



ÅRSREDOVISNING

2025



# Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse.....	3
Rapport över totalresultat, koncernen.....	8
Rapport över finansiell ställning, koncernen.....	9
Rapport över finansiell ställning, koncernen – forts.....	10
Kassaflödesanalys, koncernen .....	11
Förändring av eget kapital, koncern.....	12
Resultaträkning, moderbolaget.....	13
Balansräkning, moderbolaget .....	14
Balansräkning, moderbolaget – forts.....	15
Kassaflödesanalys, moderbolaget .....	16
Förändring av eget kapital, moderbolaget.....	17
Noter.....	18



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Clar Global AB (publ), organisationsnummer 559106-4547 med säte i Stockholm, Stockholms län, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning avseende räkenskapsåret 2025- 01-01 – 2025-12-31.

## Allmänt

Clar Global AB (publ) ("Clar") är en teknikdriven plattform för kreditförmedling och verkar i 14 marknader i Europa, Latinamerika och Asien. Bolaget kopplar samman konsumenter med banker och finansiella institut genom datadrivna, digitala marknadsplatser med välrenommerade lokala varumärken.

Clars affärsidé är att skapa en mer transparent och effektiv kreditmarknad där konsumenter får bättre villkor och ökad valfrihet, samtidigt som kreditgivare kan nå rätt kunder med lägre risk och högre precision. Genom investeringar i teknologi och användarupplevelse skapar Clar skalbara nätverkseffekter som driver tillväxt och förbättrad lönsamhet över tid.

Sedan starten har Clar byggt och investerat i en portfölj av digitala kreditförmedlare med stark geografisk spridning, vilket historiskt har positionerat bolaget som ett globalt fintech-investeringsbolag. Under 2026 inleds nästa fas i Clars utveckling. Genom förvärvet av Lendo Group och en ökad operativ integration av verksamheterna tar Clar ett strategiskt steg från att vara ett investmentbolag till att etablera en sammanhållen, operativ koncern. Detta möjliggör ökad kontroll, styrning och realisering av synergier mellan marknader, plattformar och varumärken.

Den kombinerade koncernen får en stark position i Skandinavien genom Lendo Groups ledande varumärken, samtidigt som Clars befintliga verksamheter bidrar med internationell räckvidd och erfarenhet från snabbväxande marknader. Tillsammans skapas en global plattform med ökad skala och stärkt konkurrenskraft.

Clars strategi utgår från bolagets förmåga att kombinera skala, teknologi och lokalt förtroende. Genom en egenutvecklad plattform möjliggörs datadriven kundmatchning och prestationsbaserad kundanskaffning, vilket optimerar konvertering och avkastning för finansiella partners.

Starka lokala varumärken genererar högkvalitativ konsumenttrafik, medan den globala infrastrukturen möjliggör effektiv skalning, kunskapsöverföring och kontinuerlig produktutveckling. I kombination med etablerade relationer med finansiella institut och en beprövad modell för att integrera och utveckla verksamheter skapas förutsättningar för långsiktig och lönsam tillväxt.

Med denna modell är målsättningen att etablera en ledande global plattform inom kreditförmedling.

## Väsentliga händelser 2025

### Förvärvet av Lendo Group

Under 2025 ingick Clar avtal om förvärv av Lendo Group. Lendo Group tillhandahåller Skandinavien ledande marknadsplatser för finansiella tjänster, med verksamhet i Sverige, Norge och Danmark. I varumärkesportföljen ingår Lendo, Mybanker och Compricer – några av regionens mest använda jämförelsetjänster för finansiella produkter och tjänster. Genom att verka för ökad transparens på kreditmarknaden arbetar Lendo Group mot att stärka fler konsumenter i att fatta smarta och medvetna beslut kring sin ekonomi.

Förvärvet är transformativt och innebär en kompletterande geografisk närvaro med en ledande position i några av världens mest mogna fintechmarknader, ökad skala samt förstärkta möjligheter att utveckla produkter och plattform. Detta förbättrar användarupplevelsen för våra kunder och effektiviserar kundanskaffningen för våra partners.

Lendo Group fortsätter att verka under sina etablerade varumärken.

### Nyemission i samband med förvärvet av Lendo Group

Som en del i finansieringen av förvärvet genomförde Clar en nyemission, varav en del delregistrerades under 2025. Emissionen säkerställde de medel som krävdes för att slutföra transaktionen och återspeglar det förtroende kapitalmarknaden visar bolaget och dess strategi.



## Obligationsemission

I december 2025 Clar ut en obligation, som i februari 2026 noterades på Nasdaq First North Bond Market och tog därmed ett viktigt steg i utvecklingen mot ett mer etablerat publikt bolag. Noteringen breddar bolagets finansieringsprofil och skapar ökad flexibilitet i kapitalstrukturen. Samtidigt innebär noteringen att bolaget omfattas av relevanta regelverk och har anpassat sin rapportering och kommunikation för att säkerställa transparens, likabehandling av investerare och en strukturerad informationsgivning.

## Marknadsutveckling

Under räkenskapsåret har marknads värdering av bolag inom Clars verksamhetsområde genomgått en generell nedgång. Förvärvet av Lendo, genomfört av extern part, utgjorde en konkret referenstransaktion som tydliggjorde det förändrade värderingsklimatet för motsvarande bolag.

I syfte att säkerställa en transparent och rättvisande redovisning har styrelsen beslutat att anpassa värderingarna av bolagets innehav, vilket resulterat i större nedskrivningar under året.

## Koncernens resultat, finansiell ställning och kassaflöde

Per den 31 december 2025 bedömde styrelsen att koncernen inte längre uppfyller kraven för investmentbolag, se Not 1 Redovisningsprinciper. Detta innebär att i Rapport över finansiell ställning per den 31 december 2025 är dotterbolagen konsoliderade, men i Rapport över totalresultatet, är dotterbolagen inte konsoliderade, då övergången skedde per 31 december 2025.

Bytet av redovisningsprincip medför skillnader i hur moderbolaget och koncernen värderar innehav till verkligt värde, varför större skillnader mellan koncern och moderbolag föreligger i år jämfört med tidigare år. Se Not 15.

### Resultat för helåret

- Rörelsens intäkter uppgick till -687 360 KSEK (-19 192), förklarar av värdeutveckling på portföljinnehav om -687 360 KSEK (-19 192).
- Rörelsens kostnader uppgick till -12 403 KSEK (-3 090).
- Rörelseresultatet uppgick till -699 763 KSEK (-22 281)
- Finansiella poster uppgick till -1 070 KSEK (5 184)
- Årets resultat efter skatt uppgick till -700 833 KSEK (-17 098)

### Finansiell ställning

- Likvida medel i koncernen uppgick vid årets utgång till 460 373 KSEK (28 220)
- Eget kapital i koncernen uppgick vid årets utgång till 1 037 119 KSEK (1 574 596)
- Kassaflödet jan-dec 2025 uppgick till 432 154 KSEK (24 340)

## Moderbolagets resultat, finansiell ställning och kassaflöde

### Resultat för helåret

- Rörelsens intäkter uppgick till 0 KSEK (0),
- Rörelsens kostnader uppgick till -3 042 KSEK (-3 090).
- Rörelseresultatet uppgick till -3 042 KSEK (-3 090)
- Finansiella poster uppgick till -105 959 KSEK (-100 468), förklarar av resultat från andelar i koncernföretag om -104 889 KSEK (-105 652).
- Årets resultat efter skatt uppgick till -109 001 KSEK (-103 558)

### Finansiell ställning

- Likvida medel i moderbolaget uppgick vid årets utgång till 452 216 KSEK (28 220)
- Moderbolagets långfristiga fordringar hos portföljbolag uppgick vid årets utgång till 0 KSEK (61 365)
- Moderbolagets långfristiga fordringar hos dotterbolag uppgick vid årets utgång till 55 218 KSEK (0)
- Moderbolagets långfristiga skulder uppgick vid årets utgång till 448 103 KSEK (2 636)
- Eget kapital i moderbolaget uppgick vid årets utgång till 420 910 KSEK (368 153)



## Kassaflöde

- Kassaflödet jan-dec 2025 uppgick till 423 997KSEK (24 340)

## Risker och osäkerhetsfaktorer

En viktig del i Clars investerings- och värdeskapandeprocess är att identifiera risker som kan påverka verksamheten, och därefter arbeta strategiskt med att begränsa dessa genom olika åtgärder och rutiner. Genom ett förebyggande riskarbete skapar Clar förutsättningar för att både belysa och begränsa såväl interna som externa risker som kan ha stor påverkan på den operativa verksamheten, varumärken och aktien.

Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande, medan risker som inte hanteras rätt kan medföra skador och förluster. Ett kontrollerat risktagande är avgörande för god lönsamhet och avkastning. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Clar och dess innehav.

Clar Groups affärsmodell är beroende av avtal med banker och andra långgivare. Om sådana avtal inte ingås, omförhandlas på sämre villkor eller sägs upp kan det minska intäkter, lönsamhet och erbjudandets attraktivitet, med negativ påverkan på verksamheten.

Clar Groups tillväxt genom förvärv innebär risker såsom felvärdering, oupptäckta risker och integrationsproblem. Felaktiga antaganden och otillräckligt avtalsmässigt skydd kan leda till ökade kostnader och uteblivna synergier.

För att säkerställa finansiering till befintliga och nya dotterbolag kan Clar komma att söka ytterligare finansiering i framtiden. Sådan ytterligare finansiering kanske inte kommer att finnas tillgänglig på för Clar godtagbara villkor, eller överhuvudtaget. Om det inte är möjligt för Clar att erhålla finansiering i rätt tid, kan Bolaget bli tvunget att väsentligt minska sina investeringar, innebärande att Bolagets verksamhet, resultat, finansiella ställning och tillväxt kan komma att påverkas negativt. Lånefinansiering, om sådan finns tillgänglig, kan dessutom vara kostsam och kan medföra begränsande förpliktelser eller på annat sätt inskränka Bolagets finansiella flexibilitet, vilket kan innebära att Bolagets verksamhet, resultat, finansiella ställning och tillväxt kan komma att påverkas negativt. Clar har per balansdagen en utestående obligationsfinansiering i form av en säkerställd obligation. Villkoren för obligationen, inklusive löptid, ränta och säkerhetsstruktur, framgår av Not 24.

Clar är genom sina dotterbolag verksamt i mer än åtta länder på fyra kontinenter. Det råder stora skillnader mellan lokala regulatoriska ramverk (såsom persondata, KYC, hur avtal ser ut m.m.) och i vilken utsträckning dessa tenderar att förändras. Detta medför ett osäkerhetsmoment och det kan vara svårt att förutspå hur utvecklingen kan komma att se ut. Sammantaget kan detta innebära att kostnader kan komma att bli avsevärt högre än vad som prognostiserats och i förlängningen att Bolaget tar finansiell skada

Verksamheten är beroende av IT-system och därmed sårbar för cyberattacker och dataintrång. Sådana incidenter kan orsaka driftstörningar, dataförlust, sanktioner, kostnader och anseendeskadorna, vilket kan påverka verksamhet och resultat negativt trots vidtagna säkerhetsåtgärder.

Risker kopplade till persondata Portföljbolagen hanterar stora mängder persondata och de är därmed skyldiga att följa stränga efterlevnadskrav genom bland annat GDPR och ePrivacy. Trots gott uppsåt så finns det alltid en risk att regler misstolkas eller att åtgärder för efterlevnad på annat sätt brister på någon eller några av de marknader där portföljbolagen är verksamma. I fall där dylika regleringar kränks föreligger risk för dryga straffavgifter. Detta riskerar att påverka Bolagets verksamhet, resultat, finansiella ställning och tillväxt negativt.

Den 21 maj 2025 fattade riksdagen beslut om att skärpa lagarna som reglerar förmedling av konsumentkrediter. I korthet innebär detta att endast banker och kreditmarknadsinstitut kommer att vara tillåtna att förmedla konsumentkrediter Lendo AB genomför därför en övergång till att regleras som kreditinstitut. Detta innebär att ansökan om tillstånd ska vara inlämnad till Finansinspektionen senast den 31 juli 2026, varefter ett godkännande måste erhållas. I samband med denna övergång arbetar Clar aktivt med olika lösningar för att säkerställa att Lendo har en kapitalbas som är tillräcklig givet de krav som följer av kreditinstitutsregleringen. Ansökningsprocessen beräknas pågå till början av 2027.

För utförligare beskrivning se sidan Not 2 Finansiell riskhantering.



## Aktiekapital

Under året har Clar genomfört 5 nyemissioner till ett samlat värde om totalt 164,7 MSEK efter kostnader och avgifter i samband med emission. Aktiekapitalet ökade under året med 61,8 KSEK till 734,5 KSEK.

Såvitt Clars styrelse känner till finns inga aktieägaravtal mellan Clars aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över Clar. Clars styrelse känner inte heller till några avtal eller motsvarande överenskommelser som kan leda till att kontrollen över Clar förändras.

## Aktiekapitalets utveckling januari - december 2025

Beslutstidpunkt	Händelse	Förändring antal aktier	Antal aktier efter transaktion	Förändring aktiekapital	Totalt aktiekapital
Ingående balans*			20 426 354		671 405
2025-02-03	Nyemission - kontant	38 829	20 465 183	1 276	672 682
2025-03-10	Nyemission - apport	76 280	20 541 463	2 507	675 189
2025-04-10	Nyemission - kontant	609 544	21 151 007	20 035	695 224
2025-05-30	Nyemission - kvittning	766 942	21 917 949	25 209	720 433
2025-07-29	Nyemission - kvittning	10 780	21 928 729	354	720 788
2025-11-12	Nyemission - kontant	416 987	22 345 716	13 706	734 494
<b>Summa 2025-12-31</b>		<b>1 919 362</b>	<b>22 345 716</b>	<b>63 089</b>	<b>734 494</b>

## Utdelningspolicy

Bolaget är ett tillväxtbolag där genererade vinstmedel planeras avsättas till utveckling av verksamheten. Mot denna bakgrund beräknar inte Bolaget lämna någon utdelning under de närmast följande åren, men i framtiden när Bolagets resultat och finansiella ställning så medger, kan aktieutdelning bli aktuell. Bolaget har därmed för närvarande ingen utdelningspolicy.

## Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag specificerade i Not 21 Aktier och andelar. Utöver närståenderelation med dotterbolag finns företag i vilka Clar har gemensamma styrelseledamöter och/eller ägare.

För en utförlig specifikation över vilka närståendetransaktioner som förekommit under året hänvisas till Not 28 Transaktioner med närstående. Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor.

## Händelser efter rapportperiodens utgång

**Förvärv av Lendo Group** Clar förvärvade Lendo Group 2025 och aktierna tillträdde under 2026. Skandinaviens ledande marknadsplats för finansiella tjänster med varumärkena Lendo, Mybanker och Compricer i Sverige, Norge och Danmark. Förvärvet stärker Clars geografiska närvaro, skala och produktutveckling. Finansieringen skedde delvis via en nyemission under 2025.

**Obligationsemission** I december 2025 emitterade Clar en obligation som noterades på Nasdaq First North Bond Market i februari 2026, vilket breddar finansieringsprofilen och innebär ökade krav på transparens och strukturerad rapportering. Aktierna i Lendo Groups bolag, exklusive Compricer AB, är ställda som säkerhet för obligationen.

**Emission av konvertibel** Under februari 2026 ställde Clar ut en konvertibel till ett värde om 100 MSEK, som del i finansieringen av förvärvet av Lendo Group.

**Emission av aktier och val av styrelse** I samband med stängningen av förvärvet av Lendo Group emitterades nya aktier till ett värde om 475,8 MSEK, en säljarrevers upptogs om 150 MNOK (143 MSEK vid upptagandets växelkurs). Clar valde även vid extra bolagsstämma den 25 februari in en ny styrelse i Clar.

**Förvärv av OJO7** I januari förvärvade Clar OJO7 LLC med systerbolag – en marknadsplats för finansiella tjänster i Mexiko – vilket stärker bolagets närvaro i regionen.



**Förvärv av NFP** I mars förvärvade Clar en ägarandel om 9,9% av aktiekapitalet i Nordiska Financial Partner Norway AS (NFP). Köpeskillingen erlades genom kvittningsemission om Clarakiter till värde av 352 MSEK. NFP är ett norskt kreditinstitut med tillstånd från Finanstilsynet, och förvärvet utgör ett led i att säkerställa licensprocessen för Lendo AB.

Clar innehar därutöver en köpeoption avseende resterande andelar i NFP, vilken kan utnyttjas vid ett eller flera tillfällen fram till den 1 januari 2029. Lösenpriset är kopplat till NFPs marknadsvärde vid tidpunkten för utnyttjandet, i syfte att säkerställa att det totala anskaffningsvärdet för NFPs aktier återspeglar marknadsvärdet. Lösenpriset uppgår till 1 SEK, med eventuell justering för Clars marknadsvärde vid tidpunkten för utnyttjandet. Utvärdering avseende hur detta förvärv ska redovisas sker under 2026.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att överkursfonden, balanserat resultat och årets resultat balanseras i ny räkning. Förslaget kommer att läggas fram på årsstämman den 26 juni 2026.

<b>Fritt eget kapital i moderbolaget, KSEK</b>	<b>31 dec 2025</b>	<b>31 dec 2024</b>
Överkursfond	717 105	555 407,5
Balanserat resultat	-187 927	-84 369,7
Årets resultat	-109 001	-103 557,6
Summa	420 176	367 480,2



# Rapport över totalresultat, koncernen

Belopp i KSEK	Not	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning, inkl. övriga rörelseintäkter	4	-0,0	0,0
Nettoförändring verkligt värde portföljbolag		-687 359,8	-19 191,7
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>-687 359,8</b>	<b>-19 191,7</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Personalkostnader	6, 7	-1 362,9	-2 085,8
Övriga externa kostnader	9, 10	-11 040,5	-1 003,8
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-12 403,4</b>	<b>-3 089,7</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-699 763,2</b>	<b>-22 281,3</b>
<b>FINANSIELLA POSTER</b>			
Ränteintäkter och liknande poster	11	3 176,0	5 183,8
Räntekostnader och liknande poster	12	-3 428,6	-
Valutaförluster		-817,1	-
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-1 069,7</b>	<b>5 183,8</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-700 832,9</b>	<b>-17 097,6</b>
Årets skatt	13	-	-
<b>Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>-700 832,9</b>	<b>-17 097,6</b>
Övrigt totalresultat - omräkningsdifferenser		-	-
<b>Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>-700 832,9</b>	<b>-17 097,6</b>



# Rapport över finansiell ställning, koncernen

Belopp i KSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024 (omräknad)
<b>TILLGÅNGAR</b>	14		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	16		
Immateriella anläggningstillgångar		344 874,3	-
Goodwill		716 797,0	-
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>1 061 671,3</b>	-
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Leasingavtal, nyttjanderätt	17	478,3	-
Inventarier, verktyg och installationer	18	580,6	-
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 058,9</b>	-
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar till verkligt värde	19	-	1 552 008,2
Aktier och andelar i intressebolag	19	0,0	-
Aktier och andelar i övriga bolag	19	52 693,6	-
Fordringar hos portföljbolag		-	61 365,0
Uppskjuten skattefordran	23	9 921,1	-
Övriga långfristiga fordringar		2 689,3	-
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>65 304,0</b>	<b>1 613 373,2</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 128 034,3</b>	<b>1 613 373,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	20	30 470,1	-
Övriga kortfristiga fordringar	21	2 731,3	9,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	648,3	-
Likvida medel		460 373,2	28 219,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>494 222,9</b>	<b>28 228,9</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 622 257,2</b>	<b>1 641 602,2</b>



# Rapport över finansiell ställning, koncernen – forts.

Belopp i KSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024 (omräknad)
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	14		
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		734,5	671,4
Övrigt tillskjutet kapital		717 104,7	555 408,8
Annat eget kapital inkl. årets resultat		315 282,3	1 018 516,0
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>1 033 121,6</b>	<b>1 574 596,2</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		3 997,5	-
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 037 119,1</b>	<b>1 574 596,2</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar		6 572,9	2 636,0
Uppskjuten skatt	23	67 657,3	-
Långfristiga räntebärande skulder	24	457 368,0	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>531 598,3</b>	<b>2 636,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		30 819,5	478,1
Övriga kortfristiga skulder	25	8 435,0	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	14 285,4	63 891,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>53 539,9</b>	<b>64 369,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 622 257,2</b>	<b>1 641 602,2</b>



# Kassaflödesanalys, koncernen

Belopp i KSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-699 763,2	-22 281,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	687 359,8	19 201,8
Erhållen ränta		2 357,7	1 427,5
Erlagd ränta		-3 428,6	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-13 474,3</b>	<b>-1 652,0</b>
<i>Förändringar av rörelsekapital</i>			
Minskning (+)/ökning (-) av rörelsefordringar		-54,2	3,0
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		-62 394,6	65 112,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-75 923,1</b>	<b>63 463,3</b>
Investeringsverksamheten			
Investeringar andelar portföljbolag	19	-113 563,5	-152 921,0
Ökning (-)/minskning (+) fordringar portföljbolag		4 448,1	-6 289,6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-109 115,5</b>	<b>-159 210,7</b>
Finansieringsverksamheten			
Nyemissioner		163 120,0	120 087,0
Emissionskostnader		-1 360,9	-
Upptagna lån		449 695,6	-
Amortering av lån		-2 419,4	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>609 035,3</b>	<b>120 087,0</b>
Nettokassaflöde från förvärvade bolag		8 156,9	-
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>432 153,6</b>	<b>24 339,6</b>
Likvida medel vid årets ingång		28 219,7	3 880,0
Likvida medel vid årets utgång		460 373,2	28 219,7



# Förändring av eget kapital, koncern

Belopp i KSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget	Summa	Utan	Summa
				kapital inkl. årets resultat		bestämm- ande inflytande	
<b>Eget kapital per 1 januari 2024</b>		<b>624,2</b>	<b>435 369,0</b>	<b>1 197 599,1</b>	<b>1 633 592,4</b>	-	<b>1 633 592,4</b>
Rättelse av fel *				-161 985,5	-161 985,5		-161 985,5
<b>Eget kapital per 1 januari 2024 efter rättelse</b>		<b>624,2</b>	<b>435 369,0</b>	<b>1 035 613,6</b>	<b>1 471 606,8</b>	-	<b>1 471 606,8</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat				-17 097,6	-17 097,6		-17 097,6
Årets övriga totalresultat							-
<b>Summa totalresultat</b>		-	-	<b>-17 097,6</b>	<b>-17 097,6</b>	-	<b>-17 097,6</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Emissioner		47,2	117 039,7		117 086,9		117 086,9
Emissionskostnader							-
Pågående Nyemission dec 2024		1,3	2 998,8		3 000,0		3 000,0
Teckningsoptioner till anställda							-
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>48,5</b>	<b>120 038,5</b>	-	<b>120 087,0</b>	-	<b>120 087,0</b>
<b>Eget kapital per 31 december 2024</b>		<b>672,7</b>	<b>555 407,5</b>	<b>1 018 516,0</b>	<b>1 574 596,2</b>	-	<b>1 574 596,2</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat				-700 832,9	-700 832,9		-700 832,9
Årets övriga totalresultat						3 997,5	3 997,5
<b>Summa totalresultat</b>		-	-	<b>-700 832,9</b>	<b>-700 832,9</b>	<b>3 997,5</b>	<b>-696 835,5</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Emissioner		61,8	143 193,1		143 255,0		143 255,0
Emissionskostnader			-1 360,9		-1 360,9		-1 360,9
Pågående Nyemission dec 2025			19 865,0		19 865,0		19 865,0
Reglering av skuld genom överlåtelse av aktier				-2 400,8	-2 400,8		-2 400,8
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>61,8</b>	<b>161 697,2</b>	<b>-2 400,8</b>	<b>159 358,3</b>	-	<b>159 358,3</b>
<b>Eget kapital per 31 december 2025</b>		<b>734,5</b>	<b>717 104,7</b>	<b>315 282,3</b>	<b>1 033 121,6</b>	<b>3 997,5</b>	<b>1 037 119,1</b>

\* Se Not 1 för mer information.



# Resultaträkning, moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning, inkl. övriga rörelseintäkter	4	-0,0	0,0
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>-0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Personalkostnader	6, 7	-1 362,9	-2 085,8
Övriga externa kostnader	9, 10	-1 679,4	-1 003,8
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-3 042,3</b>	<b>-3 089,7</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 042,3</b>	<b>-3 089,7</b>
<b>FINANSIELLA POSTER</b>			
Ränteintäkter och liknande poster	11	3 176,0	5 183,8
Räntekostnader och liknande poster	12	-3 428,6	-
Valutakursdifferenser		-817,1	-
Resultat från andelar i koncernföretag		-104 889,4	-105 651,7
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-105 959,2</b>	<b>-100 467,9</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-109 001,4</b>	<b>-103 557,6</b>
Årets skatt	13	-	-
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-109 001,4</b>	<b>-103 557,6</b>



# Balansräkning, moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>TILLGÅNGAR</b>	15		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer		0,0	0,0
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i portföljbolag	19	-	345 564,8
Aktier och andelar i dotterbolag	19	349 918,2	-
Aktier och andelar i intressebolag	19	0,0	-
Aktier och andelar i övriga bolag	19	4 320,7	-
Lånefordringar hos dotterbolag	27	55 218,1	61 365,0
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>409 457,0</b>	<b>406 929,8</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>409 457,0</b>	<b>406 929,8</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Övriga fordringar	21	63,5	9,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	11 060,0	-
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>11 123,5</b>	<b>9,3</b>
Likvida medel		452 216,3	28 219,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>463 339,8</b>	<b>28 228,9</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>872 796,8</b>	<b>435 158,8</b>



# Balansräkning, moderbolaget – forts.

Belopp i KSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024 (omräknad)
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	15		
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		734,5	671,4
Reservfond		-	-
Ej registrerat aktiekapital		-	1,3
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>734,5</b>	<b>672,7</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		697 239,7	555 407,5
Inbetalad emissionslikvid, ej registrerad		19 865,0	-
Balanserad vinst eller förlust		-187 927,3	-84 369,7
Årets resultat		-109 001,4	-103 557,6
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>420 176,0</b>	<b>367 480,2</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Andra avsättningar		827,0	2 636,0
Långfristiga räntebärande skulder	24	447 276,2	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>448 103,2</b>	<b>2 636,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 065,6	478,1
Övriga kortfristiga skulder	25	4,1	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	1 713,5	63 891,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 783,2</b>	<b>64 369,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>872 796,8</b>	<b>435 158,8</b>



# Kassaflödesanalys, moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-3 042,3	-3 089,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	-	10,1
Erhållen ränta		2 357,7	1 427,5
Erlagd ränta		-3 428,6	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-4 113,2</b>	<b>-1 652,0</b>
<i>Förändringar av rörelsekapital</i>			
Minskning (+)/ökning (-) av rörelsefordringar		-11 114,2	3,0
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		-62 394,6	65 112,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-77 622,0</b>	<b>63 463,3</b>
Investeringsverksamheten			
Investeringar andelar portföljbolag	19	-113 563,5	-152 921,0
Ökning (-)/minskning (+) fordringar portföljbolag		6 146,9	-6 289,6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-107 416,6</b>	<b>-159 210,7</b>
Finansieringsverksamheten			
Nyemissioner		163 120,0	120 087,0
Emissionskostnader		-1 360,9	-
Upptagna lån		449 695,6	-
Amortering av lån		-2 419,4	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>609 035,3</b>	<b>120 087,0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>423 996,7</b>	<b>24 339,6</b>
Likvida medel vid årets ingång		28 219,7	3 880,0
Likvida medel vid årets utgång		452 216,3	28 219,7



# Förändring av eget kapital, moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	Ej registrerat			Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
		Aktiekapital	aktiekapital	Överkursfond			
<b>Eget kapital per 1 januari 2024</b>		<b>619,2</b>	<b>5,0</b>	<b>435 369,0</b>	<b>833 031,4</b>	<b>364 567,7</b>	<b>1 633 592,4</b>
Byte av redovisningsprincip	15				-1 281 968,9		-1 281 968,9
<b>Eget kapital per 1 januari 2024</b>		<b>619,2</b>	<b>5,0</b>	<b>435 369,0</b>	<b>-448 937,4</b>	<b>364 567,7</b>	<b>351 623,5</b>
Disposition fg årsresultat enl beslut årsstämma					364 567,7	-364 567,7	-
<b>Totalresultat</b>							-
Årets resultat						-103 557,6	-103 557,6
Årets övriga totalresultat							-
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>364 567,7</b>	<b>-468 125,3</b>	<b>-103 557,6</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							-
Emissioner		52,2	-3,7	120 038,5			120 087,0
Emissionskostnader							-
Pågående Nyemission dec 2024							-
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>52,2</b>	<b>-3,7</b>	<b>120 038,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>120 087,0</b>
<b>Eget kapital per 31 december 2024</b>		<b>671,4</b>	<b>1,3</b>	<b>555 407,5</b>	<b>-84 369,7</b>	<b>-103 557,6</b>	<b>368 152,9</b>
Disposition fg årsresultat enl beslut årsstämma					-103 557,6	103 557,6	-
<b>Totalresultat</b>							-
Årets resultat						-109 001,4	-109 001,4
Årets övriga totalresultat							-
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-103 557,6</b>	<b>-5 443,9</b>	<b>-109 001,4</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							-
Emissioner		63,1	-1,3	143 193,1			143 255,0
Emissionskostnader				-1 360,9			-1 360,9
Pågående Nyemission dec 2025				19 865,0			19 865,0
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>63,1</b>	<b>-1,3</b>	<b>161 697,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>161 759,0</b>
<b>Eget kapital per 31 december 2025</b>		<b>734,5</b>	<b>-</b>	<b>717 104,7</b>	<b>-187 927,3</b>	<b>-109 001,4</b>	<b>420 910,5</b>



# Noter

## Not 1 Allmän information, redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmän information

Clar Global AB (publ), org nr 559106-4547, är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Vasagatan 10, 111 20 Stockholm, webbadress är [www.clar.co](http://www.clar.co).

Styrelsen har godkänt denna årsredovisning för moderbolaget och koncernen för offentliggörande den 28 maj 2026 och den kommer att föreläggas årsstämman den 26 juni 2026.

### Koncernens redovisningsprinciper

Väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Financial Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Koncernredovisningen baseras på fortlevnadsprincipen. Koncernens funktionella valuta är svenska kronor (SEK) och alla belopp är i KSEK om inte annat anges.

### Nya redovisningsprinciper 2025

Clars styrelse bedömde den 31 december 2025 att koncernen inte längre uppfyller kraven för investmentföretag enligt IFRS 10 Koncernredovisning, vilket var tidigare bedömning, se Not 3.

Effekten av att bolaget inte längre klassificeras som investmentbolag är att dotterbolagen i Rapport över finansiell ställning den 31 december 2025 konsolideras, IFRS 3 Rörelseförvärv tillämpas på innehaven. Jämförelsetal är inte omräknade utan innehav i investeringsverksamheten redovisas i Rapport över finansiell ställning den 31 december 2024 till verkligt värde i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. Då övergången till nya redovisningsprinciper skedde den 31 december 2025 är Rapport över totalresultat och Kassaflödesanalyser för samtliga perioder enligt tidigare redovisningsprinciper, d v s dotterbolagen är inte konsoliderade och innehaven i portföljbolag redovisas till verkligt värde via resultatet rubricerat som Förändring verkligt värde portföljbolag.

### Rättelse av fel ingående 2024

Under 2025 identifierades ett fel hänförligt till tidigare räkenskapsår. Felet är hänförligt till internomsättning i underliggande värderingsmodell för verkligt värde av innehav. Felet har rättats retroaktivt i enlighet med IAS 8 punkt 42. Eftersom felet är hänförligt till perioder tidigare än 2024 har justeringen påverkat det ingående egna kapitalet 1 januari 2024 med -162 MSEK. Jämförelsetalen i balansräkningen har räknats om i motsvarande mån. Rättelsen påverkar varken periodens eller föregående periods resultat.

### Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standarder för första gången obligatoriska för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2025. Ingen av dessa har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Nya standarder och tolkningar som ännu ej tillämpats av koncernen

Nya eller ändrade IFRS-standarder gällande från 2026 eller senare har inte tillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements (tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare) kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, och införa nya krav som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara genomgripande, särskilt de



som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått. Ledningen utvärderar för närvarande konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen.

### **Uppskattningar, antaganden och bedömningar**

Vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs ett antal bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningarna. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet, andra faktorer och förväntningar på framtida händelser. De områden som innehåller väsentlig grad av uppskattningar, antaganden och bedömningar beskrivs i Not 3.

### **Segmentrapportering**

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den nivå till vilket styrelsen fasställer budget och utvärderar koncernens prestation på. Med bakgrund av nya redovisningsprinciper (se ovan samt Not 3) gör Clar för närvarande en översyn av segmentrapporteringen.

Mot bakgrund av ovanstående bedömer koncernen att verksamheten utgör ett enda rörelsesegment.

### **Koncernredovisning**

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Clar Group AB AB (publ) och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag).

Dotterbolag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernen bytte redovisningsprinciper den 31 december 2025 och samtliga aktier och andelar i dotterbolag ses som förvärvade per den tidpunkten, se Not 14.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna mellanhavanden har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Då övergången till nya redovisningsprinciper skedde den 31 december 2025 är Rapport över totalresultat och Kassaflödesanalys för samtliga perioder enligt tidigare redovisningsprinciper, d v s dotterbolagen är inte konsoliderade och innehaven i portföljbolag redovisas till verkligt värde via resultatet rubricerat som Förändring verkligt värde portföljbolag.

### **Rörelseförvärv**

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av egetkapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen, tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning och eventuell tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, d v s förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill avser det belopp varmed överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, och verkliga värdet på förvärvstidpunkten på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, (om rörelseförvärvet genomförts i steg) överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Clars styrelse bedömde per den 31 december 2025 att koncernen inte längre uppfyller kraven för investmentföretag enligt IFRS 10 Koncernredovisning, vilket var tidigare bedömning. Effekten av att bolaget inte längre klassificeras som investmentbolag är att dotterbolagen i Rapport över finansiell ställning per den 31 december 2025 konsolideras, IFRS 3 Rörelseförvärv tillämpas på innehaven. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen ses därmed som förvärvade per den 31 december 2025. Tillgångarna är fördelade värden med bas i den värdering till verkligt värde som gjordes omedelbart före bytet av redovisningsprincip. Förvärvsanalyserna är preliminära och kan komma att justeras vad gäller klassificeringar.



## Innehav i intresseföretag och joint ventures

Ett intresseföretag är ett företag över vilket koncernen utövar ett betydande inflytande, genom möjligheten att delta i de beslut som rör verksamhetens ekonomiska och operationella strategier. Detta förhållande råder normalt i de fall moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar 20–50 procent av rösterna.

En joint venture är ett samarbetsarrangemang genom vilket de parter som har gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten har rätt till nettotillgångarna i verksamheten.

Intresseföretagen och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagens eller joint ventures vinst eller förlust, efter skatt, efter förvärvstidpunkten. Intresseföretags/joint ventures redovisning justeras så att de överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

För innehav under 20% i bolag redovisas detta som Aktier och andelar i övriga bolag.

Koncernen bytte redovisningsprinciper den 31 december 2025 och samtliga aktier och andelar i intressebolag och joint ventures ses som förvärvade per den tidpunkten, se Not 14.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Då övergången till nya redovisningsprinciper skedde den 31 december 2025 är Kassaflödesanalyser för samtliga perioder enligt tidigare redovisningsprinciper, d v s dotterbolagen är inte konsoliderade.

## Intäkter

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Intäkter (Tillämpligt t o m den 31 december 2025)

Det är endast moderbolagets intäkter som redovisas i koncernens intäkter fram t o m den 31 december 2025. Moderbolagets intäkter består huvudsakligen av ränteintäkter från dotterbolag.

## Ersättningar till anställda – pensioner

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Koncernen har inga pensionsplaner som ska redovisas som förmånsbestämda pensionsplaner. Det är endast moderbolagets ersättningar till anställda som redovisas i koncernens personalkostnader fram t o m den 31 december 2025.

### Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas, vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

## Ersättningar till anställda – aktiebaserad ersättning

Ersättning till anställda i form av aktiebaserad ersättning finns inom koncernen via befintliga ersättningsprogram i dotterbolag. Det finns både program klassificeras i enlighet med IFRS2 som eget-kapitalinstrumentreglerat program och kontantreglerat program. Vid varje bokslutstillfälle värderas instrumentens verkliga värde, varefter kostnader för det kontantreglerade programmet redovisas i sin helhet över löptiden medan det kontantreglerade programmet endast tar hänsyn till de sociala kostnaderna. För vidare information se Not 8.

Utöver detta är styrelsen bemyndigad att vederlagsfritt att emittera teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogram.



### *Inkomstskatt*

Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som ska betalas eller erhållas under det aktuella inkomståret. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmodellen på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras värde i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats på bokslutsdagen och som förväntas gälla när den uppskjutna skatten regleras. Uppskjuten skattefordran på skattemässiga underskott redovisas inte i balansräkningen.

Det är endast moderbolagets inkomstskatt som redovisas i koncernens skatt fram t o m den 31 december 2025. Se Not 13 Inkomstskatt.

### **Immateriella och materiella anläggningstillgångar**

För beskrivning av redovisade anskaffningsvärden avseende immateriella och materiella tillgångar se Not 3.

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

#### *Immateriella anläggningstillgångar*

- Kundrelationer 7 år
- Teknologi/Plattform 7 år

Varumärke och Goodwill bedöms ha obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Dessa tillgångar prövas istället årligen för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36.

#### *Inventarier, verktyg och installationer*

- Övriga inventarier, verktyg och installationer 3-7 år

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

### **Nyttjanderättstillgångar och leasingsskuld**

Nyttjanderättstillgångar ingår i materiella anläggningstillgångar i balansräkningen och avser hyresavtal för lokaler som redovisas som tillgång och leasingsskuld i enlighet med IFRS 16 Leasing. Nyttjanderättstillgångar redovisas för leasingavtal där bolaget är leasetagare om avtalet inte är ett korttidsavtal eller där den underliggande tillgången är av lågt värde. Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingsskulden och därefter till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Leasingsskulder värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Vid diskonteringen används en marginell låneränta som bedöms rimlig för upptagande av ett lån för förvärv av motsvarande tillgång om inte avtalets implicita ränta enkelt kan fastställas.

### **Finansiella instrument**

Koncernens finansiella instrument utgörs av långfristiga och kortfristiga räntebärande fordringar, likvida medel, låneskulder och leverantörsskulder. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part i ett avtalsförhållande. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen, då rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet löpt ut och koncernen har överfört alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen, då förpliktelsen i avtalet fullgjorts.

Investeringar i finansiella skuldinstrument klassificeras i kategorier baserat på affärsmodellen för förvaltningen av och de avtalsenliga egenskaperna hos de finansiella tillgångarna. Om den finansiella tillgången innehas för att inkassera avtalsenliga kassaflöden ska den värderas till upplupet anskaffningsvärde. Om den därutöver även ska säljas, ska den värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Om den finansiella tillgången inte kategoriseras som någon av dessa, ska den värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder klassificeras till



upplupet anskaffningsvärde med undantag av vissa typer av skulder som exempelvis derivat. Se Not 27 Värdering finansiella poster.

### **Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde**

I denna kategori återfinns långfristiga och kortfristiga räntebärande fordringar, kundfordringar samt likvida medel. Långfristiga räntebärande fordringar och övriga kortfristiga räntebärande fordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Likvida medel redovisas till nominellt belopp och bedöms ha låg kreditrisk varför någon nedskrivningsmodell ej tillämpas på dessa.

#### *Nedskrivningar*

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde respektive verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

#### *Kundfordringar och avtalstillgångar (Tillämplig efter den 31 december 2025)*

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

Kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar redovisas som kreditförluster – netto inom rörelseresultatet. Återvinningar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

#### *Övriga skuldinstrument*

Alla investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde respektive verkligt värde via övrigt totalresultat anses ha låg kreditrisk och den redovisade kreditförlustreserven är därför begränsad till 12 månaders förväntade förluster. Ledningen anser att "låg kreditrisk" för noterade obligationer är att åtminstone ett större ratinginstitut givit graderingen "investment grade". Övriga investeringar anses ha "låg kreditrisk" när de har låg sannolikhet för fallissemang och emittenten har stor förmåga att klara sina kortfristiga kontraktuella betalningsåtaganden.

Likvida medel är även inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS 9, den nedskrivning som skulle komma i fråga har dock bedömts vara oväsentlig.

### **Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Finansiella skulder utgörs av leverantörsskulder och låneskulder.

Leverantörsskulder avser skulder för varor och tjänster som levererats till koncernen innan utgången av räkenskapsåret som är obetalda. Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om koncernen vid slutet av rapportperioden inte har en rättighet att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Kovenanter som koncernen måste uppfylla, vid eller före rapportperiodens slut, beaktas när skulder med kovenanter ska klassificeras som kort- eller långfristiga. Kovenanter som koncernen är skyldig att uppfylla efter rapportperiodens utgång påverkar inte klassificeringen på balansdagen.

### **Upplysning om verkligt värde**

För de finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde anses det verkliga värdet motsvara det redovisade värdet.



## Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Det är endast moderbolagets ränteintäkter som redovisas i koncernens ränteintäkter fram till den 31 december 2025.

## Räntekostnader

Räntekostnader redovisas i resultatet i den period de uppkommer. Det är endast moderbolagets räntekostnader som redovisas i koncernens räntekostnader fram till den 31 december 2025.

## Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar. Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

## Aktiekapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas i eget kapital som ett avdrag efter emissionslikviden.

## Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR2. RFR 2 innebär att moderbolagets årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden, så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Per den 31 december 2025 bytte moderbolaget likt koncernen princip för redovisning av investeringar, se avsnitt Nya redovisningsprinciper 2025 för koncernen samt Not 15.. Fram till den 31 december 2025 redovisade moderbolaget investeringar till verkligt värde via resultatet. Per den 31 december 2025 redovisas investeringar till anskaffningsvärden, investeringarna ses som förvärvad per 31 december 2025.

Det finns inga tillkännagivna ändringar i RFR 2 som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2026 och senare.

De huvudsakliga skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

### *Uppställningsformer*

Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställning för eget kapital.

### *Dotterbolag*

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde, med justering för eventuella nedskrivningar av värde, i moderbolagets finansiella rapporter. Förvävsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag.

### *Intressebolag och Övriga bolag*

Andelar i intressebolag och övriga bolag redovisas på samma sätt till anskaffningsvärde, med justering för eventuella nedskrivningar av värde, i moderbolagets finansiella rapporter. Förvävsrelaterade kostnader som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet.



### *Operationella hyresavtal*

Moderbolaget har bara korttidsavtal avseende operationella hyresavtal. Om moderbolaget framöver går över till ett längre hyresavtal kommer undantaget i RFR 2 tillämpas.

## **Not 2 Finansiell riskhantering**

### **Finansiell riskhantering**

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i räntenivåer, likviditets- och kreditrisker. Hanteringen av koncernens finansiella risker utförs, på uppdrag av styrelsen, av VD och CFO, vars uppgift är att identifiera och i största möjliga utsträckning minimera dessa riskers resultatpåverkan. All finansiell risk ska rapporteras och analyseras av företagsledningen och rapporteras till styrelsen. Detta ska ske enligt bolagets gällande rutiner, vilka verkar för att begränsa bolagets finansiella risker.

### **Likviditets- och finansieringsrisk**

Med likviditetsrisk avses risken att Clar eller Clars dotterbolag får problem med att fullfölja sina betalningsskyldigheter till följd av bristande likviditet. För att säkerställa god betalningsberedskap görs likviditetsprognoser som uppdateras periodiskt. Den likvida situationen bedöms löpande av styrelsen och koncernledningen.

Styrelsens bedömning är att Clar agerar utifrån god affärsordning och säkerställer att tillräcklig likviditet erhålls för att säkerställa fortsatt drift.

### **Kapitalrisk**

Clar Group är beroende av extern finansiering för att genomföra transaktioner, framtida förvärv och den löpande verksamheten. Finansiering är inte säkerställd och kan bli otillgänglig eller erbjudas på ogynnsamma villkor. Oförmåga att säkra eller refinansiera skuld kan begränsa investeringar och operativ flexibilitet samt påverka resultat och finansiell ställning negativt.

### *Beroende av dotterbolag*

Koncernens tillgång till likvida medel från dotterbolag kan begränsas av lokala regler, skatt, valutakontroller eller lånevillkor. Begränsningar i kapitalöverföringar kan minska finansiell flexibilitet och påverka likviditet och skuldförmåga.

### **Ränterisk**

Planerad obligationsutgivning med rörlig ränta innebär exponering mot stigande marknadsräntor och eventuell försämrad kreditvärdighet, vilket kan öka finansieringskostnader och påverka skuldbetalningsförmågan. Högre räntor kan även minska efterfrågan på lån och därmed intäkter.

### **Valutarisk**

Verksamhet i flera länder medför exponering mot valutafluktuationer, vilket kan påverka intäkter, kostnader och balansposter vid omräkning till SEK. Säkring kan vara begränsad eller kostsam. För 2026 anses denna risk icke-väsentlig då dotterbolagen har verksamhet i egna länder. Risken är främst hänförlig till omräkning vid konsolidering.

### **Kreditrisk**

Kreditrisk förknippas främst med sannolikheten för finansiell förlust som beror på motparterers oförmåga att uppfylla de avtalsmässiga förpliktelserna förknippade med finansiella transaktioner eller instrument. De finansiella motparternas risk värderas och övervakas med målet att minska motpartsrisken.

### **Marknadsrisk**

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Enligt IFRS indelas marknadsrisker i tre slag: valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. Den marknadsrisk som främst kan komma att påverka bolaget är ränterisk. Bolagets målsättning är att identifiera, hantera och minimera marknadsriskerna. Detta görs av VD och CFO enligt nedan.

Koncernen är exponerad mot ränterisk genom obligationslånet, vilket löper med rörlig ränta om STIBOR plus en fast marginal. Ränteläget följs löpande och beaktas vid finansiella beslut. Koncernen verkar i flera valutor och valutaexponering uppstår främst vid omräkning av utländska dotterbolags resultat och ställning till SEK. Valutarisken



hanteras genom naturlig hedging då intäkter och kostnader generellt inom koncernen i huvudsak uppstår i samma valuta.

### Not 3 Bedömningar, uppskattningar och antaganden

Vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs ett antal bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningarna. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Gjorda uppskattningar, antaganden och bedömningar beskrivs närmare nedan.

#### Nya redovisningsprinciper 2025

Clars styrelse bedömde den 31 december 2025 att koncernen inte längre uppfyller kraven för investmentföretag enligt IFRS 10 Koncernredovisning, vilket var tidigare bedömning, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Efter förvärvet av Lendo-gruppen genomförde styrelsen en utvärdering om inriktningsförändring, från fokus på värdeutveckling till fokus på kassaflödesgenerering. Mot denna bakgrund konstaterades att förutsättningarna för att redovisa bolaget som investmentbolag inte längre var uppfyllda. Styrelsen gjorde även bedömningen att ett strategiskt skifte var rimligt med hänsyn till den nya verksamhetens karaktär och inriktning. Därmed ändrades redovisningsprincip per den 31 december 2025 i syfte att återspegla bolagets förändrade karaktär i dess finansiella ställning samt att framöver för 2026 redovisa koncernens resultat konsoliderat.

#### Tillgångar värderade till verkligt värde vid byte till nya redovisningsprinciper

I samband med övergång till nya redovisningsprinciper har de väsentliga tillgångar värderats till verkligt värde per den 31 december 2025 enligt nedan principer. I efterkommande bokslut kommer endast nedskrivningsprövning att göras avseende nedan tillgångar.

#### Värdering immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar utgörs av varumärken, kundrelationer och teknologi/plattform, utöver goodwill. I samband med förvärv av bolagets innehav per den 31 december 2025 har förvärvsanalyser upprättats i enlighet med IFRS 3 (se Not 14). Varumärken värderas med relief-from-royalty-metoden (RfR), kundrelationer med excess earnings-metoden (MEEM) och teknologi/plattform med en kostnadsbaserad metod. Samtliga immateriella tillgångar har värderats till verkligt värde per förvärvstidpunkten.

#### Värdering avsättningar

Avsättningarna avser framför allt uppskjutna skatteskulder hänförliga till de upptagna immateriella tillgångarna i förvärvanalyserna per 31 december 2025 och värderas därmed genom skattesats. Avsättningarna innehåller även avsättningar för skatt och sociala avgifter i Brasilien enligt lokal praxis.

### Not 4 Intäkter från avtal med kunder och övriga intäkter

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Verksamheten redovisade fram till den 31 december 2025 enligt reglerna för investmentföretag, vilket innebär att dotterföretag inte konsoliderats i Rapport över totalresultatet. Detta innebär att i redovisad nettoomsättning ingår endast omsättningen i moderbolaget.

#### Segmentredovisning

Då verksamheten redovisade enligt reglerna för investmentföretag fram till den 31 december 2025 och dotterföretagen därmed inte är konsoliderade i Rapport över totalresultatet, bedöms segmentredovisning inte tillföra ytterligare upplysningar avseende Rapport över totalresultatet.

#### Anläggningstillgångar



Koncernen har sitt säte i Sverige och koncernens anläggningstillgångar är fördelade enligt nedan tabell.

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Brasilien	143 277,9	0,0	0,0	0,0
Spanien	140 965,6	0,0	0,0	0,0
Portugal	586,7	0,0	0,0	0,0
Estland	398 710,6	0,0	0,0	0,0
Frankrike	8 378,3	0,0	0,0	0,0
Polen	370 811,1	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>1 062 730,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Not 5 Personal (medelantal)

	2025		
	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget, Sverige		1,2	1,2
<b>Totalt koncernen</b>		<b>1,2</b>	<b>1,2</b>
	2024		
	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget, Sverige		2,2	2,2
<b>Totalt koncernen</b>		<b>2,2</b>	<b>2,2</b>

Antal anställda ovan är uttryckt som medelantal heltidsanställda i moderbolaget Clar Global AB. VD ingår inte i antal för 2025 då ersättningen utbetalades som arvode via dotterbolag.

Styrelsen utgörs vid utgången av året av 5 (6) ordinarie ledamöter samt 1 (0) suppleant, fördelningen är 4 (4) män och 2 (2) kvinnor. Företagsledningen utgörs vid utgången av året av 2 (3) män.

Koncernen har vid årets slut ett åttiotal anställda.

## Not 6 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Belopp i KSEK	2025		2024	
	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner och ersättningar - moderbolaget	-911,4		-1 463,8	
<b>Totalt koncernen</b>	<b>-911,4</b>		<b>-1 463,8</b>	
Sociala kostnader - moderbolaget	-293,6		-459,9	
Pensionskostnader - moderbolaget	-25,0		-58,0	
<b>Totalt koncernen</b>	<b>-318,5</b>		<b>-518,0</b>	

## Not 7 Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till styrelseledamöter Arvoden och andra ersättningar till styrelseledamöter beslutas av årsstämman. På årsstämman 2025 fastställdes att styrelsearvode ska uppgå till 20KSEK (20) till vardera styrelseledamöter som i övrigt inte är sysselsatta inom bolaget. Styrelseledamöterna har inte rätt till några förmåner efter att deras uppdrag som styrelseledamöter har upphört.



## Not 8 Optionsprogram

### Optionsprogram som förfallit under 2025:

Årsstämman 2022 beslutade att införa ett teckningsoptionsprogram genom utgivande av 123 teckningsoptioner av serie 2022/2025 till marknadspris. Efter aktiesplit 1:113 under 2023 fanns 13 899 teckningsoptioner utgivna. Teckningsoptionerna förföll 30 oktober 2025 och berättigade teckning till aktiepris 124 SEK, värderad genom Black-Scholes värderingsmodell vid tilldelningsdatum.

Ingen teckning skedde avseende ovanstående optionsprogram.

### Optionsprogram vid utgången av 2025 genom förvärvade bolag:

Givet att lösenpriserna för nedan optioner är oväsentliga i förhållande till dess underliggande värden är optionerna djupt in-the-money, varför övriga värderingsparametrar såsom antagen volatilitet och riskfri ränta har en marginell påverkan på det beräknade förmånsvärdet. Någon känslighetsanalys avseende dessa parametrar bedöms därmed inte vara nödvändig.

### Optionsprogram Fiizy

Under 2024 beslutade Fiizy om emission av 66 400 teckningsoptioner inom program i serie 2024/2027. Per den 31 december 2025 hade 14 818 optioner intjänats, varav 14 758 inom det aktuella programmet och 60 inom ett tidigare program från 2022.

Optionerna regleras genom eget kapitalinstrument och värdet fastställdes vid tidpunkten för avtalets ingående. I samband med förvärvet ingicks ett avtal som ger Clar rätt att, vid utnyttjande, byta aktier i Fiizy mot aktier i Clar, varigenom lokal utspädning kan motverkas.

Optionerna har värderats till marknadsvärde om 35 EUR per option, motsvarande ett totalt optionsvärde om 519 KEUR (5 611 KSEK per växelkurs den 31 december 2025). Bolaget belastas endast av sociala kostnader om 1 763 KSEK hänförliga till programmet.

Estimerad utspädning vid reglering, beräknat på full intjänning samt antal utestående antal aktier i Clar per 31 mars 2026 är 0,2%.

### Optionsprogram Prestalo Online S.L.

Under 2023 beslutade Prestalo om ett optionsprogram i serie 2023/2026 för syntetiska aktier. Per den 31 december hade alla 10 926,5 optioner intjänats.

Optionerna regleras genom eget kapitalinstrument och värdet fastställdes vid tidpunkten för avtalets ingående. I samband med förvärvet ingicks ett avtal som ger Clar rätt att, vid utnyttjande, reglera programmet genom utbyte mot 148 982 aktier i Clar.

I dagsläget är varje option värderad till 927 SEK, motsvarande ett totalt värde om 10 131 KSEK. Bolaget belastas endast av sociala kostnader om 3 182 KSEK hänförliga till programmet.

Estimerad utspädning vid reglering baserat på antal utestående antal aktier i bolaget per 31 mars 2026 är 0,4%.

### Optionsprogram Finanzero Brasil Servicos Online LTDA

Under 2025 beslutade Finanzero om emission av 5 358 teckningsoptioner för syntetiska aktier inom ett optionsprogram som förfaller 90 dagar efter Finanzero når positivt rörelseresultat. Vid årets utgång var 3 174 intjänade till ett värde om totalt 1 931 KSEK. Programmet är kontantreglerat och skulden om 1 931 KSEK och sociala avgifter hänförliga till ett värde om 607 KSEK är redovisade.



## Not 9 Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Maskiner och inventarier	0,0	10,1	0,0	10,1
Nyttjanderättstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>10,1</b>	<b>0,0</b>	<b>10,1</b>

## Not 10 Ersättning till revisorer

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Pwc</b>				
Revisionsuppdrag	432,9	281,3	432,9	281,0
Revisionstjänster utöver revisionsuppdrag	102,5	102,9	102,5	104,0
Rådgivningstjänster	1000,0	0,0	1000,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>1535,4</b>	<b>384,1</b>	<b>1535,4</b>	<b>385,0</b>

Ovan redovisas arvoden och ersättningar till revisorer som kostnadsförts under året. Ersättning för konsultationer redovisas i de fall samma revisionsbyrå innehar revisionsuppdraget i det enskilda bolaget. Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med revisionstjänster utöver revisionsuppdrag avses granskning av förvaltning eller ekonomisk information som ska utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal som inte innefattas av revisionsuppdraget och som ska utmytna i en rapport, ett intyg eller någon annan handling som är avsedd även för andra än uppdragsgivaren.

## Not 11 Ränteintäkter och liknande poster

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter från portföljbolag	2 074,5	1 343,7	2 074,5	1 343,7
Övriga ränteintäkter och liknande poster	283,2	83,8	283,2	83,8
Orealiserade värdeförändringar skulder	818,3	3 756,2	818,3	3 756,2
<b>Summa</b>	<b>3 176,0</b>	<b>5 183,8</b>	<b>3 176,0</b>	<b>5 183,8</b>

## Not 12 Räntekostnader och liknande poster

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader på långfristiga skulder	-3 428,4	0,0	-3 428,4	0,0
Övriga räntekostnader och liknande poster	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>-3 428,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-3 428,4</b>	<b>0,0</b>

## Not 13 Inkomstskatt

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skattekostnad för året	0,0	0,0	0,0	0,0
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Uppskjuten skatt avseende skattemässiga underskott	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Redovisad skatt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>



## Avstämning mellan redovisad skatt och skatt baserad på gällande skattesats

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Resultat före skatt	-700 832,9	-17 097,6	-109 001,4	-103 557,6
Skatt enligt skattesats 20,6% (20,6%)	144 371,6	3 522,1	22 454,3	21 332,9
Ej skattepliktig verkligt värdeförändring	-141 596,1	-3 953,5	-21 607,2	-21 764,2
Ej skattepliktig omvärdering skulder	245,8	773,8	245,8	773,8
Ej skattepliktig utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostnader som ska dras av men inte ingår i det redovisade resultatet	0,0	0,0	0,0	0,0
Kvittning räntenetton koncernföretag	0,0	0,0	0,0	0,0
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skatt redovisas	-3 021,3	-342,4	-1 092,9	-342,4
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Den gällande skattesatsen i moderbolaget och koncernen är 20,6% (20,6%).

## Not 14 Förvärvade tillgångar och skulder den 31 december 2025

Clars styrelse har per den 31 december 2025 bedömt att koncernen inte längre uppfyller kraven för investmentföretag enligt IFRS 10 Koncernredovisning, vilket var tidigare bedömning. Effekten av att bolaget inte längre klassificeras som investmentbolag är att dotterbolagen i Rapport över finansiell ställning per den 31 december 2025 konsolideras, IFRS 3 Rörelseförvärv tillämpas på innehaven. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen ses därmed som förvärvade per den 31 december 2025, vilket åskådliggörs nedan. Tillgångarna är fördelade värden med bas i den värdering som gjordes omedelbart före bytet av redovisningsprincip. De värderingar som har utförts är förenade med väsentliga bedömningar och uppskattningar, vilka framgår av Not 3 och Not 19.



Belopp i KSEK	Redovisning tidigare principer (klassificering investmentbolag)	Förvärvade tillgångar och skulder	Elimineringar	Redovisning nya principer (dotterbolag konsoliderade)
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar		1 061 671,3		1 061 671,3
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>1 061 671,3</b>		<b>1 061 671,3</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
Leasingavtal, nyttjanderätt				
Inventarier, verktyg och installationer		1 058,9		1 058,9
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 058,9</b>		<b>1 058,9</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Aktier och andelar till verkligt värde	975 785,9		-975 785,9	-
Aktier och andelar i övriga bolag		52 693,6		52 693,6
Långfristiga fordringar		12 610,4		12 610,4
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>975 785,9</b>	<b>65 304,0</b>	<b>-975 785,9</b>	<b>65 304,0</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>975 785,9</b>	<b>1 128 034,3</b>	<b>-975 785,9</b>	<b>1 128 034,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kundfordringar		30 470,1		30 470,1
Fordringar hos portföljbolag	56 917,0		-56 917,0	
Övriga kortfristiga fordringar	63,5	2 667,8		2 731,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		648,3		648,3
Likvida medel	452 216,3	8 156,9		460 373,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>509 196,8</b>	<b>41 943,1</b>	<b>-56 917,0</b>	<b>494 222,9</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 484 982,7</b>	<b>1 169 977,4</b>	<b>-1 032 702,9</b>	<b>1 622 257,2</b>



Belopp i KSEK	Redovisning tidigare principer (klassificering investmentbolag)	Förvärvade tillgångar och skulder	Elimineringar	Redovisning nya principer (dotterbolag konsoliderade)
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital	1 033 121,6	975 785,9	-975 785,9	1 033 121,6
Innehav utan bestämmande inflytande		3 997,5		3 997,5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 033 121,6</b>	<b>979 783,4</b>	<b>-975 785,9</b>	<b>1 037 119,1</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Avsättningar		74 230,2		74 230,2
Skulder till portföljbolag	448 103,2	9 264,8		457 368,0
Långfristiga räntebärande skulder				
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>448 103,2</b>	<b>83 495,1</b>	<b>-</b>	<b>531 598,3</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder		-45,2		-45,2
Leverantörsskulder	2 065,6	28 753,9		30 819,5
Kortfristiga skulder portföljbolag		56 917,0	-56 917,0	-
Övriga kortfristiga skulder	43,2	8 437,0		8 480,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 649,2	12 636,2		14 285,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 757,9</b>	<b>106 698,9</b>	<b>-56 917,0</b>	<b>53 539,9</b>
Skulder som innehas för försäljning	-	-		-
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 484 982,7</b>	<b>1 169 977,4</b>	<b>-1 032 702,9</b>	<b>1 622 257,2</b>

## Not 15 Byte av redovisningsprincip

Vid byte av redovisningsprincip omklassificeras per den 31 december 2025 Aktier och andelar i portföljbolag till Aktier och andelar i dotterbolag, intressebolag och övriga bolag i moderbolagets räkenskaper. Tidigare genomförda uppskrivningar reverseras och ingående värde utgörs av anskaffningsvärde justerat för eventuella nedskrivningar. Effekterna på moderbolagets finansiella ställning åskådliggörs nedan.



Balansräkningar per 31 december 2023,  
Moderbolaget

Belopp i KSEK	Redovisning tidigare principer	Reverserade uppskrivningar	Redovisning nya principer
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	10,1		
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>10,1</b>		
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i portföljbolag	1 584 020,5	-1 281 968,9	302 051,6
Aktier och andelar i dotterbolag	-		-
Aktier och andelar i intressebolag	-		-
Aktier och andelar i övriga bolag	-		-
Långfristiga fordringar	-		-
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 584 020,5</b>	<b>-1 281 968,9</b>	<b>302 051,6</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 584 030,7</b>	<b>-1 281 968,9</b>	<b>302 051,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos portföljbolag	55 075,4		55 075,4
Fordringar hos dotterbolag	-		-
Övriga fordringar	12,3		12,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-		-
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>55 087,7</b>		<b>55 087,7</b>
Likvida medel	3 880,0		3 880,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>58 967,7</b>		<b>58 967,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 642 998,4</b>	<b>-1 281 968,9</b>	<b>361 029,5</b>

Belopp i KSEK	Redovisning tidigare principer	Reverserade uppskrivningar	Redovisning nya principer
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Bundet eget kapital	624,2		624,2
Fritt eget kapital	1 632 968,1	-1 281 968,9	350 999,2
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 633 592,4</b>	<b>-1 281 968,9</b>	<b>351 623,5</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Andra avsättningar	6 392,2		6 392,2
Skulder till portföljbolag	-		-
Skulder till dotterbolag	-		-
Långfristiga räntebärande skulder	-		-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>6 392,2</b>		<b>6 392,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	-		-
Leverantörsskulder	519,2		519,2
Kortfristiga skulder portföljbolag	-		-
Övriga kortfristiga skulder	67,3		67,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 427,2		2 427,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 013,8</b>		<b>3 013,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 642 998,4</b>	<b>-1 281 968,9</b>	<b>361 029,5</b>



## Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Teknologi/plattform	92 760,9	0,0	0,0	0,0
Varumärken	168 968,9	0,0	0,0	0,0
Kundrelationer	83 144,5	0,0	0,0	0,0
Goodwill	716 797,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>1 061 671,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

  

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	0,0	0,0	0,0	0,0
Byte redovisningsprincip - Årets investeringar	1 061 671,3	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 061 671,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 061 671,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Samtliga immateriella tillgångar härrör från förvärvsanalyser genomförda den 31 december 2025 i samband med byte av redovisningsprincip, varvid varken nedskrivningsprövning eller avskrivning genomförts under året. Se Not 14.

## Not 17 Leasingavtal nyttjanderätt

Belopp i KSEK	Koncernen	
	31 dec 2025	31 dec 2024
Nyttjanderättstillgångar - Kontor	478,3	0,0
<b>Summa</b>	<b>478,3</b>	<b>0,0</b>

  

Belopp i KSEK	Koncernen	
	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	0,0	0,0
Byte redovisningsprincip - Årets investeringar	478,3	0,0
Årets avyttring/utrangering	0,0	0,0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>478,3</b>	<b>0,0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	0,0	0,0
Årets avskrivningar	0,0	0,0
Årets avyttring/utrangering	0,0	0,0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>478,3</b>	<b>0,0</b>



	Koncernen	
	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>Koncernens leasingsskulder, belopp i KSEK</b>		
Ingående balans	0,0	0,0
Byte redovisningsprincip - Tillkomande lån	478,3	0,0
Amortering	0,0	0,0
<b>Utgående balans</b>	<b>478,3</b>	<b>0,0</b>
<i>Varav långfristig leasingsskuld</i>	<i>247,6</i>	<i>0,0</i>
<i>Varav kortfristig leasingsskuld</i>	<i>230,7</i>	<i>0,0</i>

## Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Övriga inventarier, verktyg och installationer	580,6	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>580,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden		-		-
Årets investeringar	-	-	-	-
Byte redovisningsprincip - Årets investeringar	580,6	-	-	-
Årets utranteringar	-	-	-	-
Byte av redovisningsprincip - avkonsolidering	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>580,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar		-		-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Årets utranteringar	-	-	-	-
Byte av redovisningsprincip - avkonsolidering	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>580,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 19 Aktier och andelar

Verksamheten tillämpade redovisning som investmentföretag fram till den 31 december 2025, då byte av redovisningsprincip genomfördes, se Not 1 Redovisningsprinciper. Fram till byte av redovisningsprincip värderades samtliga innehav av aktier och andelar till verkligt värde via resultaträkningen i koncernen. För moderbolaget värderades samtliga innehav av aktier och andelar till anskaffningsvärde med hänsyn tagen till eventuella nedskrivningar. Bolag med ett ägarandel understigande 20% benämns som övriga bolag.



Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>Ingående bokfört värde</b>	<b>1 552 008,2</b>	<b>1 422 035,0</b>	<b>345 564,8</b>	<b>302 051,6</b>
Årets investeringar	79 929,9	149 164,8	79 929,9	149 164,8
Årets försäljningar	-2 426,0	-	-2 426,0	-
Omallokering till fordran/skuld	-	-	-	-
Kapitaltillskott	33 633,7	-	33 633,7	-
Uttag koncernbidrag	-	-	-	-
Värdering till verkligt värde	-687 359,8	-19 191,7	-104 889,4	-
Nedskrivning/Återläggning värde	-	-	-	-105 651,7
Byte redovisningsprincip - Konsolidering dotterbolag	-923 092,3	-	-	-
Byte redovisningsprincip - Aktier och andelar i dotterbolag	-	-	-349 918,2	-
Byte redovisningsprincip - Aktier och andelar i intressebolag	-	-	-	-
Byte redovisningsprincip - Aktier och andelar i övriga bolag	-52 693,6	-	-4 320,7	-
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>-</b>	<b>1 552 008,2</b>	<b>-</b>	<b>345 564,8</b>

### Årets investeringar

Under 2025 utökade Clar sitt ägande i Finanzero Brazil AB från 26% till 75%, majoriteten genom kvittningsemission, till total köpeskilling om 79,9 MSEK. Vidare gjorde Clar kapitaltillskott till Prestalo Online SL till totalt belopp om 33,6 MSEK. Årets investeringar utgör, tillsammans med Kapitaltillskott, Investeringar andelar portföljbolag i kassaflödesanalysen.

Vid byte av redovisningsprincip ses samtliga aktier och andelar i bolag som förvärvade per den tidpunkten.

Aktier och andelar i dotterbolag Belopp i KSEK	Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>Ingående bokfört värde</b>	-	-
Byte redovisningsprincip - Årets investeringar	349 918,2	-
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>349 918,2</b>	<b>-</b>

Aktier och andelar i intressebolag Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>Ingående bokfört värde</b>	-	-	-	-
Byte redovisningsprincip - Årets investeringar	-	-	0,0	-
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>

Aktier och andelar i övriga bolag Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>Ingående bokfört värde</b>	-	-	-	-
Byte redovisningsprincip - Årets investeringar	52 693,6	-	4 320,7	-
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>52 693,6</b>	<b>-</b>	<b>4 320,7</b>	<b>-</b>



**Specifikation av innehav i portföljbolag,  
före byte av redovisningsprincip**

**31 dec 2025**

Företag	Ägarandel, %	Registreringsland	Huvudsakligt verksamhetsland	Organisation
				s-nummer
Akredo SP. Z O.O.	100% (100%)	Polen	Polen	146228589
Comparamais LDA	100% (100%)	Portugal	Portugal	514864001
Creditu SAS	100% (100%)	Frankrike	Frankrike	851716258
Fiizy OÜ	100% (100%)	Estland	Spanien, Mexiko, Polen	12694462
Finanzero Brazil AB	75% (26%)	Sverige	Brasilien	559031-5106
Finteca Tech S.L.	100% (100%)	Spanien	Spanien	B67055715
Lendela PTE. LTD.	14% (14%)	Singapore	Singapore, Hong Kong	201801220D
Prestalo Online S.L.	100% (100%)	Spanien	Spanien	B67285288
Tasleefa Partners AB	40% (40%)	Sverige	Bahrain	559255-7820
Clar Nordic AB	100% (n/a)	Sverige	Sverige	559548-5607

**Aktier och andelar värderade till verkligt värde,  
före byte av redovisningsprincip**

**Koncernen**

**31 dec 2025**

Företag	Marknadsvärde, MSEK	Värderingsmodell	Sammanvägd multipel* (Rabatt/Premium)**	Icke observerbar indata	Känslighet för input (+/- öndring av indata)***
Akredo SP. Z O.O.	330,8	Marknadsmultiplar från jämförbara bolag	6(-54%)	Intäktsmultipel Rabatt/premium	57,6/-57,6 38,6/-38,6
Creditu SAS	7,4	Marknadsmultiplar från jämförbara bolag	6(0%)	Intäktsmultipel Rabatt/premium	1,2/-1,2 0,4/-0,4
Fiizy OÜ	363,2	Marknadsmultiplar från jämförbara bolag	6(-20%)	Intäktsmultipel Rabatt/premium	61,4/-61,4 23,5/-23,5
Finanzero Brazil AB	102,7	Marknadsmultiplar från jämförbara bolag	6(50%)	Intäktsmultipel Rabatt/premium	18,4/-18,4 3,8/-3,8
Finteca Tech S.L.	11,1	Marknadsmultiplar från jämförbara bolag	5(0%)	Intäktsmultipel Rabatt/premium	3,4/-3,4 0,9/-0,9
Lendela PTE. LTD.	52,7	Marknadsmultiplar från jämförbara bolag	6(0%)	Intäktsmultipel Rabatt/premium	2,4/-2,4 8,0/-8,0
Prestalo Online S.L.	107,8	Marknadsmultiplar från jämförbara bolag	6(0%)	Intäktsmultipel Rabatt/premium	19,6/-19,6 6,0/-6,0
Tasleefa Partners AB	0,0	n/a	n/a	n/a	n/a
Clar Nordic AB	0,0	Substansvärdemetoden	n/a	n/a	n/a
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>975,8</b>				



**Aktier och andelar värderade till verkligt värde,  
före byte av redovisningsprincip**

**Moderbolaget**  
**31 dec 2025**

Företag, säte, huvudsakligt verksamhetsland, organisationsnummer	Värderings- modell			Känslighet	
				Icke observerbar indata	för input (+/- ändring av indata)***
Akredo SP. Z O.O.	66,5	Anskaffningsvärde	n/a	n/a	n/a
Creditu SAS	0,3	Anskaffningsvärde	n/a	n/a	n/a
Fiizy OÜ	61,4	Anskaffningsvärde	n/a	n/a	n/a
Finanzero Brazil AB	102,7	Marknadsmultiplar från jämförbara bolag	6(50%)	Intäktsmultipl	18,4/-18,4
				Rabatt/premium	3,8/-3,8
Finteca Tech S.L.	11,1	Marknadsmultiplar från jämförbara bolag	5(0%)	Intäktsmultipl	3,4/-3,4
				Rabatt/premium	0,9/-0,9
Lendela PTE. LTD.	4,3	Anskaffningsvärde	n/a	n/a	n/a
Prestalo Online S.L.	107,8	Marknadsmultiplar från jämförbara bolag	6(0%)	Intäktsmultipl	19,6/-19,6
				Rabatt/premium	6,0/-6,0
Tasleefa Partners AB	0,0	n/a	n/a	n/a	n/a
Clar Nordic AB	0,0	Substansvärdemetoden	n/a	n/a	n/a
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>354,2</b>				

\*) Bolagen har värderats med hjälp av en modell som bygger på en sammanvägd multipl härledd från jämförbara bolag. Multiplarna i tabellen är avrundade till närmaste heltal.

\*\*) Rabatt/premium applicerad på sammanvägd multipl till närmaste tiotal

\*\*\*) Intäktsmultipl ändring i absolut värde +/- 1, Rabatt/premium ändring i absolut värde +/- 5%, Intäktsprognos ändring +/- 5%

Aktier och andelar i dotterbolag	Moderbolaget			
	31 dec 2025		31 dec 2024	
	Kapital-/ röst- andel, %	Redovisat värde, MSEK	Kapital- /röst- andel, %	Redovisat värde, MSEK
<b>Företag, säte, organisationsnummer</b>				
Akredo SP. Z O.O.	100/100	66,5	100/100	66,5
Creditu SAS	100/100	0,3	100/100	0,3
Fiizy OÜ	100/100	61,4	100/100	61,4
Finanzero Brazil AB	75/75	102,7	26/26	89,2
Finteca Tech S.L.	100/100	11,1	100/100	20,3
Prestalo Online S.L.	100/100	107,8	100/100	101,1
Clar Nordic AB	100/100	0,025	n/a	n/a
<b>Utgående bokfört värde</b>		<b>349,9</b>		<b>341,2</b>

Aktier och andelar i intressebolag	Moderbolaget			
	31 dec 2025		31 dec 2024	
	Kapital-/ röst- andel, %	Redovisat värde, MSEK	Kapital- /röst- andel, %	Redovisat värde, MSEK
<b>Företag, säte, organisationsnummer</b>				
Tasleefa Partners AB	40/40	0,0	40/40	0,0
<b>Utgående bokfört värde</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>



Aktier och andelar i övriga bolag	Moderbolaget			
	31 dec 2025		31 dec 2024	
	Kapital-/ röst- andel, %	Redovisat värde, MSEK	Kapital- /röst- andel, %	Redovisat värde, MSEK
Företag, säte, organisationsnummer				
Lendela PTE. LTD.	13,9/13,9	4,3	13,9/13,9	4,3
<b>Utgående bokfört värde</b>		<b>4,3</b>		<b>4,3</b>

## Not 20 Kundfordringar

Kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>Belopp i KSEK</b>				
Kundfordringar, brutto	31 344,3	-	-	-
Avsättning för förväntade kreditförluster	-875,0	-	-	-
<b>Kundfordringar, netto efter avsättning för osäkra fordringar</b>	<b>30 469,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Åldersfördelningsanalys för kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>Belopp i KSEK</b>				
Ej förfallna	15 646,8	-	-	-
Förfallna <30 dagar	8 338,4	-	-	-
Förfallna 30-60 dagar	131,6	-	-	-
Förfallna 60-90 dagar	460,2	-	-	-
Förfallna >90 dagar	5 892,3	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>30 469,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Koncernen bedömer förväntade kreditförluster på kundfordringar individuellt, baserat på känd information om respektive kunds betalningsförmåga och historiska betalningsbeteende. Någon kollektiv beräkning via provisionsmatris tillämpas inte då kundstocken är begränsad och väl känd.

Reserveringen för kreditförluster framgår av tabellen ovan. De förväntade kreditförlusterna bedöms vara låga i förhållande till utestående förfallna kundfordringar, vilket återspeglar koncernens goda erfarenhet av kundernas betalningsbeteende. Bedömningen är att förfallna fordringar kommer att regleras och någon väsentlig reservering har därför inte ansetts erforderlig.

## Not 21 Övriga kortfristiga fordringar

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Skattefordringar	1 312,6	1,9	40,4	1,9
Övriga fordringar	1 418,7	7,4	23,1	7,4
<b>Summa</b>	<b>2 731,3</b>	<b>9,3</b>	<b>63,5</b>	<b>9,3</b>



## Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Upplupna intäkter	119,6	-	-	-
Förutbetalda förvärvskostnader	-	-	11 060,0	-
Övrigt	528,7	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>648,3</b>	<b>-</b>	<b>11 060,0</b>	<b>-</b>

## Not 23 Uppskjuten skatt

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Uppskjuten skattefordran				
Underskottsavdrag	9 921,1	-	-	-
Temporära skillnader	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>9 921,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Uppskjuten skatteskuld				
Temporära skillnader anläggningstillgångar	67 657,3	-	-	-
Övriga temporära skillnader	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>67 657,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Den uppskjutna skatteskulden är främst hänförlig till övervärden identifierade vid förvärvsanalyser, vilka ger upphov till temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på förvärvade tillgångar.

## Not 24 Räntebärande skulder

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>				
Leasingskulder	478,3	0,0	0,0	0,0
Obligationslån	433 384,7	0,0	433 384,7	0,0
Konvertibellån	6 525,1	0,0	0,0	0,0
Övriga lån	16 979,9	0,0	13 891,5	0,0
<b>Summa</b>	<b>457 368,0</b>	<b>0,0</b>	<b>447 276,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>				
Banklån	0,0	0,0	0,0	0,0
Leasingskulder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga lån	0,0	0,0	0,0	0,0
Anstånd skatt	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa</b>	<b>457 368,0</b>	<b>0,0</b>	<b>447 276,2</b>	<b>0,0</b>

### Kovenanter - Obligationslån

Obligationslånet (ISIN SE0026875742) uppgår till ett nominellt belopp om 450 MSEK och förfaller den 11 december 2027. Räntan är rörlig och uppgår till STIBOR 3 månader med ett påslag om 4,75 procentenheter, med kvartalsvisa ränteutbetalningar. Lånet är förenat med ett incurrence test som ska vara uppfyllt vid upptagande av ytterligare skuld samt testas kvartalsvis från och med det första kvartalet 2026. Testet är uppfyllt om följande två villkor samtidigt är



uppfylla: Nettoskuldkvoten (Net Leverage Ratio) understiger 3,50 gånger, samt att räntetäckningsgraden (Interest Coverage Ratio) överstiger 3,00 gånger. Med nettoskuldkvot avses förhållandet mellan räntebärande nettoskuld (Net Interest Bearing Debt) och EBITDA. Med räntetäckningsgrad avses förhållandet mellan EBITDA och nettofinanskostnader (Net Finance Charges).

Obligationslånet är säkerställt genom pantsättning av aktierna i Lendo TopCo AS, Lendo AB, Lendo AS och MyBanker A/S från och med första kvartalet 2026.

	Koncernen	
	31 dec 2025	31 dec 2024
Genomsnittlig ränta	6,75%	0
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	0,08	0
Andel lån med fast ränta	0%	0

	Förändring STIBOR 3M				
	5,75%	6,25%	6,75%	7,25%	7,75%
Genomsnittlig ränta	5,75%	6,25%	6,75%	7,25%	7,75%
Effekt förändring räntekostnader, KSEK	370,56	185,28	-	-185,28	-370,56

## Not 25 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Skatt	898,4	12,5	21,4	12,5
Övriga kortfristiga skulder	7 536,6	-12,5	-17,3	-12,5
<b>Summa</b>	<b>8 435,0</b>	<b>0,0</b>	<b>4,1</b>	<b>0,0</b>

## Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Upplupna personalkostnader	8 463,7	19,9	28,3	19,9
Upplupna räntekostnader	3 199,2	0,0	1 660,0	0,0
Upplupna transaktionskostnader	0,0	61 447,8	0,0	61 447,8
Förutbetalda intäkter	105,5	2 424,1	25,2	2 424,1
Övriga upplupna kostnader	2 516,9	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>14 285,4</b>	<b>63 891,8</b>	<b>1 713,5</b>	<b>63 891,8</b>

## Not 27 Värdering finansiella poster

Då koncernen bytte redovisningsprinciper per den 31 december 2025, se Not 1 Redovisningsprinciper, ses samtliga finansiella tillgångar och skulder i dotterbolagen som förvärvade per den 31 december 2025 och till verkligt värde. Per den 31 december 2024 stämmer därmed verkligt värde överens med upplupet anskaffningsvärde. Koncernen respektive moderbolaget har nedan finansiella tillgångar och skulder:



<b>Koncernen, 31 december 2025</b>	<b>Värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Värderade till verkligt värde</b>	<b>Totalt redovisat värde</b>
<b>Finansiella fordringar</b>			
Aktier och andelar i övriga		52 693,6	52 693,6
Långfristiga fordringar hos portföljbolag	56 917,0		56 917,0
Övriga långfristiga fordringar	12 610,4		12 610,4
Övriga kortfristiga fordringar	3 379,6		3 379,6
Kundfordringar	30 470,1		30 470,1
Likvida medel	460 373,2		460 373,2
<b>Summa</b>	<b>563 750,3</b>	<b>52 693,6</b>	<b>616 444,0</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	448 187,6		448 187,6
Kortfristiga räntebärande skulder	10 070,2		10 070,2
Leverantörsskulder	30 819,5		30 819,5
Övriga kortfristiga skulder	8 480,2		26 366,2
<b>Summa</b>	<b>497 557,4</b>		<b>515 443,5</b>
<b>Koncernen, 31 december 2024</b>			
	<b>Värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Värderade till verkligt värde</b>	<b>Totalt redovisat värde</b>
<b>Finansiella fordringar</b>			
Aktier och andelar i övriga		1 552 008,2	1 552 008,2
Långfristiga fordringar hos portföljbolag	61 365,0		61 365,0
Kortfristiga fordringar hos portföljbolag			
Övriga kortfristiga fordringar	9,3		9,3
Likvida medel	28 219,7		28 219,7
<b>Summa</b>	<b>89 594,0</b>	<b>1 552 008,2</b>	<b>1 641 602,2</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder			
Leverantörsskulder	478,1		478,1
Övriga kortfristiga skulder	0,0		0,0
<b>Summa</b>	<b>478,1</b>		<b>478,1</b>



<b>Moderbolaget, 31 december 2025</b>	<b>Värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Värderade till verkligt värde</b>	<b>Totalt redovisat värde</b>
<b>Finansiella fordringar</b>			
Aktier och andelar i dotterbolag	349 918,2		349 918,2
Aktier och andelar i övriga	4 320,7		4 320,7
Långfristiga fordringar hos portföljbolag	55 218,1		55 218,1
Kortfristiga fordringar hos portföljbolag			
Övriga kortfristiga fordringar	63,5		63,5
Likvida medel	452 216,3		452 216,3
<b>Summa</b>	<b>861 736,8</b>		<b>861 736,8</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	447 276,2		447 276,2
Kortfristiga räntebärande skulder			
Leverantörsskulder	2 065,6		2 065,6
Övriga kortfristiga skulder	4,1		4,1
<b>Summa</b>	<b>449 345,9</b>		<b>449 345,9</b>
<b>Moderbolaget, 31 december 2024</b>			
	<b>Värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Värderade till verkligt värde</b>	<b>Totalt redovisat värde</b>
<b>Finansiella fordringar</b>			
Aktier och andelar i portföljbolag	345 564,8		345 564,8
Lånefordringar hos portföljbolag	61 365,0		61 365,0
Kortfristiga fordringar hos portföljbolag			
Övriga kortfristiga fordringar	9,3		9,3
Likvida medel	28 219,7		28 219,7
<b>Summa</b>	<b>435 158,8</b>		<b>435 158,8</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder			
Leverantörsskulder	478,1		478,1
Övriga kortfristiga skulder	0,0		0,0
<b>Summa</b>	<b>478,1</b>		<b>478,1</b>



## Not 28 Löptidsanalys finansiella skulder, odiskonterade kassaflöden inklusive ränta

<b>Koncernen, 31 december 2025</b>		<b>Förfall 2027-</b>	
<b>Belopp i KSEK</b>	<b>Redovisat belopp</b>	<b>Förfall 2026</b>	<b>2028</b>
Långfristigt obligationslån	433 384,7	30 325,5	480 325,5
Skulder avseende leasing	478,3	227,7	250,6
Övriga lån	24 394,7	9 744,5	14 650,2
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>458 257,8</b>	<b>40 297,7</b>	<b>495 226,4</b>
Leverantörsskulder	30 819,5	30 819,5	
Övriga kortfristiga skulder	7 581,8	7 581,8	
<b>Summa icke räntebärande finansiella skulder</b>	<b>38 401,3</b>	<b>38 401,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>496 659,1</b>	<b>78 699,0</b>	<b>495 226,4</b>

<b>Koncernen, 31 december 2024</b>		<b>Förfall 2026-</b>	
<b>Belopp i KSEK</b>	<b>Redovisat belopp SEK</b>	<b>Förfall 2025</b>	<b>2027</b>
Långfristigt obligationslån			
Övriga lån	2 636,0	1 809,0	827,0
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>2 636,0</b>	<b>1 809,0</b>	<b>827,0</b>
Leverantörsskulder	478,1	478,1	
Övriga kortfristiga skulder	61 447,8	61 447,8	
<b>Summa icke räntebärande finansiella skulder</b>	<b>61 925,9</b>	<b>61 925,9</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>64 561,9</b>	<b>63 735,0</b>	<b>827,0</b>

<b>Moderbolaget, 31 december 2025</b>		<b>Förfall 2027-</b>	
<b>Belopp i KSEK</b>	<b>Redovisat belopp</b>	<b>Förfall 2026</b>	<b>2028</b>
Långfristigt obligationslån	433 384,7	30 325,5	480 325,5
Övriga lån	12 580,6	5 806,5	6 774,2
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>445 965,3</b>	<b>36 132,0</b>	<b>487 099,7</b>
Leverantörsskulder	2 065,6	2 065,6	
Övriga skulder	2 137,8	1 263,9	874,0
<b>Summa icke räntebärande finansiella skulder</b>	<b>4 203,5</b>	<b>3 329,5</b>	<b>874,0</b>
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>450 168,8</b>	<b>39 461,5</b>	<b>487 973,6</b>



Moderbolaget, 31 december 2024			Förfall 2026-
Belopp i KSEK	Nominellt belopp SEK	Förfall 2025	2027
Långfristigt obligationslån			
Övriga lån	2 636,0	1 809,0	827,0
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>2 636,0</b>	<b>1 809,0</b>	<b>827,0</b>
Leverantörsskulder	478,1	478,1	
Övriga kortfristiga skulder	61 447,8	61 447,8	
<b>Summa icke räntebärande finansiella skulder</b>	<b>61 925,9</b>	<b>61 925,9</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>64 561,9</b>	<b>63 735,0</b>	<b>827,0</b>

## Not 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Eventalförpliktelser	22 015,0	42 500,0	22 015,0	42 500,0

Clar kvittade i samband med 2023 års kvittningsemission en skuld hänförlig till tilläggsköpeskilling Akredo (Loando), mot aktier i Clar. Vid tilldelningsdatum gällde det 594 091 aktier som var värderade till KSEK 54 599.

Säljarna har per utgång 2025 (2024) en kvarvarande option att sälja tillbaka 326 750 (594 090) aktier till ett värde om MEUR 2.0 (3.7). Optionen kan kallas på inom 8 månader från den 30e april 2026, varefter transaktionen ska genomföras inom 3 månader. Vid 2025-12-31 är denna eventalförpliktelse värderad till KSEK 22 015 (42 500) enligt rådande växelkurs.

## Not 30 Väsentligt förvärv efter rapportperioden

Den 10 mars 2026 stängde Clar förvärvet av Lendo Group. De finansiella effekterna av denna transaktion har inte redovisats per den 31 december 2025. Rörelseresultatet samt tillgångar och skulder tillhörande den förvärvade gruppen konsolideras från och med 1 mars 2026.

### Sammanfattning av erlagd köpeskilling

Belopp i KSEK	
<b>Köpeskilling</b>	
Likvida medel	939 576,2
Reverslån	146 394,0
<b>Summa erlagd köpeskilling</b>	<b>1 085 970,2</b>

Redovisade belopp (preliminära verkliga värden) på identifierbara tillgångar och övertagna skulder i Lendo Group per förvärvsdatumet:



## Belopp i KSEK

Likvida medel	175 143,7
Materiella anläggningstillgångar	1 092,8
Immateriella anläggningstillgångar	461 190,3
Kundfordringar	81 156,6
Övriga kortfristiga fordringar	40 673,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	108 638,4
Uppskjuten skattefordran	72 285,6
Övriga kortfristiga fordringar	18 921,4
Avsättningar	-5 278,4
Uppskjuten skatteskuld	-78 750,5
Övriga långfristiga skulder	-131,0
Leverantörsskulder	-26 757,9
Övriga kortfristiga skulder	-50 809,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-83 160,4
<b>Summa identifierbara tillgångar</b>	<b>714 214,0</b>
Goodwill	371 756,2
<b>Summa</b>	<b>1 085 970,2</b>

Den goodwill som uppstår genom förvärvet hänförs till Lendo Groups starka ställning och lönsamhet på marknaden och de synergieffekter som förväntas genom sammanslagningen av koncernens och Lendo Group. Den goodwill som uppstår förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

### Förvävsrelaterade kostnader

Förvävsrelaterade kostnader kommer ingå i koncernens resultaträkning för räkenskapsåret 2026. I moderbolaget kommer motsvarande kostnader tillföras förvärvskostnaden.

## Not 31 Transaktioner med närstående

Följande transaktioner har skett med närstående:

### Försäljning och köp av tjänster:

Part	Relation	2025	
		Transaktion	Belopp (MSEK)
Zentro Global Consulting AB	Ägare och styrelseordförande	Konsulttjänster	1,0
Zentro Global Consulting AB	Ägare och styrelseordförande	Förvärv av aktier	46,5
Zentro Global Consulting AB	Ägare och styrelseordförande	Förvärv av konvertibler	1,8
Zentropy AB	Ägare och styrelseledamot	Konsulttjänster	0,5
<b>Summa</b>			<b>49,9</b>

Part	Relation	2024	
		Transaktion	Belopp (MSEK)
Zentro Global Consulting AB	Ägare och styrelseordförande	Förvärv av aktier	26,3
<b>Summa</b>			<b>26,3</b>

### Utestående mellanhavanden avseende försäljning och köp av tjänster:

Följande mellanhavanden avseende transaktioner med närstående är per balansdagen utestående



Part	2025		
	Relation	Transaktion	Belopp (MSEK)
Zentro Global Consulting AB	Ägare och styrelseordförande	Leverantörsskulder	1,4
Zentropy AB	Ägare och styrelseledamot	Leverantörsskulder	0,6
<b>Summa</b>			<b>2,0</b>

Part	2024		
	Relation	Transaktion	Belopp (MSEK)
Zentro Global Consulting AB	Ägare och styrelseordförande	Leverantörsskulder	0,4
Zentropy AB	Ägare och styrelseledamot	Leverantörsskulder	0,1
<b>Summa</b>			<b>0,5</b>

#### Villkor:

Transaktioner avseende förvärv av aktier och konvertibler har skett på samma villkor som till andra ägare av motsvarande instrument. Konsultarvoden är marknadsmässiga.

### Not 32 Poster som inte ingår i kassaflödet

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förändring verkligt värde aktier och andelar	687 359,8	19 201,8	0,0	0,0
Avskrivningar	0,0	0,0	0,0	10,1
<b>Summa</b>	<b>687 359,8</b>	<b>19 201,8</b>	<b>0,0</b>	<b>10,1</b>

### Not 33 Händelser efter balansdagen

**Förvärv av Lendo Group** Clar förvärvade Lendo Group 2025 och aktierna tillträdde under 2026. Skandinaviens ledande marknadsplats för finansiella tjänster med varumärkena Lendo, Mybanker och Compricer i Sverige, Norge och Danmark. Förvärvet stärker Clars geografiska närvaro, skala och produktutveckling. Finansieringen skedde delvis via en nyemission under 2025. Se Not 30 för mer information.

**Obligationsemission** I december 2025 emitterade Clar en obligation som noterades på Nasdaq First North Bond Market i februari 2026, vilket breddar finansieringsprofilen och innebär ökade krav på transparens och strukturerad rapportering. Aktierna i Lendo Groups bolag, exklusive Compricer AB, är ställda som säkerhet för obligationen.

**Emission av konvertibel** Under februari 2026 ställde Clar ut en konvertibel till ett värde om 100 MSEK, som del i finansieringen av förvärvet av Lendo Group.

**Emission av aktier och val av styrelse** I samband med stängningen av förvärvet av Lendo Group emitterades nya aktier till ett värde om 475,8 MSEK, en säljarrevers upptogs om 150 MNOK (143 MSEK vid upptagandets växelkurs). Clar valde även vid extra bolagsstämma den 25 februari in en ny styrelse i Clar.

**Förvärv av OJO7** I januari förvärvade Clar OJO7 LLC med systerbolag – en marknadsplats för finansiella tjänster i Mexiko – vilket stärker bolagets närvaro i regionen.

**Förvärv av NFP** I mars förvärvade Clar en ägarandel om 9,9% av aktiekapitalet i Nordiska Financial Partner Norway AS (NFP). Köpeskillingen erlades genom kvittningsemission om Clarakiter till värde av 352 MSEK. NFP är ett norskt kreditinstitut med tillstånd från Finansstilsynet, och förvärvet utgör ett led i att säkerställa licensprocessen för Lendo AB.

Clar innehar därutöver en köpeoption avseende resterande andelar i NFP, vilken kan utnyttjas vid ett eller flera tillfällen fram till den 1 januari 2029. Lösenpriset är kopplat till NFPs marknadsvärde vid tidpunkten för utnyttjandet, i syfte att säkerställa att det totala anskaffningsvärdet för NFPs aktier återspeglar marknadsvärdet



## Årsredovisning undertecknande

Rapporterna över totalresultatet och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman för fastställande den 26 juni 2026. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen beslutades 2026-05-28

Stockholm den 28 maj 2026

.....  
Maria Källson, Ordförande

.....  
Stefan Dahl, Ledamot

.....  
Mikael Gellbäck, Ledamot

.....  
Per Granstrand, Ledamot och VD

.....  
Gunnar Jacobssen, Ledamot

.....  
Stein Yndestad, Ledamot

Vår revisionsberättelse har avgetts på datum enligt underskrift.  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

.....  
Carl Fogelberg  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

---

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-05-28 18:56:47 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: CARL FOGELBERG

Carl Fogelberg

Partner

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-05-28 12:16:33 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PER GRANSTRAND

Per Granstrand

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Norskt BankID***

---

***2026-05-28 17:58:04 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Norskt BankID: Gunnar Jacobsen

Gunnar Jacobsen

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-05-28 14:33:25 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Eva Maria Källsson

Maria Källsson

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-05-28 14:20:58 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MIKAEL GELLBÄCK

Mikael Gellbäck

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-05-28 12:45:53 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: STEFAN DAHL

Stefan Dahl

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Norskt BankID***

---

***2026-05-28 14:31:41 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Norskt BankID: Stein Yndestad

Stein Yndestad

Leveranskanal: E-post

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Clar Global AB (publ), org.nr 559106-4547

---

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Clar Global AB (publ) för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapporten över totalresultat och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Clar Global AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Anmärkning

Utän att det påverkar våra uttalanden vill vi anmärka på att avdragen skatt vid flera tillfällen inte betalats i rätt tid.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Carl Fogelberg  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

---

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-05-28 18:56:20 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: CARL FOGELBERG

Carl Fogelberg

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post