



Protecting the Essential

KVARTALSRAPPORT JULI–SEPTEMBER 2025

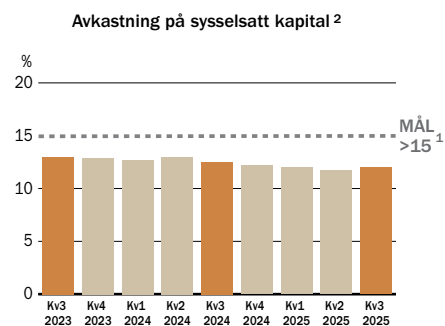
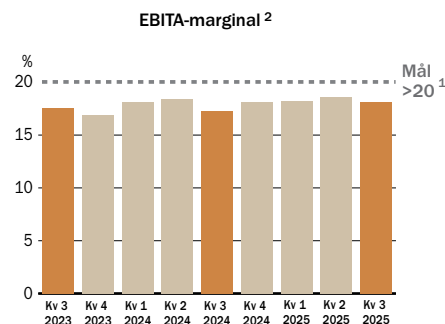
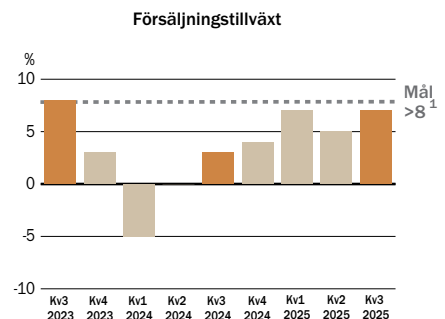


TRELLEBORG

Tredje kvartalet 2025 – Organisk tillväxt med högre marginal

- Nettoomsättningen under kvartalet ökade med 1 procent och uppgick till 8 532 MSEK (8 442). Det var den högsta nettoomsättningen för ett tredje kvartal. Den organiska försäljningen ökade med 4 procent jämfört med föregående år, strukturella förändringar ökade försäljningen med 3 procent medan valutaomräkning minskade försäljningen med 6 procent jämfört med föregående år.
- EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 5 procent och uppgick till 1 541 MSEK (1 464). Valutakurseffekten från omräkning av utländska dotterbolag påverkade negativt med 90 MSEK. EBITA-marginalen uppgick till 18,1 procent (17,3). Detta var det bästa resultatet och den högsta marginalen för ett tredje kvartal.
- Jämförelsestörande poster i kvartalet uppgick till -72 MSEK (-73) och avser omstrukturingskostnader.
- EBITA, inklusive jämförelsestörande poster, uppgick i kvartalet till 1 469 MSEK (1 391).
- Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 4,20 SEK (3,78), en ökning med 11 procent.
- För koncernen som helhet uppgick resultat per aktie till 3,94 SEK (3,54).
- Det operativa kassaflödet uppgick till 1 741 MSEK (1 419), en ökning med 23 procent. Den högre resultatgenereringen samt en effektiv rörelsekapitalhantering påverkade kassaflödet positivt.
- Kassakonverteringen för senaste 12-månadersperioden uppgick till 92 procent (85).

Finansiella Nyckeltal, MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	Förändring, %
Nettoomsättning	8 532	8 442	1
Organisk försäljning, %	4	1	
Strukturell förändring, %	3	2	
Valutakursförändringar, %	-6	-3	
EBITA, exkl. jämförelsestörande poster	1 541	1 464	5
EBITA-marginal, exkl. jämförelsestörande poster, %	18,1	17,3	
Jämförelsestörande poster	-72	-73	
EBITA, inkl. jämförelsestörande poster	1 469	1 391	6
Resultat per aktie, exkl. jämförelsestörande poster, SEK	4,20	3,78	11
Resultat per aktie, inkl. jämförelsestörande poster, SEK	3,94	3,54	11
Operativt kassaflöde	1 741	1 419	23
Kassakonvertering R12, %	92	85	
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. jämförelsestörande poster, R12, %	12,0	12,5	
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill, exkl. jämförelsestörande poster, R12, %	24,3	25,4	



¹ Finansiella mål.

² Exklusive jämförelsestörande poster.



Organisk tillväxt med högre marginal

Det tredje kvartalet präglades av ett starkt operativt genomförande, där samtliga tre affärsområden uppvisade såväl organisk tillväxt som förbättrad lönsamhet jämfört med motsvarande period föregående år. Resultatet summerades till koncernens starkaste tredje kvartal hittills – både vad gäller rörelseresultat och marginal.

Nettoomsättningen ökade med 1 procent, där den organiska försäljningen förbättrades med 4 procent jämfört med föregående år. Förvärv bidrog positivt med 3 procent, medan valutakurseffekter påverkade försäljningen negativt med 6 procent. EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 5 procent och motsvarande marginal uppgick till 18,1 procent (17,3). Det operativa kassaflödet ökade med 23 procent, och kassakonverteringen för den senaste tolv månadersperioden uppgick till goda 92 procent. Resultat per aktie ökade med 11 procent som en följd av resultatförbättringen och pågående aktieåterköpsprogram.

Trelleborg Industrial Solutions uppvisade en positiv organisk försäljning jämfört med motsvarande period föregående år. Flera marknadssegment inom diversifierad industri utvecklades väl, medan projektförsäljningen till olje- och gasindustrin minskade – främst till följd av höga jämförelsetal från föregående år. Leveranser till byggindustrin förbättrades sekventiellt, men låg fortsatt under fjolårets nivå. Försäljningen till fordonsindustrin ökade, drivet av stark efterfrågan i Asien.

Trelleborg Medical Solutions uppvisade en stark organisk försäljningstillväxt jämfört med föregående år, delvis drivet av större projektleveranser som inte förväntas återkomma under nästkommande kvartal. I Europa utvecklades försäljningen till medicinteknikkunder positivt, samtidigt som leveranserna till det mindre life science-segmentet ökade markant.

Trelleborg Sealing Solutions uppvisade en solid organisk försäljningstillväxt jämfört med motsvarande period föregående år. Industrisegmentet utvecklades positivt med tillväxt i både Europa och Asien, medan försäljningen i Nordamerika var svagare. Fordons-

segmentet visade en sammantagen nedgång, främst till följd av en svagare eftermarknad. Asien utvecklades dock starkt. Försäljningen till flygindustrin fortsatte att uppvisa stark global tillväxt.

Under kvartalet genomförde Trelleborg Sealing Solutions förvärvet av Masterseals, en Singaporebaserad verksamhet specialiserad på tätningsslösningar för energisektorn och industriella applikationer vilket breddar vårt erbjudande ytterligare. Sedan det tredje kvartalet föregående år har vi genomfört tio tilläggsförvärv. Det är värt att notera att flertalet av dessa förvärv initialt har en dämpande effekt på lönsamheten. En viktig del av vårt värdeskapande är den målmedvetna integrationen av förvärvade bolag, vilket över tid leder till lönsamhetsnivåer i linje med koncernens.

Vår investeringstakt är högre än någonsin, med expansion till nya geografiska marknader, kapacitetsökningar och teknologiska uppgraderingar i befintliga verksamheter. Under det fjärde kvartalet planeras det för fabriksinvigningar i Vietnam och Costa Rica, utöver förstärkningar av redan etablerade tillverkningsenheter. Dessa initiativ stärker vår globala närvaro ytterligare och skapar förutsättningar för framtida affärsmöjligheter. Ett flertal pågående strukturella förbättringar kommer bidra till att koncernens intjäningsförmåga blir än mer robust.

Med starka regionala plattformar och fokus på utvalda applikationer och marknadssegment bygger vi ett ännu bättre Trelleborg. Genom att kombinera globala kapaciteter med lokal närvaro skapar vi betydande konkurrensfördelar jämfört med våra regionala konkurrenter. Tillsammans med kompletterande förvärv stärker detta koncernens tillväxtkraft och lönsamhet över tid.

Trots fortsatt marknadsosäkerhet bedömer vi att efterfrågan under det fjärde kvartalet kommer att ligga i nivå med det tredje kvartalet.

Peter Nilsson,
VD och koncernchef



Marknadsutsikter för fjärde kvartalet 2025



Efterfrågan bedöms vara i nivå med det tredje kvartalet 2025, justerat för säsongsmässiga variationer. På grund av den geopolitiska situationen är framtidsutsikten behäftad med fortsatt osäkerhet.

Marknadsutsikter från kvartalsrapporten den 17 juli 2025 för tredje kvartalet 2025

Efterfrågan bedöms vara något högre jämfört med det andra kvartalet 2025, justerat för säsongsmässiga variationer. På grund av den geopolitiska situationen är framtidsutsikten behäftad med fortsatt osäkerhet.

Nettoomsättning och resultat

TREDJE KVARTALET 2025

Nettoomsättningen

Under tredje kvartalet 2025 uppgick nettoomsättningen till 8 532 MSEK (8 422), en ökning med 1 procent. Den organiska försäljningen ökade med 4 procent jämfört med föregående år, strukturella förändringar ökade försäljningen med 3 procent medan omräkning av valutor minskade försäljningen med 6 procent.

Försäljning per marknad

Den organiska försäljningen i Europa ökade med 1 procent jämfört med föregående år. I Nord- och Sydamerika ökade den organiska försäljningen med 5 procent. Den organiska försäljningen i Asien och övriga marknader ökade med 9 procent.

EBITA, exklusive jämförelsestörande poster

EBITA uppgick till 1 541 MSEK (1 464), en ökning med 5 procent. EBITA-marginalen uppgick till 18,1 procent (17,3).

Valutakurseffekten från omräkning av utländska dotterbolag på EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, påverkade resultatet negativt med 90 MSEK jämfört med samma period föregående år.

Jämförelsestörande poster i kvartalet uppgick till -72 MSEK (-73) och avser omstruktureringsskostnader. Inklusive jämförelsestörande poster uppgick EBITA i kvartalet till 1 469 MSEK (1 391).

EBIT

EBIT inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 331 MSEK (1 247), en ökning med 7 procent. Valutakurseffekten från omräkning av utländska dotterbolag på EBIT, inklusive jämförelsestörande poster, påverkade resultatet negativt med 72 MSEK jämfört med samma period föregående år.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -126 MSEK (-128).

Resultat efter skatt

Resultat efter skatt var 896 MSEK (836). Skattesatsen i kvartalet uppgick till 26 procent (25). Den underliggande skattesatsen bedöms uppgå till 25 procent på helårsbasis.

Resultat per aktie

Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 4,20 SEK (3,78). Förbättringen med 11 procent är en följd av resultatförbättringen och pågående aktieåterköpsprogram. För koncernen som helhet uppgick resultat per aktie till 3,94 SEK (3,54).

JANUARI-SEPTEMBER 2025

Nettoomsättningen under årets första nio månader uppgick till 25 949 MSEK (25 387), en ökning med 2 procent. Den organiska försäljningen ökade med 1 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 4 744 MSEK (4 553), motsvarande en EBITA-marginal om 18,3 procent (17,9).

Valutakurseffekten från omräkning av utländska dotterbolag på EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, påverkade resultatet negativt med 189 MSEK jämfört med samma period föregående år.

Jämförelsestörande poster uppgick till -213 MSEK (-239) och avser omstruktureringsskostnader. EBITA, inklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 4 531 MSEK (4 314).

EBIT inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4 094 MSEK (3 943), en ökning med 4 procent.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till -395 MSEK (-211). I jämförelsetalet föregående år ingick räntetäkter om 155 MSEK hänförliga till koncernens nettokassa fram till mitten på juli 2024. Den högre nettoskulden har medfört ökade räntekostnader jämfört med samma period föregående år.

Resultat före skatt uppgick till 3 699 MSEK (3 732). Skatte-

satsen uppgick till 25 procent (25). Resultat efter skatt för koncernen var 2 760 MSEK (2 804).

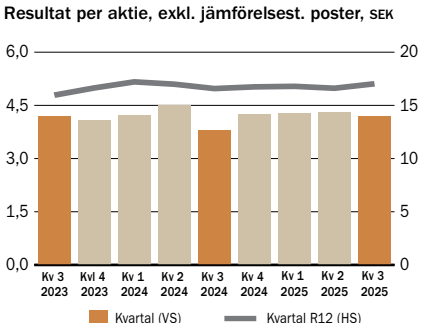
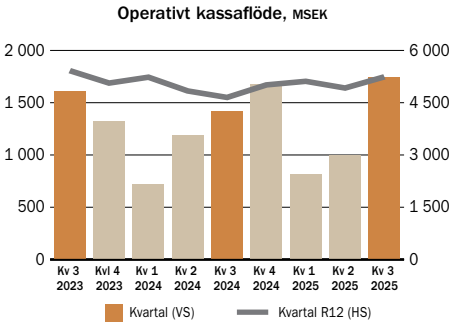
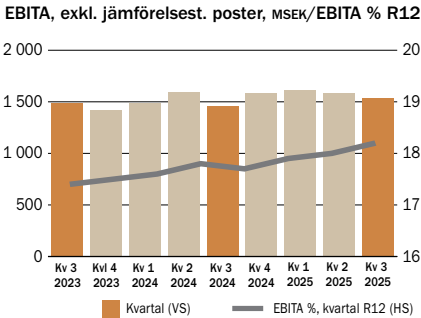
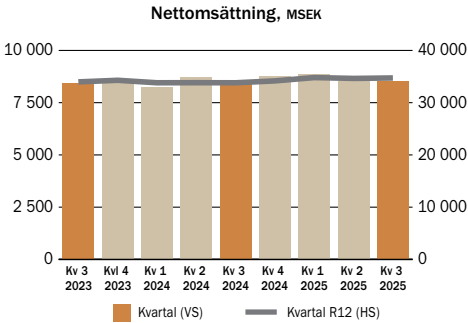
Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 12,79 SEK (12,50). För koncernen som helhet uppgick resultat per aktie till 12,05 SEK (11,74).



Nettoomsättning och resultat

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	Förändring, %	9M 2025	9M 2024	Förändring, %
Koncernen						
Nettoomsättning	8 532	8 442	1	25 949	25 387	2
Förändring totalt, %	1	0		2	-2	
Organisk försäljning, %	4	1		1	0	
Strukturell förändring, %	3	2		6	0	
Valutakursförändringar, %	-6	-3		-5	-2	
EBITA, exklusive jämförelsestörande poster	1 541	1 464	5	4 744	4 553	4
EBITA-marginal, %	18,1	17,3		18,3	17,9	
Jämförelsestörande poster	-72	-73		-213	-239	
EBITA	1 469	1 391	6	4 531	4 314	5
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	-138	-144	4	-437	-371	-18
EBIT	1 331	1 247	7	4 094	3 943	4
Finansiella intäkter och kostnader	-126	-128	2	-395	-211	-87
Resultat före skatt	1 205	1 119	8	3 699	3 732	-1
Skatter	-309	-283	-9	-939	-928	-1
Resultat efter skatt	896	836	7	2 760	2 804	-2
Resultat per aktie, SEK						
Exklusive jämförelsestörande poster	4,20	3,78	11	12,79	12,50	2
Koncernen	3,94	3,54	11	12,05	11,74	3

Nyckeltal och förändring



Avkastning och räntabilitet

%	R12 2025	R12 2024
Avkastning på sysselsatt kapital		
Exklusive jämförelsestörande poster	12,0	12,5
Inklusive jämförelsestörande poster	11,4	11,4
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill		
Exklusive jämförelsestörande poster	24,3	25,4
Inklusive jämförelsestörande poster	23,2	23,3
Räntabilitet på eget kapital		
Exklusive jämförelsestörande poster	10,1	9,3
Inklusive jämförelsestörande poster	9,6	8,5

Sysselsatt kapital

Det sysselsatta kapitalet minskade jämfört med föregående år och uppgick vid kvartalets utgång till 46 353 MSEK (46 874). Avkastningen på sysselsatt kapital för den senaste 12-månadersperioden, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 12,0 procent (12,5). Avkastningen på sysselsatt kapital, inklusive jämförelsestörande poster, för motsvarande period uppgick till 11,4 procent (11,4).

Eget kapital

Eget kapital vid periodens utgång var 36 847 MSEK (40 440), negativt påverkat av omräkningsdifferenser, utdelning till moderbolagets aktieägare och återköp av egna aktier samt positivt påverkat av årets resultat.

Under årets första nio månader har 5 707 477 aktier av serie B i Trelleborg återköpts (varav 1 526 571 under tredje kvartalet), till ett värde av 2 150 MSEK. Detta motsvarar 2,5 procent av antalet utestående aktier som per bokslutsdag uppgår till 231 328 373. I enlighet med beslut fattat av årsstämman 24 april 2025 har Trelleborg makulerat 10 218 813 egna aktier av serie B där 9 094 230 återköpts under 2024 och 1 124 583 under 2025. Antalet aktier i eget förvar per bokslutsdag uppgår till 4 582 894 (5 437 628).

Eget kapital per aktie uppgick till 162 SEK (171), baserat på antalet utestående aktier minskat med aktier i eget förvar per bokslutsdagen (226 745 479 aktier). Soliditeten var 64 procent (69). Räntabilitet på eget kapital, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick för den senaste 12-månadersperioden till 10,1 procent (9,3). Inklusiva jämförelsestörande poster var räntabilitet på eget kapital för koncernen 9,6 procent (8,5) för motsvarande period.



Kassaflöde och nettoskuld

Operativt kassaflöde

Det operativa kassaflödet i kvartalet uppgick till 1 741 MSEK (1 419), en ökning med 23 procent. Den högre resultatgenereringen samt en effektiv rörelsekapitalhantering påverkade kassaflödet positivt. Kassakonverteringen för senaste 12-månadersperioden uppgick till 92 procent (85).

Fritt kassaflöde

Fritt kassaflöde vid kvartalets slut uppgick till 2 119 MSEK (1 834). Nettokassaflödet uppgick till -3 059 MSEK (-7 666). Periodens nettokassaflöde påverkades av effekter från förvärv om -1 309 MSEK (-5 105), utdelning till moderbolagets aktieägare om -1 719 MSEK (-1 617) samt återköp av egna aktier om -2 150 MSEK (-2 778).

Nettoskuld

Nettoskulden uppgick vid kvartalets slut till -8 280 MSEK (-5 381) och påverkades av periodens nettokassaflöde om -3 059 MSEK (-7 666), positiva valutakursdifferenser på nettoskuld i lokal valuta om 1 393 MSEK (-292) samt ej kassaflödespåverkande justeringar av leasing- och pensionsskulder om totalt 121 MSEK (-105).

Skuldsättningsgraden uppgick till 22 procent (13). Nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,1 (0,8).



Kassaflöde och nettoskuld

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	Förändring, %	9M 2025	9M 2024	Förändring, %
EBIT, exklusive jämförelsestörande poster	1 403	1 320	6	4 307	4 182	3
Avskrivningar/nedskrivningar på materiella tillgångar	345	332	4	1 020	981	4
Avskrivningar/nedskrivningar på immateriella tillgångar	218	169	29	560	442	27
EBITDA	1 966	1 821	8	5 887	5 605	5
Investeringar i anläggningstillgångar	-385	-426	10	-1 314	-1 283	-2
Försäljning av anläggningstillgångar	3	20	-85	58	29	100
Amortering av leasingskuld	-90	-83	-8	-269	-254	-6
Förändring rörelsekapital	243	86		-784	-765	
Utdelning från intressebolag	1	1		1	1	
Ej kassaflödespåverkande poster	3	0		-17	-3	
Operativt kassaflöde	1 741	1 419	23	3 562	3 330	7
Kassakonvertering R12, %	92	85		92	85	

MSEK	9M 2025	9M 2024	12M 2024
Nettoskuld ingående balans	-6 735	2 682	2 682
Operativt kassaflöde	3 562	3 330	5 011
Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster	-227	-192	-334
Finansiella poster	-386	-317	-365
Skatter	-830	-987	-1 395
Fritt kassaflöde	2 119	1 834	2 917
Förvärv	-1 309	-5 105	-5 496
Utdelning - moderbolagets aktieägare	-1 719	-1 617	-1 617
Återköp egna aktier	-2 150	-2 778	-4 127
Nettokassaflöde	-3 059	-7 666	-8 323
Valutakursdifferenser	1 393	-292	-959
Leasingskulder ¹	83	-61	-72
Pensionsskuld ¹	38	-44	-63
Nettoskuld utgående balans	-8 280	-5 381	-6 735
Varav:			
Leasingskulder	-1 695	-1 767	-1 851
Pensionsskuld	383	-389	-421
Nettoskuld exklusive påverkan av leasing- och pensionsskuld	-6 968	-3 225	-4 463
Skuldsättningsgrad, %	22	13	16
Nettoskuld/EBITDA ²	1,1	0,8	0,9

¹ Avser icke kassaflödespåverkande poster.

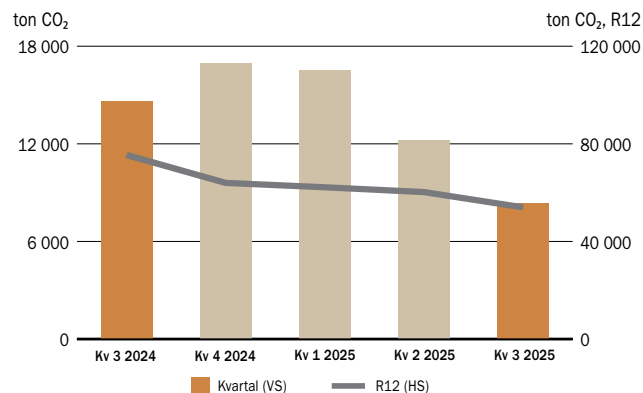
² EBITDA inklusive jämförelsestörande poster.

Hållbarhet

Lägre klimatpåverkan

Koldioxidutsläppen för Scope 1 och 2 minskade i kvartalet med 43 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 8 329 ton (14 598). Den positiva utvecklingen drevs av köp av förnybar energi, en ökad energieffektivitet från energy excellenceprojekt samt lägre förbrukning av naturgas. Andelen förnybar och fossilfri elektricitet i kvartalet ökade jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 97 procent (87).

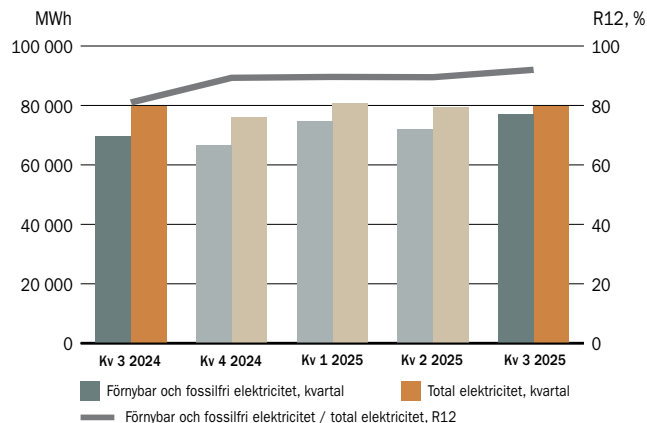
Koldioxidutsläpp inom Scope 1 och 2



Samhällsengagemang

Trelleborg deltar aktivt i lokalsamhället där koncernen är verksam. Fokus är på att främja utbildning, fysisk aktivitet bland barn och ungdomar samt lokala miljöprojekt. Exempel på lokalt engagemang är Trelleborgs utökade stöd till föreningen Trelleborgs FF genom ett nyinrättat partnerskap som syftar till att bygga ett starkare lokalsamhälle. Ett annat exempel är samarbetet med gymnasieskolor i Rutherfordton, USA, där elever får utforska praktisk tillämpning av STEM-kompetenser – det vill säga kunskaper inom naturvetenskap, teknik, ingenjörskap och matematik – inom industrin.

Förnybar och fossilfri elektricitet



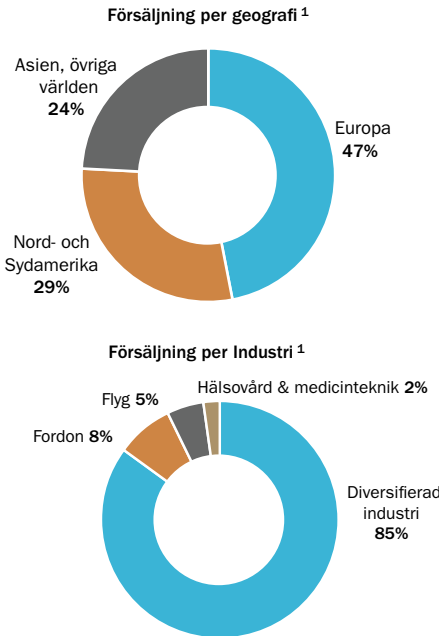
AFFÄRSOMRÅDE

Trelleborg Industrial Solutions

Trelleborg Industrial Solutions är en ledande leverantör av polymerbaserade kritiska lösningar inom utvalda industriella applikationer och till infrastrukturprojekt

Den organiska försäljningen ökade med 2 procent jämfört med motsvarande period föregående år, medan förvärv bidrog med en positiv försäljningseffekt om 4 procent. Flera marknadssegment inom diversifierad industri visade en god utveckling. Däremot var projektaffärer inom olje- och gasindustrin lägre, vilket främst berodde på höga jämförelsetal från samma period föregående år. Leveranser till byggindustrin förbättrades sekventiellt, men låg fortfarande under nivån från föregående år. Försäljningen till fordonsindustrin ökade, drivet av stark utveckling i Asien.

EBITA och EBITA-marginalen förbättrades något jämfört med samma period föregående år, främst till följd av operationella och strukturella förbättringar. EBITA-marginalen påverkades dock negativt av förvärv med initialt lägre marginaler. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 29 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år.



Exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	Förändring, %	9M 2025	9M 2024	Förändring, %
Nettoomsättning	3 647	3 661	0	11 461	11 337	1
Förändring totalt, %	0	0		1	-1	
Organisk försäljning, %	2	2		2	-1	
Strukturell förändring, %	4	1		4	1	
Valutakursförändringar, %	-6	-3		-5	-1	
EBITA	553	548	1	1 845	1 804	2
EBITA, %	15,2	15,0		16,1	15,9	
Sysselsatt kapital utgående balans	13 945	13 698		13 945	13 698	
Avkastning på sysselsatt kapital R12, %	16,6	16,5	1	16,6	16,5	1

¹ Nettoomsättning per geografisk marknad och per industri är baserad på helåret 2024.



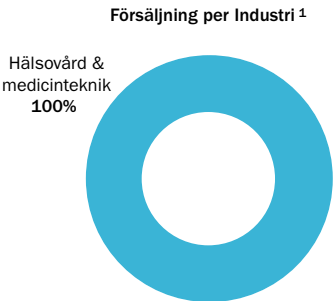
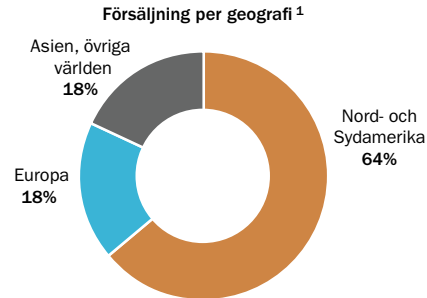
AFFÄRSOMRÅDE

Trelleborg Medical Solutions

Trelleborg Medical Solutions är en ledande global leverantör av polymerbaserade integrerade lösningar för medicinteknik och life science

Den organiska försäljningen ökade med 13 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Den starka utvecklingen förklaras delvis av projektleveranser som inte förväntas återkomma under nästkommande kvartal. Försäljningen till medicinteknikkunder i Europa utvecklades positivt, medan försäljningen till Nordamerika fortsatt ligger på en lägre nivå än föregående år. Leveranser till det mindre life science-segmentet fortsätter att uppvisa stark tillväxt.

EBITA och EBITA-marginalen förbättrades jämfört med samma period föregående år, främst till följd av högre volymer och pågående strukturförbättringar. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 15 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år.



Exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	Förändring, %	9M 2025	9M 2024	Förändring, %
Nettoomsättning	880	852	3	2 560	2 100	22
Förändring totalt, %	3	32		22	8	
Organisk försäljning, %	13	1		4	-3	
Strukturell förändring, %	0	35		24	12	
Valutakursförändringar, %	-10	-4		-6	-1	
EBITA	181	165	10	522	339	54
EBITA, %	20,7	19,3		20,4	16,1	
Sysselsatt kapital utgående balans	9 256	9 914		9 256	9 914	
Avkastning på sysselsatt kapital R12, %	4,9	4,5	9	4,9	4,5	9

¹ Nettoomsättning per geografisk marknad och per industri är baserad på helåret 2024.



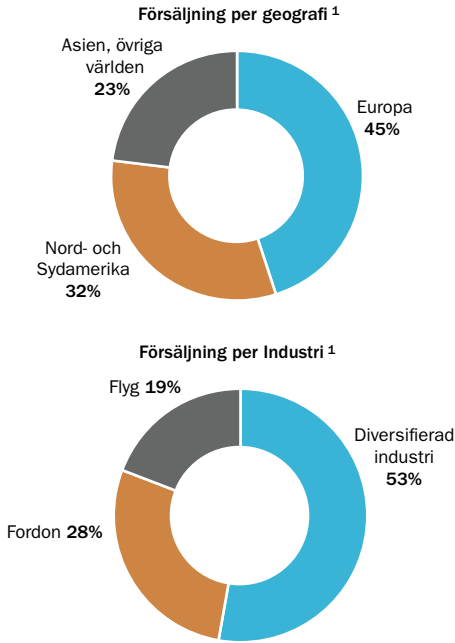
AFFÄRSOMRÅDE

Trelleborg Sealing Solutions

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av polymerbaserade kritiska tätningslösningar och komponenter till flyg, fordon och diversifierad industri

Den organiska försäljningen ökade med 5 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Förvärv bidrog med en positiv försäljningseffekt på 4 procent. Industrisegmentet utvecklades väl, där Nordamerika var svagare samtidigt som både Europa och Asien visade en positiv utveckling. Fordonssegmentet visade en sammantagen nedgång, främst till följd av en svagare eftermarknad. Försäljningen till flygindustrin fortsatte att uppvisa stark global tillväxt.

EBITA och EBITA-marginalen ökade jämfört med motsvarande period föregående år, främst som ett resultat av högre produktionsvolym och operationella förbättringar. Detta uppnåddes trots att lönsamheten påverkades negativt av förvärv med initialt lägre marginal. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 50 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år.



Exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	Förändring, %	9M 2025	9M 2024	Förändring, %
Nettoomsättning	4 232	4 130	2	12 589	12 581	0
Förändring totalt, %	2	-1		0	1	
Organisk försäljning, %	5	1		0	1	
Strukturell förändring, %	4	2		4	2	
Valutakursförändringar, %	-7	-4		-4	-2	
EBITA	875	826	6	2 553	2 611	-2
EBITA, %	20,7	20,0		20,3	20,8	
Sysselsatt kapital utgående balans	23 679	24 066		23 679	24 066	
Avkastning på sysselsatt kapital R12, %	12,8	13,3	-4	12,8	13,3	-4

¹ Nettoomsättning per geografisk marknad och per industri är baserad på helåret 2024.

Händelser under kvartalet

Trelleborgs förvärv av tätningsspecialist i Singapore slutfört

Trelleborgskoncernen slutförde förvärvet av Masterseals, en verksamhet baserad i Singapore, inriktad på tätningsslösningar för energisektorn och industriella applikationer.

Masterseals verksamhet kännetecknas av kundanpassade tätningsslösningar i mindre serier för applikationer i krävande

driftsmiljöer. Utöver tillverkning erbjuder företaget även ett tekniskt servicecenter med fokus på eftermarknad och korta leveranstider. Under 2024 uppgick omsättningen till drygt 40 MSEK. Företagets kontor och tillverkningsanläggning är belägen i västra Singapore i nära anslutning till Trelleborgs Customer Solution Center.

Affären konsoliderades 1 september 2025. Pressmeddelandet om förvärvet publicerades 11 juli 2025.

Händelser efter kvartalets utgång

Valberedning i Trelleborg AB inför årsstämman 2026

Enligt tidigare beslut av årsstämman i Trelleborg AB ska styrelsens ordförande årligen kontakta de vid augusti månads utgång fem aktieägare med störst aktieinnehav, för att be dem utse en ledamot var till valberedningen inför nästkommande årsstämma. Följande personer har accepterat att ingå i valberedningen inför årsstämman 2026:

- » Ragnar Lindqvist – Dunkerstiftelserna
- » Ulrik Grönvall – Swedbank Robur Fonder
- » Carina Silberg – Alecta Tjänstepension
- » Per Trygg – Lannebo Kapitalförvaltning
- » Anna Sundberg – Handelsbanken Fonder

Därutöver deltar Johan Malmquist, Styrelseordföranden Trelleborg AB, som adjungerad i valberedningen.

Huvuduppgiften för valberedningen är att ta fram förslag till styrelse samt styrelsearvoden. Vidare ska valberedningen lämna förslag till revisor och revisorsarvode samt mötesordförande på årsstämman.

Årsstämman kommer att hållas i Trelleborg den 23 april 2026.

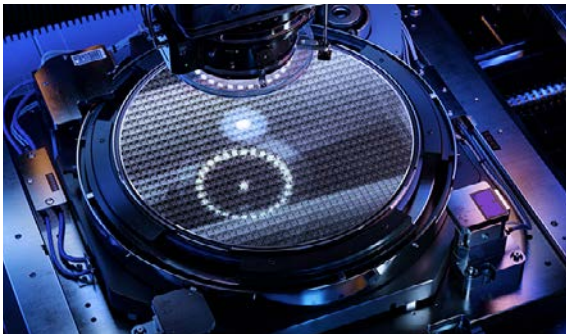


Övriga nyheter



Trelleborgs navigationssystem i mexikanska hamnar

Trelleborg är på väg att slutföra leveransen av navigationssystemet SafePilot till 25 stora hamnar i Mexiko. Projektet höjer både säkerheten och effektiviteten genom standardisering av navigeringsteknik. Det ger landets hamninfrastruktur en global ledarposition inom marin teknik.



Mer effektiv halvledarproduktion

Trelleborg tar sig an en central utmaning i automatiserad montage: tätningars tendens att fastna mot ytor, så kallad stiction. Med den friktionsreducerande Seal-Glide®-behandlingen kan stiction i halvledartillverkning minska med upp till 85 procent, vilket ger kunderna högre drifttid och lägre produktionskostnader.



Tätningar för nästa generations robotar

Trelleborg lanserar Stefa® Mini – kompakta tätningar för industrirobotar. De är lättare och mindre, men klarar högre hastigheter och accelerationer. Robust konstruktion gör dem idealiska i applikationer som kräver komplexa, snabba och precisa rörelser.



Ny generation av rörinfodringar

Trelleborg lanserar MultiFlex 1D och 3D – liners som kombinerar flexibilitet och hållbarhet för effektiv, schaktfri renovering av rör i hus. Den nya 3D-versionen anpassar sig till böjar och dimensionsändringar i rörsystemet, vilket förenklar installationen på plats.



På spåret i Indiens järnvägsboom

Omfattningen och tempot i Indiens järnvägs-satsningar saknar motstycke. Sedan regeringen för drygt tio år sedan lanserade sin ambitiösa plan att bygga tunnelbanesystem i alla städer med över en miljon invånare, har tretton nya nätverk tagits i drift och ytterligare sex är under konstruktion. Storstadsregioner, med huvudstaden New Delhi i spetsen, rullar även ut snabbtåg till närliggande städer. Samtidigt planerar Indian Railways en omfattande uppgradering av hela det nationella nätet. Trelleborg erbjuder ett brett utbud lösningar som effektivt minskar vibrationer – vilket höjer prestandan i kundernas applikationer och förbättrar komforten för passagerare. [Läs hela artikeln på T-Time.](#)

Risker och osäkerhetsfaktorer

Trelleborg har en verksamhet riktad mot en mängd kunder inom olika industrier och nischer. Verksamheten har stor geografisk spridning. Koncernen har verksamhet i ett 40-tal länder, försäljning sker till drygt 140 länder världen över och tillverkning bedrivs vid cirka 100 produktionsanläggningar. Verksamheten är diversifierad geografiskt och inom en rad olika industrier, vilket sammantaget ger Trelleborg en god underliggande riskspridning.

Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar samvarierar i stort med den globala industriproduktionens konjunkturella fluktuationer. Koncernen fokuserar på industrier och geografier med god tillväxt som kan leverera jämna resultat även när negativa konjunktursvängningar uppträder i enskilda industrier.

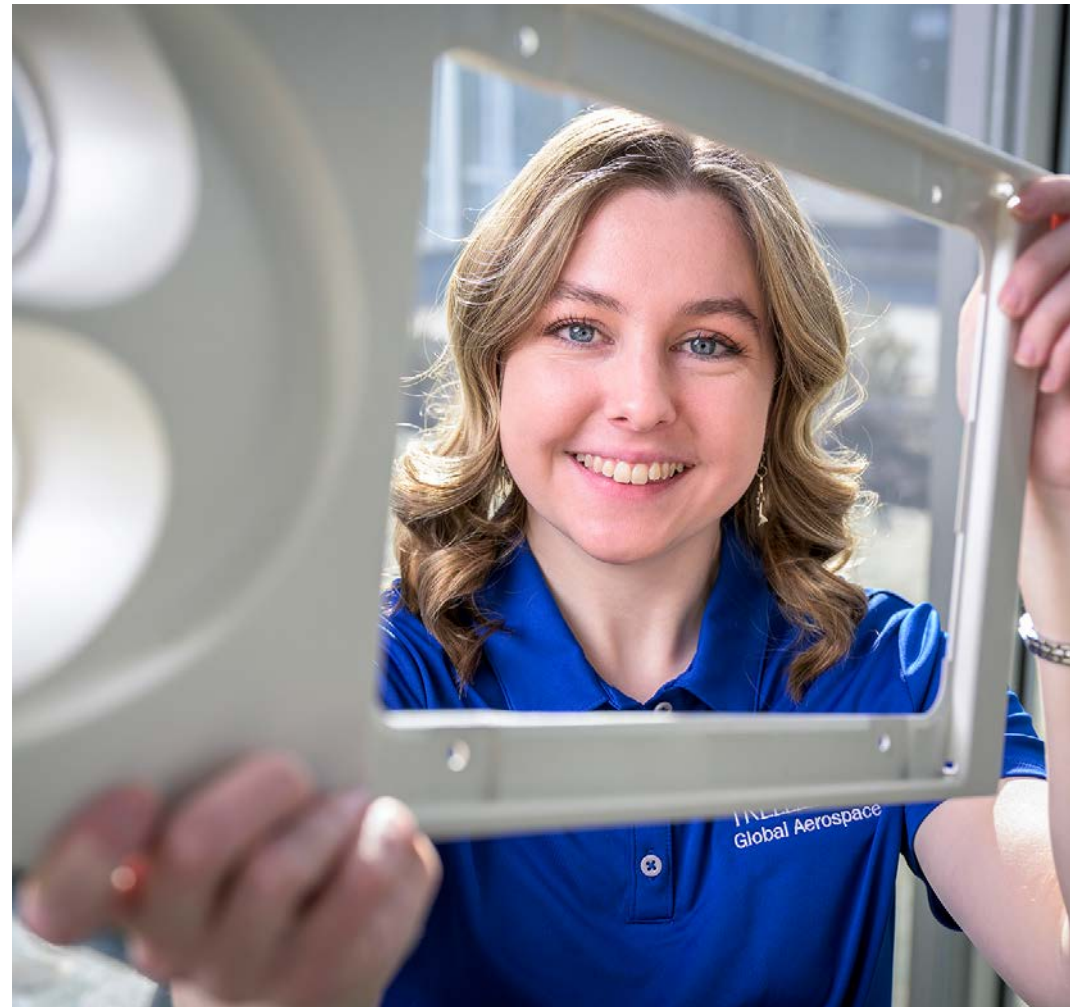
Risker på längre sikt

Trelleborg har kartlagt relevanta områden utifrån strategiska risker, operationella risker, efterlevnadsrisker och finansiella risker som kan få betydande påverkan på hela koncernen och som därför motiverar att riskexponeringen hanteras på koncernnivå.

För information om koncernens långsiktiga risker, riskexponering och riskhantering hänvisas till Trelleborgs senaste årsredovisning, www.trelleborg.com.

Risker på kortare sikt

Utvecklingen med ökade globala handelshinder har hittills haft en begränsad direkt påverkan på Trelleborgs verksamhet då affärsmodellen bygger på regional produktion för en regional marknad. Vår globala närvaro möjliggör också produktionsskiften för att undvika tullar. Utgångspunkten är att kostnadsökningar på grund av tullar som inte går att undvika kompenseras med prishöjningar. Indirekta konsekvenser såsom störningar i leveranskedjan och ökade råvarukostnader, kan dock påverka verksamheten negativt. Även osäkerheten som ökade globala handelshinder skapar kan komma att påverka den ekonomiska aktiviteten i världen.



Resultaträkningar i sammandrag

Resultaträkningar, MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	R12 2025	12M 2024
Nettoomsättning	8 532	8 442	25 949	25 387	34 732	34 170
Kostnad för sålda varor	-5 409	-5 386	-16 239	-16 090	-21 879	-21 730
Bruttoresultat	3 123	3 056	9 710	9 297	12 853	12 440
Försäljningskostnader	-598	-618	-1 878	-1 911	-2 496	-2 529
Administrationskostnader	-801	-821	-2 539	-2 457	-3 461	-3 379
Forsknings- och utvecklingskostnader	-173	-171	-549	-524	-735	-710
Övriga rörelseintäkter	86	128	336	375	557	596
Övriga rörelsekostnader	-234	-254	-773	-602	-992	-821
Andelar i intressebolag	0	0	0	4	1	5
EBIT, exklusive jämförelsestörande poster	1 403	1 320	4 307	4 182	5 727	5 602
Jämförelsestörande poster	-72	-73	-213	-239	-289	-315
EBIT	1 331	1 247	4 094	3 943	5 438	5 287
Finansiella intäkter och kostnader	-126	-128	-395	-211	-481	-297
Resultat före skatt	1 205	1 119	3 699	3 732	4 957	4 990
Skatt	-309	-283	-939	-928	-1 265	-1 254
Resultat efter skatt	896	836	2 760	2 804	3 692	3 736
- moderbolagets aktieägare	896	836	2 760	2 804	3 693	3 737
- innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	-1	-1

Resultat per aktie, SEK ¹	Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	R12 2025	12M 2024
Exklusive jämförelsestörande poster	4,20	3,78	12,79	12,50	17,03	16,74
Koncernen	3,94	3,54	12,05	11,74	16,04	15,73

¹ Inga utspädningseffekter förekommer.

Resultaträkningar i sammandrag

Rapporter över totalresultat, MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	R12 2025	12M 2024
Resultat efter skatt	896	836	2 760	2 804	3 692	3 736
Övrigt totalresultat						
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen						
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-2	-25	38	-44	19	-63
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	0	5	-7	9	-4	12
Summa	-2	-20	31	-35	15	-51
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar	-8	-8	15	-36	-15	-66
Säkring av nettoinvestering	59	120	462	-174	236	-400
Omräkningsdifferenser	-369	-995	-4 141	399	-2 443	2 097
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-11	-23	-98	43	-45	96
Summa	-329	-906	-3 762	232	-2 267	1 727
Övrigt totalresultat efter skatt	-331	-926	-3 731	197	-2 252	1 676
Summa totalresultat	565	-90	-971	3 001	1 440	5 412
Summa totalresultat hänförligt till:						
- moderbolagets aktieägare	565	-90	-971	3 001	1 440	5 412
- innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0



Balansräkningar i sammandrag

Balansräkningar, MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Materiella anläggningstillgångar	8 950	8 481	9 306
Nyttjanderättstillgångar	1 592	1 679	1 758
Goodwill	23 507	23 941	25 376
Övriga immateriella tillgångar	6 153	6 887	7 163
Andelar i intressebolag	14	57	57
Finansiella anläggningstillgångar	85	164	101
Uppskjutna skattefordringar	606	547	542
Summa anläggningstillgångar	40 907	41 756	44 303
Varulager	5 549	5 827	5 733
Kortfristiga rörelsefordringar	7 660	7 559	7 182
Aktuell skattefordran	1 167	1 347	1 048
Räntebärande fordringar	109	124	80
Likvida medel	1 879	2 226	2 162
Summa omsättningstillgångar	16 364	17 083	16 205
Summa tillgångar	57 271	58 839	60 508
Aktiekapital	2 620	2 620	2 620
Övrigt tillskjutet kapital	226	226	226
Andra reserver	2 649	4 916	6 411
Balanserad vinst	28 588	29 869	28 571
Årets resultat	2 760	2 804	3 737
Summa	36 843	40 435	41 565
Innehav utan bestämmande inflytande	4	5	4
Summa eget kapital	36 847	40 440	41 569
Räntebärande långfristiga skulder	6 099	5 388	5 474
Övriga långfristiga skulder	43	59	57
Pensionsförpliktelser	407	410	447
Övriga avsättningar	380	425	403
Uppskjutna skatteskulder	1 359	1 286	1 405
Summa långfristiga skulder	8 288	7 568	7 786
Räntebärande kortfristiga skulder	3 789	2 010	3 087
Aktuell skatteskuld	1 607	1 714	1 250
Övriga kortfristiga skulder	6 416	6 715	6 452
Övriga avsättningar	324	392	364
Summa kortfristiga skulder	12 136	10 831	11 153
Summa eget kapital och skulder	57 271	58 839	60 508



Förändring av eget kapital i sammandrag

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare								Innehav utan bestämmande inflytande		Totalt	
	Aktiekapital		Övrigt tillskjutet kapital		Andra reserver		Balanserad vinst		30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2025	31 dec 2024
	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2025	31 dec 2024				
Ingående balans den 1 januari	2 620	2 620	226	226	6 411	4 684	32 308	34 192	4	5	41 569	41 727
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	2 760	3 737	-	-1	2 760	3 736
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-3 762	1 727	31	-51	-	-	-3 731	1 676
Återköp egna aktier	-	-	-	-	-	-	-2 150	-4 127	-	-	-2 150	-4 127
Makulering egna aktier	-111	-139	-	-	-	-	111	139	-	-	-	-
Fondemission	111	139	-	-	-	-	-111	-139	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-1 719	-1 617	-	-	-1 719	-1 617
Aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	-	-	-	4	2	-	-	4	2
Effekter av IAS 29 ¹	-	-	-	-	-	-	114	172	-	-	114	172
Utgående balans	2 620	2 620	226	226	2 649	6 411	31 348	32 308	4	4	36 847	41 569

¹ Avser hyperinflationsredovisning för verksamhet i Turkiet.



Kassaflödesanalyser i sammandrag

Kassaflödesanalyser, MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	R12 2025	12M 2024
Den löpande verksamheten						
EBIT	1 331	1 247	4 094	3 943	5 438	5 287
Justering för poster som inte ingår i det löpande kassaflödet:						
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	250	241	734	712	995	973
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	94	91	284	269	380	365
Avskrivningar på immateriella tillgångar	162	168	504	441	681	618
Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	1	6	3	8	-8	-3
Nedskrivningar på immateriella tillgångar	57	-	57	-	59	2
Utdelning från intressebolag	1	1	1	1	1	1
Resultatandel i intressebolag samt övriga ej kassaflödespåverkande poster	2	1	-18	-3	-23	-8
Erhållen ränta	10	17	31	101	129	199
Erlagd ränta	-110	-125	-367	-394	-539	-566
Övriga finansiella poster	-18	-25	-50	-24	-24	2
Betald skatt	-320	-246	-830	-987	-1 238	-1 395
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	1 460	1 376	4 443	4 067	5 851	5 475
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Förändring av varulager	30	-60	-191	-341	196	46
Förändring av rörelsefordringar	-59	190	-1 069	-612	-405	52
Förändring av rörelseskulder	264	-52	458	208	-246	-496
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 695	1 454	3 641	3 322	5 396	5 077
Investeringsverksamheten						
Förvärvade enheter	-102	-4 006	-1 309	-5 105	-1 700	-5 496
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-368	-388	-1 228	-1 186	-1 789	-1 747
Bruttoinvesteringar i immateriella tillgångar	-17	-38	-86	-97	-125	-136
Försäljning av anläggningstillgångar	3	25	61	49	82	70
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-484	-4 407	-2 562	-6 339	-3 532	-7 309
Finansieringsverksamheten						
Nyupptagna/utnyttjade lån	18	1 193	4 609	1 680	6 985	4 056
Amorterade lån	-747	-236	-1 598	-2 307	-3 441	-4 150
Amorterade leasingskulder	-90	-83	-269	-254	-362	-347
Återköp egna aktier	-554	-756	-2 150	-2 778	-3 499	-4 127
Utdelning - moderbolagets aktieägare	-	-	-1 719	-1 617	-1 719	-1 617
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 373	118	-1 127	-5 276	-2 036	-6 185
Periodens kassaflöde	-162	-2 835	-48	-8 293	-172	-8 417
Likvida medel						
Vid periodens början	2 073	5 141	2 162	10 546	2 226	10 546
Kursdifferens	-32	-80	-235	-27	-175	33
Likvida medel vid periodens slut	1 879	2 226	1 879	2 226	1 879	2 162

Noter

Övergripande redovisningsprinciper

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i Årsredovisningslagen. Upplýsningar enligt IAS 34.16A framkommer i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter. Moderföretaget tillämpar RFR 2 Redovisning i juridiska personer och Årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpas i denna rapport är oförändrade från dem som tillämpades vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2024. Inga nya eller reviderade IFRS standarder eller tolkningsuttalanden som tillämpas från den 1 januari 2025 har haft någon nämnvärd effekt på koncernens finansiella rapporter. För en utförligare beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpats för koncernen och moderbolaget i denna delårsrapport, se års- och hållbarhetsredovisningen för räkenskapsåret 2024.

På årstämman, som hölls i april 2025, togs beslut om nytt aktiesparprogram, PSP (Performance

Share Program) 2025/2027, vilket omfattar VD och koncernledning, innebärande att deltagarna investerar i Trelleborg AB aktier. Deltagarna i PSP programmet kan maximalt investera 10 procent av sin baslön. Varje investerad aktie ger innehavaren en rättighet att erhålla vederlagsfritt maximalt tre aktier efter offentliggörande av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2027. För tilldelning krävs att vissa prestationsbaserade villkor uppnås samt att deltagaren är fortsatt anställd inom Trelleborg-koncernen. För vidare information, se beslut av stämman fattat den 24 april 2025. Redovisade kostnader för 2025 uppgår hittills till ej väsentliga belopp. Beslut om PSP 2024/2026 fattades på årsstämman 24 april 2024. För vidare information, se beslut från stämman. Redovisade kostnader för 2025 och 2024 uppgår hittills till ej väsentliga belopp.

Väsentliga händelser efter bokslutsdagen

Det finns inga händelser att rapportera.

Aktier

Antal aktier	Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	R12 2025	12M 2024
Per bokslutsdag	231 328 373	241 547 186	231 328 373	241 547 186	231 328 373	241 547 186
varav i eget förvar	4 582 894	5 437 628	4 582 894	5 437 628	4 582 894	9 094 230
I genomsnitt	227 236 832	236 633 571	228 912 962	238 896 901	230 085 873	237 573 828

Återköpta egna aktier som ingår i eget kapitalposten balanserad vinst	Antal aktier 30 sep 2025	Belopp som påverkat eget kapital, MSEK 30 sep 2025
Ingående återköpta egna aktier	9 094 230	-11 086
Årets inköp	5 707 477	-2 150
Årets makuleringar	-10 218 813	-
Utgående återköpta egna aktier	4 582 894	-13 236

Beträffande de aktier som finns i eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges. Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Antal egna aktier är beräknade enligt likvidsredovisning.

Noter

Nettoomsättning och EBITA per rörelsesegment

MSEK	Nettoomsättning			Kv3 2025		
	Extern	Intern	Summa	EBITA	Varav jämförelse- störande poster	Varav resultat i intressebolag
Trelleborg Industrial Solutions	3 595	52	3 647	513	-40	-
Trelleborg Medical Solutions	856	24	880	177	-5	-
Trelleborg Sealing Solutions	4 081	151	4 232	848	-27	0
Koncerngemensamt/Eliminering	-	-227	-227	-69	-	-
Summa	8 532	-	8 532	1 469	-72	0
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv				-138		
Finansiella intäkter				14		
Finansiella kostnader				-140		
Skatt				-309		
Resultat efter skatt				896		

Nettoomsättning och EBITA per rörelsesegment

MSEK	Nettoomsättning			Kv3 2024		
	Extern	Intern	Summa	EBITA	Varav jämförelse- störande poster	Varav resultat i intressebolag
Trelleborg Industrial Solutions	3 604	57	3 661	496	-52	0
Trelleborg Medical Solutions	829	23	852	150	-15	-
Trelleborg Sealing Solutions	4 009	121	4 130	820	-6	0
Koncerngemensamt/Eliminering	-	-201	-201	-75	-	-
Summa	8 442	-	8 442	1 391	-73	0
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv				-144		
Finansiella intäkter				29		
Finansiella kostnader				-157		
Skatt				-283		
Resultat efter skatt				836		

Nettoomsättning per marknad, organisk tillväxt

	Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024
	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	%	%	%	%
Europa (44)	3 557	3 578	11 092	11 373	1	-1	-2	-1
Nord- och Sydamerika (33)	2 850	2 770	8 638	8 498	5	-4	2	-4
Asien och övriga världen (23)	2 125	2 094	6 219	5 516	9	14	7	8
Totalt (100% avser andel 2024)	8 532	8 442	25 949	25 387	4	1	1	0

Noter

Brygga nettoomsättning	Kv3 2024 MSEK	Organisk för- säljning, %	Strukturell förändring, %	Valutakurs- förändring, %	Kv3 2025 MSEK
Trelleborg Industrial Solutions	3 661	2	4	-6	3 647
Trelleborg Medical Solutions	852	13	0	-10	880
Trelleborg Sealing Solutions	4 130	5	4	-7	4 232
Koncerngemensamt/Eliminering	-201				-227
Totalt	8 442	4	3	-6	8 532

Valutaomräkningseffekter på EBITA exklusive jämförelsestörande poster ¹ , MSEK	Kv3 2025	9M 2025
Trelleborg Industrial Solutions	-29	-68
Trelleborg Medical Solutions	-15	-21
Trelleborg Sealing Solutions	-50	-109
Koncerngemensamt	4	9
Totalt	-90	-189

¹ Påverkan på EBITA exklusive jämförelsestörande poster vid omräkning av koncernens utländska dotterbolag.

EBIT specifikation, MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	R12 2025	12M 2024
Exklusive jämförelsestörande poster:						
EBITDA	1 966	1 821	5 887	5 605	7 831	7 549
Avskrivningar/nedskrivningar på materiella tillgångar	-345	-332	-1 020	-981	-1 366	-1 327
Avskrivningar/nedskrivningar på immateriella tillgångar	-80	-25	-123	-71	-134	-82
EBITA	1 541	1 464	4 744	4 553	6 331	6 140
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	-138	-144	-437	-371	-604	-538
EBIT	1 403	1 320	4 307	4 182	5 727	5 602
Jämförelsestörande poster	-72	-73	-213	-239	-289	-315
EBIT	1 331	1 247	4 094	3 943	5 438	5 287

Specifikation av sysselsatt kapital, MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Rörelsekapital	6 137	5 829	5 721
Materiella anläggningstillgångar	8 950	8 481	9 306
Nyttjanderättstillgångar	1 592	1 679	1 758
Immateriella tillgångar	29 660	30 828	32 539
Andelar i intressebolag	14	57	57
Utgående balans sysselsatt kapital	46 353	46 874	49 381

Förvärv 2025

Den 9 januari 2025 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions förvärvet av amerikanska CRC Distribution. Företaget är en distributör specialiserad på polymera tätningslösningar och tillhörande mervärdestjänster inom hydraulik, vattenkraft, olja och gas samt för pumpar och kompressorer. Den årliga externa försäljningen uppgår till drygt 170 MSEK.

Den 28 februari 2025 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions förvärvet NuFlow, med säte i Escondido, Kalifornien och verksamhet i Nordamerika. De är en tillverkare av specialiserade liners, hartser och utrustning för renovering av rör med liten diameter. Företaget erbjuder lösningar för avloppsrenovering i både bostäder och kommersiella fastigheter. Försäljningen uppgick under 2024 till cirka 180 MSEK.

Den 2 april 2025 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions förvärvet av National Gummi AB. I produktportföljen finns främst extruderade gummiprofiler och tätningar för nischade bygg-, industri och fordonsapplikationer. Försäljningen uppgick under 2024 till drygt 150 MSEK.

Den 11 april 2025 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions förvärvet av det amerikanska företaget Aero-Plastics Inc, som är specialiserat inom attraktiva, högpresterande plast- och interiörsegment för flygindustrin. Försäljningen uppgick under 2024 till cirka 150 MSEK.

Den 6 maj 2025 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions förvärvet av Sico Gesellschaft für Siliconverarbeitung mbH samt det tjeckiska samägda bolaget Sico Silicone s.r.o. Trelleborg har sedan 2016 varit den hälftenägande parten i Sico Silicone. Sico utvecklar och tillverkar ett brett utbud av specialutvecklade extruderade och formgjutna produkter i silikongummi. Den konsoliderade omsättningen uppgick till cirka 280 MSEK under 2024.

Den 1 september 2025 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions förvärvet av Masterseals, en verksamhet baserad i Singapore, inriktad på tätningslösningar för energisektorn och industriella applikationer. Under 2024 uppgick omsättningen till drygt 40 MSEK.

NuFlow förvärvet avsåg både ett inkrämsförvärv samt förvärv av 100 procent av aktierna i ett bolag. Sico Silicone s.r.o förvärvet avsåg resterande 50 procent av aktierna av det tidigare samägda bolaget. Övriga förvärv genomförda under 2025 avser 100 procent av aktierna i respektive bolag. Samtliga förvärv beräknas få en marginell påverkan på koncernens nyckeltal.

Vissa justeringar har gjorts av förvärvsanalyser under 2025 hänförliga till förvärv gjorda under 2024.

Förvärv, MSEK	9M 2025	9M 2024
Kundrelationer ¹	267	1 799
Övriga immateriella tillgångar	9	2
Materiella anläggningstillgångar	154	262
Nyttjanderättstillgångar	80	77
Uppskjutna skattefordringar	7	7
Räntebärande fordringar	-	186
Varulager	141	294
Rörelsefordringar	148	339
Aktuell skattefordran	1	-
Likvida medel	81	219
Uppskjutna skatteskulder	-31	-477
Räntebärande skulder	-271	-1 466
Pensionsförpliktelser	-3	0
Övriga avsättningar	-1	-
Aktuell skatteskuld	-3	-34
Rörelseskulder	-160	-296
Nettotillgångar	419	912
Goodwill	760	3 132
Köpeskillning hänförligt till tidigare ägda andelar	-63	-
Total köpeskillning	1 116	4 044
Likvida medel och övrig nettoskuld i förvärvade verksamheter	193	1 061
Kassaflödeseffekt	1 309	5 105

¹ Förvärvade kundrelationer redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, som för ovan förvärv uppgår till 10-12 år.

Den goodwill som redovisas för 2025 hänför sig främst till synergieffekter som förväntas efter förvärvet. Verkligt värde på förvärvade identifierbara immateriella tillgångar är preliminärt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

Förvärv 2024

Den 17 april 2024 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions förvärvet av sydkoreanska MNE Group, bestående av företagen Materials Nano Engineering och Materials Nano Solution, med huvudsakligt fokus på tillverkning av högpresterande specialtätningar till såväl eftermarknaden som OE-tillverkare av utrustning för halvledarproduktion. MNE Group omsatte cirka 300 MSEK under 2023. Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskillning kan komma att utbetalas som en del av transaktionen. Tilläggsköpeskillningen är uppdelad i två delar. Det första villkoret avser finansiellt utfall för 2024 respektive 2025, som antager en årlig förbättring. Målet för 2024 nåddes och Trelleborgs bästa bedömning är att målnivån även kommer att uppnås för 2025. Det andra villkoret är kopplat till försäljningsaktiviteter mot bolagets huvudkund gällande nya material. Även här är det Trelleborgs bedömning att målet kommer att uppfyllas under 2025. Den villkorade köpeskillningen kan utgå i ett intervall om 0 MEUR (0 MSEK) till maximalt 20 MEUR (232 MSEK vid förvärvstidpunkten). Utfallet av den villkorade köpeskillningen uppskattas odiskonterat uppgå till 20 MEUR och diskonterat till 19 MEUR vid förvärvstidpunkten. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillningen har uppskattats genom att beräkna nuvärdet av framtida förväntade kassaflöden. Vid beräkningarna har en diskonteringsränta om 2,10 procent (per 30 september 2025) använts. Per 30 september 2025 har den villkorade köpeskillningen ökat med 12 MSEK till följd av ändrad diskonteringsränta jämfört med förvärvstidpunkten.

Den 8 maj 2024 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions förvärvet av finska BP-Tech Group, inklusive Boldan och Spraypoxy, specialiserade inom rörreparation. Försäljningen 2023 uppgick till strax över 220 MSEK.

Den 17 juli 2024 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Medical Solutions förvärvet av Baron Group. Bolaget är globalt ledande inom tillverkning av avancerade precisionskomponenter. Baron Group omsatte cirka 1 000 MSEK under 2023. Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskillning kan komma att utbetalas som en del av transaktionen. Den villkorade köpeskillningen är kopplad till ett förbättrat finansiellt utfall för de förvärvade bolagens tredje räkenskapsår. Baserat på utfallet sedan förvärvstidpunkten och bolagets planer är Trelleborgs bästa bedömning att målet kommer att uppfyllas. Den villkorade köpeskillningen kan utgå i ett intervall om 0 MUSD (0 MSEK) till maximalt 100 MUSD (1 062 MSEK vid förvärvstidpunkten). Utfallet av den villkorade köpeskillningen uppskattas odiskonterat uppgå till 100 MUSD och diskonterat till 89 MUSD vid förvärvstidpunkten. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillningen har uppskattats genom att beräkna nuvärdet av framtida förväntade kassaflöden. Vid beräkningarna har en diskonteringsränta om 3,61 procent (per 30 september 2025) använts. Per 30 september 2025 har den villkorade köpeskillningen ökat med 49 MSEK till följd av ändrad diskonteringsränta jämfört med förvärvstidpunkten.

Samtliga förvärv genomförda under 2024 avser 100 procent av aktierna i respektive bolag.



Noter

Finansiella instrument – klassificering och värdering

Beskrivning av respektive kategori samt beräkning av verkligt värde framgår nedan samt under avsnittet redovisningsprinciper i senaste årsredovisningen.

Per 30 sep 2025, MSEK	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde		Summa
		Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
		Tillgångar i balansräkningen				
Derivatinstrument	-	56	2	61	2	117
Finansiella anläggningstillgångar	85	-		-		85
Kundfordringar	5 716	-		-		5 716
Räntebärande fordringar	2	-		-		2
Likvida medel	1 879	-		-		1 879
Summa	7 682	56		61		7 799

	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultatet		Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde		Summa
		Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
Skulder i balansräkningen						
Derivatinstrument	-	27	2	18	2	45
Räntebärande långfristiga skulder	3 839	884	3	-		4 723
Räntebärande kortfristiga skulder	3 210	218	3	-		3 428
Leasingskulder enligt IFRS 16	1 695	-		-		1 695
Leverantörsskulder	2 286	-		-		2 286
Summa	11 030	1 129		18		12 177

Förändring av finansiella skulder i nivå 3

MSEK	31 dec 2024	Rörelseförvärv	Utbetalning	Diskonteringsseffekt	Omvärdering	Omräkningsdifferen- ser	30 sep 2025	Nettoresultat avse- ende skulder
Villkorad köpeskilling	1 212	-	-	43	-	-153	1 102	-43

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 2

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer och ränteswappar och används främst till säkringsändamål men även till trading. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminkurser på en aktiv marknad och på diskonterade kontraktssenliga kassaflöden. Värderingen av ränteswapparna baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara svenska räntekurvor och diskontering av de kontraktssenliga kassaflödena.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 3

Räntebärande skulder inkluderar tilläggsköpeskillingar enligt avtal med 1 102 MSEK (1 132) vilka har nuvärdesberäknats med räntor baserade på marknadsräntan för skulderna relaterade till förvärven.

Upplysning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument

Finansiella räntebärande skulder, undantaget finansiella derivat som justerar lånen, är upptagna till upplupet anskaffningsvärde. Förändringar i räntenivåer och kreditmarginaler skapar skillnader mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde. En beräkning till verkligt värde skulle öka koncernens långfristiga lån med 17 MSEK. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

Noter

Finansiella instrument – klassificering och värdering

Per 30 sep 2024, MSEK

Per 30 sep 2024, MSEK	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde		Summa
		Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
Tillgångar i balansräkningen						
Derivatinstrument	-	38	2	111	2	149
Finansiella anläggningstillgångar	110	49	3	-		159
Kundfordringar	5 541	-		-		5 541
Räntebärande fordringar	1	-		-		1
Likvida medel	2 226	-		-		2 226
Summa	7 878	87		111		8 076

	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultatet		Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde		Summa
		Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
Skulder i balansräkningen						
Derivatinstrument	-	69	2	8	2	77
Räntebärande långfristiga skulder	2 810	1 132	3	-		3 942
Räntebärande kortfristiga skulder	1 622	-		-		1 622
Leasingskulder enligt IFRS 16	1 766	-		-		1 766
Leverantörsskulder	2 387	-		-		2 387
Summa	8 585	1 201		8		9 794

Förändring av finansiella skulder i nivå 3

MSEK	31 dec 2023	Rörelseförvärv	Utbetalning	Diskonterings effekt	Omvärdering	Omräkningsdifferen- ser	30 sep 2024	Nettoresultat avse- ende skulder
Villkorad köpeskilling	-	1 178	-	24	-	-70	1 132	-24

Förändring av skulder från finansierings-
verksamheten, koncernen totalt, MSEK

	31 dec 2024	Kassaflödespåverkande förändringar	Icke kassaflödespåverkande förändringar					30 sep 2025
			Förvärv	Omräkningsdifferenser	Verkligt värde förändringar	Leasingskulder	Pensionsförpliktelser	
Lån	5 264	1 780	-	-83	-	-	-	6 961
Övriga skulder	1 446	1 225	-	-1 439	-	-	-	1 232
Leasingskulder	1 851	-189	-	-153	-	186	-	1 695
Pensionsförpliktelser	447	26	-	-28	-	-	-38	407
Summa	9 008	2 842	-	-1 703	-	186	-38	10 295

Nyckeltal

Trelleborg använder sig av ett antal alternativa nyckeltal kopplade till finansiell ställning som bland annat avkastning på eget kapital samt sysselsatt kapital, nettoskuld, skuldsättningsgrad och soliditet. Koncernen anser att nyckeltalen är användbara för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Trelleborg kassaflödesmåttan operativt kassaflöde samt fritt kassaflöde för att ge en indikation på

vilka medel som verksamheten genererar för att kunna genomföra strategiska investeringar, göra amorteringar och ge avkastning till aktieägarna. Trelleborg använder även de operativa resultatmåttan EBITDA, EBITA och EBIT exklusive jämförelsestörande poster, vilka är mått som koncernen betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen före jämförelsestörande poster.

För ytterligare beskrivning och beräkning av nyckeltal, se www.trelleborg.com/sv-se/investerare/nyckeltal.

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	R12 2025	12M 2024
Nettoomsättning						
Trelleborg Industrial Solutions	3 647	3 661	11 461	11 337	15 441	15 317
Trelleborg Medical Solutions	880	852	2 560	2 100	3 463	3 003
Trelleborg Sealing Solutions	4 232	4 130	12 589	12 581	16 678	16 670
Koncerngemensamt/Eliminering	-227	-201	-661	-631	-850	-820
Totalt	8 532	8 442	25 949	25 387	34 732	34 170
EBITA, exklusive jämförelsestörande poster						
Trelleborg Industrial Solutions	553	548	1 845	1 804	2 484	2 443
Trelleborg Medical Solutions	181	165	522	339	712	529
Trelleborg Sealing Solutions	875	826	2 553	2 611	3 370	3 428
Koncerngemensamt	-68	-75	-176	-201	-235	-260
Totalt	1 541	1 464	4 744	4 553	6 331	6 140
EBITA %, exklusive jämförelsestörande poster						
Trelleborg Industrial Solutions	15,2	15,0	16,1	15,9	16,1	16,0
Trelleborg Medical Solutions	20,7	19,3	20,4	16,1	20,6	17,6
Trelleborg Sealing Solutions	20,7	20,0	20,3	20,8	20,2	20,6
Totalt	18,1	17,3	18,3	17,9	18,2	18,0

Nyckeltal

MSEK	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023
Nettoomsättning									
Trelleborg Industrial Solutions	3 647	3 924	3 890	3 980	3 661	3 955	3 721	3 766	3 663
Trelleborg Medical Solutions	880	832	848	903	852	665	583	637	645
Trelleborg Sealing Solutions	4 232	4 014	4 343	4 089	4 130	4 349	4 102	4 026	4 158
Koncerngemensamt	-	-	-	-	-	-	-	178	165
Eliminering	-227	-219	-215	-189	-201	-258	-172	-186	-173
Totalt	8 532	8 551	8 866	8 783	8 442	8 711	8 234	8 421	8 458
Organisk försäljning, %									
Trelleborg Industrial Solutions	2	2	2	4	2	-1	-3	-1	-1
Trelleborg Medical Solutions	13	-3	5	0	1	2	-11	1	-1
Trelleborg Sealing Solutions	5	-4	0	-1	1	5	-2	1	-2
Totalt	4	-1	1	1	1	1	-3	0	-1
EBITA, exklusive jämförelsestörande poster									
Trelleborg Industrial Solutions	553	647	645	639	548	643	613	586	594
Trelleborg Medical Solutions	181	170	171	190	165	92	82	101	99
Trelleborg Sealing Solutions	875	810	868	817	826	921	864	808	837
Koncerngemensamt	-68	-40	-68	-59	-75	-57	-69	-71	-43
Totalt	1 541	1 587	1 616	1 587	1 464	1 599	1 490	1 424	1 487
EBITA %, exklusive jämförelsestörande poster									
Trelleborg Industrial Solutions	15,2	16,5	16,6	16,1	15,0	16,3	16,5	15,6	16,2
Trelleborg Medical Solutions	20,7	20,4	20,2	21,1	19,3	13,9	14,0	15,7	15,5
Trelleborg Sealing Solutions	20,7	20,2	20,0	20,0	20,0	21,2	21,1	20,1	20,1
Totalt	18,1	18,6	18,2	18,1	17,3	18,4	18,1	16,9	17,6

Nyckeltal

Koncernen	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023
Nettoomsättning, MSEK	8 532	8 551	8 866	8 783	8 442	8 711	8 234	8 421	8 458
Organisk försäljning, %	4	–1	1	1	1	1	–3	0	–1
EBITDA, exkl. jämförelsestörande poster, MSEK	1 966	1 939	1 982	1 944	1 821	1 950	1 834	1 790	1 831
EBITDA, exkl. jämförelsestörande poster, %	23,0	22,7	22,4	22,1	21,6	22,4	22,2	21,3	21,7
EBITA, exkl. jämförelsestörande poster, MSEK	1 541	1 587	1 616	1 587	1 464	1 599	1 490	1 424	1 487
EBITA, exkl. jämförelsestörande poster, %	18,1	18,6	18,2	18,1	17,3	18,4	18,1	16,9	17,6
EBIT, exkl. jämförelsestörande poster, MSEK	1 403	1 442	1 462	1 420	1 320	1 483	1 379	1 304	1 361
EBIT, exkl. jämförelsestörande poster, %	16,4	16,9	16,5	16,2	15,6	17,0	16,8	15,5	16,1
Jämförelsestörande poster, MSEK	–72	–80	–61	–76	–73	–111	–55	–260	–111
EBIT, MSEK	1 331	1 362	1 401	1 344	1 247	1 372	1 324	1 044	1 250
Operativt kassaflöde, exkl. jämförelsestörande poster, MSEK	1 741	1 000	821	1 681	1 419	1 193	718	1 321	1 608
Kassakonvertering, exkl. jämförelsestörande poster, R12, %	92	87	90	89	85	88	95	92	99
Sysselsatt kapital utgående balans, MSEK	46 353	46 977	46 803	49 381	46 874	43 815	42 683	39 768	42 622
Avkastning på sysselsatt kapital R12, % ¹	11,4	11,2	11,3	11,6	11,4	11,8	11,4	11,5	12,0
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill R12, % ¹	23,2	22,8	23,2	23,7	23,3	24,0	22,8	23,0	24,8
Resultat per aktie, exkl. jämförelsestörande poster, SEK	4,20	4,31	4,28	4,24	3,78	4,49	4,23	4,08	4,19
Resultat per aktie, koncernen, SEK	3,94	4,03	4,08	3,99	3,54	4,14	4,06	3,40	3,84
Fritt kassaflöde, MSEK	1 223	581	315	1 083	967	673	194	897	1 075
Nettoskuld utgående balans, MSEK	–8 280	–8 937	–6 733	–6 735	–5 381	–1 981	939	2 682	1 871
Nettoskuld/EBITDA	1,1	1,2	0,9	0,9	0,8	0,3	–0,1	–0,2	–0,1
Skuldsättningsgrad, %	22	24	17	16	13	5	–2	–6	–4
Räntabilitet på eget kapital R12, % ²	9,6	9,3	9,0	9,0	8,5	8,5	23,7	25,4	26,0
Soliditet, %	64	64	67	69	69	70	72	70	69

¹ Avser avkastning på sysselsatt kapital, beräknad på rullande tolv månadersbasis, för Trelleborgs kärnverksamheter exklusive påverkan av de realiserade vinsterna från avyttringarna av koncernens däck- och tryckduksverksamheter, vilka genomfördes under andra kvartalet 2023.

² Räntabiliteten på eget kapital, beräknad på rullande tolv månadersbasis, påverkades fram till och med första kvartalet 2024 av de realiserade vinsterna från avyttringarna av koncernens däck- och tryckduksverksamheter, vilka genomfördes under andra kvartalet 2023.

Övrig finansiell information

Resultaträkningar per kvartal, MSEK	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023
Nettoomsättning	8 532	8 551	8 866	8 783	8 442	8 711	8 234	8 421	8 458
Kostnad för sålda varor	-5 409	-5 354	-5 476	-5 640	-5 386	-5 465	-5 239	-5 423	-5 478
Bruttoresultat	3 123	3 197	3 390	3 143	3 056	3 246	2 995	2 998	2 980
Försäljningskostnader	-598	-620	-660	-618	-618	-660	-633	-626	-648
Administrationskostnader	-801	-845	-893	-922	-821	-835	-801	-820	-766
Forsknings- och utvecklingskostnader	-173	-184	-192	-186	-171	-180	-173	-162	-181
Övriga rörelseintäkter ¹	86	140	110	221	128	105	142	261	211
Övriga rörelsekostnader ¹	-234	-247	-292	-219	-254	-194	-154	-342	-231
Andelar i intressebolag	0	1	-1	1	0	1	3	-5	-4
EBIT, exklusive jämförelsestörande poster	1 403	1 442	1 462	1 420	1 320	1 483	1 379	1 304	1 361
Jämförelsestörande poster	-72	-80	-61	-76	-73	-111	-55	-260	-111
EBIT	1 331	1 362	1 401	1 344	1 247	1 372	1 324	1 044	1 250
Finansiella intäkter och kostnader	-126	-125	-144	-86	-128	-63	-20	-38	-44
Resultat före skatt	1 205	1 237	1 257	1 258	1 119	1 309	1 304	1 006	1 206
Skatt	-309	-314	-316	-326	-283	-321	-324	-226	-301
Resultat efter skatt	896	923	941	932	836	988	980	780	905
- moderbolagets aktieägare	896	923	941	933	836	988	980	780	906
- innehav utan bestämmande inflytande	0	-	-	-1	0	0	0	0	-1

¹ Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader är påverkade av bruttoredoisade valutakursdifferenser. Omklassificering av valutakursdifferenser mellan övriga rörelseintäkter och kostnader till finansiella intäkter och kostnader har gjorts för perioden maj-september 2023. Det är ingen effekt på EBIT eller finansiella intäkter och kostnader relaterat till denna omklassificering.

Moderbolaget

Resultaträkningar i sammandrag, MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	R12 2025	12M 2024
Nettoomsättning	148	158	446	466	665	685
Administrationskostnader	-64	-76	-211	-224	-378	-391
Övriga rörelseintäkter	0	4	6	9	9	12
Övriga rörelsekostnader	-31	-32	-93	-95	-469	-471
EBIT	53	54	148	156	-173	-165
Finansiella intäkter och kostnader	465	222	399	1 693	263	1 557
Resultat före skatt	518	276	547	1 849	90	1 392
Bokslutsdispositioner	0	-	-3	1	514	518
Skatt	8	32	28	48	-98	-78
Resultat efter skatt	526	308	572	1 898	506	1 832
Rapporter över totalresultat, MSEK						
Resultat efter skatt	526	308	572	1 898	506	1 832
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat efter skatt	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat	526	308	572	1 898	506	1 832

Balansräkningar i sammandrag, MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Materiella anläggningstillgångar	7	8	7
Immateriella tillgångar	8	4	4
Finansiella anläggningstillgångar	37 844	37 858	37 844
Summa anläggningstillgångar	37 859	37 870	37 855
Kortfristiga rörelsefordringar	444	528	135
Aktuell skattefordran	82	55	-
Räntebärande fordringar	-	0	962
Likvida medel	0	-	-
Summa omsättningstillgångar	526	583	1 097
Summa tillgångar	38 385	38 453	38 952
Eget kapital	19 123	23 828	22 416
Obeskattade reserver	223	100	221
Räntebärande långfristiga skulder	0	0	-
Övriga långfristiga skulder	54	65	61
Summa långfristiga skulder	54	65	61
Räntebärande kortfristiga skulder	18 827	14 284	16 012
Aktuell skatteskuld	-	-	76
Övriga kortfristiga skulder	158	176	166
Summa kortfristiga skulder	18 985	14 460	16 254
Summa eget kapital och skulder	38 385	38 453	38 952

Övrigt

Närstående parter

Inga väsentliga förändringar har skett för koncernen eller moderbolaget i relationer eller transaktioner med närstående, jämfört med det som beskrivits i not 12 i årsredovisningen för 2024.

På årsstämman, som hölls i april 2025, togs beslut om nytt aktiesparprogram, PSP (Performance Share Program) 2025/2027, vilket omfattar VD och koncernledning, innebärande att deltagarna investerar i Trelleborg AB aktier. Deltagarna i PSP programmet kan maximalt investera 10 procent av sin baslön. Varje investerad aktie ger innehavaren en rättighet att erhålla vederlagsfritt maximalt tre aktier efter offentliggörande av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2027. För tilldelning krävs att vissa prestationsbaserade villkor uppnås samt att deltagaren är fortsatt anställd inom Trelleborg-koncernen. För vidare information, se beslut av stämman fattat den 24 april 2025. Redovisade kostnader för 2025 uppgår hittills till ej väsentliga belopp. Beslut om PSP 2024/2026 fattades på årsstämman 24 april 2024. För vidare information, se beslut från stämman. Redovisade kostnader för 2025 och 2024 uppgår hittills till ej väsentliga belopp.

Om Trelleborg

Trelleborgkoncernen är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Koncernen omsatte cirka 34 miljarder SEK under 2024 och har verksamhet i ett 40-tal länder.

Med Trelleborgs materialkunnande och branschinsikter inom spetsområden med rigorösa krav som flygindustri, bilindustri och medicinteknik är koncernen med och skapar den nya tidens industriella lösningar, präglade av trender såsom elektrifiering, digitalisering, industriell automation och nya hållbara material. Koncernens polymerbaserade lösningar är ofta helt avgörande för funktionen hos kundernas avancerade slutprodukter.

Specialanpassade lösningar

De specialanpassade lösningarna bygger på unika tätande och dämpande egenskaper hos polymerer som gummi och plast. Lösningarna sparar energi och minskar CO₂-utsläpp, tar bort oljud och vibrationer, och förlänger livscykeln dramatiskt såväl för maskiner och medicinteknisk utrustning som för skyskrapors fasader.

Bättre plattform än någonsin

Trelleborgs sätt att skapa resultat – en starkt decentraliserad organisation som bygger på lokalt ansvar och personligt engagemang – är grunden i koncernens modell för lönsamhet och affärsframgångar. Trots turbulens i omvärlden har Trelleborg levererat starka finansiella resultat under de senaste åren. Den finansiella kapaciteten i Trelleborg är god.

Accelererad tillväxt

Ett antal industrier har identifierats växa mer än industrigenomsnittet de kommande åren – Trelleborg satsar därför extra på att utveckla sina affärer just där.
De snabbväxande industrierna agerar draghjälp åt övriga delar av Trelleborg som genom innova-

tioner, differentiering och större global räckvidd förväntas växa i den övre delen av industrigenomsnittet.
Större fokus läggs på företagsförvärv som stärker Trelleborg i attraktiva industrier.

Ledare inom hållbarhet i branschen

Trelleborg jobbar systematiskt med att öka andelen biobaserade och återvunna råmaterial i allt som utvecklas. Målsättningen är att bli ledare inom hållbarhet i branschen. Koncernens klimatmål innebär att Trelleborg fram till och med 2030 ska halvera sina direkta och indirekta CO₂-utsläpp jämfört med basåret 2021, och under samma tidsperiod minska utsläppen längs värdekedjan med 25 procent. Trelleborgs klimatmål godkändes av Science Based Targets initiative (SBTi) under fjärde kvartalet 2023. Resurssnålhet och cirkularitet är integrerat i koncernens verksamhet.

Skräddarsydd strategi för varje affär

Gemensamt för alla delar av Trelleborg är de specialutvecklade polymererna som har unika tätande och dämpande egenskaper. De långa kundrelationerna bygger alla på tätt innovationssamarbete med namnkunniga industriaktörer.
Trelleborgs operativa verksamheter är olika och har därför skräddarsydda strategier för att nå ledande positioner i sina marknader.

Ett förbättrat Trelleborg

Den tekniska utvecklingen och klimatomställningen av samhället gynnar koncernen där Trelleborg är med och skapar den framtidens industriella lösningar.
Koncernen höjde både de finansiella och hållbarhetsmålen i samband med kapitalmarknadsdagen i maj 2023.

Industrier som Trelleborg verkar inom	Diversifierad industri	Fordon	Hälsovård & medicinteknik	Flyg
Trelleborg Industrial Solutions	85%	8%	2%	5%
Trelleborg Medical Solutions	0%	0%	100%	0%
Trelleborg Sealing Solutions	53%	28%	0%	19%
Totalt	63%	17%	9%	11%

Nettoomsättning per industri är baserat på helåret 2024.

Rapporten har varit föremål för översiktig granskning av bolagets revisor.
Trelleborg, den 24 oktober, 2025.

Styrelsen i Trelleborg AB (publ)

Revisorns granskningsrapport

Trelleborg AB, org.nr 556006-3421

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Trelleborg AB per 30 september 2025 och niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm, den 24 oktober 2025

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman

Auktoriserad revisor

Presentation av rapporten

En kombinerad webbsändning och telefonkonferens kommer att hållas den 24 oktober 2025 klockan 10:00. För att följa den webbsända presentationen, använd denna [länk](#) eller besök www.trelleborg.com.

För att delta via telefonkonferens, vänligen registrera dig [här](#). Efter registreringen får du telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

Webbsändningen kommer att finnas tillgänglig på Trelleborgs hemsida efter presentationen.

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2025	29 januari 2026
Årsredovisningen för 2025 publiceras	27 februari 2026
Kvartalsrapport januari–mars 2026	23 april 2026
Årsstämma 2026	23 april 2026
Kvartalsrapport april–juni 2026	16 juli 2026
Kvartalsrapport juli–september 2026	23 oktober 2026
Bokslutskommuniké 2026	29 januari 2027

För ytterligare information

Investorare/analytiker
Christofer Sjögren, IR-chef
Tel: 0410 - 670 68
Mobil: 0708 - 66 51 40
E-post: christofer.sjogren@trelleborg.com

Media
Tobias Rydergren, Kommunikationsansvarig
Tel: 0410 - 670 15
Mobil: 0733 - 74 70 15
E-post: tobias.rydergren@trelleborg.com

För information om Trelleborgkoncernen, årsredovisningar, intressenttidningen T-Time med mera, besök www.trelleborg.com.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Trelleborg-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas på att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bl a förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna information är sådan som Trelleborg AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 24 oktober 2025 kl. 07:45 CEST.



Trelleborg AB (publ) Org.nr. 556006-3421
Box 153, 231 22 Trelleborg. Tel: 0410-670 00 www.trelleborg.com