

2025

Hultström Group AB (publ)
Årsredovisning 2025



Hultström Group

Innehållsförteckning

Summering och finansiell utveckling	04
VD-ord	05
Om Hultström Group	
Om oss	06
Strategisk inriktning	07
Marknad och omvärld	08
Året i korthet	09
Styrelse	11
Ledning	12
Hultström Group-aktien	13
Årsredovisningshandlingar	
Förvaltningsberättelse	15
Finansiell information	19
Redovisnings- och värderingsprinciper	29
Noter	34
Styrelsens undertecknande	50
Revisionsberättelse	51
Årsstämma	53



Summering av 2025 och finansiell utveckling

Omsättning, MSEK

310,4 (328,3)

EBITA*, MSEK

34,5 (35,7)

EBITA-marginal*, %

11,1 (10,9)

Medarbetarlojalitet, eNPS

47 (38)

Nyckeltal

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, kSEK	310 390	328 285	308 650	296 158	316 370
EBITA, kSEK	32 727	35 748	27 453	15 479	-7 133
EBITA, %	10,5	10,9	8,9	5,2	-2,3
EBITA, exkl jämförelsestörande poster, kSEK	34 462	35 748	27 453	15 479	-7 133
EBITA, exkl jämförelsestörande poster %	11,1	10,9	8,9	5,2	-2,3
Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kSEK	12 464	25 718	12 749	2 933	-18 223
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kSEK	88 048	85 926	60 284	47 785	44 022
Soliditet, %	60	56	37	34	28
Medelantalet årsanställda	187	193	193	202	300

*Exklusive jämförelsestörande poster.

Kundlojalitet, NPS

58 (31)

Andel kvinnor i koncernen, %

36 (37)

Ett starkt utgångsläge inför kommande fas

Genom att utveckla erbjudandet och samtidigt vidta nödvändiga åtgärder för att värna lönsamheten har koncernen navigerat genom ett utmanande år. Det har präglats av tuffare konjunktur och viktiga strategiska vägval där vi samtidigt ökat lojaliteten hos både kunder och medarbetare. Resultatet visar att lägstanivån nu är betydligt högre än för bara några år sedan och att positionen inför nästa fas är stark.

Under 2025 uppgick omsättningen till 310,4 (328,3) MSEK. Minskningen beror främst på att vi aktivt valt att avsluta cirka 20 MSEK i underkonsultaffärer där lönsamheten inte varit i linje med våra mål. Den egna konsultaffären växte organiskt med 1% under året samtidigt som justerad EBITA uppgick till 34,5 (35,7) MSEK och en justerad EBITA-marginal på 11,1% (10,9%). För 2025 föreslås en utdelning motsvarande cirka 50% (40%) av resultatet efter skatt, vilket innebär 0,11 (0,17) kronor per aktie.

Vi summerar ett år med utmanande konjunktur och marknadsläge. Att trots det nå dessa nivåer bekräftar att lägstanivån är betydligt högre än för några år sedan.

Fortsatt utveckling inom Hifab

Under året har förmågan att snabbt ställa om återigen satts på prov. 2025 har till stora delar präglats av plötsligt ändrade marknadsförutsättningar och ihållande lågkonjunktur. Med anledning av detta genomfördes under första halvåret en rad åtgärder med fokus på att bibehålla lönsamheten. Sammantaget har vi stärkt vår rådgivande förmåga och position på marknaden och har nu ett dynamiskt och väl anpassat erbjudande inom strategi, projekt och teknisk utveckling.

En bolagsgrupp som möter branschens omställning

Samhällsbyggnadsbranschens omställning har på bara några år gått från teori till att omsättas i praktiken. Omställningen driver utveckling och skapar nya behov och prioriteringar för branschens aktörer. Digitalisering, hållbarhet och säkerhet är bara några exempel på områden där förändringstakten är hög. Det handlar om att möta nya utmaningar och samtidigt lyckas kapitalisera på framväxande möjligheter. Med avstamp i

detta satte koncernen under hösten 2025 upp en ny strategisk inriktning. Genom organisk tillväxt, förvärv och uppstart av nya bolag ska en bolagsgrupp med fokus på förändring och utveckling inom samhällsbyggnad formas. I samband med detta genomfördes namnbytet till Hultström Group. Med Hifabs fina position som hörnsten adderas nya förmågor, tjänster och kompetenser för att kunna serva kunderna ur ett helhetsperspektiv.

Lönsamhet fortsatt prioriterat

Under 2025 konstaterades den turnaround som inleddes 2022 färdigställd och med den nya strategiska inriktningen går vi in i en mer expansiv fas. Dialoger med nya spännande bolag pågår och inom Hifab-bolagen fortsätter vi utveckla erbjudandet för att ytterligare stärka positionen som oberoende rådgivare. En ny fas – men fokuset på lönsamhet består. I februari 2026 kommunicerades en ny finansiell målbild för Hultström Group: EBITA-marginalen ska på sikt överstiga 13%. Ambitionen är också att dela ut en betydande del av årets resultat efter skatt, samtidigt som vi balanserar för koncernens kassaflöde, kapitalbehov och rådande marknadsförutsättningar.

Förväntningen är att 2026 blir ytterligare ett transformativt år i koncernens historia och jag ser fram emot att leda gruppens utveckling in i den här spännande fasen.

Amanda Tevell, VD



Om oss

En bolagsgrupp med fokus på förändring och utveckling inom samhällsbyggnad

Tillsammans bygger Hultström Group nästa generations tjänstebolag inom samhällsbyggnad, där partnerskap i kombination med förändring och utveckling står i centrum. Genom organisk tillväxt, uppstart av nya bolag och förvärv formas en bolagsgrupp med målet att möta branschens förändrade behov och att bidra i den omställning som sker inom samhällsbyggnad.

Att tänka nytt och att möta förändring är något som väglett oss sedan starten. De senaste åren har präglats av att bygga kompetens och förmåga kring de områden som driver omställningen inom samhällsbyggnad. Genom att vara duktiga på att snabbt ställa om och ta till oss – och dela med oss av – ny kunskap har vi utvecklat en stark position som kunskapsbolag. Den positionen tar vi nu med oss in i nästa fas.

Hösten 2025 markerade en betydelsefull milstolpe. Med Hifabs historia och etablerade position som grund inledde vi vår fortsatta resa under namnet Hultström Group. Vi är stolta över vårt arv, som sedan 1947 formats av entreprenören och innovatören Bror Hultström. Hans drivkraft att utmana och utveckla branschen fortsätter att inspirera oss i vårt arbete att stötta kunder i att möta, hantera och implementera dagens förändringar.

Vår positiva påverkan har alltid skett genom de uppdrag vi genomför åt våra kunder och där ligger vårt fokus även framåt. Med Hultström Group skapar vi nu en bredare plattform för att kombinera lång erfarenhet med nya förmågor och tillsammans bidra till branschens omställning.

Våra bolag

Bolagen inom Hultström Group bidrar med lång erfarenhet och ny kompetens som aktiveras för att stötta kundernas förändring och omställningsagenda.

Hifab

Erbjuder rådgivning och projektledning inom projektens alla faser. Beställare får stöd i projektorganisationen och vid teknisk omställning av drift och förvaltning. Som dynamiska konsulter finns en hög förmåga att snabbt ställa om och anpassa insatser och kompetens efter aktuellt läge och specifika behov.

Hifab Advisory

Hifab Advisory kombinerar strategisk kompetens med hög branschkunskap och affärsförståelse för att kunna hjälpa ledningsgrupper och beslutsfattare att möta nya förutsättningar som uppstår i branschens omställning. Erbjudandet omfattar strategisk rådgivning, analyser, projektledning av strategiska initiativ samt interimstjänster.

Hifab DU-Teknik

Rådgivare och projektledare inom energisektorn, åt kunder som äger energiinfrastruktur. Har kompetens inom projektledning, driftsättning, el, automation, kraft och högspänning. Som rådgivare erbjuder DU-Teknik även interimstjänster, utbildningar och andra tjänster skräddarsydda efter kundernas behov.

Hifab Finland

Rådgivare och projektledare inom energi med specialisering inom fastigheter och infrastruktur. Stöttar kunderna med expertis som omfattar teknisk rådgivning relaterad till energiproduktion, projektledning, energioptimering, styrning, produktion och utveckling, samt projektledning av överföring, distribution och övervakning.

Strategisk inriktning

Så formar vi Hultström Group genom kundvärde, partnerskap och effektiv bolagsstyrning

Samhällsbyggnadssektorn står inför stora investeringar och strukturell omställning inom bland annat energi, säkerhet, digitalisering och hållbarhet – vilket skapar både nya förutsättningar och behov. Ambitionen är att inom Hultström Group samla hög kompetens och lång erfarenhet som aktiveras för att stötta kundernas förändringsagenda.

Hultström Group söker drivna entreprenörer och etablerade bolag som delar intresset av förändring och utveckling inom samhällsbyggnad. Som har en uttalad förändringsagenda och kan tillföra nya kompetenser och förmågor som stöttar branschens omställning. Utifrån den strategiska inriktningen ligger fokus på nischade konsultbolag inom samhällsbyggnad med hög rådgivande förmåga inom strategi, projektledning och specialistkompetens.

Bolag som blir en del av gruppen fortsätter med sin verksamhet under sina varumärken. De får tillgång till ett större nätverk som skapar positiva synergier kring utveckling av kunder och uppdrag. Genom att utveckla en kunskapsintensiv bolagsgrupp skapas också möjligheter för utveckling och ambitionen är att lyckas attrahera de bästa medarbetarna. Inom Hultström Group finns också hög strategisk affärsutvecklings- och ledningsförmåga samt affärsstödjande funktioner som kan nyttjas vid behov.

Finansiell målbild

Den finansiella målbilden sätter fokus på koncernens operativa lönsamhet och utgör en viktig förutsättning för god kassagenerering över tid.

Avgörande faktorer för att på sikt nå målbilden

Målbilden förutsätter en fortsatt hög kompetens inom organisationen och leveranser av genomgående hög kvalitet. Framgången påverkas även av organisationens förmåga att attrahera både kvalificerade medarbetare och relevanta förvärvskandidater, vilket stärker förutsättningarna för långsiktig tillväxt. En effektiv och modern bolagsstyrning med fokus på kundvärde utgör en viktig komponent för att säkerställa en stabil och hållbar lönsamhet. Dessutom krävs en dynamisk och flexibel struktur som snabbt kan anpassas till förändrade marknadsförutsättningar och därmed möjliggör ett proaktivt agerande i en föränderlig omvärld.

>13%

EBITA-marginal över
13 procent på sikt

Utdelning

En betydande del av årets resultat
efter skatt ska delas ut

Marknad och omvärld:

Hultström Group ska vara med och leda branschens omställning

Omställningen inom fastigheter och samhällsbyggnad har snabbt gått från teori till att omsättas i praktiken. Omvärldsläget präglas fortsatt av osäkerhet, inte minst kopplat till säkerhet, global ekonomi samt demografiska och klimatrelaterade förändringar. Det ständiga förändringstrycket medför både utmaningar och möjligheter för branschens aktörer.

Nybyggnadstakten har minskat samtidigt som fokus på effektivisering, omställning och förvaltning av det befintliga beståndet har ökat. Ny lagstiftning och regulatoriska krav inom klimat och energi, en snabb digital och teknisk utveckling, förändrad demografi och ett förändrat säkerhetsläge i kombination med rådande ekonomiska förutsättningar påverkar branschen i hög grad och driver på utvecklingen.

Som ett resultat av detta uppstår nya behov av investering, utveckling och optimering inom samhällsbyggnad som är både långsiktiga och omfattande. Hultström Group är väl positionerat för att dra nytta av denna utveckling och bygger förmåga och kompetens med avstamp i fem tydliga omställningsområden som alla präglas av en hög utvecklingstakt: Energi & Klimat, Material, Säkerhet, Teknik och Samhälle.

Områden där vi vill bidra positivt



Energi & klimat

Sett ur ett livscykelperspektiv står byggnader för en dryg femtedel av Sveriges utsläpp av växthusgaser och ungefär 40 procent av Sveriges energianvändning. Energieffektivisering, ökad produktion av förnybar energi och utveckling av mer resilienta energisystem är nycklar för att bidra.



Material

Samhällsbyggnadssektorn står för en betydande användning av jungfruliga material. Genom effektiv resursanvändning, minskat avfall och ökade möjligheter till återbruk skapas mer cirkulära flöden som stärker både miljöprestanda och långsiktig kostnadseffektivitet i värdekedjan. Hållbara materialval bidrar till minskat klimatavtryck, stärkt biologisk mångfald och mänskliga rättigheter i leverantörsled.



Teknik

Teknikutvecklingen har alltid drivit samhällsbyggnadssektorns utveckling och den omställning som sker nu drivs av en snabb digital utveckling. Ansvarsfullt nyttjande av ny teknik, så som AI, digitalisering och fastighetsteknik bidrar till smartare arbetsmetoder, ökad kvalitet, bättre kundupplevelse och hållbara lösningar.



Säkerhet

Omvärldsläget sätter ökad press på bolag inom sektorn och ägare av samhällsviktig infrastruktur. En starkt säkerhetsförmåga inom samhällsbyggnad är avgörande för att skapa trygga och resilienta samhällen.



Samhälle

Att skapa en hållbar och inkluderande samhällsutveckling är centralt i branschen. Exempelvis genom att utveckla tillgängliga och trygga bostadsområden, byggnader, infrastruktur och offentliga platser samt att minska miljöpåverkan i städerna.

Året i korthet

Uppdrag, händelser och nyheter

Hifab DU-Teknik

Stärkt erbjudande inom elkraft

Dotterbolaget Hifab DU-Teknik har rekryterat Eric Berglund som fått i uppdrag att leda och utveckla en ny affärsenhet med fokus på de växande investeringarna inom elkraft.

”Energisektorn är en viktig del av vår samhällsbyggnad och den utvecklas ständigt. Med Eric får vi en expert med beprövad erfarenhet av att bygga upp en affär och ett erbjudande. Med sin kompetens kommer han också bidra med positiva synergier till våra kunder, där energi är ett högt prioriterat område”, säger Magnus Pettersen, VD för Hifab DU-Teknik.



Hifab Advisory

Hifab Advisory nytt konsultstöd till Nils Holgersson-gruppen

Hifab Advisory har utsetts till nytt konsultstöd till Nils Holgersson-gruppen kring arbetet med den årligt återkommande rapporten Fastigheten – Nils Holgerssons underbara resa genom Sverige. Advisory bistår gruppen med tekniskt och analytiskt stöd i framtagandet av rapportunderlag, inklusive insamling och bearbetning av data, analys, kvalitetssäkring samt produktion av tabeller, diagram och publiceringsmaterial.

”Vi ser fram emot att bidra med vår kompetens. Nils Holgersson-gruppen har en viktig roll som kunskapsbärare och röst i frågor som rör boendekostnader och infrastruktur, framtidsfrågor som blir allt mer aktuella,” säger Anna Larsson, Uppdragschef på Hifab Advisory.



Hifab

Ramavtal med Specialfastigheter och Polismyndigheten

Hifab har tecknat ramavtal med Specialfastigheter och Polismyndigheten. Specialfastigheter äger, utvecklar och förvaltar flera av landets fastigheter med höga säkerhetskrav som ofta utgör viktiga samhällsfunktioner. Avtalet omfattar entreprenadbesiktning vid sex olika regioner i Sverige och gäller i två år med option på ytterligare två år. Avtalet med Polismyndigheten omfattar bland annat projekteringsledning, miljösamordning och installationssamordning och gäller i ett år, med möjlighet till förlängning i upp till ytterligare tre år. Även Kriminalvården är avropsberättigad på ramavtalet med Polismyndigheten.



Hifab Advisory

Martin Larsson ny Affärschef på Hifab Advisory

Hifab Advisory stärker sitt ledarskap genom att utse Martin Larsson till Affärschef. Martin har arbetat på Advisory sedan 2024, nu senast i rollen som Teamlead. I rollen som Affärschef kommer han utöver sina konsultuppdrag fokusera på att fortsätta utveckla bolagets erbjudande och leveransförmåga inom strategisk rådgivning och förändringsledning.

”Ett ständigt förändringstryck ställer höga krav på ledningsgrupper och beslutsfattare inom samhällsbyggnad. Vårt uppdrag är att bevaka hur förutsättningarna förändras, för att snabbt och med hög kvalitet kunna hjälpa våra kunder dra nytta av de möjligheter som uppstår. Jag ser fram emot att tillsammans med teamet fortsätta utveckla vårt erbjudande,” säger Martin Larsson.

Hifab

Samhällsbyggnad i omställning – Hifab publicerar årlig branschrapport

För tredje året i rad publicerade Hifab branschrapporten Samhällsbyggnad i omställning. I årets rapport lyfts sju skiften som förväntas prägla branschen under 2026. Rapporten innehåller även resultat från två unika branschundersökningar genomförda av Hifab under hösten 2025. Som konsulter inom fastigheter och samhällsbyggnad får Hifab en unik inblick i de frågor som sätter tonen för branschens utveckling och sedan 2022 är ett av bolagets uttalade mål att arbeta med kunskapsdelning till marknaden. I rapporten Samhällsbyggnad i omställning samlar Hifab årligen aktuella skiften och trender som väcker nya frågeställningar kopplat till branschens omställning.

Hultström Group

Amanda Tevell ny VD för Hultström Group

Den 14 december utsåg styrelsen för Hultström Group Amanda Tevell till VD för Hultström Group och Hifab. Amanda kommer senast från rollen som vice koncernchef och har sedan november 2022 lett koncernens arbete inom strategi och hållbarhet. Hon har lång erfarenhet inom samhällsbyggnad och de senaste tio åren har hon i olika roller fokuserat på branschens omställning och de affärsmässiga effekterna. Tidigare VD Nicke Rydgren valde att säga upp sin anställning för en roll utanför bolaget och har medverkat till en smidig överlämning.

Hifab

Projektledningsuppdrag för Ulricehamns nya avloppsreningsverk

Hifab har fått uppdraget som projektledare för Ulricehamn Energis byggnation av ett nytt avloppsreningsverk. Projektet startade under hösten 2025 och beräknas vara färdigställt år 2030. Hifab ansvarar för att driva program- och projekteringsfasen. Ordervärdet uppgår till över 10 MSEK.

”Det här är ett omfattande och samhällsviktigt projekt som kommer att skapa stort värde för Ulricehamns invånare. Att få leda ett initiativ som förenar teknik, miljö och samhällsnytta är både meningsfullt och utmanande. Vi ser fram emot att bidra till en modern anläggning som möter framtidens krav,” säger Robert Söderberg, Affärschef och Uppdragsledare på Hifab i Jönköping.

Hifab

Hifab teknisk rådgivare vid Axfasts förvärv av Tranhuvudet 8

Hifab har agerat teknisk rådgivare åt Axfast i samband med förvärvet av fastigheten Tranhuvudet 8 vid Hötorget i Stockholm. Säljare var SEB Trygg Liv och Axfast tillträdde fastigheten den 20 maj 2025. Som teknisk rådgivare genomförde Hifab en omfattande teknik- och miljö due diligence (TEDD – Technical Environmental Due Diligence).



Hifab

Positiv utveckling för Tech

Inom Hifab Tech samlas teknisk kompetens med fokus på att optimera, utveckla och förändra tekniska system och arbetssätt inom projekt, drift och förvaltning. Sedan lanseringen på Stockholmsmarknaden har efterfrågan varit stor och under 2025 växte affären även i Göteborg.

”Den tekniska omställningen skapar möjligheter för såväl effektivisering som automatisering. För att kunna dra nytta av dessa krävs det förberedelse av både fastigheterna och de interna arbetssätten kring förvaltning och drift – och under året har vi stöttat våra kunder med detta. Bland annat genom energianalyser i fastigheter, rådgivning inom drift, förvaltning och teknikskiften samt ledning av projekt inom underhåll och uppdatering av fastighetsteknik,” säger Matilda Linse, Affärschef för Hifab Tech i Stockholm.

Styrelse



Mathias Wallestam

Styrelseledamot

Född 1983

Invald i styrelsen 2025

Utbildning M.Sc. i Economics and Business Administration, Finance från Stockholms Handelshögskola

Andra väsentliga uppdrag -

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet CEO på Klöver sedan 2026. Tidigare CFO på Klöver, Chef Affärsutveckling inom affärsområdet projektutveckling på Corem Property Group AB, Chef affärsutveckling på Tobin Properties AB. Managementkonsult på Accenture Strategy samt aktieanalytiker på Carnegie Investment Bank

Aktieinnehav -

Oberoende i förhållande till bolag och ledning samt till större aktieägare

Anna Bergius

Styrelseledamot

Född 1976

Invald i styrelsen 2025

Utbildning M.Sc. i Business Administration & Economics från Stockholms universitet

Andra väsentliga uppdrag Styrelseledamot i Alabio AB och Lotstornet

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD för Bookea Vulkan Group sedan 2025. Tidigare CEO för Offerta Group AB, Business Area Director på Fortnox, Sales & Marketing Director på Pierce Group AB samt andra ledande roller

Aktieinnehav -

Oberoende i förhållande till bolag och ledning samt till större aktieägare

Thomas Tranberg

Styrelseledamot

Född 1967

Invald i styrelsen 2024

Utbildning Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm

Andra väsentliga uppdrag -

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Vice VD på Bonnier Fastigheter sedan 2011 samt Chef för kommersiella fastigheter på samma bolag sedan 2020. Innan dess har han haft flertalet ledande roller på Skanska, såväl nationellt som internationellt

Aktieinnehav 12 500 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolag och ledning samt till större aktieägare

Petter Stillström

Styrelseordförande

Född 1972

Invald i styrelsen 2019

Utbildning Ekonomie Magister, Stockholms universitet

Andra väsentliga uppdrag Ordförande i Ankarsum Kitchen och Nilörngruppen samt styrelseledamot i Softronic och BE Group

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD för Traction sedan 2001 och styrelseledamot sedan 1997

Aktieinnehav Storägare i Traction och Niveau Holding som sammantaget äger cirka 58% av aktierna och 66% av rösterna i Hultström Group

Oberoende i förhållande till bolag och ledning men beroende av större aktieägare

Martin Håkansson

Arbetsagarledamot utsedd av Unionen

Född 1984

Invald i styrelsen 2025

Utbildning Civilingenjör maskinteknik, Lunds Tekniska Högskola

Andra väsentliga uppdrag -

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Projektledare på Hifab sedan 2015. Innan dess har han arbetat som konsult och projektledare inom kraftbranschen, både som egenföretagare och anställd

Aktieinnehav -

Från vänster: Mathias Wallestam, Anna Bergius, Thomas Tranberg, Petter Stillström. Saknas på bild: Martin Håkansson.

Ledning



Amanda Tevell
CEO
Född 1989
Anställd sedan november 2022
Utbildning M.Sc inom Hållbarhet, B.Sc inom Arkitektur och Teknik, Chalmers
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Vice VD för Hultström Group, VD för Hifab Advisory, Affärsområdeschef samt Strategi- och Affärsutvecklingschef på PE Teknik & Arkitektur, Strategikonsult på Accenture
Aktieinnehav 154 754 B-aktier



Johan Lakelius
CFO
Född 1977
Anställd sedan november 2020
Utbildning Civilekonom, Umeå Universitet
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Financial Controller på Marginalen Bank, Senior Accountant på Lantmännen, Ekonomichef på Porsche Center, Controller på GE Capital
Aktieinnehav 84 331 B-aktier



Emma Romilson
CMO
Född 1991
Anställd sedan april 2022
Utbildning Kandidatexamen inom Marknadskommunikation och IT, Stockholms universitet
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet COO på Holy Comms, Marknadschef på PE Teknik & Arkitektur
Aktieinnehav 37 200 B-aktier

Hultström Group-aktien

Aktien

Aktien handlas på First North. Aktiekapitalet uppgår till 6 083 892 SEK fördelat på 60 838 912 aktier. Aktiernas kvotvärde är 0,10 SEK. En A-aktie är berättigad till tio röster och en B-aktie är berättigad till en röst. A-aktie kan efter anmälan till bolagets styrelse omvandlas till B-aktie. Antal A-aktier är 1 562 666, vilket motsvarar 2,6% av det totala kapitalet samt 20,9% av det totala antalet röster. Antal B-aktier är 59 276 256, vilket motsvarar 97,4% av det totala kapitalet samt 79,1% av det totala antalet röster.

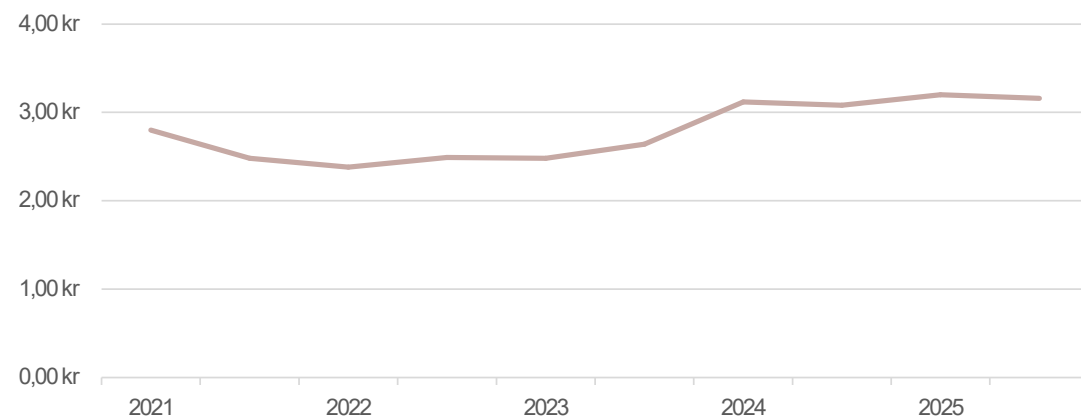
Ägarstruktur

De fem största ägarna svarade den 30 december 2025 tillsammans för 78,1 procent (76,8) av kapitalet och 81,6 procent (81,1) av rösterna. Det utländska ägandet uppgick till 0,2 procent (0,3) av antalet aktier och 0,2 procent (0,2) av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår att bolagsstämman beslutar om en utdelning om 0,11 kronor (11 öre) per aktie för räkenskapsåret. Det totala utdelningsbeloppet uppgår därmed till 6 692 280 kronor, baserat på antalet utestående aktier vid tidpunkten för detta förslag.

Börskursens utveckling



De tio största aktieägarna

Aktieägare enligt Euroclear Sweden AB 2025-12-30	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
AB Traction	924 000	30 829 932	52,19	53,50
Niveau Holding Aktiebolag	638 666	2 653 000	5,41	12,07
Niras AB	0	5 748 339	9,45	7,67
Zirkona Aktiebolag	0	4 489 589	7,38	5,99
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	0	1 790 352	2,94	2,39
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	1 636 431	2,69	2,18
Kock, Christian	0	886 693	1,46	1,18
Rydgren, Nicke	0	874 000	1,44	1,17
Langermo, Astrid	0	757 156	1,24	1,01
Nordqvist, Anders	0	650 000	1,07	0,87
Summa de 10 största ägarna – innehavsmässigt	1 562 666	50 315 492	83,71	86,76
Summa övriga ägare	0	8 960 754	16,29	13,24
Summa 2025-12-30	1 562 666	59 276 246	100,00	100,00

Data per aktie före och efter utspädning

	2025	2024	2023	2022	2021
Genomsnittligt antal aktier	60 838 912	60 838 912	60 838 912	60 838 912	60 838 912
Antal aktier vid årets slut	60 838 912	60 838 912	60 838 912	60 838 912	60 838 912
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets ägare, kr	0,22	0,42	0,21	0,05	-0,30
Netto kassaflöde per aktie, kr	0,16	-0,01	-0,03	0,03	-0,18
Eget kapital per aktie, kr	1,45	1,41	0,99	0,79	0,72
Utdelning per aktie enligt styrelsens förslag, kr	0,11	0,17	0,00	0,00	0,00
Börskurs vid räkenskapsårets slut, kr	3,16	3,02	2,70	2,44	2,60

Aktiekapitalets utveckling

Hultström Groups aktiekapital har sedan 1998 utvecklats enligt följande:

År	Transaktion	Aktiekapital	Antal aktier
1998	Riktad nyemission	704 000	7 040 000
1999	Riktad nyemission	719 000	7 190 000
1999	Utnyttjande av teckningsoptioner	779 000	7 790 000
2000	Riktad nyemission	799 146	7 991 456
2000	Riktad nyemission	927 146	9 271 456
2007	Riktad nyemission	1 011 946	10 119 456
2008	Riktad nyemission hänfört till omvänt förvärv	3 034 259	30 342 596
2009	Riktad nyemission hänfört till omvänt förvärv	3 041 946	30 419 456
2016	Företrädesemission	3 041 946	30 419 456
2016	Registrerat antal aktier per 31 december 2016	6 083 892	60 838 912

Ägarstruktur

Aktiefördelning enligt Euroclear Sweden AB 2025-12-30	Antal aktieägare	Antal A	Antal B	Innehav (%)	Röster (%)
1-500	746	0	135 035	0,22	0,18
501-1 000	180	0	153 356	0,25	0,20
1 001-2 000	136	0	221 072	0,36	0,30
2 001-5 000	160	0	558 624	0,92	0,75
5 001- 10 000	76	0	584 958	0,96	0,78
10 001-20 000	47	0	692 919	1,14	0,93
20 001-50 000	43	0	1 411 968	2,32	1,89
50 001-100 000	11	0	933 208	1,34	1,09
100 001-500 000	20	0	3 877 220	6,37	5,18
500 001-1 000 000	5	0	3 679 025	6,05	4,91
1 000 001-5 000 000	4	638 666	10 569 372	18,42	22,64
5 000 001-10 000 000	1	0	5 748 339	9,45	7,67
10 000 001-	1	924 000	30 829 932	52,19	53,50
Totalt	1 430	1 562 666	59 276 246	100,00	100,00

Förvaltningsberättelse 2025

Styrelsen och verkställande direktören för Hultström Group AB (publ), org.nr 556394-1987, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Under året beslutade en extra bolagsstämma om att det noterade moderbolaget Hifab Group AB (publ) skulle byta namn till Hultström Group AB (publ). Namnbytet registrerades hos Bolagsverket i november 2025. All operativ verksamhet bedrevs under 2025 fortsatt inom Hifabgruppen AB och dess dotterbolag Hifab AB, Hifab Advisory AB, Hifab DU-Teknik AB samt Hifab OY. I de delar av förvaltningsberättelsen som avser den operativa verksamheten benämns dessa samlat som Hifab-bolagen eller Hifabgruppen.

Ägarförhållanden

Hultström Group AB är noterat på Nasdaq First North Growth Market. Vid utgången av 2025 hade Hultström Group AB 1 430 (1 299) aktieägare enligt den officiella aktieboken från Euroclear Sweden AB.

För en utförligare beskrivning av ägarstrukturen, större ägare, kursutveckling och aktiens likviditet hänvisas till avsnittet ”Hultström Group-aktien”, s. 13-14.

Verksamhet och koncernstruktur

Hultström Group är koncernens moderbolag. Under 2025 bedrevs all operativ verksamhet i ett segment – rådgivning och projektledning – med geografisk spridning som huvudsaklig differentieringsfaktor. Den rörelsedrivande koncernen bestod av:

Hifabgruppen AB, som tillhandahåller gemensamma stödfunktioner såsom ekonomi, HR, administration, projektsupport, IT, marknadsföring och kommunikation åt dotterbolagen Hifab AB, Hifab Advisory AB, Hifab DU-Teknik AB samt Hifab OY.

Hifab AB, som erbjuder rådgivning och projektledning inom fastigheter och samhällsbyggnad.

Hifab Advisory AB, som erbjuder strategisk rådgivning och förändringsledning inom fastigheter och samhällsbyggnad.

Hifab DU-Teknik AB, som erbjuder rådgivning och projektledning inom energi och samhällsbyggnad.

Hifab OY, som erbjuder projektledning inom energisektorn i Finland och utomlands.

Hifab-bolagen utgör den operativa basen i Hultström Group och är hörnstenen i den fortsatta utvecklingen av koncernen.

Strategisk inriktning

Under 2025 påbörjade Hultström Group en strategisk förflyttning från att vara ett renodlat konsultbolag till att stegvis utvecklas till en bolagsgrupp med flera kompletterande tjänster inom samhällsbyggnad. Bakgrunden är ett tydligt framväxande kundbehov där strategiska frågor, projekt och teknisk utveckling alltmer

hänger ihop och samspelar. Kunderna möter en komplex omvärld med ökade regulatoriska krav, accelererande digitalisering, nya kundbehov samt förändrade ekonomiska och finansiella förutsättningar. Mot denna bakgrund har Hultström Group identifierat ett behov av aktörer som kan erbjuda:

- rådgivning från strategi till genomförande
- ledning av projekt och förändringsprogram
- tekniska tjänster kopplade till drift, förvaltning och utveckling
- stöd vid omställning inom klimat, energi, digitalisering och säkerhet.

Den nya strategiska inriktningen innebär att Hultström Group ska bygga en bolagsgrupp med fokus på förändring och utveckling inom samhällsbyggnad, genom organisk tillväxt i befintliga bolag, förvärv av kompletterande bolag samt uppstart och uppskalning av nya bolag. Hifab-bolagen fortsätter att utvecklas under varumärket Hifab och förstärker sin position som oberoende rådgivare inom strategi, projekt och teknik.

Nya bolag ska bidra med nya förmågor, tjänster och kompetenser, exempelvis inom digitalisering, AI, teknisk utveckling, förvaltning och transaktion, med fokus på kundsegment inom fastighet, infrastruktur och energi.

Bolag som blir en del av Hultström Group förväntas i huvudsak behålla sina varumärken och operativa verksamhet, samtidigt som synergier tas tillvara inom affärsstöd, strategisk styrning, kunder, uppdrag och kompetensutveckling. Som noterat bolag skapar denna inriktning ökade möjligheter att växa på ett hållbart sätt och stärka aktieägarvärdet över tid. Ambitionen är att under de kommande åren komplettera gruppen med ett antal bolag som delar Hultström Groups fokus på

förändring och utveckling inom samhällsbyggnad. Strategin är långsiktig och kommer att utvecklas och konkretiseras i takt med att gruppen växer.

Organisation 2025

Under 2025 redovisades verksamheten i ett rörelsesegment. Koncernen var organiserad med Hultström Group AB som moderbolag och Hifabgruppen AB som rörelsedrivande dotterkoncern. Den största delen av koncernens omsättning härrör från fastighets- och samhällsbyggnadssektorn.

I takt med att strategin genomförs och nya bolag tillkommer kommer koncernens struktur och segmentindelning att kunna omprövas för att bättre spegla verksamhetens bredd och olika affärsmodeller.

Finansiella mål

Koncernens övergripande finansiella mål är att på sikt uppnå en EBITA-marginal på över 13 procent. EBITA-målet speglar koncernens fokus på operativ lönsamhet och är en viktig förutsättning för god kassagenerering över tid som möjliggör fortsatt tillväxt.

Hultström Group har vidare som ambition att dela ut en betydande del av årets resultat efter skatt, med beaktande av koncernens kassaflöde, kapitalbehov, investeringar och rådande marknadsförutsättningar.

Hifabgruppen AB med tillhörande dotterbolag har därutöver antagit gemensamma mål där ekonomi, kundnöjdhet, medarbetarnöjdhet, jämställdhet och mångfald beaktas ur ett helhetsperspektiv.

Marknad

Samhällsbyggnadssektorn befinner sig i en

genomgripande omställning. Nybyggnadstakten har minskat, samtidigt som fokus på det befintliga beståndet, effektivisering, omställning och förvaltning, har ökat. Drivande faktorer är bland annat:

- ny lagstiftning och regulatoriska krav inom klimat och energi,
- en snabb digital och teknisk utveckling,
- förändrad demografi och urbanisering,
- ett förändrat säkerhetsläge och nya riskbilder,
- samt förändrade ekonomiska och finansiella förutsättningar.

Strategiska frågeställningar, projekt och teknisk utveckling samspelar i allt högre grad. Under 2025 har bolagen inom Hifabgruppen fortsatt att anpassa och utveckla erbjudandet för att möta dessa förändringar. Inom Hifab-bolagen finns en dynamisk och flexibel förmåga att anpassa erbjudandet till kundernas förändrade behov, med tjänster som spänner från strategisk rådgivning och förändringsledning till tekniska tjänster inom projekt, drift och förvaltning. I samband med namnbytet till Hultström Group kommunicerades koncernens ambition att, med Hifab som hörnsten, bygga en bolagsgrupp med breddade förmågor.

Mot denna bakgrund bedöms marknaden för såväl Hultström Group som dess dotterbolag som fortsatt god. För 2026 förväntas ett successivt förbättrat marknadsläge efter en period av svagare konjunktur inom delar av samhällsbyggnadssektorn.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2025 har Hultström Group genomfört ett antal viktiga steg för att stärka koncernens långsiktiga förmåga att skapa lönsam tillväxt.

Ny strategisk inriktning och namnbyte

I september 2025 kommunicerade koncernen sin nya strategiska inriktning med fokus på att, med utgångspunkt i Hifab-bolagens position, bygga en bolagsgrupp med fokus på förändring och utveckling inom samhällsbyggnad. I samband med detta offentliggjordes också avsikten att byta namn på det noterade moderbolaget från Hifab Group AB (publ) till Hultström Group AB (publ). En extra bolagsstämma hölls i oktober 2025 varvid namnbytet beslutades. Bolagsverket godkände ansökan i november 2025, varefter namnbytet trädde i kraft. Under hösten bedrevs ett omfattande arbete kopplat till den nya inriktningen, där arbetet med att identifiera och utvärdera potentiella förvärv intensifierades.

VD-byte

I december 2025 utsågs Amanda Tevell till ny vd för Hultström Group och Hifab, sedan dåvarande vd Nicke Rydgren valt att avsluta sin anställning. Amanda Tevell kom närmast från rollen som vice vd för koncernen.

Hifab-bolagen

Hifab AB, Hifab Advisory AB, Hifab DU-Teknik AB samt Hifab OY har under året haft fortsatt fokus på att renodla och förfina erbjudandet. Arbetet har präglats av; strategisk förflyttning av erbjudandet för att möta kundernas förändrade behov, förstärkt position som oberoende rådgivare inom samhällsbyggnad samt hög aktivitet i försäljning och kundbearbetning.

Orderstocken har under året löpande uppgått till cirka 170–200 MSEK och debiteringsgraden har ökat jämfört med föregående år.

Koncernens intäkter och resultat

Koncernens intäkter uppgick till 310,4 (328,3) MSEK. Rörelseresultatet i verksamheten uppgick

till 23,7 (26,3) MSEK. Resultat efter finansiella poster blev 19,7 (24,6) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 0,22 (0,42) SEK. Se not 19. Intäktsminskningen är huvudsakligen hänförlig till en aktiv avveckling av de delar av underkonsultaffären där lönsamheten inte varit i linje med koncernens övergripande mål. Denna omställning bedöms långsiktigt stärka lönsamheten.

Medelantalet årsanställda var vid årets slut 187 (190) personer. Under året har medeltalet årsanställda minskat med en person i den svenska verksamheten och två personer i den finska verksamheten.

Kassaflöde och finansiell ställning

Tillgängliga likvida medel, inklusive beviljade krediter, uppgick per den 31 december 2025 till 48,3 (39,0) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 12,4 (14,9) MSEK, varav leasingkulder för hyresfastigheter och bilar utgjorde 11,6 (14,9) MSEK.

Soliditeten uppgick till 60,0 (55,8) procent. Koncernens egna kapital uppgick till 88,0 (85,9) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 30,8 (34,1) MSEK. Förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -1,7 (-9,9) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -0,6 (-0,7) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -18,7 (-24,3) MSEK, vilket främst förklaras av utbetald utdelning och amortering av leasingkulder.

Konsultrörelsen

Konsultrörelsen består av Hifab AB, Hifab Advisory AB, Hifab DU-Teknik AB och Hifab OY, som

samtliga erbjuder oberoende rådgivning och projektledning inom samhällsbyggnad. Dessa verksamheter utgör den rörelsedrivande basen i Hultström Group och utgör tillsammans en viktig hörnsten för koncernens fortsatta utveckling.

Moderbolaget

Moderbolaget Hultström Group AB äger 100 procent av aktierna i ett antal bolag i koncernen. Under 2025 har moderbolaget inte haft några anställda.

Moderbolagets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 0,01 (-0,7) MSEK. Förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 0,7 (0) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 0 (0) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 3,2 (6,,3) MSEK.

Kvalitet, miljö och arbetsmiljö

Hultström Group har ett integrerat ledningssystem som omfattar kvalitet, miljö och arbetsmiljö samt uppfyller Arbetsmiljöverkets föreskrifter om systematiskt arbetsmiljöarbete och övrig relevant arbetsmiljölagstiftning.

Bolagen inom Hifabgruppen AB är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 och miljöcertifierade enligt ISO 14001. Årets interna och externa revisioner har genomförts med stort engagemang och förbättringsfokus. Utveckling av processer och arbetssätt sker med utgångspunkt i effektivitet och ändamålsenlighet, med fokus på att skapa värde för kunderna.

Styrelsearbetet under 2025

Styrelsen i Hultström Group AB valdes vid årsstämman i maj 2025 och har bestått av fyra stämموvalda ledamöter. Till ordförande valdes Petter Stillström. Till ledamot omvaldes Thomas

Tranberg, och som nya ledamöter valdes Anna Bergius och Mathias Wallestam. Arbetstagarna har representerats av Emil Lindgren och Martin Håkansson (Unionen). Några suppleanter har inte utsetts.

Styrelsen har under året hållit tio protokollförda sammanträden, inklusive det konstituerande sammanträdet, och arbetat enligt en fastställd årsplan. Styrelsearbetet har under 2025 särskilt präglats av arbetet med den nya strategiska inriktningen, namnbytet samt uppföljning av koncernens finansiella utveckling.

Varje år genomförs en styrelseutvärdering avseende arbetsätt samt en kompetenskartläggning för att säkerställa att styrelsens sammansättning och arbete bidrar med önskat värde för koncernens utveckling. Bolagets revisor deltog vid bokslutssammanträdet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt beslut på senaste årsstämman, tillika styrelsens förslag till kommande årsstämma, ska riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare säkerställa att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade personer. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och bestå av grundlön, rörlig lön, pension och övriga förmåner.

Rörlig lön är alltid kopplad till uppfyllelse av kvantitativa mål. För ledande befattningshavare gäller allmän pensionsplan via ITP.

Uppsägningstiden för vd är sex månader och för övriga ledande befattningshavare tre till sex månader. Bolagets stämموvalda styrelseledamöter arvoderas enligt beslut av årsstämman.

Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av Hultström Groups affärsstrategi. Ekonomi, styrning, affärskvalitet, kompetens, jämställdhet, mångfald och miljö beaktas ur ett helhetsperspektiv. Hultström Group AB omfattas inte av kraven på lagstadgad hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen. Koncernen har dock ett antal styrande dokument och policys som fastställs ytterst av vd, i vissa fall efter förankring i styrelsen. Dessa revideras vid behov och inkluderar bland annat:

- uppförandekod och antikorrupsionspolicy,
- hållbarhetspolicy (som omfattar arbetsmiljö, kvalitet och miljö),
- visselblåsarpolicy,
- IT- och informationssäkerhetspolicy,
- informationspolicy.

Hifabgruppen, med dotterbolagen Hifab AB, Hifab Advisory AB, Hifab DU-Teknik AB och Hifab OY, lämnar för 2025 en frivilligt upprättad hållbarhetsrapport som ingående beskriver bolagens hållbarhetsarbete, mål, resultat och utfall för året. Denna rapport är fristående från årsredovisningen men utgör ett viktigt komplement till förståelsen av koncernens långsiktiga värdeskapande.

Risker och osäkerhetsfaktorer

All affärsverksamhet är förenad med risk. Hultström Groups verksamhet påverkas av ett antal risker och osäkerhetsfaktorer, varav vissa ligger inom koncernens kontroll och andra inte.

Koncernen genomför regelbundet kartläggningar av risker med syfte att vidareutveckla och förstärka arbetet med riskuppföljning och riskminimering. Styrelse och ledning ansvarar för att säkerställa en ändamålsenlig riskhantering.

Affärs- och marknadsrisker

Hultström Groups utveckling är nära kopplad till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan inom samhällsbyggnad, särskilt inom fastigheter, infrastruktur och energi. Förändringar i konjunktur, ränteläge eller finansieringsförutsättningar kan påverka efterfrågan på bolagens tjänster.

Operativa risker

Koncernens lönsamhet är starkt beroende av medarbetarnas beläggning, debiteringsgrad, kompetens och personalomsättning. Förmågan att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare är central. Lönsamheten påverkas också av projektstyrning, prisnivåer, avtal och riskhantering i enskilda uppdrag. Pågående utlandsuppdrag under avslut har i sin karaktär större operativa risker. Se not 27 för mer information.

Förvärvsrisker

Den nya strategiska inriktningen innebär en ökad aktivitet kopplat till förvärv av bolag. Det medför risker relaterade till värdering, genomförande och integration av förvärv.

Finansiella risker

Koncernen är exponerad för valuta-, ränte- och kreditrisker. Dotterbolaget Hifab OY är särskilt exponerad för valutarisker i och med utlandsuppdrag, i övrigt är valutaexponeringen låg. Likviditet och tillgång till finansiering är viktiga förutsättningar för att kunna genomföra strategiska investeringar och förvärv. För ytterligare information om finansiella risker och riskhantering hänvisas till not 27.

Framtida utveckling

Omvärldsläget, och i förlängningen även samhällsbyggnadssektorn, präglas fortsatt av

osäkerhet, inte minst kopplat till säkerhetspolitik, global ekonomi, demografiska och klimatrelaterade förändringar. Samtidigt finns tecken på en viss återhämtning efter de senaste årens svagare konjunktur inom delar av samhällsbyggnadssektorn.

Behovet av investering, utveckling och optimering inom klimat, energi, digitalisering, säkerhet och teknisk utveckling bedöms vara långsiktigt och omfattande. Detta skapar ett betydande behov av kvalificerade rådgivnings- och ledningstjänster.

Hultström Group är väl positionerat för att dra nytta av denna utveckling. Inom Hifab-bolagen finns en dynamisk och flexibel förmåga att anpassa erbjudandet till kundernas förändrade behov, med tjänster som spänner från strategisk rådgivning och förändringsledning till tekniska tjänster inom projekt, drift och förvaltning.

Genom att successivt komplettera Hifab-bolagen med ytterligare bolag med nya förmågor, tjänster och kompetenser, bedöms koncernen kunna minska beroendet av nybyggnadstakt och traditionell projektvolym. Detta stärker förutsättningarna för en positiv långsiktig utveckling.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Amanda Tevell tillträdde som VD för Hultström Group och Hifab den 12 januari 2026.

Styrelsen har föreslagit en utdelning på 0,11 (0,17) SEK per aktie för räkenskapsåret 2025.

Hultström Group har antagit nya finansiella mål. EBITA-marginalen ska på sikt överstiga 13 procent och en betydande del av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna.

Förslag till vinstdisposition

Aktieägare i Hultström Group ska kunna förvänta sig en rimlig utdelning i förhållande till koncernens resultat, med beaktande av koncernens kassaflöde, kapitalbehov och rådande marknadsförutsättningar.

Styrelsen föreslår, med utgångspunkt i ovanstående, att årsstämman beslutar om en utdelning om 0,11 SEK (11 öre) per aktie för räkenskapsåret 2025. Det totala utdelningsbeloppet uppgår därmed till cirka 6,7 MSEK, baserat på antalet utestående aktier vid tidpunkten för detta förslag.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel, SEK:	2025
Balanserat resultat	108 227 433
Överkursfond	50 192 102
Årets resultat	21 589 718
Vinstmedel att disponera	180 009 253

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras enligt

Utdelning 0,11 kr per aktie	6 692 280
i ny räkning överförs	173 316 973
Summa	180 009 253

Finansiell ställning

Koncernens resultat och ställning för åren 2021-2025 framgår i sammandrag av nedanstående tabell

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, kSEK	310 390	328 285	308 650	296 158	316 370
EBITDA, kSEK	33 567	36 447	28 026	16 034	-6 704
EBITDA, %	10,8	11,1	9,1	5,4	-2,1
EBITA, kSEK	32 727	35 748	27 453	15 479	-7 133
EBITA, %	10,5	10,9	8,9	5,2	-2,3
EBITA, exkl jämförelsestörande poster, kSEK	34 462	35 748	27 453	15 479	-7 133
EBITA, exkl jämförelsestörande poster %	11,1	10,9	8,9	5,2	-2,3
EBIT, kSEK	23 682	26 257	16 034	4 483	-17 810
EBIT %	7,6	8,0	5,2	1,5	-5,6
Resultat efter finansiella poster, kSEK	19 739	24 574	13 307	3 718	-17 854
Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kSEK	12 464	25 718	12 749	2 933	-18 223
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kSEK	88 048	85 926	60 284	47 785	44 022
Kassalikviditet, %	220	186	127	119	108
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	15	30	21	6	-41
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18	27	14	4	-30
Soliditet, %	60	56	37	34	28
Balansomslutning, kSEK	146 790	154 102	161 360	140 152	158 733
Medelantalet årsanställda	187	193	193	202	300
Andelen kvinnor i koncernen, %	36%	37%	37%	36%	

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning: Intäkter för utförda tjänster, arvoden, utlägg och underkonsulter

EBITDA: Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar samt före finansiella poster och skatt

EBITA: Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar samt före avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16, finansiella poster och skatt

EBIT: Rörelseresultat före finansiella poster och skatt

Kassalikviditet: Omsättningstillgångar exklusive varulager och pågående arbete i procent av kortfristiga skulder

Avkastning på eget kapital efter skatt: Periodens resultat efter skatt i procent av eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av balansomslutningen exklusive icke räntebärande skulder

Soliditet: Eget kapital, i procent av balansomslutningen

Balansomslutning: Totala tillgångar i balansräkningen

Medelantal årsanställda: Under året genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster

Eget kapital per aktie: Eget kapital i relation till antal aktier vid periodens utgång

Netto kassaflöde per aktie: Kassaflöde från den löpande verksamheten (före investeringar) och före betald skatt i relation till genomsnittligt antal aktier

Resultat per aktie: Resultat efter skatt i relation till antal aktier

Räntebärande nettotillgångar: Likvida medel inklusive beviljad kredit med avdrag för räntebärande skulder och utnyttjad checkkredit

Rapport över totalresultatet – koncernen

kSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	8	310 390	328 285
Övriga rörelseintäkter	1	33	175
Summa		310 423	328 461
Rörelsens kostnader			
Övriga kostnader	2	-98 021	-115 292
Löner och personal	3	-178 836	-176 722
Avskrivningar	12,13	-9 885	-10 190
Summa		-286 742	-302 204
Rörelseresultat		23 682	26 257
Finansiella intäkter	4,5	99	560
Finansiella kostnader	6	-4 042	-2 243
Summa finansiella intäkter och kostnader		-3 943	-1 683
Resultat efter finansiella poster		19 739	24 574
Inkomstskatt	7	-6 549	1 131
Årets resultat		13 190	25 705
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	17	13 190	25 705
Resultat per aktie före och efter utspädning räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i kr per aktie)	17	0,22	0,42

kSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		13 190	25 705
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Övrigt totalresultat		-726	16
Summa totalresultat för året		12 464	25 720
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		12 464	25 720

Rapport över finansiell ställning – koncernen

kSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	11	15 954	15 954
Summa immateriella anläggningstillgångar		15 954	15 954
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	12	1 944	2 069
Nyttjanderättstillgångar	13	12 348	15 898
Summa materiella anläggningstillgångar		14 292	17 966
Uppskjuten skattefordran	7	3 135	8 741
Summa anläggningstillgångar		33 381	42 661
Omsättningstillgångar			
Pågående uppdrag	8,15	46 470	49 249
Förskott till leverantör		113	254
Kundfordringar	9,10	40 774	46 009
Skattefordran		8 907	6 528
Övriga fordringar	9	833	3 224
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3 355	3 033
Kassa och Bank	9, 19	12 956	3 144
Summa omsättningstillgångar		113 409	111 441
Summa tillgångar		146 790	154 102

kSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	6 084	6 084
Övrigt tillskjutet kapital		51 301	51 301
Omräkningsreserv		471	1 197
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		30 193	27 345
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		88 049	85 927
Summa eget kapital		88 049	85 927
Långfristiga skulder			
Långfristig leasingskuld	9, 13	7 282	8 190
Summa långfristiga skulder		7 282	8 190
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	9, 20	14 701	18 740
Övriga kortfristiga skulder		13 104	13 711
Skulder till kreditinstitut	9, 20	784	0
Kortfristig leasingskuld	9, 13	4 327	6 751
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	18 543	20 783
Summa kortfristiga skulder		51 458	59 985
Summa eget kapital och skulder		146 790	154 102

Nyckeltal per aktie

Koncernen

	Not	2025-12-31	2024-12-31
Antal aktier vid periodens slut	18	60 838 912	60 838 912
Eget kapital, kr		1,45	1,41
Utdelning enligt styrelsens förslag, kr	17	0,11	0,17
Nyckeltalsdefinition se sid 21			

Rapport över förändringar i eget kapital – koncernen

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moderbola- gets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	6 084	51 301	1 181	1 597	60 162	44	60 206
Avveckling minoritet				44	44	-44	0
Årets resultat				25 705	25 705	-	25 705
Övrigt totalresultat			16		16		16
Summa totalresultat för året			16	25 749	25 764	-44	25 720
Utgående balans per 31 december 2024	6 084	51 301	1 197	27 345	85 926	0	85 926
Ingående balans per 1 januari 2025	6 084	51 301	1 197	27 345	85 926	0	85 926
Årets resultat				13 190	13 190	-	13 190
Övrigt totalresultat			-726		-726		-726
Utdelning till aktieägare				-10 343	-10 343		-10 343
Summa totalresultat för året			-726	2 847	2 122	0	2 122
Utgående balans per 31 december 2025	6 084	51 301	471	30 193	88 048	0	88 048

Kassaflödesanalys – koncernen

kSEK	Not	Koncernen	
		2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultatet		23 682	26 257
Ej kassaflödespåverkande poster	24	12 482	12 682
Erhållen ränta	5	99	236
Betald ränta	6	-2 274	-1 144
Betald skatt		-3 144	-3 955
Summa kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		30 844	34 075
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring av pågående arbeten		2 918	-13 392
Förändring av rörelsefordringar		1 782	14 417
Förändring av rörelseskulder		-6 366	-10 935
Summa förändring i rörelsekapital		-1 665	-9 910
Kassaflöde från löpande verksamhet		29 179	24 165

kSEK	Not	Koncernen	
		2025	2024
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-682	-705
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-682	-705
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning		-10 343	0
Förändring checkkredit	9	480	-15 896
Amortering av leasingkulld	9	-8 827	-8 409
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-18 690	-24 305
Årets kassaflöde		9 807	-846
Likvida medel vid årets början	19	3 145	3 990
Likvida medel vid årets slut		12 952	3 145

Resultaträkning – moderbolaget

kSEK	Not	Moderbolaget	
		2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		1 465	-
Summa		1 465	-
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2	-1 466	-592
Löner och personal	3	-	-
Summa		-1 466	-592
Rörelseresultat		-1	-592
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	13	37
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	0	-12
Summa finansiella intäkter och kostnader		13	25
Resultat efter finansiella poster		12	-567
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		27 179	13 591
Summa bokslutsdispositioner		27 179	13 591
Resultat före skatt		27 191	13 024
Inkomstskatt	7	-5 601	1 288
Årets resultat		21 590	14 312

Totalresultat – moderbolaget	Moderbolaget	
	2025	2024
kSEK		
Årets resultat	21 590	14 312
Årets totalresultat	21 590	14 312

Balansräkning – moderbolaget

kSEK	Not	Moderbolaget	
		2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	147 175	147 175
Summa finansiella anläggningstillgångar		147 175	147 175
Uppskjuten skattefordran	7	2 957	8 558
Summa anläggningstillgångar		150 132	155 733
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar koncern		27 179	13 591
Övriga fordringar		49	1
Likvida medel		9 640	5 721
Summa omsättningstillgångar		36 868	19 313
Summa tillgångar		187 000	175 046

kSEK	Not	Moderbolaget	
		2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital och skulder			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	18	6 084	6 084
Reservfond		200	200
Summa bundet eget kapital		6 284	6 284
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel	25	158 420	154 450
Årets resultat	25	21 590	14 312
Summa fritt eget kapital		180 009	168 762
Summa eget kapital		186 293	175 046
Summa eget kapital och skulder		175 046	160 734
Kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga skulder		706	0,0
Summa kortfristiga skulder		706	0,0
Summa eget kapital och skulder		187 000	175 046

Rapport över förändringar i eget kapital – moderbolaget

kSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	6 084	200	50 192	97 869	6 389	160 734
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma				6 389	-6 389	-
Utdelning				0		0
Årets resultat					14 312	14 312
Utgående balans per 31 december 2024	6 084	200	50 192	104 258	14 312	175 046
Ingående balans per 1 januari 2025	6 084	200	50 192	104 258	14 312	175 046
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma				14 312	-14 312	-
Utdelning				-10 343		-10 343
Årets resultat					21 590	21 590
Utgående balans per 31 december 2025	6 084	200	50 192	108 227	21 590	186 293

Kassaflödesanalys

– moderbolaget

kSEK	Not	Moderbolaget	
		2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-1	-592
Ej kassaflödespåverkande redovisningsposter	24	-	-
Erhållen ränta	5	13	37
Betald ränta	6	0	-12
Summa kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		12	-567
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-48	-
Förändring av rörelseskulder		706	-
Summa förändring i rörelsekapital		659	-
Kassaflöde från löpande verksamhet		671	-567
Investeringsverksamheten			
Avyttring aktier i dotterbolag		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Finansieringsverksamheten			
Finansiella överföringar med koncernföretag		13 590	6 288
Utdelning		-10 343	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 247	6 288
Årets kassaflöde		3 919	5 721
Likvida medel vid årets början		5 721	0
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		9 640	5 721

Redovisnings- och värderings- principer

1. Verksamhetens art

Hultström Group AB:s (publ) och dotterföretagens (nedan gemensamt kallade ”koncernen”) huvudsakliga verksamhet är oberoende rådgivning och projektledningen inom samhällsbyggnad.

2. Allmän information

Hultström Group AB (publ) med org.nr. 556394-1987 är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm.

Adressen till Hultström Group AB:s huvudkontor är: Box 19090, 104 32 Stockholm och besöksadressen är Sveavägen 163, 113 46 Stockholm.

Hultström Group-aktien handlas på Nasdaq First North från och med den 7 oktober 2008. Information om aktien och ägare framgår på sid 13.

Årsredovisningen för året fram till och med den 31 december 2025 (inklusive jämförande siffror fram till och med den 31 december 2024) godkändes av styrelsen för utfärdande den 26 mars 2026.

3. Redovisningsprinciper

3.1 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen för Hultström Group har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS)

samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretation Committee, som godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare tillämpar koncernen även Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 kompletterande redovisningsregler för koncernen, vilken specificerar de tillägg till IFRS-upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i Årsredovisningslagen.

3.2 Nya eller ändrade redovisningsregler

Nya och ändrade standarder som trätt i kraft under räkenskapsåret har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Ett antal nya standarder och ändringar har publicerats men träder i kraft först under kommande räkenskapsår.

IFRS 18 Presentation och upplysning i finansiella rapporter är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 och har ännu inte antagits av EU. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, och införa nya krav som syftar till att uppnå en ökad jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. IFRS 18 inför bland annat nya krav på struktur i resultaträkningen samt upplysningar om vissa resultatmått. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara omfattande, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen.

4. Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

4.1 Allmänt

De väsentliga redovisningsprinciper som har använts i utarbetandet av denna koncernredovisning sammanfattas nedan.

I koncernredovisningen har värdering skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde och till upplupet anskaffningsvärde.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Bedömningarna grundas på den information som finns tillgänglig vid varje balansdag. Även om dessa bedömningar grundas på den bästa information som ledningen har tillgång till, kan det faktiska resultatet i slutänden skilja sig från uppskattningarna.

4.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Hifab Group AB och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger när moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning.

Moderföretaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderföretaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderföretaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderföretaget upphör att ha det bestämmande

inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

4.3 Rörelseförvärv

Företagsförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder bestäms per den dag då kontroll erhålls över det förvärvade företaget, vilket även används som grund för därpå följande värdering i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet ingår ej i anskaffningsvärdet för dotterföretaget.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet, värdet på innehav utan bestämmande inflytande samt det verkliga värdet på tidigare innehav och det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om det uppstår en negativ skillnad redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas antingen som en proportionell andel av de förvärvade nettotillgångarna eller till verkligt värde, vilket bedöms per förvärv. Tilläggsköpeskillning redovisas till bedömt verkligt värde med senare förändringar redovisade i resultaträkningen.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i koncernredovisningen under eget kapital, skilt från moderföretagets egna kapital. Innehav utan bestämmande inflytande ingår i koncernens resultat och totalresultat och redovisas separat från moderföretagets andel som en fördelning av periodens resultat och totalresultat.

4.4 Statliga bidrag

Samtliga bidrag redovisas i resultaträkningen i samma period som bidragen är avsedda att täcka samt till den del det bedöms föreligga rimlig säkerhet att villkoren uppfyllts och bidragen har erhållits/kommer att erhållas.

Det finns inga eventalförpliktelser som är knutna till de statliga bidragen.

4.5 Valutaomräkning

Koncernredovisningen redovisas i svenska kronor (SEK), vilket även är moderbolagets funktionella valuta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning redovisas i resultaträkningen.

4.6 Redovisning av intäkter och kostnader

Övervägande delen av koncernens avtal är på löpande räkning där kunden erhåller och konsumerar nyttan av tjänsten vid den tidpunkt den utförs och därmed redovisas intäkten över tid. Fakturering och intäkt baseras på pris per timme.

En mindre del av koncernens kundavtal är fastprisavtal där varje avtal gått genom individuellt och analyserats. För samtliga befintliga avtal har

färdigställandegraden fastställts. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. Färdigställandegraden fastställs utifrån projektledarnas skriftliga bedömningar av utfört arbete och beräknat återstående arbete. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras kvartalsvis.

Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period de blev kända. Vid fastprisavtal betalar kunden vid överenskomna betalningstidpunkter och bedömningen är att prestationen inte skapar en alternativ tillgång och att Hifab har en löpande rätt till betalning för vid varje tillfälle nedlagd prestation varmed intäkterna redovisas över tid. Om tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalsstillgång som pågående uppdrag i balansräkning. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalskund, som förskott från kund i balansräkning. Rörelsekostnader redovisas i resultaträkningen när varan levererats eller när tjänsten förbrukats.

Kostnader avseende korttidsleasor eller leasor av lågt värde redovisas i resultaträkning linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs när de uppstår. Ränteintäkter redovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Lånekostnader (räntekostnader) belastar resultatet för den period det hänför sig till avser.

4.7 Goodwill

Goodwill utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet, värdet på innehav utan bestämmande inflytande samt det verkliga värdet på tidigare innehav och det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om detta värde är negativt redovisas skillnaden direkt i

resultaträkningen.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen, eller oftare vid indikation på värdenedgång för nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas den kassagenererande enhetens återvinningsvärde.

Nedskrivningar kopplade till goodwill återförs inte under några omständigheter. Nedskrivningar redovisas via resultaträkningen.

4.8 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod.

Kontorsinventarier har åsatts en nyttjandeperiod om 5 år medan datautrustning har en nyttjandeperiod om 3 år. Övriga inventarier har en nyttjandeperiod om 5 år.

4.9 Nedskrivningar

De redovisade värdena för tillgångar, med undantag för uppskjutna skattefordringar, och finansiella tillgångar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde. En nedskrivning återförs endast om det skett en förändring i de förutsättningar som gällde

för beräkningen när tillgångens återvinningsvärde fastställdes vid senaste nedskrivningstillfälle. Nedskrivningar redovisas via resultaträkningen.

4.10 Redovisning av finansiella instrument Initial redovisning

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsenliga villkor.

En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller en finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, direkt hänförliga transaktionskostnader. En kundfordring utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Klassificering och efterföljande värdering Finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via övrigt totalresultat – skuldinstrumentsinvestering
- verkligt värde via övrigt totalresultat – eget kapital investering
- eller verkligt värde via resultatet

Koncernens samtliga finansiella tillgångar uppfyller de kriterier som medför att de tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:

- De innehas inom ramen för en affärsmodell vars

mål är att innehas i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden.

- De avtalade villkoren ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Värderingen till upplupet anskaffningsvärde sker med effektivräntemetoden. Det upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster samt nedskrivningar redovisas i resultatet. Vinster eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultatet.

Finansiella skulder

Finansiella skulder redovisas som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål eller som ett derivat. Samtliga av koncernens finansiella skulder klassificeras som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Räntekostnader, effekter av förändringar i förväntade kassaflöden och valutakursvinster och förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för

den finansiella tillgången eller den finansiella skulden. För kundfordringar och leverantörsskulder och andra kortfristiga fordringar/skulder där den förväntade löptiden är kort, sker redovisning till nominellt belopp utan diskontering.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten och som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Fallissemang innebär att det bedöms vara osannolikt att motparten kommer kunna möta sina åtaganden på grund av finansiella svårigheter och att fordran har varit förfallen i mer än 90 dagar.

För långfristiga fordringar (inga betydande finansieringskomponenter existerar för avtalstillgångar och kundfordringar) och likvida medel gäller att förlustreserven värderas till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster för återstående löptid, förutom för följande som värderas till 12 månaders förväntade kreditförluster;

- fordringar och banktillgodohavanden som har en låg kreditrisk på balansdagen; och
- fordringar och banktillgodohavanden för vilka kreditrisken inte har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället.

Med anledning av de mycket låga förlustriskerna på koncernens likvida medel och långfristiga fordringar har i dagsläget inga förlustreserver redovisats för dessa poster (förutom för långfristiga kundfordringar där

reserv görs i enlighet med princip beskriven nedan), eftersom effekterna bedöms som oväsentliga.

Reserven för kundfordringar bedöms utifrån individuella bedömningar, som är baserade på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar för respektive specifik fordran.

Förlustreserven för kundfordringar och avtalstillgångar värderas alltid till ett belopp motsvarande löptiden för förväntade kreditförluster.

4.11 Inkomstskatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden. Uppskjuten skatt fastställs i allmänhet på basis av skillnaden mellan redovisade värden på tillgångar och skulder och deras respektive skattemässiga värden. Uppskjuten skatt fastställs emellertid varken vid den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den tillhörande transaktionen är ett företagsförvärv eller påverkar skatten eller den bokföringsmässiga vinsten

Uppskjuten skatt på temporära skillnader knutna till innehav i dotterföretag och intresseföretag samt andelar i samarbetsarrangemang tas inte upp om en återföring av dessa temporära skillnader kan kontrolleras av koncernen och det är sannolikt att en återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i sin helhet, medan uppskjutna skattefordringar endast redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att de kommer att kunna kvittas mot framtida skattepliktig inkomst. Koncernens uppskjutna skattefordran motsvarar det skattemässiga underskottsavdrag som bedöms användas inom en 5-årsperiod. Se vidare information i not 7.

Förändringar när det gäller uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder redovisas som en del av skattekostnaden i resultaträkningen, utom när de är hänförliga till poster som redovisas i eget kapital varvid den tillhörande uppskjutna skatten även redovisas i eget kapital.

Skattefordringar och skatteskulder netto redovisas i balansräkningen i de fall det finns en legal rättighet att netto redovisa beloppen samt att avsikten är att betala beloppen netto eller att fordran och skuld betalas samtidigt.

4.12 Eget kapital och betalning av utdelning

Aktiekapitalet avser det registrerade aktiekapitalet och består av kvotvärdet på emitterade aktier.

Betalad överkurs omfattas av eventuella erhållna tillskott utöver aktiekapital vid genomförda emissioner. Transaktionskostnader hänförliga till aktieemissioner avräknas betalad överkurs efter avdrag för inkomstskatt. Valutaomräkning av utländska verksamheter ingår i omräkningsreserven (Reserver).

Balanserade vinstmedel omfattar alla resultat från nuvarande och tidigare perioder enligt vad som anges i resultaträkningen. Utdelning till aktieägarna redovisas som en skuld efter det att bolagsstämma godkänt utdelningen.

4.13 Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernens pensionsåtaganden har klassificerats som

avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken det sker fasta inbetalningar till ett oberoende organ. Det finns ingen juridisk eller informell förpliktelse att göra ytterligare inbetalningar sedan de fasta inbetalningarna gjorts. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkning när de uppstår.

Pensioner

Åtaganden avseende för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan, som omfattar flera arbetsgivare, men som redovisas som en avgiftsbestämd plan. För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknas hos Alecta information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare. Hela intjänandet är istället registrerat på den sista arbetsgivaren. Dessutom saknas ett fastställt regelverk för hur eventuella överskott eller underskott som kan uppkomma ska hanteras. Det saknas därför möjlighet att fastställa respektive företags andel av planens finansiella ställning och resultat på ett sätt som är tillräckligt tillförlitligt för att kunna läggas till grund för redovisning som en förmånsbestämd plan.

4.14 Leasing

Koncernens nyttjanderätter med tillhörande leasingkulda är av två huvudtyper, leasing av hyreslokaler och leasing av ”bruttolönebilar” för personalen. Hyreskontrakten för lokaler löper på 1-5 år, där merparten av avtal går att förlänga innan hyresperioden löper ut genom ett aktivt val av leasetagaren. Vid leasing av bilar är leasingtiden normalt 3 år med en möjlighet till förlängning med upp till 1 år som initieras av leasetagaren.

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkulda för samtliga

leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod på 12 månader eller mindre) och leasingavtal av lågt värde (såsom datorer och kontorsinventarier). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas använder koncernen den marginella låneräntan. Hifab använder en ränta på 5% för lokaler och 6,5% för bilar.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden omfattar:

- fasta avgifter (med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal)
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för optioner att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja optionerna, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingkulden redovisas som separata poster i koncernens rapport över finansiell ställning.

Efter inledningsdatumet värderas leasingkulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter. Koncernen omvärderar leasingkulden (och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten) om antingen:

- Leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras (omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta),
- Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti (omvärdering sker med användning av den initiala diskonteringsräntan såvida inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas),
- En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal (omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta).

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkulda, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post

i koncernens rapport över finansiell ställning. På samma sätt som för ägda tillgångar fastställs om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisas eventuell identifierad nedskrivning. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris ska inte inkluderas i värderingen av leasingkulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i ”Övriga externa kostnader” i resultatet.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av leasetagaren och inte av leasegivarna.

4.15 Rörelsesegment

Koncernen tillämpar IFRS 8 Rörelsesegment, vilket kräver att segment identifieras baserat på den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren.

Koncernen bedriver verksamhet inom rådgivning/ projektledning och ledningen följer upp och styr verksamheten som en enhetlig affärsverksamhet. Den högsta verkställande beslutsfattaren, som är ledningsgruppen, utvärderar koncernens resultat och resursallokering baserat på den samlade verksamheten utan att identifiera separata affärsenheter.

Mot denna bakgrund har koncernen bedömt att det endast finns ett rapporterbart rörelsesegment i enlighet med IFRS 8. Därför lämnas ingen separat segmentrapportering.

4.16 Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Som ett led i arbetet med att upprätta årsredovisning görs uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, inte alltid att motsvara det verkliga resultatet.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt för skattemässiga underskottsavdrag. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Dessa antaganden och bedömningar för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder samt beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Vid nedskrivningsprövning av koncernens goodwill har antaganden och uppskattningar gjorts gällande marginaler, tillväxt, diskonteringsränta mm. För en mer detaljerad beskrivning av nedskrivningsprövningarna och Goodwill värdering, se not 11. Redovisat värde för goodwill per 31 december 2025 uppgick till 15 954 kSEK.

4.17 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation, RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom

ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret 2024 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Koncernbidrag kan redovisas enligt huvudregeln eller alternativregeln enligt vägledning i RFR 2. Hifab Group tillämpar alternativregeln och redovisar konsekvent såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Not 1 Övriga rörelseintäkter

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Vinst avyttring inventarier	33	28	-	-
Statliga bidrag	0	147	-	-
Valutakursvinster	-	-	-	-
Övrigt	-	-	-	-
Summa	33	175	-	-

Not 2 Övriga kostnader

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Kostnad inköpta tjänster uppdrag	59 608	78 166	-	-
Kostnad utlägg i uppdrag	11 249	11 878	-	-
Kursdifferens	1 335	356	-	-
Lokalkostnader	5 165	4 346	-	-
Data/telefoni kostnader	7 407	6 763	-	-
Externa konsulter	1 987	3 544	-	-
Övrigt	11 033	10 238	1 265	-
Summa	97 783	115 292	1 265	-

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsuppdraget				
Deloitte	-	151	-	-
PwC	600	600	100	100
Övriga revisorer, Grant Thornton Finland	155	78	-	-
Summa	755	829	100	100

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Övriga tjänster				
Deloitte	-	-	-	-
PwC	139	77	-	-
Övriga revisorer	-	23	-	-
Summa	139	100	-	-

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster som inte ingår i revisionsuppdraget redovisas som övriga tjänster ovan.

Not 3 Löner och personal

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Petter Stillström, styrelseordförande från Maj 2025	190	120	190	120
Thomas Tranberg, styrelseledamot	120	70	120	70
Anna Bergius, styrelseledamot från Maj 2025	70	-	70	-
Mathias Wallestam, styrelseledamot från Maj 2025	70	-	70	-
Karin Annerwall Parö, styrelseordförande tom Maj 2025	100	240	100	240
Mikael Sjölund, styrelseledamot tom Maj 2025	50	120	50	120
Christina Karlsson Kazeem, styrelseledamot tom Maj 2025	50	70	50	70
Tomas Hermansson, styrelseledamot tom Maj 2024	-	50	-	50
Summa	650	670	650	670
Verkställande direktör	3 138	2 394	-	-
Övriga ledande befattningshavare 11 st (11 st)	10 499	10 465	-	-
Övriga anställda	109 913	107 926	-	-
Summa	123 550	120 785	-	-
Sociala kostnader				
sociala kostnader styrelse	204	211	-	-
sociala kostnader verkställande direktör	974	741	-	-
övriga ledande befattningshavare	3 022	2 953	-	-
övriga anställda	34 656	34 765	-	-
Summa sociala kostnader	38 855	38 670	-	-
Pensionskostnader				
styrelse	-	-	-	-
verkställande direktör	512	544	-	-
övriga ledande befattningshavare	1 867	1 846	-	-
övriga anställda	11 464	11 955	-	-
Summa pensionskostnader	13 843	14 346	-	-
Summa	176 898	174 471	-	-

Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter har arvode utgått enligt 2025 årsstämmobeslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes till 120 kSEK per ledamot samt 240 kSEK till styrelsens ordförande och ugår för perioden Juni-Maj varje år. Vid bolagsstämman 2025 utsågs Anna Bergius och Mathias Wallestam som nya styrelseledamöter. Petter Stillström valdes som ny ordförande. Karin Annerwall Parö avgick som styrelseordförande och Mikael Sjölund och Christina Karlsson Kazeem avgick som styrelseledamöter. I dotterbolagens styrelser utgår inga styrelsearvoden.

Övriga ledande befattningshavare uppgick till 11 personer varav ledningsgruppen bestod av 9 personer (inklusive VD för dotterbolaget Hifab Advisory AB). Som ytterligare ledande befattningshavare inkluderas VD för dotterbolagen Hifab DU Teknik AB och VD för Hifab OY Finland. För år 2024 var antalet ledande befattningshavare 11 personer.

Till verkställande direktör utgick lön och annan ersättning till 3 137 (2 394) kSEK varav bonus uppgick till 728 (0) kSEK (avseende räkenskapsår 2024). Rörlig ersättning avseende bolagets vinstdelningsprogram har utgått med totalt 1 388 (584) kSEK, varav 90 (127) kSEK avser VD samt 443 (457) kSEK avser ledande befattningshavare. Pensionsförmåner till verkställande direktör och ledande befattningshavare utgick enligt ITP-planen eller ITP-liknande plan. Vissa befattningshavare har inom pensionsplanens kostnadsram valt premiebestämd pension. Pensionskostnaderna till verkställande direktör uppgick till 512 (544) kSEK.

Förutom ovan redovisade ersättningar har den nyutträdde VD:n, privat och oberoende av bolaget, förvärvat köpoptioner avseende aktier i bolaget från huvudägaren. För detaljer se not 26 Transaktioner med närstående.

Bolaget har ett incitamentsprogram för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. För verkställande direktör löper incitamentsprogrammet från 2026. För ledande befattningshavare löper incitamentprogrammet på årsbasis från år 2024. Bonusarna fastställs baserat på bolagets finansiella resultat och uppfyllandet av strategiska mål, med slutligt beslut om utbetalning som sker under perioden 2026-2028.

Per den 31 december 2025 har bolaget gjort en preliminär bedömning av programmets utfall. Då det finns en sannolik förpliktelse att utbetala bonusar om totalt 0,9 MSEK i slutet av 2026, har en avsättning om 0,6 MSEK redovisats i balansräkningen motsvarande 2/3 av totala beloppet. Av detta belopp avser 0 MSEK verkställande direktören och 0,9 MSEK övriga ledande befattningshavare. Om utbetalningen blir föremål för ytterligare beslut av styrelsen och osäkerhet kvarstår, kan den slutliga bonusen avvika från det avsatta beloppet.

Bolaget har ett prestationsbaserat vinstdelningsprogram för anställda, kopplat till bolagets resultat och individuella mål. Programmets storlek fastställs årligen baserat på uppfyllandet av finansiella och operativa kriterier. Per den 31 december 2025 har bolaget gjort en preliminär bedömning av utfallet för programmet och redovisat en avsättning om 1,6 MSEK relaterat till ännu ej utbetald vinstdelning för anställda. Den slutliga utbetalningen sker under 2026.

Pensioner

Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta för 2025 är 0,02299% (0,02769%).

Företagets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP2 per december 2024 är 0,01699% (0,01696%).

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4 013 (3 583) kSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

För tidigare anställda finns en plan som redovisas enskilt över balansräkningen.

Not 3 Löner och personal

Fördelning medelantalet anställda per tjänstgöringsland

	Män		Kvinnor	
	2025	2024	2025	2024
Koncernen				
Sverige	110	110	66	70
Bangladesh	6	6	0	0
Finland	4	5	1	2
Summa	120	121	67	72

Andel kvinnor i styrelser och företagsledning i %

	Koncern	
	2025	2024
Styrelsen	25	33
Verkställande direktör	0	0
Övriga ledande befattningshavare	45	45
Totalt antal anställda	36	37

Not 4 Resultat från avvecklade dotterbolag

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Vinst vid avyttring av dotterbolag	-	397	-	-
Förlust vid avyttring av dotterbolag	-	-74	-	-
Summa	0	323	-	-

Not 5 Ränteintäkter och liknande resultatposter

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Externa ränteintäkter	99	236	-	-
Räntor koncernen	-	-	13	38
Avyttring dotterbolag	0	324	-	-
Summa	99	559	13	38

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Externa räntor	-2 274	-1 142	-	-
Räntor koncernen	-	-	0	-12
Kursdifferenser	-975	-59	-	-
Räntor leasing	-793	-1 040	-	-
Övriga poster	0	-2	-	-
Summa	-4 042	-2 243	0	-12

Not 7 Årets redovisade skatt

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Skattekostnad				
Aktuell skatt för året	-65	-152	-	-
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-832	-	-	-
Uppskjuten skatt skattemässigt underskott	-5 601	1 288	-5 601	1 288
Uppskjuten skatt IFRS16	-50	-5	-	-
Totalt	-6 549	1 131	-5 601	1 288

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Avstämning mellan nominell skatt och effektiv skatt				
Resultat före skatt och disposition	19 739	24 574	27 191	13 024
Beräknad skatt 20,6%	-4 066	-5 062	-5 601	-2 683
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-123	-349	-	-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	7	13	-	-
Utnyttjade underskottssavdrag, tidigare ej redovisade	0	1 288	0	1 288
Förändring uppskjuten skatt som ej avräknats i nominell skatt	-1 535			
Aktiverade underskottssavdrag		5 241	0	2 683
Utländsk skatt hänförlig till tidigare år	-832	-	-	-
Effektiv skatt	-6 549	1 131	-5 601	1 288

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Förändringar i uppskjuten skatt				
Ingående balans	8 741	7 351	8 558	7 271
Förändringar via resultaträkningen	-5 606	1 390	-5 601	1 288
Utgående balans	3 135	8 741	2 957	8 558

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Specifikation av uppskjutna skattefordringar				
Uppskjutna skattefordringar, underskottssavdrag	2 957	8 558	2 957	8 558
Uppskjutna skattefordringar, IFRS16	183	182	-	-
Uppskjutna skatter redovisade i balansräkningen	3 135	8 741	2 957	8 558

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i koncernen är 20,6%. Totalt beräknat skattemässigt underskott uppgår till 14,8 (41,5)

Av det totala underskottssavdraget är 14,3 (41,5) aktiverat i balansräkningen vilket leder till en minskning av uppskjuten skattefordran till 2,9 (8,6) MSEK. Några förfallotidpunkter för dessa finns inte. Inga underskott har aktiverats för enheter som går med förlust.

Koncernen har skattemässiga underskottssavdrag om 1 259 (0) i det utländska dotterbolaget Hifab OY för vilken ingen uppskjuten skattefordran har redovisats då det för närvarande inte kan bedömmas när de kan utnyttjas.

Den uppskjutna skattefordran redovisas som anläggningstillgång. Uppskjutna skattefordringar har redovisats då de bedömts kunna aväknas mot framtida skattemässiga överskott, inom en rimlig framtid om 5 år.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder samt när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Efter sådan kvittning har följande belopp framkommit och redovisats i balansräkningen.

Not 8 Intäkter från avtal med kunder

Koncernen redovisar huvudsakligen intäkter över tid i en kategori och det finns inga kostnader kopplat till att erhålla eller fullfölja kontrakt. Kategorierna överensstämmer med intäktsinformationen som presenteras för koncernens rapporterbara segment i enlighet med IFRS 8.

Intäkter per kategori	Koncern	
	2025	2024
kSEK		
Projektledning	310 390	328 285
Totalt	310 390	328 285

Intäkter från externa kunder fördelade per geografiskt område 1)	Koncern	
	2025	2024
kSEK		
Sverige	291 886	301 568
Asien	8 228	11 445
Afrika	7 718	11 985
Övriga Europa	2 557	3 287
Totalt	310 390	328 285

1) Intäkterna från externa kunder fördelade per geografiskt område är baserade på var kunderna är lokaliserade.

Information om större kunder enligt IFRS8: Om intäkterna från transaktionerna med en kund utgör tio procent eller mer av företagets intäkter ska företaget upplysa om detta. Ingen befintlig kund utgör mer än 10% av koncernens totala intäkter i dagsläget.

Tidpunkt för intäktsredovisning	Koncern	
	2025	2024
kSEK		
Intäkter redovisas över tiden		
Projektledning	310 390	328 285
Totalt	310 390	328 285

Följande tabell visar det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till de prestationsåtaganden som är uppfyllda (eller delvis uppfyllda) i slutet av rapportperioden.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden	Koncern	
	2025	2024
kSEK		
Projektledning	7 146	23 669
Totalt	7 146	23 669

Ledningen förväntar sig att 90% av det transaktionspris som fördelats till de prestationsåtaganden som är uppfyllda i slutet av 31 december 2025 kommer att redovisas som intäkt under nästa rapporteringsperiod. Resterande 10% kommer att redovisas som en intäkt under 2027. Av 2024 års återstående prestationstaganden har ca 16 MSEK redovisats som intäkt under 2025.

Följande tabell visar hur avtalssaldon (exklusive kundfordringar) från avtal med kunder fördelas per intäktsström och redovisas i koncernens balansräkning.

Avtalstillgångar	Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31
kSEK		
Pågående uppdrag	46 584	49 249
Upplupna intäkter	-	-
Summa	46 584	49 249
Förlustreserv för avtalstillgångar	-	-
Redovisat värde	46 584	49 249

Avtalstillgångarna ingår i sin helhet i posten pågående uppdrag. De avser upparbetade tjänster och bokas av när posten övergår till kundfordran eller kvittas mot erhållet förskott.

Koncernen bedömer att det inte finns behov av nedskrivningar för nuvarande avtalstillgångar då det görs löpande bedömning av kreditreserveringar, baserat på historik och erfarenhet samt nuvarande och framtida faktorer.

Avtalsskulder	Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31
kSEK		
Förskott kunder	113	-
Redovisat värde	0	-
varav		
Långfristiga skulder	-	-
Kortfristiga skulder	113	-
Redovisat värde	113	-

Avtalsskulderna är förskott som erhållits av kund. De uppstår i samband med att projektet startas upp. De räknas av i takt med att förskottet förbrukas vilket styrs av återbetalningsplaner enligt varje enskilt avtal i kombination med upparbetning av tjänster. Avtalsskulderna ingår i kortfristiga skulder, förskott kunder. Samtliga förskott från kund betraktas som korta.

Följande tabell visar hur stor del av redovisade intäkter under perioden som är hänförligt till erhållna förskott som ingick i redovisad avtalsskuld vid ingången av året. Inga intäkter har redovisats under året som är hänförligt till uppfyllda prestationsåtaganden under tidigare perioder.

Intäkter som redovisats under den rapportperiod som inkluderats i avtalets skuldsaldo i början av perioden	Koncern	
	2025	2024
kSEK		
Försäljning av konsulttjänster	838	580
Totalt	838	580

Ej nyttjade förskott är beroende av långa återbetalningstider enligt betalplan över flera år.

Not 9 Finansiella instrument

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan. Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder.

Koncernen 2025-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
kSEK		
Finansiella tillgångar		
Kundfordringar	40 774	-
Övriga fordringar	833	-
Likvida medel	12 956	-
Summa finansiella tillgångar	54 563	-
Finansiella skulder		
Långfristiga leasingskulder *	-	7 282
Leverantörsskulder	-	14 701
Kortfristiga leasingskulder *	-	4 327
Checkkredit	-	784
Summa finansiella skulder	-	27 094

*Värderade enligt IFRS16

Verkligt värde på koncernens finansiella instrument fastställs genom marknadsvärdering, exempelvis nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitligt underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärde.

Samtliga finansiella tillgångar och skulder kategoriseras till upplupet anskaffningsvärdet, där tillgångar och skulder innehas för att generera kassaflöden från ränta och amorteringar, såsom kundfordringar och leasingskulder

Not 9 Finansiella instrument

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan. Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder.

Koncernen 2024-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
kSEK		
Finansiella tillgångar		
Kundfordringar	46 009	-
Övriga fordringar	3 224	-
Likvida medel	3 144	-
Summa finansiella tillgångar	52 377	-
Finansiella skulder		
Långfristiga leasingskulder *	-	8 190
Leverantörsskulder	-	18 740
Kortfristiga leasingskulder *	-	6 751
Checkkredit	-	-
Summa finansiella skulder	-	33 681

Not 9 Finansiella instrument, forts.

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncernen kSEK	2024-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödes- påverkande poster	2025-12-31
Leasingskulder IFRS16	14 941	-8 827	5 495	11 609
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-
Checkkredit	-	784	-	784

Koncernen kSEK	2023-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödes- påverkande poster	2024-12-31
Leasingskulder IFRS16	20 542	-8 409	2 808	14 941
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-
Checkkredit	15 896	-15 896	-	-

Moderbolaget kSEK	2024-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödes- påverkande poster	2025-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-

Moderbolaget kSEK	2023-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödes- påverkande poster	2024-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-

Not 10 Kundfordringar

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar brutto	40 774	46 009	-	-
Reserv för osäkra fordringar	-	-	-	-
Summa kundfordringar, netto	40 774	46 009	0	0

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Reserv osäkra fordringar	0	-4 937	-	-
Nettoförändring reserv	0	4 937	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Summa reserv osäkra fordringar	0	0	0	0

Åldersanalys kundfordringar, kSEK	2025-12-31		2024-12-31	
	Brutto	Reserv för osäkra kundfordringar	Brutto	Reserv för osäkra kundfordringar
Ej förfallna	37 821	-	36 927	-
Förfallna 30 dagar	646	-	703	-
Förfallna 31-60 dagar	318	-	105	-
Förfallna 61-90 dagar	69	-	3 347	-
Förfallna >90 dagar	1 920	-	4 927	-
Summa	40 774	0	46 009	0

Ledningen bedömer att en löptidsanalys över kommande inbetalningar ej avviker väsentligt från ovan åldersanalys. Koncernen definierar fallissemang som fordringar som är förfallna med mer än 90 dagar och i de fallen förs en individuell bedömning och reservering.

Koncernen fördelat på Sverige och Utland	2025-12-31		2024-12-31	
	Brutto	Reserv för osäkra kundfordringar	Brutto	Reserv för osäkra kundfordringar
Sverige				
Åldersanalys kundfordringar, kSEK				
Ej förfallna	33 968	-	36 519	-
Förfallna 30 dagar	532	-	703	-
Förfallna 31-60 dagar	235	-	105	-
Förfallna 61-90 dagar	69	-	479	-
Förfallna >90 dagar	26	-	-123	-
Summa	34 830	0	37 683	0

Utland	2025-12-31		2024-12-31	
	Brutto	Reserv för osäkra kundfordringar	Brutto	Reserv för osäkra kundfordringar
Åldersanalys kundfordringar, kSEK				
Ej förfallna	3 853	-	408	-
Förfallna 30 dagar	115	-	-	-
Förfallna 31-60 dagar	83	-	-	-
Förfallna 61-90 dagar	0	-	2 869	-
Förfallna >90 dagar	1 893	-	5 049	-
Summa	5 945	0	8 326	0

Not 11 Goodwill

LBK Projektledning kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde 2025-01-01	6 148	6 148	-	-
Årets anskaffningar genom förvärv	-	-	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden 2025-12-31	6 148	6 148	-	-
Utgående redovisat värde	6 148	6 148	-	-

Hifab DU Teknik kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde 2025-01-01	9 806	9 806	-	-
Årets anskaffningar genom förvärv	-	-	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden 2025-12-31	9 806	9 806	-	-
Utgående redovisat värde	9 806	9 806	-	-

Totalsumma Goodwill	15 954	15 954	-	-
----------------------------	---------------	---------------	---	---

Bolaget har bedömt återvinningsvärdet av goodwill genom att diskontera framtida kassaflöden från de två kassagenererande enheterna. För dessa beräkningar används en diskonteringsränta på 9,1% (9,4%) och en tillväxttakt på 2 % efter prognosperiodens slut vilket ligger i linje med inflationsmålet. Ingen nedskrivning har identifierats under året, då återvinningsvärdet överstiger redovisat värde för alla kassagenererande enheter med god marginal. Prövning av nedskrivningsbehovet sker årligen. Nyttjandevärdet bygger på det kassaflöde som enheten bedöms generera i koncernen framåt i tiden. De framtida kassaflöden som används vid beräkning av enhets nyttjandevärde baseras på affärsplan för 2026 och framåt och dessa antaganden överensstämmer med externa informationskällor. Därefter baseras kassaflödena på prognos som sträcker sig till 2030. Bedömd omsättningstillväxt 2026-2030 är för DU Teknik och LBK är ca 3%.

Utgående redovisat värde om totalt 15 954 kSEK är hänförligt till Sverige

Känslighetsanalys:

Om diskonteringsräntan hade ökat med 1 procentenhet eller den långsiktiga tillväxten hade minskat med 1 procentenhet, skulle goodwillen fortsatt vara fullt återvinningsbar. Ingen förändring i väsentliga antaganden skulle leda till en nedskrivningsindikation.

Not 12 Inventarier

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	13 533	14 032	-	-
Inköp under året	715	733	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-20	-86	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	14 228	14 679	-	-
Ingående avskrivningar	-11 464	-11 997	-	-
Försäljningar/utrangeringar	20	86	-	-
Årets avskrivningar	-840	-699	-	-
Summa ackumulerade avskrivningar	-12 284	-12 610	-	-
Utgående redovisat värde	1 944	2 069	-	-

Utgående redovisat värde om 1 944 kSEK fördelar sig med 1 944 kSEK på Sverige och 0 kSEK på Finland. Avskrivningar enligt plan på inventarier baseras på följande nyttjandeperioder:

Kontorsinventarier 5 år
Datautrustning 3 år
Övriga inventarier 5 år

Not 13 Nyttjanderättstillgångar och Leasingåtaganden

Nyttjanderätter Koncernen			
kSEK	Lokaler	Bilar	Totalt
Ingående anskaffningsvärde 2025-01-01	32 880	6 987	39 867
Tillkommande/avslutade Nyttjanderätter; netto *	-3 647	892	-2 755
Summa ackumulerade anskaffningsvärden 2025-12-31	29 233	7 879	37 112
Ingående avskrivningar 2025-01-01	-19 869	-4 099	-23 968
Förändring av avskrivningar; netto av årets avskrivningar och avslutade Nyttjanderätter	41	-836	-795
Summa ackumulerade avskrivningar 2025-12-31	-19 828	-4 935	-24 763
Utgående redovisat värde	9 405	2 943	12 348

*) varav anskaffningar 2 958 kSEK

Utgående redovisat värde om totalt 12 348 kSEK fördelar sig med 12 348 kSEK på Sverige.

Redovisade belopp i balansräkningen		
Koncernen, kSEK	2025	2024
Tillgångar med nyttjanderätt		
Lokaler	9 405	13 011
Bilar	2 943	2 887
Summa	12 348	15 898
Leasingskulder 1)		
Kortfristiga	4 327	8 190
Långfristiga	7 282	6 751
Summa	11 609	14 941

1) se not 21 Finansiella skulder för löptidsanalys

Redovisade belopp i resultaträkningen		
Koncernen, kSEK	2025	2024
Avskrivningar nyttjanderätt		
Lokaler	-6 437	-6 982
Bilar	-2 608	-2 509
Summa	-9 045	-9 491
Räntekostnader leasing (ingår i finansiella kostnader)	-793	-1 040
Kostnader hänförliga till korttidsleasing (ingår i övriga kostnader)	-6 432	-4 963

Räntekostnader för leasing

Leasingskulden har diskonterats med en inkrementell låneränta på 6,5% för bilar och 5% för lokaler, vilket resulterade i en ränta på leasingförpliktelser om 0,8 MSEK för 2025.

Redovisade belopp i kassaflödesanalysen		
Koncernen, kSEK	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Betalad ränta	-793	-1 040
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Amortering leasingsskuld	-8 827	-8 409
Övrigt kassaflöde avseende leasing		
Utbetalningar avseende leasingavtal till lågt värde/kort löptid	-6 432	-4 963
Totalt kassaflöde från leasingavtal	-16 052	-14 412

Hifabs Nyttjanderätter med tillhörande leasingskuld är av två huvudtyper, leasing av hyreslokaler och leasing av personbilar. Hyreskontrakten för lokaler löper på 1-5 år, där merparten av avtal går att förlänga innan hyresperioden löper ut genom ett aktivt val av leasetagaren. Vid leasing av bilar är leasingtiden normalt 3 år med en möjlighet till förlängning med upp till 1 år som initieras av leasetagaren. Dessa förlängningsoptioner är inkluderade i ovan sammanställning.

Variabla leasingbetalningar såsom fastighetstillägg och fastighetsskatt är inkluderade i koncernens beräkning av Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder.

Not 14 Andelar i koncernföretag

Företag	Org.nummer	Säte	Antal aktier	Kapital och röster, %	Bokfört värde kSEK i moderbolaget	
					2025-12-31	2024-12-31
Hifabgruppen	556537-8261	Stockholm	2 900 000	100%	147 175	147 175
Hifab AB	556125-7881	Stockholm		100%		
Hifab DU Teknik AB	556573-1550	Stockholm		100%		
Hifab Advisory AB	559388-6475	Stockholm		100%		
Hifab International AB	556100-3962	Stockholm		100%		
Hifab Oy	1775079-9	Esbo, Finland		100%		
Hifab Development AB	556426-9297	Stockholm		100%		
Hifab SIA	00033699	Riga, Lettland		100%		
					147 175	147 175

Under året har följande bolag avvecklats:
Pontem Access AB, 556519-9220

Bolagen Hifab DU Teknik AB och Hifab Advisory AB har flyttats från Hifab AB till Hifabgruppen AB

Not 15 Pågående arbete för annans räkning

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Uppdrag på Fast pris	13 994	17 625	-	-
Uppdrag på Löpande räkning	32 477	31 623	-	-
Summa	46 470	49 249	-	-

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	1 632	1 322	-	-
Förutbetalda försäkringar	448	423	44	-
Förutbetalda dataprogram	462	367	-	-
Förutbetalda kreditkostnader	101	101	-	-
Övriga poster	711	820	-	-
Summa	3 355	3 033	44	0

Not 17 Resultat per aktie

kSEK	Koncern	
	2025	2024
Årets resultat	13 190	25 705
Genomsnittligt antal aktier	60 838 912	60 838 912
Resultat per aktie	0,22	0,42
Föreslagen utdelning per aktie i kr	0,11	0,17
Utdelning i kr	6 692 280	10 342 615

Inga potentiella stamaktier finns, varför ovanstående sammanställning avser resultat per aktie före och efter utspädning

Not 18 Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital består av 60 838 912 aktier med ett kvotvärde om 0,10 SEK. Beträffande specifikation av förändringar i eget kapital, se sammanställningar över förändringar i Eget Kapital, sidan 25.

Antal aktier

Aktiekapitalet i moderbolaget fördelar sig på 1 562 666 A-aktier och 59 276 246 B-aktier. A-aktier medför 10 röster och B-aktier 1 röst.

Föreslagen utdelning

Enligt förvaltningsberättelsen föreslår styrelsen att utdelning lämnas med 0,11 kronor (11 öre) per aktie för räkenskapsåret. Det totala utdelningsbeloppet uppgår därmed till 6 692 280 kronor, baserat på antalet utestående aktier vid tidpunkten för detta förslag.

Antal	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier
IB 2025-01-01	1 562 666	59 276 246	60 838 912
UB 2025-12-31	1 562 666	59 276 246	60 838 912

Not 19 Checkräkningskredit

Koncernen har en outnyttjad checkkredit på 35 297 (35 844) kSEK per 20251231. Checkkrediten är utnyttjad med 784 (305) kSEK. Kreditutnyttjandet avser Hifab OY Finland.

Koncernen tillämpar en central cash pool-lösning för likviditetshandling med en total kreditlimit om 35 MSEK. Per balansdagen var cash poolen inte utnyttjad på koncernnivå. Hifab OY Finland hade dock utnyttjat 22,6 MSEK inom ramen för cash poolen. Interna mellanhavanden elimineras i koncernredovisningen.

Not 20 Finansiella skulder

Klassificering av finansiella skulder per kategori:

Kategori, kSEK:	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
- Långfristiga lån	-	-
- Kortfristiga lån, checkkredit	784	-
- Leverantörsskulder	14 701	18 740
Leasingsskulder enligt IFRS 16:		
- Långfristig leasingskuld	4 327	6 751
- Kortfristig leasingskuld	7 282	8 190
Summa	27 094	33 681

Förfallostruktur för finansiella skulder:

Förfallotidpunkt	2025-12-31	2024-12-31
Inom 1 år	15 485	18 740
Mellan 1 och 5 år	0	0
Mer än 5 år	0	0
Summa	15 485	18 740

Riskhantering

Likviditetsrisk: Företaget hanterar likviditetsrisk genom att upprätthålla tillräckliga likvida medel och tillgängliga kreditfaciliteter samt genom att kontinuerligt övervaka prognostiserade och faktiska kassaflöden.

Förfallostruktur för leasingskuld:

Förfallotidpunkt	2025-12-31	2024-12-31
Inom 1 år	7 136	8 305
Mellan 1 och 5 år	4 473	7 572
Mer än 5 år	-	-
Summa	11 609	15 877

Räntekostnader för leasing

Leasingskulden har diskonterats med en inkrementell låneränta på 6,5% för bilar och 5% för lokaler, vilket resulterade i en ränta på leasingförpliktelse om 0,8 MSEK för 2025.

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade kostnader	13 649	13 452	-	-
Upplupna kostnader underkonsulter	2 854	5 732	-	-
Övriga poster	1 874	1 600	641	-
Summa	18 544	20 783	641	0

Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar för checkkredit	22 000	22 000	-	-
Ställda panter för andelar i koncernföretag	22 316	22 316	-	-
Garantiförbindelser	-	-	-	-
Summa	44 316	44 316	-	-

Samtliga ställda säkerheter avser koncernens kreditfaciliteter.

Not 23 Köp och försäljning till koncernbolag

Moderbolaget har under räkenskapsåret tillhandahållit koncerngemensamma tjänster till dotterbolag, huvudsakligen avseende styrelsearbete, börsrelaterade kostnader samt administrativa funktioner. Tjänsterna har fakturerats till självkostnadspris.

Försäljning till dotterbolag uppgick till 1 465 kSEK (0).
Inköp från dotterbolag uppgick till 0 (0).

Fordringar på koncernbolag uppgick per balansdagen till 27 200 kSEK (13 591).
Skulder till koncernbolag uppgick per balansdagen till 0 (0).

Not 24 Ej kassaflödespåverkande redovisningsposter

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar enligt plan	840	699	-	-
Avskrivning nyttjanderätt	9 045	9 491	-	-
Kursförändringar	2 597	634	-	-
Övrigt	0	1 858	-	-
Summa	12 482	12 682	-	-

Not 25 Disposition av företagets vinst

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel, kr:	2025
Balanserat resultat	108 227 433
Överkursfond	50 192 102
Årets resultat	21 589 718
Vinstmedel att disponera	180 009 253

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras enligt

Utdelning 0,11 kr per aktie	6 692 280
i ny räkning överförs	173 316 973
Summa	180 009 253

Not 26 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Bolaget har under året haft ett löpande avtal med Softronic avseende köp av IT-relaterade tjänster till ett totalbelopp om ca 7 MSEK. Utestående mellanhavanden per balansdagen uppgick till 779tkr i form av leverantörsskulder. Petter Stillström är styrelseledamot och indirekt storägare i såväl Hultström Group AB som Softronic AB.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare. Det årliga styrelsearvodet fastställdes till 120 kSEK per ledamot samt 240 kSEK till styrelsens ordförande och ugår för perioden Juni-Maj varje år (se not 3).

Amanda Tevell har under räkenskapsåret ingått avtal med bolagets huvudägare avseende förvärv av köpoptioner hänförliga till aktier i bolaget. Förvärvet har skett på marknadsmässiga villkor och omfattar totalt 1 500 000 köpoptioner till ett pris om 0,213 kronor per option. Varje köpoption berättigar innehavaren att förvärva en B-aktie i Hultström Group till ett lösenpris om 4,50 kronor per aktie, med slutdag den 20 december 2028.

I övrigt har inga transaktioner med närstående skett under året.

Not 27 Risker

Marknadsrisker

Koncernens verksamhet påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, vilken har en stark påverkan på de privata företagens vilja och möjligheter att investera. En stor del av försäljningen sker till offentliga kunder där politiska beslut kan få påverkan på koncernens affärsmöjligheter. Branschens brist på personal med stor rörlighet på marknaden som följd kan inverka negativt på möjligheterna om trenden fortsätter.

Försäkringsbara risker

Koncernen har sedvanliga försäkringar avseende egendoms- och ansvarsrisker.

Finansiella risker

Moderbolaget samordnar likviditetsplaneringen och följer en av styrelsen beslutad finanspolicy. De finansiella riskerna i verksamheten är låga. Kontroller utförs internt på olika sätt. Den främsta finansiella risken är kreditrisken. Finansiella instrument såsom exempelvis derivat och liknande används inte och medför därmed ingen risk.

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. De finansiella riskerna i moderbolaget överensstämmer med koncernens risker. Koncernens sammanlagda lånefinansiering uppgår per 31 december 2025 till 0,78 MSEK (0 MSEK). Koncernens upplåning har skett hos Danske Bank och följer sedvanliga villkor med panter enligt specificering i not 26. Finansiella skulder exklusive banklån, har kort löptid 0–3 månader varför redovisat värde bedöms motsvara verkligt värde. Dessa är huvudsakligen rörlig ränta varför bedömningen är att verkligt värde motsvaras av redovisat värde.

Ränterisk

Ränterisk är risken att kassaflödet eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernens räntebärande nettotillgång uppgick den 31 december 2025 till 35,8 (38,1) MSEK. De räntebärande tillgångarna består av outnyttjad checkkredit samt likvida medel på banken. De räntebärande skulderna uppgick per 31 december 2025 till 12,4 (14,9) MSEK och består av leasingsskuld 11,6 och nyttjad kredit 0,8 MSEK.

Räntebärande skulder debiteras ränta med utgångspunkt från likviditetsplanering, ränteuppfattning och gällande finansieringsavtal. Koncernen har kort räntebindning (tre månader) för utestående krediter. Då större delen av de finansiella skulderna löper med en kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk. Vid en känslighetsanalys på de räntebärande skulderna så skulle en (1) procents förändring av räntan påverka resultatet med 0,25 MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. De flesta av koncernens mest betydelsefulla kunder är stora och solida. Den kreditrisk som föreligger består främst av dessa kundfordringar. Av koncernens totala kundfordringar om 40,8 (46,0) MSEK, är andelen förfallna fordringar äldre än 90 dagar 1,9 (4,9) MSEK.

Kreditupplysning tas på nya kunder. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. Reserven för kundfordringar bedöms utifrån individuella bedömningar som är baserade på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Förlustreserven för kundfordringar och avtalstillgångar värderas alltid till ett belopp motsvarande löptiden för förväntade kreditförluster. Se not 10.

De fordringar som är äldre än 90 dagar är kopplat till utlandsverksamheten (Hifab OY Finland) och består av uppdrag på väldigt lång löptid och där betalningarna sker därefter. Bedömningen är att ingen förlustreserv behövs för dessa fodringar då det är stabila kunder på uppdrag som alltid betalas.

Genom dotterbolaget i Finland bedrivs verksamhet med uppdrag i bland annat Etiopien och Bangladesh. Dessa marknader är förenade med förhöjda risker relaterade till politisk och ekonomisk instabilitet, förändringar i regelverk samt betalningsflöden. Dessa faktorer kan påverka uppdragens genomförande och kundernas betalningsförmåga, vilket skulle kunna medföra behov av nedskrivningar av tillgångar såsom kundfordringar och pågående arbeten. Per balansdagen har dock inga objektiva indikationer identifierats som motiverar ytterligare nedskrivningar utöver vad som redovisats. Bedömningen baseras på tillgänglig information om projektens status, kundernas betalningshistorik samt övriga relevanta faktorer. Mot bakgrund av osäkerheten i dessa marknader kan framtida utfall komma att avvika från nuvarande bedömningar.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk avser risken att koncernen inte har tillräckliga likvida medel för att möta sina finansiella åtaganden vid förfall. För att hantera denna risk har koncernen en finansieringspolicy som säkerställer att det alltid finns tillräcklig likviditet genom en kombination av likvida medel, kreditfaciliteter och en prognosbaserad likviditetsplanering.

Per balansdagen uppgick koncernens likvida medel till 13,0 (3,1) MSEK. Utöver detta har bolaget tillgång till beviljade men outnyttjade kreditfaciliteter om 48,5 (35,8) MSEK (se not 20). Förfallostrukturen för koncernens räntebärande skulder och andra finansiella åtaganden framgår av not 21.

För den checkkredit om 35 MSEK beviljad på Danske Bank finns en kovenant som anger att maximal nettoskuld får uppgå till -2,5x rullande EBITDA. Denna kovenant rapporteras in kvartalsvis till banken och uppgår per 31 december 2025 till +1,07x (+0,67x) (nettotillgång).

Koncernen bedömer att den har tillräcklig finansiell styrka för att hantera sina likviditetsåtaganden under kommande perioder.

Verkliga värden

Koncernen klassificerar och värderar finansiella instrument enligt IFRS 9, baserat på affärsmodell och kassaflödesegenskaper. Finansiella instrument delas in i följande kategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde (Amortized Cost, AC) – tillgångar och skulder som innehas för att generera kassaflöden från ränta och amorteringar, exempelvis kundfordringar och lån.

- Verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI) – tillgångar som hålls för både kassaflöden och försäljning, exempelvis vissa aktieinnehav och obligationer.

- Verkligt värde via resultaträkningen (FVTPL) – finansiella instrument som innehas för handel eller där verkligt värde förändras över tid, exempelvis derivat och vissa aktier.

Samtliga finansiella tillgångar och skulder kategoriseras till upplupet anskaffningsvärdet. De finansiella tillgångarna uppgår per 31 december 2025 till 54,6 (52,7) MSEK och de finansiella skulder uppgår till 27,1 (33,7) MSEK. Se mer utförligt i not 9.

Valutarisker

Valutarisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta då internationella kundavtal upprättas huvudsakligen i EUR, USD eller BDT. Policyn innebär att i så hög grad som möjligt möta kostnaderna med samma valuta som intäkterna. Förväntade valutaöverskott värderas kontinuerligt och beslut tas huruvida säkring eller växling skall ske. Allt inom ramen för finanspolicyn som innebär att koncernen ej skall spekulera i valuta.

Per 31 december 2025 uppgick koncernens exponering i utländska valutor till följande:

Valuta	Tillgångar (MSEK)	Skulder (MSEK)	Nettoexponering (MSEK)
USD	18,6	-0,7	17,9
EUR	11,6	-27,0	-15,4
BDT	1,8	0,0	1,8
ETB	4,4	0,0	4,4
Totalt	36,4	-27,7	8,7

Exponeringen är hänförlig till Hifab OY Finland som har EUR som lokal valuta. En förändring i samtliga valutakurser med ± 10 % skulle påverka koncernens resultat med cirka 0,9 MSEK. En förändring i USD med ± 10 % skulle påverka koncernens resultat med cirka 1,8 MSEK.

Not 27 Risker, forts.

Hållbarhetsrisker

Hållbarhetsriskerna återfinns inom områdena miljö, personal, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruption. Det område som utgör största riskzonen är korruption, både i Sverige och utland. Koncernen arbetar aktivt för att säkra dessa risker och har kompletterat vår uppförandekod med en antikorrupsionspolicy som ska ge vägledning till både medarbetare och samarbetspartners.

IT-säkerhet

Koncernen arbetar aktivt med IT-säkerhet och har vidtagit åtgärder för att förhindra att IT-problem uppstår. I den mån det ändå uppstår problem åtgärdas detta snabbt så att produktion och leveranser påverkas minimalt. Inom koncernen finns en IT-chef som arbetar med extern part för att säkerställa driften, värdera våra system och utveckla dessa på ett säkert sätt.

Not 28 Koncernens kapital

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att säkerställa finansiell stabilitet, stödja affärsstrategin och maximera aktieägarnas värde. Kapitalstrukturen utvärderas löpande och anpassas efter affärsbehov, investeringsplaner och marknadsförhållanden.

Koncernen följer upp kapitalet genom olika nyckeltal, såsom nettoskuldssättningsgrad (räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till eget kapital) samt soliditet (eget kapital i relation till balansomslutningen).

Kapitalet i koncernen definieras som summan av:

Eget kapital, inklusive aktiekapital, överkursfond, balanserade vinstmedel och övrigt totalresultat. Räntebärande skulder, såsom banklån, obligationer och leasingskulder enligt IFRS 16.

Det egna kapitalets delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sid 18.

Som garanti för checkkrediten om 35 (35) MSEK finns ställda panter och företagsinteckningar till ett värde av 34,9 (34,9) MSEK. Kapitalstrukturen anpassas om så är nödvändigt till förändrade ekonomiska förutsättningar och andra omvärldsfaktorer. För att bibehålla och anpassa kapitalstrukturen kan koncernen dela ut medel, öka det egna kapitalet genom utgivande av nya aktier eller kapitaltillskott samt minska respektive öka skulderna.

Koncernens andel räntebärande skulder per 31 december 2025 uppgår till 12,4 (14,9) MSEK varav leasingskuld IFRS16 motsvarar 11,6 MSEK och kreditskuld 0,8 MSEK.

Koncernens mål är att inte ta upp några lån, inte nyttja vår checkkredit mer än vid verksamhetsmässiga fluktuationer i form av kalendereffekter i den löpande verksamheten. Koncernen ska ha en stabil soliditet och likviditet så att de verksamma bolagen har en god kreditrating motsvarande AA eller bättre.

Not 29 Händelser efter räkenskapsårets utgång

VD-byte

Amanda Tevell tillträdde som VD för Hultström Group och Hifab den 12 januari 2026.

Beslut om utdelning

Styrelsen har föreslagit en utdelning på 0,11 (0,17) SEK per aktie för räkenskapsåret 2025.

Nya finansiella mål

Hultström Group har antagit nya finansiella mål. EBITA-marginalen ska på sikt överstiga 13 procent och en betydande del av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna.

Stockholm 25 mars 2026

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 mars 2026.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Lars Ekman, Auktoriserad revisor

Petter Stillström
Styrelsens ordförande

Amanda Tevell
VD

Thomas Tranberg
Styrelseledamot

Anna Bergius
Styrelseledamot

Mathias Wallestam
Styrelseledamot

Martin Håkansson
Styrelseledamot för Unionen

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hultström Group AB
organisationsnummer 556394-1987

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hultström Group AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15-50 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-14 samt sidan 53. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den informationsom identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte

innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hultström Group AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma

bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Umeå den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Ekman

Auktoriserad revisor

Årsstämma

Årsstämman hålls tisdagen den 5 maj 2026 kl.
17.00 på Sveavägen 163, plan 6, Stockholm.

Rätt att delta

För att få delta vid årsstämman ska aktieägare, dels på avstämningsdagen den 24 april 2026 vara införd i den av Euroclear Sweden AB för bolagets räkning förda aktieboken, dels senast den 28 april 2026 ha anmält deltagandet till bolaget.

Anmälan

Aktieägare som låtit förvävsregistrera sina aktier måste senast den 28 april 2026 hos Euroclear Sweden AB tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn för att äga rätt att delta vid stämman. Anmälan om deltagande vid årsstämman kan göras till bolaget på följande sätt:

E-post: emma.romilson@hultstromgroup.se

Post: Hultström Group AB, Att. Emma Romilson, Box 19090, 104 32 Stockholm

Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav och i förekommande fall eventuella biträden.

Ombud och biträden

Aktieägares rätt vid stämman får utövas genom befullmäktigt ombud. Fullmakt ska vara skriftlig och får inte vara äldre än tolv månader. Vänligen observera att fullmakt måste insändas i original eller medföras till stämman. Aktieägare som önskar utöva rätten att medföra högst två biträden till stämman ska anmäla detta och antal biträden i samband med att anmälan görs till årsstämman.

Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning om 0,11 SEK (11 öre) per aktie för räkenskapsåret. Det totala utdelningsbeloppet uppgår därmed till 6 692 280 SEK, baserat på antalet utestående aktier vid tidpunkten för detta förslag. Utdelningen motsvarar ca 50% av årets resultat efter skatt. **Distribution av årsredovisning**
Årsredovisningen finns tillgänglig hos företaget och på hemsidan www.hifab.se den 26 mars 2025. Därutöver skickas årsredovisningen med post till de aktieägare som till bolaget anmäler att de önskar detta.

Ekonomisk information 2026/2027

Delårsrapporter

Delårsrapport Q1 2026: 22 april 2026

Delårsrapport Q2 2026: 10 juli 2026

Delårsrapport Q3 2026: 21 oktober 2026

Bokslutskommuniké

Bokslutskommuniké för 2026: 16 februari 2027

Informationskanaler

På Hultström Groups hemsida, www.hultstromgroup.se, presenteras delårsrapporter, årsredovisning, aktiekursdiagram och pressmeddelanden. Printad information kan erhållas via bolaget, via beställning per e-post till emma.romilson@hultstromgroup.se.

