

# 2023

Goodbye Kansas Group • Årsredovisning 2023

**GOODBYE  
KANSAS**  
GROUP



ONE PIECE

# GOODBYE KANSAS GROUP

Goodbye Kansas Group AB (publ) är en ledande leverantör av teknologidrivet visuellt innehåll. Företaget skapar prisbelönda visuella upplevelser för film, TV och dataspel med produkter som kombinerar avancerad teknologi med kreativitet och artisteri i världsklass. Kunderbudandet omfattar VFX, speltrailers, InGame och Animation. Goodbye Kansas erbjuder också lösningar för VR-utbildningar genom dotterbolaget Vobling och en app för 3D-animering genom dotterbolaget Plotagon.

Goodbye Kansas Group är noterat på Nasdaq First North Growth Market och har verksamhet i Stockholm (HQ), London och Belgrad.

# INNEHÅLL

## Goodbye Kansas Group

VD-ord	2
Vår verksamhet	4
Strategi	6
Marknad	8
Aktien	12
Bolagsstyrning	14
Styrelse	20
Ledning	22

## Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	24
Räkenskaper	28
Noter	35
Revisionsberättelse	56
Aktieägarinformation	59

# VD-ORD



## **Bästa aktieägare,**

Goodbye Kansas Group genomgick stora finansiella och strukturella förändringar under 2023. Det viktigaste resultatet av dessa är att vi har lyckats skapa förutsättningar för vår studioverksamhet att utvecklas, växa och kapitalisera på sin starka marknadsposition på en spännande global marknad. Koncernens struktur har renodlats, skulderna minskat kraftigt, aktieägarna har skjutit till nytt kapital och kostnaderna har sänkts. Efter bokslutsdagen kunde vi offentliggöra ett strategiskt samarbete mellan Goodbye Kansas och indiska NY VFXWAALA som också går in som vår största aktieägare. Genom det joint venture-bolag som skapas förstärks koncernens erbjudande, marknadsnärvaron expanderas i Asien och vi kan effektivisera vår produktionsprocess. I samband med detta har vi också säkrat ett finansieringspaket på 36,8 MSEK under andra kvartalet 2024. Sammantaget har vi nu en robust finansiering och kraftigt förbättrade förutsättningar för att bygga en växande affär med uthållig lönsamhet genom att skapa fantastiska visuella upplevelser för kunder i hela världen.

**Från 9 till 3  
dotterbolag**

**Justerat  
EBITDA från  
-33,1 till -6,7  
MSEK**

**Soliditet från  
-4% till 16%**

### **Strategiskt fokus på Goodbye Kansas Studios**

Under året genomfördes ett antal genomgripande strukturåtgärder som resulterade i ett nedbantat Goodbye Kansas med strategiskt fokus på vår starka studioverksamhet i en hållbar finansiell struktur. Sex dotterbolag försattes i konkurs och vi kunde därefter skapa en ny, fokuserad bolagsstruktur med kraftigt bantad balansräkning. Åtgärderna innebar kraftigt minskade skulder, nedskrivning av dotterbolagsvärden och ytterligare sänkta kostnader. En företrädesemission om 55 MSEK genomfördes framgångsrikt och koncernen var vid utgången av verksamhetsåret i ett gott läge för att ta tillvara de möjligheter som kommer börja öppnas på den internationella TV- och film-marknaden efter att de utdragna strejkerna avslutats i USA.

Goodbye Kansas Studios är en ledande leverantör av teknologidrivet visuellt innehåll för film, TV och dataspel. Verksamheten kombinerar avancerad teknologi med kreativitet och artisteri i världsklass med en lång rad välkända och världsledande aktörer på kundlistan. Verksamheten led under en stor del av 2023 av de strejker som förlamade den amerikanska TV- och filmmarknaden som normalt står för ungefär hälften av intäkterna. Den delen av marknaden normaliseras nu successivt och även på spelmarknaden bedöms efterfrågan på Goodbye Kansas tjänster som fortsatt god även om våra internationella kunder möter blandade förutsättningar för sina verksamheter.

Kvar i koncernen finns fortsatt också dotterbolaget Vobling som erbjuder lösningar för VR-utbildningar och dotterbolaget Plotagon som har utvecklat en app för 3D-animering. Dessa verksamheter bedöms under innevarande år ha obetydlig påverkan på resultat och kapitalbindning och redovisas som övrig verksamhet. På sikt avser vi att fullfölja den tidigare kommunicerade planen att avyttra dessa dotterbolag.

### **NY VFXWAALA – ny strategisk partner**

Det strategiska samarbetet med NY VFXWAALA som presenterades i mars 2024 ger oss strategiska fördelar och förstärker koncernens marknadsnärvaro i Asien. Det ger oss också en finansiellt stark huvudägare med ett långsiktigt, industriellt intresse i verksamheten.

NY VFXWAALA är en välkänd och etablerad aktör på den indiska marknaden med en prisbelönt produktionsstudio som specialiserar sig på visuella effekter och Digital Intermediate. Sedan starten 2015 har företaget framgångsrikt producerat innehåll till cirka 300 filmer och fått stor uppmärksamhet för sina premiumtjänster. NY VFXWAALA har sitt huvudkontor i Mumbai, och företaget driver också en studiofilial i Hyderabad. Med en talangpool på över 400 artister är NY VFXWAALA en av Indiens ledande kreativa produktionsstudios. Vårt partnerskap öppnar upp för spännande tillväxtpöjligheter i Asien och gör det möjligt för oss att effektivt utöka produktionsresurser och -förmågor.

Det integrerade samarbetet väntas vara operativt från det tredje kvartalet 2024 och huvudfokus för JV-bolaget är att etablera en global ansats till resursplanering och rekrytering, öka försäljningsinsatser inom befintliga affärssegment i Indien och större Asien, nyttja Goodbye Kansas Motion Capture-studio för kunder i Asien samt etablera ett samarbete inom teknikutveckling.

### **Finansieringspaket om 36,8 MSEK under 2024**

Planen för verksamheten ligger fast men vi har efter periodens slut tvingats konstatera att återhämtningen i marknaden går långsammare än väntat med långa införsäljningscykler. Åtgärderna under 2023 har lagt en god grund för verksamheten men i början av 2024 stod det klart att vi behövde vidta ytterligare åtgärder för att fortsätta att vässa verksamheten och förstärka den finansiella uthålligheten. Av olika skäl har de mål som sattes under 2023 för nyförsäljning inte uppnåtts och därför beslutades om ytterligare ett finansieringspaket i mars 2024 som inkluderar en företrädesemission om 21,8 MSEK och en riktad emission av konvertibler till bolagets nya samarbetspartner NY VFXWAALA om 15,0 MSEK.

Idag är sista dag för handel med teckningsrätter i företrädesemissionen och vi räknar med att meddela utfallet runt 23 april 2024. De viktiga operativa förändringar vi genomför, i kombination med de aviserade emissionerna, kommer att stödja Goodbye Kansas resa mot lönsam tillväxt.

### **Skapar en hållbar affär**

Under 2024 är vårt primära fokus att öka försäljningen inom studioverksamheten. Fullföljda och fortsatta effektiviseringar väntas minska kostnaderna med cirka 15 MSEK under 2024 jämfört med 2023, utöver hittills vidtagna besparingsåtgärder om cirka 30 MSEK under 2023. I tillägg har genomförda åtgärder medfört att koncernens skulder minskat med mer än 200 MSEK över helåret 2023.

Vi bibehåller våra utsikter om en omsättning om 225-250 MSEK och ett positivt EBITDA under 2024 och en omsättning om 280-10 MSEK och en EBITDA-marginal på 10 procent under 2025. Vi har en stark pipeline med både spelprojekt och VFX-projekt men försäljningsläget är samtidigt mer svårbedömt än på länge och vi är ödmjuka inför utmaningen. Även om vi sett en lösning på de långvariga strejkerna i USA så kan det ta tid innan VFX-marknaden normaliseras. Tillsammans med vår nya samarbetspartner NY VFXWAALA kommer vi nu bygga vidare på ett attraktivt och uppskattat kunderbudande för att stärka vår position.

Stefan Danieli  
Koncernchef och VD  
Goodbye Kansas Group

# VÅR VERKSAMHET

Under 2023 genomfördes stora strukturförändringar i Goodbye Kansas Group i enlighet med det strategiska beslutet att renodla koncernen och fokusera på studioverksamheten. Goodbye Kansas Studios erbjuder visuellt innehåll för film, TV och dataspel. Kunderbjudandet omfattar VFX, speltrailers, InGame och Animation. Goodbye Kansas Group erbjuder också lösningar för VR-utbildningar genom dotterbolaget Vobling och appar för 3D-animering genom dotterbolaget Plotagon Production. Efter verksamhetsårets slut har ett samarbetsavtal ingåtts med NY VFXWAALA om investeringar i Goodbye Kansas Group och ett joint venture i Indien för studioverksamheten.

## GOODBYE KANSAS STUDIOS

Goodbye Kansas Studios är verksam inom teknologidrivet visuellt innehåll med fokus på VFX (visuella effekter), speltrailers, InGame och Animation. Bolaget riktar sig primärt till kunder inom underhållningsindustrin (främst film, tv och dataspel). Den snabba teknikutvecklingen i datorer, mobiler och surfplattor skapar stor efterfrågan på digital innehåll. Tekniken skapar nya möjligheter att visualisera innehåll och efterfrågas främst av underhållningsindustrin men även i ökad utsträckning av e-handel och den industriella sektorn. Den digitala evolutionen är tydlig och koncernen är väl positionerad för att dra nytta av denna utveckling och erbjuda banbrytande digitala upplevelser.

Koncernen har genom mångåriga relationer med många av världens ledande underhållningsbolag, etablerat sig som en internationellt ledande leverantör av digital visualisering. Koncernen har konsekvent visat på hög leveransförmåga och har en unik förmåga att genom teknologi och talanger i världsklass leva upp till de högst ställda kraven från våra kunder.

Fundamentet i Goodbye Kansas Studios värdeskapande är bolagets kreativa förmågor i kombination med kompetens att leda produktioner med stöd av en egenutvecklad teknologiplattform. Goodbye Kansas Studios kan erbjuda tjänster genom hela produktionsprocessen för film, tv och spel. Illustrationen på sid 5 visar studioverksamhetens närvaro i näringskedjan.

## Visuella effekter (VFX)

Goodbye Kansas Studios erbjuder premiumtjänster för VFX till filmer, tv-serier, spel och reklam. Med lång erfarenhet från produktioner runt hela världen kan bolagets talanger skapa de bästa effekterna på det mest effektiva sättet. Bolaget har tillgång till ledande teknologi, inklusive en av världens mest sofistikerade Motion Capture studios, och kan därigenom leda samtliga steg av VFX-produktionen.

## Speltrailers

Goodbye Kansas Studios nyttjar sin långa erfarenhet

och talang från animation och VFX till att även skapa speltrailers. Bolaget erbjuder initial konceptutveckling, skript, förproduktion, performance capture, animering, ljussättning och kan därigenom producera fullständiga cinematiska trailers till spel. Goodbye Kansas Studios är en av världens ledande producenter av trailers till AAA-spel.

## InGame

InGame utgör ett växande segment där Goodbye Kansas Studios skapar innehåll till dataspel. Som en partner till spelutvecklaren kan Goodbye Kansas Studios ta fram skraddarsytt och högkvalitativt innehåll till spelet. Lösningar som erbjuds inkluderar Asset development, Performance creation, animation, ljussättning och cinematografi.

## Animering

Bolaget producerar avancerade datorgrafiksanimationer för såväl lång- som kortfilmer. Goodbye Kansas Studios utvecklar även innehåll i samarbete med partners genom att använda bolagets egenutvecklade produktionsprocess Virtual Live Action.

## ÖVRIG VERKSAMHET

Goodbye Kansas Groups övriga verksamhet är begränsad i sin omfattning och den långsiktiga planen är att avyttra dessa verksamheter för att fullt fokusera på studioverksamheten.

## Appar för 3D-animering – Plotagon Production

Plotagon Production skapar appar för 3D-animering. Bolaget har exempelvis utvecklat appen Z-Cut i samarbete med den sydkoreanska avatar-plattformen ZEPETO. I tillägg finns även apparna Plotagon Story respektive Plotagon Studio.

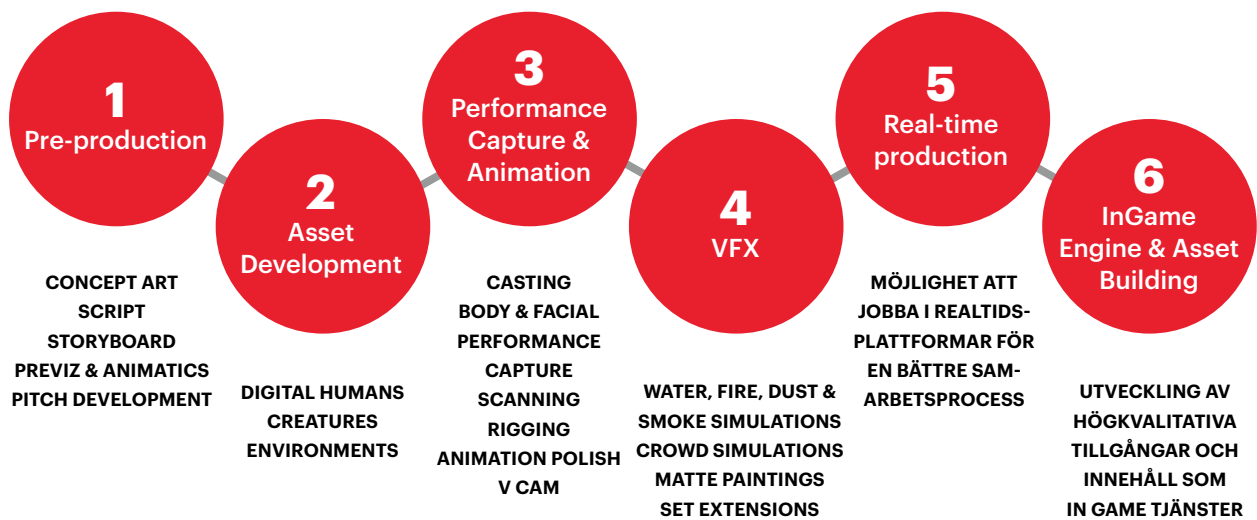
## VR-utbildningar – Vobling

Vobling erbjuder lösningar för VR-utbildning. Under året avyttrades konsultdelen i Vobling, varefter Vobling nu endast fokuserar på produkten VR Fire Trainer.



CYBERPUNK PHANTOM LIBERTY

ETT BRETT AFFÄRSERBJUDANDE – KREATIV STUDIO OCH VFX PRODUKTION

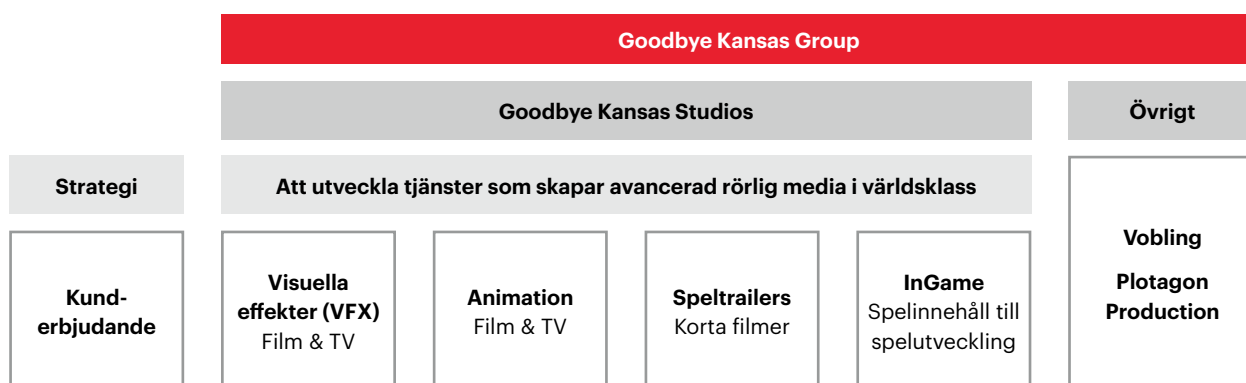


# STRATEGI

## Fokus på studioverksamheten i ny struktur

Goodbye Kansas Group AB (publ) ingick i november 2023 avtal om förvärv av samtliga relevanta tillgångar och rättigheter från Goodbye Kansas Studios AB:s respektive Goodbye Kansas Holding AB:s konkursbo. Affären innebär att bolaget fullföljer den renodlade strategin med en satsning på studioverksamheten i en ny struktur.

Köpet omfattade studioverksamheten inklusive pågående kundprojekt, inventarier, immateriella tillgångar samt övriga verksamhetskritiska rättigheter och tillgångar, inklusive utländska dotterbolag. Bolaget har ett konkurrenskraftigt kunderbjudande med ledande teknik och erkänt kreativ höjd samt en stark internationell marknadsposition i spelbranschen och film- och TV-branschen.



## Kraftigt minskade kostnader och skulder

Goodbye Kansas Group har under 2023 haft ett kostnads-optimeringsprogram med målet att reducera kostnader med 30 MSEK jämfört med 2022. Bolaget har lyckats uppnå detta genom optimering av kontorsyta, personalneddragningar och minskad användning av konsulter samt effektivare användning av frilanstjänster.

I slutet av 2023 offentliggjorde bolaget ytterligare ett besparingsprogram som väntas minska kostnader med cirka 15 MSEK under 2024 jämfört med 2023. Utöver utanförskade besparingar och en genomförd omorganisation i studioverksamheten, kommer verksamheten satsa på att införa bättre systemverktyg som säkerställer mer effektiv resursanvändning i produktionen och förbättrar förmågan att leda, administrera och följa upp projekt.

Vi följer exempelvis utvecklingen inom AI nära, i syfte att kunna använda nya verktyg från våra systemleverantörer för att kunna förbättra och effektivisera våra processer.

Som en följd av genomgripande strukturåtgärder och renodling av verksamheten reducerades koncernens skulder med cirka 200 MSEK under helåret 2023.





## Finansiella utsikter

I slutet av året presenterades uppdaterade utsikter för 2024 och 2025 med anledning av stora strukturförändringar i bolaget samt förändrade marknadsförhållanden.

Utsikterna bygger på studioverksamhetens riskprofil, förväntad marknadsutveckling, företagets position på marknaden och den utvecklade strategin för tillväxt och lönsamhet.



## Strategiska prioriteringar

### Vision

Att bli den mest framstående skaparen av visuella och teknologiska upplevelser för såväl nuvarande som kommande generationer.

### Mission

Vi erbjuder banbrytande digitala upplevelser genom enastående talanger, spjutspetsteknologi och medryckande berättelser.

Goodbye Kansas Group tillämpar spjutspetsteknologi kombinerat med artisteri i världsklass för att producera digitalt innehåll. Strategin syftar till att skapa stabilitet, lönsamhet och tillväxt i Goodbye Kansas Groups verksamhet genom att tillvarata möjligheterna som finns på marknaderna för tv, film, spel och streaming. Koncernen har därför identifierat tre prioriterade strategiska områden:

### 1. Tjänstekvalitet

Vi ska leverera hög tillgänglighet och hög kvalitet i process, kreativitet och slutprodukt genom att:

- Skapa tillgångar och innehåll av hög kvalitet
- Öka kännedom hos spelklienter för bolagets "Digital Humans", prestanda och animationer
- Öka kännedom hos spelklienter för bolagets studiokapacitet, samt förmåga att skapa berättelser och design
- Öka andel återkommande kunder bland kunder som efterfrågar innehåll av hög kvalitet
- Erbjud en integrerad lösning för kunder inom InGame-segmentet i deras egna spelmotorer

### 2. Effektivitet och lönsamhet

Vi ska stärka produktionsorganisationen för att öka effektivitet och lönsamhet genom att:

- Möta kundernas behov av långsiktigt partnerskap med en förändrad organisationsstruktur på ledningsnivå.
- Erbjud en heltäckande kundupplevelse och bibehålla en kontinuerlig kontakt mellan kunden och Executive Producer-teamet
- Executive Producer-teamet ska fortsätta att bredda kundnätverket för att utvärdera möjligheterna till nya affärer
- Använda skalbara resurser från produktionshubbar och etablera en global ansats för resursplanering och rekrytering

### 3. Fokus på tillväxt

Förstärka marknadspositionen genom att:

- Intensifiera försäljningsinsatser för att skapa tillväxt och ett högt kapacitetsutnyttjande i produktionen.
- Utöka projektens omfattning inom VFX och InGame
- Expandera produktionskapaciteten ytterligare genom in- och outsourcing-partnerskap
- Bredda kundbasen och fördjupa samarbetet med befintliga kunder

# MARKNAD

**Gemensamt för Goodbye Kansas Groups verksamheter** är att de bygger på innovativa tillämpningar av avancerad visuell teknologi inom framförallt VFX, Game Cinematics, Performance Capture, InGame och Animation. Den digitala underhållningsindustrin i form av film-, spel- och streamingtjänster växer kraftigt vilket leder till att efterfrågan på datogenererat innehåll ökar. Dessutom konvergerar marknaderna alltmer teknologiskt, exempelvis använder Goodbye Kansas Group spelmotorer som Unreal och Unity för animerade tv-serie-produktioner, game cinematics och spelinnehåll.

## VFX-marknaden

VFX-marknadens tillväxt väntas drivas av att:

- de stora filmbolagen lägger allt större andel av sin filmbudget på visuella effekter i takt med att teknologin förbättras.<sup>1)</sup> De 20 mest inkomstbringande filmerna genom tiderna är antingen filmer med hög andel VFX eller helt animerade.<sup>2)</sup>
- allt fler tv-serier görs med hög andel VFX och de nya strömningstjänsterna som Netflix, HBO, Amazon Prime och Disney Plus investerar allt mer i den typen av program givet den ökade konkurrensen mellan de olika streamingtjänsterna och filmbolagen. Streamingtjänsterna ökade sina investeringar i innehåll med 45 procent under 2022 till totalt 23,2 miljarder USD, vilket inkluderar Netflix, Apple TV+, Amazon Prime, Paramount+, Disney+ och Max. Under 2023 uppskattas dessa bolag ha ökat sina investeringar med 14 procent till sammanlagt 26,5 miljarder USD.<sup>3)</sup>
- den teknologiska utvecklingen och nya metoder som Virtual Production (en agil teknologidriven produktionsprocess) gör att VFX blir en än mer integrerad del av hela produktionscykeln.<sup>4)</sup>
- nya tillväxtmarknader ökar sina produktionsinvesteringar kraftigt för att skapa lokalt innehåll inklusive Asien, Latinamerika och Afrika/Mellanöstern.<sup>5)</sup> Kina har till exempel gått om USA som den största globala biomarknaden.<sup>6)</sup>

Den globala marknaden för visuella effekter värderades till 10,0 miljarder USD under 2023. Framgent, väntas marknaden uppnå ett värde på 18 miljarder USD under 2032 vilket motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 6,7 procent under 2024-2032.

## Spelmarknaden

Värdet på den globala dataspelsindustrin uppskattas till 196,8 miljarder USD år 2022. Marknaden väntas överstiga

220 miljarder USD år 2025, vilket innebär att den årliga genomsnittliga tillväxten uppskattas till 4,7 procent under perioden 2020-2025. Största segmentet är mobilspel, som står för cirka 53 procent av marknaden eller 104 miljarder USD, följt av konsolspel som står för 53 miljarder USD.<sup>7)</sup>

## InGame

År 2021 uppskattades värdet på marknaden för outsourcade videospelstjänster uppgå till cirka 3,3 miljarder USD. Denna marknad väntas växa till 5,7 miljarder USD år 2025, vilket motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxttakt om 15 procent från 2021.<sup>8)</sup>

För videospel fortsätter marknadstrenderna att stödja marknaden för outsourcade videospelstjänster. AAA-kunder, det vill säga stora och medelstora spelutgivare i det högre kvalitetssegmentet, är alltmer ute efter att outsourca tjänster för att kunna öka antalet spellanseringar eftersom det i många fall är spelutgivarens kapacitet som är den primära begränsningen. Vidare bidrar den ökade komplexiteten i AAA-spel och ökade kraven på högkvalitativ grafik till att utgivare och spelutvecklare förväntas öka andelen outsourcade arbeten, vilket kommer gynna bolag som Goodbye Kansas. Liveoperationer, dvs spel som uppdateras löpande, blir alltmer populära och detta är ytterligare ett segment där andelen outsourcade projekt väntas öka.

## Animation

Värdet på den globala marknaden för Computer Games Animation (CG Animation) väntas uppgå till cirka 3 miljarder USD år 2025 vilket motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxttakt om 6 procent mellan 2021-2025.<sup>9)</sup>

De totala utgifterna för CG-animation förväntas växa, främst drivet av de ökade utgifterna för digitala långfilmer och episodiskt innehåll. I synnerhet efterfrågan från over-the-top (OTT) plattformar (t ex Netflix, Disney+, Amazon Prime Video m fl) för originalanimerade titlar har



BLACK MIRROR - DEMON 79

ökat eftersom dessa tjänster drar nytta av populariteten av animering riktad till både vuxna och barn samt familjevänligt innehåll för att locka yngre publik till sina plattformar. Goodbye Kansas är välpositionerad för att dra nytta av

denna tillväxt eftersom de flesta OTT-tjänster inte har egna animationsstudios, vilket resulterar i att CG-animations-tjänster ofta utförs av oberoende studios.<sup>10)</sup>

<sup>1)</sup> ATKearney Report, "And Action! Making Money in the Post-Production Services Industry", 2015

<sup>2)</sup> Paste.com, "The Top 20 Highest-Grossing Movies of All Time Worldwide", 2021

<sup>3)</sup> <https://www.fiercevideo.com/video/streaming-services-help-push-content-spending-past-220b-2021>

<sup>4)</sup> Deloitte Report, "The future of content creation: Virtual production unlocking creative vision and business value", 2019

<sup>5)</sup> Visualcapitalist.com, "An Industry transformed: Four Emergin Trends in Film & TV", 2021

<sup>6)</sup> Hollywoodreporter.com, "Its official, China overtakes North America as world's biggest box office in 2020", 2021

<sup>7)</sup> <https://newzoo.com/insights/articles/the-games-market-will-show-strong-resilience-in-2022>

<sup>8)</sup> Vendor Due Diligence Report, FTI Consulting, april 2022

<sup>9)</sup> Vendor Due Diligence Report, FTI Consulting, april 2022

<sup>10)</sup> Ibid



## 2023: Studioteamet levererade i tuff marknad

Under 2023 kunde Goodbye Kansas Studios genomföra marknads lanseringar av sedan tidigare producerade projekt, välkomna nya kunder samt ta sig an nya projekt som satte våra många talangers förmågor och kreativitet på prov. Det saknades inte utmaningar under året, men teamet levererade som vanligt med säkerhet och kreativ höjd.

### **Black Mirror och Carnival Row uppskattade TV-projekt**

Året innehöll ett flertal olika TV-projekt där Goodbye Kansas Studios fick medverka, inklusive Netflix uppskattade Black Mirror som skapats av Charlie Brooker. VFX producent Taylor Kennard kommenterar: "Det var ett sant nöje att medverka på en av Netflix mest efterlängtade serier under 2023. Manuskriptet för säsongsavslutningen innebar spännande utmaningar för vårt VFX team gällande infernon och hallucinationer. Därutöver skapade vi en skrämmande nukleär apokalyps utanför en polisstation och fångade världens slut i sista tagningen vilket visar vår förmåga att leverera starka visuella berättelser."

Teamet såg även lanseringen av säsong två av Carnival Row på Amazon Prime. Exekutiv producent Matilda Olsson kommenterade: "Vi började arbeta med Carnival Row innan pandemin och att äntligen få se det färdiga resultatet tillsammans med resten av världen var verkligen spännande. I Carnival Row fick vi möjlighet att skapa många skapelser och karaktärer på ett kreativt sätt, i vissa fall utifrån ett blankt papper och i andra fall utifrån karaktärer i den tidigare säsongen. Vi fick använda hela vår verktygslåda för simulering med allt från omvandlingen av varulvar till flygande fän. Vi är väldigt stolta över resultatet."

### **Cinematiska trailers når stor publik**

Goodbye Kansas producerade även den cinematiska trailern för Total War Pharaoh ("TWP") av Creative Assembly. Davie Andrew, Lead Brand Manager på Creative Assembly kommenterade: "Offentliggörande-trailern av TW: PHA-RAOH har fått flest visningar av alla Total War trailers i våra kanaler. Det är fantastiskt med tanke på att vissa andra trailers har varit live i över 4 år!"

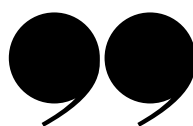


Teamet har även fått mycket uppmärksamhet för andra produktioner. Goodbye Kansas Studios medverkade exempelvis i ONE PIECE som är en äventyrsserie som utspelar sig i havet och är baserad på Japans bästsäljande manga av Eiichiro Oda. ONE PIECE blev #1 globalt på Netflix och nådde imponerande 37,8 miljoner visningar under mindre än två veckor efter lansering. Ytterligare ett exempel är den cinematiska trailern för Cyberpunk 2077: Phantom Liberty med Idris Elba som fått över 2,1 miljoner visningar. Jörgen Lilja kommenterade: "Det var ingen överraskning att Phantom Liberty trailern skulle få mycket uppmärksamhet inom spelindustrin men det är givetvis en viktig vinst när media uppmärksammar vårt arbete. Vårt samarbete med CD Projekt Red har varit en otrolig framgång under året och jag ser fram emot att utveckla vårt samarbete framöver."

Under en stor del av 2023 påverkades marknaden i Hollywood av strejker som pågick under maj-november 2023. Många produktioner pausades och inga nya ordrar lades under lång tid. Managing Director, Chris Jestico beskriver dessa utmaningar: "Det har varit en utmanande

period men våra talanger har skapat och inspirerat varje dag. Jag hade inte kunnat vara mer stolt."

Inför 2024 kan Goodbye Kansas Studios se fram emot att skapa mer visuell magi för en global publik. Exekutive producenten Anton Söderhäll kommenterar: "Vi arbetar nu med några av underhållningsindustrins mest välkända och etablerade varumärken och teamet jobbar hårt för att leverera och stödja dessa projekt genom den världsledande kvalitet som Goodbye Kansas kan erbjuda."



**Våra talanger har skapat och inspirerat varje dag. Jag hade inte kunnat vara mer stolt.**

Chris Jestico  
Managing Director

# AKTIEN

## Aktien och aktiekapital

Goodbye Kansas Group AB (publ) är ett avstämningsbolag och dess aktier är registrerade i elektronisk form hos Euroclear Sweden AB som även innehar bolagets aktiebok.

Det finns bara en serie aktier. Aktiekapitalet i Goodbye Kansas Group uppgick till 39 643 257 SEK fördelat på 576 487 678 aktier per den 31 december 2023. Aktierna hade då ett kvotvärde om 0,0688 SEK. Efter perioden genomfördes en omvänd split 1:100 och en minskning av det bundna kapitalet och nu uppgår aktiekapitalet till 576 488 fördelat på 5 764 876 aktier och aktierna har nu ett kvotvärde på 0,10 SEK. Villkoren för Goodbye Kansas Groups aktieslag följer svensk lagstiftning.

Koncernen har inte fastställt någon utdelningspolicy.

I övervägandet om förslag till utdelning för framtiden kommer styrelsen att beakta flera faktorer, bland annat koncernens verksamhet, rörelseresultat och finansiella ställning, aktuellt och förväntat likviditetsbehov, expansionsplaner, avtalsmässiga begränsningar och andra väsentliga faktorer. Goodbye Kansas Group behöver befintliga medel för att finansiera sin expansion och därför har styrelsen beslutat att ingen utdelning kommer att betalas ut innevarande år. För närvarande har styrelsen för avsikt att fortsätta låta Goodbye Kansas Group balansera eventuella vinstmedel för att finansiera tillväxt och drift av verksamheten.

## Generellt

Samtliga aktier ger lika rätt till andel i Goodbye Kansas Groups tillgångar och vinst. Rätt till utdelning tillfaller den som vid av årsstämman fastställd avstämningsdag var

registrerad som aktieägare i den av Euroclear förda aktieboken. Det föreligger inte några restriktioner eller särskilda förfaranden för utdelning för aktieägare bosatta utanför Sverige. Aktieägare har rätt till andel av överskott vid en eventuell likvidering av tillgångarna i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger.

## Handel i aktien

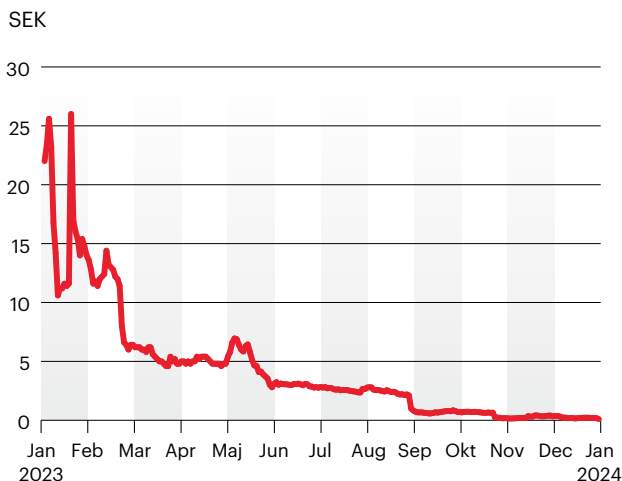
Goodbye Kansas Groups aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market sedan den 11 november 2019 och var dessförinnan noterad på NGM MTF från den 6 november 2017. Goodbye Kansas Group-aktien (ticker GBK) bytte namn från Bublar Group den 3 maj 2021. Aktien har ISIN-kod SE0010270793. Carnegie Investment Bank AB är bolagets Certified Adviser.

Antalet aktieägare uppgick till ca 7 300 per den 31 december 2023. För uppgift om styrelseledamöters och ledande befattningshavares aktieinnehav i Goodbye Kansas Group, se sid 20-22.

## Emissioner

En extra bolagsstämma den 21 december 2022 beslutade att genomföra en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare om 66,5 MSEK samt två kvittningsemissioner om totalt 54,9 MSEK genom kvittning av skulder till bolagets kreditgivare. Teckningskursen i såväl företrädesemissionen som kvittningsemissionerna var 0,03 SEK. Totalt tecknades 2 215 445 916 aktier i företrädesemissionen och inga emissionsgarantier togs i anspråk. De två kvittningsemissionerna fulltecknades och ökade antalet aktier med 1 672 093 171

## AKTIEKURS



## STÖRSTA ÄGARE (31 JANUARI 2024)

Namn	Antal aktier	Kapital och röster, %
QQM Fund Management	73 003 000	12,26
Avanza Pension	64 899 134	10,90
Per Anders Wärn	61 954 875	10,41
Bernhard von der Osten-Sacken	36 721 212	6,17
Fredrik Lundgren	35 000 000	5,88
Futur Pension	32 787 855	5,51
Nima Performance	28 448 695	4,78
Levin & Co Capital AB	26 032 000	4,37
John Elvesjö	23 121 324	3,88
Nordnet Pensionsförsäkring	18 582 274	3,12
<b>Totalt topp 10</b>	<b>400 550 369</b>	<b>67,28</b>
Övriga aktieägare	194 765 947	32,72
<b>Totalt</b>	<b>595 316 316</b>	<b>100,00</b>

## GOODBYE KANSAS AKTIEKAPITAL

År	Händelse	Aktiekapital, SEK		Antal aktier	
		Förändring	Ackumulerat	Förändring	Ackumulerat
2015	Bolagets bildande	50 000	50 000	500	500
2015	Split 2000:1	0	50 000	999 500	1 000 000
2015	Nyemission	10 000	60 000	200 000	1 200 000
2016	Split 10:1	0	60 000	10 800 000	12 000 000
2016	Nyemission	8 101	68 101	1 620 214	13 620 214
2017	Nyemission	19 414	87 515	3 882 833	17 503 047
2017	Fondemission	412 485	500 000	0	17 503 047
2017	Nyemission	221 741	721 741	7 762 398	25 265 445
2018	Nyemission	191 394	913 135	6 700 000	31 965 445
2018	Apportemission	186 200	1 099 336	6 518 193	38 483 638
2018	Nyemission	44 775	1 144 110	1 567 398	40 051 036
2018	Inlösen teckningsoptioner	27 714	1 171 824	970 162	41 021 198
2019	Apportemission	87 539	1 259 364	3 064 424	44 085 622
2019	Nyemission	87 904	1 347 268	3 077 232	47 162 854
2019	Nyemission	221 397	1 568 666	7 750 287	54 913 141
2020	Apportemission	463 086	2 031 752	16 210 932	71 124 073
2020	Nyemission	367 415	2 399 168	12 861 859	83 985 932
2020	Kvittningsemission	463 008	2 862 176	16 208 178	100 194 110
2021	Apportemission	161 261	3 023 437	5 645 131	105 839 241
2021	Apportemission	605,95	3 024 043	21 212	105 860 453
2021	Kvittningsemission	64 882	3 088 925	2 271 274	108 131 727
2021	Nyemission	7 722 312	10 811 237	270 329 317	378 461 044
2022	Kvittningsemission	357 075	11 168 312	12 500 000	390 961 044
2023	Företrädesemission	63 287 124	74 455 440	2 215 445 916	2 606 406 960
2023	Kvittningsemission	47 765 013	122 220 453	1 672 093 168	4 278 500 128
2023	Kvittningsemission	4 456 876	126 677 329	156 020 331	4 434 520 459
2023	Omvänd split (1:200)	0	126 677 329	-4 412 347 856	22 172 603
2024	Minskning av bundet eget kapital	-26 143 452	500 000	0	22 172 603
2024	Fondemission	26 643 452	27 143 452	0	22 172 603
2024	Företrädesemission av units	12 499 805	39 643 257	554 315 075	576 487 678
2024	Omvänd split (1:100)	-	-	-576 487 678	5 764 876
2024	Minskning av bundet eget kapital	-38 566 964	576 488	-	-

aktier respektive 156 020 331 aktier. Företrädesemissionen och de två kvittningsemissionerna slutfördes i januari 2023. Kombinerat ökade företrädesemissionen och de två kvittningsemissionerna antalet aktier med 4 043 559 415 aktier.

En extra bolagsstämma den 30 november 2023 beslutade att genomföra en nyemission av units med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Dessa units bestod av både aktier och teckningsoptioner av serie TO3. Totalt tecknades företrädesemissionen till cirka 65 procent med och utan stöd av unit-rätter och övriga 35 procent tilldelades emissionsgaranterna av företrädesemissionen. Goodbye Kansas tillfördes cirka 55,4 MSEK före avdrag för kvittning av fordringar och emissionskostnader. Cirka 22 procent av företrädesemissionen tecknades genom kvittning av fordringar. Efter perioden ökade därmed bolagets aktiekapital med 12 499 805 SEK genom utgivande av 554 315 075 aktier. Antalet aktier ökade från 22 172 603 till 576 487 678 aktier.

En extra bolagsstämma den 30 januari 2024 beslutade sedan om en omvänd split 1:100 och en minskning av det bundna kapitalet varvid antalet aktier minskade till 5 764 876 aktier och aktiekapitalet minskade till 576 488 SEK. En extra bolagsstämma den 2 april 2024 beslutade om företrädesemission om av högst 16 141 650 aktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 1 614 165 kronor. Utfallet i denna företrädesemission väntas offentliggöras den 23 april 2024.

Teckningsperioden för teckningsoptionerna av serie TO3 löper under perioden 2-16 maj 2024. För det fall samtliga teckningsoptioner av serie TO3 utnyttjas för teckning av aktier tillförs bolaget ytterligare upp till 15,8 MSEK före avdrag för emissionskostnader. För det fall samtliga teckningsoptioner av serie TO3 utnyttjas fullt ut för teckning av nya aktier i Goodbye Kansas kommer antalet aktier att öka med ytterligare 791 879 aktier till 6 556 755 aktier och aktiekapitalet kommer att öka med ytterligare 1 785 686 SEK.

# BOLAGSSTYRNING 2023

## Bolagsstyrning

### Verksamhetens art och inriktning

Goodbye Kansas Group AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars aktier handlas på Nasdaq First North Growth Market sedan den 11 november 2019. Svensk kod för bolagsstyrning behöver i dagsläget inte tillämpas av bolag vars aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market och Goodbye Kansas Group har inte tillämpat koden under 2023 annat än i delar som ansetts vara relevanta för bolaget. Därutöver baseras Goodbye Kansas Groups bolagsstyrning på svensk lagstiftning, bolagets bolagsordning, interna regler och föreskrifter om god sed på aktiemarknaden. Bolagsstyrningen i Goodbye Kansas Group handlar om att säkerställa att verksamheten sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Detta görs genom att ha en effektiv organisationsstruktur, god internkontroll och riskhantering, samt en korrekt och transparent intern och extern rapportering.

### Externa styrinstrument

Viktiga externa styrinstrument som utgör ramen för bolagsstyrningen är:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq First North Growth Market - regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning

### Interna styrinstrument

Viktiga interna styrdokument är:

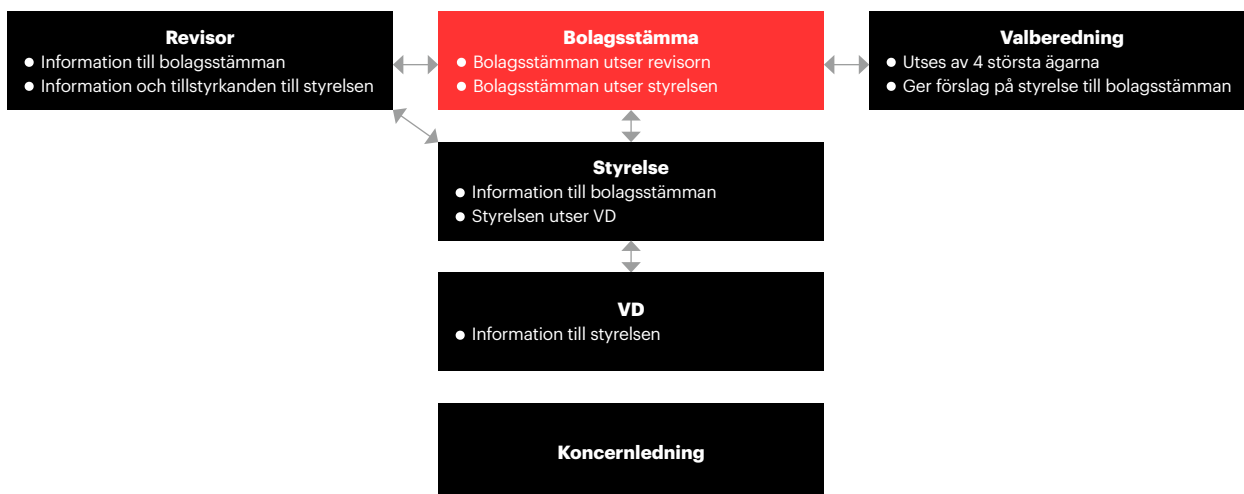
- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för verkställande direktören
- Policies

### Aktier och aktieägare

Det finns bara en serie aktier i Goodbye Kansas Group AB (publ) och en aktie motsvarar en röst vid omröstning på en bolagsstämma. Per den 31 december 2023 uppgick aktiekapitalet i Goodbye Kansas Group till 126 677 329 SEK fördelat på 576 487 678 aktier. Efter perioden slutfördes en företrädesemission varvid aktiekapitalet ökade med 12 499 805 SEK till totalt 39 643 257 SEK och antalet aktier ökade med 554 315 075 till 576 487 678 aktier. I tillägg genomfördes en omvänd split av aktierna efter perioden varvid 100 befintliga aktier slogs samman till en ny aktie (sammanläggning 1:100) och detta medförde att antalet aktier minskade från 576 487 678 till 5 764 876, vardera aktie med ett kvotvärde om 0,10 SEK.

Villkoren för Goodbye Kansas Groups aktieslag följer svensk lagstiftning. Antalet aktieägare uppgick till ca 7 300 stycken per den 31 december 2023. Aktieägarna är de som ytterst fattar beslut om företagets styrning genom att vid bolagsstämman fastställa bolagsordningen och utse styrelsen och styrelsens ordförande.

## BOLAGSSTYRNINGSMODELL







CYBERPUNK PHANTOM LIBERTY

### Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande i företaget. Bolagsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Tid och plats för årsstämman offentliggörs senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Varje aktieägare har också, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämman om en begäran om detta ges till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen ingår ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska ske tidigast sex och senast två veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri. Aktieägare som vill delta i bolagsstämma ska dels vara upptagen i aktieboken fem vardagar före stämman och dels göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman. Aktieägare eller ombud får ha med sig högst två biträden vid bolagsstämma endast om aktieägare anmäler antalet biträden till bolaget. Stämmans beslut fattas med enkel majoritet av de avgivna rösterna. Vissa beslut, till exempel ändring av bolagsordningen kräver emellertid kvalificerad majoritet.

### Närvaro på årsstämmor

År	% av röster & kapital
2023	31,00
2022	36,50
2021	33,55
2020	34,26
2019	44,42
2018	47,28

### Årsstämma, april 2023

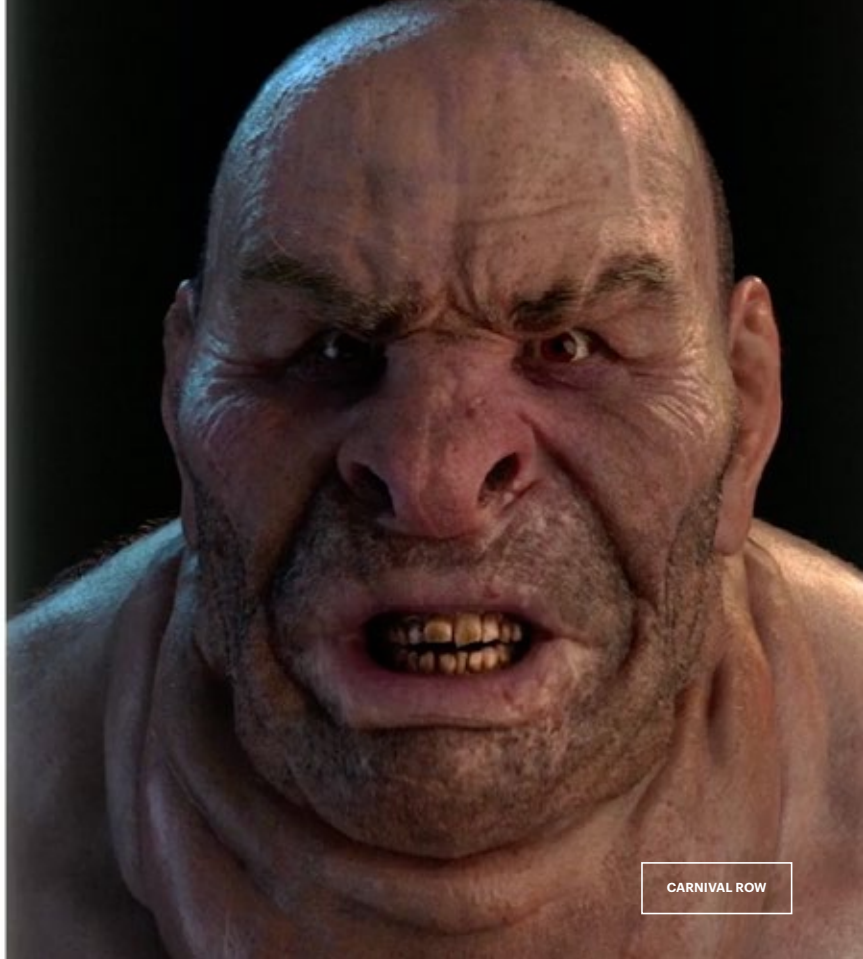
Årsstämman ägde rum den 13 april 2023 och på stämman var 31,0 procent av rösterna och således samma andel av kapitalet representerat. Styrelse och ledning var närvarande vid stämman.

Årsstämman beslutade att välja Marina Andersson och Anna Ljungdahl till nya styrelseledamöter. Senare under året valde både Marina Andersson och Anna Ljungdahl att lämna styrelsen på grund av förändrade förutsättningar. Styrelsen består numera av Staffan Eklöv, Mikko Setälä, Per Anders Wärn (ordförande) och Adrian Politowski.

Vidare beslutade stämman om en sammanläggning av aktier 1:200.

### Extra bolagsstämmor, november 2023

Två extra bolagsstämmor ägde rum den 30 november 2023.



#### **Närståendetransaktioner**

Stämman godkände ingåendet av ett brygglåneavtal mellan bolaget och Per Anders Wärn, bolagets styrelseordförande. För att säkerställa genomförandet av ett rörelseöverlåtelseavtal avseende förvärv av tillgångar och rättigheter i Goodbye Kansas Studios AB:s konkursbo och Goodbye Kansas Holding AB:s konkursbo beslutade stämman även att erlagga ersättning till Per Anders Wärn för ett borgensåtagande avseende betalningen av den avtalade köpeskillingen.

#### **Bolagsordningen**

Stämman beslutade att ändra gränser för aktiekapital och antal aktier i bolagsordningen. §4 och §5 fick därigenom följande nya lydelse:

§4. Aktiekapitalet ska vara lägst 38 516 000 kronor och högst 154 064 000 kronor.

§5. Antalet aktier ska vara lägst 548 700 000 och högst 2 194 800 000.

#### **Företrädesemission**

Bolagsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om en företrädesemission av högst högst 554 315 075 units. Varje unit bestod av en aktie och en teckningsoption av serie TO3 i bolaget. Sju teckningsoptioner av serie TO3 ger rätt att, under perioden från och med den 2 maj 2024 till och med den 16 maj 2024, teckna en ny aktie i Bolaget mot kontant betalning uppgående till 75 procent av den volymvägda genomsnittskursen för Bolagets aktie under en period om 10 handelsdagar som föregår lösenperioden, dock lägst till aktiens kvotvärde och högst 200 procent av aktiens kvotvärde.

#### **Extra bolagsstämma, januari 2024**

En extra bolagsstämma ägde rum den 30 januari 2024.

#### **Sammanläggning av aktier**

Stämman beslutade att genomföra en sammanläggning av bolagets aktier, varvid 100 befintliga aktier ska läggas samman till 1 ny aktie.

#### **Minskning av aktiekapital**

Stämman beslutade om minskning av bolagets aktiekapital med 38 566 964 SEK till 576 487,6 SEK. Minskningen ska genomföras utan indragning av aktier och minskningsbeloppet ska användas för avsättning till fritt eget kapital.

#### **Bolagsordningen**

Stämman beslutade att ändra gränser för aktiekapital och antal aktier i bolagsordningen. §4 och §5 fick därigenom följande nya lydelse:

§4. Aktiekapitalet ska vara lägst 548 700 kronor och högst 2 194 800 kronor.

§5. Antalet aktier ska vara lägst 5 487 000 och högst 21 948 000.

#### **Extra bolagsstämma, 2 april 2024**

En extra bolagsstämma ägde rum den 2 april 2024.

#### **Företrädesemission**

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om en nyemission av högst 16 141 650 aktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 1 614 165 SEK, med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Teckningskursen för varje aktie uppgår till 1,35 SEK.

### **Närstående-transaktioner**

Stämman godkände ingåendet av ett brygglåneavtal mellan bolaget och Per Anders Wärn, bolagets styrelseordförande, för att finansiera bolagets drift till dess att den kommande företrädesemissionen är slutförd.

### **Extra bolagsstämma, 16 april 2024**

En extra bolagsstämma ägde rum den 16 april 2024.

### **Riktad emission av konvertibler**

Stämman godkände, i enlighet med styrelsens förslag, om att bolaget ska uppta ett konvertibelt lån om nominellt högst 15 000 000 SEK genom en riktad emission av konvertibler till Funtastik Studios Limited, ett dotterbolag till Goodbye Kansas nya samarbetspartner NY VFXWAALA.

### **Bolagsordningen**

Stämman beslutade att ändra gränser för aktiekapital och antal aktier i bolagsordningen. §4 och §5 fick därigenom följande nya lydelse:

§4. Aktiekapitalet ska vara lägst 1 940 000 kronor och högst 7 760 000 kronor.

§5. Antalet aktier ska vara lägst 19 400 000 och högst 77 600 000.

### **Valberedning**

Årsstämman beslutar om hur valberedningen ska utses. Valberedningens ledamöter ska utses genom att styrelsens ordförande kontakter de fyra röstmässigt största aktieägarna per den 31 augusti som vardera ges möjlighet att utse en person att, jämte styrelsens ordförande, vara ledamot i bolagets valberedning. Om styrelsens ordförande, direkt eller genom bolag, skulle vara en av de fyra största aktieägarna, så ska valberedningen endast bestå av fyra ledamöter (styrelsens ordförande samt de tre ledamöter som utsetts av de övriga tre större aktieägarna). Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot övergår rätten till den aktieägare som, efter dessa aktieägare, har det största aktieinnehavet. Lämnar en ledamot valberedningen innan dess arbete är slutfört ska, om valberedningen bedömer att detta är nödvändigt, ersättare utses av samme aktieägare som utsett den avgående ledamoten eller, om denne aktieägare inte längre tillhör de fyra röstmässigt största aktieägarna, av den nye aktieägare som tillhör denna grupp. Valberedningen utser sen en ordförande. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras på bolagets webbplats så snart den utsetts och senast sex månader före årsstämman. För det fall en förändring i ägarstrukturen sker efter det att valberedningen satts samman kan också valberedningens sammansättning ändras om valberedningen bedömer att så är nödvändigt. Valberedningens uppgift ska vara att inför bolagsstämma lägga fram förslag avseende styrelseledamöter som ska väljas av

stämman, val av styrelseordförande, val av revisor, arvode för styrelseordföranden och övriga ledamöter respektive för revisorn, eventuell ersättning för utskottsarbete samt ordförande på bolagsstämma. Bolaget ska svara för skäliga kostnader som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen ska kunna fullfölja sitt uppdrag.

### **Valberedning inför årsstämman 2024**

Valberedningens förslag, dess motiverade yttrande till föreslagen styrelse samt information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i anslutning till kallelsen till årsstämman.

### **Valberedningens ledamöter**

- Niclas Engvall, valberedningens ordförande
- Jonas Levin
- Per Anders Wärn

Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen enligt punkt 2.3 i bolagskoden, vilket bolaget uppfyller.

### **Styrelsen**

#### **Styrelsens uppgifter**

Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Goodbye Kansas Group förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Goodbye Kansas Groups finansiella ställning och resultat samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och koncernredovisningen samt delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen VD. Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma.

#### **Styrelsens storlek och sammansättning**

Enligt Goodbye Kansas Groups bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre och högst åtta ledamöter. Årsstämman beslutade att välja Marina Andersson och Anna Ljungdahl till nya styrelseledamöter. Senare under året valde både Marina Andersson och Anna Ljungdahl att lämna styrelsen på grund av förändrade förutsättningar. Styrelsen består numera av Staffan Eklöv, Mikko Setälä, Per Anders Wärn (ordförande) och Adrian Politowski.

Styrelsens sammansättning uppfyller bolagskodens krav på att högst en stämموvald ledamot får arbeta i bolagets ledning eller dotterbolag samt att majoriteten av de ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Per Anders Wärn är Goodbye Kansas Groups tredje störste ägare. Övriga stämموvalda styrelseledamöter är däremot oberoende i förhållande till bolaget

och bolagsledningen, samt även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

### Styrelseordförande

Ordförande i styrelsen utses av årsstämman. Ordförandens uppgift är att organisera och leda styrelsens arbete så att det bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Per Anders Wärn utsågs på årsstämman 2023 till styrelsens ordförande för tiden intill nästa årsstämma.

### Styrelsens arbetsformer

Styrelsens arbete regleras vidare av den skriftliga arbetsordning som styrelsen årligen ser över och fastställer på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, Goodbye Kansas Groups beslutsordning, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt en lämplig arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet. Styrelsen ska vidare tillse att Goodbye Kansas Groups externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Styrelsen är även ansvarig för fastställande av erforderliga riktlinjer samt andra policydokument, till exempel kommunikations- och informationspolicy.

### Styrelsens arbete 2023

Styrelsens arbetsordning beskriver bland annat vilka punkter som ska återfinnas på agendan vid varje styrelsemöte, konstituerande styrelsemöte, samt vilka punkter som ska återfinnas på ett eller flera av styrelsemötena under året. Under 2023 har styrelsen hållit 27 sammanträden, av dessa har 12 varit ordinarie. Det stora antalet styrelsemöten har berott omstruktureringen av verksamheten och frågor gällande finansiering. De ordinarie styrelsemötena innehåller rapport från VD med information kopplad till den operativa verksamheten, väsentliga händelser för koncernen samt finansiella rapporter för perioden. Styrelsens arbete under 2023 har fokuserat på

renodling av verksamheten, kapitalanskaffningar, kapital- och likviditetsprognoser, delårsrapporter och årsredovisningar.

### Styrelseutskott

Styrelsen har under 2023 inte haft några kommittéer eller utskott.

### Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

VD och ledning har under året arbetat med bolagets affärsutveckling och strategi för att uppnå en lönsam tillväxt. Ledningen har också arbetat med utveckling av befintliga och nya kundsamarbeten, partnerskap och organisationsutveckling. Utöver det har VD presenterat delårsrapporter, förslag till investeringar, status avseende pågående verksamhet samt bolagets likviditet.

Riktlinjer antagna av årsstämman 2018 innebär att ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Till VD och övriga ledande befattningshavare utgår en marknadsmässig månadslön samt sedvanliga anställningsförmåner. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation.

Vid uppsägning från bolagets sida erhåller VD ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. VD har rätt till samtliga anställningsförmåner under uppsägningstiden, som är tolv månader, inklusive avtalsmässiga pensionsavsättningar. Endast bolaget äger rätt att utlösa avtalet. VD har rätt att säga upp sin anställning med en uppsägningstid om nio månader, då utan rätt till avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare ska Goodbye Kansas Group iakttä uppsägningstid i enlighet med lagen om anställningsskydd och den anställde ska iakttä samma uppsägningstid, dock som längst 3 månader. Övriga ledande befattningshavare är därutöver inte berättigade till någon ersättning i anslutning till att deras anställning avslutas. Övriga anställda ledande befattningshavare har sedvanliga anställningsvillkor. Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

### Närvaro på styrelsemöten, 2023

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
Per Anders Wärn (ordf.)	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Staffan Eklöv	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Malin Carlström	•	•	•	•	•	•																					
Mikko Setälä	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Adrian Politowski			•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Peter Nilsson	•	•	•	•	•	•																					
Marina Andersson							•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•					
Anna Ljungdahl							•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•						

För årsstämman 2024 har styrelsen föreslagit samma riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som föregående år.

#### **Utvärdering av styrelse och VD**

Styrelsen ska årligen utvärdera styrelsearbetet med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Resultatet av utvärderingen ska redovisas för valberedningen. Styrelsen ska fortlöpande utvärdera verkställande direktörens arbete. Minst en gång per år ska styrelsen särskilt behandla denna fråga, varvid ingen från bolagsledningen ska närvara.

#### **Revision och kontroll**

##### ***Extern revision***

Revisorn ska granska Goodbye Kansas Groups årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning av verksamheten. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Enligt Goodbye Kansas Groups bolagsordning ska en till två revisorer med eller utan suppleanter eller ett registrerat revisionsbolag utses. Vid årsstämman 2023 omvaldes Grant Thornton som revisor med Carl Niring som huvudansvarig revisor.

##### ***Intern revision och kontroll***

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för internkontroll utan uppgiften fullgörs av styrelsen. Den interna kontrollen inbegriper kontroll över koncernens organisation, rutiner och åtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav efterlevs. Systemet för intern kontroll syftar även till att övervaka efterlevnaden av policys, principer och instruktioner. Därutöver sker en övervakning av skyddet av Goodbye Kansas Groups tillgångar samt att koncernens resurser utnyttjas på ett kostnadseffektivt och lämpligt sätt. Vidare sker internkontroll genom uppföljning i implementerade informations- och affärssystem samt genom analys av risker.

#### **Information och kommunikation**

Bolaget följer en kommunikations- och informationspolicy fastställd av styrelsen inför noteringen på Nasdaq First North Growth Market. Policys och riktlinjer revideras, uppdateras vid behov och anses viktiga för att säkerställa en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning. Finansiell kommunikation sker genom: Årsredovisningen, delårsrapporter, pressmeddelanden, samt informationsgivning på koncernens hemsida [www.goodbyekansasgroup.com](http://www.goodbyekansasgroup.com).

# Styrelse



## **Per Anders Wärn**

Styrelseordförande sedan 2021

Född 1961

Per Anders ingick under 10 år i ledningen för Gartner Inc., Stamford, CT, USA, världens ledande företag inom Research Advisory, med ansvar för Gartners globala konsultverksamhet. Per Anders är för närvarande VD för STOAF III SciTech AB (Stockholm business angels). Övriga styrelseuppdrag inkluderar Limina AB (ordförande) och Westpay AB (ledamot).

*Utbildning:* Executive MBA från Handelshögskolan Stockholm.

*Aktieinnehav* i Goodbye Kansas: 614 266 aktier



## **Staffan Eklöv**

Ordinarie ledamot sedan 2017

Född 1957

Staffan har närmare 30 års erfarenhet som affärsjurist. Under perioden 1994–2000 var han chefsjurist på TV4 AB. Staffan har erfarenhet av styrelsearbete och var under många år Managing Partner på advokatbyrå Lindahl. Styrelseordförande i Bublar Group 2017-2021.

Övriga styrelseuppdrag inkluderar Adventure Box technology AB (publ), MedlingsCentrum Sverige AB, Lennart Nilsson Photography AB, och Creative Society Production Stockholm AB.

*Utbildning:* Jur kand samt Civilekonom från Stockholms Universitet.

*Aktieinnehav* i Goodbye Kansas: 12 334 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen.  
Oberoende i förhållande till större aktieägare.

**Mikko Setälä**

Ordinarie ledamot sedan 2021  
Född 1956

Mikko Setälä har över 30 års erfarenhet från ledande positioner inom spel- och mjukvaruindustrin. Mikko har arbetat på Rovio Entertainment Corp. mellan 2006-2020 i ledande roller som styrelseordförande, CFO och Executive Vice President samt också som VD för Rovio Animation Company inklusive dotterbolag till Rovio i Nordamerika. Han har erfarenhet från turnarounds, börsintroduktioner och investeringsstrategier. Mikko sitter för närvarande i styrelsen för Pro-Source Oy och Setala Capital Oy.

*Utbildning:* Mikko har en civilingenjörsexamen från Tekniska högskolan i Helsingfors (nuvarande: Aalto-universitetet)

*Aktieinnehav* i Goodbye Kansas: 36 300 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.  
Oberoende i förhållande till större aktieägare.

**Adrian Politowski**

Ordinarie ledamot sedan 2022  
Född 1978

Adrian Politowski har mångårig erfarenhet från ledande befattningar och styrelseuppdrag inom områden av stor vikt för bolaget. Adrian är för närvarande CEO för Align som är ett film & TV produktionsbolag med huvudkontor i Los Angeles. Under sin karriär har Adrian arbetat som producent på över 450 filmer.

*Aktieinnehav* i Goodbye Kansas: 18 829 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.  
Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Samtliga aktieinnehav anges per den 31 mars 2024.

# Koncernledning



## **Stefan Danieli**

Koncernchef och VD  
Född 1965

Över 30 års erfarenhet från ekonomi- och operation-roller i internationella koncerner i ett flertal branscher (varav nära 20 år inom media), inklusive placeringar utomlands. Stefans erfarenheter omfattar bolag i tillväxt såväl som bolag i omstruktureringsprocesser, och som CFO har han varit verksam i både publika bolag och ägarledda bolag. De senaste åren har Stefans CFO-positioner inkluderat retailbolag (RNB och Åhléns) samt film- och tv produktions-koncernen Endemolshine Nordics, samt interimsuppdrag i eget bolag. Genom hela sin karriär har han framgångsrikt ansvarat för finansiella och administrativa funktioner, förbättrat finansiella processer och lett operationella förändringar. Stefan Danieli har en Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Stefan rekryterades till Goodbye Kansas som CFO men utnämndes i september 2022 till Group CEO.

*Aktieinnehav i Goodbye Kansas: 15 000 aktier*



## **Karoline Duvmo**

Head of Finance  
Född 1979

Head of Finance för Goodbye Kansas Group sedan augusti 2023. Karoline Duvmo har betydande erfarenhet från ekonomiroller i ett flertal branscher, senast som CFO på Convini. Under tiden på Convini har hon arbetat med expansion och förvärv samt implementering av strukturåtgärder och kostnadsbesparingar. Hon är även medgrundare till Unrewined.

*Aktieinnehav i Goodbye Kansas: 0 aktier*

Samtliga aktieinnehav anges per den 31 mars 2024.



# GOODBYE KANSAS GROUP ÅRSREDOVISNING

## 24 Förvaltningsberättelse

- 28 Flerårsjämförelse
- 29 Resultaträkning
- 30 Balansräkning
- 32 Förändringar i eget kapital - koncern
- 33 Förändringar i eget kapital - moderbolag
- 34 Kassaflödesanalyser

## 35 Noter

- 35 Not 1 Redovisningsprinciper
- 39 Not 2 Uppskattningar och bedömningar
- 39 Not 3 Inköp och försäljning inom koncernen
- 40 Not 4 Ersättningar till revisorer
- 40 Not 5 Operationella leasingavtal
- 41 Not 6 Medelantalet anställda samt löner och andra ersättningar
- 43 Not 7 Extraordinära intäkter och kostnader samt justerat resultat före av- och nedskrivningar
- 44 Not 8 Skatter
- 45 Not 9 Balanserade utvecklingskostnader
- 46 Not 10 Licenser
- 46 Not 11 Varumärken
- 47 Not 12 Goodwill
- 48 Not 13 Inventarier, verktyg och installationer
- 49 Not 14 Andelar i koncernföretag
- 50 Not 15 Övriga fordringar
- 50 Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- 50 Not 17 Ställda säkerheter
- 50 Not 18 Aktiekapital
- 51 Not 19 Finansiella skulder
- 51 Not 20 Övriga skulder
- 51 Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- 52 Not 22 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet
- 52 Not 23 Förändringar i koncernens sammansättning
- 52 Not 24 Eventualförpliktelser
- 53 Not 25 Transaktioner med närstående
- 53 Not 26 Resultatdisposition
- 54 Not 27 Händelser efter balansdagen
- 54 Not 28 Definition av nyckeltal
- 55 Signaturer
- 56 Revisionsberättelse

# FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Goodbye Kansas Group AB, organisationsnummer 559019-7462, med säte i Stockholm, får härmed avlämna års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK).

## Allmänt om verksamheten

Goodbye Kansas Group AB (publ) är en ledande leverantör av teknologidrivet visuellt innehåll.

Koncernens huvudverksamhet utgörs av Goodbye Kansas Studios, vidare benämnt studioverksamheten, som skapar prisbelönta visuella upplevelser för alla media och erbjuder produkter som kombinerar avancerad teknologi med artisteri i världsklass. Studioverksamheten har genom mångåriga relationer med flera av världens ledande underhållningsbolag, etablerat sig som en internationellt ledande leverantör av digital visualisering. Konsekvent har verksamheten visat på hög leveransförmåga och har en unik förmåga att genom teknologi och talanger i världsklass leva upp till de högst ställda kraven.

Icke-kärnverksamhet utgörs för närvarande av två dotterbolag: Vobling AB som utvecklar och erbjuder VR-utbildningar och produkter inom områden som brand-skyddsutbildning och arbetsplats säkerhet samt Plotagon Production AB som utvecklat en fullskalig animationsstudio där användare med enkelhet kan skapa 3D- animerade filmer med hjälp av mobiltelefon eller dator.

Moderbolaget Goodbye Kansas Group AB är noterat på Nasdaq First North Growth Market och har verksamhet i Stockholm (huvudsäte), London och Belgien.

## Väsentliga händelser under året

I januari, presenterade bolaget slutgiltiga resultat för de emissioner som tidigare beslutats av en extra bolagsstämma. Totalt tecknades 1 689 946 608 aktier, motsvarande cirka 76,3 procent av företrädesemissionen, med stöd av teckningsrätter och 538 897 147 aktier utan stöd av teckningsrätter. Företrädesmissionen tecknades totalt till cirka 100,6 procent och var således övertecknad och inga emissionsgarantier togs i anspråk. Kvittningsemissionerna fulltecknades.

I februari vann Goodbye Kansas Studios en rekordstor order från en återkommande internationell kund för att producera en cinematisk speltrailer. Ordervärdet uppgick till 5 MUSD motsvarande ca 52 MSEK, och produktionen slutfördes och levererades till kunden i december 2023.

I mars vann Goodbye Kansas Studios en stor order för produktion av ett animationsprojekt. Ordern kom från en ny internationell kund och värdet på ordern uppgick till 4 MUSD, motsvarande ca 41 MSEK. Produktionen inleddes under första kvartalet 2023 och kommer att slutföras under andra kvartalet 2024.

Verksamheten i dotterbolaget Vobling renodlades

genom avyttring av konsultdelen, varefter Vobling nu endast fokuserar på produkten VR Fire Trainer.

Vid bolagets årsstämma 13 april 2023 beslutades att genomföra sammanläggning av aktier 1:200, innebärande att 200 aktier läggs samman till 1 ny aktie. Styrelsen fastställde, i enlighet med årsstämans beslut, avstämningsdagen till den 9 maj 2023.

I april 2023 erhöll Goodbye Kansas Group beslut från Nasdaq Stockholms disciplinnämnd genom vilket bolaget dömdes att betala vite om fyra årsavgifter, motsvarande 0,5 MSEK, för brott mot regelverket gällande en order. Bolaget offentliggjorde av misstag en order innan avtalet påtecknats. Felet korrigerades på bolagets initiativ varefter ordern senare tecknades och offentliggjordes den 10 februari 2023.

I juni 2023 tecknade Goodbye Kansas Groups dotterbolag Vobling AB uppdaterade avtal med återförsäljarna Dafo Brand AB och Gloria GmbH. Avtalen omfattar de nordiska marknaderna respektive flera betydande marknader i Europa. Vobling hedrades också med det prestigefyllda priset "Årets Produkt 2023" av branschorganisationen FeuerTrutz i Tyskland. Priset har stort värde för produkten VR Fire Trainers marknadsföring och försäljning på den strategiskt viktiga tyska marknaden.

I juli 2023 tecknade bolaget ett uppdaterat hyresavtal avseende huvudkontoret i Stockholm. Det nya avtalet innebär att bolaget från och med oktober 2023 kommer minska sin kontorsyta vilket medför årliga besparingar om nära 15 MSEK, eller totalt mer än 50 MSEK till och med första halvåret 2027.

Den 30 augusti 2023 beslutade styrelsen i Goodbye Kansas Group att förändra planen för mobilspellet Hello Kitty AR: Kawaii World. Bolaget meddelade att den tidigare planen att lansera spelet med varumärket Hello Kitty inte fullföljs, och att man istället avser fokusera arbetet på en alternativ exploatering av det utvecklade spelet.

Den 24 oktober 2023, beslutade styrelsen att försätta dotterbolagen Goodbye Kansas Studios AB, Goodbye Kansas Holding AB, Virtual Brains AB, Kansas Infinite AB, Pre-Visible AB samt Sayduck Oy i konkurs. Som en konsekvens av strejker i Hollywood och en ohållbar finansiell situation för Goodbye Kansas Group bedömde styrelsen att de sex dotterbolagen inte hade täckning för sina kortsiktiga rörelsekapitalbehov, samtidigt som bolagets totala skuldbörda bedöms som långsiktigt ohållbar. Bolagen konsoliderades fram till och med oktober månad.

Den 8 november 2023, nådde facket för skådespelare i Hollywood, SAG-AFTRA, en överenskommelse med de stora filmbolagen vilket avslutade en strejk som pågick sedan sommaren 2023. Därmed är strejkerna i Hollywood avslutade, då manusförfattarna ingick en överenskommelse i oktober 2023. Strejkerna hade under andra halvan av året stor påverkan på Studioverksamhetens försäljning av nya projekt.

Den 14 november 2023 ingick Goodbye Kansas Group avtal om förvärv av samtliga relevanta tillgångar och rättigheter från Goodbye Kansas Studios AB:s respektive Goodbye Kansas Holding AB:s konkursbo på skuldfri bas. Affären innebär att bolaget nu fullföljer den renodlade strategin med fokus på studioverksamheten. En uppgörelse träffades även med större fordringsägare i Goodbye Kansas Group AB vilket resulterade i en nedskrivning av skulder i fjärde kvartalet. Den totala effekten innebär att koncernens skulder har minskat med ca 200 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år.

Samtidigt publicerade bolaget uppdaterade framtidsutsikter. Med anledning av de stora förändringar som skett i verksamheten och marknaden gör styrelsen följande bedömning av framtidsutsikter:

- 2024: Omsättning om 225-250 MSEK och positiv EBITDA.
- 2025: Omsättning om 280-310 MSEK och en EBITDA-marginal som når 10 procent.

Den 30 november 2023 beslutade en extra bolagsstämma om en nyemission av units, bestående av aktier och teckningsoptioner med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Cirka 65 procent tecknades med och utan stöd av uniträtter och övriga 35 procent tilldelades emissionsgaranterna. Goodbye Kansas tillfördes därigenom cirka 55,4 MSEK före avdrag för kvittning av fordringar och emissionskostnader. Cirka 22 procent av Företrädesemissionen tecknades genom kvittning av fordringar. För det fall samtliga teckningsoptioner av serie TO3 utnyttjas (teckningsperiod: 2-16 maj 2024) för teckning av aktier tillförs bolaget ytterligare upp till 15,8 MSEK före avdrag för emissionskostnader. I samband med nedskrivningar av aktier i dotterbolag ansåg styrelsen att det fanns skäl att tro att moderbolagets egna kapital skulle vara förbrukat. En kontrollbalansräkning upprättades och extra bolagsstämman beslutade att fortsätta driva verksamheten då styrelsen vidtagit åtgärder för att inom åtta månader återställa moderbolagets egna kapital.

Den 30 november 2023 bytte Goodbye Kansas Certified Adviser till Carnegie Investment Bank AB (publ).

#### **Förändring bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare**

På bolagets årsstämma den 13 april 2023 valdes Marina Andersson och Anna Ljungdahl till nya styrelseledamöter i bolaget. Därmed bestod bolagets styrelse av Per Anders Wärn (ordförande), Staffan Eklöv, Adrian Politowski, Mikko Setälä, Marina Andersson och Anna Ljungdahl.

Under året skedde ett antal ledningsförändringar. Karoline Duvmo rekryterades till bolaget som ny Head of Finance och medlem i ledningsgruppen. Rollen som Head of Finance ersatte rollen som CFO i koncernen. Karoline tillträdde i sin nya roll på Goodbye Kansas Group den 11 augusti 2023 och Anders Koch lämnade rollen som CFO i september 2023.

Den 8 september 2023 tog Goodbye Kansas Groups VD och koncernchef Stefan Danieli över även som VD i koncernens dotterbolag Goodbye Kansas Studios. Dåvarande dotterbolagschefen Markus Manninen lämnade bolaget på egen begäran och avgick samtidigt från posten som vice vd för koncernen.

Den 24 oktober 2023 valde Marina Andersson och Anna Ljungdahl att lämna sina styrelseuppdrag i Goodbye Kansas Group på grund av förändrade förutsättningar jämfört med tidpunkten då de tillträdde.

#### **Omsättning och resultat**

Nettoomsättningen för koncernen 2023 uppgick till 278,7 MSEK (288,3). Minskningen beror främst på en svag marknad för VFX-tjänster under året.

Justerat EBITDA uppgick till -23,9 MSEK (-33,1). Det justerade EBITDA exkluderar engångskostnader om -14,3 MSEK (-14,3) samt en positiv engångsintäkt om 17,2 MSEK (0) avseende skuldnedskrivning till hyresvärd. Kostnadsposterna av engångskaraktär är kopplade till kostnads-optimeringar och de strukturåtgärder som koncernen genomgått under året. EBITDA uppgick till -21,0 MSEK (-47,4). Det förbättrade resultatet är till största del hänförligt till kostnads-optimeringar.

EBIT uppgick till -216,3 MSEK (-117,7) och inkluderar avskrivningar av goodwill och licenser om -29,4 MSEK (-41,9), avskrivningar av materiella anläggningstillgångar om -3,0 MSEK (-6,9) samt nedskrivningar av immateriella tillgångar om -167,0 MSEK (-21,5).

#### **Investeringar**

Koncernens investeringar uppgick till 10,7 MSEK (54,6) och utgörs till största del av balanserade kostnader för egen produktutveckling. Utvecklingen härrör främst till produktionspipelinen inom studioverksamheten.

#### **Finansiering**

Kassa och likvida medel uppgick till 3,0 MSEK (3,6) vid periodens utgång.

Vid en extra bolagsstämma 30 november 2023 beslutades att genomföra en företrädesemission av aktier och teckningsoptioner. Teckningsperioden stängdes och tilldelningen av nya aktier, till de som valt att teckna, var genomförd innan årsskiftet. Effekter av nyemissionen är därför redovisade i balansräkningen per 31 december 2023. Registrering av de nyemitterade aktierna och erläggande av likvid av dessa skedde först efter periodens slut. Efter perioden slutfördes företrädesemissionen som initialt tillför bolaget en bruttolikvid om 55,4 MSEK före kvittning av skulder och transaktionskostnader. För det fall samtliga teckningsoptioner av serie TO3 utnyttjas (teckningsperiod: 2-16 maj 2024) för teckning av aktier tillförs bolaget ytterligare upp till 15,8 MSEK före emissionskostnader.

I februari 2024 meddelade Goodbye Kansas Group att bolaget saknade tillräcklig finansiering för verksamheten under första halvan av 2024 på grund av en utebliven order. I mars 2024 ingick Goodbye Kansas Group och NY VFXWAALA avtal om ett strategiskt partnerskap inklusive en överenskommelse om att etablera ett joint venture i Indien. Styrelsen beslutade även om ett finansieringspaket om 36,8 MSEK som inkluderar en fullt garanterad företrädesemission om cirka 21,8 MSEK och om en riktad emission av konvertibler om 15 MSEK till NY VFXWAALA. Detta finansieringspaket har sedan godkänts av extra bolagsstämmor den 2 april och 16 april 2024.

Efter slutförande av dessa emissioner bedömer styrelsen att bolaget har en tillräcklig likviditet för att täcka bolagets behov av rörelsekapital fram tills att bolaget bedriver en lönsam verksamhet. Denna bedömning vilar dock på att bolaget uppnår kommunicerade försäljningsmål.

Med långsiktig finansiering, väsentligt lägre skuldbörda och ytterligare sänkta kostnader, bedöms studioverksamheten befästa sin internationella konkurrenskraft med goda förutsättningar att nå lönsamhetsmålen under 2025.

#### **Nettolåneskuld**

Koncernens nettolåneskuld uppgick till 17,3 MSEK (150,9) vid periodens slut och speglar en kassabehållning om 3,0 MSEK (3,6) och räntebärande skulder om 22,6 MSEK (147,0). De räntebärande skulderna om 20,3 MSEK inkluderar en skuld till Nordea på 4,2 MSEK. Den redovisas som en avsättning då den avser ett borgensåtagande för Goodbye Kansas Studios AB, dotterbolag till Goodbye Kansas Group AB, som försattes i konkurs i oktober 2023. Konkursen är inte slutförd och exakt tid och belopp för förfall är ännu ej fastställt. Resterande delen av den räntebärande skulden utgörs av Covid 19-relaterade uppskov av skatter i Sverige om 12,3 MSEK, samt skuld till hyresvärd om 3,8 MSEK. Samtliga skulder förfaller innan utgången av 2027.

#### **Soliditet**

Koncernens soliditet uppgick till 16 procent (-4 procent) vid periodens utgång.

#### **Personal**

Vid utgången av 2023 hade koncernen 153 (214) anställda. Under året hade koncernen i snitt 184 (219) anställda. Av dessa var 47 (55) kvinnor.

#### **Moderbolaget**

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 46,4 MSEK (57,6) för helåret 2023. Resultatet före och efter skatt uppgick till -335,2 MSEK (-65,5), varav -318,8 MSEK avser nedskrivningar av aktier i dotterbolag och övriga långfristiga fordringar på dotterbolag som försattes i konkurs i oktober 2023. Moderbolagets likvida medel uppgick per

den 31 december 2023 till 0,5 MSEK (0,1). Balansomslutningen var 71,8 MSEK (355,1). Moderbolaget hade i genomsnitt 21 anställda (22).

#### **Väsentliga händelser efter årets slut**

Sista dag för handel med BTU (betalda tecknade units) i företrädesemissionen var den 15 januari 2024. Avstämningsdag för omvandlingen var den 17 januari 2024, varefter BTU omvandlades till aktier och teckningsoptioner av serie TO 3.

Inbetalning av emissionslikvid samt kvittning av fordringar skedde efter periodens slut.

En extra bolagsstämma, den 30 januari 2024, beslutade om en sammanläggning av aktier, varvid 100 befintliga aktier kommer att läggas samman till en ny aktie, 1:100. Avstämningsdag för sammanläggningen var 1 mars 2024. Vidare beslöt stämman att minska aktiekapitalet med 38 566 964 SEK till 576 488 SEK och beloppet ska användas för avsättning till fritt eget kapital villkorat tillstånd från Bolagsverket eller allmän domstol.

Goodbye Kansas Studios fick i slutet av januari en order för produktion av InGame-innehåll till ett spelprojekt. Ordern kommer från en ny, strategisk, internationell kund och värdet på ordern uppgår till ca 16 MSEK. Projektet har inletts, och kommer att pågå under de två första kvartalen 2024.

Den 16 februari 2024 meddelade Goodbye Kansas Group att bolaget saknade tillräcklig finansiering för verksamheten under första halvan av 2024 på grund av en utebliven order.

Den 14 mars 2024 ingick Goodbye Kansas Group och NY VFXWAALA avtal om ett strategiskt partnerskap inklusive en överenskommelse om att etablera ett joint venture i Indien. Företagen kommer att arbeta i nära samarbete för att bygga upp ett skalbart produktionsnav i Indien i syfte att tillhandahålla kostnadseffektiva lösningar, samt stödja intäktstillväxt i nya affärssegment och kategorier. Styrelsen beslutade även om ett finansieringspaket om 36,8 MSEK som inkluderar en företrädesemission om cirka 21,8 MSEK som är fullt garanterad genom tecknings- och garantiåtaganden och en riktad emission av konvertibler om 15 MSEK till NY VFXWAALA. Detta finansieringspaket har sedan godkänts av extra bolagsstämmor den 2 april och 16 april 2024.

Den 4 april 2024 ingick Goodbye Kansas Studios avtal om en order för produktion av en cinematisk speltrailer från en återkommande internationell kund. Värdet på ordern uppgår till ca 12 MSEK och produktionen kommer att pågå under kommande 5 månader.

Den 5 april 2024 registrerade Bolagsverket Goodbye Kansas Group AB:s omvandling av aktiekapital till fritt eget kapital. Därmed blev bolagets egna kapital återställt och ytterligare en kontrollstämma är planerad att hållas den 13 juni 2024.

### **Framtida utveckling**

Koncernen har kunder på marknader som gradvis håller på att konvergera. Kunderna inkluderar spelbolag, film & TV och streaming. Dessa branscher bedöms kunna uppvisa stark tillväxt under kommande år och kommer därmed bidra till ökad efterfrågan på Goodbye Kansas Groups tjänster. Underhållningsindustrin blir mer och mer inflytelserik i människors vardag. Goodbye Kansas Group koncern är unikt positionerad för att tillhandahålla banbrytande digitala upplevelser.

Koncernens strategiska prioriteringar för att säkerställa framtida lönsam tillväxt är:

#### **1. Tjänstekvalitet**

Leverera hög tillgänglighet och hög kvalitet i process, kreativitet och slutprodukt.

#### **2. Effektivitet och lönsamhet**

Stärka produktionsorganisationen för att öka effektivitet och lönsamhet.

#### **3. Fokus på tillväxt**

Stärka bolagets marknadsposition.

### **Risker**

Det är Goodbye Kansas bedömning att verksamheten nu nått en så etablerad marknadsposition att arbetet kan fokusera på att leverera långsiktigt uthållig lönsamhet.

Lönsamheten påverkas fortfarande av till exempel svackor i orderingång och förskjutningar av projekt inom studioverksamheten. Om en kommersiell lansering av ett projekt försenas eller resulterar i lägre intäkter än bedömt kan det medföra en väsentligt negativ effekt på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Majoriteten av koncernens intäkter faktureras i utländsk valuta, GBP, EUR och USD. Därför kan även förändringar i valutakurser påverka lönsamheten.

Koncernen består av en organisation med begränsade resurser och får därför anses vara starkt beroende av ett fåtal nyckelpersoner. Vidare kan de partners som koncernen valt att samarbeta med tvingas till andra prioriteringar än koncernens egna med påföljande risk för försening och fullgörande av projekten.

Flera av Goodbye Kansas nuvarande och framtida konkurrenter kan ha konkurrensövertag i form av längre historik, ett mer inarbetat varumärke samt större finansiella, tekniska och marknadsföringsresurser.

# Flerårsjämförelse

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Koncernen</b>					
Nettoomsättning	278,7	288,3	263,5	161,3	17,1
Justerad EBITDA	-19,8	-33,1	-36,8	-42,0	-31,1
EBITDA	-16,9	-47,4	-61,2	-42,0	-31,1
Resultat efter finansiella poster	-114,2	-130,8	-150,6	-85,1	-45,7
Balansomslutning	102,1	274,4	344,7	307,7	106,2
Medelantal anställda	184	218	276	55	23
Soliditet	16%	-4%	35%	58%	90%
<b>Moderbolag</b>					
Nettoomsättning	46,4	57,6	2,5	0,4	0,3
EBITDA	1,7	-20,2	-10,5	-27,0	-32,6
Resultat efter finansiella poster	-340,5	-65,5	-54,8	-54,3	-37,5
Balansomslutning	71,8	355,1	350,1	247,5	117,7
Medelantal anställda	21	21	7	1	-
Soliditet	24	59%	77%	90%	97%

# Resultaträkning

TSEK	Not	Koncern		Moderbolag	
		2023	2022	2023	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	3	278 678	288 331	46 383	57 620
Aktiverat arbete för egen räkning	9	5 513	12 687	-	-
Övriga rörelseintäkter		24 105	8 050	20 761	449
<b>Summa intäkter</b>	<b>7</b>	<b>308 296</b>	<b>309 068</b>	<b>67 144</b>	<b>58 070</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Inköp av varor och tjänster		-77 572	-81 982	-	-571
Övriga externa kostnader	3, 4, 5	-81 813	-92 655	-43 375	-45 242
Personalkostnader	6	-165 860	-178 625	-22 043	-29 355
Övriga rörelsekostnader		-	-3 174	-	-3 079
<b>Resultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)</b>	<b>7</b>	<b>-16 949</b>	<b>-47 368</b>	<b>1 726</b>	<b>-20 178</b>
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	9, 10, 11, 12, 13	-199 379	-70 344	-19 372	-5 491
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-216 328</b>	<b>-117 711</b>	<b>-17 646</b>	<b>-25 669</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i dotterföretag		214 092	-209	-211 618	-30 014
Resultat från andelar i intresseföretag		-	-4	-	-
Resultat från övriga värdepapper och långfristiga fordringar		-107 063	1 139	-107 206	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3 194	1	1 010	511
Räntekostnader och liknande resultatposter		-8 139	-14 024	-5 050	-10 365
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-114 244</b>	<b>-130 809</b>	<b>-340 511</b>	<b>-65 537</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>					
Mottagna koncernbidrag		-	-	5 800	-
Lämnade koncernbidrag		-	-	-500	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-114 244</b>	<b>-130 809</b>	<b>-335 211</b>	<b>-65 537</b>
Skatter	8	5 150	4 400	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-109 094</b>	<b>-126 409</b>	<b>-335 211</b>	<b>-65 537</b>
Varav hänförligt till minoriteten		-	0		
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		-109 094	-126 409		
<b>Resultat per aktie</b>					
Före utspädning		-4,92	-0,32		
Efter utspädning		-4,92	-0,32		
<b>Antal aktier</b>					
Vid periodens slut, före utspädning		22 172 603	390 961 044		
Vid periodens slut, efter utspädning		22 947 603	395 961 044		
<b>Genomsnittligt antal aktier</b>					
Vid periodens slut		22 172 603	388 461 044		
Vid periodens slut, efter utspädning		22 947 603	395 061 044		

# Balansräkning

TSEK	Not	Koncern		Moderbolag	
		31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Tecknat men ej inbetalt aktiekapital		36 019	-	36 019	-
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
Balanserade utvecklingskostnader	9	15 035	116 366	-	18 028
Licenser	10	0	17 137	-	-
Varumärken	11	194	0	-	-
Goodwill	12	98	49 847	-	-
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>15 327</b>	<b>183 351</b>	<b>0</b>	<b>18 028</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Inventarier, verktyg och installationer	13	3 701	19 816	2 072	2 025
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>3 701</b>	<b>19 816</b>	<b>2 072</b>	<b>2 025</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i koncernföretag	14	-	-	18 000	207 978
Andelar i intresseföretag		-	0	-	-
Uppskjuten skattefordran	8	1 648	-	-	-
Övriga finansiella anläggningstillgångar		0	5 608	-	5 600
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 648</b>	<b>5 608</b>	<b>18 000</b>	<b>213 578</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>20 676</b>	<b>208 774</b>	<b>20 072</b>	<b>233 632</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Varulager		325	207	-	-
Pågående arbeten		7 054	0	-	-
Kundfordringar		20 835	36 030	454	83
Koncerninterna fordringar			-	8 812	110 556
Aktuell skattefordran		513	261	443	-
Övriga fordringar	15	3 895	2 385	1 695	47
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	9 841	23 124	3 790	10 753
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>42 464</b>	<b>62 006</b>	<b>15 195</b>	<b>121 440</b>
<b>Kassa och bank</b>					
Kassa och bank		2 962	3 623	476	70
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>2 962</b>	<b>3 623</b>	<b>476</b>	<b>70</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>45 426</b>	<b>65 629</b>	<b>15 671</b>	<b>121 509</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>102 121</b>	<b>274 403</b>	<b>71 762</b>	<b>355 141</b>



# Balansräkning forts.

TSEK	Not	Koncern		Moderbolag	
		31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>					
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital	18	126 678	11 168	126 678	11 168
Ej registrerat aktiekapital		12 500		12 500	
<b>Summa bundet eget kapital</b>				<b>139 178</b>	<b>11 168</b>
<b>Fritt eget kapital</b>					
Övrigt tillskjutet kapital/överkursfond		411 679	402 291	458 627	443 442
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-534 354	-425 599		
Balanserat resultat				-245 020	-179 484
Årets resultat				-335 211	-65 537
<b>Summa fritt eget kapital</b>				<b>-121 604</b>	<b>198 421</b>
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>16 503</b>	<b>-12 140</b>		
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-		
<b>Summa eget kapital</b>		<b>16 503</b>	<b>-12 140</b>	<b>17 574</b>	<b>209 590</b>
<b>Avsättningar</b>					
Avsättningar för skatter	8	-	3 530	-	-
Övriga avsättningar		4 202	-	4 145	-
<b>Summa avsättningar</b>		<b>4 202</b>	<b>3 530</b>	<b>4 145</b>	<b>0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut		0	8 160	-	-
Övriga långfristiga skulder		4 042	81 364	3 138	21 924
<b>Summa långfristiga skulder</b>	19	<b>4 042</b>	<b>89 524</b>	<b>3 138</b>	<b>21 924</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Kortfristiga skulder kreditinstitut	19	0	6 240	-	1 624
Räntebärande skulder	19	12 150	58 786	9 035	51 151
Förskott från kunder			1 238	-	-
Leverantörsskulder		24 501	36 058	16 713	42 042
Skulder koncernföretag			-	3 385	485
Skatteskulder			547	-	-
Övriga skulder	20	21 875	45 953	8 270	5 830
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	18 848	44 668	9 501	22 496
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>77 374</b>	<b>193 489</b>	<b>46 905</b>	<b>123 627</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>102 121</b>	<b>274 403</b>	<b>71 762</b>	<b>355 141</b>

# Förändringar i eget kapital – koncern

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. periodens resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>2023-01-01</b>	<b>11 168</b>	<b>0</b>	<b>402 291</b>	<b>-425 599</b>	<b>-12 140</b>	<b>-12 140</b>
Årets resultat				-109 094	-109 094	-109 094
Kvittningsemission	52 223			2 621	54 844	54 844
Företrädesemission	63 287			3 176	66 463	66 463
Nyemission		12 500	42 932		55 432	55 432
Emissionskostnader			-33 544		-33 544	-33 544
Omräkningsdifferens				-5 458	-5 458	-5 458
<b>2023-12-31</b>	<b>126 678</b>	<b>12 500</b>	<b>411 679</b>	<b>-534 354</b>	<b>16 504</b>	<b>16 504</b>

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. periodens resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>2022-01-01</b>	<b>10 811</b>	<b>402 306</b>	<b>-297 470</b>	<b>115 646</b>	<b>6 183</b>	<b>121 829</b>
Årets resultat	-	-	-126 409	-126 409	-	-126 409
Kvittningsemission, 7 mars 2022	357	-	4 422	4 779	-	4 779
Emissionskostnader	-	-15	-	-15	-	-15
Förvärv av minoritet, GBK UK	-	-	-533	-533	-1 269	-1 802
Förvärv av minoritet, GBK Studios AB	-	-	547	547	-4 913	-4 366
Nedskrivning koncernintern fordran, Asia	-	-	161	161	-	161
Omräkningsdifferens	-	-	-6 316	-6 316	-	-6 316
<b>2022-12-31</b>	<b>11 168</b>	<b>402 291</b>	<b>-425 599</b>	<b>-12 140</b>	<b>-</b>	<b>-12 140</b>

# Förändringar i eget kapital – moderbolag

TSEK	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>2023-01-01</b>	<b>11 168</b>		<b>443 442</b>	<b>-179 484</b>	<b>-65 537</b>	<b>209 590</b>
Årets resultat					-335 211	-335 211
Disposition enligt beslut av årsstämma:						0
- Balanseras i ny räkning				-65 537	65 537	0
Kvittningsemission	52 222		2 621			54 843
Företrädesemission	63 287		3 176			66 463
Nyemission		12 500	42 932			55 432
Emissionskostnader			-33 544			-33 544
<b>2023-12-31</b>	<b>126 678</b>	<b>12 500</b>	<b>458 627</b>	<b>-245 021</b>	<b>-335 210</b>	<b>17 574</b>

TSEK	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>2022-01-01</b>	<b>10 811</b>		<b>439 035</b>	<b>-124 641</b>	<b>-54 843</b>	<b>270 361</b>
Årets resultat	-		-	-	-65 537	-65 537
Disposition enligt beslut av årsstämma:						-
- Balanseras i ny räkning	-		-	-54 843	54 843	-
Kvittningsemission, 7 mars 2022	357		4 422	-	-	4 779
Emissionskostnader	-		-15	-	-	-15
<b>2022-12-31</b>	<b>11 169</b>		<b>443 442</b>	<b>-179 484</b>	<b>-65 537</b>	<b>209 590</b>

# Kassaflödesanalys

TSEK	Not	Koncern		Moderbolag	
		2023	2022	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Resultat efter finansiella poster		-114 244	-130 809	-340 511	-65 537
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	73 781	72 055	323 610	34 627
Betald inkomstskatt		-460	261	-443	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-40 923</b>	<b>-58 493</b>	<b>-17 344</b>	<b>-30 910</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>					
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-10 906	397	-	-
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		10 697	-5 085	-371	23 343
Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga fordringar		-1 510	20 303	-4 882	-34 334
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		15 948	27 276	9 192	77
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-32 052	-18 869	-43 246	14 998
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-58 746</b>	<b>-34 471</b>	<b>-56 649</b>	<b>-26 826</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Balanserade utgifter för produktutveckling		-8 222	-48 197	-	-68
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer		-2 449	-1 999	-1 391	-151
Avyttring av inventarier, verktyg och installationer		-	-	51	-
Förvärv av koncernbolag		-	-4 366	-25	-4 867
Avyttring av koncernföretag		-	-	-	-
Tillskott till koncernföretag		-	-	-7 500	-10 224
Avyttring/minskning av finansiella anläggningstillgångar		-	-	-	-
Övriga förändringar av finansiella anläggningstillgångar		-	-	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-10 671</b>	<b>-54 562</b>	<b>-8 865</b>	<b>-15 310</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Nyemission*		54 295	-	54 295	-
Upptagande av lån		37 647	63 327	22 949	29 917
Återbetalning av lån		-24 135	-8 681	-16 624	-4 344
Erhållet koncernbidrag		-	-	5 800	-
Lämnade koncernbidrag		-	-	-500	-
Transaktioner med minoritet		-	-	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>67 806</b>	<b>54 646</b>	<b>65 920</b>	<b>25 573</b>
Omräkningsdifferenser i likvida medel		951	60	-	-
<b>Förändringar i likvida medel</b>		<b>-661</b>	<b>-34 327</b>	<b>406</b>	<b>-16 563</b>
Likvida medel vid årets början		3 623	37 950	70	16 633
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2 962</b>	<b>3 623</b>	<b>476</b>	<b>70</b>

\* Värden efter emissionskostnader.

# Noter

NOT 1

## REDOVISNINGSPRINCIPER

### Redovisnings- och värderingsprinciper koncernredovisningen

Koncernens koncernredovisning och moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Koncernredovisningens grunder

I koncernredovisningen konsolideras moderbolaget och dotterföretagens verksamheter fram till och med den 31 december 2023. Dotterföretag är alla företag i vilka koncernen har rätten att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Koncernen uppnår och utövar bestämmande inflytande genom att inneha över hälften av rösterna.

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderbolagets redovisningsvaluta.

Resultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt till det datum då avyttringen trädde i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Innehav utan bestämmande inflytande, som redovisas som en del av eget kapital, representerar den andel av ett dotterföretagets resultat och nettotillgångar som inte innehas av koncernen. Koncernen fördelar nettoresultatet för dotterföretagen mellan moderbolagets ägare och minoritetsintresse baserat på deras respektive ägarandelar.

Koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras i sin helhet vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretagen. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv.

#### Förvärvsmetoden

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv innebärande att det redovisade värde av moderbolagets andelar i koncernföretag elimineras genom att avräknas mot dotterföretagets egna kapital vid förvärvet.

Moderbolaget upprättar en förvärvsanalys per förvärvstidpunkten för att identifiera koncernens anskaffningsvärde, dels för andelarna, dels för dotterföretagets tillgångar, avsättningar och skulder. Rörelseförvärvet redovisas i koncernen från och med förvärvstidpunkten.

Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten beräknas som summan av köpeskillingen, dvs.

- verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument
- utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet

- tilläggsköpeskillning eller motsvarande om detta kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet.

Koncernen redovisar identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i rörelseförvärv oavsett om de har redovisats tidigare i det förvärvade företagets finansiella rapporter före förvärvet eller de avser minoritetsintresse. Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas vanligen till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Goodwill fastställs efter separat redovisning av identifierbara immateriella tillgångar. Den beräknas som det överskjutande beloppet av summan av a) verkligt värde för överförd ersättning, b) redovisat belopp för eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget och c) verkligt värde per förvärvstidpunkten för eventuell befintlig ägarandel i det förvärvade företaget, och de verkliga värden per förvärvstidpunkten för identifierbara nettotillgångar.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

#### Omräkning av utlandsverksamheter

Vid konsolidering omräknas tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, till SEK enligt balansdagens kurs. Intäkter och kostnader omräknas till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden vilket utgör en approximation av transaktionskursen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamheten redovisas i eget kapital.

#### Intäkter

Intäkter uppkommer från utförandet av tjänster och redovisas i posten Nettoomsättning. Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas för varor som levererats och tjänster som utförts, dvs. till försäljningspris med avdrag för handelsrabatter, mängdrabatter och liknande prisavdrag samt mervärdesskatt. Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter.

Koncernen genererar intäkter från tjänster i olika former av tjänsteuppdrag: Goodbye Kansas erbjuder tjänster inom VFX, animation och Performance Capture till de ledande globala film-, spel- och streamingföretagen. Vobling utvecklar produkter och tjänster inom VR och är specialiserade inom virtuell träning. Sayduck har fokus inom AR-lösningar för e-handeln och har en digital 3D/AR-visualiseringstjänst via sin plattform Software-as-a-Service ("SaaS"). Virtual Brains utvecklar AR-baserade mobilspel med GPS- och multiplayer-funktionalitet på sin egenutvecklade teknikplattform. Anitagon har en teknikplattform för att kunna skapa egen 3D animerad film i mobilen på några minuter. Ersättningen för dessa tjänster intäktsredovisas i den period då tjänsten utförs.

### **Tjänsteuppdrag till fastpris**

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning).

Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Det bruttobelopp som ska betalas av kunder för uppdrag redovisas i posten Upplupna intäkter avseende alla pågående uppdrag där uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Det bruttobelopp som ska betalas till kunder för uppdrag redovisas i posten Förutbetalda intäkter avseende alla pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger uppdragsutgifter plus redovisade vinster (minskat med redovisade förluster).

### **Låneutgifter**

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

### **Immateriella anläggningstillgångar**

#### **Balanserade utvecklingsutgifter**

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell anläggningstillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas.
- Koncernen har för avsikt att färdigställa tillgången och att använda eller sälja den.
- Koncernen har förutsättningar att använda eller sälja tillgången.
- Det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns tillräckliga resurser att färdigställa tillgången och för att använda eller sälja den.
- Utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Anskaffningsvärdet för balanserade utgifter inkluderar utgifterna för tillgångens framtagande. Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader uppkomna i arbetet med utvecklingen tillsammans med en lämplig andel av indirekta kostnader.

### **Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser.

### **Avskrivningar**

Avskrivning av det avskrivningsbara beloppet görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas. Licenser skrivs av över avtalstiden. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder används:

Balanserade utvecklingsutgifter	3-5 år
Licenser	3-5 år
Goodwill	5 år

### **Borttagande från balansräkningen**

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inklusive utgifter för att få tillgången på plats och i skick för att kunna användas enligt intentionerna med investeringen. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och andra direkt hänförliga utgifter såsom utgifter för leverans, hantering, installation, montering, lagfarter och konsulttjänster.

### **Avskrivningar**

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar görs av tillgångens avskrivningsbara belopp över dess nyttjandeperiod och påbörjas när tillgången tas i bruk. Avskrivning görs linjärt. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
---	------

### **Borttagande från balansräkningen**

Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången eller komponenten.

När materiella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset

och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

#### **Prövning av nedskrivningsbehov: immateriella och materiella anläggningstillgångar**

Per varje balansdag görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Finns det en sådan indikation beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

En internt utarbetad immateriell anläggningstillgång som ännu inte är färdig att användas eller säljas per balansdagen nedskrivningsprövas alltid.

Återvinningsvärdet för en tillgång eller en kassagenererande enhet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader utgörs av det pris som koncernen/moderbolaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har intresse av att transaktionen genomförs. Avdrag gör för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen.

Nyttjandevärdet utgörs av framtida kassaflöden som en tillgång eller en kassagenererande enhet väntas ge upphov till.

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter. En kassagenererande enhet är den minsta identifierbara grupp med i allt väsentligt oberoende inbetalningar. Följden är att vissa tillgångars nedskrivningsbehov prövas enskilt och vissa prövas på nivån kassagenererande enhet. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheter som förväntas dra fördel av synergieffekterna i de hänförliga rörelseförvärven och representerar den lägsta nivå i koncernen där goodwill bevakas.

Nedskrivningar avseende kassagenererande enheter minskar först det redovisade värdet för den goodwill som är fördelad på den kassagenererande enheten. Eventuell återstående nedskrivning minskar proportionellt de övriga tillgångarna i de kassagenererade enheterna.

Med undantag av goodwill görs en ny bedömning av alla tillgångar för tecken på att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. En nedskrivning återförs om tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet och fördelas proportionellt över samtliga tillgångar (förutom goodwill).

#### **Leasing**

Leasingavtal klassificeras vid leasingavtalets ingående antingen som finansiell eller operationell leasing. I koncernen finns enbart operationella leasingavtal. Dessa kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

#### **Fordringar och skulder i utländsk valuta**

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs och de valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster avseende rörelserelaterade fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader. Övriga valutakursvinster och förluster redovisas under rubriken Resultat från finansiella poster.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen och värderas till anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs).

#### **Finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Samtliga finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet.

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke-räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör eller regleras, eller när de risker och fördelar förknippade med tillgången överförs till annan part. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller upphör.

#### **Inkomstskatter**

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas i de fall det finns en legal kvittningsrätt.

Aktuell skatt är skattekostnaden för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas med hjälp av balansräkningsmetoden på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnader mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott.

Ingen avsättning görs för uppskjuten skatt på temporära skillnader som hänför sig till innehav i dotterföretag eftersom koncernen kan styra tidpunkt för återföring av de temporära skillnader och en sådan återföring inte kommer ske inom en

överskådlig framtid. Avsättning görs inte heller för uppskjuten skatt vid den första redovisningen av goodwill.

Förändring av uppskjuten skatt redovisas i resultat-räkningen.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdrags-gilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda outnyttjade förlustavdrag.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas baserat på hur koncernen förväntar sig att återvinna/reglera det redovisade värdet på motsvarande tillgång/skuld. Värdering görs utan diskontering och enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade på balansdagen. En uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande eller framtida skattepliktiga resultat vilket omprövas per varje balansdag.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

#### **Ersättningar till anställda**

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar och bonus, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning i form av pensioner genom avgiftsbestämda planer. Koncernen betalar då fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Avsättning för avgångsvederlag redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse att avsluta anställning före dess upphörande eller att lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt med tillägg för sociala avgifter vilket representerar den bästa uppskattningen av den ersättning som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

#### **Aktierelaterade ersättningar till anställda**

Koncernen har aktierelaterade ersättningar i form av aktieoptioner för sina anställda. Aktieoptionerna förvärvas av de anställda till marknadsvärde genom en beräkning enligt Black and Scholes-modellen varför det inte uppkommer någon förmån för den anställde och därmed inte heller någon kostnad för koncernen. Ersättning för aktieoptionerna tillförs fritt eget kapital.

#### **Eventualförpliktelser**

Som eventualförpliktelse redovisas

- en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet

#### **Moderbolaget**

##### **Likvida medel**

Likvida medel består av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

##### **Utdelningar från dotterföretag**

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när moderbolagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

##### **Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt.

##### **Koncernbidrag**

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

##### **Eget kapital**

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.



Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på styrelsens och koncernledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor.

Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar och uppskattningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar, och det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

De uppskattningar och antaganden som kan innebära en betydande risk för justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

#### Nedskrivningsprövning för aktiverade utvecklingskostnader

Nuvarande värdering av bolagets tillgångar i form av aktiverade utvecklingskostnader förutsätter att gällande affärsplan

kommer att realiseras. Företaget bedömer att sannolikheten är god att genomföra affärsplanen och att aktiverade utvecklingskostnader sannolikt kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar. Utifrån denna bedömning föreligger därmed inget nedskrivningsbehov enligt de nedskrivningsprövningar som genomförts av bolagets aktiverade utvecklingskostnader.

Den vägda genomsnittliga diskonteringsräntan (WACC) som antagits i nedskrivningsprövningarna ligger i intervallet 15-23 procent för de olika affärsenheterna, beroende på karaktär och mognad. En känslighetsprövning med +/-1 procent av diskonteringsräntan skulle inte förändra bedömningen.

#### Uppskjutna skatter

Per balansdagen har koncernen skattemässiga underskottsavdrag av näringsverksamhet. Dessa underskottsavdrag har inte åsatts något värde i balansräkningen då koncernen historiskt inte redovisat skattemässiga överskott.

Inköp och försäljning inom koncernen	Moderbolag	
	2023	2022
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	100%	98%
Andel av inköp som avser koncernföretag	0%	1%

**NOT 4 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER**

Kostnadsförd ersättning uppgår till:

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
<b>Grant Thornton Sweden AB</b>				
Revisionsuppdrag	1 072	1 187	836	731
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3	3	3	1
Skatterådgivning	-	143	-	143
Övriga tjänster	-	85	-	25
	<b>1 075</b>	<b>1 418</b>	<b>839</b>	<b>900</b>
<b>Andra revisionsbolag</b>				
Revisionsuppdrag	251	37	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
	<b>251</b>	<b>37</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOT 5 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL**

Årets leasingkostnader i koncernen uppgår till 34 308 TSEK (30 420 TSEK) och avser hyreskontrakt samt hyra av inventarier.

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Inom 1 år	13 088	32 605	10 481	17 951
Mellan 2-5 år	41 028	109 005	39 758	71 801
Efter 5 år	44 009	9 859	44 009	7 479
	<b>98 125</b>	<b>151 469</b>	<b>94 248</b>	<b>97 231</b>

Styrelsearvoden har kostnadsförts för perioden mellan bolagsstämman och periodens slut.

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
<b>Styrelse och ledande befattningshavare</b>				
Löner och ersättningar	5 481	8 224	3 161	6 072
Sociala kostnader	3 078	4 442	1 842	3 142
varav pensionskostnader	1 144	1 481	-	-
	<b>8 559</b>	<b>12 666</b>	<b>5 003</b>	<b>9 214</b>
<b>Övriga anställda</b>				
Löner och ersättningar	66 116	131 999	11 638	12 635
Sociala kostnader	18 612	45 870	5 044	6 795
varav pensionskostnader	6 184	10 646	1 136	2 233
	<b>84 728</b>	<b>177 869</b>	<b>16 682</b>	<b>19 430</b>

TSEK	2023		2022	
	Arvode/lön	Pensions- kostnad	Arvode/lön	Pensions- kostnad
<b>Styrelse</b>				
Per Anders Wärn (ordf.)	230	-	148	-
Malin Carlström	25	-	85	-
Staffan Eklöv	175	-	85	-
Peter Nilsson	25	-	74	-
Adrian Politowski	150	-	99	-
Mikko Setälä	150	-	99	-
Magnus Meyer	-	-	10	-
Anna Ljungdahl	112	-	-	-
Marina Andersson	112	-	-	-
<b>VD och ledande befattningshavare</b>				
Stefan Danieli, VD	2 182	683	744	240
Markus Manninen, Vice VD	1 594	505	2 152	484
Peter Levin, Chief Strategic Officer och tidigare VD	-	-	1 876	271
Karin Wintle, CPO	1 072	307	993	150
Anders Lundström, CFO	-	-	1 578	313
David Logg	-	-	281	23
Karoline Duvmo, Head of Finance	446	106	-	-
Filip Grufman, VD Plotagon, Business Area Manager Games & Apps	630	159	-	-
	<b>6 903</b>	<b>1 760</b>	<b>8 224</b>	<b>1 481</b>

Ingen rörlig del har betalats ut till VD för räkenskapsåren 2022 respektive 2023.

Koncernen har ingått ett avtal med VD som innebär att VD vid uppsägning från bolagets sida erhåller ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. VD har rätt till samtliga anställningsförmåner under uppsägningstiden, som är tolv månader, inklusive avtalsmässiga pensionsavsättningar. Endast bolaget äger rätt att utlösa avtalet.

VD har rätt att säga upp sin anställning med en uppsägningstid om nio månader, då utan rätt till avgångsvederlag.

### Medelantalet anställda

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid

	2023			2022		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
<b>Moderbolag: Medelantalet anställda fördelade på land:</b>						
Sverige	9	12	21	7	14	21
<b>Koncern: Medelantalet anställda fördelade på land:</b>						
Sverige	24	91	115	37	103	140
Finland	-	5	5	-	9	9
Filippinerna	-	-	-	-	-	-
Tyskland	-	-	-	-	-	-
Storbritannien	13	28	41	10	37	47
USA	-	-	-	-	-	-
Serbien	1	1	2	1	1	2
Kanada	-	-	-	-	1	1
<b>Totalt dotterföretag</b>	<b>38</b>	<b>125</b>	<b>163</b>	<b>48</b>	<b>151</b>	<b>198</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>47</b>	<b>137</b>	<b>184</b>	<b>55</b>	<b>165</b>	<b>219</b>

	2023		2022	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<b>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</b>				
<b>Moderbolag</b>				
Styrelseledamöter och verkställande direktör	29%	71%	14%	86%
<b>Koncern</b>				
Styrelseledamöter och verkställande direktörer	8%	92%	6%	94%
Företagsledning	40%	60%	20%	80%

**NOT 7****EXTRAORDINÄRA INTÄKTER OCH KOSTNADER SAMT JUSTERAT RESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR**

Exceptionella kostnader och intäkter för 2023 och 2022 avser främst engångsposter hänförliga till det förändringsarbete som pågått inom koncernen. I 2023 fanns även en intäkt av engångskaraktär hänförlig till skuldnedskrivning av hyresskuld.

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Omstruktureringsrelaterade extraordinära intäkter	-17 263	-	-17 258	-
Lönerelaterade extraordinära kostnader	4 434	7 182	2 249	7 177
Omstruktureringsrelaterade extraordinära kostnader	9 866	7 093	9 210	4 328
	<b>-2 963</b>	<b>14 275</b>	<b>-5 799</b>	<b>11 505</b>

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar (justerat EBITDA) framgår enligt nedan:

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	-16 949	-47 368	1 726	-20 178
Exceptionella intäkter och kostnader	-2 963	14 275	-5 799	11 505
<b>Justerat resultat före av- och nedskrivningar</b>	<b>-19 912</b>	<b>-33 093</b>	<b>-4 074</b>	<b>-8 673</b>

**NOT 8 SKATTER**

Inkomstskatter redovisade i resultaträkningen

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skattekostnad	-29	-13	-	-
Uppskjuten skatteintäkt (+)/kostnad (-)	5 178	4 413	-	-
<b>Skattekostnad/-intäkt</b>	<b>5 150</b>	<b>4 400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Avstämning effektiv skatt:</b>				
Resultat före skatt	-114 244	-130 809	-335 211	-65 537
Skatt enligt svensk skattesats 20,6% (20,6%)	23 534	26 947	69 053	13 501
Effekt av utländska skattesatser	1 952	-755	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-42 637	-7 574	-42 565	-6 440
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	71 068	1 570	17	14
Skatteeffekt av periodiseringsfond	-	-	-	-
Skatteeffekt av återfört övervärde	3 530	4 413	-	-
Övriga justeringar	6 720	-	1 726	-
Ej aktiverade underskottsavdrag	-59 019	-20 200	-28 232	-7 075
	<b>5 150</b>	<b>4 400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder</b>				
Underskottsavdrag	1 648	-	-	-
Uppskjuten skatt på övervärden	-	3 530	-	-
Uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner	-	-	-	-
<b>Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto</b>	<b>1 648</b>	<b>3 530</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Ej nyttjade eller bokförda underskottsavdrag**

Koncernens samlade ackumulerade underskottsavdrag per 31 december 2023 uppgår till 275 815 TSEK.

Moderbolagets ackumulerade underskottsavdrag per 31 december 2023 uppgår till 236 303 TSEK.

Koncernen uppfyller ännu inte kraven för att redovisa en uppskjuten skattefordran

## NOT 9

## BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>				
Ingående balans	188 924	141 965	24 827	-
Anskaffningar	8 289	48 062	-	24 827
Avyttringar och utrangeringar	-102 965	-1 111	-	-
Omklassificering	24 827	-	-	-
Omräkningsdifferens	258	9	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>119 333</b>	<b>188 924</b>	<b>24 827</b>	<b>24 827</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>				
Ingående balans	-61 516	-43 375	-6 799	-
Årets avskrivningar	-19 346	-19 527	-3 930	-6 799
Avyttringar och utrangeringar	57 571	1 111	-	-
Omklassificering	-10 729	-	-	-
Omräkningsdifferens	-128	275	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-34 147</b>	<b>-61 516</b>	<b>-10 729</b>	<b>-6 799</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>				
Ingående balans	-11 042	-9 104	-	-
Årets nedskrivningar	-109 287	-1 938	-14 098	-
Återfört nedskrivningar	18 196	-	-	-
Avyttringar o utrangeringar	31 864	-	-	-
Omräkningsdifferens	118	-	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-70 151</b>	<b>-11 042</b>	<b>-14 098</b>	<b>0</b>
<b>Netto bokfört värde</b>	<b>15 034</b>	<b>116 366</b>	<b>0</b>	<b>18 028</b>

**NOT 10 LICENSER**

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>				
Ingående balans	38 559	38 559	-	-
Utrangering	-38 559	-	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>38 559</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>				
Ingående balans	-21 422	-8 569	-	-
Årets avskrivningar	-8 569	-12 853	-	-
Utrangering	29 991	-	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>-21 422</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>				
Ingående balans	0	0	-	-
Årets nedskrivningar	-8 569	0	-	-
Utrangering	8 569	-	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>17 137</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOT 11 VARUMÄRKEN**

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>				
Ingående balans	-	-	-	-
Anskaffningar	200	-	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>				
Ingående balans	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-6	-	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto bokfört värde</b>	<b>194</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**NOT 12 GOODWILL**

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>				
Ingående balans	145 196	145 196	-	-
Utrangering	-110 299	-	-	-
Förvärvade bolag	43 746	-	-	-
Omräkningsdifferens	-1 656	-	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>76 986</b>	<b>145 196</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>				
Ingående balans	-95 348	-66 309	-	-
Årets avskrivningar	-20 780	-	-	-
Utrangering	81 208	-29 039	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-34 921</b>	<b>-95 348</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>				
Ingående balans	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-72 837	-	-	-
Återföring nedskrivning (utrangering)	122	-	-	-
Avyttringar o utrangeringar	29 091	-	-	-
Omräkningsdifferens	1 656	-	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-41 968</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto bokfört värde</b>	<b>98</b>	<b>49 848</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOT 13 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>				
Ingående balans	47 679	47 678	7 524	634
Anskaffningar	3 748	2 068	1 393	6 890
Förvärvade dotterbolag	4 741	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-16 112	-2 485	-122	-
Omklassificering	-24 827	-	-	-
Omräkningsdifferens	40	418	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>15 269</b>	<b>47 679</b>	<b>8 795</b>	<b>7 524</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>				
Ingående balans	-27 778	-22 285	-5 499	-537
Årets avskrivningar	-2 973	-6 901	-1 346	-4 962
Förvärvade dotterbolag	-4 444	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	13 007	1 682	122	-
Omklassificering	10 729	-	-	-
Omräkningsdifferens	-23	-273	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-11 483</b>	<b>-27 778</b>	<b>-6 722</b>	<b>-5 499</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>				
Ingående balans	-85	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-85	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-85</b>	<b>-85</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto bokfört värde</b>	<b>3 700</b>	<b>19 816</b>	<b>2 072</b>	<b>2 025</b>

**NOT 14 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

TSEK	Antal	Kapitalandel	Moderbolag	
			2023-12-31	2022-12-31
Virtual Brains, 559019-7298, Stockholm			0	22 575
Vobling AB, 559019-6951, Stockholm	500	100%	5 000	16 000
Goodbye Kansas Group Optioner AB, 559164-1757, Stockholm	500	100%	475	719
Goodbye Kansas Production AB, 559453,4421, Stockholm	25 000	100%	7 525	0
Sayduck OY, 2473688-0, Helsingfors			0	18 130
Goodbye Kansas Holding AB, 556974-1993			0	125 555
Plotagon AB, 556935-3237, Stockholm	10 000	100%	5 000	25 000
			<b>18 000</b>	<b>207 979</b>

Vobling AB äger 100 procent av andelarna i Vobling Asia, Inc., med säte i Manilla, Filippinerna (under likvidation). Goodbye Kansas Production AB äger 100 procent av andelarna GBK UK Ltd, med säte i London, Storbritannien och GBK d.o.o Beograd, med säte i Belgrad, Serbien. Resterande koncernbolag försattes i konkurs i oktober 2023.

TSEK	Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	207 978	222 901
Förvärv av Goodbye Kansas Production AB	25	0
Förvärv av Goodbye Kansas Holding AB	0	4 867
Aktieägartillskott till Vobling AB	2 116	2 284
Aktieägartillskott till Goodbye Kansas Production AB	7 500	0
Aktieägartillskott till Sayduck OY	5 900	7 940
Aktieägartillskott till Plotagon Production AB	6 099	0
Nedskrivning av Virtual Brains AB	-22 575	-9 800
Nedskrivning av Vobling AB	-13 116	-7 284
Nedskrivning av Goodbye Kansas Optioner AB	-244	0
Nedskrivning av Sayduck Oy	-24 030	-11 000
Nedskrivning av Goodbye Kansas Holding AB	-125 555	0
Nedskrivning av Plotagon Production AB	-26 099	-1 930
<b>Utgående balans</b>	<b>18 000</b>	<b>207 978</b>

Företag: (TSEK)	Årets resultat	
	Eget kapital	2023
Vobling AB*	2 273	-446
Goodbye Kansas Group Optioner AB	476	-1
Goodbye Kansas Production AB**	2 602	-5 964
Plotagon AB	17 776	-7 054

\* Avser koncernen Vobling AB inklusive dotterbolaget Vobling Asia, Inc.

\*\* Avser koncernen Goodbye Kansas Holding inklusive samtliga dotter och dotterdotterbolag.

**NOT 15 ÖVRIGA FORDRINGAR**

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Momsfordran	1 466	602	734	-
Skattefordringar	-	536	-	-
Övriga fordringar	2 429	1 247	961	47
	<b>3 895</b>	<b>2 385</b>	<b>1 695</b>	<b>47</b>

**NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna intäkter	366	4 378	-	73
Förutbetald hyra	2 720	-	2 720	-
Förutbetald försäkring	612	-	612	-
Förutbetalda IT-kostnader	3 375	-	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	2 769	18 746	458	10 680
	<b>9 841</b>	<b>23 124</b>	<b>3 790</b>	<b>10 753</b>

**NOT 17 STÄLLDA SÄKERHETER**

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckningar utställda till förmån för dotterbolag	-	18 000	-	-
Spärrmedel	-	-	-	-
	-	<b>18 000</b>	-	-

**NOT 18 AKTIEKAPITAL**

	Antal aktier		Aktiekapital, TSEK	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Antal/värde vid årets ingång	390 961 044	378 461 044	11 168	10 811
Nyemission	-	-	-	-
Kvittningsemision	4 043 599 415	12 500 000	52 222	357
Företrädesemission	4 434 520 459	-	63 287	-
Sammanslagning	-8 846 908 315	-	-	-
<b>Antal/värde vid årets utgång</b>	<b>22 172 603</b>	<b>390 961 044</b>	<b>126 678</b>	<b>11 168</b>

**NOT 19 FINANSIELLA SKULDER**

Förfallostruktur finansiella skulder TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Amortering inom 1 år	12 150	65 025	9 035	52 775
Amortering inom 2-5 år	4 042	89 524	3 138	21 924
Amortering senare än 5 år	0	0	0	0
	<b>16 192</b>	<b>154 549</b>	<b>12 174</b>	<b>74 699</b>
<b>Långfristig del</b>				
Skulder till kreditinstitut, Nordea	-	7 500	-	-
Skulder till kreditinstitut, Övriga	-	659	-	-
Fabege, långfristig del	3 138	17 012	3 138	17 012
Tillfälliga anstånd med skatter	904	64 353	-	4 912
	<b>4 042</b>	<b>89 524</b>	<b>3 138</b>	<b>21 924</b>
<b>Kortfristig del</b>				
Skulder till kreditinstitut, Nordea	-	4 286	-	-
Skulder till kreditinstitut, Övriga	-	1 954	-	1 624
Fabege, kortfristig del	724	-	724	-
Bryggglån	-	51 151	-	51 151
Tillfälliga anstånd med skatter	11 426	7 635	8 311	-
	<b>12 150</b>	<b>65 025</b>	<b>9 035</b>	<b>52 775</b>

**NOT 20 ÖVRIGA SKULDER**

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Nyemission	8 081	-	7 981	-
Personalrelaterade skatter	5 757	-	924	-
Momsskuld	1 463	-	-682	-
Övriga skulder	6 574	45 953	47	5 830
	<b>21 875</b>	<b>45 953</b>	<b>8 270</b>	<b>5 830</b>

**NOT 21 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda intäkter	2 043	1 795	-	-
Personalrelaterade kostnader	3 874	15 815	1 934	4 117
Särskild löneskatt	1 402	-	1 235	-
Upplupna räntor	497	11 978	259	9 722
Emissionskostnader	4 369	-	4 369	-
Övriga upplupna kostnader	6 663	15 080	1 704	8 657
	<b>18 848</b>	<b>44 668</b>	<b>9 501</b>	<b>22 496</b>

**NOT 22 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar på anläggningstillgångar	51 673	68 321	5 274	5 492
Nedskrivning på anläggningstillgångar	147 705	2 023	121 304	-
Realisationsresultat anläggningstillgångar	58	939	-51	-
Ej betalda ränteintäkter/-kostnader	3 606	7 110	5 067	8 725
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	-	-	211 618	30 014
Upplösning av skulder mot resultaträkningen	-19 603	-	-19 603	-
Konkurs av dotterbolag	-215 235	-	-	-
Nedskrivning av övriga långfristiga fordringar	107 063	-	-	-
Övriga poster	-1 487	-6 338	-	-9 604
	<b>73 781</b>	<b>72 055</b>	<b>323 610</b>	<b>34 627</b>

**NOT 23 FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS SAMMANSÄTTNING**

Den 24e oktober 2023 försattes fem helägda svenska dotterbolag i konkurs, Goodbye Kansas Holding AB, Goodbye Kansas Studios AB, Goodbye Kansas Holding AB, Virtual Brains AB, Goodbye Kansas Infinite AB och Previsible AB. Ett helägt finländskt dotterbolag, Sayduck OY, försattes också i konkurs den 24e oktober 2023.

Tillgångar från Goodbye Kansas Holding AB och Goodbye

Kansas Studios Abs konkursbon förvärvades av det nystartade aktiebolaget Goodbye Kansas Production AB, som är ett helägt dotterbolag till Goodbye Kansas Group AB.

De förvärvade tillgångarna utgjordes bland annat av aktierna i Goodbye Kansas UK Ltd och Goodbye Kansas d.o.o. Beograd, helägda dotterbolag till Goodbye Kansas Holding AB.

**NOT 24 EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Borgensförbindelse till förmån för dotterbolag	-	18 000	-	18 000
Hysesgaranti	96 409	127 257	-	127 257

**NOT 25    TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Bolaget tog under räkenskapsåren 2023 och 2022 bryggglån från styrelseordförande Per Anders Wärn om totalt 10 MSEK. Ränta om 10 procent samt en uppläggningsavgift om 3 procent betalades under räkenskapsåret 2023 genom kvittning mot aktier i moderbolaget i Q1.

Styrelseordförande Per Anders Wärn gick i borgen för bolaget avseende betalning till konkursförvaltaren avseende köpeskillingen av tillgångarna från konkursboen. Ersättningen uppgick till 495 TSEK och kvittades mot aktier till emissionkurs i moderbolaget vid den i Q4 genomförda företrädelseemissionen.

Styrelseledamoten Staffan Eklöw har genom sitt bolag Eklöw Business Law AB, deltagit i bryggglån till bolaget om 100 TSEK, med en fast ränta om 10 procent av utlånat belopp att erläggas vid förfall samt med en uppläggningsavgift om 10 procent av utlånat belopp. Utlånat belopp inklusive ränta och uppläggningsavgift kvittades mot aktier till emissionkurs i moderbolaget vid den i Q4 genomförda företrädelseemissionen.

Styrelseledamoten Mikko Setälä har genom sitt bolag Setala Capital OY, deltagit i bryggglån till bolaget om 300 TSEK, med en fast ränta om 10 procent av utlånat belopp att erläggas vid förfall samt med en uppläggningsavgift om 10 procent av utlånat belopp. Utlånat belopp inklusive ränta och uppläggningsavgift kvittades mot aktier till emissionkurs i moderbolaget vid den i Q4 genomförda företrädelseemissionen.

Filip Grufman har under räkenskapsåret utfört konsulttjänster för Plotagon Production AB och uppburit ett totalt arvode om 330 TSEK (523) samt utfört konsulttjänster för Visual Brains AB och uppburit ett totalt arvode om 540 TSEK (855).

För information om ersättningar och förmåner som lämnats till ledande befattningshavare och styrelse hänvisas till not 6.

**NOT 26    RESULTATDISPOSITION****Följande ansamlad förlust ska behandlas av årsstämman (SEK):**

Överkursfond	458 626 956
Ansamlad förlust från föregående år	-245 020 279
Årets resultat	-335 210 582
	<b>-121 603 905</b>
Styrelsen föreslår att i ny räkning överförs	<b>-121 603 905</b>

## NOT 27 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Den 30 januari 2024 höll Goodbye Kansas Group en extra bolagsstämma. Bolagsstämman beslutade, bland annat, om sammanläggning av aktier, ändring av bolagsordningen och minskning av aktiekapitalet.
- Den 1 februari 2024 fick Goodbye Kansas Studios en order för produktion av InGame-innehåll till ett spelprojekt. Ordern kommer från en ny, strategisk, internationell kund och värdet på ordern uppgår till ca 16 MSEK. Produktionen stärker och expanderar Goodbye Kansas Studios tjänsteutbud inom skapandet av högkvalitativt cinematiskt innehåll för spelmotorer. Projektet kommer att pågå under de två första kvartalen 2024.
- Den 16 februari 2024 meddelade Goodbye Kansas Group att bolaget befinner sig i en situation där tillräcklig finansiering för verksamheten saknas under första halvan av 2024. Nuvarande rörelsekapital bedömdes vara tillräckligt för att täcka bolagets kapitalbehov till och med mitten av mars 2024. Beskedet följde av att långt gångna förhandlingar inte resulterade i en order om ca 30 MSEK.
- Den 1 mars 2024 var avstämningsdag för sammanläggningen av bolagets aktier (1:100).
- Den 14 mars 2024 meddelades att Goodbye Kansas Group och NY VFXWAALA ingått avtal om ett strategiskt partnerskap inklusive en överenskommelse om att etablera ett joint venture i Indien. Partnerskapet bygger på en stark industriell logik där företagen kommer att arbeta i nära samarbete för att bygga upp ett skalbart produktionsnav i Indien i syfte att tillhandahålla kostnadseffektiva lösningar, samt stödja intäktstillväxt i nya affärssegment och kategorier. Samtidigt skapar partnerskapet möjligheter för den omfattande talangpoolen i Indien och hela den asiatiska regionen att samarbeta med vårt joint venture och dess partners. Styrelsen beslutade även om ett finansieringspaket om 36,8 MSEK som inkluderar en företrädesemission om cirka 21,8 MSEK som är fullt garanterad genom tecknings- och garantiåtaganden och en riktad emission av konvertibler om 15 MSEK till NY VFXWAALA. Vid konvertering av alla konvertibler kommer NY VFXWAALA att bli den största aktieägaren i Goodbye Kansas, med ett innehav motsvarande 34 procent av utestående aktier och röster. Företrädesemissionen och den riktade konvertibelemissionen har sedan dess godkänts av extra bolagsstämmor.
- Den 4 april 2024 ingick Goodbye Kansas Studios avtal om en order för produktion av en cinematisk speltrailer från en återkommande internationell kund. Värdet på ordern uppgår till ca 12 MSEK och produktionen kommer att pågå under kommande 5 månader.
- Den 5 april 2024 registrerade Bolagsverket Goodbye Kansas Group AB:s omvandling av aktiekapital till fritt eget kapital. Därmed blev bolagets egna kapital återställt och ytterligare en kontrollstämma är planerad att hållas den 13 juni 2024.

## NOT 28 DEFINITION AV NYCKELTAL

**Soliditet** • Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

**Avkastning på eget kapital** • Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

**Avkastning på totalt kapital** • Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning.



# Signaturer

Stockholm, 17 april 2024

Per Anders Wärn  
Styrelseordförande

Staffan Eklöv  
Ledamot

Adrian Politowski  
Ledamot

Mikko Setälä  
Ledamot

Stefan Danieli  
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse avgavs 17 april 2024

Grant Thornton Sweden AB

Carl Niring  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Goodbye Kansas Group AB (Publ)  
Org.nr. 559019-7462

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Goodbye Kansas Group AB för år 2023.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-55 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs är närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamheten på den förlust som moderbolaget visar på 335 211 tkr för 2023 och förvaltningsberättelsen under rubriken finansiering där det framgår att en extra bolagsstämma i april 2024 godkännt ett finansieringspaket för att stärka koncernens finansiella ställning. Dock framgår det också att den fortsatta finansieringen även är avhängigt utfallet av att bolaget uppnår sina försäljningsmål.

Detta kan leda till att bolaget inte kan realisera sina tillgångar och/eller betala sina skulder inom ramen för den ordinarie verksamheten. Sammantaget innebär att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-22. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen.

Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## **RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR**

### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Goodbye Kansas Group AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska

sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

#### Anmärkning

Vid flera tillfällen under räkenskapsåret har avdragen skatt, sociala avgifter och mervärdesskatt inte betalats i rätt tid. Styrelsen och verkställande direktören har därmed inte fullgjort sina skyldigheter enligt aktiebolagslagen, men försummelserna har inte medfört någon skada för bolaget, utöver dröjsmålsräntor

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Grant Thornton Sweden AB

Carl Niring  
Auktoriserad revisor

# Aktieägarinformation

## Rapportkalender

Delårsrapport Q1, jan-mar 2024	24 maj 2024
Delårsrapport Q2, jan-jun 2024	23 augusti 2024
Delårsrapport Q3, jan-sep 2024	8 november 2024

Goodbye Kansas Groups samtliga kvartalsrapporter samt årsredovisning finns tillgängliga på [www.goodbyekansasgroup.com](http://www.goodbyekansasgroup.com)

Aktieägarinformation finns tillgänglig på [www.goodbyekansasgroup.com/sv/investor-relations/](http://www.goodbyekansasgroup.com/sv/investor-relations/)

## Kontakt

Goodbye Kansas Group AB (publ),  
Org. nr: 559019-7462  
Hammarbyterrassen 3  
120 30 Stockholm  
Sverige

## Bolagsstämma 2024

Tid: 13 juni, kl 10.00  
Plats: Bolagets lokaler på Hammarbyterrassen 3,  
120 30 Stockholm

Kallelse till årsstämma finns på webbplatsen [www.goodbyekansasgroup.com](http://www.goodbyekansasgroup.com)

## Registrering och anmälan

Den som önskar delta på stämman ska dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken måndagen den 4 juni 2024, och dels anmäla sitt deltagande till Bolaget genom antingen:

- skicka brev till Goodbye Kansas Group AB, Hammarbyterrassen 3, 120 30 Stockholm
- eller e-post till [bolagsstamma@goodbyekansas.com](mailto:bolagsstamma@goodbyekansas.com)

**GOODBYE  
KANSAS**  
GROUP

Goodbye Kansas Group AB (publ)  
Hammarbyterrassen 3  
120 30 Stockholm