

# ***Heeros***

## **TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 31.12.2023**

Yhtiö \_\_\_\_\_

Heeros Oyj  
Hermannin rantatie 8  
00580 Helsinki  
Y-tunnus 1598868-0  
Kotipaikka Helsinki  
[www.heeros.com](http://www.heeros.com)

<b>Sisällys</b>	<b>Sivu</b>
<b>1. KONSERNITILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA</b>	<b>1.1.2023 - 31.12.2023</b>
Toimintakertomus	1-4
Konsernin tuloslaskelma	5
Konsernin tase	6
Konsernin rahoituslaskelma	7
Emoyhtiön tuloslaskelma	8
Emoyhtiön tase	9
Konsernin liitetiedot	10-12
Emoyhtiön liitetiedot	13-15
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	16
Luettelo kirjanpito- ja tosittelajeista sekä säilytystavoista	16
Tilinpäätösmerkintä	17

---

---

**Toimintakertomus 2023****Heeros-konsernin kehitys tilikaudella 1.1.-31.12.2023**

Tilikauden aikana Heerosen liiketoiminta kehittyi positiivisesti Suomen makrotaloussympäristön yhä jatkuvista haasteista huolimatta. Yhtiön skaalautuva ja ennustettava SaaS-liiketoimintamalli ja sitoutuminen kannattavuuden parantamiseen jatkui, mikä toi varmuutta tuloksenteekokykyyn jopa heikkenevän markkinatilanteen keskellä.

Heeros-konsernin liikevaihto kasvoi 2 % edellisvuodesta. Käyttökate (EBITDA) oli 2 478 tuhatta euroa eli 22 % liikevaihdosta. Kannattavuus parani katsauskauden aikana. Kesällä 2023 päätökseen saatiin muutosneuvottelut strategian toteuttamisen terävöittämiseksi ja kassavirran parantamiseksi. Nämä kustannussäästöt vaikuttivat kannattavuutta parantavasti vuoden 2023 viimeisestä neljänneksestä alkaen. Liiketulos (EBIT) kasvoi edellisvuodesta ja oli 293 tuhatta euroa.

**Konsernin ja emoyhtiön taloudellista asemaa kuvaavat keskeiset tunnusluvut****Tuhatta euroa**

<b>Konserni</b>	<b>Vuosi 2023</b>	<b>Vuosi 2022</b>	<b>Vuosi 2021</b>
Liikevaihto	11 296	11 083	9 201
Jatkuva liikevaihto	10 774	10 332	8 626
Liiketulos	293	-230	723
Liiketulos, % liikevaihdosta	3 %	-2 %	8 %
Omavaraisuusaste, %	66 %	58 %	37 %
Oman pääoman tuotto, %	3 %	-9 %	22 %
Maksetut palkat ja palkkiot	6 066	6 175	4 929

<b>Emoyhtiö</b>	<b>Vuosi 2023</b>	<b>Vuosi 2022</b>	<b>Vuosi 2021</b>
Liikevaihto	9 783	9 685	9 086
Jatkuva liikevaihto	9 270	9 065	8 494
Liiketulos	506	412	784
Liiketulos, % liikevaihdosta	5 %	4 %	9 %
Omavaraisuusaste, %	74 %	67 %	42 %
Oman pääoman tuotto, %	5 %	4 %	-16 %
Maksetut palkat ja palkkiot	5 110	5 030	4 739

**Tase, rahoitus ja investoinnit**

Heeros-konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 11 083 tuhatta euroa. Taseen loppusumma pieneni 593 tuhatta euroa johtuen poistoja pienemmistä investoinneista, konserniliikearvon poistoista ja lainojen takaisinmaksusta. Konserniliikearvon poistot olivat 559 tuhatta euroa. Muut poistot ja arvonalentumiset tilikaudella olivat 1 613 tuhatta euroa ja investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin 1 401 tuhatta euroa. Yhtiöllä on lainasaamisia Hollannin tytäryhtiöltä 209 tuhatta euroa. Lainan pääoma ja korko maksetaan lainantajan pyynnöstä viipymättä lainantajalle. Lainalle ei ole kertynyt korkoa sopimuksen korkoehtojen mukaan.

Investoinnit ovat kuluja, joita Heeros käyttää uusien ohjelmistotuotteiden tai palvelujen suunnitteluun, kehittämiseen, ja niiden toiminnan parantamiseen. Investoinnit ovat keskeinen osa SaaS-liiketoimintamallia, joka vaatii jatkuvaa innovointia ja teknologista kehitystä, jotta yritys pysyy kilpailukykyisenä.

#### Tuhatta euroa

Konserni	Vuosi 2023	Vuosi 2022	Vuosi 2021
Kehittämismenot	1 401	2 680	1 213
Kehittämismenojen osuus kaikista menoista	16 %	29 %	17 %

#### Tuhatta euroa

Emoyhtiö	Vuosi 2023	Vuosi 2022	Vuosi 2021
Kehittämismenot	1 111	1 325	1 213
Kehittämismenojen osuus kaikista menoista	14 %	16 %	17 %

### Organisaatio ja henkilöstö

Heeros toimii Suomessa kolmella paikkakunnalla; Helsingissä, Jyväskylässä ja Turussa. Heeroksella on tytäryhtiöt Hollannissa (Heeros Nederland Holding B.V., jolla tytäryhtiö Heeros Nederland B.V.). Heeros Oyj omistaa tytäryhtiönsä sataprosenttisesti. Lisäksi Heeroksella on omistusosuus ePalkat-ratkaisun ylläpitoon ja kehittämiseen keskittyvästä yhtiöstä eSalary Evolution Oy:stä, josta tilikauden päättyessä Heeros omisti 49 %.

Tilikauden aikana Heeros toteutti muutosneuvottelut strategian toteuttamiseksi ja kassavirran parantamiseksi. Neuvottelut johtivat 8 työtehtävän päättymiseen ja ne jakautuvat yhtiön eri toimintoihin. Heeroksen palveluksessa oli tilikauden lopussa 83 henkilöä, joista Suomessa työskenteli 82 ja Hollannissa 1 henkilö. Keskimääräinen henkilöstömäärä oli 88 henkilöä. Heeros mittaa henkilöstön työtyytyväisyyttä jatkuvasti kyselyllä.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat tilikauden päättyessä Niklas Lahti (toimitusjohtaja), Juho Pakkanen (talousjohtaja), Henri Liuska (Director, Products), Jarno Lehikoinen (Director, Sales), Inkeri Turjanmaa (Director, Customer Services), Lotta Koskela (Director, Strategy & People), Eero Saarinen (Director, R&D) ja Katariina Telkkä (Chief Marketing Officer).

Heeroksen organisaatorakenne tilikauden päättyessä: Sales, joka keskittyy uusasiakashankintaan ja nykyasiakkaiden kanssa kasvamiseen, Marketing, joka keskittyy asiakasviestintään ja tarjoaman markkinointiin ydinkohderyhmälle, Customer Services, joka keskittyy asiakkaiden palvelemiseen, asiakasprojekteihin sekä -koulutukseen, Products, joka varmistaa tarjoaman edelläkävijyyden ja käyttökokemuksen sekä R&D, joka vastaa tuotteiden kehittämisen tehokkuudesta sekä tuotannon häiriöttömyydestä. Näitä toimintoja tukevat CFO- sekä Strategy & People-tiimit.

### Hallinto

Heeros Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.3.2023 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden ajalta 1.1.-31.12.2022. Yhtiökokous päätti valita hallitukseen viisi jäsentä ja valitsi hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen

yhtiökokouksen päättymiseen saakka uudelleen sen nykyiset jäsenet Taru Mäkisen ja Juho Nikkolan sekä uusina jäseninä Jostein Vikin, Paavo Pakkasen ja Niklas Lahden.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kiinteänä vuosipalkkiona yhteensä 38 500 euroa ja muille hallituksen jäsenille kiinteänä vuosipalkkiona yhteensä 19 250 euroa. Hallituksen jäsenten matkustus- ja majoituskustannukset korvataan yhtiön kulukorvauskäytännön mukaan.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan BDO Oy. Tilintarkastusyhteisön nimeämänä vastuunalaisena tilintarkastajana toimii KHT Pasi Tuuva. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden tappio kirjataan taseessa voitto-/tappio - tilille ja että osinkoa ei jaeta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla siten, että hankittava määrä on enintään 525 000 kappaletta. Ehdotettu määrä vastaa kokouskutsun päivänä noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 1 050 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastaa noin 20 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen, hallituksen jäsenten palkkioiden maksamisen toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

### **Osake, osakkeenomistajat ja annetut optio-oikeudet**

Heeroksella on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhdenmukaiset oikeudet. Heeroksen osakkeita oli 31.12.2023 merkittynä kaupparekisteriin 5 308 497 kappaletta. Yhtiön hallussa ei ollut 31.12.2023 omia osakkeita. Heeroksella oli 31.12.2023 yhteensä 1 021 osakkeenomistajaa.

Heeroksen osake on noteerattu Nasdaq Helsingin ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland - markkinapaikalla tunnuksella HEEROS. Kaupankäynti alkoi 10.11.2016. Vuoden 2023 aikana vaihdettiin 484 393 osaketta, ja vaihdon kokonaisarvo oli 2 646 402 euroa. Katsauskauden aikana kurssi oli korkeimmillaan 6,24 euroa ja alimmillaan 2,64 euroa. Keskimurssi oli 5,46 euroa ja päätöskurssi 3,85 euroa. Markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli 20,44 miljoonaa euroa.

Optio-oikeudet ovat osa Heeros Oyj:n johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Heeroksella on voimassa neljä optio-ohjelmaa yhtiön avainhenkilöille. Optio-ohjelmat on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa. Tilikauden aikana optio-oikeuksilla 1/2020 A merkittiin yhteensä 4 000 uutta yhtiön osaketta ja optio-oikeuksilla 1/2019 A 25 000, optio-oikeuksilla 1/2019 B 25 000 ja optio-oikeuksilla 1/2019 C 25 000 uutta yhtiön osaketta.

### **Riskit ja epävarmuustekijät**

Suomen pk-sektorin taloudellinen kehitys voi jatkua heikkona, mikä voi hidastaa Heeroksen liiketoiminnan kasvua muun muassa asiakkaiden päätöksenteon viivästymisen sekä transaktioliikevaihdon kautta.

Kustannusinflaatio sekä palkkainflaation riski ovat koholla. Heeros ei välttämättä pysty siirtämään mahdollisia korotuksia täysimääräisesti palveluidensa hintoihin, jolloin yhtiön kannattavuus voi kärsiä.

Tilitoimistoalan konsolidaatio voi vaikuttaa Heerosen kasvuun negatiivisesti: Heeros voi menettää asiakkaita, jos konsolidoiva tilitoimistoketju ei käytä Heerosen tuotteita tai palveluita.

Osaavien työntekijöiden onnistunut rekrytointi ja aktiivinen henkilöstön kehittäminen ovat Heerosen liiketoiminnan menestyksen kannalta merkittäviä tekijöitä, jotta Heeros voi pitää palveluksessaan pätevän ja toimialaa ymmärtävän henkilöstön. Vahvan yrityskulttuurin ja yhteisöllisyyden luominen lähi- ja etätyön muodostamassa hybridimaailmassa on entistä tärkeämpää. Tässä epäonnistuminen voi johtaa työntekijöiden sitoutumisen puutteeseen ja lisätä vaihtuvuuden riskiä.

Heeros hyödyntää kumppaneita liiketoiminnassaan ja tuotekehityksessä. Kumppaneiden ja alihankkijoiden mahdolliset virheet tai muut toimet voivat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan tai maineeseen.

Heeros on panostanut turvallisiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin. Mahdolliset tietoturvaloukkaukset, palvelunestohyökkäykset, tietomurrot tai tietovuodot voivat kuitenkin vahingoittaa Heerosen liiketoimintaa ja aiheuttaa haittoja myös asiakkaille.

Heerosen hallitus vastaa siitä, että yhtiön riskienhallinta on asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetty. Yhtiön riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Riskienhallinta on sisällytetty osaksi yhtiön liiketoimintaprosesseja. Yhtiö ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät sen strategiaan ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltainen hallinta.

### **Arvio kirjanpitovelvollisen todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

Heerosen taloudellinen ohjeistus tilikaudelle 2024: Heeros odottaa, että tilikauden 2024 liikevaihto ylittää vuoden 2023 liikevaihdon ja että käyttökate paranee.

Vuoden 2023 taloudellisesta ohjeistuksesta Heeros tiedotti 18.10.2023: ”Heeros odottaa käyttökatemarginaalin (EBITDA, %:a liikevaihdosta) ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumman (Rule of 40) olevan 23-27 % tilikaudella 2023. Tulemme keskittymään kannattavan kasvun varmistamiseen vuoden 2023 aikana, ja arvioimme käyttökateprosentin kasvavan vuoden 2023 toisella puoliskolla vuoden 2022 toiseen vuosipuoliskoon verrattuna.”

Tilikaudella 2023 oikaistun käyttökatemarginaalin ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumma (Rule of 40, oikaistu) oli 25 %.

### **Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Heeros tiedotti 3.1.2024, että Heeros Oyj:n toimitusjohtajalle suunnatun osakeannin perusteella on merkitty 47.619 uutta Yhtiön osaketta.

### **Hallituksen voitonjakoehdotus**

Emoyhtiön tilikauden 2023 tulos oli 401 547,25 euroa. Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta ja tilikauden tulos siirretään voitto-/tappiotilille.

<b>KONSERNITULOSLASKELMA</b>	<b>1.1.2023 - 31.12.2023</b>		<b>1.1.2022 - 31.12.2022</b>	
<b>Liikevaihto</b>	<b>11 295 827,09</b>		<b>11 083 039,40</b>	
Liiketoiminnan muut tuotot	15 799,68		14 023,85	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	241 645,17		272 929,83	
Ulkopuoliset palvelut	<u>1 397 815,70</u>	<u>1 639 460,87</u>	<u>1 387 439,20</u>	<u>1 660 369,03</u>
Palkat ja palkkiot	3 954 050,06		4 062 437,24	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	711 455,92		733 330,38	
Muut henkilösivukulut	<u>127 824,75</u>	<u>4 793 330,73</u>	<u>123 947,37</u>	<u>4 919 714,99</u>
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	2 172 321,64		2 227 563,04	
Liiketoiminnan muut kulut	<u>2 399 827,90</u>		<u>2 519 717,26</u>	
Osuus osakkuusyritysten voitosta (+)	-13 745,43		-72,92	
<b>Liikevoitto</b>	<b>292 940,20</b>		<b>-230 373,99</b>	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot	14 301,78		9 333,42	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	<u>115 747,77</u>	<u>-101 445,99</u>	<u>116 429,38</u>	<u>-107 095,96</u>
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>191 494,21</b>		<b>-337 469,95</b>	
Tilikauden verot	14 742,89		67 471,07	
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b><u>176 751,32</u></b>		<b><u>-404 941,02</u></b>	

<b>KONSERNITASE</b>	<b>31.12.2023</b>		<b>31.12.2022</b>	
<b>V A S T A A V A A</b>				
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Konserniliikearvo	4 446 893,01		5 005 849,28	
Aineettomat hyödykkeet	5 099 315,36		5 301 006,11	
Aineelliset hyödykkeet	25 064,77		16 113,14	
Sijoitukset	<u>7 057,97</u>	9 578 331,11	<u>19 368,77</u>	10 342 337,30
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset	121 388,40		83 129,85	
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	679 467,51		871 692,02	
Siirtosaamiset	265 147,05		173 821,99	
Rahat ja pankkisaamiset	<u>439 134,54</u>	1 505 137,50	<u>205 878,18</u>	1 334 522,04
<b>V A S T A A V A A</b>		<b><u>11 083 468,61</u></b>		<b><u>11 676 859,34</u></b>
<b>V A S T A T T A V A A</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	4 743 304,50		4 743 304,50	
Osakeanti	379 299,80		8 800,00	
Ylikurssirahasto	161 638,92		161 638,92	
SVOP-rahasto	4 454 534,13		4 454 534,13	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-2 617 242,47		-2 211 654,29	
Tilikauden voitto/tappio	<u>176 751,32</u>	7 298 286,20	<u>-404 941,02</u>	6 751 682,24
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen vieraspääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	<u>1 249 152,84</u>	1 249 152,84	<u>1 879 239,82</u>	1 879 239,82
Lyhytaikainen vieraspääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	800 535,26		876 994,08	
Saadut ennakot	258 998,07		218 440,90	
Ostovelat	227 667,97		749 944,46	
Muut velat	208 359,89		82 004,16	
Siirtovelat	<u>1 040 468,38</u>	2 536 029,57	<u>1 118 553,68</u>	3 045 937,28
<b>V A S T A T T A V A A</b>		<b><u>11 083 468,61</u></b>		<b><u>11 676 859,34</u></b>



**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, EPÄSUORA**

31.12.2023

31.12.2022

Liiketoiminnan rahavirta:

Tilikauden voitto/tappio 176 751,32 -404 941,02

Oikaisut:

Suunnitelman mukaiset poistot 2 172 321,64 2 227 563,04

Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta **2 349 072,96** **1 822 622,02**

Käyttöpääoman muutos

Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/ vähennys 100 899,45 -149 535,62

Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/ vähennys -433 448,89 -31 218,34

Liiketoiminnan rahavirta (A) **2 016 523,52** **1 641 868,05**

Investointien rahavirta:

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin -1 420 626,25 -1 701 549,95

Investoinnit muihin sijoituksiin 12 310,80 2 060,95

Investointien rahavirta (B) **-1 408 315,45** **-1 699 489,00**

Rahoituksen rahavirta:

Oman pääoman lisäykset 369 852,64 9 611,66

Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut -76 458,82 76 042,36

Pitkäaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut -630 086,98 -795 732,86

Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys -38 258,55 8 182,59

Rahoituksen rahavirta (C) **-374 951,71** **-701 896,25**

Rahavarojen lisäys/ vähennys (A+B+C) 233 256,36 -759 517,20

Rahavarat tilikauden alussa 205 878,18 965 395,38

Rahavarat tilikauden lopussa **439 134,54** **205 878,18**

**EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA**

1.1.2023 - 31.12.2023

1.1.2022 - 31.12.2022

<b>Liikevaihto</b>	<b>9 782 573,99</b>		<b>9 685 138,24</b>	
Liiketoiminnan muut tuotot	8 400,00		29 620,75	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	232 957,34		236 160,41	
Varaston muutos	0,00		0,00	
Ulkopuoliset palvelut	1 423 315,70	1 656 273,04	1 446 386,31	1 682 546,72
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	3 421 434,35		3 386 796,07	
Henkilösivukulut	601 311,20		601 851,75	
Eläkekulut			99 334,12	4 087 981,94
Muut henkilösivukulut	105 764,63	4 128 510,19		
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	1 260 478,94		1 349 404,65	
Liiketoiminnan muut kulut	2 239 215,86		2 182 704,69	
<b>Liikevoitto</b>	<b>506 495,96</b>		<b>412 120,99</b>	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot	13 610,97		8 956,75	
Sijoitusten arvonalentuminen	0,00		0,00	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	103 816,79	-90 205,82	92 632,29	-83 675,54
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>416 290,14</b>		<b>328 445,45</b>	
Tilikauden verot	14 742,89		67 471,07	
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>401 547,25</b>		<b>260 974,38</b>	

**EMOYHTIÖN TASE**

31.12.2023

31.12.2022

**VASTAAVA**

**Pysyvät vastaavat**

Aineettomat hyödykkeet	4 128 325,94		4 268 015,17	
Aineelliset hyödykkeet	23 927,70		14 574,39	
Sijoitukset	<u>6 727 171,68</u>	10 879 425,32	<u>6 827 171,68</u>	11 109 761,24

**Vaihtuvat vastaavat**

Vaihto-omaisuus				
Pitkäaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset konsernilta	198 773,35		251 268,59	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	209 193,01		205 193,01	
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	617 389,04		705 464,95	
Muut saamiset	117 695,99		81 312,44	
Siirtosaamiset	240 808,21		138 360,31	
Rahat ja pankkisaamiset	<u>115 026,65</u>	1 498 886,25	<u>20 126,31</u>	1 401 725,61

**VASTAAVA**

12 378 311,57

12 511 486,85

**VASTATTAVAA**

**Oma pääoma**

Osakepääoma	4 743 304,50		4 743 304,50	
Osakeanti	379 299,80		8 800,00	
Ylikurssirahasto	161 638,92		161 638,92	
SVOP-rahasto	4 454 534,13		4 454 534,13	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-995 214,35		-1 256 188,74	
Tilikauden voitto/tappio	<u>401 547,25</u>	9 145 110,25	<u>260 974,38</u>	8 373 063,19

**Vieras pääoma**

Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	<u>891 852,84</u>	891 852,84	<u>1 462 339,82</u>	1 462 339,82
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Velat saman konsernin yrityksille	391 500,00		391 500,00	
Lainat rahoituslaitoksilta	633 835,26		627 074,12	
Saadut ennakot	82 235,47		66 888,90	
Ostovelat	222 976,50		703 519,82	
Muut velat	148 433,99		25 759,70	
Siirtovelat	<u>862 367,26</u>	2 341 348,48	<u>861 341,30</u>	2 676 083,84

**VASTATTAVAA**

12 378 311,57

12 511 486,85

## KONSERNIN LIITETIEDOT

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Heeros Oyj, Heeros Nederland Holding B.V. ja Heeros Nederland B.V. Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset saamiset sekä velat on eliminoitu.

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu EVL:n mukaisina enimmäispoistoina aineellisten hyödykkeiden osalta. Aineettomat hyödykkeet on poistettu erillisen poistosuunnitelman mukaan.

### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

#### Pysyvät vastaavat

Liikearvo viiden vuoden tasapoisto (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:9 §)  
Kehittämismenot progressiiviset poistot 6 vuodelle (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:8 §)

Kehittämismenot poistetaan kuuden vuoden aikana progressiivisesti seuraavasti:

1. vuoden poisto	0 %
2. vuoden poisto	10 %
3. vuoden poisto	15 %
4. vuoden poisto	20 %
5. vuoden poisto	25 %
6. vuoden poisto	30 %

Progressiivinen poisto on poistomenetelmä, joka mahdollistaa aktivoitujen kehittämismenojen poistamisen siten, että poistot kasvavat asteittain. Progressiivisen poistosuunnitelman periaate perustuu ajatukseen siitä, että omaisuuserä menettää arvoaan nopeammin sen elinkaaren loppuvaiheessa.

### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Meno- jäännös	Lisäykset (+)	Vähennykset (-)	Tilikauden poistot	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet					
Liikearvo	5 005 849,28	0,00	0,00	558 956,27	4 446 893,01
Kehittämismenot	5 301 006,11	1 401 181,41	0,00	1 602 872,16	5 099 315,36
	<u>10 306 855,39</u>	<u>1 401 181,41</u>	<u>0,00</u>	<u>2 161 828,43</u>	<u>9 546 208,37</u>
Aineelliset hyödykkeet					
Koneet ja kalusto	16 113,14	19 444,84	0,00	10 493,21	25 064,77
Yhteensä	<u>10 322 968,53</u>	<u>1 420 626,25</u>	<u>0,00</u>	<u>2 172 321,64</u>	<u>9 571 273,14</u>

**Taseen vastaavia koskevat liitetiedot**

Siirtosaamisten olennaiset erät

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Verosaamiset	132 997,40	35 447,37
Muut	132 149,65	138 374,62
<b>Yhteensä</b>	<u>265 147,05</u>	<u>173 821,99</u>

**Taseen vastattavia koskevat liitetiedot**

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Lomapalkat ja palkkoihin liittyvät varaukset	864 095,89	890 345,95
Kuluvaraus	86 231,00	133 321,00
Muut	90 141,49	94 886,73
<b>Yhteensä</b>	<u>1 040 468,38</u>	<u>1 118 553,68</u>

**Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot**

**Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin**

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Toimihenkilöitä	88	95
<b>Yhteensä</b>	<b>88</b>	<b>95</b>

**Konserniyritykset**

	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%
Heeros Nederland Holding B.V.	100,0	100,0
Heeros Nederland B.V.	100,0	0,0
Taimer Oy	100,0	100,0
eSalary Evolution Oy	49,0	49,0

Heeros Nederland B.V.:n ja Heeros Nederland Holding B.V.:n kotipaikka on Hollanti.

**Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet**

eSalary on yhdistelty konsernitilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä.  
Kyseessä on yhtiön osakkuusyritys, omistusosuus 49 %, kotipaikkana Turku.

Taimer Oy konsolidoitiin Heeros-konserniin 1.1.2022.

**Maksetut palkat ja palkkiot**

Palkat	5 007 442,56	5 101 366,83
Eläkekulut	898 628,59	920 358,57
Muut henkilösivukulut	159 468,59	153 557,45
<b>Yhteensä</b>	<u>6 065 539,74</u>	<u>6 175 282,85</u>
Aktivointi	1 272 209,00	1 255 567,86

**Maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille**

383 537,55	308 802,46
------------	------------

Tilintarkastajan palkkiot

	2023	2022
Tilintarkastus	20 421,25	18 409,03

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oma pääoma		31.12.2023	31.12.2022
Osakepääoma	1.1.	4 743 304,50	80 000,00
Lisäys osakevaihdosta		0,00	4 663 304,50
Osakepääoma	31.12.	4 743 304,50	4 743 304,50
Ylikurssirahasto		161 638,92	161 638,92
Osakeanti		379 299,80	8 800,00
<b>Sidottu oma pääoma</b>		<b>5 284 243,22</b>	<b>4 913 743,42</b>
SVOP-rahasto	1.1.	4 454 534,13	4 440 454,13
Muutos tilikauden aikana		0,00	14 080,00
SVOP-rahasto	31.12.	4 454 534,13	4 454 534,13
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-2 617 242,47	-2 211 654,29
Tilikauden tulos		176 751,32	-404 941,02
<b>Vapaa oma pääoma</b>		<b>2 014 042,98</b>	<b>1 837 938,82</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>7 298 286,20</b>	<b>6 751 682,24</b>

Vakuudet ja vastuusitoumukset

**Velat joiden vakuutena on yrityskiinnitys**

Panttivelkakirjat lainan vakuutena	3 350 000,00	3 114 500,00
Yhteensä	3 350 000,00	3 114 500,00

**Annetut pantit**

Muut saamiset, vuokravakuudet	57 400,04	81 312,44
-------------------------------	-----------	-----------

**Takaukset**

Vuokravastuut	196 396,00	324 594,00
---------------	------------	------------

**Muut vastuut**

Leasingsopimuksista		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	92 873,00	91 837,81
Myöhempinä tilikausina maksettavat	86 309,00	87 939,90
Yhteensä	179 182,00	179 777,71

**Kovenantit**

Vakuudellisiin lainoihin sisältyy kovenanttiehoja. Sovitut erityisehdot liittyvät konsernin vakavaraisuuteen ja maksuvalmiuteen. Kovenanttien rikkoutuminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia tai johtaa lainojen irtisanomiseen. Kovenanttiehdot ovat täyttyneet ja niitä seurataan.

## EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Saamisten ja rahoitusarvopaperien sekä velkojen arvostusperiaatteet

Saamiset, rahoitusarvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat samoin kuin velat on arvostettu KPL 5 luvun, 2 §:n mukaisesti.

#### Pysyvät vastaavat

Kehittämismenot progressiiviset poistot 6 vuodelle (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:8 §)

Kehittämismenot poistetaan kuuden vuoden aikana progressiivisesti seuraavasti:

1. vuoden poisto	0 %
2. vuoden poisto	10 %
3. vuoden poisto	15 %
4. vuoden poisto	20 %
5. vuoden poisto	25 %
6. vuoden poisto	30 %

Progressiivinen poisto on poistomenetelmä, joka mahdollistaa aktivoitujen kehittämismenojen poistamisen siten, että poistot kasvavat asteittain. Progressiivisen poistosuunnitelman periaate perustuu ajatukseen siitä, että omaisuusera menettää arvoaan nopeammin sen elinkaaren loppuvaiheessa.

#### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Meno- jäännös	Lisäykset (+)	Vähennykset (-)	Tilikauden poistot	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet					
Kehittämismenot	4 268 015,17	1 110 698,41	0,00	1 250 387,64	4 128 325,94
	4 268 015,17	1 110 698,41	0,00	1 250 387,64	4 128 325,94
Aineelliset hyödykkeet					
Koneet ja kalusto	14 574,39	19 444,61	0,00	10 091,30	23 927,70
Yhteensä	4 282 589,56	1 130 143,02	0,00	1 260 478,94	4 152 253,64

#### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Siirtosaamisten olennaiset erät

	31.12.2023	31.12.2022
Verosaamiset	132 997,40	35 447,37
Muut	107 810,81	102 912,94
Yhteensä	240 808,21	138 360,31

#### Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Siirtovelkojen olennaiset erät

	31.12.2023	31.12.2022
Lomapalkat ja palkkoihin liittyvät varaukset	745 185,49	679 477,98
Kuluvaraus	86 231,00	133 321,00
Muut	30 950,77	48 542,32
Yhteensä	862 367,26	861 341,30

#### Konsernia koskevat liitetiedot

Yhtiö omistaa 100 % tytäryhtiön Hollannissa. Heeros Nederland Holding B.V. on perustettu 4.12.2013 Heeros Nederland Holding B.V. omistaa 100 % Heeros Nederland B.V.:stä. Lisäksi yhtiö omistaa 100 % tytäryhtiön Taimer Oy:n. Lisäksi yhtiö omistaa 49 % osakkuusyriyksestä Suomessa, eSalary Evolution Oy.

**Rittely veloista ja saamisista saman konsernin yrityksille**

	<b>Myyntisaamiset</b>	<b>Ostovelat</b>	<b>Saamiset</b>	<b>Velat</b>
Heeros Nederland Holding B.V.	0,00	0,00	209 193,01	391 500,00
Heeros Nederland B.V.	198 773,35	2 125,00	0,00	0,00
Taimer Oy	44 640,00	0,00	0,00	0,00

**Lähipiiriliiketoimet**

Ostot osakkuusyhtiöltä ja liikevaihto osakkeenomistajilta  
Yhtiö ostaa osakkuusyhtiöltään, eSalary Evolution Oy:ltä, alihankintana palkkapuolen sovelluksen ja tuen.  
Liiketoimet on tehty normaalein kaupallisina ehdoin. Vuonna 2023 liiketoimien arvo oli 291 128,79 € (v 2022 282 763,70 €)

**Valuuttakurssi**

Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöshetken keskipurssien mukaan.

**Liitetiedot henkilöstöstä**

**Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana**

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Toimihenkilöt	73	71

**Maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille**

	383 537,55	308 802,46
--	------------	------------

**Maksetut palkat ja palkkiot**

Palkat	4 235 021,01	4 166 989,58
Eläkekulut	744 297,66	740 496,30
Muut henkilösivukulut	130 914,52	122 217,05
<b>Yhteensä</b>	<b>5 110 233,19</b>	<b>5 029 702,93</b>
Aktivointi	981 723,00	941 721,00

**Tilintarkastajan palkkiot**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilintarkastus	18 421,25	12 350,00

**Oma pääoma**

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Osakepääoma	4 743 304,50	80 000,00
Lisäys osakevaihdosta	0,00	4 663 304,50
Osakepääoma	4 743 304,50	4 743 304,50
Ylikurssirahasto	161 638,92	161 638,92
Osakeanti	379 299,80	8 800,00
<b>Sidottu oma pääoma</b>	<b>5 284 243,22</b>	<b>4 913 743,42</b>
SVOP-rahasto	4 454 534,13	4 440 454,13
Muutokset tilikauden aikana	0,00	14 080,00
SVOP-rahasto	4 454 534,13	4 454 534,13
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-995 214,35	-1 256 188,74
Tilikauden tulos	401 547,25	260 974,38
<b>Vapaa oma pääoma</b>	<b>3 860 867,03</b>	<b>3 459 319,77</b>

<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>9 145 110,25</b>	<b>8 373 063,19</b>
----------------------------	---------------------	---------------------

**Voitonjakokelpoiset varat**

Vapaa oma pääoma	3 860 867,03	3 459 319,77
-aktivoidut kehittämismenot	-4 128 325,94	-4 268 015,17
<b>Voitonjakokelpoiset varat</b>	<b>-267 458,91</b>	<b>-808 695,40</b>



### Myönnetyt optiot

Optio-oikeudet ovat osa Heeros Oyj:n johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Heeroksella on voimassa kolme optio-ohjelmaa yhtiön avainhenkilöille: hallituksen vuonna 2019 hyväksymä optio-ohjelma 1/2019, hallituksen vuonna 2020 hyväksymä optio-ohjelma 1/2020 ja hallituksen vuonna 2021 hyväksymä optio-ohjelma 2021a. Hallitus päättää optio-oikeuksien jakamisesta henkilöille vuosittain.

Optio-ohjelma 1/2019 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 75 000 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevaa yhtiön osaketta. Optio-ohjelma 1/2020 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 90 000 yhtiön uutta tai hallussa olevaa yhtiön osaketta. Optio-ohjelma 2021 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 225 000 yhtiön osaketta.

Optiot tarjottiin avainhenkilöiden merkittäväksi vastikkeetta. Yhtiö säilyttää optiot avainhenkilöiden lukuun. Optioita ei saa luovuttaa tai pantata ilman hallituksen lupaa.

Osakeannin ja optio-ohjelman tarkemmat ehdot löytyvät Heeroksen verkkosivuilta:  
<https://www.heeros.com/sijoittajille/tietoja-osakkeesta/>

### Vakuudet ja vastuusitoumukset

#### Velat joiden vakuutena on yrityskiinnitys

Panttivelkakirjat lainan vakuutena	2 650 000,00	2 650 000,00
Yhteensä	<u>2 650 000,00</u>	<u>2 650 000,00</u>

#### Annetut pantit

Muut saamiset, vuokravakuudet	57 400,04	81 312,44
-------------------------------	-----------	-----------

#### Takaukset

Vuokravastuut	196 396,00	324 594,00
---------------	------------	------------

#### Muut vastuut

Leasingsopimuksista		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	92 873,00	91 837,81
Myöhempinä tilikausina maksettavat	86 309,00	87 939,90
Yhteensä	<u>179 182,00</u>	<u>179 777,71</u>

### Hallituksen esitys yhtiön voittoa tai tappiota koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää, että tilikauden voitto 401 547,25 € kirjataan taseessa voitto-/tappio -tilille ja että osinkoa ei jaeta.

## TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Helsingissä, \_\_\_\_\_ . päivänä \_\_\_\_\_ kuuta 2024

Heeros Oyj:n hallitus

Vik Jostein  
hallituksen puheenjohtaja

Lahti Niklas  
hallituksen jäsen

Mäkinen Taru  
hallituksen jäsen

Nikkola Juho  
hallituksen jäsen

Pakkanen Paavo  
hallituksen jäsen

## LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA SEKÄ SÄILYTYTAVOISTA

Tasekirja	Erikseen sidottuna
Päivä- ja pääkirja	atk-tulosteina
Reskontraerittelyt	atk-tulosteina
Myyntireskontratositteet	sähköisenä
Ostoreskontratositteet	sähköisenä
Kirjanpitositteet	paperitositteina

Tasekirja säilytetään yhtiön toimesta kymmenen (10) vuotta tilikauden päättymisestä.

Tilikauden tositemaineisto säilytetään yhtiön toimesta kuusi (6) vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, \_\_\_\_\_. päivänä \_\_\_\_\_ kuuta 2024

BDO Oy

Pasi Tuuva  
KHT-tilintarkastaja