

SECOND SUPPLEMENT DOCUMENT TO ACCOUNTOR FINAGO OY'S TENDER OFFER DOCUMENT DATED 19 DECEMBER 2024 RELATING TO THE VOLUNTARY PUBLIC CASH TENDER OFFER FOR ALL ISSUED AND OUTSTANDING SHARES AND OPTION RIGHTS IN HEEROS PLC

6 February 2025

THE TENDER OFFER IS NOT BEING MADE DIRECTLY OR INDIRECTLY IN ANY JURISDICTION WHERE PROHIBITED BY APPLICABLE LAW AND THE TENDER OFFER DOCUMENT AND RELATED ACCEPTANCE FORMS AND SUPPLEMENT DOCUMENTS ARE NOT AND MAY NOT BE DISTRIBUTED, FORWARDED OR TRANSMITTED INTO OR FROM ANY JURISDICTION WHERE PROHIBITED BY APPLICABLE LAW BY ANY MEANS WHATSOEVER INCLUDING, WITHOUT LIMITATION, MAIL, FACSIMILE TRANSMISSION, E-MAIL OR TELEPHONE. IN PARTICULAR, THE TENDER OFFER IS NOT MADE IN AND THE TENDER OFFER DOCUMENT AND THIS SUPPLEMENT DOCUMENT MUST UNDER NO CIRCUMSTANCES BE DISTRIBUTED INTO AUSTRALIA, CANADA, THE HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION OF THE PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA ("HONG KONG"), JAPAN, NEW ZEALAND OR SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE PROHIBITED BY APPLICABLE LAW.

On 22 November 2024, Accountor Finago Oy (the "Offeror"), a Finnish private limited company indirectly controlled by funds advised by Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P. and its affiliates, announced a voluntary public cash tender offer for (i) all of the issued and outstanding shares in Heeros Plc (the "Company" or the "Heeros") that are not held by the Company or any of its subsidiaries (the "Shares" or, individually, a "Share") and (ii) all of the issued and outstanding option rights 1/2020 A, 1/2020 B, 1/2020 C, 2021a, 2021b, 2021c and 1/2023 in Heeros that are not held by the Company or any of its subsidiaries (the "Option Rights" or, individually, an "Option Right") (the "Tender Offer"). The Offeror has published a tender offer document dated 19 December 2024 concerning the Tender Offer and a supplement to the tender offer document dated 21 January 2025 (the tender offer document as supplemented with the aforementioned supplement document, the "Tender Offer Document"). The acceptance period under the Tender Offer commenced on 20 December 2024 at 9:30 a.m. (Finnish time) and is set to expire on 17 February 2025 at 4:00 p.m. (Finnish time).

Supplements to the Tender Offer Document

The Offeror supplements the Tender Offer Document with the following information in this document (the "Supplement Document"). This Supplement Document constitutes a part of the Tender Offer Document and should be read together therewith.

Supplements relating to the Board of Directors' report and audited consolidated financial statements as at and for the financial year ended 31 December 2024 published by Heeros

On 4 February 2025, Heeros published by way of a company release its Board of Directors' report and audited consolidated financial statements as at and for the financial year ended 31 December 2024 (the "Financial Statements"). Consequently, the Offeror supplements the section "Important Information", the introduction to section 5 and sections 5.10 and 5.11 of the Tender Offer Document with the Financial Statements, which are added as Appendix E to the Tender Offer Document.

The seventh paragraph of section "Important Information" shall be amended to read as follows (amendments **bolded and underlined**):

"All financial and other information presented in this Tender Offer Document concerning the Company has been extracted from, and has been prepared exclusively based upon, publicly available information, including the Board of Directors' report and audited consolidated financial statements published by the Company as at and for the financial year ended 31 December 2023, the unaudited business review published by the Company for the nine (9) months ended 30 September 2024, **the Board of Directors' report and audited consolidated financial statements published by the Company as at and for the financial year ended 31 December 2024**, company releases published by the Company, entries in the Finnish trade register, the shareholders' register of the Company as at 29 November 2024, and other publicly available information. Consequently, the Offeror does not accept any responsibility for such information except for the accurate reproduction of such information herein. To the extent information published by the Company and appended to this Tender Offer Document has been published only in the Finnish language, unofficial English translations of such information prepared by the Offeror has been appended to this Tender Offer Document in addition to the information published by the Company in Finnish. In the event of discrepancies between such information published by the Company in Finnish and the unofficial English translations thereof prepared by the Offeror, the Finnish language versions published by the Company shall prevail."

Introduction to section 5 shall be amended to read as follows (amendments **bolded and underlined**):

"All financial and other information presented in this Tender Offer Document concerning Heeros has been extracted from, and has been exclusively based upon, the Board of Directors' report and audited consolidated financial statements of Heeros as at and for the financial year ended 31 December 2023 published by Heeros in Finnish and an unofficial English language translation thereof produced by the Offeror, the unaudited business review of Heeros for the nine (9) months ended 30 September 2024 published by Heeros in Finnish and an unofficial English language translation thereof produced by the Offeror, **the Board of Directors' report and audited consolidated financial statements of Heeros as at and for the financial year ended 31 December 2024 published by Heeros in Finnish and an unofficial English language translation thereof produced by the Offeror**, company releases published by Heeros, entries in the Finnish trade register, the shareholders' register of the Company as at 29 November 2024, and other

publicly available information. Consequently, the Offeror does not accept any responsibility for such information except for the accurate reproduction of such information herein.”

Section 5.10 shall be amended to read as follows (amendments **bolded and underlined**):

“The Board of Directors’ report and audited consolidated financial statements of Heeros as at and for the financial year ended 31 December 2023 are included in this Tender Offer Document (see “*Appendix B – Financial Information of the Company*”) in the form published by Heeros in Finnish as well as an unofficial English language translation thereof produced by the Offeror. As at the date of this Tender Offer Document, the said financial statements have been presented to and adopted by the annual general meeting of shareholders of Heeros. The unaudited business review of Heeros for the nine (9) months ended 30 September 2024 is also included in this Tender Offer Document in the form published by Heeros in Finnish as well as an unofficial English language translation thereof produced by the Offeror (see “*Appendix B – Financial Information of the Company*”). **In addition, the Board of Directors’ report and audited consolidated financial statements of Heeros as at and for the financial year ended 31 December 2024 are included in this Tender Offer Document (see “Appendix E – Board of Directors’ report and audited consolidated financial statements published by the Company as at and for the financial year ended 31 December 2024”) in the form published by Heeros in Finnish as well as an unofficial English language translation thereof produced by the Offeror.**”

Section 5.11 shall be amended to read as follows (amendments **bolded and underlined** with deletions appearing in ~~strikethrough~~):

“The future prospects and guidance for the year **2025 2024** of Heeros **as well as information on risks to which Heeros is exposed** have been described in **the Board of Directors’ report for the financial year ended on 31 December 2024 (see “Appendix E – Board of Directors’ report and audited consolidated financial statements published by the Company as at and for the financial year ended 31 December 2024”) Heeros’ unaudited business review for the nine (9) months ended 30 September 2024 (see “Appendix B – Financial Information of the Company”).**

~~Information on risks to which Heeros is exposed has been presented in the Board of Directors’ report for the financial year ended on 31 December 2023.”~~

Availability of Documents

The Finnish Financial Supervisory Authority (the “FIN-FSA”) has approved the Finnish language version of this Supplement Document, but the FIN-FSA assumes no responsibility for the accuracy of the information presented therein. The decision number of the approval of the FIN-FSA is FIVA/2025/180. This is an English language translation of the Finnish language Supplement Document. In the event of any discrepancy between the two language versions of this Supplement Document, the Finnish language version will prevail.

The Finnish language version of this Supplement Document will be available on the internet at <https://procountor.fi/heeros> and <https://www.carnegie.fi/heeros-tender-offer-fi/> as of 6 February 2025. The English language translation of this Supplement Document will be available on the internet at <https://procountor.fi/en/heeros> and <https://www.carnegie.fi/heeros-tender-offer-en/> as of 6 February 2025.

Information for Shareholders of Heeros and holders of Option Rights in the United States

Securityholders in the United States are advised that the Shares and Option Rights in Heeros are not listed on a U.S. securities exchange and that Heeros is not subject to the periodic reporting requirements of the U.S. Securities Exchange Act of 1934, as amended (the “**Exchange Act**”), and is not required to, and does not, file any reports with the U.S. Securities and Exchange Commission (the “**SEC**”) thereunder.

The Tender Offer is being made for the issued and outstanding Shares and Option Rights of Heeros, which is domiciled in Finland, and is subject to Finnish disclosure and procedural requirements. The Tender Offer is made in the United States pursuant to Section 14(e) and Regulation 14E under the Exchange Act, and will benefit from exemptions available to “Tier I” cross-border tender offers, and otherwise is being made in accordance with the disclosure and procedural requirements of Finnish law, including with respect to the Tender Offer timetable, settlement procedures, withdrawal, waiver of conditions and timing of payments, which are different from those of the United States. In particular, any financial information included in the Tender Offer Document and this Supplement Document has been prepared in accordance with applicable accounting standards in Finland, which may not be comparable to the financial statements or financial information of U.S. companies. The Tender Offer is made to Heeros’ securityholders resident in the United States on the same terms and conditions as those made to all securityholders of Heeros to whom an offer is made. Any informational documents, including the Tender Offer Document and this Supplement Document, are being disseminated to U.S. securityholders on a basis comparable to the method that such documents are provided to Heeros’ other securityholders.

To the extent permissible under applicable laws or regulations, the Offeror and its affiliates or its brokers and its brokers’ affiliates (acting as agents for the Offeror or its affiliates, as applicable) may from time to time and after the date of the Tender Offer Document and this Supplement Document and during the pendency of the Tender Offer, and other than pursuant to the Tender Offer, directly or indirectly, purchase or arrange to purchase Shares in Heeros or any securities that are convertible into, exchangeable for or exercisable for Shares in Heeros, including Option Rights. These purchases may occur either in the open market at prevailing prices or in private transactions at negotiated prices. To the extent information about such purchases or arrangements to purchase is made public in Finland, such information will be disclosed by means of a press release or other means reasonably calculated to inform U.S. securityholders of

Heeros of such information. In addition, the financial advisers to the Offeror may also engage in ordinary course trading activities in securities of Heeros, which may include purchases or arrangements to purchase such securities. Any information about such purchases will be made public in Finland to the extent, and in the manner required, by Finnish law.

Neither the SEC nor any U.S. state securities commission has approved or disapproved the Tender Offer, passed upon the merits or fairness of the Tender Offer, or passed any comment upon the adequacy, accuracy or completeness of the disclosure in relation to the Tender Offer. Any representation to the contrary is a criminal offence in the United States.

The receipt of cash pursuant to the Tender Offer by a U.S. securityholder may be a taxable transaction for U.S. federal income tax purposes and under applicable U.S. state and local, as well as foreign and other, tax laws. Each holder of Shares and/or Option Rights is urged to consult its independent professional advisers immediately regarding the tax and other consequences of accepting the Tender Offer.

Heeros is organized under the laws of Finland, and the Offeror is organized under the laws of Finland. Some or all of the officers and directors of the Offeror and Heeros, respectively, are residents of countries other than the United States. In addition, most of the assets of the Offeror and Heeros are located outside the United States. As a result, it may be difficult for U.S. securityholders to enforce their rights and any claim they may have arising under the U.S. federal securities laws. U.S. securityholders may not be able to sue a foreign company or its officers or directors in a foreign court for violations of the U.S. securities laws, and it may be difficult to compel a foreign company and its affiliates to subject themselves to a U.S. court's judgment.

Information for Shareholders of Heeros and holders of Option Rights in the United Kingdom

The Tender Offer Document, this Supplement Document and any other documents or materials relating to the Tender Offer are not being made and have not been approved by an authorized person for the purposes of Section 21 of the UK Financial Services and Markets Act 2000, as amended (the "FSMA"). The communication of the Tender Offer Document, this Supplement Document and any other documents or materials relating to the Tender Offer is exempt from the restriction on financial promotions under Section 21 of the FSMA on the basis that it is a communication by or on behalf of a body corporate which relates to a transaction to acquire day to day control of the affairs of a body corporate; or to acquire 50 percent or more of the voting shares in a body corporate, within Article 62 of the Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005, as amended.

Forward-looking Statements

This Supplement Document contains statements that, to the extent they are not historical facts, constitute "forward-looking statements". Forward-looking statements include statements concerning plans, expectations, projections, objectives, targets, goals, strategies, future events, future revenues or performance, capital expenditures, financing needs, plans or intentions relating to acquisitions, competitive strengths and weaknesses, plans or goals relating to financial position, future operations and development, business strategy and the trends in the industries and the political and legal environment and other information that is not historical information. In some instances, they can be identified by the use of forward-looking terminology, including the terms "expects", "believes", "intends", "may", "will" or "should" or, in each case, their negative or variations on comparable terminology. By their very nature, forward-looking statements involve inherent risks, uncertainties and assumptions, both general and specific, and risks exist that the predictions, forecasts, projections and other forward-looking statements will not be achieved. Given these risks, uncertainties and assumptions, investors are cautioned not to place undue reliance on such forward-looking statements. Any forward-looking statements contained herein speak only as at the date of this Supplement Document.

**APPENDIX E – BOARD OF DIRECTORS’ REPORT AND AUDITED CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
PUBLISHED BY THE COMPANY AS AT AND FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024**

Heeros

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 31.12.2024

Yhtiö

Heeros Oyj
Hermannin rantatie 8
00580 Helsinki
Y-tunnus 1598868-0
Kotipaikka Helsinki
www.heeros.com

Sisällys	Sivu
1. KONSERNITILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA	1.1.2024 - 31.12.2024
Toimintakertomus	1-4
Konsernin tuloslaskelma	5
Konsernin tase	6
Konsernin rahoituslaskelma	7
Emoyhtiön tuloslaskelma	8
Emoyhtiön tase	9
Konsernin liitetiedot	10-12
Emoyhtiön liitetiedot	13-15
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	16
Luettelo kirjanpito- ja tositelajeista sekä säilytystavoista	16
Tilinpäätösmerkintä	17

Toimintakertomus 2024**Heeros-konsernin kehitys tilikaudella 1.1.-31.12.2024**

Tilikauden aikana Heeroksen sitoutuminen kannattavuuden parantamiseen jatkui. Skaalautuvan ja ennustettavan SaaS-liiketoimintamalli avulla yhtiön liikevaihto, kannattavuus ja uusmyynti paranivat edellisvuodesta. Tilikauden aikana panostettiin tuotteisiin, henkilöstöön ja toimintatapojen kehittämiseen sekä organisaation vahvistamiseen. Marraskuussa 2024 Accountor Finago Oy julkisti vapaaehtoisen suositellun julkisen käteisostotarjouksen kaikista Heeros Oyj:n osakkeista ja optio-oikeuksista. Tilinpäätöshetkellä ostotarjouksen tarjousaika oli kesken. Yhtiön neuvonantajien Success Fee –kulut, jotka ovat riippuvaisia kaupan toteutumisesta, ovat suuruudeltaan 511 tuhatta euroa, ja näitä ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan ne kirjataan tulokseen kaupan toteutuessa.

Heeros-konsernin liikevaihto kasvoi 1 % edellisvuodesta. Vuoden viimeisellä neljänneksellä liikevaihto kasvoi alkuvuotta enemmän. Liiketulos (EBIT) kasvoi selvästi edellisvuodesta ja oli 749 tuhatta euroa. Tulosta paransi kustannussäästöjen aikaansaama kustannustason alentuminen ja operatiivisen toiminnan tehostaminen. Helmikuussa 2024 saatiin päätökseen muutosneuvottelut, joiden tarkoituksena oli sopeuttaa organisaatiota kilpailukykyisemmäksi ja paremmin yhtiön ydinliiketoimintaa palvelevaksi. Nämä muutokset vaikuttivat kannattavuutta parantavasti vuoden 2024 toisesta neljänneksestä alkaen.

Konsernin ja emoyhtiön taloudellista asemaa kuvaavat keskeiset tunnusluvut**Tuhatta euroa**

Konserni	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2022
Liikevaihto	11 363	11 296	11 083
Jatkuva liikevaihto	10 748	10 774	10 332
Liiketulos	749	293	-230
Liiketulos, % liikevaihdosta	7 %	3 %	-2 %
Omavaraisuusaste, %	70 %	66 %	58 %
Oman pääoman tuotto, %	8 %	3 %	-9 %
Maksetut palkat ja palkkiot	5 986	6 066	6 175

Emoyhtiö	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2022
Liikevaihto	9 839	9 783	9 685
Jatkuva liikevaihto	9 286	9 270	9 065
Liiketulos	-155	506	412
Liiketulos, % liikevaihdosta	-2 %	5 %	4 %
Omavaraisuusaste, %	71 %	74 %	67 %
Oman pääoman tuotto, %	-2 %	5 %	4 %
Maksetut palkat ja palkkiot	5 498	5 110	5 030

Tase, rahoitus ja investoinnit

Heeros-konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 11 327 tuhatta euroa. Tilikauden positiivisesta tuloksesta huolimatta taseen loppusumma pieneni 244 tuhatta euroa johtuen konserniliikearvon poistoista, Business Finlandin Taimer Oy:lle myöntämien, vuosina 2018-2019 toteutettuihin tuotekehityshankkeisiin liittyvien 524 tuhannen euron lainojen perimättä jättämisestä ja lainojen takaisinmaksusta. Heeros Oyj:llä on lainasaamisia Hollannin tytäryhtiöltä 209 tuhatta euroa. Lainan pääoma maksetaan lainantajan pyynnöstä viipymättä lainantajalle. Lainalle on tilikaudella kertynyt korkoa sopimuksen korkoehtojen mukaisesti 10 tuhatta euroa. Taimer Oy:llä on lainasaamisia Heeros Oyj:ltä 300 tuhatta euroa. Lainan pääoma maksetaan lainantajan pyynnöstä viipymättä lainantajalle. Lainalle on tilikaudella kertynyt korkoa sopimuksen korkoehtojen mukaisesti 6 tuhatta euroa.

Heeros Oyj**Tilinpäätös****Sivu 2**

Investoinnit ovat kuluja, joita Heeros käyttää uusien ohjelmistotuotteiden tai palvelujen suunnitteluun, kehittämiseen, ja niiden toiminnan parantamiseen. Investoinnit ovat keskeinen osa SaaS-liiketoimintamallia, joka edellyttää jatkuvaa innovointia ja teknologista kehitystä yhtiön kilpailukyvyyn ylläpitämiseksi.

Tuhatta euroa

Konserni	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2022
Kehittämismenot	1 171	1 401	2 680
Kehittämismenojen osuus kaikista menoista	13 %	16 %	29 %

Tuhatta euroa

Emoyhtiö	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2022
Kehittämismenot	967	1 111	1 325
Kehittämismenojen osuus kaikista menoista	11 %	14 %	16 %

Organisaatio ja henkilöstö

Heeros toimii Suomessa kolmella paikkakunnalla; Helsingissä, Jyväskylässä ja Turussa. Heeroksella on tytäryhtiöt Hollannissa (Heeros Nederland Holding B.V., jolla tytäryhtiö Heeros Nederland B.V.). Heeros Oyj omistaa tytäryhtiönsä sataprosenttisesti. Lisäksi Heeroksella on omistusosuus ePalkat-ratkaisun ylläpitoon ja kehittämiseen keskittyvästä yhtiöstä eSalary Evolution Oy:stä, josta tilikauden päättyessä Heeros omisti 49 %.

Tilikauden aikana Heeros toteutti muutosneuvottelut joiden tarkoituksena oli sopeuttaa organisaatiota kilpailukykyisemmäksi ja paremmin yhtiön ydinliiketoimintaa palvelevaksi. Neuvottelut johtivat 4 työtehtävän päättymiseen, 2 työtehtävän osa-aikaistamiseen sekä 3 roolin muuttumiseen ja ne jakautuvat yhtiön eri toimintoihin. Heeroksen palveluksessa oli tilikauden lopussa 76 henkilöä, joista Suomessa työskenteli 75 ja Hollannissa 1 henkilö. Keskimääräinen henkilöstömäärä oli 77 henkilöä. Heeros mittaa säännöllisesti kyselyllä henkilöstön työtyytyväisyyttä.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat tilikauden päättyessä Niklas Lahti (toimitusjohtaja), Juho Pakkanen (talousjohtaja), Henri Liuska (Director, Products), Jarno Lehikoinen (Director, Sales), Inkeri Turjanmaa (Director, Customer Services), Lotta Koskela (Director, Strategy & People), Eero Saarinen (Director, R&D) ja Katariina Telkkä (Chief Marketing Officer).

Heeroksen organisaatorakenne tilikauden päättyessä: Sales, joka keskittyy uusasiakashankintaan ja nykyasiakkaiden kanssa kasvamiseen, Marketing, joka keskittyy asiakasviestintään ja tarjoaman markkinointiin ydinkohderyhmälle, Customer Services, joka keskittyy asiakkaiden palvelemiseen, asiakasprojekteihin sekä -koulutukseen, Products, joka varmistaa tarjoaman edelläkävijyyden ja käyttökokemuksen sekä R&D, joka vastaa tuotteiden kehittämisen tehokkuudesta sekä tuotannon häiriöttömyydestä. Näitä toimintoja tukevat CFO- sekä Strategy & People-tiimit.

Hallinto

Heeros Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.3.2024 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden ajalta 1.1.-31.12.2023.

Yhtiökokous päätti valita hallitukseen neljä jäsentä ja valitsi hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka uudelleen sen nykyiset jäsenet Juho Nikkolan, Jostein Vikin ja Paavo Pakkasen sekä uutena jäsenenä Axel Medefelt-Westphalenin.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat palkkiot: Hallituksen puheenjohtajalle kiinteänä vuosipalkkiona yhteensä 30.000 euroa ja muille hallituksen jäsenille kiinteänä vuosipalkkiona yhteensä 15.000 euroa. Edellä mainitut vuosipalkkiot maksetaan rahana.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan BDO Oy. Tilintarkastusyhteisön nimeämänä vastuunalaisena tilintarkastajana toimii KHT Pasi Tuuva. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden tappio kirjataan taseessa voitto-/tappio -tilille ja että osinkoa ei jaeta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla siten, että hankittava määrä on enintään 535 000 kappaletta. Ehdotettu määrä vastaa kokouskutsun päivänä noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 1 070 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastaa noin 20 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen, hallituksen jäsenten palkkioiden maksamisen toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Hallituksen valtuutukset

20.3.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla siten, että hankittava määrä on enintään 535 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous päätti myös valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 1.070.000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Osakeanti voi osakeyhtiölaissa mainituin edellytyksin olla myös maksuton. Ehdotettu valtuutus kumoaa aiemmat antivaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Osake, osakkeenomistajat ja annetut optio-oikeudet

Heeroksella on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhdenmukaiset oikeudet. Heeroksen osakkeita oli 31.12.2024 merkittynä kaupparekisteriin 5 361 116 kappaletta. Yhtiön hallussa ei ollut 31.12.2024 omia osakkeita. Heeroksella oli 31.12.2024 yhteensä 887 osakkeenomistajaa.

Heeroksen osake on noteerattu Nasdaq Helsingin ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla tunnuksella HEEROS. Kaupankäynti alkoi 10.11.2016. Vuoden 2024 aikana vaihdettiin 499 280 osaketta, ja vaihdon kokonaisarvo oli 2 629 778 euroa. Katsauskauden aikana kurssi oli korkeimmillaan 5,50 euroa ja alimmillaan 2,82 euroa. Keskiarvo oli 5,27 euroa ja päätöskurssi 5,45 euroa. Markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli 29,22 miljoonaa euroa.

Optio-oikeudet ovat osa Heeros Oyj:n johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Heeroksella on voimassa neljä optio-ohjelmaa yhtiön

avainhenkilöille. Optio-ohjelmat on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa. Tilikauden aikana optio-oikeuksilla 1/2020 A merkittiin yhteensä 2 500 ja optio-oikeuksilla 1/2020 B 2 500 uutta yhtiön osaketta.

Riskit ja epävarmuustekijät

Suomen pk-sektorin taloudellinen kehitys voi jatkua heikkona, mikä vaikuttaisi Heerosken liiketoiminnan kasvuun esimerkiksi päätöksenteon viivästymisen ja transaktiovolyymien vähenemisen kautta.

Tilitoimistoalan konsolidaatio voi vaikuttaa Heerosken kasvuun negatiivisesti. Heeros voi menettää asiakkaita, jos konsolidoiva tilitoimistoketju ei käytä Heerosken tuotteita tai palveluita.

Heeros on panostanut turvallisiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin. Sähkökatkokset, tietoturva-loukkaukset, palvelunestohyökkäykset, tietovuodot tai muut kyberturvallisuus- ja tietosuojauhat, jotka voivat vahingoittaa Heerosken liiketoimintaa, voivat aiheuttaa asiakastytymättömyyttä ja taloudellisia tappioita.

Osaavien työntekijöiden onnistunut rekrytointi ja aktiivinen henkilöstön kehittäminen ovat Heerosken liiketoiminnan menestyksen kannalta merkittäviä tekijöitä, jotta Heeros voi pitää palveluksessaan pätevän ja toimialaa ymmärtävän henkilöstön. Vahvan yrityskulttuurin ja yhteisöllisyyden luomisessa epäonnistuminen voi johtaa työntekijöiden sitoutumisen puutteeseen ja lisätä vaihtuvuuden riskiä, mikä voi häiritä Heerosken liiketoimintaa.

Heeros hyödyntää kumppaneita liiketoiminnassaan ja sen kehittämisessä. Kumppaneiden ja alihankkijoiden mahdolliset virheet tai muut toimenpiteet voivat vaikuttaa Heerosken liiketoimintaan tai maineeseen.

Heerosken hallitus vastaa siitä, että yhtiön riskienhallinta on asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetty. Yhtiön riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Riskienhallinta on sisällytetty osaksi yhtiön liiketoimintaprosesseja. Yhtiö ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät sen strategiaan ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltainen hallinta.

Arvio kirjanpitovelvollisen todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Heerosken pitkän aikavälin tavoitteena on ylläpitää käyttökatemarginaalin (EBITDA, prosenttia liikevaihdosta) ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteisumma vuositasolla yli 40 prosentin tasolla. Pitkän aikavälin tavoitteet Heeros aikoo saavuttaa skaalautuvalla, orgaanisella kasvulla. Tavoite perustuu Software-as-a-Service (SaaS) -toimialalla yleisesti käytössä olevaan Rule of 40-mittariin, joka ohjaa yhtiötä optimoimaan liikevaihtokasvunsa suhteessa tulokseensa (EBITDA).

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

17.1.2025 Accountor Finago Oy oli saanut kaikki tarvittavat viranomaishyväksynät kaikista Heeros Oyj:n osakkeista ja optio-oikeuksista tehdylle vapaaehtoiselle suosittelulle julkiselle käteistarjoukselleen.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön tilikauden 2024 tulos oli -208.652,47 euroa. Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta ja tilikauden tulos siirretään voitto-/tappiotilille.

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598868-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 5

KONSERNITULOSLASKELMA	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
Liikevaihto	11 363 297,25	11 295 827,09
Liiketoiminnan muut tuotot	575 185,76	15 799,68
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	288 251,40	241 645,17
Ulkopuoliset palvelut	<u>1 490 379,19</u>	<u>1 397 815,70</u>
	1 778 630,59	1 639 460,87
Palkat ja palkkiot	4 130 781,08	3 954 050,06
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	696 415,46	711 455,92
Muut henkilösivukulut	<u>101 729,60</u>	<u>127 824,75</u>
	4 928 926,14	4 793 330,73
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	2 066 511,10	2 172 321,64
Liiketoiminnan muut kulut	<u>2 493 560,87</u>	<u>2 399 827,90</u>
Osuus osakkuusyritysten voitosta (+)	78 469,88	-13 745,43
Liikevoitto	749 324,19	292 940,20
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	11 391,23	14 301,78
Korkokulut ja muut rahoituskulut	<u>-69 090,56</u>	<u>115 747,77</u>
	-57 699,33	-101 445,99
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	691 624,86	191 494,21
Tilikauden verot	72 703,67	14 742,89
Tilikauden voitto/tappio	<u>618 921,19</u>	<u>176 751,32</u>

Heeros Oyj Y-tunnus 1598868-0	Tilinpäätös 31.12.2024		Sivu 6	
KONSERNITASE	31.12.2024		31.12.2023	
VASTAAVA				
Pysyvät vastaavat				
Konserniliikearvo	3 887 936,73		4 446 893,01	
Aineetoomat hyödykkeet	4 771 275,10		5 099 315,36	
Aineelliset hyödykkeet	22 985,31		25 064,77	
Sijoitukset	<u>787 199,20</u>	9 469 396,34	<u>7 057,97</u>	9 578 331,11
Vaihtuvat vastaavat				
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset	158 855,01		121 388,40	
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	721 922,49		679 467,51	
Siirtosaamiset	207 358,61		265 147,05	
Rahat ja pankkisaamiset	<u>769 296,96</u>	1 857 433,07	<u>439 134,54</u>	1 505 137,50
VASTAAVA	<u>11 326 829,41</u>		<u>11 083 468,61</u>	
VASTATTAVAA				
Oma pääoma				
Osakepääoma	4 743 304,50		4 743 304,50	
Osakeanti	0,00		379 299,80	
Ylikurssirahasto	161 638,92		161 638,92	
SVOP-rahasto	4 844 833,93		4 454 534,13	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-2 467 621,98		-2 617 242,47	
Tilikauden voitto/tappio	<u>618 921,19</u>	7 901 076,56	<u>176 751,32</u>	7 298 286,20
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen vieraspääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	<u>491 325,22</u>	491 325,22	<u>1 249 152,84</u>	1 249 152,84
Lyhytaikainen vieraspääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	215 491,34		800 535,26	
Saadut ennakot	359 442,01		258 998,07	
Ostovelat	79 581,12		227 667,97	
Muut velat	261 124,50		208 359,89	
Siirtovelat	<u>2 018 788,66</u>	2 934 427,63	<u>1 040 468,38</u>	2 536 029,57
VASTATTAVAA	<u>11 326 829,41</u>		<u>11 083 468,61</u>	

Heeros Oyj Y-tunnus 1598868-0	Tilinpäätös 31.12.2024	Sivu 7
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, EPÄSUORA	31.12.2024	31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirta:		
Tilikauden voitto/tappio	618 921,19	176 751,32
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	2 066 511,10	2 172 321,64
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 685 432,29	2 349 072,96
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/ vähennys	82 725,70	100 899,45
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/ vähennys	983 441,98	-433 448,89
Liiketoiminnan rahavirta (A)	3 751 599,97	2 016 523,51
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 354 186,41	-1 420 626,25
Investoinnit muihin sijoituksiin	-780 141,23	12 310,80
Investointien rahavirta (B)	-2 134 327,64	-1 408 315,45
Rahoituksen rahavirta:		
Oman pääoman lisäykset	160 620,49	369 852,64
Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	-585 043,92	-76 458,82
Pitkäaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	-757 827,62	-630 086,98
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	-104 858,85	-38 258,55
Rahoituksen rahavirta (C)	-1 287 109,90	-374 951,71
Rahavarojen lisäys/ vähennys (A+B+C)	330 162,43	233 256,35
Rahavarat tilikauden alussa	439 134,53	205 878,18
Rahavarat tilikauden lopussa	769 296,96	439 134,53

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598868-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 8

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
Liikevaihto	9 838 625,85	9 782 573,99
Liiketoiminnan muut tuotot	40 302,58	8 400,00
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	281 328,64	232 957,34
Ulkopuoliset palvelut	1 503 579,19	1 423 315,70
	<u>1 784 907,83</u>	<u>1 656 273,04</u>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	3 793 169,20	3 421 434,35
Henkilösivukulut		601 311,20
Eläkekulut	762 153,80	
Muut henkilösivukulut	115 546,53	
	<u>4 670 869,53</u>	<u>4 128 510,19</u>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 184 344,82	1 260 478,94
Liiketoiminnan muut kulut	<u>2 394 291,23</u>	<u>2 239 215,86</u>
Liikevoitto	-155 484,98	506 495,96
Rahoitustuotot ja -kulut		
Saman konsernin yrityksiltä	10 037,50	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	10 177,93	13 610,97
Korkokulut ja muut rahoituskulut	67 250,42	103 816,79
Saman konsernin yrityksiltä	6 132,50	0,00
	<u>-53 167,49</u>	<u>0,00</u>
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-208 652,47	416 290,14
Tilikauden verot	0,00	14 742,89
Tilikauden voitto/tappio	<u>-208 652,47</u>	<u>401 547,25</u>

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598868-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 9

EMOYHTIÖN TASE	31.12.2024		31.12.2023	
V A S T A A V A A				
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet	3 918 350,56		4 128 325,94	
Aineelliset hyödykkeet	22 985,32		23 927,70	
Sijoitukset	<u>6 827 171,68</u>	10 768 507,56	<u>6 727 171,68</u>	10 879 425,32
Vaihtuvat vastaavat				
Pitkäaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset konsernilta	19 002,00		198 773,35	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	342 735,86		209 193,01	
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	614 707,59		617 389,04	
Muut saamiset	157 037,60		117 695,99	
Siirtosaamiset	175 337,51		240 808,21	
Rahat ja pankkisaamiset	<u>548 396,62</u>	1 857 217,18	<u>115 026,65</u>	1 498 886,25
V A S T A A V A A		<u>12 625 724,74</u>		<u>12 378 311,57</u>
V A S T A T T A V A A				
Oma pääoma				
Osakepääoma	4 743 304,50		4 743 304,50	
Osakeanti	0,00		379 299,80	
Ylikurssirahasto	161 638,92		161 638,92	
SVOP-rahasto	4 844 833,93		4 454 534,13	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-586 329,98		-995 214,35	
Tilikauden voitto/tappio	<u>-208 652,47</u>	8 954 794,90	<u>401 547,25</u>	9 145 110,25
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	491 325,22		891 852,84	
Velat saman konsernin yrityksille	<u>391 500,00</u>	882 825,22	<u>0,00</u>	891 852,84
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Velat saman konsernin yrityksille	0,00		391 500,00	
Lainat rahoituslaitoksilta	215 491,34		633 835,26	
Saadut ennakot	164 227,41		82 235,47	
Ostovelat	74 572,66		222 976,50	
Muut velat saman konsernin yrityksille	306 132,50		0,00	
Muut velat	189 850,63		148 433,99	
Siirtovelat	<u>1 837 830,08</u>	2 788 104,62	<u>862 367,26</u>	2 341 348,48
V A S T A T T A V A A		<u>12 625 724,74</u>		<u>12 378 311,57</u>

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598868-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 10

KONSERNIN LIITETIEDOT

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Heeros Oyj, Heeros Nederland Holding B.V. ja Heeros Nederland B.V. Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset saamiset sekä velat on eliminoitu.

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu EVL:n mukaisina enimmäispoistoina aineellisten hyödykkeiden osalta. Aineettomat hyödykkeet on poistettu erillisen poistosuunnitelman mukaan.

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvät vastaavat

Liikearvo viiden vuoden tasapoisto (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:9 §)
Kehittämismenot progressiiviset poistot 6 vuodelle (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:8 §)

Kehittämismenot poistetaan kuuden vuoden aikana progressiivisesti seuraavasti:

1. vuoden poisto	0 %
2. vuoden poisto	10 %
3. vuoden poisto	15 %
4. vuoden poisto	20 %
5. vuoden poisto	25 %
6. vuoden poisto	30 %

Progressiivinen poisto on poistomenetelmä, joka mahdollistaa aktivoitujen kehittämismenojen poistamisen siten, että poistot kasvavat asteittain. Progressiivisen poistosuunnitelman periaate perustuu ajatukseen siitä, että omaisuuserä menettää arvoaan nopeammin sen elinkaaren loppuvaiheessa.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Meno- jäännös	Lisäykset (+)	Vähennykset (-)	Tilikauden poistot	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet					
Liikearvo	4 446 893,01	0,00	0,00	558 956,28	3 887 936,73
Kehittämismenot	5 099 315,36	1 170 715,70	0,00	1 498 755,96	4 771 275,10
	9 546 208,37	1 170 715,70	0,00	2 057 712,24	8 659 211,83
Aineelliset hyödykkeet					
Koneet ja kalusto	25 064,77	6 719,40	0,00	8 798,86	22 985,31
Yhteensä	9 571 273,14	1 177 435,10	0,00	2 066 511,10	8 682 197,14

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598868-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 11

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Siirtosaamisten olennaiset erät

	31.12.2024	31.12.2023
Versaamiset	67 392,24	132 997,40
Muut	139 966,37	132 149,65
Yhteensä	207 358,61	265 147,06

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

	31.12.2024	31.12.2023
Lomapalkat ja palkkoihin liittyvät varaukset	1 069 489,82	864 095,89
Kuluvaraus	682 714,00	86 231,00
Muut	266 584,84	90 141,49
Yhteensä	2 018 788,66	1 040 468,38

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

	31.12.2024	31.12.2023
Toimihenkilöitä	77	88
Yhteensä	77	88

Konserniyhtykset

	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%
Heeros Nederland Holding B.V.	100,0	100,0
Heeros Nederland B.V.	100,0	0,0
Taimer Oy	100,0	100,0
eSalary Evolution Oy	49,0	49,0

Heeros Nederland B.V.:n ja Heeros Nederland Holding B.V.:n kotipaikka on Hollanti.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

eSalary on yhdistelty konsernitilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä.
Kyseessä on yhtiön osakkuusyritys, omistusosuus 49 %, kotipaikkana Turku.

Taimer Oy konsolidoitiin Heeros-konserniin 1.1.2022.

Maksetut palkat ja palkkiot

Palkat	4 990 654,03	5 007 442,56
Eläkekulut	871 431,67	898 628,59
Muut henkilösivukulut	124 115,48	159 468,59
Yhteensä	5 986 201,18	6 065 539,74
Aktivointi	1 057 275,04	1 272 209,00

Maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille

	258 343,12	383 537,55
--	------------	------------

Heeros Oyj Y-tunnus 1598868-0		Tilinpäätös 31.12.2024	Sivu 12
Tilintarkastajan palkkiot			
		2024	2023
Tilintarkastus		23 517,71	20 421,25
Taseen vastattavia koskevat liitetiedot			
Oma pääoma		31.12.2024	31.12.2023
Osakepääoma	1.1.	4 743 304,50	4 743 304,50
Lisäys osakevaihdosta		0,00	0,00
Osakepääoma	31.12.	4 743 304,50	4 743 304,50
Ylikurssirahasto		161 638,92	161 638,92
Osakeanti		0,00	379 229,80
Sidottu oma pääoma		4 904 943,42	5 284 243,22
SVOP-rahasto	1.1.	4 454 534,13	4 454 534,13
Muutos tilikauden aikana		390 299,80	0,00
SVOP-rahasto	31.12.	4 454 534,13	4 454 534,13
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-2 440 491,15	-2 617 242,47
Hollannin tytäryhtiön v. 2023 liittyvä oikaisu		-34 636,16	0,00
Oikaisu edellisten tilikausien voitto/tappio		7 505,33	0,00
Tilikauden tulos		618 921,19	176 751,32
Vapaa oma pääoma		2 996 133,14	2 014 042,98
Oma pääoma yhteensä		7 901 076,56	7 298 286,20
Vakuudet ja vastuusitoumukset			
Velat joiden vakuutena on yrityskiinnitys			
Panttilvelkakirjat lainan vakuutena		3 350 000,00	3 350 000,00
Yhteensä		3 350 000,00	3 350 000,00
Annetut pantit			
Muut saamiset, vuokravakuudet		52 760,04	57 400,04
Takaukset			
Vuokravastuut		131 660,86	196 396,00
Muut vastuut			
Leasingsopimuksista			
Alkaneella tilikaudella maksettavat		83 762,00	92 873,00
Myöhempinä tilikausina maksettavat		59 402,00	86 309,00
Yhteensä		143 164,00	179 182,00
Kovenantit			
Vakuudellisiin lainoihin sisältyy kovenanttiehtoja. Sovitut erityisehdot liittyvät konsernin vakavaraisuuteen ja maksuvalmiuteen. Kovenanttien rikkoutuminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia tai johtaa lainojen irtisanomiseen. Kovenanttiehdot ovat täyttyneet ja niitä seurataan.			
Poikkeukselliset erät			
Liiketoiminnan muut kulut sisältävät 791 tuhatta euroa poikkeuksellisia kuluja.			
Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät 524 tuhatta euroa poikkeuksellisia tuottoja.			
Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat			
Yhtiön neuvonantajien Success Fee – kulut, jotka ovat riippuvaisia kaupan toteutumisesta, ovat suuruudeltaan 511 tuhatta euroa, ja ne kirjataan tulokseen kaupan toteutuessa.			

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Saamisten ja rahoitusarvopaperien sekä velkojen arvostusperiaatteet**

Saamiset, rahoitusarvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat samoin kuin velat on arvostettu KPL 5 luvun, 2 §:n mukaisesti.

Pysyvät vastaavat

Kehittämismenot progressiiviset poistot 6 vuodelle (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:8 §)

Kehittämismenot poistetaan kuuden vuoden aikana progressiivisesti seuraavasti:

1. vuoden poisto	0 %
2. vuoden poisto	10 %
3. vuoden poisto	15 %
4. vuoden poisto	20 %
5. vuoden poisto	25 %
6. vuoden poisto	30 %

Progressiivinen poisto on poistomenetelmä, joka mahdollistaa aktivoitujen kehittämismenojen poistamisen siten, että poistot kasvavat asteittain. Progressiivisen poistosuunnitelman periaate perustuu ajatukseen siitä, että omaisuuserä menettää arvoaan nopeammin sen elinkaaren loppuvaiheessa.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Meno- jäännös	Lisäykset (+)	Vähennykset (-)	Tilikauden poistot	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet					
Kehittämismenot	4 128 325,94	966 707,66	0,00	1 176 683,04	3 918 350,56
	4 128 325,94	966 707,66	0,00	1 176 683,04	3 918 350,56
Aineelliset hyödykkeet					
Koneet ja kalusto	23 927,70	6 719,40	0,00	7 661,78	22 985,32
Yhteensä	4 152 253,64	973 427,06	0,00	1 184 344,82	3 941 335,88

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot**Siirtosaamisten olennaiset erät**

	31.12.2024	31.12.2023
Verosaamiset	67 392,24	132 997,40
Muut	107 945,27	107 810,81
Yhteensä	175 337,51	240 808,21

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot**Siirtovelkojen olennaiset erät**

	31.12.2024	31.12.2023
Lomapalkat ja palkkoihin liittyvät varaukset	986 363,01	745 185,49
Kuluvaraus	682 714,00	86 231,00
Muut	168 753,07	30 950,77
Yhteensä	1 837 830,08	862 367,26

Konsernia koskevat liitetiedot

Yhtiö omistaa 100 % tytäryhtiön Hollannissa. Heeros Nederland Holding B.V. on perustettu 4.12.2013 Heeros Nederland Holding B.V. omistaa 100 % Heeros Nederland B.V.:stä.
Lisäksi yhtiö omistaa 100 % tytäryhtiön Taimer Oy:n.

Lisäksi yhtiö omistaa 49 % osakkuusyrityksestä Suomessa, eSalary Evolution Oy.

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598868-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 14

Erittely veloista ja saamisista saman konsernin yrityksille

	Myyntisaamiset	Ostovelat	Saamiset	Velat
Heeros Nederland Holding B.V.	0,00	0,00	0,00	391 500,00
Heeros Nederland B.V.	19 002,00	0,00	342 735,86	0,00
Taimer Oy	0,00	0,00	0,00	306 132,50

Lähipiiriliiketoimet

Ostot osakkuusyhtiöltä ja liikevaihto osakkeenomistajilta
Yhtiö ostaa osakkuusyhtiöltään, eSalary Evolution Oy:ltä, alihankintana palkkupuolen sovelluksen ja tuen.
Liiketoimet on tehty normaalein kaupallisina ehdoin. Vuonna 2024 liiketoimien arvo oli 431 482,67 € (v 2023 291 128,79 €)

Valuuttakurssi

Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöshetken keskkurssien mukaan.

Liitetiedot henkilöstöstä

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

	31.12.2024	31.12.2023
Toimihenkilöt	68	73

Maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille

	258 343,12	383 537,55
--	------------	------------

Maksetut palkat ja palkkiot

Palkat	4 646 436,20	4 235 021,01
Eläkekulut	762 153,80	744 297,66
Muut henkilösivukulut	115 546,53	130 914,52
Yhteensä	5 524 136,53	5 110 233,19
Aktivointi	853 267,00	981 723,00

Tilintarkastajan palkkiot

	2024	2023
Tilintarkastus	20 055,21	18 421,25

Oma pääoma

		31.12.2024	31.12.2023
Osakepääoma	1.1.	4 743 304,50	4 743 304,50
Lisäys osakevaihdosta		0,00	0,00
Osakepääoma	31.12.	4 743 304,50	4 743 304,50
Ylikurssirahasto		161 638,92	161 638,92
Osakeanti		0,00	379 299,80
Sidottu oma pääoma		4 904 943,42	5 284 243,22
SVOP-rahasto	1.1.	4 454 534,13	4 454 534,13
Muutokset tilikauden aikana		390 299,80	0,00
SVOP-rahasto	31.12.	4 454 534,13	4 454 534,13
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-593 667,10	-995 214,35
Oikaisu edellisten tilikausien voitto/tappio		7 337,12	0,00
Tilikauden tulos		-208 652,47	401 547,25
Vapaa oma pääoma		4 049 851,48	3 860 867,03
Oma pääoma yhteensä		8 954 794,90	9 145 110,25

Voitonjakokelpoiset varat

Vapaa oma pääoma	3 659 551,68	3 860 867,03
-aktivoidut kehittämismenot	-3 918 350,56	-4 128 325,94
Voitonjakokelpoiset varat	-258 798,88	-267 458,91

Myönnetyt optiot

Optio-oikeudet ovat osa Heeros Oyj:n johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Heeroksella on voimassa kolme optio-ohjelmaa yhtiön avainhenkilöille: hallituksen vuonna 2019 hyväksymä optio-ohjelma 1/2019, hallituksen vuonna 2020 hyväksymä optio-ohjelma 1/2020 ja hallituksen vuonna 2021 hyväksymä optio-ohjelma 2021a. Hallitus päättää optio-oikeuksien jakamisesta henkilöille vuosittain.

Optio-ohjelma 1/2019 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 75 000 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevaa yhtiön osaketta. Optio-ohjelma 1/2020 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 90 000 yhtiön uutta tai hallussa olevaa yhtiön osaketta. Optio-ohjelma 2021 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 225 000 yhtiön osaketta.

Optiot tarjottiin avainhenkilöiden merkittäväksi vastikkeetta. Yhtiö säilyttää optiot avainhenkilöiden lukuun. Optioita ei saa luovuttaa tai pantata ilman hallituksen lupaa.

Osakeannin ja optio-ohjelman tarkemmat ehdot löytyvät Heerosin verkkosivuilta:
<https://www.heeros.com/sijoittajille/tietoja-osakkeesta/>

Vakuudet ja vastuusitoumukset

	31.12.2024	31.12.2023
Velat joiden vakuutena on yrityskiinnitys		
Panttivelkakirjat lainan vakuutena	2 650 000,00	2 650 000,00
Yhteensä	<u>2 650 000,00</u>	<u>2 650 000,00</u>
Annetut pantit		
Muut saamiset, vuokravakuudet	52 760,04	57 400,04
Takaukset		
Vuokravastuut	131 660,86	196 396,00
Muut vastuut		
Leasingsopimuksista		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	83 762,00	92 873,00
Myöhempinä tilikausina maksettavat	59 402,00	86 309,00
Yhteensä	<u>143 164,00</u>	<u>179 182,00</u>

Poikkeukselliset erät

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät 791 tuhatta euroa poikkeuksellisia kuluja.
Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät 524 tuhatta euroa poikkeuksellisia tuottoja.

Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Yhtiön neuvonantajien Success Fee – kulut, jotka ovat riippuvaisia kaupan toteutumisesta, ovat suuruudeltaan 511 tuhatta euroa, ja ne kirjataan tulokseen kaupan toteutuessa.

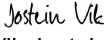
Hallituksen esitys yhtiön voittoa tai tappiota koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää, että tilikauden tappio 208 652,47 euroa siirretään edellisten tilikausien voitto/tappio tilille eikä osinkoa jaeta.

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

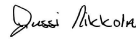
Heeros Oyj:n hallitus

Sähköisen allekirjoituspäivämäärän mukaisesti


Vik Jostein
hallituksen puheenjohtaja


Pakkanen Paavo
hallituksen jäsen


Medelfelt Axel
hallituksen jäsen


Nikkola Juhani
hallituksen jäsen

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598868-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 17

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Sähköisen allekirjoituspäivämäärän mukaisesti

Tilintarkastusyhteisö BDO Oy

Pasi Tuuva
KHT-tilintarkastaja

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 19 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 19 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 19 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 19 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 19 sider før denne side

PASI TUUVA

78ef0cc3-152e-4452-863b-c4b8013cf0d7 - 2025-02-04 01:58:48 UTC +02:00

BankID / MobileID - b366e0f9-56aa-4510-a9a7-1d87353afa70 - FI

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

Unofficial English language translation produced by the Offeror. The Offeror does not accept any responsibility for the information included herein except for the accurate reproduction of such information.

Heeros

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND FINANCIAL STATEMENTS 31 DECEMBER 2024

Company

Heeros Plc
Hermannin rantatie 8
FI-00580 Helsinki, Finland
Business ID 1598868-0
Domicile Helsinki
www.heeros.com

Contents	Page
1. CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FINANCIAL PERIOD 1 January 2024 – 31 December 2024	
Report of the Board of Directors	1-4
Consolidated income statement	5
Consolidated balance sheet	6
Consolidated cash flow statement	7
Income statement of the parent company	8
Balance sheet of the parent company	9
Notes to the consolidated financial statements	10-12
Notes to the parent company's financial statements	13-15
Signatures to the report of the Board of Directors and financial statements	16
List of accounting books and types of receipts and storage methods	16
Auditor's note	17

Report of the Board of Directors 2024**Heeros Group's development during the financial period 1 January – 31 December 2024**

During the financial period, Heeros' commitment to improving profitability continued. The scalable and predictable SaaS business model helped to improve the company's revenue, profitability and new sales from the previous year. During the financial period, investments were made in products, personnel and operational development as well as in strengthening the organization. In November 2024, Accountor Finago Oy announced a voluntary recommended public cash tender offer for all shares and option rights in Heeros Plc. At the balance sheet date, the offer period of the tender offer was ongoing. The Success Fees of the Company's advisors, which are contingent on the completion of the transaction, amount to EUR 511 thousand, and such have not been recorded in the balance sheet but will be recorded on the income statement upon the completion of the transaction.

Heeros Group's revenue grew by 1% from the previous year. During the last quarter of the year, revenue growth was higher than at the beginning of the year. Earnings before interest and taxes (EBIT) increased considerably from the previous year and were EUR 749 thousand. The result was improved by a reduced cost level and improved operational efficiency resulting from cost savings. In February 2024, change negotiations were concluded, the purpose of which was to adapt the organization to be more competitive and better positioned to serve the core business of the company. These changes had a positive impact on profitability from the second quarter of 2024 onwards.

Key figures describing the financial position of the Group and the parent company

EUR thousand				
Group	Year 2024	Year 2023	Year 2022	
Revenue	11,363	11,296	11,083	
Recurring revenue	10,748	10,774	10,332	
EBIT	749	293	-230	
EBIT, % of revenue	7%	3%	-2%	
Equity ratio, %	70%	66%	58%	
Return on equity (ROE), %	8%	3%	-9%	
Salaries and fees paid	5,986	6,066	6,175	
Parent company	Year 2024	Year 2023	Year 2022	
Revenue	9,839	9,783	9,685	
Recurring revenue	9,286	9,270	9,065	
EBIT	-155	506	412	
EBIT, % of revenue	-2%	5%	4%	
Equity ratio, %	71%	74%	67%	
Return on equity (ROE), %	-2%	5%	4%	
Salaries and fees paid	5,498	5,110	5,030	

Balance sheet, financing and investments

Heeros Group's total assets at the end of the financial period were EUR 11,327 thousand. Despite the positive result for the financial period, the total assets decreased by EUR 244 thousand due to consolidated goodwill amortizations, non-recovery of loans of EUR 524 thousand granted by Business Finland to Taimer Ltd relating to product development projects implemented in 2018-2019 and repayment of loans. Heeros Plc has loan receivables in the amount of EUR 209 thousand from its Dutch subsidiary. The principal on the loan will be paid to the lender without delay upon the lender's request. Interest of EUR 10 thousand has accrued on the loan during the financial period in accordance with the interest terms of the agreement. Taimer Ltd has loan receivables in the amount of EUR 300 thousand from Heeros Plc. The principal on the loan will be paid to the lender without delay at the lender's request. Interest of EUR 6 thousand has accrued on the loan during the financial period in accordance with the interest terms of the agreement.

Investments are costs that Heeros uses to design, develop and improve the functionality of new software products or services. Investments are a key part of the SaaS business model, which requires constant innovation and technological development to maintain the competitiveness of the company.

EUR thousand

Group	Year 2024	Year 2023	Year 2022
Development costs	1,171	1,401	2,680
Development costs as a share of total costs	13%	16%	29%

EUR thousand

Parent company	Year 2024	Year 2023	Year 2022
Development costs	967	1,111	1,325
Development costs as a share of total costs	11%	14%	16%

Organization and personnel

Heeros operates in three locations in Finland, Helsinki, Jyväskylä and Turku. Heeros has subsidiaries in the Netherlands (Heeros Nederland Holding B.V., which has a subsidiary, Heeros Nederland B.V.). Heeros Plc owns 100% of its subsidiaries. In addition, Heeros has an ownership stake in eSalary Evolution Oy, a company focused on the maintenance and development of the eSalary solution, of which Heeros owned 49% at the end of the financial period.

During the financial period, Heeros carried out change negotiations, the purpose of which was to adapt the organization to be more competitive and better positioned to serve the core business of the company. These negotiations resulted in the termination of 4 positions, changing 2 positions to part-time and 3 role changes and they spread across different functions of the company. At the end of the financial period, Heeros employed 76 people, of whom 75 worked in Finland and 1 in the Netherlands. The average number of employees was 77. Heeros regularly measures employee satisfaction with a survey.

At the end of the financial period, the company's management team consisted of Niklas Lahti (CEO), Juho Pakkanen (CFO), Henri Liuska (Director, Products), Jarno Lehtikoinen (Director, Sales), Inkeri Turjanmaa (Director, Customer Services), Lotta Koskela (Director, Strategy & People), Eero Saarinen (Director, R&D) and Katariina Telkkä (Chief Marketing Officer).

Heeros' organizational structure at the end of the financial period: Sales, which focuses on acquisition of new customers and growth with existing customers; Marketing, which focuses on customer communication and marketing of the offering to the core target group; Customer Services, which focuses on customer service, customer projects and training; Products, which ensures the pioneering nature and user experience of the offering; and R&D, which is responsible for the efficiency of product development and disturbance-free production. These functions are supported by the CFO and the Strategy & People teams.

Administration

Heeros Plc's Annual General Meeting was held in Helsinki on 20 March 2024. The Annual General Meeting adopted the company's financial statements and discharged the members of the Board of Directors and the CEO from liability for the period 1 January – 31 December 2023.

The Annual General Meeting resolved to elect four members to the Board of Directors, and re-elected the current members of the Board of Directors Juho Nikkola, Jostein Vik and Paavo Pakkanen as members of the Board of Directors and elected Axel Medefelt-Westphalen as a new member of the Board of Directors for a term lasting until the end of the next Annual General Meeting.

The Annual General Meeting resolved that the members of the Board of Directors shall be paid the following fees: Chairman of the Board of Directors a total fixed annual fee of EUR 30,000 and the other members of the Board of Directors a total fixed annual fee of EUR 15,000. The aforementioned fees shall be paid in cash.

The Annual General Meeting resolved to elect BDO Ltd as the company's auditor. The responsible auditor appointed by the audit firm is Pasi Tuuva, APA. It was resolved that the remuneration of the auditor will be paid according to a reasonable invoice approved by the company.

In accordance with the proposal of the Board of Directors, the Annual General Meeting resolved that the loss for the financial period will be transferred to the profit and loss account in the balance sheet and that no dividend will be paid.

The Annual General Meeting authorized the Board of Directors to decide on the repurchase of the company's own shares in one or several instalments. The shares can be repurchased using funds belonging to the unrestricted equity of the company so that the maximum number of shares to be repurchased is 535,000 shares. The proposed number corresponds to approximately ten (10) percent of all the shares in the company as at the date of the notice of the Annual General Meeting.

The Annual General Meeting authorized the Board of Directors to decide on the issuance of a maximum of 1,070,000 shares in one or several instalments by a share issuance and/or by issuing special rights entitling to shares referred to in Chapter 10, Section 1 of the Finnish Companies Act. The amount corresponds to approximately 20 percent of the aggregate number of shares in the company. The authorization may be used to finance and carry out potential acquisitions or other business transactions, to strengthen the company's balance sheet and financial position, to carry out the company's incentive schemes, to implement the payment of the remuneration of the members of the Board of Directors, or for other purposes decided by the Board of Directors.

Board authorizations

The Annual General Meeting held on 20 March 2024 resolved to authorize the Board of Directors to decide on the repurchase of the company's own shares using funds belonging to the unrestricted equity of the company in such a way that the maximum number of shares repurchased is 535,000 shares. The authorization is valid until the close of the next Annual General Meeting, however no longer than for 18 months from the decision by the Annual General Meeting.

The Annual General Meeting also resolved to authorize the Board of Directors to decide to issue in total a maximum of 1,070,000 shares in one or several instalments through issuance of shares and/or special rights entitling to shares under Chapter 10, Section 1 of the Finnish Companies Act. The authorization may be used in order to finance or carry out potential acquisitions or other business transactions, to strengthen the balance sheet and the financial position of the company, to fulfill company's incentive schemes or to any other purposes decided by the Board. The authorization includes the right of the Board of Directors to decide on all terms and conditions of the issuance of shares and special rights entitling to shares referred to in Chapter 10, Section 1 of the Finnish Companies Act, including the recipients of the shares or the special rights entitling to shares and the amount of the consideration to be paid. Therefore, based on the authorization, shares or special rights entitling to shares may also be issued directed i.e., in deviation of the shareholders pre-emptive rights as described in the Finnish Companies Act. A share issue may also be executed without payment in accordance with the preconditions set out in the Finnish Companies Act. The proposed authorization cancels all previous authorizations to decide on the issuance of shares as well as the issuance of special rights entitling to shares and is valid until the next Annual General Meeting, however no longer than for 18 months from the decision by the Annual General Meeting.

Share, shareholders and issued option rights

Heeros has one share class, and all shares carry equal rights. On 31 December 2024, 5,361,116 Heeros shares were registered with the Trade Register. As at 31 December 2024, the company did not hold any treasury shares. As at 31 December 2024, Heeros had a total of 887 shareholders.

Heeros' share is listed on the Nasdaq First North Growth Market Finland marketplace maintained by Nasdaq Helsinki under the trading code HEEROS. Trading started on 10 November 2016. During the year 2024, 499,280 shares were traded with a total value of trades being EUR 2,629,778. During the review period, the highest share price was EUR 5.50 and the lowest EUR 2.82. The average price was EUR 5.27 and the closing price EUR 5.45. Based on the closing price of the financial period, the market value was EUR 29.22 million. Option rights are a part of Heeros Plc's management incentive and commitment scheme, and their purpose is to encourage long-term working towards increasing the shareholder value of the company. Heeros has four option programs in force for

the company's key personnel. The option programs are described in more detail in the notes to the financial statements. During the financial period, a total of 2,500 new shares in the company were subscribed for with option rights 1/2020 A and 2,500 new shares with option rights 1/2020 B.

Risks and uncertainties

The economic development of the Finnish SME sector may continue to be weak, which would impact the growth of Heeros' business through, for example, delays in decision-making and decrease in transaction volumes.

The consolidation of the accounting firm industry may have a negative impact on Heeros' growth. Heeros may lose customers if the consolidating accounting firm chain does not use Heeros' products or services.

Heeros has invested in secure IT systems and telecommunications. Power cuts, data security breaches, denial-of-service attacks, data leaks or other cybersecurity and data protection threats, which may harm Heeros' business operations, may cause customer dissatisfaction and financial losses.

Successful recruitment of skilled employees and active personnel development are significant factors for the success of Heeros' business so that Heeros can retain in its service competent personnel who understand the industry. Failure to create a strong corporate culture and a sense of community can lead to a lack of employee engagement and increase the risk of employee turnover, which may disrupt Heeros' business operations.

Heeros uses partners in its business and business development. Any errors or other actions of partners and subcontractors may affect Heeros' business or reputation.

The Board of Directors of Heeros is responsible for ensuring that the company's risk management is properly and effectively arranged. The company's risk management system aims to identify the Group's strategic, operational, financial and traditional risks of damage. Risk management has been integrated into the company's business processes. In its operations, the company takes risks related to its strategy and the achievement of its objectives. The objective of risk management is the proactive and comprehensive management of these risk areas.

Assessment of the likely future development of the reporting entity

Heeros' long-term objective is to maintain the combined EBITDA margin (EBITDA, percentage of revenue) and revenue growth percentage at an annual level of above 40 percent. Heeros intends to achieve its long-term objectives through scalable, organic growth. The objective is based on the Rule of 40 metric, commonly used in the Software-as-a-Service (SaaS) industry, which guides the company to optimise its revenue growth in relation to its result (EBITDA).

Events after the financial period

On 17 January 2025, Accountor Finago Oy had received all necessary regulatory approvals for its voluntary recommended public cash offer for all shares and option rights in Heeros Plc.

Board of Directors' proposal for distribution of profit

The parent company's profit for the 2024 financial period was EUR -208,652.47. The Board of Directors proposes that no dividend be distributed and that the result for the financial period be transferred to the profit and loss account.

**CONSOLIDATED INCOME
STATEMENT**

1 January 2024 – 31
December 2024

1 January 2023 – 31
December 2023

Revenue		11,363,297.25		11,295,827.09
Other operating income		575,185.76		15,799.68
Materials and services				
Materials, supplies and goods				
Purchases during the financial period	288,251.40		241,645.17	
External services	<u>1,490,379.19</u>	<u>1,778,630.59</u>	<u>1,397,815.70</u>	<u>1,639,460.87</u>
Salaries and fees	4,130,781.08		3,954,050.06	
Social security expenses				
Pension expenses	696,415.46		711,455.92	
Other social security expenses	<u>101,729.60</u>	<u>4,928,926.14</u>	<u>127,824.75</u>	<u>4,793,330.73</u>
Depreciation, amortization and impairments				
Depreciation and amortization according to plan		2,066,511.10		2,172,321.64
Other operating expenses		<u>2,493,560.87</u>		<u>2,399,827.90</u>
Share of profits of associated companies (+)		78,469.88		-13,745.43
Operating profit		749,324.19		292,940.20
Financial income and expenses				
Other interest and financial income	11,391.23		14,301.78	
Interest and other financial expenses	<u>-69,090.56</u>	<u>-57,699.33</u>	<u>115,747.77</u>	<u>-101,445.99</u>
Profit/loss before appropriations and taxes		691,624.86		191,494.21
Taxes for the financial period		72,703.67		14,742.89
Profit/loss for the financial period		<u>618,921.19</u>		<u>176,751.32</u>

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

	31 December 2024		31 December 2023	
ASSETS				
Non-current assets				
Consolidated goodwill	3,887,936.73		4,446,893.01	
Intangible assets	4,771,275.10		5,099,315.36	
Tangible assets	22,985.31		25,064.77	
Investments	787,199.20	9,469,396.34	7,057.97	9,578,331.11
Current assets				
Receivables				
Non-current receivables				
Other receivables	158,855.01		121,388.40	
Current receivables				
Trade receivables	721,922.49		679,467.51	
Prepayments and accrued income	207,358.61		265,147.05	
Cash and cash equivalents	769,296.96	1,857,433.07	439,134.54	1,505,137.50
ASSETS		11,326,829.41		11,083,468.61
EQUITY AND LIABILITIES				
Equity				
Share capital	4,743,304.50		4,743,304.50	
Share issuance	0.00		379,299.80	
Share premium reserve	161,638.92		161,638.92	
Invested unrestricted equity	4,844,833.93		4,454,534.13	
Profit/loss from previous financial periods	-2,467,621.98		-2,617,242.47	
Profit/loss for the financial period	618,921.19	7,901,076.56	176,751.32	7,298,286.20
Liabilities				
Non-current liabilities				
Loans from financial institutions	491,325.22	491,325.22	1,249,152.84	1,249,152.84
Current liabilities				
Loans from financial institutions	215,491.34		800,535.26	
Advances received	359,442.01		258,998.07	
Trade payables	79,581.12		227,667.97	
Other payables	261,124.50		208,359.89	
Accrued expenses and deferred income	2,018,788.66	2,934,427.63	1,040,468.38	2,536,029.57
EQUITY AND LIABILITIES		11,326,829.41		11,083,468.61

CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT, INDIRECT	31 December 2024	31 December 2023
Cash flow from operating activities:		
Profit/loss for the financial period	618,921.19	176,751.32
Adjustments:		
Depreciation and amortization according to plan	2,066,511.10	2,172,321.64
Cash flow before change in working capital	<u>2,685,432.29</u>	<u>2,349,072.96</u>
Change in working capital		
Increase/decrease in current non-interest bearing trade receivables	82,725.70	100,899.45
Increase/decrease in non-interest bearing current liabilities	983,441.98	-433,448.89
Cash flow from operating activities (A)	<u>3,751,599.97</u>	<u>2,016,523.51</u>
Cash flow from investing activities:		
Investments in tangible and intangible assets	-1,354,186.41	-1,420,626.25
Investments in other investments	-780,141.23	12,310.80
Cash flow from investing activities (B)	<u>-2,134,327.64</u>	<u>-1,408,315.45</u>
Cash flow from financing activities:		
Increases in equity	160,620.49	369,852.64
Drawdowns/repayments of current loans	-585,043.92	-76,458.82
Drawdowns/repayments of non-current loans	-757,827.62	-630,086.98
Increase/decrease in non-current receivables	-104,858.85	-38,258.55
Cash flow from financing activities (C)	<u>-1,287,109.90</u>	<u>-374,951.71</u>
Increase/decrease in cash and cash equivalents (A+B+C)	330,162.43	233,256.35
Cash and cash equivalents at the beginning of the financial period	439,134.53	205,878.18
Cash and cash equivalents at the end of the financial period	769,296.96	439,134.53

**INCOME STATEMENT OF THE
PARENT COMPANY**

1 January 2024 – 31 December
2024

1 January 2023 – 31 December
2023

Revenue		9,838,625.85		9,782,573.99
Other operating income		40,302.58		8,400.00
Materials and services				
Materials, supplies and goods				
Purchases during the financial period	281,328.64		232,957.34	
External services	1,503,579.19	1,784,907.83	1,423,315.70	1,656,273.04
Personnel expenses				
Salaries and fees	3,793,169.20		3,421,434.35	
Social security expenses			601,311.20	
Pension expenses	762,153.80			
Other social security expenses	115,546.53	4,670,869.53	105,764.63	4,128,510.19
Depreciation, amortization and impairments				
Depreciation and amortization according to plan		1,184,344.82		1,260,478.94
Other operating expenses		2,394,291.23		2,239,215.86
Operating profit		-155,484.98		506,495.96
Financial income and expenses				
From group companies	10,037.50		0.00	
Other interest and financial income	10,177.93		13,610.97	
Interest and other financial expenses	67,250.42		103,816.79	-90,205.82
From group companies	6,132.50	-53,167.49	0.00	0.00
Profit/loss before appropriations and taxes		-208,652.47		416,290.14
Taxes for the financial period		0.00		14,742.89
Profit/loss for the financial period		-208,652.47		401,547.25

BALANCE SHEET OF THE PARENT COMPANY

31 December 2024

31 December 2023

ASSETS

Non-current assets

Intangible assets	3,918,350.56		4,128,325.94	
Tangible assets	22,985.32		23,927.70	
Investments	6,827,171.68	10,768,507.56	6,727,171.68	10,879,425.32

Current assets

Non-current receivables				
Trade receivables from the group	19,002.00		198,773.35	
Receivables from companies in the same group	342,735.86		209,193.01	
Current receivables				
Trade receivables	614,707.59		617,389.04	
Other receivables	157,037.60		117,695.99	
Prepayments and accrued income	175,337.51		240,808.21	
Cash and cash equivalents	548,396.62	1,857,217.18	115,026.65	1,498,886.25

ASSETS

12,625,724.74

12,378,311.57

EQUITY AND LIABILITIES

Equity

Share capital	4,743,304.50		4,743,304.50	
Share issuance	0.00		379,299.80	
Share premium reserve	161,638.92		161,638.92	
Invested unrestricted equity	4,844,833.93		4,454,534.13	
Profit/loss from previous financial periods	-586,329.98		-995,214.35	
Profit/loss for the financial period	-208,652.47	8,954,794.90	401,547.25	9,145,110.25

Liabilities

Non-current liabilities				
Loans from financial institutions	491,325.22		891,852.84	
Liabilities to companies in the same group	391,500.00	882,825.22	0.00	891,852.84
Current liabilities				
Liabilities to companies in the same group	0.00		391,500.00	
Loans from financial institutions	215,491.34		633,835.26	
Advances received	164,227.41		82,235.47	
Trade payables	74,572.66		222,976.50	
Other liabilities to companies in the same group	306,132.50		0.00	
Other payables	189,850.63		148,433.99	
Accrued expenses and deferred income	1,837,830.08	2,788,104.62	862,367.26	2,341,348.48

EQUITY AND LIABILITIES

12,625,724.74

12,378,311.57

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT

Accounting principles for the consolidated financial statements

The consolidated financial statements include Heeros Plc, Heeros Nederland Holding B.V. and Heeros Nederland B.V. Intra-group transactions and internal receivables and liabilities have been eliminated. Non-current assets are recognized at cost less predetermined depreciation. The predetermined depreciation has been calculated as maximum depreciation for tangible assets in accordance with the Finnish Act on the Taxation of Business Income. Intangible assets have been amortized according to a separate predetermined amortization plan.

Notes to the assets on the balance sheet

Non-current assets

Goodwill	five-year straight-line amortization (amortization assumption 10 years, Chapter 5, Section 9 of the Finnish Accounting Act)
Development costs	progressive amortization for 6 years (amortization assumption 10 years, Chapter 5, Section 8 of the Finnish Accounting Act)

Development costs are progressively amortized over six years as follows:

1st year amortization	0%
2nd year amortization	10%
3rd year amortization	15%
4th year amortization	20%
5th year amortization	25%
6th year amortization	30%

Progressive amortization is an amortization method that allows capitalized development costs to be amortized with a gradual increase in amortization. The principle of a progressive amortization plan is based on the idea that an asset loses value faster at the end of its life cycle.

Intangible and tangible assets

	Residual value	Additions (+)	Reductions (-)	Depreciation and amortization for the financial period	Book value
Intangible assets					
Goodwill	4,446,893.01	0.00	0.00	558,956.28	3,887,936.73
Development costs	5,099,315.36	1,170,715.70	0.00	1,498,755.96	4,771,275.10
	<u>9,546,208.37</u>	<u>1,170,715.70</u>	<u>0.00</u>	<u>2,057,712.24</u>	<u>8,659,211.83</u>
Tangible assets					
Machinery and equipment	25,064.77	6,719.40	0.00	8,798.86	22,985.31
	<u>25,064.77</u>	<u>6,719.40</u>	<u>0.00</u>	<u>8,798.86</u>	<u>22,985.31</u>
Total	<u>9,571,273.14</u>	<u>1,177,435.10</u>	<u>0.00</u>	<u>2,066,511.10</u>	<u>8,682,197.14</u>

Notes to assets on the balance sheet

Material items of prepayments and accrued income	31 December 2024	31 December 2023
Tax receivables	67,392.24	132,997.40
Other	139,966.37	132,149.65
Total	<u>207,358.61</u>	<u>265,147.06</u>

Notes to equity and liabilities on the balance sheet

	31 December 2024	31 December 2023
Holiday pay and provisions related to salaries	1,069,489.82	864,095.89
Expense provision	682,714.00	86,231.00
Other	266,584.84	90,141.49
Total	<u>2,018,788.66</u>	<u>1,040,468.38</u>

Notes to the income statement

During the financial period, the Group employed an average of

	31 December 2024	31 December 2023
Salaried employees	77	88
Total	77	88

Group companies

	Group ownership, %	Parent company ownership, %
Heeros Nederland Holding B.V.	100.0	100.0
Heeros Nederland B.V.	100.0	0.0
Taimer Ltd	100.0	100.0
eSalary Evolution Oy	49.0	49.0

Heeros Nederland B.V. and Heeros Nederland Holding B.V. are domiciled in the Netherlands.

Accounting principles for the consolidated financial statements

eSalary is consolidated in the consolidated financial statements using the equity method.
eSalary is the company's associated company, with 49% ownership, domiciled in Turku.

Taimer Ltd was consolidated into Heeros Group on 1 January 2022.

Salaries and fees paid

Salaries	4,990,654.03	5,007,442.56
Pension expenses	871,431.67	898,628.59
Other social security expenses	124,115.48	159,468.59
Total	<u>5,986,201.18</u>	<u>6,065,539.74</u>
Capitalization	1,057,275.04	1,272,209.00

Salaries and fees paid to the CEO and members of the Board of Directors

258,343.12	383,537.55
------------	------------

Auditor's fees

	2024	2023
Audit	23,517.71	20,421.25

Notes to equity and liabilities on the balance sheet

Equity	31 December 2024	31 December 2023
Share capital	4,743,304.50	4,743,304.50
Increase from share exchange	0.00	0.00
Share capital	4,743,304.50	4,743,304.50
Share premium reserve	161,638.92	161,638.92
Share issuance	0.00	379,229.80
Restricted equity	4,904,943.42	5,284,243.22
Invested unrestricted equity	4,454,534.13	4,454,534.13
Change during the financial period	390,299.80	0.00
Invested unrestricted equity	4,454,534.13	4,454,534.13
Profit/loss from previous financial periods	-2,440,491.15	-2,617,242.47
Correction related to FY 2023 of the Dutch subsidiary	-34,636.16	0.00
Correction of profit/loss from previous financial periods	7,505.33	0.00
Profit for the financial period	618,921.19	176,751.32
Unrestricted equity	2,996,133.14	2,014,042.98
Total equity	7,901,076.56	7,298,286.20

Guarantees and commitments

Liabilities secured by a business mortgage

Mortgages as security for a loan	3,350,000.00	3,350,000.00
Total	3,350,000.00	3,350,000.00

Pledges given

Other receivables, rental deposits	52,760.04	57,400.04
------------------------------------	-----------	-----------

Guarantees

Lease liabilities	131,660.86	196,396.00
-------------------	------------	------------

Other liabilities

Leasing contracts		
Payable in the current financial period	83,762.00	92,873.00
Payable in subsequent financial periods	59,402.00	86,309.00
Total	143,164.00	179,182.00

Covenants

Secured loans include covenant terms. The agreed specific terms relate to the Group's solvency and liquidity. Breach of the covenants may increase the cost of financing or lead to termination of the loans. The covenant terms have been met and are monitored.

Exceptional items

Other operating expenses include exceptional expenses of EUR 791 thousand.

Other operating income includes exceptional income of EUR 524 thousand.

Significant events after the financial period

The Success Fees of the company's advisors, which are contingent on the completion of the transaction, amount to EUR 511 thousand and will be recorded on the income statement upon the completion of the transaction.

NOTES TO THE PARENT COMPANY'S FINANCIAL STATEMENTS

Accounting principles of the financial statements

Valuation principles for receivables, financial securities and liabilities

Receivables, financial securities and other such financial assets as well as liabilities have been valued in accordance with Chapter 5, Section 2 of the Finnish Accounting Act.

Non-current assets

Development costs progressive amortization over 6 years (amortization assumption 10 years, Chapter 5, Section 8 of the Finnish Accounting Act)

Development costs are progressively amortized over six years as follows:

1st year amortization	0%
2nd year amortization	10%
3rd year amortization	15%
4th year amortization	20%
5th year amortization	25%
6th year amortization	30%

Progressive amortization is an amortization method that allows capitalized development costs to be amortized with a gradual increase in amortization. The principle of a progressive amortization plan is based on the idea that an asset loses value faster at the end of its life cycle.

Intangible and tangible assets

	Residual value	Additions (+)	Reductions (-)	Depreciation and amortization for the financial period	Book value
Intangible assets					
Development costs	4,128,325.94	966,707.66	0.00	1,176,683.04	3,918,350.56
	4,128,325.94	966,707.66	0.00	1,176,683.04	3,918,350.56
Tangible assets					
Machinery and equipment	23,927.70	6,719.40	0.00	7,661.78	22,985.32
Total	4,152,253.64	973,427.06	0.00	1,184,344.82	3,941,335.88

Notes to assets on the balance sheet

Material items of prepayments and accrued income

	31 December 2024	31 December 2023
Tax receivables	67,392.24	132,997.40
Other	107,945.27	107,810.81
Total	175,337.51	240,808.21

Notes to equity and liabilities on the balance sheet

Material items of accrued expenses and deferred income	31 December 2024	31 December 2023
Holiday pay and provisions related to salaries	986,363.01	745,185.49
Expense provision	682,714.00	86,231.00
Other	168,753.07	30,950.77
Total	1,837,830.08	862,367.26

Notes relating to the Group

The company owns 100% of its subsidiary in the Netherlands. Heeros Nederland Holding B.V. has been established on 4 December 2013.

Heeros Nederland Holding B.V. owns 100% of Heeros Nederland B.V.

In addition, the company owns 100% of its subsidiary Taimer Ltd.

In addition, the company owns 49% of an associated company in Finland, eSalary Evolution Oy.

Breakdown of liabilities and receivables for companies in the same group

	Trade receivables	Trade payables	Receivables	Liabilities
Heeros Nederland Holding B.V.	0.00	0.00	0.00	391,500.00
Heeros Nederland B.V.	19,002.00	0.00	342,735.86	0.00
Taimer Ltd	0.00	0.00	0.00	306,132.50

Related party transactions

Purchases from associated companies and revenue from shareholders

The company subcontracts the payroll application and support from its associated company, eSalary Evolution Oy.

The transactions have been made on normal commercial terms. In 2024, the value of the transactions was 431,482.67 (in 2023, EUR 291,128.79)

Exchange rate

Foreign currency assets, liabilities and other commitments have been converted into Finnish currency in accordance with the average exchange rates prevailing on the balance sheet date.

Notes to personnel

Average number of employees during the financial period

	31 December 2024	31 December 2023
Salaried employees	68	73

Salaries and fees paid to the CEO and members of the Board of Directors

258,343.12	383,537.55
------------	------------

Salaries and fees paid

Salaries	4,646,436.20	4,235,021.01
Pension expenses	762,153.80	744,297.66
Other social security expenses	115,546.53	130,914.52
Total	5,524,136.53	5,110,233.19
Capitalization	853,267.00	981,723.00

Auditor's fees

	2024	2023
Audit	20,055.21	18,421.25

Equity

	31 December 2024	31 December 2023
Share capital 1 January	4,743,304.50	4,743,304.50
Increase from share exchange	0.00	0.00
Share capital 31 December	4,743,304.50	4,743,304.50
Share premium reserve	161,638.92	161,638.92
Share issuance	0.00	379,299.80
Restricted equity	4,904,943.42	5,284,243.22
Invested unrestricted equity 1 January	4,454,534.13	4,454,534.13
Changes during the financial period	390,299.80	0.00
Invested unrestricted equity 31 December	4,454,534.13	4,454,534.13
Profit/loss from previous financial periods	-593,667.10	-995,214.35
Correction of profit/loss from previous financial periods	7,337.12	0.00
Profit for the financial period	-208,652.47	401,547.25
Unrestricted equity	4,049,851.48	3,860,867.03
Total equity	8,954,794.90	9,145,110.25
Distributable funds		
Unrestricted equity	3,659,551.68	3,860,867.03
-capitalized development costs	-3,918,350.56	-4,128,325.94
Distributable funds	-258,798.88	-267,458.91

Options granted

Option rights are part of Heeros Plc's management incentive and commitment scheme, and their purpose is to encourage long-term working towards increasing the shareholder value of the company. Heeros has three option programs in force for the company's key employees: option program 1/2019 approved by the Board of Directors in 2019, option program 1/2020 approved by the Board of Directors in 2020 and option program 2021a approved by the Board of Directors in 2021.

The Board of Directors decides on the allocation of option rights to individuals annually.

The option program 1/2019 entitles to subscribe for a maximum total of 75,000 new shares in the company or existing shares held by the company. The option program 1/2020 entitles to subscribe for a maximum total of 90,000 new shares in the company or existing shares held by the company. The option program 2021 entitles to subscribe for a maximum total of 225,000 shares in the company.

The options were offered to key employees for subscription free of charge. The company holds the options in the name of the key employees. The options may not be assigned or pledged without the permission of the Board of Directors.

The detailed terms and conditions of the share issuance and option program can be found on Heeros' website: <https://www.heeros.com/en/for-investors/share>

Guarantees and commitments

	31 December 2024	31 December 2023
Liabilities secured by a business mortgage		
Mortgages as security for a loan	2,650,000.00	2,650,000.00
Total	2,650,000.00	2,650,000.00
Pledges given		
Other receivables, rental deposits	52,760.04	57,400.04
Guarantees		
Lease liabilities	131,660.86	196,396.00
Other liabilities		
Leasing contracts		
Payable in the current financial period	83,762.00	92,873.00
Payable in subsequent financial periods	59,402.00	86,309.00
Total	143,164.00	179,182.00

Exceptional items

Other operating expenses include exceptional expenses of EUR 791 thousand.

Other operating income includes exceptional income of EUR 524 thousand.

Significant events after the financial period

The Success Fees of the company's advisors, which are contingent on the completion of the transaction, amount to EUR 511 thousand and will be recorded on the income statement upon the completion of the transaction.

Board of Directors' proposal for measures concerning the company's profit or loss

The Board of Directors proposes that the loss for the financial period EUR 208,652.47 is transferred to the profit and loss from previous financial periods account on the balance sheet and that no dividend be distributed.

SIGNATURE TO THE REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND FINANCIAL STATEMENTS

Heeros Plc's Board of Directors

On the date of the electronic signature

Vik Jostein
Chairman of the Board

Pakkanen Paavo
Member of the Board

Medelfelt Axel
Member of the Board

Nikkola Juho
Member of the Board

AUDITOR'S NOTE

The auditor's report has been issued today.

On the date of the electronic signature

Audit firm BDO Ltd

Pasi Tuuva
Authorized Public Accountant