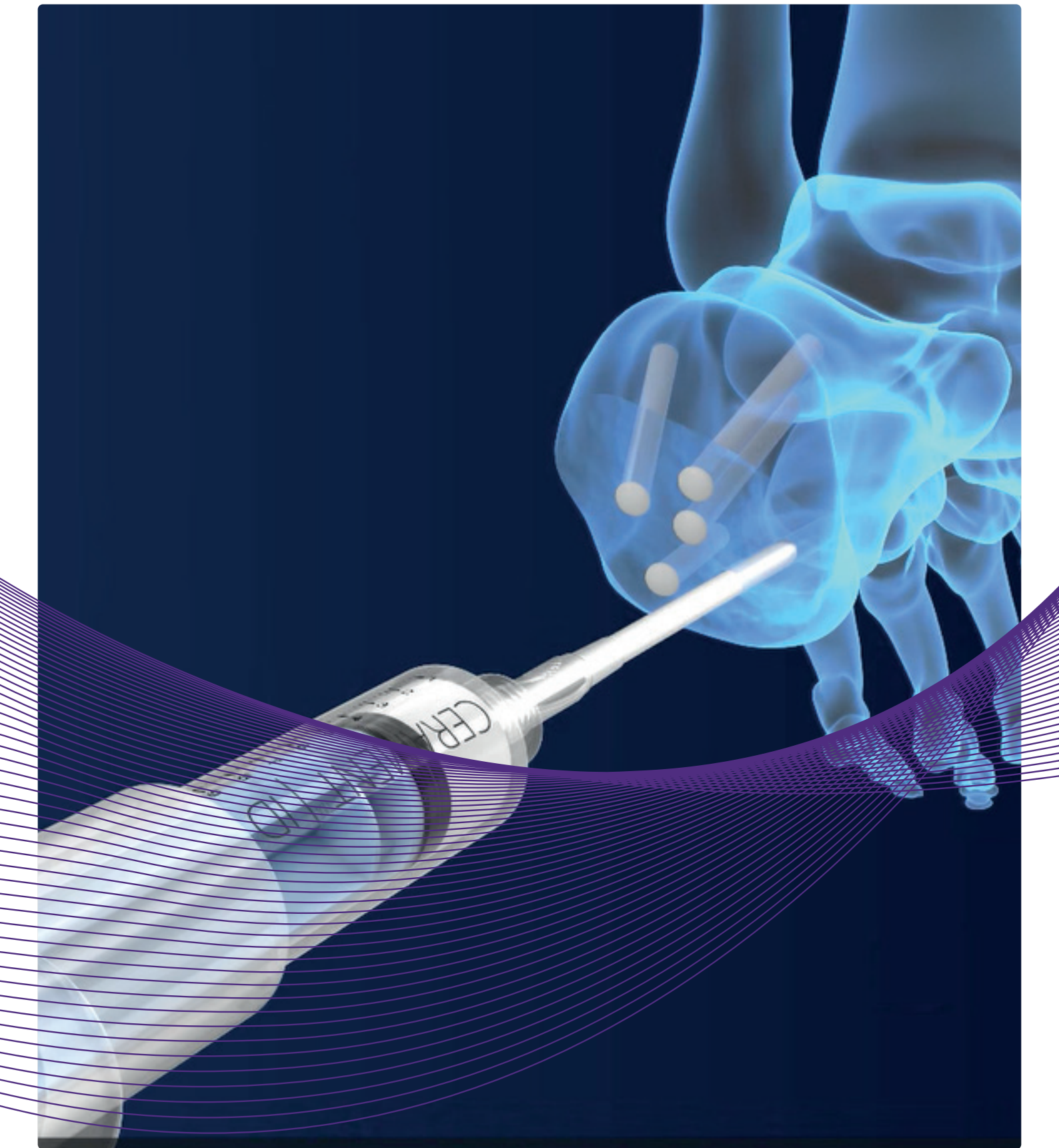
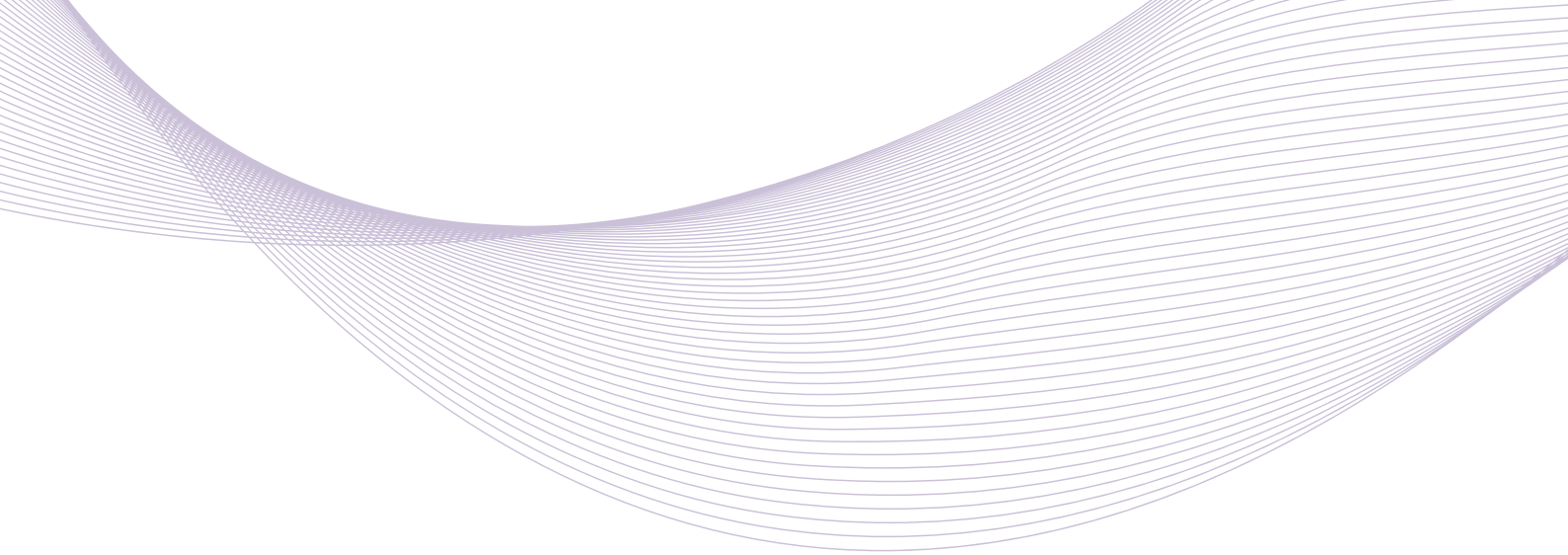




ÅRSREDOVISNING  
2024





**BONESUPPORT™** är ett snabbt växande ortobiologiföretag med fokus på innovativa produkter för behandling av skelettskador. Bolaget utvecklar och kommersialiserar injicerbara biokeramiska bengraft-substitut, baserade på dess CERAMENT®-plattform. CERAMENT ombildas till ben och har förmågan att frisätta läkemedel som främjar läkningen.

**BONESUPPORT** marknadsför och säljer CERAMENT®BONE VOID FILLER (BVF), CERAMENT®G och CERAMENT®V, samt utvecklar prekliniska produktkandidater som är utformade för att läka skelettskador och skydda från infektion. BONESUPPORTs fokus är de etablerade indikationerna trauma, fot & ankel/diabetesfot och det växande området höft- och knäledsrevision (utbyte av ledprotes) samt det framtida området ryggradsprocedurer (Spine).

**BONESUPPORT** har sitt säte i Lund, Sverige och är noterat på Nasdaq Stockholm. Nettoomsättningen uppgick 2024 till 899 MSEK (591) och bolaget hade 139 (118) anställda vid årets utgång.

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

### BONESUPPORT

- 3 2024 i korthet
- 4 Vd kommenterar
- 6 Fem år i sammandrag
- 7 BONESUPPORTs aktie

### ÅRSREDOVISNING

- 9 Förvaltningsberättelse
- 15 Finansiella rapporter
- 46 Styrelsens försäkran
- 47 Revisionsberättelse
- 51 Bolagsstyrningsrapport
- 57 Styrelsen
- 58 Koncernledningen
- 60 Alternativa nyckeltal och finansiella definitioner
- 62 Ordlista

Bolagets formella årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 9–51 i detta dokument.

CERAMENT® är ett registrerat varumärke tillhörande BONESUPPORT AB

# 2024

## I KORTHET

### EKONOMISKT RESULTAT

Omsättning

**899**  
MSEK

Nettoomsättningen uppgick till 899 MSEK (591).

Tillväxt

**52**  
%

Omsättningstillväxten uppgick till 52 % räknat i konstant valuta.

I segmentet North America ökade omsättningen med 63 % räknat i konstant valuta.  
I segmentet EUROW ökade omsättningen med 22 % räknat i konstant valuta.

Marginal

**93**  
%

Bruttomarginalen uppgick till 93 % (92).

Resultat

**204**  
MSEK

Justerat rörelseresultat<sup>1</sup> uppgick till 204 MSEK (54).

Resultat/aktie

**2,04**  
SEK

Resultatet per aktie före utspädning var 2,04 SEK (3,77).

1. För definitioner och beräkningar av alternativa nyckeltal, se sidorna 60-61.

# STARK TILLVÄXT LÄGGER GRUNDEN FÖR FORTSATT EXPANSION

År 2024 var ett mycket framgångsrikt år för BONESUPPORT präglat av stark tillväxt och betydande kliniska och regulatoriska framsteg som ytterligare stärkte vår växande position inom ortobiologi. Vi fortsatte att bygga vidare på CERAMENT-plattformen och drev viktiga initiativ för att expandera vår globala marknadsnärvaro.

En av årets mest betydande händelser var presentationen av de mycket goda övergripande resultaten från SOLARIO-studien som visar på fördelarna med CERAMENT G och CERAMENT V för att minska behovet av systemisk antibiotikabehandling vid beninfektioner. Studieresultaten har potential att förändra behandlingspraxis på global bas, och är ytterligare ett bevis på den kliniska fördel som vår teknologi erbjuder för både patienter och sjukvårdssystem. I december publicerades dessutom kliniska resultat som visar en dramatiskt förbättrad överlevnad vid användning av CERAMENT G eller CERAMENT V, vid behandling av beninfektioner hos patienter med diabetes, vilket är banbrytande och naturligtvis oerhört glädjande.

Försäljningen steg kraftigt under året till en rekordomsättning på 899 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt på 52 procent jämfört med föregående år. Den starka tillväxten drevs av ökad användning av CERAMENT G i USA, samt av fortsatt tillväxt i marknadsandelar på i stort sett samtliga marknader.

Försäljningsökningen drivs av att läkare använder CERAMENT på fler och fler patienter samt på utvidgade indikationer. I tillägg till detta är nyrekryteringen av nya kirurger fortsatt hög. Under året tog vi också ett viktigt regulatoriskt steg för CERAMENT G i och med amerikanska läkemedelsverkets marknadsgodkännande för användning vid öppna frakturer. Detta innebär att CERAMENT G har auktorisation att användas för att reparera skelettskador i samband med öppna frakturer, med antibiotikaotsöndring för att profylaktiskt förebygga infektion. Godkännandet baseras på stark klinisk data och öppnar en mycket stor marknad. CERAMENT G har nu detaljerad, vetenskapligt granskad och publicerad global klinisk data från mer än 1 400 patienter. Fler och fler kirurger har nått den punkt då de kan konkludera och dokumentera sina tidiga erfarenheter med CERAMENT G, och resultaten speglar de starka fördelar som påvisat i de stora publicerade kliniska studierna.

Vi inledde också förberedelserna för ansökan till FDA om marknads-godkännande av CERAMENT V i USA. Ansökan skickades in den 1 april 2025. Givet utmaningarna med beninfektioner och ökande behov av rationell antibiotikaanvändning är intresset för CERAMENT V stort. Inom ryggradsprocedurer fick CERAMENT BVF marknadsgodkännande i USA för Interbody Fusion under 2024. Sedan dess har vi startat ett flertal parallella prekliniska applikationsstudier och förväntar resultat tidig höst 2025.

Sammanfattningsvis var 2024 ett exceptionellt år för oss. Vi såg inte bara stark tillväxt, ökande marknadsandelar, validering av terapeutiska fördelar i kliniska studier, utan även att BONESUPPORT etablerat sig som en stark aktör inom ortobiologi. Jag vill tacka medarbetare, kunder, partners och aktieägare för ert engagemang. Med en fortsatt stark tillväxt och ett starkt forsknings- och utvecklingsprogram, är vi väl positionerade för att leverera vår vision att bli världsledande inom ortobiologi. Vi ser med stor optimism på framtiden och ser fram emot att fortsätta vårt arbete med att förbättra behandlingen av skelettskador och beninfektioner, och bidra till bättre vård och patientresultat globalt.

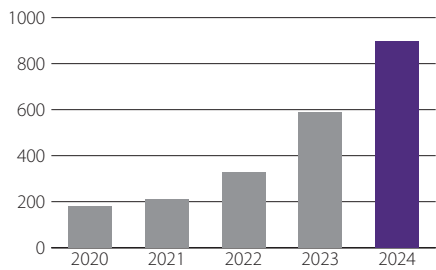
**Emil Billbäck, vd**



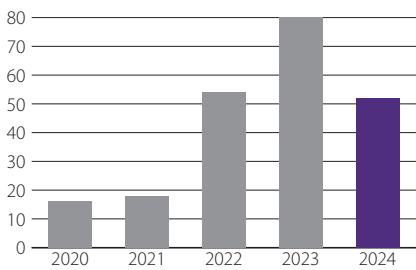
*Under 2024 steg försäljningen kraftigt till en rekord-omsättning på 899 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt på 52 procent jämfört med föregående år.*

# FEM ÅR I SAMMANDRAG

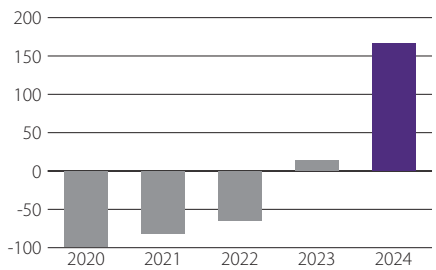
NETTOOMSÄTTNING, MSEK



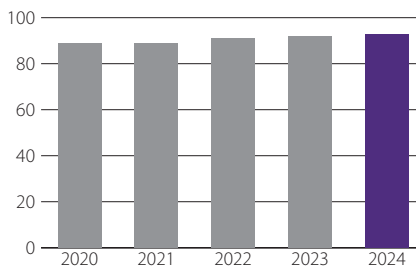
OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, %



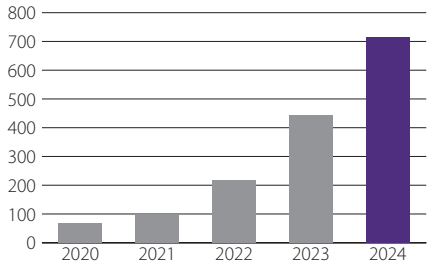
RÖRELSERESULTAT, MSEK



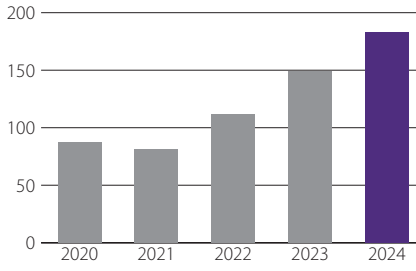
BRUTTOMARGINAL, %



NETTOOMSÄTTNING  
SEGMENT NA, MSEK



NETTOOMSÄTTNING  
SEGMENT EUROW, MSEK



# BONESUPPORTS AKTIE

BONESUPPORT är sedan den 21 juni 2017 listad på Nasdaq Stockholm och från inledningen av 2024 på Large Cap. Bolaget har stamaktier (A-aktier) och C-aktier. Under 2024 ökade antalet aktieägare med 6 160 till 15 578 (9 418). Högsta aktiekurs under 2024 var 397,40 SEK och lägsta var 172,50 SEK. Slutkurs den 31 december 2024 var 386,80 SEK.

## AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2024 till 41 728 TSEK fördelat på 66 764 350 aktier med ett kvotvärde per aktie om 0,625 SEK.

## AKTIEOMSÄTTNING

Under 2024 handlades 43 018 255 antal aktier vilket representerar en genomsnittlig omsättning på 46,6 MSEK per handelsdag.

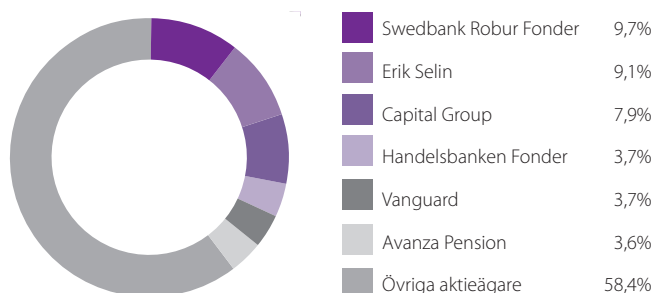
## ÄGARSTRUKTUR

I utgången av 2024 hade BONESUPPORT 15 578 (9 418) aktieägare, där svenska aktieägare utgjorde 55,9 procent av kapitalet och 55,4 procent av röster.

## UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

BONESUPPORT har hittills inte lämnat någon utdelning. Eventuella framtida utdelningar och storleken därav kommer att fastställas på grundval av bolagets långsiktiga tillväxt, resultatutveckling och kapitalkrav, med hänsyn till vid var tid gällande mål och strategier.

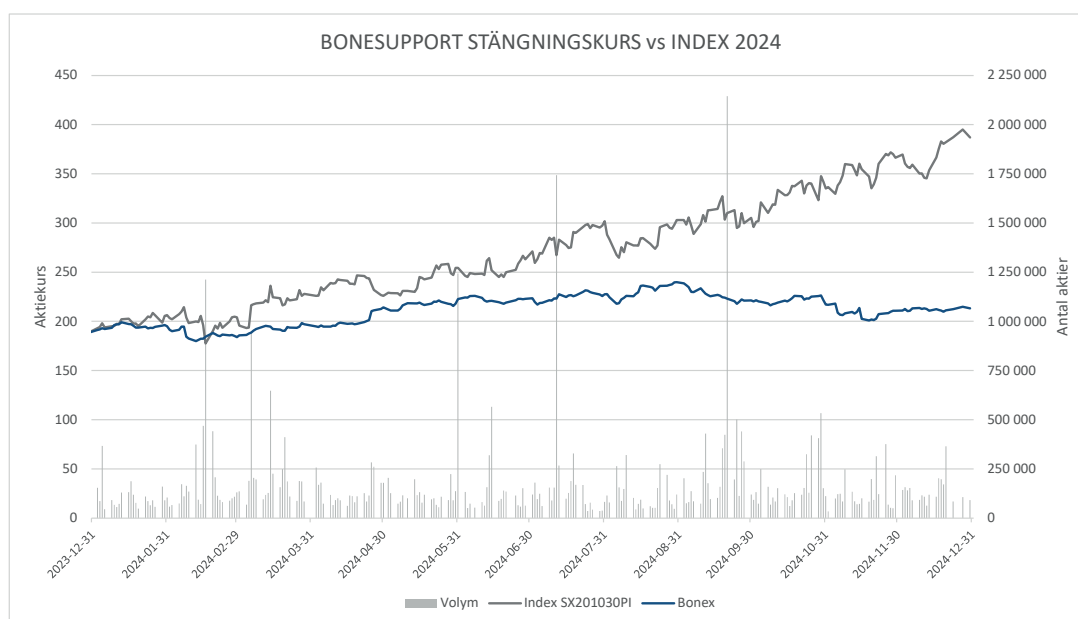
## AKTIEÄGARE 31 DECEMBER 2024, % AV KAPITAL



## UTVECKLING AV ANTAL AKTIER

| Datum            | Händelse                                       | Antal aktier |
|------------------|------------------------------------------------|--------------|
| 31 december 2023 | Utgående balans                                | 66 197 635   |
| Mars 2024        | Konvertering av personaloptioner               | 1 875        |
| Mars 2024        | Emission av C-aktier                           | 486 840      |
|                  | Omvandling av 663 745 C-aktier till stamaktier |              |
| Mars 2024        |                                                | 0            |
| Juli 2024        | Konvertering av personaloptioner               | 6 000        |
|                  | Omvandling av 60 000 C-aktier till stamaktier  |              |
| Juli 2024        |                                                | 0            |
| September 2024   | Konvertering av personaloptioner               | 18 000       |
| November 2024    | Konvertering av personaloptioner               | 54 000       |
| 31 december 2024 | Utgående balans                                | 66 764 350   |

## BONESUPPORT STÄNGNINGSKURS VS INDEX 2024



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE OCH FINANSIELLA RAPPORTER

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## KONCERNEN

### ALLMÄN INFORMATION

BONESUPPORT HOLDING AB (publ), org.nr. 556802-2171 med säte i Lund, är moderbolag till BONESUPPORT AB som i sin tur äger de helägda utländska dotterbolagen i USA, Storbritannien, Tyskland, Sverige, Danmark, Schweiz, Spanien, Italien och Nederländerna. BONESUPPORT är ett snabbt växande ortobiologiföretag som främst riktar sig mot de större ortopediska marknaderna i USA och Europa. BONESUPPORT grundades 1999 och har sitt säte i Lund.

BONESUPPORT utvecklar och kommersialiserar innovativa injicerbara biokeramiska bengraftsubstitut som ombildas till patientens eget ben och har förmåga att frisätta läkemedel. BONESUPPORTs bengraftsubstitut är baserade på den patentskyddade teknologiplattformen CERAMENT. Hittills har huvudsakligen tre kommersiella produkter kommersialiserats:

- **CERAMENT®|BVF** (BONE VOID FILLER) Injicerbart keramiskt bengraftsubstitut som ombildas till organiskt ben.
- **CERAMENT®|G** Injicerbart keramiskt bengraftsubstitut som ombildas till organiskt ben och som frisätter Gentamicin under de första kritiska 30 dagarna av benläkningen. CERAMENT G utgör ett unikt tillskott av behandling och förebyggande av beninfektioner.
- **CERAMENT®|V** Injicerbart keramiskt bengraftsubstitut som ombildas till organiskt ben och som frisätter Vancomycin under de första kritiska 30 dagarna av benläkningen. CERAMENT V utgör ett unikt tillskott av behandling och förebyggande av beninfektioner.

Alla tre produkterna marknadsförs på flera marknader i Europa och i övriga världen. I USA har CERAMENT BVF och CERAMENT G marknadsgodkännande.

BONESUPPORTs strategi fokuserar primärt på att fortsätta att öka försäljningen av nuvarande produkter på befintliga och nya marknader samt generera ytterligare kliniska data via studier och hälsoekonomiska data (HEOR-data) för att belysa fördelarna med CERAMENT.

BONESUPPORT har alla nödvändiga kompetenser som krävs för att ta en medicinteknisk produkt från forsknings- och utvecklingsstadiet genom försäljning till slutkund. Huvuddelen av produktionen är utlagd på extern part. BONESUPPORT styr produktflödet från leverantör till kund.

Produkterna baseras på en innovativ teknologi som skyddas av en patentportfölj bestående av 73 registrerade och/eller sökta patent. BONESUPPORT har cirka 20 års dokumenterad erfarenhet av säkerhet och effekt med CERAMENT och estimerar, baserat på försäljningsdata, att mer än 140 000 behandlingar har utförts med dess produkter världen över. Det finns fortsatt en stor marknadspotential inom de etablerade indikationerna trauma, fot & ankel/diabetesfot och det växande området höft- och knäledsrevision (utbyte av ledprotes). Bolagets forskning fokuserar på att vidareutveckla och förfinas den nuvarande tekniken och utvidga den till ytterligare applikationsområden som framför allt främjar benläkning och skyddar från infektion.

### Flerårsöversikt

|                                                | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  | 2020   |
|------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Nettoomsättning, MSEK                          | 898,7 | 591,1 | 328,8 | 212,9 | 180,9  |
| Omsättningsökning, %*                          | 52,0  | 79,8  | 54,5  | 17,7  | 16,3   |
| Bruttoresultat, MSEK*                          | 832,3 | 540,9 | 297,7 | 189,7 | 161,6  |
| Bruttomarginal, %*                             | 92,6  | 91,5  | 90,5  | 89,1  | 89,4   |
| Rörelseresultat, MSEK                          | 166,1 | 13,9  | -64,5 | -80,7 | -98,6  |
| Årets resultat, MSEK                           | 133,8 | 245,0 | -68,2 | -85,5 | -101,4 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK        | 2,04  | 3,77  | -1,06 | -1,34 | -1,72  |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK       | 2,01  | 3,74  | -1,06 | -1,34 | -1,72  |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK | 65,8  | -18,3 | -47,0 | -83,4 | -100,3 |
| Likvida medel vid årets utgång, MSEK           | 227,0 | 167,4 | 201,3 | 206,5 | 353,7  |
| Eget kapital, MSEK                             | 727,5 | 545,2 | 268,9 | 265,7 | 398,9  |
| Nettokassa vid årets utgång, MSEK*             | 212,4 | 149,9 | 183,8 | 185,0 | 343,3  |
| Genomsnittligt antal anställda**               | 127   | 105   | 90    | 92    | 86     |
| Nettoomsättning per anställd, TSEK**           | 7 077 | 5 629 | 3 654 | 2 314 | 2 103  |

\* För definitioner och beräkningar av alternativa nyckeltal se sidan 60.

\*\* Uttryckt som medelantal heltidsekvivalenta.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2024

- I mars meddelade FDA att CERAMENT BONE VOID FILLER godkänts för användning vid Spine Interbody Fusion (IBF) i USA.
- I mars meddelade FDA att CERAMENT G godkänts för användning vid öppna frakturer i USA.
- I juni presenterades resultatet i en australiensisk studie inom behandling av beninfektion till följd av diabetesrelaterade fotsår. Resultaten från studien visar att användning av CERAMENT G eller CERAMENT V inte bara avsevärt minskar risken för amputation och kirurgiska ingrepp, utan också främjar effektiv läkning och kortare sjukhusvistelser jämfört med kontrollgruppen.
- I augusti meddelade CMS förlängning av NTAP för CERAMENT G i USA till september 2025.
- I september presenterades topline-resultaten från SOLARIO-studien som visar att patienter med ortopediska infektioner, som behandlas kirurgiskt med antibiotikautsöndrande benersättningsmaterial såsom CERAMENT G och CERAMENT V, uppnår lika god infektionsprevention med en kort systemisk antibiotikakur på max sju dagar, jämfört med nuvarande standardbehandling som sträcker sig över minst fyra veckor.
- Under fjärde kvartalet, i enlighet med beslut från årsstämman i maj 2024, utnyttjade BONESUPPORTs styrelse bemyndigandet att ingå ett aktieswap-avtal med bolagets bank uppgående i syfte att säkerställa bolagets leverans av prestationsaktier till deltagarna i det långsiktiga incitamentsprogram som årsstämman hade beslutat att införa. Aktieswapen uppgick till 68,7 MSEK.

## INTÄKTER

Intäkterna genereras via tre kanaler:

- En kombination av säljinsatser av oberoende distributörer och direktfakturering av bolaget i USA
- Direktförsäljning i sex länder i Europa
- Försäljning via distributörer på alla övriga marknader

Under 2024 var fokus på fortsatt kommersiell utveckling, inklusive fortsatt lansering av CERAMENT G i USA och utveckling av den hybridstruktur som introducerades i Spanien och Italien under 2021. Under året skedde löpande utvärdering och utveckling av kontrakterade distributörer i syfte att optimera marknadsnärvaron för CERAMENT och säkerställa såväl geografisk närvaro som täckning för olika indikationer.

Nettoomsättningen uppgick till 898,7 MSEK (591,1), en ökning med 52 procent (52 procent räknat i konstant valuta<sup>1</sup>). Segmentet NA ökade med 62 procent (63 procent i konstant valuta) till 715,9 MSEK (442,4) och segmentet EUROW ökade med 23 procent (22 procent i konstant valuta) till 182,8 MSEK (148,6).

## FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

I USA marknadsförs BONESUPPORTs produkter genom bolagets distributörsnätverk, som understöds av bolagets direktanställda och specialutbildade amerikanska försäljnings- och marknadsföringsorganisation. Vid utgången av året uppgick den kommersiella organisationen i USA till 38 (30) anställda.

I Europa hade BONESUPPORT vid årets slut direktförsäljning med 29 (26) säljare i Storbritannien, Irland, Tyskland, Sverige, Danmark och Nederländerna. BONESUPPORT säljer via distributörer bland annat i Finland, Frankrike, Italien, Kroatien, Norge, Polen, Spanien och Österrike. BONESUPPORT säljer också via distributörer i ett fåtal utvalda marknader utanför Nordamerika och Europa, så som Australien och Sydafrika. I Italien och Spanien har bolaget etablerat en hybridmodell, med kvalificerad lokal personal från BONESUPPORT som arbetar sida vid sida med de lokala distributörernas säljrepresentanter.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

BONESUPPORTs kliniska utvecklingsprogram fokuserar på att vidareutveckla bolagets plattformsteknologi CERAMENT. De unika egenskaperna hos CERAMENT skapar förutsättningar för att fortlöpan- de bredda och utöka de kliniska applikationsområdena samt utnyttja CERAMENTs läkemedelsfrisättande egenskaper genom utveckling av kombinationsprodukter som framför allt främjar benläkning och skyddar från infektion. En av de tre hörnstenarna i BONESUPPORTs strategi är att leverera branschledande vetenskaplig och klinisk evidens som validerar de många fördelarna med CERAMENT. Redan idag finns en omfattande och växande databas med mer än 350 forsknings- publikationer och abstracts av prekliniska och kliniska studier med CERAMENT. Närmare 2 000 patienter har ingått i kliniska studier inom nuvarande indikationsområden.

Under 2024 fokuserade bolaget på att utveckla evidens och sammanställa data inom de strategiskt prioriterade områdena ryggradskirurgi och behandling av beninfektion med CERAMENT V, för framtida lanse- ringar i USA. Delar av detta arbete fortsätter under 2025. SOLARIO-stu- dien, som bolaget har stöttat via ett kliniskt forskningsanslag till EBJIS (European Bone & Joint Infection Society), presenterades, samt ett flertal oberoende läkarinitierade studier publicerades, vilket ytterligare har förstärkt evidensen för CERAMENT-plattformen. Bolaget planerar även fortsättningsvis att satsa på att generera egen evidens och stödja tredjepartsinitiativ som kan öppna upp nya användningsområ- den samt stärka och utöka etablerade områden för CERAMENT. Fokus ligger, förutom på det framtida området ryggradsprocedurer, framför allt på de etablerade indikationerna trauma, fot & ankel/diabetesfot och det växande området höft- och knäledsrevision, både vad gäller läkning av skelettskador och infektionsbekämpning.

## SOLARIO-studien

SOLARIO-studien<sup>2</sup> är en randomiserad öppen non-inferiority, europe- isk multicenterstudie på 500 patienter med ortopedisk infektion. Un- der september presenterades övergripande resultat från studien, vilka visar att patienter, som behandlades kirurgiskt med antibiotikautsönd- rande benersättningssubstitut såsom CERAMENT G och CERAMENT V, uppnådde lika god infektionsprevention med en kort systemisk antibiotikakur på max sju dagar, jämfört med den tidigare standardbe- handlingen som i studien uppgick till minimum fyra veckor. Givet att de flesta patienterna fick två eller flera antibiotika parallellt, resulterade detta i totalt 11 275 färre antibiotikadagar i den kortare behand- lingsarmen. Gruppen som fick den kortare antibiotikabehandlingen uppvisade väsentligt färre och mildare biverkningar än gruppen med den längre antibiotikabehandlingen. Resultaten förväntas innebära ett paradigmskifte inom kirurgisk behandling av beninfektion, inklusive minskad behandlingstid och kostnader för antibiotika, färre biverk- ningar, bättre patientfölsamhet, förbättrad antibiotikaanvändning samt minskad risk för antibiotikaresistens.

## CERAMENT vid trauma

**Preklinisk evidens.** Ett antal kombinationer med CERAMENT har tidigare undersökts för att tillföra osteoinduktiva egenskaper, dvs. förmågan att aktivt stimulera benläkning. Bland annat har bolaget bedrivit forskning där CERAMENT kombinerats med bisfosfonat. Bisfosfonat är en väletablerad substans vid behandling av osteoporos (benskörhet) och används för att hämma aktiviteten hos osteoklasten, vilket resulterar i förbättrad benläkning och bendensitet. Preklinisk forskning har visat att tillsatsen av zoledronsyra till CERAMENT ger ökad benvolym runt skruvimplantat i osteoporotiskt ben samt att CERAMENT väsentligt förbättrar förankringen av implantatskruv<sup>3</sup>.

Vidare preklinisk forskning har visat att kombinationen CERAMENT, zoledronsyra och benmorfogent protein-2 (BMP-2) även kan användas vid rekonstruktion av stora segmentdefekter i stället för bentransplantation.

**Klinisk evidens.** CERTiFy<sup>4</sup> är en randomiserad kontrollerad studie som genomfördes vid 20 traumacentra i Tyskland på 135 patienter med tibialplatåfrakturer. Studien visar att CERAMENT BVF åstadkommer

<sup>1</sup> För definitioner och beräkningar av alternativa nyckeltal, se sida 60.

<sup>2</sup> Dudareva M, Kumin M, Vach W, Kaier K, Ferguson J, McNally M, Scarborough M. 'Short or Long Antibiotic Regimes in Orthopaedics (SOLARIO): a randomized controlled open-label non-inferiority trial of duration of systemic antibiotics in adults with orthopaedic infection treated operatively with local antibiotic therapy.' Trials 2019; 20: 693. Avvakar publikation.

<sup>3</sup> Deepak, Bushan, Raina et al. 'A New Augmentation Method for Improved Screw Fixation in Fragile Bone.' Frontiers in Bioengineering and Biotechnology: Volume 10 | Article 816250 | Mars 2022.

<sup>4</sup> Hofmann et al. 'Autologous Iliac Bone Graft Compared with Biphasic Hydroxyapatite and Calcium Sulfate Cement for the Treatment of Bone Defects in Tibial Plateau Fractures.' The Journal of Bone and Joint Surgery: Volume 102 - Issue 3 - p 179-193. Februari 2020.

en benläkning som är jämförbar med autograft (transplanterat ben). Dessutom ledde behandling med CERAMENT BVF till signifikant lägre patientupplevd postoperativ smärta och en signifikant mindre blodförlust jämfört med autograft. Studien som publicerades i *The Journal of Bone and Joint Surgery* i december 2019 utgör ett viktigt verktyg för att driva förändring av vårdstandarden.

Under 2022 presenterades mycket starka resultat från en långtidsstudie<sup>5</sup> av CERAMENT G. Hundra patienter, som behandlats vid Nuffield Orthopaedic Centre, Oxford University Hospitals, för beninfektion, följdes i genomsnitt i sex år. I slutet av studien konstaterades att:

- 94 procent av patienterna förblev infektionsfria.
- Inom första året efter operation uppgick frakturfrekvensen till tre procent. Därefter inga ytterligare frakturer.

Under 2023 presenterades ytterligare långtidsdata med CERAMENT G i samband med svåra öppna frakturer<sup>6</sup>. Åttio patienter, med svåra öppna frakturer och betydande vävnadsskada, som genomgått en enstegsprocedure med CERAMENT G vid Manchester University Hospital, följdes i genomsnitt i 55,8 månader efter operation. Efter studiens avslut konstaterades att: 96,3 procent av patienterna undvikit djup infektion, undvikit amputation och uppnått benläkning inom tolv månader.

Resultaten från dessa två studier, under en lång uppföljningsperiod, bekräftar att behandlingsprotokoll med CERAMENT G förblir mycket effektivt under flera år.

**Pågående forskning.** Det franska CRIOAC<sup>7</sup>-nätverket har initierat CONVICTION, en randomiserad kontrollerad studie, för att utvärdera effektiviteten av CERAMENT G vid behandling av beninfektion. Det franska hälsoministeriet finansierar studien. Ett forskningsbidrag har tilldelats från BONESUPPORT för att delfinansiera produkterna som används i studien.

Studien är en nationell multicenterstudie och genomförs av kliniker som ingår i CRIOAC-nätverket. Studien är utformad för att utvärdera effektiviteten av CERAMENT G vid behandling av beninfektion. Rekrytering av patienter till studien har gått trögt och vi för dialog med deltagande sjukhus och CRIOAC om hur vi kan öka rekryteringstakten.

Ett positivt utfall av studien skulle innebära en möjlighet för förbättrad ersättningsstatus samt att en stor kommersiell möjlighet öppnar sig på den franska marknaden.

#### CERAMENT vid fot- och ankelskador

Diabetes är en av de snabbast växande folksjukdomarna globalt, och mer än var elfte vuxen lever idag med diagnosen. Hos personer med diabetes drabbas cirka 3,2 procent årligen av infekterade fotsår – ett

allvarligt tillstånd som ofta leder till svåra komplikationer, beninfektion och ökad risk för amputation.

En klinisk studie av Vasukutty et al.<sup>8</sup>, publicerad i *The Diabetic Foot Journal*, visade att användningen av CERAMENT G i kombination med kirurgisk debridering resulterade i att 94 procent av patienterna kunde undvika amputation. Under 2024 publicerades data från Australien<sup>9</sup> som visade att patienterna som behandlats kirurgiskt med CERAMENT G eller CERAMENT V hade en amputationsfrekvens om enbart två procent jämfört med 18 procent hos kontrollgruppen som behandlats med standardbehandling. Antalet vård dagar var väsentligen lägre i CERAMENT-gruppen; 12,5 dagar jämfört med 25,1 för kontrollgruppen. Även Metaoy et al.<sup>10</sup> visade i en nyligen publicerad studie på betydande kliniska fördelar med antibiotikafrisättande CERAMENT G och CERAMENT V vid behandling av beninfektioner till följd av diabetesrelaterade fotsår. Studien omfattade 105 patienter och visade att överlevnaden i CERAMENT-gruppen uppgick till 87,5 procent jämfört med endast 44,9 procent ( $p < 0,00001$ ) för gruppen med standardbehandling, mätt över fem år. Dessutom noterades signifikanta förbättringar i infektionskontroll samt en minskad risk för återinfektion och amputation.

Med en beräknad global population på 1,3 miljarder patienter med diabetes år 2050, enligt *The Lancet*<sup>11</sup>, är innovativa behandlingslösningar, som CERAMENT, avgörande för att möta växande vårdutmaningar och förbättra patienters livskvalitet. BONESUPPORT stödjer finansiellt ett flertal läkarinitierade studier inom området.

#### CERAMENT vid höft- och knäledsrevision

Periprostetisk infektion (PJI) är en allvarlig komplikation efter knä- och höftproteskirurgi, med en incidens på cirka 1-2 procent efter primära ledprotesoperationer. PJI kan leda till allvarliga konsekvenser såsom sepsis, proteslossning och behov av ytterligare kirurgiska ingrepp. Risken för periprostetisk infektion efter en tidigare revisionskirurgi har en incidens på 7-19 procent och är förknippat med svåra komplikationer.

Logoluso<sup>12</sup> et al. visade redan 2016 i en prospektiv studie att CERAMENT G kan användas i samband med tvåstegs-revision av infekterad höft och knäledsrevision. 95 procent av patienterna var infektionsfria under den genomsnittliga uppföljningstiden på 18 månader (12-36 månader).

Vid universitetssjukhuset Charité i Tyskland<sup>13</sup> har en studie genomförts kring enstegsrevision med CERAMENT G hos patienter i behov av höftledsrevision till följd av infektion. Publikation väntas under 2025.

#### CERAMENT vid ryggradskirurgi

Varje år sker cirka 1,5 miljoner instrumenterade ryggradskirurgier varav 750 000 Spinal Fusion-procedurer i USA. Mellan två och sex procent av det totala antalet procedurer blir infekterade. En infektion i ryggraden

5 McNally M et al. 'Mid- to Long-Term Results of Single-Stage Surgery for Patients with Chronic Osteomyelitis Using a Bioabsorbable Gentamicin-Loaded Ceramic Carrier.' *The Bone & Joint Journal*, 104-B.9, 1095–1100. September 2022.

6 Henry et al. 'Long-Term Follow-Up of Open Gustilo-Anderson IIIB Fractures Treated with an Adjuvant Local Antibiotic Hydroxyapatite Bio-Composite.' *Cureus* 15(5): e39103. Maj 2023.

7 CRIOAC (Reference Center for Osteoarticular Infections) är ett sjukvårdsnätverk i Frankrike som implementerats genom ett landsomfattande hälsoministeriumsprogram för att förbättra resultaten i hanteringen av ben- och ledinfektion. Avvaktar studiefinalisering.

8 Vasukutty et al. 'Limb salvage surgery in diabetic foot infection: encouraging early results with a local antibiotic carrier.' *The Diabetic Foot Journal*. 2022;25(2):1–5. Augusti 2022.

9 Chow et al. 'Definitive single-stage surgery for treating diabetic foot osteomyelitis: a protocolized pathway including antibiotic bone graft substitute use.' *ANZ Journal of Surgery*. Maj 2024.

10 Metaoy S, Rusu I & Pillai A. 'Adjuvant local antibiotic therapy in the management of diabetic foot osteomyelitis.' *Clin Diabetes Endocrinol* 10, 51. December 2024.

11 Liane K et al. 'Global, regional, and national burden of diabetes from 1990 to 2021, with projections of prevalence to 2050: a systematic analysis for the Global Burden of Disease Study 2021.' *The Lancet*, Volume 402, Issue 10397, 203 – 234. Juli 2023.

12 Logoluso et al. 'Calcium based, antibiotic-loaded bone substitute as an implant coating: a pilot clinical study.' *J Bone Joint Infect*. 2016;1:59–64. 2016.

13 CeraHip - Pilot study on the performance of single-stage cementless septic total hip arthroplasty (THA) with resorbable antibiotic-containing bone graft substitute. [drks.de/search/en/trial/DRKS00024071](https://drks.de/search/en/trial/DRKS00024071). Avvaktar publikation.

kan ha förödande konsekvenser, och leder oftast till mycket allvarliga komplikationer. Därför är det vanligt med s. k. off-label användning av lokalantibiotika. Marknadsdata pekar på att användning av lokalantibiotika förekommer i 40 procent av alla ryggradsoperationer. Under 2024 startade ett antal pre-kliniska studier i syfte att utveckla praktiska applikationsdata – ett arbete som fortsätter under 2025.

## HÄLSOEKONOMI

En av de största utmaningarna när ny och innovativ behandling introduceras på marknaden är att säkerställa att sjukvårdssystemen runt om i världen förstår dess värde och inkluderar den nya behandlingen i den vård som erbjuds. Värdet av en behandling bestäms på olika sätt i olika länder och BONESUPPORT arbetar med en rad olika aktiviteter för att säkerställa att bolagets produkter inkluderas i ersättningssystemen på de marknader där produkterna marknadsförs.

En av de uppenbara positiva hälsoekonomiska konsekvenserna som följer av de kliniska fördelar CERAMENT erbjuder, är ett minskat utnyttjande av sjukvårdsresurserna. Reducerat antal återinfektioner och reducerad amputationsfrekvens, som resultat av behandling med CERAMENT G och CERAMENT V i enstegsproceduren, leder naturligt till färre återbesök och färre operationer. Detta, i sin tur, leder till reducerad sjukhusvistelse. Betydelsen av hälsofördelar och beräkningsmodellerna för att värdera kostnadseffektivitet av hälsofördelar skiljer sig mellan olika sjukvårdssystem.

I samband med lanseringen av CERAMENT G i USA har BONESUPPORT beviljats New Technology Add-on Payment (NTAP), som ger förhöjd ersättning för nya innovativa kirurgiska procedurer inom slutenvård till och med 30 september 2025. Från 1 januari 2024 har även Transitional Pass-Through (TPT)-betalning tilldelats, vilket ger förhöjd ersättning i öppenvård inom amerikanska Centers for Medicare & Medicaid Services (CMS). Programmen är etablerade för att främja innovation och öka tillgången till banbrytande behandlingar. TPT är aktiv till december 2026.

## Hälsoekonomisk modell beninfektion USA

Under 2022 genomfördes en kostnads- och nyttoanalys över vad ett byte av behandlingsregim till enstegsproceduren med CERAMENT G skulle kunna innebära för det amerikanska sjukvårdssystemet. Modelleringen som baseras på tillgängliga kliniska data samt kostnadsdata från CMS, Centers for Medicare & Medicaid Services, utfördes i samarbete med nationell expertis inom hälsoekonomi och klinisk ortopedi. Resultatet presenterades i slutet av 2022, dels vid den ledande hälsoekonomiska konferensen ISPOR, dels på konferensen SOMOS som riktar sig till Ortopediska kirurger. Analysen visar att en enstegsproceduren med CERAMENT G är en kostnadseffektiv strategi för behandling av beninfektion jämfört med nuvarande amerikansk vårdstandard. Vid användning av CERAMENT G, i stället för PMMA-kulor med antibiotika, beräknas kostnadsminskningen i genomsnitt till cirka 300 TSEK (27 943 USD) per patient, under två år, på grund av färre operationer och färre kirurgiska komplikationer under och efter ingrepp<sup>14</sup>. Analysen visar också förbättrad livskvalitet för patienterna. Den blir ett viktigt verktyg

för att kommunicera värdet av CERAMENT G till bland annat privata försäkringsbolag.

## CERAMENT G eller CERAMENT V bidrar till färre vård dagar hos patienter med beninfektion<sup>15</sup>

Nuffield Orthopaedic Centre (NOC) har visat att de kunnat reducera återinfektionsgraden hos patienter med beninfektion med 56 procent jämfört med sin tidigare behandlingsstandard. I en analys omfattande ca 25 000 patienter som genomgick kirurgisk behandling för beninfektion under 2013-2017, jämfördes den patientgrupp som behandlades vid NOC, efter införandet av CERAMENT G eller CERAMENT V i enstegsproceduren, med patienter vårdade vid annat sjukhus i England. Resultaten som presenterats i *The Journal of Bone and Joint Infection*<sup>15</sup> visade att CERAMENT G eller CERAMENT V i enstegsproceduren bidrog till avsevärt förbättrade resultat; sjukhusvistelsen i samband med ingreppet och de efterföljande två åren var i genomsnitt 16 dagar kortare för gruppen som fått CERAMENT G eller CERAMENT V vid NOC. Patienterna vid NOC hade dessutom en betydligt lägre risk för amputation (6,47 procent) jämfört med kontrollgruppen (12,71 procent). Bara den totala besparingen i antal vård dagar i samband med operation och efterföljande vård skulle med tillägg av CERAMENT G eller CERAMENT V vid behandling av beninfektion kunna uppgå till cirka 44 MGBP årligen i England, beräknat på 6 250 behandlade patienter per år.

## Reducerad risk för djupa infektioner med CERAMENT G och CERAMENT V

Ett annat område där CERAMENT G och CERAMENT V kan bidra till att minska sjukvårdskostnaderna är vid behandling av allvarliga frakturer. Öppna skenbensfrakturer till exempel representerar cirka 15 procent<sup>15</sup> av alla skenbensfrakturer och har en hög infektionsincidens, med utebliven benläkning till följd. Beninfektioner leder ofta till stort lidande för patienten och mycket höga sjukvårdskostnader. I en belgisk studie av Hoekstra et al.<sup>16</sup> på 358 patienter, studerades kostnaderna för skenbensfrakturer. Studien visade att sjukvårdskostnaderna för de patienter som drabbades av en djup infektion var i genomsnitt fem gånger högre än för de som inte fick en infektion, vilket resulterade i att kostnaderna för behandling ökade från 9 500 EUR till 48 700 EUR. En nyligen publicerad retrospektiv studie från Nederländerna av Haidari et al.<sup>17</sup> pekar i samma riktning. Studien undersökte hur förekomst av frakturrelaterade infektioner (FRI) hos patienter med svåra benfrakturer påverkar direkta sjukhuskostnader. Totalt 246 patienter ingick i studien och 18,3 procent diagnostiserades med FRI. Enstaka förekomst av FRI tredubblade de direkta vårdkostnaderna, medan återkommande infektion kunde resultera i sjufaldigt ökade kostnader. De främsta orsakerna till de ökade kostnaderna var längre sjukhusvistelse, fler kirurgiska ingrepp och långvarig intravenös antibiotikabehandling. Den genomsnittliga kostnaden för att behandla den här typen av trauma var 25 000 EUR. Det finns ett antal studier som visar att CERAMENT bidrar till en kostnadseffektiv vård genom att minska antalet djupa infektioner. En av dessa är en studie av Henry et al.<sup>18</sup> på 81 patienter med svåra öppna skenbensfrakturer som behandlats med CERAMENT G i enstegsproceduren. I studien med en genomsnittlig uppföljningstid om 55,5 månader drabbades tre patienter (3,7 procent) av djup infektion,

14 Carter M et al. 'EE240 Does Single Stage Surgery of Long Bone Infection Using Gentamicin-Eluting Bone-Graft Substitutes Result in Decreased Cost and Improved Quality of Life Compared to Traditional Approaches?' Value in Health 25.12 (2022): S100.

15 Ferguson J et al. 'A retrospective cohort study comparing clinical outcomes and healthcare resource utilisation in patients undergoing surgery for osteomyelitis in England: a case for reorganising orthopaedic infection services.' J. Bone Joint Infect., 6, 151–163.

16 Hoekstra et al. 'Economics of open tibial fractures: the pivotal role of length-of-stay and infection.' Health Econ Rev 2017;7:32.

17 Haidari S et al. 'Costs of fracture-related infection: the impact on direct hospital costs and healthcare utilization.' European Journal of Trauma and Emergency Surgery. 09 April 2024 doi: 10.1007/s00068-024-02497-9.

18 Henry, Joshua A et al. 'Long-Term Follow-Up of Open Gustilo-Anderson IIIB Fractures Treated with an Adjuvant Local Antibiotic Hydroxyapatite Bio-Composite.' Cureus vol. 15.5 e39103. 16 May. 2023, doi:10.7759/cureus.39103.

jämfört med historisk referens på upp till 52 procent infektionsförekomst. Detta visar att enstegsbehandling med antibiotikafrisättande CERAMENT vid öppna skenbensfrakturer effektivt kan minska förekomsten av kostnadsdrivande infektioner.

## PERSONAL OCH ORGANISATION

Medelantalet anställda under 2024 var 128 (105) för koncernen. Av dessa var 63 procent (68) verksamma inom försäljning och marknad och 25 procent (27) arbetade inom Forskning och utveckling.

## RESULTAT

### Bruttoresultat

Som ett resultat av den ökade nettoomsättningen i såväl NA som EUROW redovisades ett ökat bruttoresultat motsvarande 832,3 MSEK (540,9) vilket motsvarar en bruttomarginal på 92,6 procent (91,5).

### Rörelsekostnader

Försäljnings- och marknadsföringskostnader exklusive försäljningskommissioner och avgifter ökade till 264,0 MSEK (217,2). Ökningen beror främst på investeringar i organisation och system som genomförts med hänsyn till den starka försäljningstillväxten och den attraktiva marknadspotentialen, samt stora investeringar i marknadsbearbetning. Försäljningskommissioner och avgifter ökade i takt med försäljningstillväxten med 92,2 MSEK till 246,3 MSEK (154,1). Forsknings- och utvecklingskostnader ökade till 76,0 MSEK (57,1). Administrationskostnaderna ökade till 99,0 MSEK (90,3) och inkluderar kostnader inom ramen för aktiva incitamentsprogram med 37,7 MSEK (40,1). Av de totala rörelsekostnaderna utgjorde avskrivningar 7,8 MSEK (7,8).

### Rörelseresultat

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 166,1 MSEK (13,9). Försäljningsökningen bidrog positivt med förbättrat bruttoresultat samtidigt som rörelsekostnaderna ökade i jämförelse med föregående år som följd av högt aktivitetstryck samt lansering av CERAMENT G i USA. Rörelseresultatet inkluderade även kostnader för incitamentsprogram uppgående till 37,7 MSEK, jämfört med 40,1 MSEK föregående år. Den underliggande resultatförbättringen före kostnader för incitamentsprogram uppgick till 149,8 MSEK.

### Finansiella poster netto

Finansnettot uppgick till 6,5 MSEK (1,8). Under fjärde kvartalet 2024, i enlighet med beslut från årsstämman i maj 2024, ingick BONESUPPORT ett aktieswap-avtal för att säkra åtagandet i koncernens incitamentsprogram LTI 2024. Totalt säkrades 200 000 aktier till ett genomsnittligt värde om 343,343 SEK per aktie. Skillnaden mellan verkligt värde och värdet i det ingångna aktieswap-avtalet ingår i finansiella poster netto med en intäkt om 5,0 MSEK.

### Skatt på årets resultat

Årets skattekostnad uppgick till 38,9 MSEK, jämfört med en skatteintäkt på 229,3 MSEK föregående år.

Under 2023 åsatte bolaget för första gången ett redovisat värde i balansräkningen hänförligt till skattemässiga underskottsavdrag och andra temporära skillnader. Den uppskjutna skattekostnaden uppgick under 2024 till 28,4 MSEK, jämfört med en intäkt om 237,2 MSEK föregående år.

### Årets resultat

Av de anledningar som redogjorts för ovan uppgick årets resultat till 133,8 MSEK (245,0).

## INVESTERINGAR

Utöver kommersiella investeringar uppgick investeringar till 4,3 MSEK (5,2) avseende balanserade utvecklingsutgifter och patent, och till 1,5 MSEK (0,8) avseende inventarier och verktyg.

## FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Likvida medel uppgick vid årets slut till 227,0 MSEK (167,4), en ökning med 59,7 MSEK sedan ingången av året. Förändringen består huvudsakligen av kassaflöde från den löpande verksamheten uppgående till 65,7 MSEK (-18,3). En direkt effekt av försäljningstillväxten är ökad kapitalbindning i kundfordringar och varulager.

Vid utgången av året uppgick det egna kapitalet till 727,5 MSEK (545,2), varav 41,7 MSEK (41,4) utgjorde aktiekapital.

## KVALITETSSYSTEM OCH PRODUKTGODKÄNNANDE

BONESUPPORTS kvalitetssystem följer the EU Medical Device Regulation 2017/745 (EU MDR), ISO 13485 "Medical device-Quality management system-Requirements for regulatory purposes", FDA's Quality System Requirements och övriga relevanta nationella regelverk.

Bolagets produkter är s. k. klass III-produkter i Europa, och genomgår omfattande designverifieringar/-valideringar innan de bedöms och godkänns för CE-märkning av det kontrollerande organet British Standard Institute (BSI). Samtliga produkter är certifierade enligt EU MDR.

## MILJÖ

Bolagets verksamhet är inte tillståndspliktig enligt miljöbalken. För mer information om sitt hållbarhetsarbete hänvisas till bolagets hemsida.

## OPERATIVA OCH FINANSIELLA RISKER

Under 2018 etablerade BONESUPPORT sin strategiska plattform för verksamheten. Det finns många potentiella applikationsområden för CERAMENT-plattformen. I sin strategi har bolaget valt att fokusera på de områden där det idag finns stark klinisk evidens för CERAMENTs terapeutiska fördelar, dvs. trauma, revisionsartroplastik, beninfektion, fot- och ankelkirurgi, skelettumörer, och ryggrad. Genom att koncentrera sina resurser till dessa indikationer adresserar bolaget en global marknad på 3,8 miljoner procedurer per år, varav Spine utgör 2,3 miljoner och extremiteter 1,5 miljoner. För närvarande prioriterar bolaget 770 tusen procedurer inom extremiteter (380 tusen procedurer i USA och 390 tusen procedurer i Europa) samt 750 tusen procedurer inom Spine i USA. Under 2024 fortsatte verksamheten att fokusera på att utveckla evidens och sammanställa data inom de strategiskt prioriterade områdena ryggradskirurgi och behandling av beninfektion med CERAMENT V, för framtida lanseringar i USA.

BONESUPPORTS strategi vilar på tre grundpelare:

- Innovation
- Ledande kliniska och hälsoekonomiska evidens
- Effektiv kommersiell plattform

BONESUPPORTS huvudsakliga rörelse-, såväl som, finansiella risker är marknadsbearbetningen och den tid det tar att skapa acceptans för produkterna och därigenom generera intäkter.

Det finns en valutaexponering framför allt kopplad till USD, GBP och EUR. Eftersom intäkterna i huvudsak genereras i dessa valutor har en svag krona en positiv effekt.

BONESUPPORTS resultat har påverkats, och kommer framöver att påverkas, av flera faktorer, helt eller delvis utanför bolagets kontroll. Utöver vad som angetts ovan följer nedan beskrivning av de huvudsakliga faktorer som BONESUPPORT bedömer ha påverkat verksamhetens resultat och som kan förväntas fortsätta påverka bolagets resultat.

- Innan lansering måste medicintekniska produkter uppfylla de stränga krav för kvalitet, säkerhet och effekt som förväntas av regulatoriska myndigheter. Ett misslyckande kan resultera i försenad eller utebliven lansering.
- Risker relaterade till den regulatoriska miljön för medicintekniska produkter och kombinationsprodukter, så som höga kostnader för att följa tillämpliga regulatoriska regelverk, särskilt vad avser kraven som följer av EU-direktivet om medicintekniska produkter och motsvarande nationella och regionala medicintekniska lagstiftningar och effekter av ändrade regler samt konsekvenser till följd av misslyckande att följa tillämpliga regelverk.
- Risker relaterade till genomförande och resultat av kliniska studier, så som att kliniska studier är tids- och kostnadskrävande och kan försenas, fördröjas eller avbrytas till följd av en rad faktorer inklusive avsaknad av tillstånd för studiers genomförande, bristande patientrekrytering, oönskade bieffekter eller utebliven erforderlig påvisad klinisk effekt.
- Risker relaterade till bristande marknadsacceptans från vårdgivare, patienter och betalare av sjukvård, exempelvis baserat på upplevda fördelar jämfört med konkurrerande behandlingar, förekomst och omfattning av biverkningar och kostnader för behandling jämfört med konkurrerande behandlingar samt risker relaterade till bristande tillgänglighet till adekvata ersättningssystem som kan leda till en motvilja att använda bolagets produkter.
- Risker att BONESUPPORT inte uppnår tillräckliga intäkter eller kassaflöden för att i framtiden kunna finansiera dess verksamhet eller inte har möjlighet att erhålla erforderlig finansiering när så krävs.
- Risker relaterade till tillverkning, leveranser och lagerhållning så som att bolagets leverantörer och tillverkare inte uppfyller sina åtaganden eller får sina verksamheter inskränkta till följd av myndighetsingripanden, vilket skulle riskera att medföra tids- och kostnadskrävande processer för bolaget för att byta ut eller finna nya leverantörer.
- Risker relaterade till konkurrens och att bolaget har en begränsad produktportfölj baserad på en teknologiplattform så som att konkurrerande produkter kan visa sig vara bättre eller uppnå större marknadsacceptans eller att bolagets produktkandidater inte uppvisar tillräcklig potential för fortsatt utveckling, vilket skulle kunna leda till misslyckande att erhålla marknadsgodkännande.
- Risker relaterade till nyckelpersoner och kvalificerad personal så som att bolaget är beroende av dess ledande befattningshavare och annan nyckelpersonal och om bolaget förlorar nyckelpersoner, eller inte lyckas rekrytera nödvändig personal, kan leda till förseningar eller avbrott i den fortsatta verksamhets- och produktutvecklingen.
- Risker relaterade till immateriella rättigheter så som att bolagets patentskydd inte är tillräckligt för att skydda dess verksamhet på ett adekvat vis, att bolaget gör intrång i tredje parts immateriella rättigheter eller att bolaget blir involverat i tvister rörande immateriella rättigheter.
- Risker relaterade till potentiella produktansvarskrav och försäkringsfrågor så som att bolaget står betydande skadeståndsansvarsrisker om dess produkter eller produktkandidater skulle medföra att patienter orsakas biverkningar som innebär sjukdom, kroppsskada eller dödsfall samt att bolagets försäkringsskydd inte kan upprätthållas eller ge tillräckligt skydd.

- Risker för instabilitet i den geopolitiska miljön och risker för påverkan i och ökad kostnad för varuflöden och access till specifika marknader.

En mer detaljerad beskrivning av risker ges i *not 2 Finansiell riskhantering*. Vad gäller koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med upprättande av koncernredovisning hänvisas till bolagsstyrningsrapporten.

### RÄTTSLIGA TVISTER

BONESUPPORT har inga pågående eller kända potentiella rättstvister inom koncernen.

### LÅNGSIKTIGT STRATEGISKA AKTIVITETER

BONESUPPORTS strategiska exekvering kan brytas ned i följande huvudaktiviteter:

- Ta fram övertygande kliniska data och hälsoekonomiska data.
- Kommersiellt fokus på valda marknader och indikationer.
- Utökat regulatoriskt marknadsgodkännande för CERAMENT V i USA.
- Marknadsintroduktion i indikationsområdet ryggrad (steloperation av ryggkotor), en indikation som skulle addera 750 000 procedurer årligen till CERAMENTS adresserbara marknad i USA.
- Utveckla nya produkter som möter marknadens behov på kort, medel och lång sikt.

BONESUPPORT kommer att utveckla ytterligare övertygande kliniska och hälsoekonomiska data för att stärka positionen på marknaderna för trauma, revisionsartroplastik, beninfektion, diabetesfot och ryggradskirurgier.

Ett antal kombinationer med CERAMENT har undersökts för att tillföra osteoinduktiva egenskaper, dvs. förmågan att aktivt stimulera benläkning. Bland annat har bolaget bedrivit forskning i form av prekliniska kandidater som kombinerat CERAMENT med bisfosfonater, benmorfogena proteiner (BMP), benmärgsaspirat (BMA) samt demineraliserad benmatrix (DBM). Prioriterade produktkandidater för egen utveckling är CERAMENT med bisfosfonat och CERAMENT med DBM, medan CERAMENT med BMP är en kandidat för potentiell partnerutveckling.

### FRAMTIDSUTSIKTER

Bolagets mål är att under 2025 ha en försäljningstillväxt på över 40 procent, mätt i konstant valuta.

### STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Vid bolagsstämman i maj 2024 omvaldes Håkan Björklund, Lennart Johansson, Mary I O'Connor, Björn Odlander och Christine Rankin. Lennart Johansson omvaldes som styrelseordförande.

Styrelsens arbete styrs av en arbetsordning som revideras och antas av styrelsen minst en gång årligen. Arbetsordningen innehåller i huvudsak föreskrifter för styrelsens arbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för den ekonomiska rapporteringen. Svensk kod för bolagsstyrning tillämpas. Mer detaljer ges i bolagsstyrningsrapporten.

### BOLAGSSTYRNING

Bolaget har valt att avge bolagsstyrningsrapport skild från årsredovisningen. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 52-55.

## PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Enligt aktiebolagslagen ska bolagsstämman besluta om riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare.

Vid årsstämman den 17 maj 2023 antogs uppdaterade riktlinjer med huvudsakligen följande innehåll:

Dessa riktlinjer omfattar de personer som ingår i BONESUPPORT HOLDING ABs ("BONESUPPORT") koncernledning. Koncernledningen består för närvarande av nio positioner. Riktlinjerna omfattar även eventuell ersättning till styrelseledamöter för arbete utöver styrelsearvode.

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, såsom exempelvis arvode till styrelseledamöter samt aktierelaterade incitamentsprogram.

Bolagets utgångspunkt är att ersättningar ska vara marknads- och konkurrensmässiga och ska bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningens nivå för varje enskild befattningshavare ska vara baserad på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare ska erbjudas en fast årlig kontant lön. Den fasta lönen ska fastställas med hänsyn tagen till den ledande befattningshavarens kompetens, ansvarsområde och prestation. Omprövning av den fasta lönen bör ske årligen.

Förutom fast lön kan vd och andra ledande befattningshavare, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig kontant ersättning. Rörlig kontant ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja BONESUPPORTs affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant ersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den årliga rörliga kontanterättningen får som högst utgöra 75 procent av den fasta årliga lönen för vd, högst 52,5 procent för CFO och högst 40 procent av den fasta årliga lönen för övriga ledande befattningshavare, varvid den individuella högstnivån ska fastställas bland annat mot bakgrund av vederbörandes befattning. Den rörliga kontanterättningen ska inte vara pensionsgrundande, i den mån inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Den rörliga kontanterättningen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom nettoomsättning och rörelseresultat, eller icke-finansiella, såsom kvalitativa mål (så kallat MBOs). Den rörliga kontanterättningen ska

till mindre än 40 procent vara beroende av icke-finansiella kriterier. Genom att målen på ett tydligt och mätbart sätt kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till BONESUPPORTs finansiella och operativa utveckling främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterierna för utbetalning av rörlig kontant ersättning har avslutats ska det bedömas respektive fastställas i vilken utsträckning som kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för sådan bedömning. Uppfyllelse av finansiella kriterier ska fastställas baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Styrelsen ska ha möjlighet att helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara felaktiga.

Pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, ska vara premiebestämda, i den mån befattningshavaren inte omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Premierna för premiebestämd pension, inklusive sjukförsäkring, får uppgå till högst 40 procent av den fasta årliga lönen.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån.

Ledande befattningshavare ska vara anställda tillsvidare eller för viss tid. Vid uppsägning från BONESUPPORTs sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Avgångsvederlag, utöver lön och andra ersättningar under uppsägningstid, får inte överstiga ett belopp motsvarande tolv gånger den kontanta månadslönen. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå för att kompensera för eventuellt inkomstbortfall. Sådan ersättning ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare ledande befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och ska uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagande om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, utöver styrelsearbetet, ska ett marknadsmässigt konsultarvode för sådant arbete kunna utgå till styrelseledamot eller till av styrelseledamot kontrollerat bolag, under förutsättning att tjänsterna bidrar till implementeringen av BONESUPPORTs affärsstrategi och tillvaratagandet av BONESUPPORTs långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I ersättningsutskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behand-

ling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Utöver de åtaganden att betala löpande ersättning såsom lön, pension och andra förmåner, finns inga tidigare beslutade ersättningar till någon ledande befattningshavare som inte har förfallit till betalning. För ytterligare information om ersättning till ledande

befattningshavare, se not 11 *Ersättning till ledande befattningshavare samt närståendetransaktioner*.

### **Förslag till ändring av riktlinjer inför årsstämman 2025**

Styrelsen avser att föreslå till årsstämman 2025 mindre justeringar av ersättningsriktlinjerna, inklusive att rörlig ersättning även ska vara pensionsgrundande när bolaget frivilligt väljer att anpassa ersättningen till kollektivavtalsbestämmelser (inte bara på grund av tvingande kollektivavtalsbestämmelser), samt att andelen rörlig kontantersättning kopplad till icke-finansiella kriterier ska vara högst 40 procent (nuvarande riktlinjer anger att andelen ska vara mindre än 40 procent).

Styrelsens förslag innebär inga ändringar i övrigt i förhållande till de riktlinjer som antogs av årsstämman den 17 maj 2023.

## MODERBOLAGET

### INTÄKTER, RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Moderbolaget BONESUPPORT HOLDING AB (publ) äger och förvaltar aktierna i BONESUPPORT AB som i sin tur äger aktierna i övriga koncernbolag. BONESUPPORT HOLDING AB bedriver ingen operativ verksamhet. BONESUPPORT HOLDING AB registrerades den 15 mars 2010 i samband med omstrukturering av koncernen.

Under 2024 debiterades management fees inom koncernen. I moderbolaget redovisades 67,4 MSEK (53,7) som nettoomsättning och 87,2 MSEK (70,7) som administrativa kostnader. Moderbolagets rörelsekostnader uppgår till 90,1 MSEK (71,4). Årets resultat uppgick till -9,1 MSEK (10,3). Årets resultat inkluderar uppskjutna skatteintäkter uppgående till 2,1 MSEK (17,4). De uppskjutna skatteintäkterna är hänförliga till att bolaget under 2023 för första gången åsatte ett redovisat värde i balansräkningen hänförligt till skattemässiga underskottsavdrag.

Under året lämnades i likhet med föregående år inga ovillkorade aktieägartillskott till BONESUPPORT AB.

Eget kapital uppgår till 1 287,6 MSEK (1 269,8). Kassa och bank uppgår vid utgången av året till 17,0 MSEK (43,5).

### FINANSIELLA RISKER

Moderbolagets finansiella risker sammanfaller i allt väsentligt med koncernens.

### ÄGARFÖRHÅLLANDEN DEN 31 DECEMBER 2024

De största ägarna vid utgången av året var Swedbank Robur Fonder 9,7 %, Erik Selin 9,1 %, Capital Group 7,9 %, HealthCap V LP 4,0 %, Vanguard 3,7 %, Handelsbanken Fonder 3,7 % och Avanza Pension 3,4 %.

### AKTIEN

Bolaget har stamaktier samt C-aktier. Kvotvärdet på aktierna är 0,625 kronor per aktie. Per den 31 december 2024 uppgick det totala antalet stamaktier till 65 859 195 (65 055 575) fördelat på 15 577 aktieägare (9 418), och det totala antalet C-aktier uppgick till 905 155 (1 142 060). Stamaktierna berättigar till en röst vardera och C-aktierna berättigar till en tiondels röst vardera. Ingen aktieägare innehar en tiondel eller mer av röstantalet.

Antalet aktier skall enligt bolagsordningen vara lägst 29 000 000 (29 000 000) och högst 116 000 000 (116 000 000).

### Egna aktier

BONESUPPORT HOLDING AB (publ) innehar samtliga C-aktier.

Med stöd av bemyndigande från årsstämman den 22 maj 2018 beslutade styrelsen i BONESUPPORT HOLDING AB att emittera 505 000 C-aktier och därefter omedelbart återköpa dem. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med prestationsaktieprogrammet LTI 2018/2021 och LTI Styrelse 2018 som antogs av årsstämman den 22 maj 2018. För C-aktierna betalades 315 625 SEK under 2019.

Med stöd av bemyndigande från årsstämman den 14 maj 2019 beslutade styrelsen i BONESUPPORT HOLDING AB att emittera ytterligare 730 000 C-aktier och därefter omedelbart återköpa dem. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med prestationsaktieprogrammet LTI 2019/2022 som antogs av årsstämman den 14 maj 2019. För C-aktierna betalades 456 250 SEK under 2020.

Med stöd av bemyndigande från årsstämman den 19 maj 2020 beslutade styrelsen i BONESUPPORT HOLDING AB att emittera ytterligare 55 000 C-aktier och därefter omedelbart återköpa dem. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med prestationsaktieprogrammet LTI 2020/2023 som antogs av årsstämman den 19 maj 2020. För C-aktierna betalades 34 675 SEK under 2021.

Med stöd av bemyndigande från årsstämman den 18 maj 2021 beslutade styrelsen i BONESUPPORT HOLDING AB att emittera ytterligare 287 134 C-aktier och därefter omedelbart återköpa dem. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med prestationsaktieprogrammet LTI 2021/2023 som antogs av årsstämman den 19 maj 2021. För C-aktierna betalades 179 458,75 SEK under 2021.

Med stöd av bemyndigande från årsstämman den 19 maj 2022 beslutade styrelsen i BONESUPPORT HOLDING AB att emittera ytterligare 639 572 C-aktier och därefter omedelbart återköpa dem. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med prestationsaktieprogrammet LTI 2021/2023 som antogs av årsstämman den 18 maj 2021. För C-aktierna betalades 399 733 SEK under 2022. Syftet med att emittera och återköpa C-aktier är att, sedan C-aktierna omvandlats till stamaktier, säkerställa leverans av prestationsaktier till anställda inom BONESUPPORT-koncernen som deltar i prestationsaktieprogrammet LTI 2021/2023 som antogs på årsstämman 2021, vilket innebär att emissionen av C-aktier ersätter den aktieswap som beslutades om vid samma årsstämma. Tilldelning av prestationsaktier i detta prestationsaktieprogram skedde i mars 2023.

Med stöd av bemyndigande från årsstämman den 16 maj 2024 beslutade styrelsen i BONESUPPORT HOLDING AB att emittera ytterligare 486 840 C-aktier och därefter omedelbart återköpa dem. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med prestationsaktieprogrammet LTI 2023/2026 som antogs av årsstämman den 17 maj 2023. För C-aktierna betalades 304 275 SEK under 2024. Tilldelning av prestationsaktier i detta prestationsaktieprogram skedde i mars 2024.

C-aktiernas andel av aktiekapitalet uppgår till två (två) procent.

### STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

#### Vinstdisposition moderbolaget, SEK

|                                                |                      |
|------------------------------------------------|----------------------|
| Fritt eget kapital i moderbolaget              |                      |
| Överkursfond                                   | 1 565 929 044        |
| Balanserat resultat                            | -310 967 059         |
| Årets resultat                                 | -9 086 508           |
| <b>Summa fritt eget kapital i moderbolaget</b> | <b>1 245 875 477</b> |

Styrelsen föreslår att överkursfonden, balanserat resultat och årets resultat balanseras i ny räkning.

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

| TSEK                                                                                   | Not                 | 2024           | 2023           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning                                                                        | 4                   | 898 727        | 591 077        |
| Kostnad för sålda varor                                                                | 4, 6, 7             | -66 476        | -50 160        |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                                  | 4                   | <b>832 251</b> | <b>540 917</b> |
| Försäljningskostnader                                                                  | 6, 7, 10, 11, 21    | -264 000       | -217 166       |
| Försäljningskommissioner och avgifter                                                  | 4, 6                | -246 349       | -154 140       |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                                                   | 6, 7, 10, 11        | -76 006        | -57 105        |
| Administrationskostnader                                                               | 6, 7, 8, 10, 11, 12 | -98 988        | -90 313        |
| Övriga rörelseintäkter                                                                 | 13                  | 94 183         | 32 700         |
| Övriga rörelsekostnader                                                                | 6, 14               | -74 944        | -40 963        |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                 | 4                   | <b>166 147</b> | <b>13 930</b>  |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                                |                     |                |                |
| Ränteintäkter                                                                          | 15                  | 8 771          | 4 935          |
| Räntekostnader                                                                         | 15                  | -2 294         | -3 117         |
| <b>Finansiella poster netto</b>                                                        | 4                   | <b>6 477</b>   | <b>1 818</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                             | 4                   | <b>172 624</b> | <b>15 748</b>  |
| Skatt på årets resultat                                                                | 16                  | -38 870        | 229 273        |
| <b>Årets resultat</b>                                                                  |                     | <b>133 754</b> | <b>245 021</b> |
| <b>Resultat hänförligt till:</b>                                                       |                     |                |                |
| Moderbolagets aktieägare                                                               |                     | 133 754        | 245 021        |
| <b>Resultat per aktie räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare:</b> |                     |                |                |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                                                | 23                  | 2,04           | 3,77           |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                                               | 23                  | 2,01           | 3,74           |

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| TSEK                                                        | 2024           | 2023           |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Årets resultat</b>                                       | <b>133 754</b> | <b>245 021</b> |
| <b>Övrigt totalresultat:</b>                                |                |                |
| <i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i> |                |                |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av dotterföretag        | 5 443          | -1 225         |
| <b>Övrigt totalresultat för året</b>                        | <b>5 443</b>   | <b>-1 225</b>  |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                         | <b>139 197</b> | <b>243 796</b> |
| <b>Hänförligt till:</b>                                     |                |                |
| Moderbolagets aktieägare                                    | 139 197        | 243 796        |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                         | <b>139 197</b> | <b>243 796</b> |

Årets övriga totalresultat avser i sin helhet valutakursdifferenser utan skatteeffekt.

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

| TSEK                                        | Not    | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|---------------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                           |        |                  |                  |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                |        |                  |                  |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 18     | 11 048           | 8 166            |
| Patent                                      | 18     | 3 494            | 4 040            |
| Nyttjanderättstillgångar                    | 26     | 15 731           | 18 946           |
| Inventarier och verktyg                     | 19     | 4 951            | 5 050            |
| Uppskjuten skattefordran                    | 16     | 221 445          | 249 677          |
| Finansiella tillgångar                      |        | 426              | 1                |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>          |        | <b>257 095</b>   | <b>285 880</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                |        |                  |                  |
| Råvaror och förnödenheter                   | 17     | 64 430           | 55 093           |
| Färdigvarulager och handelsvaror            | 17     | 69 683           | 28 211           |
| Kundfordringar                              | 21, 25 | 195 941          | 116 563          |
| Övriga fordringar                           | 21, 25 | 19 368           | 11 013           |
| Förutbetalda kostnader                      | 22     | 9 631            | 7 551            |
| Upplupna intäkter                           | 22     | 36 539           | 17 154           |
| Likvida medel                               | 25, 27 | 227 004          | 167 351          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>          |        | <b>622 596</b>   | <b>402 936</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                     |        | <b>879 691</b>   | <b>688 816</b>   |

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

| TSEK                                                               | Not    | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|--------------------------------------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                    |        |                  |                  |
| <b>Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</b> |        |                  |                  |
| Aktiekapital                                                       |        | 41 728           | 41 374           |
| Övrigt tillskjutet kapital                                         |        | 1 565 929        | 1 563 862        |
| Omräkningsreserv                                                   |        | 6 578            | 1 135            |
| Ansamlad förlust inklusive årets resultat                          |        | -886 770         | -1 061 194       |
| <b>Summa eget kapital</b>                                          | 23     | <b>727 464</b>   | <b>545 177</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                        |        |                  |                  |
| Leasingskulder                                                     | 25, 26 | 7 660            | 13 222           |
| Avsättningar                                                       | 24     | 377              | 357              |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                  |        | <b>8 037</b>     | <b>13 579</b>    |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                        |        |                  |                  |
| Leasingskulder                                                     | 25, 26 | 6 929            | 4 262            |
| Leverantörsskulder                                                 | 25     | 17 838           | 19 660           |
| Aktuell skatteskuld                                                |        | 12 720           | 6 524            |
| Övriga skulder                                                     |        | 8 925            | 6 649            |
| Upplupna kostnader                                                 | 22, 25 | 97 778           | 92 965           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                  |        | <b>144 190</b>   | <b>130 060</b>   |
| <b>Summa skulder</b>                                               |        | <b>152 227</b>   | <b>143 639</b>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |        | <b>879 691</b>   | <b>688 816</b>   |

# KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| TSEK                                                       | Aktiekapital  | Inbetalt ej registrerat<br>aktiekapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Omräknings-<br>reserv | Ansamlad<br>förlust<br>inklusive<br>årets resultat | Summa eget<br>kapital |
|------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Ingående balans 1 januari 2023</b>                      | <b>41 359</b> | <b>14</b>                               | <b>1 563 836</b>                 | <b>2 360</b>          | <b>-1 338 641</b>                                  | <b>268 928</b>        |
| <b>Totalresultat</b>                                       |               |                                         |                                  |                       |                                                    |                       |
| Årets resultat                                             |               |                                         |                                  |                       | 245 021                                            | 245 021               |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                |               |                                         |                                  |                       |                                                    |                       |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter |               |                                         |                                  | -1 225                |                                                    | -1 225                |
| <b>Summa totalresultat</b>                                 |               |                                         |                                  | <b>-1 225</b>         | <b>245 021</b>                                     | <b>243 796</b>        |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>                        |               |                                         |                                  |                       |                                                    |                       |
| Nyemission, personaloptioner                               | 15            | -14                                     | 26                               |                       |                                                    | 27                    |
| Transaktionskostnad, nyemission                            |               |                                         |                                  |                       | -163                                               | -163                  |
| Uppskjuten skatt på tidigare transaktionskostnader         |               |                                         |                                  |                       | 12 521                                             | 12 521                |
| Aktierelaterade ersättningar                               |               |                                         |                                  |                       | 20 069                                             | 20 069                |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>                  | <b>15</b>     | <b>-14</b>                              | <b>26</b>                        | <b>0</b>              | <b>32 427</b>                                      | <b>32 454</b>         |
| <b>Ingående balans 1 januari 2024</b>                      | <b>41 374</b> | <b>0</b>                                | <b>1 563 862</b>                 | <b>1 135</b>          | <b>-1 061 193</b>                                  | <b>545 177</b>        |
| <b>Totalresultat</b>                                       |               |                                         |                                  |                       |                                                    |                       |
| Årets resultat                                             |               |                                         |                                  |                       | 133 754                                            | 133 754               |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                |               |                                         |                                  |                       |                                                    |                       |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter |               |                                         |                                  | 5 443                 |                                                    | 5 443                 |
| <b>Summa totalresultat</b>                                 |               |                                         |                                  | <b>5 443</b>          | <b>133 754</b>                                     | <b>139 197</b>        |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>                        |               |                                         |                                  |                       |                                                    |                       |
| Försäljning av egna aktier                                 |               |                                         |                                  |                       | 24 987                                             | 24 987                |
| Nyemission, personaloptioner                               | 50            |                                         | 2 067                            |                       |                                                    | 2 117                 |
| Riktad nyemission                                          | 304           |                                         |                                  |                       |                                                    | 304                   |
| Transaktionskostnad, nyemission                            |               |                                         |                                  |                       | -262                                               | -262                  |
| Uppskjuten skatt på transaktionskostnader                  |               |                                         |                                  |                       | 54                                                 | 54                    |
| Aktierelaterade ersättningar                               |               |                                         |                                  |                       | 15 890                                             | 15 890                |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>                  | <b>354</b>    | <b>0</b>                                | <b>2 067</b>                     | <b>0</b>              | <b>40 669</b>                                      | <b>43 090</b>         |
| <b>Utgående balans 31 december 2024</b>                    | <b>41 728</b> | <b>0</b>                                | <b>1 565 929</b>                 | <b>6 578</b>          | <b>-886 770</b>                                    | <b>727 464</b>        |

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

| TSEK                                                                                | Not | 2024           | 2023           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     |                |                |
| Rörelseresultat                                                                     |     | 166 147        | 13 930         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | 28  | -4 895         | 67 905         |
| Erhållen ränta                                                                      |     | 3 751          | 4 938          |
| Erlagd ränta                                                                        |     | -1 881         | -3 121         |
| Betald skatt                                                                        |     | -4 799         | -4 218         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>158 323</b> | <b>79 434</b>  |
| <i>Förändringar av rörelsekapital</i>                                               |     |                |                |
| Ökning (-) av varulager                                                             |     | -21 999        | -37 433        |
| Ökning (-) av rörelsefordringar                                                     |     | -95 389        | -77 619        |
| Ökning (+) av rörelseskulder                                                        |     | 24 825         | 17 361         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>65 760</b>  | <b>-18 257</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |     |                |                |
| Investeringar i immateriella tillgångar                                             | 18  | -4 310         | -5 240         |
| Investeringar i inventarier och verktyg                                             | 19  | -1 530         | -820           |
| Investeringar i finansiella tillgångar                                              |     | -425           | 0              |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-6 265</b>  | <b>-6 060</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |     |                |                |
| Nyemission, personaloptioner                                                        |     | 2 117          | 27             |
| Riktad nyemission                                                                   |     | 304            | 0              |
| Transaktionskostnad, nyemission                                                     |     | -262           | -163           |
| Amortering leasingskuld                                                             | 26  | -6 969         | -6 567         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-4 810</b>  | <b>-6 703</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>54 685</b>  | <b>-31 020</b> |
| Likvida medel vid årets ingång                                                      | 25  | 167 351        | 201 281        |
| Kursdifferens i likvida medel                                                       |     | 4 968          | -2 910         |
| <b>Likvida medel vid årets utgång</b>                                               | 25  | <b>227 004</b> | <b>167 351</b> |

# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

| TSEK                                           | Not          | 2024           | 2023           |
|------------------------------------------------|--------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning                                | 5            | 67 407         | 53 688         |
| Administrationskostnader                       | 5, 8, 10, 11 | -87 190        | -70 725        |
| Övriga rörelseintäkter                         | 13           | 364            | 185            |
| Övriga rörelsekostnader                        | 14           | -3 234         | -894           |
| <b>Rörelseresultat</b>                         |              | <b>-22 653</b> | <b>-17 746</b> |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b> |              |                |                |
| Övriga ränteintäkter och liknande intäkter     | 15           | 14 008         | 12 660         |
| Övriga räntekostnader och liknande kostnader   | 15           | -2 582         | -1 977         |
| <b>Finansiella poster netto</b>                |              | <b>11 426</b>  | <b>10 683</b>  |
| <b>Resultat före skatt</b>                     |              | <b>-11 227</b> | <b>-7 063</b>  |
| Skatt på årets resultat                        | 16           | 2 140          | 17 391         |
| <b>Årets resultat</b>                          |              | <b>-9 087</b>  | <b>10 328</b>  |

Årets resultat i moderbolaget överensstämmer med totalresultat.

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

| TSEK                                           | Not    | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|------------------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                              |        |                  |                  |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                   |        |                  |                  |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>       |        |                  |                  |
| Andelar i koncernföretag                       | 20, 25 | 956 652          | 956 652          |
| Fordringar på koncernföretag                   | 25     | 355 965          | 305 887          |
| Uppskjuten skattefordran                       | 16     | 32 106           | 29 912           |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |        | <b>1 344 723</b> | <b>1 292 451</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |        | <b>1 344 723</b> | <b>1 292 451</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                   |        |                  |                  |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                 |        |                  |                  |
| Övriga fordringar                              | 21     | 75               | 75               |
| Förutbetalda kostnader                         | 22     | 1 914            | 1 962            |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>           |        | <b>1 989</b>     | <b>2 037</b>     |
| Kassa och bank                                 | 25     | 16 965           | 43 315           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |        | <b>18 954</b>    | <b>45 352</b>    |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                        |        | <b>1 363 677</b> | <b>1 337 803</b> |

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

| TSEK                                  | Not    | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|---------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       |        |                  |                  |
| <b>Eget kapital</b>                   |        |                  |                  |
| <i>Bundet eget kapital</i>            |        |                  |                  |
| Aktiekapital                          | 23     | 41 728           | 41 374           |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>      |        | <b>41 728</b>    | <b>41 374</b>    |
| <i>Fritt eget kapital</i>             |        |                  |                  |
| Överkursfond                          |        | 1 565 929        | 1 563 862        |
| Balanserat resultat                   |        | -310 967         | -345 769         |
| Årets resultat                        |        | -9 087           | 10 328           |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>       |        | <b>1 245 875</b> | <b>1 228 421</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>             |        | <b>1 287 603</b> | <b>1 269 794</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>           |        |                  |                  |
| Skulder till koncernföretag           |        | 60 735           | 50 524           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>     |        | <b>60 735</b>    | <b>50 524</b>    |
| <b>Kortfristiga skulder</b>           |        |                  |                  |
| Leverantörsskulder                    | 25     | 881              | 709              |
| Övriga skulder                        |        | 2 387            | 1 258            |
| Upplupna kostnader                    | 22, 25 | 12 071           | 15 518           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>     |        | <b>15 339</b>    | <b>17 485</b>    |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> |        | <b>1 363 677</b> | <b>1 337 803</b> |

# MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| TSEK                                               | Aktiekapital  | Inbetalt ej registrerat<br>aktiekapital | Överkursfond     | Balanserat<br>resultat<br>inklusive årets<br>resultat | Summa eget<br>kapital |
|----------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Ingående balans 1 januari 2023</b>              | <b>41 359</b> | <b>14</b>                               | <b>1 563 836</b> | <b>-358 127</b>                                       | <b>1 247 082</b>      |
| <b>Totalresultat</b>                               |               |                                         |                  |                                                       |                       |
| Årets resultat                                     |               |                                         |                  | 10 328                                                | 10 328                |
| <b>Summa totalresultat</b>                         |               |                                         |                  | <b>10 328</b>                                         | <b>10 328</b>         |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>                |               |                                         |                  |                                                       |                       |
| Nyemission, personaloptioner                       | 15            | -14                                     | 26               |                                                       | 27                    |
| Transaktionskostnad, nyemission                    |               |                                         |                  | -163                                                  | -163                  |
| Uppskjuten skatt på tidigare transaktionskostnader |               |                                         |                  | 12 521                                                | 12 521                |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>          | <b>15</b>     | <b>-14</b>                              | <b>26</b>        | <b>12 358</b>                                         | <b>12 385</b>         |
| <b>Utgående balans 31 december 2024</b>            | <b>41 374</b> | <b>0</b>                                | <b>1 563 862</b> | <b>-335 441</b>                                       | <b>1 269 794</b>      |
| <b>Totalresultat</b>                               |               |                                         |                  |                                                       |                       |
| Årets resultat                                     |               |                                         |                  | -9 087                                                | -9 087                |
| <b>Summa totalresultat</b>                         |               |                                         |                  | <b>-9 087</b>                                         | <b>-9 087</b>         |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>                |               |                                         |                  |                                                       |                       |
| Försäljning av egna aktier                         |               |                                         |                  | 24 987                                                | 24 987                |
| Nyemission, personaloptioner                       | 50            |                                         | 2 067            |                                                       | 2 117                 |
| Riktad nyemission                                  | 304           |                                         |                  | -304                                                  | 0                     |
| Transaktionskostnad, nyemission                    |               |                                         |                  | -262                                                  | -262                  |
| Uppskjuten skatt på transaktionskostnader          |               |                                         |                  | 54                                                    | 54                    |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>          | <b>354</b>    | <b>0</b>                                | <b>2 067</b>     | <b>24 474</b>                                         | <b>26 896</b>         |
| <b>Utgående balans 31 december 2024</b>            | <b>41 728</b> | <b>0</b>                                | <b>1 565 929</b> | <b>-320 054</b>                                       | <b>1 287 603</b>      |

# MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

| TSEK                                                                                | Not | 2024           | 2023            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|-----------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     |                |                 |
| Rörelseresultat                                                                     |     | -22 653        | -17 746         |
| Erhållen ränta                                                                      |     | 14 008         | 12 660          |
| Erlagd ränta                                                                        |     | -2 582         | -1 977          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>-11 227</b> | <b>-7 063</b>   |
| <i>Förändringar av rörelsekapital</i>                                               |     |                |                 |
| Minskning (+) / ökning (-) av rörelsefordringar                                     |     | 48             | -896            |
| Ökning av rörelseskulder                                                            |     | 33 052         | 9 707           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>21 873</b>  | <b>1 748</b>    |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |     |                |                 |
| Nyemission, personaloptioner                                                        |     | 2 117          | 27              |
| Transaktionskostnad, nyemission                                                     |     | -262           | -163            |
| Förändring av mellanhavanden gentemot BONESUPPORT AB                                |     | -50 078        | -101 699        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-48 223</b> | <b>-101 835</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>-26 350</b> | <b>-100 087</b> |
| Likvida medel vid årets ingång                                                      | 25  | 43 315         | 143 402         |
| <b>Likvida medel vid årets utgång</b>                                               | 25  | <b>16 965</b>  | <b>43 315</b>   |

# NOTER

## NOT 1

### ALLMÄN INFORMATION, REDOVISNINGSPRINCIPER

#### ALLMÄN INFORMATION

BONESUPPORT är verksamt inom ortopediska produkter och utvecklar och kommersialiserar innovativa injicerbara biokeramiska ben-graftsstitut som ombildas till kroppseget ben och har förmågan att frisätta läkemedel. BONESUPPORTs marknadsförda syntetiska bengraftsstitut är CERAMENT BVF, CERAMENT G och CERAMENT V, vilka samtliga baseras på den innovativa och patenterade teknologiplattformen CERAMENT.

BONESUPPORT HOLDING AB (publ) är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Lund. Adressen till huvudkontoret är Scheelevägen 19, 223 70 Lund, Sverige.

Styrelsen har godkänt denna koncernredovisning den 2 april 2025 och den kommer att föreläggas årsstämman den 27 maj 2025 för fastställande.

#### KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inget annat anges.

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med redovisningsstandarder från International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana som de antagits av EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Bolagets funktionella valuta är svenska kronor och alla belopp är i TSEK om inte annat anges.

#### INFÖRANDET AV NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standarder för första gången obligatoriska för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2024. Nyheter under 2024 är följande:

*IAS 1 Utformning av finansiella rapporter.* Ändringarna i IAS 1 förtydligar kriterierna för klassificering som kortfristig eller långfristig, reglering av en skuld samt inför nya upplysningskrav för långfristiga skulder som härrör från lånearrangemang. Ändringarna har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

*IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella instrument.* Ändringarna inför nya upplysningskrav för leverantörsfinansieringsuppbygg. Ändringarna i IAS 7 och IFRS 7 har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

*IFRS 16 Leasingavtal.* Ändringarna specificerar de krav som en säljare/leasetagare ska beakta vid värdering av leasingskulden vid en sale and leaseback-transaktion. Ändringarna i IFRS 16 har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya eller ändrade IFRS-standarder gällande från 2025 eller senare har inte tillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter. *IFRS 18 Presentation och upplysningar inom finansiella rapporter* är en av de kommande ändringarna. Den förväntas ha märkbara effekter på rapporternas utformning och upplysningar, såsom till exempel presentationen av resultaträkningen. Utöver *IFRS 18* är bedömningen att dessa inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

#### GRUNDER FÖR KONSOLIDERING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag.

Med dotterföretag avses bolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden.

Poster i dotterföretagens balansräkningar är värderade i respektive funktionell valuta, vilken alltid är densamma som landets lokala valuta. Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta. Resultat- och balansräkningarna för de utländska dotterföretagen omräknas till svenska kronor. Balansräkningarna omräknas till balansdagens kurser tagna från Riksbanken. Resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurser. Kursdifferenserna vid omräkning påverkar inte årets resultat utan redovisas i övrigt totalresultat i koncernredovisningen.

#### UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta redovisas till valutakursen på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs enligt Riksbanken och kursvinster och -förluster redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/-kostnader.

#### INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäkter genereras huvudsakligen genom en intäktsström, försäljning av CERAMENT-produkter. Försäljningsintäkter redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt, dvs. när kontrollen över en vara överförs till köparen. För bolagets kunder tillämpas främst leveransvillkor Ex Works BONESUPPORTs lager vilket innebär att kontrollen övergår till köparen när varorna lämnar BONESUPPORTs lager. Hos vissa kunder hålls i stället konsignationslager. I dessa fall redovisas intäkten när uttag från konsignationslagret görs. Transaktionspriset består i huvudsak av ett fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar av transaktionspriset förekommer endast i oväsentlig omfattning.

Intäkterna genereras via tre kanaler:

- En kombination av eget säljbolag och distributörer i USA
- Direktförsäljning i sex länder i Europa
- Försäljning via distributörer på alla övriga marknader

I USA och i länder med direktförsäljning sker försäljningen till slutkund, med undantag för OrthoPediatrics, en lagerhållande distributör i USA med tillgång till ett nätverk av cirka 250 barnsjukhus, där försäljningen sker till OrthoPediatrics.

För försäljning i USA, med undantag för OrthoPediatrics, har bedömning gjorts att kontrakterade distributörer utgör ombud och slutkunden är BONESUPPORTs kund. BONESUPPORT har ett eget varulager i USA från vilket leverans sker direkt till slutkund, och distributörerna får aldrig kontroll över varorna. Distributörerna erhåller kommission på försäljningen till slutkund som ersättning för sin tjänst som ombud. Detta redovisas som försäljningskostnad, på raden Försäljningskommissioner och avgifter, direkt när intäkten redovisas. Detta utifrån praktiskt undantag i *IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder*, punkt 94, då avskrivningstiden för dessa annars skulle ha varit under ett år.

En större del av försäljningen i USA sker till sjukhus som ingår i centrala inköpsorganisationer, så kallade GPOs. GPOs tar ut en mindre avgift för sina tjänster baserat på det underliggande försäljningsvärde som fakturerats de sjukhus som ingår. Kostnaden tas i samband med att försäljningen sker och redovisas i resultaträkningen på raden Försäljningskommissioner och avgifter. GPOs utgör inte kund för BONESUPPORT.

För distributörsmarknader utanför USA sker försäljningen till distributören. Leverans till dessa distributörer sker från BONESUPPORTs varulager i Lund. Kontrollen över varorna övergår till distributören så snart de lämnar BONESUPPORTs varulager och intäkten redovisas vid samma tidpunkt.

Leveranser till OrthoPediatrics sker från BONESUPPORTs varulager i USA. OrthoPediatrics har avtalat viss returrätt varför en löpande bedömning sker med avseende på övergång av risk och kontroll som underlag för intäktsredovisningen. Per 31 december 2024 är bolagets bedömning att returrätten uppgår till oväsentliga belopp varför ingen avsättning redovisats.

Med undantag för avtalet med OrthoPediatrics innehåller försäljningsavtalen ingen returrätt. Detta gäller både distributörer och slutkunder. Det finns garantikostnader enligt *IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar* men de uppgår till oväsentliga belopp varför ingen avsättning sker. För lagerhållande distributörer gäller, med undantag för avtalet med OrthoPediatrics, att ingen retur av produkter får ske utan förhandstillstånd från BONESUPPORT. BONESUPPORT har en avtalad möjlighet men ingen skyldighet att ta tillbaka produkter och har de senaste åren principiellt inte nyttjat den möjligheten. BONESUPPORT gör därför bedömningen att det inte föreligger behov att reservera för returer.

Generellt tillämpas 30 dagar betalningsvillkor på bolagets direktmarknader och för försäljning till distributör tillämpas marknadsanpassade villkor på upp till 90 dagar.

## RÖRELSESEGMENT

Koncernen styr och följer upp verksamheten i två rörelsesegment: North America (NA) och Europe & Rest of the World (EUROW). Information om rörelsesegmentens försäljning och resultat redovisas i *not 4 Rörelsesegment*. Det görs ingen uppföljning på vare sig tillgångar eller skulder på segmentnivå eftersom styrning och uppföljning av dessa görs av ledning och styrelse på koncernnivå.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

### Pensioner

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. De avgiftsbestämda pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension,

sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernbolag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baserar sig på lönenivån. Pensionskostnader för året ingår i resultaträkningen och kostnadsförs i takt med att de anställda utför sina tjänster.

### Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har aktierelaterade kapitalinstrument i form av personaloptioner och prestationsaktier. För detaljerade beskrivningar av programmen hänvisas till *not 12 Prestationsaktieprogram och personaloptionsprogram*.

Personaloptioner och prestationsaktier värderas till verkligt värde per allokeringsdatum, vilket motsvarar marknadsvärdet av kapitalinstrumenten vid tidpunkten för tilldelning. Den totala kostnaden fördelas över intjänandeperioden, vilken är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Det aktiva personaloptionsprogrammet är numera fullt intjänat innebärande att det är fullt kostnadsfört och att den kostnad som finns numera enbart avser prestationsaktieprogrammen.

Den initiala värderingen av prestationsaktieprogrammen görs utefter en värderingsmodell enligt Black & Scholes och Monte Carlo. Värderingen baseras på flera faktorer så som förväntad volatilitet på aktiebörsen, uppfyllnadsgrad av satta mål och riskfri ränta. Volatiliteten baseras på peer group-data då BONESUPPORT-aktien varit föremål för handel under en begränsad tidsperiod. Någon omvärdering av programmen görs inte efter tilldelningstidpunkten.

Kostnaden redovisas därefter som en personalkostnad och det egna kapitalet krediteras med motsvarande belopp. Vid varje bokslutstillfälle omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade. Eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

När personaloptioner har utnyttjats har bolaget emitterat nya stamaktier. Mottagna betalningar har krediterats aktiekapitalet (kvotvärdet) och övrigt tillskjutet kapital. När prestationsaktier i prestationsaktieprogrammen har delats ut, har det gjorts det med befintliga stamaktier i moderbolaget. Deltagarna har erhållit dessa aktier vederlagsfritt.

Sociala avgifter hänförliga till de aktierelaterade kapitalinstrumenten kostnadsförs fördelat på de perioder som intjäningen sker. Kostnaden beräknas baserat på samma värderingsmodell som använts vid tilldelningen. Den skuld för sociala avgifter som uppkommer omvärderas vid varje bokslutstillfälle utifrån en ny beräkning av de avgifter som kan komma att betalas när instrumenten inlöses. Det innebär att en ny marknadsvärdering av kapitalinstrumenten som görs vid varje bokslutstillfälle ligger till grund för beräkningen av skulden för sociala avgifter.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR

En finansiell tillgång tas upp i balansräkningen när koncernen blir part i ett avtalsförhållande. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet löpt ut och koncernen har överfört alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

### Klassificering av finansiella tillgångar

Samtliga räntebärande tillgångar innehas för att löpande erhålla betalningar. Dessa värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. Vinst och förlust hänförliga till finansiella tillgångar redovisas i resultaträkningen. Ränteeffekter som uppstår vid tillämpning av effektivräntemetoden redovisas också i resultaträkningen. BONESUPPORT redovisar följande finansiella tillgångar i balansräkningen:

- Finansiella tillgångar
- Kundfordringar
- Övriga kortfristiga fordringar
- Upplupna intäkter
- Likvida medel

Bland koncernens övriga kortfristiga fordringar ligger det per 31 december 2024 4,6 MSEK avseende en aktieswap. Under fjärde kvartalet 2024, i enlighet med beslut från årsstämman i maj 2024, ingick BONESUPPORT ett aktieswap-avtal för att säkra åtagandet i koncernens incitamentsprogram LTI 2024. Totalt säkrades 200 000 aktier till ett genomsnittligt värde om 343,343 SEK per aktie. I enlighet med *IFRS 9 Finansiella instrument* har transaktionen redovisats till verkligt värde. Skillnaden mellan verkligt värde och värdet i det ingångna aktieswap-avtalet ingår i finansiella poster netto med en intäkt om 5,0 MSEK. Resultatet har påverkats ytterligare av 0,4 MSEK i räntekostnad och avgift.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

För finansiella tillgångar redovisas en kreditriskreserv och denna baseras på de framtida förväntade förlusterna vad avser de enskilda tillgångarna. För kundfordringar beräknas kreditriskreserven baserat på tillgångens förväntade förlust under dess totala livslängd. För likvida medel är den nedskrivning som skulle kunna komma i fråga oväsentlig.

### ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

#### Klassificering av icke-finansiella tillgångar

BONESUPPORT redovisar följande icke-finansiella tillgångar i balansräkningen:

- Immateriella tillgångar – balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
- Immateriella tillgångar – patent
- Materiella anläggningstillgångar – nyttjanderättstillgångar/leasing
- Materiella anläggningstillgångar – inventarier och verktyg
- Omsättningstillgångar - varulager
- Omsättningstillgångar – förutbetalda kostnader

#### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling av kommande produkter kostnadsförs fram till att de har fått regulatoriskt godkännande av tillståndsgivande myndigheter, och om sådana utgifter med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för bolaget. Utgifter för utveckling av redan existerande produkter kostnadsförs när de uppkommer. För att hantera detta på ett effektivt sätt tillämpar bolaget projektredovisning vilket innebär att alla forsknings- och utvecklingsutgifter allokeras till projekt. Exempel på sådana utgifter är varor och material, konsultarvoden och personalkostnader.

Utgifter för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar när de fått regulatoriskt godkännande av tillståndsgivande myndigheter och om sådana utgifter med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för bolaget. Balanserade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då produkten är färdig att användas. Avskrivningstiden är återstående livstid, vilken bedöms vara tio år. Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs som Forsknings- och utvecklingskostnader.

#### Patent

Externt förvärvade patent aktiveras och redovisas som patent. Avskrivning görs under tio år från och med det att patentet börjar användas.

#### Nyttjanderättstillgångar (leasing)

För hyresavtal där BONESUPPORT är leasetagaren tillämpas *IFRS 16 Leasingavtal*. Bolaget har inga hyresavtal där det är leasegivaren.

Den största delen (74 procent) av leasingtillgången avser koncernens lokaler i Lund och Massachusetts. Utöver det finns leasade bilar (19 procent) och övrigt (7 procent) innehållande datorer, annan it-utrustning samt andra kontorsmaskiner.

Vid ett leasingavtals början bedöms hur det ska redovisas. Majoriteten av leasingavtal där bolaget är leasetagare redovisas som leasing i enlighet med beskrivning nedan. Det finns enstaka avtal som sträcker sig över en period kortare än tolv månader. Dessa redovisas som korttidsleasing i enlighet med undantaget i *IFRS 16* och kostnadsförs linjärt över leasingperioden. I dagsläget redovisas inga avtal i enlighet med undantaget om leasar av mindre värde.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter, diskonterade med koncernens marginella låneränta. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen omfattar fasta avgifter efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av avtalet; variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris; belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier; lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet; och straffavgifter som utgår vid uppsägning, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet i förtid.

Koncernen har ingen extern lånefinansiering varför uppgift om marginell låneränta baseras på uppgifter erhållna från koncernens huvudbank.

Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingskulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid inledningen av avtalet samt initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Nyttjanderättstillgången skrivs av över beräknad nyttjandeperiod vilket antas motsvara den avtalade leasingtiden. Om ett avtal överförs eller sannolikt kommer att överföra äganderätten vid slutet av leasingperioden, skrivs nyttjanderättstillgången av över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet. För närvarande finns inga avtal där avskrivningen görs under en längre tid än fyra år.

### Inventarier och verktyg

Inventarier och verktyg redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Planenliga avskrivningar baseras på avskrivningsbart belopp, vilket utgörs av anskaffningsvärdet minskat med dess restvärde, fördelat på förväntad livslängd. Inventarier och verktyg skrivs av på fem år.

### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial, direkt lön och andra direkta och indirekta kostnader. Lånekostnader ingår inte. Avdrag görs för beräknad inkurans på färdigvaror som inte befinner sig i bolagets egna lokaler. Inkuransreserven görs med procentsatser som är satta utifrån egen erfarenhet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet med avdrag för beräknade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning. Försäljningsvärdet är det pris som bolaget skulle få vid en normal försäljning i den löpande verksamheten. Varulager inkluderar s. k. konsignationslager, lager hos kund för vilket BONESUPPORT har full kontroll och ägarskap, och redovisas i enlighet med vad som angetts för varulager.

### Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Förutom vad gäller varulagret, bedöms dessa tillgångar med avseende på värdenedgång årligen eller närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger sitt återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separat identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Mot slutet av året bedöms alla icke-finansiella tillgångar med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov.

## FINANSIELLA SKULDER

### Klassificering av finansiella skulder

BONESUPPORTS finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde och värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de enligt effektivräntemetoden. BONESUPPORT redovisar följande finansiella skulder i balansräkningen:

- Leasingskulder (se avsnittet *Nyttjanderättstillgångar/Leasing*)
- Leverantörsskulder
- Upplupna kostnader

### MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolagets årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden, så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, och med hänsyn till sambanden mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras jämfört med redovisning enligt IFRS.

Följande skillnader finns mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper:

- Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.
- Andelar i koncernföretag och fordringar på koncernföretag nedskrivningsprövas årligen, eller vid indikation på värdenedgång, baserat på en kassaflödesprognos över de närmaste fem åren. För ytterligare information, se *not 3 Bedömningar, uppskattningar och antaganden* och *not 20 Andelar i koncernföretag*.
- Moderbolaget tillämpar inte *IFRS 9 Finansiella instrument*. Moderbolaget redovisar finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde. I och med den skillnaden är den aktieswap som moderbolaget ingick under 2024 redovisad som en kortfristig skuld medan den i koncern är redovisad som en kortfristig fordran.
- Moderbolaget tillämpar inte *IFRS 16 Leasing*. För närvarande finns dock inga leasingavtal i moderbolaget.
- Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställning för eget kapital.

## NOT 2

### FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisk. Marknadsrisken består i huvudsak av valutarisk. BONESUPPORT har en övergripande finanspolicy för både moderbolaget och koncernen som reglerar ansvarsfördelningen i finansiella frågor mellan styrelsen, verkställande direktören, CFO och övriga koncernbolag. Styrelsens revisionskommitté har till uppgift att bevaka finanspolicyns utformning och vid behov föreslå förändringar för styrelsen. Finanspolicyn präglas av låg risknivå. Inga förändringar i finanspolicy eller riskhantering har skett jämfört med 2023. I strategin ingår att fortlöpande identifiera och hantera risker.

### MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker delas in i tre typer; valutarisk, ränterisk och övrig prisrisk. Den marknadsrisk som främst påverkar koncernen är valutarisk.

### Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser.

Koncernens verksamhet är internationell och exponerad för valutarisk från främst USD, EUR och GBP. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) samt från omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar till svenska kronor (omräkningsexponering).

Cirka 80 procent (75) av försäljningen i BONESUPPORT AB faktureras i USD, 10 procent (12) i GBP samt 8 procent (8) i EUR. *Transaktionsrisken* uppvägs bara till en del av att inköp också sker i främst EUR. Om, allt annat lika, USD stärks eller försvagas med 5 procent gentemot svenska kronan påverkas koncernens resultat efter skatt med cirka +/- 35,8 MSEK (22,1) baserat på 2024 års transaktioner. Motsvarande förstärk-

ning eller försvagning för GBP ger en påverkan om +/- 4,4 MSEK (3,6) och för EUR en påverkan om +/- 3,5 MSEK (2,5).

De utländska dotterbolagen fakturerar och uppbär kostnader i sina respektive lokala valutor; USD, GBP, EUR, CHF och DKK. *Omräkningsrisken* innebär att värdet på koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta kan påverkas negativt av förändringar i valutakurser då nettotillgångarna konsolideras i svenska kronor på balansdagen. Omräkningsrisken är främst hänförlig till exponeringen av utestående kundfordringar vid rapportperiodens slut, se *not 21 Kundfordringar och övriga fordringar* för fördelning per valuta.

Följande valutakurser har använts vid omräkningar:

|                               | USD    | GBP    | EUR    | DKK   | CHF    |
|-------------------------------|--------|--------|--------|-------|--------|
| Balansdagens kurs 31 dec 2024 | 11,030 | 13,832 | 11,469 | 1,537 | 12,186 |
| Årets genomsnittskurs 2024    | 10,561 | 13,505 | 11,432 | 1,533 | 12,005 |
| Balansdagens kurs 31 dec 2023 | 10,038 | 12,774 | 11,099 | 1,489 | 11,961 |
| Årets genomsnittskurs 2023    | 10,613 | 13,198 | 11,477 | 1,540 | 11,817 |

Eftersom de totala utestående kundfordringarna till största delen består av USD (cirka 88 procent) och därefter av GBP (cirka 5 procent) och EUR (cirka 5 procent) kan valutafluktuationer påverka framtida kassaflöden. Om, allt annat lika, USD stärks eller försvagas med 5 procent gentemot den svenska kronan påverkas koncernens eget kapital och resultat efter skatt med +/- 8,6 MSEK (4,8) baserat på utestående kundfordringar per den 31 december 2024. Motsvarande effekt för GBP uppgår till +/- 0,5 MSEK (0,4) och för EUR till +/- 0,5 MSEK (0,4).

Känslighetsanalysen i tabellen nedan visar koncernens påverkan av förändringar i SEK mot de största valutorna, där + innebär en försvagning av svenska kronan och – innebär en förstärkning av svenska kronan. Siffrorna är baserade på 2024 års resultat och finansiella ställning. Transaktionsriskens påverkan avser den på årets resultat och omräkningsrisken avser den på eget kapital inklusive årets resultat.

Koncernen använder i dagsläget inte terminskontrakt eller andra instrument för att reducera valutarisken.

| MSEK             | +/- 5 % USD | +/- 5 % GBP | +/- 5 % EUR |
|------------------|-------------|-------------|-------------|
| Transaktionsrisk | +/- 16,2    | +/- 0,2     | +/- 2,4     |
| Omräkningsrisk   | +/- 1,5     | +/- 0,5     | +/- 0,7     |

### Ränterisk

Med ränterisk avses att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor.

Per den 31 december 2024 får en generell höjning eller sänkning av räntan inte någon inverkan på koncernens resultat eftersom koncernen inte har några räntebärande lån. Effekten på koncernens leasingavtal bedöms som marginell.

### Övrig prisrisk

Med övrig prisrisk avses att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade priser.

Koncernens försäljningspriser är baserade på de kliniska och hälsoekonomiska fördelar som validerats av ett stort antal kliniska studier och innebär därför en låg risk för större prisrörelser. Känsligheten mot inköpspriser på insatsvaror hanteras främst genom långa avtalstider och höga säkerhetslager.

### KREDITRISK OCH MOTPARTSRISK

Med kreditrisk avses risken att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullgöra sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförluster på koncernens kundfordringar. De förväntade kreditförlusterna beräknas baserat på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser om framtida ekonomiska förutsättningar.

Koncernens kunder utgörs framför allt av sjukhus, kliniker och distributörer med hög kreditvärdighet. Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är spridda geografiskt. Koncernen bedömer att koncentrationsriskerna är begränsade. Återföring av bedömda kundförluster uppgick under 2024 till 0 TSEK (94) och nya reserver gjordes med 7 155 TSEK (134). Se *not 21 Kundfordringar och övriga fordringar* för ytterligare information om kundfordringar.

Kreditrisken i likvida medel bedöms immateriell då motparterna är banker med höga kreditvärderingar tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut. Per 31 december 2024 uppgår likvida medel till 227 004 TSEK (167 351) varav 68 procent (47) i USD, 14 procent (7) i GBP, 12 procent (29) i SEK och 4 procent (3) i EUR.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar, se *not 25 Klassificering av finansiella instrument*.

### LIKVIDITETSRISK OCH FINANSIERINGSRISK

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem att möta betalningsåtaganden för finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

Likviditetsrisken är låg då koncernens tillgängliga likviditet ger substantiellt säkerhetsutrymme i relation till löpande kassaflöde.

Finansieringsrisken bedöms baserat på flerårig likviditetsplanering, och handlar om huruvida de framtida kassaflödena är tillräckliga för att driva planerad verksamhet. I det fall det finns en risk att de inte är tillräckliga kommer bolaget i god tid att balansera kostnader mot framtida intäkter och/eller söka alternativ finansiering via upplåning eller liknande.

## NOT 3

### BEDÖMNINGAR, UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Vid upprättande av koncernens finansiella rapporter gör företagsledningen uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader med tillhörande noter och upplysningar om eventalförpliktelser.

Osäkerhet kring dessa antaganden och uppskattningar kan leda till väsentliga justeringar av det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som påverkas i framtida finansiella rapporter då utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar. Förändringar i uppskattningar redovisas framåttriktat.

Företagsledningen gör även bedömningar i tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Gjorda bedömningar, uppskattningar och antaganden beskrivs närmare nedan.

### BEDÖMNINGAR

Vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper har företagsledningen gjort följande bedömning vilken har den mest betydande effekten på de redovisade värdena i de finansiella rapporterna:

#### Fastställande av koncernens marginella låneränta

Leasingskulder värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter, diskonterade med koncernens marginella låneränta. Koncernen har ingen extern lånefinansiering varför uppgift om marginell låneränta baseras på uppgifter erhållna från koncernens huvudbank. För mer information om detta, se *not 26 Leasing*.

### UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

De nyckelantaganden avseende framtiden och andra källor till osäkerhet i uppskattningar som per balansdagen föreligger och som har en betydande risk att resultera i en väsentlig justering av tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår beskrivs nedan. Antaganden och uppskattningarna har baserats på tillgänglig information när de finansiella rapporterna upprättades. Förutsättningarna och antaganden om framtida utveckling kan komma att ändras, baserat på förändringar i marknaden eller andra omständigheter som uppkommer som inte är inom koncernens kontroll. Sådana förändringar beaktas i antagandena när de inträffar.

#### Värdering av kundfordringar

För kundfordringar redovisas en kreditriskreserv och denna baseras på fordringarnas förväntade förlust under dess totala livslängd. De utestående fordringarna följs upp månatligen tillsammans med respektive områdeschef och åtgärder diskuteras för eventuella äldre poster. Även behovet av ytterligare reserver diskuteras. Årets kreditriskreserv framgår av *not 21 Kundfordringar och övriga fordringar*.

#### Värdering av andelar i dotterföretag

Moderbolaget prövar årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång om något nedskrivningsbehov för andelar i koncernföretag föreligger. Återvinningsvärden för andelarna i koncernföretag fastställs genom beräkning av deras nyttjandevärde vilket kräver att omfattande uppskattningar och antaganden måste göras. I dessa antaganden framräknas diskonterade prognosticerade framtida kassaflöden för de närmaste fyra åren, med beaktande av en diskonteringsränta om 6,67 procent efter skatt, eller 8,41 procent före skatt. Vid framräkandet av diskonteringsräntan tas hänsyn till den aktuella skattesatsen, riskfri ränta, ett marknadsriskpremium samt den företagsspecifika kapitalstrukturen. Kassaflödet efter fyraårsperioden (testet omfattar tjugo år) beräknas utifrån en initial prognosticerad tillväxttakt om 50 procent med en gradvis nedtrappning motsvarande 20 procent per år. Det framräknade nyttjandevärdet jämförs med det redovisade värdet och denna jämförelse visar per bokslutsdatumet på att inget nedskrivningsbehov föreligger.

I samband med prövningen genomförs alltid en känslighetsanalys där olika diskonteringsräntor simuleras. Känslighetsanalysen visar per bokslutsdatumet att en höjning av diskonteringsräntan med 37 procentenheter inte skulle medföra något nedskrivningsbehov. Resultatet av testet visar på ett överskott och därför finns inget nedskrivningsbehov för andelar i koncernföretag.

#### Värdering av skattemässiga underskottsavdrag

Årligen undersöks möjligheterna till aktivering av uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag. Under 2023 skedde aktivering för första gången, efter att BONESUPPORT under årets tre sista kvartal gått med vinst och då detta bedömdes och fortfarande bedöms vara en hållbar utveckling som kommer att leda till att hela underskottet kan kvittas mot vinster under de närmsta åren. Det som ligger bakom denna bedömning är bland annat bolagets ihållande omsättningsökning sedan börsintroduktionen 2017, höga förmåga att behålla kunder och välskyddade immateriella rättigheter. Underskotten gäller i all väsentlighet gentemot samma skattemyndighet vilket tillsammans med full koncernbidragsrätt inom koncernen innebär att samtliga underskott kan återvinnas. För mer information om detta, se *not 16 Inkomstskatt*.

## NOT 4

### RÖRELSESEGMENT

| Resultaträkningsposter                | 2024           |                |                 |                | 2023           |                |                 |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                       | NA             | EUROW          | Övrigt          | Totalt         | NA             | EUROW          | Övrigt          | Totalt         |
| Nettoomsättning                       | 715 944        | 182 783        | 0               | 898 727        | 442 449        | 148 628        | 0               | 591 077        |
| varav CERAMENT BVF                    | 208 071        | 18 818         | 0               | 226 889        | 208 357        | 14 737         | 0               | 223 094        |
| varav CERAMENT G och CERAMENT V       | 489 294        | 163 508        | 0               | 652 802        | 224 466        | 133 774        | 0               | 358 239        |
| varav övrigt                          | 18 579         | 457            | 0               | 19 036         | 9 626          | 117            | 0               | 9 743          |
| Kostnad för sålda varor               | -34 059        | -30 630        | -1 787          | -66 476        | -23 124        | -25 768        | -1 268          | -50 160        |
| <b>Bruttoresultat</b>                 | <b>681 885</b> | <b>152 153</b> | <b>-1 787</b>   | <b>832 251</b> | <b>419 325</b> | <b>122 860</b> | <b>-1 268</b>   | <b>540 917</b> |
| Försäljningskommissioner och avgifter | -243 991       | -2 358         | 0               | -246 349       | -152 453       | -1 687         | 0               | -154 140       |
| Övriga operativa kostnader*           | -145 779       | -96 638        | 0               | -242 417       | -111 763       | -91 148        | 0               | -202 911       |
| <b>Bidrag</b>                         | <b>292 115</b> | <b>53 157</b>  | <b>-1 787</b>   | <b>343 485</b> | <b>155 109</b> | <b>30 025</b>  | <b>-1 268</b>   | <b>183 866</b> |
| Övriga rörelseposter**                | 0              | 0              | -177 338        | -177 338       | 0              | 0              | -169 936        | -169 936       |
| <b>Rörelseresultat</b>                | <b>292 115</b> | <b>53 157</b>  | <b>-179 125</b> | <b>166 147</b> | <b>155 109</b> | <b>30 025</b>  | <b>-171 204</b> | <b>13 930</b>  |
| Finansiella poster netto              | 0              | 0              | 6 477           | 6 477          | 0              | 0              | 1 818           | 1 818          |
| <b>Resultat före skatt</b>            | <b>292 115</b> | <b>53 157</b>  | <b>-172 648</b> | <b>172 624</b> | <b>155 109</b> | <b>30 025</b>  | <b>-169 386</b> | <b>15 748</b>  |

\* Med övriga operativa kostnader avses direkt hänförliga försäljningskostnader och forsknings- och utvecklingskostnader.

\*\* Med övriga rörelseposter avses administrationskostnader, övriga rörelseintäkter, övriga rörelsekostnader samt ej direkt hänförliga försäljningskostnader och forsknings- och utvecklingskostnader.

BONESUPPORT styr och följer upp verksamheten på rörelsesegmenten North America (NA) och Europe & Rest of the World (EUROW). Försäljningsfunktionen följer segmentindelningen, där respektive segment leds av en ansvarig affärschef, tillika medlemmar i koncernledningen. Övriga funktioner är organiserade i huvudsak koncernövergripande, förutom en mindre enhet inom utveckling som verkar i USA. De kostnader som inkluderas i Övrigt är i huvudsak kostnader för koncernfunktioner som inte direkt kan hänföras till något av de två rörelsesegmenten. Kostnader för optionsprogrammen hänförs inte till segment, då kostnaden för dessa program beror delvis av externa faktorer såsom värdering på bolaget. En fördelning per segment skulle därför kunna innebära en icke rättvis fördelning om en extern faktor påverkar med olika vikt per segment. Bidraget per segment beräknas som nettoomsättning minus direkt hänförbara operativa kostnader (se definition ovan) för segmenten.

De marknader som vardera utgjorde mer än 10 procent av koncernens nettoomsättning under 2024 var USA med 715,9 MSEK (442,4) och Storbritannien med 89,0 MSEK (73,4). Försäljningen i Sverige utgjorde 10,8 MSEK (11,6). Ingen kund stod för mer än 10 procent av koncernens nettoomsättning under dessa två år.

Beloppen i tabellen ovan är eliminerade för koncerninterna transaktioner. Koncernintern försäljning från EUROW till NA uppgick till 586,0 MSEK (370,7).

Koncernens anläggningstillgångar finns i allt väsentligt i Sverige.

## NOT 5

### INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Inköp och försäljning mellan koncernföretag uppgick till 1 047 967 TSEK (717 609). Moderbolaget har sålt tjänster till koncernföretag för 67 407 TSEK (53 688) och köpt tjänster från koncernföretag 55 848 TSEK (42 914).

Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

## NOT 6

### KOSTNADER FÖRDELADE PER KOSTNADSSLAG

| KONCERNEN                                                          | 2024            | 2023            |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Kostnaden för varor i lager                                        | -58 922         | -41 855         |
| Personalkostnader                                                  | -274 571        | -248 281        |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | -10 832         | -10 072         |
| Försäljningskommissioner och avgifter                              | -246 349        | -154 244        |
| Övriga kostnader                                                   | -236 089        | -155 395        |
| <b>Summa</b>                                                       | <b>-826 763</b> | <b>-609 847</b> |

Övriga kostnader avser främst externa tjänster, reklam & PR, resekostnader samt valutakursförluster. Valutakursförlusterna uppgår till 74 816 TSEK (40 616).

Fraktkostnader till kund ingår i resultaträkningen på raden Försäljningskommissioner och avgifter och uppgår under året till 19 050 TSEK (9 173).

**NOT 7**

## AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| KONCERNEN                                   | 2024          | 2023          |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 1 428         | 1 083         |
| Patent                                      | 546           | 334           |
| Nyttjanderätter                             | 7 217         | 7 120         |
| Inventarier och verktyg                     | 1 641         | 1 535         |
| <b>Summa</b>                                | <b>10 832</b> | <b>10 072</b> |

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor med 3 006 TSEK (2 278).

**NOT 8**

## ERSÄTTNING TILL REVISORER

|                                           | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |              |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                           | 2024         | 2023         | 2024         | 2023         |
| <b>EY</b>                                 |              |              |              |              |
| Revisionsuppdrag för året                 | 3 031        | 2 447        | 2 326        | 1 774        |
| Revisionstjänster utöver revisionsuppdrag | -37          | 146          | 396          | 145          |
| <b>Summa</b>                              | <b>2 994</b> | <b>2 593</b> | <b>2 722</b> | <b>1 919</b> |
| <b>MKS, Storbritannien</b>                |              |              |              |              |
| Revisionsuppdrag för året                 | 391          | 198          | 0            | 0            |
| Övriga tjänster                           | 481          | 949          | 0            | 0            |
| <b>Summa</b>                              | <b>872</b>   | <b>1 147</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |

I tabellen redovisas arvoden och ersättningar till revisorer som kostnadsförts under året. Ersättning för konsultationer redovisas i de fall samma revisionsbyrå innehar revisionsuppdraget i det enskilda bolaget. Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med revisionsuppdrag utöver revisionsuppdrag avses granskning av förvaltning eller ekonomisk information som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal som inte innefattas av revisionsuppdraget och som skall utmynna i en rapport, ett intyg eller någon annan handling som är avsedd även för andra än uppdragsgivaren. Eventuella övriga tjänster är rådgivning som inte går att hänföra till någon av de andra kategorierna.

**NOT 9**

## PERSONAL, MEDELANTAL

|                           | 2024      |           |            |
|---------------------------|-----------|-----------|------------|
|                           | Män       | Kvinnor   | Totalt     |
| <b>MODERBOLAGET:</b>      |           |           |            |
| Sverige                   | 1         | 0         | 1          |
| <b>DOTTERBOLAG:</b>       |           |           |            |
| Sverige                   | 14        | 41        | 55         |
| USA                       | 23        | 11        | 34         |
| Storbritannien            | 10        | 7         | 17         |
| Tyskland                  | 7         | 5         | 12         |
| Nederländerna             | 2         | 1         | 3          |
| Danmark                   | 0         | 2         | 2          |
| Spanien                   | 0         | 2         | 2          |
| Italien                   | 1         | 0         | 1          |
| <b>Totalt dotterbolag</b> | <b>57</b> | <b>69</b> | <b>126</b> |
| <b>Totalt koncernen</b>   | <b>58</b> | <b>69</b> | <b>127</b> |

|                           | 2023      |           |            |
|---------------------------|-----------|-----------|------------|
|                           | Män       | Kvinnor   | Totalt     |
| <b>MODERBOLAGET:</b>      |           |           |            |
| Sverige                   | 1         | 0         | 1          |
| <b>DOTTERBOLAG:</b>       |           |           |            |
| Sverige                   | 13        | 34        | 47         |
| USA                       | 19        | 7         | 26         |
| Storbritannien            | 9         | 5         | 14         |
| Tyskland                  | 6         | 5         | 11         |
| Nederländerna             | 2         | 1         | 3          |
| Danmark                   | 0         | 1         | 1          |
| Spanien                   | 0         | 1         | 1          |
| Italien                   | 1         | 0         | 1          |
| <b>Totalt dotterbolag</b> | <b>50</b> | <b>54</b> | <b>104</b> |
| <b>Totalt koncernen</b>   | <b>51</b> | <b>54</b> | <b>105</b> |

Antal anställda i tabellerna ovan är uttryckt som medelantal heltidsekvivalenta.

Styrelsen utgörs vid utgången av året av 3 (3) män och 2 (2) kvinnor.

Företagsledningen utgörs av 6 (6) män och 3 (3) kvinnor.

**NOT 10**

## LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

|                               | 2024            |                  | 2023            |                  |
|-------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|                               | Styrelse och vd | Övriga anställda | Styrelse och vd | Övriga anställda |
| <b>KONCERNEN</b>              |                 |                  |                 |                  |
| <b>Löner och ersättningar</b> |                 |                  |                 |                  |
| Moderbolaget                  | 9 008           | 0                | 8 771           | 0                |
| Dotterbolagen                 | 0               | 174 611          | 0               | 158 358          |
| <b>Summa</b>                  | <b>9 008</b>    | <b>174 611</b>   | <b>8 771</b>    | <b>158 358</b>   |

I tabellens belopp ingår ej aktierelaterade ersättningar, dessa redogörs för i not 11 Ersättning till ledande befattningshavare samt närstående transaktioner.

**NOT 10, forts****LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER**

| <b>Sociala kostnader samtliga anställda</b> | <b>2024</b>   | <b>2023</b>   |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| Moderbolaget                                | 11 405        | 10 897        |
| varav pensionskostnader                     | 792           | 613           |
| Dotterbolagen                               | 51 589        | 31 731        |
| varav pensionskostnader                     | 10 479        | 8 447         |
| <b>Summa</b>                                | <b>62 994</b> | <b>42 628</b> |
| varav pensionskostnader                     | 11 271        | 9 060         |

I de sociala avgifterna ingår även sociala avgifter på förmånen av deltagande i incitamentsprogram.

**NOT 11****ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE SAMT NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER**

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningsutskottet. Riktlinjerna som antogs 2024 och som beskrivs på sida 15 gäller tills vidare.

Ledande befattningshavare under året är verkställande direktören och ytterligare 8 (8) personer. Vid utgången av 2024 uppgår antalet ledande befattningshavare till 9 (9) inklusive verkställande direktör. För koncernledningen tillämpas marknadsmässiga villkor för löner och övriga anställningsförmåner, vilka godkänns av ersättningsutskottet.

De flesta anställda har individuella, rörliga bonussystem med mätbara mål. Uppföljning och utvärdering sker kvartals- eller årsvis.

Verkställande direktörens avtal kan sägas upp av endera parten med en uppsägningstid om 6 (6) månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår i tillägg ett avgångsvederlag om 12 (12) månaders lön (och förmåner samt genomsnittsbonus för de tre senaste åren). Övriga ledande befattningshavares avtal har uppsägningstider upp till 6 (6) månader.

|                                                   | <b>2024</b>        |                                      |                          | <b>2023</b>        |                                      |                          |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------------------------|--------------------------|
|                                                   | <b>Lön, arvode</b> | <b>Aktie-relaterade ersättningar</b> | <b>Sociala kostnader</b> | <b>Lön, arvode</b> | <b>Aktie-relaterade ersättningar</b> | <b>Sociala kostnader</b> |
| Lennart Johansson*, Styrelseordförande            | 1 060              | 366                                  | 1 065                    | 985                | 953                                  | 1 001                    |
| Håkan Björklund, Styrelseledamot                  | 255                | 0                                    | 26                       | 230                | 0                                    | 23                       |
| Lars Lidgren, Styrelseledamot till 17 maj 2023    | 0                  | 0                                    | 0                        | 200                | 0                                    | 20                       |
| Mary I O'Connor, Styrelseledamot                  | 560                | 0                                    | 0                        | 515                | 0                                    | 0                        |
| Björn Odlander, Styrelseledamot                   | 255                | 0                                    | 80                       | 230                | 0                                    | 72                       |
| Christine Rankin, Styrelseledamot                 | 610                | 0                                    | 192                      | 575                | 0                                    | 181                      |
| Emil Billbäck*, verkställande direktör            | 5 905              | 4 145                                | 8 461                    | 6 323              | 5 499                                | 3 354                    |
| Övriga ledande befattningshavare*, 8 (8) personer | 22 254             | 6 977                                | 13 434                   | 21 556             | 7 677                                | 5 656                    |

\* De sociala kostnaderna för dessa personer inkluderar förändring i redovisad skuld för sociala avgifter avseende aktiva incitamentsprogram.

Ersättningar till styrelseledamöter i tabellen ovan, exklusive de aktierelaterade ersättningarna, är arvoden utbetalda under 2024. I not 10 redovisas kostnad för 2024 som tagits under året. Upplupna styrelsearvoden uppgår till 1 180 TSEK (1 186). De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2024 framgår av förvaltningsberättelsen samt bolagsstyrningsrapporten.

Bonus till verkställande direktör ingår i lön och arvoden och har utgått med 1 977 TSEK (2 450) och till övriga ledande befattningshavare med 3 817 TSEK (4 867).

För nuvarande verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare betalar bolaget pensionspremier för alla utom en, som själv ombesörjer detta. För dem som var anställda vid juni 2020 gäller att betalning sker i enlighet med en trappa där 7 procent beräknas på grundlön upp till 7,5 prisbasbelopp, 24 procent på grundlön mellan 7,5-20,0 prisbasbelopp och 16 procent på grundlön mellan 20,0-30,0 prisbasbelopp. För dem som anställdes efter 1 juli 2020 gäller att betalning sker i enlighet med en trappa där 4,5 procent beräknas på grundlön och bonus upp till 7,5 prisbasbelopp och 30 procent på grundlön och bonus mellan 7,5-30,0 prisbasbelopp. Pensionsuppläggen är olika eftersom de ledande befattningshavarna, verkställande direktören exkluderad, är baserade i 4 (4) olika länder. Pensionspremier avseende verkställande direktör har betalats med 792 TSEK (613) samt avseende övriga ledande befattningshavare med 1 461 TSEK (1 458). Styrelsens ledamöter har ej erhållit någon pension.

BONESUPPORT har haft kostnader om 1 115 TSEK (1 121) till styrelseledamoten Mary I O'Connor avseende konsulttjänster.

**NOT 12****PRESTATIONSAKTIEPROGRAM OCH PERSONALOPTIONSPROGRAM**

Vid utgången av året finns två prestationsaktieprogram och ett personaloptionsprogram.

**Prestationsaktieprogram**

Programmen har följande löptider och slutdatum:

- Programmet för anställda som beslutades av årsstämman 2023 löper till och med 31 december 2026. Investeringsperioden för deltagarna avslutades den 31 december 2023 och intjäningsperioden påbörjades 1 januari 2024.
- Programmet för anställda som beslutades av årsstämman 2024 löper till och med 31 december 2027. Investeringsperioden för deltagarna avslutades den 30 september 2024 och intjäningsperioden påbörjades samma dag.

I programmet som beslutades av årsstämman 2023 kan för varje sparaktie max fyra prestationsaktier tilldelas till de anställda utan betalning beroende på framtida aktiekurs och bolagets utveckling avseende försäljning och EBITDA under löptiden.

I programmet som beslutades av årsstämman 2024 kan för varje sparaktie max tre prestationsaktier tilldelas till de anställda utan betalning beroende på framtida aktiekurs och bolagets utveckling avseende försäljning och EBITDA under löptiden.

Under året har programmet LTI Styrelse 2021 avslutats.

**VÄRDERING - PRESTATIONSAKTIEPROGRAM**

| <b>LTI 2023/2026</b>      | <b>14 februari 2023</b> |
|---------------------------|-------------------------|
| Utdelning                 | -                       |
| Förväntad volatilitet     | 62,52 %                 |
| Ränta                     | 2,60 %                  |
| Värdering av aktien (SEK) | 47,87                   |
| Värderingsmodell          | Monte Carlo             |

**VÄRDERING - PRESTATIONSAKTIEPROGRAM**

| <b>LTI 2024/2027</b>      | <b>30 september 2024</b> |
|---------------------------|--------------------------|
| Utdelning                 | -                        |
| Förväntad volatilitet     | 40,00 %                  |
| Ränta                     | 1,71 %                   |
| Värdering av aktien (SEK) | 198,86                   |
| Värderingsmodell          | Monte Carlo              |

**FÖRÄNDRING I ANTAL UNDER ÅRET - PRESTATIONSAKTIEPROGRAM**

|                                                                                           | <b>2024</b>    | <b>2023</b>      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Utestående 1 januari                                                                      | 1 209 132      | 1 198 378        |
| Utestående under året avseende nytt program                                               | 366 000        | 600 000          |
| Utdelade prestationsaktier avseende program som avslutades föregående år                  | -549 132       | -500 378         |
| Utdelade prestationsaktier avseende program som avslutades under året (LTI 2021 Styrelse) | -60 000        | 0                |
| Återförda under året avseende avslutade program                                           | 0              | -82 868          |
| Återförda under året avseende avslutade anställningar                                     | -8 000         | -6 000           |
| <b>Utestående 31 december</b>                                                             | <b>958 000</b> | <b>1 209 132</b> |
| varav fullt intjänade 31 december                                                         | 0              | 549 132          |

**Personaloptionsprogram**

Det aktiva programmet 2015/2025 löper på tio år och utlöper år 2025.

Det förekommer inte några personaloptioner kvar att utnyttja inom det programmet. Programmet 2016/2024 avslutades 31 december 2024.

**FÖRÄNDRINGAR UNDER ÅRET (ANTAL) - PERSONALOPTIONSPROGRAM 2016/2024**

|                                                        | <b>2024</b>    | <b>2023</b>    |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Utestående 1 januari                                   | 415 208        | 420 208        |
| Återförda under året på grund av avslutande av program | 399 375        | 0              |
| Konverterade under året                                | -399 375       | -5 000         |
| <b>Utestående 31 december</b>                          | <b>415 208</b> | <b>415 208</b> |
| varav möjliga att utnyttja 31 december                 | 0              | 415 208        |

Priset för de personaloptioner som har lösts in under året uppgår till 26,50 SEK (26,50) per aktie.

**Kostnad och skuld**

Under 2024 har kostnader för prestationsaktieprogrammen, exklusive sociala avgifter, belastat rörelseresultatet med 15 890 TSEK (20 069). För den del som avser styrelse och ledning, se not 11 Ersättning till ledande befattningshavare samt närstående transaktioner. De sociala avgifterna för dessa program och för det avslutade personaloptionsprogrammet har uppgått till en kostnad om 21 848 TSEK (20 051). Redovisat skuld för sociala avgifter uppgår till 17 012 TSEK (23 510).

**NOT 13****ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

|                   | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |            |
|-------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                   | 2024          | 2023          | 2024         | 2023       |
| Valutakursvinster | 93 249        | 31 908        | 364          | 185        |
| Övrigt            | 934           | 792           | 0            | 0          |
| <b>Summa</b>      | <b>94 183</b> | <b>32 700</b> | <b>364</b>   | <b>185</b> |

**NOT 14****ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

|                     | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |            |
|---------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                     | 2024          | 2023          | 2024         | 2023       |
| Valutakursförluster | 74 816        | 40 616        | 3 234        | 894        |
| Övrigt              | 129           | 347           | 0            | 0          |
| <b>Summa</b>        | <b>74 944</b> | <b>40 963</b> | <b>3 234</b> | <b>894</b> |

**NOT 15****FINANSIELLA POSTER**

|                                 | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET  |               |
|---------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                 | 2024         | 2023         | 2024          | 2023          |
| Ränteintäkter, koncerninterna   | 0            | 0            | 13 221        | 10 394        |
| Ränteintäkter, externa          | 8 771        | 4 935        | 787           | 2 266         |
| Räntekostnader, koncerninterna  | 0            | 0            | -2 513        | -1 977        |
| Räntekostnader, externa         | -2 294       | -3 117       | -70           | 0             |
| <b>Finansiella poster netto</b> | <b>6 477</b> | <b>1 818</b> | <b>11 426</b> | <b>10 683</b> |

**NOT 16****INKOMSTSKATT**

I koncernen finns skattemässiga underskott baserade på historiska förluster. Underskottsavdragen är hänförliga till verksamhetens forskningsfokuserade period, där grunden och förutsättningarna för nuvarande och framtida försäljning och resultat skapades. Förlustavdragen är framför allt hänförliga till BONESUPPORT AB och BONESUPPORT HOLDING AB och det svenska skattesystemet, med full koncernbidragsrätt. De skattemässiga underskottsavdragen uppgår per 31 december 2024 till 690 MSEK (1 006), varav 156 MSEK (145) avser moderbolaget. Underskotten har ingen fastställd förfallotidpunkt.

Årligen har bolaget undersökt möjligheterna till aktivering av uppskjutna skattefordringar avseende dessa skattemässiga underskottsavdrag. Under 2023 skedde aktivering för första gången, efter att bolaget under det årets tre sista kvartal hade gått med vinst. Vi bedömde då och gör det fortfarande att detta är en hållbar utveckling som kommer att leda till att hela underskottet kan kvittas mot vinster under de närmsta åren. Det som ligger bakom denna bedömning är bland annat bolagets ihållande omsättningsökning sedan börsintroduktionen 2017, vår höga förmåga att behålla kunder och våra välskyddade immateriella rättigheter. För mer information om de uppskattningar, antaganden och bedömningar som har gjorts kring detta, se not 3 Bedömningar, uppskattningar och antaganden.

I koncernen och i moderbolaget har den del av den uppskjutna skatten på skattemässiga underskottsavdrag som avser transaktionskostnader på nyemissioner bokförts direkt över det egna kapitalet, då det är där transaktionskostnaderna har bokförts. Resterande uppskjuten skatt har bokförts i årets resultat.

**KONCERNEN**

|                                                                             |                |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <i>Följande komponenter ingår i årets skatt:</i>                            | <b>2024</b>    | <b>2023</b>    |
| <b>Resultaträkningen</b>                                                    |                |                |
| <b>Aktuell skattekostnad:</b>                                               |                |                |
| Aktuell skattekostnad för året                                              | -10 641        | -7 720         |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år                               | 142            | -177           |
| <b>Uppskjuten skatt:</b>                                                    |                |                |
| Uppskjuten skatt avseende uppbokning och upplösning av temporära skillnader | -28 371        | 237 170        |
| <b>Skatt på årets resultat redovisad i resultaträkningen</b>                | <b>-38 870</b> | <b>229 273</b> |
| <b>Eget kapital</b>                                                         |                |                |
| Uppskjuten skatt avseende transaktionskostnader på nyemissioner             | 54             | 12 521         |
| <b>Skatt på årets resultat redovisad direkt inom eget kapital</b>           | <b>54</b>      | <b>12 521</b>  |
| <b>Summa redovisad skatt</b>                                                | <b>-38 816</b> | <b>241 794</b> |

|                                                                                             |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <i>Avstämning mellan redovisad skatt och skatt baserad på gällande skattesats:</i>          | <b>2024</b>    | <b>2023</b>    |
| Resultat före skatt                                                                         | 172 624        | 15 747         |
| Skatt enligt skattesats 20,6 % (20,6)                                                       | -35 561        | -3 244         |
| Skillnad mellan skattesats i Sverige och i övriga länder                                    | -2 530         | -365           |
| Ej avdragsgilla kostnader                                                                   | -38 893        | -27 486        |
| Ej skattepliktiga intäkter                                                                  | 1              | 1              |
| Justeringar hänförliga till tidigare år                                                     | 1 047          | -177           |
| Utnyttjande av skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats | 67 795         | 24 852         |
| Nya skattemässiga underskott                                                                | -2 382         | -1 478         |
| Initial uppbokning av uppskjuten skatt                                                      | 0              | 237 170        |
| Förändring av uppskjuten skatt                                                              | -28 371        | 0              |
| Omräkningsdifferens                                                                         | 24             | 0              |
| <b>Skatt på årets resultat rapporterad i resultaträkningen</b>                              | <b>-38 870</b> | <b>229 273</b> |
| Uppskjuten skatt avseende transaktionskostnader på nyemissioner                             | 54             | 12 521         |
| <b>Skatt på årets resultat</b>                                                              | <b>-38 816</b> | <b>241 794</b> |

## NOT 16, forts

### INKOMSTSKATT

|                                                                                                                               | Tillgång/skuld     |                    | Eget kapital   |               | Resultaträkning |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|
| Följande komponenter ingår i den uppskjutna skatten:                                                                          | 31 dec 2024        | 31 dec 2023        | 31 dec 2024    | 31 dec 2023   | 2024            | 2023           |
| <b>Resultaträkningen</b>                                                                                                      |                    |                    |                |               |                 |                |
| Uppskjuten skatteintäkt på skattemässiga underskottsavdrag exklusive den del som gäller transaktionskostnader på nyemissioner | 129 219            | 194 614            | 194 614        | 0             | -65 395         | 194 614        |
| Uppskjuten skatteintäkt på leasingskulder                                                                                     | 3 406              | 4 017              | 4 017          | 0             | -611            | 4 017          |
| Uppskjuten skattekostnad på nyttjanderätter                                                                                   | -3 241             | -3 903             | -3 903         | 0             | 662             | -3 903         |
| Uppskjuten skatt avseende övriga temporära skillnader                                                                         | 79 486             | 42 428             | 42 513         | 0             | 36 973          | 42 428         |
| <b>Eget kapital</b>                                                                                                           |                    |                    |                |               |                 |                |
| Uppskjuten skatt på skattemässiga underskott som uppstått avseende transaktionskostnader på nyemissioner                      | 12 575             | 12 521             | 12 575         | 12 521        | 0               | 0              |
| <b>Summa uppskjuten skatt</b>                                                                                                 |                    |                    | <b>249 816</b> | <b>12 521</b> | <b>-28 371</b>  | <b>237 156</b> |
| <b>Uppskjuten skattefordran, netto</b>                                                                                        | <b>221 445</b>     | <b>249 677</b>     |                |               |                 |                |
| <i>Den uppskjutna skatten redovisas i balansräkningen enligt följande:</i>                                                    | <b>31 dec 2024</b> | <b>31 dec 2023</b> |                |               |                 |                |
| Uppskjutna skattefordringar                                                                                                   | 224 686            | 253 580            |                |               |                 |                |
| Uppskjutna skatteskulder                                                                                                      | -3 241             | -3 903             |                |               |                 |                |
| <b>Uppskjuten skattefordran, netto</b>                                                                                        | <b>221 445</b>     | <b>249 677</b>     |                |               |                 |                |

#### MODERBOLAGET

Moderbolagets gällande skattesats för inkomstskatt är 20,6 procent (20,6).

| Följande komponenter ingår i årets skatt:                                          | 2024         | 2023          |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Resultaträkningen</b>                                                           |              |               |
| Aktuell skattekostnad                                                              | 0            | 0             |
| Uppskjuten skatt avseende uppbokning och upplösning av temporära skillnader        | 2 140        | 17 391        |
| <b>Skatt på årets resultat redovisad i resultaträkningen</b>                       | <b>2 140</b> | <b>17 391</b> |
| <b>Eget kapital</b>                                                                |              |               |
| Uppskjuten skatt avseende transaktionskostnader på nyemissioner                    | 54           | 12 521        |
| <b>Skatt på årets resultat redovisad direkt inom eget kapital</b>                  | <b>54</b>    | <b>12 521</b> |
| <b>Summa redovisad skatt</b>                                                       | <b>2 194</b> | <b>29 912</b> |
| <i>Avstämning mellan redovisad skatt och skatt baserad på gällande skattesats:</i> | <b>2024</b>  | <b>2023</b>   |
| Resultat före skatt                                                                | -11 227      | -7 064        |
| Skatt enligt skattesats 20,6 % (20,6)                                              | 2 313        | 1 455         |
| Ej avdragsgilla kostnader                                                          | 69           | 23            |
| Nya skattemässiga underskott                                                       | -2 382       | -1 478        |
| Justering av uppskjuten skattefordran                                              | 2 140        | 0             |
| Initial uppbokning av uppskjuten skatt                                             | 0            | 17 391        |
| <b>Skatt på årets resultat</b>                                                     | <b>2 140</b> | <b>17 391</b> |

|                                                                                                                               | Tillgång/skuld |               | Eget kapital  |               | Resultaträkning |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| Följande komponenter ingår i den uppskjutna skatten:                                                                          | 31 dec 2024    | 31 dec 2023   | 31 dec 2024   | 31 dec 2023   | 2024            | 2023          |
| <b>Resultaträkningen</b>                                                                                                      |                |               |               |               |                 |               |
| Uppskjuten skatteintäkt på skattemässiga underskottsavdrag exklusive den del som gäller transaktionskostnader på nyemissioner | 19 531         | 17 391        | 17 391        | 0             | 2 140           | 17 391        |
| <b>Eget kapital</b>                                                                                                           |                |               |               |               |                 |               |
| Uppskjuten skatt på skattemässiga underskott som uppstått avseende transaktionskostnader på nyemissioner                      | 12 575         | 12 521        | 12 575        | 12 521        | 0               | 0             |
| <b>Summa uppskjuten skatt</b>                                                                                                 |                |               | <b>29 966</b> | <b>12 521</b> | <b>2 140</b>    | <b>17 391</b> |
| <b>Uppskjuten skattefordran, netto</b>                                                                                        | <b>32 106</b>  | <b>29 912</b> |               |               |                 |               |

## NOT 17 VARULAGER

Förändringen av varulager redovisas under posten kostnad för sålda varor och uppgår till en positiv påverkan i resultatet om 3 155 TSEK, jämfört med en positiv påverkan om 1 393 TSEK under jämförelseåret.

Nedskrivningar avseende produkter med kort hållbarhetstid eller annan risk för värdenedgång har gjorts med 0 TSEK (1). Detta då nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet.

## NOT 18 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### KONCERNEN

| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten:    | 31 dec 2024    | 31 dec 2023    |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden        | 20 157         | 17 216         |
| Årets investeringar                             | 4 310          | 2 940          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>24 467</b>  | <b>20 157</b>  |
| Ingående ackumulerade avskrivningar             | -11 991        | -10 907        |
| Årets avskrivningar                             | -1 428         | -1 083         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-13 419</b> | <b>-11 991</b> |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                   | <b>11 048</b>  | <b>8 166</b>   |

| Patent:                                         | 31 dec 2024   | 31 dec 2023   |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden        | 5 582         | 3 283         |
| Årets investeringar                             | 0             | 2 299         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>5 582</b>  | <b>5 582</b>  |
| Ingående ackumulerade avskrivningar             | -1 542        | -1 208        |
| Årets avskrivningar                             | -546          | -334          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-2 088</b> | <b>-1 542</b> |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                   | <b>3 494</b>  | <b>4 040</b>  |

## NOT 19 INVENTARIER OCH VERKTYG

| KONCERNEN                                       | 31 dec 2024   | 31 dec 2023   |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 12 698        | 11 952        |
| Årets investeringar                             | 1 530         | 820           |
| Omräkningsdifferenser                           | 209           | -74           |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>14 437</b> | <b>12 698</b> |
| Ingående ackumulerade avskrivningar             | -7 648        | -6 188        |
| Årets avskrivningar                             | -1 641        | -1 535        |
| Omräkningsdifferenser                           | -197          | 75            |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-9 486</b> | <b>-7 648</b> |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                   | <b>4 951</b>  | <b>5 050</b>  |

## NOT 20 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| MODERBOLAGET                                | 31 dec 2024      | 31 dec 2023      |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ingående anskaffningsvärden                 | 1 254 438        | 1 254 438        |
| Aktieägartillskott                          | 0                | 0                |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>          | <b>1 254 438</b> | <b>1 254 438</b> |
| Ingående ackumulerade nedskrivningar        | -297 786         | -297 786         |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b> | <b>-297 786</b>  | <b>-297 786</b>  |
| <b>Utgående bokfört värde</b>               | <b>956 652</b>   | <b>956 652</b>   |

## NOT 20, forts

### ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

|                | Kapitalandel<br>% | Antal andelar | Bokfört värde<br>31 dec 2024 | Bokfört värde<br>31 dec 2023 | Organisations-<br>nummer | Säte |
|----------------|-------------------|---------------|------------------------------|------------------------------|--------------------------|------|
| BONESUPPORT AB | 100               | 1 000         | 956 652                      | 956 652                      | 556800-9939              | Lund |

#### DOTTERBOLAG TILL BONESUPPORT AB:

|                              | Kapitalandel<br>% | Antal andelar | Bokfört värde<br>31 dec 2024 | Bokfört värde<br>31 dec 2023 | Organisations-<br>nummer | Säte           |
|------------------------------|-------------------|---------------|------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------|
| BONESUPPORT Inc.             | 100               | 100           | 69                           | 69                           | 98-0539754               | Delaware       |
| BONESUPPORT GmbH             | 100               | 1 000         | 0                            | 0                            | HRB 80228                | Frankfurt      |
| BONESUPPORT BV               | 100               | 18 000        | 183                          | 183                          | 34377023                 | Amsterdam      |
| BONESUPPORT Switzerland GmbH | 100               | 20 000        | 171                          | 171                          | CHE-474.771.411          | Zürich         |
| BONESUPPORT UK Ltd           | 100               | 1             | 0                            | 0                            | 10352673                 | London         |
| BONESUPPORT ApS              | 100               | 500           | 69                           | 69                           | 40081135                 | Kongens Lyngby |
| BONESUPPORT, S.L.U.          | 100               | 3 500         | 36                           | 36                           | B67244988                | Barcelona      |
| BONESUPPORT SRL              | 100               | 10 000        | 102                          | 102                          | 11708750960              | Milano         |
| BONESUPPORT Incentive AB     | 100               | 100 000       | 840                          | 840                          | 556739-7780              | Lund           |

## NOT 21

### KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernens kunder utgörs huvudsakligen av sjukhus och kliniker. Kreditrisken bedöms som låg hos det stora flertalet kunder. Koncernen har historiskt mycket låga realiserade kreditförluster.

|                   | KONCERNEN      |                | MODERBOLAGET   |                |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                   | 31 dec 2024    | 31 dec 2023    | 31 dec 2024    | 31 dec 2023    |
| Kundfordringar    | 195 941        | 116 563        | 0              | 0              |
| Upplupna intäkter | 36 539         | 17 154         | 0              | 0              |
| Övriga fordringar | 19 368         | 11 013         | 356 040        | 305 962        |
| <b>Summa</b>      | <b>251 848</b> | <b>144 730</b> | <b>356 040</b> | <b>305 962</b> |

| Övriga<br>fordringar avser:      | 31 dec 2024   | 31 dec 2023   | 31 dec 2024    | 31 dec 2023    |
|----------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Fordringar på<br>koncernföretag  | 0             | 0             | 355 965        | 305 887        |
| Momsfordran                      | 4 806         | 7 185         | 0              | 0              |
| Skattefordran                    | 1 708         | 1 460         | 75             | 75             |
| Övriga finansiella<br>fordringar | 7 918         | 1 968         | 0              | 0              |
| Aktieswap                        | 4 606         | 0             | 0              | 0              |
| Övrigt                           | 330           | 401           | 0              | 0              |
| <b>Summa</b>                     | <b>19 368</b> | <b>11 013</b> | <b>356 040</b> | <b>305 962</b> |

De fyra största kunderna står för 9 procent (11) av de totala kundfordringarna. Den enskilt största kunden står för 3 procent (3).

| Kreditriskexponering:                     | 31 dec 2024    | 31 dec 2023    |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Kundfordringar ej förfallna, bruttobelopp | 135 126        | 77 595         |
| Kreditriskreserv                          | 0              | 0              |
| (Andel i procent)                         | 0 %            | 0 %            |
| Kundfordringar förfallna, bruttobelopp    | 105 365        | 56 679         |
| Kreditriskreserv                          | -8 011         | -557           |
| (Andel i procent)                         | 7 %            | 1 %            |
| <b>Summa kundfordringar</b>               | <b>232 480</b> | <b>133 717</b> |

| Kreditriskexponering, uppdelat på<br>kreditbetyg: | 31 dec 2024    | 31 dec 2023    |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Låg                                               | 232 480        | 133 717        |
| Medel                                             | 0              | 0              |
| Högre                                             | 8 011          | 557            |
| Kreditriskreserv                                  | -8 011         | -557           |
| <b>Totalt redovisat värde</b>                     | <b>232 480</b> | <b>133 717</b> |

I not 1 Allmän information, redovisningsprinciper beskrivs principerna för bedömning av kreditriskreservering.

| Förfallotid för förfallna men ej nedskrivna<br>kundfordringar: | 31 dec 2024   | 31 dec 2023   |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Mindre än en månad                                             | 30 850        | 21 819        |
| 1-3 månader                                                    | 34 570        | 13 691        |
| Mer än 3 månader                                               | 31 934        | 20 612        |
| <b>Summa</b>                                                   | <b>97 354</b> | <b>56 122</b> |

| Förändring i kreditriskreserv:     | 2024         | 2023       |
|------------------------------------|--------------|------------|
| Per 1 januari                      | 557          | 541        |
| Reservering för osäkra fordringar  | 7 155        | 134        |
| Återförda reserveringar            | 0            | -94        |
| Bortskrivning av osäkra fordringar | -15          | -4         |
| Omräkningsdifferens                | 314          | -20        |
| <b>Per 31 december</b>             | <b>8 011</b> | <b>557</b> |

I övriga finansiella fordringar har ingen kreditriskreservering gjorts då den bedöms vara oväsentlig. Fordringar i dotterbolag nedskrivningstestas tillsammans med andelar i dotterbolag.

| Koncernens kundfordringar per valuta: | 31 dec 2024    | 31 dec 2023    |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| USD                                   | 172 856        | 96 694         |
| GBP                                   | 10 764         | 8 534          |
| EUR                                   | 9 591          | 8 873          |
| DKK                                   | 1 111          | 1 038          |
| SEK                                   | 922            | 1 234          |
| CAD                                   | 616            | 190            |
| CHF                                   | 81             | 0              |
| <b>Summa</b>                          | <b>195 941</b> | <b>116 563</b> |

## NOT 22

### PERIODISERINGSPOSTER

|                                          | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET  |               |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                          | 31 dec 2024   | 31 dec 2023   | 31 dec 2024   | 31 dec 2023   |
| <b>Förutbetalda kostnader avseende</b>   |               |               |               |               |
| Företagsförsäkring                       | 2 410         | 2 077         | 1 360         | 1 014         |
| Licenser                                 | 1 333         | 555           | 32            | 0             |
| Utställningar                            | 1 067         | 723           | 0             | 0             |
| Personal                                 | 964           | 389           | 0             | 0             |
| Resor                                    | 416           | 137           | 0             | 0             |
| Styrelsearvoden                          | 399           | 813           | 399           | 813           |
| IT-service                               | 212           | 185           | 0             | 0             |
| Övrigt                                   | 2 830         | 2 672         | 123           | 135           |
| <b>Summa</b>                             | <b>9 631</b>  | <b>7 551</b>  | <b>1 914</b>  | <b>1 962</b>  |
| <b>Upplupna intäkter</b>                 |               |               |               |               |
| Upplupna intäkter                        | 36 539        | 17 154        | 0             | 0             |
| <b>Summa</b>                             | <b>36 539</b> | <b>17 154</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Upplupna kostnader avseende</b>       |               |               |               |               |
| Kommissioner                             | 33 911        | 19 528        | 0             | 0             |
| Bonus inklusive sociala avgifter         | 26 501        | 28 951        | 2 517         | 3 148         |
| Sociala avgifter avs. incitamentsprogram | 17 012        | 23 510        | 6 097         | 9 511         |
| Semesterlön inklusive sociala avgifter   | 8 594         | 7 016         | 744           | 660           |
| Övriga sociala avgifter                  | 2 367         | 2 099         | 421           | 390           |
| Konsultation                             | 2 261         | 3 799         | 51            | 43            |
| Pensioner                                | 1 998         | 1 544         | 192           | 149           |
| Revision                                 | 1 648         | 1 131         | 869           | 421           |
| Styrelsearvoden                          | 1 180         | 1 186         | 1 180         | 1 186         |
| Mottagna råvaror                         | 270           | 1 317         | 0             | 0             |
| Övrigt                                   | 2 036         | 2 884         | 0             | 10            |
| <b>Summa</b>                             | <b>97 778</b> | <b>92 965</b> | <b>12 071</b> | <b>15 518</b> |

## NOT 23

### EGET KAPITAL SAMT RESULTAT PER AKTIE

|                                                   |                   |
|---------------------------------------------------|-------------------|
| Totalt antal aktier, kvotvärde 0,625 SEK (0,625)  | 66 764 350        |
| <b>Antal aktier 31 december 2022</b>              | <b>66 174 635</b> |
| Konvertering av 500 378 C-aktier till stamaktier  | 0                 |
| Konvertering personaloptioner, betalda under 2022 | 22 000            |
| Konvertering personaloptioner, övriga             | 1 000             |
| <b>Antal aktier 31 december 2023</b>              | <b>66 197 635</b> |
| Emitterade C-aktier                               | 486 840           |
| Konvertering av 723 745 C-aktier till stamaktier  | 0                 |
| Konvertering personaloptioner                     | 79 875            |
| <b>Antal aktier 31 december 2024</b>              | <b>66 764 350</b> |
| <b>Antal röster</b>                               | <b>65 949 711</b> |

Vid utgången av året uppgår antalet aktier till 66 764 350 (66 197 635), varav 65 859 195 (65 055 575) är stamaktier och 905 155 (1 142 060) är C-aktier. Aktiekapitalet uppgår till 41 728 TSEK (41 374). Under 2024 har 79 875 aktier (23 000) emitterats till följd av utnyttjade personaloptioner.

#### RESULTAT PER AKTIE - FÖRE UTSPÄDNING

Resultat per aktie före utspädning är beräknad med följande resultat och antal aktier:

|                                                | 2024    | 2023    |
|------------------------------------------------|---------|---------|
| Årets resultat, TSEK                           | 133 754 | 245 021 |
| Vägt genomsnittligt antal stamaktier, tusental | 65 632  | 64 951  |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK        | 2,04    | 3,77    |

#### RESULTAT PER AKTIE - EFTER UTSPÄDNING

BONESUPPORT har potentiella aktier i form av pågående prestationsaktieprogram. Per 31 december 2023 fanns även potentiella aktier avseende outnyttjade personaloptioner. Resultat per aktie efter utspädning är beräknad enligt följande:

|                                                                       | 2024    | 2023    |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Årets resultat, TSEK                                                  | 133 754 | 245 021 |
| Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella aktier, tusental | 66 608  | 65 592  |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                              | 2,01    | 3,74    |

## NOT 24

### AVSÄTTNINGAR

Koncernen har kapitalplacerade direktpensioner som netto redovisats i balansräkningen. Särskild löneskatt avseende pensionerna har redovisats som avsättning.

|                        | 2024       | 2023       |
|------------------------|------------|------------|
| Per 1 januari          | 357        | 344        |
| Omvärdering            | 20         | 13         |
| <b>Per 31 december</b> | <b>377</b> | <b>357</b> |

## NOT 25

### KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:

|                                            | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Finansiella tillgångar:</b>             |             |             |
| Övriga långfristiga finansiella tillgångar | 426         | 1           |
| Kundfordringar                             | 195 941     | 116 563     |
| Aktieswap                                  | 4 606       | 0           |
| Övriga fordringar                          | 7 918       | 1 968       |
| Upplupna intäkter                          | 36 225      | 17 154      |
| Likvida medel                              | 227 004     | 167 351     |
| <b>Finansiella skulder:</b>                |             |             |
| Leasingskulder                             | 14 589      | 17 484      |
| Leverantörsskulder                         | 17 838      | 19 660      |
| Upplupna kostnader                         | 41 306      | 29 845      |

Moderbolagets finansiella tillgångar och skulder:

|                                | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Finansiella tillgångar:</b> |             |             |
| Andelar i koncernföretag       | 956 652     | 956 652     |
| Fordringar i koncernföretag    | 355 965     | 305 887     |
| Likvida medel                  | 16 965      | 43 315      |
| <b>Finansiella skulder:</b>    |             |             |
| Leverantörsskulder             | 881         | 709         |
| Aktieswap                      | 414         | 0           |
| Upplupna kostnader             | 2 100       | 1 661       |

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder bedöms överensstämma med det redovisade värdet på grund av den korta löptiden. I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde, och övriga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

I likvida medel ingår kassa och disponibla banktillgodohavanden.

För uppgift om ränteintäkter på finansiella tillgångar se not 15 Finansiella poster. Förluster på finansiella tillgångar som redovisas i resultaträkningen såsom kreditförluster beskrivs i not 21 Kundfordringar och övriga fordringar. Upplupna kostnader specificeras i not 22 Periodiseringsposter.

## NOT 26

### LEASING

Koncernen har leasingkontrakt med Första Fastighets AB IDEON (Wihlborgs) i Sverige och med 115-119 Fourth Avenue LLC i USA för hyra av kontors- och lagerlokaler.

Utöver lokalkontrakten har koncernen kontrakt med ett antal leverantörer för leasing av bilar samt ett leasingkontrakt med ATEA avseende hyra av datorer och annan IT-utrustning. Alla objekt är sådana som används i bolagets dagliga verksamhet. Leasingperioden avseende lokaler sträcker sig mellan tre och fem år, avseende bilar mellan tre och fyra år och avseende datorer och annan IT-utrustning till tre år.

## NOT 26, forts

### LEASING

Avtalens villkor är marknadsmässiga och inga av kontrakten kräver att koncernen ska upprätthålla några finansiella nyckeltal.

Inga leasingavtal löper på mer än fyra år.

Nedan visas en sammanställning av koncernens redovisade nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt hur de förändrades under året:

| KONCERNEN -                                                 |               |              |              |               |
|-------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| NYTTJANDERÄTTER                                             | Byggnader     | Bilar        | Inventarier  | Totalt        |
| <b>Anskaffningsvärde</b>                                    |               |              |              |               |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden 1 jan 2023         |               |              |              | 38 118        |
| Tillkommande avtal                                          | 31 519        | 3 570        | 3 029        | 7 346         |
| Avslutade avtal                                             | 5 034         | 1 938        | 374          | -7 677        |
| Omräkningsdifferenser                                       | -6 574        | -643         | -460         | -231          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 dec 2023</b> | <b>29 750</b> | <b>4 863</b> | <b>2 943</b> | <b>37 556</b> |

|                                                             |               |              |              |               |
|-------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden 1 jan 2024         |               |              |              | 37 556        |
| Tillkommande avtal                                          | 29 750        | 4 863        | 2 943        | 4 113         |
| Avslutade avtal                                             | 457           | 2 587        | 1 069        | -2 944        |
| Omräkningsdifferenser                                       | 0             | -1 260       | -1 684       | 40            |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 dec 2024</b> | <b>30 207</b> | <b>6 230</b> | <b>2 328</b> | <b>38 765</b> |

|                                                        |                |               |               |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Avskrivningar</b>                                   |                |               |               |                |
| Ingående ackumulerade avskrivningar 1 jan 2023         | -15 970        | -1 869        | -1 419        | -19 258        |
| Avslutade avtal                                        | 6 574          | 643           | 460           | 7 677          |
| Årets avskrivningar                                    | -4 728         | -1 500        | -892          | -7 120         |
| Omräkningsdifferenser                                  | 50             | 57            | -17           | 90             |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar 31 dec 2023</b> | <b>-14 074</b> | <b>-2 669</b> | <b>-1 868</b> | <b>-18 611</b> |

|                                                        |                |               |               |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Ingående ackumulerade avskrivningar 1 jan 2024         | -14 074        | -2 669        | -1 868        | -18 611        |
| Avslutade avtal                                        | 0              | 1 260         | 1 684         | 2 944          |
| Årets avskrivningar                                    | -4 478         | -1 750        | -989          | -7 217         |
| Omräkningsdifferenser                                  | -91            | -28           | -32           | -151           |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar 31 dec 2024</b> | <b>-18 643</b> | <b>-3 187</b> | <b>-1 205</b> | <b>-23 035</b> |

|                                           |               |              |              |               |
|-------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Redovisade värden</b>                  |               |              |              |               |
| <b>Utgående bokfört värde 31 dec 2023</b> | <b>15 677</b> | <b>2 194</b> | <b>1 075</b> | <b>18 946</b> |
| <b>Utgående bokfört värde 31 dec 2024</b> | <b>11 565</b> | <b>3 043</b> | <b>1 123</b> | <b>15 731</b> |

## NOT 26, forts LEASING

| KONCERNEN - LEASINGSKULDER     | 2024          | 2023          |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående balans                | 17 484        | 17 451        |
| Tillkommande leasingskulder    | 4 128         | 7 347         |
| Amortering                     | -8 646        | -8 311        |
| Räntekostnader                 | 1 677         | 1 140         |
| Omräkningsdifferenser          | -54           | -143          |
| <b>Utgående balans</b>         | <b>14 589</b> | <b>17 484</b> |
| varav långfristig leasingskuld | 7 660         | 13 222        |
| varav kortfristig leasingskuld | 6 929         | 4 262         |

Vid beräkning av skuld för återstående leasingbetalningar har en räntesats om 6,1 procent (5,5) använts vid diskonteringen för avtal som tillkommit eller förlängts under året. Koncernen har ingen extern lånefinansiering varför uppgift om marginell låneränta baseras på diskussion med koncernens huvudbank. Efter diskussion med denna externa långivare har utvärdering gjorts till vilken ränta bolaget skulle kunna ta upp lån för finansiering av exempelvis förvärv av kontorsfastighet. Som utvecklingsbolag är riskpremien förhållandevis hög varför 6,1 procent bedömts rimligt.

Nedan visas en sammanställning av koncernens odiskonterade leasingskulder per löptid:

| KONCERNEN              | 31 dec<br>2024 | 31 dec<br>2023 |
|------------------------|----------------|----------------|
| Inom ett år            | 8 581          | 6 966          |
| Mellan ett och två år  | 7 667          | 6 241          |
| Mellan två och tre år  | 4 113          | 5 559          |
| Mellan tre och fyra år | 0              | 2 779          |
| <b>Summa</b>           | <b>20 361</b>  | <b>21 545</b>  |

Nedan visas en sammanställning av hur leasing är redovisad i koncernens resultaträkning:

| KONCERNEN                         | 2024         | 2023         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Avskrivningar nyttjanderätter     | 7 217        | 7 120        |
| Räntekostnader för leasingskulder | 1 677        | 1 140        |
| <b>Summa</b>                      | <b>8 894</b> | <b>8 260</b> |

I koncernens kassaflöde ingår leasing med 1 677 TSEK (1 140) avseende räntebetalningar och 6 416 TSEK (6 567) avseende amorteringar.

Moderbolaget har ej ingått några leasingavtal.

## NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

### STÄLLDA SÄKERHETER

Det amerikanska dotterbolaget BONESUPPORT Inc. har ställt en garanti för sina hyreslokaler om 42 TUSD (42), motsvarande 463 TSEK (422). Moderbolaget garanterar motsvarande belopp genom ett borgensåtagande. Utöver det ingick moderbolaget under 2022 ett generellt borgensåtagande, som vid utgången av 2024 uppgår till 1 000 TUSD (1 000), motsvarande 11 030 TSEK (10 038).

BONESUPPORT AB har kapitalplacerade direktpensioner uppgående till 979 TSEK (979). Moderbolaget har ställt säkerheter uppgående till motsvarande belopp.

### ÖVRIGA EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Koncernen och moderbolaget hade inga övriga eventalförpliktelser vid utgången av 2024 och 2023.

## NOT 28 POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

| KONCERNEN - POSTER SOM INTE INGÅR I<br>KASSAFLÖDET | 2024          | 2023          |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Avskrivningar avseende nyttjanderätter             | 7 217         | 7 120         |
| Övriga avskrivningar och nedskrivningar            | 3 615         | 2 952         |
| Kostnader för incitamentsprogram                   | 15 890        | 39 916        |
| Orealiserade kursdifferenser                       | -38 892       | 16 020        |
| Nedskrivningar av kundfordringar och varulager     | 7 254         | 342           |
| Övrigt                                             | 21            | 1 555         |
| <b>Summa</b>                                       | <b>-4 895</b> | <b>67 905</b> |

## NOT 29 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I januari 2025 rapporterades resultatet i en klinisk studie\* med 105 diabetespatienter med beninfektion i foten, som visade att behandling med CERAMENT G eller CERAMENT V gav signifikanta fördelar jämfört med standardbehandling. Resultaten visade förbättrad infektionsläkning och en dramatisk ökning av överlevnad till 87,5 procent jämfört med 44,9 procent för standardbehandling över en femårsperiod.

\* Metaoy S, Rusu I & Pillai A. 'Adjuvant local antibiotic therapy in the management of diabetic foot osteomyelitis', Clin Diabetes Endocrinol 10, 51. December 2024.

## NOT 30 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAGET

### SEK

| Fritt eget kapital i moderbolaget | 31 dec 2024          | 31 dec 2023          |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Överkursfond                      | 1 565 929 044        | 1 563 862 278        |
| Balanserat resultat               | -310 967 059         | -345 769 561         |
| Årets resultat                    | -9 086 508           | 10 327 784           |
| <b>Summa</b>                      | <b>1 245 875 477</b> | <b>1 228 420 502</b> |

Styrelsen föreslår att överkursfonden, balanserat resultat och årets resultat balanseras i ny räkning. Förslaget kommer att läggas fram för årsstämman den 27 maj 2025.

# STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande bild över utvecklingen och koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2025-04-16

Gärnsås 2025-04-16

Florida, USA, 2025-04-16

Lennart Johansson  
*Styrelseordförande*

Håkan Björklund  
*Styrelseledamot*

Mary I O'Connor  
*Styrelseledamot*

Stockholm 2025-04-16

Stockholm 2025-04-16

Christine Rankin  
*Styrelseledamot*

Björn Odlander  
*Styrelseledamot*

Lund 2025-04-16

Emil Billbäck  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 april 2025

Ernst & Young AB

Henrik Rosengren  
*Auktoriserad revisor*

# REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I BONESUPPORT HOLDING AB (PUBL), ORG NR 556802-2171

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BONESUPPORT HOLDING AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8 - 46 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

## Intäktsredovisning

### Beskrivning av området

Nettoomsättningen för år 2024 uppgår till 899 MSEK i koncernens resultaträkning.

Intäkter redovisas utifrån den ersättning som koncernen förväntar sig att ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster till en kund, exklusive belopp som tas emot för tredje parts räkning (exempelvis vissa försäljningsskatter), vid den tidpunkt då kontrollen över varan överförs till kunden. Intäkterna består främst av varuförsäljning som genereras via tre kanaler med olika försäljningsvillkor: en kombination mellan eget säljbolag/distributörer i USA, direktförsäljning på vissa europeiska marknader samt via distributörer på övriga marknader. Intäktsredovisningen innefattar stora transaktionsvolymerna och är baserad på tillämpningen av skilda avtalsvillkor beroende på försäljningskanal och marknad. Tidpunkten för varans övergång till kund bedöms och fastställs på olika nivåer inom koncernen och det finns en betydande risk att intäkterna inte är hänförliga till rätt period. Vi har därför bedömt intäktsredovisningen som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av principerna för intäktsredovisningen framgår av not 1 och information om rörelsesegment finns i not 4.

### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår granskning av intäktsredovisningen har vi genomfört åtgärder för att hantera risken att intäkterna inte är hänförliga till rätt period. Granskningsåtgärderna har bland annat bestått av att:

- kartlägga och utvärdera bolagets process för intäktsredovisning,
- genomföra analyser av försäljning jämfört med föregående år samt rörelser i intäktsredovisningen jämfört med förväntningar,
- substansgranska bolagets redovisning av samtliga väsentliga intäktsflöden, granska kundavtal, krediteringar och existensen av kundfordringar samt utföra dataanalyser,
- genomföra stickprovskontroller av periodiseringar i samband med bokslutet.

Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

## Uppskjuten skattefordran

### Beskrivning av området

Redovisat värde för uppskjuten skattefordran uppgår per den 31 december 2024 till 221 MSEK i koncernens balansräkning och 32 MSEK i moderbolagets balansräkning, vilket motsvarar 25% av koncernens totala tillgångar och 2% av moderbolagets totala tillgångar. Fordringarna är bland annat hänförliga till ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag i moderbolaget BONESUPPORT HOLDING AB (publ) samt dotterbolaget BONE SUPPORT AB.

En uppskjuten skattefordran hänförlig till ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag ska redovisas i balansräkningen om det finns tillräckligt med förväntade framtida skattepliktiga överskott att kvitta underskottsavdragen mot. Koncernen upprättar årligen en prognos för att bedöma framtida skattepliktiga överskott och huruvida det finns faktorer som övertygande talar för att dessa framtida överskott kommer kunna kvittas mot de ackumulerade skattemässiga underskotten. Framtida skattepliktiga överskott baseras på ledningens prognoser och innefattar ett antal antaganden, bland annat om omsättningstillväxt och förväntade kostnader för att bedriva verksamheten.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av framtida skattepliktiga överskott och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om värdet på den uppskjutna skattefordran kan försvaras. Vi har därför bedömt att redovisningen av uppskjuten skattefordran är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av värderingen av uppskjuten skattefordran framgår av avsnittet bedömningar, uppskattningar och antaganden i not 3 och information om ackumulerade underskott per 31 december 2024 finns i not 16, Årsredovisningen 2024.

### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision av uppskjuten skattefordran har våra granskningsåtgärder bland annat bestått av att:

- kartlägga och utvärdera bolagets process för att upprätta prognoser och utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden,
- kritiskt utvärdera prognosen och de antaganden som görs samt verifiera att prognosen har godkänts av styrelsen,
- undersöka om det föreligger några begränsningar i att utnyttja de skattemässiga underskotten som en del av fordran grundar sig på, bland annat genom att undersöka om det finns några genomförda eller kommande ändringar i skattelagstiftningen i Sverige som kan påverka storleken på underskotten.

Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

## ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-7 och 57-62. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans

rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relatio-

ner och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av

årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

### RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

#### REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAGET TILL DISPOSITIONER AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

##### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av BONESUPPORT HOLDING AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

##### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

##### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för BONESUPPORT HOLDING AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BONESUPPORT HOLDING AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgigande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till BONESUPPORT HOLDING AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 16 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 22 april 2010.

Lund den 16 april 2025

Ernst & Young AB

Henrik Rosengren  
Auktoriserad revisor

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2024

BONESUPPORT HOLDING AB (publ) ("**BONESUPPORT**") är ett svenskt publikt bolag med säte i Lund. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och handlas under förkortningen BONEX. BONESUPPORTS bolagsstyrning baseras på tillämpliga lagar, regler och rekommendationer för noterade bolag, såsom Svensk kod för bolagsstyrning ("**Koden**"), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, BONESUPPORTS bolagsordning och bolagsspecifika regler och riktlinjer. För mer information se bolagets hemsida [www.bonesupport.com](http://www.bonesupport.com). Under räkenskapsåret 2024 har BONESUPPORT tillämpat Koden utan några avvikelser.

## BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma, är det yttersta beslutande organet i BONESUPPORT där samtliga aktieägare är berättigade att delta. Stämman beslutar till exempel om ändringar i bolagsordning, styrelse- och revisorsval, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör, disposition av vinst eller förlust, principer för tillsättande av valberedning samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Vid årsstämma den 16 maj 2024 var 168 aktieägare representerade med ett innehav motsvarande 57 procent av totalt antal aktier och röster i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokat Madeleine Rydberger. På årsstämman 2024 fattades bland annat beslut om fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna, omval av Håkan Björklund, Björn Odlander, Lennart Johansson, Christine Rankin och Mary I O'Connor som ordinarie ledamöter, inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckel-anställda samt beslut om emissionsbemyndiganden för styrelsen. Lennart Johansson omvaldes till styrelseordförande. Ernst & Young AB omvaldes som revisor med auktoriserade revisorn Henrik Rosengren som huvudansvarig revisor.

Årsstämman 2025 kommer att hållas tisdagen den 27 maj 2025. För ytterligare information om årsstämman hänvisas till BONESUPPORTS hemsida. Aktieägare har rätt att delta samt rösta för samtliga sina aktier vid bolagsstämma. För information om aktier och rösträtt se förvaltningsberättelsen sidan 17 i årsredovisningen.

## VALBEREDNING

Enligt Koden ska bolaget ha en valberedning vars uppdrag ska omfatta beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid stämma samt revisorer. Valberedningen ska också föreslå arvode till styrelseledamöter och revisorer. Vid årsstämman 2023 beslutades att anta en reviderad instruktion och arbetsordning för valberedningen enligt vilken valberedningen ska bestå av tre ledamöter representerande de tre största aktieägarna per den sista september. Styrelsens ordförande ska adjungeras till valberedningen förutom då valberedningen ska behandla frågan om ordföranden i styrelsen och ordförandens ersättning. För information om ägarandelar se sidan 57 i årsredovisningen eller bolagets hemsida [www.bonesupport.com](http://www.bonesupport.com).

I enlighet med den antagna instruktionen har en valberedning inför årsstämman 2025 konstituerats bestående av Caroline Sjösten (ordförande) utsedd av Swedbank Robur Fonder, Erik Selin utsedd av Erik Selin Fastigheter och Staffan Lindstrand utsedd av HealthCap V LP. Styrelsens ordförande, Lennart Johansson, har varit adjungerad

till valberedningen. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2025 publicerades genom offentliggörande av delårsrapport juli – september den 24 oktober 2024. Till följd av ägarförändringar har sammansättningen av valberedningen därefter förändrats, vilket offentliggjordes genom pressmeddelande den 29 november 2024.

Under 2024 och 2025 har valberedningen haft åtta möten samt däremellan haft löpande kontakt. Valberedningen har följt den instruktion som antogs vid årsstämman 2023.

Valberedningen har i sitt arbete tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy varmed valberedningen har beaktat att styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska präglas av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningens ambition är att könsfördelningen ska utjämnas över tid.

## EXTERN REVISION

Bolagets revisor utses av årsstämman för perioden intill slutet av nästa årsstämma. Revisorn granskar årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Bolagets revisor rapporterar varje år till styrelsen sina iakttagelser från granskningen.

Vid årsstämman 2024 omvaldes Ernst & Young AB som bolagets revisor med auktoriserade revisorn Henrik Rosengren som huvudansvarig revisor. Vid årsstämman beslutades också att arvode till revisorn ska utgå i enlighet med sedvanliga debiteringsnormer och godkänd räkning. Mer information gällande revisorns arvode finns i not 8 i årsredovisningen.

## STYRELSEN

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Det är styrelsen som ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, till exempel genom att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för uppföljning av de fastslagna målen, fortlopande bedöma bolagets ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. Det är vidare styrelsens ansvar att säkerställa att korrekt information ges till bolagets intressenter, att bolaget följer lagar och regler samt att bolaget tar fram och implementerar interna policies och etiska riktlinjer. Styrelsen utser även bolagets verkställande direktör och fastställer lön och annan ersättning till denne utifrån de riktlinjer som stämman antagit.

Styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter väljs årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter. Enligt Koden ska majoriteten av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare ska minst två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också vara oberoende i förhållande till större aktieägare. Med större aktieägare avses aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar tio procent eller mer av samtliga aktier och röster i bolaget. Vid avgörande av om en ledamot är oberoende eller inte ska en samlad bedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta

ledamotens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen eller den större aktieägaren. En styrelseledamot som är anställd eller styrelseledamot i ett företag som är en större aktieägare anses inte vara oberoende. Det finns inga ytterligare bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt ändring av bolagsordningen.

Samtliga av styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare och samtliga bolagsstämmovalda ledamöter har varit att anse som oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Som framgår gör styrelsen bedömningen att bolaget uppfyller Kodens krav avseende oberoende. Styrelsens ledamöter, eget och närståendes innehav samt vilket år de valdes in presenteras på sidan 57 i årsredovisningen.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet.

Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig föredragningsplan som tillgodoser styrelsens behov av information. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska utöver det konstituerande styrelsemötet hålla minst sex ordinarie styrelsemöten mellan varje årsstämma. Utöver dessa möten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Styrelsens arbete under året har följt det ramverk som beskrivs ovan. Styrelsen har haft 11 sammanträden under 2024. Se tabell nedan för närvaro.

Styrelsearbetet utvärderas årligen med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Det är styrelsens ordförande som ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad. Utvärderingen är ett viktigt underlag för valberedningen inför årsstämman.

Under 2024 har ordföranden genomfört en utvärdering med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuterats i styrelsen och valberedningen.

### Ersättning till styrelsen

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman. Inför årsstämman 2025 kommer valberedningen att lämna förslag avseende arvoderingen. Vid årsstämman den 16 maj 2024 beslutades att styrelsearvode ska utgå med 475 000 kronor till styrelseordföranden och med 235 000 kronor till var och en av övriga styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget. Arvode för utskottsarbete ska utgå med 165 000 kronor till ordföranden i revisionsutskottet, med 80 000 kronor till envar av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet, med 60 000 kronor till ordföranden i ersättningsutskottet samt med 30 000 kronor till envar av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet. Det beslutades vidare att ytterligare ersättning om 100 000 kronor ska utgå till styrelseledamot Mary I O'Connor som kompensation för restid.

Årsstämman beslutade vidare att styrelseledamöterna Lennart Johansson, Mary I O'Connor och Christine Rankin tillsammans ska erhålla ett utökad styrelsearvode om totalt 945 000 kronor, villkorat av att styrelseledamöterna förvärvar aktier i BONESUPPORT HOLDING AB för hela det utökade styrelsearvodet (efter skatt) och att styrelseledamoten åtar sig att inte sälja aktierna under styrelseledamotens hela mandattid i styrelsen. Det utökade styrelsearvodet fördelas enligt följande: 475 000 kronor till styrelsens ordförande och 235 000 kronor till vardera av Mary I O'Connor och Christine Rankin. För det fall styrelseledamoten före nästföljande årsstämma entledigas till följd av åsidosättande av dennes förpliktelser som styrelseledamot eller lämnar styrelsen på egen begäran är styrelseledamoten skyldig att återbetala det utökade styrelsearvodet (efter skatt). Ersättning under 2024 har utgått till styrelsens ledamöter i enlighet med vad som anges i tabellen nedan. Samtliga belopp anges i tusentals kronor.

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottets uppgifter är huvudsakligen att övervaka bolagets finansiella ställning, att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Revisionsutskottet ska även bistå valberedningen vid förslag till beslut om val av och arvodering av revisor. Revisionsutskottet utgörs av Christine Rankin (ordförande) och Lennart Johansson. Revisionsutskottets arbete under året har följt det ramverk som beskrivs ovan. Revisionsutskot-

## STYRELSEN: UPPDRAG OCH ERSÄTTNINGAR

| Styrelsemedlem    | Uppdrag                                                                     | Utbetald ordinarie ersättning* | Utbetald utökad ersättning** | Närvaro, styrelsemöten | Närvaro, revisionsutskottet | Närvaro, ersättningsutskottet |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Lennart Johansson | Styrelseordförande, ledamot revisionsutskott, ordförande ersättningsutskott | 585                            | 475                          | 10/11                  | 6/6                         | 2/2                           |
| Håkan Björklund   | Styrelseledamot, ledamot ersättningsutskott                                 | 255                            | -                            | 10/11                  |                             | 2/2                           |
| Björn Odlander    | Styrelseledamot, ledamot ersättningsutskott                                 | 255                            | -                            | 11/11                  |                             | 2/2                           |
| Christine Rankin  | Styrelseledamot, ordförande revisionsutskott                                | 375                            | 235                          | 10/11                  | 6/6                         |                               |
| Mary I O'Connor   | Styrelseledamot                                                             | 325                            | 235                          | 10/11                  |                             |                               |

\* Inkluderar ersättning för utskottsarbete. Avser ersättning som beslutades av årsstämman den 17 maj 2023 och som utbetalades under 2024.

\*\* Avser utökad styrelseersättning villkorad av förvärv av aktier i BONESUPPORT HOLDING AB som beslutades vid årsstämman den 16 maj 2024 och utbetalades därefter under 2024.

tet har under räkenskapsåret 2024 haft sex möten och har behandlat frågor rörande bolagets kontrollsystem, granskning av delårsrapporter, utvärdering av revisorns arbete och utvärdering av riskhantering. Se tabell föregående sida för närvaro.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets uppgifter är huvudsakligen att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska också följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Ersättningsutskottet utgörs av Lennart Johansson (ordförande), Håkan Björklund och Björn Odlander.

Ersättningsutskottet har under räkenskapsåret 2024 haft två möten och har behandlat frågor rörande verkställande direktörens och övriga koncernledningens bonusutfall för 2023 samt bonuskriterier och lönerrevision för 2024.

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Den verkställande direktören är i sin roll underordnad styrelsen och har som huvuduppgift att sköta bolagets löpande förvaltning och den dagliga verksamheten i bolaget. Av styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören framgår vilka frågor som bolagets styrelse ska fatta beslut om och vilka beslut som faller inom den verkställande direktörens ansvarsområde. Den verkställande direktören ansvarar även för att ta fram rapporter och nödvändigt beslutsunderlag inför styrelsesammanträden och är föredragande av materialet vid styrelsesammanträden.

BONESUPPORT har en ledningsgrupp bestående av nio personer, inklusive den verkställande direktören. För ytterligare information om den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till sidorna 58-59 i årsredovisningen.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmån, aktierelaterade incitamentsprogram samt övriga förmåner.

Till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgick lön och annan ersättning för räkenskapsåret 2024 i enlighet med vad som anges i tabellen nedan. Samtliga belopp anges i tusentals kronor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Enligt aktiebolagslagen ska bolagsstämman besluta om riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Vid årsstämman 2023 antogs reviderade riktlinjer med huvudsakligen följande innehåll:

Bolagets utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads-mässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas samt att villkoren ska vara konkurrenskraftiga med hänsyn till förhållandena i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Ersättningar till ledande befattningshavare får utgöras av fast lön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Fast lön ska fastställas med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet av förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom nettoomsättning och rörelseresultat, eller icke-finansiella, såsom kvalitativa mål. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad och får som mest utgöra 75 procent av den fasta årslönen för verkställande direktören, högst 52,5 procent av den fasta årliga lönen för CFO och 40 procent av den fasta årslönen för övriga ledande befattningshavare, varvid den individuella högstanivån ska fastställas bland annat mot bakgrund av personens befattning.

Utöver vad som följer av lag och kollektivavtal eller annat avtal kan verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare äga rätt att på individuell basis arrangera pensionslösningar. Avstående av lön och rörlig ersättning kan utnyttjas för ökade pensionsavsättningar förutsatt oförändrad kostnad för bolaget över tiden. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av riktlinjerna – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga övriga förmåner, såsom tjänstebil, företagshälsovård med mera.

Vid uppsägning av ledande befattningshavares ställning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Avgångsvederlag, utöver lön och andra ersättningar under uppsägningstiden, får inte överstiga ett belopp motsvarande tolv gånger den kontanta månads-lönen. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå för att kompensera för eventuellt inkomstbortfall. Sådan ersättning ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare ledande befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och ska uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagande om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande.

Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagsla-gen, årsredovisningslagen – som innehåller krav på att information om de viktigaste inslagen i BONESUPPORTs system för intern kontroll

LEDNING: ERSÄTTNINGAR

|                                  | Lön    | Sociala kostnader | Aktierelaterade ersättningar |
|----------------------------------|--------|-------------------|------------------------------|
| Verkställande direktör           | 5 905  | 4 145             | 8 461                        |
| Övriga ledande befattningshavare | 22 254 | 6 977             | 13 434                       |

och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten – samt Koden. Styrelsen ska bland annat se till att BONESUPPORT har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs. Den interna kontrollen omfattar huvudsakligen följande fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation och uppföljning. Det finns ingen funktion för internrevision i bolaget. Styrelsen utvärderar behovet av denna funktion årligen och bedömer att, med tanke på bolagets storlek, det inte finns något behov av att inleda en formell internrevisionsfunktion.

### 1. Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policies och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktion för den verkställande direktören samt instruktion för finansiell rapportering. BONESUPPORT har också antagit en särskild attestordning. Bolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Bolaget har också sammanfattat processerna för intern kontroll i en särskild policy för intern kontroll. Styrelsen har slutligen inrättat ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka bolagets finansiella ställning, att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och concernredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Ansvaret för det löpande arbetet med den finansiella kontrollen har delegerats till bolagets verkställande direktör vilken i sin tur har delegerat till bolagets CFO att ha det övergripande ansvaret för att vidmakthålla en sund intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Verkställande direktören rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med den fastlagda instruktionen för verkställande direktören och instruktionen för finansiell rapportering.

### 2. Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen i bolaget inte uppfylls. BONESUPPORTS ledningsgrupp har i ett särskilt riskutvärderingsdokument identifierat och utvärderat de risker som aktualiseras i bolagets verksamhet samt utvärderat hur riskerna kan hanteras. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera bolagets risksituation varefter styrelsen även gör en årlig genomgång av risksituationen. Ledningen har under året utvärderat risker kopplade till strategier, regelefterlevnad (compliance) samt finansiella och operationella frågor. Därefter har ledningen utvärderat

dess risker efter sannolikhet och effekt där risker med antingen hög sannolikhet eller hög effekt har prioriterats. Detta har sedan presenterats för revisionsutskottet innan det har granskats av styrelsen. Bolaget har fördelat respektive riskfaktor till minst en person i concernledning för att dessa ska leda arbetet med att ta fram handlingsplaner samt verkställa dessa.

### 3. Kontrollaktiviteter

För att kunna förhindra, upptäcka och korrigera felaktigheter och avvikelser har BONESUPPORT upprättat ramverk kring kontroll i form av policies, processer och rutiner i förhållande till kontrollmålen. Kontrollaktiviteter hjälper till att säkerställa att nödvändiga åtgärder vidtas för att identifiera risker förenliga med att uppnå bolagets mål. Exempel på kontrollaktiviteter på en övergripande nivå är att BONESUPPORT har en tydlig ansvarsfördelning med ett antal forum och aktiviteter som konstant övervakar verksamheten. Väldefinierade affärsprocesser, separation av uppgifter och ändamålsenlig delegation av behörighet är också aktiviteter som främjar en god bolagsstyrning och intern kontroll.

Nyckelprocesser som har identifierats som potentiella materiella riskmoment är kartlagda i detalj i en separat processbeskrivning i ekonomihandboken och nyckelprocesser har definierats för att säkerställa att det finns tillräcklig separation av uppgifter och att adekvata kontrollmekanismer finns.

### 4. Information och kommunikation

BONESUPPORT har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policies, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Styrelsen har också antagit en informationspolicy som reglerar bolagets externa informationsgivning.

### 5. Uppföljning

Efterlevande och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Bolagets CFO ser till att lämpliga handlingsplaner för uppföljning finns tillgängliga och den verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom exempelvis forskningsresultat och viktiga avtal. Verkställande direktören avrapporterar också dessa frågor på varje styrelsemöte. Bolagets efterlevnad av relevanta policies och riktlinjer ska enligt antagna policies utvärderas årligen och rapporteras av CFO till revisionsutskottet. En sammanfattning med identifierade förslag till förbättringar ska sedan presenteras inför styrelsen.

Lund den 16 april 2025

STYRELSEN FÖR BONESUPPORT HOLDING AB

# REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i BONESUPPORT HOLDING AB (PUBL), ORG NR 556802-2171

## UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 52-55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Lund den 16 april 2025

Ernst & Young AB

Henrik Rosengren  
Auktoriserad revisor

## STYRELSEN

**LENNART JOHANSSON***Styrelseordförande***Född:** 1955**Invald i styrelsen:** 2017**Invald som ordförande:** 2019**Utbildning:** MBA-examen, Handelshögskolan i Stockholm.**Erfarenhet:** För närvarande Senior Advisor för Patricia Industries AB sedan 2015. Tidigare Managing Director (affärsutveckling, operativa och finansiella investeringar) hos Investor AB, samt partner och verkställande direktör för Emerging Technologies ET AB och B-Business Partners. För närvarande är han styrelseledamot i Chalmers Ventures AB, Intervacc AB och GoCo Development AB.**Aktieinnehav:** 167 779 aktier (eget innehav).**HÅKAN BJÖRKLUND***Styrelseledamot***Född:** 1956**Invald:** 2016**Utbildning:** Ph.D. i Neurovetenskap, Karolinska Institutet i Stockholm.**Erfarenhet:** För närvarande partner i Tellacq AB, ett privat investmentbolag. Dr Håkan Björklund har en lång och framgångsrik karriär inom hälso- och sjukvårdsbranschen, bland annat som verkställande direktör för Nycomed. Valdes in i styrelsen för BONESUPPORT i december 2016 i samband med den finansiering på 37 MUSD (315 MSEK), som leddes av Tellacq. För närvarande är han styrelseordförande för Nordic Bioscience, BioPhorum, Asker Healthcare Group AB, Bohus BioTech AB och Intervacc AB.**Aktieinnehav:** -

.

**MARY I O'CONNOR***Styrelseledamot***Född:** 1957**Invald:** 2022**Utbildning:** Medicine Doktor, Drexel University i Philadelphia, samt Orthopedic Residency och Fellowship från Mayo Clinic i Rochester.**Erfarenhet:** Professor Emerita inom ortopedisk kirurgi vid Mayo Clinic och tidigare professor i ortopedi och rehabilitering vid Yale University School of Medicine. Medgrundare och Chief Medical Officer på Vori Health, ett läkarlett virtuellt muskuloskeletalt företag. Dr Mary I O'Connor är en i USA erkänd ledare inom hälso- och sjukvård, har erhållit American Academy of Orthopedic Surgery 2023 Diversity Award, och är ordförande för Movement is Life, en ideell koalition som har åtagit sig att ta itu med muskuloskeletala hälsoskillnader, sedan starten 2010.**Aktieinnehav:** 25 779 aktier (eget innehav).**BJÖRN ODLANDER***Styrelseledamot***Född:** 1958**Invald:** 2010**Utbildning:** Medicine Doktor Ph.D., Karolinska Institutet i Stockholm.**Erfarenhet:** Grundare och Managing Partner i HealthCap. Ledde tidigare ABB Aros Health Care Team och har bedrivit forskning inom biokemi och inflammation vid Karolinska Institutet. Björn Odlander har omfattande erfarenhet från styrelseuppdrag i såväl noterade som onoterade Life Science bolag och sitter för närvarande i styrelserna för bland annat följande företag: Oncorena AB och Tribune AB.**Aktieinnehav:** -**CHRISTINE RANKIN***Styrelseledamot***Född:** 1964**Invald:** 2022**Utbildning:** Kandidatexamen i Företagsekonomi och Nationalekonomi, Stockholms Universitet.**Erfarenhet:** Tidigare Senior Vice President Corporate Control på Veoneer Inc, CFO på Cherry AB, tillförordnad CFO/Head of Finance på Serneke Group, Head of Corporate Control på Spotify och partner/Head of US Capital Markets i Sverige på PwC. Christine Rankin är för närvarande styrelseledamot i bland annat Coinshares International Ltd, Orexo AB, 4C Group AB och Starbreeze AB. Tidigare styrelseledamot i Adventure Box Technology AB och i Technopolis Plc.**Aktieinnehav:** 2 335 aktier (eget innehav).

# KONCERNLEDNINGEN



## EMIL BILLBÄCK

Chief Executive Officer

**Född:** 1970

**Anställd:** 2018

**Utbildning:** Kandidatexamen i Företagsekonomi, Karlstad Universitet. Fristående utbildning vid Georgetown University, IMD och Ashridge Business School.

**Erfarenhet:** Emil Billbäck har mer än 25 års erfarenhet inom Life Science, senast som Chief Commercial Officer vid BSN Medical. Har tidigare innehaft operativa roller inom Astra Zeneca och Beiersdorf, samt som Senior Strategic Advisor inom ESSITY. Han är för närvarande styrelseledamot i Doctrin och har tidigare varit styrelseledamot i ATOS. Emil Billbäck har bott och arbetat i USA och i Tyskland.

**Aktieinnehav:** 363 571 aktier (eget innehav).



## HELENA L BRANDT

EVP Human Resources

**Född:** 1965

**Anställd:** 2017

**Utbildning:** Magisterexamen i International Business and Economics, Lunds Universitet. Har även studerat vid University of Cologne och vid University of Cincinnati och University of Delaware.

**Erfarenhet:** Helena L Brandt är en senior HR-ledare med 25 års erfarenhet från ett brett spektrum av branscher, från Life Science till IT/Telekom med mera. Hon har haft globala HR-ledarroller på Astra Zeneca, SonyEricsson och Tetra Pak, utvecklat organisationer, människor, ledare, team och kultur samt drivit transformation och förändring.

**Aktieinnehav:** 15 956 aktier (eget innehav).



## MICHAEL DIEFENBECK

EVP Medical & Clinical Affairs Chief Medical Officer

**Född:** 1974

**Anställd:** 2017

**Utbildning:** Medicine Doktor från Ludwig-Maximilians-University i München samt Ph.D. från Friedrich Schiller University Jena. Certifierad ortopedi- och traumakirurg.

**Erfarenhet:** Grundade Scientific Consulting in Orthopedic Surgery under 2014 och arbetade därefter i flera projekt med BONESUPPORT som fristående medicinsk rådgivare. Han har 15 års klinisk erfarenhet från olika sjukhus i Tyskland, är författare till 32 publicerade forskningsartiklar inom området samt är involverad i kirurgisk utbildning vid Friedrich-Schiller-University Jena.

**Aktieinnehav:** 108 160 aktier (eget innehav)



## HÅKAN JOHANSSON

Chief Financial Officer

**Född:** 1963

**Anställd:** 2018

**Utbildning:** Kandidatexamen i Företagsekonomi, Mittuniversitetet.

**Erfarenhet:** Håkan Johansson har mer än 30 års erfarenhet som CFO och andra seniora managementroller från flera branscher inom den offentliga och privata sektorn. Innan BONESUPPORT var han CFO för Northern Europe på Thunstaill Healthcare Group (2012–2018), ett globalt företag inom trygghetsteknik och systemlösningar för vård och omsorg. Tidigare har han även arbetat på leksakstillverkaren BRIO AB (publ) och Arctic Paper Group.

**Aktieinnehav:** 74 519 aktier (eget innehav).



## FERGUS MACLEOD

GM & EVP Commercial Operations EUROW

**Född:** 1970

**Anställd:** 2019

**Utbildning:** HND Business and Finance, University of Bedfordshire samt Executive Leadership Program, Center for Creative Leadership.

**Erfarenhet:** Fergus MacLeod har mer än 20 års erfarenhet från internationella säljledarposter inom sektorerna ortobiologi och medicinsk utrustning hos företag som Johnson Matthey, RTI Kirurgisk och Stryker.

**Aktieinnehav:** 18 583 aktier (eget innehav).



## MICHAEL WRANG MORTENSEN

EVP R&D and Operations

**Född:** 1975

**Anställd:** 2021

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från Danmarks Tekniska Universitet, Doktorsexamen i Kemi från Köpenhamns Universitet och en executive MBA-examen från AVT Business School.

**Erfarenhet:** Michael Wrang Mortensen har mer än 20 års erfarenhet från medintekniska produkter och hälsovårdsbranschen med gedigen ledarskaps- och ledningserfarenhet inom innovation, produktrealisering, kommersiell utveckling och drift. Innan han började på BONESUPPORT var han Director för Development and Supply på Nanovi A/S. Dessförinnan hade han olika chefsbefattningar på Ferrosan Medical Devices A/S och utvecklade kombinationsprodukter i samarbete med stora globala aktörer som Ethicon Biosurgery Inc., Johnson & Johnson.

**Aktieinnehav:** 25 000 aktier (eget innehav).

**MICHAEL ROTH***GM & EVP Commercial Operations North America***Född:** 1963**Anställd:** 2020**Utbildning:** Bachelor-examen i International Development, Clark University.

**Erfarenhet:** Michael Roth har mer än 25 års erfarenhet med ledande befattningar i både större och mindre företag verksamma inom ortopedi med både direkt och distributörsledd försäljning. Hans senaste roll var som Vice President of Sales and Marketing for Surgical Planning Associates (HipXpert). Han har också varit Vice President of Sales för den östra regionen hos både Wright Medical och Microport Orthopaedics.

**Aktieinnehav:** 31 733 aktier (eget innehav).**ANNA STEGMARK***EVP Quality Management & Regulatory Affairs***Född:** 1980**Anställd:** 2024**Utbildning:** Apotekarexamen, Uppsala Universitet.

**Erfarenhet:** Anna Stegmark har tidigare arbetat för Radiometer och HemoCue där hon fick nära 20 års erfarenhet av att arbeta inom medicinteknisk industri med befattningar inom QA och RA. Hon har arbetat nära tillsammans med global operations, utveckling, marknad och säljorganisationerna men också med att utveckla och förbättra kvalitetssystem. Sedan 15 år tillbaka har Anna Stegmark arbetat med ledarskap och lett och utvecklat både lokala och globala team. Hon har arbetat både i Sverige, Danmark och Schweiz vilket har gett henne en internationell erfarenhet.

**Aktieinnehav:** 2 000 aktier (eget innehav).**ANNELIE AAVA VIKNER***EVP Global Marketing***Född:** 1971**Anställd:** 2019

**Utbildning:** Kandidatexamen i Kemi, Linköpings tekniska högskola vid Linköpings Universitet, samt en examen i ledarskap från Glasgow Caledonian University.

**Erfarenhet:** Annelie Aava Vikner har nära 30 års erfarenhet av marknadsföring, sälj, och klinisk prövning inom medicinteknik och läkemedel. Tidigare arbetade hon på Medtronic i flera regionalt ledande positioner, framför allt inom marknadsföring.

**Aktieinnehav:** 12 480 aktier (eget innehav).

# ALTERNATIVA NYCKELTAL OCH FINANSIELLA DEFINITIONER

BONESUPPORT använder alternativa nyckeltal för att öka förståelsen för informationen i sina finansiella rapporter, både för extern analys, jämförelse och intern utvärdering. Alternativa nyckeltal är mått som inte definieras i finansiella rapporter upprättade enligt IFRS. Följande nyckeltal används i årsredovisningen:

## **Bruttoresultat**

Nettoomsättningen minskad med kostnad för sålda varor. Visar resultatet för täckande av övriga kostnader samt vinstmarginal.

## **Bruttomarginal**

Nettoomsättningen minskad med kostnad för sålda varor delat med nettoomsättningen. Visar resultat i förhållande till nettoomsättning och marginalen för täckning av övriga kostnader samt vinstmarginal.

## **Bidrag**

Nettoomsättningen minskad med kostnad för sålda varor samt direkt hänförliga försäljningskostnader och forsknings- och utvecklingskostnader. Resultatmått som används för att visa hur ett segment presterar och dess bidrag för att täcka koncernens övriga kostnader.

## **Omsättningsökning**

Förändringen i nettoomsättning mellan två år i förhållande till nettoomsättningen för det tidigare av dessa år. Används för att följa verksamhetens försäljningsprestationer.

## **Omsättningsökning i konstant valuta (CER)**

Förändringen i nettoomsättning mellan två år i förhållande till nettoomsättningen för det tidigare av dessa år, där det innevarande årets nettoomsättning är omräknad med samma valutakurser som användes under jämförelseåret (se de genomsnittskurser som användes föregående år i *not 2 Finansiell riskhantering*). Nyckeltalet används för att följa verksamhetens försäljningsprestationer. Benämns också CER (Constant Exchange Rates).

## **Justerat rörelseresultat**

Rörelseresultatet minskat med de redovisade kostnaderna i enlighet med tekniska redovisningsregler, samt minskat med förändring i skulden för sociala avgifter för dessa incitamentsprogram.

## **Räntebärande skulder**

Leasingskulder, kort- och långfristiga. Visar koncernens skuldnivå och utgör grund för räntekostnaderna.

## **Nettokassa**

Likvida medel minus räntebärande skulder. Används för att mäta koncernens framtida finansieringsbehov.

**Bruttoresultat, bruttomarginal, omsättningsökning och bidrag**

| MSEK                                                             | 2024          | 2023          |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning                                                  | 898,7         | 591,1         |
| <b>Omsättningsökning, %</b>                                      | <b>52,0</b>   | <b>79,8</b>   |
| Kostnad för sålda varor                                          | -66,5         | -50,2         |
| <b>Bruttoresultat</b>                                            | <b>832,3</b>  | <b>540,9</b>  |
| <b>Bruttomarginal, %</b>                                         | <b>92,6</b>   | <b>91,5</b>   |
| Direkt hänförliga försäljningskostnader                          | -486,2        | -354,0        |
| Ej direkt hänförliga försäljningskostnader                       | -24,1         | -17,3         |
| <i>Försäljningskostnader inklusive kommissioner och avgifter</i> | <i>-510,3</i> | <i>-371,3</i> |
| Direkt hänförliga forsknings- och utvecklingskostnader           | -2,5          | -3,0          |
| Ej direkt hänförliga forsknings- och utvecklingskostnader        | -73,5         | -54,1         |
| <i>Forsknings- och utvecklingskostnader</i>                      | <i>-76,0</i>  | <i>-57,1</i>  |
| <b>Bidrag</b>                                                    | <b>343,6</b>  | <b>183,9</b>  |

**Räntebärande skulder och nettokassa**

|                             | 31 dec       |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| MSEK                        | 2024         | 2023         |
| Långfristig leasingskuld    | 7,7          | 13,2         |
| Kortfristig leasingskuld    | 6,9          | 4,3          |
| <b>Räntebärande skulder</b> | <b>14,6</b>  | <b>17,5</b>  |
| Likvida medel               | 227,0        | 167,4        |
| <b>Nettokassa</b>           | <b>212,4</b> | <b>149,9</b> |

**Justerat rörelseresultat**

| MSEK                            | 2024         | 2023        |
|---------------------------------|--------------|-------------|
| Rörelseresultat                 | 166,1        | 13,9        |
| varav incitamentskostnader      | -37,7        | -40,1       |
| <b>Justerat rörelseresultat</b> | <b>203,8</b> | <b>54,1</b> |

**Omsättningsökning i konstant valuta**

| Nettoomsättning 2024 beräknad med |                       |                            |                      |
|-----------------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------|
| MSEK                              | Omsättningsökning CER | genomsnittskursen för 2023 | Nettoomsättning 2023 |
| NA                                | 63%                   | 719,4                      | 442,4                |
| EUROW                             | 22%                   | 180,9                      | 148,6                |
| <b>Summa</b>                      | <b>52%</b>            | <b>900,3</b>               | <b>591,1</b>         |

# ORDLISTA

**Autograft.** Ett bengraft som hämtas från patientens eget skelett, vanligen från höftbenskammen.

**Bengraftsubstitut.** Syntetiska material som används som bengraft i stället för biologisk benvävnad.

**Bisfosfonat.** En grupp av läkemedel som hämmar nedbrytning av benvävnad.

**BMA.** Benmärgsaspirat.

**BMP.** Benmorfogeniskt protein.

**C-aktier.** Prestationsaktier inom ramen för prestationsaktieprogram emitterade i form av C-aktier.

**CERAMENT BVF.** CERAMENT BONE VOID FILLER.

**CERAMENT G.** CERAMENT med Gentamicin.

**CERAMENT V.** CERAMENT med Vancomycin.

**CERTiFy.** En prospektiv, randomiserad, kontrollerad klinisk prövning med 135 patienter vid 20 ledande traumacentra i Tyskland, som syftar till att jämföra behandling av CERAMENT BVF med transplantation av autologa bengraft (autograft).

**CMS (Centers for Medicare and Medicaid Services).** CMS tillhandahåller hälso- och sjukvård till mer än 100 miljoner människor genom Medicare, Medicaid, Children's Health Insurance Program och Health Insurance Marketplace.

**CONVICTION.** En randomiserad kontrollerad studie för att utvärdera effektiviteten av CERAMENT G vid behandling av osteomyelit (kronisk beninfektion).

**CRIOAc.** Ett sjukvårdsnätverk i Frankrike som implementeras genom ett landsomfattande hälsoministeriumsprogram för att

förbättra resultaten i hanteringen av ben- och ledinfektion.

**DBM.** Demineraliserad benmatris. En bearbetad form av allograft, en syraextraherad organisk matris från mänskligt ben.

**FDA.** (US Food and Drug Administration) Det amerikanska läkemedelsverket.

**GPO.** (Group Purchasing Organisation). En enhet vars avsikt är att uppnå besparingar och effektivitet genom att samla inköpsvolymen.

**HEOR.** Health Economics and Outcomes Research. Forskningsdisciplin som kvantifierar ekonomiska och kliniska resultat från medicinsk teknologi.

**Klinisk studie.** Studie på människor av exempelvis en medicinteknisk produkt eller ett läkemedel.

**MDR.** Förordningen om medicintekniska produkter (engelska: Medical Device Regulation) är en EU-förordning som ska borgen för säkerheten och prestandan av medicintekniska produkter (utrustning).

**NTAP (New Technology Add-on Payment).** En utökad ersättning som tillverkare av nya, banbrytande tekniker kan ansöka om, betecknad New Technology Add-on Payment (NTAP).

**Osteoinduktion.** Innebär att bengraftsmaterial (eller tillväxtfaktor) kan stimulera bildandet av osteoblaster som därefter bildar ny benvävnad.

**Osteomyelit.** Beninfektion.

**PMMA.** Polymetylenmetakrylat, amorf termoplast även kallad bencement.

**SOLARIO-studien.** En randomiserad europeisk multicenterstudie som visar att ortopediska infektioner som behandlas med lokalt antibiotika utsöndrande benersättningsmaterial kan korta den systemiska anti-

biotikabehandlingen till mindre än sju dagar jämfört med tidigare behandlingsstandard om minst fyra veckor.

**Tibialplatåfraktur.** Fraktur på övre delen av skenbenet.

**TPT (Transitional Pass-Through).** Övergångsbetalningar som ger ytterligare betalning för ny medicinsk utrustning, läkemedel och biologiska läkemedel som uppfyllt särskilda kriterier under en period på minst två år men inte mer än tre år.

**Överlevnad.** Metaoy et. al. visade i en publicerad studie<sup>1</sup> på betydande kliniska fördelar med antibiotikafrisättande CERAMENT G och CERAMENT V vid behandling av beninfektioner till följd av diabetesrelaterade fotsår. Studien omfattade 105 patienter och visade att överlevnaden i CERAMENT-gruppen uppgick till 87,5 procent jämfört med endast 44,9 procent ( $p < 0,00001$ ) för gruppen med standardbehandling, mätt över fem år. Dessutom noterades signifikanta förbättringar i infektionskontroll samt en minskad risk för återinfektion och amputation.

<sup>1</sup> Metaoy S, Rusu I & Pillai A. 'Adjuvant local antibiotic therapy in the management of diabetic foot osteomyelitis', Clin Diabetes Endocrinol 10, 51. December 2024.



#### **HUVUDKONTOR**

BONESUPPORT HOLDING AB  
Scheelevägen 19  
223 70 Lund, Sverige

+46 46 286 53 70  
[www.bonesupport.com](http://www.bonesupport.com)  
[info@bonesupport.com](mailto:info@bonesupport.com)

