Delårsrapport Q3 2026



Apotea AB (publ) org.nr 556864-7324

apotea·se

Delårsrapport Q3 2026

Ökad tillväxt och förbättrad lönsamhet

Tredje kvartalet 2026 (juli-september)

Nettoomsättning (MSEK)
1 990,4

Tillväxt
12,5%

Justerad EBIT-marginal
5,4%

Tredje kvartalet 2026

- Nettoomsättningen ökade med 12,5% (8,9) till 1 990,4 MSEK (1 769,3)
- Bruttomarginalen var 26,8% (27,2)
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 107,4 MSEK (88,2) motsvarande en EBIT-marginal om 5,4% (5,0)
- Justerat rörelseresultat (EBIT) ökade till 108,3 MSEK (88,2) motsvarande en justerad EBIT-marginal om 5,4% (5,0)
- Justerat rörelseresultat (EBIT) exkluderar kostnader om 0,9 MSEK avseende aktierelaterade ersättningar, se not 4. Jämförelseperioden belastades inte av några jämförelsestörande poster
- Periodens resultat uppgick till 81,8 MSEK (68,6)
- Resultat per aktie före och efter utspädning var 0,79 SEK (0,67)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 25,8 MSEK (109,4)

Januari-september 2026

- Nettoomsättningen ökade med 11,3% (11,2) till 5 953,6 MSEK (5 349,1)
- Bruttomarginalen var 27,5% (27,6)
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 313,1 MSEK (273,7) motsvarande en EBIT-marginal om 5,3% (5,1)
- Justerat rörelseresultat (EBIT) ökade till 314,3 MSEK (279,9) motsvarande en justerad EBIT-marginal om 5,3% (5,2)
- Justerat rörelseresultat (EBIT) exkluderar kostnader om 1,2 MSEK avseende aktierelaterade ersättningar, se not 4. Jämförelsestörande poster i jämförelseperioden uppgick till -6,2 MSEK
- Periodens resultat uppgick till 241,3 MSEK (212,1)
- Resultat per aktie före och efter utspädning var 2,34 SEK (2,05)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 215,1 MSEK (398,0)

Koncernens utvalda nyckeltal (MSEK)	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	Rullande 12 mån
Nettoomsättning	1 990,4	1 769,3	5 953,6	5 349,1	7 807,9
Tillväxt omsättning (%)	12,5	8,9	11,3	11,2	10,2
Bruttomarginal (%)	26,8	27,2	27,5	27,6	26,9
EBITDA	159,2	125,1	471,2	381,5	550,2
EBITDA-marginal (%)	8,0	7,1	7,9	7,1	7,0
Rörelseresultat (EBIT)	107,4	88,2	313,1	273,7	337,6
EBIT-marginal (%)	5,4	5,0	5,3	5,1	4,3
Justerat rörelseresultat (EBIT)[1)]	108,3	88,2	314,3	279,9	338,8
Justerad EBIT-marginal (%)[1)]	5,4	5,0	5,3	5,2	4,3
Periodens resultat	81,8	68,6	241,3	212,1	255,5
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)	0,79	0,67	2,34	2,05	2,49
Kassaflöde från den löpande verksamheten	25,8	109,4	215,1	398,0	150,4
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-)	152,7	223,4	152,7	223,4	152,7
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-) exkl IFRS 16 Leasing	-110,7	-97,7	-110,7	-97,7	-110,7
Lageromsättningshastighet R12 mån (x)	7,0	7,6	7,0	7,6	7,0

[1)] Tidigare benämnt Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster respektive EBIT-marginal (%) exklusive jämförelsestörande poster. Definitionerna har från och med det andra kvartalet 2026 utvidgats till att även exkludera aktierelaterade ersättningar. Se definitioner på s. 29-32.

VD har ordet

Apoteas omsättning ökade i det tredje kvartalet med 12,5 procent (8,9) till 1 990,4 MSEK, samtidigt som den justerade rörelsemarginalen stärktes till 5,4 procent (5,0).

Tillväxten drevs av receptbelagda varor, som ökade med 18,9 procent (13,6) och påverkades av ett stärkt kunderbjudande. Tillväxten inom receptfria läkemedel och handelsvaror uppgick till 8,1 procent (6,3).

Tillväxt fortsätter att vara vår högsta prioritet och vi lanserar löpande nya initiativ för att göra det ännu enklare och mer attraktivt att handla hos Apotea. Ett exempel är snabbare leveranser till fler kunder och sedan september kan vi nu erbjuda 3,7 miljoner invånare leverans samma dag, alla dagar i veckan.

Parallellt utvecklar vi vår satsning på skönhet och hälsa i Norge genom apotea.no. Erbjudandet sjösattes i våras och under hösten har vi successivt ökat försäljningen. Även om satsningen fortfarande är i ett tidigt skede har den potential att bidra till vår tillväxt över tid.

Även lönsamheten utvecklades positivt under kvartalet. Den justerade rörelsemarginalen förbättrades till 5,4 procent (5,0) och det justerade rörelseresultatet uppgick till 108,3 MSEK (88,2). Utvecklingen förklaras av en stabil bruttomarginal i kombination med en bibehållen god kostnadskontroll och en förbättrad logistikeffektivitet.

En bidragande faktor till den stärkta effektiviteten är den framgångsrika etableringen och uppskalningen av vårt logistikcenter i Varberg. Den högautomatiserade anläggningen har nu varit i drift i drygt ett år och effektivitetsvinsterna har mer än kompenserat för de ökade avskrivningarna som följde av investeringen.

Samtidigt har logistikcentret stärkt vår leveransförmåga och skapat utrymme för långsiktig tillväxt. I september satte vi ett nytt rekord när vi skickade över 90 000 paket under ett och samma dygn. Idag skickas cirka 40 procent av våra paket från Varberg och arbetet fortsätter med att skala upp verksamheten och optimera orderfördelningen mellan våra logistikcenter.

Apoteas engagemang för det krigsdrabbade Ukraina står fast. Under hösten överlämnade vi symboliskt ytterligare 150



ryggsäckar med akutmediciner till Ukrainas ambassadör. Därmed har Apotea tillsammans med våra kunder och leverantörer bidragit med sammanlagt 1 500 ryggsäckar till krigsfronten.

I september utsåg Evimetrix Apotea till det starkaste varumärket bland digitala apotek och dessutom till ett av de starkaste i hela undersökningen. Vi är stolta över att ha fått utmärkelsen ett flertal år i rad. Det är ett kvitto på att vårt långsiktiga kundfokus ger resultat och inspirerar oss att fortsätta utvecklas. Med kunden i centrum och en ständig vilja att förbättra vårt erbjudande fortsätter vår resa mot morgondagens apotek!

Pär Svärdson
VD och medgrundare, Apotea

Koncernens utveckling

Nettoomsättning

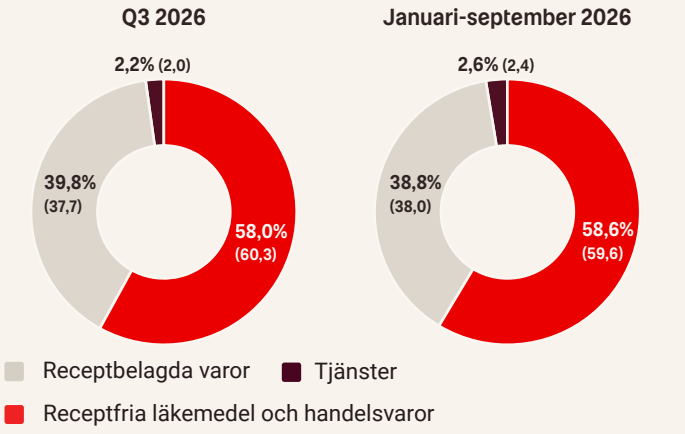
Tredje kvartalet

Nettoomsättningen för det tredje kvartalet ökade med 12,5% (8,9) till 1 990,4 MSEK (1 769,3) medan den organiska tillväxten för perioden uppgick till 12,4% (9,0). Tillväxten drevs främst av receptbelagda varor, som ökade med 18,9% (13,6), understött av ett stärkt kunderbjudande. Försäljningen av receptbelagda varor uppgick till 793,1 MSEK (667,0) och utgjorde totalt 39,8% (37,7) av nettoomsättningen. Försäljningen av receptfria läkemedel och handelsvaror växte med 8,1% (6,3) till 1 153,6 MSEK (1 066,9). Tjänster ökade med 23,4% (3,2) till 43,7 MSEK (35,4) och utgjorde 2,2% (2,0) av försäljningen.

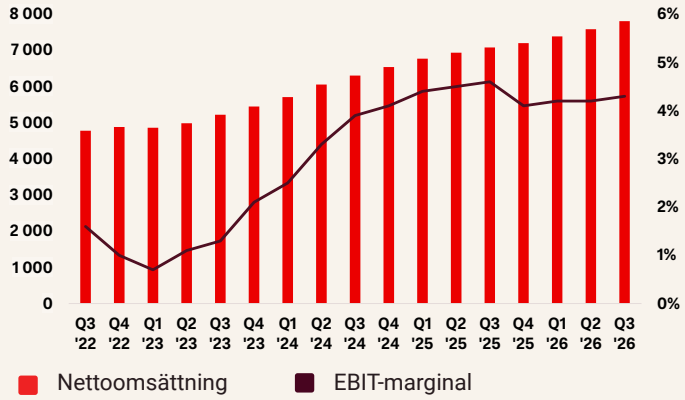
Januari-september

Nettoomsättningen januari-september ökade med 11,3% (11,2) till 5 953,6 MSEK (5 349,1) medan den organiska tillväxten för perioden uppgick till 11,2% (11,3). Receptbelagda varor hade en tillväxt om 13,7% (15,2) och uppgick till 2 311,5 MSEK (2 033,8). Receptfria läkemedel och handelsvaror hade en tillväxt om 9,4% (8,5) och uppgick till 3 486,6 MSEK (3 185,8) medan tjänster hade en tillväxt om 20,3% (22,1) och uppgick till 155,5 MSEK (129,3).

Fördelning av nettoomsättningen



Nettoomsättning (MSEK) och EBIT-marginal (%) rullande 12 mån



Resultat

Tredje kvartalet

Bruttomarginalen för kvartalet var stabil och uppgick till 26,8% (27,2).

Avskrivningar uppgick till 51,8 MSEK (36,9). De ökade avskrivningarna är hänförliga till koncernens logistikcenter i Varberg.

Justerat rörelseresultat (EBIT) ökade med 22,8% till 108,3 MSEK (88,2), motsvarande en justerad EBIT-marginal om 5,4% (5,0). Resultatet stärktes, trots ökade avskrivningar, som ett resultat av en förbättrad logistikeffektivitet och bibehållen god kostnadskontroll. Övriga externa kostnader uppgick till 13,0% (13,7) av nettoomsättningen och justerade personalkostnader till 6,0% (6,7).

Personalkostnader hänförliga till koncernens prestationsaktieprogram uppgick till 0,9 MSEK (-) och exkluderas i justerat rörelseresultat (EBIT). Jämförelseperioden belastades inte av några jämförelsestörande poster.

Rörelseresultatet (EBIT) för det tredje kvartalet uppgick till 107,4 MSEK (88,2), motsvarande en EBIT-marginal om 5,4% (5,0).

Finansnettot om -1,6 MSEK (-2,4) förklaras huvudsakligen av räntekostnader hänförliga till leasingskulder. Skattekostnaden uppgick till 24,0 MSEK (17,2), vilket motsvarade en effektiv skattesats om 22,7% (20,0), och påverkades huvudsakligen av högre ej avdragsgilla kostnader. Periodens resultat uppgick till 81,8 MSEK (68,6).

Januari-september

Bruttomarginalen uppgick till 27,5% (27,6) och var i linje med föregående år.

Avskrivningar ökade till 158,1 MSEK (107,8), huvudsakligen till följd av koncernens logistikcenter i Varberg som färdigställdes 2025.

Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 314,3 MSEK (279,9), motsvarande en justerad EBIT-marginal om 5,3% (5,2). Resultatet ökade som ett resultat av förbättrad logistikeffektivitet och fortsatt god kostnadskontroll. Övriga externa kostnader uppgick till 13,0% (13,3) av nettoomsättningen och justerade personalkostnader till 6,8% (7,3).

Rörelseresultatet (EBIT) för januari-september ökade till 313,1 MSEK (273,7) motsvarande en EBIT-marginal om 5,3% (5,1). Justerat rörelseresultat (EBIT) exkluderar personalkostnader om 1,2 MSEK (-) relaterade till Prestationsaktieprogram 2026/2029. Jämförelseperioden påverkades av jämförelsestörande poster om -6,2 MSEK hänförliga till omvärdering av aktieinnehavet i Apomera AB.

Finansnettot för januari-september om -4,9 MSEK (-5,7) förklaras huvudsakligen av räntekostnader hänförliga till leasingskulder. Skattekostnaden uppgick till 66,9 MSEK (55,9) vilket motsvarade en effektiv skattesats om 21,7% (20,9), och påverkades huvudsakligen av högre ej avdragsgilla kostnader. Periodens resultat uppgick till 241,3 MSEK (212,1).

Kassaflöde

Tredje kvartalet
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 25,8 MSEK (109,4). Minskningen förklaras av förändringar i rörelsekapitalet. Kassaflödet före förändringar i rörelsekapitalet ökade till 140,8 MSEK (115,2), drivet av ett förbättrat rörelseresultat, medan förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -115,0 MSEK (-5,8). Förändringen i rörelsekapitalet förklaras huvudsakligen av minskade leverantörsskulder. Under jämförelseperioden motverkades kassaflödeseffekten av ett ökat varulager till stor del av en motsvarande ökning av leverantörsskulderna.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3,7 MSEK (-68,0). Investeringarna i jämförelseperioden var främst hänförliga till koncernens logistikcenter i Varberg. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -15,3 MSEK (-12,8), hänförligt till amortering av leasingskuld.

Periodens kassaflöde var 6,8 MSEK (28,6). Likvida medel vid periodens slut uppgick till 110,7 MSEK (97,7).

Januari-september
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 215,1 MSEK (398,0), drivet av förändringar i rörelsekapitalet om -152,0 MSEK (45,6), hänförligt främst till ett ökat varulager under perioden. Kassaflödet före förändringar i rörelsekapitalet var stabilt och uppgick till 367,1 MSEK (352,4), där ett högre rörelseresultat motverkades av högre betald skatt. Jämförelseperiodens löpande kassaflöde påverkades positivt av ökade leverantörsskulder hänförligt till uppbyggnaden av varulager i Varberg.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -8,4 MSEK (-205,0). Investeringarna i jämförelseperioden var främst relaterade till koncernens logistikcenter i Varberg. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -127,2 MSEK (-122,6) och förklaras främst av utdelning, amortering av leasingskuld och förändring i kortfristig upplåning.

Periodens kassaflöde var 79,5 MSEK (70,4). Likvida medel vid periodens slut uppgick till 110,7 MSEK (97,7).

Investeringar

Tredje kvartalet
Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar under kvartalet uppgick till 3,6 MSEK (67,8). Investeringarna i jämförelseperioden avsåg automation relaterat till koncernens logistikcenter i Varberg.

Januari-september
Koncernen har efter färdigställandet av logistikcentret i Varberg haft en lägre investeringstakt under 2026. Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar under januari-september uppgick till 8,0 MSEK (204,4). Investeringarna i jämförelseperioden var främst hänförliga till logistikcentret i Varberg.

Finansiell ställning

Totala tillgångar per den 30 september 2026 ökade till 2 140,9 MSEK jämfört med 1 980,5 MSEK per den 31 december 2025. Ökningen förklaras av ett ökat varulager. Lageromsättningshastigheten uppgick till 7,0 ggr per rullande 12 månader, jämfört med 7,6 ggr per den 30 september 2025. Minskningen är främst hänförlig till lageruppbyggnaden i Varberg under hösten 2025, vilket påverkar det genomsnittliga lagervärdet i beräkningen av nyckeltalet. Lageromsättningshastigheten bedöms successivt förbättras i takt med ett ökat kapacitetsutnyttjande och fortsatt optimering av koncernens logistikcenter.

Kundfordringarna, som i huvudsak utgörs av fordran på E-hälsomyndigheten, uppgick till 409,2 MSEK jämfört med 355,4 MSEK per den 31 december 2025.

Totala skulder minskade till 1 093,5 MSEK jämfört med 1 120,6 MSEK per den 31 december 2025. Amortering av leasingskulder och reglering av skatteskuld motverkades delvis av högre leverantörsskulder.

Finansiering

Koncernen hade per den 30 september 2026 en total beviljad kreditram om 301,6 MSEK (506,4) bestående av en långsiktig revolverande kreditram om 300 MSEK samt en mindre separat checkräkningskredit. Vid kvartalets utgång var det befintliga kreditutrymmet outnyttjat jämfört med 21,6 MSEK som nyttjades per den 31 december 2025.

Nettoskulden uppgick till 152,7 MSEK jämfört med 300,4 MSEK per den 31 december 2025. Nettoskuld exklusive IFRS 16 Leasing uppgick till -110,7 MSEK jämfört med -9,0 MSEK per den 31 december 2025. Nettoskuld i förhållande till rullande 12 månader EBITDA, exkluderat för IFRS 16 Leasing, uppgick till -0,2 ggr jämfört med 0,0 ggr per den 31 december 2025.

Säsongsvariationer

Koncernens försäljning och resultat påverkas delvis av säsongsmässiga faktorer, såsom tidpunkten för när påsken infaller samt en generellt lägre försäljning under storhelger och röda dagar. Även andelen kampanjförsäljning är delvis säsongsberoende och kan påverka försäljning och marginaler.

Övrig information

Organisation och anställda
Apoteas huvudkontor ligger på Sveavägen 168 i Stockholm, Sverige. Merparten av de anställda arbetar i Sverige och i koncernens logistikcenter i Morgongåva och Varberg. Apotea har även tre receptfilialer i Stockholmsområdet. Koncernens norska verksamhet är belägen i Oslo. Medelantalet anställda under det tredje kvartalet uppgick till 680 (726). För perioden januari-september var medelantalet anställda 713 (724). Apotea använder både egen och inhyrd personal i sin logistikverksamhet. Antalet anställda påverkas av andelen inhyrd personal.

Moderbolaget
Apotea AB (publ) (org.nummer 556864–7324) är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Apotea AB (publ) är moderbolag till Apotea Sverige AB, Apotera.no AS samt Zoeco AB och dessa fyra bolag utgör koncernen. Apotea AB (publ) ägde per den 30 september 2026 56,80% (56,80) av Apotera.no AS samt 100% (100) av Zoeco AB och 100% (100) av Apotea Sverige AB.

Aktien
Apotea AB (publ)s aktiekapital uppgick den 30 september 2026 till 528 326 (526 326) SEK, fördelat på 105 665 254 (105 265 254) aktier med ett kvotvärde om 0,005 SEK (0,005). Aktierna bestod av 104 070 966 (104 070 966) stamaktier med rösträtt, 1 194 288 (1 194 288) C-aktier med en tiondels rösträtt samt 400 000 (-) D-aktier med en tiondels rösträtt.

Aktien är sedan den 6 december 2024 noterad på Nasdaq Stockholm under tickern APOTEA.

Väsentliga händelser under kvartalet
Inga väsentliga händelser har inträffat under perioden.

Väsentliga händelser efter kvartalet
Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

Utestående aktierelaterade program
C-aktieprogram
Koncernen har sedan december 2024 ett utestående aktieprogram baserat på C-aktier, riktat till anställda, styrelseledamöter och andra nyckelpersoner i koncernen. C-aktierna kan under vissa förutsättningar lösas in mot kontant betalning eller omvandlas till stamaktier under perioden 1 januari 2028–31 december 2029. Mer information om C-aktieprogrammet finns i årsredovisningen för 2025, not 7.

D-aktieprogram
Årsstämman den 26 maj 2026 beslutade att införa ett D-aktieprogram riktat till samtliga anställda inom koncernen. D-aktierna är så kallade tröskelaktier och följer i huvudsak samma struktur som C-aktierna. Den 28 maj 2026 emitterade Apotea 400 000 D-aktier till ett finansiellt institut samt återköpte dessa aktier till dess kvotvärde. 266 322 av de emitterade D-aktierna har sedermera överlåtits till deltagare i programmet till marknadsvärde, fastställt av ett oberoende värderingsinstitut med tillämpning av Black & Scholes-modellen. Marknadsvärdet per D-aktie uppgick vid värderingstidpunkten till 11,65 SEK, fastställt med utgångspunkt i stamaktiens volymvägda genomsnittskurs under de tio handelsdagar som föregick överlåtelsen. D-aktien har ett tröskelvärde om 99,10 SEK motsvarande 130 procent av stamaktiens volymvägda genomsnittskurs under de tio handelsdagar som föregick emissionen. D-aktier konverteras till stamaktier eller löses in kontant om den volymviktade genomsnittskursen under de tio handelsdagar som föregår den 1 juni 2029 överstiger tröskelvärdet. Mer information om D-aktieprogrammet återfinns på bolagets webbsida: www.apotea.se under Bolagsstyrning – Bolagsstämmor.

Prestationsaktieprogram 2026/2029
På årsstämman den 26 maj 2026 beslutades om Prestationsaktieprogram 2026/2029, riktat till VD, koncernledning och nyckelpersoner, totalt högst 30 personer. Programmet berättigar deltagarna att vederlagsfritt erhålla stamaktier förutsatt att fastställda prestationsmål uppnås vid intjänandeperiodens slut den 1 juni 2029. Deltagande i programmet förutsätter att deltagaren är anställd samt innehar D-aktier under hela intjänandeperioden. Per den 30 september 2026 har totalt 213 000 prestationsaktierätter tilldelats deltagare i programmet. Verkligt värde fastställdes på tilldelningsdagen som aktiekursen vid tilldelningsdagen justerat för förväntade utdelningar under intjänandeperioden.

Prestationen mäts separat för vart och ett av räkenskapsåren 2026, 2027 och 2028, vilka vardera viktas med en tredjedel (1/3) av den totala tilldelningen. Vart och ett av prestationsaktiemålen mäts var för sig och miniminivån måste uppnås för att målet ska ge utfall för året. Prestationsmålen och dess viktning framgår nedan:

Tilldelning	Tillväxt (vikt 40%)	Justerad EBIT% (vikt 40%)	ESG (vikt 20%)
50%	≥15%	≥3%	1 av 3 mål
75%	≥17%	≥4%	2 av 3 mål
100%	≥19%	≥5%	3 av 3 mål

ESG-målen avser uppfyllelse av Apoteas hållbarhetsmål i enlighet med Parisavtalet. Målen mäter minskning av absoluta växthusgasutsläpp, ökning av andel förnybar elektricitet samt andel leverantörer med vetenskapligt baserade klimatmål. De exakta delmålens nivåer fastställs av styrelsen.

För en fullständig beskrivning av programmets villkor och finansiell effekt, se Not 4.

Övrig information
Konkurrensverket har sedan 2025 en pågående granskning av ett flertal apotek, däribland Apotea, angående deras sökordsmarknadsföring på nätet. Apotea anser att bolaget har följt tillämpliga lagar och regler samt samarbetar med myndigheten i frågan.

Risker och osäkerhetsfaktorer
Koncernen påverkas av ett antal risker och osäkerhetsfaktorer som beskrivs närmare i årsredovisningen för 2025. Risker och osäkerhetsfaktorer för moderbolaget bedöms indirekt vara samma som för koncernen. Inga nya betydande risker har identifierats sedan publiceringen av årsredovisningen.

Finansiella mål
Omsättningstillväxt
Bolagets mål är att dubbla omsättningen under de kommande fyra-fem åren.

Lönsamhet
Bolagets mål på kort till medellång sikt är en rörelsemarginal (EBIT-marginal) om 3-5 procent.

Bolagets långsiktiga mål är en rörelsemarginal (EBIT-marginal) på 7-8 procent.

Utdelning
Bolaget kommer i första hand att använda positiva kassaflöden till investeringar i lönsam tillväxt.

Eventuellt överskott kan delas ut till aktieägarna med hänsyn tagen till strategiska och finansiella överväganden.

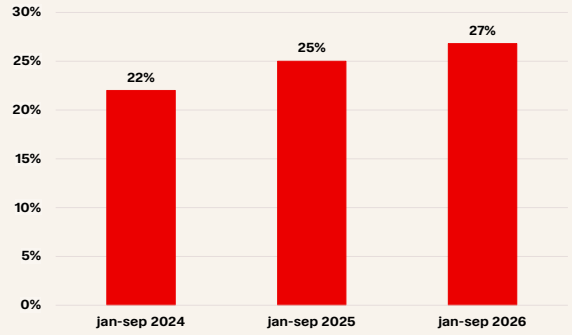
Apotea och apoteksmarknaden

Om apoteksmarknaden

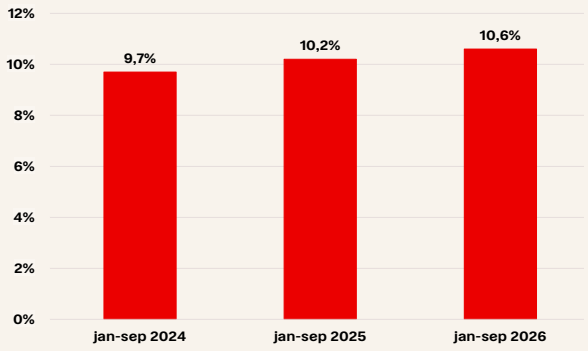
2009 omreglerades apoteksmarknaden och sedan dess har fler apotek och e-handelns framväxt bidragit till en större tillgänglighet för konsumenterna. Tillväxten för e-handeln inom apoteksbranschen har varit stark de senaste åren både för receptfria och receptbelagda läkemedel.

Apoteksmarknaden i Sverige omsatte cirka 71 mdkr (67) på rullande 12 månader per den sista september 2026. Enligt Sveriges Apoteksförening växte apoteksmarknaden med cirka 7% (6) det tredje kvartalet och cirka 6% (6) för perioden januari-september. Marknadstillväxten var relativt jämnt fördelad mellan receptbelagda varor och handelsvaror under båda perioderna. Under perioden januari-september uppgick e-handelns andel till 27% (25) av den totala apoteksmarknaden. Apoteas marknadsandel uppgick till 10,6% (10,2) för perioden januari-september 2026.[1)]

E-handelns andel av den svenska apoteksmarknaden [1)]



Apoteas andel av den svenska apoteksmarknaden [1)]



[1)] Not: Marknadsdata beräknad utifrån preliminära siffror från Sveriges Apoteksförening justerad med faktiskt utfall av Apoteas försäljning under perioden.

Om Apotea

Apotea grundades 2012 av Pär Svärdson, tidigare grundare av Adlibris, tillsammans med fem kollegor från Adlibris. Apotea är idag Sveriges ledande nätapotek och erbjuder ett brett sortiment av läkemedel och handelsvaror till låga priser med snabb och fraktfri leverans. Visionen är att vara morgondagens apotek genom att kontinuerligt förenkla och förbättra kundupplevelsen.

Apoteas huvudkontor är beläget i Stockholm, Sverige. Apotea har receptfilialer på Lidingö och i Stockholm samt logistikcenter i Morgongåva och i Varberg. Koncernens norska dotterbolag, Apotera, har sin verksamhet i Oslo. Majoriteten av koncernens anställda arbetar inom lager och logistik.

Apotea har marknadens bredaste utbud av apoteksvaror med närmare 60 000 artiklar. Sortimentet inkluderar Apoteas egna märkesvaror (EMV) som i dagsläget omfattar bl.a. produkter för husdjur, skönhet och hälsa, vitaminer och kosttillskott. EMV utgör en liten men växande andel av Apoteas försäljning. Apoteas EMV-produkter är producerade med höga krav på hållbarhet och förpackningarna är gjorda av förnybara eller återvunna material.

Koncernen har vunnit ett flertal fina utmärkelser som bekräftar Apoteas starka varumärke och kunderbjudande. Apotea har de senaste åtta åren toppat PostNords E-barometer som svenskarnas e-handelsfavorit och ett flertal år i rad blivit utsedd till det starkaste varumärket bland digitala apotek.

Apotea har högt ställda hållbarhetskrav och har sedan 2021 antagit klimatmål i enlighet med det internationella ramverket Science Based Targets, som syftar till att begränsa den globala uppvärmningen i linje med Parisavtalet.

Apoteas hållbarhetsarbete fokuserar på att minska resursanvändningen i sin värdekedja. Exempelvis använder Apotea el från solcellsanläggningarna vid logistikcentren i Morgongåva och Varberg samt enbart förnybar energi i den egna verksamheten. Apotea har som enda nätapotek i Sverige en helt elektrifierad leveranskedja från lager hem till kund. Apotea arbetar också aktivt med att implementera en ny standard för e-handelns transportförpackningar, anpassade för effektiv inleverans till e-handelslager. Med e-handelsanpassade transportförpackningar är målet att uppnå ett minskat klimatavtryck, bättre arbetsmiljö samt effektivare ingående logistik. Hållbarhetsarbetet omfattar även insamlingar till välgörande ändamål och sedan start har Apotea samlat in 192 MSEK.

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

Belopp i MSEK	Not	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	2025 jan-dec
Nettoomsättning	1	1 990,4	1 769,3	5 953,6	5 349,1	7 203,3
Aktiverat arbete för egen räkning		-	-	-	-	1,7
Övriga rörelseintäkter		4,7	4,1	11,9	14,4	18,5
		1 995,1	**1 773,4**	**5 965,5**	**5 363,5**	**7 223,5**
Rörelsens kostnader						
Handelsvaror		-1 457,0	-1 288,2	-4 313,4	-3 872,2	-5 267,4
Övriga externa kostnader		-258,8	-242,0	-776,0	-711,1	-956,1
Personalkostnader		-119,8	-117,8	-404,0	-390,6	-530,9
Av- och nedskrivningar		-51,8	-36,9	-158,1	-107,8	-162,3
Övriga rörelsekostnader	2	-0,3	-0,3	-0,9	-8,1	-8,6
		-1 887,7	**-1 685,2**	**-5 652,4**	**-5 089,8**	**-6 925,3**
Rörelseresultat (EBIT)		**107,4**	**88,2**	**313,1**	**273,7**	**298,2**
Resultat från finansiella poster						
Finansiella intäkter		0,9	1,2	2,7	2,8	3,6
Finansiella kostnader		-2,5	-3,6	-7,6	-8,5	-12,0
Finansiella poster - netto		**-1,6**	**-2,4**	**-4,9**	**-5,7**	**-8,4**
Resultat före skatt		**105,8**	**85,8**	**308,2**	**268,0**	**289,8**
Inkomstskatt		-24,0	-17,2	-66,9	-55,9	-63,5
Periodens resultat		**81,8**	**68,6**	**241,3**	**212,1**	**226,3**
Övrigt totalresultat						
Poster som kan återföras till resultatet						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		2,1	-	4,6	-1,3	-2,4
Periodens totalresultat		**83,9**	**68,6**	**245,9**	**210,8**	**223,9**
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets ägare		82,7	69,6	243,4	213,3	228,7
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,9	-1,0	-2,1	-1,2	-2,4
		81,8	**68,6**	**241,3**	**212,1**	**226,3**
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets ägare		83,9	69,5	246,0	212,5	227,4
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-0,9	-0,1	-1,7	-3,5
		83,9	**68,6**	**245,9**	**210,8**	**223,9**
Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare:						
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		0,79	0,67	2,34	2,05	2,20

Koncernens balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	Not	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		33,9	31,3	30,5
Övriga immateriella tillgångar		11,2	13,9	14,1
Materiella anläggningstillgångar		408,1	535,7	505,8
Nyttjanderätter		259,6	319,1	306,8
Finansiella anläggningstillgångar	2	1,5	1,5	1,5
Uppskjuten skattefordran		3,9	3,0	3,3
Summa anläggningstillgångar		**718,2**	**904,5**	**862,0**
Omsättningstillgångar				
Varulager		837,7	796,6	651,9
Kundfordringar		409,2	352,4	355,4
Övriga fordringar		41,6	89,8	62,0
Finansiella tillgångar	2	-	0,1	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		23,5	21,8	18,6
Likvida medel		110,7	97,7	30,6
Summa omsättningstillgångar		**1 422,7**	**1 358,4**	**1 118,5**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 140,9**	**2 262,9**	**1 980,5**

Koncernens balansräkning i sammandrag, forts.

Belopp i MSEK	Not	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
EGET KAPITAL				
Aktiekapital		0,5	0,5	0,5
Övrigt tillskjutet kapital		14,6	14,7	14,7
Reserver		-0,2	-3,0	-3,8
Balanserat resultat inklusive årets resultat		1 016,7	815,5	832,6
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		1 031,6	827,7	844,0
Innehav utan bestämmande inflytande		15,8	19,1	15,9
SUMMA EGET KAPITAL		**1 047,4**	**846,8**	**859,9**
SKULDER				
Uppskjuten skatteskuld		0,3	-	0,3
Leasingskulder		201,2	261,8	248,8
Summa långfristiga skulder		**201,5**	**261,8**	**249,1**
Leverantörsskulder		675,2	845,8	584,1
Leasingskulder		62,2	59,3	60,6
Skatteskulder		20,4	55,5	53,3
Skulder till kreditinstitut		-	-	21,6
Övriga skulder		11,3	22,2	21,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		122,9	171,5	130,9
Summa kortfristiga skulder		**892,0**	**1 154,3**	**871,5**
SUMMA SKULDER		**1 093,5**	**1 416,1**	**1 120,6**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 140,9**	**2 262,9**	**1 980,5**

Koncernens rapport över förändring i eget kapital i sammandrag

Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2025	**0,5**	**14,7**	**-2,2**	**602,2**	**615,2**	**20,8**	**636,0**
Periodens resultat	-	-	-	213,3	**213,3**	-1,2	**212,1**
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	-0,8	-	**-0,8**	-0,5	**-1,3**
Summa totalresultat för perioden	**-**	**-**	**-0,8**	**213,3**	**212,5**	**-1,7**	**210,8**
Utgående balans per 30 september 2025	**0,5**	**14,7**	**-3,0**	**815,5**	**827,7**	**19,1**	**846,8**
Ingående balans per 1 januari 2026	**0,5**	**14,7**	**-3,8**	**832,6**	**844,0**	**15,9**	**859,9**
Periodens resultat	-	-	-	243,4	**243,4**	-2,1	**241,3**
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	2,7	-0,1	**2,6**	2,0	**4,6**
Summa totalresultat för perioden	**-**	**-**	**2,7**	**243,3**	**246,0**	**-0,1**	**245,9**
Omklassificering	-	-0,1	-	0,1	**-**	-	**-**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare							
Nyemission[1)]	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Överlåtelse till anställda[1)]	-	-	-	3,1	**3,1**	-	**3,1**
Aktierelaterade ersättningar [2)]	-	-	0,9	-	**0,9**	-	**0,9**
Utdelning[3)]	-	-	-	-62,4	**-62,4**	-	**-62,4**
Utgående balans per 30 september 2026	**0,5**	**14,6**	**-0,2**	**1 016,7**	**1 031,6**	**15,8**	**1 047,4**

[1)] Den 28 maj 2026 emitterades 400 000 D-aktier inom ramen för D-aktieprogrammet, i enlighet med bemyndigandet från årsstämman den 26 maj 2026. Aktiekapitalet ökade med 2 000 SEK. 266 322 D-aktier har överlåtits till deltagare i programmet till marknadsvärde om totalt 3,1 MSEK, vilket redovisats mot balanserade vinstmedel. Se Not 5 och avsnittet Utestående aktierelaterade program för en fullständig beskrivning.

[2)] Avser IFRS 2-kostnad hänförlig till Prestationsaktieprogram 2026/2029, redovisad som en ökning av reserver inom eget kapital. Se Not 4 för mer information.

[3)] Utdelning om 0,60 kronor per stamaktie avseende räkenskapsåret 2025, beslutad av årsstämman den 26 maj 2026 och utbetald den 2 juni 2026.

Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

Belopp i MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	2025 jan-dec
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
Rörelseresultat (EBIT)	107,4	88,2	313,1	273,7	298,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	52,7	39,2	160,0	114,7	168,7
Erhållen ränta	0,8	1,2	2,7	2,8	3,6
Betald ränta	-2,4	-3,6	-8,2	-8,5	-11,3
Betalda inkomstskatter	-17,7	-9,8	-100,5	-30,3	-40,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**140,8**	**115,2**	**367,1**	**352,4**	**419,1**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital					
Förändring av varulager	18,6	-208,2	-183,8	-234,6	-90,3
Förändring av rörelsefordringar	2,5	-19,3	-38,2	-38,6	-11,3
Förändring av rörelseskulder	-136,1	221,7	70,0	318,8	15,8
Summa förändring av rörelsekapital	**-115,0**	**-5,8**	**-152,0**	**45,6**	**-85,8**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**25,8**	**109,4**	**215,1**	**398,0**	**333,3**
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella tillgångar	-0,1	-0,2	-0,4	-0,6	-2,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-3,6	-67,8	-8,0	-204,4	-213,0
Avyttringar av materiella tillgångar	-	-	-	-	1,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-3,7**	**-68,0**	**-8,4**	**-205,0**	**-214,5**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
Amortering av leasingskuld	-15,3	-12,8	-45,7	-43,0	-57,3
Amortering kortfristig upplåning	-	-	-21,6	-79,6	-79,6
Utdelning	-	-	-62,4	-	-
Försäljning av egna aktier	-	-	3,1	-	-
Övriga finansieringskostnader	-	-	-0,6	-	-
Upptagande kortfristig upplåning	-	-	-	-	21,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-15,3**	**-12,8**	**-127,2**	**-122,6**	**-115,3**
Periodens kassaflöde	**6,8**	**28,6**	**79,5**	**70,4**	**3,5**
Likvida medel vid periodens början	103,5	69,0	30,6	27,3	27,3
Kursdifferens i likvida medel	0,4	0,1	0,6	-	-0,2
Likvida medel vid periodens slut	**110,7**	**97,7**	**110,7**	**97,7**	**30,6**

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Belopp i MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2025 jan-dec
Övriga rörelseintäkter	6,9	4,8	20,0
Summa rörelsens intäkter	**6,9**	**4,8**	**20,0**
Övriga externa kostnader	-2,5	-1,3	-3,4
Personalkostnader	-7,7	-4,9	-24,9
Summa rörelsekostnader	**-10,2**	**-6,2**	**-28,3**
Rörelseresultat	**-3,3**	**-1,4**	**-8,3**
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande poster	0,1	0,1	0,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	-0,1	-	-6,2
Summa finansiella poster	**-**	**0,1**	**-5,8**
Resultat efter finansiella poster	**-3,3**	**-1,3**	**-14,1**
Bokslutsdispositioner	-	-	8,0
Resultat före skatt	**-3,3**	**-1,3**	**-6,1**
Skatt	-	-	-
Periodens resultat tillika totalresultat	**-3,3**	**-1,3**	**-6,1**

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Andelar i koncernföretag	264,0	264,0	264,0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1,5	1,5	1,5
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	3,2	2,3	10,9
Övriga fordringar	1,1	0,5	0,6
Kassa och bank	25,6	24,3	21,7
SUMMA TILLGÅNGAR	**295,4**	**292,6**	**298,7**
Bundet eget kapital	0,5	0,5	0,5
Fritt eget kapital	283,8	277,3	289,5
SUMMA EGET KAPITAL	**284,3**	**277,8**	**290,0**
Kortfristiga skulder	11,1	14,8	8,7
SUMMA SKULDER	**11,1**	**14,8**	**8,7**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**295,4**	**292,6**	**298,7**

Noter till finansiella rapporter

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Redovisningsprinciper som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. De redovisningsprinciper som tillämpas beskrivs i årsredovisningen för 2025, not 2.

Aktierelaterade ersättningar

Prestationsaktieprogram 2026/2029 klassificeras som aktierelaterade ersättningar med reglering i eget kapital enligt IFRS 2.

Kostnader för aktierelaterade ersättningar redovisas som värdet av erhållna tjänster, beräknat som verkligt värde på tilldelade prestationsaktierätter vid tilldelningsdagen. Kostnaden periodiseras separat för respektive räkenskapsårs mätperiod över programmets intjänandeperiod och justeras löpande baserat på bedömd förväntad intjänandegrad. Ingen efterföljande omvärdering av verkligt värde sker. Kostnaden redovisas mot en ökning av reserver inom eget kapital.

Verkligt värde fastställs på tilldelningsdagen som aktiekursen vid tilldelningsdagen justerat för förväntade utdelningar under intjänandeperioden. Prestationsmålen beaktas i bedömningen av det antal prestationsaktierätter som förväntas tjänas in. Bedömningen av förväntad intjänandegrad omprövas vid varje rapporttillfälle och ligger till grund för den redovisade IFRS 2-kostnaden samt avsättningen för sociala avgifter.

Sociala avgifter hänförliga till programmet avsätts som upplupen kostnad i balansräkningen och omvärderas vid varje rapporttillfälle baserat på aktuell aktiekurs och förväntad intjänandegrad, varför kostnaden påverkas av aktiekursutvecklingen.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. För ytterligare information, se koncernens årsredovisning för 2025, not 3.

Not 1 Intäkter från avtal med kunder

Koncernen erhåller till största delen intäkter från försäljning av receptfria läkemedel och handelsvaror samt receptbelagda varor. Koncernen erhåller också intäkter från tjänster som främst utgörs av marknadsbidrag men inkluderar även leasingintäkter avseende lokaler samt uthyrning av personal till närstående bolag.

Belopp i MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	2025 jan-dec
Försäljning av receptbelagda varor	793,1	667,0	2 311,5	2 033,8	2 735,8
Försäljning av receptfria läkemedel och handelsvaror	1 153,6	1 066,9	3 486,6	3 185,8	4 294,8
Tjänster	43,7	35,4	155,5	129,3	172,7
Summa nettoomsättning	**1 990,4**	**1 769,3**	**5 953,6**	**5 349,1**	**7 203,3**

Not 2 Finansiella instrument

Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde

För finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde bedöms det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av tillgångens eller skuldens verkliga värde.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde över resultaträkningen

I balansräkningen finns finansiella anläggningstillgångar bestående av innehav av onoterade aktier. Koncernens onoterade aktieinnehav i Apomera AB med verksamhet i Finland värderas enligt nivå 1 och således enligt marknadsdata i form av transaktioner i det aktuella instrumentet eller likartade transaktioner i andra företag. I balansräkningen i jämförelseperioden finns även kortfristiga finansiella tillgångar bestående av valutaterminer med kortare löptid än 12 månader. Då dessa inte uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas de till verkligt värde över resultaträkningen via nivå 2.

Belopp i MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Finansiella instrument värderade till verkligt värde över resultaträkningen			
Finansiella anläggningstillgångar - onoterade aktier	1,5	1,5	1,5
Finansiella tillgångar - valutaterminer	-	0,1	-
Summa	**1,5**	**1,6**	**1,5**

Belopp som redovisats i resultaträkningen

Inga värdeförändringar har redovisats i resultaträkningen under perioden. Förändringar i verkligt värde redovisas i posterna övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Beloppen i jämförelseperioderna avser omvärderingen av aktieinnehavet i Apomera AB samt valutaterminer.

Belopp i MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Verkligt värdeförändringar på egetkapitalinstrument som redovisats till verkligt värde via resultaträkningen	-	-6,2	-6,2
Verkligt värdeförändringar på derivatinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen	-	0,1	-
Summa	**-**	**-6,1**	**-6,2**

Not 3 Transaktioner med närstående

Apotea AB (publ)s närstående parter och omfattning med dess närstående beskrivs, om inte annat anges nedan, i not 35 i årsredovisningen för 2025.

Under det andra kvartalet 2026 har verkställande direktören och koncernledningen förvärvat aktier av serie D inom ramen för D-aktieprogrammet, som beslutades av årsstämman den 26 maj 2026. D-aktierna förvärvades till marknadsvärde, varför transaktionen inte medför någon förmån för deltagarna och inte ger upphov till någon IFRS 2-kostnad för koncernen.

Verkställande direktören och koncernledningen deltar även i Prestationsaktieprogram 2026/2029. För en beskrivning av programmets villkor, se Not 4.

Not 4 Aktierelaterade ersättningar

Prestationsaktieprogram 2026/2029 klassificeras som aktierelaterade ersättningar med reglering i eget kapital enligt IFRS 2. En beskrivning av samtliga utestående aktierelaterade program återfinns under avsnittet Utestående aktierelaterade program i avsnittet Övrig information.

Programmet berättigar deltagarna att vederlagsfritt erhålla stamaktier förutsatt att fastställda prestationsmål uppnås vid intjänandeperiodens slut den 1 juni 2029. Per den 30 september 2026 har 213 000 prestationsaktierätter tilldelats deltagarna i programmet. Prestationsaktierätternas verkliga värde vid tilldelningsdagen fastställdes till 73,70 SEK per rättighet, motsvarande aktiekursen vid tilldelningsdagen den 12 juni 2026 justerat för förväntade utdelningar under intjänandeperioden. Den maximala totala IFRS 2-kostnaden baserad på tilldelade prestationsaktierätter vid full intjäning, uppgår till 15,7 MSEK.

Per den 30 september 2026 förväntas 106 500 prestationsaktierätter tjänas in totalt under programmets löptid. Under perioden 1 juli–30 september 2026 har inga prestationsaktierätter förfallit, återköpts eller löpt ut. Vid utgången av respektive period görs en bedömning av förväntad intjänandegrad, det vill säga hur stor andel av de tilldelade prestationsaktierätterna som förväntas tjänas in. Till grund för bedömningen ligger koncernens förväntade uppfyllelse av programmets prestationsmål avseende omsättningstillväxt, justerad EBIT-marginal och ESG, baserat på rullande 12 månaders utfall vilket används som ett antagande om utfallet för innevarande räkenskapsår. En förändring i bedömningen påverkar periodens kostnad och avsättningen för sociala avgifter.

Periodens IFRS 2-kostnad redovisas som personalkostnad i resultaträkningen med motsvarande ökning av reserver inom eget kapital. Kostnaden för sociala avgifter redovisas som upplupen kostnad i balansräkningen under Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. IFRS 2-kostnaden och sociala avgifter hänförliga till programmet exkluderas i bolagets rapportering av justerade nyckeltal och redovisas som separat justeringspost i Justerat rörelseresultat (EBIT). Se avsnittet Alternativa nyckeltal. Periodens kostnader för aktierelaterade ersättningar framgår nedan:

Belopp i MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	2025 jan-dec
IFRS 2-kostnad	0,6	-	0,9	-	-
Sociala avgifter	0,3	-	0,3	-	-
Totala aktierelaterade kostnader	**0,9**	**-**	**1,2**	**-**	**-**

Mer information om Prestationsaktieprogram 2026/2029 återfinns på bolagets webbsida: www.apotea.se under Bolagsstyrning – Bolagsstämmor.

Not 5 Antal aktier och aktiekapital

Per den 30 september 2026 uppgick antalet aktier till 105 665 254 (105 265 254) stycken, varav 104 070 966 (104 070 966) stamaktier, 1 194 288 (1 194 288) C-aktier samt 400 000 (-) D-aktier. Aktiernas kvotvärde uppgick till 0,005 SEK (0,005).

5 (a) Emissioner under perioden

Den 28 maj 2026 genomfördes en riktad nyemission beslutad av årsstämman den 26 maj 2026 inom ramen för D-aktieprogrammet. 400 000 D-aktier emitterades till ett finansiellt institut till kvotvärde om 0,005 SEK per aktie och återköptes i anslutning till emissionen av Apotea AB (publ) till dess kvotvärde. Som ett resultat av emissionen ökade Apotea AB (publ)s aktiekapital med 2 000 SEK, från 526 326,27 SEK till 528 326,27 SEK. D-aktierna medför en tiondels rösträtt. 266 322 D-aktier har överlåtits till deltagarna i programmet. Resterande 133 678 D-aktier innehas som egna aktier för framtida överlåtelse till anställda inom ramen för D-aktieprogrammet.

5 (b) Antal aktier

	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	2025 jan-dec
Totalt antal aktier, ingående balans	**105 665 254**	**105 265 254**	**105 265 254**	**105 265 254**	**105 265 254**
D-aktier emitterade i nyemission[1)]	-	-	400 000	-	-
Totalt antal aktier, utgående balans	**105 665 254**	**105 265 254**	**105 665 254**	**105 265 254**	**105 265 254**
Egna aktier, ingående balans	**-133 678**	**-**	**-**	**-**	**-**
Återköp av D-aktier (D-aktieprogrammet)[1)]	-	-	-400 000	-	-
Överlåtelse till anställda [1)]	-	-	266 322	-	-
Egna aktier, utgående balans	**-133 678**	**-**	**-133 678**	**-**	**-**
Totalt antal aktier, netto	**105 531 576**	**105 265 254**	**105 531 576**	**105 265 254**	**105 265 254**
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före utspädning [2)]	104 070 966	104 070 966	104 070 966	104 070 966	104 070 966
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning [2) 3)]	104 177 466	104 253 922	104 114 658	104 128 298	104 120 640
Aktiekapital, SEK	528 326	526 326	528 326	526 326	526 326

[1)] Den 28 maj 2026 emitterades 400 000 D-aktier till ett finansiellt institut till kvotvärde och återköptes i anslutning till emissionen av Apotea AB (publ) till dess kvotvärde. 266 322 D-aktier har överlåtits till deltagare i programmet till ett fastställt marknadsvärde om totalt 3,1 MSEK. Mellanskillnaden mellan överlåtelsepriset och kvotvärdet har redovisats mot balanserade vinstmedel.

[2)] Aktier i eget förvar exkluderas från vägt genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning.

[3)] Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning inkluderar stamaktier samt det förväntade antalet aktier som kan komma att levereras inom Prestationsaktieprogram 2026/2029 baserat på bedömd intjänandegrad per rapporttillfället. Vidare inkluderas för C- och D-aktier antal aktier motsvarande värdet för respektive aktie i det fall bolagets volymviktade genomsnittskurs under perioden överstiger respektive tröskelvärde om 86,40 SEK (87,00) och 99,10 SEK (-) per aktie. Tröskelvärdena räknas om för utdelningar som lämnats efter aktieslagets fastställda startpunkt, i enlighet med respektive akties villkor.

Intygande

Den verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 5 november 2026

Pär Svärdson
VD och styrelseledamot

Finansiell kalender

4 februari 2027	Bokslutskommuniké januari-december 2026 (Q4)
15 april 2027	Årsredovisning 2026
29 april 2027	Delårsrapport januari-mars 2027 (Q1)
24 maj 2027	Årsstämma
16 juli 2027	Delårsrapport januari-juni 2027 (Q2)
28 oktober 2027	Delårsrapport januari-september 2027 (Q3)

Kontaktuppgifter

För ytterligare information, vänligen besök www.ir.apotea.se eller kontakta:

Stefan Eriksson, vice VD & IR-relationer

ir@apotea.se

Denna information är sådan information som Apotea AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande, genom ovanstående kontaktpersons försorg, den 5 november 2026 klockan 07:30 CET.

Denna delårsrapport har varit föremål för en översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Revisorns granskningsrapport

Apotea AB (publ), org:nr 556864-7324

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Apotea AB (publ) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 5 november 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Stråhle

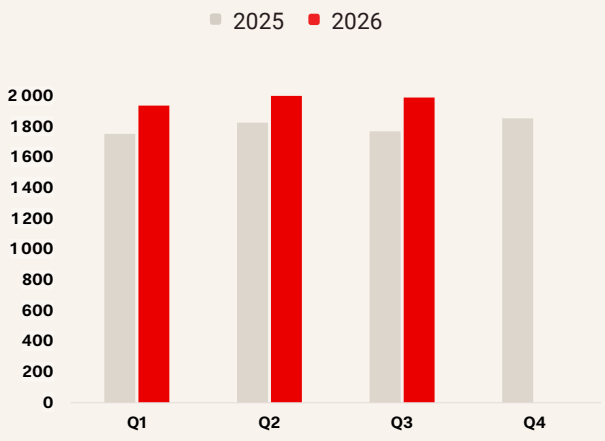
Auktoriserad revisor

Kvartalsöversikt

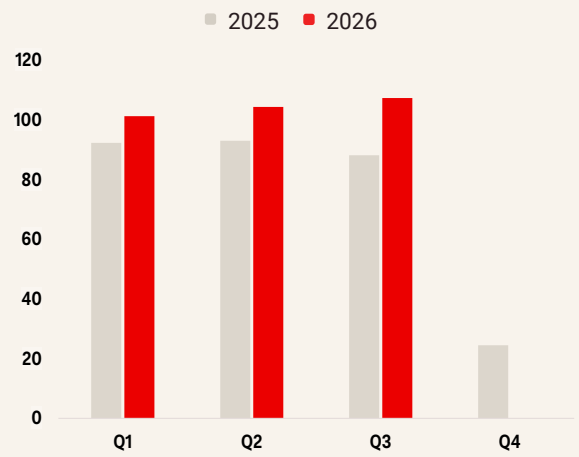
Belopp i MSEK	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025
Nettoomsättning	1 990,4	2 025,9	1 937,2	1 854,3	1 769,3	1 826,2	1 753,5
Tillväxt omsättning (%)	12,5	10,9	10,5	7,0	8,9	9,9	15,2
Bruttomarginal (%)	26,8	27,5	28,3	24,8	27,2	28,0	27,7
EBITDA	159,2	156,8	155,3	79,0	125,1	127,9	128,6
EBITDA-marginal	8,0	7,7	8,0	4,3	7,1	7,0	7,3
Rörelseresultat (EBIT)	107,4	104,4	101,3	24,5	88,2	93,1	92,4
EBIT-marginal (%)	5,4	5,2	5,2	1,3	5,0	5,1	5,3
Justerat rörelseresultat (EBIT)	108,3	104,7	101,3	24,5	88,2	99,3	92,4
Justerad EBIT-marginal (%)	5,4	5,2	5,2	1,3	5,0	5,4	5,3
Periodens resultat	81,8	81,1	78,4	14,2	68,6	71,7	71,8
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)	0,79	0,78	0,76	0,15	0,67	0,69	0,69
Kassaflöde från den löpande verksamheten	25,8	76,8	112,5	-64,7	109,4	165,3	123,2
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-)	152,7	175,8	189,8	300,4	223,4	262,9	370,5
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-) exkl IFRS 16 Leasing	-110,7	-103,5	-104,7	-9,0	-97,7	-69,0	61,5
Lageromsättningshastighet R12 mån (x)	7,0	7,7	7,5	8,7	7,6	8,9	8,7
Medelantal anställda	680	726	744	733	726	722	727

Not: Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS finns redovisade på sidan 24-28. Definition av måtten finns redovisade på sidan 29-32.

Nettoomsättning per kvartal (MSEK)



EBIT per kvartal (MSEK)



Nyckeltal

Belopp i MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	Rullande 12 mån
Nettoomsättning	1 990,4	1 769,3	5 953,6	5 349,1	7 807,9
Tillväxt omsättning (%)	12,5	8,9	11,3	11,2	10,2
Organisk tillväxt (%)	12,4	9,0	11,2	11,3	10,1
Bruttomarginal (%)	26,8	27,2	27,5	27,6	26,9
EBITDA	159,2	125,1	471,2	381,5	550,2
EBITDA-marginal (%)	8,0	7,1	7,9	7,1	7,0
Övriga externa kostnader i procent av nettoomsättning (%)	13,0	13,7	13,0	13,3	13,1
Justerade personalkostnader i procent av nettoomsättning (%)	6,0	6,7	6,8	7,3	7,0
Av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättning (%)	2,6	2,1	2,7	2,0	2,7
Rörelseresultat (EBIT)	107,4	88,2	313,1	273,7	337,6
EBIT-marginal (%)	5,4	5,0	5,3	5,1	4,3
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-6,2	-
Justerat rörelseresultat (EBIT)	108,3	88,2	314,3	279,9	338,8
Justerad EBIT-marginal (%)	5,4	5,0	5,3	5,2	4,3
Periodens resultat	81,8	68,6	241,3	212,1	255,5
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	27,5	34,4	27,5	34,4	27,5
Soliditet (%)	48,9	37,4	48,9	37,4	48,9
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-)	152,7	223,4	152,7	223,4	152,7
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-) exkl IFRS 16 Leasing	-110,7	-97,7	-110,7	-97,7	-110,7
Nettoskuld/EBITDA exkl IFRS 16 Leasing R12 mån (x)	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Lageromsättningshastighet R12 mån (x)	7,0	7,6	7,0	7,6	7,0
Medelantal anställda	680	726	713	724	717
Aktien					
Antal aktier	105 665 254	105 265 254	105 665 254	105 265 254	105 665 254
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	104 070 966	104 070 966	104 070 966	104 070 966	104 070 966
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	104 177 466	104 253 922	104 114 658	104 128 298	104 103 645
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)	0,79	0,67	2,34	2,05	2,49

Not: Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS finns redovisade på sidan 24-28. Definition av måtten finns redovisade på sidan 29-32.

Alternativa nyckeltal

Apotea AB (publ) presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definierats enligt IFRS.

I nedanstående tabeller redovisas avstämningar av vissa finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS. Från och med det andra kvartalet 2026 har definitionerna av vissa nyckeltal uppdaterats. Uppdaterade jämförelsetal framgår av nedanstående tabeller. Definitionerna finns på sidan 29-32.

Resultatmått, rullande 12 månader ("R12 mån")

Belopp i MSEK	2026-09-30	2025-09-30
Nettoomsättning perioden jan-sep	5 953,6	5 349,1
Nettoomsättning perioden okt-dec fg år	1 854,3	1 732,9
Nettoomsättning, R12 mån	**7 807,9**	**7 082,0**
Handelsvaror perioden jan-sep	4 313,4	3 872,2
Handelsvaror perioden okt-dec fg år	1 395,2	1 265,1
Handelsvaror, R12 mån	**5 708,6**	**5 137,3**
Övriga externa kostnader perioden jan-sep	776,0	711,1
Övriga externa kostnader perioden okt-dec fg år	245,0	246,1
Övriga externa kostnader, R12 mån	**1 021,0**	**957,2**
Personalkostnader perioden jan-sep	404,0	390,6
Personalkostnader perioden okt-dec fg år	140,3	139,9
Personalkostnader, R12 mån	**544,3**	**530,5**
Aktierelaterade ersättningar perioden jan-sep	1,2	-
Aktierelaterade ersättningar perioden okt-dec fg år	-	-
Aktierelaterade ersättningar, R12 mån	**1,2**	**-**
EBITDA perioden jan-sep	471,2	381,5
EBITDA perioden okt-dec fg år	79,0	86,3
EBITDA, R12 mån	**550,2**	**467,8**
Avskrivningar och räntekostnader IFRS 16 perioden jan-sep	53,1	51,4
Avskrivningar och räntekostnader IFRS 16 perioden okt-dec fg år	17,2	16,4
Avskrivningar och räntekostnader IFRS 16, R12 mån	**70,3**	**67,8**
Av- och nedskrivningar perioden jan-sep	158,1	107,8
Av- och nedskrivningar perioden okt-dec fg år	54,5	34,4
Av- och nedskrivningar, R12 mån	**212,6**	**142,2**
Rörelseresultat (EBIT), perioden jan-sep	313,1	273,7
Rörelseresultat (EBIT) perioden okt-dec fg år	24,5	51,9
Rörelseresultat (EBIT), R12 mån	**337,6**	**325,6**
Finansiella kostnader perioden jan-sep	7,6	8,5
Finansiella kostnader perioden okt-dec fg år	3,4	2,0
Finansiella kostnader, R12 mån	**11,0**	**10,5**
Resultat efter finansiella poster perioden jan-sep	308,2	268,0
Resultat efter finansiella poster perioden okt-dec fg år	21,8	53,9
Resultat efter finansiella poster, R12 mån	**330,0**	**321,9**
Resultat perioden jan-sep	241,3	212,1
Resultat perioden okt-dec fg år	14,2	48,8
Resultat, R12 mån	**255,5**	**260,9**

Tillväxt omsättning (%)

Belopp i MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	Rullande 12 mån
Nettoomsättning aktuell period	1 990,4	1 769,3	5 953,6	5 349,1	7 807,9
Nettoomsättning föregående år/period	1 769,3	1 625,3	5 349,1	4 808,2	7 082,0
Tillväxt omsättning (%)	**12,5**	**8,9**	**11,3**	**11,2**	**10,2**

Organisk tillväxt (%)

Belopp i MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	Rullande 12 mån
Nettoomsättning föregående års period	1 769,3	1 625,3	5 349,1	4 808,2	7 082,0
Organisk tillväxt	219,1	145,6	599,1	545,5	718,7
Valutaeffekt	2,0	-1,6	5,4	-4,6	7,2
Nettoomsättning	**1 990,4**	**1 769,3**	**5 953,6**	**5 349,1**	**7 807,9**
Organisk tillväxt (%)	**12,4**	**9,0**	**11,2**	**11,3**	**10,1**

Bruttomarginal (%)

Belopp i MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	Rullande 12 mån
Nettoomsättning	1 990,4	1 769,3	5 953,6	5 349,1	7 807,9
Handelsvaror	-1 457,0	-1 288,2	-4 313,4	-3 872,2	-5 708,6
Bruttovinst	**533,4**	**481,1**	**1 640,2**	**1 476,9**	**2 099,3**
Bruttomarginal (%)	**26,8**	**27,2**	**27,5**	**27,6**	**26,9**

EBITDA

Belopp i MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	Rullande 12 mån
Rörelseresultat (EBIT)	107,4	88,2	313,1	273,7	337,6
Av- och nedskrivningar	51,8	36,9	158,1	107,8	212,6
EBITDA	**159,2**	**125,1**	**471,2**	**381,5**	**550,2**

EBITDA-marginal (%)

Belopp i MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	Rullande 12 mån
EBITDA	159,2	125,1	471,2	381,5	550,2
Nettoomsättning	1 990,4	1 769,3	5 953,6	5 349,1	7 807,9
EBITDA-marginal (%)	**8,0**	**7,1**	**7,9**	**7,1**	**7,0**

Utvalda kostnader i relation till nettoomsättning (%)

Belopp i MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	Rullande 12 mån
Nettoomsättning	1 990,4	1 769,3	5 953,6	5 349,1	7 807,9
Övriga externa kostnader	258,8	242,0	776,0	711,1	1 021,0
Övriga externa kostnader i procent av nettoomsättning (%)	**13,0**	**13,7**	**13,0**	**13,3**	**13,1**
Personalkostnader	119,8	117,8	404,0	390,6	544,3
Aktierelaterade ersättningar (not 4)	-0,9	-	-1,2	-	-1,2
Justerade personalkostnader	**118,9**	**117,8**	**402,8**	**390,6**	**543,1**
Justerade personalkostnader i procent av nettoomsättning (%) *	**6,0**	**6,7**	**6,8**	**7,3**	**7,0**
Av- och nedskrivningar	51,8	36,9	158,1	107,8	212,6
Av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättning (%)	**2,6**	**2,1**	**2,7**	**2,0**	**2,7**

* Personalkostnader i procent av nettoomsättning har från och med det andra kvartalet 2026 bytt namn till Justerade personalkostnader i procent av nettoomsättning och definitionen har uppdaterats till att exkludera aktierelaterade ersättningar.

EBIT-marginal (%)

Belopp i MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	Rullande 12 mån
Rörelseresultat (EBIT)	107,4	88,2	313,1	273,7	337,6
Nettoomsättning	1 990,4	1 769,3	5 953,6	5 349,1	7 807,9
EBIT-marginal (%)	**5,4**	**5,0**	**5,3**	**5,1**	**4,3**

Justerat rörelseresultat (EBIT) *

Belopp i MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	Rullande 12 mån
Rörelseresultat (EBIT)	107,4	88,2	313,1	273,7	337,6
Jämförelsestörande poster					
Omvärdering onoterade aktier	-	-	-	6,2	-
Aktierelaterade ersättningar					
Prestationsaktieprogram 2026/2029 (not 4)	0,9	-	1,2	-	1,2
Justerat rörelseresultat (EBIT)	**108,3**	**88,2**	**314,3**	**279,9**	**338,8**

* Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster har från och med det andra kvartalet 2026 bytt namn till Justerat rörelseresultat (EBIT) och definitionen har utvidgats till att även exkludera aktierelaterade ersättningar.

Justerad EBIT-marginal (%) *

Belopp i MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	Rullande 12 mån
Justerat rörelseresultat (EBIT)	108,3	88,2	314,3	279,9	338,8
Nettoomsättning	1 990,4	1 769,3	5 953,6	5 349,1	7 807,9
Justerad EBIT-marginal (%)	**5,4**	**5,0**	**5,3**	**5,2**	**4,3**

* EBIT-marginal exklusive jämförelsestörande poster har från och med det andra kvartalet 2026 bytt namn till Justerad EBIT-marginal.

Räntefria skulder

Belopp i MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Totala skulder	1 093,5	1 416,1	1 120,6
Skulder till kreditinstitut	-	-	-21,6
Leasingskulder - långfristiga	-201,2	-261,8	-248,8
Leasingskulder - kortfristiga	-62,2	-59,3	-60,6
Räntefria skulder	**830,1**	**1 095,0**	**789,6**

Avkastning på sysselsatt kapital (%)

Belopp i MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Resultat efter finansiella poster, R12 mån	330,0	321,9	289,8
Finansiella kostnader, R12 mån	11,0	10,5	12,0
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, R12 mån	**341,0**	**332,4**	**301,8**
Totala tillgångar	2 140,9	2 262,9	1 980,5
Räntefria skulder	-830,1	-1 095,0	-789,6
Sysselsatt kapital	**1 310,8**	**1 167,9**	**1 190,9**
Sysselsatt kapital jämförelseårets/-periodens slut	1 167,9	765,8	878,0
Genomsnittligt sysselsatt kapital	**1 239,4**	**966,9**	**1 034,4**
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	**27,5**	**34,4**	**29,2**

Soliditet (%)

Belopp i MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Totala tillgångar	2 140,9	2 262,9	1 980,5
Eget kapital	1 047,4	846,8	859,9
Soliditet (%)	**48,9**	**37,4**	**43,4**

Nettoskuld (+)/Nettokassa (-)

Belopp i MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	-	21,6
Långfristiga leasingskulder	201,2	261,8	248,8
Kortfristiga leasingskulder	62,2	59,3	60,6
Total upplåning	**263,4**	**321,1**	**331,0**
Likvida medel	-110,7	-97,7	-30,6
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-)	**152,7**	**223,4**	**300,4**

Nettoskuld (+)/Nettokassa (-) exklusive IFRS 16 Leasing

Belopp i MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Nettoskuld	152,7	223,4	300,4
Långfristiga leasingskulder	-201,2	-261,8	-248,8
Kortfristiga leasingskulder	-62,2	-59,3	-60,6
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-) exklusive IFRS 16 Leasing	**-110,7**	**-97,7**	**-9,0**

Nettoskuldsättning/EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing (x)

Belopp i MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Nettoskuld exklusive IFRS 16 Leasing	-110,7	-97,7	-9,0
EBITDA, R12 mån	550,2	467,8	460,5
Avskrivningar och räntekostnader IFRS 16, R12 mån	-70,3	-67,8	-68,5
EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing, R12 mån	479,9	400,0	392,0
Skuldsättning mot EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing (x)	**-0,2**	**-0,2**	**0,0**

Lageromsättningshastighet, rullande 12 månader (x)

Belopp i MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Handelsvaror, R12 mån	5 708,6	5 137,3	5 267,4
Varulager årets/periodens slut	837,7	796,6	651,9
Varulager jämförelseårets/-periodens slut	796,6	554,0	562,3
Genomsnittligt varulager	**817,2**	**675,3**	**607,1**
Lageromsättningshastighet, R12 mån (x)	**7,0**	**7,6**	**8,7**

Nyckeltalsdefinitioner

Från och med det andra kvartalet 2026 har följande förändringar gjorts i bolagets alternativa nyckeltal och övriga definitioner: Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster har bytt namn till Justerat rörelseresultat (EBIT) och definitionen har utvidgats till att även exkludera aktierelaterade ersättningar. På motsvarande sätt har EBIT-marginal exklusive jämförelsestörande poster bytt namn till Justerad EBIT-marginal. Personalkostnader i procent av nettoomsättning har bytt namn till Justerade personalkostnader i procent av nettoomsättning och definitionen har uppdaterats till att exkludera aktierelaterade ersättningar. Därutöver har aktier i eget förvar och utestående aktieprograms utspädningseffekt preciserats i definitionen av resultat per aktie.

Alternativa nyckeltal	Definitioner	Motivering för användandet
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	Resultat efter finansiella poster med tillägg av finansiella kostnader för rullande 12 månader i förhållande till genomsnittligt (medeltalet av värdena per periodens och per jämförelseperiodens utgång) sysselsatt kapital.	Avkastning på sysselsatt kapital visar hur effektivt koncernen använder ägarnas kapital och eventuella räntebärande lån för att skapa vinster i koncernen.
Av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättning (%)	Av- och nedskrivningar dividerat med nettoomsättning.	Syftet med måttet är att visa utvecklingen av Av- och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättningen och utvärdera dessa kostnader mot skapade nettointäkter.
Bruttomarginal %	Nettoomsättning minskat med kostnad för handelsvaror genom nettoomsättning.	Bruttomarginalen visar täckningsbidraget som genereras av den löpande verksamheten.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).	Visar övergripande resultat som har genererats av rörelsen rensat från effekten av av - och nedskrivningar.
EBITDA-marginal %	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar i relation till nettoomsättning.	För att bedöma effektivitet och värdeskapande rensat från effekten av av- och nedskrivningar.
EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing	EBITDA exklusive avskrivningar och räntekostnader enligt IFRS 16.	Visar EBITDA rensat från effekten av IFRS 16-justeringar.
EBIT-marginal %	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt i relation till nettoomsättning.	För att bedöma effektivitet och värdeskapande inklusive effekten av av- och nedskrivningar kopplade till koncernens investeringar.
Justerad EBIT-marginal %	Justerat rörelseresultat (EBIT) i procent av nettoomsättning.	Bedömer den underliggande rörelsemarginalen exklusive poster som inte är representativa för den löpande verksamhetens utveckling.

Alternativa nyckeltal	Definitioner	Motivering för användandet
Justerat rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster och aktierelaterade ersättningar.	Ger en rättvisande bild av den underliggande rörelselönsamheten exklusive engångsposter och aktierelaterade ersättningar vars kostnad fluktuerar med aktiekursutveckling och bedömningen av den förväntade intjänandegraden, vilket försvårar jämförelser mellan perioder. Programmen regleras i eget kapital och påverkar inte kassaflödet.
Justerade personalkostnader i procent av nettoomsättning (%)	Personalkostnader exklusive aktierelaterade ersättningar dividerat med nettoomsättning.	Visar den underliggande personalkostnadsandelen exklusive IFRS 2-kostnad och relaterade sociala avgifter, vars storlek fluktuerar med aktiekursutveckling och bedömningen av den förväntade intjänandegraden. Möjliggör jämförelser mellan perioder utan påverkan av dessa poster.
Jämförelsestörande poster	Väsentliga händelser och transaktioner som inte är representativa för den ordinarie verksamheten och som är relevanta att uppmärksamma när en periods resultat jämförs med en annan. Jämförelsestörande poster avser omstruktureringskostnader av betydande karaktär (konsultkostnader, kostnader relaterat till personalreduktioner, förlustavtal samt nedskrivningar), förvärvskostnader, nedskrivningar och transaktioner från strategiska beslut så som emissionskostnader och noteringskostnader, tvister och försäkringsärende, avgångsvederlag eller dylikt till medlemmar i koncernens ledningsgrupp eller i dess dotterbolag.	Jämförelsestörande poster exkluderas för att göra det lättare att jämföra resultat mellan perioder.
Lageromsättningshastighet, rullande 12 mån (x)	Beräknas som kostnad handelsvaror rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt varulager 12 månader (IB+UB)/2.	Visar hur många gånger lagret omsätts per år och mäter lager- och inköpsprocessens effektivitet.
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-)	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Visar tillgängliga likvida medel efter en teoretisk avräkning av alla räntebärande skulder, vare sig de är korta eller långa och ger en uppfattning om koncernens skuldsättning.
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-) exklusive IFRS 16 Leasing	Räntebärande skulder exklusive leasingskulder minus likvida medel.	Visar tillgängliga likvida medel efter en teoretisk avräkning av alla räntebärande skulder exklusive leasingskulder, vare sig de är korta eller långa och ger en uppfattning om koncernens skuldsättning.

Alternativa nyckeltal	Definitioner	Motivering för användandet
Nettoskuldsättning/EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing, rullande 12 mån (x)	Räntebärande skulder exklusive leasing-skulder minus likvida medel i relation till EBITDA exklusive IFRS 16 kostnader, rullande 12 månader.	Visar Bolagets möjlighet att genomföra strategiska investeringar och att leva upp till sina finansiella åtaganden och ger en uppfattning om koncernens skuldsättningsgrad.
Organisk tillväxt (%)	Förändring i nettoomsättning jämfört med samma period föregående år justerat för förvärv/avyttringar och valutaeffekter.	Måttet visar tillväxt i nettoomsättning justerat för förvärv/avyttringar eller valuta-effekter jämfört med motsvarande period föregående år. Förvärvade verksamheter inkluderas i organisk tillväxt när de har varit en del av koncernen under fyra kvartal. Måttet används för att analysera underliggande nettoomsättningstillväxt.
Räntefria skulder	Totala skulder minskat med skulder till kreditinstitut och leasingskulder.	Visar räntefria skulder för beräkning av sysselsatt kapital och ger en uppfattning om Bolagets räntefria finansiering.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet visar resultatet som har genererats i den löpande verksam-heten.
Soliditet (%)	Justerat eget kapital i relation till totala tillgångar.	Koncernen redovisar nyckeltalet soliditet då det visar koncernens långsiktiga fort-levnadsförmåga.
Sysselsatt kapital	De totala tillgångarna minus räntefria skulder.	Används vid analys av bolagets förmåga att effektivisera och öka lönsamheten.
Tillväxt omsättning (%)	Utveckling för nettoomsättningen i för-hållande till föregående period.	Används för att analysera koncernens totala nettoomsättningstillväxt för att kunna sätta den i relation till konkurrenter och marknaden i sin helhet.
Övriga externa kostnader i procent av nettoomsättning (%)	Övriga externa kostnader dividerat med nettoomsättning.	Syftet med måttet är att visa ut-vecklingen av Övriga externa kostnader samt att utvärdera dessa kostnader mot skapade nettointäkter.

Övriga nyckeltal	Definitioner	Motivering för användandet
Aktierelaterade ersättningar	Koncernens kostnad för ersättningar som regleras genom utgivande av aktier, bestående av IFRS 2-kostnad och tillhörande sociala avgifter hänförliga till aktiebaserade incitamentsprogram.	Isolerar samtliga kostnader i samband med aktierelaterade ersättningar. Eftersom dessa kostnader fluktuerar med aktiekursutvecklingen och bedömningar av uppfyllelsegrad för prestationsvillkor möjliggör det en utvärdering av koncernens resultat exklusive dessa poster.
Medelantal anställda	Beräknas som ett genomsnitt av antal anställda vid fyra representativa tillfällen under vald period, där antal anställda är antalet aktiva tjänster oavsett syssel-sättningsgrad och anställningsform.	Visar medelantal anställda för vald tidsperiod och ger en uppfattning om storleken och utvecklingen av koncernens organisation.
Nettoomsättning	Bruttoförsäljning inklusive frakt- och faktureringsintäkter minskat med rabatter och returer exklusive moms.	Målet med begreppet är att visa totala konsumentvärdet minus returer och moms.
Resultat per aktie före och efter utspädning	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning. Egna aktier i eget förvar exkluderas från vägt genomsnittligt antal aktier. Prestationsaktierätter inom Prestationsaktieprogram 2026/2029 inkluderas i utspädningsberäkningen baserat på det antal aktier som skulle ha tilldelats om balansdagen utgjort sista dag för intjänandeperioden. Aktierna inkluderas enbart om effekten är utspädande. C- och D-aktier inkluderas i det fall den volymviktade genomsnittskursen under perioden överstiger respektive tröskelvärde.	Visar koncernens vinst per aktie och möjliggör jämförelse med andra bolag. Beräknas i enlighet med IAS 33.