



# Innehåll

## **Inledning**

Kort om Mysafety Group	3
Året i korthet	5
Vd har ordet	6

## **Verksamheten**

Mysafety Group	10
Mysafety	11
Marknad och försäljning	12
Frontwalker	15

## **Aktien**

Aktiens utveckling	18
--------------------	----

## **Finansiella rapporter**

Förvaltningsberättelse	22
Flerårsöversikt	27
Resultaträkning, koncernen	28
Balansräkning, koncernen	30
Förändring eget kapital, koncernen	32
Kassaflödesanalys, koncernen	33
Resultaträkning, moderbolaget	34
Balansräkning, moderbolaget	35
Förändring eget kapital, moderbolaget	37
Kassaflödesanalys, moderbolaget	38
Redovisnings- och värderingsprinciper	40
Noter	46
Revisionsberättelse	62

## **Bolagsstyrning**

Bolagsstyrning	72
Styrelse	78
Ledning	79
Definitioner av nyckeltal	81
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	82
Aktieägarinformation	83

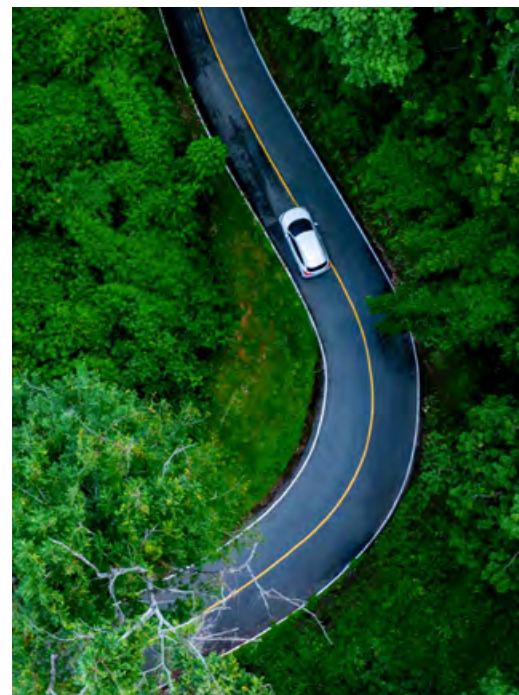
# Välkommen till Mysafety Group

---

## Worries taken care of

Mysafety Group är en nordisk företagsgrupp med fokus på att skapa trygghet i vardagen genom innovativa försäkringslösningar för privatpersoner.

Kärnan i verksamheten är dotterbolaget Mysafety AB – ett specialiserat B2C-bolag inom skydd mot bedrägerier, identitetsstöld och ekonomiska risker.



# Tillsammans är vi Mysafety Group

Mysafety Group utvecklar, marknadsför och distribuerar försäkringsbaserade trygghetstjänster. Affären bygger på att kombinera försäkring med tjänster i enkla, digitala koncept – ofta distribuerade via partners.

## **Mysafety Group – koncernen**

Mysafety Group-koncernen har ett tydligt fokus på utveckling och positiv transformation, med målet att skapa långsiktigt värde tillsammans med våra bolag. Koncernfunktionen ansvarar för strategi, finansiering och skalning av affärsmodellen samt för utveckling av partnerskap och kapitalstruktur.

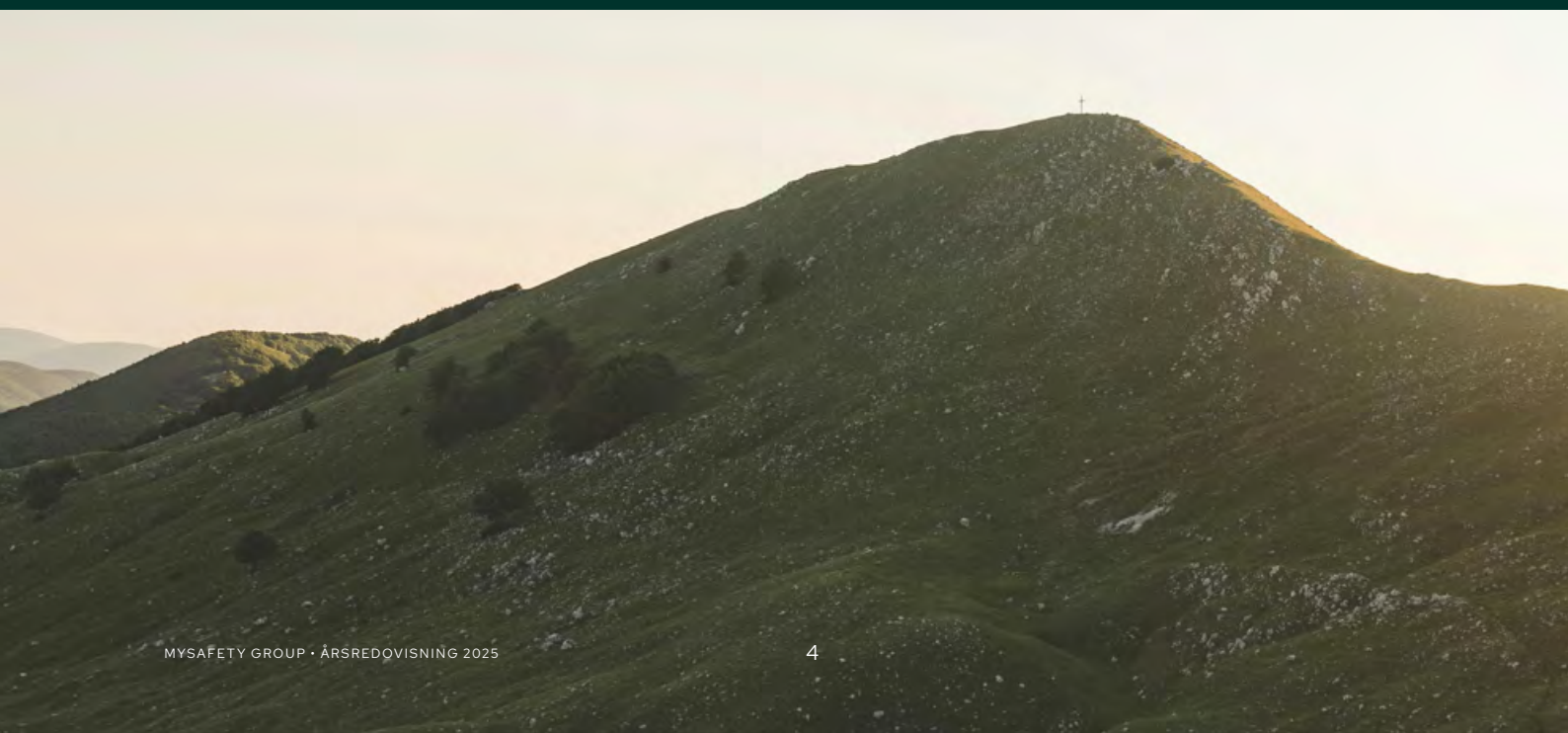
## **Mysafety**

Mysafety är koncernens operativa kärna och ett specialiserat B2C-bolag inom försäkringsbaserade trygghetstjänster. Bolaget erbjuder skydd till över 280 000 privatkunder, med fokus på bedrägeriskydd, ID-skydd och ekonomisk trygghet.

Genom enkla, abonnemangsbaserade erbjudanden och hög digital tillgänglighet möter Mysafety växande kundbehov i en tid av ökade bedrägerier och ekonomisk osäkerhet. Verksamheten kombinerar relevant kundnytta med effektiv, digital skadehantering och hög kundnöjdhet.

## **Finansiella innehav**

Mysafety Group äger också 18 procent i Frontwalker, ett konsultbolag med fokus på AI och digital utveckling.



# Transformation och positionering för skalbar tillväxt

Mysafety Group har under 2025 fullföljt en transformation av koncernen på flera plan samtidigt som vår omsättning och lönsamhet ökat kraftigt.

## Viktiga händelser 2025

### Mysafety Group

- Två riktade nyemissioner har tillfört koncernen totalt 51 Mkr och stärker kapitalbasen.
- Genomfört refinansiering och ingått nytt bankavtal som reducerar finansieringskostnaderna med cirka 10 Mkr årligen.
- Genomfört strukturaffär där Mysafety Group reducerade sitt innehav i Frontwalker, som en följd av utspädning i samband med riktade nyemissioner. Frontwalker klassificeras därefter som ett finansiellt innehav.

### Mysafety

**Mysafety har transformerat verksamheten och etablerat en effektiv och konkurrenskraftig organisation. Genomförda åtgärder under året har gett tydliga resultat:**

- Kostnadsbesparingar om ca 30 mkr under 2025
- Förbättrat kassaflöde från löpande verksamhet med 43,5 mkr under året
- En teknisk plattform som ger förutsättningar att skala verksamheten utan betydande investeringar.
- Betydligt minskat behov av både personal och externa konsulter tack vare moderniserad teknik och nya arbetssätt
- Stark tillväxt i partneraffären driver ökad nyförsäljning och återkommande intäkter.
- Nyckelrekryteringar i ledningen.

### Centrala nyckeltal



# Vi har lagt grunden för långsiktig skalbar tillväxt framåt

Jag är mycket stolt över att stänga ett framgångsrikt 2025, ett år som blev en tydlig vändpunkt för koncernen. Vi förbättrade resultaten på alla nivåer och samtidigt genomförde vårt dotterbolag Mysafety sin största omställning i modern tid.

Med en ny teknisk plattform, automatiserade flöden och en attraktiv portfölj av försäkringsprodukter som bemöter den oro som dagens kunder upplever i sin vardag, har vi lagt grunden för långsiktig skalbar tillväxt.

## Kraftigt förbättrat resultat

Att vårt förändringsarbete har gett effekt märks redan tydligt i den finansiella utvecklingen under 2025. Under året vände Mysafety Group från förlust till ett positivt helårsresultat om 18,8 mkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades med 43,5 mkr och nettokassan stärktes väsentligt till -9,8 mkr vid årets slut. Nettoomsättningen ökade till 332,6 mkr och rörelseresultatet exklusive avskrivningar på kundavtal förbättrades till 38,8 mkr. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 52,2 mkr, vilket bekräftar en tydligt stärkt underliggande lönsamhet. Även det rapporterade rörelseresultatet förbättrades markant till 10,6 mkr.

## Ett målinriktat utvecklingsarbete

Sedan 2023 har Mysafety Group genomfört en tydlig ompositionering. Koncernen har stärkts operativt, fått en tydligare strategisk inriktning och etablerat en plattform för långsiktigt värdeskapande. Mysafety är idag koncernens centrala operativa verksamhet, där en ny tillväxtstrategi nu omsätts i praktiken. Samtidigt har Frontwalker, under vår tid som aktiv ägare, genomgått en omfattande utveckling och är idag ett självständigt bolag med verksamhet inom AI och digital utveckling i Sverige och Asien. Mysafety Group kvarstår som engagerad ägare med ett innehav om 18 procent.

Parallellt har vi utvecklat våra arbetssätt för aktiv ägarstyrning, med tydligare processer, närmare uppföljning och ett integrerat samarbete med våra innehav. Tillsammans ger detta oss en stark grund för fortsatt skalbar tillväxt, ökad lönsamhet och långsiktigt aktieägarvärde.

I praktiken innebär det att Mysafety Group arbetat inbäddat i sina dotterbolag och innehav, vilket karaktäriserar vårt arbetssätt. Under 2025 har vi tillsammans genomfört flera viktiga åtgärder.

## Stärkt balansräkning och förbättrad kapitalstruktur

Under året genomförde Mysafety Group två riktade emissioner om totalt cirka 51 miljoner kronor och stärkte därmed balansräkningen. Det gjorde det möjligt för oss att snabbt ersätta en mycket dyr kontraktbelåning med traditionell bankfinansiering med rak amortering. Genom detta har vi skapat en mer fördelaktig kapitalstruktur med lägre kostnader, bättre kassaflöde och en enklare finansiell modell för verksamheten. Effekterna är konkreta: kostnadsbesparingar om cirka 30 mkr under 2025, ett förbättrat kassaflöde från den löpande verksamheten med 43,5 mkr samt en beräknad årlig räntekostnadsbesparing om cirka 10 mkr från och med november.

## Vår nya tekniska plattform lägger grunden för en skalbar verksamhet

Under året ersatte vi 17 legacysystem med en ny, modern teknisk plattform. Det är ett stort och viktigt steg för att bygga en mer flexibel, effektiv och skalbar verksamhet. Plattformen var fullt implementerad i slutet av 2025 och har redan skapat effektiviseringar och besparingar. Under 2026 ska vi omsätta detta i fortsatt tillväxt, en starkare partneraffär och ett ännu bättre erbjudande.

## Vi har effektiviserat organisationen och stärkt den för tillväxt

Under året har vi också tagit viktiga steg för att göra Mysafety till en effektivare och mer konkurrenskraftig organisation. En starkare modern teknisk plattform och bättre arbetsprocesser har minskat behovet av både personal och externa konsulter. Samtidigt har vi förstärkt bolaget med nyckelkompetens inom marknad, sälj och affärsutveckling för att driva fortsatt tillväxt.

## Partners blir en allt viktigare del i vår tillväxt

Mysafety når sina kunder både genom direktförsäljning och via partners. Partneraffären blir en allt viktigare del av vår tillväxt, eftersom vi kan bygga in relevanta försäkringslösningar direkt i våra partners kundresa. Mölndal Energis lansering av EL-trygg i början av året är ett tydligt exempel. Där möter vi ett konkret kundbehov med en tjänst som ger stöd vid sjukskrivning eller arbetslöshet. Så omsätter vi Worries taken care of i praktiken. Under 2026 räknar vi med att presentera fler nya partners.

A portrait of Marcus Petterson Berver, a middle-aged man with short brown hair and blue eyes, wearing a dark suit jacket over a light-colored shirt. He is looking slightly to the right of the camera with a neutral expression. The background is a blurred office interior with warm lighting and some out-of-focus lights.

**Sedan 2023 har Mysafety Group genomfört en tydlig ompositionering. Koncernen har stärkts operativt, fått en tydligare strategisk inriktning och etablerat en plattform för långsiktigt värdeskapande.**

**2026 – nu går vi från transformation till tillväxt**

Vi går in i 2026 med mycket av grundarbetet bakom oss. Vi har stärkt balansräkningen, moderniserat tekniken och byggt en mer effektiv organisation. Nu handlar det om att använda den plattform

vi har byggt för att växa försäkringsaffären, utveckla partnerkanalen och fortsätta förbättra lönsamheten. Vi har gjort det tunga arbetet – under 2026 ska vi börja få full utväxling på det.

---

**Marcus Petterson Berver, vd & koncernchef**



# Verksamheten

## 2025

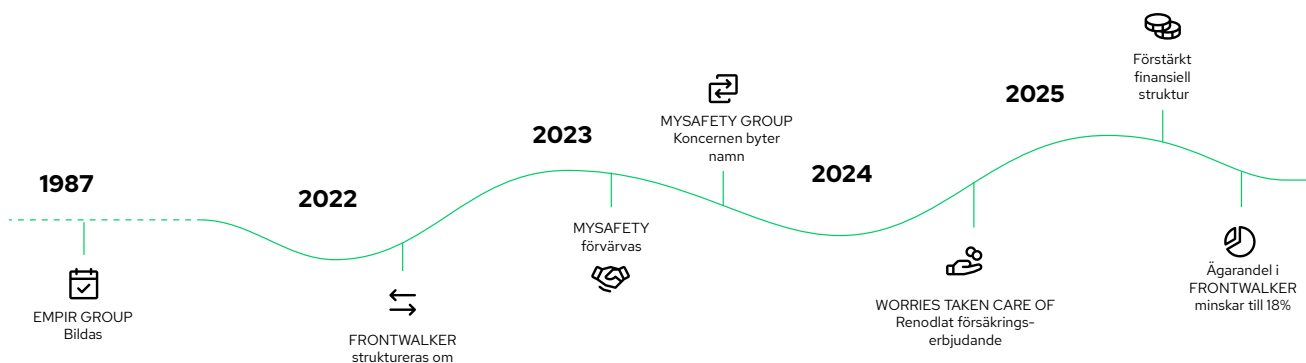
# Mysafety Group

Mysafety Group är en koncern med huvudinnehavet Mysafety AB (Mysafety). Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 1998 på Small Cap-listan. I koncernen finns också ett finansiellt innehav Frontwalker, där koncernen ägde 18,2 procent av aktierna och rösterna vid årsskiftet.

Mysafety Group har sina rötter i två verksamheter med olika, men kompletterande bakgrund. 2023 förvärvade den dåvarande företagsgruppen Empir Group AB (grundat 1987) försäkringsföretaget Mysafety AB, som sedan 1999 varit verksamt inom försäkringsbaserade trygghetstjänster. En ny koncernledning tillträdde och koncernen inledde en gemensam utvecklingsresa.

## En strategisk och organisatorisk transformation

2023 inleddes en omfattande strategisk och organisatorisk transformation för att bygga den nya koncernen och utveckla ett dotterbolag med en skalbar och digital verksamhet. Den nya ledningen etablerade en ny vision och strategi, och styrelsen fastställde nya finansiella mål.



## Mysafety Group finansiella mål 2027

- Omsättningsmål: 500 miljoner SEK
- EBITDA-marginal: 20 %

## Utveckling 2025

Mysafety Group har bidragit med värdeskapande på olika plan, både i utvecklingen av koncernen samt som konkret stöd till dotterbolaget Mysafety och Frontwalker.

- 2025 har koncernen stärkt balansräkningen med två riktade nyemissioner om sammanlagt 51 MSEK vilket möjliggjort en refinansiering i Mysafety och sänkt finansiella kostnaderna.

- Koncernen har också minskat sin ägarandel i Frontwalker samtidigt som bolaget fått strategiskt stöd i arbetet med värdeskapande förvärv.

- Koncernen stödjer aktivt arbetet med affärsutveckling och ett viktigt fokusområde under 2025 har varit att stärka vår partnermodell och försäljningen av single-eventförsäkringar i Mysafety.

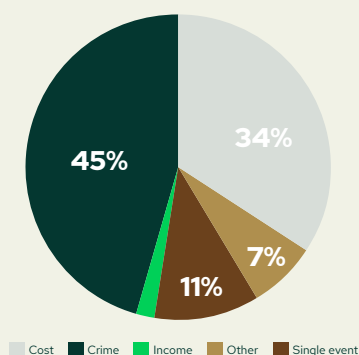
# Mysafety

Mysafety är ett nordiskt försäkringsföretag med fokus på försäkringar och tjänster som stärker människors trygghet i vardagen. Erbjudandet omfattar bland annat skydd vid bedrägerier, oförutsedda kostnader och inkomstbortfall.

Med utgångspunkt i konceptet *Worries taken care of* kombinerar bolaget ekonomiskt skydd, rådgivning och snabb service i ett erbjudande som kompletterar traditionella försäkringar och anpassas efter förändrade kundbehov, distributionsformer och marknader.

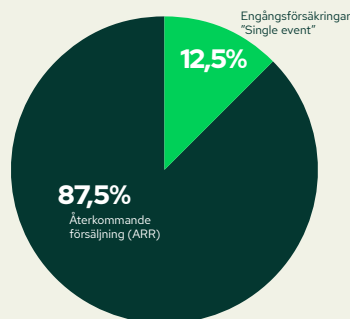
OMRÅDE	BESKRIVNING
Bedrägeri	Försäkringar och tjänster inom bedrägeri, ID-skydd och stöld. Erbjudandet omfattar både ekonomisk ersättning och stöd, inklusive juridisk hjälp och praktisk assistans
Oförutsedda kostnader	Försäkringslösningar som begränsar de ekonomiska konsekvenserna av oförutsedda vardagshändelser, såsom självrisiker, driftstopp, felaktiga köp och förlust av nycklar.
Inkomst	Försäkringar som stärker den ekonomiska tryggheten vid arbetslöshet och sjukskrivning.
Single event	Situationsanpassade partnererbjudanden som integreras i specifika köp- och användningstillfällen.
Övrigt	Olika typer av försäkringar till exempel Näthatsförsäkring.

**Mysafetys olika försäkringar  
– andel av omsättning**



Produktmixen domineras av bedrägeri och försäkringar för oförutsedda kostnader, med engångsförsäkringar som ett växande produktområde.

**Återkommande och engångsintäkter**



Med fokus på långsiktiga kundrelationer har Mysafety en ARR om 87,5 procent. Under 2025 växte partnerförsäljning med olika typer av engångsförsäkringar kraftigt och utgör 12,5 procent av omsättningen.

# Marknad och försäljning

Mysafety är etablerat på den nordiska marknaden för privata försäkringar, med tyngdpunkt i Sverige samt verksamhet i Norge och Finland.

## Positionering

Bolaget verkar som ett komplement till traditionella försäkringsföretag genom att fokusera på skydd som ligger nära kundens vardag och konkreta oro. Medan traditionella aktörer i första hand erbjuder breda och standardiserade försäkringslösningar, utvecklar Mysafety nischade erbjudanden inom områden som bedrägeri, oförutsedda kostnader och inkomstbortfall samt engångsförsäkringar (single event). Kombinationen av kundinsikt, service och integrerade partnererbjudanden ger bolaget en tydlig position inom vardagstrygghet.

## Direktförsäljning

Majoriteten av Mysafetys försäljning sker direkt till slutkund. Det gäller framförallt bedrägeri, oförutsedda kostnader och inkomstförsäkring. Distribution sker i egna kanaler via webb, telefon och kundservice. Här har bolaget en närmare relation till kunden, vilket ger

värdefulla insikter om förändrade behov. Det gör att bolaget löpande kan utveckla sitt erbjudande för att vara relevant och möta sina kunders oro och därmed stärka sina långsiktiga tillväxtpotentialer.

## Partnerkanalen

Mysafetys partnerkanal omfattar försäkringar som integreras i olika partners digitala kundresa och erbjuds som en naturlig del av ett köp. Att utveckla partnersamarbeten är ett prioriterat tillväxtområde för Mysafety Group, med möjligheter att växa både genom nya produkter tillsammans med befintliga partners och genom att följa partners in på nya marknader.

Våra single-event försäkringar stärker partners kunderbjudande, skapar kundvärde och bidrar till en skalbar affär med långsiktig tillväxtpotential för Mysafety.

## Partnerskap som stärker kundupplevelsen

Tillsammans med våra partner skapar vi ett starkare kunderbjudande och säkerställer en tryggare kundupplevelse för deras kunder.

### Tickster

Tillsammans med Mysafety erbjuder Tickster avbokningsförsäkringar. När någon ser fram emot en konsert, en match eller en föreställning kan en oväntad förändring snabbt ställa planerna på ända. Med avbokningsförsäkring får kunden en extra trygghet redan i köpsituationen.



ePARK är en innovativ leverantör av parkeringslösningar. Att parkera sin bil ska vara enkelt och tryggt. Med Mysafetys parkeringsförsäkring nära till hands i ePARKs tjänst får bilägare i hela Sverige en säkrare parkeringsupplevelse med ett smidigt och relevant skydd.

## Vårt kundlöfte – Worries taken care of

Mysafetys olika försäkringar och tjänster minskar oron för bedrägerier, arbetslöshet och oväntade utgifter. För kunden handlar det om mer än ekonomisk kompensation – det handlar om stöd, vägledning och trygghet när oväntade situationer uppstår i vardagen.



### Bedrägeriförsäkring

Vår Bedrägeriförsäkring ger dig hjälp om du drabbas av bedrägeri och gäller vid flera av de vanligaste typerna av bedrägerier så som identitetsbedrägeri, kort- och kontobedrägeri och bedrägeri via telefon, SMS och mejl. Vi kan hjälpa till med att bestrida fakturor, återställa kreditinformation och utreda rättsläget. Om du förlorar

pengar kan vi ersätta dig ekonomiskt – och blir det en tvist kan försäkringen täcka rättskostnader.

Juridisk assistans ingår med hjälp att reda ut läget, ta tillbaka det som är ditt och minska eventuella förluster. Försäkringen täcker även eventuella föräldrar och barn under 18 år.



### Ekonomisk trygghetsförsäkring

Det är tufft att bli av med jobbet eller bli sjuk. Ekonomisk Trygghetsförsäkring finns i tre varianter: arbetslöshet, sjukskrivning/arbetsoförmåga eller en kombination av båda. Med rätt försäkring kan du få extra ekonomiskt stöd och bättre möjlighet att fokusera på att komma tillbaka.

- Vid arbetslöshet kan försäkringen ge upp till 3 000 kronor i månaden om du blir uppsagd från en fast anställning på grund av arbetsbrist och är arbetslös i mer än 90 dagar.
- Vid sjukskrivning kan du få upp till 6 000 kronor i månaden om du blir heltidssjukskriven i mer än 90 dagar, även vid vård av nära anhörig.



### Självriskförsäkring

Vår Självriskförsäkring hjälper dig att hantera oväntade kostnader som kan uppstå om du behöver nyttja din hemförsäkring. Du betalar en fast summa och kan då få ersättning för självrisker om olyckan skulle vara framme. Försäkringen kan ersätta självrisker som du fått betala till hemförsäkringen för

din permanenta bostad, ditt fritidsboende och din kollektiva bostadsrättsförsäkring. Den gäller för alla boenden du äger i Norden. Dessutom täcker vi självrisker för andra försäkringar där du som privatperson står som försäkringstagare, exempelvis din båtförsäkring.



### Engångsförsäkring

Mysafetys engångsförsäkringar erbjuds som en naturlig del av partners kundresa och anpassas efter situationen – till exempel avbokningsskydd för evenemang, skydd för elräkningen vid sjukdom eller arbetslöshet, eller parkeringsförsäkring i samband med parkering

### Utveckling 2025

Sedan Mysafety AB förvärvades 2023 har verksamheten genomgått en genomgripande transformation med fokus på styrning, lönsamhet och framtida skalbarhet. Under 2023 och 2024 har fokus legat på kontroll, styrning och renodling av affären. Under 2025 har omställningen fortsatt i hög takt.

Bolaget har tagit flera viktiga steg framåt:

- **Teknik:** ett stort antal äldre legacysystem har ersatts av en modern, skalbar plattform.
- **Finansiering:** övergång från fakturabelåning till bankfinansiering har sänkt kostnaderna och ökat flexibiliteten.
- **Partneraffär:** erbjudandet har renodlats med fokus på färre och starkare samarbeten.
- **Organisation:** struktur, arbetssätt och nyckelkompetenser har förstärkts.

Sammantaget har detta skapat ett mer fokuserat och starkt bolag med förbättrad lönsamhet samt en väsentligt stärkt grund för fortsatt utveckling och skalbar tillväxt i nästa fas. Mysafety visar under 2025 att det är möjligt att kombinera tillväxt med förbättrad lönsamhet under en period av omfattande transformation, där genomförda åtgärder redan haft en tydlig positiv effekt. Nettoomsättningen ökade till 332,6 mkr och rörelseresultatet förbättrades till 10,6 mkr (-21,9). Utvecklingen har drivits på av de effektiviseringar och investeringar som gjorts i den nya tekniska plattformen samt den förstärkta kapitalstrukturen, vilket sammantaget bidragit till förbättrat kassaflöde och en mer skalbar verksamhet.

### Planer och ambitioner inför 2026

Under 2026 är ambitionen att omsätta den genomförda transformationen för att öka både lönsamhet och tillväxt. Fokus ligger på att vidareutveckla partneraffären, stärka försäljningen, fördjupa relationen med befintliga kunder samt växa i både nuvarande och nya marknader tillsammans med partners.

#### Kundnöjdhet

# 4,7

AV FEM PÅ  
TRUSTPILOT\*

Mysafety mäter löpande kundnöjdheten med hjälp av Trustpilot\*. Snittbetyget för Mysafety Sverige ligger på 4,7 på en 5 gradig skala (mätningarna gjordes under perioden oktober – december. Det är oförändrat sedan tidigare kvartal.

#### Skadehanteringstid

# 1,9

KALENDERDAGAR  
FRÅN SKADA TILL BESLUT

Vår effektiva skadehantering är en viktig förklaring till hög kundnöjdhet. **98%** av skadeanmälningarna kommer in digitalt och den genomsnittliga handläggningstiden från inkommen skada till beslut är för det fjärde kvartalet **1,90** kalenderdagar

\* **Trustpilot** är ett webbaserat omdömes- och recensionsverktyg där konsumenterna kan betygsätta och recensera företag baserat på sina upplevelser. Det används globalt och fungerar som en **plattform för kundomdömen**, främst inom e-handel, tjänstesektorn och onlinebaserade företag

# Frontwalker

Med stöd från Mysafety som aktiv ägare har Frontwalker genomfört en tydlig strategisk förflyttning mot ökad specialisering, skalbarhet och internationell räckvidd.

## Specialister på AI och digital utveckling.

Frontwalker, tidigare Xavi Solutionnode, är sedan september 2025 ett finansiellt innehav i Mysafety Group. Under Mysafety Groups engagemang har bolaget genomgått en tydlig strategisk ompositionering. Under 2023 ökade Mysafety sitt ägande till cirka 29 procent av aktierna och rösterna, vilket innebär att bolaget blev ett intressebolag med betydande strategiskt värde för koncernen. Bolaget, som då huvudsakligen var verksam som IT-konsult, bidrog även aktivt till Mysafety Groups digitala omställning.

Under perioden genomfördes ett omfattande förändringsarbete med nytt ledarskap, renodling av verksamheten, avyttring av Tavana och namnbyte till Frontwalker. Samtidigt utvecklades verksamheten från en traditionell IT-konsultstruktur till en mer specialiserad plattform inom digital utveckling, AI, förändringsledning och affärsnära tekniska lösningar.

## Förvärv förstärker affärsmodellen

Under året har Frontwalker tagit flera viktiga steg i sin utveckling mot att bli ett mer specialiserat och skalbart teknikbolag. Bolaget stärkte sin position inom applikationsutveckling, AI och digital tillgänglighet, samtidigt som försäljningsfokus och affärsmodellen vidareutvecklades. I december 2025 tecknades avtal om förvärv av E-Consulate i Sri Lanka.

## Mysafety Group är en aktiv ägare

Mysafety Group har haft en aktiv roll i Frontwalkers transformation och bolagets utveckling bekräftar värdet i innehavet och bolagets fortsatta strategiska förflyttning. Marcus Pettersson, vd i Mysafety Group, är styrelseordförande i bolaget. Vid utgången av 2025 hade Mysafety Group minskat sin ägarandel till 18,2 procent som en följd av utspädning i samband med riktade nyemissioner i Frontwalker. Mysafety Groups ambition är att fortsatt vara en engagerad och långsiktig ägare, med fokus på att stödja bolagets fortsatta utveckling, lönsamhet och skalbara tillväxt.

## Frontwalker förvärvar E-consulate med 120 specialister på Sri Lanka

I mars 2026 slutförde Frontwalker förvärvet av Sri Lankabaserade E-Consulate, ett snabbväxande mjukvaru- och konsultbolag med ett 120 specialister inom bland annat AI, SaaS och digital affärsutveckling. Transaktionen är ett viktigt steg i Frontwalkers tillväxtresa och ger ökad internationell leveranskapacitet och tillgång till ett stort specialistteam.

Affären markerar samtidigt en tydlig förflyttning för Frontwalker från att vara ett i huvudsak nordiskt IT-konsultbolag till att bli

en mer skalbar och internationell teknikpartner. Genom att kombinera lokal marknadsnärvaro med global utvecklingskraft har bolaget stärkt sitt erbjudande, sin konkurrenskraft och sina möjligheter till fortsatt tillväxt.

Mysafety har varit med Frontwalker som en aktiv ägare genom hela affären.



# Aktien

## 2025

# Aktiens utveckling 2025

## Aktiekapital

Den 31 december 2025 hade moderbolaget ett aktiekapital om 22 480 288 kronor. Aktierna är fördelade på 81 480 aktier av serie A och 22 398 808 aktier av serie B, totalt 22 480 288 aktier. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktie av serie A berättigar till en (1) röst och varje aktie av serie B till en tiondels (1/10) röst på årsstämman. Aktiekapitalet har ökat under 2025 i samband med att Mysafety genomfört tre riktade nyemissioner där antalet aktier utökades med totalt 4 116 755 B-aktier och tillfördes ett aktiekapital om 4 116 755 kr.

## Aktieägarna

Mysafety hade 4 080 (4 930) aktieägare vid årsskiftet. Ägarbildden framgår av tablån på nästa sida.

## Marknadsnotering

Mysafety:s B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm Small Cap. Aktien noterades den 19 maj 1998. Sista betalkursen den 30 december 2025 blev 16,44 (6,90) kr, vilket motsvarar en ökning med ca 148 % jämfört med ett år tillbaka. Aktiens högsta notering under året var 21,25 kr den 13 augusti och den lägsta noteringen var 7,26 kr den 2 januari. Mysafety börsvärde uppgick vid årsslutet till ca 370 (127) mkr.

## Likviditetsgaranti

Mysafety har ett likviditetsgarantiavtal med Mangold Fondkommission AB för att främja en högre likviditet samt minska skillnaden mellan köp- och säljkurser i handeln med bolagets aktier. Avtalet innebär att Mangold Fondkommission AB ska utföra vissa market maker tjänster i enlighet med Nasdaq Stockholm rekommendation.

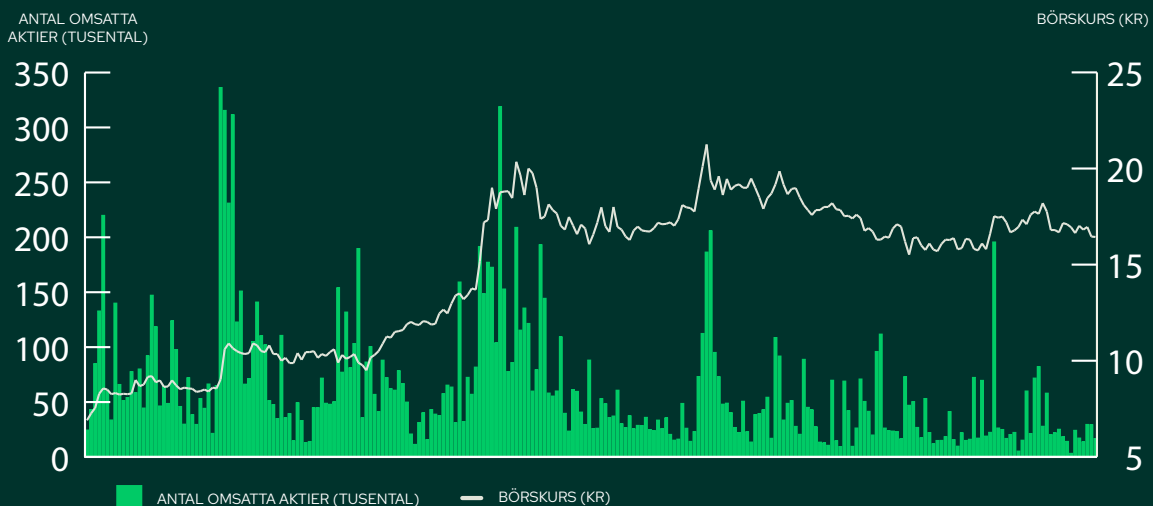
## Utdelning

Mysafety Groups utdelningspolicy är att utdelningen skall uppgå till 1 kr per aktie men styrelsen skall även beakta bolagets investerings- och kapitalbehov. Mysafetys styrelse föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 1,35 kr per aktie för räkenskapsåret 2025. Utdelningen föreslås betalas ut kontant uppdelat vid tre betalningstillfällen. Den första utbetalningen om 0,45 kr per aktie föreslås ske i juni, den andra utbetalningen om 0,45 kr per aktie föreslås ske i oktober och den tredje utbetalningen om 0,45 kr per aktie föreslås ske i februari 2027.

Aktier 2025-12-31	Antal	Andel av röster (%)	Andel av kapital (%)
A-aktier	81 480	3,5	0,4
B-aktier	22 398 808	96,5	99,6
<b>Summa</b>	<b>22 480 288</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

<b>Börskurs</b>	<b>16,44</b>
<b>Börsvärde</b>	<b>369 575 935</b>

## Mysafety Groups aktie 2025



DATA PER AKTIE	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat per aktie (kr)	0,93	-1,45	4,19	-4,03	1,24
Börskurs per årets slut (kr)	16,44	6,90	10,90	7,08	24,00
Utdelning per aktie (kr)	1,35*	1,00	1,00	0,00	1,50
Direktavkastning (%)	8,21	14,49	9,17	-	6,25%
P/E tal vid årets slut	19,64	Neg	3,96	Neg	19,37
Kassaflöde per aktie (kr)	2,13	-0,02	-0,18	-2,39	-0,95
Eget kapital per aktie (kr)	6,03	4,89	7,42	3,72	17,36
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	20 323	16 741	7 918	5 536	5 536
Antal aktier vid årets slut (tusental)	22 480	18 364	12 045	5 536	5 536
Andel utdelad vinst (%)	145,2	Neg	23,9	Neg	120,0

\* Styrelsens förslag

### STÖRSTA ÄGARE

2025.12.30	A-aktier	B-aktier	Summa röstvärde	Andel röster	Andel kapital
Northern Activity AB	0	3 683 296	368 330	15,9%	16,4%
Bank Julius Baer & Co Ltd		2 501 430	250 143	10,8%	11,1%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	2 464 025	246 403	10,6%	11,0%
Crafoord Capital Partners AB		2 330 975	233 098	10,0%	10,4%
Six Sis AG		1 949 438	194 944	8,4%	8,7%
Stockfjord Invest AB	40 345	867 818	127 127	5,5%	4,0%
Berver & Co AB	18 525	851 851	103 710	4,5%	3,9%
Avanza Pension		619 865	61 987	2,7%	2,8%
Swedbank Försäkring AB		497 218	49 722	2,1%	2,2%
BNP Paribas SA Milan		400 000	40 000	1,7%	1,8%
Övriga	22 610	6 232 892	645 899	27,8%	27,8%
<b>SUMMA</b>	<b>81 480</b>	<b>22 398 808</b>	<b>2 321 361</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

	Antal aktier	Röstvärde	Andel röster	Andel kapital
<b>A-aktier</b>	<b>81 480</b>	<b>81 480</b>	<b>3,5%</b>	<b>0,4 %</b>
<b>B-aktier</b>	<b>22 398 808</b>	<b>2 239 881</b>	<b>96,5%</b>	<b>99,6 %</b>
<b>Summa</b>	<b>22 480 288</b>	<b>2 321 361</b>		



# **Finansiella rapporter 2025**



# Förvaltningsberättelse

## Styrelsen och verkställande direktören för Mysafety Group AB (publ), org. nr 556313-5309, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

### Verksamheten

Mysafety Group AB (publ) är en koncern som investerar i verksamhet med huvudinriktning på digital transformation inom såväl B2B som B2C.

2023 förvärvades Mysafety som är en försäkringshybrid där Mysafety skraddarsyr sina försäkringar där tjänster tillförs som sen återförsäkras i sin helhet. Mysafety Group är verksamma inom försäkringsbranschen. Bolaget erbjuder idag ett brett utbud av bedrägeri- och ID-skyddsförsäkringar samt mer traditionella försäkringar såsom inkomst-, olycksfalls- och hemförsäkringar.

Mysafety Group AB grundades 1987 och B-aktien är noterad sedan 1998 på Nasdaq Stockholm Small Cap.

### Bolagsstruktur

Moderbolaget Mysafety Group AB har sitt säte i Stockholm och där sitter koncernledningen. Koncernen består, per 2025-12-31, av det noterade bolaget, Mysafety Group AB, dotterbolaget Mysafety Holding AB med tillhörande dotterbolaget Mysafety First AB som i sin tur äger dotterbolaget Mysafety AB med tillhörande dotterbolag Mysafety Tech AB, och Mysafety Insurance AB. Utöver dessa bolag så äger Mysafety First AB bolaget Mysafety OY. Mysafety Group AB äger också dotterbolaget Resolut AB samt ett långfristigt innehav, Frontwalker AB som är noterat på NORDIC SME.

### Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sid 72–80 i denna årsredovisning.

### Intern kontroll och riskbedömning

Bolagets och koncernens interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen samt beskrivning av den interna kontrollens organisation återfinns i bolagsstyrningsrapporten på sid 75–76 i denna årsredovisning.

### Ekonomisk översikt

#### Koncernen

#### Omsättning och resultat

Nettoomsättningen under perioden ökade med 4,0 % jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 332 648 (319 974) tkr.

Årets rörelseresultat uppgick till 10 584 (-21 940) tkr. I årets rörelseresultat ingår det 28 258 (28 258) tkr i avskrivning kopplat till den immateriella anläggningstillgången avseende Mysafetys kundavtal som är kopplad till förvärvsanalysen i samband med förvärvet av Mysafety 2023. Avskrivningen kommer att vara i den storleksordningen, ca 28 258 tkr per år fram t o m år 2030. Denna kostnad är inte kassaflödespåverkande.

I årets rörelseresultat ingår det en återförd reservering i Finland som nu är preskriberad med 5 498 (0) tkr som bedöms vara av engångskaraktär. Denna återförda reservering är bokad som övriga rörelseintäkter och är inte kassaflödespåverkande. I årets rörelseresultat ingår det en reservering av uppsagd personal uppgående till 3 713 (0) tkr som bedöms vara av engångskaraktär samt nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgående till 8 773 (0) tkr, som är kopplat till gamla försäkringslösningar som Mysafety har ersatt med nya försäkringssystem. I årets rörelseresultat ingår det en kostnad till Moderna Försäkringar uppgående till 3 112 (0) tkr som avser en justering av skadehanteringsavgift. Denna justering avser åren 2022 – 2025 och bedöms vara av engångskaraktär som också är kassaflödespåverkande.

Mysafety har också haft stora kostnader för det strategiarbete som genomförts i början av 2025, uppgående till -3 275 (0) tkr under året som bedöms vara av engångskaraktär.

Under året har Mysafetys tidigare intressebolag Frontwalker belastat rörelseresultatet med -3 116 (-6 846) tkr. Frontwalker är från 11 september inte längre ett intressebolag utan ett långfristigt aktieinnehav då Mysafety Groups ägande har sjunkit under 20 %. Mysafety Group äger per 2025-12-31 ca 18 % av Frontwalker AB.

Finansnettot uppgick under året till 9 956 (-3 815) tkr. I finansnettot ingår det en omvärdering till verkligt värde av Mysafety Groups tidigare intressebolag. Omvärderingen har skett då ägandet har sjunkit under 20 % vilket innebär att ägandet i Frontwalker är ett långfristigt aktieinnehav. Omvärderingen påverkar finansnettot för perioden med 17 725 (0) tkr. Denna omvärdering är inte kassaflödespåverkande.

Årets resultat före skatt uppgick till 20 540 (-25 755) tkr. Årets resultat uppgick till 18 816 (-24 304) tkr. I årets resultat, kopplat till ovanstående avskrivning av Mysafety kundavtal, ligger det en uppskjuten skatt som ger en positiv resultateffekt uppgående till 5 821 (5 821). Av årets resultat är 18 816 (-24 304) tkr hänförligt till moderbolagets aktieägare.

#### *Koncernens skattesituation*

Det ackumulerade skattemässiga förlustavdraget uppgår per 31 december 2025 till ca 88,8 mkr. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 4 426 (6 562) tkr, se not 11 sid 52.

#### *Finansiell ställning och likviditet*

Vid årets utgång uppgick likvida medel till 60 176 (42 221) tkr. Nettokassan uppgick vid årets slut till -9 824 (-73 112) tkr. Nettokassan belastas av räntebärande skulder kopplat till lån som upptogs under det fjärde kvartalet som del i att lösa den fakturabelåning Mysafety har haft.

#### *Investeringar*

Mysafetys investeringar utgörs nästan uteslutande av förvärv samt i mjukvara. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar under året uppgår till 16 778 (10 034) tkr. Dessa investeringar utgörs av Mysafetys genomförande av utbyte av gamla försäkringssystem till ett nytt system vilket också har medfört nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgående till 8 773 (0) tkr. Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgår till 282 (3 210) tkr som består av investeringar i datorer och möbler.

#### **Medarbetare**

Mysafety har sysselsatt 77 (94) personer i medeltal under året varav 72 (89) personer varit anställda. Utöver de anställda anlidade koncernen 5 (5) konsulter i genomsnitt under året. Vid årets slut

uppgick antalet sysselsatta till 86 (95) varav 83 (93) personer var anställda.

### **Mysafety-aktien**

Det totala antalet aktier uppgår vid årets slut till 81 480 aktier av serie A och 22 398 808 aktier av serie B, totalt 22 480 288 aktier. Moderbolaget har under året genomfört två riktade nyemissioner där antalet aktier av serie B har utökats med totalt 3 739 255 B aktier där Mysafety tillfördes 51 000 tkr i eget kapital exklusive emissionskostnader. Moderbolaget har under året genomfört ytterligare en riktad nyemission där antalet aktier av serie B har utökats med totalt 377 500 B aktier kopplat till kvittning av lika många konvertibler vilket innebär att antalet aktier av serie B har utökats med totalt 4 116 755 B aktier under året.

Den 31 december 2025 hade Mysafety 4 080 (4 930) aktieägare. Största enskilde ägare var Northern Activity AB vars innehav uppgick till 3 683 296 aktier av serie B. Andelen röster uppgick till 15,9 procent och motsvarande andelen kapital till 16,4 procent. Andra stora ägare var Bank Julius Baer & CO Ltd (2 501 430 B-aktier), Nordnet Pensionsförsäkring AB (2 464 025 B-aktier), Crafoord Capital Partners AB (2 330 975 B-aktier).

### **Hållbarhetsupplysningar**

Mysafety policy är att bidra till hållbar utveckling genom att kontinuerligt arbeta med aspekter runt kvalitet, miljö och den sociala miljön. Vår skyldighet är att medverka till social och ekonomisk välfärd för våra anställda, kunder, leverantörer och aktieägare samt att bidra till en god miljö.

### **Socialt ansvar**

Mysafety fäster stor vikt vid socialt ansvarstagande och vill vara en attraktiv arbetsgivare. Personalpolitiken betonar hälsa, utbildning och en balans mellan arbete och fritid – förutsättningar för en god arbetsinsats. Koncernen har ansvar för att erbjuda en säker och icke diskriminerande arbetsmiljö.

### **Kvalitetsarbete**

Mysafety kvalitetsarbete är inriktat mot att uppfylla de krav som kunderna har på oss som leverantör. Kunden skall alltid kunna lita på att Mysafety utför sina åtaganden på ett professionellt sätt. Målet är att alltid vara en kompetent och effektiv samarbetspartner. Nöjda kunder är lojala och Mysafety har idag många långa och nära kundrelationer.

### **Miljöarbete**

Mysafety affärsverksamhet, som främst består av att leverera försäkringslösningar, har en mindre miljöpåverkan än producerande företag men vill ändå aktivt ta ett miljöansvar för att belasta miljön i minsta möjliga utsträckning. Mysafety arbete med miljöfrågan kan ske inom flera områden, till exempel genom återvinning av kontorsmaterial, val av miljövänliga leverantörer samt utnyttjande av transportmedel som belastar miljön så lite som möjligt.

### **Risker och osäkerheter i verksamheten**

Mysafety koncernen och moderbolaget Mysafety Group AB är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom marknadsrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och affärsrisk. En generell ekonomisk nedgång kan naturligtvis minska efterfrågan på Mysafety tjänster och produkter. En utförlig beskrivning av riskerna i Mysafety verksamhet finns beskrivet på sidan 44 under not 4, Finansiell riskhantering.

### **Utsikter för 2026**

När vi nu går in i 2026 står Mysafety Group starkare än på många år. Med förbättrade marginaler, en robust balansräkning och vår tekniska infrastruktur på plats har vi skapat en stabil plattform inför nästa fas. Under 2026 kommer fokus att ligga på fortsatt lönsam tillväxt, med kundnytta, innovation och skalbarhet i centrum. Med nya partnersamarbeten och avslutad rekrytering av nyckelkompetens inom affärsutveckling, sälj och marknad stärker vi vår förmåga till ökad kundanskaffning och fortsatt expansion.

### **Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Årsstämman 2024 har antagit följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Mysafety Group AB, att som längst gälla fram till årsstämman 2028.

Dessa riktlinjer avser anställningsvillkoren för verkställande direktören, CFO och övriga ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

#### *Allmänt*

Ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare ska fastställas till marknadsmässiga nivåer och ska bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt eventuella övriga förmåner. Bolaget ska ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med erforderlig kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål till för bolaget anpassade kostnader samt med beaktande av den enskilde befattningshavarens kompetens. Den sammanlagda möjliga ersättningen till ledande befattningshavare i bolaget ska huvudsakligen fördelas enligt följande:

- Fast lön: 60–80 %
- Rörlig ersättning: 5–30 %
- Pension: 20–35 %
- Övriga förmåner: 5–25 %

## Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Mysafety Group är verksamma inom försäkringsbranschen. Bolaget erbjuder idag ett brett utbud av bedrägeri- och ID-skydds-försäkringar samt mer traditionella försäkringar såsom inkomst-, olycksfalls- och hemförsäkringar. En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera rätt medarbetare. Denna riktlinje avser att ge Mysafety Group förutsättningar att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare.

### Fast lön

Ersättningen i form av fast lön ska stå i proportion till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och befogenhet.

### Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska vara maximerad till en årslön och huvudsakligen baseras på tydliga målrelaterade prestationer.

### Pension

De ledande befattningshavarnas pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden. Pensionen ska baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar alternativt omfattas av den allmänna pensionsplanen, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP.

### Uppsägningslön och avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner för respektive befattningshavare.

### Övriga förmåner

Övriga förmåner utgörs för bolaget av sedvanliga förmåner enligt lokal praxis.

### Lön och anställningsvillkor för medarbetare

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets medarbetare beaktats. Uppgifter om medarbetarnas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### Beslutsprocesser

Frågan om ersättning till ledande befattningshavare behandlas av verkställande direktören. Ersättning till verkställande direktören behandlas av styrelsen. Styrelsen ska enligt 8 kap 51 § Aktiebolagslagen upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

### Moderbolaget

Moderbolagets intäkter under 2025 uppgick till 2 402 (6 003) tkr och rörelseresultatet uppgick till -16 442 (-9 946) tkr. Resultatet efter finansiella poster, koncernbidrag och skatt uppgick till -1 321 (-2 745) tkr. Likvida medel uppgick vid årets slut till 11 956 (10 296) tkr. Moderbolagets egna kapital uppgick per bokslutsdagen till 117 299 (87 899) tkr, vilket innebar en soliditet motsvarande 98,5 (94,2) %.

### Förslag till vinstdisposition 2025

Till årsstämmans förfogande fritt eget kapital i moderbolaget:

Balanserat resultat	-161 736 048 kr
Överkursfond	248 045 285 kr
Årets resultat	-1 321 447 kr
<b>Summa</b>	<b>84 987 790 kr</b>

Styrelsen föreslår att det fria egna kapitalet behandlas så att:

Utdelning till aktieägarna om 1,35 kr per aktie	30 348 389 kr
I ny räkning överförs	54 639 401 kr
<b>Summa</b>	<b>84 987 790 kr</b>

### Styrelsens yttrande över resultatdispositionen

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 1,35 kr per aktie för 2025. Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 98,0 % och koncernens soliditet till 25,5 %. Bolagets och koncernens resultat och ställning bedöms vara god. Styrelsen bedömer att föreslagen utdelning har täckning i eget kapital för bolaget och ligger inom ramen för bolagets utdelningspolicy. Bolagets och koncernens kassaflöden är starka. Soliditet och likviditet kommer även efter föreslagen utdelning att vara betryggande i relation till den bransch, bolaget och koncernen verkar inom, och bolaget antas kunna fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Styrelsen anser därmed att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3§ 2-3st (försiktighetsregeln).

## SAMMANFATTNING AV RESULTATRÄKNINGAR

TKR	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	332 648	319 974	311 902	889	886
Aktiverat arbete för egen räkning	16 778	10 034*	11 791*	-	-
Övriga rörelseintäkter	5 623	79	65 209	5	247
<b>Rörelsens totala intäkter</b>	<b>355 049</b>	<b>330 087*</b>	<b>388 902*</b>	<b>894</b>	<b>1 133</b>
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar	-294 425	-309 313*	-314 257*	-21 295	-11 451
Av- och nedskrivningar	-50 040	-42 714	-40 167	-402	-8 244
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>10 584</b>	<b>-21 940</b>	<b>34 478</b>	<b>-20 803</b>	<b>-18 562</b>
Resultat från finansiella poster	9 956	-3 815	-5 378	-7 311	-1 904
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>20 540</b>	<b>-25 755</b>	<b>29 100</b>	<b>-28 114</b>	<b>-20 466</b>
Skatt	-1 724	1 451	4 053	1	0
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamhet</b>	<b>18 816</b>	<b>-24 304</b>	<b>33 153</b>	<b>-28 113</b>	<b>-20 466</b>
<b>Årets resultat från avyttrad verksamhet</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 829</b>	<b>27 327</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>18 816</b>	<b>-24 304</b>	<b>33 153</b>	<b>-22 284</b>	<b>6 861</b>

\* Aktiverat arbete för egen räkning redovisas för om 2025-01-01 enligt bruttometoden vilket innebär att jämförelsetalen har ändrats jämfört med årsredovisningarna för 2024 och 2023. Detta medför ingen resultat effekt då de externa kostnaderna ökar med samma belopp som aktiverat arbete för egen räkning.

## SAMMANFATTNING AV BALANSRÄKNINGAR

TKR	2025	2024	2023	2022	2021
Anläggningstillgångar	204 914	225 539	248 297	9 324	45 702
Omsättningstillgångar exklusive kassa och bank	177 947	176 785	171 989	2 306	38 248
Kassa och bank	60 176	42 221	29 343	13 423	56 206
<b>Tillgångar</b>	<b>443 037</b>	<b>444 545</b>	<b>449 629</b>	<b>25 053</b>	<b>140 156</b>
Eget kapital	135 565	89 770	89 354	20 577	96 094
Långfristiga skulder	71 892	54 962	73 160	444	2 388
Kortfristiga skulder	235 580	299 813	287 115	4 032	41 674
<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>443 037</b>	<b>444 545</b>	<b>449 629</b>	<b>25 053</b>	<b>140 156</b>

## SAMMANFATTNING AV KASSAFLÖDESANALYSER

TKR	2025	2024	2023	2022	2021
Kassaflöde före förändring i rörelsekapitalet	44 836	12 874	-1 565	-11 896	-8 247
Förändring av rörelsekapitalet	-1 635	-13 243	-671	-1 312	2 971
Kassaflöde från den löpande verksamheten	43 201	-369	-2 236	-13 208	-5 276
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-14 209	-5 045	-5 527	-7 911	55 993
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-8 363	17 858	24 095	-21 664	-28 339
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>20 629</b>	<b>12 444</b>	<b>16 332</b>	<b>-42 783</b>	<b>22 378</b>

# Flerårsöversikt

NYCKELTAL	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättningsutveckling (%)	4,0	2,6	34 984,6	0,3	Neg
Rörelsemarginal (%)	3,2	-6,9	9,1	Neg	Neg
Vinstmarginal (%) beräknat på årets resultat	5,7	-7,6	8,8	Neg	Neg
Netto likvida medel (tkr)	-9 824	-73 112	-85 007	13 423	56 206
Soliditet (%)	30,6	20,2	19,9	82,1	68,7
Anställda, medeltal (st)	72	89	70	5	107
Underkonsulter, medeltal (st)	5	5	12	2	8
Sysselsatta (inklusive underkonsulter), medeltal (st)	77	94	82	7	115
Sysselsatta (inklusive underkonsulter), årets slut (st)	86	95	89	2	18

Mysafety använder sig av det alternativa nyckeltalet Nettoomsättningsutveckling. Nettoomsättningsutveckling är ett nyckeltal som Mysafety betraktar som relevant för investerare som vill bedöma om koncernens tillväxtstrategi uppfylls. Nettoomsättningen för respektive period genom nettoomsättningen för respektive period föregående år i %.

Mysafety använder sig av det alternativa nyckeltalet Rörelsemarginal. Rörelsemarginal är ett nyckeltal som Mysafety betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå. Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättning.

Mysafety använder sig av det alternativa nyckeltalet vinstmarginal. Vinstmarginal är ett nyckeltal som Mysafety betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå. Årets resultat i förhållande till nettoomsättning.

Mysafety använder sig av det alternativa nyckeltalet Soliditet. Soliditet är ett nyckeltal som Mysafety betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens finansiella stabilitet och uthållighet. Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

Mysafety använder sig av det alternativa nyckeltalet Nettokassa. Nettokassa är ett nyckeltal som Mysafety betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens finansiella stabilitet och uthållighet. Koncernens likvida medel med avdrag för koncernens räntebärande skulder. Koncernens leasingskuld ingår inte i underlaget.

DATA PER AKTIE	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat per aktie (kr)	0,93	-1,45	4,19	-4,03	1,24
Börskurs per årets slut (kr)	16,44	6,90	10,90	7,08	24,00
Utdelning per aktie (kr)	1,35*	1,00	1,00	0,00	1,50
Direktavkastning (%)	8,21	14,49	9,17	-	6,25
P/E tal vid årets slut	19,64	Neg	3,96	Neg	19,37
Kassaflöde per aktie (kr)	2,13	-0,02	-0,18	-2,39	-0,95
Eget kapital per aktie (kr)	6,03	4,89	7,42	3,72	17,36
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	20 323	16 741	7 918	5 536	5 536
Antal aktier vid årets slut (tusental)	22 480	18 364	12 045	5 536	5 536
Andel utdelad vinst (%)	145,2	Neg	23,9	Neg	120,0

Definitioner omslaget längst bak

\* Styrelsens förslag

# Koncernens Resultaträkning

TKR	Not	2025	2024
Nettoomsättning	1,2	332 648	319 974
Aktiverat arbete för egen räkning		16 778	10 034*
Övriga rörelseintäkter	35	5 623	79
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>355 049</b>	<b>330 087</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Köpta varor och tjänster		-112 203	-115 995
Externa kostnader	3	-99 718	-96 903*
Personalkostnader	5,6	-79 277	-89 569
Av- och nedskrivningar	4,7,8	-50 040	-42 714
Övriga rörelsekostnader	36	-111	-
Andel i intresseföretags resultat	13	-3 116	-6 846
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-344 465</b>	<b>-352 027*</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>10 584</b>	<b>-21 940</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Resultat från övriga värdepapper	9,14	17 725	8 042
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	5 591	1 241
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-13 360	-13 098
<b>Summa resultat från finansiella resultatposter</b>		<b>9 956</b>	<b>-3 815</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>20 540</b>	<b>-25 755</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>20 540</b>	<b>-25 755</b>
Skatt	11	-1 724	1 451
<b>Årets resultat</b>		<b>18 816</b>	<b>-24 304</b>
<b>Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>18 816</b>	<b>-24 304</b>
<b>Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning, kr</b>	12	<b>0,93</b>	<b>-1,45</b>

\* Aktiverat arbete för egen räkning redovisas från 2025-01-01 enligt bruttometoden vilket innebär att jämförelsetalen har ändrats jämfört med Årsredovisningen för 2024. Detta medför ingen resultat effekt då de externa kostnaderna ökar med samma belopp som aktiverat arbete för egen räkning.

# Koncernens rapport över totalresultatet

<b>TKR</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Årets resultat	18 816	-24 304
Övrigt totalresultat		
Poster som har eller kan komma att återföras via resultaträkningen : Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	-3 740	-916
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>15 076</b>	<b>-25 220</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:</b>		
Moderbolagets ägare	15 076	-25 220
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-

# Koncernens rapport över finansiell ställning

## TILLGÅNGAR

TKR	Not	2025	2024
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar Kundavtal	7	141 917	170 175
Immateriella anläggningstillgångar	7	19 873	18 799
Nyttjanderättstillgångar	4	13 294	17 598
Materiella anläggningstillgångar	8	2 679	3 823
Andelar i intressebolag	13	-	3 116
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	17 725	-
Långfristiga fordringar	15	5 000	5 466
Uppskjuten skattefordran	11	4 426	6 562
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>204 914</b>	<b>225 539</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Varulager	16	309	486
Kundfordringar	17	146 015	136 215
Skattefordran	11	-	154
Övriga fordringar	19	6 087	6 282
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	25 536	33 648
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>177 947</b>	<b>176 785</b>
Likvida medel	21	60 176	42 221
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>238 123</b>	<b>219 006</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>443 037</b>	<b>444 545</b>

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

<b>TKR</b>	<b>Not</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital (Kvotvärde 1,0 (1,0) kr) (Antal aktier 22 480 288 (18 363 533)) varav (81 480 (81 480)) A-aktier (22 398 808 (18 282 053)) B-aktier	22	22 480	18 364
Övrigt tillskjutet kapital		292 361	244 242
Balanserat resultat		-198 092	-148 532
Årets resultat		18 816	-24 304
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>		<b>135 565</b>	<b>89 770</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>Summa eget kapital</b>		<b>135 565</b>	<b>89 770</b>
<b>SKULDER</b>			
Långfristiga leasingskulder	4, 27	9 324	13 941
Räntebärande långfristiga skulder	27	33 333	-
Konvertibelskuld	29	-	3 775
Övriga långfristiga skulder	30	-	2 190
Uppskjuten skatteskuld	11	29 235	35 056
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>71 892</b>	<b>54 962</b>
Fakturabelåning	27	-	100 822
Räntebärande kortfristiga skulder	27	36 667	8 546
Leverantörsskulder	27,33	11 413	9 340
Kortfristiga leasingskulder	4, 27	4 983	4 609
Skatteskuld	11	185	-
Övriga kortfristiga skulder	31	17 095	13 579
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	165 237	162 917
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>235 580</b>	<b>299 813</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>307 472</b>	<b>354 775</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>443 037</b>	<b>444 545</b>

# Förändring eget kapital

KONCERNEN	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämman- de inflytande	Totalt eget kapital
TKR							
<b>Ingående balans 1 januari 2024</b>	<b>12 045</b>	<b>206 561</b>	<b>-</b>	<b>-129 252</b>	<b>89 354</b>	<b>-</b>	<b>89 354</b>
Årets resultat	-	-	-	-24 304	-24 304	-	-24 304
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	-	-	-916	-	-916	-	-916
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-916</b>	<b>-</b>	<b>-916</b>	<b>-</b>	<b>-916</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-916</b>	<b>-24 304</b>	<b>-25 220</b>	<b>0</b>	<b>-25 220</b>
<b>TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE</b>							
Nyemission	6 319	38 485	-	-	44 804	-	44 804
Emissionskostnader	-	-804	-	-	-804	-	-804
Utdelning	-	-	-	-18 364	-18 364	-	-18 364
<b>Ingående balans 1 januari 2025</b>	<b>18 364</b>	<b>244 242</b>	<b>-916</b>	<b>-171 920</b>	<b>89 770</b>	<b>0</b>	<b>89 770</b>
Årets resultat	-	-	-	18 816	18 816	-	18 816
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	-	-	-3 740	-	-3 740	-	-3 740
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-3 740</b>	<b>-</b>	<b>-3 740</b>	<b>-</b>	<b>-3 740</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-3 740</b>	<b>18 816</b>	<b>15 076</b>	<b>0</b>	<b>15 076</b>
<b>TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE</b>							
Nyemission	4 116	50 659	-	-	54 775	-	54 775
Emissionskostnader	-	-2 539	-	-	-2 539	-	-2 539
Utdelning	-	-	-	-21 516	-21 516	-	-21 516
<b>Utgående balans 31 december 2025</b>	<b>22 480</b>	<b>292 361</b>	<b>-4 656</b>	<b>-174 620</b>	<b>135 565</b>	<b>0</b>	<b>135 565</b>

# Kassaflödesanalys

## KONCERN

### TKR

	Not	2025	2024
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster		20 540	-25 755
Ned- och avskrivningar på materiella/immateriella/finansiella tillgångar		50 040	42 731
Övriga ej likviditetspåverkande poster	18	-20 263	2 269
Betald inkomstskatt		-5 481	-6 371
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>44 836</b>	<b>12 874</b>
<b>FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET</b>			
Förändring av kortfristiga fordringar		-1 494	-8 883
Förändring av kortfristiga skulder		-318	-4 481
Förändring varulager		177	121
<b>Summa förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>-1 635</b>	<b>-13 243</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>43 201</b>	<b>-369</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-15	-145
Avyttring finansiella anläggningstillgångar		-	8 344
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-13 912	-10 034
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-282	-3 210
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-14 209</b>	<b>-5 045</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
	26		
Nyemission		48 461	43 347
Utdelning		-21 516	-18 364
Amortering av leasingskuld		-4 486	-3 751
Upptagna lån		70 000	13 258
Amortering av lån		-100 822	-16 632
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-8 363</b>	<b>17 858</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>20 629</b>	<b>12 444</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>42 221</b>	<b>29 343</b>
<b>Omräkning likvida medel</b>		<b>-2 674</b>	<b>434</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>60 176</b>	<b>42 221</b>
<b>Summa disponibla likvida medel</b>		<b>60 176</b>	<b>42 221</b>
<b>Betald ränta</b>		<b>11 792</b>	<b>15 437</b>
<b>Erhållen ränta</b>		<b>946</b>	<b>3 582</b>

# Moderbolagets Resultaträkning

TKR	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	2 402	6 003
Övriga rörelseintäkter		-	-
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>2 402</b>	<b>6 003</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Externa kostnader	3	-17 600	-14 651
Personalkostnader	5,6	-1 244	-1 298
Övriga rörelsekostnader		-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-18 844</b>	<b>-15 949</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-16 442</b>	<b>-9 946</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Resultat från övriga värdepapper	9	1 297	8 042
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	343	200
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-378	-1 041
<b>Summa resultat från finansiella resultatposter</b>		<b>1 262</b>	<b>7 201</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-15 180</b>	<b>-2 745</b>
<b>Koncernbidrag</b>		<b>12 000</b>	<b>-</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-3 180</b>	<b>-2 745</b>
Skatt	11	1 859	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 321</b>	<b>-2 745</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultatet

TKR	2025	2024
Årets resultat	-1 321	-2 745
Övrigt totalresultat	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-1 321</b>	<b>-2 745</b>

# Moderbolagets rapport över finansiell ställning

## TILLGÅNGAR

TKR	Not	2025	2024
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Andelar i dotterföretag	23	55 475	58 875
Andelar i intressebolag	24	-	12 175
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	12 175	-
Uppskjuten skattefordran	11	1 859	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>69 509</b>	<b>71 050</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Kundfordringar		192	-
Fordringar hos koncernföretag		32 096	9 906
Övriga fordringar	19	5 033	1 708
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	299	342
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>37 620</b>	<b>11 956</b>
Kassa och bank	21	11 956	10 296
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>49 576</b>	<b>22 252</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>119 085</b>	<b>93 302</b>

## forts. moderbolagets rapport över finansiell ställning

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

TKR	Not	2025	2024
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital (Kvotvärde 1,0 (1,0) kr) (Antal aktier 22 480 288 (18 363 533)) varav (81 480 (81 480)) A-aktier (22 398 808 (18 282 053)) B-aktier	22	22 480	18 364
Reservfond		9 831	9 831
<b>Bundet eget kapital</b>		<b>32 311</b>	<b>28 195</b>
Överkursfond		248 045	199 924
Balanserat resultat		-161 736	-137 475
Årets resultat		-1 321	-2 745
<b>Fritt eget kapital</b>		<b>84 988</b>	<b>59 704</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>117 299</b>	<b>87 899</b>
<b>SKULDER</b>			
Konvertibelskuld	29	-	3 775
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>3 775</b>
Leverantörsskulder		664	602
Övriga kortfristiga skulder	31	45	281
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	1 077	745
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 786</b>	<b>1 628</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 786</b>	<b>5 403</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>119 085</b>	<b>93 302</b>

# Förändring eget kapital

MODERBOLAGET TKR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Årets resultat	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv fond	Överkurs fond	Balanserat resultat		
<b>Ingående balans 1 januari 2024</b>	<b>12 045</b>	<b>9 831</b>	<b>162 243</b>	<b>-113 919</b>	<b>-5 190</b>	<b>65 009</b>
Nyemission	6 319	-	38 485	-	-	44 804
Emissionskostnader	-	-	-804	-	-	-804
Utdelning	-	-	-	-18 364	-	-18 364
Resultatdisposition	-	-	-	-5 190	5 190	-
Årets resultat	-	-	-	-	-2 745	-2 745
<b>Ingående balans 1 januari 2025</b>	<b>18 364</b>	<b>9 831</b>	<b>199 924</b>	<b>-137 475</b>	<b>-2 745</b>	<b>87 899</b>
Nyemission	4 116	-	50 659	-	-	54 775
Emissionskostnader	-	-	-2 539	-	-	-2 539
Utdelning	-	-	-	-21 516	-	-21 516
Resultatdisposition	-	-	-	-2 745	2 745	-
Årets resultat	-	-	-	-	-1 321	-1 321
<b>Utgående balans 31 december 2025</b>	<b>22 480</b>	<b>9 831</b>	<b>248 045</b>	<b>-161 736</b>	<b>-1 321</b>	<b>117 299</b>

# Kassaflödesanalys

## MODERBOLAG

TKR	Not	2025	2024
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster		-15 180	-2 745
Övriga ej likviditetspåverkande poster	18	3 400	-8 203
Betald inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-11 780</b>	<b>-10 948</b>
<b>FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET</b>			
Förändring av kortfristiga fordringar		-19 377	-535
Förändring av kortfristiga skulder		5 872	-7 170
<b>Summa förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>-13 505</b>	<b>-7 705</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-25 285</b>	<b>-18 653</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Avyttring finansiella anläggningstillgångar		-	8 344
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>8 344</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
	26		
Nyemission		48 461	43 347
Utdelning		-21 516	-18 364
Amortering av lån		-	-10 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>26 945</b>	<b>14 983</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 660</b>	<b>4 674</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>10 296</b>	<b>5 622</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>11 956</b>	<b>10 296</b>
<b>Summa disponibla likvida medel</b>		<b>11 956</b>	<b>10 296</b>
<b>Betald ränta</b>		<b>378</b>	<b>1 041</b>
<b>Erhållen ränta</b>		<b>343</b>	<b>200</b>



# Redovisnings- och värderingsprinciper

Samtliga belopp är i tkr om inte annat anges. Siffror inom parentes avser föregående år.

## Not

### 1. Allmän information

Mysafety Group AB (publ) är en koncern som investerar i verksamhet med huvudinriktning på digital transformation inom såväl B2B som B2C.

Mysafety koncernen är helägd av Mysafety Group AB.

Mysafety Group grundades 1987 och B-aktien är noterad sedan 1998 på Nasdaq Stockholm Small Cap.

### 2. Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

#### 2.1 Grunden för rapporternas upprättande

Mysafetys koncernredovisning är upprättad i enlighet med av EU-kommissionen godkända International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av Europeiska unionen. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

#### 2.2 Ändrade redovisningsprinciper 2025

Inga nya eller reviderade redovisningsstandarder från IASB har haft några väsentliga effekter på bolagets finansiella ställning, resultat eller upplysningar.

Övriga IFRS som ännu inte börjat tillämpas.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

#### 2.3 Koncernredovisningsprinciper

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna eller har betydande och bestämmande inflytande på annat sätt enligt IFRS 10.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga vär-

den, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över bolaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytande upphör.

Vid olika värdering av tillgångar och skulder på koncern- och bolagsnivå beaktas skatteeffekten, vilken redovisas som uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld, gäller ej goodwill. Interna transaktioner och balansposter samt internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

#### 2.4 Intäktsredovisning

##### 2.4.1 Intäktsredovisning kvarvarande verksamhet

Koncernens nettoomsättning utgörs huvudsakligen av försäljning av prenumeration av försäkringspremier som återfinns inom segmentet B2C. Prenumeration intäktsförs i takt med att kunden nyttjar prenumerationen. Betalning av prenumerationen erhålls vanligtvis månadsvis i förskott. Intäkterna från försäljning av prenumerationer redovisas över tid i de perioder då kunden nyttjar produkterna och redovisas som förutbetalad intäkt i balansräkningen. Motsvarande redovisas den direkta kostnaden på samma sätt som intäkten enligt ovan samt redovisas mot förutbetalda kostnader i balansräkningen då koncernen inte är en försäkringsgivare utan återförsäkras hos försäkringsbolag i sin helhet. Koncernen tillför dock tjänster inom de försäkringar som säljs som exempelvis krav från kunder där koncernen hanterar det för om att skadan inträffar till att utbetalning sker. I koncernen elimineras all koncernintern försäljning.

##### 2.4.2 Offentliga stöd

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

#### 2.5 Leasing

I koncernen redovisas samtliga leasingavtal i rapporten för finansiell ställning. Undantag finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. Nyttjan-

derättstillgången skrivs av linjärt. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används Mysafety Group ABs marginella låneränta. Leasingskulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leasingskulden omvärderas om de framtida leasingavgifterna förändras till följd av bland annat förändringar i ett index eller ett pris ("rate"). När leasingskulden omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde.

## 2.6 Ersättningar till anställda

Koncernens förpliktelser avseende personalrelaterade ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder.

## 2.7 Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen till godo.

## 2.8 Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och styrelse som fattar strategiska beslut, se not 1 sid 46.

## 2.9 Transaktioner mellan koncernbolag

Prissättning vid leverans mellan koncernens bolag sker med affärsmässiga principer. Interna fordringar och skulder samt transaktioner mellan bolagen i koncernen och sammanhängande resultat har eliminerats.

## 2.10 Resultat per aktie

Beräkningen av vägt resultat per aktie har baserats på årets resultat i förhållande till vägt antal stamaktier.

## 2.11 Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

### 2.11.1 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar som inventarier redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärdet med avdrag för avskrivningar. Bolagets materiella anläggningstillgångar avskrivs på 5 år förutom konst som inte skrivs av. Nedskrivningsbehov uppkommer då en tillgångs värde understiger det återvinningsbara värdet. Nedskrivningen belastar periodens resultat. Realisationsvinster och förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

### 2.11.2 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernens immateriella anläggningstillgångar består av värdet av förvärvade kundavtal samt aktiverade utvecklingsutgifter.

Avskrivning av förvärvade kundavtal sker linjärt över 8 år utifrån vad som är bedömd nyttjandeperiod. Nedskrivning av dessa kundavtal testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter sker linjärt över 3-5 år utifrån vad som är bedömd nyttjandeperiod.

#### 2.11.2.1 Immateriella anläggningstillgångar, Kundavtal

Immateriella anläggningstillgångar, Kundavtal redovisas i balansräkningen som en immateriell anläggningstillgång, Kundavtal till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar och avskrivningar. Kundavtalen har allokerats till koncernens kunder och prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Prövning av nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning kan ha inträffat under året.

#### 2.11.2.2 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen som en immateriell anläggningstillgång till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar och avskrivningar.

#### 2.11.3 Återföring av nedskrivning

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och att det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

## 2.12 Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader räknat från balansdagen.

## 2.13 Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen.

## 2.14 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha ett åtagande som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättningar för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad formell plan antagits och fastställts.

## 2.15 Långfristiga skulder

Långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som bolaget per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut.

## 2.16 Kortfristiga skulder

Kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som bolaget per rapportperiodens slut inte har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut eller innehas som skuld för handel eller förväntas regleras inom den normala verksamhetscykeln.

## 2.17 Skatt

Koncernens totala inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år samt justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan skattemässig och redovisningsmässig värdering av tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran redovisas endast i den mån det är sannolikt att denna kommer att medföra lägre skatteutbetalning i framtiden. Skatt hänförlig till bolagets underskottsavdrag har aktiverats i balansräkningen per den 31 december 2025, se not 11 sid 52.

## 2.18 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

## 2.19 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp och har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Kortfristiga placeringar värderas till dess verkliga värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

## 2.20 Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

## 2.21 Eventual förpliktelser

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

## 2.22 Intresseföretag

Intresseföretag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen redovisas som andelar från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls. Koncernen redovisar intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden d v s det redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I årets resultat i koncernen redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med eventuella erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övriga totalresultat. När koncernens andel av eventuella redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

## 2.23 Finansiella instrument

### 2.23.1 Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar som:

- finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen

En finansiell tillgång redovisas i balansräkningen när bolaget blir part enligt avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den.

### 2.23.2 Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Dessa finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta. Merparten av dessa tillgångar utgörs av kundfordringar. Deras förväntade löptid är kort och därför redovisas kundfordringar till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Eventuella kundförluster redovisas direkt mot resultatet under rubriken externa kostnader i resultaträkningen.

### 2.23.3 Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar värdepapper. Dessa tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde och löpande till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen som finansiell intäkt eller kostnad i den period förändringen uppstår.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Reserv för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för de finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Reserv för kreditförluster beräknas och redovisas initialt utifrån tolv månaders förväntade kreditförluster. Om kreditrisken ökat väsentligt sedan den finansiella tillgången först redovisades, beräknas och redovisas reserv för kreditförluster utifrån förväntade kreditförluster för tillgångens hela återstående löptid. För kundfordringar, som inte innehåller en väsentlig finansieringskomponent, tillämpas en förenklad metod och reserv för kreditförluster som beräknas och redovisas utifrån förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden oavsett om kreditrisken ökat väsentligt eller inte. Beräkningen av förväntade kreditförluster baseras huvudsakligen på information om historiska förluster för liknande fordringar och motparter. Den historiska informationen utvärderas och justeras kontinuerligt utifrån den aktuella situationen och koncernens förväntan om framtida händelser.

### 2.24 Finansiella skulder

#### 2.24.1 Andra finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Andra finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

## 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

### 3.1 Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov. Redovisade värden för respektive balansdag för immateriella och materiella anläggningstillgångar, se not 7–8 sid 50–51. Nedskrivningsprövning genomförs om det föreligger indikation på att en immateriell eller materiell anläggningstillgång har minskat i värde. Nedskrivningsprövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för en tillgång; eller den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. För att bestämma återvinningsvärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser.

### 3.2 Värdering av underskottsavdrag

Koncernen tar upp uppskjutna skattefordringar endast om det är troligt att stabila framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka den temporära skillnaden kan utnyttjas.

### 3.3 Intäktsredovisning

Koncernens nettoomsättning utgörs huvudsakligen av försäljning av prenumeration av försäkringspremier som återfinns inom segmentet B2C. Prenumeration intäktsförs i takt med att kunden nyttjar prenumerationen. Betalning av prenumerationen erhålls vanligtvis månadsvis i förskott. Intäkterna från försäljning av prenumerationer redovisas över tid i de perioder då kunden nyttjar produkterna och redovisas som förutbetalad intäkt i balansräkningen. Motsvarande redovisas den direkta kostnaden på samma sätt som intäkten enligt ovan samt redovisas mot förutbetalda kostnader i balansräkningen då koncernen inte är en försäkringsgivare utan återförsäkras hos försäkringsbolag i sin helhet. Koncernen tillför dock tjänster inom de försäkringar som säljs som exempelvis krav från kunder där koncernen hanterar det för om att skadan inträffar till att utbetalning sker. Graden av tjänster i försäkringen bedömer koncernledningen.

## 4. Finansiell riskhantering

### 4.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom marknadsrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och affärsrisk. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer för att möjliggöra en effektiv hantering av de finansiella riskerna inom Mysafety. Finanspolicyen hanterar bolagets eventuella valutarisk där följande instrument får användas i syfte att säkra eventuell valutaexponering; Spot, Termin, Valutalån och Saldohållning på valutakonto. Finanspolicyen hanterar även tillåtna placeringsalternativ enligt följande; Statskuldsväxlar med maximal löptid på 12 månader, Svenska statsobligationer med maximal löptid på 12 månader och räntebärande placeringar såsom likviditetsfonder, penningmarknadsfonder och obligationsfonder med maximala löptider på 6 månader när det gäller likviditetsfonder och 12 månader när det gäller penningmarknadsfonder och obligationsfonder. Vid bokslutsdagen finns ingen exponering som berör ovanstående.

Marknadsrisk är sannolikheten för förlust i koncernens verksamhet till följd av förändringar av konjunkturen vilket kan leda till en minskad efterfrågan av koncernens tjänster och därav följande förändringar i marknadspriser. Bolaget är exponerat för valutarisker eftersom verksamheten bedrivs i Sverige och Finland mot både svenska som finska kunder. Netto på eget kapital i Finland är vid årets slut 22,5 mkr och +/- 5 % i skillnad mellan SEK/Euro ger 1,12 mkr. Bolagets ränterisker är främst hänförliga till den belåning som koncernen har där räntan uppgår till Stibor 90 + 3,50% och är följaktligen en rörlig ränta. Likvida medel omplaceras löpande till bästa möjliga ränta. Ovanstående beskrivning av tillåtna placeringsalternativ gör att en känslighetsanalys av ränterisk inte är nödvändig. Några större prisrisker föreligger inte.

Kreditrisk i form av förlust till följd av att någon av koncernens motparter inte förmår fullgöra sina skyldigheter bedöms som låg. Bolagets kunder utgörs främst av konsumenter där varje kund har en liten exponering för Mysafety. Se not 17 Kundfordringar för upplysningar om förfallotid och reserveringar. Aggregerar man antalet kunder med varje kunds riskexponering så ökar risken något för kreditförluster.

Likviditetsrisk avser risken för koncernen att få svårigheter med att finansiera sina åtagande. Likviditetsrisken bedöms som liten med bakgrund av bolagets starka finansiella ställning i förening med det låga inslaget av marknadsvärderade värdepapper.

Affärsrisker är bland annat prisnivå och minskad efterfrågan på försäkringsprodukter, förändrade kundkrav och förändrat beteende från konkurrenter. För att fortsätta växa är Mysafety beroende av att kunna utveckla, behålla samt rekrytera kvalificerade medarbetare och samtidigt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Affärsrisk

i form av att koncernen får problem med att behålla och attrahera nya medarbetare vilket skulle innebära att koncernen får försämrade leveranskapacitet, bedöms som låg.

Övriga risker bedöms vara av mycket begränsad betydelse för Mysafety, vilket främst beror på koncernens starka finansiella ställning.

### 4.2 Koncernens kapitalrisk

Mysafety definierar sitt förvaltade kapital som eget kapital i koncernen. Koncernens målsättning avseende kapitalstrukturen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen uppta lån och checkkredit, förändra utdelningspolitiken, återköpa aktier, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulder. Koncernen bedömer kapitalbehovet bl a på basis av soliditeten. Detta nyckeltal beräknas som eget kapital i förhållande till summa tillgångar (omfattande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar). Under 2025 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2024, att upprätthålla en soliditet som inte understiger 15 % (15 %). Soliditeten per 31 december 2025 var 30,6 % (20,2 %).

Ett annat viktigt mått på koncernens likviditetsbehov är rörelsekapitalbehovet som definieras som ett rimligt rörelsekapitalbehov under 3 månader. Rörelsekapitalbehovet förändras kontinuerligt då det baseras på koncernens externa kostnader samt personalkostnader. Personalkostnaderna förändras beroende på antalet anställda. Det behovet beräknas löpande och jämförs med de likvida medel som finns tillgängliga inom koncernen. Koncernens likvida medel inklusive eventuella kortfristiga placeringar samt eventuella checkkrediter bör inte understiga det likviditetsbehov som finns.

## 5. Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Se not 2 sid 46 för mer information. Ersättning och förmåner till ledande befattningshavare framgår i not 5 sid 48–49 och aktieinnehav specificeras i not 23 sid 55.

Mysafety Group AB har under året utbetalat 5 500 (4 800 tkr) i konsultarvode och 2 000 (0) tkr i emissionskostnader till bolag som ägs av Mysafety Group AB:s VD och Koncernchef. Konsultarvodet avsåg VD tjänst. Mysafety Group AB har under året utbetalat 3 600 (3 600) tkr i konsultarvode till bolag som ägs av Mysafety Group AB:s CFO. Konsultarvodet avsåg CFO tjänst.

Mysafety Group AB har under året lånat ut 5 500 tkr (1 000 tkr föregående år) till sitt långfristiga innehav Frontwalker AB där återbetalning skett om 3 000 tkr vilket innebär att den totala för-

dran uppgår till 3 500 tkr plus ränta vid årets slut. Mysafety Group AB:s VD och Koncernchef är styrelseordförande i Frontwalker. Mysafety Group AB har också utbetalat 264 tkr till Frontwalker AB som avser ekonomitjänster.

## 6. Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler. Nedskrivningar på onoterade aktieinnehav som inte utgör innehav i dotterföretag, intresseföretag eller samarbetsarrangemang redovisas om nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden är lägre än redovisat värde. Moderbolaget har inga innehav i noterade aktier vid periodens slut.

Bolaget redovisar aktieägartillskott direkt mot eget kapital hos mottagaren vilket aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Enligt RFR 2 IAS 27 p 2 ska koncernbidrag redovisas antingen enligt huvudregeln eller enligt alternativregeln. Redovisning enligt huvudregeln innebär ingen förändring jämfört med tidigare regler i RFR 2, d v s erhållna koncernbidrag som moderbolag erhåller från dotterbolag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag från moderbolag till dotterbolag redovisas som ökning av andelar i koncernföretag. Lämnade och erhållna koncernbidrag som dotterbolag lämnar till moderbolag redovisas direkt mot eget kapital i dotterbolaget. Detta gäller även koncernbidrag som lämnas eller erhålls mellan systerföretag. Enligt alternativregeln får koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag

redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag. I samband med att koncernbidrag lämnas görs en översyn av huruvida det föreligger nedskrivningsbehov på de andelar för de dotterföretag som erhållit koncernbidrag. Skatteeffekten av koncernbidrag lämnade från moderföretag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen. Ett koncernbidrag som moderföretag erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag d v s att koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

I moderbolaget redovisas aktier i dotterbolag till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Prövning av värdet av andelarna görs när det finns en indikation på att värdet minskat.

I moderbolaget har balansräkningen något andra poster inom det egna kapitalet än i koncernens rapport. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

# Noter

## Not 1

### Segmentrapportering

Mysafety Group koncernen delas, fr om 1 januari 2023 in i två segment, vilka är:

**B2C, "Business to Consumer" består av Mysafety Holding koncernen (dotterbolag)**

**B2B, "Business to Business" består av Frontwalker AB (Intressebolag t o m 2025-09-11)**

TKR Januari – December 2025	B2C	B2B	Totalt	Koncern- gemensam	Interna mellanhavanden	Totalt
<b>Nettoomsättning</b>	<b>332 648</b>	-	<b>332 648</b>	<b>2 400</b>	<b>-2 400</b>	<b>332 648</b>
<i>varav intern omsättning</i>	-	-	-	2 400		
<b>Rörelseresultat</b>	<b>60 803</b>	<b>-3 116</b>	<b>57 687</b>	<b>-44 703</b>	<b>-2 400</b>	<b>10 584</b>
Finansiella poster	-7 735	0	-7 735	17 691		9 956
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>53 068</b>	<b>-3 116</b>	<b>49 952</b>	<b>-27 012</b>	<b>-2 400</b>	<b>20 540</b>

Moderbolaget Mysafety Group har debiterat management fee uppgående till 2 400 tkr mot Mysafety Holding koncernen.

Av nettoomsättningen i B2C uppgår försäljningen av förnyelser av kundavtal till 236 161 tkr och nyförsäljningen av kundavtal till 96 487 tkr.

Av nettoomsättningen i B2C uppgår försäljningen i Sverige till 272 760 tkr och till Finland 59 888 tkr.

TKR Januari – December 2024	B2C	B2B	Totalt	Koncern- gemensam	Interna mellanhavanden	Totalt
<b>Nettoomsättning</b>	<b>319 132</b>	-	<b>319 132</b>	<b>6 842</b>	<b>-6 000</b>	<b>319 974</b>
<i>varav intern omsättning</i>	-	-	-	6 000		
<b>Rörelseresultat</b>	<b>28 584</b>	<b>-6 846</b>	<b>21 738</b>	<b>-37 678</b>	<b>-6 000</b>	<b>-21 940</b>
Finansiella poster	-11 015	0	-11 015	7 200		-3 815
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>17 569</b>	<b>-6 846</b>	<b>10 723</b>	<b>-30 478</b>	<b>-6 000</b>	<b>-25 755</b>

Moderbolaget Mysafety Group har debiterat management fee uppgående till 6 000 tkr mot Mysafety Holding koncernen.

Av nettoomsättningen i B2C uppgår försäljningen av förnyelser av kundavtal till 238 100 tkr och nyförsäljningen av kundavtal till 81 032 tkr.

Av nettoomsättningen i B2C uppgår försäljningen i Sverige till 256 643 tkr och till Finland 62 489 tkr.

## Not 2

### Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Inköp	-	-
Försäljning	2 400	6 000

För moderbolaget avser 0,0 (0,0) procent av årets inköp och 99,9 (99,9) procent av årets försäljning egna dotterföretag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter. Moderbolaget har under året levererat Management-, försäljnings-, och administrationstjänster inom koncernen.

## Not 3

### Ersättning till revisorerna

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsuppdrag, PWC	2 165	1 767	775	792
Revisionsuppdrag, BDO	224	401	-	153
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, PWC	410	145	410	128
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, BDO	70	35	-	-
<b>Summa</b>	<b>2 869</b>	<b>2 348</b>	<b>1 185</b>	<b>1 073</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget består till största delen av revisorsintyg och översiktlig granskning av kvartal 3.

## Not 4

### Leasingavtal

#### Leasingavtal enligt IFRS16

TKR	Koncernen	
	2025	2024
<b>Kostnadsupplysningar</b>		
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar	4 566	4 746
Räntekostnad leasingkulder	1 625	2 044
	<b>6 191</b>	<b>6 790</b>

TKR	Koncernen	
	2025	2024
<b>Avskrivningsbelopp för nyttjanderätter per underliggande tillgångslag</b>		
Byggnader	4 142	4 160
Bilar	424	586
	<b>4 566</b>	<b>4 746</b>

TKR	Koncernen	
	2025	2024
<b>Leasingkostnader</b>		
Leasingkostnad avseende korttidsleasor	0	0
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	0	0
Kostnad avseende variabla leasingavgifter	355	355
Intäkter från vidare uthyrning av nyttjanderätter	-	811

Kostnad för variabla leasingavgifter består av betald fastighetskatt.

TKR	Koncernen	
	2025	2024
<b>Kassaflödesupplysningar</b>		
Totalt kassautflödet för leasingavtal	6 466	6 220
	<b>6 466</b>	<b>6 220</b>

TKR	Koncernen	
	2025	2024
<b>Nyttjanderätter och leasingkulder</b>		
<b>Redovisat värde av nyttjanderättstillgångar</b>		
Byggnader	13 461	17 545
Bilar	846	1 005
Leasingkulder	14 307	18 550

Hyreskontrakten för byggnader löper på 5 år. Förlängning och uppsägningsoptioner ingår ej i leasingkulden.

## Not 5

### Ersättning till ledande befattningshavare

#### Ersättning enligt de senaste beslutade riktlinjerna

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans senaste beslut samt eventuellt extra bolagsstämmor. Något särskilt arvode utgår inte för kommittéarbete eller till eventuella arbetstagarrepresentanter. Ersättning till VD och ledande befattningshavare skall fastställas till marknadsmässiga nivåer och skall bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt eventuella övriga förmåner. Ersättningen i form av fast lön skall stå i proportion till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall vara maximerad till en årslön och baseras huvudsakligen på tydliga målrelaterade prestationer. De ledande befattningshavarnas pensionsvillkor skall vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden. Pensionen skall baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar alternativt omfattas av den allmänna pensionsplanen, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP. Uppsägningslön och avgångsvederlag skall sammantaget inte överstiga 24 månadslöner för respektive befattningshavare. Övriga förmåner utgörs för Mysafety av sedvanliga förmåner enligt lokal praxis. Frågan om ersättning till bolagsledningen beslutas av verkställande direktören. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen. Styrelsen får frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 0 månader. För CFO gäller en ömsesidig uppsägningstid om innevarande månad plus 6 månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från bolagets sida har varken VD eller CFO rätt till avgångsvederlag.

Koncernledningen har under året bestått av 2 (2) personer. Vid årsskiftet uppgick antalet personer i koncernledningen till 2 (2) personer. De personer som utgör ledningsgruppen respektive styrelsen återfinns i kommentarerna nedan.

#### Pension

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 *klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta*, är detta en förmånsbestämd

plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte har varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 170 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (162 procent). Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensions-tidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till tkr 0 (0 tkr). VD är inte haft en anställning under 2025 vilket innebär att den premiebaserade pensionen uppgick till 0 (0).

Pensionsåtagande till eventuella övriga personer i ledningsgruppen följer lagen om allmän försäkring som framgår av den mellan Svenskt Näringsliv och PTK vid varje tidpunkt gällande planen för ITP samt TGL. Pensionsåldern är 65 år.

## forts. Not 5 Ersättning till ledande befattningshavare

<b>Ersättning och övriga förmåner för 2025</b>	<b>Grundlön/ Styrelsearvode</b>	<b>Rörlig ersättning</b>	<b>Övriga förmåner</b>	<b>Pensions- kostnad</b>	<b>Övrig ersättning</b>	<b>Summa</b>
Styrelsens ordförande Fredrik Crafoord 300 tkr/år f r om årsstämma 2025 fram till årsstämma 2026	300					300
Styrelseledamot Henrik Stenström 150 tkr/år f r om årsstämma 2025 fram till årsstämma 2026	150					150
Styrelseledamot Samir Taha 150 tkr/år f r om årsstämma 2025 fram till årsstämma 2026	150					150
Styrelseledamot Thor Åhlgren 150 tkr/år f r om årsstämma 2025 fram till årsstämma 2026	150					150
Styrelseledamot Dennis Nygren 150 tkr/år f r om årsstämma 2025 fram till årsstämma 2026	150					150
Styrelseledamot Marcus Pettersson 150 tkr/år t o m årsstämma 2025-05-22	71					71
Ledningsgrupp VD och CFO			0	0	11 100*	11 100
<b>Summa</b>	<b>971</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11 100</b>	<b>12 071</b>

\*VDs arvode har fakturerats från bolaget Glittertind AB och CFOs arvode från bolaget TNN Konsult och Invest AB

<b>Ersättning och övriga förmåner för 2024</b>	<b>Grundlön/ Styrelsearvode</b>	<b>Rörlig ersättning</b>	<b>Övriga förmåner</b>	<b>Pensions- kostnad</b>	<b>Övrig ersättning</b>	<b>Summa</b>
Styrelsens ordförande, Fredrik Crafoord 300 tkr/år f r om årsstämma 2024 fram till årsstämma 2025	300				0	300
Styrelseledamot Marcus Pettersson 150 tkr/år f r om årsstämma 2024 fram till årsstämma 2025	150					150
Styrelseledamot Henrik Stenström 150 tkr/år f r om årsstämma 2024 fram till årsstämma 2025	150					150
Styrelseledamot Samir Taha 150 tkr/år f r om extra bolagsstämma 2024-03-19	118					118
Styrelseledamot Thor Åhlgren 150 tkr/år f r om årsstämma 2024-03-19	118					118
Styrelseledamot Dennis Nygren 150 tkr/år f r om årsstämma 2024-05-23	92					92
Styrelseledamot Daniel Vargö 150 tkr/år t o m årsstämma 24-05-23	58		0	0	0	58
Ledningsgrupp VD och CFO	0		0	0	8 400*	8 400
<b>Summa</b>	<b>986</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 400</b>	<b>9 386</b>

\*VDs arvode har fakturerats från bolaget Glittertind AB och CFOs arvode från bolaget TNN Konsult och Invest AB

## Not 6

### Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Män	35	45	-	-
Kvinnor	38	44	-	-
<b>Summa</b>	<b>73</b>	<b>89</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Medelantalet anställda per land	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Män (Sverige)	34	42	-	-
Män (Finland)	1	3	-	-
Kvinnor (Sverige)	30	29	-	-
Kvinnor (Finland)	8	15	-	-
<b>Summa</b>	<b>73</b>	<b>89</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Löner och andra ersättningar	52 487	63 956	971	986
Sociala kostnader	22 271	25 611	305	310
(varav pensionskostnader)	6 304	8 349	-	-
<b>Summa</b>	<b>74 758</b>	<b>89 567</b>	<b>1276</b>	<b>1296</b>

#### Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter, VD samt övriga anställda

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare*	971	986	971	986
Övriga anställda	52 487	63 956	-	-
<b>Summa</b>	<b>53 458</b>	<b>64 942</b>	<b>971</b>	<b>986</b>

#### Pensionskostnader fördelade mellan ledande befattningshavare samt övriga anställda

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
VD samt övriga ledande befattningshavare	-	-	-	-
Övriga anställda	6 304	8 349	-	-
<b>Summa</b>	<b>6 304</b>	<b>8 349</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Könsfördelning i företagsledningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Styrelse	5	5	5	5
Ledningsgruppen	2	2	2	2

\* Se information Not 5 samt avsnitt 5 sid 44–45

## Not 7

### Immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av värdet av utvecklade produkter/ tjänster inklusive avskrivning och nedskrivning för 2025. Produkter och tjänster består till stor del av Mysafetys genomförande av utbyte av gamla försäkringssystem till ett nytt system (Seamless) vilket också har medfört nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar. Denna investering är i stora delar klar per årsskiftet.

Kundavtal består av en kollektiv värdebas (individuella kunder i en sammansatt grupp). Nyttjandeperioden har sin utgångspunkt i en beräkning baserad på dokumenterad churn tillsammans med interna överväganden. Vidare har en rimlig avskrivningstid tagits i beaktande vid bestämmandet av nyttjandeperiod. Nedskrivningsprövning av kundavtal har gjorts i form av en analys i vår databas om hur de kundavtal som Mysafety hade per 2023-01-01, har utvecklats under 2025 jämfört med värdet i koncernbalansräkningen. Det föreligger inget nedskrivningsbehov.

Tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3–5 år	Linjär avskrivning
Kundavtal	8 år	Linjär avskrivning

## forts. Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

Koncern	Immateriella anläggnings- tillgångar, Kundavtal		Övriga immateriella tillgångar		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>TKR</b>						
Ingående anskaffningsvärde	226 691	226 691	33 437	23 837	260 128	250 528
Förvärv av bolag	0	0	0	0	0	0
Aktivering utvecklingsutgifter	-	-	16 778	10 023	16 778	10 023
Försäljningar och uttränging	-	-	0	-423	0	-423
Utgående anskaffningsvärden	226 691	226 691	50 215	33 437	276 906	260 128
Ingående av- och nedskrivningar	-56 516	-28 258	-14 638	-6 866	-71 154	-35 124
Förvärv av bolag	-	-	-	-	-	-
Försäljningar och uttränging	-	-	0	423	0	423
Nedskrivningar	-	-	-8 483	0	-8 483	0
Avskrivningar	-28 258	-28 258	-7 221	-8 195	-35 479	-36 453
Utgående ack. Av- och nedskrivningar	-84 774	-56 516	-30 342	-14 638	-115 116	-71 154
<b>Bokfört värde</b>	<b>141 917</b>	<b>170 175</b>	<b>19 873</b>	<b>18 799</b>	<b>161 790</b>	<b>188 974</b>

## Not 8 Materiella anläggningstillgångar

TKR	Koncernen	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	5 715	2 820
Förvärv/avyttring av dotterföretag	-	-
Årets inköp	390	3 201
Valutaomräkningseffekt	-109	63
Försäljningar och utträngingar	0	-369
Utgående ack. Anskaffningsvärden	5 996	5 715
Ingående avskrivningar	-1 892	-667
Förvärv/avyttring av bolag	-	-
Årets avskrivningar	-1 534	-1 163
Årets nedskrivningar	-	-
Valutaomräkningseffekt	109	-62
Försäljningar och utträngingar	-	-
Utgående ack. Avskrivningar	-3 317	-1 892
<b>Bokfört värde</b>	<b>2 679</b>	<b>3 823</b>

Merparten av de materiella anläggningstillgångar utgörs av inventarier och datautrustning.

## Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	946	726	343	200
Resultat från övriga värdepapper	17 725	-	1 297	-
Realisationsresultat förtidslösen konvertibel	-	8 042	-	8 042
Valutakurs effekt	4 645	515	-	-
<b>Summa</b>	<b>23 316</b>	<b>9 283</b>	<b>1 640</b>	<b>8 242</b>

Moderbolagets ränteintäkter är till 0 % (0 %) interna ränteintäkter.

## Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnad	10 159	11 054	378	1 041
Räntekostnad leasningskuld	1 633	2 044	-	-
Övriga poster	1 568	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>13 360</b>	<b>13 098</b>	<b>378</b>	<b>1 041</b>

**Uppllysning till Not 9 och Not 10:** Ränteintäkter/kostnader avser i sin helhet tillgångar/skulder som inte har värderats till verkligt värde via resultatet.

## Not 11 Skatter

Resultatförda skatter	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>TKR</b>				
Uppskjuten inkomstskatt	3 685	6 068	1 859	-
Aktuell skattkostnad	-5 409	-4 617	-	-
<b>Summa</b>	<b>-1 724</b>	<b>1 451</b>	<b>1 859</b>	<b>0</b>
<b>Avstämning mellan resultat före skatt och skattkostnad</b>				
<b>TKR</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultat före skatt	20 540	-25 755	-3 180	-2 744
Skatt enligt svensk skattesats 20,6 % (20,6 %)	-4 231	5 306	655	565
<b>Skatt på:</b>				
Ej skattepliktiga intäkter	20 033	-	968	1
Ej avdragsgilla kostnader	-18 955	-2 112	-734	-186
Ej aktiverade underskott	-1 412	-445	-1 412	-545
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskott	1 859	-	1 859	-
Skatt hänförligt till tidigare år	865	-238	-	-
Övrigt	116	-1 059	523	166
<b>Skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>-1 724</b>	<b>1 451</b>	<b>1 859</b>	<b>1</b>
Effektiv skattesats	8%	6%	58%	0%
<b>Balansförda skatter</b>				
<b>TKR</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aktuell skattefordran	-	154	-	-
Aktuell skatteskuld	185	-	-	-
Uppskjuten skattefordran	4 426	6 562	1 859	-
Uppskjuten skatteskuld	29 235	35 056	-	-
<b>Summa</b>	<b>33 846</b>	<b>41 772</b>	<b>1 859</b>	<b>0</b>

Koncernens totala förlustavdrag uppgick per årskiftet till ca 88,8 mkr. Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran inte har redovisats uppgår till ca 79,8 mkr. Ej värderade underskottsavdrag är till största del hänförliga till moderbolaget.

## Not 13 Andelar i Intressebolag

Koncernen	Org.nr.	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Röst andel	Bokfört värde 2025	Bokfört värde 2024
Frontwalker AB	556675-2837	Stockholm	36 321 359	18,18%	18,05%	-	3 116
						<b>0</b>	<b>3 116</b>

Koncernen	2025	2024
<b>TKR</b>		
Ingående bokfört värde	3 116	9 963
Årets inköp intressebolag	-	-
Årets resultatandel	-3 116	-6 847
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>3 116</b>

Innehavet har gått från intressebolag till långfristigt värdepappersinnehav den 11 september 2025.

## Not 12 Resultat per aktie

Beräkningen av vägt resultat per aktie har baserats på årets resultat i förhållande till vägt antal stamaktier beräknat enligt nedan.

### Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier

Antal aktier	2025	2024
Totalt utestående aktier 1 januari	18 363 533	12 044 611
Förändring under perioden	4 116 755	6 318 922
Totalt utestående aktier 31 december	22 480 288	18 363 533
<b>Vägt antal utestående aktier</b>	<b>20 322 991</b>	<b>16 740 640</b>

### Årets resultat och resultat per aktie

	2025	2024
Årets resultat	18 816	-24 304
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	18 816	-24 304
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning (kr)	0,93	-1,45

## Not 14

### Övriga långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Röst andel	Bokfört värde 2025	Bokfört värde 2024
Frontwalker AB	556675-2837	Stockholm	36 321 359	18,18%	18,05%	17 725	-
						<b>17 725</b>	<b>0</b>

Koncernen	2025	2024
Ingående bokfört värde	-	8 344
Omklassning	-	-
Omvärdering över resultaträkningen	17 725	-
Årets försäljning	-	-8 344
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>17 725</b>	<b>-</b>

Innehavet har gått från intressebolag till långfristigt värdepappersinnehav den 11 september 2025.

## Not 15

### Övriga långfristiga fordringar

Koncernen	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Röst andel	Värde 2025	Värde 2024
Övrig långfristig fordran	-	-	-	-	-	5 000	5 466
						<b>5 000</b>	<b>5 466</b>

#### TKR

Koncernen	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	5 466	5 336
Förändring långfristig fordran	-466	130
Årets försäljning	-	-
Utgående anskaffningsvärde	5 000	5 466
Ingående nedskrivningar	-	-
Årets försäljning	-	-
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående nedskrivningar	0	0
<b>Bokfört värde</b>	<b>5 000</b>	<b>5 466</b>

Långfristiga fordringar består av konvertibler.

## Not 16

### Varulager

#### TKR

Koncernen	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	486	609		
Förvärv/avyttring av dotterföretag	-	-	Ingående avskrivningar	0
Årets inköp	-	-	Förvärv/avyttring av bolag	-
Försäljningar och utrangeringar	-177	-123	Årets avskrivningar	-
Utgående ack. Anskaffningsvärden	309	486	Årets nedskrivningar	-
			Försäljningar och utrangeringar	-
			Utgående ack. Avskrivningar	0
			<b>Bokfört värde</b>	<b>309</b>
				<b>486</b>

Varulager består i huvudsak av nyckelbrickor, larm - och specialklistermärken.

## Not 17 Kundfordringar

### TKR

Åldersanalys koncernen	2025	2024
Ej förfallet belopp	145 288	134 707
Förfallet 0-30 dagar	2 484	3 067
Förfallet 30-60 dagar	154	658
Förfallet mer än 60 dagar	11 815	28 584
<b>Bokfört värde, brutto</b>	<b>159 741</b>	<b>167 016</b>

Förändring av reserv för osäkra fordringar	2025	2024
Ingående balans 1 januari	30 801	25 575
Förändringar i förväntande kreditförluster	-17 075	5 226
Utgående balans 31 december	13 726	30 801

Reserv för osäkra fordringar	2025	2024
Ej förfallet belopp	3 066	2 269
Förfallet 0-30 dagar	0	992
Förfallet 30-60 dagar	0	121
Förfallet mer än 60 dagar	10 660	27 419
<b>Summa</b>	<b>13 726</b>	<b>30 801</b>

## Not 18 Ej likviditetspåverkande poster

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Omklassificering intressebolag - långfristigt värdepappersinnehav	-17 725	-	-	-
Realisationsresultat förtidslösen konvertibler	-	-8 042	-	-8 042
Andel i intresseföretags resultat	3 116	6 847	-	-
Valutaeffekter	-1 224	1 036	-	-
Hyresrabatt	375	1 502	-	-
Upplösning tidigare reserverad skuld	-5 498	-	-	-
Övriga poster	693	926	3 400	-161
<b>Summa</b>	<b>-20 263</b>	<b>2 269</b>	<b>3 400</b>	<b>-8 203</b>

## Not 19 Övriga fordringar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Skattkonto	397	115	-	-
Momsfordran	1 947	723	1 338	696
Fordran försäkringsgivare	45	13	-	-
Övriga poster	3 698	5 427	3 695	1 012
<b>Summa</b>	<b>6 087</b>	<b>6 278</b>	<b>5 033</b>	<b>1 708</b>

## Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda hyror	700	536	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	20 185	23 344	147	132
Förutbetalda licens- och support avgifter	-	1 566	-	183
Övriga förutbetalda kostnader kopplade till försäkringskontrakt	3 160	5 612	-	-
Övriga poster	1 491	2 590	152	27
<b>Summa</b>	<b>25 536</b>	<b>33 648</b>	<b>299</b>	<b>342</b>

Upplupna intäkter avser avtalstillgångar.

## Not 21 Likvida medel

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kassa och bank	60 176	42 221	11 956	10 296
<b>Summa</b>	<b>60 176</b>	<b>42 221</b>	<b>11 956</b>	<b>10 296</b>

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Inkluderat i Likvida medel ingår bankmedel på klientmedelskonton avsedda för koncernens försäkringsgivare. I likvida medel ingår det 11 063 (13 102) tkr placerade på klientmedelskonton. Placeringarna på dessa konton har en omsättningshastighet på 4-8 veckor.

## Not 22 Eget kapital

Den 31 december 2025 hade moderbolaget ett aktiekapital om 22 480 288 kronor. Aktierna är fördelade på 81 480 aktier av serie A och 22 398 808 aktier av serie B med ett kvotvärde om 1,0 kr per aktie. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktie av serie A berättigar till en (1) röst och varje aktie av serie B till en tiondels (1/10) röst på årsstämman. Under året har moderbolaget genomfört tre riktade nyemissioner där antalet aktier har utökats med totalt 4 116 755 B-aktier och aktiekapitalet har ökat med 4 116 755 kr.

## Not 23

### Moderbolagets andelar i dotterföretag

Moderbolaget	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Röst andel	Bokfört värde 2025	Bokfört värde 2024
Mysafety Holding AB	559219-2479	Stockholm	2 468	100%	100%	55 375	55 375
Resolut AB	556614-8440	Stockholm	5 000	100%	100%	100	3 500
<b>Bokfört värde</b>						<b>55 475</b>	<b>58 875</b>

Moderbolaget	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	64 375	64 375
Årets inköp	-	-
Årets försäljning	-	-
Utgående anskaffningsvärde	64 375	64 375
Ingående nedskrivningar	-5 500	-5 500
Årets försäljning	-	-
Årets nedskrivningar	-3 400	-
Utgående nedskrivningar	-8 900	-5 500
<b>Bokfört värde</b>	<b>55 475</b>	<b>58 875</b>

Indirekta innehav	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Röst andel
Mysafety First AB	559702-9318	Stockholm	20 813 382	100%	100%
Mysafety AB	556522-0612	Stockholm	1 000	100%	100%
Mysafety Oy	2146117-2	Helsingfors, Finland	25	100%	100%
Mysafety Insurance AB	556503-9889	Malmö	1 000	100%	100%
Mysafety Tech AB	556567-7175	Stockholm	1 035 000	100%	100%

## Not 24

### Moderbolagets andelar i intresseföretag

Moderbolaget	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Röst andel	Bokfört värde 2025	Bokfört värde 2024
Frontwalker AB	556675-2837	Stockholm	36 321 359	18,18%	18,05%	-	12 175

Moderbolaget	2025	2024
<b>TKR</b>		
Ingående anskaffningsvärde	12 175	12 175
Årets inköp	-	-
Årets försäljning	-	-
Årets nedskrivning	-	-
Omklassificering till långfristigt värdepappersinnehav	-12 175	-
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>0</b>	<b>12 175</b>

Innehavet har gått från intressebolag till långfristigt värdepappersinnehav den 11 september 2025

## Not 25

### Moderbolagets övriga aktier och andelar

Moderbolaget	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Röst andel	Värde 2025	Värde 2024
Frontwalker AB	556675-2837	Stockholm	36 321 359	18,18%	18,05%	12 175	-

#### Moderbolaget

TKR	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	0	8 344
Årets inköp	-	-
Årets försäljning	-	-8 344
Årets nedskrivning	-	-
Omklassificering till långfristigt värdepappersinnehav	12 175	-

Utgående anskaffningsvärde **12 175** **0**

TKR	UB 2024	Upplåning	Amortering	UB 2025
-----	---------	-----------	------------	---------

#### MODERBOLAGET

Upptagna lån	0	-	-	0
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Innehavet har gått från intressebolag till långfristigt värdepappersinnehav den 11 september 2025

## Not 26

### Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

TKR	UB 2024	Upplåning	Amortering	UB 2025
<b>KONCERNEN</b>				
Fakturabelåning	100 822	-	-100 822	0
Upptagna lån	0	70 000	-	70 000
Leasingskulder	18 550	243	-4 486	14 307
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>119 372</b>	<b>70 243</b>	<b>-105 308</b>	<b>84 307</b>

## Not 27

### Finansiella skulder

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Leverantörsskulder	11 413	9 340	664	602
Kortfristiga räntebärande skulder	36 667	100 822	-	-
Långfristiga räntebärande skulder	33 333	-	-	-

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntan på räntebärande skulder i tabellerna nedan uppgår till Stibor 90 + 3,5%.

TKR	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
<b>TKR Per 31 december 2025</b>			
Leverantörsskulder	11 413	-	-
Skulder avseende leasing enligt IFRS16	4 983	9 324	-
Räntebärande skulder	36 667	33 333	-
<b>Summa</b>	<b>53 063</b>	<b>42 657</b>	<b>0</b>

TKR	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
<b>TKR Per 31 december 2024</b>			
Leverantörsskulder	9 340	-	-
Skulder avseende leasing enligt IFRS16	4 609	13 941	-
Räntebärande skulder	100 822	-	-
<b>Summa</b>	<b>114 771</b>	<b>13 941</b>	<b>0</b>

Nedanstående tabell analyserar moderbolagets finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

TKR	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
<b>TKR Per 31 december 2025</b>			
Leverantörsskulder	664	-	-
<b>Summa</b>	<b>664</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

TKR	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
<b>TKR Per 31 december 2024</b>			
Leverantörsskulder	602	0	0
<b>Summa</b>	<b>602</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 28

### Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Ställda säkerheter för fakturabelåning</b>				
Varav: Pantförskrivning 100 % av kundfordringarna gentemot kunder som ligger hos Moderna försäkringar via Mysafety Försäkringar AB och SBM Försäkringar AB	-	124 676	-	-
Företagsinteckningar	153 000	150 000	-	-
Eventalförpliktelser	Inga	Inga	70 000*	Inga

\*Avser borgen

## Not 29

### Konvertibelskuld

Mysafety Group AB ingick den 15 september 2023, avtal med fem aktieägare i dotterbolaget Mysafety Holding AB om förvärv av 735 aktier. Efter genomförandet av förvärvet kommer Mysafety att vara ett helägt dotterbolag till Mysafety Group. Köpeskillingen uppgick till 22 050 000 SEK och erlades i form av säljarreverser, varav 21 175 000 SEK ska kvittas mot nyemitterade konvertibler av serie 2023:1 och 2023:2 i Mysafety Group och 875 000 SEK ska återbetalas kontant senast den 30 november 2023. Styrelsen i Mysafety Group har därför, villkorat av extra bolagsstämmans efterföljande godkännande, beslutat om en riktad kvittningsemission av 1 750 000 konvertibler av serie 2023:1 med ett sammanlagt lånebelopp om 17 500 000 SEK och 367 500 konvertibler av serie 2023:2 med ett sammanlagt lånebelopp om 3 675 000 SEK som betalning av del av den avtalade köpeskillingen. Teckningskursen för konvertiblerna motsvarar konvertiblernas nominella belopp om 10 SEK per konvertibel.

Bolagets styrelse anser att villkoren för konvertiblerna har fastställts till marknads- mässiga villkor genom förhandlingar på armlängds avstånd och korrekt återspeglar aktuella marknadsförhållanden och efterfrågan.

Konvertiblerna löper med en årlig fast ränta om 10 procent. Räntan ska betalas kontant den sista bankdagen varje kalenderår under konvertiblernas löptid samt den 30 oktober 2026, såvida inte konvertering skett dessförinnan, då upplupen och ej betald ränta i stället regleras genom kontant betalning i samband med konverteringen.

Innehavare av konvertibler av serie 2023:1 äger rätt att, under 30 dagar efter offentliggörandet av Bolagets delårsrapport för det första kvartalet 2024, Bolagets delårsrapport för andra kvartalet 2024, Bolagets delårsrapport för det tredje kvartalet 2024, Bolagets bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2024, Bolagets delårsrapport för det första kvartalet 2025, Bolagets delårsrapport för det andra kvartalet 2025, Bolagets delårsrapport för det tredje kvartalet 2025, Bolaget bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2025, Bolagets delårsrapport för det första kvartalet 2026 respektive Bolagets delårsrapport för det andra kvartalet 2026, samt under perioden från och med den 1 oktober 2026 till och med den 30 oktober 2026,

påkalla konvertering av hela eller delar av lånebeloppet till nya aktier av serie B i Bolaget. Vidare kan konvertering av konvertibler av serie 2023:1 till nya aktier av serie B i Bolaget påkallas av Bolaget under perioden från och med den 1 oktober 2026 till och med den 30 oktober 2026, eller för det fall en innehavares anställning i Bolaget eller dess dotterbolag upphör, under de tidsperioder som innehavarna kan påkalla konvertering. Konvertibellånen förfaller till betalning den 30 oktober 2026 i den mån konvertering inte dessförinnan ägt rum.

Innehavare av konvertibler av serie 2023:2 äger rätt att, under 30 dagar efter offentliggörandet av Bolagets delårsrapport för det tredje kvartalet 2025, Bolagets bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2025, Bolagets delårsrapport för det första kvartalet 2026 respektive Bolagets delårsrapport för det andra kvartalet 2026, samt under perioden från och med den 1 oktober 2026 till och med den 30 oktober 2026, påkalla konvertering av hela eller delar av lånebeloppet till nya aktier av serie B i Bolaget. Vidare kan konvertering av konvertibler av serie 2023:2 till nya aktier av serie B i Bolaget påkallas av Bolaget under perioden från och med den 1 oktober 2026 till och med den 30 oktober 2026, eller för det fall en innehavares anställning i Bolaget eller dess dotterbolag upphör, under de tidsperioder som innehavarna kan påkalla konvertering. Konvertibellånen förfaller till betalning den 30 oktober 2026 i den mån konvertering inte dessförinnan ägt rum.

Den 14 maj 2024 återköpte Mysafety konvertibler till ett nominellt värde om 17 400 000 SEK för 10 000 000 SEK.

Den 15 december 2025 pressmeddelade Mysafety Group AB att samtliga av Mysafety Groups konvertibler av serie 2023:1 och serie 2023:2 med ett nominellt belopp om 3 775 000 SEK ska konverteras till aktier av serie B vilket skedde innan årsskiftet.

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Konvertibelskuld	-	3 775	-	3 775
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>3 775</b>	<b>0</b>	<b>3 775</b>

## Not 30

### Övriga långfristiga skulder

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Uppskov skatteverket	-	2 190	-	-
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>2 190</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Uppskov hos skatteverket är kopplat till pandemiåren.

## Not 31

### Övriga kortfristiga skulder

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Mervärdesskatt	749	1 702	-	-
Personalens källskatter	1 258	1 380	22	26
Arbetsgivaravgifter	1 193	1 317	23	27
Övriga poster	13 895	9 180	-	228
<b>Summa</b>	<b>17 095</b>	<b>13 579</b>	<b>45</b>	<b>281</b>

## Not 32

### Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna löner och ersättningar	1 594	1 876	76	102
Semesterlöner	6 116	8 099	-	-
Upplupna sociala avgifter	4 563	4 419	24	32
Förutbetalda intäkter, försäkringspremier	125 686	124 170	-	-
Förutbetalda hyresintäkter	-	-	-	-
Upplupna kostnader, försäkringspremier	9 833	19 966	-	-
Upplupet revisionsarvode	1 236	847	392	392
Övriga poster	16 209	3 540	585	219
<b>Summa</b>	<b>165 237</b>	<b>162 917</b>	<b>1 077</b>	<b>745</b>

## Not 33

### Finansiella instrument per kategori

#### KONCERNEN

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som anges i IFRS 13 Värdering till verkligt värde: Upplysningar.

De tre nivåerna utgörs av:

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.
- Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.
- Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden.

I koncernen finns finansiella instrument kategoriserade i enlighet med nivå 1 som består av aktieinnehav i Frontwalker AB, noterat på Nordic SME börsen.

I koncernen finns finansiella instrument kategoriserade i enlighet med nivå 2 som består av en kapitalförsäkring.

I koncernen finns inga finansiella instrument kategoriserade i enlighet med nivå 3.

Onoterade aktier redovisas enligt nivå 3 i de fall de förekommer. För samtliga övriga poster, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin.

För samtliga finansiella instrument i moderbolaget anses det bokförda värdet vara en rimlig approximation av verkligt värde

Tillgångar i balansräkningen	2025			2024		
	Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa	Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa
Aktier enligt nivå 1	-	17 725	17 725	-	466	466
Långfristiga fordringar	-	5 000	5 000	-	5 000	5 000
Kundfordringar	146 015	-	146 015	136 215	-	136 215
Övriga kortfristiga fordringar	6 087	-	6 087	6 282	-	6 282
Likvida medel	60 176	-	60 176	42 221	-	42 221
<b>Summa</b>	<b>212 278</b>	<b>22 725</b>	<b>235 003</b>	<b>184 718</b>	<b>5 466</b>	<b>190 184</b>

#### Skulder i balansräkningen

Leverantörsskulder	11 413	-	11 413	9 340	-	9 340
Upplupna kostnader	40 295	-	40 295	745	-	745
Leasingskulder	14 307	-	14 307	18 550	-	18 550
Övriga skulder	87 095	-	87 095	128 912	-	128 912
<b>Summa</b>	<b>153 110</b>	<b>-</b>	<b>153 110</b>	<b>157 547</b>	<b>-</b>	<b>157 547</b>

Verkligt värde för finansiella tillgångar överensstämmer med det redovisade värdet.

Verkligt värde för övriga finansiella skulder överensstämmer med redovisat värde.

## Not 34

### Disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att det fria egna kapitalet behandlas så att:

Utdelning till aktieägarna om 1,35 kr per aktie	30 348 389 kr
I ny räkning överförs	54 639 401 kr
<b>Summa</b>	<b>84 987 790 kr</b>

## Not 35

### Övriga rörelseintäkter

TKR	Koncernen	
	2025	2024
Upplösning tidigare reserverad kostnad	5 498	-
Övriga poster	125	79
<b>Summa</b>	<b>5 623</b>	<b>79</b>

## Not 36

### Övriga rörelsekostnader

TKR	Koncernen	
	2025	2024
Övriga poster	-111	-
<b>Summa</b>	<b>-111</b>	<b>0</b>

## Not 37

### Uppgifter om moderbolaget

Mysafety Group AB är ett svenskt registrerat aktieföretag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Rådmanngatan 40, 113 57 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av långfristiga värdepappersinnehav.

## Not 38

### Väsentliga händelser efter rapportperiodens slut

Den 24 mars pressmeddelade Mysafety Group AB att styrelsen för bolaget inleder en översyn av strategiska alternativ i syfte att tydliggöra bolagets utveckling och maximera värdet för Mysafety Groups aktieägare.

Bolagets styrelse har beslutat att inleda en process för att utforska strategiska alternativ för Bolaget. Utvärderingsprocessen kommer att inledas omedelbart och styrelsen kommer att beakta samtliga potentiella alternativ för Mysafety Group, inklusive, men inte begränsat till: uppköpserbjudande, försäljning av Bolaget (hela eller delar därav), förvärv av nya verksamheter, samt andra strategiska transaktioner.

Styrelse och VD försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i överensstämmelse med IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed för aktiemarknadsbolag. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställ-

ning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 maj 2026. Årsredovisningens innehåll blev klart den 29 april 2026. Styrelsen har godkänt denna årsredovisning för publicering den 29 april 2026.

**Stockholm den 29 april 2026**

Fredrik Crafoord  
*Styrelseordförande*

Henrik Stenström  
*Styrelseledamot*

Marcus Pettersson  
*Styrelseledamot*

Dennis Nygren  
*Styrelseledamot*

Samir Taha  
*Styrelseledamot*

Thor Åhlgren  
*Styrelseledamot*

Marcus Pettersson  
*Verkställande direktör*

**Vår revisionsberättelse har lämnats den 29 april 2026**  
**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

Johan Palmgren  
*Auktoriserad revisor*



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i mySafety Group AB (*publ*), org.nr 556313-5309

---

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för mySafety Group AB (*publ*) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 21-60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## **Vår revisionsansats**

### **Revisionens inriktning och omfattning**

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### **Väsentlighet**

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

## Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

---

### *Särskilt betydelsefullt område*

#### *Värdering av kundrelationer*

Se not 7 immateriella anläggningstillgångar samt redovisningsprinciperna på sidorna 40-45 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivningar av området. Koncernen redovisade 31 december 2025 kundrelationer om totalt 141 (170) MSEK, vilket utgör 32% av balansomslutningen. Kundrelationer är årligen föremål för minst en nedskrivningsprövning vilket innehåller både komplexitet samt betydande inslag av uppskattningar och bedömningar från koncernledningen. Nedskrivningsprövningarna är väsentliga för vår revision eftersom kundrelationerna per 31 december 2025 representerar väsentliga belopp i balansräkningen och innehåller uppskattningar och bedömningar.

### *Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området*

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder, men var inte begränsade till dessa:  
Granskning av tillämpade processer och rutiner för värdering och nedskrivningsprövning.  
Utvärdering och bedömning av om tillämpad värderingsmodell är förenlig med vedertagna värderingstekniker.  
Kontroll av beräkningens matematiska riktighet.  
Analys av företagsledningens väsentliga antaganden från tidigare år och jämfört med årets utfall.  
Genom egna genomförda analyser har vi utmanat företagsledningens antaganden och testat de värden som beräknats och bedömt risken för att nedskrivningsbehov kan uppstå.  
Vi har även utvärderat att bolaget lämnat tillräckliga upplysningar i årsredovisningen och om informationen är tillräckligt omfattande som beskrivning av de bedömningar som gjorts i antaganden samt tillämpade metoder.

---

## **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-20, 78-81, 83. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för mySafety Group AB (*publ*) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för mySafety Group AB (*publ*) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till mySafety Group AB (*publ*) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan

intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## **Revisorns ansvar**

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till mySafetys Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 22 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 2024.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren  
Auktoriserad revisor

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This not only helps in tracking expenses but also ensures compliance with tax regulations.

In the second section, the author provides a detailed breakdown of the company's revenue streams. This includes sales from various product lines and services. The data shows a steady increase in revenue over the past year, which is attributed to strategic marketing efforts and product diversification.

The third section focuses on the company's operational costs. It details the expenses related to production, distribution, and administrative functions. The analysis reveals that while production costs have remained relatively stable, distribution costs have increased due to rising fuel prices and logistics challenges.

Finally, the document concludes with a summary of the overall financial performance. It highlights the company's strong profitability and its ability to manage costs effectively. The author also outlines key areas for future improvement, such as optimizing the supply chain and exploring new market opportunities.

# **Bolagsstyrning**

## **2025**

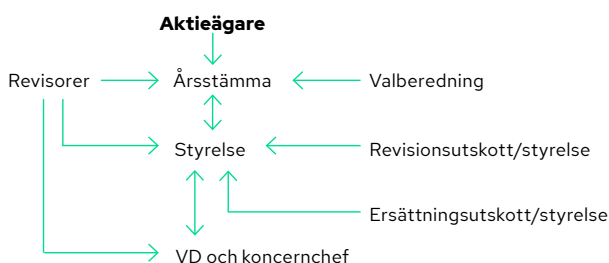
# Bolagsstyrning

## Bolagsstyrning i Mysafety Group AB (nedan benämnt Mysafety)

Välkommen till Mysafety och vår Bolagsstyrningsrapport, upprättad i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning. Mysafety är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under år 2025 bedrev koncernen verksamhet i Sverige och Finland. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Styrning, ledning och kontroll av Mysafety fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, bolagets styrelse, verkställande direktör, svensk aktiebolagslag, gällande bolagsordning samt svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen i Mysafety Group AB

### Mysafety:s Bolagsstyrningsstruktur Aktieägare



Vid slutet av 2025 hade Mysafety 4 080 aktieägare som totalt äger 22 480 288 aktier fördelat på 81 480 A-aktier och 22 398 808 B-aktier. Största enskilda ägare var Northern Activity AB med 15,9 % av rösterna och 16,4 % av kapitalet, Bank Julius Baer & CO Ltd med 10,8 % av rösterna och 11,1 % av kapitalet och Nordnet Pensionsförsäkring AB med 10,6 % av rösterna och 11,0 % av kapitalet. Totalt ägde företagets tio största ägare 72,2 % av rösterna och av kapitalet.

### Årsstämma

Årsstämma är den årliga ordinarie bolagsstämman där årsredovisningen framläggs. Aktieägarnas rätt att besluta om Mysafety angelägenheter utövas på årsstämman, bolagets högsta beslutande organ. Några av stämmans obligatoriska uppgifter är att fastställa koncernens balans- och resultaträkning, beslut om vinstdisposition, ersättningsprinciper för ledande befattningshavare samt styrelseledamöters och VD:s ansvarsfrihet. Årsstämman väljer, efter förslag från valberedningen, styrelsens ledamöter fram till nästkommande årsstämma. Varje aktie av serie A berättigar till en (1) röst och varje aktie av serie B till en tiondels (0,1) röst på årsstämman. Inför årsstämman 2026 har bolagets aktieägare i god tid informerats på [www.investor.Mysafety.se](http://www.investor.Mysafety.se) om tid och plats för stämman samt även om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman.

### Årsstämman 2025

I huvudsak fattades följande beslut:

#### - Aktieutdelning

Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att utdelning lämnades med 1 kr per aktie och att utdelningen ska utbetalas kontant vid två betalningstillfällen, den första utbetalningen om 0,50 kr i juni respektive den andra utbetalningen om 0,50 kr i december.

#### - Styrelse

Årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att antalet styrelseledamöter ska vara sex ordinarie styrelseledamöter utan styrelsesuppleanter. Vidare beslutade årsstämman, i enlighet med valberedningens förslag, att genom omval utse Fredrik Crafoord, Marcus Pettersson, Henrik Stenström, Samir Taha, Thor Åhlgren och Dennis Nygren, till styrelseledamöter, samtliga för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att utse Fredrik Crafoord till styrelseordförande för tiden intill slutet av nästa årsstämma. I enlighet med valberedningens förslag beslutades att arvode till styrelsen ska utgå med sammanlagt 900 tkr att fördelas med 300 tkr till ordföranden och 150 tkr till övriga styrelseledamöter som inte är arvoderade av bolaget. Beslutades att ingen särskild ersättning ska utgå för eventuellt utskottsarbete.

#### - Revisor

Årsstämman beslutade att Bolaget ska ha ett registrerat revisionsbolag som revisor och omvalde Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB till revisionsbolag med auktoriserad revisor Johan Palmgren som huvudansvarig revisor. Arvode till revisorn ska utgå enligt löpande och godkänd räkning.

#### - Valberedning

Årsstämman godkände styrelsens förslag avseende nomineringsprocedur och instruktion för valberedningen. Proceduren innebär att valberedningen inför årsstämman ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per den 30 september varje år samt styrelsens ordförande. Valberedningen ska arbeta fram förslag inför beslut om styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode, revisor, revisorsarvode och ordförande vid årsstämman. Instruktionen gäller till dess en senare kommande stämma beslutar om ändring av instruktionen. Valberedning inför årsstämman 2025 är Joakim Lindén, Olilver Molse, Robert Carlén och Fredrik Crafoord.

#### - Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Stämman beslutade att anta följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Mysafety Group AB, att som längst gälla fram till årsstämman 2028.

Dessa riktlinjer avser ersättningsvillkoren för verkställande direktören, vice verkställande direktör och övriga ledande be-

fattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

#### *Allmänt*

Ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare ska fastställas till marknadsmässiga nivåer och ska bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt eventuella övriga förmåner. Bolaget ska ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att säkerställa Bolagets tillgång till befattningshavare med erforderlig kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål till för Bolaget anpassade kostnader samt med beaktande av den enskilde befattningshavarens kompetens. Den sammanlagda möjliga ersättningen till ledande befattningshavare i Bolaget ska huvudsakligen fördelas enligt följande:

- Fast lön: 60–80 %
- Rörlig ersättning: 5–30 %
- Pension: 20–35 %
- Övriga förmåner: 5–25 %

#### *Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet*

Mysafety Group AB är en koncern som investerar i verksamhet med huvudinriktning på digital transformation inom såväl B2B som B2C.

En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera rätt medarbetare. Denna riktlinje avser att ge Mysafety Group AB förutsättningar att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare.

#### *Fast lön*

Ersättningen i form av fast lön ska stå i proportion till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och befogenhet.

#### *Rörlig ersättning*

Den rörliga ersättningen ska vara maximerad till en årslön och huvudsakligen baseras på tydliga målrelaterade prestationer.

#### *Pension*

De ledande befattningshavarnas pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden. Pensionen ska baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar alternativt omfattas av den allmänna pensionsplanen, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP.

#### *Uppsägningslön och avgångsvederlag*

Uppsägningslön och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner för respektive befattningshavare.

#### *Övriga förmåner*

Övriga förmåner utgörs för Bolaget av sedvanliga förmåner enligt

lokal praxis.

#### *Lön och anställningsvillkor för medarbetare*

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets medarbetare beaktats. Uppgifter om medarbetarnas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

#### *Beslutsprocesser*

Frågan om ersättning till ledande befattningshavare behandlas av verkställande direktören. Ersättning till verkställande direktören behandlas av styrelsen. Styrelsen ska enligt 8 kap 51 § Aktiebolagslagen upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

#### *Frålgående av riktlinjerna*

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

#### **– Beslut om godkännande av ersättningsrapport**

Årsstämman beslutade om godkännande av styrelsens ersättningsrapport enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen.

#### **– Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission**

Beslut om förnyat bemyndigande att vi ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, mot kontant betalning, apportegendom eller kvittning, besluta om nyemission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Syftet med bemyndigandet är att ge styrelsen flexibilitet i arbetet med att säkerställa att Bolaget på ett ändamålsenligt sätt kan tillföras kapital och förvärva bolag, verksamheter och andra tillgångar.

Hela protokollet går att läsa på Mysafety hemsida, **investor.Mysafety.se** under rubriken Bolagsstyrning/Årsstämma.

#### **Extra bolagsstämma 8 december 2025**

I huvudsak fattades följande beslut:

Extra bolagsstämman beslutade, i enlighet med förslag från styrelsen, att samtliga 1 175 153 aktier av serie B som registrerats efter årsstämman den 22 maj 2025 ska ge rätt till utdelning från och med den dag de blivit införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken, innebärande en utdelning om 0,50 kronor med avstämningsdag den 10 december 2025.

Utdelningen beräknas sändas ut genom Euroclear Sweden AB:s försorg den 15 december 2025 med ett totalt utdelningsbelopp om 587 576,50 kronor avseende de nyemitterade aktierna.

Hela protokollet går att läsa på Mysafety:s hemsida, **investor.Mysafety.se** under rubriken Bolagsstyrning/Bolagsstämma.

### Årsstämma 2026

Mysafety årsstämma 2026 äger rum onsdagen den 20 maj kl. 11.00 på Bahr Advokatbyrå på Birger Jarlsgatan 16 i Stockholm.

Se information om kallelse på sidan 83 i denna årsredovisning.

### Valberedning

Valberedningens ledamöter utses utifrån en nomineringsprocedur och instruktion fastställd av årsstämman 2022 i enlighet med kodens rekommendationer. Proceduren innebär att valberedningen inför årsstämman ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per den 30 september varje år samt styrelsens ordförande. Valberedningen har följaktligen utsetts av en bolagsstämma. Valberedningens arbete inleds med att utvärdera sittande styrelse. Valberedningens arbete skall präglas av öppenhet, analys och diskussion för att åstadkomma en välbalanserad styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till Mysafety styrelse för kommande mandatperiod. Dessa föreslås sedan för årsstämman. Valberedningen lämnar även förslag på styrelsens och revisorernas ersättning samt i förekommande fall även val av ny revisor. Inför årsstämman 2026 har valberedningens ledamöter utgjorts av:

Joakim Lindén (beroende) (valberedningens ordförande)  
David Kristensson (oberoende)  
Robert Carlén (oberoende)  
Fredrik Crafoord (oberoende)

I kallelsen inför årsstämman 2026 har förslag på styrelseordförande och övriga ledamöter för kommande period framlagts. Aktieägare som så önskat har haft möjlighet att lämna förslag till Mysafety valberedning på e-mail: valberedning@Mysafety.se eller på företagets ordinarie postadress.

### Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att Mysafety är ett publikt aktiebolag, vars verksamhetsföremål är att, direkt eller indirekt, bedriva konsultverksamhet inom området för informationsteknik, bedriva verksamhet inom digital transformation samt genomföra investeringar med huvudinriktning inom digital transformation. Bolaget skall dessutom ha till föremål för sin verksamhet att äga och förvalta fast och lös egendom samt att bedriva annan verksamhet som är förenlig med ovan angiven verksamhet. Mysafety aktiekapital utgör lägst 6 816 085 kronor och högst 27 264 340 kronor. Antalet aktier skall vara lägst 6 816 085 aktier och högst 27 264 340 aktier. Styrelsen skall bestå av lägst 3 och högst 7 ledamöter.

Styrelsen väljs årligen på ordinarie årsstämma för tiden till dess att nästa ordinarie bolagsstämma har hållits. Hela bolagsordningen går att läsa på [www.investor.Mysafety.se](http://www.investor.Mysafety.se) under avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsordning.

### Styrelsens arbete

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Mysafety styrelsearbete styrs, förutom av lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning som innehåller regler för arbetsfördelning mellan styrelse och VD, ekonomisk rapportering, investeringar och finansiering. Arbetsordningen fastställs en gång per år.

### Styrelsens ansvar

Mysafety styrelse har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och ledning samt att riktlinjer för förvaltningen av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för att Mysafety följer svensk kod för bolagsstyrning, bolagets utveckling, uppföljning av koncernens strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttring av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar till VD samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer också affärsplan och årsbokslut samt övervakar VD Marcus Petterssons arbete.

### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Fredrik Crafoord leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med lagar och föreskrifter. Ordförande följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut.

### Styrelsens sammansättning

Vid årsstämman den 22 maj 2025 omvaldes Fredrik Crafoord, Marcus Pettersson, Henrik Stenström, Samir Taha, Thor Åhlgren och Dennis Nygren som styrelseledamöter i Mysafety. Mysafety styrelse hade 13 styrelsemöten under 2025. Nedanstående tabell visar bland annat styrelsens medlemmar, samt styrelsens bedömning angående beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna.

Styrelsen 2025	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Antal möten	Oberoende-bedömning
<b>Fredrik Crafoord (1969)</b> Styrelseledamot Invald i nov 2021 och som ordförande i maj 2022	Ja	Nej	13/13	Bedöms beroende
<b>Marcus Pettersson (1971)</b> Styrelseledamot Invald i feb 2022	Nej	Nej	13/13	Bedöms beroende
<b>Henrik Stenström (1971)</b> Styrelseledamot Invald i okt 2022	Nej	Ja	12/13	Bedöms oberoende

<b>Samir Taha (1970)</b> Styrelseledamot Invald i mars 2024	Nej	Nej	13/13	Bedöms oberoende
<b>Thor Åhlgren (1997)</b> Styrelseledamot Invald i mars 2024	Nej	Ja	13/13	Bedöms oberoende
<b>Dennis Nygren (1969)</b> Styrelseledamot Invald i maj 2024	Ja	Nej	13/13	Bedöms oberoende

Mysafety styrelsesammansättning uppfyller Nasdaq Stockholms samt kodens krav avseende oberoende styrelseledamöter. Detta innebär att majoriteten av de stämvalda styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga utom en av dessa är också oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Styrelsen är sammansatt för att aktivt och effektivt kunna stödja ledningen i utvecklingen av Mysafety. Kompetens och erfarenhet inom IT-branschen, affärsutveckling och kapitalmarknadsfrågor är särskilt viktig inom bolagets styrelse vilket denna styrelse besitter. Vid bolagets protokollförda styrelsemöten behandlades resultat och ställning, delårsrapporter samt årsredovisningar. Även framtida frågeställningar såsom marknadsbedömningar, affärsverksamhetens inriktning, budgetfrågor, organisationsfrågor, nyemissioner, förvärvsfrågor och avyttringar har behandlats. För ytterligare information om respektive styrelseledamot, läs på [investor.mysafety.se](https://investor.mysafety.se) under avsnittet Om Oss/styrelse enligt punkten 2.6 i Svensk kod för bolagsstyrning.

### Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid styrelsemöte. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. Arbetsordningen innehåller bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, styrelseordförandens arbetsuppgifter, revisionsfrågor samt anger vilka rapporter och vilken finansiell information som styrelsen ska få inför varje ordinarie styrelsemöte. Arbetsordningen kompletteras med instruktioner till VD. Arbetsordningen föreskriver också att ett ersättningsutskott skall inrättas vid behov. Den senaste gällande arbetsordningen fastställdes på styrelsemöte den 19 november 2025.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Arbetsordningen stadgar att vid minst ett ordinarie styrelsesammanträde skall bolagets styrelse särskilt pröva om styrelsens arbetsformer och beslutsrutiner bedöms vara ändamålsenliga och därvid särskilt granska styrelsens arbetsordning. Om styrelsens ordförande bedömer att det finns särskilda skäl att hålla styrelsesammanträde före nästa ordinarie sammanträde skall denne kalla till extra sammanträde. Denna utvärdering gjordes under december månad 2025.

### Utskott

Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras. Styrelsen har utsett revisionsutskott (Henrik Stenström och Thor Åhlgren) samt

ersättningsutskott (Fredrik Crafoord och Dennis Nygren). Bolaget har inte någon särskild granskningsfunktion (internrevision). Utskotten rapporterar sitt utskottsarbete till hela styrelsen.

### VD och koncernledning

Marcus Pettersson har varit VD och Koncernchef för Mysafety Group sedan den 1 oktober 2022. Marcus har en gedigen bransch erfarenhet.

**Marcus Pettersson**, Verkställande direktör

**Född:** 1971

**Anställd sedan:** Kontrakterad som VD och Koncernchef från 2022-10-01

**Aktieinnehav:** 690 000 B-aktier via Berver & Co AB

**Operativa uppdrag:** Mysafety Group AB, VD och Koncernchef sedan oktober 2022, Honorärkonsul, Sri Lanka Göteborg.

**Tidigare operativa uppdrag:** Erfarenhet från uppdrag som styrelseledamot och chef inom sjöfarts-, rese-, hälsovårds- och transportindustrin.

**Styrelsebefattningar:** Styrelseordförande i NRG Nordiska Resultatgruppen AB, Styrelseledamot i Omilon Holding AB och Glittertind AB.

Den senast gällande vd-instruktionen fastställdes av styrelsen den 19 november 2025. VD tar löpande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten och motiverar även förslag till beslut. Styrelseordförande har årligen utvärderingssamtal med VD i enlighet med VD-instruktionen. VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga ledningsmedlemmar. Koncernledningen tar årligen fram en affärsplan som följs upp via månatliga rapporter.

### Bolagsledning

Mysafety VD är ansvarig för den löpande operativa verksamheten. VD har tillsatt en koncernledning som löpande ansvarar för de olika delarna i verksamheten. Koncernledningen bestod under 2025 av VD och CFO. Koncernledningen bestod av 2 personer inklusive VD. För mer information se not 5 i årsredovisningen.

### Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning utses på årsstämman ett registrerat revisionsbolag som revisor med en auktoriserad revisor som huvudansvarig revisor. Ansvarig huvudansvarig revisor är Johan Palmgren på Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB.

### Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2025

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av Mysafety finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar samtliga finansiella och juridiska rapporter som bolaget lämnar. Det förutsätter att styrelsen behandlar frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) och har kommit fram till att inte inrätta en sådan i bolaget. Styrelsen anser att bolaget har andra kontrollmekanismer, som mer direkt översikt och tätare kontroll från

ledningen, vilket gör att styrelsen anser att bolaget inte behöver en formell internrevisionsfunktion..

### **Beskrivning av den interna kontrollens organisation**

*Kontrollstruktur* – Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Mysafety styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och har upprättat en god arbetsordning för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policys, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Bolagets styrande dokument avseende finansiell kontroll är benämnda "Rapporteringsinstruktioner" och "Finanspolicy". Syftet med dessa dokument är att skapa en solid grund för en god intern kontroll. Uppföljning och omarbeting sker löpande samt kommuniceras ut till samtliga medarbetare som är involverade i den finansiella rapporteringen. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott bestående av styrelseledamöterna Henrik Stenström och Thor Åhlgren. Revisionsutskottet har sålunda under 2025 övervakat systemen för riskhantering och intern kontroll. Dessa system syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och förordningar och är effektiv samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har under 2025 haft två genomgångar med, och fått två skriftliga rapporter från bolagets externa revisorer. En i samband med årsredovisningen 2024 och en i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet 2025.

*Riskbedömning* – Mysafety arbetar aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis bolagets administrativa rutiner avseende fakturering och avtalshantering. Även balans- och resultatposter, där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå, granskas kontinuerligt.

*Kontrollaktiviteter* – Strukturen för kontroll utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den finansiella rapporteringen. Kontrollstrukturerna består dels av en organisation med tydlig ansvarsfördelning, dels av tydliga rutiner och klara arbetsroller. Kvartalsrapporten för perioden 2025-01-01 – 2025-09-30 är översiktligt granskad av Bolagets revisorer. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat rapportering av beslutprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut och även granskning av samtliga finansiella rapporter som presenteras.

*Information och kommunikation* – Mysafety styrande dokumentation i form av riktlinjer och manualer vad gäller intern- och extern kommunikation hålls löpande uppdaterade och kommuniceras internt via relevanta kanaler, såsom interna möten, interna nyhetsmejl och intranät. För kommunikation med externa parter

finns en tydlig Informationspolicy som anger samtliga riktlinjer för hur denna kommunikation skall ske. Syftet med policyn är att säkerställa att Mysafety samtliga informationskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

*Uppföljning och övervakning* – Uppföljning och övervakning av att den interna kontrollen är ändamålsenlig sker löpande. Styrelsen träffas minst en gång per år i samband med styrelsens utvärdering, utan närvaro av VD eller annan person från ledningsgruppen, bolagets revisorer för en genomgång av nuläge.

Styrelsen ser även till att bolagets revisorer översiktligt granskar de finansiella rapporterna från ett kvartal. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett separat revisionsutskott skall tillsättas Mysafety. Ställningstagandet är att styrelsen i dagens utformning hanterar denna löpande process och dess interna kontroll på ett tillfredsställande sätt.

*MAR* – Bolaget omfattas av bestämmelserna i EU:s marknadsmissbruksförordning nr 596/2014 (MAR) som ställer stora krav på hur Bolaget hanterar insiderinformation. I MAR regleras bl.a. hur insiderinformation ska offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar offentliggörandet får skjutas upp samt på vilket sätt Bolaget är skyldigt att föra en förteckning över personer som arbetar för bolaget och som fått tillgång till insiderinformation om Bolaget (en s.k. loggbok).

Sedan 2017-07-01 använder Bolaget det digitala verktyget Insiderlog för att säkerställa att ovanstående hantering uppfyller kraven i MAR och Bolagets insiderpolicy; från beslutet att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation hela vägen till det meddelande som ska lämnas till Finansinspektionen när insiderhändelsen är över och informationen har offentliggjorts. Endast behöriga personer i Bolaget har åtkomst till Insiderlog. Mer information finns på [www.insiderlog.se](http://www.insiderlog.se).

### **Ersättning till vd**

*Marcus Pettersson* – Fast ersättning 0 tkr, rörlig ersättning 0 tkr, övriga förmåner 0 tkr samt 5 500 tkr i konsultarvode och 2 000 tkr i emissionskostnader från bolag.

Övrig koncernledning – Fast ersättning 0 tkr, rörlig ersättning 0 tkr, övriga förmåner 0 tkr samt 3 600 tkr i arvode från bolag. För mer information, se not 5 i årsredovisningen.

### **Ersättning till revisor**

Till revisor och revisionsföretag har det totala arvodet under 2025 varit 2 869 tkr för hela koncernen. Summan avser arbete för revision, löpande rådgivning och annan granskning. För mer information se not 3 i årsredovisningen.



# Styrelse 2025

## Fredrik Crafoord

Styrelseordförande  
Född 1969

### Utbildning

Ekonomiutbildning, Stockholms universitet

### Övriga uppdrag/befattningar

Grundare av Crafoord Capital Partners AB

### Övriga styrelsebefattningar

- Styrelseordförande, Crafoord Capital Partners AB
- Styrelseordförande, Crafoord Assset Management AB
- Styrelseordförande, Crafoord Real Estate AB
- Styrelseordförande, Crafoord Real Estate I AB
- Styrelseordförande, Crafoord Real Estate II AB
- Styrelseordförande, Crafoord Real Estate III AB
- Styrelseledamot, Fredrik Crafoord AB
- Styrelseledamot, Byhmgard AB
- Styrelseledamot, Eniro Group AB
- Styrelsesuppleant, Resolut AB

### Tidigare uppdrag/befattningar

- Chef Corporate Finance, Carlsquare AB
- Chef Investment Banking, HQ AB
- Tradingchef, Sundal Collier

### Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per 31 mars 2026

- 2 330 975 B-aktier via Crafoord Capital Partners AB

### Oberoende förhållande

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende i förhållande till bolagets större aktieägare

## Marcus Pettersson

Styrelseledamot och VD  
Född 1971

### Utbildning

Ekonomiutbildning, Oslo Business School

### Övriga uppdrag/befattningar

- VD och koncernchef, Mysafety Group AB
- Honorärkonsul, Sri Lanka i Göteborg

### Övriga styrelsebefattningar

- Styrelseordförande, Frontwalker AB
- Styrelseledamot, Omilon Holding AB
- Styrelseledamot, Glittertind AB
- Styrelseledamot, Resolut AB (dotterbolag till Mysafety Group AB)
- Styrelseledamot, Mysafety Holding AB (dotterbolag till Mysafety Group AB)

### Tidigare uppdrag/befattningar

Styrelseledamot och ledande befattningar inom sjöfarts-, rese-, hälsovårds- och transportindustrin.

### Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per 31 mars 2026

- 18 525 A-aktier och 874 351 B-aktier via Berver & Co ABB

### Oberoendeförhållande

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledning och oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

## Dennis Nygren

Styrelseledamot  
Född 1969

### Utbildning

- SEB Akademin, Handelshögskolan i Stockholm
- Insurance regulation, IFU-institute
- Företagsekonomi, SUC-Söderhamn

### Övriga uppdrag/befattningar

- Head of Private Banking ERSEL Gestion Internationale S.A
- Styrelseledamot, MedicSolution Nordic AB
- Styrelseledamot, Bumbee Labs AB
- Styrelseledamot, Animal Deli AB

### Tidigare uppdrag/befattningar

- Head of Private Banking, VP BANK S.A
- Global Head of Wealth Management, Catella Bank S.A
- Managing Director (CEO), Swedbank Asset Management S.A
- Global Head of Sales, SEB Private Banking Luxembourg S.A

### Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per 31 mars 2026

- 410 000 B-aktier via BNP Paribas SA Milan

### Oberoendeförhållande

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl i förhållande till bolagets större aktieägare



### Henrik Stenström

Styrelseledamot  
Född 1971

#### Utbildning

- Kandidatexamen i datavetenskap från Högskolan Väst
- Högre styrelseutbildning från Styrelseakademien

#### Övriga uppdrag/befattningar

Investerare, managementkonsult och rådgivare via eget bolag, Norrkila AB

#### Övriga styrelsebefattningar

- Styrelseledamot, Norrkila AB
- Styrelseledamot, B.A. Trading AB
- Styrelseledamot, Södra Torplokaler AB
- Styrelseordförande Kläppfast AB

#### Tidigare uppdrag/befattningar

- Operativ Chef, Empir Group AB 2016–2017 (Med fokus på integration och affärsutveckling av vid den tidpunkten gjorda förvärv)
- Grundare av Empir AB med olika ledande positioner under åren 2000–2015

#### Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per 31 mars 2026

- 37 050 B-aktier via Norrkila AB
- 40 345 A-aktier, 867 818 B-aktier via Stockfjord Invest AB där Henrik Stenström via Norrkila AB innehar ca 20 % av rösterna..

#### Oberoendeförhållande

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledning och beroende i förhållande till bolagets större aktieägare

### Samir Taha

Född 1970

#### Utbildning

- Företagsekonomi, Uppsala universitet.
- Varumärkeskonsult/planerare, varumärkeskonsultation, RMI Berghs.

#### Övriga uppdrag/befattningar

Samir är en serieentreprenör och investerare med fokus mot fastighetssektorn, Proptech, Time segmentet samt säkerhet.

För närvarande är Samir, bland annat verksam som grundare/partner och VD i Investeringsrådgivaren Gordion Capital, styrelseledamot samt ordförande i investeringskommittén för Besqab AB (publ.), ett bostadsutvecklingsbolag noterat på Nasdaq, samt styrelseordförande i Nordic Level Group AB (publ.) noterat på Nasdaq First North. Samir är även delägare i Proptechfarm, en Investeringsfond för investeringar inom Proptech området, samt verksam som investerare i flertalet mindre noterade och onoterade bolag.

#### Tidigare uppdrag/befattningar

Samir är medgrundare av Aros Bostadsutveckling AB där han var verkställande direktör under tio år fram till 2016. Det första bolaget inom Aros-koncernen startade Samir år 2006 tillsammans med Vencom Property Partners och Pramerica Real Estate Investors, en del av American Prudential Inc. Under 2024 förvärvades branschkollegan Besqab AB (publ.) och bolagen slogs samman under namnet Besqab AB (publ.). Under år 2007 deltog Samir i noteringen av Nordkom AB (tidigare Done Management & Systems AB) på Nasdaq First North Growth Market där han kvarstod som en av de största ägarna med styrelseuppdrag. Omdöpt till House of Friends förvärvades sedan Nordkom AB av finska Milton Group.

Vidare har Samir, bland annat, varit verkställande direktör och grundare av TT Projektering, Scarena Produktion AB och Super Communications AB samt varit senior konsult vid Arthur Andersen och styrelseledamot för IFK Lidingö Friidrott.

#### Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per 31 mars 2026

- 500 000 B-aktier via Sultanen Invest AB.

#### Oberoendeförhållande

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.

### Thor Åhlgren

Född 1997

#### Utbildning

- Masterexamen, Tillämpad Matematik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).
- Kandidatexamen, Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)..

#### Övriga uppdrag/befattningar

Arbetar med investeringar på Molcap Invest AB (publ.). Vidare är Thor styrelseledamot för Auriant Mining AB, Runaware Holding AB och TASB Invest AB.

#### Övriga styrelsebefattningar

- Styrelseledamot, Auriant Mining AB
- Styrelseledamot, NAXS AB

#### Tidigare uppdrag/befattningar

Thor har tidigare erfarenhet inom Corporate Finance och som aktiemäklare.

#### Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per 31 mars 2026

- 100 000 B-aktier

#### Oberoendeförhållande

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

# Ledande befattningshavare 2025

## Marcus Pettersson

VD och Koncernchef  
född 1971

### Utbildning

Ekonomiutbildning, Oslo Business School

### Större operativa uppdrag

Mysafety Group AB, VD och koncernchef sedan 2022  
Honorärkonsul, Sri Lanka i Göteborg

### Tidigare operativa uppdrag

Marcus Pettersson har lång erfarenhet från uppdrag som styrelseledamot och ledande befattningar inom sjöfarts-, rese-, hälsovårds- och transportindustrin.

### Styrelsebefattningar

- Styrelseordförande, Frontwalker AB
- Styrelseledamot, Mysafety Group AB
- Styrelseledamot, Omilon Holding AB
- Styrelseledamot, Glittertind AB
- Styrelseledamot, Resolut AB (dotterbolag till Mysafety Group AB)
- Styrelseledamot, Mysafety Holding AB (dotterbolag till Mysafety Group AB)

### Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per 31 mars 2026

18 525 A-aktier och 874 351 B-aktier via Berver & Co AB

## Torbjörn Nilsson

CFO  
född 1967

### Utbildning

Civilekonomexamen, Mälardalens Universitet  
Rätt fokus i styrelsearbetet, Styrelseakademin

### Större operativa uppdrag

Mysafety Group AB, CFO sedan 2022

### Tidigare operativa uppdrag

- Empir Group AB, CFO 2008 - 2022
- Nocom AB, CFO 2006 - 2008
- Northern Parklife AB, Ekonomichef 2000 - 2006
- Smålandsbörsen Data AB, Ägare, styrelseledamot och Ekonomichef 1992 - 1998
- tf VD Frontwalker AB 2021
- Styrelseledamot, Frontwalker AB 2021 - 2022
- Styrelseuppdrag i ett flertal dotterbolag till Empir Group under perioden 2008 - 2022

### Styrelsebefattningar

Styrelseledamot, TNN Konsult och Invest AB  
Styrelsesuppleant, Mysafety Holding AB (dotterbolag till Mysafety Group AB)

### Eget och närstående innehav av finansiella instrument per 31 mars 2026

101 000 B-aktier via TNN Konsult och Invest AB

# Definitioner av nyckeltal

## **EBITDA**

Resultat före av- och nedskrivningar.

## **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

## **Vinstmarginal**

Årets resultat i förhållande till årets intäkter.

## **Likvida medel**

Kassa och bank med tillägg för kortfristiga placeringar.

## **Netto likvida medel**

Kassa och bank med avdrag för räntebärande skulder.

## **Nettoskuld likvida medel**

inklusive kortfristiga placeringar.

Kassa och bank inklusive kortfristiga placeringar med avdrag för räntebärande skulder.

## **Soliditet**

Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

## **Resultat per aktie**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt.

## **Kassaflöde per aktie**

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

## **Eget kapital per aktie**

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

## **Andel utdelad vinst**

Utdelning i förhållande till vinst per aktie.

## **Direktavkastning (%)**

Utdelning per aktie dividerat med börskurs per aktie vid årets slut.

## **P/E-tal**

Aktiepris (Börskurs vid årets slut x antalet aktier vid periodens slut) dividerat med årets resultat.

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till Bolagsstämman i mySafety Group AB (publ), org.nr 556313-5309

---

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 72-77 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren  
Auktoriserad revisor

# Aktieägarinformation

## Årsstämma 2026

Mysafety Group ABs årsstämma hålls onsdagen den 20 maj kl. kl. 11.00 på Bahr Advokatbyrå på Birger Jarlsgatan 16 i Stockholm.

## Anmälan

Aktieägare som önskar deltaga i årsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 11 maj 2026.
- dels anmäla sig till bolaget senast den 13 maj 2026

Anmälan kan göras på följande sätt:

- per post till, Mysafety Group AB, Rådmansgatan 40, 113 57 Stockholm
- per e-post till, [investor@Mysafety.se](mailto:investor@Mysafety.se)

Vid anmälan vänligen uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden i förekommande fall.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste dessutom tillfälligt inregistrera dessa i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att äga rätt att delta i årsstämman. Sådan inregistrering görs genom att kontakta den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna och skall vara verkställd senast den 13 maj 2026

## Föreslagen utdelning

Mysafety Group ABs styrelse föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 1,35 kr per aktie för räkenskapsåret 2025. Utdelningen föreslås betalas ut kontant uppdelat vid tre betalningstillfällen. Den första utbetalningen om 0,45 kr per aktie föreslås ske i juni, den andra utbetalningen om 0,45 kr per aktie föreslås ske i oktober och den tredje utbetalningen om 0,45 kr per aktie föreslås ske i februari 2027. Styrelsens förslag till avstämningsdagar är den 11 juni 2026, den 8 oktober 2026 och den 19 februari 2027. Om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag beräknas utdelningen att utbetalas den 16 juni 2026, den 13 oktober 2026 respektive den 24 februari 2027.

## Ekonomisk information för räkenskapsåret 2026

Delårsrapport januari – mars	2026-05-20
Delårsrapport januari – juni	2026-08-18
Delårsrapport januari – september	2026-11-17
Bokslutskommuniké för 2026	2027-02-18

## Beställningsinformation

Rapporter och ekonomisk information publiceras på Mysafety webbplats, [www.investor.Mysafety.se](http://www.investor.Mysafety.se)

Beställning kan ske via e-post till [investor@Mysafety.se](mailto:investor@Mysafety.se)

