

SENZA
GEN

2024

ÅRSREDOVISNING 2024
SENZAGEN AB (PUBL)



Innehåll

TILL VÅRA AKTIEÄGARE

Det här är SenzaGen	3
Året i siffor	5
Året i korthet	6
VD har ordet	7

VERKSAMHETSBESKRIVNING

Marknadens storlek och potential	9
Trender och drivkrafter	11
Erbjudandet	12
Kunder och köpmönster	17
Tillväxtstrategi	19
Tillväxtprojekt	21
Hållbarhetsredovisning	22

SenzaGen AB

Medicon Village
SE-223 81 Lund, Sweden
Org. nr: 556821-9207

Telefon: +46 46 275 62 00
Epost: info@senzagen.com

SenzaGen AB har huvudkontor i Lund och är listat på
Nasdaq First North. (Kortnamn: SENZA).

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse	26
Resultaträkning, koncern	28
Balansräkning, koncern	29
Kassaflödesanalys, koncern	31
Rapport över förändring i eget kapital, koncernen	32
Resultaträkning, moderbolaget	33
Balansräkning, moderbolaget	34
Kassaflödesanalys, moderbolaget	36
Rapport över förändring i eget kapital, moderbolaget	37
Noter	38

Aktiekapitalets utveckling	49
Revisionsberättelse	50

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport	52
Styrelse	54
Ledningsgrupp	55

YTTERLIGARE INFORMATION

Ekonomisk översikt	57
Definitioner	57
Finansiell kalender	57
Ordlista, källor	58

Det här är SenzaGen

SenzaGen är en koncern som avser att bli en ledande aktör inom djurfri testning och driva omställningen från djurtester till metoder som bättre överensstämmer med hur människor fungerar biologiskt.

Vi erbjuder högpresterande djurfria testmetoder och rådgivning baserade på den senaste tekniken. Genom djurfria metoder som är både effektivare, mer träffsäkra och mindre kostsamma än traditionella djurbaserade metoder bidrar vi till att antalet försöksdjur minskar.

SenzaGens vision är att ersätta djurförsök med förstklassig teknologi, etablera nya industristandarder samt bidra till säkrare och mer effektiva produkter i samhället.

Marknad med stor potential

Marknaden för djurfri toxikologi- och effekttestning är global och under stark tillväxt. På marknaden pågår ett paradigmskifte där bolag världen över ställer om från djurförsök till djurfri testning. SenzaGen uppskattar sin tillgängliga marknad till cirka 5,8 miljarder SEK (USD 0,5 miljarder). Marknadssegmenten är primärt kosmetika, kemikalie, medicinteknik, läkemedel och nutrition/livsmedelstillsatser.



Affärsmodell

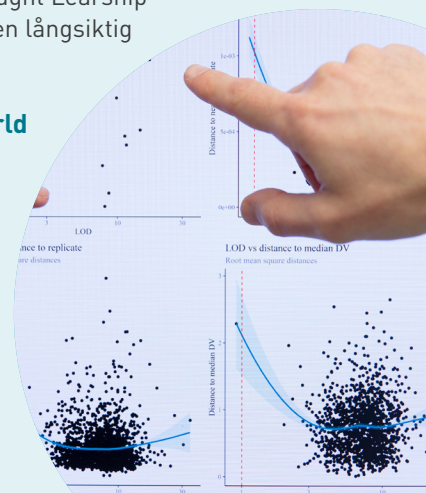
Majoriteten av försäljningen sker via direktförsäljning där djurfria tester genomförs på egna laboratorier samt kompletteras av ett globalt partnersätverk av kontraktslaboratorier. Direktförsäljningen skapar starka och långsiktiga kundrelationer, samtidigt som det globala partnersätverket möjliggör flexibilitet och skalbarhet. Kundbasen utgörs av ledande multinationella bolag med bas i framför allt Europa och Nordamerika.

Tillväxtstrategi 3-5 år

Vår tillväxtstrategi fokuserar på att stärka marknadspositionen på etablerade och nya marknader genom direktförsäljning och kompletterande partnerskap, en breddad testportfölj och Thought Learship (tankeledarskap). Därtill har vi en långsiktig förvärsagenda.

Vårt bidrag för en hållbar värld

Våra lösningar hjälper företag att tillhandahålla produkter som inte framkallar allergiska eller andra toxiska reaktioner, skapa bättre produktionsmiljöer för sina medarbetare och samtidigt minska antalet djurförsök.



Vårt erbjudande

Med expertis inom genetik, maskininlärning och mänskliga vävnadsmodeller hjälper SenzaGen företag att bedöma effekten, riskerna och toxiciteten hos kemikalier. Erbjudandet omfattar testning och rådgivning.

DEL AV VÄRDEKEDJAN	ERBJUDANDE	KONCERNBOLAG
Teststrategi Rådgivning och strategier för toxikologisk säkerhetsbedömning	Rådgivning för hur tester ska kombineras.	TOX HUB
Effekt-testning Bedömning av kemikaliers förmåga att uppfylla önskad funktion eller effekt med hjälp av 3D-modeller och organoider.	• Patenterade test-plattformen VitroScreenORA®. • Pre-klinisk effekt-testning.	VitroScreen
Toxikologisk säkerhetstestning Cellbaserad identifiering av toxiska egenskaper i kemikalier, kosmetika, medicintekniska produkter och läkemedelskandidater.	• Patenterade test-plattformen GARD®. • Regulatorisk toxikologisk testning GLP.	SENZA GEN VitroScreen
Regulatorisk dokumentation och support Toxikologisk och farmakologisk utvärdering av resultat och sammanställning av regulatorisk information till myndigheter.	Oberoende rådgivning för regulatorisk efterlevnad.	TOX HUB



Året i siffror

2024 var ett starkt år för SenzaGen med rekordtillväxt för huvudaffären GARD® som växte med 53 procent. Koncernens totala omsättning ökade med 16 procent till 58 MSEK, samtidigt som förlusten på EBITDA-nivå halverades jämfört med föregående år.

EKONOMISK ÖVERSIKT

Nettoomsättning

57,7 MSEK
[49,9 MSEK]

Kostnader

47,2 MSEK
[49,9 MSEK]

Bruttomarginal

67%
[70%]

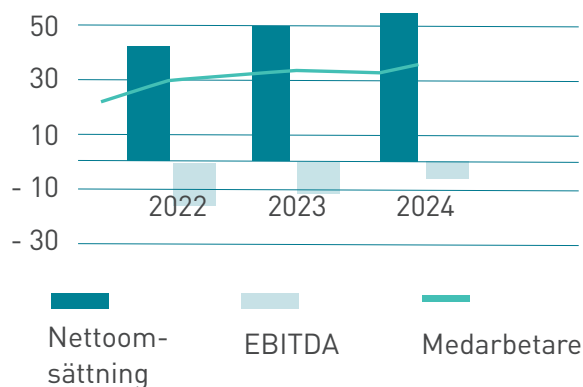
Likvida medel

39,6 MSEK
[17,6 MSEK]

EBITDA

-5,6 MSEK
[-10,9 MSEK]

FINANSIELL UTVECKLING



KONCERNEN

57,7
Försäljning, MSEK

16%
Tillväxt



GARD®

38,8
Försäljning, MSEK

53%
Tillväxt

KORSFÖRSÄLJNING

Mer än dubblad till 4,0 MSEK (1,8), motsvarande 28 procent av koncernens tillväxt.

+122%

KONCERNENS FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFI



Året i korthet

VÄSENTLIGA HÄNDELSEER UNDER ÅRET

Växande förtroende från kemikaliebolag

SenzaGen fick en betydande order värd 1,5 MSEK på GARD®-skin-tester från en befintlig kund inom kemikalieindustrin. Samarbetet med detta globalt ledande kemikaliebolag stärktes ytterligare genom en uppföljningsorder värd 0,8 MSEK under året. Dessutom säkrades en ny order värd 1,3 MSEK på GARD®skin Dose-Response från en annan global aktör i kemikaliesektorn, vilket understryker det ökande intresset för våra lösningar.

Starka samarbeten med kosmetikaindustrin

Samarbetet med amerikanska Research Institute for Fragrance Materials (RIFM) fortsatte att stärkas inom doftsäkerhet genom två uppdrag med GARD®skin Dose-Response: ett projekt för kvantitativ riskbedömning värt 1,5 MSEK och ett för fotosensibilisering värt 3,0 MSEK.

Resultaten från samarbetet med L'Oréal presenterades på världens största och viktigaste mässa för toxikologi, Society of Toxicology (SOT) Annual Meeting & ToxExpo i USA, en viktig referens mot industrin.

Ökad närvaro i USA

Marknadsnärvaron i USA ökade genom ett licensavtal med kontraktslaboratoriet Institute for In Vitro Sciences (IIVS), som får rätt att sälja och utföra bolagets djurfria GARD®-tester på sitt laboratorium i USA. Avtalet stärker SenzaGens närvaro på den viktiga USA-marknaden.

Stärkt kassa

En riktad emission av aktier motsvarande 37,2 MSEK genomfördes till ett antal professionella investerare. Likviden möjliggör investeringar i befintlig teknologi, expansion av produktportföljen, ökad effektivitet och en stärkt försäljningsorganisation för ökad tillväxt.



VD-kommentar

Genom växande och stabila kundrelationer samt en stark kassa och balansräkning står vi väl rustade för fortsatt expansion.



Fortsatt stark tillväxt och strategiska framsteg under 2024

2024 präglades av fortsatt stark tillväxt och strategiska framsteg för SenzaGen. Med ökad efterfrågan på våra testlösningar har vi fortsatt befästa vår position som en ledande aktör inom djurfri hudsensibilisering. Genom växande och stabila kundrelationer samt en stark kassa och balansräkning står vi väl rustade för fortsatt expansion.

Ökad efterfrågan och tillväxt

2024 var ett starkt år för SenzaGen, där vi fortsatt vår framgångsrika resa och stärkt vår position som en ledande aktör inom djurfri testning för hudsensibilisering. Vår huvudaffär GARD® har fortsatt att utvecklas positivt, med en försäljningsökning på 53 procent och nära 40 miljoner kronor i försäljning. Vi betraktas idag som en ledande opinionsbildare, något som stärker vårt varumärke och bygger förtroende inom hela industrin.

Sammantaget växte koncernens totala omsättning med 16 procent, till 58 miljoner kronor. Detta bekräftar den ökande efterfrågan på våra djurfria testlösningar, som inte bara är etiskt hållbara utan också ger mer träffsäkra resultat än traditionella metoder.

Effektivitet och kostnadskontroll

Samtidigt halverades förlusten på EBITDA-nivå till -5,6 MSEK jämfört med föregående år. Vi har framgångsrikt arbetat med kostnadskontroll under året och lyckats växa kraftigt utan att öka våra kostnader och därigenom fått en hävstångseffekt på lönsamheten. Vi ser goda möjligheter att fortsätta vår lönsamma tillväxt – en viktig del i vår strategi framåt.

■ ■ Vi har nått en fas där vår tillväxt drivs av återkommande försäljning och en växande kundbas – ett bevis på förtroendet för våra djurfria testlösningar och vår långsiktiga kommersiella potential.



Växande, lojal kundbas för GARD®

Vår position på marknaden har stärkts påtagligt under 2024. GARD®-affären har sett en kraftig tillväxt, och med 47 nya kunder under året har vår kundbas vuxit med 30 procent. Det är även glädjande att kundernas återköpsfrekvens ökar, vilket stärker vår långsiktiga affärsmodell. Dessutom har korsförsäljningen mellan koncernbolagen utvecklats starkt, vilket också bidrog till tillväxten.

Vi har nu nått en fas där vi inte längre är beroende av enskilda stora ordrar för att kunna bibehålla hög tillväxt, utan i stället ser en stabil utveckling genom återkommande försäljning på en bred kundbas och ett ökat ordervärde per kund. Det ökade antalet återkommande kunder tillsammans med på årsbasis höga ordervärden signalerar hög kundnöjdhet och stor kommersiell potential.

Ny fas för dotterbolaget

En viktig del i vår framgång är arbetet med att säkerställa en positiv utveckling för alla koncernens bolag. VitroScreen, ett av våra dotterbolag i Italien, har nyligen

genomgått en ledningsförändring med syftet att effektivisera verksamheten och skapa tillväxtmöjligheter. Jag känner stor tillförsikt inför den nya strukturen och ser positivt på de möjligheter den skapar.

Utökad försäljningsorganisation

För att stärka försäljningen har vi vid inledningen av 2025 rekryterat två nya säljare med erfarenhet från industrin. Dessa två är placerade vid dotterbolaget VitroScreen och tillför redan värdefull kompetens och energi till vårt team.

Strategi för fortsatt tillväxt

SenzaGen är väl positionerat för att leda övergången från djurstudier till djurfria alternativ, och vi ser fram emot att fortsätta vårt arbete för att skapa mer etiska, effektiva och relevanta testlösningar för våra kunder och samhället.

Nu och 3-5 år framåt kommer vi att fortsätta driva organisk tillväxt genom att fokusera på följande områden:

1. *Skala upp vår GARD®-affär:* Vi kommer att fortsätta expandera vår testportfölj med nya, regulatoriskt godkända tester för att möta den ökande efterfrågan. Vårt arbete med att anpassa GARD® för ytterligare regulatoriska krav, som ISO-10993 och andra internationella standarder, är i full gång och kommer att skapa betydande kommersiella fördelar.
2. *Utöka vår globala närvaro:* Vi utökar vår närvaro via stärkt försäljningsorganisation och kompletterande partnerskap. Fokus ligger på marknader där efterfrågan på djurfria tester växer, såsom kosmetika, kemikalier och medicinteknik i Europa, USA och delar av Asien.

3. *Optimera våra interna resurser:* Vi kommer att öka samarbetet mellan våra koncernbolag för att skapa operativ effektivitet, öka testkapaciteten och tillhandahålla ett brett erbjudande till våra kunder.

4. *Investera i innovation:* Vi fortsätter att investera i forskning och utveckling för att bredda vårt erbjudande inom djurfri toxikologi och preklinisk effekttestning. Vår ambition är att kontinuerligt utveckla nya testmetoder som ger unika kundvärden och är väl anpassade efter marknadens behov.

Jag är mycket positiv inför framtiden. Med stark balansräkning och kassa, hög efterfrågan, ett etablerat varumärke och flera attraktiva tillväxtsatsningar går vi in i 2025 med goda förutsättningar för vår fortsatta tillväxtresa. Utöver vårt fokus på organisk tillväxt driver vi en förvärvsagenda för att skapa en ledande koncern inom djurfri testning.

Tack till alla våra medarbetare och aktieägare för ert engagemang och stöd under 2024. Vi ser fram emot att fortsätta vår tillväxtresa tillsammans.

Lund i april 2025

Peter Nählstedt, vd och koncernchef SenzaGen

Med stark balansräkning och kassa, hög efterfrågan, ett etablerat varumärke och flera attraktiva tillväxtsatsningar går vi in i 2025 med goda förutsättningar för vår fortsatta tillväxtresa.

Marknadens storlek och potential

Den globala marknaden för djurfri toxikologi och effekt-testning växer snabbt, drivet av ökad efterfrågan på avancerade metoder anpassade efter mänsklig biologi. SenzaGen fokuserar på utvalda segment med stor potential.

Under 2000-talet har djurfria så kallade *in vitro*-metoder vuxit fram som ett mer ändamålsenligt alternativ till traditionella djurförsök (*in vivo*). *In vitro*-metoder, som betyder "i glas" på latin, utförs i kontrollerade laboratoriemiljöer som provrör och cellkulturer, till skillnad från *in vivo*-tester som genomförs på djur eller människor och betyder "i levande organism".

Historiskt har djurförsök varit viktiga för forskningen, men biologiska skillnader mellan människor och djur begränsar deras relevans.

In vitro-metoder, som bättre speglar mänsklig biologi, erbjuder högre träffsäkerhet och bättre användbarhet. De är dessutom kostnadseffektiva och tidsbesparande, vilket gör dem till en strategiskt viktig del av utvecklingen av säkra och effektiva konsumentprodukter.

Den globala marknaden för djurfri toxikologi och effekt

Värdet på den globala marknaden för djurfri toxikologi och effekt uppgick under 2024 till cirka 140 miljarder SEK (USD 13 miljarder). Marknaden förväntas växa med 6,1-9,5 procent årligen under perioden 2024-2028 och uppgå till ett värde om cirka 195 miljarder SEK (USD 19 miljarder) år 2028.

Djurfri toxikologisk säkerhetstestning

Under den toxikologiska testningen bedöms de potentiella riskerna hos substanser, inklusive många kosmetika- och kemikalieprodukter som konsumenter dagligen kommer i kontakt med. Marknaden växer årligen med

9,5 % och beräknades ha ett värde på cirka 125 miljarder SEK (USD 11,8 miljarder) år 2024.¹

Marknaden består av tio delsegment indelade efter den effekt (endpoint) de adresserar, där hudsensibilisering tillsammans med hudirritation är ett av de tre största. Europa är den största regionen följt av Nordamerika. Flera länder i Asien- och StillaHavsregionen växer snabbt i takt med att de kommer längre i arbetet med alternativa testmetoder och förbud mot djurförsök.

Djurfri effekt-testning

Effekt-testning syftar till att undersöka kemikaliers förmåga att uppfylla önskad funktion eller effekt. Marknaden har en årlig tillväxttakt på cirka 6 % och ett uppskattat marknadsvärde på minst 15 miljarder SEK (USD 1,55 miljarder), beroende på hur industrin definierar området.²

Läkemedels-, bioteknik- och kosmetikaindustrierna dominerar marknaden, med USA som största geografi följt av Europa med sitt strikta regelverk för djurfri kosmetika-utveckling, samt Asien-StillaHavsregionen.

Total Addressable Market (TAM)

Den totala marknaden för djurfri toxikologi består av fem produktsegment: Förbrukningsvaror, tester, service, utrustning och mjukvara. Av detta utgör service-segmentet, där SenzaGen är verksamt, 23 procent, motsvarande en total adresserbar marknad (TAM) för koncernen på cirka 35 miljarder SEK (USD 3 miljarder).

Serviceable Addressable Market (SAM)

Baserad på koncernens primära endpoint hudsensibilisering samt effekttestning beräknas SenzaGens tillgängliga marknad (SAM) uppgå till cirka 5,8 miljarder SEK (USD 0,5 miljarder). Detta motsvarar den del av den totala adresserbara marknaden som är potentiellt tillgänglig utifrån teknologins nuvarande fokus, regulatoriska krav samt den globala efterfrågan inom respektive industri.

För koncernen är de viktigaste industrierna inom toxikologi kosmetika, kemikalier och medicinteknik, medan effekt-testning främst riktar sig till läkemedelsutveckling, medicinteknik, kosmetika och nutrition.

Kompletterande intäktströmmar

Utöver tester för hudsensibilisering och effekt erbjuder koncernen även rådgivning, samt tester för andra toxikologiska delsegment. Dessa kompletterande tester, däribland cytotox, ögonirritation och fototoxicitet, breddar bolagets erbjudande och representerar kompletterande intäktströmmar genom att attrahera kunder med bredare testbehov.

Marknadens storlek

Serviceable Addressable Market
(services för hudallergi och effekt)

\$0.5B

Total Addressable Market (services)

\$3B

Global Market (djurfri toxikologi & effekt)

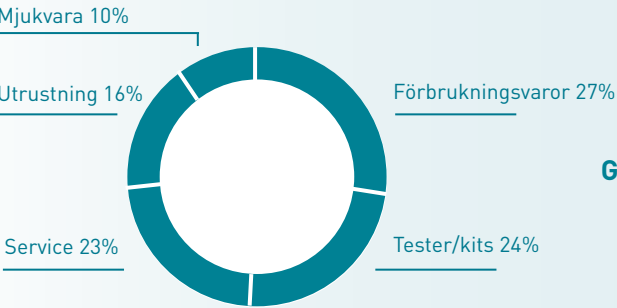
\$13B

Toxikologiska endpoints	2024	2028	CAGR %
ADME	4,975.7	7,755.7	11.4
Genotoxicity	1,607.0	2,353.8	9.6
Skin Irritation, Corrosion & Sensitization	1,426.3	1,726.9	4.6
Cytotoxicity	1,007.5	1,462.5	9.4
Ocular Toxicity	594.5	917.5	11.1
Organ Toxicity	572.9	912.1	12.0
Dermal Toxicity	347.1	407.7	3.9
Phototoxicity	326.4	406.4	5.3
Other Toxicity Endpoints	895.8	1,189.2	7.0
Total	11,753.3	17,131.7	9.5

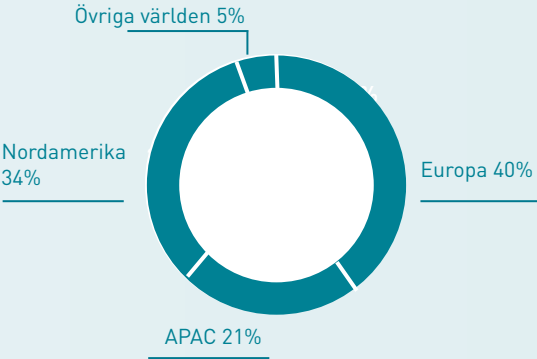
Inom djurfri toxikologi delas marknaden in i tio delsegment, eller så kallade endpoints, där hudsensibilisering tillsammans med hudirritation är ett av de tre största.

Den totala marknaden för djurfri toxikologi 2024¹

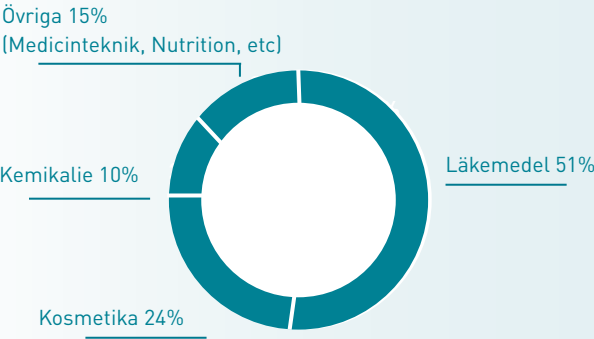
Produkt & Service



Geografier



Industrier



Marknadsdata

Marknadsanalyserna baseras på nya data för perioden 2024–2028, som ersätter tidigare data från 2018–2023. För att säkerställa aktuellhet använder vi 2024 som basår och inkluderar prognoser fram till 2028 för att reflektera de senaste marknadstrenderna.

¹ In Vitro Toxicology Testing Market - Global Forecast to 2028. MarketsandMarkets 2023.

² Global efficacy testing market research report. Wise Guy Reports 2023.

Trender och drivkrafter

Efterfrågan på djurfria testmetoder ökar i takt med att industrin söker mer träffsäkra, kostnadseffektiva och etiskt hållbara alternativ, samtidigt som regler skärps och djurförsök förbjuds.

TRENDER

Under de senaste decennierna har tusentals nya kemikalier introducerats i vår vardag, vilket gör det viktigare än någonsin att säkerställa deras säkerhet. Efterfrågan på alternativa testmetoder ökar i takt med att forskningen går framåt mot ökad kunskap och nya moderna metoder som ger resultat med högre relevans för människor. Samtidigt förbjuds djurförsök och regulatoriska myndigheter förespråkar lösningar utan djur. Dessa trender skapar möjligheter för SenzaGen.

MARKNADSDRIVKRAFTER

Branschdata visar att marknadsdrivkrafterna bakom industrins preferenser för djurfria tester framför djurstudier är kopplade till såväl vetenskapliga och regulatoriska som etiska och ekonomiska frågor.³ Med utgångspunkt i dessa drivkrafter bedömer SenzaGen att behovet av ny teknik och alternativa testmetoder inom industrin är stort och stadigt ökande.

Vetenskapliga framsteg

Djurförsök har visat sig begränsade i sin förmåga att förutsäga mänskliga reaktioner, vilket driver på utvecklingen av bättre alternativ. Djurfria tester ger resultat med hög relevans för människor genom att efterlikna människans biologiska processer och erbjuder därmed bättre underlag för att säkerställa produkters säkerhet och effektivitet. Denna förändring ligger i linje med både branschens och allmänhetens ökande intresse för hållbara och etiskt försvarbara innovationer.³

Regelverk och efterlevnad

2013 förbjöds alla former av djurförsök inom utveckling av kosmetika och hygienprodukter inom EU. Det innebär att inga nya produkter som kräver testning kan utvecklas utan att en alternativ testmetod används.⁴ Sedan dess har fler länder följt efter EU, däribland Norge och enskilda stater i USA och Brasilien.⁵

Lagstiftning som EU:s förbud mot djurförsök i kosmetika, FDA:s Modernization Act 2.0 mot obligatoriska djurtester i USA och liknande initiativ världen över har skapat ett regelverk som starkt gynnar alternativa testmetoder. Regleringsorgan som Europeiska kemikaliemyndigheten (ECHA), ISO och OECD fortsätter att utveckla riktlinjer som uppmuntrar användning av djurfria metoder. Ett exempel är OECD:s godkännande av SenzaGens GARD®-skin-test, vilket stärker bolagets position som en ledande aktör inom djurfri hudsensibilisering.

Allt eftersom nya marknader i Asien och Stillahavsregionen anammar djurfria tester, exempelvis kosmetikaindustrin i Sydkorea och Indien, är SenzaGen väl förberett att möta behoven med innovativa lösningar och erfarenhet.

Kostnadseffektivitet

Djurfria metoder är både snabbare och mer resurseffektiva än traditionella djurförsök. De gör det möjligt för företag att identifiera ämnen med ogynnsamma effekter och toxikologiska egenskaper i ett tidigt skede av forsk-

ningsprocessen, vilket sänker utvecklingskostnaderna. Detta är exempelvis avgörande inom läkemedelsindustrin, där utvecklingscykler ofta sträcker sig över 10–15 år och förseningar kan kosta miljontals kronor per dag i förlorade intäkter. Att behöva dra tillbaka skadliga produkter från marknaden kan vara både kostsamt och skadligt för varumärket.^{6,7}

Ökat samhällsengagemang

Konsumenter sätter press på industrier när de efterfrågar produkter som utvecklats och producerats med minimal påverkan på djur och miljö. Detta har medfört att företag och industrier inför policyer för Corporate Social Responsibility (CSR) och både svensk och europeisk lagstiftning som handlar om djurförsök genomsyras av principen 3R. 3R-principen syftar till att forskare ska använda så få djur som möjligt och samtidigt arbeta för att lindra och förbättra djurens situation i djurförsök. De tre R:en står för Replace (ersätta), Reduce (minska) och Refine (förfinas).⁸



Innovativa tester med bättre resultat för människor

Med bred expertis och en växande testportfölj hjälper SenzaGen företag att bedöma risker, toxicitet och effekter hos kemikalier, kosmetika, medicintekniska produkter, läkemedelskandidater och nutrition/livsmedelstill-satser. Bolagets egenutvecklade testplattformar speglar mänsklig biologi och erbjuder hög träffsäkerhet för människor. Erbjudandet omfattar djurfri testning samt rådgivning.



SENZA
GEN

TOX
HUB

VitroScreen

Toxikologisk säkerhetstestning

SenzaGen erbjuder tester för hudsensibilisering med den egenutvecklade GARD®-plattformen, baserad på genomik och maskininlärning, samt kompletterande regulatoriska tester för andra säkerhetsparametrar.

GARD® FÖR HUD- OCH LUFTVÄGSALLERGI

Genom att testa kemikaliers hälsopåverkande effekter innan de används i konsumentprodukter kan man ersätta dem med säkrare kemikalier och därmed undvika kliniska symptom. Baserat på teknologiplattformen GARD® har SenzaGen utvecklat tester som avgör om kemikalier kan orsaka allergi samt ger information om de är starkt eller svagt allergiframkallande.

GARD®skin

GARD®skin används för att bedöma om kemikalier kan orsaka hudallergi. Med en bevisad träffsäkerhet på upp till 94 procent beroende på applikationsområde, hjälper testet utvecklare och producenter att säkerställa att de produkter som sätts på marknaden är allergifria.⁹ Testet hanterar rena kemikalier men även ämnen som traditionellt anses vara svårtestade, exempelvis komplexa blandningar. Målgruppen är bolag inom kosmetika-, kemikalie- och läkemedelsindustrin. Testet är sedan 2022 godkänt av OECD som testriktlinje (test guideline, TG) för regulatorisk användning.

GARD®skin Medical Device

GARD®skin Medical Device är det första hudallergitestet på marknaden som har utvecklats specifikt för medicintekniska produkter. GARD®skin Medical Device är en utökad applikationsdomän av GARD®skin och vänder sig till medicintekniska bolag som riskbedömer sina material

enligt ISO. GARD®skin Medical Device är inkluderat som *in vitro*-metod i annexet i den senaste ISO-standard 10993-10. För närvarande pågår arbete inom ISO-ramverket för att inkludera djurfria metoder som standard, vilket skapar tillväxtpotentialer för SenzaGen.

GARD®skin Dose-Response

GARD®skin Dose-Response ger information om ett ämne är starkt eller svagt allergiframkallande (potency) samt vid vilken dosnivå ett ämne kan orsaka hudallergi. Med testet kan bolag inom bolagets prioriterade industrier få information om vid vilken koncentration hudsensibiliserande ämnen kan användas i konsumentprodukter utan att orsaka hudallergi, s.k. "Point of Departure", vilket utgör ett viktigt underlag för prioritering och beslutsfattande inom forskning och utveckling. Testet är ytterligare ett användningsområde för GARD®skin och är ett av det första i sitt slag på marknaden. Testet är under validering av OECD för regulatorisk användning.

GARD®air

GARD®air används för att bedöma om kemikalier i produktkandidater kan orsaka luftvägsallergier. Testet är det första testet på marknaden och rekommenderas för användning under forsknings- och utvecklingsprocessen. Möjligheten att utvärdera om kemikalier kan påverka det respiratoriska systemet är även viktig inom biotech- och läkemedelstillverkning.

TESTPORTFÖLJ FÖR REGULATORISK TOXIKOLOGI BREDDAR ERBJUDANDET

Regulatoriska tester inom toxikologi breddar bolagets erbjudande och representerar kompletterande intäktsströmmar genom att attrahera kunder med bredare testbehov. På SenzaGens och VitroScreens laboratorier i Lund och Milano utförs testning av kompletterande endpoints enligt tabellen nedan.

Endpoint	Test
Hudsensibilisering, GARD®skin	OECD TG 442E
Hudsensibilisering, övriga	OECD 442C/D/E
Hudirritation	OECD TG 439, ISO 10993-23
Hudkorrosion	OECD TG 431
Fototoxicitet	OECD TG 432
Ögonirritation	OECD TG 492
Irritation för olika vävnader	ISO 10993-23
Cytotoxicitet	ISO 10993-5
Hudtoxicitet/absorbering	OECD TG 428

Nya möjligheter inom hudsensibilisering

GARD®s konkurrensfördelar baseras på hög träffsäkerhet med relevans för mänsklig biologi, samt förmågan att hantera svårtestade ämnen och ge information om säkra dosnivåer.



Kriterium	Traditionella djurförsök	GARD® (Genomics + Machine Learning)	Open source <i>in vitro</i> -metoder
Träffsäkerhet	70–75 % ¹⁰	90–95 % ¹¹	80–85 %
Relevant för människor	Nej	Ja	Ja
Antal biomarkörer*	N/A	196 biomarkörer	Enstaka biomarkörer
Förmåga att hantera svårtestade ämnen	Hög	Hög	Begränsad
Förmåga att fastställa säkra dosnivåer	Hög	Hög	Begränsad
Etiskt hållbar	Nej	Ja	Ja
Tidsåtgång	Tidskrävande process	Effektiv process	Effektiv process
Exempel på utförare	Stora CROs: Eurofins, Charles River, LabCorp m. fl.	SenzaGen och licenspartners (CROs)	Stora och mindre CROs: Eurofins, Charles River, LabCorp m. fl.

Det är viktigt att förstå den bredare nyttan av GARD® – inte bara träffsäkerheten utan också hur metoden kan lösa problem som andra djurfria tester har svårt med.

EXEMPEL: Användning av GARD® skin

Inför utvecklingen av en hudvårdsprodukt behöver man säkerställa att ingredienserna inte orsakar hudallergi. En av ingredienserna är en botanisk extraktblandning med komplex sammansättning, vilket gör den svår att analysera. För att uppfylla regulatoriska krav och säkerställa produktsäkerhet behövs en djurfri testmetod som kan hantera ämnen med utmanande egenskaper.

GARD®skin kan bedöma allergipotentialen hos ingredienserna. GARD®skin har visat **hög träffsäkerhet** vid identifiering av ämnen som kan orsaka hudallergi. Utöver detta har metoden en **bred tillämpbarhet** och kan analysera ämnen som standardiserade djurfria tester har begränsad förmåga att utvärdera, exempelvis komplexa blandningar och kemikalier med specifika egenskaper.



Pre-klinisk effekttestning

Via VitroScreen innehar SenzaGen-gruppen kompetens inom mänskliga vävnadsmodeller, organoider och effekt-testning för att bedöma substansers förmåga att uppfylla önskad funktion eller effekt.

Penetration, absorption och distribution

Via VitroScreen erbjuder SenzaGen-gruppen kundanpassade studier baserade på mänskliga 3D-vävnadsmodeller för att se hur substanser penetrerar vävnader, tas upp och fördelas i kroppen.

Resultaten kan användas för att klassificera substansbaserade medicintekniska produkter och är även mycket viktiga för bolag inom läkemedelsindustrin, där det är avgörande att förstå om en produktkandidat har förutsättning att i rätt koncentration nå rätt plats i kroppen.

Verkningsmekanism

För läkemedel och medicintekniska produkter behöver man fastställa alternativt utesluta farmakologisk, immunologisk, metabolisk effekt (Mechanism of Action). Verkningsmekanism kan fastställas med hjälp av data från, av VitroScreen utvecklade, 3D-vävnadsmodeller som finns tillgängliga för flera olika indikationsområden: hud, ben, ögon, luftvägar, gynekologi, urologi, mage och lever.

Mikrobiomplattform

För att testa nya produkter inom mikrobiomområdet krävs specifika verktyg som ger forskaren möjlighet att studera hur både värd och mikroorganism reagerar då de utsätts för till exempel kemikalier eller ändrade omvärldsförhållanden. SenzaGen-gruppen erbjuder

koloniserade 3D-vävnadsmodeller, modeller av mänsklig vävnad som koloniserats av mikroorganismer, för att studera värd-mikroorganisminteraktion. Metoden är användbar för nya produkter som framställs inom nutrition- och läkemedelsbranschen. Vidare erbjuds tester utan 3D-modeller för att mäta prebiotisk- och antibakteriell effektivitet och biofilmformering.

VitroScreenORA®-plattformen för effektivitet

Med hjälp av VitroScreens egenutvecklade organoidmodell VitroScreenORA® kan man få ett bättre och säkrare resultat när det gäller bland annat läkemedelsupptag i kroppen, vilket gör metoden både effektivare och mer pålitlig än traditionella djurtester. Organoider, det vill säga odlade minimodeller av mänskliga organ, används inom både grundläggande forskning och läkemedelsutveckling för att testa substansers effektivitet men också för säkerhetstestning av kemikalier och andra ämnen.

Via VitroScreen innehar SenzaGen-gruppen kompetens inom hela kedjan för testning på organoidplattformar med utveckling, produktion, testning och konsultation. VitroScreenORA®-plattformen kan kundanpassas till en specifik testmetod, cell eller organtyp och utgör en strategiskt viktig tillväxtmöjlighet för gruppen.



Rådgivning

Med SenzaGen-gruppen som rådgivande partner kan företag fatta välgrundade beslut tidigt i sina utvecklingsprojekt och vidare få regulatorisk vägledning mot en produktregistrering.

Regulatoriskt expertstöd

Oberoende experter hos ToxHub ger råd om hur nödvändiga och vetenskapligt viktiga tester ska kombineras för respektive kunds projekt. Testmodellerna baseras på myndigheters krav men skräddarsys även efter kunders specifika önskemål.

Genom rådgivning, regulatorisk dokumentation och stöd i myndighetskontakter får företag hjälp att uppfylla de regulatoriska kraven på vägen mot produktregistrering. Expertisen finns både inom toxikologi och farmakologi.



Världsledande bolag använder GARD®

Under året har SenzaGen fortsatt att framgångsrikt positionera sig som en ledande aktör inom hudsensibilisering. Genom samarbete med opinionsledare (KOLs) har nya rön om GARD®-teknologin presenterats i flera vetenskapliga sammanhang.



Dr Nathalie Alépée presenterade hur GARD®skin Dose-Response kan användas för att härleda en utgångspunkt (Point-of-Departure, PoD) för säkra dosnivåer av kosmetikaingredienser.

Deriving a Point-of-Departure (PoD) from GARD® for downstream Quantitative Risk Assessment

L'ORÉAL®



Dr Camilla Taxvig från Lundbeck redogjorde för hur GARD®skin Dose-Response har använts i arbetet med att minimera hudallergirisker för personal under läkemedelsproduktion.

The application of the GARDskin Dose-Response assay for assessing skin sensitizer properties of drug products and active substances

Lundbeck



Marie Tintin från Cargill delade sina insikter om hur GARD®skin kan användas för att bedöma hudsensibiliseringsegenskaper hos svårslösliga kemikalier, som hydrofoba estrar, under kosmetikautveckling.

The applicability of GARD®skin for assessing skin sensitization potential of hydrophobic esters during product development

Cargill



Georgia Reynolds från Unilever utforskade integreringen av GARD®skin Dose-Response i deras Skin Allergy Risk Assessment (SARA)-modell för att bedöma kemikaliers allergiframkallande egenskaper.

Skin Allergy Risk Assessment (SARA) Model: GARD®skin Dose-Response as a possible input

Unilever



I samarbete med Dr Isabell Lee på RIFM har GARD®skin Dose-Response använts för att genomföra kvantitativa riskbedömningar av doftämnen inom kosmetika och hushållsprodukter inom ett ramverk för nästa generations riskbedömning (NGRA).

Quantitative Risk Assessment of fragrance materials using a NGRA framework

RIFM®

■ ■ GARD® kan identifiera signaler från utspädda och komplexa extrakt av fasta material med högre känslighet än djurmodeller.

Poster med Sonova, 2024 SOT Annual Meeting and ToxExpo

sonova

Köpmönster för GARD®

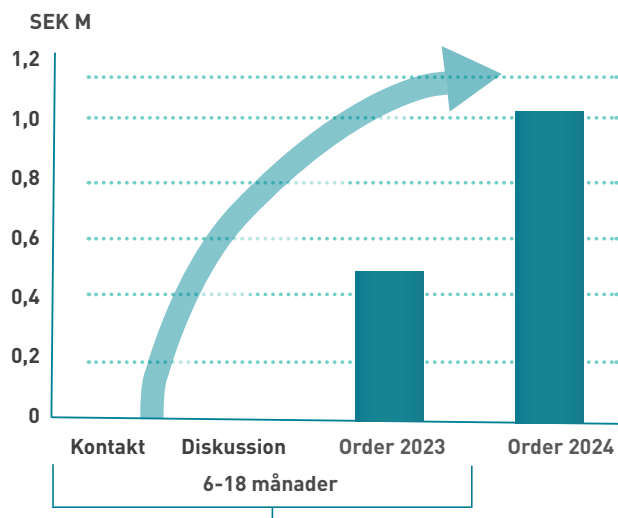
Behovet av SenzaGens tjänster finns när uppdragsgivare introducerar en ny produkt på marknaden eller omformulerar en befintlig produkt. Det mesta av testningen sker i produktutvecklingsfasen då man vill undersöka om nya produktkandidater har den säkerhet som krävs av myndigheterna.

Växande kundbas med återkommande kunder

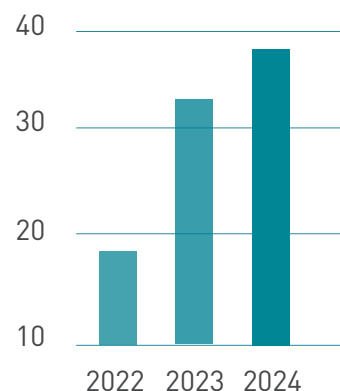
Bolagets kundbas växer stadigt genom samarbeten med globala bolag som visar hög kundlojalitet. Expertis och kundfokus gör att kunderna återkommer – med större volymer.

CASE: Fördubblad orderstorlek år 2

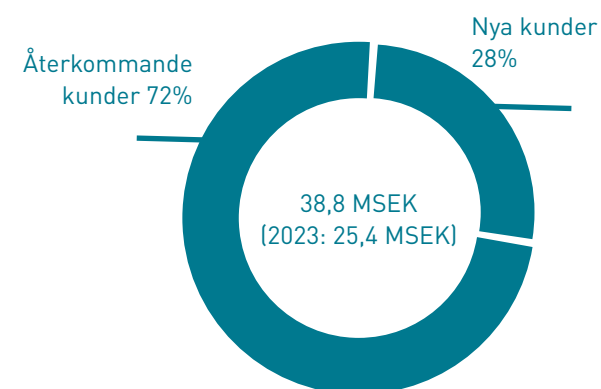
Ett större globalt hudvårdsbolag utvärderade GARD® under 2023. Efter införandet av testet 2024 fördubblades det totala ordervärdet.



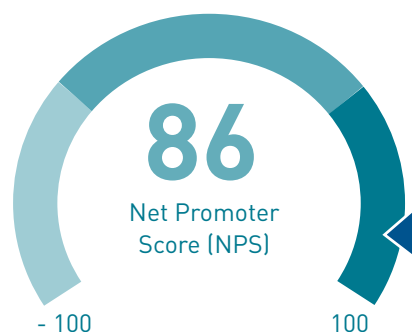
ANTAL NYA KUNDER



INTÄKTSFÖRDELNING ÅTERKOMMANDE OCH NYA KUNDER



STARK KUNDLOJALITET



SNITTVOLYM PER KUND

+15%

ANTAL KÖPANDE KUNDER

+30%

Tillväxtstrategi

SenzaGens strategi för kommande 3-5 år är utformad för att expandera verksamheten och bli en ledande leverantör av högpresterande djurfria tester. Strategin kombinerar organisk tillväxt med förvärvsaktiviteter.

Prioriterade marknader

Regler och krav för produkters säkerhet och kvalitet skiljer sig åt mellan olika geografiska marknader och industrisegment. SenzaGen har primärt valt att fokusera på Europa och Nordamerika och industrier där regelverk och industriella krafter driver behovet av mer precisa och djurfria tester: kosmetika, kemikalier, medicintekniska produkter, läkemedel samt nutrition och livsmedelstillsatser.

Testkapacitet och operativ effektivitet

Koncernen har två laboratorier som är godkända enligt GLP (Good Laboratory Practice) och som utgör basen för verksamheten:

- **SenzaGen, Lund, Sverige:** Ett av Nordens få GLP-certifierade kontraktslaboratorier för cellbaserade toxikologiska tester och bolagets nav för toxikologiska kundstudier, innovation och utveckling av GARD®-plattformen.
- **VitroScreen, Milano, Italien:** Laboratorium med mer än 20 års erfarenhet av djurfri testning baserad på 3D-modeller. Bolaget fokuserar på preklinisk effekt-testning samt utveckling av VitroScreenORA®-plattformen.



ORGANISK TILLVÄXT

Fokus på att stärka marknadspositionen på etablerade och nya marknader genom:

- **Direktförsäljning**
- **Partnerförsäljning**
- **Breddning av testportföljen**
- **Thought leadership**

FÖRVÄRVSDRIVEN TILLVÄXT

Fokus på bolag som är lönsamma, växande och kompletterar bolagets erbjudande genom:

- **Ökad närvaro i värdekedjan**
- **Kompletterande produktportfölj**

Läs mer på nästa sida.

ORGANISK TILLVÄXT

Direktförsäljning

Den största delen av SenzaGens intäkter kommer från direktförsäljning av tester som utförs i egna laboratorier. Försäljning sker via egen säljkår baserad i Sverige och Italien, där säljarna kombinerar vetenskaplig expertis med kommersiell erfarenhet. Fokus ligger på att bredda kundbasen av stora, multinationella bolag som har egen produktutveckling och ett återkommande testbehov.

Partnerförsäljning

För att komplettera försäljningen arbetar bolaget även med ett globalt nätverk av distributionspartners bestående av kontraktlaboratorier som är specialiserade inom djurfri testning och som har ett nätverk av kunder inom olika industrier och geografier.

Ett antal partners i Europa och USA utför GARD® via licens, vilket ger bolaget en flexibel testkapacitet. Till dessa hör exempelvis Eurofins, ett av Europas största kontraktslaboratorier, och amerikanska Institute for In Vitro Sciences, Inc. (IIVS), med vilket ett avtal slöts under 2024.

Bolaget undersöker även möjligheterna att utöka partnernätverket med fokus på Asien.

Thought leadership

För att främja kunskapsutbyte och positionera bolaget som en ledare inom djurfri testning driver SenzaGen initiativ inom vetenskaplig kommunikation, så kallat tankeledarskap eller "Thought leadership". Genom presentationer, postrar och artiklar tillsammans med kunder och ledande opinionsbildare bidrar bolaget till den vetenskapliga diskussionen, vilket stärker trovärdigheten och attraherar kunder.

Breddning av testportföljen

Regulatorisk status

SenzaGen följer relevanta regelverk och standarder för att säkerställa att möjligheter och marknadspotential tillvaratas. OECD, ISO och FDA är exempel på myndigheter och standarder som berör djurfria tester. Ett regulatoriskt godkännande breddar användningsområdet och möjliggör för kunder att använda testresultat inte bara under produktutvecklingsfasen utan även för produktregistreringar.

Kompletterande endpoints

En viktig del av strategin är att stärka den regulatoriska testportföljen genom att integrera relevanta tester i koncernens laboratorier. Ett exempel är implementeringen av EpiSensA på laboratoriet i Italien, ett test för hudsensibilisering, som slutfördes tidigt 2025.

Egen innovation

SenzaGens utvärderar kontinuerligt innovationsmöjligheter. Nära kundrelationer ger avgörande insikter om marknadens behov. I kombination med bolagets expertis inom genomik, maskinlärning och 3D-modeller av mänsklig vävnad finns stor potential att utveckla nya innovativa tester som är väl anpassade till marknadens behov. Exempelvis pågår arbete med att anpassa GARD® för att identifiera ämnen som kan orsaka hudallergi vid exponering av solljus, så kallad fotosensibilisering.

FÖRVÄRV

Ökad närvaro i värdekedjan och fler endpoints

Kompletterande bolagsförvärv ingår i SenzaGens tillväxtstrategi. Bolaget söker förvärvsmöjligheter med fokus på lönsamma och växande bolag som kompletterar bolagets erbjudande, både i form av ökad närvaro i värdekedjan, tester för fler endpoints samt en kundportfölj med tillgång till nya segment och geografier.

Realisera synergier

SenzaGen följer en effektiv integrationsplan för att optimera synergieffekterna inom koncernen. Dessa omfattar kommersiella, administrativa och operativa aspekter, såsom korsförsäljning, allokering av tester till specifika laboratorier och gemensamma R&D-projekt.



Tillväxtprojekt för ökad försäljning

Koncernens primära teknikplattform GARD® är marknadens mest mångsidiga metod för riskbedömning av kemikalier som kan orsaka hudallergi. Flera initiativ pågår för att stärka plattformens marknadsnärvaro och bredda dess användningsområde ytterligare inom hudsensibilisering. Samtidigt vidareutvecklas VitroScreenORA® för nya tillämpningar inom ett antal terapeutiska områden.

Driver framtida tillväxt

De pågående initiativen stärker GARD®-plattformens konkurrenskraft inom både produktutveckling och regulatorisk testning för hudsensibilisering. Samtidigt breddas VitroScreenORA®-plattformens tillämpningsområde med affärsmöjligheter inom läkemedel, bioteknik, kosmetika och nutrition. Initiativen förväntas generera ~100 MSEK i intäkter samt förbättra bruttomarginalen avsevärt de närmsta 3-5 åren. Slutförandet av initiativen kommer att skapa en tillväxtplattform för SenzaGen under många år framöver.

Regulatoriska initiativ och marknadspotential

GARD®skin, inkludering i OECD TG DA497

Godkännandeprocessen för en inkludering av GARD®skin i den nyligen införda riktlinjen OECD TG DA 497 pågår. Riktlinjen anger vilka tester som bör kombineras vid regulatorisk testning. Inkluderingen bedöms kunna ske under tredje kvartalet 2025, beroende på myndigheternas arbetsgång, och förväntas öka efterfrågan på regulatorisk testning med GARD®skin väsentligt.

GARD®skin är godkänd i enlighet med riktlinjen OECD TG 442E för att adressera ett avgörande steg i hudens allergiska reaktion där immunförsvaret aktiveras (Key Event 3). Vid regulatorisk testning kräver OECD ofta att man kombinerar med andra tester som täcker tidigare steg i reaktionen (Key Event 1 eller 2). Inom produk-

tutveckling finns inga sådana krav, vilket ger industrin möjlighet att använda GARD®skin ensamt och utnyttja dess breda tillämpningsområde och höga tillförlitlighet.

GARD®skin Medical Device, inkludering i ISO-10993-10

En teknisk anpassning av GARD®skin möjliggör testning av fasta material och extrakt från medicintekniska produkter enligt ISO-10993-10. För närvarande pågår en utvärdering av djurfria metoder för hudsensibilisering inom ISO-ramverket med målet att metoderna ska flyttas från annexet och inkluderas som standard, vilket banar väg för ökad industriell användning. Inkluderingen bedöms kunna ske 2027, beroende på myndigheternas arbetsgång.

GARD®skin Dose-Response, inkludering i OECD TG 442E

GARD®skin har vidareutvecklats för att ge både kvantitativ och kvalitativ information om ett ämnes allergipotens eller styrka, dvs. för att bedöma om det är starkt eller svagt allergiframkallande och för att fastställa säkra dosnivåer. Genom ett regulatoriskt godkännande skapar metoden ett unikt värde för kunder och särskiljer sig från andra djurfria metoder. Inkluderingen bedöms kunna ske 2027, beroende på myndigheternas arbetsgång.

Teknikplattformen, uppdaterad genexpressionsanalys

För att säkerställa fortsatt tekniskt försprång genomförs en teknikuppdatering av GARD®-plattformens genexpressionsanalys, vilket förväntas bidra till förbättrad effektivitet och lönsamhet vid licensförsäljning. Färdigställandet planeras till 2027.

Organoid-utveckling med VitroScreenORA®

Koncernens plattform VitroScreenORA®, består av odlade minimodeller som efterliknar fysiologiska och biologiska funktioner hos mänskliga organ. Modellerna används för att utvärdera toxicitet och effekt inom bland annat läkemedels- och kosmetikautveckling. Pågående arbete inkluderar utveckling av organoidmodeller för bland annat dermatologi (hud, hårsäck och fettvävnad). Kommersialiseringen sker kontinuerligt 2025-2027.

Hållbarhetsarbetet hos SenzaGen

SenzaGen bidrar till att säkra, etiska och mer hållbara produkter når marknaden på samma gång som antalet djurförsök minskar. Genom bolagets tester och rådgivning kan företag i en rad olika branscher tillhandahålla säkra och effektiva produkter och samtidigt skapa bättre produktionsmiljöer för sina anställda.



FN:s Global Compact

Utgångspunkten för SenzaGens hållbarhetsarbete är FN:s Global Compact och de 17 globala målen för hållbar utveckling. SenzaGens verksamhet inom innovativ djurfri toxikologi- och effekttestning har en direkt koppling till följande globala mål:

Mål 3 – God hälsa och välbefinnande, särskilt delmål 3.9, genom att minska riskerna med skadliga kemikalier och föroreningar.

Mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, genom utvecklingen av avancerad teknik baserad på genomik och maskininlärning.

Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion, genom att främja hållbara produktionsprocesser och minska negativ miljöpåverkan.

Goda affärsmetoder i hela värdekedjan

För SenzaGen är det viktigt att hålla en hög etisk nivå i affärsrelaterade situationer. Det stärker konkurrenskraften och bidrar till ett högt förtroendekapital. Som stöd för att säkerställa detta har bolaget sedan 2020 ramverk som är baserade på de grundläggande värderingar som uttrycks i FN:s Global Compacts tio principer, bland annat en uppförandekod. Principerna omfattar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion och ger riktlinjer för hur man som medarbetare ska agera i sitt dagliga arbete och i kontakter med kunder, leverantörer, konkurrenter och andra externa parter.

SenzaGen förväntar sig även att leverantörsledet och övriga affärspartners tillämpar likande standarder och principer i sina verksamheter samt agerar i enlighet med överenskomna avtal.

Utöver dessa riktlinjer har bolaget särskilda direktiv för anti-korrupcion i hela värdekedjan. Nolltolerans råder mot alla former av korrupcion.

SenzaGens höga etiska standarder i värdekedjan stödjer:

Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, genom att säkerställa rättvisa och säkra arbetsförhållanden för medarbetare och partners.

Mål 16 – Fredliga och inkluderande samhällen, genom att bekämpa korrupcion och stärka rättsstatsprincipen.

Kvalitet

Genom öppenhet och transparens tar SenzaGen ansvar för kvalitet i sitt kunderbjudande. SenzaGens produkter och tjänster ska möta förordningar, gällande lagar, standarder och myndighetskrav. Kvalitet och kvalitetsledning är därför en integrerad del av bolagets verksamhet.

SenzaGens kvalitetsledningssystem i Lund säkerställer att bolagets produkter och tjänster tas fram och utförs enligt fastställda krav samt stödjer ett systematiskt förbättringsarbete. Basen i kvalitetsledningssystemet är bolagets kvalitetsmanual som beskriver vilka aktiviteter som ska genomföras och hur olika processer ska utföras för att säkerställa kvalitet.

En förlängning av kvalitetsmanualen är bolagets kvalitetspolicy som bygger på de sju kvalitetsledningsprinciperna i ISO-standard 9001, där exempelvis kundfokus, ständiga förbättringar och medarbetarnas engagemang ingår. Kvalitetspolicyn reflekterar SenzaGens syn på kvalitet och alla medarbetare har ett ansvar att följa och integrera policyn i sitt dagliga arbete.

VitroScreens laboratorium i Milano är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 13485.

GLP-godkänd laboratorieverksamhet

För att möta kunders kvalitetskrav samt de regulatoriska krav som ställs på studiedata vid produktregistrering hos exempelvis Läkemedelsverket och FDA, är koncernens laboratorieverksamheter i Lund och Milano GLP-godkända. Genom godkännandet har koncernen säkerställt att kundstudier som kräver GLP kan utföras med den kvalitet som efterfrågas av myndigheter när studien används som underlag i regulatoriskt syfte. Godkännandet säkerställs genom återkommande inspektioner av nationella myndigheter; Swedac i Sverige och Ministry of Health i Italien.

GLP står för Good Laboratory Practice (god laboratoriesed) och är ett kvalitetssystem med krav och principer för hur icke-kliniska säkerhetsstudier ska utföras för att säkra dess kvalitet. Innehållet är fastställt av OECD som ett globalt standardkrav för att säkerställa tillförlitliga resultat med hög kvalitet för produktregistrering och regulatoriskt godkännande.

Leverantörsutvärderingar genomförs med fokus på kvalitet och GLP-efterlevnad, där leverantörernas system och processer granskas.

SenzaGens fokus på kvalitetsarbete bidrar till:

Mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, genom att säkerställa hög standard på produkter och tjänster i linje med regulatoriska krav och innovation.

Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion, genom systematiskt arbete för kvalitet och effektiv resursanvändning.

Mycket nöjda kunder

Nöjda kunder är en förutsättning för återköp. I den kundnöjdhetssenkät som genomfördes under 2024 fick SenzaGen i Lund mycket höga omdömen. Resultatet blev 9,28 på en tiogradig skala för kundernas vilja att rekommendera oss till andra, vilket motsvarar ett Net Promoter Score (NPS) på hela 86.



Miljöarbete

Det dagliga arbetet i och utanför gruppens laboratorieverksamhet är inte energikrävande och medför ingen omfattande påverkan på miljön. Koncernens verksamhet kräver inte heller något tillstånd enligt svensk miljölagstiftning. Samtidigt uppmuntrar och strävar SenzaGen efter miljöförbättrande åtgärder på alla områden där det är möjligt, i enlighet med FN:s principer för hållbart företagande. Ambitionen är att alltid vara sparsamma med energi, material och andra resurser.

Huvudfokus ligger på att följa den så kallade försiktighetsprincipen och med minsta möjliga miljöpåverkan svara upp till bolagets strategiska initiativ om att upp-
rätta smidiga arbetsflöden, processer och arbetssätt. Exempelvis har SenzaGen rutiner för kemikalie- och avfallshantering i sin laboratoriemiljö och den svenska laboratorieverksamheten följer Naturvårdsverkets nya digitala system för spårbarhet av farligt avfall. Även rutiner för energisnål teknisk utrustning, digitala möten och källsortering finns på plats.

Huvudkontorets lokaler på Medicon Village i Lund är anslutna till forskningsparkens tekniska energilösning ectogrid™ med resultatet att byggnader på området delar värme- och kylöverskott med varandra. Lösningen tar hand om spillvärme och minskar SenzaGens och övriga områdets energibehov.

SenzaGens miljöinitiativ adresserar:

Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion, genom rutiner för resurseffektivitet och avfallshantering.

Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna, genom att minimera energianvändning och använda tekniska lösningar som ectogrid™.

Attrahera och stärka medarbetare

SenzaGen strävar efter att vara en attraktiv och uppskattad arbetsgivare, där medarbetarna har möjlighet att både utvecklas och påverka verksamheten. En stark samarbetskultur inom och mellan bolagen är också en viktig del av vår framgång, då den stärker vår handlingskraft och gör oss både snabba och anpassningsbara.

Vi växer tillsammans

SenzaGen-koncernen ser medarbetarna som företagets mest värdefulla resurs. Ständigt lärande, utveckling av nya kompetenser och effektiva arbetssätt är nyckeln till att nå affärsmålen. Att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare är avgörande, liksom att identifiera och stödja potentialen hos befintlig personal. Med hög affärsmässighet och specialistkompetens fungerar SenzaGen som en pålitlig problemlösare för kunden.

Affärsfokus och effektiva team

För att lyckas med sitt uppdrag strävar SenzaGen efter att skapa en kultur där alla tar individuellt ansvar för sina arbetsuppgifter och samarbetar effektivt i projekt och vid problemlösning, såväl inom som mellan bolagen. Ett gemensamt förhållningssätt och gemensamma värderingar skapar engagemang, gör det lättare att fatta rätt beslut och ökar även tydligheten mot kund: Affärsfokus, effektivitet och engagemang.

Ett hållbart arbetsliv

SenzaGen vill erbjuda en sund och säker arbetsmiljö med goda arbetsvillkor, där alla har samma rättigheter och möjligheter samt behandlas likvärdigt i fråga om arbetsförhållanden och anställningsvillkor.

Alla medarbetare inom koncernen har anställningsavtal enligt gällande nationella lagar och förordningar. Vidare har bolaget ett etablerat ramverk med uppförandekod baserad på FN:s mänskliga rättigheter som ett komplement till lokala lagar och förordningar, samt policyer för bland annat arbetsmiljö, jämställdhet samt kränkande särbehandling och diskriminering.

För att främja en god arbetsmiljö och hälsa erbjuder SenzaGen sina medarbetare i Lund friskvårdsbidrag samtidigt som hälsoinitiativ uppmuntras. Medarbetarna uppmanas att hålla en god balans mellan arbete och fritid för att undvika stress och ohälsa. I de årliga medarbetarsamtalen berörs frågor kring välmående, trivsel och uppfattat hälsoläge.

Sjukfrånvaron på SenzaGens huvudkontor analyseras kontinuerligt för att upptäcka förändringar.

Vid årets slut uppgick antalet anställda inom koncernen till 34 (34), varav 20 (22) kvinnor och 14 (12) män.

Positiva medarbetarupplevelser

Grunden för SenzaGens fortsatta framgång är att vara en attraktiv och uppskattad arbetsgivare, med möjligheter för medarbetare att utvecklas, påverka och prestera. Genom kontinuerlig dialog och medarbetarundersökningar läggs grunden för hur bolaget ska arbeta för att fortsätta utveckla organisationen. I 2024 års medarbetarundersökning blev den övergripande snittpoängen 9,0 (8,4) på en tiogradig skala, vilket är högt och ett gott betyg för SenzaGen som arbetsgivare.

SenzaGens arbete för jämställdhet, engagemang och god arbetsmiljö bidrar till:

Mål 5 – Jämställdhet, genom att säkerställa lika rättigheter och möjligheter för kvinnor och män.

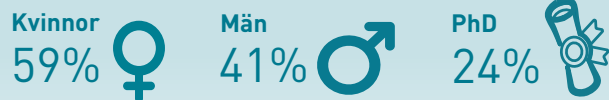
Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, genom att skapa en säker och hållbar arbetsplats.

Framåt i hållbarhetsarbetet

FN:s Global Compact och de globala målen för hållbar utveckling utgör grunden för SenzaGens hållbarhetsstrategi. Bolagets mål är att på sikt etablera mätbara hållbarhetsmål som stöd för att utveckla hela verksamheten och kontinuerligt förbättra sitt bidrag till en mer hållbar framtid.

KONCERNEN

Kön och utbildning



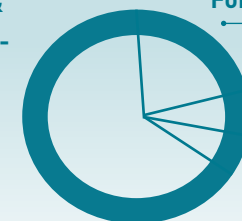
Arbetsområde

Forskning & Laborativ verksamhet
65%

Marknad & Försäljning 18%

Regulatorisk rådgivning 9%

Administration 9%



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i SenzaGen AB (publ) (556821-9207) med säte i Lund avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Verksamheten

SenzaGen-koncernen avser att bli en ledande aktör inom djurfri testning genom att driva omställningen från djurtester till metoder som bättre överensstämmer med hur människor fungerar biologiskt. Koncernen erbjuder högrepresterande djurfria testmetoder och rådgivning baserade på den senaste tekniken. Djurfria metoder är både effektivare, mer träffsäkra och mindre kostsamma än traditionella djurbaserade metoder och bidrar samtidigt till att antalet försöksdjur minskar. SenzaGens tillväxtstrategi fokuserar på stärkt marknadspositionen på etablerade och nya marknader genom direktförsäljning och partnerskap, en breddad testportfölj och Thought Learship (tankeledarskap). Därtill har koncernen en långsiktig förvärvsagenda. Sedan 2021 ingår det italienska kontraktslaboratoriet VitroScreen i koncernen och sedan 2022 italienska ToxHub, som är aktiva inom effekt-testning respektive regulatorisk toxikologisk rådgivning.

Koncernen

SenzaGen är en koncern bestående av moderbolaget SenzaGen AB med säte i Lund och de tre helägda dotterbolagen SenzaGen North America Inc (North Carolina, USA), VitroScreen S.r.l. (Milano, Italien) och ToxHub s.r.l. (Rom, Italien). Koncernens anställda är främst verksamma i moderbolaget i Lund och dotterbolagen i Italien, där tester utförs och produktutveckling samt försäljning sker. Det amerikanska dotterbolagets funktion är främst försäljning och marknadsstöd till partners.

Antalet anställda i koncernen, omräknat till heltidstjänster, var 34 (34) vid årets utgång. Av de anställda var 20 (22) kvinnor och 14 (12) män. Mer information finns under avsnittet om medarbetare i hållbarhetsavsnittet på sidan 27.

Forskning och utveckling

SenzaGen investerar i forskning och utveckling för att driva utvecklingen av nya högteknologiska och mänskligt relevanta *in vitro*-metoder för effektiv säkerhetsbedömning. Basen för koncernens produktutveckling är teknologiplattformen GARD®, som är brett tillämpbar inom samtliga bolagets relevanta branscher och även för svårtestade substanser samt har potential att användas inom ett antal ytterligare testnings- och applikationsområden. Med hjälp av VitroScreens egenutvecklade organoid-modell VitroScreen ORA®, kan koncernen även erbjuda kundanpassade lösningar till en specifik testmetod, cell eller organtyp.

Under 2024 fortsatte bolaget att investera i GARD® plattformens IP-skydd. Patent beviljades för SenzaCell™ i Australien, Sydkorea och Kina, vilket skyddar det biologiska cellsystemet som används i alla GARD®-tester. Dessutom beviljades patent för GARD®air i Japan.

Finansiell utveckling

Koncernens nettoomsättning helåret 2024 blev 57,7 MSEK (49,9), en ökning med 16 procent i jämförelse med föregående år. GARD®-försäljningen bidrog med 38,8 MSEK, motsvarande en ökning med 53 procent. Ökningen förklaras av att antalet köpande kunder har ökat med 30% och snittvärdet per kund har ökat med 76%.

Merparten av försäljningen är i EUR och USD till bolag utanför Sverige, vilket innebär att bolagets omsättning och resultat påverkas av förändringar i dessa valutor.

Koncernens bruttoreultat blev 38,6 MSEK (34,9), vilket motsvarar en bruttomarginal om 67 procent (70). Bruttomarginalen påverkades tillfälligt av dotterbolagens produktmix samt en justering av COGS relaterad till periodisering för det andra halvåret.

De totala rörelsekostnaderna för året uppgick till 60,6 MSEK (58,1). Rörelsekostnaderna inkluderar avskrivningar och nedskrivningar med 13,4 MSEK (11,6), varav 8,3 MSEK (7,5) är avskrivningar på förvärvade tillgångar. Nedskrivningarna hänförs till besparing av patentkostnader för icke-utvecklade produkter på 2,6 MSEK (0).

Koncernens rörelseresultat EBITDA förbättrades med 49 procent till -5,6 MSEK (-10,9). Resultatförbättringen förklaras av den kraftiga försäljningsökningen av GARD® och kostnadsfokus inom koncernen.

SenzaGen aktiverar kontinuerligt utgifter för nyutveckling samt balanserar patent. Under året var den totala investeringen i immateriella tillgångar 3,9 MSEK (1,4), varav patent och varumärken stod för 1,1 MSEK (1,4). Aktiverade utgifter avseende egna utvecklingsprojekt uppgick till 2,8 MSEK (0).

Koncernens disponibla medel uppgick vid årets utgång till 39,6 MSEK (17,6).

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten förbättrades till -9,3 MSEK (-16,4).

Under året har 535 000 optioner tecknats av personal inom ramen för det incitamentsprogram som Bolagsstämman 2024 beslutade om. Bolagsstämman 2024 beslutade om ett bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av sammantaget högst ett antal aktier som innebär en ökning av aktiekapitalet om högst 20 procent baserat på det sammanlagda aktiekapitalet vid tidpunkten för årsstämman 2024.

Under andra kvartalet 2024 genomfördes en riktad nyemission om 37,2 MSEK. Efter avgifter tillfördes bolaget likvida medel om 34,6 MSEK. Antalet aktier ökade med 5 315 701 till 29 504 026 och aktiekapitalet ökade med 265 785,05 till 1 475 201,30.

Väsentliga händelser under året

- 10 JAN. SenzaGen fick en order värd 1,5 MSEK på GARD®-skin-tester från en befintlig kund inom kemikalieindustrin.
- 6 MAR. Resultat från samarbetet med L'Oréal presenterades på världens största mässa för toxikologi, SOT Annual Meeting & ToxExpo, i USA, en viktig referens mot industrin.
- 25 MAR. Orderingången från kemikalieindustrin fortsatte att öka genom en uppföljningsorder på GARD®skin värd 0,8 MSEK från det globalt ledande kemikaliebolag som beställde tester i januari i år.
- 12 JUN. En riktad emission av aktier motsvarande 37,2 MSEK genomfördes till ett antal professionella investerare. Likviden möjliggör ett antal offensiva satsningar för att säkerställa framtida tillväxt.
- 03 JUL. Samarbetet med RIFM utökades genom ett nytt uppdrag för kvantitativ riskbedömning värt 1,5 MSEK.
- 12 AUG. SenzaGen säkrade en order värd 1,3 MSEK på GARD®skin Dose-Response från ett globalt ledande kemikaliebolag.
- 21 AUG. Ett licensavtal med kontraktslaboratoriet IIVS ökade SenzaGens marknadsnärvaro i USA.
- 10 SEP. Samarbetet med RIFM utökades inom djurfri testning genom ett nytt uppdrag för fotosensibilisering värt 3,0 MSEK.

Risk- och osäkerhetsfaktorer

SenzaGens verksamhet är exponerad för ett antal operationella risker. Riskerna utgörs främst av osäkerhet kring marknadstillväxt, produktutveckling och leverantörsavtal.

Finansieringsbehov och kapital

SenzaGens framtidsplaner kan innebära ökade kostnader för bolaget. En försening av marknadsgenombrott på nya marknader kan innebära resultatförsämringar för bolaget. Det kan inte uteslutas att SenzaGen kan behöva anskaffa ytterligare kapital. Bolaget kan inte heller garantera att eventuellt ytterligare kapital kan anskaffas.

Nyckelpersoner och medarbetare

SenzaGens nyckelpersoner har stor kompetens och lång erfarenhet inom bolagets verksamhetsområde. En förlust av en eller flera nyckelpersoner kan medföra negativa konsekvenser för bolagets verksamhet och resultat.

Konkurrenter

En omfattande satsning och produktutveckling från en konkurrent kan medföra risker i form av försämrad försäljning. Vidare kan företag med global verksamhet, som i dagsläget arbetar med närliggande områden bestämma sig för att etablera sig inom SenzaGens verksamhetsområde. Ökad konkurrens kan innebära negativa försäljnings- och resultat effekter för bolaget i framtiden.

Konjunkturutveckling och valutarisk

Externa faktorer såsom inflation, valuta- och ränteförändringar, tillgång och efterfrågan samt låg- och högkonjunkturer kan ha inverkan på rörelsekostnader, försäljningspriser och aktievärdering. SenzaGens framtida intäkter och aktievärdering kan bli negativt påverkade av dessa faktorer, vilka står utom bolagets kontroll. Merparten av försäljningsintäkterna kommer att inflyta i internationella valutor. Valutakurser kan förändras väsentligt.

Marknadstillväxt

SenzaGen har för avsikt att expandera under de kommande åren, dels genom att öka marknadsandelarna i de länder och regioner där man redan har försäljning, dels genom att etablera sig i nya länder. Etablering i nya länder och regioner kan medföra utmaningar och risker som är svåra att förutse. Vidare kan etableringar försenas och därigenom medföra intäktsbortfall. Tillväxt kan innebära organisationsutmaningar. Det kan vara svårt att hitta och integrera rätt personal i organisationen.

Patent

SenzaGen har ett antal patent. Bolaget kan inte garantera att ett godkänt patent kommer att utgöra ett fullgott kommersiellt skydd i framtiden.

Produktutveckling

SenzaGen kommer fortsättningsvis att nyutveckla och vidareutveckla produkter inom sitt verksamhetsområde. Tids- och kostnadsaspekter för produktutveckling kan vara svåra att på förhand fastställa med exakthet. Detta medför en risk att en planerad produktutveckling blir mer tids- och kostnadskrävande än planerat.

Produktsansvar

Beaktat verksamhetens art är det relevant att beakta SenzaGens produktsansvar, som uppstår då bolaget utvecklar och kommersialiserar produkter. Styrelsen bedömer att bolagets nuvarande försäkringsskydd är tillfredsställande, med hänsyn till verksamhetens art och omfattning. Det finns dock inga garantier för att bolagets försäkringsskydd till fullo ska kunna täcka eventuella framtida rättsliga krav, vilket skulle kunna påverka SenzaGens verksamhet och resultat negativt.

Leverantörer

SenzaGen har samarbeten med ett antal leverantörer. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med bolaget, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på verksamheten. Bolaget är beroende av att de uppfyller överenskomna krav avseende exempelvis mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga eller uteblivna leveranser från leverantörer kan leda till försenade leveranser till kund och som följd utebliven försäljning.

Distributörer och licenspartners

Försäljning genom partners utgör för närvarande en mindre del av SenzaGens totala intäkter men spelar en långsiktigt viktig roll för bolagets marknads- och försäljningsarbete. Avtal med distributörer främjar uppskalningen av försäljningen och licensavtal skapar en flexibel testkapacitet. Det finns ingen garanti för att de partners som bolaget har tecknat samarbetsavtal med kommer att kunna uppfylla sina åtaganden och det kan inte uteslutas att störningar eller avslut med partners skulle kunna leda till försenade eller uteblivna intäkter.

Kunder

SenzaGen har direktförsäljning riktad till framför allt stora bolag med global verksamhet. Kunderna verkar inom stabila branscher och beställningar kan uppgå till flera miljoner kronor. Det kan inte uteslutas att någon av dessa kunder inte betalar faktura i tid eller hamnar i obestånd, vilket kan leda till negativ påverkan på bolagets resultat.

Lagstiftning och regelverk

Om SenzaGens verksamhet skulle omfattas av restriktioner från myndigheter eller om bolaget inte erhåller nödvändiga framtida myndighetsgodkännanden kan detta komma att negativt påverka SenzaGen kommersiellt och finansiellt.

Framtidsutsikter

SenzaGens tillväxtstrategi, som kombinerar organisk tillväxt med förvärsaktiviteter, förväntas fortsätta skapa nya möjligheter och förutsättningar för en god försäljningsutveckling. Den globala marknaden för toxikologisk *in vitro*-testning, där SenzaGen verkar, växer snabbt enligt flera branschrapporter. Marknadsdrivkrafterna bakom industrins preferenser för djurfria tester framför traditionella djurmodeller är kopplade till regulatoriska, vetenskapliga, etiska och ekonomiska aspekter. Kemikalie-, läkemedels-, medicintekniska och kosmetikabolag söker alternativa testmetoder som är etiskt och vetenskapligt bättre samt i längden kostnadseffektiva. Med utgångspunkt i dessa drivkrafter bedömer bolaget att behovet av ny teknik och alternativa testmetoder inom industrin är stort och stadigt ökande.

Förslag till vinstdisposition

SEK	
Till årsstämman förfogande står:	
Balanserat resultat	72 286 031
Överkursfond	34 903 737
Årets resultat	-5 864 491
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	101 325 277

Utdelning

Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2024.

RESULTATRÄKNING KONCERN

KSEK	Not	2024	2023
	1		
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	57 695	49 870
Kostnad sålda varor		-19 101	-14 938
Bruttoresultat		38 594	34 932
Rörelsens kostnader	4,5,6,7,8		
Försäljningskostnader		-25 933	-26 787
Administrationskostnader		-18 379	-19 138
Forsknings- och utvecklingskostnader		-7 088	-3 747
Förvärvsrelaterade kostnader		-8 327	-7 518
Övriga rörelseintäkter		3 019	689
Övriga rörelsekostnader		-835	-917
Rörelseresultat		-18 949	-22 486
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 065	764
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-477	-254
Resultat efter finansiella poster		-18 361	-21 976
Resultat före skatt		-18 361	-21 976
Skatt på årets resultat	9	511	-121
ÅRETS RESULTAT		-17 850	-22 097
Varav hänförligt till aktieägare i moderföretaget		-17 850	-22 097
Varav hänförligt till minoritetsintressen		-	-

BALANSRÄKNING KONCERN

KSEK	Not	2024	2023
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	15 683	20 993
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	5 333	4 389
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	12	26 719	29 628
Summa immateriella anläggningstillgångar		47 735	55 010
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	13	1 763	1 811
Summa materiella anläggningstillgångar		1 763	1 811
Summa anläggningstillgångar		49 498	56 821
Omsättningstillgångar			
Varulager		3 739	6 228
Summa varulager		3 739	6 228
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		13 689	10 589
Övriga fordringar		2 663	1 769
Upparbetad, men ej fakturerad intäkt	17	1 287	2 328
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1 422	1 817
Summa kortfristiga fordringar		19 061	16 503
Kassa och bank		39 608	17 624
Summa omsättningstillgångar		62 408	40 355
SUMMA TILLGÅNGAR		111 906	97 176

BALANSRÄKNING KONCERN

KSEK	Not	2024	2023
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		1 475	1 209
Övrigt tillskjutet kapital		35 805	55
Balanserat resultat		61 025	84 721
Årets resultat		-17 850	-22 097
Omräkningsdifferenser		6 186	3 720
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		86 641	67 608
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		1 781	1 673
Summa långfristiga skulder		1 781	1 673
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 087	5 691
Övriga avsättningar		7 011	6 571
Aktuell skatteskuld		-	421
Övriga skulder		3 082	2 916
Fakturerad, men ej upparbetad intäkt		947	367
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	9 357	11 929
Summa kortfristiga skulder		23 484	27 895
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		111 906	97 176

KASSAFLÖDESANALYS KONCERN

KSEK	Not	2024	2023
	1		
Löpande verksamhet			
Resultat efter skatt		-17 850	-22 097
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar	10,11,12,13	10 798	11 585
Nedskrivning	12	2 583	-
Valutaomräkning, ej realiserad		208	-178
Skatt		-578	-579
Förändring rörelsekapital			
Förändring lager		2 573	-2 623
Förändring kortfristiga fordringar		-4 309	-2 860
Förändring kortfristiga skulder		-3 333	296
Uppskjuten skatteskuld		578	3
Kassaflöde löpande verksamhet		-9 330	-16 453
Investeringsverksamhet			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar inkl balanserade utvecklingsutgifter	10,11,12	-3 875	-3 679
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-656	-129
Förvärv/avyttring av dotterbolag		283	-2 295
Förvärv/avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	21
Kassaflöde investeringsverksamhet		-4 248	-6 082
Finansieringsverksamhet			
Nyemission		37 210	-
Transaktionskostnader hänförliga till nyemission		-2 654	-
Förändring av långfristig skuld till kreditinstitut		913	147
Kassaflöde finansieringsverksamhet		35 469	147

KSEK	Not	2024	2023
ÅRETS KASSAFLÖDE		21 891	-22 388
Likvida medel vid periodens början		17 624	39 976
Omräkningsdifferens likvida medel		93	36
Likvida medel vid periodens slut		39 608	17 624
Tilläggssupplysningar till kassaflödesanalysen			
Under året erhållna räntor		817	564
Under året erlagda räntor		-55	-37

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERN

KSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	ANSAMLAD FÖRLUST	TOTALT EGET KAPITAL
Ingående balans 2022-01-01	1 203	258 410	-149 371	110 243
Resultat 2022			-24 912	-24 912
Apportemission	6	1 623		1 629
Emissionskostnader		-42		-42
Effekt av valuta			2 783	2 783
Utgående balans 2022-12-31	1 209	259 991	-171 500	89 701
Resultat 2023			-22 097	-22 097
Effekt av valuta			4	4
Utgående balans 2023-12-31	1 209	259 991	-193 593	67 608
Resultat 2024			-17 850	-17 850
Nyemission	266	36 944		37 210
Teckningsoptioner		613		613
Emissionskostnader		-2 653		-2 653
Effekt av valuta		1 713		1 713
Utgående balans 2024-12-31	1 475	296 608	-211 443	86 641

RESULTATRÄKNING MODERBOLAG

KSEK	Not	2024	2023
	1		
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2,3	38 796	25 350
Kostnad för sålda varor		-11 559	-7 612
Bruttoresultat		27 237	17 738
Rörelsens kostnader	4,5,6,7,8		
Försäljningskostnader		-17 051	-18 300
Administrationskostnader		-12 417	-13 081
Forsknings- och utvecklingskostnader		-5 609	-3 034
Övriga rörelseintäkter		1 023	670
Övriga rörelsekostnader		-833	-921
Rörelseresultat		-7 650	-16 928
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	2 151	776
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-365	-196
Resultat efter finansiella poster		-5 864	-16 348
Skatt på årets resultat	9	-	-
ÅRETS RESULTAT		-5 864	-16 348

BALANSRÄKNING MODERBOLAG

KSEK	Not	2024	2023
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	1 712	811
Koncessioner, patent, licenser och varumärken samt liknande rättigheter	12	8 629	11 125
Summa immateriella anläggningstillgångar		10 341	11 936
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	13	315	548
Summa materiella anläggningstillgångar		315	548
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	14	48 095	48 378
Fordringar hos koncernföretag		3 140	1 779
Summa finansiella anläggningstillgångar		51 235	50 157
Summa anläggningstillgångar		61 891	62 641
Omsättningstillgångar			
Varulager		2 847	3 559
Summa varulager		2 847	3 559

KSEK	Not	2024	2023
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		9 010	3 742
Fordringar hos koncernföretag		289	603
Övriga fordringar		707	1 139
Upparbetad, men ej fakturerad intäkt	17	1 287	2 328
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1 371	1 664
Summa kortfristiga fordringar		12 664	9 476
Kassa och bank		38 474	16 096
Summa omsättningstillgångar		53 985	29 131
SUMMA TILLGÅNGAR		115 876	91 772

BALANSRÄKNING MODERBOLAG

KSEK	NOT	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 475	1 209
Fond för utvecklingsutgifter		901	-
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		34 291	37 622
Teckningsoptioner		613	-
Balanserat resultat		72 285	51 913
Årets resultat		-5 864	-16 348
Summa eget kapital		103 701	74 396
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 155	3 979
Aktuell skatteskuld		-	421
Skulder till koncernföretag		157	142
Övriga skulder		845	829
Fakturerad, men ej upparbetad intäkt		947	367
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	9 071	11 638
Summa kortfristiga skulder		12 175	17 376
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		115 876	91 772

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAG

KSEK	Not	2024	2023
	1		
Löpande verksamhet			
Resultat efter skatt		-5 864	-16 348
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar	10,11,12,13	1 942	3 480
Nedskrivning	12	2 583	-
Skatt		-	-
Förändring rörelsekapital			
Förändring lager		712	-2 586
Förändring kortfristiga fordringar		-5 423	-1 076
Förändring kortfristiga skulder		-4 328	46
Kassaflöde löpande verksamhet		-10 378	-16 484
Investeringsverksamhet			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar inkl balanserade utvecklingsutgifter	10,11,12	-2 694	-1 369
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-2	-19
Förvärv/avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	-
Förvärv av dotterbolag		282	-2 274
Kassaflöde investeringsverksamhet		-2 414	-3 662
Finansieringsverksamhet			
Nyemission		37 210	-
Transaktionskostnader hänförliga till nyemission		-2 654	-
Teckningsoptioner		614	
Kassaflöde finansieringsverksamhet		35 170	0

KSEK	Not	2024	2023
ÅRETS KASSAFLÖDE		22 378	-20 146
Likvida medel vid periodens början		16 096	36 242
Likvida medel vid periodens slut		38 474	16 096
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen			
Under året erhållna räntor		824	576
Under året erlagda räntor		-34	-

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERBOLAG

KSEK	AKTIE- KAPITAL	FOND UT- VECKLINGS UTGIFTER	ÖVERKURSFOND	AKTIEKAPITAL UNDER REGIST- RERING	AKTIEÄGAR- TILLSKOTT	BALANSERAT RESULTAT INKL. ÅRETS RESULTAT	TOTALT EGET KAPITAL
Ingående balans 2022-01-01	1 203	3 037	33 348	0	0	72 924	110 513
Resultat 2022						-21 357	-21 357
Beslut enligt årsstämma			-33 348			33 348	0
Apportemission	6		1 623				1 629
Emissionskostnader			-42				-42
Utvecklingsutgifter		-2 131				2 131	0
Utgående balans 2022-12-31	1 209	906	1 581	0	0	87 047	90 744
Resultat 2023						-16 348	-16 348
Beslut enligt årsstämma			-1 581			1 581	0
Utvecklingsutgifter		-906				906	0
Utgående balans 2023-12-31	1 209	0	0	0	0	73 186	74 396
Resultat 2024						-5 864	-5 864
Beslut enligt årsstämma							
Nyemission	266		36 944				37 210
Emissionskostnader			-2 653				-2 653
Teckningsoptioner			613				613
Utvecklingsutgifter		901				-901	0
Utgående balans 2024-12-31	1 475	901	34 904	0	0	66 421	103 701

NOTER

NOT 1

Redovisningsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför intäkterna till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Pågående arbete

Intäkter från pågående arbeten på löpande räkning redovisas i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. Pågående arbete till fast pris redovisas enligt huvudregeln, innebärande att intäkter och kostnader som är hänförliga till ett uppdrag redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning). Detta får till följd att intäkter, kostnader och resultat hänförs till det räkenskapsår som arbetet utförts.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Inventarier, verktyg och maskiner	5

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod.

Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.

Patent skrivs av linjärt över patentets giltighetstid.

	Antal år
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	1-20

Aktivering av internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

Aktiveringsmodellen

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Detta innebär att samtliga utgifter som uppkommer under forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Samtliga utgifter som uppkommer under utvecklingsfasen aktiveras under förutsättning att de uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1.

I anskaffningsvärdet inkluderas personalkostnader och konsultkostnader uppkomna under utvecklingsarbetet tillsammans med en skälig andel av relevanta omkostnader och eventuella lånekostnader.

Leasing

Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar motsvarar inte alltid det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av balanserade utvecklingskostnader. Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det lägsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

NOTER

NOT 2
Rörelsens intäkter

SenzaGens verksamhet omfattar toxikologiska helhetslösningar för säkerhetsutvärderingen av kemi-kealier, vilket inkluderar testning och rådgivning. Sedan 2021 ingår det italienska kontraktslaboratoriet VitroScreen S.r.l. i koncernen och sedan 2022 ingår även det italienska ToxHub S.r.l., som är aktiva inom toxikologisk riskbedömning och regulatorisk strategisk rådgivning i koncernen.

NOT 3
Inköp och försäljning inom koncernen

Av moderbolagets totala inköp och försäljning avser 1 891 (466) KSEK inköp från och 1 955 (735) KSEK försäljning till andra koncernföretag.

NOT 4
Leasingavtal Hyresavtal av operationell natur har ingåtts enligt följande

	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Erlagt under året	3 707	3 327	1 752	1 494
Framtida operationella leasingavtal				
Ska betalas inom ett år	4 239	3 408	2 403	1 698
Ska betalas år 2-5	20 953	7 161	13 811	486
Ska betalas efter 5 år	-	-	-	-
Summa framtida leasingavtal	25 192	10 569	16 214	2 184

Leasingavgifterna består av billeasing, maskin- och lokalhyra.

NOT 5
Anställda och personalkostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
5.1 Medelantalet anställda				
Män	12	11	8	9
Kvinnor	20	22	11	12
Totalt	32	33	19	21

5.2 Antalet anställda per 31 december				
Män	14	12	9	9
Kvinnor	20	22	12	11
Totalt	34	34	21	20

5.3 Kostnadsförda löner och andra ersättningar				
Löner och ersättningar styrelse och verkställande direktör	6 354	6 680	3 746	3 979
Löner och ersättningar övriga anställda	15 419	14 831	11 730	11 992
Totalt	21 773	21 511	15 476	15 971

5.4 Sociala kostnader				
Pensionskostnader inkl sociala avgifter verkställande direktör	971	938	410	398
Pensionskostnader inkl. sociala avgifter övriga anställda	2 804	3 143	1 916	1 768
Övriga sociala avgifter	4 629	4 726	4 629	4 672
Totalt	8 404	8 807	6 955	6 838

	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Könsfördelning bland ledande befattningshavare				
Andel män i styrelsen	60 %	60 %	60 %	60 %
Andel män bland ledande befattningshavare	43 %	38 %	43 %	43 %

NOTER

NOT 6
Avtalade ersättningar till ledande befattningshavare

Löner, ersättningar och andra förmåner	Grundlön / styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Totalt
Carl Borrebaeck, ordförande	400	-	-	-	400
Anki Malmberg Hager, ledamot	200	-	-	-	200
Ian Kimber, ledamot	200	-	-	-	200
Paul Yianni, ledamot	200	-	-	-	200
Paula Zeilon, ledamot	200	-	-	-	200
Styrelsen totalt	1 200	-	-	-	1 200
VD och övriga ledande befattningshavare					
Peter Nählstedt, VD	1 923	361	-	330	2 614
Övriga ledande befattningshavare (5 pers)	4 732	233	17	810	5 792
Totalt ledande befattningshavare	6 655	594	17	1 140	8 406
Totalt styrelse och ledande befattningshavare	7 855	594	17	1 140	9 606

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagstämmans beslut. Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön och övriga förmåner (avser tjänstebil). Koncernens ledande befattningshavare utgörs av, förutom verkställande direktören, ytterligare fem anställda personer samt en extern medlem.
Årsstämman 2024 beslutade att arvode skall utgå enligt ovan.

Berednings- och beslutsprocess

Beslut om ersättning och förmåner till verkställande direktören har beslutats av SenzaGens styrelse. Beslut om ersättningar och förmåner till övriga ledande befattningshavare bereds av verkställande direktören som förelägger styrelsen ett förslag.

Kommentarer till tabellerna

Ersättningar vid uppsägning

Både SenzaGen och VD ska iaktta sex månaders uppsägningstid. VD har rätt till särskilt avgångsvederlag om sex månader. Under uppsägningstiden har VD rätt till oförändrade löneförmåner, inklusive bonus. Övriga ledande befattningshavare har mellan tre och sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Särskilt avgångsvederlag utgår ej.

Aktierelaterade ersättningar

Ingen i styrelsen eller andra ledande befattningshavare har några aktierelaterade ersättningar (optioner, konvertibler eller motsvarande).

SenzaGen har ett personaloptionsprogram omfattande anställda och i SenzaGen verksamma externa styrelseledamöter (se not 19).

Kostnad för detta program avseende ledande befattningshavare och styrelse har belastat resultatet med 380 (0) KSEK.

Närstående transaktioner

Ordförande Carl Borrebaeck har genom sitt företag Ocean Capital på konsultbasis anlitats av SenzaGen för att vara vetenskapligt och strategiskt projektstöd åt bolaget. Under 2024 har totalt 147 KSEK betalats i ersättning till Ocean Capital.

Styrelseledamot Ian Kimber har genom sitt bolag Kimber Biomedical anlitats av SenzaGen på konsultbasis för att vara ett vetenskapligt och strategiskt stöd åt bolaget. Under 2024 har 41 KSEK betalats i ersättning till Kimber Biomedical.

Styrelseledamot Paul Yianni har genom sitt bolag Yianni Consulting anlitats av SenzaGen på konsultbasis för att vara ett strategiskt stöd åt bolaget. Under 2024 har 5 KSEK betalats i ersättning till Yianni Consulting.

Avtal har ingåtts på marknadsmässiga grunder.

Utöver ersättningarna som beskrivs ovan har inga transaktioner mellan styrelseledamöter eller andra närstående personer och dotterbolag ägt rum under 2024.

NOTER

NOT 7

Arvode och ersättning till bolagets revisorer

	2024		2023	
	Koncernen	Moderbolag	Koncernen	Moderbolag
Revisionsuppdraget, Mats-Åke Andersson, HLB Auditoriet	375	375	425	425
HLB Analisi, Italien	114	-	101	-
Totalt	489	375	526	425

På årsstämman 2024-05-15 utsågs Mats-Åke Andersson till SenzaGens revisor och Martin Gustafsson till revisorsuppleant. Mats-Åke Andersson och Martin Gustafsson är auktoriserade revisorer och medlemmar i FAR. För revision av de Italienska dotterbolagen har HLB Analisi i Italien anlitats.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga uppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 8

Ränteintäkter och räntekostnader

Ränteintäkter och liknande resultatposter	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	817	564	824	576
Övrigt	248	200	269	200
Totalt	1 065	764	1 093	776

Räntekostnader och liknande resultatposter	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	-55	-37	-34	-
Övrigt	-422	-217	-331	-196
Totalt	-477	-254	-365	-196

NOT 9

Skatt på årets resultat

	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-27	-676	-	-
Uppskjuten skatt	577	579	-	-
Övriga skatter	-39	-24	-	-
Totalt	511	-121	-	-

NOTER

NOT 10
Goodwill

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	29 217	24 851
Förvärvsbalans	-	4 438
Omräkningsdifferens	1 029	-72
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30 246	29 217
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-8 224	-3 204
Årets avskrivning	-6 049	-5 029
Omräkningsdifferens	-290	9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14 563	-8 224
Utgående redovisat värde	15 683	20 993

NOT 11
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncern		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	29 526	29 544	23 393	23 393
Inköp	2 800	-	1 613	-
Omräkningsdifferens	216	-18	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	32 542	29 526	25 006	23 393
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående avskrivningar	-12 395	-9 043	-9 840	-7 710
Årets avskrivning	-1 976	-3 399	-712	-2 130
Omräkningsdifferens	-97	47	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14 468	-12 395	-10 552	-9 840
Ackumulerade nedskrivningar				
Ingående nedskrivningar	-12 742	-12 742	-12 742	-12 742
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-12 742	-12 742	-12 742	-12 742
Utgående redovisat värde	5 332	4 389	1 712	811

T o m 2019 erhöll SenzaGen ett EU-bidrag för finansiering av utvecklingskostnader. Dessa kostnader aktiverades enligt bolagets policy och skrevs ner med samma belopp då detta finansieras av EU-bidraget. Aktiverade utgifter för forskning och utveckling har under året uppgått till 2,8 MSEK (0).

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser framtagning av nya produkter. Avskrivningstiden för balanserade utvecklingsarbeten, som immateriella anläggningstillgångar är 5-10 år. Tiden för avskrivning är beroende av produktlivscykel, avtalstider m.m. vilket skall motsvara den tid tillgången ger bolaget ekonomiska fördelar. Avskrivningen påbörjas när utvecklingsarbetet är klart för lansering.

Upplysning om prövning av nedskrivningsbehov: Om indikation finns att redovisade värden överskrider återvinningsvärdet belastar skillnaden periodens resultat löpande när de uppkommer. Återvinningsvärdet för balanserade utvecklingsutgifter fastställs baserat på beräknad ekonomisk livslängd samt volym. Denna beräkning utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella prognoser som godkänts av ledningen och som täcker produktlivscyklerna. Med ovanstående i beaktande anser företagsledningen att inget nedskrivningsbehov föreligger per 31 dec 2024.

NOT 12

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	Koncern		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående anskaffningsvärde	36 255	34 932	15 437	14 068
Förvärvsbalans	-	-	-	-
Inköp	1 081	1 383	1 081	1 369
Omräkningsdifferens	732	-60	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	38 068	36 255	16 518	15 437
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Ingående avskrivning	-6 627	-4 584	-4 312	-3 294
Förvärvsbalans	-	-	-	-
Årets avskrivning	-2 056	-2 049	-994	-1 018
Omräkningsdifferens	-83	6	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 766	-6 627	-5 306	-4 312
Akkumulerade nedskrivningar				
Ingående nedskrivning	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-2 583	-	-2 583	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 583	-	-2 583	-
Utgående redovisat värde	26 719	29 628	8 629	11 125

Nedskrivningen hänförs till besparing av patentkostnader för icke utvecklade produkter.

NOTER

NOT 13

Inventarier, verktyg och installationer

	Koncern		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
INVENTARIER				
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående anskaffningsvärde	13 600	13 514	4 298	4 279
Förvärvsbalans	-	-	-	-
Inköp	621	126	-	19
Utrangering av inventarier	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	323	-40	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 544	13 600	4 298	4 298
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Ingående avskrivning	-11 966	-11 216	-3 810	-3 529
Förvärvsbalans	-	-	-	-
Utrangering av inventarier	-	-	-	-
Årets avskrivning	-648	-786	-217	-281
Omräkningsdifferens	-286	36	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 900	-11 966	-4 027	-3 810
Utgående redovisat värde	1 644	1 634	271	488

	Koncern		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
INSTALLATIONER				
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående anskaffningsvärde	1 577	1 581	453	453
Inköp	2	-	2	-
Utrangering av installationer	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	40	-4	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 619	1 577	455	453
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Ingående avskrivning	-1 400	-1 304	-393	-342
Utrangering av installationer	-	-	-	-
Årets avskrivning	-65	-99	-18	-51
Omräkningsdifferens	-35	3	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 500	-1 400	-411	-393
Utgående redovisat värde	119	177	44	60
Totalt utgående redovisat värde	1 763	1 811	315	548

NOTER

NOT 14
Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	50 663	46 103
Aktieägartillskott	574	-
Inköp	-	4 560
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	51 237	50 663
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående nedskrivning	-2 285	-
Årets nedskrivning	-857	-2 285
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3 142	-2 285
Utgående redovisat värde	48 095	48 378

Namn	Säte	Org.nr	Ägarandel	Antal andelar	Bokfört värde
SenzaGen Inc.	North Carolina, USA	C3870650	100 %	1 000 shares	84
VitroScreen S.r.l.	Milano, Italien	MI-1653696	100 %	15 000 quotas	40 060
ToxHub S.r.l.	Rom, Italien	MI-2690194	100 %	10 000 quotas	7 950

NOT 15
Upplysningar om aktiekapital och resultat per aktie

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie	Aktiekapital
Antal/värde vid årets ingång	24 188 325	0,05	1 209 416
Antal/värde vid årets utgång	29 504 026	0,05	1 475 201

	2024	2023
Resultat per aktie		
Resultat per aktie, SEK	-0,65	-0,91
Resultat per aktie efter full utspädning, SEK	-0,65	-0,91

Resultatet per aktie beräknas som resultat för året i relation till vägt genomsnitt av antal utestående aktier under året. Uppgifter per aktie har beräknats baserat på följande antal aktier.

	2024	2023
Antal utestående aktier (tusental)		
Vägt genomsnitt under året	27 289	24 188
Vid årets slut	29 504	24 188

NOT 16
Ställda säkerheter/Eventualförpliktelser

	2024	2023
För egna skulder		
Företagsinteckningar	9 500	7 500
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga

Företagsinteckningar avser ej utnyttjat pantbrev hos Skandinaviska Enskilda Banken (SEB).

NOTER

NOT 17

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	463	390	392	386
Förutbetalda försäkringar	119	198	119	97
Upparbetad, men ej fakturerad intäkt	1 287	2 328	1 287	2 328
Övriga poster	840	1 229	860	1 181
Totalt	2 709	4 145	2 658	3 992

NOT 18

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	2 499	2 225	2 180	1 941
Tilläggsköpeskilling förvärv	4 161	8 877	4 161	8 877
Övriga poster	2 697	827	2 730	820
Totalt	9 357	11 929	9 071	11 638

NOT 19

Eget kapital

Aktiekapitalet består per den 31 december 2024 av 29 504 026 aktier med ett kvotvärde om 0,05 kr.

Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

Konvertibler, teckningsoptioner m.m.

Teckningsoptionsprogram 2022/2025

Årsstämman beslutade den 5 maj 2022 om att godkänna styrelsens förslag avseende emission av högst 812 500 teckningsoptioner, till följd varav Bolagets aktiekapital kan komma att öka med högst 40 625 kronor.

Rätt att teckna teckningsoptionerna ska med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt tillkomma anställda i Bolaget och koncernen enligt följande:

Koncernens VD erbjuds att teckna högst 75 000 optioner.

Koncernledning och nyckelpersoner bestående av upp till tio befattningar erbjuds att teckna mellan 25 000 och 50 000 optioner vardera, sammanlagt högst 450 000 optioner.

Övriga anställda samt konsulter som bedöms som nyckelpersoner inom koncernen, bestående av tjugoen personer erbjuds att teckna mellan 12 500 och 25 000 optioner vardera sammanlagt högst 287 500 optioner.

Tecknaren har rätt att teckna teckningsoptioner vederlagsfritt. Optionens marknadsvärde har beräknats enligt Black & Scholes värderingsmodell, justerat för barriärer för att beräkna Bolagets sociala kostnader.

Teckningsoptionerna är behäftade med barriärer och kan först nyttjas vid aktieteckning när barriärnivån uppfylls. Barriärerna beräknas till motsvarande 158 procent och 300 procent av genomsnittet av den för varje handelsdag noterade volymviktade betalkursen enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under perioden från och med den 21 april 2022 till och med den 4 maj 2022. Teckningsoption behäftade med barriär kan nyttjas först när den volymviktade betalkursen uppmätt per handelsdag enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under tiden för aktieteckning är högre än barriärnivå.

Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i Bolaget mot kontant betalning, under förutsättning att barriärvillkoren är uppfyllda, under perioden från och med den 1 juni 2025 till och med den 30 september 2025 eller den tidigare dag som följer av villkoren för teckningsoptionerna.

Den maximala utspädningseffekten av serie 2022/2025 beräknas uppgå till högst 3,27 % av det totala antalet aktier och röster i Bolaget (beräknat utifrån antalet befintliga aktier i bolaget utan hänsyn tagen till övriga utestående teckningsoptioner), förutsatt full teckning och utnyttjande av samtliga erbjudna teckningsoptioner.

NOTER

Teckningsoptionsprogram 2023/2026

Årsstämman beslutade den 4 maj 2023 om att godkänna styrelsens förslag avseende emission av högst 1 015 000 teckningsoptioner, till följd varav Bolagets aktiekapital kan komma att öka med högst 50 750 kronor.

Rätt att teckna teckningsoptionerna ska med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt tillkomma anställda i Bolaget och koncernen enligt följande:

Koncernens VD erbjuds att teckna högst 200 000 optioner.

Koncernledning och nyckelpersoner bestående av upp till elva befattningar erbjuds att teckna högst 50 000 optioner vardera, sammanlagt högst 500 000 optioner.

Övriga anställda samt konsulter som bedöms som nyckelpersoner inom koncernen, bestående av tjugotre personer erbjuds att teckna mellan 10 000 och 25 000 optioner vardera sammanlagt högst 315 000 optioner.

Tecknaren har rätt att teckna teckningsoptioner vederlagsfritt. Optionens marknadsvärde har beräknats enligt Black & Scholes värderingsmodell, justerat för barriärer för att beräkna Bolagets sociala kostnader.

Teckningsoptionerna är behäftade med barriärer och kan först nyttjas vid aktieteckning när barriärnivån uppfylls. Barriärerna beräknas till motsvarande 158 procent och 300 procent av genomsnittet av den för varje handelsdag noterade volymviktade betalkursen enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under perioden från och med den 19 april 2023 till och med den 3 maj 2023. Teckningsoption behäftade med barriär kan nyttjas först när den volymviktade betalkursen uppmätt per handelsdag enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under tiden för aktieteckning är högre än barriärnivå.

Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i Bolaget mot kontant betalning, under förutsättning att barriärvillkoren är uppfyllda, under perioden från och med den 1 juni 2026 till och med den 30 september 2026 eller den tidigare dag som följer av villkoren för teckningsoptionerna.

Den maximala utspädningseffekten av serie 2023/2026 beräknas uppgå till högst 4 % av det totala antalet aktier och röster i Bolaget (beräknat utifrån antalet befintliga aktier i bolaget utan hänsyn tagen till övriga utestående teckningsoptioner), förutsatt full teckning och utnyttjande av samtliga erbjudna teckningsoptioner.

Teckningsoptionsprogram 2024/2027

Årsstämman beslutade den 15 maj 2024 om att godkänna styrelsens förslag avseende emission av högst 750 000 teckningsoptioner, till följd varav Bolagets aktiekapital kan komma att öka med högst 37 500 kronor.

Rätt att teckna teckningsoptionerna ska med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt tillkomma anställda i Bolaget och koncernen enligt följande:

Koncernens VD erbjuds att teckna högst 100 000 optioner.

Koncernledning och nyckelpersoner bestående av upp till åtta befattningar erbjuds att teckna högst 50 000 optioner vardera, sammanlagt högst 375 000 optioner.

Övriga anställda samt konsulter som bedöms som nyckelpersoner inom koncernen, bestående av tjugotre personer erbjuds att teckna mellan 5 000 och 25 000 optioner vardera sammanlagt högst 275 000 optioner

Tecknaren har rätt att teckna teckningsoptioner vederlagsfritt. Optionens marknadsvärde har beräknats enligt Black & Scholes värderingsmodell, justerat för barriärer för att beräkna Bolagets sociala kostnader.

Teckningsoptionerna är behäftade med barriärer och kan först nyttjas vid aktieteckning när barriärnivån uppfylls. Barriärerna beräknas till motsvarande 158 procent och 300 procent av genomsnittet av den för varje handelsdag noterade volymviktade betalkursen enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under perioden från och med den 29 april 2024 till och med den 14 maj 2024. Teckningsoption behäftade med barriär kan nyttjas först när den volymviktade betalkursen uppmätt per handelsdag enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under tiden för aktieteckning är högre än barriärnivå.

Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i Bolaget mot kontant betalning, under förutsättning att barriärvillkoren är uppfyllda, under perioden från och med den 1 juni 2027 till och med den 30 september 2027 eller den tidigare dag som följer av villkoren för teckningsoptionerna.

Den maximala utspädningseffekten av serie 2024/2027 beräknas uppgå till högst 3,0 % av det totala antalet aktier och röster i Bolaget (beräknat utifrån antalet befintliga aktier i bolaget utan hänsyn tagen till övriga utestående teckningsoptioner), förutsatt full teckning och utnyttjande av samtliga erbjudna teckningsoptioner.

ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE

Carl Borrebaeck
Styrelseordförande

Ian Kimber
Styrelseledamot

Anki Malmborg Hager
Styrelseledamot

Paul Yianni
Styrelseledamot

Paula Zeilon
Styrelseledamot

Peter Nählstedt
VD

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 10 april, 2025.

Min revisionsberättelse har lämnats den 10 april, 2025.

Mats-Åke Andersson
Auktoriserad revisor

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Aktiekapitalets utveckling

Nedanstående tabell visar den historiska utvecklingen av aktiekapitalet sedan 2010.

År	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet	Ökning av antalet aktier	Aktiekapital totalt	Antal aktier	Kvotvärde SEK
2010	Bolagets bildande			50 000	1 000 000	0,05
2014	Fondemission	2 500	50 000	52 500	1 050 000	0,05
2015	Nyemission	55 660	1 113 200	108 160	2 163 200	0,05
2017	Fondemission	432 640	-	540 800	2 163 200	0,25
2017	Aktiesplit 1:5	-	8 652 800	540 800	10 816 000	0,05
2017	Nyemission	232 250	4 645 000	773 050	15 461 000	0,05
2018	Optionsinlösen	5 850	117 000	778 900	15 578 000	0,05
2019	Optionsinlösen	7 925	158 500	768 825	15 736 500	0,05
2019	Nyemission	281 057	5 621 136	1 067 882	21 357 636	0,05
2021	Nyemission	114 535	2 290 694	1 182 417	23 648 330	0,05
2021	Apportemission	20 829	416 586	1 203 246	24 064 916	0,05
2022	Apportemission	6	123 409	1 209 416	24 188 325	0,05
2024	Nyemission	265 785	5 315 701	1 475 201	29 504 026	0,05

Aktieägare ¹	Antal aktier	Andel aktiekapital och röster (%)
Caceis Bank, Germany Branch, W8IMY	1 936 586	6,6
Carl Borrebaeck	1 694 000	5,7
Ålandsbanken i ägares ställe	1 683 722	5,7
Malin Lindstedt	1 614 830	5,5
Hans Westberg	1 323 231	4,5
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 287 311	4,4
Suad Nimani	1 162 913	3,9
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	797 233	2,7
Jonas Pålsson	750 000	2,5
Futur Pension Försäkringsaktiebolag	721 033	2,4
Totalt tio största aktieägare	12 970 859	44,0
Övriga aktieägare	16 533 167	56,0
Totalt	29 504 026	100,0

¹Det totala antalet aktieägare 2024-12-30 var 2 683 (2 869) (Euroclear).

SenzaGen-aktien

SenzaGens aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market sedan 21 september 2017.

Kortnamn: SENZA

ISIN-kod: SE0010219626

Sektor: Health Care

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i SenzaGen AB (publ) Org. nr 556821-9207

Rapport om årsredovisningen

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SenzaGen AB (publ) för räkenskapsåret 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26-49 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen ingår i det dokument som benämns Årsredovisning för 2024 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som

identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

REVISIONSBERÄTTELSE

● inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensamt ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SenzaGen AB (publ) för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörens ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Lund,
2025-04-10

Mats-Åke Andersson
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

SenzaGen AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med huvudkontor och säte i Lund vars aktier handlas på Nasdaq First North Growth Market. SenzaGen har omkring 3 000 aktieägare. Utöver moderbolaget består koncernen av det helägda dotterföretagen SenzaGen Inc (USA), VitroScreen s.r.l. (Italien) och ToxHub s.r.l. (Italien).

Ansvaret för ledning och kontroll av SenzaGen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och VD enligt aktiebolagslagen, gällande regler för bolag vars aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market, bolagsordningen och styrelsens interna styrdokument.

Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i SenzaGens angelägenheter utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman beslutas om hur ett antal centrala ärenden ska behandlas, bland annat disposition av bolagets resultat, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och VD, val av styrelse och revisor samt arvode till styrelse och revisor. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om bolagets revisorer eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det. SenzaGens huvudägare framgår under rubriken Aktiekapitalets utveckling, sid 49.

Vid SenzaGens årsstämma den 15 maj 2024 i Lund deltog sju aktieägare representerande 16 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget. Vid stämman var samtliga styrelseledamöter samt bolagets revisorer närvarande eller representerade. Årsstämman beslutade i enlighet med samtliga förslag som styrelse och aktieägare lagt fram, inklusive bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemissioner.

Valberedning

Vid årsstämman 2019 fattades beslut om riktlinjer för SenzaGens valberedning som gäller tills vidare. Valberedningens främsta uppgift är att ge årsstämman förslag till styrelsens sammansättning, vilken sedan beslutas av årsstämman. Valberedningens arbete inleds med att man tar del av den utvärdering av styrelsens arbete som styrelsen låtit göra. Valberedningen nominerar sedan ledamöter och ordförande till styrelsen för kommande mandatperiod. Vidare lämnar valberedningen förslag på val av revisor samt förslag på styrelsens och revisorernas ersättning.

Enligt riktlinjerna ska SenzaGens valberedning bestå av styrelsens ordförande samt en representant för envar av de tre till röstetalet största aktieägarna. Inför årsstämman 2025 utgörs valberedningen av Malin Lindstedt, valberedningens ordförande, Matthias Durner representerande ShapeQ, Hans Westberg samt bolagets styrelseordförande Carl Borrebaeck. Valberedningen har under 2024 haft ett protokollfört möte.

Styrelse

Styrelsen ansvarar för SenzaGens organisation och förvaltningen av företagets angelägenheter. Arbetet regleras bland annat av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter med högst fem suppleanter.

På årsstämman 2024 omvaldes Carl Borrebaeck, Ian Kimber, Ann-Christin Malmberg Hager, Paul Yianni och Paula Zeilon. Bolaget har inte specifika utskott för revisions- och ersättningsfrågor. Styrelsen i sin helhet hanterar dessa frågor. En presentation av ledamöterna och deras beroendeförhållande finns på sidan 54.

Styrelsens arbete och utvärdering

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt arbete. Fastställandet sker i samband med det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman och arbetsordningen uppdateras därefter vid behov. I arbetsordningen beskrivs bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, inbördes fördelning och arbetssätt samt fördelning mellan styrelse och VD. Gällande arbetsordning fastställdes den 15 maj 2024. En gång per år utvärderar ordföranden arbetet i styrelsen.

Styrelsemöten

Under året har SenzaGens styrelse hållit 12 protokollförda möten, varav ett konstituerande möte. Vid samtliga ordinarie möten gav VD styrelseledamöterna information om koncernens ekonomiska ställning och om viktiga händelser i bolagets verksamhet. Leda-möternas närvaro vid mötena framgår av tabellen nedan.

Bolagets VD och CFO deltar regelmässigt i styrelsens sammanträ-den. Andra befattningshavare deltar i styrelsesammanträden vid behov. Sekreterare vid styrelsens sammanträden är vanligtvis bo-lagets CFO. På minst ett av de ordinarie mötena under året deltar bolagets revisor.

Ersättning till styrelse

Årsstämman 2024 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 400 000 kr till styrelsens ordförande och med 200 000 kr till envar av övriga styrelseledamöter. Ersättning till styrelsen beskrivs vidare i not 6.

Revisor

Bolagets revisor, Mats-Åke Andersson, HLB Auditoriet AB, valdes vid ordinarie årsstämma 2024 fram till 2025.

VD och bolagsledning

VD utses av styrelsen och leder företaget i enlighet med de riktlinjer och instruktioner som fastställs av styrelsen. Gällande VD-instruktion fastställdes av styrelsen den 15 maj 2024. VD tar fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemötena och håller kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande beträffande koncernens utveckling. VD bistås av en ledningsgrupp bestående av chefer för bolagets funktionsområden. En närmare beskrivning av VD och ledningsgruppen finns på sidan 55.

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare

Årsstämman 2024 beslutade att koncernledningens lön ska utgöras dels av fast grundlön dels av rörlig prestationsbaserad ersättning. Den rörliga ersättningen omfattar en individuell årlig rörlig ersättning och kan även som ett komplement omfatta ett långsiktigt incitamentsprogram. Den totala ersättningen för personer i koncernledningen ska vara marknadsmässig. Löner, ersättningar och andra förmåner till VD och övriga ledande be-fattningshavare redovisas i not 6.

Intern kontroll

Styrelsen har ansvar för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD delegeras ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl bolagsledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policies, riktlinjer, ansvarsbeskrivningar samt instruktioner för attesträtter. Någon internrevisionsfunktion finns inte i SenzaGen då det inte motiveras av bolagets omfattning och riskexponering.

Styrelseledamöters närvaro vid styrelsemöten

Carl Borrebaeck, ordförande	12 av 12
Ian Kimber	11 av 12
Ann-Christin Malmborg Hager	12 av 12
Paula Zeilon	12 av 12
Paul Yianni	12 av 12

STYRELSE

**CARL BORREBAECK**

Styrelseordförande sedan 2015 och styrelseledamot sedan 2010.
Född 1948.

Utbildning och erfarenhet:

Professor i immunteknologi, DSc inriktning molekylär immunologi, civilingenjör i kemi-teknik, MSc i Life Science.

Carl Borrebaeck är professor vid institutionen för immunteknologi och programdirektör för cancerdiagnostiskt center CREATE Health vid Lunds universitet. Han är entreprenör och grundare av SenzaGen AB och ett antal andra life science-bolag, däribland Immunovia AB, Alligator Bioscience AB och BioInvent International AB. Han är även grundare och mentor för entreprenörs-nätverket NOME, ledamot vid Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och tidigare vice rektor vid Lunds universitet. Carl har tilldelats en rad priser för sitt entreprenörskap och sin banbrytande forskning, exempelvis AkzoNobels Vetenskapspris 2009, IVA Guldmedalj 2012 och Biotech Builder Award 2017.

Övriga betydande uppdrag:

Styrelseordförande i PainDrainer AB och CB Ocean Capital AB.

Innehav:

1 694 000 aktier.

Beroendeförhållande:

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

**ANKI MALMBORG HAGER**

Styrelseledamot sedan 2019.
Född 1965.

Utbildning och erfarenhet:

PhD i immunteknologi, civilingenjör i kemi-teknik, Pharma MBA.

Anki Malmberg Hager har lång erfarenhet från att starta life science-bolag med ursprung i Lunds universitets forskning. 2014–2019 var Anki VD på SenzaGen. Tidigare erfarenheter omfattar VD på PainDrainer AB, Cantargia AB, XImmune AB och Diaprost AB och dessförinnan Investment Director på LU Bioscience AB och VP Business Development på Alligator Bioscience AB.

Övriga betydande uppdrag:

VD på Lead Biologics International AB. Styrelseledamot i NanoEcho AB, Pharma Holdings AS and Hager Consulting AB.

Innehav:

385 000 aktier.

Beroendeförhållande:

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

**IAN KIMBER**

Styrelseledamot sedan 2015.
Född 1950.

Utbildning och erfarenhet:

Professor emeritus i toxikologi, PhD och MSc i Immunologi samt BSc i biologi.

Ian Kimber är Professor emeritus i toxikologi vid Manchesters universitet. Han har omfattande erfarenhet från akademien, läkemedels-, biofarmaceutisk- och agrokemisk industri samt från arbete som oberoende konsult. Ian har mottagit flera priser för sitt framstående vetenskapliga arbete, däribland Society of Toxicology Distinguished Toxicology Scholar Award (2015), och tilldelades utmärkelsen OBE i Queen's Birthday Honours List 2011. Han är även verksam i flera expertkommittéer och vetenskapliga rådgivande grupper i Storbritannien och internationellt.

Övriga betydande uppdrag:

Professor emeritus i toxikologi vid Manchesters universitet.

Innehav:

1 500 aktier.

Beroendeförhållande:

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

**PAULA ZEILON**

Styrelseledamot sedan 2020.
Född 1962.

Utbildning och erfarenhet:

MSc kemiteknik och företagsekonomi.

Paula Zeilon har 30 års erfarenhet från ledande positioner inom life science-industrin genom bl.a. konsultverksamhet inom affärsutveckling och management med fokus på kommersialisering av nya produkter på en internationell marknad. Tidigare erfarenhet inkluderar VD Life Science Foresight Institute, VD Alligator Bioscience AB, Director Marketing Dako A/S, Director Marketing Biotage AB samt ledande positioner inom Pharmacia Biotech (idag Cytiva).

Övriga betydande uppdrag:

Inga.

Innehav:

7 800 aktier.

Beroendeförhållande:

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

**PAUL YIANNI**

Styrelseledamot sedan 2020.
Född 1959.

Utbildning och erfarenhet:

PhD i kemi.

Paul Yianni bedriver egen konsultverksamhet med fokus på affärsutveckling, strategi och affärscoaching. Paul har över 30 års erfarenhet från ledande positioner inom den kemiska industrin och har bred internationell erfarenhet från olika tekniska och kommersiella funktioner på bland annat Dow Corning och Shell Chemicals. Tidigare befattningar inkluderar VD för Spolchemie i Tjeckien och chef för M&A på DIC Europe i Tyskland.

Övriga betydande uppdrag:

Inga.

Innehav:

60 000 aktier.

Beroendeförhållande:

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



PETER NÄHLSTEDT

VD och koncernchef.

VD sedan 2021 och verksam i bolaget sedan 2019. Styrelseledamot 2018-2021. Född 1974.

Utbildning och erfarenhet:

Civilingenjör i kemiteknik samt kandidatexamen i företagsekonomi vid Lunds universitet.

Peter Nählstedt har betydande erfarenhet från att utveckla globala tillväxtbolag inom Life Science med fokus på både organisk och förvärvsdriven tillväxt. Peter har de senaste åren lett flera internationella tillväxtprojekt som konsult och genom aktivt styrelsearbete. Hans senaste operativa roll var som VD för Probi AB. Tidigare erfarenheter inkluderar chefsbefattningar inom strategi, marknadsföring och försäljning hos GE Healthcare Life Science och Trelleborg Marine Systems.

Övriga betydande uppdrag:

Styrelseordförande i Super Synbiotics AB och styrelseledamot i Bio-Works AB.

Innehav:

74 408 aktier och 375 000 teckningsoptioner.



MARIANNE OLSSON

VP Finance.

Anställd sedan 2016 och ingår i ledningsgruppen sedan 2016. Född 1961.

Utbildning och erfarenhet:

Certifierad ekonomichef via FAR.

Marianne Olsson har över 25 års erfarenhet från Lunds universitet där hon bland annat arbetat som avdelningsekonom, ekonom och senast som administrativ chef på Institutionen för Immunteknologi. Därutöver har Marianne varit styrelseledamot i Lunds Tekniska Högskola samt medlem i ledningsgruppen och institutionsstyrelsen vid Institutionen för Immunteknologi.

Övriga betydande uppdrag:

Inga.

Innehav:

114 285 aktier och 150 000 teckningsoptioner.



ANNA CHÉROUVRIER HANSSON

VP Business Development & Strategy.

Anställd sedan 2017 och ingår i ledningsgruppen sedan 2017. Född 1973.

Utbildning och erfarenhet:

Master of European Business Administration and Business Law vid Lunds universitet samt kandidatexamen i företagsekonomi vid Groupe ESC-Reims och Fachhochschule Reutlingen i Frankrike respektive Tyskland.

Anna Chérouvrier Hansson har stor erfarenhet från marknadsföring, försäljning och affärsutveckling från bland annat Camurus, Novo Nordisk, Gambro och DuPont. Dessutom har Anna varit partner på Zitha Consulting, med fokus på kommersialiseringstrategier inom läkemedelsindustrin, samt chef för life science-investeringar på Invest i Skåne.

Övriga betydande uppdrag:

Inga.

Innehav:

19 153 aktier och 130 000 teckningsoptioner.



TINA DACKEMARK LAWESSON

VP Marketing & Communications.

Anställd sedan 2018 och ingår i ledningsgruppen sedan 2019. Född 1968.

Utbildning och erfarenhet:

Lärarexamen i språk från Malmö Lärarhögskola samt studier i journalistik vid Humber College i Kanada.

Tina Dackemark Lawesson har lång och bred erfarenhet från marknadsföring, IR och kommunikationsarbete på life science- och teknibolag i uppbyggnads- och tillväxtfas. Hon har tidigare haft liknande tjänster på bland annat INVISIO, CellaVision och Enzymatica.

Övriga betydande uppdrag:

Styrelseledamot i Medimi AB.

Innehav:

3 000 aktier och 150 000 teckningsoptioner.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



ANDY FÖRRERYD

VP Sales.

Anställd 2017 och ingår i ledningsgruppen sedan 2022.
Född 1984.

Utbildning och erfarenhet:

PhD i immunteknologi och civilingenjör i bioteknik vid Lunds universitet.

Andy Forreryd har många års erfarenhet av att arbeta med *in vitro*-testutveckling, genomik och maskininlärning. Han är specialist på upptäckt av biomarkörer, en skicklig forskningskommunikatör och medutvecklare av teknologiplattformen GARD®.

Övriga betydande uppdrag: Inga.

Innehav:

500 aktier och 40 000 teckningsoptioner.



HENRIK JOHANSSON

Chief Scientist.

Anställd sedan 2014 och ingår i ledningsgruppen sedan 2020.
Född 1982.

Utbildning och erfarenhet:

PhD i immunteknologi och civilingenjör i bioteknik vid Lunds universitet.

Henrik Johansson har mer än 15 års erfarenhet av forskning och utveckling inom cell- och molekylär-biologi. Han är specialist på *in vitro* testmetoder för prediktiv immuntoxikologi och är medutvecklare av den tekniska GARD®-plattformen, som först beskrevs i detalj i hans doktorsavhandling.

Övriga betydande uppdrag: Inga.

Innehav:

526 aktier och 10 000 teckningsoptioner.



HELEN OLSSON

VP HR.

Verksam i bolaget sedan 2020 och ingår i ledningsgruppen sedan 2021.
Född 1965.

Utbildning och erfarenhet:

Beteendevetare vid Lunds universitet samt Linnéuniversitetet.

Helen Olsson har över 20 års erfarenhet från organisationsutveckling, förändringsarbete samt operativ och strategisk HR, bland annat som VP HR på BioGaia.

Övriga betydande uppdrag: Inga.

Innehav:

7 500 aktier och 100 000 teckningsoptioner.

EKONOMISK ÖVERSIKT

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, KSEK	57 695	49 870	41 770	15 422	7 958
Aktiverade utvecklingskostnader, KSEK	2 800	-	-	31	334
Årets resultat	-17 850	-22 097	-24 912	-31 346	-27 168
Soliditet, %	77	70	75	82	97
Kassalikviditet, %	244	115	179	332	2 477
Eget kapital, KSEK	86 641	67 608	89 701	110 243	107 792
Genomsnittligt antal anställda, st	32	33	31	21	18
Antal anställda vid årets slut, st, omräknat till heltidsanställda	34	34	35	31	17
Antal aktier, genomsnittligt	27 289 151	24 188 325	24 085 484	21 808 849	21 357 636
Antal aktier, periodens slut	29 504 026	24 188 325	24 188 325	24 064 916	21 357 636
Resultat per aktie, SEK ¹	-0,65	-0,91	-1,03	-1,35	-1,27
Resultat per aktie efter full utspädning, SEK ²	-0,65	-0,91	-1,03	-1,35	-1,27
Eget kapital per aktie, SEK	2,94	2,80	3,71	4,58	5,05
Utdelning per aktie, SEK	-	-	-	-	-

¹ Baserat på vägt genomsnitt av antal utestående aktier.

² Utspädningseffekter beaktas endast i det fall de medför att resultatet per aktie försämrats.

Definitioner

Eget kapital per aktie

Redovisat eget kapital i koncernen dividerat med antal utestående aktier.

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter full utspädning

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt vägt antal aktier ökat med det antal som tillkommer vid full utspädning. Utspädning uppstår vid optionsprogram då lösenkursen understiger aktuell aktiekurs.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutning.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl varulager i procent av kortfristiga skulder.

Finansiell kalender

2025-05-14 Delårsrapport jan-mars 2025

2025-05-14 Årsstämma

2025-08-20 Delårsrapport jan-juni 2025

2025-11-05 Delårsrapport jan-sep 2025

2026-02-13 Bokslutskommuniké 2025

Delårsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på SenzaGens webbsida.

ORDLISTA OCH KÄLLOR

Allergen

Ett ämne som ger en allergisk reaktion.

Biomarkör

En mätbar indikator av ett biologiskt tillstånd.

CRO

”Contract Research Organisation”. Kontraktslaboratorium, ett laboratorium som erbjuder analystjänster.

Effekt

Inom preklinisk testning avser effekt ett läkemedels eller behandlings förmåga att ge önskad biologisk respons i laboratorie- eller djurstudier. Det är en viktig faktor för att bedöma ett ämnes potentiella effektivitet.

GLP

God laboratoriesed, från engelskans Good Laboratory Practice. Ett GLP-laboratorium ska användas för icke-kliniska säkerhetsstudier av vissa produkter inför registrering och godkännande.

In vivo

Djurmodeller.

In vitro

Provrörsmodeller.

Kontraktslaboratorium

Ett laboratorium som erbjuder analystjänster.

Mikrobiom

Mikrobiom är den samlade uppsättningen av mikroorganismer (bakterier, svampar, virus, etc.) som lever i eller på en viss biologisk miljö, såsom på huden, i munnen eller i mag- och tarmkanalen.

OECD

Internationellt samarbetsorgan som består av 36 medlemsländer med uppgiften att bland annat ta fram riktlinjer för hur kemiska ämnen ska säkerhetsbedömas.

Prediktionsnoggrannhet

Träffsäkerhet. Förhållandet mellan korrekt klassade testobjekt och det totala antalet testade objekt.

Sensibilisering

Den process som gör att kroppen utvecklar en (över)känslighet för något, det vill säga allergi.

Toxikologi

Läran om förgiftningar och förgiftningssymptom, innefattar all kunskap om hur läkemedel och andra kemikalier kan framkalla olika typer av negativa hälsoeffekter hos en människa.

Källor

- 1 In Vitro Toxicology Testing Market - Global Forecast to 2028. MarketsandMarkets 2023.
- 2 Global efficacy testing market research report. Wise Guy Reports 2023.
- 3 In Vitro Toxicology Testing Market - Global Forecast to 2028. MarketsandMarkets 2023.
- 4 Läkemedelsverket, Förbud mot djurförsök.
- 5 Forska utan djurförsök.
- 6 Compound Interest – compoundchem.com/2016/01/16/drug-discovery.
- 7 National Center for Biotechnology Information 2010 - ncbi.nlm.nih.gov.
- 8 Jordbruksverket.
- 9 Validation study, OECD Test Guideline Program (TGP no. 4.106). Johansson H. et al. Toxicological Sciences 2019.
- 10 Journal of Allergy, 2011 – ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC3124934/.
- 11 Validation study, OECD Test Guideline Program (TGP no. 4.106). Johansson H. et al. Toxicological Sciences 2019.

SENZA GEN

SenzaGen-koncernen avser att bli en ledande aktör inom djurfri testning genom att driva omställningen från djurtester till metoder som bättre överensstämmer med hur människor fungerar biologiskt. Koncernen erbjuder högpresterande djurfria testmetoder och rådgivning baserade på den senaste tekniken.

SenzaGen AB

Medicon Village, SE-223 81 Lund
Besök: Medicon Village, byggnad 401,
Scheeletorget 1, Lund

Tel: +46 46 2756200
Email: info@senzagen.com
www.senzagen.com

