Attendo



Delårsrapport

Q3 • JANUARI - SEPTEMBER 2026

Höjdpunkter

- Attendos starkaste kvartal hittills
- Hög kvalitet gav postivt resultat i brukarundersökningarna för 2026 från Institutet för hälsa och välfärd (THL) samt Socialstyrelsen
- Nettoomsättningstillväxt i kvarvarande verksamhet om 6 procent
- Stabil verksamhet och ökad kapacitet i Finland
- Fortsatt stark utveckling i Skandinavien
- Fritt kassaflöde förbättrades från redan höga nivåer

+3%

Omsättningstillväxt[1]

+15%

Tillväxt leasejusterat rörelseresultat (EBITA)

7,68kr

Justerat resultat per aktie, R12

88%

Beläggning

[1] Se vidare definitioner av nyckeltal och alternativa nyckeltal s.29-30. Notera att samtliga EBITA-mått är exklusive jämförelsestörande poster.

Sammanfattning

Tredje kvartalet juli - september 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 4 914 Mkr (4 769), vilket motsvarar en förändring på 3,1 procent, varav organisk tillväxt var 1,3 procent. Tillväxt i kvarvarande verksamhet, exklusive kontrakt som avslutats och kontrakt där beslut fattats om avslut, avyttrade verksamheter samt valutaeffekter, var 6,0 procent.
- Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 557 Mkr (482), motsvarande en marginal på 11,3 procent (10,1).
- Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 706 Mkr (648), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 14,4 procent (13,6).
- Periodens resultat uppgick till 381 Mkr (333). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 2,68 kr (2,23). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 2,93 kr (2,39).
- Fritt kassaflöde till företaget[1] uppgick till 375 Mkr (235).
- Antalet platser i Attendos boenden var vid periodens slut 21 252 (21 405). Beläggningsgraden i boenden var 88 procent (87).
- Virpi Holmqvist tillträdde i september som ny vd och koncernchef för Attendo.

Perioden: januari - september 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 14 323 Mkr (14 195). Total tillväxt uppgick till 0,9 procent, varav organisk tillväxt var 1,0 procent.
- Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 1 203 Mkr (920), motsvarande en marginal på 8,4 procent (6,5).
- Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 1 646 Mkr (1 378), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 11,5 procent (9,7).
- Periodens resultat uppgick till 765 Mkr (554). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 5,32 kr (3,68). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 6,02 kr (4,37).
- Fritt kassaflöde till företaget[1] uppgick till 854 Mkr (663).

Koncernens nyckeltal

	Q3			Jan-sep			jan-dec
Mkr	**2026**	**2025**	**Δ%**	**2026**	**2025**	**Δ%**	**2025**
Nettoomsättning	4 914	4 769	3	14 323	14 195	1	18 991
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)[1]	557	482	15	1 203	920	31	1 263
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA)[1], %	11,3	10,1	-	8,4	6,5	-	6,7
Rörelseresultat (EBITA)[1]	706	648	9	1 646	1 378	19	1 872
Rörelsemarginal (EBITA)[1], %	14,4	13,6	-	11,5	9,7	-	9,9
Periodens resultat	381	333	14	765	554	38	813
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,68	2,23	21	5,32	3,68	45	5,42
Justerat resultat per aktie efter utspädning[1 ' 2], kr	2,93	2,39	23	6,02	4,37	38	6,03
Fritt kassaflöde till företaget[1]	375	235	59	854	663	29	1 179
Leasejusterad nettoskuld / leasejusterad EBITDA	-	-	-	1,2x	1,5x	-	1,1x

[1] Se vidare definitioner av nyckeltal och alternativa nyckeltal s.29-30. Notera att samtliga EBITA-mått är exklusive jämförelsestörande poster.

[2] Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive effekter av avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, jämförelsestörande avyttrings- eller strategiska avvecklingskostnader och andra jämförelsestörande poster samt IFRS 16 och relaterade skatteeffekter dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Långsiktigt fokus på kvalitet ligger till grund för ytterligare ett kvartal med starkt resultat

Det tredje kvartalet 2026 var Attendos starkaste hittills. Fritt kassaflöde förbättrades från redan höga nivåer och det finansiella resultatet fortsatte att överträffa våra mål. Samtidigt ökar vi takten ytterligare i våra investeringar för att tillföra ny kapacitet. Att vi kommer ur kvartalet så starkt beror på våra fantastiska medarbetares dagliga insatser, förbättrade arbetssätt med stöd av teknik och det förtroende vi har fått från kommuner och välfärdsregioner.

Nettoomsättningstillväxt i kärnverksamheten var fortsatt stark och uppgick till 6 procent. Det finansiella resultatet överträffade våra mål, och resultatförbättringen var framför allt driven av Skandinavien. Justerat resultat per aktie ökade med 23 procent till 2,93 (2,39) kronor medan fritt kassaflöde förbättrades från redan höga nivåer. Under kvartalet återköptes 2,3 miljoner aktier.

Kvalitet, förbättrade arbetssätt med stöd av teknik och förtroende från samhället

Jag tillträder som vd i ett läge där Attendo utvecklas väl. Vårt starka resultat för det tredje kvartalet speglar flera års systematiskt arbete med att förbättra kvaliteten, stärka vår verksamhet och skapa en stabilare och mer effektiv organisation. Våra medarbetare gör skillnad varje dag. Deras engagemang och fokus på kvalitet återspeglas i de positiva resultaten från de senaste brukarundersökningarna från Institutet för hälsa och välfärd (THL) i Finland och Socialstyrelsen i Sverige. I Finland uppgår Attendos rekommendationsindex för äldreboenden till 40, jämfört med 31 för offentlig sektor, medan kundnöjdheten på våra äldreboenden i Sverige har ökat från 77 till 84 procent på ett år. Jämförelsetalet för offentlig sektor är 81. Resultatet i Sverige är vårt bästa hittills.

Vi utvecklar också bättre arbetssätt. En studie från Arbetshälsoinstitutet i Finland, genomförd i samarbete med Attendo Finland, visade att AI-assisterad röstdokumentation förbättrar den dagliga dokumentationstiden från cirka 45 till 21 minuter per arbetspass och medarbetare, samtidigt som kvaliteten i dokumentationen förbättras. Det är vad teknik i omsorgen ska handla om. Mindre tid på administration. Mer tid med omsorgstagarna.

Det förtroende vi får av samhället är lika viktigt. Under kvartalet öppnade vi nya boenden i Finland och påbörjade nybyggnation av äldreboenden i Sverige. Våra beslut att investera och etablera ny kapacitet för framtiden fattas alltid i nära samarbete och partnerskap med kommuner och välfärdsregioner.

Vår starka grund gör det nu möjligt för oss att ta nästa naturliga steg. Operationell effektivitet och marginalförbättringar fortsätter att vara viktiga prioriteringar, samtidigt som vi gradvis lägger större vikt vid tillväxt genom ökad kapacitet för att möta den växande efterfrågan på omsorg i samhället.

Stabil verksamhet och ökad kapacitet i Finland

Finland fortsätter att utvecklas väl och i linje med plan, med högre beläggning jämfört med föregående år. Vårt senaste förvärv A-klinikka utvecklades positivt i kvartalet. Det senaste kollektivavtalet och därmed de nya lönenivåerna trädde i kraft i september för kommande 12 månader.

Under det tredje kvartalet tillförde vi 123 nya platser, och redan i oktober öppnades ytterligare 174 platser. Därutöver har vi cirka 310 platser under byggnation, varav 144 förväntas öppna i november och december. Vi kommer även att ta över ett boende från en välfärdsregion. Vidare har vi signerade hyresavtal om ytterligare 373 platser.

Öppnandet av många nya boenden medför investeringskostnader på kort sikt, men det ger oss de förutsättningar vi behöver för att på medellång och lång sikt fortsätta vara en nyckelspelare för att möta den ökade efterfrågan på omsorg i det finländska samhället.

Under kvartalet hade jag också glädjen att meddela att Eveliina Huurre har utsetts till min efterträdare som affärsområdeschef för Attendo Finland. Hon känner vår verksamhet väl, bidrar med lång erfarenhet från vår sektor och delar vårt engagemang för kvalitet och medarbetare.

Fortsatt stark utveckling i Skandinavien

Attendo Skandinavien fortsätter att utvecklas väl. Beläggningen ligger kvar på en högre nivå jämfört med föregående år, och vi ser en underliggande tillväxt i vår kvarvarande verksamhet. Marginalerna förbättrades ytterligare tack vare högre beläggning jämfört med föregående år, hög kvalitet i verksamheten och förbättrade arbetssätt inom våra stödfunktioner. Skåningegård-gruppen, som förvärvades i början av kvartalet, har fått en bra start.

Effekten av att vi lämnar entreprenadavtal för äldreboenden och hemtjänstavtal där långsiktigt hållbara villkor saknas minskar gradvis. Samtidigt ökar vi våra investeringar i ny kapacitet. Vi har för närvarande 402 platser under byggnation, varav 60 förväntas öppna under det fjärde kvartalet, samt signerade hyresavtal för ytterligare 254 platser.

Bättre omsorg till fler

Min första månad som vd har stärkt min tilltro till Attendo och den riktning vi har valt. Vår strategi och våra finansiella mål ligger fast och med en starkare operativ modell har vi kapacitet att investera och växa hållbart.

Kvalitet kommer i första hand. Och när kvaliteten i våra omsorgsinsatser är hög, infriar vi vårt löfte: bättre omsorg till fler.



Virpi Holmqvist, vd och koncernchef

Koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade 3,1 procent före och efter valutaeffekter till 4 914 Mkr (4 769). Organisk tillväxt uppgick till 1,3 procent och nettoförändring till följd av förvärv och avyttring till 1,8 procent. Organisk tillväxt förklaras av högre nettoomsättning i Attendo Finland. Avslutade verksamheter inom entreprenad och hemtjänst i Attendo Skandinavien påverkade tillväxten negativt. Tillväxt i kvarvarande kärnverksamhet, exklusive kontrakt som avslutats och kontrakt där beslut fattats om avslut, avyttrade verksamheter samt valutaeffekter, var 6,0 procent.

Resultat

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 557 Mkr (482) och marginalen var 11,3 procent (10,1). Resultat och marginaler ökade i båda affärsområdena. IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 149 Mkr (166). Jämförelsekvartalet påverkades positivt av poster av engångskaraktär på 19 Mkr. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 706 Mkr (648) och rörelsemarginalen till 14,4 procent (13,6). Valutaeffekter uppgick till -2 Mkr.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 678 Mkr (623), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 13,8 procent (13,1).

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -196 Mkr (-203) i kvartalet, varav räntenettot motsvarade -23 Mkr (-30). Räntekostnader för leasingskuld avseende fastigheter i enlighet med IFRS 16 uppgick till -166 Mkr (-170).

Skatt

Periodens skatt uppgick till -101 Mkr (-86), vilket motsvarar en skattesats på 21,0 procent (20,5).

Periodens resultat och resultat per aktie

Periodens resultat uppgick till 381 Mkr (333), vilket motsvarar ett resultat per aktie för moderbolagets aktieägare före utspädning på 2,69 kr (2,24) och efter utspädning på 2,68 kr (2,23). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 2,93 kr (2,39) i kvartalet och R12 till 7,68 kr (5,34).

Kassaflöde

Operativt kassaflöde före nettoinvesteringar uppgick till 421 Mkr (273). Förändringar av rörelsekapitalet var -182 Mkr (-243).

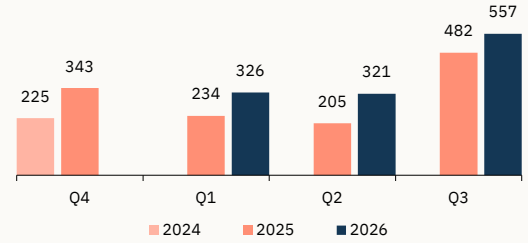
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till -47 Mkr (-38). Fritt kassaflöde till företaget uppgick till 375 Mkr (235).

Kassaflöde från den löpande verksamheten var 822 Mkr (650). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -431 Mkr (-113). Återköp av aktier uppgick till -263 Mkr (-101). Under kvartalet var nettoförändringen av banklån 0 Mkr (0). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -689 Mkr (-511). Totalt kassaflöde uppgick till -297 Mkr (26).

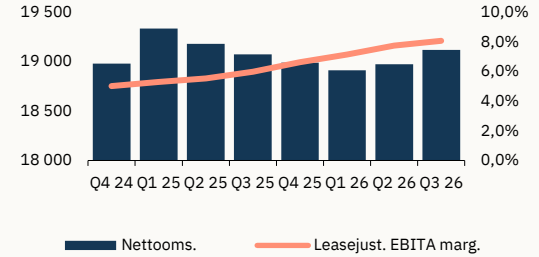
Platser och beläggning

Det totala antalet platser i drift i boenden uppgick vid kvartalets slut till 21 252 (21 405). Minskningen förklaras främst av avvecklade kontrakt och därmed färre platser inom entreprenadverksamheten i Attendo Skandinavien, men även avvecklade enheter i Attendo Finland. Beläggning i boenden uppgick vid kvartalets slut till 88 procent (87). Antal platser i egen regi under uppförande uppgick till 885 fördelat på 20 boenden.

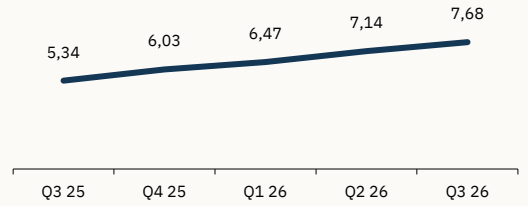
LEASEJUSTERAT RÖRELSERESULTAT (EBITA)[1] PER KVARTAL (MKR)



NETTOOMSÄTTNING OCH LEASEJUSTERAD RÖRELSEMARGINAL (EBITA)[1] (MKR), R12



JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE (KR), R12



[1] Exklusive jämförelsestörande poster

Koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under perioden uppgick till 14 323 Mkr (14 195), motsvarande en förändring på 0,9 procent. Justerat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 2,1 procent, varav organisk tillväxt uppgick till 1,0 procent och nettoförändring till följd av förvärv och avyttring till 1,1 procent.

Resultat

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 1 203 Mkr (920) och marginalen var 8,4 procent (6,5). Resultatet ökade i båda affärsområdena.

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 443 Mkr (458).

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 1 646 Mkr (1 378) och rörelsemarginalen till 11,5 procent (9,7). Valutaeffekter uppgick till -21 Mkr.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 567 Mkr (1 303), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 10,9 procent (9,2).

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -599 Mkr (-605) i perioden, varav räntenettot motsvarade -72 Mkr (-92). Räntekostnader för leasingskuld avseende fastigheter i enlighet med IFRS 16 uppgick till -491 Mkr (-513).

Skatt

Periodens skatt uppgick till -204 Mkr (-144), vilket motsvarar en skattesats på 21,0 procent (20,7).

Periodens resultat och resultat per aktie

Periodens resultat uppgick till 765 Mkr (554), vilket motsvarar ett resultat per aktie för moderbolagets aktieägare före utspädning på 5,34 kr (3,69) och efter utspädning på 5,32 kr (3,68). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 6,02 kr (4,37).

Kassaflöde

Operativt kassaflöde före nettoinvesteringar uppgick till 984 Mkr (801). Förändringar av rörelsekapitalet var -198 Mkr (-169).

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till -130 Mkr (-138). Fritt kassaflöde till företaget uppgick till 854 Mkr (663).

Kassaflöde från den löpande verksamheten var 2 136 Mkr (1 901). Förvärv av verksamheter uppgick till -413 Mkr (-200). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -543 Mkr (-338). Återköp av aktier uppgick till -707 Mkr (-299). Utdelningen under perioden uppgick till -129 Mkr (-179). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 785 Mkr (-1 457). Under perioden var nettoförändringen av banklån 298 Mkr (225). Totalt kassaflöde uppgick till -193 Mkr (106).

Finansiell ställning

Det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets aktieägare per 30 september 2026 uppgick till 5 447 Mkr (5 367), vilket motsvarar 37,91 kr (35,60) per aktie efter utspädning. Nettoskulden uppgick till 15 696 Mkr (15 948). Leasejusterad nettoskuld exklusive leasingskuld fastigheter uppgick till 2 222 Mkr (2 145).

Räntebärande skulder uppgick till 16 834 Mkr (16 873) per 30 september 2026. Likvida medel per 30 september 2026 var 1 108 Mkr (909) och Attendo hade 2 250 Mkr (1 625) i outnyttjade kreditfaciliteter.

Leasejusterad nettoskuld / leasejusterad EBITDA uppgick till 1,2x (1,5x). Nettoskuld / EBITDA uppgick till 3,8x (4,3x).

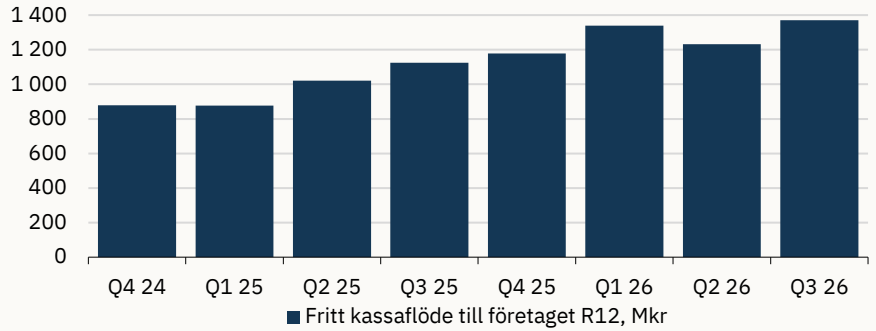


Kassaflöde i sammandrag
(alternativt nyckeltal)

	Q3		Jan-sep			jan-dec
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**R12**	**2025**
Rörelseresultat (EBITDA)[1]	**1 202**	**1 129**	**3 114**	**2 827**	**4 109**	**3 822**
Hyresbetalningar fastighet, varav:						
Räntekostnader leasingskuld (IFRS 16)	-166	-170	-491	-513	-658	-680
Amortering leasingskuld (IFRS 16)	-422	-410	-1 244	-1 204	-1 653	-1 613
Rörelseresultat (EBITDA) efter lokalhyra	**614**	**549**	**1 379**	**1 110**	**1 798**	**1 529**
Betald inkomstskatt och ej kassapåverkande poster	-11	-33	-197	-140	-150	-93
Förändring i rörelsekapital	-182	-243	-198	-169	-94	-65
Operativt kassaflöde före nettoinvesteringar	**421**	**273**	**984**	**801**	**1 554**	**1 371**
Nettoinvesteringar	-47	-38	-130	-138	-184	-192
Fritt kassaflöde till företaget	**375**	**235**	**854**	**663**	**1 370**	**1 179**
Erhållna/betalda räntor	-21	-34	-92	-104	-126	-138
Nettobelåning	-	-	298	225	283	210
Fritt kassaflöde till eget kapital	**354**	**202**	**1 060**	**784**	**1 527**	**1 251**
Övriga poster	-651	-176	-1 253	-678	-1 345	-770
Totalt kassaflöde	**-297**	**26**	**-193**	**106**	**182**	**480**

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Fritt kassaflöde till företaget, R12
(alternativt nyckeltal)

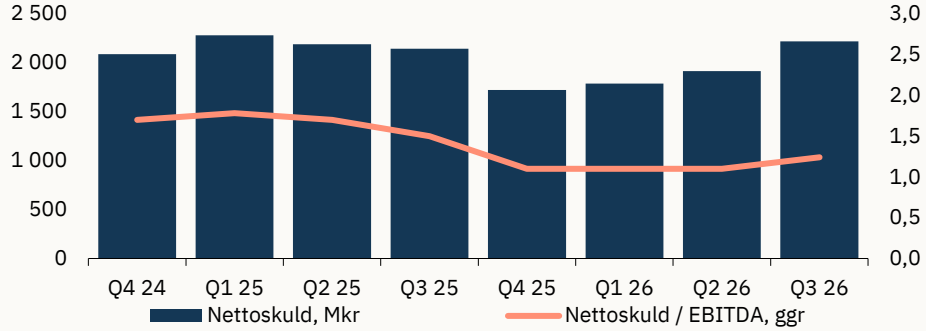


Nettoskuld
(alternativt nyckeltal)

	30 sep			
	Leasejusterat[2]		Rapporterat	
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**
Räntebärande skuld och avsättningar	3 330	3 054	16 804	16 857
Likvida medel	-1 108	-909	-1 108	-909
Nettoskuld	**2 222**	**2 145**	**15 696**	**15 948**
Nettoskuld / EBITDA[1]	**1,2x**	**1,5x**	**3,8x**	**4,3x**

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.
[2] Exklusive leasingskuld fastigheter.

Leasejusterad nettoskuld
(alternativt nyckeltal)



Hållbar omsorg

Icke finansiella nyckeltal

Under det tredje kvartalet 2026 fortsatte Attendo processen med att ta fram vetenskapligt baserade klimatmål i linje med Science Based Targets initiative (SBTi). Målen planeras att kommuniceras under 2026.

Attendo arbetar systematiskt och målmedvetet med hållbarhet. Varje kvartal rapporterar vi de senaste nyckeltalen i syfte att redovisa utfall av vårt arbete. cNPS och eNPS redovisas två gånger per år, Q2 och Q4, medan rNPS och pSAT redovisas en gång om året, i Q4. Nästa uppdatering sker således i bokslutskommunikén för 2026.

Att vårt finansiella resultat kombineras med hög och stabil nöjdhet i våra prioriterade målgrupper är av yttersta vikt.

Kvalitetsgranskningar och avvikelser

Attendo arbetar ständigt med att utveckla och stärka sin processkvalitet och det finns tydliga rutiner för att hantera avvikelser i omsorgen. Detta innefattar rutiner för att förebygga, rapportera, hantera och följa upp eventuella avvikelser från interna riktlinjer eller arbetssätt, liksom allvarliga händelser som lett till eller riskerat att leda till vård- eller omsorgsskador för enskilda (Lex Sarah och Lex Maria i Sverige).

SKANDINAVIEN

Under kvartalet har det rapporterats totalt 6 (jmf 9 Q3 2025) ärenden från vår svenska verksamhet till tillsynsmyndigheten IVO enligt Lex Sarah eller Lex Maria.

FINLAND

Från och med 2026 ersätts nyckeltalet ”öppna ärenden hos tillsynsmyndigheten Regionförvaltningsverken (AVI)” med ”antalet avvikelser som identifierats vid inspektionsbesök utförda av välfärdsregionerna (WFR) och Licensierings- och tillsynsmyndigheten (LVV)”.

Till följd av förändrad tillsynspraxis efter etableringen av de finska välfärdsregionerna 2023, har ansvaret för tillsyn successivt flyttats från AVI till WFR och LVV.

Rapporter om avvikelser ger underlag för uppföljning och förbättringsarbete. En avvikelse ses som en kvalitetsinsikt som leder till åtgärd, och ska inte likställas med allvarliga incidenter som leder till Lex Maria eller Lex Sarah, som rapporteras för affärsområdet Skandinavien.

Det totala antalet registrerade avvikelser som identifierats vid inspektionsbesök genomförda av WFR samt LVV uppgick till 37 i kvartalet (jmf 19 Q2 2026). Avvikelser i det tredje kvartalet påverkades av efterregistreringar från tidigare kvartal. Antal registrerade inspektionsbesök i kvartalet var 58 (jfr Q2 50 2026).

Kundnöjdhet cNPS (-100 till +100)	Beställarnöjdhet (pSAT)*	Närståendenöjdhet rNPS (-100 till +100)	Antal kunder (000) som får omsorg genom Attendo	Antal öppnade platser i egen regi, R12	Medarbetarnöjdhet eNPS (-100 till +100)
51	4/5	51	26,1	327	25
(49)	(4/5)	(44)	(27,7)	(372)	(23)

* Koncernövergripande undersökning Q4 där beställare tillfrågades om nöjdheten med Attendo som samarbetspartner överlag och inom specifika områden. Svarsfrekvensen var relativt låg, vilket påverkar möjligheten att dra definitiva slutsatser.

Attendo i samhället



Nöjdare omsorgstagare

Våra medarbetare gör skillnad varje dag. Deras engagemang och fokus på kvalitet återspeglas i de positiva resultaten i brukarundersökningarna för 2026 från Institutet för hälsa och välfärd (THL) i Finland och Socialstyrelsen i Sverige.

I Finland når Attendos äldreboenden ett rekommendationsindex på 40, jämfört med 31 för offentlig sektor. Dessutom rankas 14 av våra äldreboenden bland de bästa i sina regioner och ett av dem tillhör de tre högst rankade i hela landet.

I Sverige uppgår kundnöjdheten på Attendos äldreboenden till 84 procent, jämfört med 81 procent för offentliga utförare. Resultatet är vårt högsta hittills, och vi ser en positiv utveckling i samtliga regioner.

Resultaten är ett kvitto på vårt målmedvetna kvalitetsarbete och visar hur vi, som en del av vårt samhällsuppdrag, ständigt utvecklar omsorgen för att möta samhällets växande behov.



Attendolunken skapar gemenskap

Under de två första veckorna i september arrangerades den årliga Attendolunken på Attendos äldreboenden och inom hemtjänsten runt om i Sverige. Attendolunken är en aktivitet där äldre, deras närstående, medarbetare och förskolebarn möts för att tillsammans röra på sig och umgås.

Syftet är att uppmuntra till fysisk aktivitet och skapa gemenskap, två viktiga delar av en meningsfull vardag. På många håll kombinerades loppen med musik, fika och andra aktiviteter. I Gävle och Uppsala deltog förskolebarn tillsammans med de äldre, medan Attendolunken i Vellinge kombinerades med ett sjuårsfirande av boendet. På flera orter engagerades även lokalsamhället.

Tusentals personer deltog i Attendolunken, som har blivit en uppskattad tradition och ett tillfälle att mötas över generationsgränserna.



Anhörigas osynliga arbete

Under 2026 har Attendo Finland lyft situationen kring anhörigas växande omsorgsansvar genom en undersökning med över 2 000 respondenter.

Resultaten i undersökningen visar att yrkesverksamma finländare ägnar omkring 826 000 arbetstimmar i veckan åt att hjälpa äldre närstående, vilket motsvarar cirka 25 000 heltidsarbetande på ett år. Undersökningen har fått stort genomslag i finska medier.

Under hösten har Attendo Finland också uppmärksammat anhörigas situation genom kampanjen ”Den långa vägen hem”. Ett särskilt anhörigpaket, med föremål som speglar vardagen innan en äldre person får plats på ett omsorgsboende, har tagits fram. Paketet har skickats till beslutsfattare och journalister. Syftet är att bredda samtalet om äldreomsorgen och rikta ljuset mot vad som händer när äldreomsorgen inte prioriteras. En kortsiktig besparing i en välfärdsregion ger ökade kostnader i samhället i stort.

AFFÄRSOMRÅDE

Finland

Verksamheten i Finland fortsätter att utvecklas väl, i linje med plan. Antalet platser ökade jämfört med föregående kvartal genom såväl förvärv som nyöppningar. Många nya platser planeras att öppnas de kommande kvartalen.

juli - september 2026

Nettoomsättningen i Attendo Finland uppgick till 2 931 Mkr (2 821), vilket motsvarar en förändring på 3,9 procent. Justerat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 4,0 procent. Ökningen förklaras av tillväxt inom främst äldreomsorg. Tillväxten i kvarvarande verksamhet exklusive individ- och familjeverksamheten som avyttrades under fjärde kvartalet 2025 samt valutaeffekter var 5,0 procent.

Beläggningen ökade i relation till jämförelsekvartalet, drivet av ett systematiskt relationsarbete med välfärdsregionerna, med ett ökat inflöde av nya omsorgstagare och en anpassad kapacitet framför allt i fjärde kvartalet 2025. Jämfört med det andra kvartalet ökade rapporterad beläggning, medan underliggande beläggning var stabil. Under det tredje kvartalet välkomnade vi många nya kunder netto, men öppnade också ett större antal nya platser samtidigt som rapporterad beläggning i andra kvartalet var något låg till följd av säsongseffekter.

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) var 371 Mkr (351) och marginalen uppgick till 12,6 procent (12,5). Resultatökningen förklaras framför allt av fler sålda platser och anpassad kapacitet, vilket förbättrat beläggningen. Resultatet påverkades negativt av avtalsenlig löneökning i kvartalet som var högre än föregående år, förvärvsrelaterade kostnader och uppstartskostnader i nya boenden.

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 89 Mkr (101). Jämförelsekvartalet påverkades positivt av återförda tidigare nedskrivningar på cirka 12 Mkr.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 460 Mkr (452) och rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till 15,7 procent (16,0). Valutaeffekter var -2 Mkr.

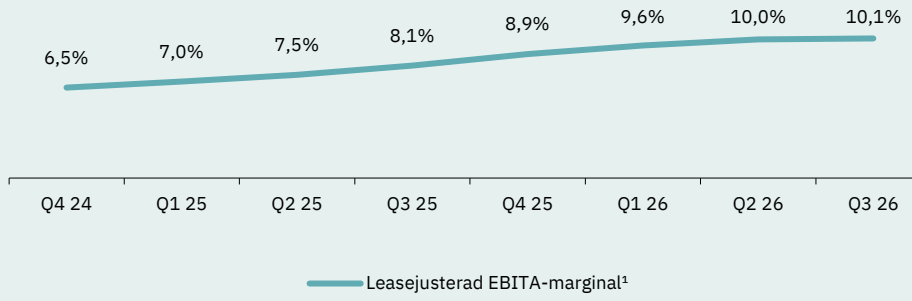
Attendo öppnade under kvartalet tre boenden med totalt 123 platser och genom förvärv tillkom knappt 140 platser. Antalet platser under uppförande i egen regi vid kvartalets slut uppgick till 483 platser. Attendo har dessutom signerade avtal för ytterligare 373 platser.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT

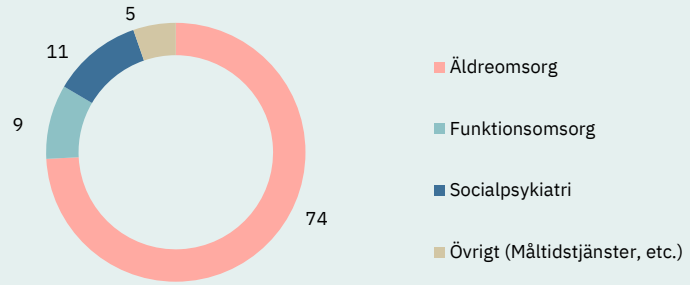
	Q3		Jan-sep		jan-dec
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
Nettoomsättning	2 931	2 821	8 413	8 304	11 100
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)[1]	371	351	860	724	994
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA)[1], %	*12,6*	*12,5*	*10,2*	*8,7*	*9,0*
Rörelseresultat (EBITA)[1]	460	452	1 126	1 000	1 363
Rörelsemarginal (EBITA)[1], %	*15,7*	*16,0*	*13,4*	*12,0*	*12,3*

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

LEASEJUSTERAD RÖRELSEMARGINAL (EBITA), R12



NETTOOMSÄTTNING PER TJÄNSTEERBJUDANDE I KVARTALET, %



januari - september 2026

Nettoomsättningen i Attendo Finland uppgick till 8 413 Mkr (8 304), vilket motsvarar en förändring på 1,3 procent. Justerat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 3,3 procent. Tillväxten förklaras av ökad nettoomsättning inom äldreomsorg, men påverkades negativt av avyttringen av individ- och familjeverksamheten.

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) var 860 Mkr (724) och marginalen uppgick till 10,2 procent (8,7). Resultatökningen förklaras av högre beläggning och bättre operationell effektivitet inom främst äldreomsorg.

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 266 Mkr (276).

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 1 126 Mkr (1 000) och rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till 13,4 procent (12,0). Valutaeffekter uppgick till -21 Mkr.



AFFÄRSOMRÅDE

Skandinavien

Skandinavien fortsätter att utvecklas starkt. Resultatförbättringen förklaras av högre beläggning, förvärv samt anpassningar av centrala kostnader. I kvarvarande verksamhet var nettoomsättningstillväxten 8 procent.

juli - september 2026

Nettoomsättningen i Attendo Skandinavien uppgick till 1 983 Mkr (1 948), vilket motsvarar en ökning på 1,8 procent före och efter valutaeffekter. Ökningen förklaras av ökad nettoomsättning inom boenden i egen regi såväl organisk som förvärvad. Avslutade entreprenad- och hemtjänstkontrakt påverkade tillväxten negativt. Tillväxt i kvarvarande verksamhet, det vill säga verksamhet exklusive entreprenad- och hemtjänstkontrakt som är avslutade eller där beslut fattats om avslut, uppgick till 7,6 procent.

Beläggningen i boenden var högre än i jämförelsekvartalet och stabil i relation till det andra kvartalet 2026. Beläggningsökningen förklaras av fler sålda platser inom egen regi samt avveckling av kapacitet.

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 206 Mkr (150), och marginalen till 10,4 procent (7,7). Resultatökningen förklaras av förbättrat resultat inom boende i egen regi hänförligt till högre beläggning, förvärv, samt lägre kostnader för centrala funktioner. Marginalen i kvarvarande verksamhet uppgick till 10,5 procent (8,3).

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet uppgick till 59 Mkr (66). Jämförelsekvartalet påverkades positivt av en realisationsvinst på cirka 7 Mkr.

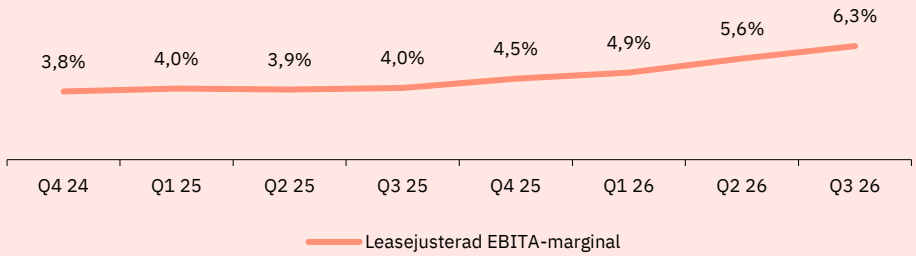
Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 265 Mkr (216), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBITA) på 13,4 procent (11,1). Valutaeffekter hade ingen materiell påverkan på resultatet.

Antalet platser i drift ökade med drygt 110 förvärvade platser, medan ett mindre antal platser avvecklades. Attendo påbörjade i kvartalet byggnation av 112 platser och antalet platser under uppförande i egen regi uppgick vid kvartalets slut därmed till 402. Attendo har dessutom signerade avtal för ytterligare 254 platser. Attendo vann under kvartalet ett entreprenadkontrakt avseende boende för personer med funktionsnedsättning.

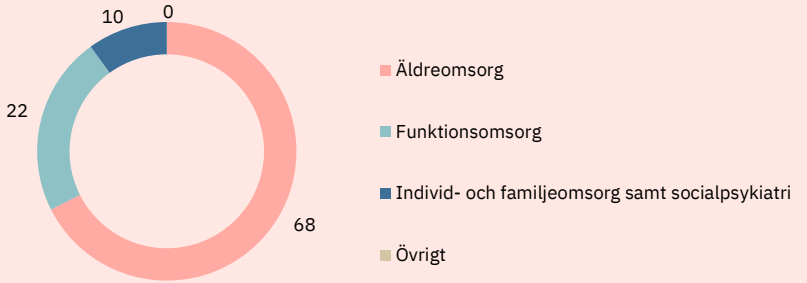
NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT

	Q3		Jan-sep		jan-dec
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
Nettoomsättning	1 983	1 948	5 909	5 891	7 891
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)	206	150	405	262	358
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), %	*10,4*	*7,7*	*6,8*	*4,4*	*4,5*
Rörelseresultat (EBITA)	265	216	582	444	598
Rörelsemarginal (EBITA), %	*13,4*	*11,1*	*9,8*	*7,5*	*7,6*

LEASEJUSTERAD RÖRELSEMARGINAL (EBITA), R12



NETTOOMSÄTTNING PER TJÄNSTEERBJUDANDE I KVARTALET, %



januari - september 2026

Nettoomsättningen i Attendo Skandinavien uppgick till 5 909 Mkr (5 891), vilket motsvarar en förändring på 0,3 procent. Nettoomsättningen ökade inom boenden i egen regi, men minskade inom entreprenad och hemtjänst till följd av avslutade kontrakt.

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 405 Mkr (262) och marginalen var 6,8 procent (4,4). Resultatökningen förklaras av förbättrat resultat inom boende i egen regi hänförligt till högre beläggning, bättre operationell effektivitet, förvärv samt lägre kostnader för centrala funktioner.

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet uppgick till 177 Mkr (182).

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 582 Mkr (444), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBITA) på 9,8 procent (7,5).

Utveckling i kvarvarande verksamhet

Attendo Skandinavien har under och efter jämförelsekvartalet avslutat ett antal kontrakt inom entreprenad och hemtjänst och ett antal kontrakt är beslutade att avslutas. Dessa kontrakt har stor effekt på nettoomsättningen, men begränsad påverkan på resultatet. För att tydliggöra hur kvarvarande verksamhet utvecklas, har Attendo valt att presentera informationen i tabellen nedan.

Avslutade eller beslutade utgående entreprenad- och hemtjänstkontrakt avser kontrakt som avslutats under och efter jämförelsekvartalet fram till utgången av tredje kvartalet 2026 samt kontrakt där beslut fattats om avslut, men som vid utgången av tredje kvartalet 2026 fortfarande drevs av Attendo Skandinavien. Entreprenad- och hemtjänstkontrakt för vilka inget beslut ännu har fattats kring avslut, liksom all egen regi-verksamhet ingår i kvarvarande verksamhet.

	Skandinavien			
Mkr	**Q3 2026**	**Q3 2025**	**Förändring**	**Förändring %**
Nettoomsättning	**1 983**	**1 948**	**35**	**1,8**
Avslutade eller beslutade utgående entreprenad- och hemtjänstkontrakt	12	116	-104	-89,3
Kvarvarande verksamhet	1 971	1 832	139	7,6
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)	**206**	**150**	**56**	**37,4**
Avslutade eller beslutade utgående entreprenad- och hemtjänstkontrakt	0	-2	2	-
Kvarvarande verksamhet	206	152	55	36,0
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), %	***10,4***	***7,7***	***2,7***	**-**
Avslutade eller beslutade utgående entreprenad- och hemtjänstkontrakt	*-2,4*	*-1,6*	*-0,8*	-
Kvarvarande verksamhet	*10,5*	*8,3*	*2,2*	-

Verksamhetsdata

Finland

Kunder och platser

	Q3 25	Q4 25	Q1 26	Q2 26	Q3 26
Antal platser i boenden i drift[1]	14 562	14 420	14 431	14 517	14 775
Beläggning i boenden[1], %	86	87	87	87	88
Antal öppnade platser[2]	62	89	-	103	123
Antal öppnade platser i egen regi, R12[2]	231	244	177	254	315
Antal platser med byggstart under kvartalet[2]	76	285	59	65	-
Antal platser under uppförande[2]	388	583	645	607	483
Antal platser, signerade avtal[2]	352	241	182	274	373
Antal hemtjänstkunder	575	582	607	594	691
Entreprenad: netto beslutade avslut/starter ännu inte verkställda, Mkr	-	-	-	-	-

[1] Samtliga boenden.
[2] Boenden i egen regi.

Skandinavien

	Q3 25	Q4 25	Q1 26	Q2 26	Q3 26
Antal platser i boenden i drift[1]	6 843	6 639	6 549	6 382	6 477
Beläggning i boenden[1], %	88	89	89	90	90
Antal öppnade platser[2]	6	-	12	-	-
Antal öppnade platser i egen regi, R12[2]	141	134	84	18	12
Antal platser med byggstart under kvartalet[2]	60	86	80	4	112
Antal platser under uppförande[2]	132	218	286	290	402
Antal platser, signerade avtal[2]	172	210	238	298	254
Antal hemtjänstkunder	5 919	5 918	5 433	4 741	4 739
Entreprenad: netto beslutade avslut/starter ännu inte verkställda, Mkr	-306	-227	-165	-15	-31

[1] Samtliga boenden.
[2] Boenden i egen regi.

Övrig information

Förvärv och avyttringar

Förvärven av A-klinikka Oy och Skåningegård-gruppen AB slutfördes och konsoliderades under kvartalet.

Förändringar i koncernledningen

Styrelsen i Attendo AB (publ) utsåg i kvartalet Virpi Holmqvist till ny vd och koncernchef och hon tillträdde posten i september. Virpi Holmqvist har sedan 2019 varit affärsområdeschef för Attendo Finland och medlem av koncernledningen.

Attendo utsåg Eveliina Huurre till ny affärsområdeschef för Attendo Finland samt medlem av koncernledningen och hon tillträdde i september. Eveliina Huurre kommer närmast från rollen som segmentschef för äldreomsorg i Attendo Finland.

Antal aktier

Totalt antal aktier uppgår till 144 802 487.

Attendos innehav av egna aktier uppgick till 4 635 731 aktier varför antalet utestående aktier den 30 september 2026 uppgick till 140 166 756.

Under det tredje kvartalet 2026 har Attendo återköpt 2 302 000 aktier som del av återköpsprogrammet som genomförts under perioden 7 maj 2026 till 19 augusti 2026, samt programmet som löper 27 augusti 2026 till 5 november 2026.

Antal medarbetare

Medelantal årsanställda under tredje kvartalet var 21 436 (22 461).

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående beskrivs i årsredovisningen. Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder. Under perioden har inga väsentliga transaktioner med närstående skett.

Moderbolaget, Attendo AB (publ)

Moderbolagets verksamhet består i att tillhandahålla tjänster till dotterbolagen samt att förvalta aktier i dotterbolag. Bolagets kostnader avser främst löner till koncernledning och arvoden till styrelsen samt externa konsultkostnader.

För perioden januari - september uppgick nettoomsättningen till 19 Mkr (14) och försäljningen avsåg i sin helhet tillhandahållna tjänster till dotterbolagen. Periodens resultat efter finansiella poster uppgick till -50 Mkr (-48). Vid periodens slut uppgick kassa och bank till 51 Mkr (30), aktier i dotterbolag uppgick till 6 494 Mkr (6 494) och fritt eget kapital uppgick till 5 683 Mkr (6 086).

Säsongs- och kalendereffekter

Attendos lönsamhet påverkas bland annat av säsongsvariationer, helger och nationella helgdagar. Helger och nationella helgdagar påverkar Attendos lönsamhet negativt, framför allt genom högre personalkostnader på grund av obekväm arbetstid. Till exempel påverkas lönsamheten i årets första och andra kvartal av påsken, beroende på i vilket kvartal påskhelgen infaller, medan första och fjärde kvartalet påverkas av jul- och nyårshelgen.

Avrundningar

Notera att avrundningar förekommer i text, diagram och tabeller.

Övrigt

Under kvartalet har Virpi Holmqvist, vd och Mikael Malmgren, CFO förvärvat vardera 200 000 köpoptioner, utställda av två av Attendos största aktieägare. Köpoptionerna värderades och förvärvades till marknadspris.

Risk- och osäkerhetsfaktorer

Attendo arbetar systematiskt med riskbedömning och hantering som en central del i Attendos strategiska process, där risker i förhållande till bolagets förmåga att uppnå sina strategiska och finansiella mål utvärderas på ett strukturerat och regelbundet sätt.

De huvudsakliga risker som på kort till medellång sikt kan påverka bolagets förutsättningar att nå sina finansiella och strategiska mål utgörs av att ansträngda offentliga finanser påverkar lokala beslut om omsorgen negativt och att prisjusteringar inte fullt ut kompenserar för ökade kostnader eller erhålls med fördröjning.

Riskerna samt hur Attendo arbetar för att hantera dessa beskrivs i mer detalj i Attendos årsredovisning (se avsnitt Risker och riskhantering i årsredovisningen för 2025, sid. 36 - 38).

Redovisningsprinciper

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna (IFRS) och tolkningar från IFRIC, såsom de har antagits av den Europeiska Unionen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillhörande tolkningar utfärdade av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, samt den svenska årsredovisningslagen.

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen och ska läsas tillsammans med årsredovisningen för 2025. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not K1 på sidorna 86 till 89 i årsredovisningen för 2025 vilka tillämpats vid upprättandet av denna delårsrapport.

Delårsinformationen på sidorna 1-15 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport. Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Framtidsutsikter

Attendo lämnar ingen prognos.

Stockholm den 6 november 2026

Virpi Holmqvist

vd och koncernchef

Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen i Attendo AB (publ), org nr 559026-7885

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Attendo AB (publ) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm, 6 november 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Bergh

Auktoriserad revisor



Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

	Q3		Jan-sep		jan-dec
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
Nettoomsättning	4 914	4 769	14 323	14 195	18 991
Övriga rörelseintäkter	7	15	26	28	34
Totala intäkter[1]	**4 922**	**4 784**	**14 349**	**14 223**	**19 025**
Personalkostnader	-2 955	-2 925	-8 979	-9 132	-12 155
Övriga externa kostnader	-765	-729	-2 256	-2 264	-3 048
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)[1]	**1 202**	**1 129**	**3 114**	**2 827**	**3 822**
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-496	-481	-1 467	-1 449	-1 949
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBITA)[1]	**706**	**648**	**1 646**	**1 378**	**1 872**
Rörelsemarginal (EBITA)[1], %	*14,4*	*13,6*	*11,5*	*9,7*	*9,9*
Av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-28	-26	-79	-75	-101
Rörelseresultat (EBIT)[1]	**678**	**623**	**1 567**	**1 303**	**1 772**
Rörelsemarginal (EBIT)[1], %	*13,8*	*13,1*	*10,9*	*9,2*	*9,3*
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	46
Rörelseresultat (EBIT)	**678**	**623**	**1 567**	**1 303**	**1 818**
Rörelsemarginal (EBIT), %	*13,8*	*13,1*	*10,9*	*9,2*	*9,6*
Finansnetto	-196	-203	-599	-605	-795
Resultat före skatt	**482**	**420**	**968**	**698**	**1 023**
Inkomstskatt	-101	-86	-204	-144	-210
Periodens resultat	**381**	**333**	**765**	**554**	**813**
Vinstmarginal, %	*7,7*	*7,0*	*5,3*	*3,9*	*4,3*
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	381	333	765	554	813
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,69	2,24	5,34	3,69	5,45
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,68	2,23	5,32	3,68	5,42
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	141 289	148 936	143 243	150 003	149 241
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	141 787	149 759	143 705	150 735	150 046

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Koncernens totalresultat

	Q3		Jan-sep		jan-dec
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
Periodens resultat	**381**	**333**	**765**	**554**	**813**
Övrigt totalresultat för perioden					
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen					
Omvärderingar av avsättningar för pensioner, netto efter skatt	1	8	-1	5	12
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen					
Valutakursdifferenser på omräkning av utländska verksamheter hänförligt till aktieägarna	22	-11	0	-52	-84
Summa övrigt totalresultat för perioden	**22**	**-3**	**-1**	**-47**	**-72**
Totalresultat för perioden	**403**	**330**	**764**	**507**	**741**
Totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	403	330	764	507	741

Koncernens balansräkning

Mkr	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	8 512	8 117	8 073
Övriga immateriella tillgångar	607	618	602
Materiella anläggningstillgångar	631	628	612
Nyttjanderätter	11 860	12 297	11 908
Finansiella anläggningstillgångar	442	440	405
Summa anläggningstillgångar	**22 053**	**22 099**	**21 600**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	1 663	1 662	1 651
Övriga kortfristiga fordringar	706	594	530
Kassa och bank	1 108	909	1 269
	3 477	**3 166**	**3 450**
Tillgångar som innehas för försäljning	-	0	0
Summa omsättningstillgångar	**3 477**	**3 166**	**3 450**
Summa tillgångar	**25 530**	**25 265**	**25 050**

Mkr	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	5 447	5 367	5 445
Summa eget kapital	**5 447**	**5 367**	**5 445**
Långfristiga skulder			
Långfristig upplåning	3 318	3 021	2 978
Långfristiga leasingskulder[1]	11 798	12 171	11 797
Avsättningar för pensioner	0	0	-
Övriga avsättningar	70	72	67
Övriga långfristiga skulder	255	227	233
Summa långfristiga skulder	**15 441**	**15 491**	**15 076**
Kortfristiga skulder			
Kortfristig upplåning	-	-	-
Kortfristiga leasingskulder[2]	1 718	1 681	1 662
Leverantörsskulder	512	477	502
Korta avsättningar	55	68	79
Övriga kortfristiga skulder	2 356	2 181	2 286
Summa kortfristiga skulder	**4 642**	**4 407**	**4 529**
Skulder som innehas för försäljning	-	-	-
Summa kortfristiga skulder	**4 642**	**4 407**	**4 529**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**25 530**	**25 265**	**25 050**

[1] I långfristiga leasingskulder ingår leasing avseende bilar uppgående till 13 MSEK (14) samt helår 2025 15.
[2] I kortfristiga leasingskulder ingår leasing avseende bilar uppgående till 29 MSEK (35) samt helår 2025 29.

Koncernens förändringar i eget kapital

Mkr	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Ingående balans	**5 445**	**5 333**	**5 333**
Totalresultat			
Moderbolagets aktieägare	764	507	741
Transaktioner med aktieägare			
Teckningsoptioner	-4	-	0
Utdelning	-129	-180	-179
Återköp aktier	-634	-299	-455
Aktiesparprogram	5	4	7
Summa transaktioner med aktieägare	**-762**	**-476**	**-631**
Utgående balans	**5 447**	**5 367**	**5 445**
Eget kapital hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	5 447	5 367	5 445

Koncernens kassaflöde

Operativt kassaflöde		Q3		Jan-sep		jan-dec
(alternativt nyckeltal), Mkr		2026	2025	2026	2025	2025
Rörelseresultat (EBITDA)[1]	**A**	**1 202**	**1 129**	**3 114**	**2 827**	**3 822**
Hyresbetalningar fastighet, varav:						
Räntekostnader leasingskuld (IFRS 16)	A	-166	-170	-491	-513	-680
Amortering leasingskuld (IFRS 16)	C	-422	-410	-1 244	-1 204	-1 613
Rörelseresultat (EBITDA) efter lokalhyra		**614**	**549**	**1 379**	**1 110**	**1 529**
Betald inkomstskatt	A	-15	-31	-194	-154	-150
Ej kassapåverkande poster	A	3	-2	-3	14	57
Förändring i rörelsekapital	A	-182	-243	-198	-169	-65
Operativt kassaflöde före nettoinvesteringar		**421**	**273**	**984**	**801**	**1 371**
Investeringar i anläggningstillgångar	B	-47	-42	-134	-144	-201
Försäljning av anläggningstillgångar	B	-	4	4	6	9
Fritt kassaflöde till företaget		**375**	**235**	**854**	**663**	**1 179**
Erhållna/betalda räntor	A	-21	-34	-92	-104	-138
Nettoupplåning	C	-	-	298	225	210
Fritt kassaflöde till eget kapital		**354**	**202**	**1 060**	**784**	**1 251**
Förvärv av verksamheter	B	-384	-75	-413	-200	-200
Försäljning av verksamheter	B	-	-	-	-	62
Förvärv av finansiella tillgångar	C	-3	-	-3	-	-
Utdelning	C	-	-	-129	-179	-179
Återköp av aktier	C	-263	-101	-707	-299	-453
Totalt kassaflöde		**-297**	**26**	**-193**	**106**	**480**
Kassa och bank vid periodens början		1 390	887	1 269	821	821
Valutakursdifferenser i kassa och bank		15	-5	32	-18	-33
Kassa och bank vid periodens slut		**1 108**	**909**	**1 108**	**909**	**1 269**

		Q3		Jan-sep		jan-dec
Kassaflöde enligt IFRS, Mkr		**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	A	822	650	2 136	1 901	2 846
Kassaflöde från investeringsverksamheten	B	-431	-113	-543	-338	-330
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	C	-689	-511	-1 785	-1 457	-2 035
Totalt kassaflöde		**-297**	**26**	**-193**	**106**	**480**

[1] Exklusive jämförelsestörande poster

Segment i sammandrag

Mkr	Skandinavien		Finland		Övrigt och elimineringar		Koncernen	
	Q3 2026	Q3 2025	Q3 2026	Q3 2025	Q3 2026	Q3 2025	Q3 2026	Q3 2025
Nettoomsättning	**1 983**	**1 948**	**2 931**	**2 821**	**-**	**-**	**4 914**	**4 769**
Varav Egen regi	1 780	1 675	2 819	2 711	-	-	4 599	4 386
Varav Entreprenad	203	272	113	110	-	-	315	383
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)	**206**	**150**	**371**	**351**	**-20**	**-19**	**557**	**482**
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), %	*10,4*	*7,7*	*12,6*	*12,5*			*11,3*	*10,1*
Rörelseresultat (EBITA)	**265**	**216**	**460**	**452**	**-20**	**-19**	**706**	**648**
Rörelsemarginal (EBITA), %	*13,4*	*11,1*	*15,7*	*16,0*			*14,4*	*13,6*

Mkr	Skandinavien			Finland			Övrigt och elimineringar			Koncernen		
	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Helår 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Helår 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Helår 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	**5 909**	**5 891**	**7 891**	**8 413**	**8 304**	**11 100**	**-**	**-**	**-**	**14 323**	**14 195**	**18 991**
Varav Egen regi	5 242	5 062	6 796	8 086	7 973	10 657	-	-	-	13 328	13 035	17 453
Varav Entreprenad	668	829	1 095	327	331	443	-	-	-	995	1 160	1 538
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)[1]	**405**	**262**	**358**	**860**	**724**	**994**	**-61**	**-65**	**-89**	**1 203**	**920**	**1 263**
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA)[1], %	*6,8*	*4,4*	*4,5*	*10,2*	*8,7*	*9,0*				*8,4*	*6,5*	*6,7*
Rörelseresultat (EBITA)[1]	**582**	**444**	**598**	**1 126**	**1 000**	**1 363**	**-61**	**-65**	**-89**	**1 646**	**1 378**	**1 872**
Rörelsemarginal (EBITA)[1], %	*9,8*	*7,5*	*7,6*	*13,4*	*12,0*	*12,3*				*11,5*	*9,7*	*9,9*

[1] Exklusive jämförelsestörande poster

Finansnetto

	Q3		Jan-sep		jan-dec
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
Räntenetto (exklusive leasingskuld fastigheter)	-23	-30	-72	-92	-118
Räntekostnad leasingskuld	-166	-170	-491	-513	-680
Övrigt	-7	-3	-36	1	4
Finansnetto	**-196**	**-203**	**-599**	**-605**	**-795**

Nettoskuld

	30 sep		31 dec
Mkr	**2026**	**2025**	**2025**
Räntebärande skulder	16 834	16 873	16 437
Avsättning för pensioner	-30	-17	-28
Likvida medel	-1 108	-909	-1 269
Nettoskuld	**15 696**	**15 948**	**15 141**
Leasingskuld fastigheter	-13 474	-13 803	-13 415
Leasejusterad nettoskuld	**2 222**	**2 145**	**1 725**

Investeringar

	Q3		Jan-sep		jan-dec
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
Investeringar					
Investeringar i immateriella tillgångar	2	2	3	9	11
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	47	39	134	136	189
Avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-3	-4	-7	-6	-9
Summa nettoinvesteringar	**47**	**38**	**129**	**138**	**192**
Immateriella tillgångar via rörelseförvärv					
Goodwill	286	82	308	210	246
Kundrelationer	77	26	83	64	82
Övrigt	-	-	-	-	-
Summa immateriella tillgångar via rörelseförvärv	**364**	**109**	**391**	**275**	**329**

Finansiella tillgångar och skulder

Mkr	**30 sep 2026**	**30 sep 2025**	**31 dec 2025**
TILLGÅNGAR			
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Övriga långfristiga fordringar	39	58	37
Kundfordringar	1 663	1 662	1 651
Kassa och bank	1 108	909	1 269
Summa finansiella tillgångar	**2 811**	**2 630**	**2 956**
SKULDER			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller eget kapital			
Tilläggsköpeskillingar	72	59	100
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Banklån	3 318	3 021	2 978
Leverantörsskulder	512	477	502
Summa finansiella skulder	**3 902**	**3 557**	**3 580**

Tabellen visar Attendos väsentliga finansiella tillgångar och skulder. Tillgångar och skulder redovisade som övriga långfristiga fordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde för samtliga finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med bokfört värde. För fullständig tabell samt vidare information se Attendos årsredovisning 2025, not K23.

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Mkr	**30 sep 2026**	**30 sep 2025**	**31 dec 2025**
Ställda säkerheter	67	63	62
Ansvarsförbindelser[1]	4 105	2 414	2 581

[1] I ansvarsförbindelser rapporteras ingångna leasingavtal som ännu ej tagits i bruk som ansvarsförbindelser.

Justerat resultat och resultat per aktie, kvartal

Mkr	Q3 2026 Rapporterat	Förvärv/ avyttring	IFRS 16	Jämförelse-störande poster	Justerat resultat	Q3 2025 Justerat resultat
Nettoomsättning	4 914	-	-	-	4 914	4 769
Övriga rörelseintäkter	7	-	0	-	7	7
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	**1 202**	**-**	**-588**	**-**	**614**	**544**
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-496	-	439	-	-57	-62
Rörelseresultat (EBITA)	**706**	**-**	**-149**	**-**	**557**	**482**
Av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-28	28	-	-	-	-
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT)	**678**	**28**	**-149**	**-**	**557**	**482**
Finansnetto	-196	-	166	-	-30	-33
Resultat före skatt (EBT)	**482**	**28**	**17**	**-**	**526**	**449**
Skatt	-101	-6	-3	-	-110	-92
Periodens resultat	**381**	**22**	**13**	**-**	**416**	**357**
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	381	22	13	-	416	357
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	141 289	141 289	141 289	141 289	141 289	148 936
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	141 787	141 787	141 787	141 787	141 787	149 759
Resultat per aktie före utspädning, kr	**2,69**	**0,16**	**0,09**	**-**	**2,94**	**2,40**
Resultat per aktie efter utspädning, kr	**2,68**	**0,16**	**0,09**	**-**	**2,93**	**2,39**

Justerat resultat och resultat per aktie, period

Mkr	Jan-sep 2026 Rapporterat	Förvärv/ avyttring	IFRS 16	Jämförelse-störande poster	Justerat resultat	Jan-sep 2025 Justerat resultat
Nettoomsättning	14 323	-	-	-	14 323	14 195
Övriga rörelseintäkter	26	-	-5	-	21	19
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	**3 114**	**-**	**-1 740**	**-**	**1 374**	**1 099**
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 467	-	1 297	-	-171	-179
Rörelseresultat (EBITA)	**1 646**	**-**	**-443**	**-**	**1 203**	**920**
Av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-79	79	-	-	-	-
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT)	**1 567**	**79**	**-443**	**-**	**1 203**	**920**
Finansnetto	-599	-	491	-	-108	-91
Resultat före skatt (EBT)	**968**	**79**	**48**	**-**	**1 095**	**829**
Skatt	-204	-16	-10	-	-229	-170
Periodens resultat	**765**	**63**	**38**	**-**	**866**	**659**
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	765	63	38	-	866	659
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	143 243	143 243	143 243	143 243	143 243	150 003
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	143 705	143 705	143 705	143 705	143 705	150 735
Resultat per aktie före utspädning, kr	**5,34**	**0,44**	**0,27**	**-**	**6,04**	**4,39**
Resultat per aktie efter utspädning, kr	**5,32**	**0,44**	**0,26**	**-**	**6,02**	**4,37**

Justerat resultat och resultat per aktie, helår

	Helår 2025					
Mkr	**Rapporterat**	**Förvärv/ avyttring**	**IFRS 16**	**Jämförelse-störande poster**	**Totala just.**	**Justerat resultat**
Nettoomsättning	18 991	-	-	-	-	18 991
Övriga rörelseintäkter	34	-	-10	-	-10	25
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	**3 822**	**-**	**-2 306**	**-**	**-2 306**	**1 516**
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 949	-	1 697	-	1 697	-253
Rörelseresultat (EBITA)	**1 872**	**-**	**-609**	**-**	**-609**	**1 263**
Av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-101	101	-	-	101	-
Jämförelsestörande poster	46	-	-	-46	-46	-
Rörelseresultat (EBIT)	**1 818**	**101**	**-609**	**-46**	**-554**	**1 263**
Finansnetto	-795	-	680	-	680	-114
Resultat före skatt (EBT)	**1 023**	**101**	**71**	**-46**	**126**	**1 149**
Skatt	-210	-20	-14	-	-34	-245
Periodens resultat	**813**	**80**	**57**	**-46**	**92**	**904**
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	813	80	57	-46	92	904
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	149 241	149 241	149 241	149 241	149 241	149 241
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	150 046	150 046	150 046	150 046	150 046	150 046
Resultat per aktie före utspädning, kr	**5,45**	**0,54**	**0,38**	**-0,31**	**0,61**	**6,06**
Resultat per aktie efter utspädning, kr	**5,42**	**0,54**	**0,38**	**-0,31**	**0,61**	**6,03**

Nyckeltal

		Q3		Jan-sep		jan-dec
		2026	2025	2026	2025	2025
Organisk tillväxt	%	1,3	-1,1	1,0	0,0	0,0
Förvärvad tillväxt	%	1,8	0,6	1,1	2,3	2,0
Förändring i valutakurser	%	-0,1	-1,7	-1,2	-1,7	-2,0
Total tillväxt	%	3,1	-2,2	0,9	0,6	0,0
Rörelsemarginal (EBITA)[1], R12	%	-	-	11,2	9,3	9,9
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA)[1], R12	%	-	-	8,1	6,0	6,7
Rörelsekapital	Mkr	-	-	-554	-470	-686
Avkastning på sysselsatt kapital[1]	%	-	-	9,1	7,5	8,1
Skuldsättningsgrad	ggr	-	-	2,9	3,0	2,8
Soliditet	%	-	-	21	21	22
Nettoskuld / EBITDA R12[1]	ggr	-	-	3,8	4,3	4,0
Leasejusterad nettoskuld / leasejusterad EBITDA R12[1]	ggr	-	-	1,2	1,5	1,1
Fritt kassaflöde till företaget	Mkr	375	236	854	663	1 179
Nettoinvesteringar	Mkr	-47	-38	-129	-138	-192
Medelantal årsanställda		21 436	22 461	21 191	22 063	21 943

[1] Exklusive jämförelsestörande poster

Nyckeltal per aktie

		Q3		Jan-sep		jan-dec
		2026	2025	2026	2025	2025
Resultat per aktie före utspädning	kr	2,69	2,24	5,34	3,69	5,45
Resultat per aktie efter utspädning	kr	2,68	2,23	5,32	3,68	5,42
Justerat resultat per aktie efter utspädning	kr	2,93	2,39	6,02	4,37	6,03
Eget kapital per aktie före utspädning	kr	-	-	38,03	35,78	36,49
Eget kapital per aktie efter utspädning	kr	-	-	37,91	35,60	36,29
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	tusental	141 289	148 936	143 243	150 003	149 241
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	tusental	141 787	149 759	143 705	150 735	150 046
Antal aktier vid periodens utgång	tusental	144 802	151 196	144 802	151 196	151 196
Antal aktier i eget innehav vid periodens utgång	tusental	4 636	3 174	4 636	3 174	5 131
Antal utestående aktier vid periodens utgång	tusental	140 167	148 022	140 167	148 022	146 065

Kvartalsdata

Mkr	Q4 24	Q1 25	Q2 25	Q3 25	Q4 25	Q1 26	Q2 26	Q3 26
Total nettoomsättning	4 878	4 742	4 684	4 769	4 796	4 664	4 744	4 914
– Nettoomsättning Skandinavien	2 018	1 997	1 947	1 948	2 000	1 972	1 955	1 983
– Nettoomsättning Finland	2 860	2 745	2 737	2 821	2 796	2 693	2 790	2 931
Leasejusterat rörelseresultat (EBITDA)[1]	292	293	262	544	416	382	377	614
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)[1]	225	234	205	482	343	326	321	557
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA)[1] , %	*4,6*	*4,9*	*4,4*	*10,1*	*7,1*	*7,0*	*6,8*	*11,3*
Rörelseresultat (EBITDA)[1]	868	866	832	1 129	995	956	956	1 202
Rörelseresultat (EBITA)[1]	394	381	349	648	494	470	470	706
Rörelsemarginal (EBITA)[1] , %	*8,1*	*8,0*	*7,5*	*13,6*	*10,3*	*10,1*	*9,9*	*14,4*
Periodens resultat	108	132	88	333	259	195	189	381
Vinstmarginal, %	*2,2*	*2,8*	*1,9*	*7,0*	*5,4*	*4,2*	*4,0*	*7,7*
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,70	0,87	0,59	2,24	1,76	1,34	1,32	2,69
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,70	0,87	0,59	2,23	1,75	1,33	1,32	2,68
Justerat resultat per aktie efter utspädning, kr	0,97	1,14	0,85	2,39	1,65	1,58	1,52	2,93
Medelantal årsanställda	22 823	21 636	22 093	22 461	20 818	20 952	21 185	21 436
Enhetsdata								
Antal enheter i drift[2]	786	772	778	775	764	753	748	777
Antal boendeplatser i drift[2]	21 159	21 091	21 283	21 405	21 059	20 980	20 899	21 252
Beläggning i boenden[3], %	85	86	85	87	88	88	88	88
Antal öppnade platser[4]	83	129	92	68	89	12	103	123
Antal platser med byggstart under kvartalet[4]	21	36	258	136	371	139	69	112
Antal platser under uppförande[4]	399	306	458	520	801	931	897	885
Antal platser, signerade avtal[4]	-	454	599	524	451	420	572	627

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.
[2] Samtliga enheter inom alla kontraktsmodeller och segment.
[3] Samtliga boenden.
[4] Boenden i egen regi.

Moderbolagets resultaträkning

	Q3		Jan-sep		jan-dec
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
Nettoomsättning	6	5	19	14	21
Personalkostnader	-9	-9	-30	-37	-47
Övriga externa kostnader	-5	-3	-15	-10	-15
Rörelseresultat före avskrivningar	**-7**	**-7**	**-25**	**-34**	**-41**
Avskrivningar	-0	-	0	-	-
Rörelseresultat efter avskrivningar	**-8**	**-7**	**-25**	**-34**	**-**
Finansnetto	-7	-6	-24	-14	-20
Resultat efter finansiella poster	**-14**	**-13**	**-50**	**-48**	**-61**
Koncernbidrag	-	-	-	-	-202
Resultat före skatt	**-14**	**-13**	**-50**	**-48**	**-263**
Resultat kommissionärsverksamhet	176	135	711	363	550
Inkomstskatt	-34	-22	-61	-30	-5
Periodens resultat	**128**	**100**	**601**	**286**	**282**

Moderbolagets balansräkning

Mkr	**30 sep 2026**	**30 sep 2025**	**31 dec 2025**
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	2	-	-
Aktier i dotterbolag	6 494	6 494	6 494
Summa anläggningstillgångar	**6 496**	**6 494**	**6 494**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	217	168	405
Övriga fordringar	38	-5	34
Kassa och bank	51	30	12
Summa omsättningstillgångar	**307**	**193**	**450**
Summa tillgångar	**6 803**	**6 688**	**6 945**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	**5 684**	**6 087**	**5 926**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	1 033	589	996
Övriga kortfristiga skulder	86	12	23
Summa kortfristiga skulder	**1 119**	**601**	**1 019**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**6 803**	**6 688**	**6 945**

Attendos verksamhet

Attendo grundades 1985 och är idag Nordens största omsorgsföretag. Vi har cirka 33 000 medarbetare i omkring 800 verksamheter i Finland, Sverige och Danmark (vid utgången av 2025). All vår verksamhet utgår från vår vision – att ge bättre omsorg till fler. Attendo investerar därför kontinuerligt i att tillföra samhället ny kapacitet och leder utvecklingen av kvalitet, innovationer och nya, kostnadseffektiva arbetssätt i nordisk omsorg. Vi utför dagligen äldreomsorg, omsorg till personer med funktionsnedsättningar samt individ- och familjeomsorg för omkring 28 000 kunder. Vårt uppdrag är att stärka individen, vilket innebär att vi ser, stödjer och stärker varje människa. Våra värderingar – omtanke, engagemang och kompetens – vägleder oss i varje insats, varje dag.

Tjänsteerbjudande

Attendos tjänsteerbjudande består av:

ÄLDREOMSORG

Äldreboenden för äldre med demens eller somatiska behov samt hemtjänstinsatser som oftast innebär ett helhetsåtagande för omsorg, måltider, städning, tvätt, kvälls- och nattjänster samt hemsjukvård.

STÖD TILL PERSONER MED FUNKTIONSNEDSÄTTNINGAR

Boenden och daglig verksamhet för personer i olika åldrar och med olika funktionsnedsättningar eller omsorgsbehov. Vi erbjuder också avlastning för familjer genom korttidsverksamhet.

INDIVID- OCH FAMILJEOMSORG

Vi erbjuder individ- och familjeomsorg på konsulentstödda familjehem, kris- och akutboenden, HVB-hem, beroendevård samt stödboenden. Segmentet omfattar också socialpsykiatri och rehabilitering samt andra individanpassade insatser inom boende samt dag- och skolverksamhet.

ÖVRIGA TJÄNSTER

Attendo levererar måltidstjänster samt bedriver rekrytering och utbildning av omsorgspersonal.

Verksamhet och kontraktsmodell

Attendo bedriver verksamhet genom två affärsområden, Attendo Finland samt Attendo Skandinavien.
Verksamheten bedrivs huvudsakligen i egen regi, där vi tillhandahåller omsorgstjänster i enheter/lokaler som står under vår egen kontroll, eller hemtjänst under eget namn inom kundvalssystem. Vi bedriver också verksamhet på uppdrag (entreprenad), där enheter/lokaler kontrolleras av den offentliga beställaren, eller hemtjänst på kontraktsbasis.

Attendos beställare är oftast en lokal eller regional offentlig beställare (kommun eller välfärdsregion) eller nationell myndighet, men kontraktsform och kontraktslängd varierar beroende på kontraktsmodell och tjänsteerbjudande. Verksamheten i egen regi baseras normalt sett på valfrihetssystem eller ramavtal medan entreprenadverksamheten baseras på upphandlade entreprenadavtal. Avtalen löper vanligtvis över en tidsperiod om 2–5 år.

Strategiska mål

Attendo arbetar systematiskt mot tre långsiktiga strategiska mål:

- Att vara det främsta valet för kunder och närstående, medarbetare och beställare.
- Att vara en självklar och bärande del av samhället.
- Att uppnå hållbar och lönsam tillväxt.

Arbetet mot målen understöds av nyckeltal för värdeskapande som mäts, rapporteras och följs upp löpande under året.

Finansiella mål

För perioden fram till 2028 arbetar Attendo för att uppnå tre finansiella mål:

- Att nå ett justerat resultat per aktie om minst 9,00 kr
- Vi har som målsättning att ge utdelning till aktieägarna motsvarande 30 procent av årets justerade resultat.
- Att ha en balanserad belåning där leasejusterad nettoskuld / leasejusterad EBITDA håller sig mellan 1,5x -2,5x.

Läs mer om Attendos strategi och värdeskapande i årsredovisningen som finns på www.attendo.com.

Definitioner av nyckeltal och alternativa nyckeltal

Finansiella nyckeltal

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

(Alternativt nyckeltal)
Attendo har valt att redovisa avkastning på sysselsatt kapital då det visar vinsten i relation till det kapital som använts i rörelsen. Definitionen för avkastning på sysselsatt kapital är rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Se not K31 Avstämningar av alternativa nyckeltalsberäkningar i årsredovisningen 2025 för avstämning på helårsbasis.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Beräknas både före och efter utspädning.

FRITT KASSAFLÖDE TILL FÖRETAGET

(Alternativt nyckeltal)
Fritt kassaflöde till företaget (FCFF) är det kassaflöde som är tillgängligt till alla finansiärer inklusive aktieägare och långivare. FCFF är kassaflöde som genererats i rörelsen efter alla kostnader inklusive lokalhyror (leasebetalning), förändring i rörelsekapital, nettoinvesteringar samt betald skatt. Leasebetalningar för lokaler är en signifikant del av Attendos verksamhet och räknas därför som kassautflöde i FCFF. Se tabellen Koncernens kassaflöde för avstämning.

FÖRVÄRVAD TILLVÄXT

(Alternativt nyckeltal)
Netto mellan ökning av bolagets nettoomsättning från bolag och verksamheter förvärvade de senaste 12 månaderna och bortfall av nettoomsättning från bolag och verksamheter som avyttrats de senaste 12 månaderna samt strategisk avveckling i relation till jämförelseperiodens nettoomsättning.

JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE

(Alternativt nyckeltal)
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive effekter av avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, IFRS 16 samt jämförelsestörande avyttrings- eller strategiska avvecklingskostnader och andra jämförelsestörande poster, samt relaterade skatteeffekter dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning. Se tabeller Justerat resultat och justerat resultat per aktie för mer information.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Poster vilkas resultateffekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom väsentliga nedskrivningar samt övriga väsentliga ej återkommande kostnader eller intäkter.

LEASEJUSTERAT RÖRELSERESULTAT, EBITA

(Alternativt nyckeltal)
Se definitionen för rörelseresultat (EBITA) nedan. Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) är rörelseresultat med tillämpning av tidigare redovisningsstandard IAS17, det vill säga exklusive effekter till följd av införandet av IFRS 16. Då billeasing enligt tidigare standard redovisades som finansiell leasing är det effekter från leasing av fastighet enligt IFRS 16 som skiljer rörelseresultatet från det leasejusterade rörelseresultatet. Se tabeller Justerat resultat och justerat resultat per aktie för mer information.

LEASEJUSTERAT RÖRELSERESULTAT, EBITDA

(Alternativt nyckeltal)
Se definitionen för rörelseresultat (EBITDA) nedan. Leasejusterat rörelseresultat (EBITDA) är rörelseresultat med tillämpning av tidigare redovisningsstandard IAS17, det vill säga exklusive effekter till följd av införandet av IFRS 16. Då billeasing enligt tidigare standard redovisades som finansiell leasing är det effekter från leasing av fastighet enligt IFRS 16 som skiljer rörelseresultatet från det leasejusterade rörelseresultatet. Se tabeller Justerat resultat och justerat resultat per aktie för mer information.

LEASEJUSTERAD NETTOSKULD

(Alternativt nyckeltal)
Se definitionen för nettoskuld nedan. Leasejusterad nettoskuld är nettoskuld med tillämpning av tidigare redovisningsstandard IAS17, det vill säga exklusive IFRS 16-effekten på leasingskulder hänförligt till nyttjanderättstillgångar för fastigheter. Se tabeller Nettoskuld för mer information.

LEASEJUSTERAD NETTOSKULD / LEASEJUSTERAD EBITDA

(Alternativt nyckeltal)
Leasejusterad nettoskuld i relation till leasejusterad EBITDA R12.

LEASEJUSTERAD RÖRELSEMARGINAL, EBITA

(Alternativt nyckeltal)
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) dividerat med nettoomsättning.

LEASEJUSTERAD RÖRELSEMARGINAL, EBITDA

(Alternativt nyckeltal)
Leasejusterat rörelseresultat (EBITDA) dividerat med nettoomsättning.

LIKVIDA MEDEL

Kassa och bank, kortfristiga placeringar samt derivatinstrument med positivt verkligt värde.

NETTOINVESTERINGAR

Nettot av investeringar och avyttringar av materiella och immateriella tillgångar exklusive investeringar och avyttringar relaterade till förvärv eller avknoppning samt exklusive investeringar och avyttringar av tillgångar som innehas för försäljning.

NETTOSKULD

(Alternativt nyckeltal)
Nettoskulden är ett sätt att beskriva koncernens skuldsättning och dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel om samtliga skulder förföll idag. Nettoskulden definieras som räntebärande skulder plus avsättningar för pensioner minus likvida medel. Nettoskulden visas både med och utan leasingskulder hänförligt till nyttjanderättstillgångar för fastigheter. Se tabeller Nettoskuld i denna rapport för en avstämning av nettoskulden.

NETTOSKULD / EBITDA

(Alternativt nyckeltal)
Nettoskuld i relation till rörelseresultat (EBITDA) R12.

ORGANISK TILLVÄXT

(Alternativt nyckeltal)
För att visa den underliggande utvecklingen av försäljningen rensat för förvärv/avyttringar och valutakurseffekter väljer Attendo att redovisa organisk tillväxt som ett nyckeltal. Nyckeltalet beräknas som omsättningstillväxt exklusive förvärv och avyttringar samt förändringar i valutakurser.

PERIODENS RESULTAT

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande.

R12, ”RULLANDE 12”

Summan av periodens senaste 12 månader.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Beräknas både före och efter utspädning.

RÖRELSEKAPITAL

(Alternativt nyckeltal)
Rörelsekapitalet är ett viktigt nyckeltal för att optimera kassagenerering. Nyckeltalet definieras som omsättningstillgångar exklusive likvida medel och kortfristiga räntebärande tillgångar minus kortfristiga icke-räntebärande skulder och avsättningar. Tillgångar och skulder som innehas för försäljning ingår inte i rörelsekapitalet. Se not K31 Avstämningar av alternativa nyckeltalsberäkningar i årsredovisningen 2025 för avstämning på helårsbasis.

RÖRELSEMARGINAL, EBIT-MARGINAL

Rörelseresultat (EBIT) dividerat med nettoomsättning.

RÖRELSEMARGINAL, EBITA-MARGINAL

Rörelseresultat (EBITA) dividerat med nettoomsättning.

RÖRELSEMARGINAL, EBITDA-MARGINAL

Rörelseresultat (EBITDA) dividerat med nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT, EBIT

(Alternativt nyckeltal)
Attendo har valt att redovisa rörelseresultat (EBIT) som ett nyckeltal då det visar utvecklingen av den löpande verksamheten oberoende av finansieringen. Rörelseresultat (EBIT) avser resultat före finansiella poster och skatt. Se koncernens resultaträkning för avstämning av EBIT.

RÖRELSERESULTAT, EBITA

(Alternativt nyckeltal)
Rörelseresultat (EBITA) används som ett nyckeltal då det visar utvecklingen av den löpande verksamheten utan påverkan från av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar från förvärvade bolag samt oberoende av finansieringen. Rörelseresultat (EBITA) avser resultat före av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, finansiella poster och skatt. Se koncernens resultaträkning för avstämning av EBITA.

RÖRELSERESULTAT, EBITDA

(Alternativt nyckeltal)
Attendo har valt att redovisa rörelseresultat (EBITDA) som ett nyckeltal då det visar utvecklingen av den löpande verksamheten oberoende av finansieringen och investeringar. Rörelseresultat (EBITDA) avser resultat före samtliga av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt. Se koncernens resultaträkning för avstämning av EBITDA.

RÖRELSERESULTAT (EBITDA) EFTER LOKALHYRA

(Alternativt nyckeltal)
Se definitionen för rörelseresultat (EBITDA). Rörelseresultat (EBITDA) efter lokalhyra är Rörelseresultat (EBITDA) minskat med hyresbetalningar för lokaler (leasebetalning).

SKULDSÄTTNINGSGRAD

(Alternativt nyckeltal)
Nettoskuld dividerat med eget kapital.

SOLIDITET

Eget kapital dividerat med totala tillgångar.

SYSSELSATT KAPITAL

Eget kapital plus räntebärande skulder samt avsättningar för pensioner. Se not K31 Avstämningar av alternativa nyckeltalsberäkningar i årsredovisningen 2025 för avstämning på helårsbasis.

VINSTMARGINAL

Periodens resultat dividerat med nettoomsättning.

Operationella nyckeltal

BELÄGGNING

Antalet belagda platser dividerat med tillgängliga platser. Beläggning är vägt genomsnitt i respektive rapporteringsperiods sista månad.

Hållbarhetsnyckeltal

ANTAL KUNDER SOM FÅR OMSORG GENOM ATTENDO

Avser belagda platser i boenden, daglig verksamhet, familjehemsplaceringar samt kunder inom hemtjänstsegmentet vid kvartalets utgång.

ANTAL ÖPPNADE PLATSER I EGEN REGI (TILLGÄNGLIGGJORD KAPACITET), R12

Avser antal platser i boendeverksamheter i egen regi som öppnats under senaste tolv månaderna.

ASCOT (LIVSKVALITETSSAMTAL)

En metod baserad på ASCOT (Adult Social Care Outcomes Toolkit) som är validerad genom forskning och utformad för att mäta nyckelaspekter av en individs livskvalitet i en social omsorgsmiljö.

BESTÄLLARNÖJDHET (PSAT)

Beställarnas nöjdhet med Attendos tjänster på en femgradig skala från mycket missnöjd (1) till mycket nöjd (5). Baseras på senast genomförda mätningar i Attendo Skandinavien.

KUNDNÖJDHET CNPS

Andelen kunder som svarar 9 eller 10 (0–10) på benägenhet att rekommendera Attendo minus andelen som svarar 6 eller lägre. Baseras på senast genomförda mätningar i respektive affärsområde.

MEDARBETARNÖJDHET ENPS

Andelen medarbetare som svarar 9 eller 10 (0–10) att rekommendera Attendo minus andelen som svarar 6 eller lägre. Baseras på senast genomförda mätningar i respektive affärsområde.

NÄRSTÅENDENÖJDHET RNPS

Andelen närstående som svarar 9 eller 10 (0–10) på benägenhet att rekommendera Attendo minus andelen som svarar 6 eller lägre. Baseras på senast genomförda mätningar i respektive affärsområde.

RAI-INDEX

Uppmätt livskvalitet enligt sammanvägning av rapporterade RAI-indikatorer i Attendo Finland. Baseras på senast genomförda mätningar.

Information till aktieägare och analytiker

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké	4 februari 2027
Delårsrapport januari-mars 2027	12 maj 2027
Årsstämma	12 maj 2027
Delårsrapport april-juni 2027	26 augusti 2027
Delårsrapport juli-september 2027	11 november 2027

Rapportpresentation

En webbsänd presentation hålls den 6 november 2026 kl 10:00 (CET).

Du kan följa presentationen på följande webblänk:
https://events.inderes.com/attendo/q3-report-2026

Analytiker och investerare har möjlighet att ställa frågor under presentation genom att ringa in. Kontaktuppgifter erhålls genom att skicka e-post till: annie.adielsson@attendo.se

Rapporten samt övrigt informationsmaterial kommer att göras tillgängligt på:
https://www.attendo.com/

Kontaktuppgifter

Mikael Malmgren, Ekonomi- och finansdirektör
Tel. +46 8 586 252 00

Josefine Uppling, Kommunikations- och hållbarhetsdirektör
Tel. +46 76 114 54 21

Denna information är sådan som Attendo AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 6 november 2026 kl. 07.00 CET.

Framåtriktad information

Denna rapport innehåller framåtriktad information som avspeglar företagsledningens nuvarande bedömningar med avseende på vissa framtida förhållanden och möjliga resultat. Denna typ av framåtriktad information innefattar risker och oden i allmänhet på bolagets marknader och efterfrågenivån på bolagets tjänster.

