

PROACT

Delårsrapport Q3 2026

januari–september



Delårsrapport Q3 2026

Juli-september 2026

- Totala intäkter ökade med 8,9 procent och uppgick till 1180 MSEK (1 084).
- Justerad EBITA ökade med 47,3 procent och uppgick till 112 MSEK (76).
- Justerad EBITA-marginal uppgick till 9,5 procent (7,0).
- Resultat efter skatt uppgick till 80 MSEK (37).
- Resultat per aktie uppgick till 3,18 kr (1,39).
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 132 MSEK (-28).
- Nya avtal avseende molntjänster uppgick till 118 MSEK (248).
- Återkommande intäkter från moln- och supporttjänster uppgick till 459 MSEK (431), motsvarande en årstakt om 1 837 MSEK (1 723).

Händelser under kvartalet

- Åsa Regen Jansson utsågs till CFO för Proact, efter att ha varit tillförordnad CFO sedan december 2025.
- Jacob Kronborg utsågs till Business Unit Director för Central och medlem av koncernledningen, efter att ha varit tillförordnad sedan december 2025.
- Proact inledde i augusti ett återköpsprogram med stöd av bemyndigande från årsstämman den 5 maj 2026. Per den 30 september hade 155 579 aktier återköpts.

Januari-september 2026

- Totala intäkter ökade med 6,9 procent och uppgick till 3 709 MSEK (3 471).
- Justerad EBITA ökade med 43,8 procent och uppgick till 332 MSEK (231).
- Justerad EBITA-marginal uppgick till 9,0 procent (6,7).
- Resultat efter skatt uppgick till 220 MSEK (108).
- Resultat per aktie uppgick till 8,69 kr (4,10).
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 383 MSEK (154).
- Nya avtal avseende molntjänster uppgick till 486 MSEK (512).
- Återkommande intäkter från moln- och supporttjänster uppgick till 1 331 MSEK (1 291).

Händelser efter kvartalets utgång

- Proact har beslutat att slå samman affärsområdena West och Central till ett affärsområde, Central, från och med den 1 januari 2027. Det sammanslagna affärsområdet leds av Jacob Kronborg. Från första kvartalet 2027 redovisas West och Central som ett gemensamt segment, med omräknade jämförelsetal för tidigare perioder.
- Alexander Lechthaler, Business Unit Director för West, blir från och med den 1 januari 2027 ansvarig för försäljning & kommersiell utveckling inom affärsområdet Central. Han kvarstår som Managing Director för Proact Netherlands & Belgium.

Finansiellt sammandrag

	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Belopp i MSEK						
Totala intäkter	1 180	1 084	3 709	3 471	4 917	4 679
Tillväxt, %	8,9	-4,3	6,9	-3,5	3,7	-3,8
varav valutapåverkan, %	0,8	-2,4	-1,0	-1,8	-1,7	-2,3
varav påverkan från förvärv och avyttringar, %	-0,3	2,6	1,3	1,8	1,5	2,2
Organisk tillväxt, %	8,3	-4,5	6,7	-3,5	4,0	-3,8
Justerad EBITA	112	76	332	231	417	316
Justerad EBITA-marginal, %	9,5	7,0	9,0	6,7	8,5	6,8
Rörelseresultat (EBIT)	97	65	288	160	299	171
Rörelsemarginal (EBIT), %	8,2	6,0	7,8	4,6	6,1	3,7
Resultat före skatt	94	45	275	132	280	138
Nettomarginal, %	8,0	4,2	7,4	3,8	5,7	2,9
Resultat efter skatt	80	37	220	108	235	123
Vinstmarginal, %	6,8	3,4	5,9	3,1	4,8	2,6
Resultat per aktie (utestående aktier), kr	3,18	1,39	8,69	4,10	9,23	4,67
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-	-	-	-	16,8	11,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	132	-28	383	154	612	383

1180

Totala intäkter, MSEK
(1 084)

459

Återkommande intäkter, MSEK
(431)

112

Justerad EBITA, MSEK
(76)

9,5

Justerad EBITA-marginal, %
(7,0)

3,18

Resultat per aktie, SEK
(1,39)

Organisk tillväxt och stark resultatförbättring

Marknaden präglas fortsatt av höga priser och långa leveranstider på minneskomponenter, samtidigt som AI-utbyggnaden och det ökade fokuset på kritisk infrastruktur driver efterfrågan inom datalagring och dataskydd, områden där Proact har en stark position. Under kvartalet ökade koncernens intäkter och resultat, och de genomförda kostnads-effektiviseringarna fortsatte att bidra till en högre marginal.



Tillväxt och förbättrad marginal under kvartalet

Under kvartalet uppgick koncernens intäkter till 1 180 MSEK (1 084), motsvarande en tillväxt om 9 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent. Valutapåverkan var marginell under kvartalet. Justerad EBITA ökade med 47 procent och uppgick till 112 MSEK (76), motsvarande en marginal om 9,5 procent (7,0). Resultatförbättringen kommer från ökad försäljning och de kostnadseffektiviseringar vi har genomfört. Bruttomarginalen var högre än under motsvarande kvartal föregående år, till följd av effektiviseringar och produktmix.

De återkommande intäkterna ökade jämfört med samma period föregående år och uppgick till 459 MSEK (431). Ordervolymen för nya molntjänster uppgick till 118 MSEK (248). Minskningen förklaras främst av timingeffekter och ett starkt jämförelsekvartal.

Systemaffären omsatte 635 MSEK (555). Aktiviteten var även detta kvartal högst i affärsområde Nordic & Baltics, där de totala intäkterna ökade med 17 procent och resultatet med cirka 60 procent. Förlängda leveranstider till följd av komponentbrist fortsatte att påverka systemförsäljningen i flera affärsområden under kvartalet.

Tre av koncernens fyra affärsområden förbättrade sitt resultat under kvartalet jämfört med samma period föregående år. Förbättringsarbetet i Central och West fortskrider enligt plan och syns nu i resultatet. Förbättringarna har skett genom ett ökat fokus på systemförsäljning i kombination med genomförda kostnadsbesparingar. Inom affärsområde UK minskade intäkterna, främst till följd av en stark jämförelseperiod samt förlängda leveranstider på hårdvara. Leveranstiderna påverkar såväl systemaffärer som förskjutits i tiden som tjänsteaffärer där leveransen inte kan påbörjas innan hårdvaran är på plats. Sammantaget påverkade detta både resultat och marginal negativt i UK.

Nästa steg i Proacts tillväxtresa

Från och med 2027 slår vi samman Central och West till ett affärsområde. Syftet är att stärka lönsamheten genom en effektivare

organisation, ett mer enhetligt erbjudande till våra kunder och ett större kommersiellt fokus som driver ökad försäljning.

Jacob Kronborg, i dag ansvarig för Central, kommer att leda det nya affärsområdet. Alexander Lechthaler, i dag ansvarig för West, får ansvaret för att öka försäljningen och stärka den kommersiella utvecklingen i det nya affärsområdet.

Marknadsutsikter

Utbudet på minneskomponenter är fortfarande begränsat. Vi bedömer att prisnivåerna förblir höga under hela 2027. Leveranstiderna är fortsatt långa,

”

Resultatförbättringen kommer från ökad försäljning och de kostnadseffektiviseringar vi har genomfört.

och i linje med vad vi tidigare har kommunicerat kan det påverka systemförsäljningen negativt framåt, eftersom delar av affärerna riskerar att förskjutas om hårdvaran inte levereras i tid.

De strukturella drivkrafterna ligger dock fast, med Europas satsning på digital suveränitet och ett skärpt säkerhetsläge. När hårdvaran tar en större del av IT-budgetarna ber allt fler kunder oss om hjälp att hitta alternativa lösningar, såsom tjänstebaserade erbjudanden. Med vår lokala närvaro och tekniska bredd har vi goda förutsättningar att stödja dem.

Fokus framåt

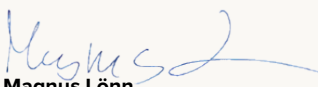
Vi bygger vidare på kvartalets förbättringar och utvecklar våra erbjudanden inom hybrid cloud, säkerhet och AI-relaterad infrastruktur, med särskilt

fokus på den återkommande affären. Vi prioriterar de delar av verksamheten där vi ser störst potential för lönsam tillväxt.

Under året har vi genomfört en strategisk översyn, och den 11 november presenterar vi våra prioriteringar framåt vid vår kapitalmarknadsdag i Stockholm. Tillsammans med CFO Åsa Regen Jansson och medlemmar av koncernledningen går jag där igenom Proacts strategi, marknadsposition och vår syn på det långsiktiga värdeskapandet. Jag ser fram emot att träffa många av er där.

Vi går in i årets sista kvartal med en tydlig plan, och nu handlar det om att genomföra den. Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till våra medarbetare för deras engagemang och till våra kunder och aktieägare för deras fortsatta förtroende.

Solna, 22 oktober 2026


Magnus Lönn
VD & koncernchef

Kort om Proact

Proact är ett europeiskt teknikföretag som erbjuder säkra, suveräna och resilienta hybrida molnlösningar för verksamhets- och samhällskritisk datainfrastruktur. Vi hjälper organisationer att hantera, skydda och skapa värde av data i miljöer där tillgänglighet, säkerhet och regelefterlevnad är avgörande.

I korsningen mellan hybridmoln, cybersäkerhet och AI-driven datatillväxt stödjer Proact sina kunder i att möta ökade krav på regelefterlevnad och motståndskraft.

Med över 30 års erfarenhet har Proact cirka 1 000 medarbetare i 12 länder och över 2 000 aktiva kunder.

Proact IT Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm under kortnamnet PACT.

Över 30 års erfarenhet av att bygga framtidens datainfrastrukturer
I över tre decennier har vi hjälpt organisationer att ligga steget före i en snabbt föränderlig digital värld. Genom att kombinera djup teknisk expertis med ständig innovation utvecklar vi lösningar som stärker säkerhet, tillgänglighet och data-driven affärsutveckling – idag och imorgon.

Global leveranskapacitet med lokal förankring
Med närvaro i 12 länder i Europa och Nordamerika förenar vi internationell räckvidd med lokal förståelse. Det innebär att vi kan leverera skalbara, högkvalitativa lösningar samtidigt som vi är nära våra kunder – både geografiskt och affärsmässigt.

1 000+ specialister som driver teknikutveckling framåt
Våra experter inom moln, cybersäkerhet, data och AI arbetar i framkant av teknikutvecklingen. Tillsammans skapar vi lösningar som inte bara möter dagens krav utan också möjliggör framtida innovation, stärker konkurrenskraft och minskar risk i en allt mer komplex digital verklighet.

Januari–september 2026

3 709

Totala intäkter, MSEK

1 331

Återkommande intäkter, MSEK

332

Justerad EBITA, MSEK

9,0

Justerad EBITA-marginal, %

Bortom kvartalet

Håll dig uppdaterad med de senaste nyheterna och finansiell information från Proact.

Prenumerera →

Marknadsutveckling

Tech-marknaden präglades under tredje kvartalet 2026 av fortsatt höga minnespriser och ett ansträngt utbudsläge, som allt tydligare slår igenom i kundernas IT-budgetar. De strukturella drivkrafterna ligger samtidigt fast, och tydligast är Europas satsning på digital suveränitet¹ och det skärpta säkerhetsläget.

Minnespriserna har fortsatt att stiga under kvartalet, men i lägre takt än tidigare. Enligt analysföretaget TrendForce steg kontraktspriserna för standardminne (DRAM²) med 13–18 procent jämfört med andra kvartalet, efter en uppgång på cirka 60 procent kvartalet innan. Avmattningen beror främst på att köpare av PC och mobiltelefoner har nått taket för vad deras budgetar tål, inte på att utbudet har förbättrats. För företagskunder märks prisnivån framför allt i att hårdvara tar en större del av IT-budgeten än planerat, eftersom samma teknik i dag kostar betydligt mer än när budgetarna sattes.

Leveranstiderna har inte förbättrats. Leverantörernas lager ligger kvar på historiskt låga nivåer, och tillverkarna fortsätter att prioritera högbandbreddsminne och serverminne för AI-infrastruktur. Samtidigt har brist på serverprocessorer bromsat monteringen av servrar, vilket påverkar leveranstiderna ytterligare. TrendForce räknar med fortsatta prisökningar under fjärde kvartalet och bedömer redan nu att utbudet av serverminne blir otillräckligt även under 2027.

Bristen har också spridit sig till lagring, som utgör en stor del av Proacts affär. Kontraktspriserna för flashminne (NAND), som används i SSD-diskar, har stigit kraftigt under året, och hårddiskar är inget enkelt alternativ eftersom tillverkarna uppger att produktionen av hårddiskar för datacenter redan är slutsåld till och med 2027. För kunder som planerar att bygga ut sin lagringskapacitet innebär det längre planeringshorisonter och högre krav på att använda befintlig kapacitet effektivt.

Prisläget påverkar även hur kunderna väljer att investera. När hårdvaran tar en större del av budgeten efterfrågar fler kunder lösningar där kostnaden fördelas över tid, såsom tjänstebaserade erbjudanden och kombinationer av egen och tjänstelevererad infrastruktur. Samtidigt växer intresset för att placera AI-kapacitet nära den egna verksamheten, där kontrollen över data väger tyngre än den snabbaste vägen till kapacitet.

Den europeiska satsningen på digital suveränitet gick under kvartalet

från förslag till formell lagstiftningsprocess. EU-kommissionens förslag till Cloud and AI Development Act³, som presenterades i juni, hänvisades i september till behandling i Europaparlamentet och började samtidigt behandlas i ministerrådet. Förslaget innebär att molntjänsters grad av suveränitet ska klassas i fyra nivåer⁴ och granskas av oberoende part, med bindande krav i första hand vid offentlig upphandling. Sedan september gäller dessutom nya delar av EU:s Data Act, och från januari 2027 får molnleverantörer inte längre ta betalt när kunder byter leverantör, vilket sänker tröskeln för att flytta data och arbetslaster mellan olika miljöer.

Säkerhetsläget bekräftade under kvartalet den långsiktiga bilden. EU:s cybersäkerhetsbyrå ENISA publicerade i september sin årliga hotbildsrapport, som pekar ut ransomware som den hottyp som får störst omedelbar påverkan och offentlig förvaltning som den mest utsatta sektorn. Nära tre fjärdedelar av de drabbade organisationerna omfattas av NIS2⁵. Antalet nya publicerade sårbarheter⁶ ökade med 22 procent under 2025 till över 48 000. Sedan den 11 september måste tillverkare av digitala produkter dessutom rapportera aktivt utnyttjade sårbarheter inom 24 timmar, enligt EU:s Cyber Resilience Act.

Sammantaget har prisuppgången på minne mattats av utan att utbudsläget har förbättrats, och hårdvara tar en större del av kundernas IT-budgetar. Kunderna efterfrågar kontroll över sin data och motståndskraft mot cyberhot, och vill i högre grad ha AI-kapacitet nära den egna verksamheten. Det är där Proact är positionerat, med lokal närvaro, teknisk bredd och ett erbjudande som sträcker sig från AI-redo datacenter till datasuveräna moln- och säkerhetstjänster.

Källor: TrendForce, EU-kommissionen, Europaparlamentet, ENISA, VDURA

¹Digital suveränitet är principen att data och digital infrastruktur ska kontrolleras juridiskt och operativt inom den egna regionen, i det här fallet EU, snarare än att vara beroende av utländska leverantörer och lagstiftning.

²DRAM är det arbetsminne som används i servrar, datorer och annan utrustning, och omfattar bland annat generationerna DDR2 till DDR5.

³Cloud and AI Development Act (CADA) är EU-kommissionens lagförslag med målet att kraftigt öka unionens egen datacenterkapacitet och stärka europeisk kontroll över moln- och AI-infrastruktur.

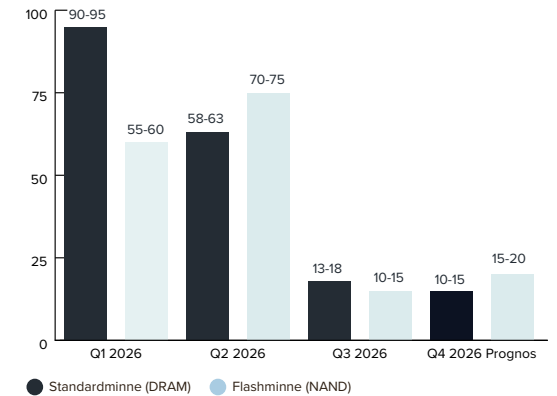
⁴Förslaget kallar nivåerna Union Assurance Levels. De anger i vilken grad en molntjänst är skyddad mot beroenden och mot lagstiftning utanför EU.

⁵NIS2 är EU:s direktiv om cybersäkerhet för samhällsviktiga och viktiga verksamheter, med krav på riskhantering och incidentrapportering.

⁶Sårbarheter avser säkerhetsbrister i programvara och hårdvara som registreras i den globala CVE-databasen.

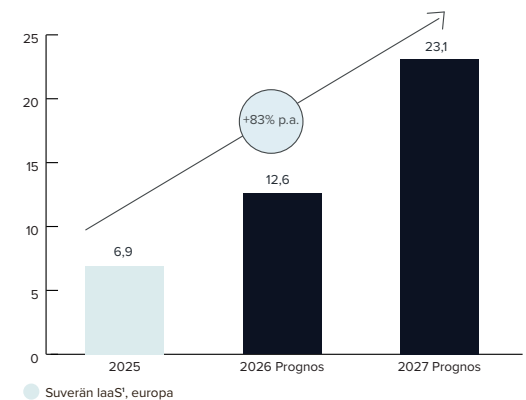
Minnespriserna stiger långsammare - men fortsätter uppåt

Kontraktspriser, förändring jämfört med föregående kvartal, %



Suverän molninfrastruktur i Europa mer än tredubblas till 2027

Utgifter för suverän IaaS i Europa, miljarder USD. Europa väntas gå om Nordamerika 2027.



¹Suverän IaaS (Infrastructure as a Service) är molninfrastruktur där data och drift stannar under nationell kontroll och omfattas av landets lagstiftning.

Trender & möjligheter

1. Ökande investeringar i datacentersystem

Datacentersystem är det snabbast växande segmentet inom de globala IT-investeringarna. Enligt Gartners prognos från juli 2026 väntas utgifterna öka med 62,5 procent under 2026, till 822 miljarder dollar, efter en ökning med 51,6 procent under 2025. Segmentet omfattar servrar, lagring och nätverksutrustning. Den största delen av tillväxten kommer från de stora molnleverantörernas investeringar i AI-optimerade servrar, och stigande minnespriser bidrar också. Samtidigt bygger även företag och offentliga verksamheter ut sin kapacitet för AI-arbetslaster och moderniserar sina datacentermiljöer. Det är den delen av marknaden som är relevant för Proact, i form av efterfrågan på kapacitet, modernisering och design av hybrida datacentermiljöer.

2. Växande krav på data-suveränitet och kraftig tillväxt i sovereign cloud

Behovet av att lagra och bearbeta känslig data inom nationella eller europeiska gränser accelererar snabbt. I Europa förväntas konsumtionen av sovereign cloud¹ växa med över 80 procent per år mellan 2025 och 2027, drivet av regulatoriska krav, offentlig sektors behov och ökande riskmedvetenhet hos företag. Data-suveränitet blir allt oftare ett strategiskt krav i upphandlingar, inte ett önskemål. Detta innebär ökad efterfrågan på lokala datacenter, regional hosting, lagringsplattformar med full kontroll över data och hybridmodeller där kunder kombinerar molntjänster med lokal infrastruktur.

¹ Ett sovereign cloud (på svenska: suveränt moln) är en strategi för molninfrastruktur och molntjänster som syftar till att säkerställa att data lagras, hanteras och behandlas i enlighet med specifika nationella eller regionala lagar, regler och etiska principer.

3. Arbetslaster flyttas hem – från globala moln till lokala och regionala plattformar

Fler organisationer flyttar nu arbetslaster från globala hyperscalers till lokala eller regionala moln och on-prem-miljöer. Skälen är tydliga: geopolitisk osäkerhet, ökad riskexponering, högre krav på säkerhet och regelefterlevnad samt behov av större teknisk och juridisk kontroll. Prognoser visar att upp till 75 procent av globala företag väntas flytta hem delar av sina arbetslaster före 2030. Detta skifte gör lokal datacenterkapacitet och regionala molntjänster allt mer efterfrågade.

4. AI redo infrastruktur som ny grund för modern IT drift

AI är inte längre ett experimentellt område utan driver nu den snabbaste tillväxten inom infrastrukturmarknaden. Organisationer behöver plattformar som kan hantera modellträning, hög data-intensitet och realtidskrav. En betydande del av dessa arbetslaster kommer att köras on prem eller i regionala datacenter i Europa, där krav på prestanda, latens, säkerhet och kontroll ofta överstiger vad generella molnplattformar kan erbjuda. Detta öppnar betydande möjligheter för lösningar som GPU infrastruktur, AI optimerad lagring, högpresterande nätverk och containerbaserad AI drift i kundernas egna miljöer.

5. Accelererande behov av dataskydd, säkerhet och cyber-resiliens

Det globala säkerhetsläget försämras snabbt, och cyberhoten blir allt mer avancerade genom ökad användning av AI i attacker. Organisationer behöver därför modernisera säkerhetsarkitekturen, införa Zero Trust principer och förbättra sin förmåga att upptäcka och hantera incidenter. Budgetarna för säkerhet ökar inom områden som identitets- och åtkomsthantering, detektion och respons, säkerhetsövervakning och kontinuitetslösningar. Samtidigt växer behovet av managerade tjänster, många organisationer saknar resurser att själva möta hotbilden. För Proact innebär detta ökad efterfrågan på tjänster inom backup, återställning, säkerhetsövervakning, dataskydd och plattformar som stärker kundernas resiliens.

Källor: Gartner, TrendForce, NAND Research, SHI Insights, Bloomsbury Intelligence & Security Institute (BISI)

Hållbarhet

Under tredje kvartalet fortsatte Proact att stärka sitt erbjudande inom säker, suverän och hållbar digital infrastruktur.

Arbetet med cyberresiliens, incidentberedskap och säker tjänsteleverans är fortfarande prioriterat i takt med att kundernas efterfrågan på säker och suverän digital infrastruktur ökar. Drivkrafter som AI, ökade regulatoriska krav, cybersäkerhet och digital suveränitet påverkar kundernas investeringsbeslut. Hållbarhet är en integrerad del av hur Proact utvecklar och levererar tjänster, med fokus på att kombinera motståndskraft, regelefterlevnad och resurseffektivitet.

Minimera miljöpåverkan
Den snabba utvecklingen inom AI och datacenterinfrastruktur ökar betydelsen av energieffektiva och resurssnåla IT-miljöer. Energieffektivitet blir viktigare vid både affärs- och investeringsbeslut. Under kvartalet fortsatte Proact att utveckla lösningar och rådgivning som hjälper kunder att fatta mer hållbara beslut kring datalagring, molntjänster och digital infrastruktur. Fokus låg fortsatt på att övervaka energiförbrukning och PUE i samtliga datacenter. Förberedelser inför Proacts åtagande gentemot Science Based Targets initiative (SBTi) fortgick.

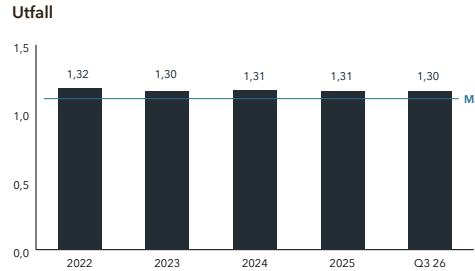
Säkra och hållbara IT-tjänster
Arbetet med att utveckla bolagets kapacitet inom cybersäkerhet fortsatte under kvartalet. Genom att införa AI-stödda arbetsflöden i säkerhetsprogrammet för leverantörskedjan har potentialen att upptäcka risker och löpande utvärdera externa samarbetspartners förbättrats. Samtidigt har det lett till en mer effektiv och strukturerad leverantörsgranskning. Dessa initiativ bidrar till ett mer datadrivet, proaktivt och motståndskraftigt arbetssätt för att hantera risker i värdekedjan. Proacts nivå i SecurityScorecard låg fortsatt på A under kvartalet.

Attraktiv arbetsgivare
Under kvartalet fortsatte Proact att stärka kompetensen inom centrala teknikområden såsom AI, cybersäkerhet och digital infrastruktur. Genom investeringar i lärande, kompetensutveckling och ledarskap skapas förutsättningar för medarbetarna att utvecklas i takt med marknadens förändrade behov. Detta gynnar både bolagets innovationskapacitet och positionen som en attraktiv arbetsgivare samtidigt som det bidrar till att stödja kunderna i en snabbt föränderlig teknologisk miljö.

Fokusområde	Strategiska hållbarhetsämnen	Stödjer globala målen	Långsiktiga mål
 Minimera miljöpåverkan	- Klimatförändringar	 	2050 Nettonoll växthusgasutsläpp
 Säkra och hållbara IT-tjänster	- Begränsning av cyberhot - Datahantering och skydd - Hybrida molntjänster - Digital arbetsmiljö	 	2026 Erhålla och bibehålla 'A' i SecurityScorecard 2030 1,2 PUE i datacenter
 Attraktiv arbetsgivare	- Ledarskap - Mångfald och inkludering - Lärande och utveckling	 	2030 Engagemangsindex 86 2030 30% kvinnor
Interna och externa principer och policyer FN- och OECD-principer Proact Code of Conduct Proact Company Handbook		Värdegrund Win as one Excel every day Engage with passion	

PUE
Genomsnittligt PUE (Power Usage Effectiveness) i de datacenter Proact använder ska vara högst 1,2 senast 2030.

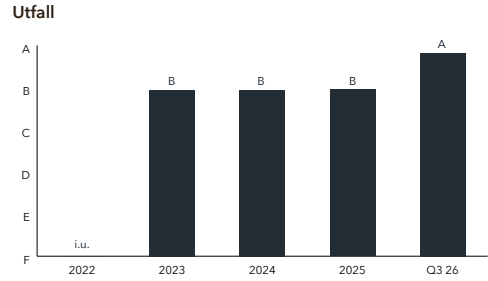
1,3



Genomsnittligt PUE under kvartalet var 1,3.

SecurityScorecard
Proact ska erhålla och bibehålla nivå A i SecurityScorecard.

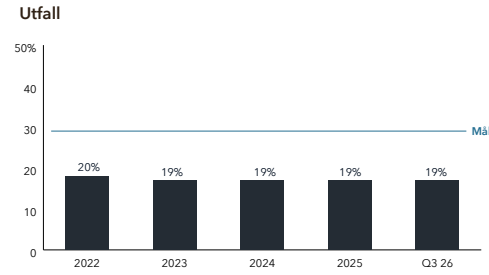
A



Vid kvartalets slut var Proacts genomsnittliga resultat på koncernnivå A.

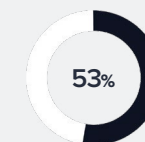
Kvinnor
Senast 2030 ska andelen kvinnor i koncernen vara minst 30 procent.

19%



Andelen kvinnliga medarbetare uppgick till 19 procent vid kvartalets utgång.

Affärsområde – Nordic & Baltics



Andel av totala
intäkter

Intäkterna uppgick till 630 MSEK (540), en ökning med 16,5 procent jämfört med samma period föregående år. Förvärvet av Consular ApS bidrog med 1,5 procent, och valutakurseffekter påverkade med 1,4 procent. Organiskt ökade intäkterna med 13,6 procent (-3,2). Intäktsökningen drevs främst av systemförsäljningen, som ökade med 17,5 procent. Tjänsteintäkterna ökade med 15,0 procent och samtliga tjänsteområden växte.

Justerad EBITA uppgick till 90 MSEK (56), en ökning med 60,9 procent jämfört med föregående år. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 14,3 procent (10,3). Marginalförbättringen förklaras av produktmixen och ett effektivt resursutnyttjande.



630

Totala intäkter, MSEK
(540)

90

Justerad EBITA, MSEK
(56)

14,3

Justerad EBITA-marginal, %
(10,3)

Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	Δ, %	jan-sep 2026	jan-sep 2025	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Systemintäkter	386	329	17,5	1 466	1 281	14,4	1 946	1 762
Tjänsteintäkter, varav	243	211	15,0	714	647	10,3	944	877
supportintäkter	131	113	16,5	372	331	12,3	486	445
molntjänster	78	70	12,3	232	211	9,8	305	284
konsultintäkter	34	29	15,5	110	105	5,2	153	148
Övriga intäkter	0	0	-15,9	2	2	-26,5	2	3
Totala intäkter	630	540	16,5	2 181	1 931	13,0	2 892	2 642
Justerad EBITA	90	56	60,9	268	203	31,9	337	272
Justerad EBITA-marginal, %	14,3	10,3	-	12,3	10,5	-	11,6	10,3

Affärsområde – UK



Intäkterna uppgick till 184 MSEK (203), en minskning med 9,3 procent jämfört med samma period föregående år. Organiskt minskade intäkterna med 10,5 procent (8,4) jämfört mot en stark jämförelseperiod, medan valutakurseffekter påverkade positivt med 1,2 procentenheter. Tjänsteintäkterna minskade med 10,0 procent, främst inom molntjänster och konsulttjänster, och systemintäkterna minskade med 8,5 procent till stor del på grund av förskjutna leveranser.

Justerad EBITA uppgick till 9 MSEK (16), en minskning med 41,0 procent jämfört med samma period föregående år. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 5,1 procent (7,8). Lägre tjänstevolymer påverkade bruttomarginalen negativt och förklarar huvudsakligen resultatminskningen, som delvis motverkades av lägre försäljningskostnader.



184

Totala intäkter, MSEK
(203)

9

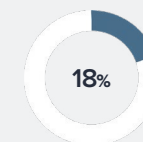
Justerad EBITA, MSEK
(16)

5,1

Justerad EBITA-marginal, %
(7,8)

Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	Δ, %	jan-sep 2026	jan-sep 2025	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Systemintäkter	80	87	-8,5	222	250	-11,1	300	328
Tjänsteintäkter, varav	105	116	-10,0	307	323	-5,2	416	433
supportintäkter	19	20	-3,5	58	59	-1,6	79	80
molntjänster	63	69	-8,6	181	200	-9,4	246	265
konsultintäkter	23	28	-17,9	68	65	4,5	91	88
Övriga intäkter	0	-	-	0	-	-	0	-
Totala intäkter	184	203	-9,3	529	573	-7,8	716	761
Justerad EBITA	9	16	-41,0	31	29	5,6	45	43
Justerad EBITA-marginal, %	5,1	7,8	-	5,8	5,1	-	6,3	5,7

Affärsområde – West



Andel av totala
intäkter

Intäkterna uppgick till 217 MSEK (176), en ökning med 23,8 procent jämfört med samma period föregående år. Avyttringen av konsultverksamheten i Nederländerna påverkade intäkterna med –6,4 procentenheter och valutakurseffekter med –0,3 procentenheter. Organiskt ökade intäkterna med 30,5 procent (-16,1). Intäktsökningen drevs av systemförsäljningen, som mer än fördubblades. Tjänsteintäkterna minskade med 5,7 procent till följd av avyttringen men ökade organiskt.

Justerad EBITA uppgick till 10 MSEK (1). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 4,8 procent (0,3). Ökningen förklaras främst av den högre systemförsäljningen.



217

Totala intäkter, MSEK
(176)

10

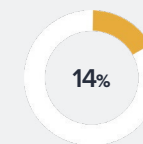
Justerad EBITA, MSEK
(1)

4,8

Justerad EBITA-marginal, %
(0,3)

Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	Δ, %	jan-sep 2026	jan-sep 2025	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Systemintäkter	92	42	117,1	217	128	69,5	272	183
Tjänsteintäkter, varav	125	133	-5,7	382	403	-5,1	514	535
supportintäkter	16	14	8,1	45	44	3,0	60	58
molntjänster	98	95	2,6	283	289	-2,0	378	383
konsultintäkter	12	23	-48,5	54	70	-23,2	77	93
Övriga intäkter	0	0	-42,2	0	1	-37,2	1	1
Totala intäkter	217	176	23,8	600	532	12,8	786	718
Justerad EBITA	10	1	1 645	21	-6	427,9	25	-2
Justerad EBITA-marginal, %	4,8	0,3	-	3,5	-1,2	-	3,2	-0,3

Affärsområde – Central



Andel av totala
intäkter

Intäkterna uppgick till 171 MSEK (190), en minskning med 10,2 procent jämfört med samma period föregående år. Organiskt minskade intäkterna med 10,3 procent (-6,9), och valutakurseffekter påverkade med +0,1 procentenheter. Minskningen avser systemaffären, där intäkterna minskade med 21,3 procent, medan tjänsteintäkterna ökade med 0,7 procent. Utvecklingen är en följd av ett medvetet val att fokusera försäljningen på kunder och affärer med högre lönsamhet.

Justerad EBITA uppgick till 8 MSEK (-2). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 4,5 procent (-1,2). Marginalförbättringen är ett resultat av det genomförda effektiviseringsprogrammet i kombination med en mer selektiv försäljning.



171

Totala intäkter, MSEK
(190)

8

Justerad EBITA, MSEK
(-2)

4,5

Justerad EBITA-marginal, %
(-1,2)

Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	Δ, %	jan-sep 2026	jan-sep 2025	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Systemintäkter	75	96	-21,3	187	230	-18,8	243	286
Tjänsteintäkter, varav	95	94	0,7	283	286	-0,9	379	382
supportintäkter	15	15	-0,2	44	46	-3,6	59	61
molntjänster	62	60	3,1	181	181	0,2	244	243
konsultintäkter	18	19	-6,1	57	59	-2,3	76	78
Övriga intäkter	0	0	772,0	0	3	-90,3	1	3
Totala intäkter	171	190	-10,2	470	518	-9,3	623	672
Justerad EBITA	8	-2	423,8	11	-7	262,8	13	-5
Justerad EBITA-marginal, %	4,5	-1,2	-	2,4	-1,3	-	2,1	-0,8

Finansiell översikt

Totala intäkter per affärsområde

Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Nordic & Baltics	630	540	2 181	1 931	2 892	2 642
UK	184	203	529	573	716	761
West	217	176	600	532	786	718
Central	171	190	470	518	623	672
Övriga ¹⁾	-22	-26	-71	-83	-101	-113
Totala intäkter	1 180	1 084	3 709	3 471	4 917	4 679

Organisk tillväxt per affärsområde

Procent	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Nordic & Baltics	13,6	-3,2	10,8	7,7	7,1	5,1
UK	-10,5	8,4	-7,8	-1,2	-1,9	-0,7
West	30,5	-16,1	18,2	-15,9	12,8	-12,6
Central	-10,3	-6,9	-7,8	-21,4	-12,4	-21,9
Övriga ¹⁾	1,8	2,1	4,7	2,5	4,2	2,6
Total organisk tillväxt	8,3	-4,5	6,7	-3,5	4,0	-3,8

¹⁾ Avser koncerngemensamt och elimineringar.

Justerad EBITA per affärsområde

Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Nordic & Baltics	90	56	268	203	337	272
UK	9	16	31	29	45	43
West	10	1	21	-6	25	-2
Central	8	-2	11	-7	13	-5
Övriga ¹⁾	-5	6	1	12	-3	9
Totalt justerad EBITA	112	76	332	231	417	316

Justerad EBITA-marginal per affärsområde

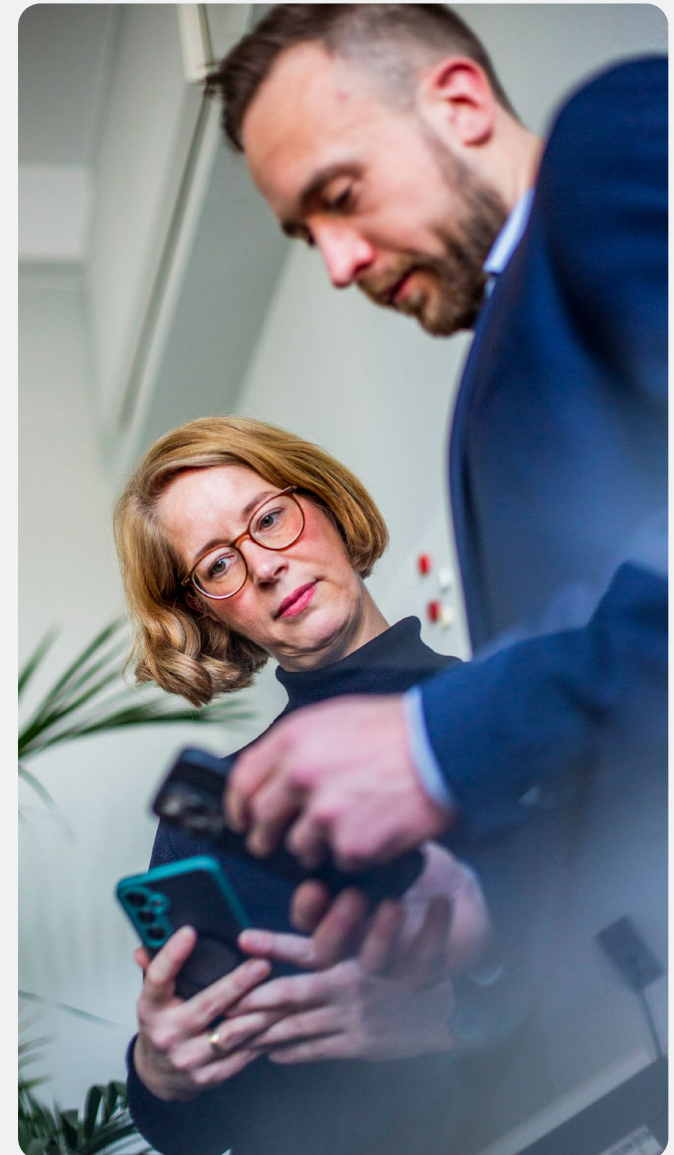
Procent	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Nordic & Baltics	14,3	10,3	12,3	10,5	11,6	10,3
UK	5,1	7,8	5,8	5,1	6,3	5,7
West	4,8	0,3	3,5	-1,2	3,2	-0,3
Central	4,5	-1,2	2,4	-1,3	2,1	-0,8
Övriga ¹⁾	22,4	15,5	-1,0	8,9	2,6	4,9
Total justerad EBITA-marginal	9,5	7,0	9,0	6,7	8,5	6,8

Rörelsesegment

Jan-sep 2026, Belopp i MSEK	Nordic & Baltics	UK	West	Central	Koncern- gemensamt	Elimineringar	Koncernen
Totala intäkter	2 181	529	600	470	142	-213	3 709
EBITDA före jämförelsestörande poster	307	54	49	30	1	-	441
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-39	-23	-28	-18	-1	-	-109
EBITA före jämförelsestörande poster	268	31	21	11	1	-	332
Jämförelsestörande poster [*]	0	0	2	-4	3	-	1
EBITA	268	31	24	7	3	-	333
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-	-46
EBIT	-	-	-	-	-	-	288
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-13
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	275
Skatt							-54
Periodens resultat							220

^{*} Jämförelsestörande poster i West om 2 MSEK avser delavyttring av rörelsegren. Övriga förändringar avser omallokering mellan affärsområden hänförligt till 2025 års kostnadseffektiviseringsprogram.

Jan-sep 2025, Belopp i MSEK	Nordic & Baltics	UK	West	Central	Koncern- gemensamt	Elimineringar	Koncernen
Totala intäkter	1 931	573	532	518	136	-219	3 471
EBITDA före jämförelsestörande poster	239	59	20	16	12	-	346
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-36	-30	-26	-23	-1	-	-115
EBITA före jämförelsestörande poster	203	29	-6	-7	12	-	231
Jämförelsestörande poster	-4	-1	-4	-12	-8	-	-29
EBITA	199	28	-10	-18	4	-	202
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-	-42
EBIT	-	-	-	-	-	-	160
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-28
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	132
Skatt							-24
Periodens resultat							108



Koncernens utveckling

Intäkter

Juli-september

Under det tredje kvartalet uppgick bolagets totala intäkter till 1 180 MSEK (1 084), en ökning med 8,9 procent jämfört med samma period föregående år primärt drivet av ökad systemförsäljning i flera affärsområden. Valutakursförändringar påverkade vidare utfallet med 0,8 procent (-2,4) och förvärv och avyttringar med -0,3 procent (2,6). Organiskt ökade intäkterna med 8,3 procent (-4,5).

Systemintäkterna uppgick till 635 MSEK (555), en ökning med 14,4 procent. Utvecklingen förklaras främst av flera stora systemaffärer i Nordic & Baltics och West. Organiskt ökade systemintäkterna med 12,8 procent (-7,9). Tjänsteintäkterna uppgick till 544 MSEK (528), vilket motsvarar en ökning med 3,0 procent. Organiskt ökade tjänsteintäkterna med 3,5 procent (-0,1).

Under kvartalet tecknades nya molntjänsteavtal till ett sammanlagt värde av 118 MSEK (248), med en genomsnittlig avtalslängd på mellan tre och fem år. De totala intäkterna från molntjänster ökade med 3,3 procent till 278 MSEK (269). Organiskt ökade intäkterna från molntjänster med 2,0 procent (-1,7).

Återkommande intäkter, det vill säga intäkter från moln- och supporttjänster, uppgick till 459 MSEK (431), vilket motsvarar en årstakt om 1 837 MSEK (1 723). Detta motsvarar en ökning i kvartalet om 6,6 procent. Organiskt ökade återkommande intäkter med 5,3 procent (1,5).

Januari-september

Under perioden uppgick bolagets totala intäkter till 3 709 MSEK (3 471), en ökning med 6,9 procent jämfört med samma period föregående år primärt drivet av ökad systemförsäljning i flera affärsområden. Valutakursförändringar påverkade utfallet med -1,0 procent (-1,8) och förvärv och avyttringar med 1,3 procent (1,8). Organiskt ökade intäkterna med 6,7 procent (-3,5). Systemintäkterna uppgick till 2 091 MSEK (1 884), en ökning med 11,0 procent. Organiskt ökade systemintäkterna med 10,0 procent (-3,0). Tjänsteintäkterna uppgick till 1 616 MSEK (1 582), vilket motsvarar en ökning med 2,1 procent. Organiskt ökade tjänsteintäkterna med 2,8 procent (-3,9).

Under perioden tecknades nya molntjänsteavtal till ett sammanlagt värde av 486 MSEK (512), med en genomsnittlig avtalslängd på mellan tre och fem år. De totala intäkterna från molntjänster minskade med 0,1 procent till 812 MSEK (812). Organiskt ökade intäkterna från molntjänster med 0,1 procent (-4,4).

Resultat

Juli-september

Bruttoresultatet ökade med 14,2 procent och uppgick till 298 MSEK (261). Bruttomarginalen uppgick till 25,3 procent (24,1). Ökningen av såväl bruttoresultatet som bruttomarginalen är ett resultat av intäktsökningen, produktmix och en ökad effektivitet i framför allt tjänsteaffären.

Försäljnings- och administrationskostnader uppgick till 201 MSEK (197).

Justerad EBITA uppgick till 112 MSEK (76), motsvarande en ökning om 47,3 procent. Förbättringen drevs av ökad försäljning samt genomförda kostnads-effektiviseringar. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 9,5 procent (7,0) under perioden.

Resultat före skatt uppgick till 94 MSEK (45).

Januari-september

Bruttoresultatet för perioden uppgick till 913 MSEK (824). Bruttomarginalen uppgick till 24,6 procent (23,7). Ökningen förklaras främst av ökad systemförsäljning. Försäljnings- och administrationskostnader minskade med 1,3 procent (5,7).

Justerad EBITA uppgick till 332 MSEK (231), motsvarande en ökning om 43,8 procent. Förbättringen drevs framför allt av en högre bruttomarginal. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 9,0 procent (6,7) under perioden.

Resultat före skatt uppgick till 275 MSEK (132).

Koncernens skattekostnad innefattar aktuell- och uppskjuten skatt beräknad utifrån gällande skattesatser i respektive land. Den redovisade skattekostnaden uppgick för perioden till 54 MSEK (24) motsvarande en effektiv skatt om 19,8 procent (17,9).

Kassaflöde

Juli-september

Under kvartalet uppgick kassaflödet till 49 MSEK (-121). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 132 MSEK (-28). Förändring av rörelsekapitalet påverkade kassaflödet med -34 MSEK (-138).

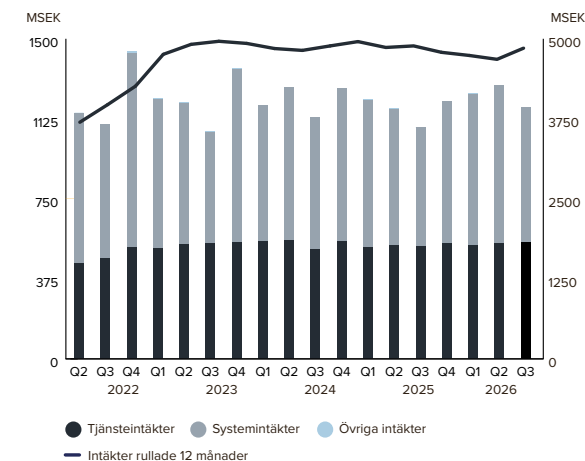
Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -20 MSEK (0), varav -9 MSEK avser investeringar i anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -64 MSEK (-93), varav amortering av leasingskulder -31 MSEK (-29) och återköp av egna aktier -20 MSEK (-52).

Januari-september

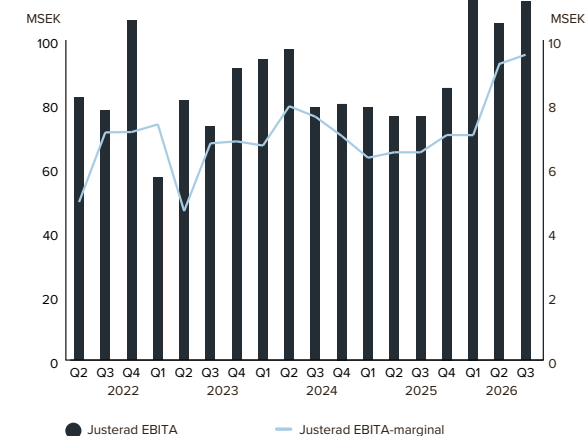
Under perioden uppgick kassaflödet till 50 MSEK (-344), varav 383 MSEK (154) från den löpande verksamheten. Förändring av rörelsekapitalet påverkade kassaflödet med -28 MSEK (-115).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -36 MSEK (-241), varav -18 MSEK avser investeringar i anläggningstillgångar. Jämförelseperioden påverkades av förvärvet av BlakYaks Ltd. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -298 MSEK (-257) framför allt hänförlig till utbetalning av utdelning om -66 MSEK (-64), amortering av leasingskulder -93 MSEK (-96), utbetalning av tilläggsköpeskilling om -41 MSEK samt återköp av egna aktier -72 MSEK (-84).

Intäkter och rullande 12 månader



Justerad EBITA och EBITA-marginal



Koncernens utveckling

Finansiell ställning

Likvida medel uppgick till 542 MSEK (444) per den 30 september 2026. Av den totala checkräkningskrediten om 159 MSEK har inget nyttjats. Banklån uppgick till 227 MSEK. Avtalet, vilket tecknades under det första kvartalet 2026, består av en lånefacilitet om 20 MEUR med fast löptid och en revolverande kreditfacilitet som uppgår till 600 MSEK, vilken är outnyttjad.

Vid periodens slut uppgick koncernens soliditet till 24,6 procent (25,7).

Nettoskuld				
Belopp i MSEK	30 sep 2026	30 jun 2026	30 sep 2025	30 jun 2025
Likvida medel	542	475	444	571
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut, exkl. skulder avseende finansiell leasing	-227	-222	-221	-223
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-) exkl. finansiell leasing	315	253	223	349
Skulder avseende finansiell leasing	-319	-265	-232	-249
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-) inkl. finansiell leasing	-4	-12	-9	100
Outnyttjad checkräkningskredit	159	159	159	159
Total checkräkningskredit	159	159	159	159

Medarbetare

Den 30 september 2026 uppgick antalet heltidsanställda (FTE) till 1 001 (1 092). Medelantal årsanställda uppgick till 1 021 (1 112).

Moderbolaget i sammandrag

Moderbolagets totala intäkter under perioden uppgick till 115 MSEK (115). Resultat före skatt uppgick till 176 MSEK (-23). Moderbolagets skuld i gemensamt koncernvalutakonto uppgick per den 30 september 2026 till 783 MSEK (619). Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens slut till 29 (23). Moderbolagets verksamhet har varit oförändrad under perioden. Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett.

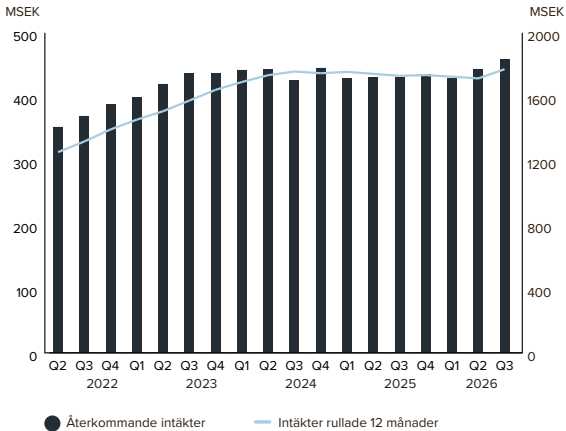
Återköp egna aktier

I enlighet med beslut från bolagsstämman den 5 maj 2026, makulerades 1 450 000 aktier den 24 juni 2026 till ett värde av 568 132 SEK från aktier i eget förvar. Samtidigt gjordes en fondemission av samma värde också det i enlighet med Bolagsstämman i maj.

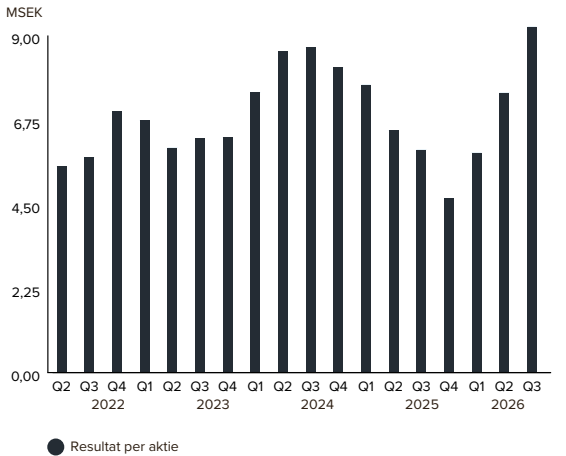
Bolagsstämman den 5 maj 2026 bemyndigade styrelsen att förvärva upp till 10 procent av bolagets aktier fram till nästa årsstämma. Per 30 september 2026 har 155 579 aktier förvärvats inom detta bemyndigande.

Bolaget innehar 551 324 aktier i eget förvar per den 30 september 2026, vilket motsvarar 2,1 procent av totalt antal aktier. Totala antalet utestående aktier uppgick till 25 100 334.

Återkommande intäkter



Resultat per aktie, rullande 12 månader



Övrig information

Generell information

Bolagets firma är Proact IT Group AB (publ) med säte i Solna, adress Frösundaviks Allé 1, 169 04 Solna. Bolaget är sedan 1999 noterat på Nasdaq Stockholm under symbolen PACT.

Händelser efter balansdagen

Proact har beslutat att slå samman affärsområdena West, som omfattar verksamheterna i Nederländerna och Belgien, och Central, som omfattar verksamheterna i Tyskland och Tjeckien, till ett gemensamt affärsområde under namnet Central. Sammanslagningen träder i kraft den 1 januari 2027. Syftet är att stärka lönsamheten genom en effektivare organisation, där resurser och kompetens samordnas över landsgränserna och erbjudandet till kunderna blir mer enhetligt.

Det sammanslagna affärsområdet leds av Jacob Kronborg, Business Unit Director för Central och medlem av koncernledningen. Alexander Lechthaler, Business Unit Director för West, ansvarar från och med samma datum för försäljning & kommersiell utveckling inom affärsområdet Central. Han kvarstår som Managing Director för Proact Netherlands & Belgium.

Från och med delårsrapporten för första kvartalet 2027 redovisas det sammanslagna affärsområdet som ett rörelsesegment, med omräknade jämförelsetal för tidigare perioder.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner mellan Proact och närstående, som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat, har ägt rum under kvartalet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Det aktuella makroekonomiska läget påverkar Proacts befintliga och potentiella kunders val och vilja att investera. En ökad geopolitisk osäkerhet globalt har lett till ytterligare osäkerhet för kunderna, tillsammans med potentiella störningar i Proacts leveranskedjor. Kraftigt stigande priser på hårdvara och minneskomponenter, till följd av en global obalans mellan efterfrågan och tillgång, har medfört längre leveranstider och en ökad osäkerhet kring framtida prisnivåer, vilket i sin tur påverkar kundernas investeringsbeslut. Globala händelser som konflikterna i Ukraina och Mellanöstern har också lett till en ökad inflationsrisk. Proacts påverkan på den allmänna marknaden, tillsammans med det politiska och ekonomiska läget, är relativt begränsad. I övrigt har inga risker eller osäkerhetsfaktorer förändrats i jämförelse med de som omnämnts i senast avgivna årsredovisning. För en utförligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till Proacts års- och hållbarhetsredovisning 2025.

Aktien

Aktiekapitalet uppgår till 10 618 837 kronor fördelat på 25 651 658 aktier med kvotvärde 0,41 kronor. Samtliga aktier äger lika andel i bolagets tillgångar och vinst samt ger rätt till en röst vid bolagsstämma. Vid årsstämman får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsningar i rösträtten.

Aktieägare per 30 september 2026	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Martin Gren (Grenspecialisten)	3 400 000	13,3%
Fidelity Investments (FMR)	2 562 629	10,0%
Handelsbanken Fonder	1 329 755	5,2%
Alcur Fonder	1 224 271	4,8%
Avanza Pension	1 106 660	4,3%
Polaris Management A/S	877 600	3,4%
Canaccord Genuity Wealth Management	899 222	3,3%
FE Fonder	635 476	2,5%
Proact IT Group AB	551 324	2,1%
Nordnet Pensionsförsäkring	495 649	1,9%
	13 082 586	50,8%

Intygande

Undertecknad försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna, den 22 oktober 2026

Magnus Lönn

VD och koncernchef

Enligt styrelsens bemyndigande

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Viktig information

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Proact IT Group AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information. Bolaget åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

Finansiella rapporter

A woman with long brown hair tied back, wearing a black turtleneck, is holding a silver laptop and looking up at a server rack in a data center. The server rack is filled with various cables and components. The background is a light-colored wall.

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Systemintäkter	635	555	2 091	1 884	2 757	2 550
Tjänsteintäkter	544	528	1 616	1 582	2 157	2 124
varav supportintäkter	181	162	520	478	683	642
varav intäkter från molntjänster	278	269	812	812	1 083	1 083
varav konsultintäkter	85	98	284	292	391	398
Övriga intäkter	0	0	2	4	3	5
Totala intäkter	1 180	1 084	3 709	3 471	4 917	4 679
Kostnad för sålda varor och tjänster	-881	-822	-2 796	-2 647	-3 721	-3 572
Bruttoresultat	298	261	913	824	1 196	1 107
Försäljnings- och marknadsförings-kostnader	-108	-106	-357	-345	-483	-472
Administrationskostnader	-93	-91	-270	-289	-361	-380
Jämförelsestörande poster	0	0	1	-29	-54	-84
Rörelseresultat (EBIT)	97	65	288	160	299	171
Finansnetto	-3	-20	-13	-28	-18	-33
Resultat före skatt	94	45	275	132	280	138
Inkomstskatt	-14	-8	-54	-24	-46	-15
Periodens resultat	80	37	220	108	235	123
Övrigt totalresultat						
Poster som kan komma att omföras till årets resultat						
Förändring av utökad nettoinvestering i utländsk verksamhet	15	4	33	-22	21	-34
Skatteeffekt utökad nettoinvestering i utländsk verksamhet	-3	-1	-6	4	-3	7
Omräkningsdifferenser från kvarvarande verksamheter	15	-20	32	-37	31	-38
Totalt poster som kan komma att omföras till årets resultat	27	-16	59	-55	48	-66
Summa totalresultat för perioden, netto efter skatt	107	20	279	53	283	57

Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Periodens resultat hänförligt till						
Moderbolagets aktieägare	80	37	220	108	235	123
Periodens totalresultat hänförligt till						
Moderbolagets aktieägare	107	20	279	53	283	57
Data per aktie¹						
Periodens resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr	3,18	1,39	8,69	4,10	9,23	4,67
Periodens resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning, kr	3,18	1,39	8,69	4,10	9,23	4,67
Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr	47,09	41,39	47,09	41,39	47,09	40,46
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, kr	5,25	-1,08	15,26	5,90	24,39	14,87
Antal utestående aktier vid periodens slut	25 100 334	26 097 424	25 100 334	26 097 424	25 100 334	25 764 913
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	25 194 204	26 401 228	25 333 183	26 421 412	25 414 627	26 282 872

¹ Proact har ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram, vilket kan ge upphov till en utspädningseffekt om maximalt 2,85%.

Rapport över finansiell ställning i sammandrag

Belopp i MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	1 334	1 302	1 296
Övriga immateriella anläggningstillgångar	172	85	177
Materiella anläggningstillgångar	380	296	327
Andra långfristiga fordringar	714	647	645
Uppskjutna skattefordringar	25	23	27
Omsättningstillgångar			
Varulager	100	26	24
Kundfordringar och övriga fordringar	1 540	1 383	1 465
Likvida medel	542	444	458
Summa tillgångar	4 807	4 196	4 418
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 182	1 080	1 042
Summa eget kapital	1 182	1 080	1 042
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder, räntebärande	471	186	166
Långfristiga skulder, ej räntebärande	993	935	964
Uppskjutna skatteskulder	57	39	60
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder, räntebärande	180	411	313
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	1 924	1 546	1 873
Summa eget kapital och skulder	4 807	4 196	4 418



Rapport över förändringar i koncernens egna kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkning av utländska verksamheter	Reserv utökad nettoinvestering i utländsk verksamhet	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Eget kapital 2025-01-01	11	298	66	37	760	1 172
Periodens resultat jan-sep 2025	-	-	-	-	108	108
Övrigt totalresultat jan-sep 2025	-	-	-38	-22	-	-60
Skatteeffekt övrigt totalresultat	-	-	-	5	-	5
Utdelning	-	-	-	-	-64	-64
Återköp egna aktier	-	-	-	-	-84	-84
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	-	2	2
Sålda tidigare återköpta aktier	-	-	-	-	1	1
Eget kapital 2025-09-30	11	298	28	20	723	1 080
Periodens resultat okt-dec 2025	-	-	-	-	14	14
Övrigt totalresultat okt-dec 2025	-	-	-1	-11	-	-12
Skatteeffekt övrigt totalresultat	-	-	-	2	-	2
Omklassificering mellan reserver	-	-	-1	1	-	-
Återköp egna aktier	-	-	-	-	-34	-34
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	-	-8	-8
Sålda tidigare återköpta aktier	-	-	-	-	-	-
Eget kapital 2025-12-31	11	298	26	12	695	1 042
Periodens resultat jan-sep 2026	-	-	-	-	220	220
Övrigt totalresultat jan-sep 2026	-	-	32	33	-	65
Skatteeffekt övrigt totalresultat	-	-	-	-6	-	-6
Utdelning	-	-	-	-	-66	-66
Återköp egna aktier	-	-	-	-	-72	-72
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	-	-1	-1
Eget kapital 2026-09-30	11	298	58	39	776	1 182

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Kassaflöde från årets verksamhet						
Periodens rörelseresultat	97	65	288	160	299	171
Justeringar för poster som ej är kassaflödespåverkande:						
Återläggning av av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	52	49	154	153	213	212
Finansiell leasingförsäljning	17	4	13	15	17	19
Återläggning av icke kassaflödespåverkande poster	9	6	-5	3	24	32
Förändring avsättningar	3	2	8	-5	25	13
Betald inkomstskatt	-12	-16	-47	-58	-92	-102
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	166	109	411	269	487	344
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Varulager	-56	-1	-73	-5	-72	-4
Rörelsefordringar	25	15	-82	75	-174	-16
Rörelseskulder	-3	-152	127	-185	371	59
Kassaflöde från den löpande verksamheten	132	-28	383	154	612	383

Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Investeringsverksamheten						
Förvärv av verksamheter	-	6	0	-207	-83	-289
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-6	-7	-15	-33	-22	-40
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-3	-	-3	-2	-3	-2
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	-10	1	-17	1	-23	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-20	0	-36	-241	-132	-337
Finansieringsverksamheten						
Utdelning	-	-	-66	-64	-66	-64
Återköp egna aktier	-20	-52	-72	-84	-106	-118
Nyupptagna lån	-	-	213	-	213	-
Amortering av lån	-	-	-213	-	-213	-
Erhållna räntor	4	3	7	9	9	12
Betalda räntor	-6	-8	-19	-17	-22	-20
Amortering leasingskulder	-31	-29	-93	-96	-123	-126
Övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten	-11	-8	-56	-4	-100	-48
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-64	-93	-298	-257	-407	-365
Periodens totala kassaflöde	49	-121	50	-344	74	-320
Likvida medel vid periodens början	475	571	458	814	444	814
Kursdifferens i likvida medel	19	-5	34	-25	23	-36
Likvida medel vid periodens slut	542	444	542	444	542	458

Moderbolagets räkningar

Rapport över totalresultat i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025
Nettoomsättning	115	115	156
Kostnad sålda varor och tjänster	0	0	0
Bruttoresultat	115	115	156
Administrationskostnader	-113	-124	-172
Rörelseresultat	2	-9	-16
Finansnetto	174	-14	-41
Resultat efter finansnetto	176	-23	-57
Bokslutsdispositioner	-	-	25
Resultat före skatt	176	-23	-32
Inkomstskatt	-13	5	5
Periodens resultat	163	-18	-26

Periodens resultat/årets resultat överensstämmer med periodens/årets totalresultat. Därför presenteras enbart en resultaträkning.

Balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	1 374	1 290	1 369
Omsättningstillgångar	216	121	203
Summa tillgångar	1 589	1 411	1 572
Eget kapital och skulder			
Bundet eget kapital	41	43	42
Fritt eget kapital	445	469	420
Summa eget kapital	487	512	463
Långfristiga skulder	227	-	-
Kortfristiga skulder	876	899	1 109
Summa eget kapital och skulder	1 589	1 411	1 572

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Aktiverade utvecklingsutgifter	Balanserat resultat	Periodens resultat	Totalt eget kapital
Eget kapital 2025-01-01	11	28	3	364	270	676
Omföring av föregående års resultat	-	-	-	270	-270	-
Periodens resultat jan-sep 2025	-	-	-	-	-19	-19
Utdelning	-	-	-	-64	-	-64
Återköp egna aktier	-	-	-	-84	-	-84
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	2	-	2
Sålda tidigare återköpta aktier	-	-	-	1	-	1
Eget kapital 2025-09-30	11	28	3	489	-19	512
Periodens resultat okt-dec 2025	-	-	-	-	-7	-7
Omföring aktiverade utvecklingsutgifter	-	-	1	-1	-	-
Återköp egna aktier	-	-	-	-34	-	-34
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	-8	-	-8
Eget kapital 2025-12-31	11	28	4	446	-26	463
Omföring av föregående års resultat	-	-	-	-26	26	-
Periodens resultat jan-sep 2026	-	-	-	-	163	163
Utdelning	-	-	-	-66	-	-66
Omföring aktiverade utvecklingsutgifter	-	-	1	-1	-	-
Återköp egna aktier	-	-	-	-72	-	-72
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	-1	-	-1
Eget kapital 2026-09-30	11	28	5	280	163	487

Härledning av nyckeltal

Proact tillämpar European Securities and Market Authority (ESMA) riktlinjer för alternativa nyckeltal. Med alternativa nyckeltal avses finansiella mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöde som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering, i Proacts fall IFRS. Utgångspunkten för de lämnade alternativa nyckeltalen är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed bedöms ge aktieägarna och andra intressenter värdefull information. Se definitioner på sida 27.

Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Totala intäkter	1 180	1 084	3 709	3 471	4 917	4 679
varav hänförligt till förvärv och avyttringar	-3	29	42	63	88	109
varav valutapåverkan	9	-28	-36	-64	-82	-110
Totala intäkter, organiskt	1 174	1 082	3 703	3 471	4 911	4 679
Organisk tillväxt totala intäkter, %	8,3	-4,5	6,7	-3,5	4,0	-3,8
Systemintäkter	635	555	2 091	1 884	2 757	2 550
varav hänförligt till förvärv och avyttringar	4	1	32	2	47	16
varav valutapåverkan	5	-12	-13	-29	-34	-50
Totala systemintäkter, organiskt	626	567	2 072	1 911	2 744	2 583
Organisk tillväxt systemintäkter, %	12,8	-7,9	10,0	-3,0	4,6	-3,8
Tjänsteintäkter	544	528	1 616	1 582	2 157	2 124
varav hänförligt till förvärv och avyttringar	-7	29	12	61	53	93
varav valutapåverkan	4	-15	-23	-34	-48	-60
Totala tjänsteintäkter, organiskt	547	515	1 627	1 555	2 162	2 091
Organisk tillväxt tjänsteintäkter, %	3,5	-0,1	2,8	-3,9	2,3	-3,7
Bruttoresultat	298	261	913	824	1 196	1 107
Totala intäkter	1 180	1 084	3 709	3 471	4 917	4 679
Bruttomarginal, %	25,3	24,1	24,6	23,7	24,3	23,7

Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
EBIT	97	65	288	160	299	171
Totala intäkter	1 180	1 084	3 709	3 471	4 917	4 679
EBIT-marginal, %	8,2	6,0	7,8	4,6	6,1	3,7
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	15	12	46	42	65	61
EBITA	112	76	333	202	363	232
EBITA-marginal, %	9,5	7,0	9,0	5,8	7,4	5,0
Jämförelsestörande poster i EBITA, förvärv	-	-	-	4	1	5
Jämförelsestörande poster i EBITA, åtgärdsprogram	-	-	-1	25	54	79
Justerad EBITA	112	76	332	231	417	316
Justerad EBITA-marginal, %	9,5	7,0	9,0	6,7	8,5	6,8
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	37	37	109	115	145	151
EBITDA	150	113	442	317	508	383
EBITDA-marginal, %	12,7	10,5	11,9	9,1	10,3	8,2
Jämförelsestörande poster i EBITDA, förvärv	-	-	-	4	1	5
Jämförelsestörande poster i EBITDA, åtgärdsprogram	-	-	-1	25	54	79
Justerad EBITDA	150	113	441	346	562	467
Justerad EBITDA-marginal, %	12,7	10,5	11,9	10,0	11,4	10,0
Resultat före skatt	94	45	275	132	280	138
Totala intäkter	1 180	1 084	3 709	3 471	4 917	4 679
Nettomarginal, %	8,0	4,2	7,4	3,8	5,7	2,9
Resultat efter skatt	80	37	220	108	235	123
Totala intäkter	1 180	1 084	3 709	3 471	4 917	4 679
Vinstmarginal, %	6,8	3,4	5,9	3,1	4,8	2,6

Härledning av nyckeltal

Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Eget kapital	1 182	1 080	1 182	1 080	1 182	1 042
Balansomslutning	4 807	4 196	4 807	4 196	4 807	4 418
Soliditet, %	24,6	25,7	24,6	25,7	24,6	23,6
Genomsnittlig balansomslutning	-	-	-	-	4 502	4 447
Intäkter	-	-	-	-	4 917	4 679
Kapitalomsättningshastighet, ggr ¹	-	-	-	-	1,0	1,1
Likvida medel	542	444	542	444	542	458
Skulder till kreditinstitut, exkl. skulder avseende finansiell leasing	-227	-221	-227	-221	-227	-216
Skulder avseende finansiell leasing	-319	-232	-319	-232	-319	-262
Nettoskuld	-4	-9	-4	-9	-4	-21
EBITDA	-	-	-	-	508	383
Skuldsättningsgrad, ggr ¹	-	-	-	-	0,0	-0,1
Genomsnittligt eget kapital	-	-	-	-	1 131	1 107
Resultat efter skatt	-	-	-	-	235	123
Räntabilitet på eget kapital, % ¹	-	-	-	-	20,7	11,1
Balansomslutning	4 807	4 196	4 807	4 196	4 807	4 418
Icke räntebärande skulder	-2 917	-2 481	-2 917	-2 481	-2 917	-2 837
Uppskjuten skatteskuld	-57	-39	-57	-39	-57	-60
Sysselsatt kapital	1 833	1 677	1 833	1 677	1 833	1 521
Resultat efter finansnetto	-	-	-	-	280	138
Finansiella kostnader inkluderade i finansnetto	-	-	-	-	28	37
Resultat efter finansnetto med åter- lagda räntekostnader	-	-	-	-	308	175
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ¹	-	-	-	-	16,8	11,5

Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Medelantal årsanställda	996	1 096	1 021	1 112	1 035	1 103
Resultat före skatt	94	45	275	132	280	138
Resultat före skatt per anställd, kSEK	94	41	269	119	271	125

¹Beräknas endast för helår och rullande 12 månader.



Definitioner av nyckeltal

Ekonomiska nyckeltal	Definition	Syfte
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av totala intäkter.	Bruttomarginalen visar lönsamhet på bruttoresultatnivå och ger jämförbarhet av lönsamhet över tid.
EBIT	Rörelseresultat före finansnetto och skatt.	EBIT ger en översiktlig bild av totalt resultat som genereras av verksamheten.
EBIT-marginal	Rörelseresultat i procent av totala intäkter.	EBIT i förhållande till totala intäkter visar operativ lönsamhet samt ger jämförbarhet av lönsamheten över tiden.
EBITA	Resultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar men före avskrivningar av immateriella tillgångar, finansnetto och skatt.	EBITA ger en mer korrekt bild av vilket resultat som genereras av verksamheten då avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, vilka påverkas mycket av bedömning av avskrivningsperiod, exkluderas.
Justerad EBITA	Resultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar men före avskrivningar av immateriella tillgångar, finansnetto och skatt, justerat för jämförelsestörande poster.	Justerad EBITA ger en mer korrekt bild av vilket resultat som genereras av verksamheten då avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, vilka påverkas mycket av bedömning av avskrivningsperiod, samt jämförelsestörande poster, som avviker från normal verksamhet, exkluderas.
EBITA-marginal	EBITA i procent av totala intäkter.	EBITA i förhållande till totala intäkter visar lönsamhet på EBITA-nivå och ger jämförbarhet av lönsamhet över tiden.
EBITDA	Resultat före avskrivningar (materiella och immateriella tillgångar), finansnetto och skatt.	EBITDA exkluderar utöver avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar även avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, vilka båda påverkas mycket av bedömda avskrivningsperioder.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av totala intäkter.	EBITDA i förhållande till totala intäkter visar lönsamhet på EBITDA-nivå och ger jämförbarhet av lönsamhet över tiden.

Ekonomiska nyckeltal	Definition	Syfte
Eget kapital per aktie	Eget kapital, hänförligt till moderbolagets, aktieägare per aktie.	Substansvärdet per aktie ger en riktlinje kring hur högt eller lågt en aktie är värderad av börsen i förhållande till de pengar som finns i bolaget.
Jämförelsestörande poster	Poster i resultaträkningen som är icke-återkommande vilka har påverkat resultatet och är viktiga att känna till för att förstå det underliggande resultatet.	För att korrekt kunna analysera och bedöma Proacts utveckling är det nödvändigt att känna till och kunna ta hänsyn till resultatposter som avviker från den normala verksamheten.
Kapitalomsättningshastighet, ggr	Intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning.	Detta mått visar effektivitet i användandet av totalt kapital för bolaget.
Kassaflöde	Förändring av likvida medel.	Kassaflödet visar netto hur mycket likvida medel som genererats och använts i bolaget.
Nettokassa/Nettoskuld	Likvida medel minskat med räntebärande skulder till kreditinstitut och leasingsskulder.	För att bedöma förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om de förföll på dagen för beräkningen.
Nettomarginal	Resultat före skatt i procent av totala intäkter.	Nettomarginalen ger jämförbar lönsamhet oavsett bolagsskattesats.
Organisk tillväxt	Omsättningens tillväxt exklusive bidrag från under året förvärvade företag, omsättning hänförlig till under jämförelseperioden avyttrade verksamheter samt effekter av valutakursförändringar	Visa den underliggande tillväxten, dvs. tillväxt exklusive förvärvad och avyttrad tillväxt.
Resultat per aktie	Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare per aktie	Resultat per aktie används för att fastställa värdet på företagets utestående aktier.
Resultat per anställd	Resultat före skatt dividerat med genomsnittligt antal årsanställda (FTE).	Detta mått är ett effektivitetsmått som visar lönsamhet per anställd.
Räntabilitet på eget kapital	Periodens resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital visar vad bolaget genererar för lönsamhet, avkastning, på av ägare investerat kapital.

Definitioner av nyckeltal

Ekonomiska nyckeltal	Definition	Syfte
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	För att värdera lönsamhet och effektivitet i Proacts sysselsatta kapital.
Skuldsättning	Nettoskuld i förhållande till EBITDA.	Nettoskuld/ EBITDA är ett teoretiskt mått på hur många år det skulle ta att med nuvarande intjäning (EBITDA) betala av bolagets skulder.
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritetsandelar i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet är en indikator på bolagets hävstång för finansiering av bolaget.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.	Sysselsatt kapital mäter bolagets förmåga att, utöver kassa och likvida medel, tillgodose rörelsens behov.
Valutaeffekter	Periodens omsättning och resultat omräknat till föregående års valutakurser.	Visa underliggande tillväxt, dvs. tillväxt exklusive effekten av förändrade valutakurser.
Vinstmarginal	Periodens resultat efter skatt i procent av totala intäkter.	Vinstmarginalen gör det möjligt att jämföra lönsamheten inkluderat bolagsskattesats.



Noter

1 Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen är upprättad i enlighet med IAS 34 och Årsredovisningslagen och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR2. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår i årsredovisningen för 2025.

Samtliga belopp visas i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma och därmed kan summan av enskilda siffror avvika från den presenterade aggregerade siffran. Om inte annat anges presenteras jämförelsesiffror i denna rapport inom parentes och hänvisar till motsvarande period föregående år.

Finansiella instrument

Proacts finansiella instrument består av derivat, kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplupna leverantörskostnader, tilläggsköpeskillingar och ränte-bärande skulder.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Samtliga derivat redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i rapporten över totalresultatet inom kostnad såld vara för de derivat som är kopplade till leverantörsskulder respektive finansiella poster för de derivat som är kopplade till finansiella

leasingkontrakt. Derivat är värderade till verkligt värde inom nivå 2 det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett till pris). Samtliga övriga finansiella tillgångar har klassificerats som låne- och kundfordringar, vilket inkluderar kundfordringar och likvida medel. Samtliga övriga finansiella skulder har klassificerats som övriga finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde, vilket inkluderar leverantörsskulder, upplupna leverantörskostnader och skulder till kreditinstitut. Skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta, och redovisad ränta ligger i nivå med aktuell ränta på skulder till kreditinstitut och övriga finansiella tillgångar och skulder löper med korta löptider.

Tilläggsköpeskillingar klassificeras till nivå 3 och avser långfristiga åtagande. Långfristiga skulder är värderade till verkligt värde via resultatet. Det bokförda värdet för tilläggsköpeskillning med förfall senare än ett år men inom tre år värderat enligt nivå 3 är 24,0 MSEK. Baserat på detta bedöms samtliga finansiella tillgångars och skulders bokförda värden vara en rimlig uppskattning av verkligt värde.

2 Flerårsöversikt

Belopp i MSEK	okt 25-sep 26	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2022
Totala intäkter	4 917	4 679	4 864	4 847	4 757
EBITDA	508	383	510	458	473
EBITDA-marginal, %	10,3	8,2	10,5	9,4	9,9
EBITA	363	232	351	286	313
EBITA-marginal, %	7,4	5,0	7,2	5,9	6,6
EBIT	299	171	296	230	261
EBIT-marginal, %	6,1	3,7	6,1	4,7	5,5
Resultat före skatt	280	138	278	218	244
Nettomarginal, %	5,7	2,9	5,7	4,5	5,1
Resultat efter skatt	235	123	220	173	192
Vinstmarginal, %	4,8	2,6	4,5	3,6	4,0
Soliditet, %	24,6	23,6	26,2	24,9	21,8
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,0	1,1	1,1	1,2	1,2
Räntabilitet på eget kapital, %	20,7	11,1	20,2	18,2	23,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	16,8	11,5	19,7	16,3	17,2
Utdelning till moderbolagets aktieägare	66	64	54	51	41
Finansiella kostnader inkluderade i finansnetto	28	37	36	40	27
Resultat före skatt per anställd, kSEK	271	125	250	188	211
Medelantal årsanställda	1 035	1 103	1 112	1 160	1 160
Periodens resultat per aktie, kr	9,23	4,67	8,15	6,29	6,97

Noter

3 Intäkter per bransch och land						
Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Telekom	84	77	226	253	297	324
Bank, Finans	68	114	281	390	361	470
Energi	48	72	201	214	264	277
Tillverkande industri	190	111	496	389	656	549
Media	7	8	28	38	38	48
Handel & tjänster	215	210	568	609	764	805
Offentlig sektor	361	378	1 312	1 120	1 810	1 617
Övrigt	207	115	598	459	727	588
Totala intäkter	1 180	1 084	3 709	3 471	4 917	4 679

Belopp i MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Sverige	413	329	1 461	1 257	1 930	1 727
Storbritannien	184	203	529	573	716	761
Nederländerna	161	155	491	463	656	628
Tyskland	144	180	421	491	568	638
Övriga länder	278	217	807	687	1 047	925
Totala intäkter	1 180	1 084	3 709	3 471	4 917	4 679

Finansiell kalender

Kapitalmarknadsdag

11 november 2026, kl 13:30

Bokslutskommuniké 2026

16 februari 2027, kl 08:00

Delårsrapport Q1 2027

4 maj 2027, kl 08:00

Årsstämma 2027

4 maj 2027, kl 16:00

Delårsrapport Q2 2027

16 juli 2027, kl 08:00

Delårsrapport Q3 2027

26 oktober 2027, kl 08:00

Kontakt

Magnus Lönn

VD och koncernchef
magnus.lonn@proact.eu

Åsa Regen Jansson

CFO
asa.regen.jansson@proact.eu

Christopher Ramstedt

Investor Relations & Communications Manager
christopher.ramstedt@proact.eu

Proact IT Group AB

Frösundaviks Allé 1
Box 4061, 169 04 Solna

Telefon 08-410 666 00

www.proact.se

Informationen är sådan som Proact IT Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 22 oktober 2026 kl. 08:00 (CET).

Rapportpresentation

Inbjudan till rapportpresentation

I samband med offentliggörandet av delårsrapporten bjuder Proact in investerare, analytiker och media till en webbsänd presentation.

Presentationen hålls på engelska och följs av en frågestund.

Datum: Torsdagen den 22 oktober 2026

Tid: 09:30 CET

Webbsändning →

Kapitalmarknadsdag

Inbjudan till kapitalmarknadsdagen

Proact bjuder in investerare, analytiker och media till kapitalmarknadsdag på Hotel At Six (studio 9) i Stockholm. Koncernledningen presenterar strategi, marknadsposition och syn på långsiktigt värdeskapande.

Dagen kan följas på plats eller via webbsändning och avslutas med en frågestund. Sista dag för anmälan till fysiskt deltagande är 4 november.

Datum: Onsdagen den 11 november 2026

Tid: 13:30-17:30 CET

Anmälan →

