

# Tilnefningarnefnd Íslandsbanka

Skýrsla til aðalfundar  
16. mars 2023

Birting skýrslu 22. febrúar 2023

Stjórn Íslandsbanka hf. boðaði til aðalfundar bankans þann 22. febrúar 2023. Fundurinn verður haldinn fimmtudaginn 16. mars 2023, kl. 16:00, í salnum Norðurljós í Hörpu. Jafnframt er gefinn kostur á rafrænni þátttöku á fundinum. Atkvæðagreiðsla á fundinum fer eingöngu fram með rafrænum hætti.

Í samræmi við samþykktir bankans hefur bankinn starfandi tilnefningarnefnd sem hefur það hlutverk að tilnefna einstaklinga til stjórnarsetu á aðalfundi bankans, eða eftir atvikum á hluthafafundi þar sem stjórnarkjör er á dagskrá.

Í skýrslu þessari er greint frá störfum nefndarinnar á árinu og tilnefningum nefndarinnar fyrir aðalfund Íslandsbanka 2023 ásamt rökstuðningi.

### Tilnefningarnefnd Íslandsbanka

Nefndarmenn voru skipaðir af stjórn bankans í september 2022.

Markmið nefndarinnar er að skapa vettvang til að koma framboðum til stjórnar á framfæri, að meta hæfi einstakra framboðenda til að rækja hlutverk sitt, að tryggja að sá hópur sem tilnefndur er í stjórnina hafi nægilega breidd hvað varðar þekkingu, reynslu og bakgrunn út frá stefnu, þörfum og starfsemi bankans og að sjá til þess að tilnefndur hópur sé nægilega fjölbreyttur. Nefndin hefur ráðgefandi hlutverk í tengslum við kosningu til stjórnar bankans.

Nefndarmenn tilnefningarnefndar skulu vera þrír og eru þeir kjörnir af stjórn til eins árs í senn í samræmi við ákvæði samþykktu bankans. Samkvæmt starfsreglum nefndarinnar skal stjórnarformaður bankans vera einn þriggja nefndarmanna en skal þó ekki vera formaður nefndarinnar. Hinir tveir nefndarmennirnir skulu vera óháðir bankanum og daglegri stjórn hans og annar þeirra skal ennfremur vera óháður þeim hluthöfum bankans sem eiga virkan eignarhlut í bankanum, eða einhverjum hópi hluthafa sem eiga í samstarfi og eiga samanlagt virkan eignarhlut.

Í tilnefningarnefnd bankans sitja:

- **Helga Valfells, formaður**

Helga sat í stjórn Íslandsbanka frá 2013 til 2019. Hún er stofnandi og framkvæmdastjóri hjá vísisjóðnum Crowberry Capital. Helga situr í stjórn 7 tæknifyrirtækja fyrir hönd Crowberry. Helga var varaformaður stjórnar Símans frá 2018 til 2021. Helga hefur m.a. sinnt störfum fyrir Estée Lauder UK, Merrill Lynch International Europe og Útflutningsráð Íslands þar sem hún starfaði með fjölmörgum ólíkum útflutningsfyrirtækjum. Helga sat í 14 stjórnnum nýsköpunarfélagu á meðan hún starfaði sem framkvæmdastjóri Nýsköpunarsjóðs atvinnulífsins frá 2010 til 2016. Hún er frumkvöðull og hefur tekið þátt í stofnun nýsköpunarfyrirtækja og einnig starfað sem aðstoðarmaður viðskiptaráðherra. Hún hefur jafnframt starfað sem ráðgjafi fyrir fjölmörg útflutningsfyrirtæki frá Íslandi, Bretlandi og Kanada. Helga er með B.A. gráðu frá Harvard háskóla og MBA frá London Business School.

- **Finnur Árnason, stjórnarformaður Íslandsbanka**

Finnur Árnason starfar sem sjálfstætt starfandi rekstrarráðgjafi. Hann er nú stjórnarformaður Nýja Landspítalans, NLSH ohf. og er stjórnarformaður Ormsson. Finnur hefur viðtæka reynslu úr íslensku atvinnulífi. Hann var m.a. forstjóri Haga hf. í 15 ár og þar áður framkvæmdastjóri Hagkaups. Finnur hefur auk þess mikla reynslu sem stjórnarmaður í fyrirtækjum og samtökum. Hann hefur m.a. setið í stjórnnum Olíuverslunar Íslands, Skeljungs, Húsasmiðjunnar og færeyska smásölufélagsins SMS. Auk þess hefur Finnur setið í stjórn og framkvæmdastjórn Samtaka

atvinnulífsins, stjórn Viðskiptaráðs, stjórn Samtaka verslunar og þjónustu og í stjórn háskólans á Bifröst. Finnur er með Cand Oecon gráðu frá Háskóla Íslands og með MBA gráðu frá University of Hartford í Bandaríkjunum.

- **Tómas Már Sigurðsson**

Tómas var varaformaður stjórnar Íslandsbanka árið 2019 til 2020. Tómas hefur frá því í ársbyrjun 2020 starfað sem forstjóri HS Orku en starfaði frá 2014-2019 sem aðstoðarforstjóri og framkvæmdastjóri Alcoa Corporation á heimsvísu. Tómas var áður forstjóri Alcoa Fjarðaáls og Alcoa á Íslandi, en fluttist í árslok 2011 til Genfar til að stýra Alcoa í Evrópu og Mið-Austurlöndum. Tómas var formaður Viðskiptaráðs Íslands frá 2009-2012 og sat í stjórn Samtaka iðnaðarins frá 2005-2011. Hann sat í framkvæmdastjórn evrópskra álframleiðenda, Eurometaux, og Bandaríska viðskiptaráðs Evrópusambandsins frá 2012-2014. Tómas sat í fjölda stjórna á vegum Alcoa ásamt því að sitja í stjórn evrópskra álframleiðenda og Business Europe. Tómas situr í stjórn Cargow B.V. og DTE ehf. Tómas er með M.Sc. gráðu í skipulagsverkfræði frá Cornell Háskóla í Bandaríkjunum og B.Ss. gráðu í bygginga- og umhverfisverkfræði frá Háskóla Íslands.

Starfsreglur tilnefningarnefndarinnar voru samþykktar í núverandi mynd á hluthafafundi Íslandsbanka þann 17. mars 2022 og er þær aðgengilegar á [vef bankans](#).

### **Störf tilnefningarnefndar**

Nefndin hittist 5 sinnum á tímabilinu frá því að hún var skipuð.

Fyrsti fundur nefndarinnar eftir skipan var haldinn 19. janúar s.l. Á fundinum fór fram val á formanni nefndarinnar og ritara. Stjórnarformaður bankans kynnti núverandi samsetningu stjórnar til upplýsingar fyrir nefndina. Nefndin fór yfir starfsreglur nefndarinnar og kortlagningu á vinnuferli Bankasýslu ríkisins. Nefndin fékk aðgang að niðurstöðum árangursmats stjórnar bankans sem var m.a. lagt til grundvallar við mat nefndarinnar á störfum stjórnarinnar og samsetningu hennar.

Nefndin hittist aftur 14. febrúar 2023 þar sem nefndin fór yfir framkomin framboð til nefndarinnar til stjórnar bankans og tillögur Bankasýslu ríkisins.

Á fundum nefndarinnar 16., 17. og 21. febrúar mótaði nefndin tillögur sínar um frambjóðendur til stjórnar bankans og skýrslu sína þar að lútandi til aðalfundar bankans.

Nefndin hefur sérstakt netfang [tilnefningarnefnd@islandsbanki.is](mailto:tilnefningarnefnd@islandsbanki.is) þar sem hluthafar og aðrir geta komið framboðum eða öðrum upplýsingum á framfæri við nefndina.

Með tilkynningu í kerfi Kauphallarinnar og auglýsingu á vefsíðu bankans þann 3. febrúar óskaði tilnefningarnefnd Íslandsbanka eftir framboðum til stjórnar til nefndarinnar fyrir 13. febrúar.

Störf tilnefningarnefndar og skilafrestur umsókna til hennar takmarka ekki rétt frambjóðenda til að skila inn framboðum til stjórnar bankans áður en almennur framboðsfrestur rennur út, sem er fimm (5) dögum fyrir aðalfund bankans, þ.e. klukkan 16:00 þann 11. mars 2023. Frambjóðendur sem vilja skila inn framboði til stjórnar eru beðnir um að fylla út sérstakt eyðublað sem finna má á [vef bankans](#).

## Hæfniskröfur og viðmið tilnefningarnefndar fyrir stjórn Íslandsbanka

Við mat tilnefningarnefndar á framboðum horfði nefndin til hæfisskilyrða stjórnar samkvæmt 52. gr. laga um fjármálafyrirtæki nr. 161/2002, ákvæða stefnu bankans um hæfi stjórnar, bankastjóra og lykilstarfsmanna og viðeigandi leiðbeininga og tilmæla um hæfi stjórnar fjármálafyrirtækja. Framangreindu til viðbótar hafði nefndin til hliðsjónar reynslu og þekkingu frambjóðenda á eftirfarandi þáttum:

- Sjálfbærni (UFS)
- Fjártækni
- Reynsla af störfum á Alþjóðavettvangi
- Fjárfestingarbankastarfsemi
- Viðskiptabankastarfsemi
- Áhættustýring
- Endurskoðun
- Lögfræði/Eftirlitsaðilar
- Reynsla úr atvinnulífi
- Gott orðspor

Við undirbúning tillagna sinna um frambjóðendur til stjórnar lagði nefndin mat á hæfni frambjóðenda, færni, reynslu og þekkingu samkvæmt gildandi reglum um hæfi stjórnarmanna í fjármálafyrirtækjum. Nefndin lagði einnig mat á óhæði frambjóðenda í samræmi við Leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja sem gefnar eru út af Viðskiptaráði Íslands, Samtök atvinnulífsins og Nasdaq Íslandi og lagði jafnframt mat á þann tíma sem vænta má að stjórnaseti krefjist. Nefndin leitaðist jafnframt við að koma á fjölbreyttri stjórn bankans og í þeim efnum fylgja samþykktum bankans, þar á meðal ákvæðum samþykktanna um jafnrétti kynjanna.

## Tilnefningar í stjórn Íslandsbanka

Tilnefningarnefnd lagði mat á þau framboð sem bárust nefndinni og hafði það að markmiði að sá hópur sem nefndin tilnefnir í stjórn bankans, ásamt þeim einstaklingum sem Bankasýsla ríkisins tilnefnir, hafi nægilega breidd hvað varðar þekkingu, reynslu og bakgrunn út frá stefnu, þörfum og starfsemi bankans og að sá hópur sem tilnefndur er sé nægilega fjölbreyttur.

Allir frambjóðendur skiluðu ferilskrám ásamt framboðseyðublaði þar sem fram komu upplýsingar til að hægt væri að leggja mat á hæfi þeirra, upplýsingar um stjórnarsetu þeirra í öðrum félögum, eignarhluti í félaginu, beint eða í gegnum tengda aðila og möguleg hagsmunatengsl.

Tilnefningarnefnd Íslandsbanka leggur til að auk þeirra sem Bankasýsla ríkisins tilnefnir, verði eftirtaldir einstaklingar kjörnir í stjórn Íslandsbanka hf. á aðalfundi bankans 16. mars nk.

### • Finnur Árnason, stjórnarformaður

Finnur Árnason starfar sem sjálfstætt starfandi rekstrarráðgjafi. Hann er nú stjórnarformaður Nýja Landspítalans, NLSH ohf. og er stjórnarformaður Ormsson. Finnur hefur viðtæka reynslu úr íslensku atvinnulífi. Hann var m.a. forstjóri Haga hf. í 15 ár og þar áður framkvæmdastjóri Hagkaups. Finnur hefur auk þess mikla reynslu sem stjórnarmaður í fyrirtækjum og samtökum. Hann hefur m.a. setið í stjórnnum Olíuverslunar Íslands, Skeljungs, Húsasmiðjunnar og færeyska smásölufélagsins SMS. Auk þess hefur Finnur setið í stjórn og framkvæmdastjórn Samtaka atvinnulífsins, stjórn Viðskiptaráðs, stjórn Samtaka verslunar og þjónustu og í stjórn

háskólans á Bifröst. Finnur er með Cand Oecon gráðu frá Háskóla Íslands og með MBA gráðu frá University of Hartford í Bandaríkjunum. Finnur Árnason á 95.258 hluti í Íslandsbanka og 12.658 hluti í gegnum félagið Rekavík ehf. Maki Finns á 95.258 hluti í Íslandsbanka. Finnur telst óháður bankanum og stórum hluthöfum hans. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskiptaaðila eða samkeppnisaðila Íslandsbanka.

- **Ari Daníelsson, stjórnarmaður**

Ari Daníelsson hefur starfað á fjármálamarkaði á Íslandi og á meginlandi Evrópu í yfir 20 ár, sem stjórnandi og stjórnarmaður í fjölda fyrirtækja. Frá árinu 2010 hefur hann gengt starfi framkvæmdastjóra og stjórnarmanns hjá Reviva Capital S.A., sérhæfðu eignastýringarfyrirtæki með höfuðstöðvar í Lúxemborg, sem veitir alþjóðlegum fagfjárfestum og bönkum þjónustu á sviði lánaumsýslu. Í gegnum störf sín hjá Reviva hefur Ari tekið virkan þátt á markaði með bankaeignir, fyrirtækjalán og fasteignasöfn í 12 Evrópuríkjum og komið að stefnumótun og fjárhagslegri endurskipulagningu banka, fasteignafélaga og fjárfestingafélaga víða um álfuna. Á árunum 2006–2010 starfaði Ari hjá forvera Íslandsbanka og leiddi um tíma viðskiptaþróun innanlands, stýrði eignafjármögnun bankans (nú Ergo) og vann að endurskipulagningu á dótturfélagi í Lúxemborg, sem og endurheimt á evrópsku fasteignalánasafni bankans. Ari hefur einnig mikla reynslu á sviði upplýsingatækni og af innviðum fjármálakerfa og greiðslumiðlunar og hefur setið í stjórn nokkurra fyrirtækja á því sviði, m.a. í stjórn Borgunar á árunum 2018–2021 og einnig frá 2006–2008. Á árunum 2000 til 2006 rak hann hugbúnaðarfyrirtækið Mentis hf., sem þróaði innviðalausnir fyrir fjármálamarkað. Ari situr í stjórn Origo hf. og Menntaskóli í tónlist – MíT og er stjórnarformaður Reviva Capital S.A.. Ari er tölvunarfræðingur og MBA frá Háskólanum í Reykjavík, auk þess að hafa lokið viðbótarnámi í stjórnarháttum alþjóðlegra fyrirtækja (IDP) frá INSEAD viðskiptaháskólanum í Frakklandi. Ari á 469.005 hluti í Íslandsbanka í gegnum félagið R-Holdings 1 S.a.r.l. og 37.976 hluti í gegnum eignarhaldsfélagið MFT 1 ehf. og telst óháður bankanum og stórum hluthöfum hans. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskiptaaðila eða samkeppnisaðila Íslandsbanka.

- **Frosti Ólafsson, stjórnarmaður**

Frosti Ólafsson hefur verið stjórnarmaður frá mars 2020. Frosti starfar sem framkvæmdastjóri Ólíuverzlunar Íslands hf. Hann starfaði áður m.a. sem sjálfstæður ráðgjafi, forstjóri ORF Líftækni, framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs Íslands og ráðgjafi hjá McKinsey & Company. Í sínum fyrri verkefnum hefur Frosti veitt leiðandi innlendum og alþjóðlegum fyrirtækjum ráðgjöf og þjónustu á breiðu sviði, m.a. við stefnumörkun, hagsmunagæslu, rekstrarumbætur og stjórnarhætti. Frosti situr í stjórn Controlant og Garður ehf. Frosti er með MBA gráðu frá London Business School og B.Sc. gráðu í hagfræði frá Háskóla Íslands og Macquire University í Sydney, Ástralíu. Frosti á 12.659 hluti í Íslandsbanka og 12.659 hluti í gegnum félagið Óson ehf. Maki Frosta á 12.659 hluti í Íslandsbanka. Frosti telst óháður bankanum og stórum hluthöfum hans. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskiptaaðila eða samkeppnisaðila Íslandsbanka.

- **Valgerður Skúladóttir, stjórnarmaður**

Valgerður hefur starfað í upplýsingatækni sl. 30 ár. Hún er stofnandi upplýsingatæknifyrirtækisins Sensa og hefur verið framkvæmdastjóri þess frá upphafi (2002). Áður var hún m.a. framkvæmdastjóri fyrirtækjasviðs og heildarlausnarsviðs Tæknivals. Hún hefur setið í stjórn

upplýsingatæknifyrirtækjanna Staki Automation og Talenta, Siminn DK og Sensa A/S og situr núna í stjórn fjártæknifyrirtækisins Memento og Erit ehf. Þá hefur hún setið í stjórn SI, verið stjórnarformaður SUT (Samtök upplýsingatæknifyrirtækja) og setið í Hugverkaráði SI. Hún situr í Háskólaráði HR og er í stjórn Skógræktarfélags Reykjavíkur. Valgerður er rafmagnsverkfræðingur C.Sc. frá Háskóla Íslands og er með MBA frá University of Miami. Valgerður á 12.659 hluti í Íslandsbanka og telst óháð bankanum og stórum hluthöfum hans. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskiptaaðila eða samkeppnisaðila Íslandsbanka.

#### **Páll Grétar Steingrímsson, varastjórn**

Páll Grétar Steingrímsson starfaði hjá Deloitte á árunum 1988-2021, þar af sem eigandi frá 1999 og bar m.a. ábyrgð á endurskoðun hjá eftirfarandi félögum: Arion Banka, Stefni, Landsneti, Sjóvá og Íslandsbanka. Páll átti sæti í stjórn Deloitte 2007 – 2018. Hann leiddi þjónustu félagsins við fjármálafyrirtæki frá 2006, sat í stjórnendateymi fyrir þá þjónustu hjá Deloitte á Norðurlöndum frá 2016 og leiddi endurskoðunarhluta þess. Páll var varaformaður Félags löggiltra endurskoðenda um tveggja ára skeið. Hann er formaður endurskoðunarnefndar Þorbjarnar hf. og varamaður í endurskoðunarnefnd Reykjavíkurborgar. Páll er löggiltur endurskoðandi og er með Cand.oecon. gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands. Páll Grétar Steingrímsson á enga hluti í Íslandsbanka og telst óháður bankanum og stórum hluthöfum hans. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskiptaaðila eða samkeppnisaðila Íslandsbanka.

Verði stjórn bankans skipuð þeim einstaklingum sem nefndin og Bankasýsla ríkisins tilnefna er það mat nefndarinnar að hún muni hafi nægilega breidd hvað varðar þekkingu, reynslu og bakgrunn út frá stefnu, þörfum og starfsemi bankans og uppfyllir ákvæði laga og samþykktu bankans um að hlutfall hvors kyns í stjórn og varastjórn skuli ekki vera lægra en 40%. Jafnframt endurspeglar samsetning þessi fjölbreyttan hóp einstaklinga, meðal annars m.t.t. menntunar, starfsreynslu og aldurs.

#### **Bankasýsla ríkisins og tilnefningar hennar**

Bankasýsla ríkisins starfrækir sérstaka þriggja manna valnefnd sem tilnefnir aðila fyrir hönd ríkisins sem rétt hafa til setu fyrir hönd ríkisins í bankaráðum eða stjórnnum fyrirtækja á forræði stofnunarinnar.

Bankasýsla ríkisins skal tilnefna til kjörs stjórnarinnar það hlutfall stjórnarmanna sem samsvarar eignarhluta ríkisins þegar kjör stjórnar fer fram. Bankasýsla ríkisins tilnefnir nú þrjá einstaklinga í stjórn bankans og einn varamann, sem tilgreindir eru hér að neðan, Bankasýsla ríkisins tilnefnir ekki fleiri einstaklinga til kjörs en vann með tilnefningarnefnd bankans að tilnefningu á formanni stjórnar. Var það því í verkahring tilnefningarnefndar að tilnefna fjóra stjórnarmenn og einn til vara.

- **Anna Þórðardóttir, stjórnarmaður**

Anna Þórðardóttir hefur verið stjórnarmaður frá apríl 2016. Hún hefur mikla reynslu af stjórnarsetu. Hún hefur setið í stjórn KPMG og félags löggiltra endurskoðenda. Hún situr í stjórn Framtíðarseturs Íslands og er formaður endurskoðunarnefndar Haga og Regins. Anna starfaði hjá KPMG á árunum 1988-2015, þar af sem eigandi frá 1999 og bar m.a. ábyrgð á endurskoðun hjá eftirfarandi félögum: Reitum, Högum, 365, Baugi Group, Vodafone, Landfestum, Landey, 10-11 og Félagsbústöðum. Anna er löggiltur endurskoðandi og er með cand. oecon. gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands.

Hún stundaði cand. merc. nám í fjármálafræðum við Handelshøjskolen í Árósum, Danmörku. Anna á enga hluti í Íslandsbanka og telst óháð bankanum og stórum hluthöfum hans. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskiptaaðila eða samkeppnisaðila Íslandsbanka.

- **Agnar Tómas Möller, stjórnarmaður**

Agnar Tómas Möller hefur mikla reynslu af fjármálamarkaðnum og þá sérstaklega skuldabréfamarkaði. Hann starfar sem sjálfstæður ráðgjafi en áður starfaði hann hjá Kviku eignarstýringu, við stýringu skuldabréfasjóða frá 2018–2022. Hann starfaði hjá GAMMA Capital Management á árunum 2009–2018, einnig við stýringu skuldabréfasjóða. Þar áður starfaði hann við skuldabréfamíðlun fyrir Kaupþing banka á árunum 2006–2008. Agnar er með M.Sc. í iðnaðarverkfræði frá Háskóla Íslands og B.A. í sagnfræði frá sama skóla. Agnar situr í stjórn Klettur byggingafélag ehf. og ATM ehf. Agnar á enga hluti í Íslandsbanka og telst óháður bankanum og stórum hluthöfum hans. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskiptaaðila eða samkeppnisaðila Íslandsbanka.

- **Guðrún Þorgeirsdóttir, stjórnarmaður**

Guðrún Þorgeirsdóttir hefur verið stjórnarmaður frá mars 2020. Hún er framkvæmdastjóri viðskiptaþróunar hjá PayAnalytics. Hún starfaði áður sem framkvæmdastjóri fjármálasviðs hjá Skeljungu. Guðrún hefur reynslu sem framkvæmdastjóri áhættustýringar og sem fjárfestingarstjóri. Hún er reyndur stjórnarmaður og hefur gegnt stjórnarstörfum í tryggingarfélagum, fjármálafyrirtækjum og verslunar- og þjónustufyrirtækjum og hefur meðal annars setið í stjórn Vátryggingafélags Íslands, Lífiss, Lyfju og Lýsingar. Guðrún er varamaður í stjórn Pavonis ehf. og framkvæmdastjóri félagsins Tharsis ehf. Guðrún er með MBA gráðu frá HEC School of Management í Frakklandi, B.Sc. gráðu í iðnaðarverkfræði frá Háskóla Íslands, og hefur lokið prófi í verðbrefaviðskiptum. Guðrún á enga hluti í Íslandsbanka og telst óháð bankanum og stórum hluthöfum hans. Jón Þór Sigurvinsson, maki Guðrúnar, er forstöðumaður fyrirtækjaráðgjafar og einn af stofnendum Artica Finance hf., einum af samkeppnisaðilum Íslandsbanka. Engin önnur hagsmunatengsl eru við helstu viðskiptaaðila eða samkeppnisaðila Íslandsbanka.

- **Herdís Gunnarsdóttir, varastjórn**

Herdís Gunnarsdóttir hefur verið varamaður í stjórn Íslandsbanka frá apríl 2016. Hún tók sæti í aðalstjórn bankans í nóvember 2020 og sat sem stjórnarmaður fram að aðalfundi bankans 2021. Herdís er framkvæmdastjóri réttindasviðs Tryggingastofnunar og hefur áður starfað, m.a. sem forstjóri Heilbrigðisstofnunar Suðurlands. Herdís er með yfirgripsmikla reynslu sem stjórnandi í heilbrigðisgeiranum og hjá opinberum stofnunum, en hefur að auki sinnt sjálfstæðum verkefnum á sviði stefnumótunar og verkefnisstjórnunar. Samhliða störfum sínum hefur hún einnig sinnt háskólakennslu. Þá hefur hún langa reynslu af stjórnarstörfum á vettvangi félagasamtaka, stéttar- og fagfélaga, lífeyrissjóða og í Evrópusamstarfi, þar af með stjórnarformennsku í lífeyrissjóði og hjá Evrópusamtökum. Herdís er með MBA gráðu frá Háskóla Íslands, M.Sc. gráðu í barnahjúkrun og B.Sc. gráðu í hjúkunarfræði, frá Háskóla Íslands. Herdís á enga hluti í Íslandsbanka og hefur engin hagsmunatengsl við helstu viðskiptaaðila eða samkeppnisaðila bankans. Herdís telst ekki óháð bankanum og stórum hluthöfum hans vegna starfs síns fyrir íslenska ríkið sem er stór hluthafi í bankanum.