



Enersensen tase vahvistui ja strateginen muutos eteni

Webcast Q1/2025

Toimitusjohtaja Kari Sundbäck ja talousjohtaja Jyrki Paappa

28.4.2025

Ohjelmassa tänään

- Tammi-maaliskuun 2025 kohokohdat
- Taloudellinen katsaus
- Seuraavaksi
- Kysymyksiä?



Tammi-maaliskuun 2025 kohokohdat



**2/3 strategisista
arvioinneista
valmistui**



**Value Uplift
-ohjelma
etenee**

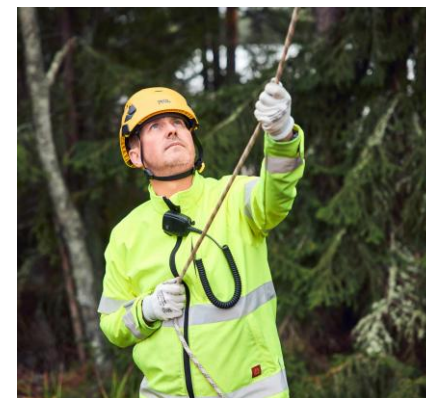


**Uusi
rahoitusjärjestely**



21,2 M€

Käyttökate



1,3 M€

**Ydinliiketoimintojen
käyttökate**

Taloudelliset avainluvut Q1/2025

Liikevaihto,
MEUR

69,7

(2024 Q1: MEUR 98,1)

Käyttökate,
MEUR

21,2

(2024 Q1: MEUR 4,5)

**Ydinliike-
toimintojen
käyttökate,**
MEUR

1,3

(2024 Q1: MEUR 3,8)

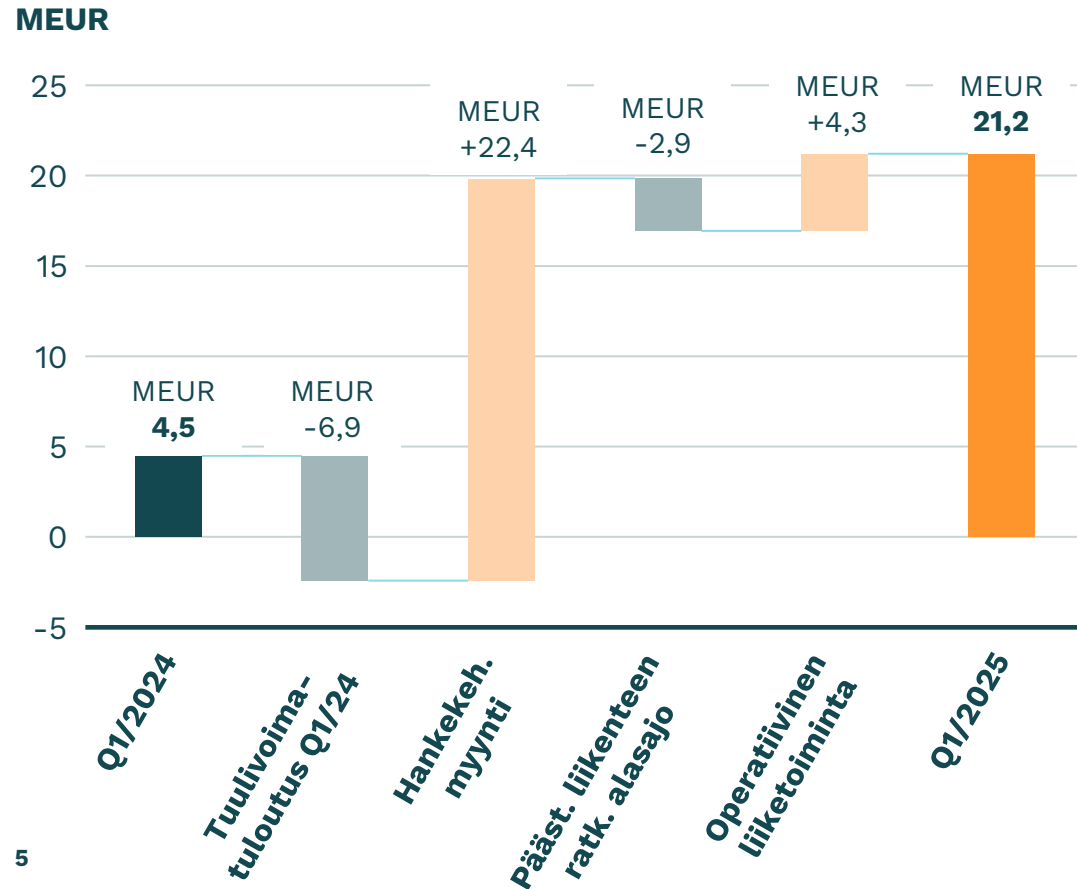
**Omavaraisuus-
aste,**
%

22,3

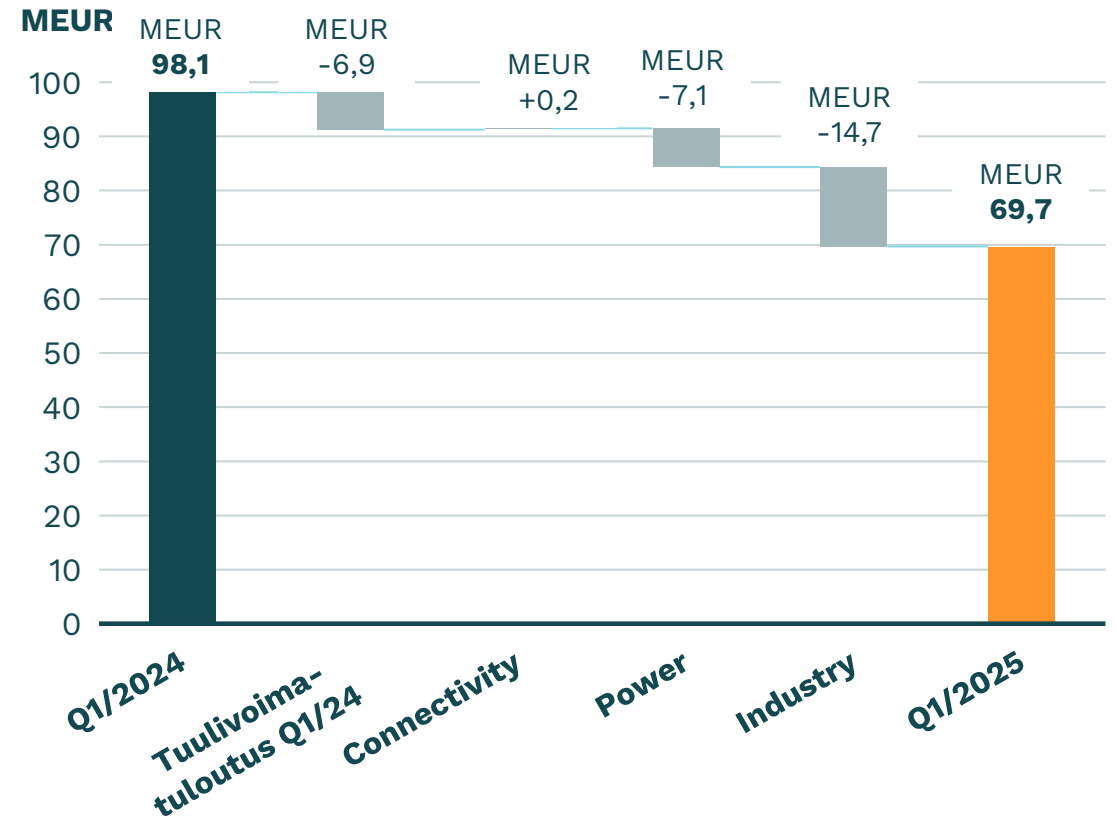
(2024 Q1: 22,8)

Kertaluonteiset erät vaikuttivat käyttökatteeseen merkittävästi

Käyttökateen muutokset

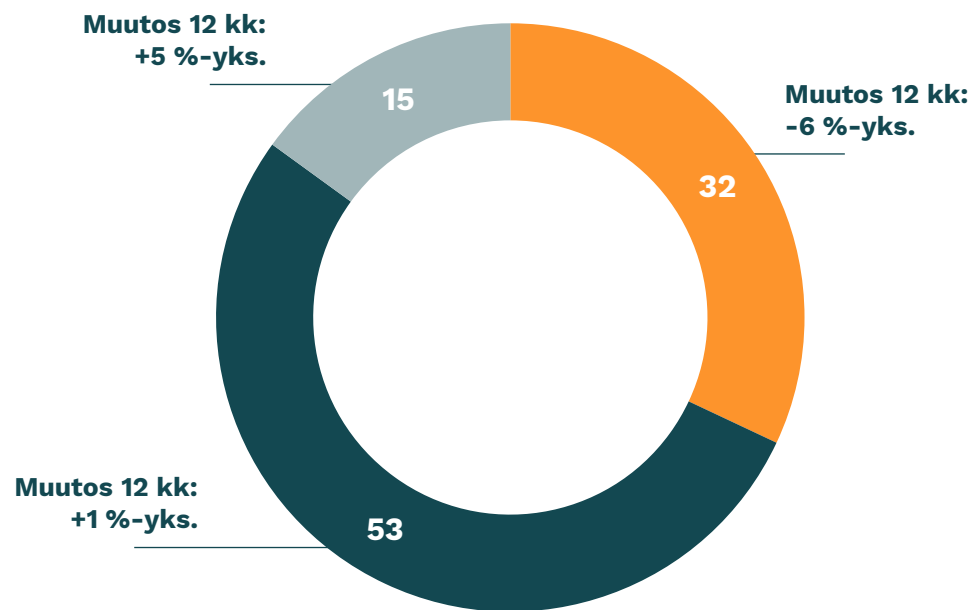


Liikevaihdon muutokset



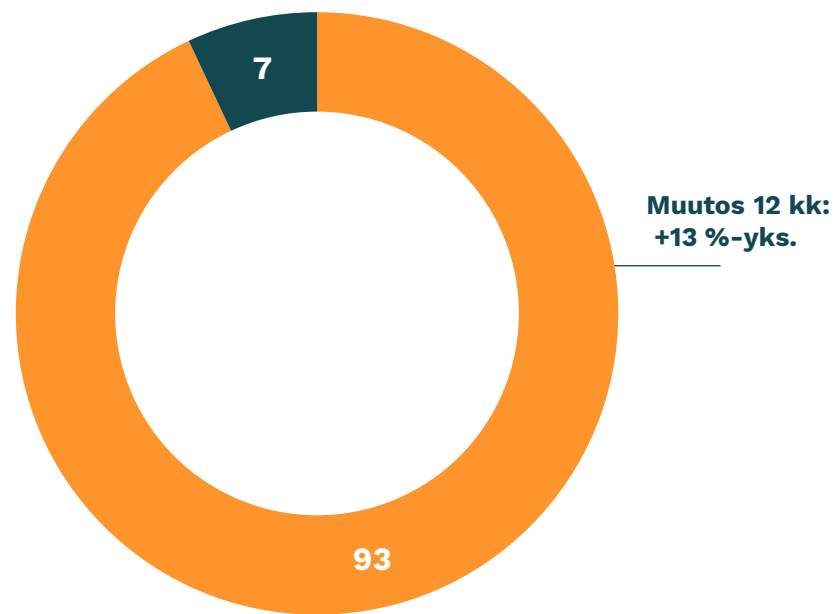
Liikevaihdon jakauma Q1/2025

Segmentit, %



Industry Power Connectivity

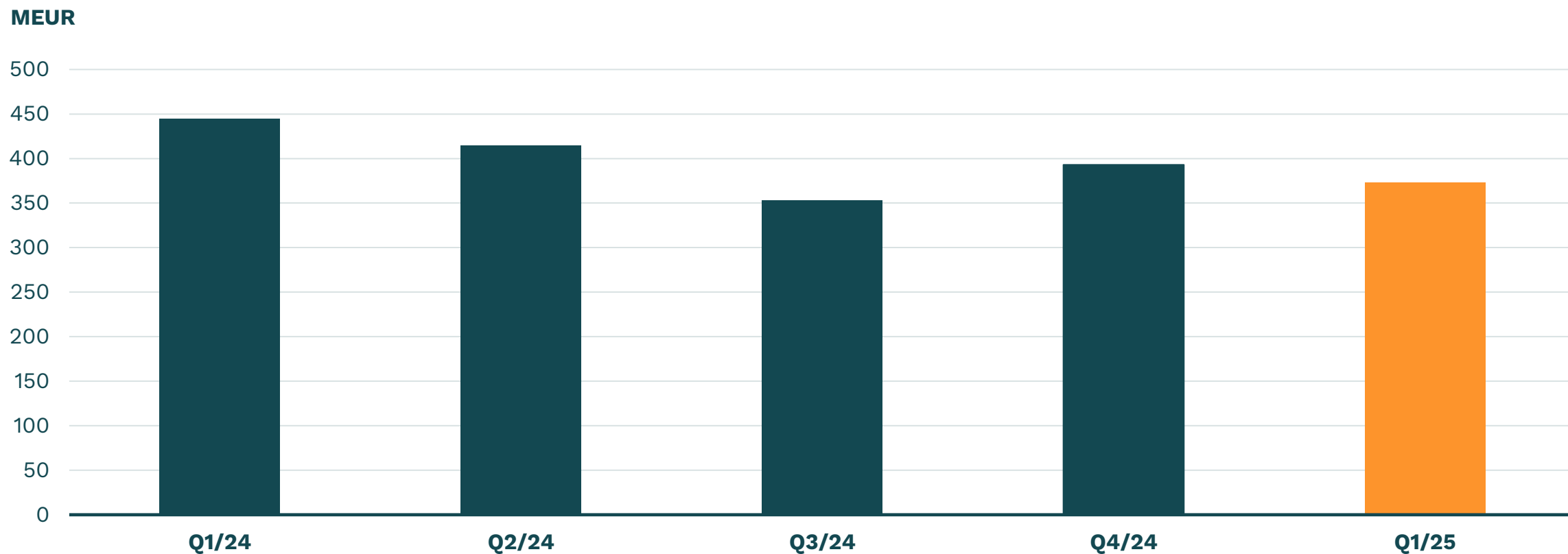
Ydinliiketoiminnot ja strategisen arvioinnin alla olevat toiminnot^{*)}, %



Ydinliiketoiminta
Strategisen arvioinnin alla olevat toiminnot

^{*)} Tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitys, päästöttömän liikenteen ratkaisut ja meriteollisuusyksikkö

Tilaukantomme keskittyy ydinliiketoimintaan



Ohjeistus 2025 (muuttumaton)

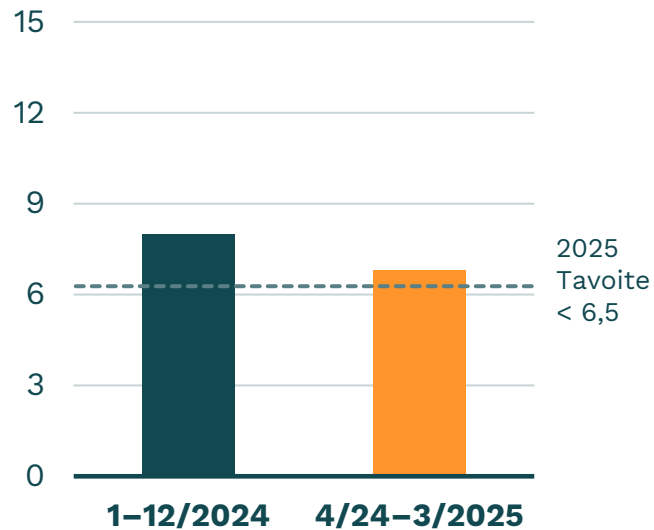
Enersense arvioi ydinliiketoimintojensa käyttökattteen paranevan vuodesta 2024 (2024: 10,4 miljoonaa euroa) ja ydinliiketoimintojensa oikaistun käyttökattteen olevan vuoden 2024 tasolla (2024: 19,9 miljoonaa euroa).

Strategisen arvioinnin kohteena oleva meriteollisuusyksikkö ei kuulu ydinliiketoimintoihin, eikä sille anneta ohjeistusta.

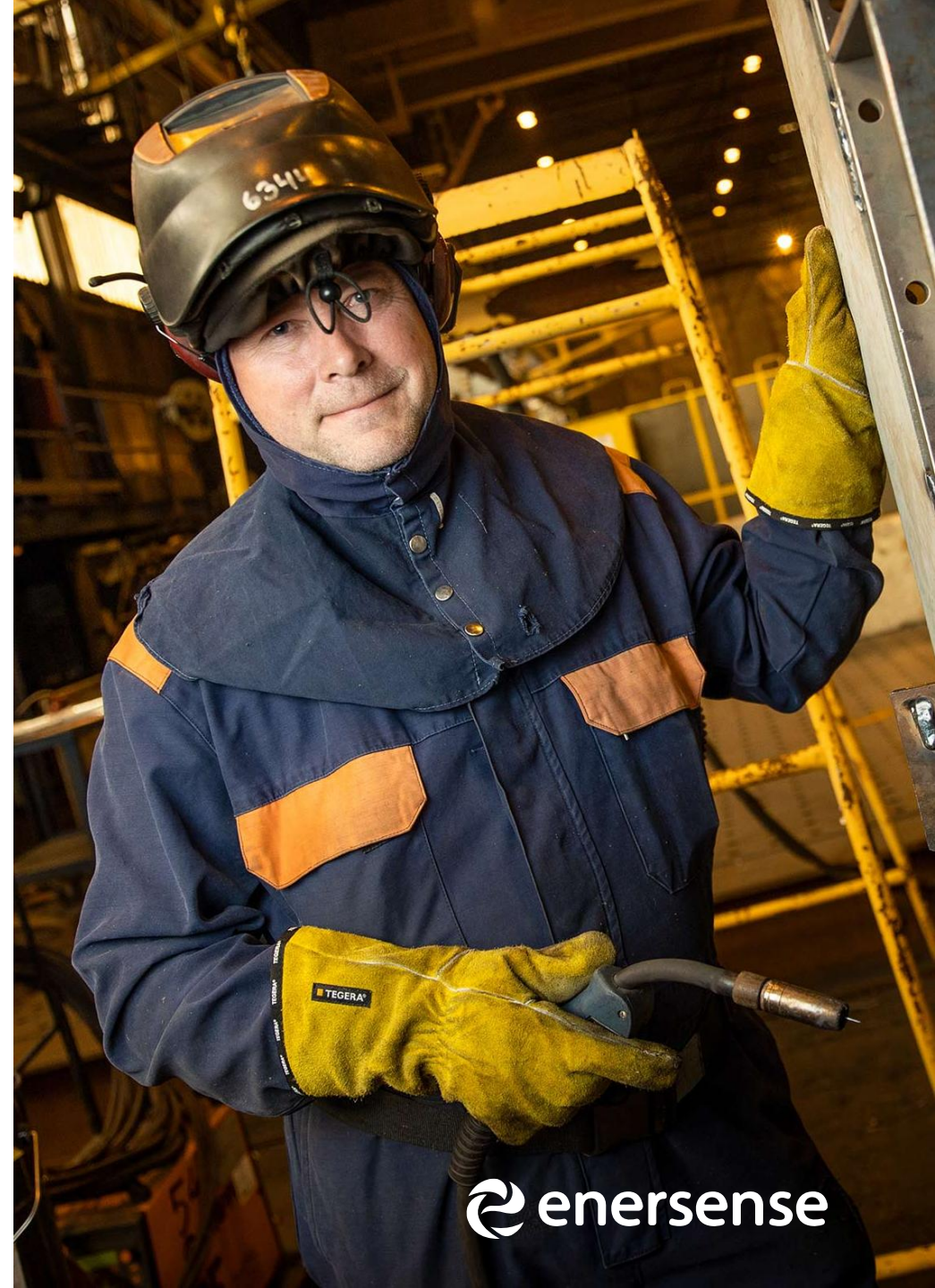
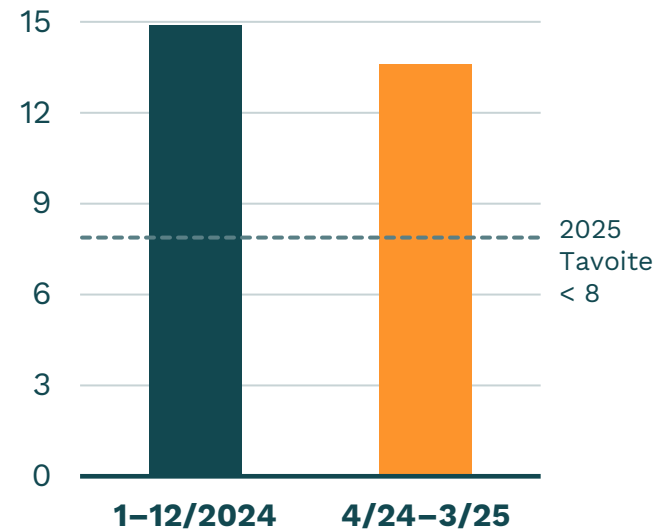


Turvallisuus kehittyy oikeaan suuntaan

Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus, LTIF



Kaikkien tapaturmien taajuus, TRIF



Vähennämme päästöjämme

- Asetamme tieteeseen perustuvat SBTi-aloitteen mukaiset päästövähennystavoitteet tämän vuoden aikana
- Teemme jatkuvasti konkreettisia toimia päästöjemme vähentämiseksi
 - Uudistamme autokantaamme suunnitelmallisesti
 - Vauhditamme autokantamme sähköistymistä tämän vuoden aikana, tavoitteemme on uudistaa Suomen autokannastamme 1/3 sähköiseksi tänä vuonna
 - Siirrymme Connectivity-segmentissä uusiutuviin polttoaineisiin



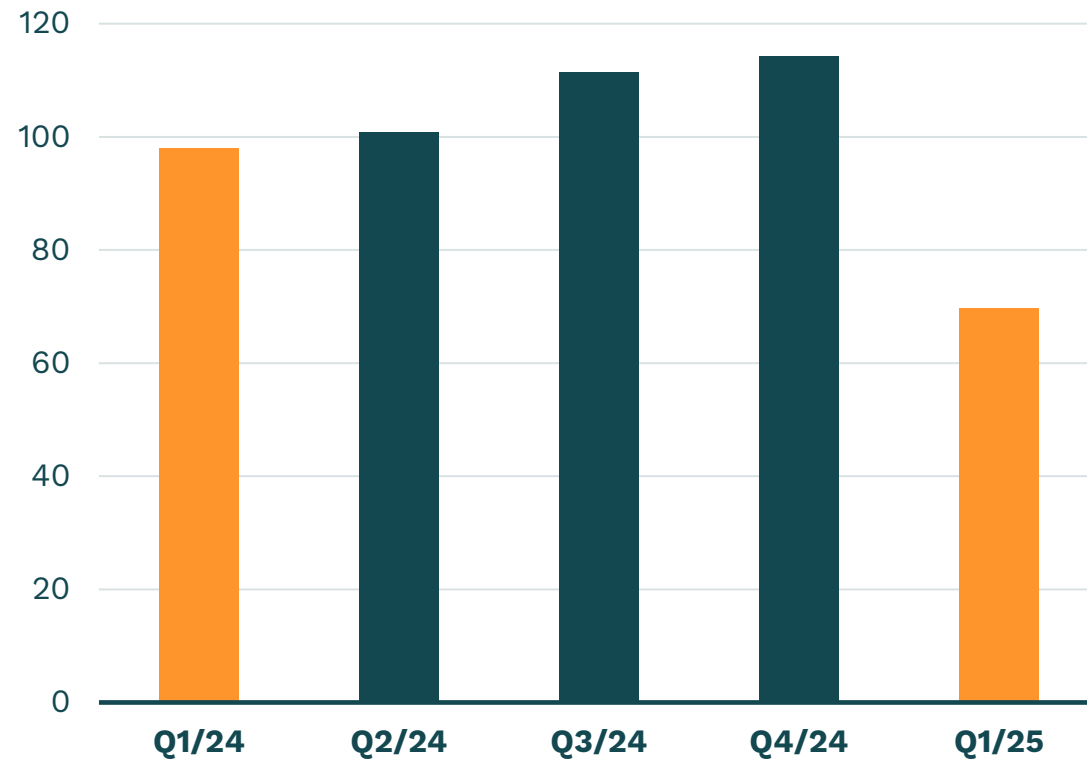
**”Suomen
autokannasta
1/3 uusiutuu
sähköiseksi tänä
vuonna”**

Taloudellinen katsaus



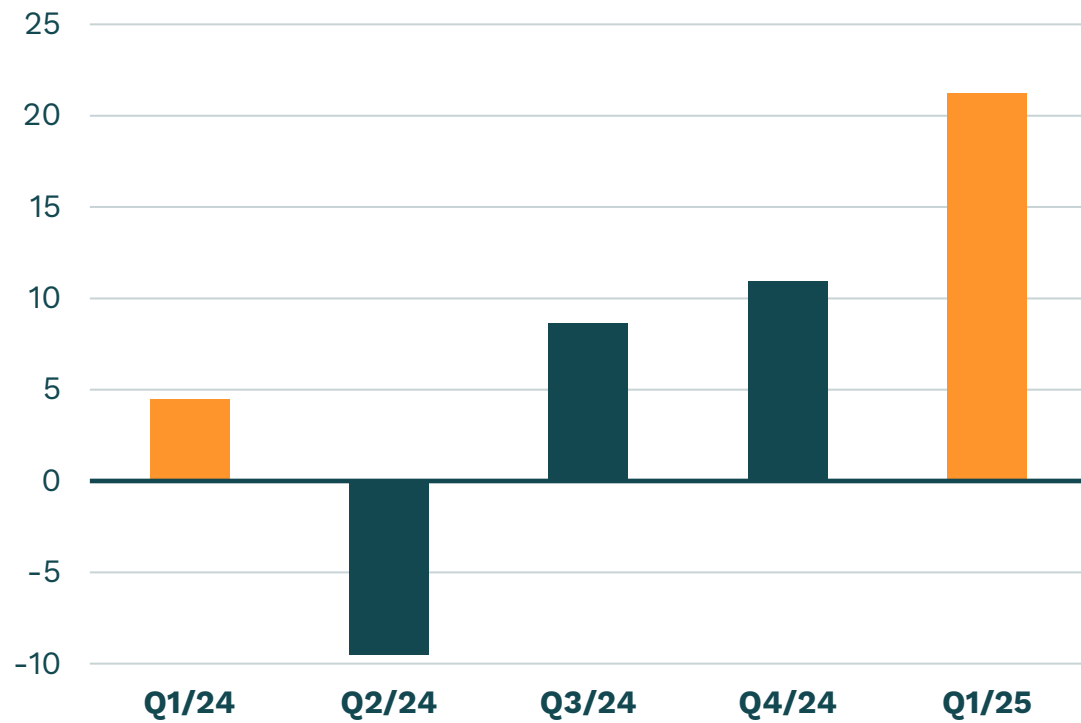
Konsernin liikevaihto

MEUR



Konsernin käyttökate

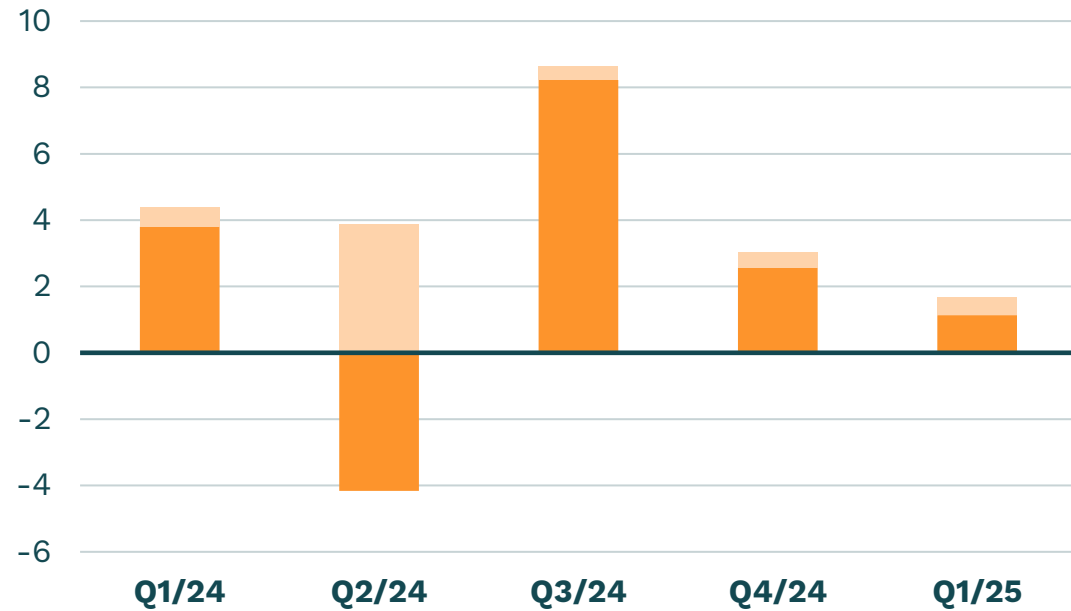
MEUR





Ydinliiketoimintojen käyttökate

MEUR

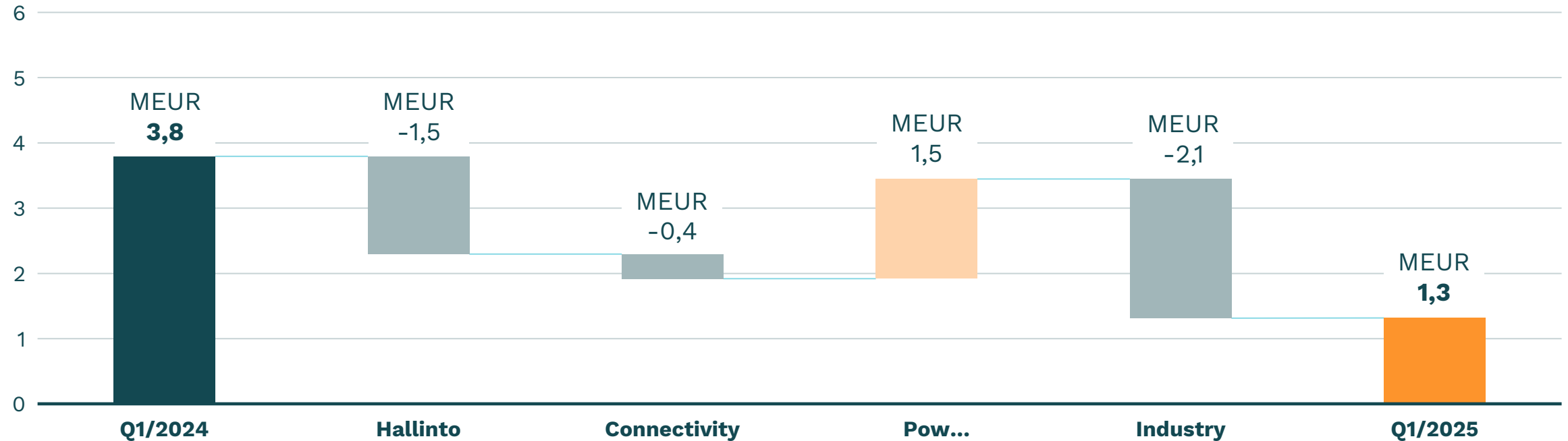


Oikaisut ydinliiketoimintoihin merkitty vaaleammalla värillä

Ydinliiketoimintojen käyttökate parani Power-segmentissä

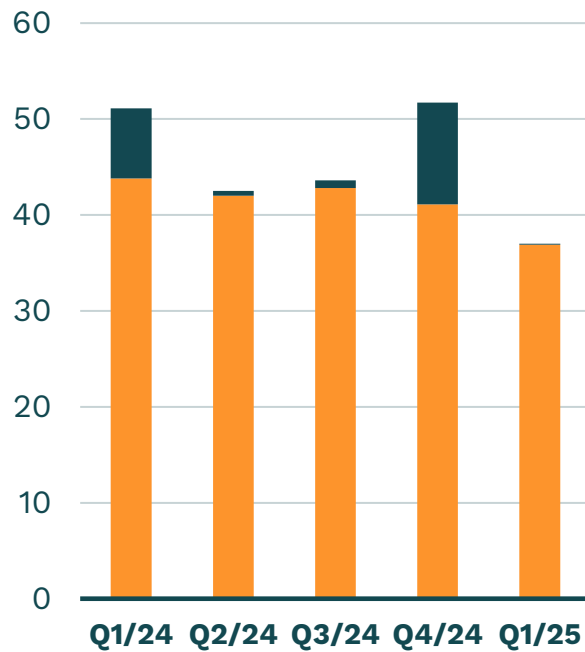
Ydinliiketoiminnan käyttökätteen muutokset

MEUR

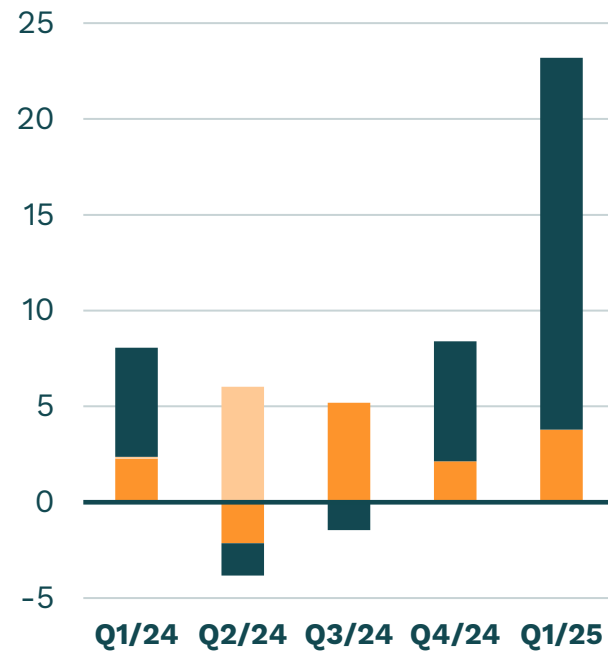


Power Q1/2025

**Liikevaihto,
MEUR**



**Käyttökate,
MEUR**



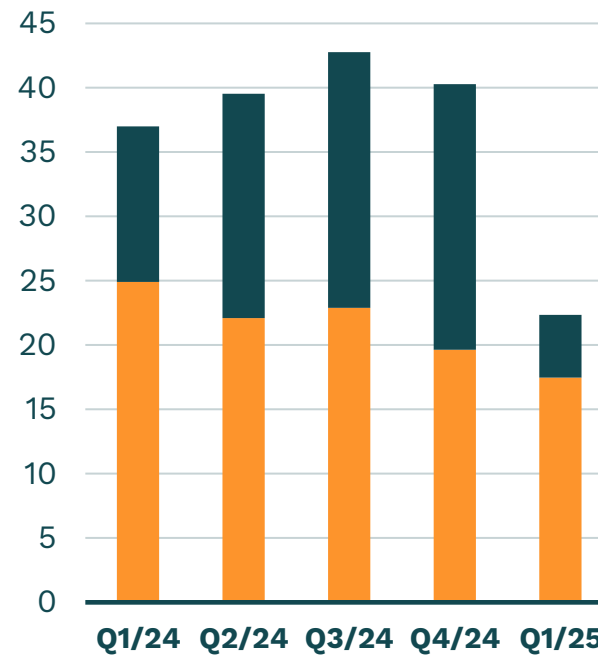
■ Ydinliiketoiminta ■ Oikaisut ydinliiketoimintoihin ■ Muu liiketoiminta



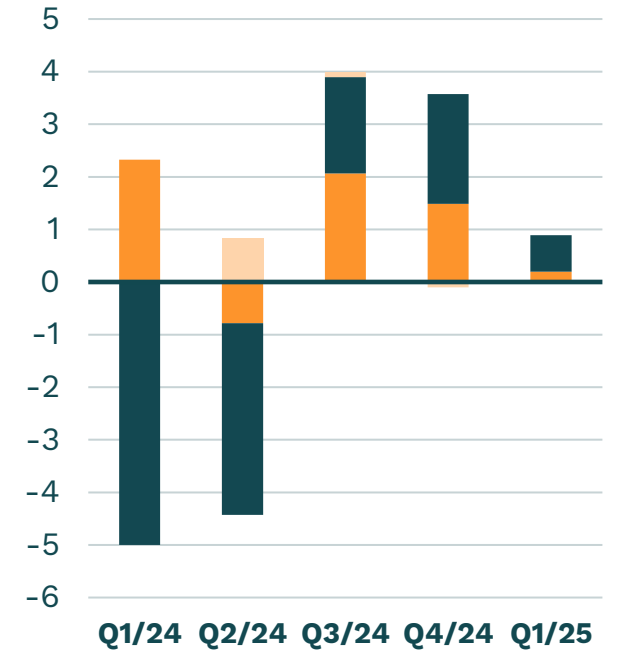


Industry Q1/2025

**Liikevaihto,
MEUR**



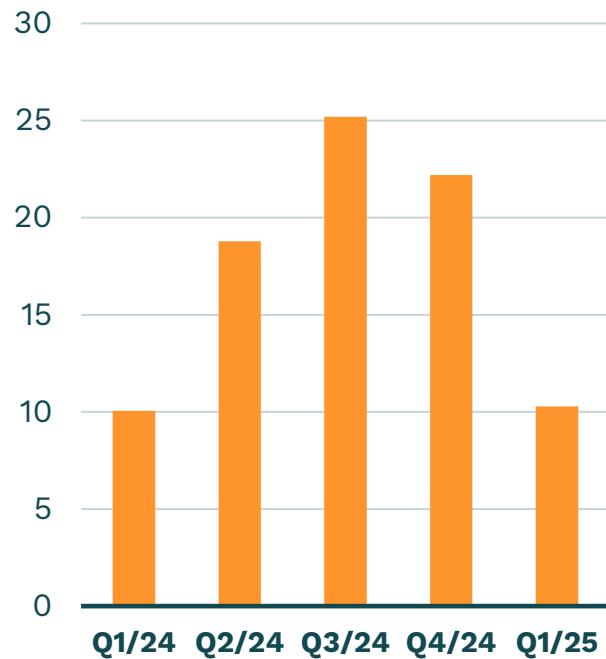
**Käyttökate,
MEUR**



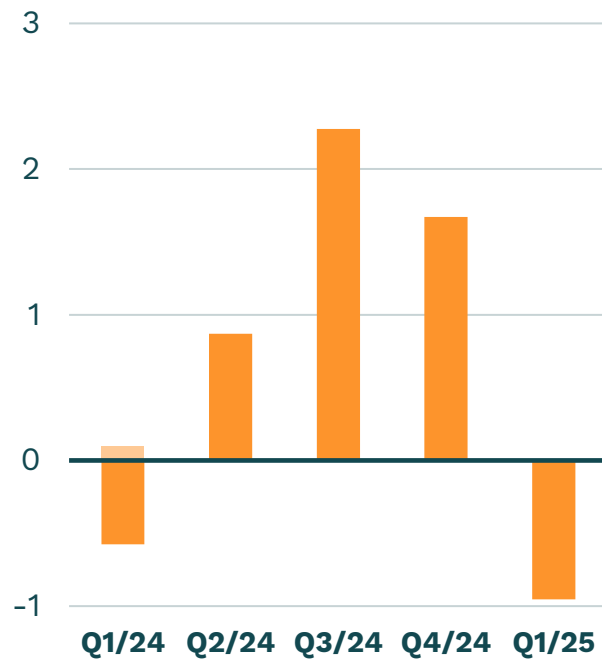
■ Ydinliiketoiminta ■ Oikaisut ydinliiketoimintoihin ■ Muu liiketoiminta

Connectivity Q1/2025

**Liikevaihto,
MEUR**



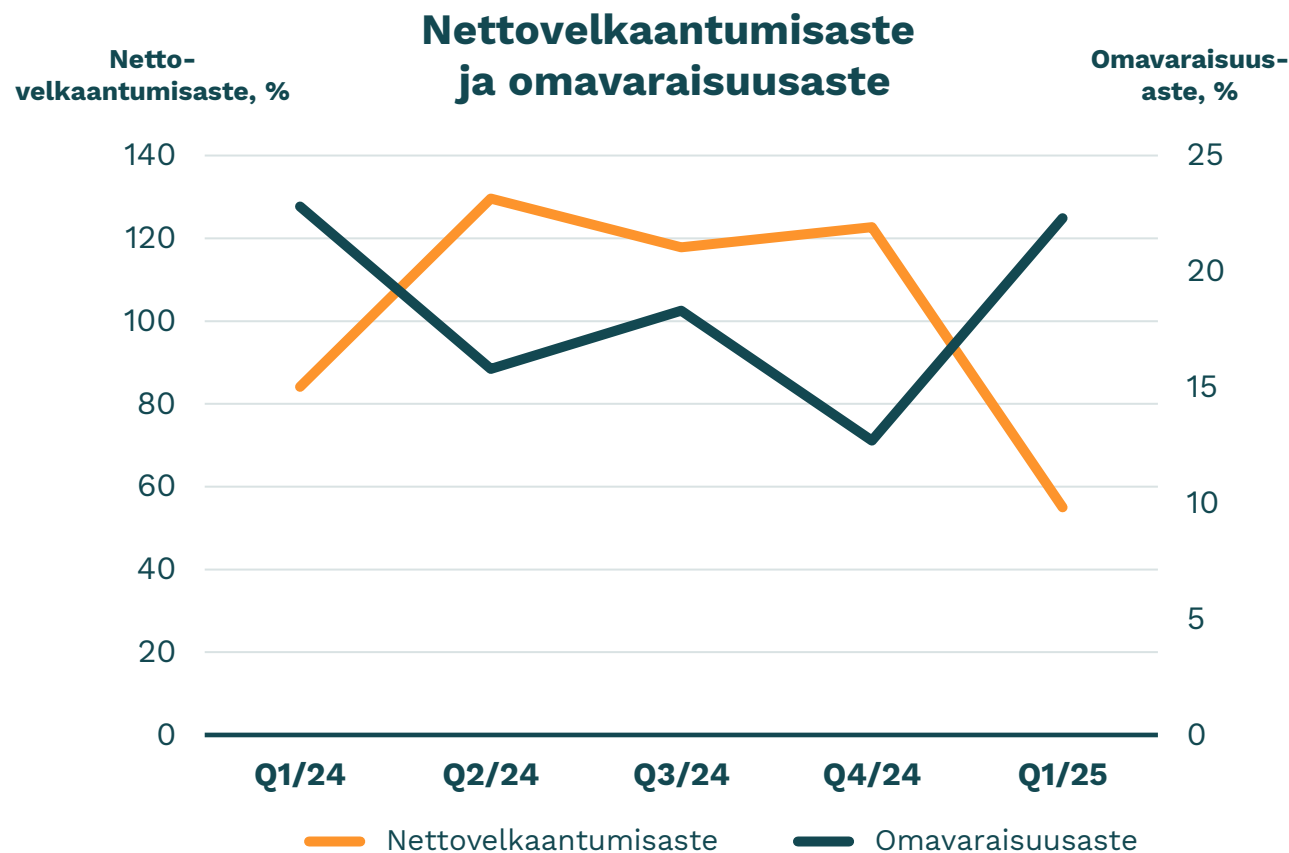
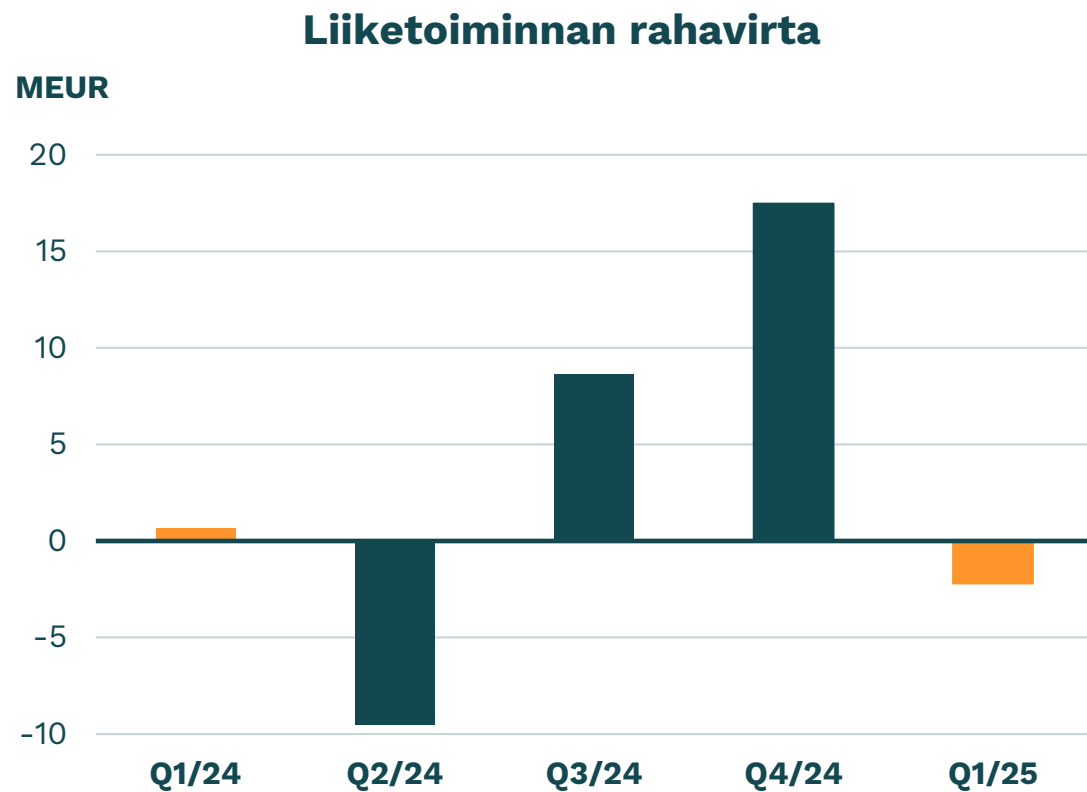
**Käyttökate,
MEUR**



■ Ydinliiketoiminta ■ Oikaisut ydinliiketoimintoihin



Tase vahvistui hankekehitysliiketoiminnan myynnin myötä



Uusi rahoitusjärjestely tuo liikkumatilaa

- Maaliskuun lopussa valmistui uusi rahoitusjärjestely, joka ulottuu vaiheittain kevääseen ja kesään 2026
- Uusi järjestely lisää rahoituksellista liikkumatilaa
- Fokus liiketoiminnan rahavirran kasvattamisessa tukee rahoitustilanteen vahvistamista

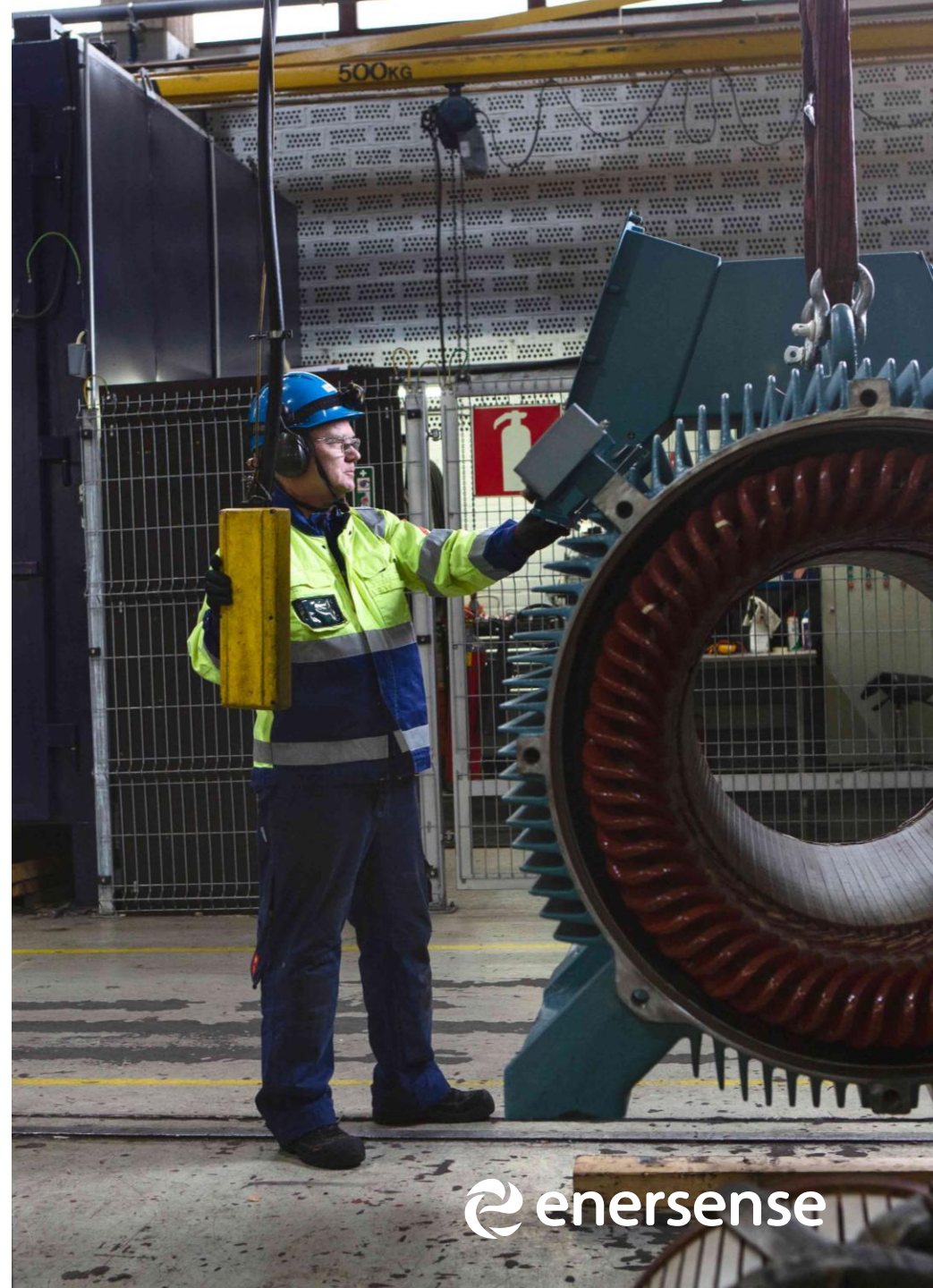
Rahoituskokonaisuuden kovenantit	Toteutunut arvo	Kovenantti-arvo				
	31.3.2025	31.3.2025	30.6.2025	30.9.2025	31.12.2025	31.3.2026
Omavaraisuusaste ¹⁾	22,3 %	15 %	16,5 %	18 %	19,5 %	21 %
Korollinen nettovelka/käyttökate ²⁾	1,24x	2,25x	2,25x	2,25x	2,25x	2,25x
Minimilikviditeetti ³⁾	24,3 MEUR	8 MEUR	8 MEUR	8 MEUR	8 MEUR	8 MEUR

1) Muutoksena aiempaan käytäntöön vaihtovelkakirjalaina käsitellään velkana omavaraisuuden laskemisessa.

Kovenanttia tarkastellaan vuosineljänneksittäin.

2) Kovenanttia tarkastellaan vuosineljänneksittäin.

3) Minimilikviditeettivaatimusta mitataan kuukausittain.

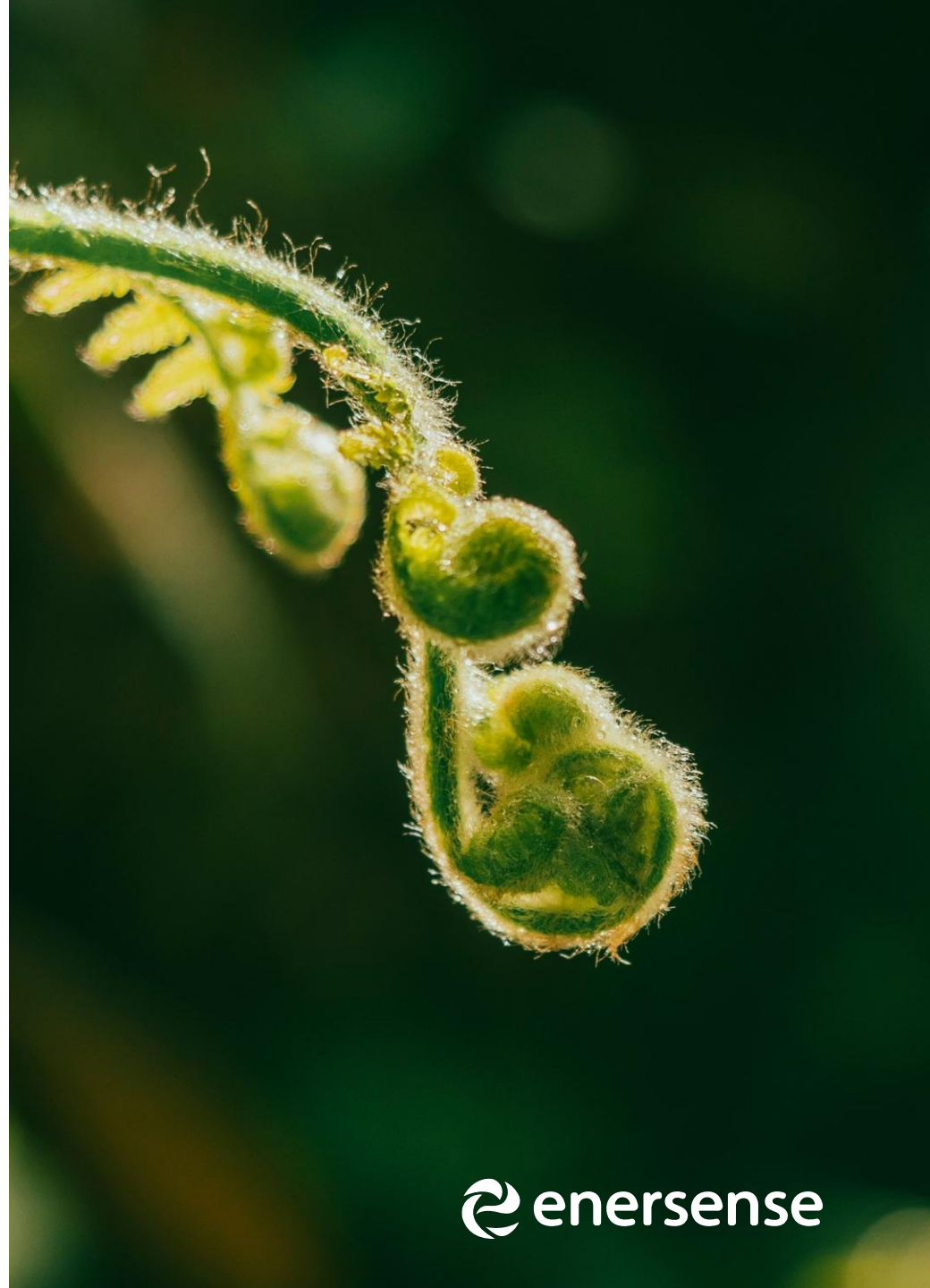




Seuraavaksi

Enersenselle 2025 on uudistumisen vuosi

- 1 Johdamme nykyistä toimintaamme tehokkaasti kohti tavoitteitamme
- 2 Kasvatamme arvoa ja parannamme suorituskykyämme Value Uplift -ohjelmalla
- 3 Uudistamme kunnianhimoisesti ydinliiketoimintojemme strategian vuosille 2025–2028



Keskitymme vihreän energiasiirtymän ja tietoverkkojen projekteihin sekä palveluihin



Power

Voimansiirtoverkkojen ja sähköasemien sekä tuulivoima- ja aurinkoenergiapuistojen suunnittelu, rakentaminen ja kunnossapito.

”Olemme Suomen johtavia sähköasemien rakentajia ja kunnossapitäjiä.”



Industry

Tuotantolaitosten ja muiden vaativien metalliprojektien rakennus, käyttö ja kunnossapito. Arktisen meriteollisuuden ja merituulivoiman osaaminen.

”Vastaamme Suomen ensimmäisen vihreän vetylaitoksen käytöstä ja kunnossapidosta.”



Connectivity

Mobiiliverkkojen ja kiinteiden verkkojen suunnittelu, rakentaminen ja ylläpito.

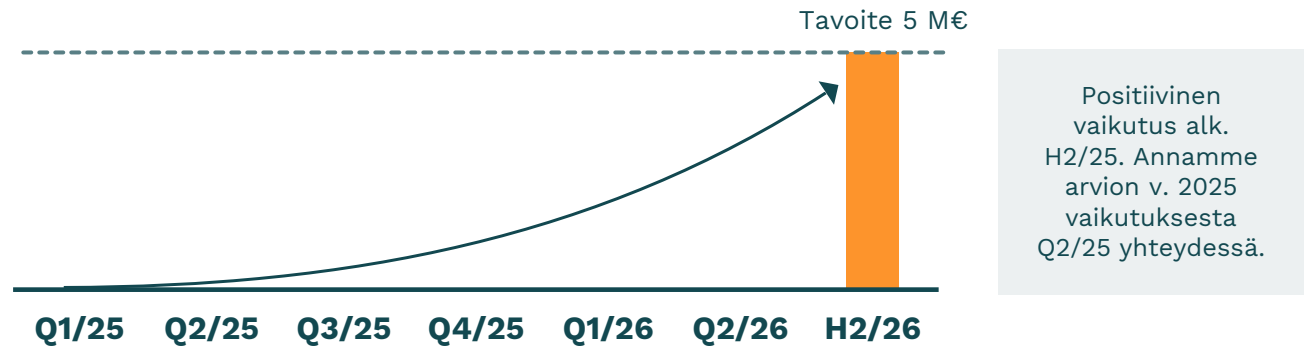
”Varmistamme nopeat ja vakaat tietoliikenneyhteydet.”

Value Uplift -ohjelma tukee kannattavaa kasvua

Ohjelma kestää läpi vuoden ja sisältää kolme aluetta

1. **Hankinnan suorituskyvyn uudistaminen**
2. Kaupallisen johtamisen kehittäminen
3. Kiinteiden kustannusten ja strategian toteuttamista tukevien resurssien arviointi

Oikaistun käyttökatteen vuositason parannukset (run-rate)



Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut Q1/2025: 0,45 MEUR

Strateginen matkamme etenee, kasvatamme omistaja-arvoa kestävästi

H2 / 2024



**Uusi strateginen suunta
ja taloudellisen perustan
vahvistaminen**

- Rahavirta nousi merkittävästi
-
- Vahva fokus kannattavuuteen
-
- Strategisen suunnan edistäminen suunnitelman mukaisesti

2025

**Ydinliiketoimintojen
strategian uudistaminen ja
strategiset arvioinnit valmiiksi**

- Kaksi kolmesta strategisesta arvioinnista valmiita 2/2025
-
- Meriteollisuusyksikön strateginen arviointi jatkuu
-
- Uusi rahoitusjärjestely
-
- Ydinliiketoimintojen strategia julkaistaan 4.6.2025



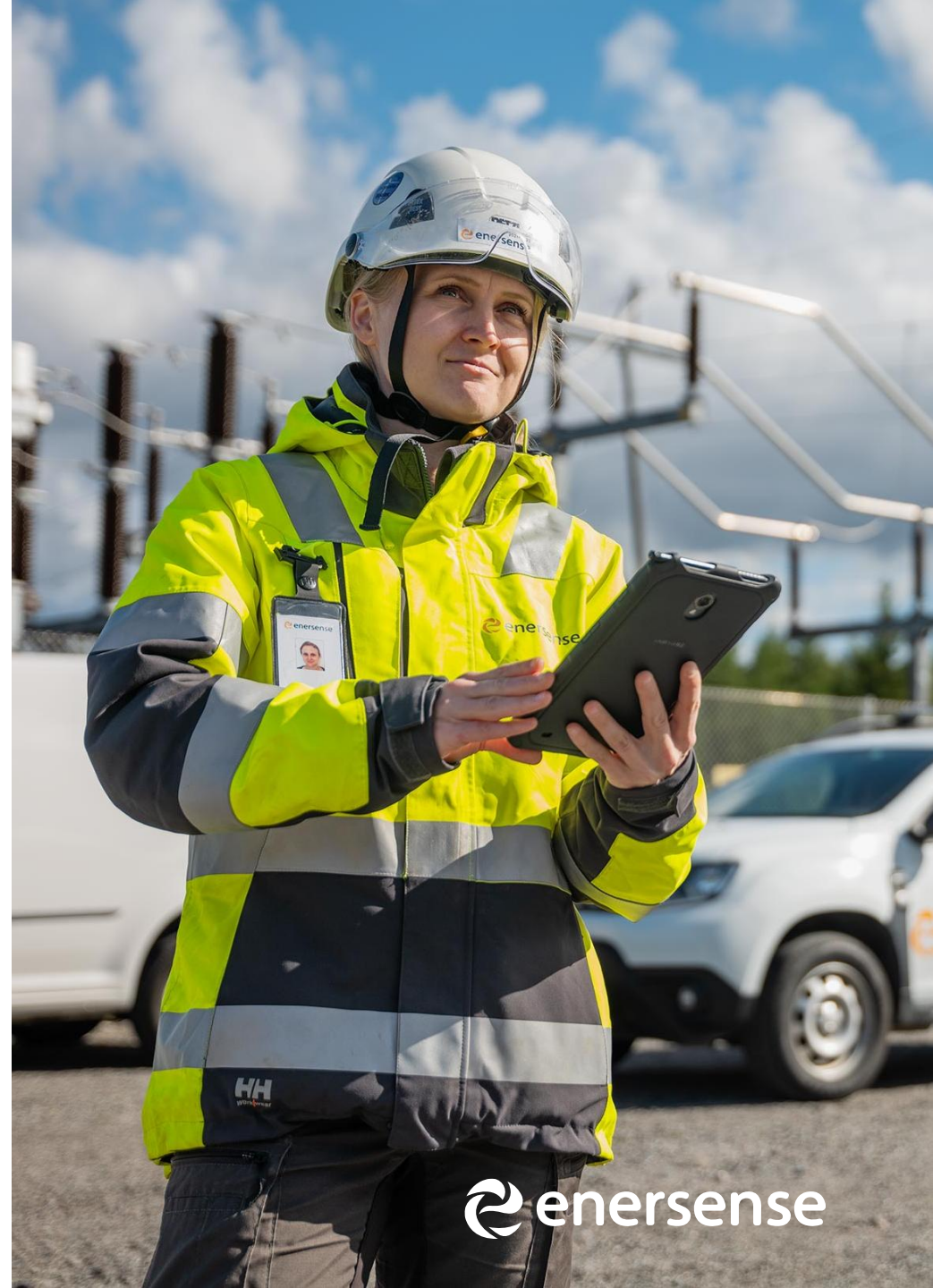
2025–28

Kestävä kasvu

- Strategian toteuttaminen
-
- Value Uplift -ohjelmasta tavoitteena vuotuinen 5 MEUR tulosparannus H2/2026 alkaen

Tervetuloa pääoma- markkinapäivään 4.6.

- Esittelemme päivitetyn ydinliiketoimintojen strategiamme ja uudet taloudelliset tavoitteemme
- Sanomatalon tapahtumatila Eliel 4.6.2025
 - 12.30 Rekisteröityminen ja kevyt lounas
 - 13.00 Esitykset ja Q&A
 - 15.00 Tilaisuus päättyy
- Mahdollisuus seurata suoraa webcast-lähetystä



Kysymyksiä?

