 220	346 647
Långfristiga skulder	21		
Obligationslån		470 000	200 000
Summa långfristiga skulder		470 000	200 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		255	142
Skulder till koncernföretag		6 195	10 165
Övriga skulder		354	281
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 132	717
Summa kortfristiga skulder		7 936	11 305
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		827 156	557 952

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-13 762	-9 511
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	-	14
Erhållen utdelning		15 876	21 034
Erhållen ränta		540	171
Erlagd ränta		-30 939	-14 834
Betald skatt		-3 242	-5 450
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-31 527	-8 576
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av övriga rörelsefordringar		-6 749	3 766
Förändring av leverantörsskulder		113	-70
Förändring av övriga rörelseskulder		-3 482	1 817
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-41 645	-3 063
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterföretag		-1 676	-286
Försäljning av dotterföretag / avyttring till minoritet		5 828	2 283
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-834	-1 731
Kassaflöde från investeringsverksamheten		3 318	266
Finansieringsverksamheten			
Nyemission och betalning teckningsoptioner		1 531	195 901
Emissionskostnader		-	-6 297
Förändring av långfristiga lån		270 000	-
Nybildade dotterföretag		-50	-75
Lämnade aktieägartillskott		-63 125	-189 462
Utdelning till moderbolagets ägare		-8 514	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		199 842	67
Årets kassaflöde		161 515	-2 730
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		36 645	39 375
Likvida medel vid årets slut	18	198 160	36 645

NOTER

NOT 1. KONCERNENS REDOVISNINGSOCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder nettoredovisas i rörelseresultatet.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagens rätt till betalning är säkerställd.

PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragets respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran

vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

KONCERNREDOVISNING

Idun Industrier AB (publ) upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 30 och 31.

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till eget kapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Gemensamt styrt företag är en juridisk person som två eller flera parter enligt ett avtal utövar ett gemensamt bestämmande inflytande över.

Innehav i gemensamt styrt företag redovisas, i koncernredovisningen, enligt klyvningsmetoden. Det innebär att den del som motsvarar de ägda andelarna av det ägda företagets tillgångar, avsättningar och skulder redovisas i det upprättande företagets koncernbalansräkning. Den ägda delen av intäkter och kostnader redovisas i det upprättande företagets koncernresultaträkning.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	3-5 år
Goodwill	10 år
Kundrelationer	10 år

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och

nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. I samband med förvärvet av Prowash Sverige AB genom Stegaföretagen AB förvärvades kundrelationer i form av såväl bindande avtal som många relationer som upparbetats under mycket lång tid, i vissa fall över 30 år och många kunder har historiskt sett uppvisat en stor lojalitet mot Prowash. De allra flesta av de befintliga kunderna som ska köpa en ny maskin då den gamla blivit för gammal väljer Prowash som leverantör även för sin nya tvätt, och oftast även som leverantör av kem och service. Man har därför valt att skriva av värdet på kundrelationerna på 10 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post "Avskrivningar immateriella tillgångar". Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Företaget har en långsiktighet i sina förvärv för att expandera varför avskrivningsperioden om 10 år anses tillämplig och speglar företagets ambitioner i sina förvärv. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten "Avskrivningar immateriella tillgångar".

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader; stommar, stålkonstruktion, golv i produktion, värme och ledningssystem	50-70 år
Byggnader; fasader, yttertak, fönster, övrigt	20-30 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5-20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-20 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utranteras eventuellt kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir

part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

LEASINGAVTAL

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är för-

knippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

INKOMSTSKATTER

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

AVSÄTTNINGAR

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

OFFENTLIGA BIDRAG

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

KONCERNBIDRAG

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra

kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Bruttovinst - Nettoomsättning och övriga rörelseintäkter med avdrag för värdet för råvaror och förnödenheter samt värdet för handelsvaror

EBITDA - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

EBITDA-marginal (%) - EBITDA i procent av nettoomsättning

Rörelseresultat EBITA (EBITA) - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar

Rörelseresultat EBITA hänförlig till Iduns stamaktieägare - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförlig till moderbolagets aktieägare

EBITA-marginal (%) - EBITA i procent av nettoomsättning

Rörelseresultat (%) - Rörelseresultat i procent av nettoomsättning

Årets resultat justerat för goodwill - Årets/periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare, med tillägg för moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer, justerat för uppskjuten skatt

Antal anställda - Medelantal anställda under perioden

Antal aktier - Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden

Soliditet (%) - Summa eget kapital i förhållande till summa tillgångar

Nettoskuld - Långfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar för beräknad tilläggsköpeskilling med avdrag för likvida medel

Nettoskuld hänförlig till Iduns stamaktieägare - Långfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar för beräknad tilläggsköpeskilling med avdrag för likvida medel hänförlig till moderbolagets aktieägare

Resultat per aktie före utspädning - Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden

Resultat per aktie efter utspädning - Periodens resultat dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, justerat för utspädande potentiella aktier vilka härrör från utgivna optioner

Resultat per aktie justerat för goodwill före utspädning - Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare med tillägg för moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer, justerat för uppskjuten skatt, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden

Resultat per aktie justerat för goodwill efter utspädning - Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare med tillägg för moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer, justerat för uppskjuten skatt, dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, justerat för utspädande potentiella aktier vilka härrör från utgivna optioner

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

NOT VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Koncernen / Moderbolaget

Den 18 januari 2023 genomförde och tillträdde Idun investeringar i ElektroTermo AB (556312-0558), UV tech AB (556663-2633) och Agrum AB (556470-7429).

Den 16 mars 2023 genomförde och tillträdde Idun investeringar i Fredahl Rydén Holding AB (556828-7022), med dotterbolagen Fredahl Aktiebolag (556217-5389), Rydén i Nybro Aktiebolag (556040-4419), Fredahl Rydén AB (556973-4758), Trygga Begravningsbyrå i Stockholm AB (559282-5342), Trägrossisten i Syd AB (559183-3248), Nilssons Trämanufaktur AB (556800-8279), ETERNAL MEMORIES AB (556984-9101), Aktiv Byråservice i Stockholm AB (556631-7425), Trostrud-Freno AS (928 909 107), Nyarp Holding Danmark ApS (27925537) och Tommerup Heilskov ApS (52846714). Köpeskillingen för 76% av aktierna uppgick till 197,6 mkr.

NOT 2. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

KONCERNEN	2022	2021
Nettoomsättningen per affärsområde		
Tillverkning	954 666	596 267
Service & Underhåll	730 496	564 720
	1 685 162	1 160 987
Rörelseresultat EBITA per affärsområde		
Tillverkning	158 569	110 414
Service & Underhåll	111 968	74 486
Moderbolag	-13 762	-9 497
	256 775	175 403
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	1 324 824	852 048
Övriga Norden	159 371	154 516
Övriga Europa	130 795	67 933
Utanför Europa	70 172	86 490
	1 685 162	1 160 987

NOT 3. ARVODE TILL REVISORER

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

KONCERNEN	2022	2021
PwC		
Revisionsuppdrag	1 503	1 153
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	31	43
Skatterådgivning	5	17
Övriga tjänster	146	-
	1 685	1 213
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	1 367	1 011
Övriga tjänster	583	261
	1 950	1 272
MODERBOLAGET	2022	2021
PwC		
Revisionsuppdrag	540	442
Skatterådgivning	-	28
Övriga tjänster	146	12
	686	482

NOT 4. LEASINGAVTAL

KONCERNEN	2022	2021
Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 25 710 (16 197) tkr. Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
Inom ett år	25 118	20 009
Senare än ett år men inom fem år	45 245	38 785
Senare än fem år	1 167	3 634
	71 530	62 428

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler. Avtalen om hyra av fastigheter/lokaler löper i allmänhet på ett till fem år med möjlighet till förlängningar.

MODERBOLAGET	2022	2021
Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 711 (659) tkr. Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
Inom ett år	198	394
Senare än ett år men inom fem år	–	86
	198	480

Förutom hyra av lokaler där bolaget har tre månaders uppsägningstid finns billeasing i moderbolaget.

NOT 5. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

KONCERNEN	2022	2021
Medelantalet anställda		
Kvinnor	164	128
Män	540	440
	704	568
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 184	2 230
Övriga anställda	314 549	243 142
	316 733	245 372
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	112	112
Pensionskostnader för övriga anställda	29 184	22 069
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	89 351	69 391
	118 647	91 572
Övriga personalkostnader	10 556	6 551
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	445 936	343 495

MODERBOLAGET	2022	2021
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1	–
Män	5	5
	6	5
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 184	2 230
Övriga anställda	3 888	2 805
	6 072	5 035
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	112	112
Pensionskostnader för övriga anställda	203	78
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	2 020	1 660
	2 335	1 850
Övriga personalkostnader	180	62
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	8 587	6 947
Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2022	2021
Andel kvinnor i styrelsen	20%	20%
Andel män i styrelsen	80%	80%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2022 (tkr)	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Adam Samuelsson	479				479
Ludwig Andreen	100				100
Christina Fagerberg	100				100
Gunnar Tindberg	100			250	350
Johan Lindqvist	83				83
Karl-Emil Engström, VD	1 322		112		1 434
Andra ledande befattningshavare (4 st)	3 888		203		4 091
Summa	6 072	0	315	250	6 637

Bolagets VD, Karl-Emil Engström har förmånsbil men där bruttolöneavdrag görs för att förmånen ska vara kostnadsneutral för bolaget. Bolaget har inga rörliga ersättningar. För VD och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler/avtal, som längst sex månader. Styrelseledamot Gunnar Tindberg (via bolaget GT InduTechnologies AB) har under perioden fått ett förmedlingsarvode för gruppbolaget Eugen Wibberger Aktiebolag om 250 000 kr.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2021 (tkr)

	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Adam Samuelsson	639				639
Ludwig Andreen	50				50
Christina Fagerberg	100				100
Gunnar Tindberg	100				100
Ulf Rosberg	50				50
Karl-Emil Engström, VD	1 291		112		1 403
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 805		78		2 883
Summa	5 035	0	190	0	5 225

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH NYCKELPERSONER**Teckningsoptioner serie 2022/2025 1**

Årsstämman 2022 beslutade om ett teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare på moderbolaget. Teckningsoptionsprogrammet är begränsat till 40 000 antal optioner riktat till de fem anställda på moderbolaget bestående av VD, koncernledningen, samt nyckelpersoner. Varje deltagare erbjöds att teckna mellan 5 000 och 20 000 teckningsoptioner. Totalt 40 000 teckningsoptioner tecknades av de teckningsberättigade till ett pris motsvarande optionernas marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Vid tilldelningstidpunkten uppgick värderingen till 35,60 SEK/option. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en B-aktie i bolaget till en teckningskurs som motsvarar 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från och med 15 april 2022 till och med den 28 april 2022. Teckningsperioden löper från och med den 19 maj 2025 till och med den 20 juni 2025. I det fall samtliga utestående teckningsoptioner som tecknades nyttjas kommer antalet aktier i bolaget att öka med 40 000 aktier, aktiekapitalet kommer att öka med 2 600 SEK. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas, motsvarar detta en utspädning för närvarande om högst cirka 0,374 procent av aktierna.

Teckningsoptioner serie 2022/2025 2

Årsstämman 2022 beslutade om ett teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare i form av styrelseledamöter på moderbolaget. Teckningsoptionsprogrammet är begränsat till 5 500 antal optioner riktat till fyra styrelseledamöter på moderbolaget med undantag för styrelseordföranden. Varje deltagare erbjöds att teckna mellan 1 000 och 2 500 teckningsoptioner. Totalt 3 000 teckningsoptioner tecknades av de teckningsberättigade till ett pris motsvarande optionernas marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Vid tilldelningstidpunkten uppgick värderingen till 35,60 SEK/option. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en B-aktie i bolaget till en teckningskurs som motsvarar 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från och med 15 april 2022 till och med den 28 april 2022. Teckningsperioden löper från och med den 19 maj 2025 till och med den 20 juni 2025. I det fall samtliga utestående teckningsoptioner som tecknades nyttjas kommer antalet aktier i bolaget att öka med 3 000 aktier, aktiekapitalet kommer att öka med 195 SEK. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas, motsvarar detta en utspädning för närvarande om högst cirka 0,028 procent av aktierna.

NOT 6. AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

KONCERNEN	2022	2021
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	43 907	26 622
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-313	4 863
Totalt redovisad skatt	43 594	31 485

KONCERNEN	2022		2021	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		107 773		79 326
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	22 201	20,60	16 341
Ej avdragsgilla kostnader		2 220		1 147
Ej skattepliktiga intäkter		-946		-164
Skatteeffekt ej avdragsgill goodwill		19 085		12 797
Justering avseende skatter för föregående år		-8		-
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		110		73
Effekt av utländska skatter		-247		-97
Outnyttjat underskott		115		117
Effekt uppräknat belopp vid återföring av periodiseringsfond		110		134
Övriga skattemässiga justeringar		954		1 137
Redovisad effektiv skatt	40,45	43 594	39,69	31 485

MODERBOLAGET	2022	2021
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	2 811	2 857
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-5 060	-1 794
Totalt redovisad skatt	-2 249	1 063

MODERBOLAGET	2022		2021	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		7 307		4 552
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	1 505	20,60	938
Ej avdragsgilla kostnader		2 836		6 650
Ej skattepliktiga intäkter		-6 590		-6 525
Redovisad effektiv skatt	-30,78	-2 249	23,35	1 063

NOT 7. KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKNANDE RÄTTIGHETER

KONCERNEN	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	5 550	3 910
Via rörelseförvärv	597	1 373
Inköp	465	295
Försäljningar/utrangeringar	-	-72
Omklassificeringar	-	10
Omräkningsdifferenser	117	34
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 729	5 550
Ingående avskrivningar	-3 995	-3 036
Via rörelseförvärv	-209	-320
Årets avskrivningar	-759	-679
Försäljningar/utrangeringar	-	72
Omklassificeringar	-	-10
Omräkningsdifferenser	-74	-22
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 037	-3 995
Utgående redovisat värde	1 692	1 555
MODERBOLAGET	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	-	72
Försäljningar/utrangeringar	-	-72
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	0
Ingående avskrivningar	-	-58
Försäljningar/utrangeringar	-	72
Årets avskrivningar	-	-14
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	0
Utgående redovisat värde	-	0

NOT 8. GOODWILL

KONCERNEN	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	841 280	303 687
Via rörelseförvärv	164 109	554 025
Försäljningar/utrangeringar	-	-18 000
Omräkningsdifferenser	1 421	1 568
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 006 810	841 280
Ingående avskrivningar	-154 125	-109 322
Via rörelseförvärv	-1 589	-151
Årets avskrivningar	-93 414	-62 008
Försäljningar/utrangeringar	-	18 000
Omräkningsdifferenser	-705	-644
Utgående ackumulerade avskrivningar	-249 833	-154 125
Utgående redovisat värde	756 977	687 155

NOT 9. KUNDRELATIONER

KONCERNEN	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	83 777	69 484
Via rörelseförvärv	-	14 104
Omräkningsdifferenser	899	189
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	84 676	83 777
Ingående avskrivningar	-36 571	-28 822
Årets avskrivningar	-8 429	-7 675
Omräkningsdifferenser	-463	-74
Utgående ackumulerade avskrivningar	-45 463	-36 571
Utgående redovisat värde	39 213	47 206

NOT 10. BYGGNADER OCH MARK

KONCERNEN	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	260 744	187 038
Via rörelseförvärv	25 260	66 237
Inköp	3 641	7 232
Försäljningar/utrangeringar	-	-102
Omklassificeringar	27 398	29
Omräkningsdifferenser	1 490	310
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	318 533	260 744
Ingående avskrivningar	-81 179	-60 701
Via rörelseförvärv	-8 812	-13 908
Årets avskrivningar	-7 204	-6 635
Försäljningar/utrangeringar	-	161
Omräkningsdifferenser	-528	-96
Utgående ackumulerade avskrivningar	-97 723	-81 179
Utgående redovisat värde	220 810	179 565

NOT 11. FÖRBÄTTRINGSUTGIFT PÅ ANNANS FASTIGHET

KONCERNEN	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	3 275	-
Via rörelseförvärv	64	3 217
Inköp	466	58
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 805	3 275
Ingående avskrivningar	-574	-
Via rörelseförvärv	-	-416
Årets avskrivningar	-171	-158
Utgående ackumulerade avskrivningar	-745	-574
Utgående redovisat värde	3 060	2 701

NOT 12. MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

KONCERNEN	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	136 825	107 422
Via rörelseförvärv	25 745	17 788
Inköp	6 905	8 698
Försäljningar/utrangeringar	-1 020	-2 035
Omklassificeringar	2 795	4 575
Omräkningsdifferenser	2 292	377
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	173 542	136 825
Ingående avskrivningar	-92 684	-78 203
Via rörelseförvärv	-18 377	-5 896
Årets avskrivningar	-9 773	-7 196
Försäljningar/utrangeringar	1 006	1 873
Omklassificeringar	-52	-3 058
Omräkningsdifferenser	-1 296	-204
Utgående ackumulerade avskrivningar	-121 176	-92 684
Utgående redovisat värde	52 366	44 141

NOT 13. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

KONCERNEN	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	117 959	80 299
Via rörelseförvärv	12 255	28 875
Inköp	21 207	17 219
Försäljningar/utrangeringar	-23 496	-8 891
Omklassificeringar	408	18
Omräkningsdifferenser	833	439
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	129 166	117 959
Ingående avskrivningar	-76 803	-52 330
Via rörelseförvärv	-9 455	-21 893
Årets avskrivningar	-12 389	-11 651
Försäljningar/utrangeringar	12 861	7 971
Omklassificeringar	-215	1 446
Omräkningsdifferenser	-566	-346
Utgående ackumulerade avskrivningar	-86 567	-76 803
Utgående redovisat värde	42 599	41 156

NOT 14. PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGAR

KONCERNEN	2022	2021
Ingående redovisat värde	1 891	2 648
Via rörelseförvärv	14 107	-
Under året nedlagda kostnader	17 123	2 250
Omklassificeringar	-30 336	-3 010
Omräkningsdifferenser	15	3
Försäljningar/utrangeringar	-351	-
Utgående redovisat värde	2 449	1 891

NOT 15. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

KONCERNEN	2022	2021
Skattemässiga underskottsavdrag	1 682	1 128
Negativa räntenetton	9 531	4 470
Övriga temporära skillnader	3 594	3 555
	14 807	9 153

MODERBOLAGET	2022	2021
Negativa räntenetton	9 531	4 470
	9 531	4 470

NOT 16. UPPARBETAD MEN EJ FAKTURERAD INTÄKT

KONCERNEN	2022	2021
Upparbetade intäkter	44 650	24 986
Fakturerade belopp	-25 801	-9 408
	18 849	15 578

NOT 17. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

KONCERNEN	2022	2021
Förutbetalda hyreskostnader	3 925	2 071
Förutbetalda försäkringar	1 437	1 567
Upplupna intäkter	853	930
Förutbetalda räntekostnader	8 394	2 535
Övriga poster	13 500	7 845
	28 109	14 948

MODERBOLAGET	2022	2021
Förutbetalda hyreskostnader	143	136
Förutbetalda räntekostnader	8 394	2 534
Övriga poster	146	83
	8 683	2 753

NOT 18. LIKVIDA MEDEL

KONCERNEN	2022	2021
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	336 999	232 285
	336 999	232 285

MODERBOLAGET	2022	2021
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	198 160	36 645
	198 160	36 645

NOT 19. UPPSKRIVNINGSFOND

KONCERNEN/MODERBOLAGET	2022	2021
Belopp vid årets ingång	5 000	5 000
Belopp vid årets utgång	5 000	5 000

NOT 20. AVSÄTTNINGAR

KONCERNEN	2022	2021
Specifikation uppskjuten skatteskuld		
Obeskattade reserver	50 122	37 966
Kundrelationer	7 803	9 485
Skattemässiga temporära skillnader avseende avskrivningar på fastigheter	9 798	9 743
Övriga skattemässiga temporära skillnader	2 036	1 990
	69 759	59 184
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	595	477
Avsättning för pensioner	3 059	2 905
Avsättning för beräknad tilläggsköpeskilling vid förvärv	97 400	87 439
Övriga avsättningar	1 981	1 409
	103 035	92 230

NOT 21. LÅNGFRISTIGA SKULDER

KONCERNEN	2022	2021
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	752 775	451 862
Skulder som betalas senare än fem år efter balansdagen	78 056	87 581
	830 831	539 443
MODERBOLAGET	2022	2021
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	470 000	200 000
	470 000	200 000

Bolagets obligationslån med ISIN SE0017131170 om 250 MSEK har en rörlig ränta om STIBOR 3 månader + 4,00 procent per år och förfaller i maj 2026, ränta betalas kvartalsvis. Bolagets obligationslån med ISIN SE0019175720 om 220 MSEK har en rörlig ränta om STIBOR 3 månader + 5,50 procent per år och förfaller i september 2027, ränta betalas kvartalsvis. Bolagets tidigare obligationslån med ISIN SE0013381662 om 200 MSEK som löpte med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader + 6,50 procent per år och förfall i februari 2024, löstes under året med ett återköpserbjudande och förtidsinlösen.

NOT 22. BANKLÅN SOM AVSER FLERA POSTER

Koncernens banklån om 415 445 (192 823) tkr redovisas under följande poster i balansräkningen.

KONCERNEN	2022	2021
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	340 831	326 532
	340 831	326 532
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	125 076	88 913
	125 076	88 913

NOT 23. FAKTURERAD MEN EJ UPPARBETAD INTÄKT

KONCERNEN	2022	2021
Fakturerade belopp	50 899	28 865
Upparbetade intäkter	-43 035	-19 468
	7 864	9 397

NOT 24. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KONCERNEN	2022	2021
Upplupna löner och semesterlöner	44 760	39 695
Upplupna sociala avgifter	13 304	12 969
Upplupna räntekostnader	6 414	3 743
Förutbetalda intäkter	15 486	14 956
Övriga poster	25 555	17 008
	105 519	88 371

MODERBOLAGET	2022	2021
Upplupna löner och semesterlöner	347	256
Upplupna sociala avgifter	185	126
Upplupna räntekostnader	96	35
Övriga poster	504	300
	1 132	717

NOT 25. JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

KONCERNEN	2022	2021
Avskrivningar	132 139	96 002
Realisationsresultat	-	25
Förändring avsättningar och varulager	714	4 274
	132 853	100 301

MODERBOLAGET	2022	2021
Avskrivningar	-	14
	-	14

NOT 26. RÖRELSEFÖRVARV

KONCERNEN

Rörelseförvärv under 2022

2022 förvärvades 100% av Better Business Sweden AB ("Better Business"), 80% av Maskinkonstruktioner i Göteborg Aktiebolag ("MKAB"), 100% av Triton Valsteknik AB ("Triton") och de helägda dotterbolagen Löfman & Co Verkstad AB ("Löfman") och TLI Fastighet AB ("TLI Fastighet"), samt 71% av ILEMA Miljöanalys Aktiebolag ("ILEMA"). Senare under året såldes 3%, 4%, respektive 6% av MKAB, Triton respektive ILEMA till nyckelpersoner i respektive bolag.

FÖRVÄRVSDATUM	Better Business	MKAB	Triton, Löfman och TLI Fastighet	ILEMA
	2022-02-23	2022-05-09	2022-07-04	2022-07-01
- kontant betalt	-	30 858	43 000	16 800
- förvärvsskuld	14 000	-	47 000	16 100
- säljarrevers/tilläggsköpeskillning	4 600	-	10 000	11 000
Bedömd sammanlagd köpeskillning	18 600	30 858	100 000	43 900
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	1 923	7 646	41 062	4 202
Minoritets andel av goodwill	-	5 803	-	16 019
Goodwill	16 677	29 014	58 938	55 717
Del av koncernbalansomslutningen 2022	23 005	48 987	149 658	71 105
Konsoliderad EBITA under 2022	1 736	4 799	-2 009	6 385

NOT 27. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	2022	2021
Erhållna utdelningar	18 774	-
Anteciperad utdelning	12 836	17 122
Nedskrivningar	-13 687	-31 989
Resultat vid avyttringar	381	-240
	18 304	-15 107

NOT 28. RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

MODERBOLAGET	2022	2021
Erhållna utdelningar	-	14 553
	-	14 553

NOT 29. BOKSLUTSDISPOSITIONER

MODERBOLAGET	2022	2021
Mottagna koncernbidrag	40 220	40 289
Lämnade koncernbidrag	-7 056	-11 009
	33 164	29 280

NOT 30. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	514 087	276 121
Inköp	1 676	286
Nybildade dotterföretag	50	75
Ovillkorat aktieägartillskott	95 059	240 129
Försäljningar/utrangeringar	-5 445	-2 524
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	605 427	514 087
Ingående nedskrivningar	-80 991	-49 002
Årets nedskrivningar	-13 688	-31 989
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-94 679	-80 991
Utgående redovisat värde	510 748	433 096

NOT 31. SPECIFIKATION ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Idun Power Services AB	90%	90%	45 008	32 655
Idun Attachments AB	100%	100%	50 000	20 373
Idun Retail Services AB	89%	89%	1 405 920	25 030
Idun Agro AB	97%	97%	96 550	36 011
Idun Specialty Components AB	96%	96%	95 550	12 469
Idun Woodcraft AB	75%	75%	75 000	11 775
Idun Hydropower AB	92%	92%	92 000	20 656
Idun 167 AB	100%	100%	100 000	3 530
Idun Profile AB	90%	90%	90 200	32 808
Idun Cleantech AB	97%	97%	97 000	20 370
Idun Industrial Maintenance AB	100%	100%	100 000	47 816
Idun Mekaniska Komponenter AB	96%	96%	95 587	21 555
Idun Meta AB	99%	99%	98 800	61 421
Idun Proto AB	100%	100%	100 000	66 631
Idun FB2701 AB	97%	97%	97 000	37 442
Idun Process Industry AB	96%	96%	95 747	45 025
Idun Environmental Services AB	94%	94%	94 000	15 181
				510 748

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Idun Power Services AB	559005-4341	Stockholm	32 118	-596
Idun Attachments AB	559037-7650	Stockholm	33 697	5 518
Idun Retail Services AB	559061-3773	Stockholm	23 010	-17 642
Idun Agro AB	559114-6732	Stockholm	51 906	5 562
Idun Specialty Components AB	559115-3381	Stockholm	21 502	-4 450
Idun Woodcraft AB	559144-5761	Stockholm	35 723	7 675
Idun Hydropower AB	559157-4818	Stockholm	30 977	-1
Idun 167 AB	559176-4088	Stockholm	3 579	3 435
Idun Profile AB	559179-6080	Stockholm	54 664	9 593
Idun Cleantech AB	559203-4143	Stockholm	36 011	1 033
Idun Industrial Maintenance AB	559232-7901	Stockholm	64 180	8 909
Idun Mekaniska Komponenter AB	559288-7938	Stockholm	33 681	6 486
Idun Meta AB	559314-2937	Stockholm	77 331	13 683
Idun Proto AB	559314-2804	Stockholm	98 443	7 466
Idun FB2701 AB	559342-0762	Stockholm	44 789	5 936
Idun Process Industry AB	559380-7539	Stockholm	46 674	-351
Idun Environmental Services AB	559383-6959	Stockholm	16 043	-107

NOT 32. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

MODERBOLAGET	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	14 000	14 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 000	14 000
Ingående uppskrivningar	5 000	5 000
Utgående ackumulerade uppskrivningar	5 000	5 000
Utgående redovisat värde	19 000	19 000

NOT 33. SPECIFIKATION ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Stegaföretagen AB	49%	49%	490 000	19 000
				19 000

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Stegaföretagen AB	556974-9517	Stockholm	147 052	46 240

NOT 34. ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE (KRONOR)

Aktiekapitalet består 10 642 807 stycken aktier, uppdelat på 3 310 240 stycken A-aktier med kvotvärde 0,065 SEK och 7 332 567 stycken B-aktier med kvotvärde 0,065 SEK (per 31 december 2021 bestod aktiekapitalet av 10 642 807 stycken aktier, uppdelat på 3 310 240 stycken A-aktier med kvotvärde 0,065 SEK och 7 332 567 stycken B-aktier med kvotvärde 0,065 SEK).

Per den 31 december 2022 fanns utestående teckningsoptioner med rätt att teckna 43 000 B-aktier och fördelas enligt 40 000 stycken serie 2022/2025 1 samt 3 000 stycken serie 2022/2025 2. Utspädningen vid fullt nyttjande uppgår till cirka 0,4%.

NOT 35. DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

MODERBOLAGET	2022
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	5 911
Överkursfond	328 061
Årets vinst	9 556
	343 528
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (0,80 kronor per aktie)	9 579
i ny räkning överföres	333 950
	343 528

NOT 36. EVENTUALFÖRPLIKTELSE

KONCERNEN	2022	2021
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	96 551	93 870
	96 551	93 870
MODERBOLAGET	2022	2021
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	-	-
	-	-

NOT 37. STÄLLDA SÄKERHETER

KONCERNEN	2022	2021
Företagsinteckningar	128 763	96 940
Fastighetsinteckningar	144 942	129 610
Pantsatta aktier	808 656	692 627
Andra ställda säkerheter	36 969	27 662
	1 119 330	946 839

NOT TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen/Moderbolaget

För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare – se not 5 Anställda och personalkostnader. Som närstående definieras företagsledningen, styrelsen i moderbolaget, Idun Industrier AB (publ), ägarna till Idun Industrier AB (publ), samt dotterföretagen som ingår i koncernen. Aktier i dotterföretag samt transaktioner mellan företag som ingår i koncernen elimineras i koncernredovisning varför någon närmare redogörelse ej lämnas kring dessa belopp. Flera ledande befattningshavare deltog i teckningsprogrammen 2022/2025 1/2 på marknadsmässiga villkor, se not 5. I övrigt har det inte fö-

rekommit några transaktioner med närstående parter. Det förekommer vissa transaktioner med ledande befattningshavare för dotterbolagen, t.ex. lokalhyra, dock sker dessa transaktioner på marknadsmässiga villkor.

NOT UPPGIFTER OM MODERFÖRETAG

Koncernen/Moderbolaget

BTG Holding AB (556745-1793) med säte i Stockholm är moderföretag för Idun Industrier AB (publ). Bolaget äger 3 310 240 A-aktier och 127 280 B-aktier, motsvarande cirka 32,3% av kapitalet och cirka 82,2% av rösterna i Idun. Bolaget kontrolleras av styrelseordförande och grundare Adam Samuelsson.

SIGNATURER

STOCKHOLM DEN 23 MARS 2023

ADAM SAMUELSSON
Ordförande

LUDWIG ANDREEN

CHRISTINA FAGERBERG

GUNNAR TINDBERG

JOHAN LINDQVIST

KARL-EMIL ENGSTRÖM
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår digitala signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

PETER KANGAS
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I IDUN INDUSTRIER AB (PUBL),
ORG.NR 556924-7009

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Idun Industrier AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-37. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verk-

ställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Idun Industrier AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Kangas
Auktoriserad revisor

IDUN STÖDJER LÄKARE UTAN GRÄNSER

