

Q1

FÖRSTA KVARTALET 2026

HAKI Safety AB (publ) | Malmö den 21 april 2026



Fortsatt tillväxt trots utmanande marknad

Första kvartalet 2026

- Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 286 Mkr (263). Organiskt ökade omsättningen med 9 procent. Förvärv och avyttringar hade en positiv nettoeffekt om 3 procent. Valutakurser hade en negativ nettoeffekt om 3 procent.
- Justerad EBITA uppgick till 10 Mkr (6).
- Rörelseresultatet uppgick till 5 Mkr (0).
- Nettoresultatet efter skatt uppgick till 4 Mkr (-13).
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 23 Mkr (-36).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,13 kr (-0,48).
- Verksamheterna i Österrike och Central- och Östeuropa rapporteras från 2026 som del av affärsområdet Scaffolding Systems. Den nya affärsområdesstrukturen återspeglas i denna rapport.

FINANSIELLT SAMMANDRAG	2026 Q1	2025 Q1	2025 Q1-Q4
Nettoomsättning	286	263	1179
Bruttoresultat	107	93	428
Justerad EBITA	10	6	72
Rörelseresultat	5	0	69
Resultat före skatt	3	-17	45
Nettoresultat	4	-13	34
Nettoomsättning, tillväxt %	9	9	12
Bruttomarginal, %	37,4	35,4	36,3
Justerad EBITA, %	3,5	2,3	6,1
Rörelsemarginal, %	1,7	0,0	5,9
Resultat per aktie, före och efter utspädning, kr	0,13	-0,48	1,22
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	23	-36	51
Finansiell nettoskuld, Mkr	358	462	346
Finansiell nettoskuld / Justerad EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	2,6	3,5	2,6
Soliditet, %	47	40	48

FORTSATT TILLVÄXT TROTS UTMANANDE MARKNAD

HAKI Safety rapporterar tillväxt i det första kvartalet, men också ett resultat som fortsatt tyngs av situationen inom nybyggnation och renoveringar av fastigheter i Storbritannien. Koncernen påverkas dessutom negativt av en fortsatt avvaktande marknad, vilket delvis förklaras av den geopolitiskt alltmer oförutsägbara omvärlden. Trots detta och det normalt säsongsmässigt svaga kvartalet ökade omsättningen organiskt med 9 procent jämfört med motsvarande period föregående år och vi såg en mindre marginalförbättring.

Situationen i Storbritannien beror främst på att handläggningstiderna för att godkänna brandförebyggande åtgärder i fastigheter har förlängts. Det har försenat byggstartar och påtagligt påverkat vår försäljning av produkter för arbetsplats säkerhet i landet. Vi följer utvecklingen mycket noga. Vi har vidtagit åtgärder, såsom kostnadsbesparingar, och är beredda att vidta ytterligare åtgärder om det behövs. Den allmänna bedömningen är dock att den underliggande efterfrågan är god och att nedgången är tillfällig. Vi har en bra position på den brittiska marknaden när vändningen kommer.

HAKI Safety påverkas också av den geopolitiska oförutsägbarheten som råder och som i sin tur skapar osäkerhet kring tillväxt, räntor och inflation. Aktivitetsnivån är hög inom koncernen med många förfrågningar och pågående förhandlingar, men osäkerheten gör att marknaden i sin helhet är avvaktande.

Samtidigt gläds vi över vårt senaste förvärv, Newbow Aerospace, som tillverkar och säljer markstödsutrustning. Produkterna används för säkert och effektivt underhåll av flygplan som är i linjetrafik eller som har inplanerat underhåll. Deras produkter kompletterar Semmcos produkter inom samma område. Det finns flera försäljnings- och produktionssynergier mellan dessa båda verksamheter som vi ser fram emot att förverkliga. Vi investerar också i organisk tillväxt genom nyrekryteringar på marknader i Central- och Östeuropa. Vår strategi, som ytterst syftar till att skapa säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer, står fast och vi är väl positionerade inför framtiden inom samtliga affärsområden.

Affärsområdet Work Zone Safety minskade sin omsättning och marginal jämfört med motsvarande period föregående år. Efterfrågan varierade mellan de olika geografiska marknaderna och inom olika produktkategorier. Affärsområdet påverkades mycket negativt av den osedvanligt låga aktivitetsnivån inom fastighetssektorn i Storbritannien, samtidigt som efterfrågan från marknadssegmenten flyg och tåg i Europa var fortsatt stark.

Affärsområdet Scaffolding Systems ökade sin omsättning och marginal jämfört med motsvarande period föregående år. Det förklaras av en svag jämförelseperiod men också av en effektivare och mer kostnadsanpassad verksamhet. Aktivitetsnivån är hög med många förfrågningar och pågående förhandlingar. I början av kvartalet genomförde vi en mindre organisationsförändring när affärsområdet övertog ansvaret för verksamheterna i Österrike och Central- och Östeuropa från affärsområdet Work Zone Safety. Vi ser att det kommersiella samarbetet mellan länderna och affärsområdet kontinuerligt har ökat och att det därmed finns effektiviserings- och samordningsvinster med förändringen. Den nya affärsområdesstrukturen återspeglas i denna rapport. Historiska siffror har uppdaterats och finns på vår hemsida.

Affärsområdet Digital Solutions ökade sin omsättning jämfört med motsvarande period föregående år, främst tack vare förvärvet av Trimtec i mars 2025. Marginalen påverkades dock av säsongsmässiga effekter och en mindre fördelaktig produktmix. Utvecklingen var bättre i Norge än i Sverige, även om båda rapporterade höga aktivitetsnivåer och många förfrågningar.

Den oförutsägbara situationen i omvärlden fortsätter att skapa osäkerhet kring marknadsutvecklingen på kort sikt. Vår prioritet och fokus är att skapa goda förutsättningar för lönsam tillväxt. Vi fortsätter därför att arbeta med effektiviseringar och att förverkliga synergier från förvärv, vilket ger oss en bra och solid bas att växa från. Sammantaget ser vi positivt på framtiden.



Malmö den 21 april 2026
Sverker Lindberg, VD och koncernchef

KOMMENTAR TILL RAPPORTEN

KONCERNEN FÖRSTA KVARTALET 2026

Koncernens omsättning uppgick till 286 Mkr (263), en ökning med 9 procent i jämförelse med motsvarande kvartal föregående år. Organiskt ökade omsättningen med 9 procent. Förvärv och avyttringar hade en positiv nettoeffekt om 3 procent. Valutakurser hade en negativ nettoeffekt om 3 procent.

Bruttomarginalen uppgick till 37,4 procent (35,4). Justerad EBITA uppgick till 10 Mkr (6). Den justerade EBITA-marginalen var 3,5 procent (2,3), positivt påverkad av utvecklingen inom affärsområdet Scaffolding Systems och negativt påverkad av de mycket låga försäljningsvolymerna av produkter för arbetsplatssäkerhet till nybyggnation och underhåll av fastigheter i Storbritannien.

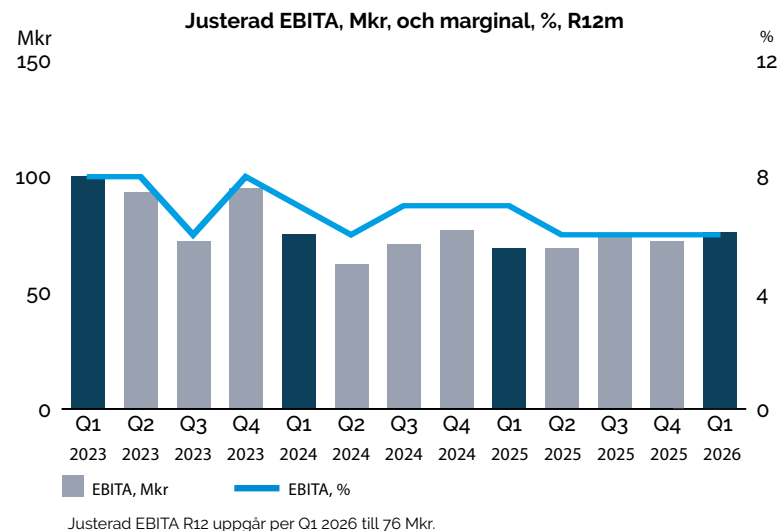
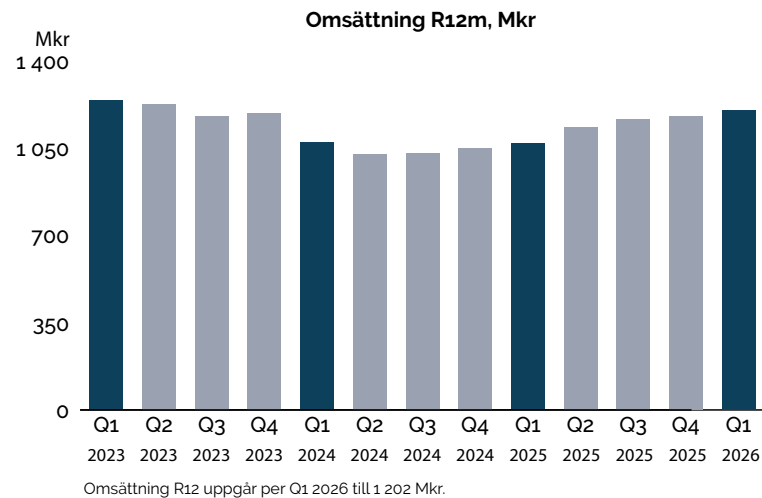
Rörelseresultatet uppgick till 5 Mkr (0), motsvarande en rörelsemarginal om 1,7 procent (0,0). Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 3 Mkr (3).

Finansnettot uppgick till -2 Mkr (-17). Periodens finansnetto innehåller ett räntenetto om -5 Mkr (-6), valutakurseffekter om 4 Mkr (-11) samt övriga finansiella poster om -1 Mkr (0).

Resultat efter skatt uppgick till 4 Mkr (-13), vilket motsvarar 0,13 kr per aktie före och efter utspädning (-0,48). Skattekostnaden påverkades av justeringar av tidigare års beskattning.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 23 Mkr (-36). Nettoinvesteringar i material för strategisk uthyrning uppgick till 0 Mkr (-21). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -28 Mkr (-39), relaterat till förvärvet av Newbow Aerospace. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -2 Mkr (43).

Koncernens finansiella nettoskuld uppgick till 358 Mkr jämfört med 346 Mkr vid ingången av året.



Affärsområde

WORK ZONE SAFETY

Arbetsplatssäkerhet omfattar produkter och lösningar som är avsedda för att skydda dem som arbetar på höga höjder eller rör sig vid tillfälliga eller icke-stationära arbetsplatser. Det handlar bland annat om produkter såsom skyddsskärmar, kantskydd och arbetsplattformar som möjliggör säkert och effektivt underhåll av exempelvis flygplan och tåg, men också nybyggnation och renoveringar av kommersiella fastigheter och infrastrukturer som broar och tunnlar. I affärsområdet ingår varumärkena HAKI, Semmco och Newbow Aerospace.

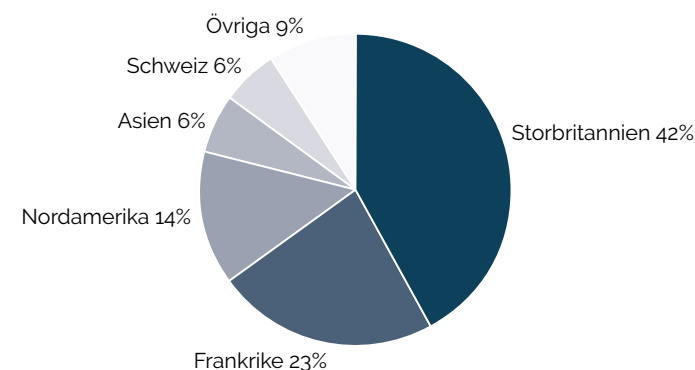


Efterfrågan på produkter inom arbetsplatssäkerhet varierade mellan de olika geografiska marknaderna och inom olika produktkategorier under det första kvartalet. Sammantaget minskade omsättningen med 2,3 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Affärsområdet påverkades mycket negativt av den osedvanligt låga aktivitetsnivån inom fastighetssektorn i Storbritannien. Med anledning av detta har affärsområdet vidtagit kostnadsbesparande åtgärder och kan komma att genomföra ytterligare om det behövs. Sedan bildandet av kontrollmyndigheten Building Safety Regulator i landet har handläggningstiderna för att godkänna brandförebyggande åtgärder för höghus och vårdinrättningar förlängts, vilket har lett till stora förseningar i byggstartar. Den allmänna bedömningen är dock att den underliggande efterfrågan är god och att myndighetens handläggningstider successivt kommer att bli mer acceptabla. Efterfrågan på produkter för kommersiella fastigheter och infrastruktur i Frankrike var fortsatt god, medan marknaden i Kanada var mer utmanande. Efterfrågan från marknadssegmenten flyg och tåg var fortsatt stark i Europa men svag i Nordamerika.

Justerad EBITA och den justerade EBITA-marginalen minskade jämfört med motsvarande period föregående år, främst som ett resultat av lägre försäljning men också en ofördelaktig produktmix.

Affärsområdet investerar i organisk tillväxt genom att rekrytera säljare med fokus på USA och Schweiz. I januari 2026 förvärvades Newbow Aerospace, som tillverkar och säljer markstödsutrustning för säkert och effektivt underhåll av flygplan. Bolaget ingår i rapporteringen från januari. Se vidare sidan 7.

Försäljning per geografi R12m



	Q1	Q1	Förändring	Q1-Q4
	2026	2025		2025
Omsättning, Mkr	85	87	-2	343
Just. EBITA, Mkr	6	12	-6	39
Just. EBITA-marginal, %	7,1%	13,8%	-6,7	11,4%

Affärsområde

SCAFFOLDING SYSTEMS

Systemställningar avser produkter och lösningar såsom modul- och ramställningar, väderskydd, trappsystem, brosystem med mera som är avsedda för att skydda dem som arbetar på höga höjder vid tillfälliga arbetsplatser. Systemen baseras på en fjäderläsmekanism, vilket utöver en tidsvinst, minskar risken för arbetsskador och sparar miljö i form av mindre materialåtgång. Försäljning sker till projekt främst inom energi, infrastruktur, industri och bygg och anläggning. I affärsområdet ingår varumärkena HAKI och EKRO.

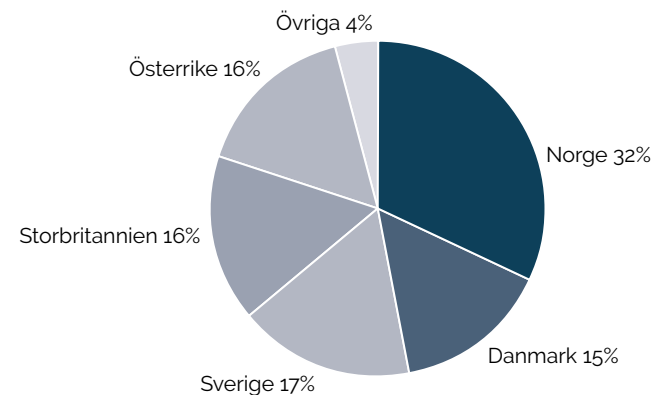


Efterfrågan på systemställningar under det första kvartalet ökade med 16,3 procent jämfört med motsvarande period föregående år, främst förklarad av en svag jämförelseperiod. Liksom i tidigare kvartal var efterfrågan fortsatt god på produkter för energi- och infrastrukturprojekt i Norge och Danmark, samtidigt som efterfrågan på produkter för nybyggnation och renoveringar av fastigheter var på fortsatt låga nivåer i Storbritannien och Skandinavien. Aktivitetsnivåerna inom affärsområdet är dock fortsatt höga med många förfrågningar och pågående förhandlingar. Inga större utköp av hyresmaterial ägde rum under kvartalet.

Justerad EBITA och den justerade EBITA-marginalen ökade jämfört med motsvarande period föregående år, vilket förklaras av högre försäljning, en fördelaktig produktmix och effekter från kostnads- och effektiviseringsprogrammet som genomfördes under 2025.

Affärsområdet övertog i början av året ansvaret för verksamheterna i Österrike och Central- och Östeuropa från affärsområdet Work Zone Safety. Anledningen till omorganisationen är att det kommersiella samarbetet mellan länderna och affärsområdet kontinuerligt har ökat och att det därmed finns effektiviserings- och samordningsvinster med förändringen. Närvaron i Central- och Östeuropa har också förstärkts genom nyrekryteringar. Den nya affärsområdesstrukturen återspeglas i denna rapport.

Försäljning per geografi R12m



	Q1 2026	Q1 2025	Förändring	Q1-Q4 2025
Omsättning, Mkr	143	123	20	605
Just. EBITA, Mkr	7	-8	15	25
Just. EBITA-marginal, %	4,9%	-6,5%	11,4	4,1%

Affärsområde

DIGITAL SOLUTIONS

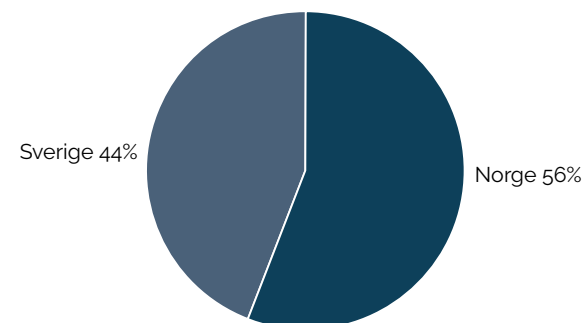
Digitala lösningar omfattar HAKI Safetys erbjudande inom geodesi. Affärsområdet erbjuder köp och uthyrning av Trimbles precisionsinstrument för lantmäteri och kartläggning. I erbjudandet ingår också serviceavtal för underhåll och utbildningsuppdrag. Försäljning sker till projekt främst inom infrastruktur, industri samt bygg och anläggning. I affärsområdet ingår verksamheterna Norgeodesi och Trimtec.



Efterfrågan på produkter för lantmäteri och kartläggning under det första kvartalet ökade med 68,6 procent jämfört med motsvarande period föregående år, förklarad av förvärvet av Trimtec, som konsoliderades i mars 2025, och en god utveckling i Norge, trots en avvaktande marknad. Flera projektstarter har uppskjutits på grund av den geopolitiska situationen. Aktivitetsnivåerna är dock höga med många förfrågningar och pågående förhandlingar i båda länderna. Den underliggande marknaden bedöms vara god.

Justerad EBITA ökade jämfört med motsvarande period föregående år, samtidigt som den justerade EBITA-marginalen minskade, främst till följd av säsongseffekter, en mindre fördelaktig produktmix samt förvärvet av Trimtec, som initialt har en lägre marginal än den norska verksamheten.

Försäljning per geografi R12m



	Q1	Q1	Förändring	Q1-Q4
	2026	2025		2025
Omsättning, Mkr	59	35	24	216
Just. EBITA, Mkr	5	4	1	34
Just. EBITA-marginal, %	8,5	11,4	-2,9	15,7

Väsentliga händelser i perioden

HAKI Safety tecknade avtal och slutförde förvärvet av Newbow Aerospace, en privatägd brittisk marknadsledande tillverkare och leverantör av markstödsutrustning (Ground Support Equipment, GSE) som används till säkert och effektivt underhåll av flygplan. Med förvärvet får HAKI Safety ett starkare erbjudande av säkerhetslösningar på flygarbetsplatser samtidigt som det kompletterar koncernens nuvarande produktportfölj av underhållsplattformar till flygplan under varumärket Semmco. Newbow Aerospace tillverkar och säljer specialutvecklade produkter och lösningar för säkert underhåll av flygplansdäck. Kunderna återfinns globalt och är såväl civila som militära. Företagets huvudkontor och tillverkning finns i Redditch, Worcestershire, England. Verksamheten uppvisar god tillväxt och omsättningen för den senaste tolv månadersperioden uppgick till cirka 40 Mkr. Företaget har idag cirka 20 medarbetare.

Väsentliga händelser efter periodens slut

Inga väsentliga händelser efter periodens slut har rapporterats.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

En viktig del i HAKI Safetys strategiska planering är att identifiera affärskritiska risker som kan påverka koncernen negativt. Koncernövergripande risker på längre sikt hanteras i en riskhanteringsprocess där relevanta områden kartläggs utifrån strategiska risker, operationella risker, efterlevnadsrisker och finansiella risker. För information om dessa samt dess riskhantering hänvisas till koncernens årsredovisning för 2025, tillgänglig på www.hakisafety.se.

Risker på kortare sikt är bland annat krig och konflikter som ger upphov till globala geopolitiska effekter liksom allmänna makroekonomiska faktorer som kan påverka tillväxt, räntor, inflation samt valutakurser. HAKI Safety påverkas av den geopolitiska oförutsägbarheten som just nu råder, vilket gör att marknaden i sin helhet är avvaktande. Konflikten i Mellanöstern har ingen direkt påverkan på koncernen, men kan leda till högre priser och längre leveranstider för insatsvaror, utöver den allmänna instabiliteten. Likaså är koncernens direkta exponering begränsad vad gäller nivåer på tullar mellan USA och Europa. I USA har HAKI Safety endast en mindre produktionsanläggning med en inhemsk försörjningskedja. De indirekta följderna av den rådande geopolitiska osäkerheten är svåra att förutse men kan ge upphov till inflation vilket i sin tur kan påverka HAKI Safetys möjlighet att uppnå sina finansiella mål. Koncernen bevakar löpande händelser i omvärlden för att kunna hantera eventuella negativa effekter med olika åtgärdsprogram som kostnadsbesparingar, prisökningar eller produktionsstopp.

Finansiella mål och utdelningspolicy

HAKI Safety har följande finansiella mål och utdelningspolicy för koncernen:

1. Nettoomsättning om 2 000 Mkr år 2027

Nettoomsättningen ska uppgå till 2 000 Mkr under 2027. Försäljningstillväxten ska komma från en kombination av organisk tillväxt, särskilda tillväxtsatsningar samt förvärvad tillväxt.

2. Justerad EBITA-marginal >10%

Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till mer än 10 procent. Justerad EBITA-marginal bedöms ge en rättvisande bild av den underliggande verksamhetens lönsamhet då resultatmättet exkluderar av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade tillgångar samt resultatposter av engångskaraktär.

3. Finansiell nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA <2,5

Finansiell nettoskuld dividerat med justerad EBITDA ska vara mindre än 2,5. Nyckeltalet visar relationen nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA. Finansiell nettoskuld avser räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och justerad EBITDA som rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar samt resultatposter av engångskaraktär. Mätten mäts exklusive effekter av IFRS 16.

Utdelningspolicy

Utdelningen ska uppgå till 25–50 procent av årets nettoresultat. Förslag till utdelning ska beakta aktieägarnas förväntan på rimlig direktavkastning samt verksamhetens behov av finansiering.

Hållbarhetsmål

Sedan 2025 arbetar koncernen med sammanlagt fyra hållbarhetsmål inom områdena miljö, samhällsansvar och styrning. Målen kommer att följas upp årligen och redovisas i kommande årsredovisningar. Läs mer om koncernens hållbarhetsmål på www.hakisafety.se.

Vad gäller koncernens mål inom hälsa och säkerhet har HAKI Safety ett åtagande om noll antal registrerbara skadefrekvenser (TRIF). Koncernen ska ge sina medarbetare lämplig utbildning och instruktioner för att kunna utföra säkert arbete. Samtidigt ska alla medarbetare följa säkerhetsinstruktioner och engagera sig i säkerhetsförbättringsaktiviteter där rapportering om tillbud och risker är en viktig del. Beräknad på rullande tolv månadersbasis uppgick TRIF till 10,8 (10,8) vid det första kvartalets utgång.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34, ÅRL och RFR2. HAKI Safety tillämpar fortsatt samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som finns beskrivna i den senaste årsredovisningen. Tillägg till IFRS standarder som började gälla under 2026 har inte haft någon väsentlig påverkan på resultat och finansiell position för koncernen. Denna rapport avges i hela miljontals kronor varför avrundningsdifferenser kan förekomma vid enskilda rader och belopp.

Segmentsredovisning

HAKI Safety har en decentraliserad koncernstruktur med tre rörelsesegment, kallade affärsområden. Koncernen erbjuder ett brett utbud av produkter och lösningar inom arbetsplatssäkerhet och systemställningar samt digitala och tekniska lösningar som hjälper kunderna att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.

I början av det första kvartalet 2026 genomfördes en mindre organisationsförändring när affärsområdet Scaffolding Systems övertog ansvaret för verksamheterna i Österrike och Central- och Östeuropa från affärsområdet Work Zone Safety. Anledningen till omorganisationen var att det kommersiella samarbetet mellan länderna och affärsområdet kontinuerligt ökat och att det finns effektiviserings- och samordningsvinster med förändringen. Den nya affärsområdesstrukturen återspeglas i denna rapport. Historiska siffror har uppdaterats och finns på www.hakisafety.se/investerare/omraknade-siffror-2026.

- Work Zone Safety: Arbetsplatssäkerhet med skyddsskärmar, kantskydd, arbetsplattformar med mera
- Scaffolding Systems: Modul- och ramställningar, våderskydd, trappsystem, brosystem, med mera
- Digital Solutions: Riktinstrument och utrustning för lantmätning, samt bygg- och anläggningslaser
- Other: Avvecklad verksamhet samt centrala kostnader

Effekter av ändrade uppskattningar och bedömningar

Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av årsredovisningen för 2025. Inga förändringar som skulle kunna ha en väsentlig inverkan på den aktuella delårsrapporten har genomförts.

Upplysningar om finansiella instrument

HAKI Safety har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar tilläggsköpeskillingar som en finansiell skuld i balansräkningen, vilka värderas till verkligt värde enligt nivå 3 i enlighet med IFRS 13. De redovisade tilläggsköpeskillingarna har beräknats till verkligt värde genom en diskontering av det förväntade framtida kassaflödet. Bedömning av framtida kassaflöden för tilläggsköpeskillingar har sin utgångspunkt i förväntade finansiella utfall för förvärvade rörelser. Verkligt värde på tilläggsköpeskillingar förändras om antaganden kring finansiella måttal avseende förvärvade rörelser ändras. Fullständiga redovisningsprinciper för redovisning av tillgångar och skulder till verkligt värde presenterades i årsredovisningen för 2025.

Revisorsgranskning

Denna rapport har inte varit föremål för en översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Framtidsinriktad information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på företagsledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår av den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och regulatoriska krav samt andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

Malmö den 21 april 2026

På styrelsens uppdrag

Sverker Lindberg

VD och koncernchef

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr	2026/Q1	2025/Q1	2025/Q1-Q4	Rullande 12
Nettoomsättning	286	263	1 179	1 202
Kostnad för sålda varor	-179	-170	-751	-760
Bruttoresultat	107	93	428	442
Försäljningskostnader	-65	-60	-248	-253
Administrationskostnader	-27	-24	-96	-99
Forsknings- och utvecklingskostnader	-8	-7	-27	-28
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-2	-2	12	12
Rörelseresultat	5	0	69	74
Finansnetto	-2	-17	-24	-9
Resultat före skatt	3	-17	45	65
Skatt på periodens resultat	1	4	-11	-14
Nettoresultat	4	-13	34	51
KONCERNENS TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG, Mkr				
Omräkningsdifferenser	15	-35	-65	-15
Summa poster som senare kan återföras i resultaträkningen	15	-35	-65	-15
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	0	-1	-1	0
Summa poster som inte skall återföras i resultaträkningen	0	-1	-1	0
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	15	-36	-66	-15
Summa totalresultat för perioden	19	-49	-32	36
Periodens nettoresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	4	-13	34	51
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0
Summa totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	19	-49	-32	36
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0
Hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr:				
Resultat per aktie före och efter utspädning	0,13	-0,48	1,22	1,83
Antal aktier i genomsnitt under perioden, milj. st	29,8	27,3	28,0	28,9
Antal aktier vid periodens slut, milj. st	29,8	27,3	29,8	29,8

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Goodwill	480	476	445
Övriga immateriella anläggningstillgångar	89	92	80
Materiella anläggningstillgångar	348	398	356
Övriga anläggningstillgångar	6	11	6
Varulager	299	350	297
Kundfordringar	212	215	189
Övriga fordringar	43	33	39
Likvida medel	15	0	17
Summa tillgångar	1 492	1 575	1 429
Eget kapital	703	635	684
Avsättningar	45	55	40
Skulder avseende tilläggsköpeskillingar	89	131	76
Räntebärande skulder	363	452	353
Leasingskulder	60	85	65
Leverantörsskulder	106	104	93
Övriga skulder	126	113	118
Summa eget kapital och skulder	1 492	1 575	1 429

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS, Mkr	2026/Q1	2025/Q1	2025/Q1-Q4
Resultat från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	3	-17	45
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	31	41
Betald skatt	-3	-1	-9
Kassaflöde från löpande verksamheten, före förändring av rörelsekapital	28	13	77
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager	6	-21	-27
Förändring av kortfristiga fordringar	-13	-35	-18
Förändring av kortfristiga skulder	2	7	19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	23	-36	51
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1	-2	-6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1	-1	-3
Sålda materiella anläggningstillgångar	0	0	1
Förvärv och avyttring dotterbolag	-26	-36	-25
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar	0	0	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-28	-39	-32
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	0	0	46
Amortering av lån	-16	-6	-129
Upptagna lån	30	50	85
Förändring av övriga finansiella skulder	-16	-1	-16
Utdelning	0	0	-14
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2	43	-28
Årets kassaflöde	-7	-32	-9
Likvida medel vid periodens ingång, inkl valutaeffekter	22	32	26
Likvida medel vid periodens utgång	15	0	17

Nettoinvesteringar i tillgångar kopplade till strategiskt hyresmaterial presenteras som en del av kassaflöde från den löpande verksamheten och som del av förändring av varulager. I det första kvartalet 2026 uppgick nettoinvesteringarna till 0 Mkr (21).

Bruttoinvesteringarna för maskiner, inventarier och byggnader uppgick till 13 Mkr (29). Planenliga avskrivningar uppgick till 17 Mkr (20).

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, Mkr	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Ingående balans	684	684	684
Summa totalresultat för perioden	19	-49	-32
Nyemission	0	0	46
Utdelning	0	0	-14
Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	703	635	684

KONCERNENS NYCKELTAL, Mkr

Nettoskuld	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Räntebärande skulder till kreditinstitut	363	452	353
Räntebärande pensionsavsättningar	10	10	10
Likvida medel	-15	0	-17
Finansiell nettoskuld	358	462	346
Skulder tilläggsköpeskillingar från förvärv	89	131	76
Leasingskulder enligt IFRS 16	60	85	65
Total nettoskuld inklusive IFRS 16	507	678	487

För definitioner se sidan 19.

Koncernen innehar kreditavtal om 600 Mkr med option att utöka den ytterligare med 100 Mkr. Vid utgången av kvartalet uppgick beviljade men inte utnyttjade krediter till 163 Mkr (43). Finansieringsavtalet är villkorat uppfyllnad av sedvanliga finansiella åtaganden vilka mäts kvartalsvis. Koncernen uppfyllde dessa villkor per den 31 mars 2026.

NYCKELTAL	2026/Q1	2025/Q1	2025/Q1-Q4
Försäljningsmätt			
Omsättningstillväxt, %	9	9	12
Organisk tillväxt, %	9	-6	0
Andel omsättning utanför Sverige, %	82	86	81
Marginalmätt			
Bruttomarginal, %	37,4	35,4	36,3
Rörelsemarginal, %	1,7	0,0	5,9
Justerad EBITA-marginal, %	3,5	2,3	6,1
Justerad EBITDA-marginal, %	10,8	11,4	14,2
Justerad EBITA-marginal R12, %	6,3	6,5	6,1
Justerad EBITDA-marginal R12, %	14,1	14,8	14,2
Avkastning och kapitalstruktur			
Räntetäckningsgrad ¹ , ggr	4,4	2,3	3,4
Nettoskldsättningsgrad, ggr	0,5	0,7	0,5
Avkastning på sysselsatt kapital ¹ , %	7,3	4,7	6,3
Avkastning på eget kapital, efter skatt ¹ , %	7,6	3,7	4,8
Avkastning på totalt kapital, före skatt ¹ , %	5,7	3,3	4,5
Finansiell nettoskuld / justerad EBITDA exkl IFRS 16 R12	2,6	3,5	2,6
Total Nettoskuld / justerad EBITDA inkl IFRS 16 R12	3,0	3,7	2,9
Eget kapital per aktie, kr	23,59	23,24	22,94
Soliditet koncernen, %	47	40	48
Soliditet moderbolag, %	37	36	38
Övrigt			
Antal anställda vid periodens utgång	376	391	356

¹Räntetäckningsgraden och avkastningstalen är beräknade på rullande 12-månaders siffror.

För definitioner se sidan 19.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER, Mkr	2026/Q1	2025/Q1	2025/Q1-Q4
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	0	0	9
Nedskrivningar förvärvade immateriella tillgångar	0	0	0
Förvärvs- och avyttringsrelaterade intäkter/kostnader (netto)	-2	-2	2
Omstruktureringskostnader	0	-1	-2
Summa	-2	-3	9

JUSTERAD EBITA, Mkr	2026/Q1	2025/Q1	2025/Q1-Q4
Rörelseresultat	5	0	69
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	3	3	12
EBITA	8	3	81
Återläggning jämförelsestörande poster	2	3	-9
Justerad EBITA	10	6	72

JUSTERAD EBITDA, Mkr	2026/Q1	2025/Q1	2025/Q1-Q4
Rörelseresultat	5	0	69
Planenliga avskrivningar	17	20	75
EBITDA exklusive IFRS 16	22	20	144
Justerad EBITDA exklusive IFRS 16*	24	23	135
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar IFRS16	7	7	34
EBITDA inklusive IFRS 16	29	27	178
Justerad EBITDA inklusive IFRS 16*	31	30	169

*Exklusive jämförelsestörande poster.

FÖRDELNING OMSÄTTNING, Mkr	2026	2025				
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4
Nettoomsättning per affärsområde						
Work Zone Safety	85	77	91	88	87	343
Scaffolding Systems	143	154	158	170	123	605
Digital Solutions	59	75	47	59	35	216
Other	0	0	0	9	20	29
Eliminering intern omsättning	-1	-2	-8	-2	-2	-14
Summa omsättning	286	304	288	324	263	1179

Landqvist Mekaniska Verkstad ingick i affärsområdet Other och utgör 0 Mkr (20) i kvartalet och 0 Mkr (29) för helåret.

Intäkter över tid	2026	2025				
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4
Redovisning av intäkter						
Varuförsäljning	226	227	205	243	200	875
Försäljning av använt material	20	28	27	27	16	98
Intäkter från uthyrning	30	35	42	41	33	151
Övrig försäljning	10	14	14	13	14	55
Summa intäkter	286	304	288	324	263	1179

Intäkter över tid uppgick till 44 Mkr (43) och inkluderar intäkter från uthyrning och serviceavtal. Intäkter över tid kopplade till serviceavtal redovisas som varuförsäljning och motsvarar 14 Mkr (10).

FÖRDELNING OMSÄTTNING, Mkr	2026	2025				
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4
Sverige	53	71	48	72	38	229
Danmark	22	24	28	20	18	90
Norge	77	83	58	84	64	289
Storbritannien	52	42	76	67	76	261
Frankrike	19	18	20	18	18	74
Schweiz	7	6	4	5	5	20
Österrike	24	20	26	29	21	96
Nordamerika	6	12	17	15	8	52
Övriga marknader	26	28	11	14	15	68
Summa koncern	286	304	288	324	263	1179

FÖRDELNING JUSTERAD EBITA, Mkr	2025					
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4
Work Zone Safety	6	3	10	14	12	39
Scaffolding Systems	7	15	14	4	-8	25
Digital Solutions	5	15	7	8	4	34
Other	-8	-11	-7	-6	-2	-26
Summa justerad EBITA	10	22	24	20	6	72

Landqvist Mekaniska Verkstad ingick i affärsområdet Other och utgjorde 0 Mkr (4) i kvartalet och 0 Mkr (g) för helåret.

FÖRVÄRV

I januari 2026 tecknade HAKI Safety avtal och slutförde förvärvet av Newbow Aerospace, en privatägd brittisk marknadsledande tillverkare och leverantör av markstödsutrustning (Ground Support Equipment, GSE) som används till säkert och effektivt underhåll av flygplan. Med förvärvet får HAKI Safety ett starkare erbjudande av säkerhetslösningar på flygarbetsplatser samtidigt som det kompletterar koncernens nuvarande produktportfölj av underhållsplattformar till flygplan under varumärket Semmco. Newbow Aerospace tillverkar och säljer specialutvecklade produkter och lösningar för säkert underhåll av flygplansdäck. Kunderna återfinns globalt och är såväl civila som militära. Företagets huvudkontor och tillverkning finns i Redditch, Worcestershire, England. Vid tidpunkten för förvärvet uppgick verksamhetens omsättningen för den senaste tolv månadersperioden till cirka 40 Mkr. Företaget har cirka 20 medarbetare. Bolaget ingår i koncernens rapportering från januari 2026.

Den initiala köpeskillingen uppgick till 2,3 MGBP på skuldfri basis med beaktande av rörelsekapitaljusteringar. Därtill kan en tilläggsköpeskillning baserad på Newbow AeroSpaces prestation fram till och med april 2026 tillkomma, vilket beräknas kunna uppgå till cirka 1 MGBP. Förvärvet betalades kontant och finansierades inom ramen för befintliga kreditfaciliteter. Transaktionskostnader uppgick till 2 Mkr som belastat räkenskapsåret. Förvärvsanalysen är preliminär.

FÖRVÄRVSANALYS, Mkr

	Newbow
Immateriella tillgångar	9
Övriga anläggningstillgångar, inkl IFRS 16	1
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	9
Likvida medel	2
Ej räntebärande skulder	-10
Räntebärande skulder, inkl IFRS 16	0
Summa	11
Goodwill	29
Summa	40

Köpeskilling

Likvida medel i samband med tillträde	28
Villkorad tilläggsköpeskilling	12
Summa	40

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr	2026 Q1	2025 Q1
Administrationskostnader	-16	-9
Övriga rörelseintäkter	5	0
Övriga rörelsekostnader	0	0
Rörelseresultat	-11	-9
Resultat från andelar i koncernföretag	8	0
Finansnetto	-9	-6
Resultat efter finansiella poster	-12	-15
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt på periodens resultat	0	0
Periodens resultat	-12	-15

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr	2026-03-31	2025-03-31
Anläggningstillgångar	202	200
Övriga tillgångar	763	765
Likvida medel och kortfristiga placeringar	0	5
Summa tillgångar	965	970
Eget kapital	355	349
Räntebärande skulder	396	491
Övriga skulder	214	130
Summa eget kapital och skulder	965	970

DEFINITIONER

HAKI Safety presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte är definierade i IFRS. Syftet med att presentera dessa mått är att ge viss kompletterande information till läsaren som kan vara värdefull för förståelsen av den finansiella informationen. Dessa alternativa nyckeltal ska snarare ses som komplement än ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Definitionen av dessa alternativa nyckeltal presenteras nedan. En numerisk avstämning av alternativa nyckeltal finns att tillgå på HAKI Safetys hemsida: www.hakisafety.se/investerare/alternativa-nyckeltal.

Andel av koncernens EBITA (R12m)

Andel EBITA R12 i förhållande till total EBITA R12 exklusive avyttrade verksamheter och centrala kostnader.

Andel av koncernens försäljning (R12m)

Andel försäljning R12 (inklusive intern) i förhållande till total försäljning R12 exklusive avyttrade verksamheter.

Avkastning på eget kapital efter skatt

Årets resultat i relation till genomsnittligt eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet före skatt plus räntekostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital

Avkastning på totalt kapital före skatt

Resultatet före skatt plus räntekostnader i relation till totalt kapital

Bruttomarginal

Nettoomsättning minus kostnad sålda varor i förhållande till nettoomsättning

EBIT

Rörelseresultat

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av goodwill, varumärken och kundrelationer

EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar

EBITDA exkl IFRS 16

EBITDA med återläggning av redovisningseffekt IFRS 16

EBITDA exkl IFRS 16-marginal

EBITDA exkl IFRS 16 i förhållande till nettoomsättning

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till genomsnittligt antal aktier

Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder till kreditinstitut samt räntebärande pensionsavsättningar med avdrag för likvida medel

Finansiell nettoskuld / justerad EBITDA exkl IFRS 16

Finansiell nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA exklusive IFRS 16

Justerad EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av goodwill, varumärken och kundrelationer med återläggning av jämförelsestörande poster

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättning

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med återläggning av jämförelsestörande poster

Justerad EBITDA-marginal

Justerad EBITDA i förhållande till nettoomsättning

Nettoomsättningstillväxt

Förändring nettoomsättning i förhållande till tidigare perioder

Nettoskuldsättningsgrad

Finansiell nettoskuld i förhållande till eget kapital

Organisk tillväxt

Nettoomsättningstillväxt justerad för valutaförändringar, förvärv och avyttringar

Resultat per aktie

Nettoresultat i förhållande till antal aktier. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning beaktas full effekt av utestående teckningsoptionsprogram

Räntetäckningsgrad

Resultatet före skatt plus ränteintäkter i relation till räntekostnader

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder, inklusive avsättningar för pensioner samt leasingkulder minus likvida medel

Total nettoskuld inklusive IFRS 16

Räntebärande skulder till kreditinstitut, räntebärande pensionsavsättningar, skulder tilläggsköpeskillingar från förvärv samt leasingkulder enligt IFRS 16 med avdrag för likvida medel

FINANSIELL KALENDER

- Onsdagen den 15 juli 2026, delårsrapport för april–juni 2026
- Tisdagen den 20 oktober 2026, delårsrapport för juli–september 2026
- Tisdagen den 2 februari 2027, delårsrapport för oktober–december 2026 samt bokslutskommuniké 2026

Frågor avseende denna rapport besvaras av:

Sverker Lindberg, VD och koncernchef

sverker.lindberg@hakisafety.com, 040 - 30 12 10

Tomas Hilmarsson, ekonomi- och finansdirektör

tomas.hilmarsson@hakisafety.com, 040 - 30 12 10

Denna information är sådan som HAKI Safety AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 21 april 2026 kl. 13:00 CEST.

HAKI SAFETY

HAKI Safety är en internationell industrikoncern med fokus på säkerhetsprodukter och -lösningar som skapar säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer.

Koncernen har en årsomsättning om cirka 1,2 miljarder kronor och är sedan 1989 noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap.

HAKI Safety erbjuder ett brett utbud av produkter och lösningar inom arbetsplats säkerhet och systemställningar samt digitala och tekniska lösningar som hjälper kunderna att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.

HAKI Safety AB (publ)

Norra Vallgatan 70

211 22 MALMÖ

Tel: 040-30 12 10

info@hakisafety.com

www.hakisafety.se

[linkedin.com/company/haki-safety](https://www.linkedin.com/company/haki-safety)