

# Q3 2026

DELÅRSRAPPORT JANUARI – SEPTEMBER 2026

## Rapport över det tredje kvartalet 2026

### Tredje kvartalet 2026

- Orderingången minskade med 9% till 424 (467) MSEK, den organiska ordertillväxten var -10%.
- Nettoomsättningen ökade med 5% till 435 (415) MSEK, den organiska nettoomsättningstillväxten var 4%.
- Rörelseresultatet ökade med 23% till 86 (70) MSEK.
- Rörelsemarginalen uppgick till 19,9 (16,9)%.
- Kvartalets resultat ökade med 32% till 69 (52) MSEK.
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 0,45 (0,33) SEK respektive 0,45 (0,33) SEK.

### Januari-september 2026

- Orderingången ökade med 2% till 1 468 (1 441) MSEK, den organiska ordertillväxten var 3%.
- Nettoomsättningen ökade med 13% till 1 567 (1 391) MSEK, den organiska nettoomsättningstillväxten var 14%.
- Rörelseresultatet ökade med 9% till 272 (248) MSEK. Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgår till 285 (248) MSEK och ökade med 15%.
- Rörelsemarginalen uppgick till 17,4 (17,8)%. Rörelsemarginalen justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 18,2 (17,8)%.
- Periodens resultat ökade med 25% till 219 (175) MSEK.
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 1,44 (1,12) SEK respektive 1,43 (1,11) SEK.

## Finansiella nyckeltal för koncernen<sup>1</sup>

|                                              | Kv3  |      |    | jan-sep |       |    | jan-dec |
|----------------------------------------------|------|------|----|---------|-------|----|---------|
|                                              | 2026 | 2025 | Δ% | 2026    | 2025  | Δ% | 2025    |
| Orderingång, MSEK                            | 424  | 467  | -9 | 1 468   | 1 441 | 2  | 1 981   |
| Nettoomsättning, MSEK                        | 435  | 415  | 5  | 1 567   | 1 391 | 13 | 1 889   |
| Bruttoresultat, MSEK                         | 174  | 177  | -2 | 607     | 598   | 1  | 798     |
| Bruttomarginal, %                            | 40,0 | 42,6 | -  | 38,8    | 43,0  | -  | 42,3    |
| Rörelseresultat, MSEK                        | 86   | 70   | 23 | 272     | 248   | 9  | 321     |
| Justerat Rörelseresultat, MSEK               | 86   | 70   | 23 | 285     | 248   | 15 | 321     |
| Rörelsemarginal, %                           | 19,9 | 16,9 | -  | 17,4    | 17,8  | -  | 17,0    |
| Justerad Rörelsemarginal, %                  | 19,9 | 16,9 | -  | 18,2    | 17,8  | -  | 17,0    |
| Periodens resultat, MSEK                     | 69   | 52   | 32 | 219     | 175   | 25 | 223     |
| Resultat per aktie, före utspädning, SEK     | 0,45 | 0,33 | 37 | 1,44    | 1,12  | 28 | 1,44    |
| Resultat per aktie, efter utspädning, SEK    | 0,45 | 0,33 | 37 | 1,43    | 1,11  | 29 | 1,43    |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %          | 41,2 | 40,0 | -  | 41,2    | 40,0  | -  | 35,9    |
| Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % | 41,2 | 40,0 | -  | 42,7    | 40,0  | -  | 35,9    |
| Soliditet, %                                 | 55,0 | 51,9 | -  | 55,0    | 51,9  | -  | 58,5    |

<sup>1</sup> För mer information se avsnitt alternativa nyckeltal och finansiella definitioner på sid 22-26 inklusive en avstämning av justerade resultatmått inklusive justerat EBIT, justerat rörelseresultat, justerad rörelsemarginal, justerad ROCE och räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA.

## VD-kommentar



**Vi gräver där vi står och fokuserar på att öka försäljningen, anpassa produkterna och minska kostnaderna för att stå bättre rustade när det vänder.”**



### Uppgången dröjer – riktningen ligger fast

Ännu ett förlorat kvartal har passerat och den tunga, våta filtern över världsekonomin ligger alltså kvar. Kriget i Ukraina och problemen i Hormuzsundet fortsätter att skapa osäkerhet, inte minst genom påverkan på oljepriserna och våra kunders investeringsvilja. Trots indikationer på ökat byggande och ett uppdämt investeringsbehov i maskinparkerna har orderingången inte tagit fart. Ännu en gång får vi konstatera att uppgången låter vänta på sig, och jag är långt ifrån nöjd. Men riktningen ligger fast och arbetet mot våra finansiella mål fortsätter.

### Tudelad marknadsutveckling

Utvecklingen på våra marknader är tudelad, med både stabila och oväntat svaga marknader. Sverige driver utvecklingen i Norden. En fördubbling av antalet levererade grävmaskiner jämfört med föregående år har bidragit till att lyfta vår försäljning till historiskt höga nivåer.

I Europa fortsätter Nederländerna att växa i takt med den ökande penetrationen. I DACH-regionen har marknadsförutsättningarna varit utmanande men den långsiktiga utvecklingen är positiv. Vi är därför glada över att ha ett avtal på plats med OilQuick och Zero Degree som exklusiv partner. Ägarfamiljen Schauer har gjort ett bra jobb under många år och vi är övertygade om att den positiva utvecklingen kommer att fortsätta. I september genomförde vi vår första gemensamma mässa. Med avtalet på plats kan vi nu ta samarbetet till nästa steg och samtidigt minska våra egna kostnader i regionen.

Osäkerheten i världsekonomin tynger efterfrågan i sin helhet men Frankrike går oväntat dåligt. En låg investeringsvilja är en delförklaring men ansvaret är också vårt efter en lång period av fel fokusering och en utdragen omorganisation. Våra marknader utanför Europa och Norden ger ett viktigt bidrag trots att vi har minskat både fokus och kostnader avseende dessa. Vi fortsätter bygga stabila organisationer från grunden, som vi kan expandera från när tiden är mogen.

Orderingången har ännu inte tagit fart och minskade organiskt med 10 procent till 424 MSEK (467), medan nettoomsättningen ökade organiskt med 4 procent till 435 MSEK (415). Bruttomarginalen sjönk till 40,0 procent (42,6), främst till följd av en större andel försäljning i Norden och ett lägre kapacitetsutnyttjande i produktionen. Rörelseresultatet ökade däremot till 86 MSEK (70), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 19,9 procent (16,9). Positiva valutaeffekter räddade upp mycket, samtidigt som en något bättre kostnadseffektivitet i

övriga organisationen bidrog. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 41,2 procent vilket är högre än vårt finansiella mål, det är välkommet, men någon fart på efterfrågan har vi fortfarande inte fått.

### Resan mot målet fortsätter

Vi vill vara slutkundernas första val och har därför stärkt organisationen för slutkundsbearbetning och e-handel. Vi fortsätter att marknadsanpassa produktportföljen och vi kommer se över prissättningen inför årsskiftet. Vår mest avancerade serie 3 är anpassad för de mogna nordiska marknaderna, där mottagandet har varit bra. Under fjärde kvartalet börjar vi leverera enklare, lokalt anpassade styrsystem till våra omogna marknader.

Inom hållbarhetsområdet har vi infört konkreta åtgärder för att minska vår fossila användning. Uppvärmningen av våra lokaler ska i största möjliga mån ske fossilfritt, globala resor ska minimeras och kortare resor ska ske med tåg. Våra egna fordon ska drivas med el eller HVO och ambitionen är att underlätta för våra medarbetare att välja förnybara drivmedel. Vi gör inte detta för att optimera resultatet på sista raden, det är vårt bidrag till planetens överlevnad.

Vi har för närvarande överkapacitet i produktionen i både Strömsund och Poznan, en situation som präglar stora delar av verkstadsindustrin. Vi använder tiden till att hitta och verifiera nya leverantörer, utbilda personalen och slutföra ombyggnader och investeringar. Samtidigt väljer vi att behålla den kapacitet och kompetens som behövs när efterfrågan åter tar fart. Vi fortsätter att skapa förutsättningar för lönsam tillväxt, effektiviseringsarbetet fortsätter och börjar ge resultat genom lägre rörelsekostnader och minskade lagernivåer.

Många av utmaningarna i världsekonomin kvarstår och uppgången låter vänta på sig. Det är vi inte nöjda med, men omvärlden styr vi inte över. Däremot ska vi se till att ha ordning på det vi själva kan påverka, vi gräver där vi står och fokuserar på att öka försäljningen, anpassa produkterna och minska kostnaderna för att stå bättre rustade när det vänder.

Stig Engström  
VD och koncernchef

# Koncernens finansiella utveckling

engconkoncernens verksamhet bedrivs och rapporteras som ett segment. Som ytterligare upplysning rapporteras ordergång och nettoomsättning utifrån koncernens geografiska regioner; Norden, Europa (exkl Norden), Amerika samt Asien/Oceanien som inkluderar övriga världen.

## Ordergång

### Ordergång

### Kv3

| MSEK           | 2026       | Organisk   | 2025       | Δ          | Δ Organisk | Δ% Organisk |
|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| Norden         | 183        | 180        | 167        | 16         | 13         | 8%          |
| Europa         | 165        | 165        | 206        | -41        | -41        | -20%        |
| Amerika        | 37         | 36         | 45         | -8         | -9         | -20%        |
| Asien/Oceanien | 38         | 37         | 49         | -10        | -12        | -26%        |
| <b>Total</b>   | <b>424</b> | <b>418</b> | <b>467</b> | <b>-43</b> | <b>-48</b> | <b>-10%</b> |

Ordergången i kvartalet uppgick till 424 (467) MSEK, en minskning med 9 (27) procent och den organiska ordertillväxten var -10 (31) procent, förändringen avser valutaeffekter. Norden redovisar en ökning samtidigt som övriga regioner redovisar en lägre ordergång för kvartalet.

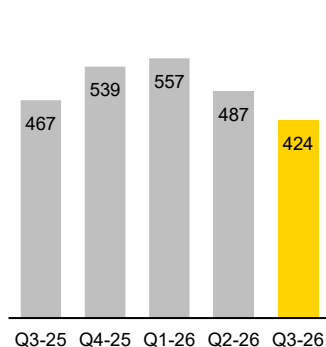
### Ordergång

### jan-sep

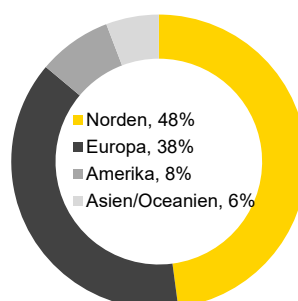
| MSEK           | 2026         | Organisk     | 2025         | Δ         | Δ Organisk | Δ% Organisk |
|----------------|--------------|--------------|--------------|-----------|------------|-------------|
| Norden         | 659          | 663          | 589          | 70        | 74         | 12%         |
| Europa         | 564          | 575          | 593          | -29       | -18        | -2%         |
| Amerika        | 140          | 148          | 141          | -2        | 7          | 4%          |
| Asien/Oceanien | 105          | 105          | 118          | -13       | -13        | -11%        |
| <b>Total</b>   | <b>1 468</b> | <b>1 491</b> | <b>1 441</b> | <b>26</b> | <b>50</b>  | <b>3%</b>   |

Ordergången i perioden uppgick till 1 468 (1 441) MSEK, en ökning med 2 (19) procent och den organiska ordertillväxten ökade med 3 (22) procent, förändringen avser valutaeffekter. Norden samt Amerika visar en högre ordergång samtidigt som Europa och Asien/Oceanien redovisar en lägre ordergång för perioden.

## Ordergång per kvartal, MSEK



## Andel av nettoomsättning per geografisk region per Q3



## Nettoomsättning

### Nettoomsättning

Kv3

| MSEK           | 2026       | Organisk   | 2025       | Δ         | Δ Organisk | Δ % Organisk |
|----------------|------------|------------|------------|-----------|------------|--------------|
| Norden         | 203        | 201        | 173        | 30        | 28         | 16%          |
| Europa         | 168        | 168        | 163        | 5         | 5          | 3%           |
| Amerika        | 34         | 33         | 56         | -22       | -22        | -40%         |
| Asien/Oceanien | 30         | 29         | 24         | 6         | 5          | 22%          |
| <b>Total</b>   | <b>435</b> | <b>431</b> | <b>415</b> | <b>19</b> | <b>16</b>  | <b>4%</b>    |

Nettoomsättningen i kvartalet uppgick till 435 (415) MSEK, en ökning med 5 (1) procent och en organisk nettoomsättningstillväxt om 4 (4) procent. Nettoomsättningen har ökat i samtliga regioner utom Amerika, där Asien/Oceanien står för den största procentuella ökningen.

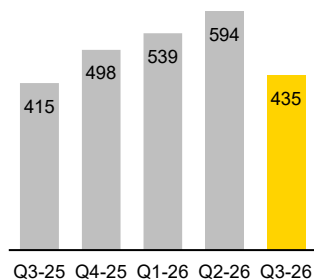
### Nettoomsättning

jan-sep

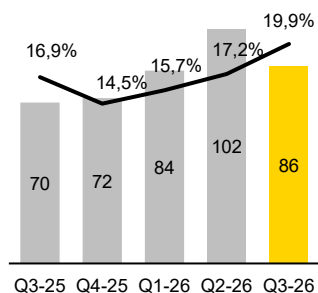
| MSEK           | 2026         | Organisk     | 2025         | Δ          | Δ Organisk | Δ % Organisk |
|----------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|
| Norden         | 750          | 752          | 599          | 151        | 153        | 26%          |
| Europa         | 599          | 607          | 542          | 57         | 65         | 12%          |
| Amerika        | 127          | 135          | 152          | -26        | -17        | -11%         |
| Asien/Oceanien | 91           | 89           | 98           | -8         | -10        | -10%         |
| <b>Total</b>   | <b>1 567</b> | <b>1 583</b> | <b>1 391</b> | <b>176</b> | <b>192</b> | <b>14%</b>   |

Nettoomsättningen i perioden uppgick till 1 567 (1 391) MSEK, en ökning med 13 (11) procent och en organisk nettoomsättningstillväxt om 14 (14) procent. Nettoomsättningen har ökat i Norden samt Europa, där Norden står för den största procentuella ökningen. Amerika och Asien/Oceanien har minskat sin nettoomsättning för perioden.

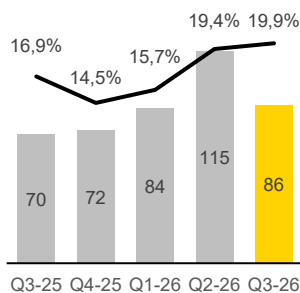
### Nettoomsättning per kvartal, MSEK



### EBIT MSEK och EBIT-marginal per kvartal



### Justerad EBIT och EBIT-marginal per kvartal



## Resultat

|                                | Kv3  |      |    | jan-sep |       |    | jan-dec |
|--------------------------------|------|------|----|---------|-------|----|---------|
|                                | 2026 | 2025 | Δ% | 2026    | 2025  | Δ% | 2025    |
| Orderingång, MSEK              | 424  | 467  | -9 | 1 468   | 1 441 | 2  | 1 981   |
| Nettoomsättning, MSEK          | 435  | 415  | 5  | 1 567   | 1 391 | 13 | 1 889   |
| Bruttoresultat, MSEK           | 174  | 177  | -2 | 607     | 598   | 1  | 798     |
| Bruttomarginal, %              | 40,0 | 42,6 | -  | 38,8    | 43,0  | -  | 42,3    |
| Rörelseresultat, MSEK          | 86   | 70   | 23 | 272     | 248   | 9  | 321     |
| Justerat Rörelseresultat, MSEK | 86   | 70   | 23 | 285     | 248   | 15 | 321     |
| Rörelsemarginal, %             | 19,9 | 16,9 | -  | 17,4    | 17,8  | -  | 17,0    |
| Justerad Rörelsemarginal, %    | 19,9 | 16,9 | -  | 18,2    | 17,8  | -  | 17,0    |

### Tredje kvartalet 2026

Bruttoresultatet i kvartalet uppgick till 174 (177) MSEK, en minskning med 2 (-7) procent. Bruttomarginalen uppgick till 40,0 (42,6) procent och minskningen förklaras främst av en mindre fördelaktig marknadsmix samt lägre kostnadsabsorption inom produktion.

Övriga rörelseintäkter och kostnader uppgick till 18 (-1) MSEK, här ingick positiva valutaeffekter med 15 (-4) MSEK.

Rörelseresultatet uppgår till 86 (70) MSEK, en ökning med 23 (-23) procent. Rörelsemarginalen var 19,9 (16,9) procent. Rörelsemarginalen har påverkats av högre omsättning samt positiva valutaeffekter.

Finansnettot i kvartalet uppgick till 2 (-6) MSEK, här ingick omräkningseffekter avseende valuta med 5 (-2) MSEK.

Resultat före skatt i kvartalet uppgick till 88 (65) MSEK.

Inkomstskatten i kvartalet var -19 (-12) MSEK. Den effektiva skatten uppgick till 21,6 (19,0) procent.

Det totala resultatet efter skatt för det tredje kvartalet uppgick till 69 (52) MSEK.

### Januari – september 2026

Bruttoresultatet i perioden uppgick till 607 (598) MSEK, en ökning med 2 (7) procent. Bruttomarginalen uppgick till 38,8 (43,0) procent och minskningen förklaras främst av negativa valutaeffekter och en mindre fördelaktig produkt- och marknadsmix tillsammans med en bibehållen produktionskapacitet.

Övriga rörelseintäkter och kostnader uppgick till 31 (-13) MSEK, här ingick positiva valutaeffekter med 25 (-21) MSEK.

Rörelseresultatet uppgår till 272 (248) MSEK, en ökning med 9 (7) procent. Rörelsemarginalen uppgick till 17,4 (17,8) procent. Här ingår även jämförelsestörande poster med 13 (0) MSEK. Dessa var relaterade till omstruktureringskostnader (främst personalkostnader) i samband med VD-bytet 1 maj och förändringar i koncernledning.

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster i perioden uppgick till 285 (248) MSEK, en ökning med 15 (7) procent. Den justerade rörelsemarginalen var 18,2 (17,8) procent. Rörelsemarginalen justerat för jämförelsestörande poster har påverkats av högre omsättning samt lägre övriga kostnader tillsammans med positiva valutaeffekter.

Finansnettot i perioden uppgick till 4 (-28) MSEK, här ingick omräkningseffekter avseende valuta med 13 (-18) MSEK.

Resultat före skatt i perioden uppgick till 276 (220) MSEK.

Inkomstskatten i perioden var -57 (-45) MSEK. Den effektiva skatten uppgick till 20,7 (20,5) procent.

Det totala resultatet efter skatt för perioden uppgick till 219 (175) MSEK.

### Investeringar och avskrivningar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar i kvartalet uppgick till 56 (10) MSEK och i perioden till 88 (52) MSEK. Investeringarna var främst hänförliga till förvärv av fastighet i Polen samt utökad produktionsyta. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick i kvartalet till 15 (13) MSEK och i perioden till 46 (39) MSEK.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten i kvartalet uppgick till 96 (42) MSEK och i perioden till 321 (75) MSEK. Den positiva förändringen mot föregående år är främst hänförlig till ett stärkt rörelseresultat och positiva valutaeffekter.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -59 (-10) MSEK i kvartalet och i perioden till -87 (-28) MSEK. Investeringarna var främst hänförliga till förvärv av fastighet i Polen samt utökad produktionsyta i Strömsund.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten i kvartalet uppgick till -38 (-38) MSEK och i perioden till -216 (-116) MSEK. Kassaflödet har under perioden påverkats negativt avseende förvärv av minoritetsandelar i dotterbolag samt förvärv av egna aktier. Under perioden har även utdelning till aktieägare skett med -76 (-77) MSEK.

Totalt kassaflöde från verksamheten i kvartalet uppgick till -1 (-6) MSEK och för perioden till 18 (-69) MSEK.

## Finansiell ställning och avkastning

|                                              | 30 sep<br>2026 | 30 sep<br>2025 | 31 dec<br>2025 |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Summa upplåning, MSEK                        | 21             | 26             | 25             |
| Checkräkningskredit, MSEK                    | 70             | 71             | 151            |
| Summa leasingskulder, MSEK                   | 75             | 88             | 85             |
| Likvida medel, MSEK                          | -78            | -42            | -42            |
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK        | 88             | 144            | 219            |
| Eget kapital, MSEK                           | 752            | 664            | 708            |
| Soliditet, %                                 | 55,0           | 51,9           | 58,5           |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %          | 41,2           | 40,0           | 35,9           |
| Justerad Avkastning på sysselsatt kapital, % | 42,7           | 40,0           | 35,9           |

Den 30 september 2026 uppgick varulagret till 474 MSEK jämfört med 477 MSEK per den 31 december 2025. Kundfordringarna ökade till 315 MSEK per den 30 september 2026 jämfört med 257 MSEK per den 31 december 2025. Ökningen beror på den ökade omsättningen.

Nettoskuld/nettokassa uppgick per den 30 september 2026 till 88 MSEK jämfört med 219 MSEK den 31 december 2025. Per den 30 september utnyttjades checkräkningskrediten med 74 MSEK jämfört med 151 MSEK den 31 december 2025. Eget

kapital har ökat jämfört med den sista december 2025 och soliditeten uppgår till 55,0 procent per den 30 september 2026 jämfört med 58,5 procent per den 31 december 2025. Koncernen hade utnyttjade kreditfaciliteter om 297 MSEK vid periodens slut jämfört med 156 MSEK per den 31 december 2025. Inklusive likvida medel uppgår koncernens utnyttjade totala likviditet till 378 (293) MSEK. Koncernens befintliga kreditfacilitet uppgår totalt till 371 (321) MSEK.



## Händelser under kvartalet

### Tredje kvartalet

- engcon ingick den 7 september ett avtal med OilQuick och Zero Degree som innebär ett fördjupat samarbete i DACH-regionen.
- I övrigt har inget av väsentlighet inträffat under kvartalet.

### Händelser efter kvartalets slut

- Den 22 oktober har avtal tecknats avseende en fastighetskredit om 27 MSEK samt ett objektslån om 10 MSEK.
- I övrigt har inget av väsentlighet inträffat efter kvartalets slut.



## Finansiella mål, hållbarhetsmål samt utdelningspolicy

### Nettoomsättningstillväxt

- engcons mål är att överträffa tillväxten inom bolagets befintliga marknader genom organisk tillväxt. För närvarande uppskattas detta innebära 20 procents tillväxt.

### Lönsamhet

- engcons mål är att ha en rörelsemarginal (EBIT-marginal) överstigande 20 procent mätt över en konjunkturcykel.

### Kapitaleffektivitet

- engcon ska fortsatt ha en branschledande kapitaleffektivitet. Avkastning på sysselsatt kapital ska överstiga 40 procent mätt över en konjunkturcykel.

### Kapitalstruktur

- engcon ska upprätthålla en stark kapitalstruktur som stödjer ytterligare expansiv organisk tillväxt och utdelning till aktieägarna. Soliditeten ska överstiga 35 procent.

### Utdelningspolicy

- engcon ska dela ut cirka 50 procent av nettovinsten. Utdelningsförslaget ska beakta engcons långsiktiga utvecklingspotential, finansiella ställning och investeringsbehov.

### Hållbarhetsmål

- engcon bidrar till att motverka klimatförändringar genom sina produkter, med målsättningen att möjliggöra en minskning av utsläpp motsvarande 74 Mton koldioxidekvivalenter under perioden 2021-2030. För mer information se Års- och Hållbarhetsredovisning 2025, sid 27.

# Övrig information

## Risker och osäkerhetsfaktorer

engcon är genom sin verksamhet exponerad för olika risker vilka kan ge upphov till variationer i resultat och kassaflöde. Väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar bransch- och marknadsrisker, operativa risker samt finansiella risker. Risker och osäkerhetsfaktorer överensstämmer med beskrivningen i årsredovisningen för 2025, sid 45-50, med följande tillägg nedan. Årsredovisningen finns tillgänglig på [www.engcongroup.com](http://www.engcongroup.com).

Även om det rådande omvärldsläget haft viss påverkan på engcons verksamhet under perioden kan engcon komma att påverkas ytterligare framledes. Osäkerhet kopplat till rådande omvärlds- och konjunktursituation med inflation, högre räntenivåer, valutaeffekter samt geopolitisk oro i världen med ökade tariffer och handelsrestriktioner kan medföra en negativ inverkan på engcon. Detta genom minskad efterfrågan, en avvaktande orderläggning samt störningar i leveranskedjan.

Styrelse och koncernledning fortsätter att noggrant följa utvecklingen och de eventuella effekter detta kan medföra.

## Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Under april meddelades att engcon AB ingått avtal om att förvärva samtliga aktier som engcon inte äger sedan tidigare i dotterbolaget engcon Component AB. Detta med syfte för att skapa en mer effektiv och enhetlig koncernstruktur. Köpeskillingen för aktierna i dotterbolaget uppgick till motsvarande ca 27 MSEK och betalades kontant. engcon Component ingår som helägt dotterbolag i koncernen från och med den 30 april 2026.

## Jämförelsestörande poster

Under perioden har jämförelsestörande poster uppstått i samband med genomfört VD-byte och efterföljande förändringar i koncernledning vilket främst avser omstruktureringsskostnader (främst personalkostnader). De jämförelsestörande posterna uppgick i kvartalet till 0 (0) MSEK och för perioden till -13 (0) MSEK.

## Stämningsansökan

Den 15 september 2025 mottog engcon AB stämningsansökningar mot engcon och dess dotterbolag avseende påstått intrång i Rototilts patent. Rototilt har tidigare fört talan mot samma engconbolag för påstått intrång i samma patent. I mars 2025 meddelade Patent- och marknadsöverdomstolen (PMÖD) att något patentintrång inte förelåg och ogillade därför Rototilts talan. Den domen har vunnit laga kraft. Den 2 april 2026 beslutade Patent- och marknadsdomstolen (PMD) att samtliga av Rototilts framställda yrkanden omfattas av den tidigare domens rättskraft och avvisade huvuddelen av Rototilts yrkanden. En mindre del av Rototilts talan som avser skadestånd och korrigeringsåtgärder för tiden efter den tidigare domen, dvs. efter den 27 mars 2025, har inte avvisats. Den 7 maj 2026 överklagade engcon AB den del av beslutet där domstolen inte avvisat Rototilts talan avseende tiden efter den tidigare domen. Samtidigt har Rototilt överklagat övriga delar av PMDs beslut. PMÖD har beviljat prövningstillstånd för båda sidor. engcon har i samråd med bolagets anlitade experter inom patenträtt samt juridiska rådgivare bedömt att Rototilts talan omfattas av den tidigare domens rättskraft och har därför i målet yrkat att Rototilts

talan ska avvisas. Vad gäller Rototilts talan i sak gör engcon, i samråd med bolagets anlitade experter och juridiska rådgivare, bedömningen att något patentintrång inte föreligger. engcon har inte gjort någon reservering för tvisten i räkenskaperna. Målet beräknas tas upp till prövning av PMÖD under första halvåret 2027.

## Medarbetare

Genomsnittligt antal heltidsanställda uppgick vid kvartalets slut till 455 (436), varav 24 (23) procent var kvinnor och 76 (77) procent män.

## Säsongsvariationer

Säsongsvariationer har liten påverkan på engcons verksamhet och minskar successivt genom försäljning på flera marknader, vilket bidrar till ett jämnare resultat över året. Vanligtvis har fjärde kvartalet något lägre nettoomsättning orsakat av lägre grävaktiviteter på flera av engcons marknader. Fjärde kvartalet kännetecknas normalt av en något högre orderingång som en effekt av kommande prishöjningar.

## Aktiekapital och ägare

Bolagets registrerade aktiekapital uppgick per den 30 september 2026 till 21 347 599 SEK, fördelat på 35 344 778 A-aktier och 117 138 049 B-aktier. Aktierna har ett kvotvärde om 0,14 SEK. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Per den 30 september 2026 fanns det 11 377 aktieägare i bolaget.

Bolagets största aktieägare per 30 september 2026 var bolagets grundare, tillika VD, Stig Engström genom bolaget Ommapo förvaltning AB som kontrollerade 35,3 procent av kapitalet och 67,0 procent av rösterna. Näst största aktieägare var Monica Engström genom bolaget Monen Group AB som kontrollerade 31,8 procent av kapitalet och 22,4 procent av rösterna. Därefter var Capital Group, Fjärde AP-fonden, C WorldWide Asset Management, Carnegie Fonder, Tredje AP-fonden, Odin Fonder, M&G Investment Management samt Handelsbanken fonder de största aktieägarna.

Per den 22 oktober 2026 flaggade Capital Group upp sitt aktieinnehav till 5,0 procent av kapitalet och 1,6 procent av rösterna.

För mer information om ägarstrukturen se [www.engcongroup.com](http://www.engcongroup.com).

## Moderbolag

Moderbolagets nettoomsättning i kvartalet uppgick till 6 (8) MSEK samt i perioden till 20 (26) MSEK.

Rörelseresultatet i kvartalet uppgick till -11 (-9) MSEK och i perioden till -45 (-36) MSEK. Kvartalets resultat var -7 (-3) MSEK och för perioden -6 (-32) MSEK.

Moderbolaget har under kvartalet erhållit en utdelning med 13 (4) MSEK och för perioden med 24 (5) MSEK. Resultatet för kvartalet och perioden påverkades positivt av valutaeffekter. Moderbolaget har under perioden förvärvat andelar i dotterbolag med 27 (125) MSEK, för mer information se stycket Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande.

## Belopp och datum

Belopp anges i MSEK om inget annat anges. Samtliga jämförelsetal avser samma period föregående år. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

# Rapportens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

## engcon AB

Godkänd och undertecknad  
Strömsund den 29 oktober 2026

Annika Bärema  
Ordförande

Anna Stålenbring  
Ledamot

Peter Hofvenstam  
Ledamot

Monica Engström  
Ledamot

Stig Engström  
Ledamot och VD

### För mer information, vänligen kontakta:

Stig Engström, VD och koncernchef  
+46 70 326 75 09  
stig.engstrom@engcon.se

Marcus Asplund, CFO  
+46 72 601 37 17  
marcus.asplund@engcon.se

Linda Berg,  
Investor Relations Manager  
+46 70 358 53 93  
linda.berg@engcon.se

### Webbsänd presentation av delårsrapporten

engcon presenterar rapporten via  
en webbsänd telefonkonferens den  
29 oktober kl.10:00 CEST.

För deltagande använd denna länk:  
<https://events.inderes.com/engcon/q3-report-2026>

För deltagande via telefonkonferensen  
använd länken nedan:  
<https://events.inderes.com/engcon/q3-report-2026/dial-in>

Presentationen finns tillgänglig på  
[www.engcongroup.com](http://www.engcongroup.com).

### Finansiell kalender 2026/2027

Bokslutskommuniké 2026,  
16 februari 2027

Års- och Hållbarhetsredovisning 2026,  
v.12 2027

Delårsrapport januari-mars 2027,  
28 april 2027.

Delårsrapport januari-juni 2027, 16 juli  
2027

Finansiella rapporter finns i sin helhet  
tillgängliga på engcons hemsida  
[www.engcongroup.com](http://www.engcongroup.com).

### Offentliggörande

Denna delårsrapport är sådan information som engcon AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades av ovanstående kontaktpersoners försorg för offentliggörande den 29 oktober 2026 kl. 08.00 CEST.

# Revisors granskningsrapport

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för engcon AB per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De

granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten, inte i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm datum enligt digital signatur

## Deloitte AB

Jonas Ståhlberg,  
Auktoriserad revisor

# Koncernens resultaträkning i sammandrag

| MSEK                                        | Kv3        |            | jan-sep    |            | jan-dec    |
|---------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                             | 2026       | 2025       | 2026       | 2025       | 2025       |
| Nettoomsättning                             | 435        | 415        | 1 567      | 1 391      | 1 889      |
| Kostnad för sålda varor                     | -261       | -239       | -960       | -793       | -1 090     |
| <b>Bruttoresultat</b>                       | <b>174</b> | <b>177</b> | <b>607</b> | <b>598</b> | <b>798</b> |
| Försäljningskostnader                       | -64        | -65        | -205       | -203       | -272       |
| Administrationskostnader                    | -27        | -27        | -113       | -95        | -132       |
| Forskning- och utvecklingskostnader         | -13        | -13        | -49        | -39        | -55        |
| Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader | 18         | -1         | 31         | -13        | -19        |
| <b>Rörelseresultat</b>                      | <b>86</b>  | <b>70</b>  | <b>272</b> | <b>248</b> | <b>321</b> |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>     |            |            |            |            |            |
| Finansnetto                                 | 2          | -6         | 4          | -28        | -30        |
| <b>Resultat före skatt</b>                  | <b>88</b>  | <b>65</b>  | <b>276</b> | <b>220</b> | <b>290</b> |
| Inkomstskatt                                | -19        | -12        | -57        | -45        | -67        |
| <b>Periodens resultat</b>                   | <b>69</b>  | <b>52</b>  | <b>219</b> | <b>175</b> | <b>223</b> |
| <b>Periodens resultat totalt</b>            | <b>69</b>  | <b>52</b>  | <b>219</b> | <b>175</b> | <b>223</b> |
| <b>Periodens resultat totalt:</b>           |            |            |            |            |            |
| Hänförligt till:                            |            |            |            |            |            |
| Moderföretagets aktieägare                  | 69         | 50         | 219        | 170        | 218        |
| Innehav utan bestämmande inflytande         | -          | 2          | 0          | 5          | 5          |
| <b>Resultat per aktie, totalt (kronor)</b>  |            |            |            |            |            |
| Före utspädning                             | 0,45       | 0,33       | 1,44       | 1,12       | 1,44       |
| Efter utspädning                            | 0,45       | 0,33       | 1,43       | 1,11       | 1,43       |

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

# Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

| MSEK                                                          | Kv3       |           | jan-sep    |            | jan-dec    |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
|                                                               | 2026      | 2025      | 2026       | 2025       | 2025       |
| <b>Periodens resultat totalt</b>                              | 69        | 52        | 219        | 175        | 223        |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                   |           |           |            |            |            |
| <b>Poster som kan återföras till resultatet:</b>              |           |           |            |            |            |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter | 7         | -3        | 16         | -16        | -22        |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                | <b>76</b> | <b>49</b> | <b>235</b> | <b>158</b> | <b>201</b> |
| Hänförligt till:                                              |           |           |            |            |            |
| Moderföretagets aktieägare                                    | 76        | 47        | 236        | 154        | 196        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                           | -         | 2         | 0          | 4          | 5          |

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

# Koncernens balansräkning i sammandrag

|                                                                | 30 sep<br>2026 | 30 sep<br>2025 | 31 dec<br>2025 |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>MSEK</b>                                                    |                |                |                |
| <b>Tillgångar</b>                                              |                |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                   |                |                |                |
| Goodwill                                                       | 22             | 22             | 22             |
| Övriga immateriella tillgångar                                 | 94             | 97             | 98             |
| Nyttjanderätter                                                | 66             | 84             | 81             |
| Materiella anläggningstillgångar                               | 211            | 145            | 145            |
| Andra långfristiga fordringar                                  | 6              | 5              | 5              |
| Uppskjutna skattefordringar                                    | 11             | 8              | 11             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                             | <b>410</b>     | <b>362</b>     | <b>363</b>     |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                   |                |                |                |
| Varulager                                                      | 474            | 493            | 477            |
| Kundfordringar                                                 | 315            | 290            | 257            |
| Aktuella skattefordringar                                      | 22             | 26             | 15             |
| Övriga fordringar                                              | 36             | 34             | 33             |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                   | 34             | 33             | 22             |
| Likvida medel                                                  | 78             | 42             | 42             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                             | <b>958</b>     | <b>918</b>     | <b>847</b>     |
| <b>Summa tillgångar</b>                                        | <b>1 368</b>   | <b>1 280</b>   | <b>1 210</b>   |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                                |                |                |                |
| Aktiekapital                                                   | 21             | 21             | 21             |
| Omräkningsreserv                                               | 18             | 7              | 2              |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat                | 712            | 613            | 662            |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b> | <b>752</b>     | <b>641</b>     | <b>685</b>     |
| Innehav utan bestämmande inflytande                            | -              | 23             | 23             |
| <b>Summa eget kapital</b>                                      | <b>752</b>     | <b>664</b>     | <b>708</b>     |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                    |                |                |                |
| Uppskjuten skatteskuld                                         | 29             | 24             | 35             |
| Leasingskulder                                                 | 48             | 64             | 61             |
| Avsättning produktgaranti                                      | 9              | 7              | 8              |
| Övriga avsättningar                                            | 6              | -              | 1              |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                              | <b>91</b>      | <b>96</b>      | <b>104</b>     |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                    |                |                |                |
| Leverantörsskulder                                             | 118            | 150            | 58             |
| Aktuella skatteskulder                                         | 35             | 9              | 8              |
| Leasingskulder                                                 | 27             | 24             | 24             |
| Upplåning                                                      | 21             | 26             | 25             |
| Checkräkningskredit                                            | 70             | 71             | 151            |
| Avsättning produktgaranti                                      | 32             | 25             | 27             |
| Övriga skulder                                                 | 125            | 120            | 43             |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                   | 97             | 95             | 62             |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                              | <b>525</b>     | <b>520</b>     | <b>398</b>     |
| <b>Summa skulder</b>                                           | <b>616</b>     | <b>616</b>     | <b>502</b>     |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                          | <b>1 368</b>   | <b>1 280</b>   | <b>1 210</b>   |

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

| MSEK                                                          | Aktiekapital | Omräknings-<br>reserv | Balanserade<br>vinstmedel<br>inklusive årets<br>resultat | Summa eget<br>kapital<br>hänförligt till<br>moderbolagets<br>aktieägare | Innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Summa eget<br>kapital |
|---------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Ingående balans 1 januari 2025</b>                         | <b>21</b>    | <b>23</b>             | <b>649</b>                                               | <b>693</b>                                                              | <b>39</b>                                 | <b>732</b>            |
| Periodens resultat                                            | -            | -                     | 170                                                      | 170                                                                     | 4                                         | 174                   |
| Övrigt totalresultat                                          | -            | -16                   | -                                                        | -16                                                                     | -                                         | -16                   |
| <b>Summa totalresultat</b>                                    | <b>-</b>     | <b>-16</b>            | <b>170</b>                                               | <b>154</b>                                                              | <b>4</b>                                  | <b>158</b>            |
| <b>Transaktioner med ägare:</b>                               |              |                       |                                                          |                                                                         |                                           |                       |
| Utdelning                                                     | -            | -                     | -152                                                     | -152                                                                    | -1                                        | -153                  |
| Förändring i innehav utan bestämmande inflytande <sup>1</sup> | -            | -                     | -106                                                     | -106                                                                    | -20                                       | -125                  |
| Nyemission                                                    | -            | -                     | 63                                                       | 63                                                                      | -                                         | 63                    |
| Förvärv av egna aktier                                        | -            | -                     | -12                                                      | -12                                                                     | -                                         | -12                   |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>                          | <b>-</b>     | <b>-</b>              | <b>-206</b>                                              | <b>-206</b>                                                             | <b>-20</b>                                | <b>-226</b>           |
| <b>Utgående balans 30 september 2025</b>                      | <b>21</b>    | <b>7</b>              | <b>613</b>                                               | <b>641</b>                                                              | <b>23</b>                                 | <b>663</b>            |
| Periodens resultat                                            | -            | -                     | 49                                                       | 49                                                                      | -                                         | 49                    |
| Övrigt totalresultat                                          | -            | -5                    | -                                                        | -5                                                                      | -                                         | -5                    |
| <b>Summa totalresultat</b>                                    | <b>-</b>     | <b>-5</b>             | <b>49</b>                                                | <b>44</b>                                                               | <b>-</b>                                  | <b>44</b>             |
| Förändring i innehav utan bestämmande inflytande              | -            | -                     | -                                                        | -0                                                                      | -                                         | -0                    |
| Incitamentsprogram                                            | -            | -                     | 1                                                        | 1                                                                       | -                                         | 1                     |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>                          | <b>-</b>     | <b>-</b>              | <b>1</b>                                                 | <b>1</b>                                                                | <b>-</b>                                  | <b>1</b>              |
| <b>Utgående balans 31 december 2025</b>                       | <b>21</b>    | <b>2</b>              | <b>662</b>                                               | <b>685</b>                                                              | <b>23</b>                                 | <b>708</b>            |

| MSEK                                                          | Aktiekapital | Omräknings-<br>reserv | Balanserade<br>vinstmedel<br>inklusive årets<br>resultat | Summa eget<br>kapital<br>hänförligt till<br>moderbolagets<br>aktieägare | Innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Summa eget<br>kapital |
|---------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Ingående balans 1 januari 2026</b>                         | <b>21</b>    | <b>2</b>              | <b>662</b>                                               | <b>685</b>                                                              | <b>23</b>                                 | <b>708</b>            |
| Periodens resultat                                            | -            | -                     | 219                                                      | 219                                                                     | -                                         | 219                   |
| Övrigt totalresultat                                          | -            | 16                    | -                                                        | 16                                                                      | -                                         | 16                    |
| <b>Summa totalresultat</b>                                    | <b>-</b>     | <b>16</b>             | <b>219</b>                                               | <b>235</b>                                                              | <b>-</b>                                  | <b>235</b>            |
| <b>Transaktioner med ägare:</b>                               |              |                       |                                                          |                                                                         |                                           |                       |
| Utdelning                                                     | -            | -                     | -152                                                     | -152                                                                    | -                                         | -152                  |
| Förändring i innehav utan bestämmande inflytande <sup>1</sup> | -            | -                     | -6                                                       | -6                                                                      | -23                                       | -28                   |
| Förvärv av egna aktier                                        | -            | -                     | -12                                                      | -12                                                                     | -                                         | -12                   |
| Incitamentsprogram                                            | -            | -                     | 2                                                        | 2                                                                       | -                                         | 2                     |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>                          | <b>-</b>     | <b>-</b>              | <b>-169</b>                                              | <b>-169</b>                                                             | <b>-23</b>                                | <b>-191</b>           |
| <b>Utgående balans 30 september 2026</b>                      | <b>21</b>    | <b>18</b>             | <b>712</b>                                               | <b>752</b>                                                              | <b>0</b>                                  | <b>752</b>            |

<sup>1</sup>För mer information se stycket Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande på sid 8.

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

# Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

| MSEK                                                                                | Kv3        |            | jan-sep     |             | jan-dec     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                     | 2026       | 2025       | 2026        | 2025        | 2025        |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                              | <b>86</b>  | <b>70</b>  | <b>272</b>  | <b>248</b>  | <b>321</b>  |
| Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster:                                    |            |            |             |             |             |
| Avskrivningar                                                                       | 15         | 15         | 46          | 40          | 55          |
| Övriga justeringar                                                                  | 5          | -1         | 32          | -13         | -15         |
| Finansnetto (erlagd/erhållen ränta)                                                 | -7         | -1         | -14         | -7          | -2          |
| Betald inkomstskatt                                                                 | -14        | -13        | -43         | -59         | -63         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>85</b>  | <b>70</b>  | <b>293</b>  | <b>209</b>  | <b>296</b>  |
| <b>Förändringar i rörelsekapital</b>                                                |            |            |             |             |             |
| Minskning/ökning av varulager                                                       | 17         | -47        | 3           | -154        | -138        |
| Minskning/ökning av kundfordringar                                                  | 45         | 33         | -58         | -63         | -30         |
| Minskning/ökning av övriga fordringar                                               | -4         | -20        | -13         | -13         | -2          |
| Ökning/minskning av leverantörsskulder                                              | -20        | -2         | 60          | 67          | -25         |
| Ökning/minskning av övriga skulder                                                  | -27        | 8          | 36          | 29          | -6          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | <b>96</b>  | <b>42</b>  | <b>321</b>  | <b>75</b>   | <b>95</b>   |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |            |            |             |             |             |
| Förvärv immateriella anläggningstillgångar                                          | -          | -3         | -3          | -13         | -16         |
| Förvärv materiella anläggningstillgångar                                            | -59        | -7         | -83         | -15         | -21         |
| Förvärv finansiella anläggningstillgångar                                           | -          | -          | -1          | -           | -           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     | <b>-59</b> | <b>-10</b> | <b>-87</b>  | <b>-28</b>  | <b>-37</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |            |            |             |             |             |
| Förändring checkräkningskredit                                                      | -31        | -28        | -81         | 71          | 151         |
| Amortering av låneskulder                                                           | -2         | -2         | -4          | -7          | -8          |
| Amortering av leasingskulder                                                        | -5         | -8         | -16         | -28         | -35         |
| Utdelning                                                                           | -          | -          | -76         | -77         | -153        |
| Förvärv av egna aktier                                                              | -          | -          | -12         | -12         | -12         |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande                                      | -          | -          | -27         | -63         | -63         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    | <b>-38</b> | <b>-38</b> | <b>-216</b> | <b>-116</b> | <b>-120</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                         | <b>-1</b>  | <b>-6</b>  | <b>18</b>   | <b>-69</b>  | <b>-62</b>  |
| <b>Likvida medel vid periodens början</b>                                           | <b>70</b>  | <b>52</b>  | <b>42</b>   | <b>132</b>  | <b>132</b>  |
| Valutakursförändringar i likvida medel                                              | 9          | -4         | 18          | -21         | -28         |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                             | <b>78</b>  | <b>42</b>  | <b>78</b>   | <b>42</b>   | <b>42</b>   |

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| MSEK                                        | Kv3        |           | jan-sep    |            | jan-dec    |
|---------------------------------------------|------------|-----------|------------|------------|------------|
|                                             | 2026       | 2025      | 2026       | 2025       | 2025       |
| Nettoomsättning                             | 6          | 8         | 20         | 26         | 34         |
| Kostnad för sålda varor                     | -1         | -1        | -4         | -2         | -4         |
| <b>Bruttoresultat</b>                       | <b>5</b>   | <b>7</b>  | <b>16</b>  | <b>24</b>  | <b>30</b>  |
| Försäljningskostnader                       | -1         | -1        | -2         | -5         | -6         |
| Administrationskostnader                    | -14        | -14       | -53        | -46        | -60        |
| Forskning- och utvecklingskostnader         | -2         | -3        | -7         | -10        | -12        |
| Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader | 1          | 2         | 1          | 1          | -2         |
| <b>Rörelseresultat</b>                      | <b>-11</b> | <b>-9</b> | <b>-45</b> | <b>-36</b> | <b>-50</b> |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>     |            |           |            |            |            |
| Finansnetto                                 | 16         | 4         | 31         | -6         | 51         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>    | <b>5</b>   | <b>-5</b> | <b>-14</b> | <b>-42</b> | <b>1</b>   |
| Bokslutsdispositioner                       | -          | -         | -          | -          | 218        |
| Inkomstskatt                                | 2          | 2         | 8          | 10         | -38        |
| <b>Periodens resultat</b>                   | <b>7</b>   | <b>-3</b> | <b>-6</b>  | <b>-32</b> | <b>181</b> |

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| MSEK                                          | 30 sep     | 30 sep     | 31 dec     |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                               | 2026       | 2025       | 2025       |
| <b>Tillgångar</b>                             |            |            |            |
| Anläggningstillgångar                         | 378        | 333        | 329        |
| Omsättningstillgångar                         | 357        | 333        | 610        |
| <b>Summa tillgångar</b>                       | <b>735</b> | <b>666</b> | <b>939</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>               |            |            |            |
| <b>Eget kapital</b>                           | <b>225</b> | <b>182</b> | <b>396</b> |
| Obeskattade reserver och långfristiga skulder | 226        | 160        | 221        |
| Kortfristiga skulder                          | 284        | 324        | 322        |
| <b>Summa skulder</b>                          | <b>510</b> | <b>484</b> | <b>543</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>         | <b>735</b> | <b>666</b> | <b>939</b> |

# Noter

## NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

engcons konsoliderade finansiella rapporter har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt RFR 2. Upplysningar enligt IAS 34 lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. De redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna delårsrapport gäller för alla perioder och överensstämmer med de redovisningsprinciper som presenteras i engcons Årsredovisning 2025, not 2 Redovisningsprinciper. Inga nya och reviderade standarder och tolkningar som trädde i kraft från och med den 1 januari 2026 har haft någon väsentlig påverkan på engcons finansiella rapporter. Från 1 januari 2026 redovisas incitamentsprogrammet inom eget kapital under balanserade vinstmedel inklusive årets resultat. Tidigare redovisades incitamentsprogrammet på egen rad. IFRS 18 kommer från den 1 januari 2027 ersätta IAS 1 och inkluderar nya krav kring presentation i

de finansiella rapporterna. Kraven kommer innebära en ny struktur i resultaträkningen med annan uppdelning och sammanslagning av finansiell information för att säkerställa bättre jämförbarhet, konsekvens och en rättvisande återgivning av ett företags tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter och kostnader. Standarden gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027. Vid övergången kommer bolaget tillämpa de nya kraven på presentation och upplysningar retroaktivt för samtliga perioder som presenteras. Eftersom standarden endast påverkar kraven på presentation och upplysningar, och inte värderingen av några poster i den finansiella rapporterna, kommer den inte påverka balanserade vinstmedel vid övergångstidpunkten. Den största effekten gäller presentationen av resultaträkningen, där vissa poster, såsom valutakursdifferenser, kommer att klassificeras annorlunda. Dessutom införs nya delsummor, bland annat rörelseresultat. Jämförelseinformationen för tidigare år kommer därför att räknas om. Ett projekt pågår för att utreda effekterna på den finansiella rapporternas utformning.

## NOT 2. VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar utöver de bedömningar som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper samt redovisade belopp gällande tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa uppskattningar. Bedömningarna och källorna till osäkerhet i uppskattningarna överensstämmer med de som

presenteras i den senaste årsredovisningen. För mer detaljer kring viktiga bedömningar och uppskattningar hänvisas till årsredovisningen för 2025, not 3. engcon kan fortsatt påverkas av den rådande omvärlds- och konjunktursituation med ökad inflation och räntehöjningar samt ökade tariffer och andra handelsrestriktioner, för mer information se sid 8 avsnittet risker och osäkerhetsfaktorer.

## NOT 3. RESULTAT PER AKTIE

|                                                                            | Kv3         |             | jan-sep     |             | jan-dec     |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                            | 2026        | 2025        | 2026        | 2025        | 2025        |
| <b>Totalt:</b>                                                             |             |             |             |             |             |
| Periodens resultat totalt hänförligt till moderföretagets aktieägare, MSEK | 69          | 50          | 219         | 170         | 219         |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, antal                              | 152 738 634 | 152 482 827 | 152 605 577 | 152 181 499 | 152 287 445 |
| <b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>                             | <b>0,45</b> | <b>0,33</b> | <b>1,44</b> | <b>1,12</b> | <b>1,44</b> |
|                                                                            |             |             |             |             |             |
| Periodens resultat totalt hänförligt till moderföretagets aktieägare, MSEK | 69          | 50          | 219         | 170         | 219         |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, antal                              | 152 947 343 | 153 169 751 | 152 848 281 | 152 940 439 | 153 082 525 |
| <b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>                            | <b>0,45</b> | <b>0,33</b> | <b>1,43</b> | <b>1,11</b> | <b>1,43</b> |

Tabellen ovan visar antal aktier och resultat per aktie före och efter utspädning. Innehav av egna aktier uppgår per den 30 september 2026 till 298 000 stycken. Genomsnittligt antal aktier motsvarar antal utestående aktier vid periodens början, justerat med antal aktier som emitterats eller återköpts under perioden viktat med antalet dagar som aktierna varit utestående i förhållande till totalt antal dagar i perioden. Beräkning för resultat per aktie justerat för jämförelsestörande poster återfinns på sidan 23.

## NOT 4. SEGMENTSRAPPORTERING OCH INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnats till den ledande beslutsfattaren. Koncernledningen och VD har identifierats som högste verkställande beslutsfattare som bedömer koncernens resultat och ställning samt fattar strategiska beslut. Koncernledning och VD följer upp den ekonomiska utvecklingen i koncernen som en enhet. Därför redovisas endast ett segment, vilket överensstämmer med koncernens resultaträkning. Anledningen till att koncernen följs som ett segment är att resultatmått endast följs på total nivå då produktion och andra övergripande kostnader finns centralt för koncernen och fördelas inte ut på geografiska regioner. Det som följs upp på lägre nivå än rörelsesegmentet är endast regionernas försäljning samt ordergång i volym.

### Geografiska regioner

Koncernens omsättning är indelad i följande fyra geografiska regioner:

- Norden; Sverige, Danmark, Norge och Finland.
- Europa; Europa exklusive Norden
- Amerika; Nordamerika och Sydamerika
- Asien/Oceanien; Japan, Sydkorea, Australien, Nya Zeeland samt övriga världen

Internförsäljning sker mellan produktionsbolagen och lokala säljbolag, samt mellan de lokala säljbolagen. Försäljning och installation sker huvudsakligen via återförsäljare och egna säljbolag.

### Nettoomsättning per geografisk region

| MSEK           | Kv3        |            |           | jan-sep      |              |            | jan-dec      |
|----------------|------------|------------|-----------|--------------|--------------|------------|--------------|
|                | 2026       | 2025       | Δ         | 2026         | 2025         | Δ          | 2025         |
| Norden         | 203        | 173        | 30        | 750          | 599          | 151        | 774          |
| Europa         | 168        | 163        | 5         | 599          | 542          | 57         | 771          |
| Amerika        | 34         | 56         | -22       | 127          | 152          | -26        | 202          |
| Asien/Oceanien | 30         | 24         | 6         | 91           | 98           | -8         | 140          |
| <b>Total</b>   | <b>435</b> | <b>415</b> | <b>19</b> | <b>1 567</b> | <b>1 391</b> | <b>176</b> | <b>1 889</b> |

Av den totala nettoomsättningen för Norden stod Sverige, där bolaget har sitt säte, för 320 (209) MSEK samt för Amerika stod USA för 100 (125) MSEK, för perioden. Nettoomsättningen ovan baseras på kundens hemvist.



## NOT 5. INCITAMENTSPROGRAM

### Optionsprogram 2021-2026

Under 2021 beslutade styrelsen att introducera ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett optionsprogram riktat till anställda inom engconkoncernen. Syftet med programmet är att uppmuntra till ett brett aktieägarande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare, uppnå ökad intressegemenskap mellan de anställda och bolagets aktieägare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål. 186 (190) anställda i engcon deltar per den sista september i optionsprogrammet. Totalt har 1 517 880 teckningsoptioner emitterats och av dessa har per den 30 september 2026 1 078 196 (1 082 196) tecknats. Förändringen avser återgång av optioner i samband med avslutade anställningar. En teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i engcon för ett överenskommet pris i framtiden. Teckningsoptionerna är villkorade av en intjäningsperiod om 5 år. För deltagande i detta program betalar de anställda som omfattas av programmet en premie som baseras på verkligt värde för tilldelade optioner vilka är värderade enligt Black & Scholes. För detta program redovisas således ingen kostnad under intjänandeperioden då de anställda erlagt verkligt värde.

### Incitamentsprogram 2025-2028

Den 15 maj 2025 beslutade årsstämman i enlighet med styrelsens förslag att införa ett nytt långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025) i form av ett aktiebaserat program riktat till bolagets VD, övriga medlemmar i koncernledningen samt vissa andra nyckelpersoner inom engconkoncernen. Syftet med programmet är att sammanlänka deltagarnas intressen med aktieägarnas intressen för att främja långsiktigt värdeskapande. Programmet bedöms vidare underlätta för bolaget att rekrytera och behålla nyckelpersoner. Programmet innebär att deltagarna, uppgående till maximalt 25, vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsbaserade aktierätter, vilka efter tre år, förutsatt fortsatt anställning och att vissa prestationsmål uppnås, kan berättiga deltagarna att vederlagsfritt tilldelas ett antal B-aktier i bolaget. För att säkerställa leverans av B-aktier enligt LTIP 2025 har styrelsen den 15 maj beslutat att förvärva egna B-aktier och beslut om överlåtelse av egna aktier med stöd av bemyndigandet som beslutades om vid årsstämman den 15 maj för att möjliggöra leverans av B-aktier till deltagarna i programmet vid positivt utfall. Maximalt antal aktierätter som kan tilldelas deltagarna inom ramen för LTIP 2025 är 119 000, vilka förvärvades den 10 juni 2025 för att säkra leveransen av aktier. Per den 30 september 2026 deltar 21 (22) anställda i engcon i programmet. Bolaget redovisar kostnader baserat på aktierätternas verkliga värde vid tilldelningstillfället, i enlighet med IFRS 2. Kostnader hänförliga till LTIP 2025 bokförs som personalkostnader i resultaträkningen löpande över intjänandeperioden. Vidare kommer deltagarutfallet att ge upphov till sociala avgifter för engcon som redovisas i enlighet

med uttalanden från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering (UFR7). Storleken på de sociala avgifterna kommer att beräknas baserat på aktiekursutvecklingen för B-aktien d.v.s det verkliga värdet per balansdagen. I enlighet med IFRS 2 uppgick kostnaden för incitamentsprogrammet inom engconkoncernen för det tredje kvartalet med 594 TSEK (765) TSEK, exkl sociala avgifter, som regleras med eget kapitalinstrument och för perioden med 1 379 (948) TSEK, exkl sociala avgifter som regleras med eget kapitalinstrument. Under perioden ingår en positiv återföring av tidigare VDs avsättning till incitamentsprogrammet uppgående till 550 tkr.

### Incitamentsprogram 2026-2029

Den 5 maj 2026 beslutade årsstämman i enlighet med styrelsens förslag att införa ett nytt långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2026) i form av ett aktiebaserat program riktat till bolagets VD, övriga medlemmar i koncernledningen samt vissa andra nyckelpersoner inom engconkoncernen. Syftet med programmet är att sammanlänka deltagarnas intressen med aktieägarnas intressen för att främja långsiktigt värdeskapande. Programmet bedöms vidare underlätta för bolaget att rekrytera och behålla nyckelpersoner. VD har på egen begäran valt att ej ingå i programmet. Programmet innebär att deltagarna, uppgående till maximalt 25, vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsbaserade aktierätter, vilka efter tre år, förutsatt fortsatt anställning och att vissa prestationsmål uppnås, kan berättiga deltagarna att vederlagsfritt tilldelas ett antal B-aktier i bolaget. För att säkerställa leverans av B-aktier enligt LTIP 2026 har styrelsen den 5 maj beslutat att förvärva egna B-aktier och beslut om överlåtelse av egna aktier med stöd av bemyndigandet som beslutades om vid årsstämman den 5 maj för att möjliggöra leverans av B-aktier till deltagarna i programmet vid positivt utfall. Maximalt antal aktierätter som kan tilldelas deltagarna inom ramen för LTIP 2026 är 179 000, vilka förvärvades under maj 2026 för att säkra leveransen av aktier. Per den 30 september 2026 deltar 20 (0) anställda i engcon i programmet. Bolaget redovisar kostnader baserat på aktierätternas verkliga värde vid tilldelningstillfället, i enlighet med IFRS 2. Kostnader hänförliga till LTIP 2026 bokförs som personalkostnader i resultaträkningen löpande över intjänandeperioden. Vidare kommer deltagarutfallet att ge upphov till sociala avgifter för engcon som redovisas i enlighet med uttalanden från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering (UFR7). Storleken på de sociala avgifterna kommer att beräknas baserat på aktiekursutvecklingen för B-aktien d.v.s det verkliga värdet per balansdagen. I enlighet med IFRS 2 uppgick kostnaden för incitamentsprogrammet inom engconkoncernen för det tredje kvartalet med 429 (0) TSEK, exkl sociala avgifter, som regleras med eget kapitalinstrument och för perioden med 583 (0) TSEK, exkl sociala avgifter som regleras med eget kapitalinstrument.

## NOT 6. ÅTERKÖP OCH AVYTTRING AV AKTIER

engcons styrelse har bemyndigats att förvärva engcon B-aktier i relation till engcons aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram 2025-2028 samt 2026-2029, vilket skedde den 10 juni 2025 med 119 000 aktier till ett värde om 11 514 202 SEK samt under maj 2026 med 179 000 aktier till ett värde om 12 492 708 SEK.

|                                                              | A-aktien   | B-aktien    | Totalt      |
|--------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|
| Antal aktier                                                 | 35 344 778 | 117 138 049 | 152 482 827 |
| varav aktier som innehas av engcon AB                        |            | 298 000     |             |
| Förändring i kvartalet                                       |            |             |             |
| Antal egna aktier 2025.12.31, antal                          | 119 000    |             |             |
| Förvärvade (+) / avyttrade (-) aktier, antal                 | 179 000    |             |             |
| Antal egna aktier 2026.09.30, antal                          | 298 000    |             |             |
| Värde på förvärvade (+) / avyttrade (-) aktier 26.09.30, SEK | 24 006 910 |             |             |

## NOT 7. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Privatpersonen som är ägare av bolaget Ommapo förvaltning AB, vilken utgör huvudägare av engcon AB, är styrelseledamot i AB Mähler & Söner och Mähler International AB. engcon har haft transaktioner med dessa bolag. Transaktionerna utgjordes av inköp av produkter från engcon med 2,4 (6,4) MSEK och försäljning av produkter till engcon med 3,3 (3,3) MSEK. Ommapo förvaltning AB och Monen Group AB har även ett

indirekt inflytande i Drivex AB som har haft transaktioner med engcon uppgående till 1,4 (5,6) MSEK vilket i huvudsak bestod av köp av produkter. Utöver dessa transaktioner har Ommapo förvaltning AB levererat tjänster till engcon om 0,6 (0,6) MSEK. Det återfinns även andra närståendetransaktioner till mindre belopp. Samtliga transaktioner har skett till marknadsvärde och avser perioden.

## NOT 8. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Den 22 oktober har avtal tecknats avseende en fastighetskredit om 27 MSEK samt ett objektslån om 10 MSEK.
- I övrigt har inget av väsentlighet inträffat efter kvartalets slut.



# Kvartalsöversikt

|                                                                   | 2026         |              |              | 2025         |              |              | 2024         |              |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                   | Kv3          | Kv2          | Kv1          | Kv4          | Kv3          | Kv2          | Kv1          | Kv4          |
| <b>Resultaträkning</b>                                            |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Nettoomsättning, MSEK                                             | 435          | 594          | 539          | 498          | 415          | 530          | 446          | 393          |
| Bruttoresultat, MSEK                                              | 174          | 228          | 206          | 200          | 177          | 216          | 206          | 168          |
| Bruttomarginal, %                                                 | 40,0         | 38,4         | 38,2         | 40,2         | 42,6         | 40,7         | 46,1         | 42,7         |
| Rörelseresultat, MSEK                                             | 86           | 101          | 84           | 72           | 70           | 94           | 84           | 63           |
| Justerat Rörelseresultat, MSEK                                    | 86           | 115          | 84           | 72           | 70           | 94           | 84           | 63           |
| Rörelsemarginal, %                                                | 19,9         | 17,2         | 15,7         | 14,5         | 16,9         | 17,8         | 18,8         | 16,0         |
| Justerad rörelsemarginal, %                                       | 19,9         | 19,4         | 15,7         | 14,5         | 16,9         | 17,8         | 18,8         | 16,0         |
| Periodens resultat, MSEK                                          | 69           | 82           | 68           | 48           | 52           | 70           | 54           | 54           |
| <b>Balansräkning</b>                                              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Anläggningstillgångar, MSEK                                       | 410          | 365          | 359          | 363          | 362          | 367          | 370          | 348          |
| Övriga omsättningstillgångar, MSEK                                | 880          | 936          | 1 002        | 805          | 876          | 838          | 762          | 633          |
| Likvida medel, MSEK                                               | 78           | 70           | 73           | 42           | 42           | 52           | 105          | 132          |
| <b>Summa tillgångar, MSEK</b>                                     | <b>1 368</b> | <b>1 371</b> | <b>1 433</b> | <b>1 210</b> | <b>1 280</b> | <b>1 257</b> | <b>1 236</b> | <b>1 112</b> |
| Eget kapital, MSEK                                                | 752          | 677          | 781          | 708          | 664          | 616          | 767          | 732          |
| Räntebärande skulder, MSEK                                        | 166          | 202          | 234          | 260          | 185          | 220          | 130          | 122          |
| Icke räntebärande skulder, MSEK                                   | 450          | 492          | 418          | 242          | 431          | 421          | 339          | 258          |
| <b>Summa eget kapital och skulder, MSEK</b>                       | <b>1 368</b> | <b>1 371</b> | <b>1 433</b> | <b>1 210</b> | <b>1 280</b> | <b>1 257</b> | <b>1 236</b> | <b>1 112</b> |
| <b>Kassaflöde</b>                                                 |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK                          | 96           | 163          | 62           | 20           | 42           | 20           | 13           | 108          |
| Kassaflöde från investeringsverksamhet, MSEK                      | -59          | -21          | -7           | -9           | -10          | -11          | -7           | -14          |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten, MSEK                   | -38          | -148         | -30          | -4           | -38          | -64          | -14          | -73          |
| <b>Periodens kassaflöde, MSEK</b>                                 | <b>-1</b>    | <b>-6</b>    | <b>25</b>    | <b>7</b>     | <b>-6</b>    | <b>-55</b>   | <b>-8</b>    | <b>21</b>    |
| <b>Nyckeltal</b>                                                  |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Orderingång, MSEK                                                 | 424          | 487          | 557          | 539          | 467          | 451          | 524          | 506          |
| Organisk nettoomsättningstillväxt, %                              | 3,9          | 12,6         | 26,7         | 33,5         | 4,4          | 23,3         | 13,7         | 26,6         |
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK                             | 88           | 133          | 161          | 219          | 144          | 168          | 24           | -10          |
| Nettoskuld/nettokassa genom EBITDA                                | 0,2          | 0,3          | 0,4          | 0,6          | 0,4          | 0,4          | 0,1          | 0,0          |
| Nettoskuld/nettokassa geonom justerad EBITDA                      | 0,2          | 0,3          | 0,4          | 0,6          | 0,4          | 0,4          | 0,1          | 0,0          |
| Soliditet, %                                                      | 55,0         | 49,4         | 54,5         | 58,5         | 51,9         | 49,0         | 62,1         | 65,8         |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                               | 41,2         | 40,1         | 35,1         | 35,9         | 40,0         | 41,7         | 38,8         | 38,3         |
| Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %                      | 41,2         | 41,6         | 35,1         | 35,9         | 40,0         | 41,7         | 38,8         | 38,3         |
| Räntetäckningsgrad, ggr                                           | 21           | 17           | 15           | 9            | 10           | 11           | 9            | 18           |
| Justerad Räntetäckningsgrad, ggr                                  | 21           | 17           | 15           | 9            | 10           | 11           | 9            | 18           |
| Genomsnittligt antal heltidsanställda, antal                      | 455          | 455          | 447          | 442          | 436          | 427          | 409          | 379          |
| <b>Aktiedata</b>                                                  |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                           | 0,45         | 0,55         | 0,45         | 0,32         | 0,33         | 0,46         | 0,34         | 0,35         |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                          | 0,45         | 0,55         | 0,44         | 0,32         | 0,33         | 0,45         | 0,34         | 0,35         |
| Justerat resultat per aktie före utspädning, SEK                  | 0,45         | 0,64         | 0,45         | 0,32         | 0,33         | 0,46         | 0,34         | 0,35         |
| Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK                 | 0,45         | 0,64         | 0,44         | 0,32         | 0,33         | 0,45         | 0,34         | 0,35         |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental  | 152 739      | 152 592      | 152 483      | 152 483      | 152 483      | 152 093      | 151 788      | 151 788      |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental | 152 947      | 152 728      | 152 958      | 153 147      | 153 170      | 152 693      | 151 788      | 151 788      |
| Antal egna aktier vid periodens utgång                            | 298 000      | 298 000      | 119 000      | 119 000      | 119 000      | 119 000      | -            | -            |

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

# Alternativa nyckeltal och finansiella definitioner

Denna delårsrapport innehåller referenser till ett antal resultatmått (nyckeltal). En del av dessa nyckeltal definieras i IFRS, medan andra är alternativa nyckeltal som inte redovisas i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller annan lagstiftning. Dessa alternativa nyckeltal utgör ett komplement för

att hjälpa både investerare och företagsledning att analysera verksamheten. Nedan redovisas avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner av nyckeltal med en motivering kring dess användande.

## Beräkningar

|                                                                       | Kv3          |              | jan-sep      |              | jan-dec      |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                       | 2026         | 2025         | 2026         | 2025         | 2025         |
| <b>Jämförelsestörande poster, MSEK*</b>                               |              |              |              |              |              |
| Omstrukturingskostnader (främst personalkostnader)                    | 0            | 0            | 13           | 0            | 0            |
| <b>Totala jämförelsestörande poster</b>                               | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>13</b>    | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Soliditet</b>                                                      |              |              |              |              |              |
| Eget kapital, MSEK                                                    | 752          | 664          | 752          | 664          | 708          |
| Totala tillgångar, MSEK                                               | 1 368        | 1 280        | 1 368        | 1 280        | 1 210        |
| <b>Soliditet, %</b>                                                   | <b>55,0%</b> | <b>51,9%</b> | <b>55,0%</b> | <b>51,9%</b> | <b>58,5%</b> |
| <b>Bruttomarginal</b>                                                 |              |              |              |              |              |
| Bruttoresultat, MSEK                                                  | 174          | 177          | 607          | 598          | 798          |
| Nettoomsättning, MSEK                                                 | 435          | 415          | 1 567        | 1 391        | 1 889        |
| <b>Bruttomarginal, %</b>                                              | <b>40,0%</b> | <b>42,6%</b> | <b>38,8%</b> | <b>43,0%</b> | <b>42,3%</b> |
| <b>Rörelsemarginal</b>                                                |              |              |              |              |              |
| Rörelseresultat, MSEK                                                 | 86           | 70           | 272          | 248          | 321          |
| Nettoomsättning, MSEK                                                 | 435          | 415          | 1 567        | 1 391        | 1 889        |
| <b>Rörelsemarginal, %</b>                                             | <b>19,9%</b> | <b>16,9%</b> | <b>17,4%</b> | <b>17,8%</b> | <b>17,0%</b> |
| <b>Justerat rörelseresultat, MSEK och justerad Rörelsemarginal, %</b> |              |              |              |              |              |
| Rörelseresultat, MSEK                                                 | 86           | 70           | 272          | 248          | 321          |
| Jämförelsestörande poster*                                            | -            | 0            | 13           | 0            | 0            |
| <b>Justerat Rörelseresultat, MSEK</b>                                 | <b>86</b>    | <b>70</b>    | <b>285</b>   | <b>248</b>   | <b>321</b>   |
| Nettoomsättning, MSEK                                                 | 435          | 415          | 1 567        | 1 391        | 1 889        |
| <b>Justerad Rörelsemarginal, %</b>                                    | <b>19,9%</b> | <b>16,9%</b> | <b>18,2%</b> | <b>17,8%</b> | <b>17,0%</b> |
| <b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)</b>                                |              |              |              |              |              |
| Långfristig upplåning (+), MSEK                                       | -            | -            | -            | -            | -            |
| Kortfristig upplåning (+), MSEK                                       | 21           | 26           | 21           | 26           | 25           |
| Långfristiga leasingskulder (+), MSEK                                 | 48           | 64           | 48           | 64           | 61           |
| Kortfristiga leasingskulder (+), MSEK                                 | 27           | 24           | 27           | 24           | 24           |
| Checkräkningskredit (+), MSEK                                         | 70           | 71           | 70           | 71           | 151          |
| Likvida medel (-), MSEK                                               | -78          | -42          | -78          | -42          | -42          |
| <b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK</b>                          | <b>88</b>    | <b>144</b>   | <b>88</b>    | <b>144</b>   | <b>219</b>   |
| <b>EBITDA</b>                                                         |              |              |              |              |              |
| Resultat före skatt senaste tolv månaderna, MSEK                      | 347          | 296          | 347          | 296          | 290          |
| Ränteintäkterna senaste tolv månader, MSEK                            | -20          | -18          | -20          | -18          | -7           |
| Räntekostnaderna senaste tolv månaderna, MSEK                         | 17           | 32           | 17           | 32           | 38           |
| Avskrivningar senaste tolv månaderna, MSEK                            | 61           | 51           | 61           | 51           | 55           |
| <b>EBITDA</b>                                                         | <b>406</b>   | <b>361</b>   | <b>406</b>   | <b>361</b>   | <b>375</b>   |

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

**Beräkningar (fortsättning)**

|                                                                | Kv3           |              | jan-sep      |              | jan-dec      |
|----------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                | 2026          | 2025         | 2026         | 2025         | 2025         |
| <b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) / EBITDA</b>                |               |              |              |              |              |
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK                          | 88            | 144          | 88           | 144          | 219          |
| <b>EBITDA, MSEK</b>                                            | 406           | 361          | 406          | 361          | 375          |
| <b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK / EBITDA</b>          | <b>0,2</b>    | <b>0,4</b>   | <b>0,2</b>   | <b>0,4</b>   | <b>0,6</b>   |
| <b>Justerat EBITDA</b>                                         |               |              |              |              |              |
| EBITDA                                                         | 406           | 361          | 406          | 361          | 375          |
| Jämförelsestörande poster*                                     | -             | 0            | 13           | 0            | 0            |
| <b>Justerat EBITDA, MSEK</b>                                   | <b>406</b>    | <b>361</b>   | <b>419</b>   | <b>361</b>   | <b>375</b>   |
| <b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) / Justerat EBITDA</b>       |               |              |              |              |              |
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK                          | 88            | 144          | 88           | 144          | 219          |
| Justerat EBITDA, MSEK                                          | 406           | 361          | 419          | 361          | 375          |
| <b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK / Justerat EBITDA</b> | <b>0,2</b>    | <b>0,4</b>   | <b>0,2</b>   | <b>0,4</b>   | <b>0,6</b>   |
| <b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>                                 |               |              |              |              |              |
| Rörelseresultat senaste tolv månaderna, MSEK                   | 345           | 310          | 345          | 310          | 321          |
| Finansiella intäkter senaste tolv månaderna, MSEK              | 20            | 18           | 20           | 18           | 7            |
| <b>Summa</b>                                                   | <b>365</b>    | <b>329</b>   | <b>365</b>   | <b>329</b>   | <b>328</b>   |
| Räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK                    | 17            | 32           | 17           | 32           | 38           |
| <b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>                                 | <b>21</b>     | <b>10</b>    | <b>21</b>    | <b>10</b>    | <b>9</b>     |
| <b>Justerat Räntetäckningsgrad, ggr</b>                        |               |              |              |              |              |
| Rörelseresultat senaste tolv månaderna, MSEK                   | 345           | 310          | 345          | 310          | 321          |
| Jämförelsestörande poster*                                     | -             | 0            | 13           | 0            | 0            |
| <b>Justerat rörelseresultat senaste tolv månaderna, MSEK</b>   | <b>345</b>    | <b>310</b>   | <b>358</b>   | <b>310</b>   | <b>321</b>   |
| Finansiella intäkter senaste tolv månaderna, MSEK              | 20            | 18           | 20           | 18           | 7            |
| <b>Summa</b>                                                   | <b>365</b>    | <b>329</b>   | <b>378</b>   | <b>329</b>   | <b>328</b>   |
| Räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK                    | 17            | 32           | 17           | 32           | 38           |
| <b>Justerat Räntetäckningsgrad, ggr</b>                        | <b>21</b>     | <b>10</b>    | <b>22</b>    | <b>10</b>    | <b>9</b>     |
| <b>Organisk orderingångstillväxt</b>                           |               |              |              |              |              |
| Orderingång nuvarande period, MSEK                             | 424           | 467          | 1 468        | 1 441        | 1 981        |
| Valutaeffekt, MSEK                                             | -5            | 16           | 23           | 41           | 71           |
| Orderingång exkl valuta, MSEK                                  | 418           | 483          | 1 491        | 1 483        | 2 052        |
| Orderingång tidigare period, MSEK                              | 467           | 367          | 1 441        | 1 211        | 1 716        |
| <b>Förändring i organisk orderingång, MSEK</b>                 | <b>-48</b>    | <b>116</b>   | <b>50</b>    | <b>272</b>   | <b>336</b>   |
| <b>Förändring i organisk orderingång, %</b>                    | <b>-10,3%</b> | <b>31,5%</b> | <b>3,5%</b>  | <b>22,5%</b> | <b>19,6%</b> |
| <b>Nettoomsättning och organisk nettoomsättningstillväxt</b>   |               |              |              |              |              |
| Nettoomsättning nuvarande period, MSEK                         | 435           | 415          | 1 567        | 1 391        | 1 889        |
| Valutaeffekt, MSEK                                             | -4            | 15           | 16           | 39           | 65           |
| Nettoomsättning exkl valuta, MSEK                              | 431           | 430          | 1 583        | 1 430        | 1 953        |
| Nettoomsättning tidigare period, MSEK                          | 415           | 412          | 1 391        | 1 256        | 1 649        |
| <b>Förändring i organisk nettoomsättning, MSEK</b>             | <b>16</b>     | <b>18</b>    | <b>192</b>   | <b>174</b>   | <b>304</b>   |
| <b>Förändring i organisk nettoomsättning, %</b>                | <b>3,9%</b>   | <b>4,4%</b>  | <b>13,8%</b> | <b>13,8%</b> | <b>18,5%</b> |

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

**Beräkningar (fortsättning)**

|                                                                                                 | Kv3         |             | jan-sep     |             | jan-dec     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                                 | 2026        | 2025        | 2026        | 2025        | 2025        |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>                                                         |             |             |             |             |             |
| Resultat före skatt senaste tolv månaderna, MSEK                                                | 347         | 296         | 347         | 296         | 290         |
| Räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK                                                     | 17          | 32          | 17          | 32          | 38          |
| Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK                 | 365         | 329         | 365         | 329         | 328         |
| Sysselsatt kapital vid periodens ingång, MSEK                                                   | 850         | 795         | 850         | 795         | 853         |
| Sysselsatt kapital vid periodens utgång, MSEK                                                   | 918         | 850         | 918         | 850         | 969         |
| Sysselsatt kapital, genomsnitt, MSEK                                                            | 884         | 822         | 884         | 822         | 911         |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>                                                      | <b>41,2</b> | <b>40,0</b> | <b>41,2</b> | <b>40,0</b> | <b>35,9</b> |
| <b>Justerad avkastning på sysselsatt kapital</b>                                                |             |             |             |             |             |
| Resultat före skatt senaste tolv månaderna, MSEK                                                | 347         | 296         | 347         | 296         | 290         |
| Jämförelsestörande poster*                                                                      | -           | 0           | 13          | 0           | 0           |
| <b>Justerat resultat före skatt senaste tolv månaderna, MSEK</b>                                | <b>347</b>  | <b>296</b>  | <b>360</b>  | <b>296</b>  | <b>290</b>  |
| Räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK                                                     | 17          | 32          | 17          | 32          | 38          |
| <b>Justerat resultat före skatt med tillägg för räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK</b> | <b>364</b>  | <b>329</b>  | <b>378</b>  | <b>329</b>  | <b>328</b>  |
| Sysselsatt kapital, genomsnitt, MSEK                                                            | 884         | 822         | 884         | 822         | 911         |
| <b>Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %</b>                                             | <b>41,2</b> | <b>40,0</b> | <b>42,7</b> | <b>40,0</b> | <b>35,9</b> |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                                                       |             |             |             |             |             |
| Balansomslutning, MSEK                                                                          | 1 368       | 1 280       | 1 368       | 1 280       | 1 210       |
| Avdrag icke räntebärande skulder:                                                               |             |             |             |             |             |
| Uppskjuten skatteskuld, MSEK                                                                    | -29         | -24         | -29         | -24         | -35         |
| Avsättningar produktgaranti och övriga, MSEK                                                    | -47         | -32         | -46         | -32         | -36         |
| Leverantörsskulder, MSEK                                                                        | -118        | -150        | -118        | -150        | -58         |
| Aktuella skatteskulder, MSEK                                                                    | -35         | -9          | -35         | -9          | -8          |
| Övriga skulder, MSEK                                                                            | -125        | -120        | -125        | -120        | -43         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, MSEK                                              | -97         | -95         | -97         | -95         | -62         |
| <b>Sysselsatt kapital, MSEK</b>                                                                 | <b>918</b>  | <b>850</b>  | <b>918</b>  | <b>850</b>  | <b>969</b>  |
| <b>Justerat resultat per aktie, (före utspädning) SEK</b>                                       |             |             |             |             |             |
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare                                               | 69          | 50          | 219         | 170         | 219         |
| Jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK*                      | -           | 0           | 13          | 0           | 0           |
| <b>Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK</b>                         | <b>69</b>   | <b>50</b>   | <b>232</b>  | <b>170</b>  | <b>219</b>  |
| Vägt antal utestående stamaktier, tusental                                                      | 152 739     | 152 483     | 152 606     | 152 181     | 152 287     |
| <b>Justerat resultat per aktie (före utspädning), SEK</b>                                       | <b>0,45</b> | <b>0,33</b> | <b>1,52</b> | <b>1,12</b> | <b>1,44</b> |
| <b>Justerat resultat per aktie, (efter utspädning) SEK</b>                                      |             |             |             |             |             |
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare                                               | 69          | 50          | 219         | 170         | 219         |
| Jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK*                      | -           | -           | 13          | -           | -           |
| <b>Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK</b>                         | <b>69</b>   | <b>50</b>   | <b>232</b>  | <b>170</b>  | <b>219</b>  |
| Vägt antal utestående stamaktier, tusental                                                      | 152 947     | 153 170     | 152 848     | 152 940     | 153 083     |
| <b>Justerat resultat per aktie (efter utspädning), SEK</b>                                      | <b>0,45</b> | <b>0,33</b> | <b>1,52</b> | <b>1,11</b> | <b>1,43</b> |

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

## Definitioner

| Nyckeltal                                                    | Definition                                                                                                                                                                                                               | Förklaring                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Justerade nyckeltal</b>                                   | EBITDA, rörelseresultat, rörelsemarginal, nettoskuld/nettokassa/EBITDA, Räntetäckningsgrad, avkastning på sysselsatt kapital, resultat per aktie.                                                                        | Justerade nyckeltal ger en bättre förståelse för den underliggande verksamheten och ökar jämförbarheten mellan olika perioder, när effekten justeras för jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster kan inkludera större omstruktureringar, specifika effekter på grund av strategiska beslut m.m. |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>                      | Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital rullande 12 månader.                                                                                                   | Avkastning på sysselsatt kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till det kapital som behövs för att driva verksamheten.                                                                                                                                              |
| <b>Justerad avkastning på sysselsatt kapital</b>             | Resultat före skatt, justerat för jämförelsestörande poster, med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital rullande 12 månader.                                                          | Avkastning på sysselsatt kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till det kapital som behövs för att driva verksamheten.                                                                                                                                              |
| <b>EBITDA</b>                                                | Rörelseresultat före räntor och skatt och avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.                                                                                                            | EBITDA används för att möjliggöra jämförelse och bedömningar av bolagets kassaflöde.                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Justerad EBITDA</b>                                       | Rörelseresultat före räntor och skatt och avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar, justerat för jämförelsestörande poster.                                                                    | EBITDA används för att möjliggöra jämförelse och bedömningar av bolagets kassaflöde.                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Bruttomarginal</b>                                        | Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.                                                                                                                                                                            | Bruttomarginal används för att mäta produkt-lönsamheten.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Medelantal anställda</b>                                  | Medelantalet heltidsanställda under rapporteringsperioden.                                                                                                                                                               | Ej finansiellt nyckeltal.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)</b>                       | Definieras som räntebärande skulder minus likvida medel och vissa andra finansiella tillgångar. Räntebärande skulder inkluderar skulder till kreditinstitut och leasingskulder.                                          | För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal.                                                                                                                                                                |
| <b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) genom EBITDA</b>          | Definieras som räntebärande skulder minus likvida medel och vissa andra finansiella tillgångar genom EBITDA. Räntebärande skulder inkluderar skulder till kreditinstitut och leasingskulder.                             | För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal.                                                                                                                                                                |
| <b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) genom justerad EBITDA</b> | Definieras som räntebärande skulder minus likvida medel och vissa andra finansiella tillgångar genom justerad EBITDA. Räntebärande skulder inkluderar skulder till kreditinstitut och leasingskulder.                    | För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal.                                                                                                                                                                |
| <b>Orderingång</b>                                           | Summan av de beställningar som erhållits under perioden beräknat på samma sätt som nettoomsättningen.                                                                                                                    | Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen.                                                                                                                                              |
| <b>Organisk nettoomsättningstillväxt</b>                     | Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år, för de bolag som var del av koncernen hela jämförelseperioden och innevarande period exkluderat valutakurseffekter. | Relevant mått för att kunna bedöma bolagets förmåga att skapa tillväxt genom volym, pris och produkt-/tjänsteutbudet i den löpande verksamheten.                                                                                                                                                             |

| Nyckeltal                                                | Definition                                                                                                                                                                                                     | Förklaring                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisk orderingångstillväxt</b>                     | Organisk orderingångstillväxt är orderingångs-tillväxt exkluderat omräkningseffekter från valutakursdifferenser samt förvärv avyttringar.                                                                      | Ger en förståelse för koncernens orderingång, vilken drivs av förändringar i volym, pris och produkt-/tjänsteutbudet.                         |
| <b>Resultat per aktie</b>                                | Resultat per aktie för perioden, i SEK, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i relation till det viktade genomsnittliga antalet aktier före och efter utspädning.                                         | Nyckeltal enligt IFRS.                                                                                                                        |
| <b>Justerat resultat per aktie</b>                       | Resultat justerat för jämförelsestörande poster, per aktie för perioden, i SEK, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i relation till det viktade genomsnittliga antalet aktier före och efter utspädning. | Nyckeltalet används för att bedöma resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster.                                                    |
| <b>Räntetäckningsgrad</b>                                | EBIT plus finansiella intäkter genom räntekostnader.                                                                                                                                                           | För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal. |
| <b>Justerad räntetäckningsgrad</b>                       | EBIT, justerat för jämförelsestörande poster plus finansiella intäkter genom räntekostnader.                                                                                                                   | För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal. |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                            | Resultat före räntor och skatt.                                                                                                                                                                                | Möjliggör jämförelser av lönsamheten oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.                                                           |
| <b>Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)</b>          | Resultat före räntor och skatt justerat för jämförelsestörande poster.                                                                                                                                         | Möjliggör jämförelser av lönsamheten oavsett kapitalstruktur eller skattesituation exklusive jämförelsestörande poster.                       |
| <b>Rörelsemarginal (EBIT-marginal)</b>                   | Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.                                                                                                                                                                 | EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.                                                                                        |
| <b>Justerad rörelsemarginal (justerad EBIT-marginal)</b> | Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, dividerat med nettoomsättning.                                                                                                                        | Justerad EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet exklusive jämförelsestörande poster.                                           |
| <b>Soliditet</b>                                         | Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutning.                                                                                                                     | Ett viktigt mått för bedömningen av bolagets finansiella stabilitet.                                                                          |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                | Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.                                                                                                                                                     | Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade av avkastningskrävande kapital.                            |

## Valutakurser

|                       | Stängningskurs<br>30 sep 2026 | Genomsnittskurs<br>jan-sep 2026 | Stängningskurs<br>30 sep 2025 | Genomsnittskurs<br>jan-sep 2025 |
|-----------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| 1 EUR motsvarar i SEK | 11,33                         | 10,90                           | 11,06                         | 11,10                           |
| 1 DKK motsvarar i SEK | 1,52                          | 1,46                            | 1,48                          | 1,49                            |
| 1 NOK motsvarar i SEK | 1,04                          | 0,98                            | 0,94                          | 0,95                            |
| 1 USD motsvarar i SEK | 9,98                          | 9,39                            | 9,42                          | 9,95                            |
| 1 AUD motsvarar i SEK | 6,95                          | 6,61                            | 6,23                          | 6,37                            |
| 1 PLN motsvarar i SEK | 2,59                          | 2,55                            | 2,59                          | 2,62                            |
| 1 GBP motsvarar i SEK | 13,26                         | 12,62                           | 12,66                         | 13,06                           |
| 1 KRW motsvarar i SEK | 0,01                          | 0,01                            | 0,01                          | 0,01                            |
| 1 CAD motsvarar i SEK | 7,04                          | 6,78                            | 6,76                          | 7,11                            |
| 1 JPY motsvarar i SEK | 0,06                          | 0,06                            | 0,06                          | 0,07                            |

# Om engcon

## Verksamhet

engcon AB är den ledande globala tillverkaren av tiltrotatorer med tillhörande redskap som ökar grävmaskiners lönsamhet, effektivitet, flexibilitet, säkerhet och hållbarhet. Under eget varumärke erbjuder vi en unik helhetslösning som omvandlar grävmaskinen till en redskapsbärare som kan ersätta flera andra maskiner.

engcon fokuserar på en attraktiv marknadsnisch där våra produkter bidrar till att förändra förutsättningarna för grävande genom ett hållbart och ansvarsfullt nyttjande av resurser. Från start har vi byggt nära relationer med slutanvändarna av våra produkter, med målet att optimera deras vardag.

Vi möter marknaden via våra 15 lokala säljbolag och genom ett etablerat nätverk av återförsäljare. Med omkring 450 medarbetare är engcon idag aktiv på 17 marknader. Huvudkontoret ligger i Strömsund, i norra Sverige och här finns vår största produktionsanläggning. Vi har även en produktionsanläggning i Niepruszewo, Polen.

## Vårt uppdrag

Att vara den ledande oberoende tillverkaren av avancerade redskap för grävmaskiner över hela världen.

## Vår vision

Change the world of digging.



**17**  
**marknader**



**~450**  
**medarbetare**



**15 lokala**  
**säljbolag**



**1,9 miljarder SEK**  
**nettoomsättning 2025**

**CHANGE  
THE WORLD OF  
DIGGING**