

# Bokslutskommuniké 2022

## KVARTALET OKTOBER – DECEMBER 2022

- > Nettoomsättningen ökade med 5% till 1 026,1 Mkr (976,6). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 15%. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 2%, men mätt i US-dollar var det en minskning med 16%.
- > Orderingsgången minskade med 5% till 1 009,2 Mkr (1 067,1). I US-dollar var minskningen 23%. Orderingsgången var onormalt hög under 2021 på grund ökande ledtider. För jämförbara enheter minskade orderingsgången med 7% och mätt i US-dollar minskade den med 24%.
- > EBITA ökade med 17% till 141,0 Mkr (121,0), motsvarande en EBITA-marginal om 13,7% (12,4). I EBITA ingår en positiv engångspost om 9,6 Mkr efter slutlig beräkning av en tilläggsköpeskillning. Exklusive denna engångspost uppgick EBITA-marginalen till 12,8% (12,7).
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 189,4 Mkr (19,8).
- > Rörelseresultatet uppgick till 129,3 Mkr (113,7).
- > Resultat efter skatt var 71,3 Mkr (75,7).
- > Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,38 kr (0,40).

## PERIODEN JANUARI – DECEMBER 2022

- > Nettoomsättningen ökade med 38% till 4 457,7 Mkr (3 219,5). I US-dollar ökade nettoomsättningen med 17%. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 26% och med 6% i US-dollar.
- > Orderingsgången ökade med 5% till 4 227,2 Mkr (4 039,0). I US-dollar minskade orderingsgången med 11%. För jämförbara enheter minskade orderingsgången med 6% och mätt i US-dollar minskade den med 20%. Minskningen förklaras huvudsakligen av de under 2021 förlängda ledtiderna som nu gått tillbaka till det normala.
- > EBITA ökade till 630,9 Mkr (406,1), motsvarande en EBITA-marginal om 14,2% (12,6). EBITA har under året netto påverkats positivt med 1,6 Mkr av förvärvskostnader och slutliga tilläggsköpeskillningar. Exklusive dessa poster uppgick EBITA till 629,3 Mkr, motsvarande en EBITA-marginal på 14,1 procent (12,5 exkl. transaktionskostnader och PPP-lån 2021).
- > Den 8 april avyttrades NCABs verksamhet i Ryssland, vilket innebar en nedskrivning på 43,2 Mkr, som inte påverkade EBITA.
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten var 568,1 Mkr (48,3).
- > Rörelseresultatet uppgick till 546,4 Mkr (387,2).
- > Resultat efter skatt var 417,1 Mkr (285,3).
- > Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 2,23 kr (1,52).

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > Benjamin Klingenberg, MD för NCAB Germany har utsetts till VP NCAB Europe och ingår sedan 1 november i koncernledningen. Howard Goff, tidigare VP NCAB Europe har utsetts till VP Sales.
- > Den 24 november skrevs avtal om att förvärva 100% av aktierna i Bare Board Consultants i Italien. Affären avslutades den 10 januari.
- > Styrelsen föreslår en utdelning om 1,10 kr (0,60) per aktie att utbetalas i maj.

## Nyckeltal

	Okt-dec			Jan-dec		
	2022	2021	%	2022	2021	%
Orderingång, Mkr	1 009,2	1 067,1	-5,4	4 227,2	4 039,0	4,7
Orderingång, MUSD	93,2	120,6	-22,7	417,5	470,7	-11,3
Nettoomsättning, Mkr	1 026,1	976,6	5,1	4 457,7	3 219,5	38,5
Nettoomsättning, MUSD	94,4	111,3	-15,2	440,3	375,5	17,3
Bruttomarginal, %	34,1	30,6		32,2	30,7	
EBITA Mkr	141,0	121,0	16,5	630,9	406,1	55,4
EBITA-marginal, %	13,7	12,4		14,2	12,6	
Rörelseresultat, Mkr	129,3	113,7	13,7	546,4	387,2	41,1
Rörelsemarginal %	12,6	11,6		12,3	12,0	
Resultat efter skatt, Mkr	71,3	75,7	-5,8	417,1	285,3	46,2
Res per aktie* före utspädning	0,38	0,40	-5,7	2,23	1,52	46,4
Res per aktie* efter utspädning	0,38	0,40	-5,7	2,23	1,52	46,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	189,4	19,8		568,1	48,3	1 076,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %				29,0	28,6	
Avkastning på eget kapital, %				42,4	38,7	
Genomsnittlig växelkurs SEK/USD	10,73	8,86		10,12	8,58	
Genomsnittlig växelkurs SEK/EUR	10,94	10,13		10,63	10,14	

## VD HAR ORDET

### Ett stabilt kvartal avslutade ett starkt år för NCAB

Trots en turbulent omvärld och en global inbromsning är vi stolta över att ha levererat ett stabilt kvartal. Nettoomsättningen har fortsatt att öka liksom marginalerna och i tillägg har vi även haft ett starkt kassaflöde. Detta ger oss ett bra utgångsläge inför 2023.

Efter sju-åtta kvartal med mycket kraftig tillväxt i den globala mönsterkortsmarknaden har vi under kvartalet sett tecken på ett avvaktande beteende. Kortare ledtider och ökat fokus på kapitalbindning hos våra kunder, och deras kunder, har haft en tillfällig negativ påverkan på orderingången. Under de senaste årens problem med leveranskedjorna har det på många håll byggts upp lager i flera led som nu trimmas ned.

Grundsentimentet hos vår kundbas är fortsatt positivt med en stabil underliggande efterfrågan. Den övervägande delen av våra kunder är aktiva inom industriapplikationer och vi har en mycket liten exponering mot konsumentprodukter och andra mer konjunkturkänsliga marknadssegment.

Vi har sett en fortsatt positiv utveckling av nettoomsättningen i våra segment *Nordic* och *Europe* medan *North America* och *East* har gått svagare. I USA inledde centralbanken avkylningen av den amerikanska ekonomin tidigt under 2022 och i fjärde kvartalet började detta märkas i kundefterfrågan. I *East* har efterfrågan varit fortsatt svag påverkad av covidrestriktionerna.

Det är glädjande att se att EBITA-marginalen har ökat i alla segment, vilket möjliggjorts genom ett nära samarbete med våra kunder, och en hög service- och tekniknivå i leveranser samt skaleffekter från vår tillväxt. Våra medarbetare har även gjort ett bra arbete med att minska vår rörelsekapitalbindning och säkrat ett starkt kassaflöde.

Den svaga ekonomiska utvecklingen i Kina under 2022 har lett till en lägre beläggningsgrad i de kinesiska mönsterkortsfabrikerna, vilket tillsammans med en stärkt USD mot CNY resulterat i lägre priser på nya projekt. När nu Kina åter öppnat upp förväntar vi oss en återstart av den kinesiska ekonomin och ökad beläggning i fabrikerna.

När vi blickar framåt har vi fortsatt tillförsikt. Vi har en stark finansiell ställning, ett fint resultat och gott kassaflöde. Huvuddelen av våra kunder är positiva kring sin ordersituation och framtida tillväxtmöjligheter. Vi har en bra mix mellan olika länder, regioner och branscher samt generellt sett låga marknadsandelar. Vi har även en aktiv förvärvspipeline och har under kvartalet välkomnat Bare Board Consultants i Italien.

Slutligen vill jag rikta ett stort tack till våra engagerade medarbetare över hela världen som oförtrutet arbetar för att leverera högt värde och god service till våra kunder.

**Peter Kruk**  
VD och koncernchef NCAB Group AB



”

Stolta över ett stabilt kvartal.

”

## Q4 2022

<b>5%</b>	<b>1 026,1</b>	<b>141,0</b>	<b>13,7%</b>
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning, Mkr	EBITA Mkr	EBITA-marginal

## PERIODEN OKTOBER – DECEMBER 2022

### ORDERINGÅNG

En något svagare marknad kunde skönjas under kvartalet. Ledtiderna för såväl produktion av mönsterkort som frakter kom tillbaka till det normala, vilket satte ytterligare press på orderingången under tiden som orderläggningen hos kunderna anpassades till de kortare leveranstiderna. Efter den starka prisökningen under 2020/2021 sågs även en viss prisjustering nedåt, primärt beroende på lägre utnyttjandegrad i de asiatiska fabrikerna. Ett öppnande av Kina förväntas öka den lokala efterfrågan och öka beläggningen i fabrikerna.

Orderingången för kvartalet slutade på 1 009 Mkr (1 067). För jämförbara enheter minskade orderingången med 7 procent. Mätt i US-dollar var minskningen 24 procent. "Book to bill" var 98 procent. Utvecklingen var stabil i *Nordic* och *Europe* medan NCAB såg en svagare utveckling i *North America* jämfört med föregående år. *East* har fortsatt påverkats negativt av upprepade nedstängningar hos kunderna i Kina.

### NETTOOMSÄTTNING

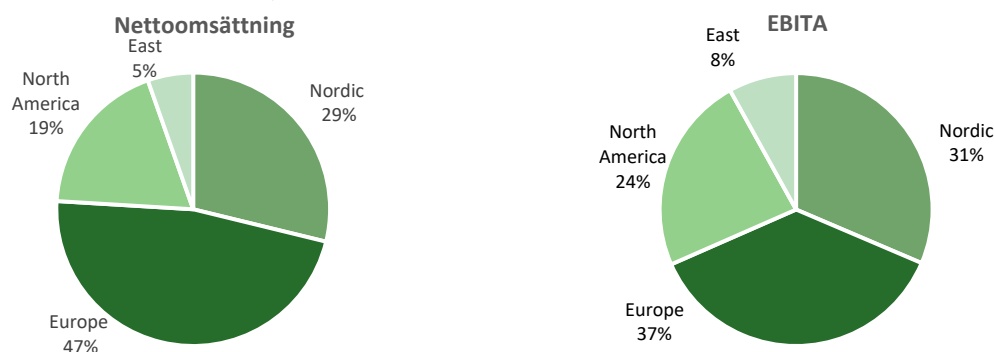
Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 5 procent till 1 026,1 Mkr (976,6). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 15 procent. Nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med 2 procent medan nettoomsättningen mätt i US-dollar minskade med 16 procent. Segment *East* rapporterade en lägre nettoomsättning än föregående år medan alla övriga segment visade tillväxt jämfört med fjärde kvartalet 2021. I segment *East* är Ryssland exkluderat sedan april. Kunderna i Kina var fortsatt påverkade av nedstängningar.

### RESULTAT

Fjärde kvartalet innebar ännu ett starkt resultat. EBITA ökade till 141,0 Mkr (121,0), EBITA-marginalen ökade till 13,7 procent (12,4). EBITA-marginalen förbättrades i alla segment och EBITA ökade i alla segment utom *East*. Tillväxten har skapat effektiviseringar och skalfördelar. Bruttomarginalen fortsatte att utvecklas positivt, vilket också bidragit till ökad lönsamhet. Slutlig tilläggsköpeskilling för förvärvet av Elmatica, som gjordes 2021, blev lägre än vad som var beräknat, vilket påverkat resultatet positivt med 9,6 Mkr. Rörelseresultatet för kvartalet ökade med 14 procent och uppgick till 129,3 Mkr (113,7).

Finansnettot uppgick till -22,2 Mkr (-17,3), Räntekostnaderna ökade till -10,5 Mkr (-5,7) samtidigt som den fallande kursen för US-dollar innebar valutakursförluster på -13,2 Mkr (-11,6). Skatten uppgick till -35,8 Mkr (-20,7). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 33,4 procent (21,5). Den ökade skattesatsen beror delvis på periodiseringseffekter från tidigare kvartal men även på högre andel av resultatet i länder med högre skattesatser. Periodens resultat efter skatt uppgick till 71,3 Mkr (75,7). Resultat per aktie uppgick till 0,38 kr (0,40), såväl före som efter utspädning.

### FÖRDELNING PER SEGMENT, OKTOBER – DECEMBER 2022



## PERIODEN JANUARI – DECEMBER 2022

### ORDERINGÅNG

Orderingången ökade under året med 5 procent till 4 227,2 Mkr (4 039,0) men minskade med 11 procent mätt i US-dollar. För jämförbara enheter minskade orderingången med 20 procent mätt i US-dollar. Minskningen förklaras huvudsakligen av en onormalt hög orderingång 2021 kopplat till ökande ledtider från produktionsledet såväl som logistiksituationen. Orderingången för 2021 uppskattas på grund av dessa orsaker ha varit ca 500 Mkr högre än normalt. Under tiden som ledtiderna kortats minskades kundernas behov av att lägga tidiga order, vilket inneburit lägre orderingång än normalt under 2022. Ledtiderna är nu tillbaka på normala nivåer.

### NETTOOMSÄTTNING

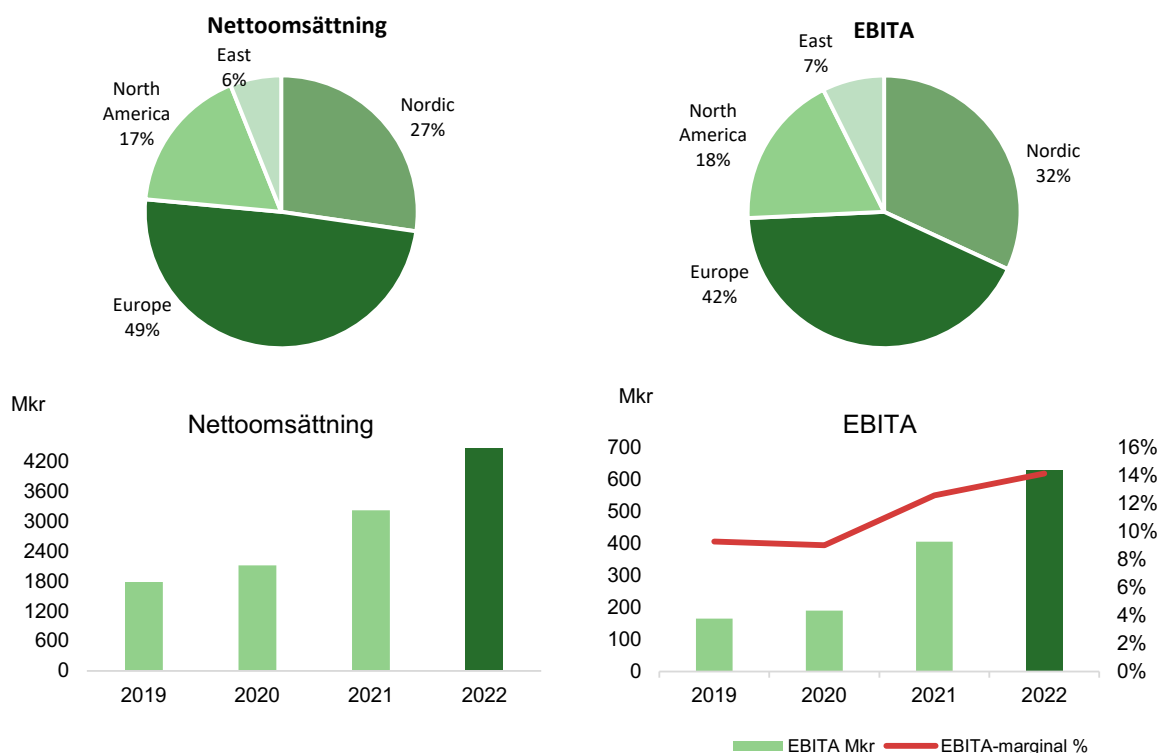
Nettoomsättningen ökade med 38 procent till 4 457,7 Mkr (3 219,5), mätt i US-dollar uppgick tillväxten till 17 procent. Nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med 26 procent och med 6 procent mätt i US-dollar. *Nordic*, *Europe* och *North America* visade på stark tillväxt såväl med som utan förvärv. I segment *East* minskade nettoomsättningen beroende på såväl avyttringen av den ryska verksamheten som att många kunder påverkats av nedstängningar.

### RESULTAT

EBITA uppgick till 630,9 Mkr (406,1) och EBITA-marginalen ökade till 14,2 procent (12,6). EBITA har förbättrats i alla segment förutom i *East*. Ökade skalfördelar, resultatförbättringar i de förvärvade bolagen samt positiva effekter av den stärkta US-dollar mot SEK och Euro har bidragit till resultatförbättringen. EBITA har netto påverkats positivt av förvärvsrelaterade kostnader om 1,6 Mkr för årets förvärv samt slutbetalning av Prevent och Elmatica. Rörelseresultatet ökade till 546,4 Mkr (387,2). Avyttringen av den ryska verksamheten, som skedde i april, belastade rörelseresultatet med 43,2 Mkr. Justerat för det var rörelseresultatet 589,6 Mkr (387,2), motsvarande en rörelsemarginal på 13,2 procent (12,0).

Finansnettot uppgick till 3,8 Mkr (-23,1). Förbättringen berodde till stor del på valutakursvinster. Räntekostnaderna ökade till -26,9 Mkr (-10,7), medan valutakursvinsterna uppgick till 31,9 Mkr (-8,5). Skatten uppgick till -133,0 Mkr (-78,9). Den genomsnittliga skattesatsen ökade till 24,2 procent (21,7). Periodens resultat efter skatt uppgick till 417,1 Mkr (285,3). Resultat per aktie uppgick till 2,23 kr (1,52) såväl före som efter utspädning.

### FÖRDELNING PER SEGMENT, JANUARI – DECEMBER 2022



## UTVECKLING PER SEGMENT

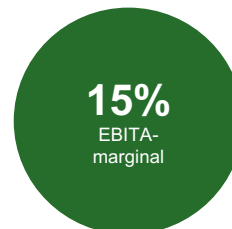
### NORDIC

Danmark, Finland, Norge, Sverige samt hela omsättningen från Elmatica som förvärvades i oktober 2021. Av Elmaticas nettoomsättning kommer ca 60 procent från kunder utanför *Nordic*.

Nettoomsättningen utanför *Nordic* kommer från och med 2023 att rapporteras i segment *Europe*. I segmentet är marginalen hög tack vare högt teknikinnehåll och oftast mindre volymer per order.

#### Fjärde kvartalet 2022

Orderingången var i nivå med föregående år 256 Mkr (257). Mätt i US-dollar minskade dock orderingången för segmentet med 20 procent. För jämförbara bolag ökade orderingången med 4 procent, medan den mätt i US-dollar minskade med 23 procent. "Book to bill" var 86 procent, påverkat av kortare ledtider samt en till viss del mer avvaktande marknad.



Nettoomsättningen i kvartalet ökade med 10 procent till 295,6 Mkr (269,4). Mätt i US-dollar, var det dock en minskning med 10 procent. För jämförbara enheter var tillväxten 4 procent, men mätt i US-dollar en minskning med 16 procent. Utvecklingen var relativt lika i alla länder.

Segmentet visade en fortsatt hög lönsamhet. EBITA har under kvartalet ökat till 45,2 Mkr (41,0), och EBITA-marginalen slutade på 15,3 procent (15,2).

#### Januari till december 2022

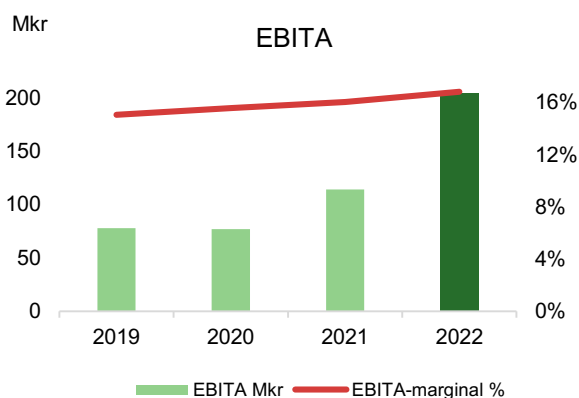
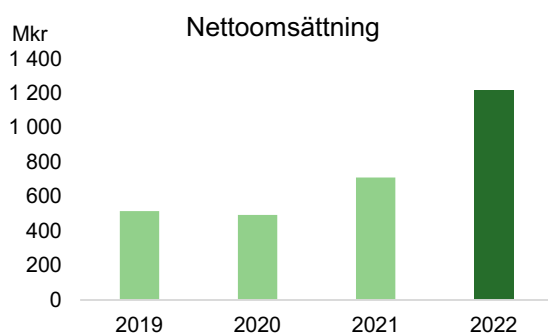
Orderingången har under året ökat med 41 procent till 1 166 Mkr, drivet av förvärv. För jämförbara bolag var orderingången i nivå med 2021, men mätt i US-dollar var den 16 procent lägre. Nedgången förklarades av den onormalt höga orderingången under 2021 samt anpassning till mer normala ledtider under 2022. Nettoomsättningen för året uppgick till 1 216 Mkr. För jämförbara bolag var ökningen i nettoomsättningen 25 procent och mätt i US-dollar 5 procent.

En generellt ökande EBITA-marginal tillsammans med ökad nettoomsättning ledde till ett betydligt högre resultat än 2021. Integrationen av Elmatica har inneburit vissa organisatoriska förändringar som inledningsvis innebar kostnader av engångskaraktär. EBITA för året uppgick till 204,8 Mkr (114,2) motsvarande en EBITA-marginal på 16,8 procent (16,1).

### NORDIC

#### Mkr

	Okt-dec			Jan-dec		
	2022	2021	%	2022	2021	%
Nettoomsättning	295,6	269,4	9,7	1 216,3	710,5	71,2
EBITA	45,2	41,0	10,4	204,8	114,2	79,3
EBITA-marginal, %	15,3	15,2		16,8	16,1	



## EUROPE

Frankrike, Italien, Nederländerna, Nordmakedonien, Polen, Spanien, Storbritannien och Tyskland. I samtliga bolag inom segmentet *Europe* ligger det strategiska fokuset på fortsatt tillväxt. Segment *Europe* har förstärkts genom förvärven av PreventPCB i Italien i februari 2021, två tyska förvärv, sas – electronics i juni 2021 och META Leiterplatten i januari 2022. Kestrel International Circuits i Storbritannien förvärvades i juni 2022 och Bare Board Consultants i Italien under januari 2023.

### Fjärde kvartalet 2022

Orderingången ökade till 536 Mkr (510). Mätt i US-dollar minskade dock orderingången med 13 procent. För jämförbara enheter minskade orderingången med 5 procent och med 23 procent mätt i US-dollar, dock jämfört mot en stark orderingång fjärde kvartalet 2021 drivet av ökande ledtider. Minskningen sågs främst i Storbritannien, Nederländerna och Italien. "Book to bill" för segmentet var 111 procent.



Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet ökade med 19 procent till 483,8 Mkr (406,5). Mätt i US-dollar var ökningen 6 procent men för jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 15 procent. Tyskland och Storbritannien stod för den främsta tillväxten, delvis kopplat till förvärv. Inom segmentet har tydliga skalfördelar skapats, vilket ökat lönsamheten. Integrationen av Kestrel i Storbritannien som förvärvades i slutet av juni har gått bra med synergieffekter både på intäkt- och kostnadssidan.

Resultatet förbättrades tack vare ökad nettoomsättning och marginalförbättringar. EBITA slutade på 53,2 Mkr (39,2) motsvarande en EBITA-marginal på 11,0 procent (9,6). Bruttomarginalen har tydligt förbättrats i de flesta av segmentets bolag.

### Januari till december 2022

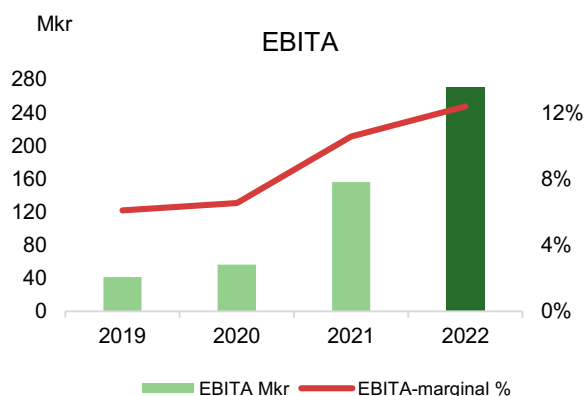
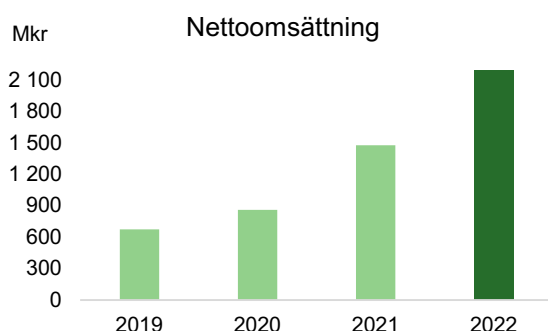
Orderingången för året ökade marginellt jämfört med föregående år och slutade på 2 082 Mkr (2 050). Mätt i US-dollar minskade dock orderingången med 14 procent och för jämförbara enheter innebar det en minskning av orderingången med 23 procent mätt i US-dollar. Nettoomsättningen för året ökade med 49 procent till 2 192,6 Mkr (1 476,0). För jämförbara bolag var tillväxten 33 procent och mätt i US-dollar 12 procent.

Synergier från genomförda förvärv samt skalfördelar från organisk tillväxt har tillsammans bidragit till ett ökat resultat och en högre EBITA-marginal. För året ökade EBITA till 271,8 Mkr (156,2) motsvarande en EBITA-marginal på 12,4 procent (10,6).

## EUROPE

### Mkr

	Okt-dec			Jan-dec		
	2022	2021	%	2022	2021	%
Nettoomsättning	483,8	406,5	19,0	2 192,6	1 476,0	48,6
EBITA	53,2	39,2	35,9	271,8	156,2	74,0
EBITA-marginal %	11,0	9,6		12,4	10,6	



## NORTH AMERICA

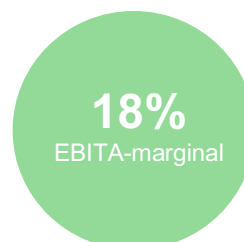
I USA har NCAB fem kontor som täcker landet från öst till väst. I september 2021 förvärvades RedBoard Circuits i Arizona.

### Fjärde kvartalet 2022

Orderingången minskade med 13 procent till 166 Mkr (191). I US-dollar minskade orderingången med 30 procent. Även i *North America* var orderingången hög 2021 på grund av de förändrade ledtiderna, men under kvartalet har även en viss avmattning i efterfrågan setts hos ett antal kunder. "Book to bill" var under kvartalet 87 procent.

Nettoomsättningen för segmentet ökade med 2 procent till 191,5 Mkr (187,2). Mätt i US-dollar en minskning med 17 procent.

Resultatet fortsatte att förbättras och EBITA ökade till 33,9 Mkr (21,9) samtidigt som EBITA-marginalen ökade till 17,7 procent (11,7). Främsta orsaken till resultateffekten var en ökad bruttomarginal kopplad till en gynnsam produktmix.



### Januari till december 2022

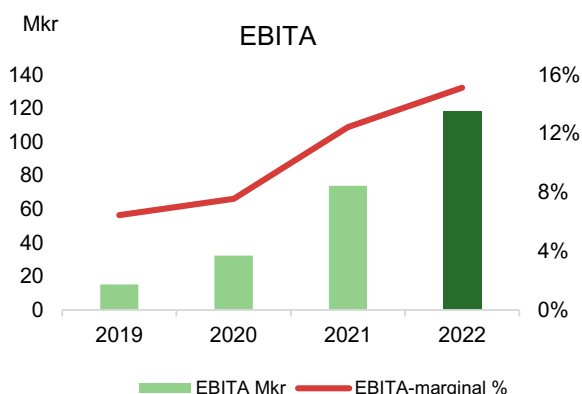
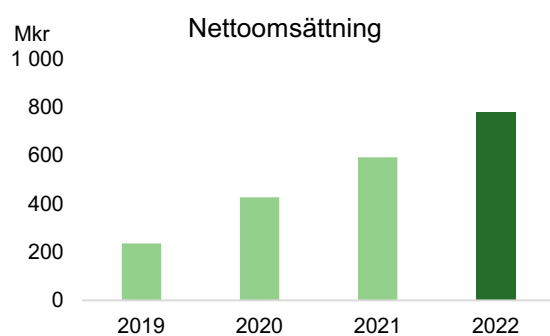
Orderingången har under året ökat med 9 procent till 730 Mkr (672). Mätt i US-dollar innebar det dock en minskning med 8 procent jämfört med 2021, för jämförbara bolag mätt i US-dollar var det en minskning med 13 procent. Nettoomsättningen ökade under året med 31 procent till 778,8 Mkr (594,0). Mätt i US-dollar var tillväxten 11 procent respektive 7 procent för jämförbara enheter.

Högre bruttomarginal och ökad lönsamhet i de tidigare förvärvade bolagen har ökat resultatet i segmentet. EBITA ökade under året till 118,0 Mkr (74,0). 2021 innehöll resultatet en engångseffekt på 11,0 Mkr i de efterskänkta PPP-lånen. Exklusive effekten av PPP-lånen 2021 har EBITA-marginalen ökat från 10,6 till 15,1 procent.

## NORTH AMERICA

### Mkr

	Okt-dec			Jan-dec		
	2022	2021	%	2022	2021	%
Nettoomsättning	191,5	187,2	2,3	778,8	594,0	31,1
EBITA	33,9	21,9	54,6	118,0	74,0	59,3
EBITA-marginal, %	17,7	11,7		15,1	12,5	





## EAST

Kina och Malaysia. I Kina har NCAB säljkontor i Shenzhen, Beijing, Suzhou och Wuhan. Verksamheten i Malaysia startade 2019. Segmentet East hade en sedan länge etablerad verksamhet i Ryssland. I samband med invasionen av Ukraina beslutade NCAB att stoppa alla leveranser till kunder i Ryssland. Den 8 april avyttrades verksamheten till den lokala ledningen. Avyttringen resulterade i en icke kassaflödespåverkande förlust på 43,2 Mkr. NCAB bedömde att det inte längre fanns något värde av den ryska verksamheten på kort eller medellång sikt.

### Fjärde kvartalet 2022

NCABs kunder i Kina har även under det fjärde kvartalet drabbats av många nedstängningar, vilket påverkat ordergången och nettoomsättningen negativt. Ordergången för kvartalet slutade på 51 Mkr (109). Minskningen förklarades till största delen av avvecklingen av den ryska verksamheten, men ordergången sjönk även i Kina. För jämförbara bolag minskade ordergången med 13 procent och med 29 procent mätt i US-dollar. "Book to bill" för segmentet slutade på 92 procent.

-22%

Justerad  
omsättnings-  
tillväxt

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 55,2 Mkr (113,5). Justerat för den ryska avvecklingen var minskningen 22 procent och 37 procent mätt i US-dollar.

Trots minskad omsättning har kostnaderna anpassats och lönsamheten förbättrats. EBITA för kvartalet slutade på 11,6 Mkr (15,4). Detta motsvarade en EBITA-marginal på 21,0 procent (13,6). Justerat för Ryssland ska EBITA resultatet på 11,6 Mkr jämföras med 10,4 Mkr 2021 vilket motsvarade en ökning av EBITA-marginalen från 14,8 till 21,0 procent.

### Januari till december 2022

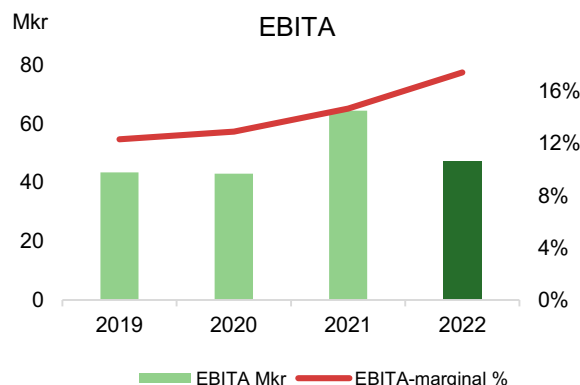
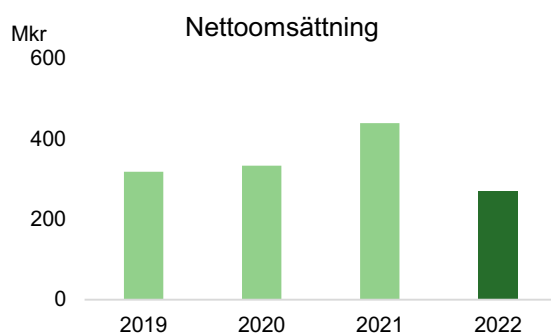
Segmentet har påverkats av avyttringen av den ryska verksamheten samt den lägre aktiviteten i Kina på grund av lokala nedstängningar. Ordergången för året uppgick till 249 Mkr (490). För jämförbara bolag har ordergången gått ned med 23 procent och med 35 procent mätt i US-dollar. Nettoomsättningen har minskat till 270,0 Mkr (439,0), vilket för jämförbara bolag innebar en minskning med 7 procent och en minskning med 21 procent mätt i US-dollar.

EBITA för perioden slutade på 47,1 Mkr (64,5), motsvarade en EBITA-marginal på 17,5 procent (14,7). Exklusive Ryssland var EBITA för helåret 2021 45,3 Mkr. Avyttringen av NCABs verksamhet i Ryssland medförde en icke kassaflödespåverkande nedskrivning om 43,2 Mkr, vilket inte påverkat EBITA.

## EAST

### Mkr

	Okt-dec			Jan-dec		
	2022	2021	%	2022	2021	%
Nettoomsättning	55,2	113,5	-51,4	270,0	439,0	-38,5
EBITA	11,6	15,4	-25,0	47,1	64,5	-26,9
EBITA-marginal, %	21,0	13,6		17,5	14,7	



## FINANSIELL STÄLLNING

### KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Under 2021 ökade rörelsekapitalbindningen på grund av längre ledtider i tillverkningen och logistikproblem. Under 2022 däremot har ledtider och logistik kommit tillbaka till ett normalläge, vilket möjliggjort att rörelsekapitalet kunnat reduceras. Detta trots att en omläggning har skett från flyg till mer sjöfrakt, inte minst från ett hållbarhetsperspektiv. Detta tillsammans med ett ökat resultat har inneburit ett kraftigt förbättrat kassaflöde. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till 189,1 Mkr (19,8). Rörelsekapitalbindningen för koncernen motsvarade per 31 december 2022 8,8 procent (11,0) av senaste 12 månaders nettoomsättning. Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick till 568,1 (48,3). NCAB har kreditförsäkringar för merparten av utestående kundfordringar. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under kvartalet till -22,4 Mkr (-338,9). För året uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till -218,4 Mkr (-575,9). Årets ej förvävsrelaterade investeringar uppgick till -40,0 Mkr (-8,0). Ökningen förklaras av investeringar i nya IT-plattformar.

### LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskulden uppgick vid utgången av kvartalet till 565,6 Mkr (734,5). Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 39,3 procent (29,1) och det egna kapitalet till 1 195,8 Mkr (773,8). Vid periodens utgång uppgick koncernens disponibla likviditet, inklusive ej utnyttjade förvävskrediter samt checkräkningskredit till 1 033 Mkr (657).

NCAB hade per 31 december 2022 lån inklusive utnyttjad checkkredit på totalt 834,0 Mkr. NCAB hade ett lån på 550 Mkr samt två förvävskrediter på tillsammans 750 Mkr (varav 290 Mkr var utnyttjade). I tillägg till detta fanns en checkräkningskredit på 215 Mkr. Krediten på 550 Mkr är amorteringsfri och förfaller 2026. Övriga krediter är amorteringsfria fram till och med juni 2024. Per balansdagen 31 december 2022 uppfylldes samtliga kovenanter enligt finansieringsavtalet.

## Övrigt

### VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för risker av både finansiell och operativ karaktär, vilka koncernen kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom koncernen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa skall hanteras.

Bland operativa risker kan nämnas att bolaget är utsatt för affärsrisker i samband med konjunktur- och efterfrågesvängningar, likväl som kunders preferenser och relation till bolaget. Vidare finns risker hänförliga till produktionsförmåga, kapacitet och beläggningsgrad hos bolagets tillverkare, samt tillgänglighet och pris på råvaror. Bolaget är också beroende av fortsatt förtroende från personal samt möjlighet att rekrytera kompetenta medarbetare.

Vad avser finansiella risker kan nämnas att koncernen är utsatt för valutarisk, i framförallt relationerna mellan USD, EUR och SEK, genom omräkningsexponering av kund- och leverantörsreskontra samt redovisade tillgångar, skulder och nettoinvesteringar i verksamheten. Koncernen är även utsatt för andra risker som ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Dessutom finns geopolitiska risker som t.ex. att NCAB:s underleverantörer till stor del är baserade i Kina. Se NCAB:s årsredovisning 2021 för en utförligare beskrivning av koncernens riskexponering och riskhantering.

### EFFEKTER AV KONFLIKTEN MELLAN RYSSLAND OCH UKRAINA

Efter Rysslands invasion av Ukraina valde NCAB att den 28 februari stoppa alla leveranser till kunder i Ryssland. Efter övervägande av framtida möjligheter och risker beslutade NCAB att helt avsluta sin verksamhet i landet. NCAB ansåg inte att det ryska dotterbolaget hade något värde och sålde därför bolaget den 8 april till den lokala bolagsledningen för 1 Rubel. Försäljningen innebar en icke kassaflödespåverkande förlust om 43,2 Mkr. Det sålda bolaget har därefter inte kunnat använda NCAB:s varumärke och inte heller kunnat åtnjuta stöd från NCAB:s Factory Management Team i Kina eller andra delar av NCAB. Inga förpliktelser beräknas kvarstå för NCAB för den ryska verksamheten. Den ryska verksamheten stod 2021 för ca 5 procent av såväl nettoomsättning som EBITA.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > Benjamin Klingenberg, MD för NCAB Germany har utsetts till VP NCAB Europe och ingår sedan 1 november i koncernledningen. Howard Goff, tidigare VP NCAB Europe har utsetts till VP Sales.
- > Den 24 november skrevs avtal om att förvärva 100% av aktierna i Bare Board Consultants i Italien. Affären avslutades den 10 januari.
- > Styrelsen föreslår en utdelning om 1,10 kr (0,60) per aktie att utbetalas i maj.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Förutom försäljningen av det ryska bolaget till den ryska ledningen har transaktioner med närstående skett i oförändrad och begränsad omfattning som tidigare och enligt samma principer som beskrivs i senaste årsredovisningen. Efter avyttringen av den ryska verksamheten den 8 april finns inga transaktioner med närstående.

## ORGANISATION

Den 31 december 2022 uppgick antalet anställda till 587 (500), varav 261 kvinnor (228) och 326 män (272). Medelantalet anställda i organisationen uppgick under kvartalet till 583 (494), varav 261 kvinnor (224) och 322 män (270).

## MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för det fjärde kvartalet uppgick till 68,9 Mkr (44,7). Omsättningen består enbart av intern fakturering. Resultat efter finansiella poster uppgick under kvartalet till 73,5 Mkr (16,3). Årets nettoomsättning uppgick till 143,3 Mkr (97,9) och resultat efter finansiella poster uppgick till 154,8 Mkr (34,7). Förbättringen kommer främst från ökad utdelning från dotterbolagen. Avyttringen av den ryska verksamheten innebar en nedskrivning av aktier i dotterbolag på 9,9 Mkr vilket belastade resultatet i första kvartalet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande bild över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Sundbyberg 2023-02-16

---

**Christian Salamon**  
Styrelseordförande

---

**Jan-Olof Dahlén**  
Styrelseledamot

---

**Per Hesselmark**  
Styrelseledamot

---

**Magdalena Persson**  
Styrelseledamot

---

**Hans Ramel**  
Styrelseledamot

---

**Gunilla Rudebjer**  
Styrelseledamot

---

**Hans Ståhl**  
Styrelseledamot

---

**Peter Kruk**  
VD och koncernchef

## KONTAKT

För ytterligare information vänligen kontakta:  
Anders Forsén, CFO, 08-4030 00 51  
Gunilla Öhman, IR-chef, 070-763 81 25

*Denna bokslutskommuniké har varit föremål för granskning av bolagets revisor.*

*Denna information är sådan information som NCAB Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 17 februari, 2023 kl. 07:20*

### **NCAB Group AB (publ)**

Telefon 08-4030 0000  
Lofströms Allé 5, 172 66 Sundbyberg  
www.ncabgroup.com

NCAB Group publicerar delårsrapporten för helåret 2022, januari-december på fredagen den 17 februari klockan 07:20. Klockan 10:00 samma dag hålls en webbsänd telefonkonferens där vd och koncernchef Peter Kruk presenterar rapporten tillsammans med CFO Anders Forsén. Presentationen följs av en frågestund. Presentationen kommer att hållas på engelska. För den som önskar delta via webcasten gå in på nedan länk: <https://ir.financialhearings.com/ncab-group-q4-2022>

För den som önskar delta via telefonkonferens registrerar sig via länken nedan. Efter registreringen får man telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

<https://conference.financialhearings.com/teleconference/?id=5003283>

### **FINANSIELL KALENDER**

Delårsrapport första kvartalet	26 april 2023
Bolagsstämma	9 maj 2023
Delårsrapport andra kvartalet	21 juli 2023
Delårsrapport tredje kvartalet	7 november 2023

### **Om NCAB Group**

NCAB är en världsomspännande, marknadsledande leverantör av mönsterkort, noterad på Nasdaq Stockholm. NCAB, vars affärsidé är "PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost" grundades 1993 och har sedan dess karaktäriserats av en entreprenöriell och kostnadseffektiv kultur och har över tiden visat stark tillväxt och god lönsamhet. NCAB har idag lokal närvaro i 15 länder i Europa, Asien och Nordamerika. Omsättningen uppgick 2022 till 4 458 Mkr. Organisk tillväxt och förvärv ingår i NCABs tillväxtstrategi. För mer information om NCAB Group, se [www.ncabgroup.com](http://www.ncabgroup.com).

# Koncernen

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2022	2021	2022	2021
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Nettoomsättning	1 026,1	976,6	4 457,7	3 219,5
Övriga rörelseintäkter	9,6	0,7	20,9	13,4
<b>Summa</b>	<b>1 035,7</b>	<b>977,3</b>	<b>4 478,6</b>	<b>3 232,9</b>
Råvaror och förnödenheter	-686,2	-678,0	-3 043,3	-2 245,4
Övriga externa kostnader	-58,3	-37,4	-218,6	-148,1
Personalkostnader	-141,0	-128,3	-542,3	-400,8
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-20,8	-14,8	-76,8	-41,4
Avyttring av NCAB Ryssland	-	-	-43,2	-
Övriga rörelsekostnader	-0,2	-5,0	-8,0	-10,0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-906,4</b>	<b>-863,6</b>	<b>-3 932,2</b>	<b>-2 845,8</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>129,3</b>	<b>113,7</b>	<b>546,4</b>	<b>387,2</b>
Finansiella poster - netto	-22,2	-17,3	3,8	-23,1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>107,1</b>	<b>96,4</b>	<b>550,2</b>	<b>364,1</b>
Inkomstskatt	-35,8	-20,7	-133,0	-78,9
<b>Periodens resultat</b>	<b>71,3</b>	<b>75,7</b>	<b>417,1</b>	<b>285,3</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	71,3	75,6	417,0	284,9
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,1	0,2	0,3
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	186 935 340	186 918 990	186 928 204	186 944 900
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	187 429 601	187 285 209	187 279 557	187 133 712
Resultat per aktie före utspädning	0,38	0,40	2,23	1,52
Resultat per aktie efter utspädning	0,38	0,40	2,23	1,52

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2022	2021	2022	2021
<b>Periodens resultat</b>	<b>71,3</b>	<b>75,7</b>	<b>417,1</b>	<b>285,3</b>
<b>Övrigt totalresultat, poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:</b>				
Valutakursdifferenser	-13,5	29,8	119,2	69,5
Valutakursdifferens vid avveckling av verksamhet, omklassific	-	-	-8,2	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>57,8</b>	<b>105,5</b>	<b>528,1</b>	<b>354,7</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	57,8	105,4	527,9	354,4
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,1	0,2	0,3

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	31 dec 2022	31 dec 2021
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	1 057,5	923,9
Övriga immateriella tillgångar	171,7	153,2
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	7,2	4,3
Nyttjanderätter kontor och bilar	85,5	34,4
Maskiner och inventarier	11,0	7,5
Finansiella tillgångar	5,5	8,2
Uppskjutna skattefordringar	12,2	7,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 350,6</b>	<b>1 139,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	504,9	519,6
Kundfordringar	760,7	789,6
Övriga kortfristiga fordringar	39,2	51,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27,8	25,0
Likvida medel	357,8	136,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 690,5</b>	<b>1 521,9</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>3 041,1</b>	<b>2 661,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</b>		
Aktiekapital	1,9	1,9
Övrigt tillskjutet kapital	478,1	478,1
Reserver	124,0	13,1
Balanserad vinst	591,5	280,3
Innehav utan bestämmande inflytande	0,3	0,4
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 195,8</b>	<b>773,8</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Upplåning	833,8	644,0
Skuld nyttjanderätter	57,6	24,5
Uppskjuten skatt	62,1	55,5
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>953,4</b>	<b>724,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	0,3	190,3
Kortfristiga skulder nyttjanderätter	31,8	12,4
Leverantörsskulder	518,5	618,7
Aktuella skatteskulder	108,9	57,8
Övriga kortfristiga skulder	83,5	168,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	148,8	115,3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>891,8</b>	<b>1 163,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 041,1</b>	<b>2 661,0</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
2021-01-01	1,9	478,1	-56,4	276,1	699,7	0,2	699,9
Periodens resultat				284,9	284,9	0,3	285,3
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	69,5	-	69,5	-	69,5
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>69,5</b>	<b>284,9</b>	<b>354,4</b>	<b>0,3</b>	<b>354,7</b>
							-
Utdelning				-280,5	-280,5	-0,1	-280,6
Kostnad för optionsprogram				2,2	2,2		2,2
Egna aktier				-2,4	-2,4		-2,4
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-280,7</b>	<b>-280,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>-280,8</b>
<b>2021-12-31</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>13,1</b>	<b>280,3</b>	<b>773,4</b>	<b>0,4</b>	<b>773,8</b>

Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
2022-01-01	1,9	478,1	13,1	280,3	773,4	0,4	773,8
Periodens resultat				417,0	417,0	0,2	417,1
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	110,9	-	110,9	-	110,9
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>110,9</b>	<b>417,0</b>	<b>527,9</b>	<b>0,2</b>	<b>528,1</b>
Utdelning aktier	-	-	-	-112,2	-112,2	-0,3	-112,5
Egna aktier	-	-	-	0,7	0,7	-	0,7
Kostnader för Optionsprogram	-	-	-	5,7	5,7	-	5,7
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-105,8</b>	<b>-105,8</b>	<b>-0,3</b>	<b>-106,1</b>
<b>2022-12-31</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>124,0</b>	<b>591,5</b>	<b>1 195,6</b>	<b>0,3</b>	<b>1 195,8</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2022	2021	2022	2021
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>				
Resultat före finansiella poster	129,3	113,7	546,4	387,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	29,9	49,1	59,5	71,8
Erhållen ränta	2,3	0,0	2,6	0,1
Erlagd ränta	-10,5	-6,8	-26,9	-15,0
Betalda inkomstskatter	-56,2	-10,2	-91,2	-35,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>94,9</b>	<b>145,8</b>	<b>490,3</b>	<b>408,8</b>
Förändring varulager	5,8	-143,0	44,3	-324,4
Förändring kortfristiga fordringar	215,9	11,0	70,3	-324,6
Förändring kortfristiga rörelseskulder	-127,1	5,9	-36,8	288,4
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>	<b>94,5</b>	<b>-126,1</b>	<b>77,8</b>	<b>-360,5</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>189,4</b>	<b>19,8</b>	<b>568,1</b>	<b>48,3</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-0,4	-1,4	-10,4	-3,3
Investeringar i immateriella tillgångar	-19,0	-1,0	-32,4	-1,4
Investeringar i dotterbolag	-3,6	-335,0	-178,3	-567,9
Investeringar i finansiella tillgångar	0,5	-1,4	2,7	-3,3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-22,4</b>	<b>-338,9</b>	<b>-218,4</b>	<b>-575,9</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>				
Förändring checkräkningskredit	-15,5	189,0	-189,0	189,0
Upptagna lån	-	650,0	190,0	650,0
Transaktionskostnad lån	-	-6,2	-	-6,2
Amortering av lån	-	-308,0	-	-335,4
Amortering av skuld nyttjanderätter	-8,4	-5,6	-29,6	-16,3
Utdelning	-56,1	-187,0	-112,2	-280,5
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-80,0</b>	<b>332,3</b>	<b>-140,8</b>	<b>200,8</b>
<b>Minskning/ökning likvida medel</b>				
Periodens kassaflöde	87,0	13,2	208,9	-326,9
Kursdifferens i likvida medel	-19,3	2,9	12,2	14,6
Likvida medel vid periodens början	290,2	120,6	136,7	449,0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>357,8</b>	<b>136,7</b>	<b>357,8</b>	<b>136,7</b>



# Moderbolaget

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2022	2021	2022	2021
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Nettoomsättning	68,9	44,7	143,3	97,9
<b>Summa</b>	<b>68,9</b>	<b>44,7</b>	<b>143,3</b>	<b>97,9</b>
Övriga externa kostnader	-48,1	-25,5	-89,7	-57,4
Personalkostnader	-13,6	-13,8	-56,2	-46,9
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,1	-0,1	-0,5	-0,5
Nedskrivningar	-	-	-9,9	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-61,8</b>	<b>-39,4</b>	<b>-156,3</b>	<b>-104,8</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>7,1</b>	<b>5,3</b>	<b>-13,0</b>	<b>-6,9</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	67,9	23,2	158,3	42,7
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11,4	-3,2	25,8	8,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	-12,9	-9,0	-29,3	-16,4
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>66,5</b>	<b>11,0</b>	<b>154,8</b>	<b>34,7</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>73,5</b>	<b>16,3</b>	<b>141,8</b>	<b>27,7</b>
Bokslutsdispositioner	8,8	13,5	8,8	13,5
Skatt på periodens resultat	0,2	0,1	-0,2	-0,4
<b>Periodens resultat</b>	<b>82,5</b>	<b>29,9</b>	<b>150,3</b>	<b>40,8</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	31 dec 2022	31 dec 2021
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	28,6	0,5
Maskiner och inventarier	0,1	0,0
Finansiella anläggningstillgångar	909,8	850,0
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	267,4	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 205,9</b>	<b>850,5</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Fordringar hos koncernföretag	164,1	474,0
Övriga kortfristiga fordringar	3,2	2,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4,0	3,0
Likvida medel	42,9	0,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>214,1</b>	<b>480,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 420,0</b>	<b>1 330,6</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital (186 971 240 aktier)	1,9	1,9
<b>Fritt eget kapital</b>		
Överkursfond	478,1	478,1
Balanserad vinst eller förlust	-353,5	-282,1
Periodens resultat	150,3	40,8
<b>Summa eget kapital</b>	<b>276,9</b>	<b>238,7</b>
Obeskattade reserver	1,0	3,8
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	833,8	644,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>833,8</b>	<b>644,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	-	189,5
Leverantörsskulder	14,1	2,9
Skulder till koncernföretag	273,3	225,3
Aktuella skatteskulder	0,4	-
Övriga kortfristiga skulder	2,0	4,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18,5	22,3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>308,3</b>	<b>444,0</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>1 420,0</b>	<b>1 330,6</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2021-01-01	1,9	478,1	-1,6	478,4
Periodens resultat	-	-	40,8	40,8
Övrigt totalresultat för året	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>40,8</b>	<b>40,8</b>
Utdelning aktier		-	-280,5	-280,5
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	-	-	<b>-280,5</b>	<b>-280,5</b>
<b>2021-12-31</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>-241,3</b>	<b>238,7</b>

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2022-01-01	1,9	478,1	-241,3	238,7
Årets resultat	-	-	150,3	150,3
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>150,3</b>	<b>150,3</b>
Utdelning aktier			-112,2	-112,2
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	-	-	<b>-112,2</b>	<b>-112,2</b>
<b>2022-12-31</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>-203,1</b>	<b>276,9</b>

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer.

Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2021 och ska läsas tillsammans med dessa. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med undantag av nedan beskrivna redovisningsprinciper, med de som beskrivs i NCAB Group årsredovisning för 2021, vilken finns tillgänglig på NCAB Groups hemsida.

Ingen av de nya IFRS standarderna, ändrade standarder samt tolkningarna som är tillämpliga från 1 januari 2022 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering. Inga nya eller ändrade standarder har förtidstillämpats.

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut. Koncernens verksamhet utvärderas utifrån geografi, följande fyra segment har identifierats: *Nordic*, *Europe*, *North America* och *East*.

Delårsinformationen på sidorna 1–28 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

För information om viktiga uppskattningar och bedömningar som ledningen gör vid upprättande av koncernens finansiella rapporter hänvisas till not 2 i årsredovisningen för 2021.

## Not 2 Information om finansiella tillgångar och skulder

För mer information om finansiella tillgångar och skulder hänvisas till årsredovisningen 2021, not 2. Alla koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det finns inga finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Redovisat belopp på koncernens finansiella tillgångar och skulder beräknas i allt väsentligt motsvara dess verkliga värde. Samtliga finansiella tillgångar redovisas i kategorin ”finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde”. Samtliga finansiella skulder redovisas i kategorin Övriga finansiella skulder.

## Not 3 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har från och med december 2021 inte längre några väsentliga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

## Not 4 Segment

### Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter

I NCAB Group är vd koncernens högste verkställande beslutsfattare. Segmenten baseras på den information som behandlas av vd och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. NCAB Group har identifierat fyra segment som också utgör rapporteringsbara segment i koncernens verksamhet:

#### Nordic

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Sverige, Norge, Danmark, och Finland samt det nyligen förvärvade Elmatica. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## Europe

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Storbritannien, Polen, Frankrike, Italien, Tyskland, Spanien, Nederländerna och Nordmakedonien. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## North America

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i USA. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## East

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Kina och Malaysia. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## Intäkter

Intäkterna kommer från ett stort antal kunder i alla segment. Det sker ingen försäljning av varor mellan segmenten. Dock kan en mindre fakturering av frakt och tjänster ske mellan segmenten vilket sker på marknadsmässiga villkor.

## Segmentens omsättning och resultat, kvartalet oktober - december 2022

Kvartal	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Mkr</b>												
Nettoomsättning	296	269	484	407	191	187	55	113	-	-	1 026	977
<b>EBITA</b>	<b>45</b>	<b>41</b>	<b>53</b>	<b>39</b>	<b>34</b>	<b>22</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>-3</b>	<b>4</b>	<b>141</b>	<b>121</b>
EBITA-marginal, %	15,3	15,2	11,0	9,6	17,7	11,7	21,0	13,6			13,7	12,4
Avskr. av imm. tillg.											-12	-7
<b>Rörelseresultat</b>											<b>129</b>	<b>114</b>
Rörelsemarginal, %											0	0
Finansiella poster netto											-22	-17
Resultat före skatt											107	96
Nettorörelsekapital	118	80	324	307	14	44	62	75	-45	-81	473	425

## Segmentens omsättning och resultat, januari - december 2022

Mkr	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Nettoomsättning	1 216	711	2 193	1 476	779	594	270	439	-	-	4 458	3 220
<b>EBITA</b>	<b>205</b>	<b>114</b>	<b>272</b>	<b>156</b>	<b>118</b>	<b>74</b>	<b>47</b>	<b>65</b>	<b>-11</b>	<b>-3</b>	<b>631</b>	<b>406</b>
EBITA-marginal, %	16,8	16,1	12,4	10,6	15,1	12,5	17,5	14,7			14,2	12,6
Avskr. av imm. tillg.											-41	-19
Nedskr. Ryssland											-43	-
<b>Rörelseresultat</b>											<b>546</b>	<b>387</b>
Rörelsemarginal, %											12,3	12,0
Finansiella poster netto											4	-23
Resultat före skatt											550	364
Nettorörelsekapital	118	80	324	307	14	44	62	75	-45	-81	473	425
Materiella anläggningstillgångar	23	9	40	16	11	8	10	1	20	12	104	46
Immateriella anläggningstillgångar	445	448	434	344	313	275	8	9	29	1	1 229	1 077

## Not 5

### Kvartalsöversikt

	Q4 22	Q3 22	Q2 22	Q1 22	Q4 21	Q3 21	Q2 21	Q1 21
Orderingång, Mkr	1 009,2	1 011,0	1 035,7	1 171,3	1 067,1	935,2	1 057,8	978,9
Orderingång, MUSD	93,2	94,1	104,9	125,3	120,6	107,3	126,2	116,5
Nettoomsättning, Mkr	1 026,1	1 168,3	1 122,0	1 141,3	976,6	863,6	762,2	617,1
SEK tillväxt, % årlig	5,1	35,3	47,2	84,9	89,7	60,9	31,3	27,7
Nettoomsättning, MUSD	94,4	109,8	114,0	122,1	111,3	99,8	90,9	73,5
USD tillväxt, % årlig	-15,2	10,0	25,4	66,2	87,1	65,5	51,5	46,9
Bruttomarginal, %	34,1	32,2	31,3	30,2	30,6	30,8	30,1	29,4
EBITA, Mkr	141,0	183,5	160,2	146,3	121,0	123,2	103,8	58,4
EBITA marginal, %	13,7	15,7	14,3	12,8	12,4	14,3	13,6	9,5
Rörelseresultat, Mkr	129,3	172,3	150,9	93,8	113,7	118,6	99,7	55,4
Balansomslutning, Mkr	3 041,1	3 194,6	3 033,6	2 732,6	2 661,0	1 981,8	1 765,0	1 663,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	189,4	212,2	148,2	24,2	19,8	0,2	30,3	-2,0
Soliditet, %	39,3	35,5	32,4	32,0	29,1	43,1	42,3	46,7
Antal anställda	587	578	574	603	562	512	500	488
Genomsnittskurs SEK/USD	10,73	10,55	9,83	9,33	8,86	8,65	8,41	8,39
Genomsnittskurs SEK/EUR	10,94	10,63	10,47	10,48	10,13	10,19	10,14	10,11

## Not 6 Förvärv

### META Leiterplatten

Den 2 januari 2022 förvärvades 100 procent av aktierna i META Leiterplatten i Tyskland. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsolideras från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod en goodwill på 9,1 Mkr. METAs nettoomsättning 2021 var ca 85 Mkr med ett EBITA på ca 4,5 Mkr. Köpeskillingen för aktierna var 18,6 Mkr. META har 17 anställda och verksamhet i Tyskland. Förvärvskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till ca 0,8 Mkr och har kostnadsförts som centrala kostnader.

### Kestrel International Circuits

Den 24 juni 2022 förvärvades 100 procent av aktierna i Kestrel International Circuits i Storbritannien. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsolideras från och med förvärvsdatum. Kestrels nettoomsättning 2021 var ca 125 Mkr med ett EBITA på ca 17 Mkr. Köpeskillingen för aktierna var 104,1 Mkr. Därmed uppstod en goodwill på 44,5 Mkr. Kestrel har 20 anställda i Storbritannien och 5 i Kina. Förvärvskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till ca 4,1 Mkr och har kostnadsförts som centrala kostnader.

### Bare Board Consultants

Den 24 november skrevs avtal om att förvärva 100% av aktierna i Bare Board Consultants i Italien. Affären slutfördes den 10 januari 2023. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsolideras från och med förvärvsdatum. Bolaget hade 2022 en nettoomsättning på drygt 90 Mkr och ett EBITA på drygt 9 Mkr. Köpeskillingen för aktierna var 71,7 Mkr och en goodwill på 18,9 Mkr uppstod. Med förvärvet tillkom 3 nya medarbetare i Italien.

### Bidrag 2022

Meta Leiterplatten och Kestrel International Circuits har tillsammans bidragit med 167 Mkr i nettoomsättning samt 9,7 Mkr i EBITA. Hade båda bolagen konsoliderats från 1 januari 2022 hade koncernens nettoomsättning för perioden januari-december 2022 ökat med 55 Mkr till 4 513 Mkr och EBITA hade ökat med 7,8 Mkr till 638,7 Mkr.

Förvärv	META 2 januari 2022	Kestrel 24 juni 2022	BBC 10 januari 2023
<b>Total köpeskillning</b>	<b>18,6</b>	<b>104,1</b>	<b>71,7</b>
<b>Förvärvade tillgångar och övertagna skulder</b>			
Anläggningstillgångar	0,9	0,6	0,3
Kundrelationer	3,5	15,2	17,1
Övriga omsättningstillgångar	13,8	48,4	42,9
Likvida medel	2,2	14,7	15,5
Övriga rörelseskulder	-9,8	-16,4	-17,3
Uppskjuten skatt	-1,1	-2,9	-5,7
<b>Summa nettotillgångar</b>	<b>9,5</b>	<b>59,6</b>	<b>52,8</b>
Goodwill	9,1	44,5	18,9

Redovisade belopp i tabellen ovan är preliminära värden.

### Tidigare förvärv

#### Prevent PCB

Tack vare en bra utveckling av resultat i det förvärvade bolaget slutade tilläggsköpeskillingen på det maximala 24,8 Mkr, vilket var 3,2 Mkr högre än ursprunglig beräkning.

#### Elmatica

Tilläggsköpeskillingen för förvärvet av Elmatica fastställdes till 63,1 Mkr, vilket var 9,6 Mkr lägre än vad som var beräknat vid förvärvstillfället.

### Not 7 Alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

### Bruttoresultat

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2022	2021	2022	2021
Nettoomsättning	1 026,1	976,6	4 457,7	3 219,5
Övriga rörelseintäkter	10,8	0,7	11,8	13,4
Kostnad sålda varor	-686,2	-678,0	-3 043,3	-2 245,4
Omräkningsdifferenser	-1,2	-	9,1	-
<b>Summa bruttoresultat</b>	<b>349,5</b>	<b>299,3</b>	<b>1 435,3</b>	<b>987,5</b>
Bruttomarginal, %	34,1	30,6	32,2	30,7
Bruttomarginal exkl PPP, %	34,1	30,6	32,2	30,3



## EBITA

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2022	2021	2022	2021
Rörelseresultat	129,3	113,7	546,4	387,2
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	11,7	7,3	41,3	18,9
Avyttring Ryssland	-	-	43,2	-
<b>EBITA</b>	<b>141,0</b>	<b>121,0</b>	<b>630,9</b>	<b>406,1</b>
EBITA-marginal, %	13,7	12,4	14,2	12,6
EBITA-marginal exkl PPP, %	13,7	12,4	14,2	12,3
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-
<b>Justerat EBITA</b>	<b>141,0</b>	<b>121,0</b>	<b>630,9</b>	<b>406,1</b>
Justerad EBITA-marginal, %	13,7	12,4	14,2	12,6

## EBITDA

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2022	2021	2022	2021
Rörelseresultat	129,3	113,7	546,4	387,2
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	20,8	14,8	76,8	41,4
Avyttring Ryssland	-	-	43,2	-
<b>EBITDA</b>	<b>150,1</b>	<b>128,5</b>	<b>666,4</b>	<b>428,6</b>
EBITDA-marginal, %	14,6	13,2	14,9	13,3
EBITDA-marginal exkl PPP, %	14,6	13,2	14,9	13,0

## Avkastning på eget kapital

Mkr	dec 2022	dec 2021
Periodens resultat – LTM	417,1	285,3
Eget kapital (genomsnitt)	984,8	736,9
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>42,4</b>	<b>38,7</b>

## Nettorörelsekapital och sysselsatt kapital

Mkr	31 dec 2022	31 dec 2021
Varulager	504,9	519,6
Kundfordringar	760,7	789,6
Övriga kortfristiga fordringar	39,2	51,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27,8	25,0
Leverantörsskulder	-518,5	-618,7
Aktuella skatteskulder	-108,9	-57,8
Övriga kortfristiga skulder	-83,5	-168,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-148,8	-115,3
<b>Nettorörelsekapital</b>	<b>472,9</b>	<b>424,7</b>
Anläggningstillgångar	1 350,6	1 139,1
Cash and cash equivalents	357,8	136,7
Uppskjuten skatt	-62,1	-55,5
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>2 119,3</b>	<b>1 645,0</b>

## Avkastning på sysselsatt kapital

Mkr	dec 2022	dec 2021
Rörelseresultat – LTM	546,4	387,2
Sysselsatt kapital (genomsnitt)	1 882,2	1 354,3
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>29,0</b>	<b>28,6</b>

## Soliditet

Mkr	31 dec 2022	31 dec 2021
Eget kapital	1 195,8	773,8
Obeskattade reserver	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 195,8</b>	<b>773,8</b>
Balansomslutning	3 041,1	2 661,0
<b>Soliditet, %</b>	<b>39,3</b>	<b>29,1</b>

## Nettoskuld

Mkr	31 dec 2022	31 dec 2021
Räntebärande skulder	923,5	871,2
Likvida medel	-357,8	-136,7
<b>Summa nettoskuld</b>	<b>565,6</b>	<b>734,5</b>
EBITDA LTM	666,4	428,6
<b>Nettoskuld / EBITDA</b>	<b>0,8</b>	<b>1,7</b>

## Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning

Mkr	31 dec 2022	31 dec 2021
Räntebärande skulder exkl IFRS 16	834,1	834,2
Likvida medel	-357,8	-136,7
<b>Summa nettoskuld exkl IFRS 16</b>	<b>476,2</b>	<b>697,5</b>
EBITDA LTM exkl IFRS 16	636,8	412,4
<b>Nettoskuld exkl IFRS 16 / EBITDA exkl IFRS16</b>	<b>0,7</b>	<b>1,7</b>

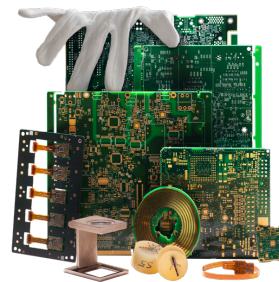
Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för råvaror och förnödenheter med tillägg för övriga rörelseintäkter vilket inkluderar omräkningsdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder	Bruttoresultat ger en indikation på bidraget som ska täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
Bruttomarginal	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning	Bruttomarginal ger en indikation på bidraget som andel av nettoomsättningen, som skall täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten.
Justerat EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITDA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar	EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten
Justerat EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
Justerad EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster i relation till nettoomsättning	Justerad EBITA-marginal anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att jämföra marginalen med andra bolag oberoende om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt eget kapital	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket eget kapital som används
Nettorörelsekapital	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minskat med kortfristiga icke-räntebärande skulder	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten
Sysselsatt kapital	Eget kapital och räntebärande skulder	Till verksamheten tillfört kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital	Avkastningen på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket sysselsatt kapital som används
Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutningen	NCAB Group anser att detta är ett användbart mått för att visa vilken andel av de totala tillgångarna som finansieras genom eget kapital och används av koncernledningen för att följa dess långsiktiga finansiella ställning
Nettoskuld	Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning
Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning	Räntebärande skulder exkl. skuld för nyttjanderätts tillgångar med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning och här justerat för IFRS 16. Används för kovenantberäkning mot banken.
EBITDA exkl. IFRS	EBITDA justerad för leasingkostnader avseende tillgångar som klassas som nyttjanderättstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten. Används för kovenantberäkningen mot banken.
Book to bill	Periodens ordergång i relation till periodens nettoomsättning	Detta ger en bild av om hur ineliggande order förändrats under perioden oavsett effekter av förvärv eller valuta

## OM NCAB

# En ledande mönsterkortsleverantör

NCAB är en av världens ledande mönsterkortsleverantörer med cirka 3 350 kunder globalt. Det är viktigt att nå storleksfördelar, vilket innebär att NCAB har starkt fokus på tillväxt. NCAB är ledande när det gäller kompetens, service, hållbarhet och teknik. Att vara den ledande aktören ger kraften att attrahera kunder med viktiga projekt, kunniga medarbetare och de bästa fabrikerna.

NCAB jobbar i djupa relationer med kunderna där NCAB tar ansvar för hela leveransen så att kunderna kan fokusera på sin tillverkning. NCAB äger inga fabriker, men tack vare det fabriksnära Factory Management-teamet så "äger" NCAB det viktigaste - relationen med fabrikerna och med hela tillverkningsprocessen vilket ger tillgång till den främsta tekniken och oändlig kapacitet utan att behöva investera.



### AFFÄRSIDÉ

*PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost.*

### VISION

*The Number 1 PCB producer - wherever we are.*

### FINANSIELLA MÅL

Den 27 april 2022 beslutade NCAB om nya finansiella mål på medellång sikt.

- > En nettoomsättning om 8 miljarder kronor år 2026 som uppnås med ungefär lika delar organisk och förvärvad tillväxt.
- > Ett EBITA-resultat på 1 miljard kronor år 2026.
- > En nettoskuldsättning understigande 2x EBITDA (oförändrat sedan tidigare).
- > En utdelning baserad på tillgängligt kassaflöde, vilken beräknas uppgå till ca 50 % av nettovinsten (oförändrat sedan tidigare).

**3 350**

KUNDER



**15**

LÄNDER MED LOKAL  
NÄRVARO



**31**

TILLVERKARE



**587**

SPECIALISTER



**336**

MILJONER TILLVERKADE  
MÖNSTERKORT PER ÅR

