

ByggPartner
GRUPPEN

20
22

ÅRSREDOVISNING

Innehåll

BYGGPARTNERGRUPPEN I KORTHET	4
FLERÅRSÖVERSIKT	9
HÄNT UNDER ÅRET 2022	10
VD HAR ORDET	14

VÅR VERKSAMHET

ByggPartner	18
Åhlin & Ekeroth	24
Flodéns	30

VÅRA STRATEGISKA UTVECKLINGSOMRÅDEN

Partnering	38
Träbyggnation	46
Hållbarhet	52

HÅLLBARHET

Vårt hållbarhetsarbete	52
Vår roll som arbetsgivare	54
Hållbarhetspolicy	56
Hållbarhetsmål	57

ÖVRIG BOLAGSINFORMATION

Aktien	60
Bolagsstyrningsrapport	62
Styrelse och ledning	67
Risker och riskhantering	69

ÅRET I SIFFROR

Förvaltningsberättelse	78
Finansiell information	83
Noter	91

REVISIONSBERÄTTELSE	132
ADRESSER	136

Sid 52-57 utgör ByggPartnerGruppens legala hållbarhetsrapport
Sid 78-134 utgör ByggPartnerGruppens formella årsredovisning

Medarbetare

1 074

St
(610)

Nettoomsättning

3 957

Mkr
(2 280)

Orderstock

4 555

Mkr
(2 706)

Kassaflöde
löpande verksamhet

-72

Mkr
(99)

EBITDA, Rörelsemarginal
före avskrivningar, %

-1,3

procent
(4,6)

EBITDA, Rörelseresultat
före avskrivningar

-51

Mkr
(106)

EBIT, Rörelsemarginal %

-2,6

procent
(3,9)

EBIT, Rörelseresultat

-103

Mkr
(89)

Utdelning per aktie

0

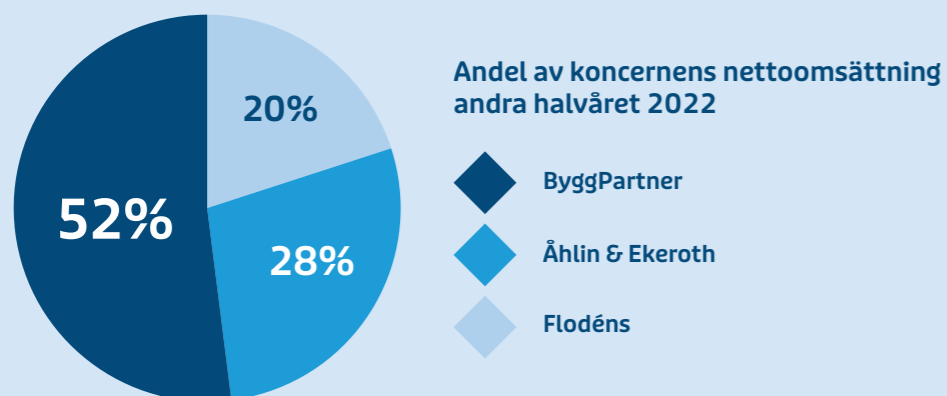
Kr
(3,75)

ByggPartnerGruppen är en renodlad byggkoncern med starka regionala marknadspositioner. Vi är verksamma under tre varumärken; ByggPartner, Åhlin & Ekeroth samt Flodéns.

ByggPartnerGruppen är noterat på Nasdaq First North Premier och aktien handlas med kortnamn BYGGP. FNCA Sweden AB är utsedd Certified Adviser.

Lokalt starka byggbolag

ByggPartnerGruppen är en börsnoterad byggkoncern med verksamhet inom byggtrenad och byggservice. Koncernen är indelad i segmenten ByggPartner, Åhlin & Ekeroth samt Flodéns. Tre byggföretag med stark lokal förankring.



Koncernens bakgrund

ByggPartners styrelse gjorde under 2021 en översyn av koncernens mål och strategi. En viktig slutsats av översynen är att förvärv blir en tydligare del av ByggPartners framtida tillväxtambition. Detta till skillnad från tidigare tillväxtstrategi som fokuserat på organisk tillväxt.

Den 1 juli 2022 förvärvade ByggPartnerGruppen Åhlin & Ekeroth och Flodéns i enlighet med beslut på ByggPartners årsstämma den 18 maj 2022. Samtidigt togs beslut om att namnändra ByggPartner Holding AB till ByggPartner Gruppen AB (publ) som är den gemensamma börsnoterade byggkoncernen.

Dessa bolag valde att gå samman eftersom de har många gemensamma styrkor. Bland annat starka lokala erbjudanden och ett gemensamt fokus på hållbarhet, digitalisering, träbyggnation och partnering. På detta vis skapas samordningsfördelar och värde. ByggPartner, Åhlin & Ekeroth och Flodéns kommer att fortsätta att drivas som självständiga bolag, under eget varumärke och med lokal ledning.

INGÅENDE BOLAG:

Åhlin & Ekeroth, Flodéns och ByggPartner

MEDARBETARE:

Totalt cirka 1100 personer, vilket gör ByggPartnerGruppen till ett av de tio största byggföretagen i Sverige, sett till antal anställda.

Åhlin & Ekeroth Byggnads AB

Åhlin & Ekeroth är en heltäckande aktör inom byggsektorn i Östergötland och har som tydlig målsättning att med egen personal vara länets byggare. Bolaget är ett konkurrenskraftigt och hållbart lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

VERKSAMHETSOMRÅDEN: Industri & Hus, Bostad, Samhällsbyggnad, ROT, Byggservice och Hus Öst

MEDARBETARE: Cirka 400 anställda

OMSÄTTNING: 1,5 mdr (helår 2022)

VD: Göran Lundström

HUVUDKONTOR: Linköping

REGIONKONTOR: Motala, Mjölby, Norrköping och Finspång

ByggPartner

ByggPartner är det innovativa byggföretaget med hög kompetens, långa kundrelationer och stark lokal förankring. Bolaget har sin bas i Dalarna och arbetar med byggtrenader i större delen av Mellansverige. Den huvudsakliga inriktningen är samhällsfastigheter och bostäder. Inom segmentet ByggPartner, bedrivs även byggnadsställningsuthyrning och huskomponentstillverkning under varumärkena JUF och Dalahus.

VERKSAMHETSOMRÅDEN:

Samhällsfastigheter och bostäder, om- och nybyggnation av lokaler och kontor. Stora på träbyggnation.

MEDARBETARE: Drygt 600

OMSÄTTNING: 2,7 mdr (helår 2022)

VD: Sture Nilsson

REGIONER: Dalarna, Gävleborg, Uppsala, Stockholm, Västmanland/Sörmland

HUVUDKONTOR: Borlänge

REGIONKONTOR: Gävle, Uppsala, Västerås, Stockholm

FLODÉNS

Flodéns är en väletablerad byggtrenör med stark marknadsposition i Göteborgsregionen. Flodéns väljer noga ut projekt och kundsamarbeten och arbetar strategiskt med att söka projekt där det finns tidigare erfarenhet inom bolaget, samt potential för långa kundrelationer.

VERKSAMHETSOMRÅDEN: Skola, hälsa och andra offentliga byggnader, samt om- och nybyggnation av bostäder och kontor.

MEDARBETARE: Cirka 70

OMSÄTTNING: 1,0 Mdr (helår 2022)

VD: Anna Källström

HUVUDKONTOR: Göteborg



En stor koncern med lokal anda

ByggPartner
GRUPPEN

ByggPartner

FLODENS

Åhlin & Ekeröth
Byggnads AB

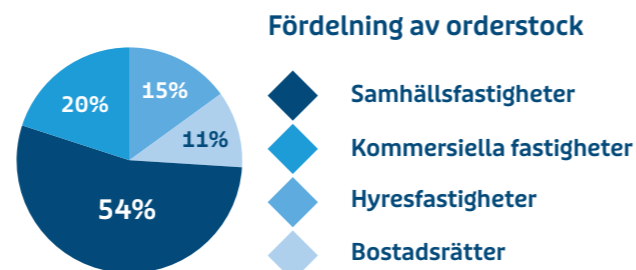
ByggPartnerGruppen består av tre liknande bolag – som kompletterar varandra och som har funnits på respektive lokal marknad i många år. Förtroende ligger till grund för våra affärer och vi har därmed också många långsiktiga kundrelationer. Vi gör gärna affärer med kund i samverkansformat.

Vårt arbetssätt

ByggPartnerGruppen främjar entreprenörskraft, eget ansvar och lokalt styre i verksamhetsbolagen. Det ger en kundupplevelse som präglas av korta beslutsvägar och enkel projektledning.

Bolag som ingår i ByggPartnerGruppen har liknande värdegrund och agerar samstämmigt i strategiska frågor. Genom att dra nytta av koncernens samlade kompetens kan bolagen ständigt förbättra sina erbjudanden med tjänster i toppklass.

Genom att kombinera en stark lokal anda och ett nära samarbete mellan ByggPartnerGruppens bolag ska vi nå vår vision.



Varför har vi gått samman?

Drivkraften i skapandet av ByggPartnerGruppen är möjligheten att utveckla en byggkoncern med unika förutsättningar. Vi är en grupp fristående byggbolag med starka regionala marknadspositioner som kan hjälpa varandra att kombinera det självständiga lokala entreprenörskapet med den stora koncernens utvecklingskraft.

Ett större sammanhang skapar även långsiktig utveckling för våra medarbetare och kunder. Bland annat kan vi dela erfarenhet och kompetens inom exempelvis inköp, projektering, träbyggnation, partnering och inte minst hållbarhet. Vårt yttersta syfte som koncern är att bidra till en hållbar och utvecklande byggbransch avseende ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter.

Gemensamma styrkor

- Tillsammans stärker vi vår kundbas, kompetens och konkurrenskraft
- Ökade samordningsmöjligheter gör oss rationella och effektiva
- Hög kännedom på flera regionala marknader möjliggör stabil ordergång
- Stor sammantagen erfarenhet av träbyggnad, partnering och andra former av samverkan

Vår affärsidé

ByggPartnerGruppen bidrar till en hållbar och utvecklande byggbransch genom samverkan mellan lokalt starka, ansvarstagande och entreprenörspräglade byggföretag.

Vår vision

ByggPartnerGruppen är den mest attraktiva byggkoncernen för både kunder och medarbetare.

Vi har en unik kombination av starkt lokalt entreprenörskap tillsammans med ett utvecklande samarbete som skapar relationer och tjänster i toppklass tillsammans med våra kunder.

Våra finansiella mål

- EBIT-marginal om minst 5%
- Genomsnittlig omsättningstillväxt om minst 10% över tid
- Soliditet om minst 25%

Övriga mål

- ByggPartnerGruppen ska halvera klimatutsläppen fram till 2030
- Uppnå nettonollutsläpp senast år 2045.
- Att betala ut en stabil utdelning om minst 50 procent av resultat efter skatt

Segmentens gemensamma nämnare – en del i förvävsstrategin

Vår tillväxtstrategi bygger på organisk tillväxt kombinerat med förvärv av bolag som i grund och botten liknar ByggPartner. Det vill säga bolag som passar in avseende affärsidé, verksamhetsinriktning och kultur. På detta vis skapas samordningsfördelar och värde i koncernen. Bolag som kan vara aktuella i ByggPartnerGruppen ska:

Vara självständiga och
entreprenördrivna verksamheter

Verka för långsiktiga kundrelationer

Vara lönsamma byggbolag med starka
regionala marknadspositioner

Gärna göra affärer med kund i samverkansformat

Ha ägare som vill vara med och
utveckla verksamheten

Kunna drivas självständigt under eget varumärke

Arbeta med förtroende som grund för affären

Ha en sund inställning till medarbetare, projekt,
kund och bransch

Finansiell Flerårsöversikt

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT (TKR)	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Nettoomsättning	3 957 195	2 280 332	1 854 648	1 939 640	1 655 481
Produktions- och driftskostnader	-3 940 945	-2 134 405	-1 739 918	-1 831 421	-1 575 056
Bruttoresultat	16 250	145 927	114 730	108 219	80 425
Försäljnings- och administrationskostnader	-110 243	-57 325	-46 445	-38 115	-34 592
Övriga rörelsekostnader	-9 382		-19	-90	-
Rörelseresultat	-103 375	88 602	68 266	70 014	45 833
Finansiella intäkter	1 458	84	155	113	308
Finansiella kostnader	-9 829	-311	-561	-1 197	-744
Resultat före skatt	-111 746	88 375	67 860	68 930	45 397
Skatt	18 365	-18 710	-14 530	-15 201	-10 508
Årets resultat	-93 381	69 665	53 330	53 729	34 889
KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING (TKR)	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Anläggningstillgångar	843 705	165 297	121 343	120 865	106 127
Omsättningstillgångar	933 006	451 156	457 468	352 878	328 089
Likvida medel	86 326	168 554	159 682	182 975	151 052
Summa tillgångar	1 863 037	785 007	738 493	656 718	585 268
Eget kapital	321 162	196 465	168 180	154 197	133 942
Räntebärande skulder	344 909	26 082	16 204	18 262	5 485
Övriga skulder	1 196 966	562 460	554 109	484 259	445 841
Summa skulder och eget kapital	1 863 037	785 007	738 493	656 718	585 268
NYCKELTAL	2022	2021	2020	2019	2018
EBITDA, Rörelsemarginal före avskrivningar, %	-1,3	4,6	4,5	4,3	3,2
EBIT, Rörelsemarginal, %	-2,6	3,9	3,7	3,6	2,8
Nettomarginal, %	-2,4	3,1	2,9	2,8	2,1
Soliditet, %	17	25	23	24	23
Antal anställda	1 074	610	459	459	446
Orderingång, Mkr	3 928	2 292	2 847	1 571	2 098
Orderstock, Mkr	4 555	2 706	2 667	1 675	2 043
AKTIEDATA	2022	2021	2020	2019	2018
Avkastning på eget kapital, %	-36,1	38,2	33,1	37,3	26,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-22,94	43,60	38,30	45,00	33,10
Resultat per aktie, före och efter utspädning, kr	-6,33	5,75	4,40	4,44	2,88
Kassaflöde per aktie, kr	-5,58	0,73	-1,92	2,64	6,90
Eget kapital per aktie, kr	18,47	16,23	13,89	12,74	11,06
Utdelning per aktie	0	3,75	3,50	3,25*	2,75
Genomsnittligt antal aktier, st	14 748 207	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103
Antal utestående aktier vid periodens slut	17 389 311	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103

*Utdelning beslutad på extra bolagsstämman 22 oktober 2020



→ Stomresning av förskolan Mats-Knuts i Borlänge.



KV REBELLEN, KUNGSBACKA - FLODÉNS



EBBEPARK, LINKÖPING - ÅHLIN & EKEROTH



KVARNÅNGEN, SUNDBORN - BYGGPARTNER

EVAKUERINGEN, ÖSTRA SJUKHUSET, GÖTEBORG - FLODÉNS

Hänt under 2022

Viktiga händelser för ByggPartner, Flodéns och Åhlin & Ekeroth i korthet



BYGGPARTNERGRUPPEN - ÅRSREDOVISNING 2022

HÖGSVEDENS VÅRDBOENDE, MOCKFJÄRD - BYGGPARTNER

JANUARI

BYGGPARTNER

Partnerskap om träbyggnande. Ett nytt partnerskap mellan byggen-treprenören ByggPartner och en av världens ledande leverantörer av träprodukter, Stora Enso, kommer att öka användningen av miljövänliga byggprodukter i ett flertal aktuella projekt i Mellansverige. Den redan starka relationen mellan ByggPartner och Stora Enso bekräftas i och med det nya partnerskapet. Sedan 2014 har de två företagen arbetat tillsammans för att leverera tiotalet hållbara träbyggnader i orter runt om i Dalarna/Gästrikland och Mälardalen.

FEBRUARI

BYGGPARTNER

Bostäder i Sälenfjällen. ByggPartner tecknar avtal med Kopparloftet AB om att uppföra 36 nya bostadsrättslägenheter i Stöten. Det nya projektet Brf Dalaviste ska uppföras i direkt anslutning till skidbackar och längdspår i Stöten, Sälenfjällen. Projektet som helhet omfattar 36 lägenheter i fyra huskroppar om tre våningar. ByggPartner är totalentreprenör i samarbete med Dalahus.

MARS

BYGGPARTNER

Studentlägenheter i Uppsala. ByggPartner har skrivit kontrakt med Akademiska Hus AB om byggandet av 170 studentlägenheter i Rosendal, Uppsala. Tilldelningen avser nyproduktion av studentbostäder i totalentreprenad om totalt 170 lägenheter. Satsningen skapar ett campusnära boende i anslutning till Ångströmlaboratoriet och Biomedicinskt centrum (BMC) vid Uppsala universitet. Kontraktssumman är 226 Mkr.

APRIL

BYGGPARTNER

Stöd till UNHCR i Ukraina. ByggPartner bidrar med 200 000 kronor till UNHCR, vars fältpersonal arbetar dygnet runt för att hjälpa människor, bland annat genom att bygga uppvärmda tälthallar längs gränserna där familjer får mat, vatten och skydd.

ÅHLIN & EKEROTH

Förvärv av Åhlin & Ekeroth Byggnads AB. ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) tecknar villkorat avtal om förvärv av Åhlin & Ekeroth Byggnads AB med verksamhet i Östergötland. Den initiala köpeskillingen motsvarar ett företagsvärde på 460 Mkr. ByggPartner blir efter förvärvet en väsentligt större koncern med en årsomsättning om cirka 3,7 miljarder kronor.

FLODÉNS

Förvärv av Flodén Byggnads AB. ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) tecknar villkorat avtal om förvärv av Flodén Byggnads AB med verksamhet i Göteborgsregionen. Den initiala köpeskillingen motsvarar ett företagsvärde på 200 Mkr. Förvärvet innebär att ByggPartner-koncernen stärker sin ställning inom byggtreprenad och byggservice med ett starkt och lönsamt regionalt dotterbolag.

BYGGPARTNER

Hyresrätter i Borlänge. ByggPartner och Tunabyggen skriver kontrakt om totalentreprenaden för projektet Vattumannen 1 som omfattar ett hundratal hyreslägenheter i hus mellan tre och fem våningar. Entreprenadssumman är cirka 182 Mkr.

MAJ

BYGGPARTNER

Ridanläggning i Borlänge. ByggPartner och Borlänge kommun skriver

kontrakt om byggandet av en ny ridanläggning i partnering. Den nya ridanläggningen kommer att byggas med trästomme i anslutning till Romme travbana strax utanför Borlänge. Den kommer att få två ridhallar samt ett stall för 30 hästar. Utanför byggnaderna blir det stora rasthagar och en ridbana. Ordervärdet motsvarar en projektbudget om cirka 60 Mkr.

BYGGPARTNER

Förskola i Borlänge. Borlänge kommun ropar av den första förskolan av tre i det strategiska partneringavtal som är tecknat med ByggPartner. Först ut blir Mats Knuts förskola i västra Borlänge. Förskolorna ska byggas med en metod där byggsätt och utförande repeteras för att ge ett effektivt och ekonomiskt resultat. Kontraktssumman är cirka 90 Mkr.

BYGGPARTNER

Fyra LSS- och SoL-boenden i Borlänge. ByggPartner och Borlänge kommun tecknar avtal om byggandet av upp till fyra nya särskilda boenden, så kallade LSS- och SoL-boenden för Borlänge kommun. Planen är att kommunen ropar av entreprenaderna under perioden 2022–2024. Ordervärdet för fullt utnyttjat avtal är cirka 100 Mkr.

JUNI

BYGGPARTNER

Bostäder i Stockholm. ByggPartner och Folkhem inleder byggandet av nästa etapp av Cederhusen i Stockholm. Utöver tidigare byggda 180 lägenheter kommer nu ytterligare 63 klimatsmarta bostäder byggas i ett av världens största trähusprojekt i innerstadsmiljö. ByggPartner kommer som totalentreprenör att uppföra två nya bostadshus som blir upp till 13 våningar höga och bildar en bred och hög front i söderläge mot Norra Stationsparken.

JULI

ÅHLIN & EKEROTH, FLODÉNS

ByggPartner Gruppen AB (publ) tillträder Åhlin & Ekeroth och Flodéns i enlighet med de avtal om villkorade förvärv som tecknades i början av april och som godkändes av årsstämman den 18 maj 2022. "Vi ser fram emot att fortsätta utveckla ByggPartnerGruppen tillsammans med våra nya kollegor. Ambitionen är att vara en ledande lokal byggentreprenör på de marknader vi verkar, vilket inbegriper ett tydligt fokus på lönsamhet och starka kundrelationer", säger Sture Nilsson, VD och koncernchef för ByggPartnerGruppen.

BYGGPARTNER

Nedskrivning. Efter omvärdering av ett antal olönsamma projekt, främst i Mälardalen, beslutas om projektnedskrivningar som beräknas påverka rörelseresultatet negativt med cirka 54 Mkr under andra kvartalet 2022.

AUGUSTI

FLODÉNS

Byggservice tecknar nytt ramavtal med Lerums kommun.

Avtalet gäller i fyra år, fr.o.m 1 oktober 2022 till och med 30 september 2026 och avser hantverkstjänster i boenden, skolor och förvaltningsbyggnader för Lerums kommun.

ÅHLIN & EKEROTH

Start för intern hållbarhetsutbildning. Åhlin & Ekeroth startar en digital hållbarhetsutbildning som är obligatorisk för samtliga medarbetare. Webbkursen skapades tillsammans med Ramböll och syftar till

att skapa en gemensam förståelse kring hur vi påverkar klimatet/miljön samt väcka insikter om vad Åhlin & Ekeroth kan bidra med för att bygga ett hållbart samhälle.

ÅHLIN & EKEROTH

Stort renoveringsuppdrag i Norrköping. Åhlin & Ekeroth skriver kontrakt med ICA Fastigheter AB gällande renovering av en fastighet om 12 700 kvm BTA. De nyrenoverade lokalerna ska bland annat rymma handelslokaler för ICA Sverige AB, Apoteket Hjärtat och Systembolaget. Utvändigt skall hela parkeringsplatsen inklusive dagvattenhantering byggas om.

SEPTEMBER

ÅHLIN & EKEROTH

Johan Neander ny affärsområdeschef. Åhlin & Ekeroth rekryterar Johan Neander till positionen som ny chef för affärsområde Bostad. Han kommer närmast från en beställarroll på Magnolia Bostad och var dessförinnan marknadsområdeschef på Riksbyggen. Med sin erfarenhet från "beställarsidan" tillför han bland annat styrka inom upphandlingar och inom arbetet i tidiga skeden.

BYGGPARTNER

Hotell i Högbo. ByggPartner skriver kontrakt med Högbo Brukshotell AB gällande om- och tillbyggnation av det populära hotellet norr om Sandviken. Hotellet skall få en ny vinterträdgård, fler konferensytor och hotellrum samt ökad yta för drift och personal. ByggPartner blir projektets totalentreprenör i partnering.

FLODÉNS

Anna Källström rekryteras som ny vd för Flodén Byggnads AB. Ny vd för Göteborgsbaserade Flodéns blir Anna Källström. Hon kommer närmast från en ledande position på VästBygg och är väletablerad i den västsvenska byggbranschen. Anna Källström, som är utbildad civilingenjör har tidigare arbetat på Skanska i 16 år, varav sju år som distriktschef för södra Älvsborg och Halland. Anna tillträder 1 januari 2023.

ÅHLIN & EKEROTH

Alla stommar klara i Motala.

Åhlin & Ekeroth monterar stommen till det sista av de totalt 42 tvåplans par- och radhusen inom projekt HSB brf Cyklisten i Motala. Uppdragsgivare är HSB Östergötland och bostäderna byggs enligt standarden Miljöbyggnad vilket innebär låg energiförbrukning, bra inomhusmiljö samt sunda och hållbara materialval.

BYGGPARTNERGRUPPEN

Utökad koncernledning för ByggPartnerGruppen. ByggPartnerGruppen utökar koncernledningen med representanter för ByggPartner, Åhlin & Ekeroth samt Flodéns. Den nya koncernledningen består nu av Sture Nilsson, Peter Gustafsson, Göran Lundström, Erik Foberg, Roger Käller, Johan Karlsson och David Grimheden.

OKTOBER

FLODÉNS

Östra sjukhuset, Göteborg. Till Västfastigheter överlämnar vi en ny vårdbyggnad "Evakueringen" på Östra sjukhuset, Göteborg. Projektet

startade i september 2020 och omfattar ca. 7 000 kvm i åtta våningar.

ÅHLIN & EKEROTH

Lokaler för vård och forskning i Linköping. Åhlin & Ekeroth Byggnads AB tecknar avtal med Intea Garnisonen AB om att i samverkan med beställaren bygga Hus C på Garnisonsområdet i Linköping. Sexvåningshuset om cirka 6 600 kvm byggs enligt kraven för miljöcertifiering BREEAM Excellent och kommer att rymma moderna lokaler för vård och forskning.

BYGGPARTNER

Studentbostäder i Uppsala. ByggPartner tecknar avtal med Uppsala hem om att projektera och utveckla partneringprojektet Rackarberget X2 innehållande 72 studentbostäder och en förskola. Projektet ska genomföras i partnering mellan Uppsalahem och ByggPartner och beräknas vara färdigt våren 2025. Det aktuella avtalet gäller fas 1, det vill säga utveckling och projektering.

BYGGPARTNER

Nedskrivning. ByggPartner genomför ytterligare nedskrivning av projekt i Mälardalen. Projektnedskrivningarna påverkar rörelseresultatet negativt med cirka 90 Mkr under tredje kvartalet 2022.

NOVEMBER

ÅHLIN & EKEROTH

Statsministerbesök på vårt bygge i Norrköping. Åhlin & Ekeroths ombyggnadsprojekt i Norrköping får besök av statsminister Ulf Kristersson. Han ville gärna träffa våra lärlingar Wachino Kusu och Saharat

Yawichai samt vår nya praktikant Wilma Klasson – tre ungdomar som kommit till oss genom vårt givande samarbete med Second Chance School Norrköping.

BYGGPARTNER

Skola i Falun. ByggPartner och Falu kommun skriver kontrakt om en omfattande renovering av Hälsinggårdsskolan i Falun. Skolan, som idag är en F-9-skola, ska byggas om för att även samlokalisera kommunens särskolor. Detta innebär att delar av skolan ska genomgå en totalrenovering med anpassning av lokaler, utemiljöer och angöringar. Projektet kommer att genomföras i partnering.

DECEMBER

BYGGPARTNER

Äldreboende i Arboga. ByggPartner och Kommunfastigheter i Arboga inleder renoveringen av äldreboendet Hällbacken. Projektet sker i partnering-samverkan som del i ett flerårigt strategiskt avtal och omfattar renovering, om-, och tillbyggnad av äldreboendet Hällbacken i Arboga med 40 vårdplatser och tillhörande administrationslokaler. Entreprenadsumman för det aktuella projektet uppgår till cirka 133 Mkr.

ÅHLIN & EKEROTH

Årets Lagbyggare 2022. Åhlin & Ekeroth utser projektchef Björn Kindgren till Årets Lagbyggare. Priset, som delas ut årligen sedan 2017, går till en medarbetare som gör det där lilla extra för att skapa vi-känsla och laganda på företaget. Nomineringen görs av företagets medarbetare och vinnaren utses av ledningens jury.

FLODÉNS

Flodéns flyttar sitt kontor till Citygate i Gårda, Göteborg. Citygate är certifierat enligt den internationella standarden WELL som utforskar hur design och konstruktion kan optimeras, för att främja människors hälsa och välbefinnande.

FLODÉNS

O'Learys i Kungsmässan.

Ombyggnaden för Aranäs Projekt AB till den nya O'Learys restaurangen i Kungsmässan, Kungsbacka står klar och invigs lagom till julhelgen.

ÅHLIN & EKEROTH

Ramavtal med Stångåstaden.

Åhlin & Ekeroth tilldelas ramavtal med det kommunalägda fastighetsbolaget AB Stångåstaden. Avtalet avser totalentreprenad inom nybyggnad av bostäder och lokaler belägna i Linköpings kommun. Avtalstiden är två år med möjlighet till förlängning ett år i taget i ytterligare två år.

ÅHLIN & EKEROTH

Reservkraftaggregat till Ukraina.

Åhlin & Ekeroth tillvaratar, under ett stort ombyggnadsprojekt i Norrköping, ett stort fungerande reservkraftaggregat som inte längre är i bruk. Tillsammans med våra samarbetspartners inom projektet samt Väderstad AB ser vi till att aggregatet skänks och skickas till Ukraina.

FLODÉNS

Tecknar avtal med Aranäs Projekt AB om en ombyggnad för ny HM-butik i Kungsmässan, Kungsbacka. Arbetet omfattar cirka 2 400 kvm och ska vara klart i juni 2023.

Händelserikt år som lett fram till viktiga åtgärder våren 2023

För oss på ByggPartnerGruppen var 2022 lika innehållsrikt som tre-fyra normala år tillsammans. Vi fördubblade vår verksamhet genom två förvärv av starka bolag. Samtidigt var utvecklingen under 2022 än mer utmanande än vad vi kunde förvänta oss i inledningen av året då pandemin klingade av. Rysslands invasion av Ukraina i februari, efterföljande energikris, stigande räntor och stigande inflation har fortsatt att påverka hela samhället och särskilt vår sektor. I Byggföretagens nyligen publicerade rapport konstateras att för bostadsbyggandet, som började sjunka redan under 2022, kommer nedgången accelerera i innevarande år. Fallande bostadspriser, stigande räntor, ökade byggkostnader, minskad real disponibel inkomst och ett avvecklat investeringsstöd driver nedgången av bostadsbyggandet i år.

Hela vår verksamhet har berörts av dessa omvärldsförändringar, där särskilt våra pågående entreprenader till fasta priser påverkats negativt av de ökade materialkostnaderna. Vi har under det gångna året tagit nedskrivningar om totalt 170 MSEK, främst i vår verksamhet i Mälardalen inom ByggPartner. Vi har identifierat behov av ytterligare nedskrivningar och omställning under innevarande år i syfte att minimera risken för ytterligare resultatavvikelse i Mälardalen.

Förvärv av starka entreprenörsdrivna verksamheter fördubblar omsättningen

Inför 2022 fattade styrelsen i ByggPartner beslut om en ny strategi. Gruppen ska växa ytterligare genom förvärv av självständiga, lönsamma och entreprenörsdrivna verksamheter som agerar under eget lokalt styre och ansvar. Den 1 juli förvärvade vi Åhlin & Ekeroth i Linköping och Flodéns i Göteborg, två bärkraftiga byggföretag med starka lokala fästen. Namnet ByggPartnerGruppen är nu det

"Förvärv av starka entreprenörsdrivna verksamheter fördubblar omsättningen"

samlade begreppet för de fortsatt lokalt starka varumärkena Åhlin & Ekeroth, Flodéns och ByggPartner. En koncern där vi vill förena lokalt entreprenörskap med innovativ utveckling och därmed skapa långsiktig värdeutveckling för de lokala samhällena, för kunder och för aktieägare. Vi har inför 2023, jämfört med ingången av 2022, en dubbelt så stor verksamhet tillsammans med en orderstock som utvecklades starkt under året och vid årets slut uppgick till cirka 4,6 Mdr där 54 procent utgörs av samhällsfastigheter, 20 procent kommersiella fastigheter, 15 procent hyresfastigheter, och 11 procent bostadsrätter.

Finansiell ställning

Vår finansiella ställning har påverkats negativt av de nedskrivningar som skett under året och soliditeten uppgick vid årsskiftet till 17 procent, vilket är lägre än vårt mål om 25 procent. I och med de beslutade nedskrivningarna och riskreserveringar vi gjort i första kvartalet 2023 minskade soliditeten per 31 mars 2023 till åtta procent.

För att stärka upp balansräkningen och återskapa gruppens finansiella stabilitet fattade styrelsen den 17 maj beslut om att föreslå årsstämman att ge styrelsen mandat att genomföra en fullt säkerställd företrädesemission om 280 Mkr. Beslut fattas vid årsstämman den 20 juni och kräver enkel majoritet. Aktieägare som representerar över 50 procent har förbundit sig att rösta för förslaget. Med denna kapitalinjektion och omställningen av verksamheten i Mälardalen är jag övertygad om att vi med en lägre risknivå och med de finansiella muskler som krävs kommer fortsätta utveckla koncernen i den riktning vi vill.

Vi har därför inlett 2023 med projektredskrivningar och riskreserveringar om 220 MSEK i främst Mälardalen. Vi kommer följa de kvarvarande projekten i Mälardalen mycket noga. Med ett nytt ledarskap sedan hösten 2022 arbetar vi med ett betydligt mer selektivt

"Jag vill tacka alla våra medarbetare för det stora engagemang som uppvisats under året. Jag vill även tacka aktieägarna för ert stöd."

val av projekt och kunder. Tillsammans med en förstärkt projektstyrning innebär det att vi successivt ställer om verksamheten till en risknivå i paritet med övriga delar av ByggPartnerGruppen.

Även Flodéns i Göteborg har efter flera års stabil vinstnivå påverkats påtagligt av kostnadsökningar som inte kunnat vidareföras till kund. Med en ny VD på plats från årsskiftet 22/23 är det också glädjande att bolaget nu under våren erhållit flera större nya projekt med bra potential. Flodéns med sina starka projektorganisationer fokuserar nu på ökade vinstmarginaler och lönsamhet när nuvarande projekt med låga marginaler skiftas ut under 2023.

I de övriga delarna av verksamheten där vi har en större andel samverkansprojekt, stort inslag av samhällsfastigheter och en stark marknadsposition ser vi en fortsatt god lönsamhet och orderingång. Vi är fullt fokuserade på att fortsätta utveckla vår sunda och stabila kärnaffär samtidigt som vi ska komma till rätta med de problemområden som orsakat nedskrivningar.

Nya spännande projekt

Jag vill gärna framhålla några av alla de nya uppdrag som erhållits i koncernen. ByggPartner har under året erhållit ett flertal samverkansprojekt med Borlänge kommun, bla nybyggnation av tre större förskolor samt ett nytt ridhus. Åhlin & Ekeroth har bl a tecknat avtal med Intea om en nybyggnation i samverkan på Garnisonsområdet i Linköping.

Efter årets utgång har ByggPartner tecknat samverkansavtal och startat Fas 1 i två stora projekt; om- och tillbyggnad av akutmottagning och förlossningsavdelning till Gävle sjukhus samt Maserhallen i Borlänge. Åhlin & Ekeroth har fått förtroendet att fortsätta med ytterligare stora projekt inom Vrinnevi sjukhusområde i Norrköping och har tecknat ett tvåårigt ramavtal med det kommunägda fastighetsbolaget AB Stångåstaden. Flodéns har under 2023 tecknat flera större nya avtal, bl a ny- och ombyggnad av Påvelundsskolan i Västra Frölunda, ett nytt djursjukhus för Castellum, samt uppdrag av KAB Fastigheter att renovera välkända hotell Panorama i Göteborg.

Sammantaget ett stort antal spännande projekt som bygger vår orderstock och stärker oss i uppfattningen att nära kundrelationer och starka lokala organisationer är den viktigaste framgångsfaktorn för ByggPartnerGruppen.



Sture Nilsson
VD och koncernchef för
ByggPartnerGruppen

Vägen framåt

Vi lägger nu en period med stora tuffa utmaningar bakom oss. Nu ser jag fram emot att med en mer stabil bolagsgrupp och med en lägre risknivå hantera den fortsatta osäkerheten i marknaden samtidigt som vi har stora ambitioner - och förutsättningar - att fortsätta utveckla ByggPartnerGruppen till en ännu starkare aktör.

Vår grundläggande strategi är att våra ingående bolag ska agera självständigt på sina respektive lokala marknader. I kombination med detta har vi en rad gemensamma utvecklingsområden, där bolagens spetskompetenser inom bland annat samverkan, träbyggande och hållbarhet träffas, utbyter erfarenheter samt enas om nya utvecklingsmål. Detta arbete inleddes direkt efter att koncernen bildades och är pågående. Vi ser stora konkurrensfördelar i denna gemensamma kompetensutveckling där vi skapar tydliga kundvärden.

Jag har en stark tro på att ByggPartnerGruppen med pågående omställningar och ett starkt entreprenörsdriv kommer klara de kommande utmaningarna i marknaden och kunna gå vidare i enlighet med vår strategi; en bas i lokalt starka, självständiga, lönsamma och entreprenörsdrivna verksamheter!

Jag vill tacka alla våra medarbetare för det stora engagemang som uppvisats under året. Jag vill även tacka aktieägarna för ert stöd.

Vår verksamhet

ByggPartnerGruppen består av tre lokalt starka entreprenadbolag inom bygg. Våra gemensamma nämnare är det regionala entreprenörsdrivna ansvaret och ett högt förtroendekapital hos våra kunder. Vi arbetar helst i samverkansform med samhällsfastigheter, bostäder och lokaler.

ByggPartner

BYGGPARTNER | VD HAR ORDET

Stark position efter viktig omställning



Sture Nilsson
VD ByggPartner

De stora omvärldsförändringarna har påverkat oss alla. Särskilt utsatta blev våra stora fastprisprojekt i Mälardalen där nedskrivningarna tyvärr eskalerade under året, samt även in i första kvartalet 2023. I takt med att flertalet av dessa projekt avslutas under 2023 ställs verksamheten om till en betydligt lägre risknivå.

Samtidigt har verksamheten i Dalarna och Gävle uppvisat en stark och fortsatt lönsam tillväxt under året. Marknaden inom samhällsfastigheter har fortsatt vara stark i regionen, där huvuddelen av våra nya projekt är baserade på samverkan/partnering.

Sammantaget stärktes därför vår orderstock med stor tyngdvikt på samhällsfastigheter till nära 3 miljarder under året, trots att vi varit medvetet återhållsamma med nya projekt i Mälardalen.

Bolagets organiska tillväxt uppgick till 19 procent, vilket är en fantastiskt bra prestation av våra medarbetare givet de kraftigt förändrade omvärldsförutsättningarna.

Vi präglades naturligtvis också av den nya koncernbildningen. För oss, som under trettio år varit ett fristående byggföretag, blev detta en viktig omställning som öppnade helt nya möjligheter. Vi har stora förhoppningar om vad samarbetet mellan våra koncernbolag kommer att leda till. Det gemensamma arbetet med att dra nytta av synergier, erfarenhetsåterföring och kontakter är i full gång.

Jag vill gärna lyfta fram vår fortsatta utveckling inom trä-

byggnade – en av våra viktigaste framtidssatsningar. Vi avslutar under 2023 ett av landets största träbyggnadsprojekt i Hemlingby i Gävle samtidigt som full produktion pågår i centrala Stockholm, Hagastaden, där bostadsprojektet under namnet Cederhusen för Folkhem byggs i massivträ upp till 13 våningar. I nära samarbete med våra träleverantörer har vi under året fortsatt utveckla och optimera produktionen av trästommar med ett antal alternativa lösningar.

ByggPartner har en del utmaningar under kommande år. Förutom den påtagliga osäkerheten kring marknadsförutsättningarna, befinner vi oss i ett internt utvecklingsarbete för att skärpa upp vår projektstyrning och öka effektiviteten. Vi kommer ytterligare stärka och förankra vår riskhantering. Vårt erbjudande inom partnering kommer fortsätta utvecklas utifrån vår affärsidé att som en renodlad byggtreprenör i samverkan, med effektiva arbetssätt och god lönsamhet, skapa största möjliga nytta för våra kunder och för samhället.

ByggPartner har alla förutsättningar att lyckas. Vi är en av landets ledande träbyggare. Vi har en stark position inom samhällsfastigheter och vi har närmare 30 års erfarenhet av partnering som projektform, vilket bland annat återspeglas i vår kompetens som rådgivande entreprenör i tidiga skeden.

Denna position kommer vi att förstärka ytterligare under kommande år, dels på våra lokala marknader, dels inom ByggPartnerGruppen.

DET HÄR ÄR BYGGPARTNER

ByggPartners sunnda förnuft har rötterna i Dalarna

ByggPartner bildades i Dalarna 1992. I Dalarna har vi vår hemmamarknad och ett starkt fäste som den största byggtreprenören.

Vårt varumärkeslöfte

Sunt förnuft, har sina rötter i landsbygdens okomplicerade sätt att göra affärer. För oss handlar sunt förnuft om att ha kunskaper och erfarenheter i ryggsäcken, som gör att vi får saker gjorda utan att krångla till det. Sunt förnuft handlar också om att tänka objektivt och se saker ur olika synvinklar, att tänka utanför boxen – om det känns rätt i magen.

Engagemanget och det raka okomplicerade förhållandet mellan människor i vårt bolag och mellan oss och våra kunder är en viktig framgångsfaktor för ByggPartner. Vi tror på handslaget som symbol för överenskommelsen mellan två parter. Vår logotyp togs fram direkt efter bildandet 1992. Grafiken föreställer två händer som möts i ett fast handslag, en symbol för det trygga samarbetet. Den gröna formen i mitten symboliserar projektet som både kunden och vi omfamnar och tar hand om.

ByggPartners företagskultur

Vår grundare Bosse Olssons tankar kring företagande, relationer och personligt ansvar har format det ByggPartner vi ser i dag. Här finns det möjligheter för den som vill växa och utvecklas.

På ByggPartner flödar dialogen mellan kollegorna. Här utbyts erfarenheter och tips. Alla hjälper till, oavsett om du egentligen inte äger frågan. Beslutsförmåga är en viktig egenskap hos våra medarbetare, på alla nivåer. Denna okomplicerade kultur för vi över i våra projekt. Kunden ska uppleva att vi är omtänksamma.

Våra värderingar

Vi är ett värderingsstyrt företag. Det innebär att vi gör våra vägval utifrån vad vi tycker är det rätta. Vår position på marknaden är "Den sunnda byggtreprenören". Begreppet Sunt är centralt i vårt arbetssätt, i vår självbild och hur vi vill uppfattas av omvärlden.



Vision

ByggPartner är Sveriges mest attraktiva byggtreprenör inom partnering, rankas som en av branschens bästa arbetsplatser och är välkänt som den sunnda byggaren, med renodlad entreprenadverksamhet, som på en stark värdegrund och med effektiva arbetssätt skapar nytta, hållbarhet och god lönsamhet.



Affärsidé

Vi är en renodlad byggtreprenör som utifrån en sund värdegrund, i samverkan, med effektiva arbetssätt och god lönsamhet, skapar största möjliga nytta för våra kunder och för samhället.



Position

Allt vi gör på ByggPartner ska hålla en gemensam kurs mot vår önskade position: den sunnda byggaren. Det innebär att vi agerar i linje med vår värdegrund och enligt de ställningstaganden, metoder och förutsättningar som finns i vår affärsmodell.

Här finns vi

Vi utför entreprenader i fem regioner i Mellansverige: Dalarna, Gävleborg, Uppsala, Stockholm, samt Västmanland/Sörmland. I varje region finns ett eller flera lokalkontor. Vår ambition är att finnas där vi arbetar, att vara en del av näringsliv och arbetsmarknad lokalt.

Dalarna

Regionkontoret, tillika ByggPartners huvudkontor, ligger i Borlänge. Utöver detta har vi byggservicekontor i Falun och Hedemora. I Dalarna finns även Dalahus, vår anläggning för produktion av byggelement i trä, samt basen för vårt ställningsbolag JUF.

Uppsala

Regionkontoret ligger sedan 2014 i Uppsala och regionen täcker länet med samma namn. Här finns vi representerade med entreprenadverksamhet och arbetar bland annat med större bostadsprojekt.

Västmanland/Sörmland

Regionkontoret ligger i Västerås och etablerades 1997. I region Västmanland/Sörmland

ingår även orter som Enköping, Eskilstuna, Arboga och Surahammar, där vi har omfattande entreprenadverksamhet.

Gävleborg

Gävleborgs län, med residensstaden Gävle som centralort, är ett av våra senaste utvecklingsområden. Här arbetar vi med större entreprenader, till exempel skolor och bostäder, samt mindre uppdrag inom ramen för byggservice.

Stockholm

I Stockholm finns ByggPartner sedan 2009. Vårt regionkontor ligger i Alvik och är basen för vår entreprenad- och byggserviceverksamhet i Stockholm med omnejd.



DET HÄR ÄR BYGGPARTNER

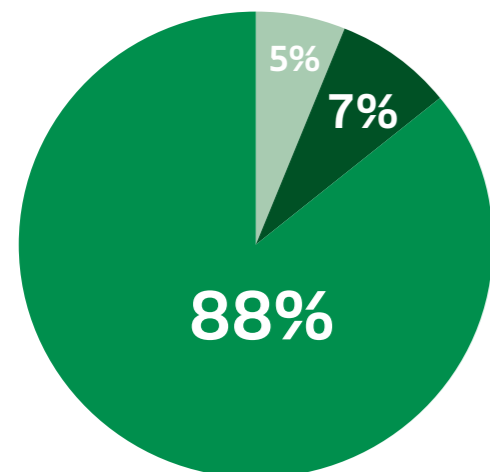
ByggPartners värdegrund

ByggPartner ska vara ett företag vars medarbetare tänker och agerar sunt, det är vårt löfte till våra kunder och till oss själva.

För oss handlar ett sunt beteende om enkelhet, fokus på lösningar, beslutsfärdighet och ett tryggt samarbete. Sunt handlar också om långsiktig

hållbarhet i våra uppdrag, för människan, ekonomin och miljön. Att jobba med oss – och hos oss – ska kännas som att arbeta med ett litet företag

med självstyre och snabba, enkla beslutsvägar. Samtidigt har vi det stora företagets kapacitet, trygghet och kompetens. Vi är den sunda byggaren!



Våra verksamhetsområden

ByggPartners verksamhet är indelad i tre segment; Entreprenad, Byggservice samt Övrigt. I övrigt ingår JUF (ställning och fallskydd) samt Dalahus (trähusindustri). Siffran anger andel av omsättningen 2022.

- Entreprenad
- Byggservice
- Övrigt JUF + DALAHUS

Fokusområden

ByggPartners fokus ligger på fem områden. Våra vanligaste projekt är samhällsfastigheter, såsom skola, vård, omsorg, etc. samt bostäder och då i första hand hyresrätter. Urvalet grundar sig på vad som ger oss långsiktigt god tillväxt och vad som gynnar samhället i stort.

Vi vill vara ledande inom träbyggande för att det skapar sunda hus med lägre klimatpåverkan, men också för att det stärker oss på en attraktiv marknad. ByggPartner arbetar helst i partnering, bland annat för att det ökar möjligheten till långsiktigt samarbete, god lönsamhet och utveckling. Hållbarhetstanken ska genomsyra hela verksamheten, med siktet inställt på att göra ByggPartner till ett klimatneutralt företag senast 2030.

Partnering

Samhällsfastigheter

Bostäder

Hållbarhet

Träbyggande

Mål

Finansiella mål

EBIT-marginal
om minst 5%

Genomsnittlig
omsättningstillväxt om
minst 10% över tid

Hållbarhetsmål

Vårt hållbarhetsmål är
att halvera klimatutsläppen
fram till 2030 samt
uppnå nettonollutsläpp
senast år 2045.

Övriga mål

Nöjda kunder

Nöjda medarbetare

Minska vår miljöpåverkan
och öka vår sociala hållbarhet

Vara en av Sveriges ledande
entreprenörer av partnering-
projekt i spannet 50–600 Mkr.

Aktuella projekt



BOSTÄDER + TRÄ

Kvarnängen, Sundborn

I Sundborn utanför Falun bygger vi 24 hyreslägenheter för det kommunala bostadsbolaget Kopparstaden. Husen byggs i trä - från stomme till inredning och får en arkitektur som passar in i kulturmiljön. Hyreslägenheterna fördelas på två våningar i fyra mindre flerbostadshus. Gestaltningen har skett i samarbete med AIX arkitekter och gårdsmiljön ihop med Sweco.

Husen byggs med stommar från ByggPartners helägda trähusfabrik Dalahus, med tillverkning i grannbyn Lingham.

Projektets namn: Kvarnängen

Uppdrag: Nyproduktion av hyresrätter

Byggår: 2021–2023

Ort: Falun

Omfattning: 24 hyresrättslägenheter

Kund: Kopparstaden

Typ: Bostad

Entreprenadform: Totalentreprenad



PARTNERING + TRÄ

Trafikverkets huvudkontor, Borlänge

Ett nytänkande kontor för 800 anställda har skapats i partnering mellan Diös, ByggPartner och Trafikverket. I det stora projektet, som har pågått under fyra år, har ett antal äldre byggnader renoverats och sedan byggts samman med en 400 meter lång ellipsformad byggnad i massivträ, som förbinder de olika husen och skapar en sluten miljö innanför. ByggPartners uppdrag har omfattat renovering och tillbyggnad av totalt cirka 31 000 kvm kontor, anpassade för ett så kallat aktivitetsbaserat arbetssätt.

Projektets namn: Trafikverkets huvudkontor

Uppdrag: Renovering, tillbyggnad

Byggår: 2019–2022

Ort: Borlänge

Omfattning: total yta 31 000 kvm, varav 2000 kvm nyproduktion

Kund: Diös

Typ: Kontor

Entreprenadform: Generalentreprenad, partnering



BOSTÄDER + TRÄ

Södra Hemlingby, Gävle

Strax utanför Gävles stadskärna växer Södra Hemlingby fram, ett område med visionen att få en levande och mysig småstadskänsla. Här bygger vi 132 nya hyresrättslägenheter för Gavlegårdarna, som är Gävle kommuns allmännyttiga fastighetsbolag. De sex husen i projektet byggs med trästomme och får skiffer som fasadmateriale med träpartier vid balkongerna. Stommen i massivträ har rests utan väderskydd. För att hindra vatteninträning har ändträ och bjälklag laminerats med Siga Wetguard. Det är en metod som sparar tid och pengar och som genomförs under strikt kvalitetskontroll.

Projektets namn: Södra Hemlingby

Uppdrag: Nyproduktion av hyresrätter

Byggår: 2021–2023

Ort: Gävle

Omfattning: 132 hyresrättslägenheter

Kund: Gavlegårdarna

Typ: Bostad

Entreprenadform: Totalentreprenad



SAMHÄLLSFÄSTIGHETER + TRÄ + PARTNERING

Omsorgsboende, Mockfjärd

Tillsammans med Gagnefs kommun bygger ByggPartner ett nytt vård- och omsorgsboende för äldre. Boendet får 60 platser, inklusive tillagningskök. Stommen byggs i massivträ i två våningar plus fläktrum och utgörs av en central del med gemensamhetsutrymmen samt tre boendedelar. Huset får formen av en högaffel. Från huvudbyggnaden, med gemensamhetsutrymmen, skjuter tre byggnadskroppar ut, som innehåller själva bostäderna. Detta skapar intressanta kopplingar till landsbygden och ger en praktisk och varierad byggnad.

Projektets namn: Vård- och omsorgsboende Mockfjärd

Uppdrag: Nyproduktion

Byggår: 2021–2022

Ort: Mockfjärd

Omfattning: 60 platser

Kund: Gagnefs kommun

Typ: Vård/omsorg

Entreprenadform: Totalentreprenad, partnering



BOSTÄDER

Skrönan, Stockholm

För Stockholms Kooperativa Bostadsförening (SKB) har ByggPartner som totalentreprenör uppfört ett nytt område i Nockeby utefter Drottningholmsvägen. Husen är sex till antalet, med fem våningar och totalt 114 lägenheter. I tre av husen finns garage i källarvåningen och i gårdsbyggnaden finns tvättstuga och gemensamhetslokal. Flerbostadshuset ligger intill Nockebyskogen och följer skogsbrynet med varsam anpassning till terrängen.

Projektets namn: Skrónan

Uppdrag: Nyproduktion

Byggår: 2020–2022

Ort: Stockholm

Omfattning: 114 hyresrättslägenheter

Kund: SKB

Typ: Bostad

Entreprenadform: Totalentreprenad



BOSTÄDER

Kvarter E, Rosendal, Uppsala

I Rosendal har vi byggt Kvarter E för Åke Sundvall och Heba. Ett nytt område med 146 Svanenmärkta hyresrätter. Projektet, som ligger i ett mycket expansivt och tätbebyggt område, bjöd på logistiska utmaningar och krävde ett tätt samarbete med beställaren. ByggPartner erhölet kontraktet för byggfasen efter att ha genomfört projekteringen under vintern 2020–2021. I Rosendal bygger vi även projektet Verket med 159 bostäder fördelade i fyra byggnader. Även detta för Åke Sundvall och Heba.

Projektets namn: Kvarter E

Uppdrag: Bostäder, nyproduktion

Byggår: 2021–2023

Ort: Uppsala

Omfattning: 146 hyresrättslägenheter

Kund: Åke Sundvall samt Heba

Typ: Bostad

Entreprenadform: Totalentreprenad

Åhlin & Ekeroth

ÅHLIN & EKEROOTH | VD HAR ORDET

En ny hållbar gren

Den första juli 2022 fick vi en ny familj. Det är så jag ser på saken. När Åhlin & Ekeroth, ByggPartner och Flodéns fann varandra och blev systerbolag i ByggPartnerGruppen skapade vi en ny hållbar gren i byggbranschens släkträd.

En gren med tre tydliga kvistar, fulla av växtkraft var för sig men ännu starkare tillsammans. Inte minst inom våra gemensamma fokusområden träbyggnation, samverkan och digitalisering där vi redan nu ser knoppar till gemensam utveckling.

Med rötterna väl förankrade i den östgötska myllan har Åhlin & Ekeroth alltid stått stadigt när det stormat i omvärlden. Med fokus på långsiktig tillväxt har vi sedan 1987 byggt en erfaren och flexibel organisation med förmåga att minimera risker och ställa om utifrån förutsättningarna. Med våra sex affärsområden som utgångspunkt kan vi idag smidigt omfördela våra resurser dit de gör störst affärsnytta utifrån marknadsläget.

När marknaden nu är trögare inom bostadsproduktion kan vi med glädje se hur orderstocken fylls på inom våra övriga verksamhetsgrenar. Tack vare våra långsiktiga



Göran Lundström
VD Åhlin & Ekeroth

kundrelationer ser det fortsatt bra ut i orderboken för våra affärsområden inom nybyggnad av offentliga byggnader, samhällsfastigheter, kontors- och industrilokaler. Behovet och viljan att renovera och utveckla Östergötlands äldre fastighetsbestånd tycks också hålla i sig vilket ger goda effekter inom ROT och Byggservice.

Under mörkaste december ljusnade det även för vårt bostadsgäng. Ett nytecknat tvåårigt ramavtal avseende nyproduktion för Linköpings kommunala bostadsbolag Stångåstaden blev en välkommen julklapp för företaget.

Vi är fulla av självförtroende och ser positivt på framtiden, precis som vanligt, men nu som ett av tre bolag inom ByggPartnerGruppen. Tillsammans är vi en stor aktör på marknaden men närheten till våra kunder och den familjära stämningen inom respektive företag är vi alla överens om att bevara. Det känns både tryggt och spännande. För visst är det KUL med nya kompisar!

DET HÄR ÄR ÅHLIN & EKEROOTH

Åhlin & Ekeroth är länets byggare i Östergötland

Åhlin & Ekeroth Byggnads AB är ett resursstarkt byggföretag i Östergötland, med ledning och medarbetare som bor i närområdet och som känner ansvar för sin hembygd.

Medarbetarna i fokus

Vårt företag grundades i Linköping 1987 av branscherfarna Leif Åhlin och Gösta Ekeroth. De ville starta ett byggföretag som skulle vara enkelt och trevligt att ha att göra med, som alltid skulle sätta medarbetarna i fokus och som skulle växa sakta men säkert med egna resurser. Redan under 90-talet började vi etablera oss med egna kontor och personal på ett flertal orter i Östgötaregionen. Idag är vi ett av landets större byggföretag med ca 400 skickliga och engagerade medarbetare. Vi har hela Östergötland som arbetsplats och är ett konkurrenskraftigt lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

Välj lokalproducerat

Att anlita oss är att välja byggtjänster från personer som bryr sig om sin hembygd och som alltid finns i närheten. Vår drivkraft är att aktivt medverka till att utveckla bygden där vi själva lever, bor och arbetar. Det får oss att anstränga oss mer, lägga större omsorg vid detaljerna och värna extra mycket om miljön. Därför väljer allt fler lokalproducerat från länets byggare Åhlin & Ekeroth.

För en hållbar framtid

För oss på Åhlin & Ekeroth handlar hållbarhet kort och gott om att ständigt sträva efter att vara ett företag med välmående medarbetare, schyssta affärsmetoder, byggprojekt av högsta möjliga kvalitet och minsta möjliga miljöpåverkan samt kunder så nöjda att de vill anlita oss igen. Visst låter det enkelt men vi klarar det inte på egen hand. Våra kunder är en lika viktig del av hållbarhetsresan. Genom att påvisa hållbara alternativ samt vara behjälpliga med klimat- och hållbarhetsberäkningar, vill vi vägleda och inspirera våra beställare att göra klimatsmarta val. Kanske är det därför partnering faller sig så naturligt för oss. Det är ju när vi kan komma in tidigt i processen och bidra med vår kompetens som vi i nära samverkan tillsammans kan bygga en mer hållbar framtid.



Vision

Sveriges mest uppskattade byggföretag. Det självklara förstahandsvalet för medarbetare, kunder och samarbetspartners.



Affärsidé

Vi erbjuder tjänster av hög kvalitet inom byggsektorn. Genom lokal förankring, egna resurser och i nära samarbete med våra uppdragsgivare är vi marknadsledande i Östgötaregionen.



Hållbarhetslöfte

Vi ska vara det självklara valet för medarbetare, kunder och samarbetspartners i Östergötland när det kommer till social och miljömässig hållbarhet – Det lokala alternativet med medarbetare som bor i närområdet och känner ansvar för sin hembygd. Tillsammans bygger vi morgondagens samhällen och bidrar globalt genom att ta ansvar lokalt.

Här finns vi

Med utgångspunkt från våra lokala kontor i Linköping, Norrköping, Motala, Mjölby och Finspång utför vi entreprenader i hela Östergötlands län.

Vår organisation med en tydlig indelning i affärsområden och lokal närvaro i flera av länets mest tätbefolkade kommuner ger oss många strategiska fördelar. Vi får en naturlig närhet till våra lokala beställare samtidigt som vi smidigt kan skräddarsy en projektorganisation med rätt kompetens och resurser utifrån kundens unika behov.

Vår maskin- & förrådverksamhet med depåer i Linköping, Norrköping och Motala/Mjölby är en viktig resurs för samtliga våra affärsområden.

Våra affärsområden

Vår verksamhet är organiserad i 6 olika affärsområden – vart och ett med sina unika erfarenheter och med spetskompetens inom sitt respektive område. Tillsammans utgör de en kraftfull helhet med gemensamma resurser, nära samarbeten och givande erfarenhetsutbyten.

 **Industri & hus**

 **Bostad**

 **Samhällsbyggnad**

 **ROT**

 **Byggservice**

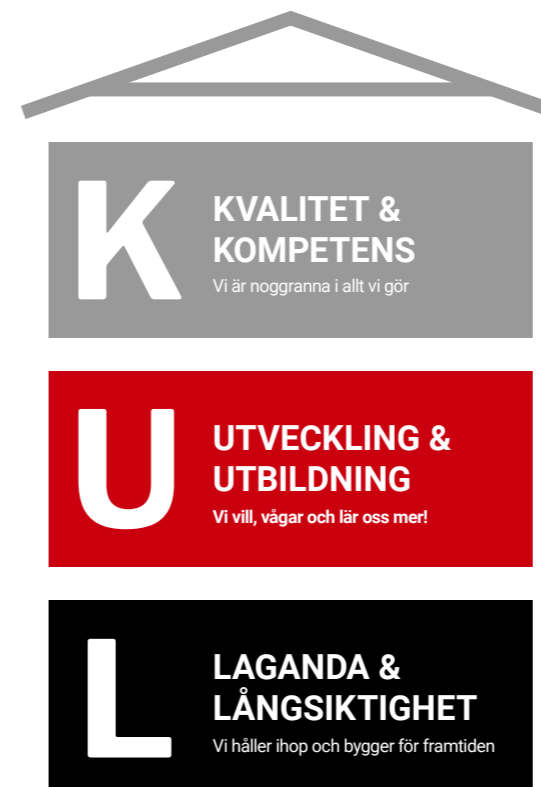
 **Hus öst**

Åhlin & Ekeroths värdegrund

Åhlin & Ekeroth ska vara ett företag där vi trivs, utvecklas och har KUL tillsammans med våra kollegor, kunder, samarbetspartners och leverantörer.

Vår värdegrund formuleras genom ett antal ord som representerar oss på Åhlin & Ekeroth. Ord som vi gemensamt kommit fram till, som präglar vårt arbete idag och som också ska leda oss framåt. Orden sammanfattar

vi KUL, vilket såklart inte är någon slump. Tillsammans har vi konstaterat att det är viktigt att det är KUL att jobba hos oss och KUL att anlita oss. Kul i kvadrat, om man så vill.



Vi är noggranna i allt vi gör

Högsta tänkbara kvalitet ska genomsyra allt vi gör. Vi bygger Östergötlands bästa hus och anläggningar, håller våra löften till kunder och kollegor, lyfter och stöttar varandra samt förvaltar varje medarbetares kompetens på bästa sätt.

Vi vill vågar och lär oss mer

Med insikt om att vår tillväxt måste ske i balans med verksamheten är vi ett företag i ständig utveckling. Vi är nyfikna och lyhörda, öppna för nya lösningar och arbetssätt samtidigt som vi erbjuder möjlighet till personlig utveckling och utbildning.

Vi håller ihop och bygger för framtiden

Vår laganda är stark, äkta och viktig. Vi tar ansvar för det egna arbetet samtidigt som vi stöttar, respekterar och lär av varandra. Tillsammans skapar vi ett företagsklimat som gör det kul att gå till jobbet – idag och imorgon med sikte på framtiden.

Mål

Hållbarhetsmål

Medarbetare och kunder som trivs, utvecklas och tillsammans bygger ett hållbart Östergötland.

Stegvis minska utsläppen av växthusgaser och bli helt fossilfria senast 2045.

Vara ett branschföredöme inom klimatsmarta materialval, hållbara metoder och fossilfria transporter.

Kontinuerligt öka företagets återvinning/återbruk och minska mängden avfall.

Fortlöpande utbilda samtliga medarbetare inom alla aspekter av hållbarhet.

Vidareutveckla och marknadsföra vår kompetens och erfarenhet inom partnering, trähusbyggnation och klimatberäkningar.

Finansiella mål

EBIT-marginal om minst 6%

Genomsnittlig omsättningstillväxt om minst 5 % över tid.

Fortsatt högsta kreditvärdighet Bisnode Trippel-A.

Aktuella projekt



OBOS Sandbyhof Gård, Norrköping

Med byggstart i maj 2021 och första inflyttning 2023 (Q4) uppför vi på uppdrag av OBOS Kärnem 111 bostadsrättslägenheter i Sandbyhov i Norrköping. Lägenheterna är som är 32–91 kvm stora har öppen planlösning, helkaklade badrum och 2,5 meter i takhöjd. Högst upp skapar vi vindslägenheter med stora takkpor och spännande planlösningar. Husen som byggs med sikte på miljömärkning Svanen får underjordiskt garage, miljörum, cykelförråd samt en grönskande innergård som omfattas av det nya kvarteret.

Projektets namn: OBOS Sandbyhof Gård
Uppdrag: Nyproduktion flerbostadshus
Byggår: 2021–2023
Ort: Norrköping
Omfattning: 111 lägenheter 1–4 RoK
Kund: OBOS Kärnem
Typ: Bostad
Entreprenadform: Totalentreprenad



JM Lindö Strand 2, Norrköping

I maj 2022 hade vi byggstart för projekt Lindö Strand 2 i Norrköping som vi bygger på uppdrag av JM AB. Projektet omfattar fem flerbostadshus i fem plan med totalt 100 bostadsrättslägenheter om 1–4 rum och kök. Husen som ska stå klara hösten 2024 uppförs med hållbara material utifrån kraven för miljömärkning Svanen. Uppdraget är en fortsättning på redan avslutade Lindö Strand 1 och byggs i samma stil med tegelfasader, stora ljusinsläpp, öppna planlösningar, källargarage och påkostad gårdsmiljö.

Projektets namn: JM Lindö Strand 2
Uppdrag: Nyproduktion flerbostadshus
Byggår: 2022–2024
Ort: Norrköping
Omfattning: 100 lägenheter 1–4 RoK
Kund: JM AB
Affärsområde: Bostad
Entreprenadform: Utförandeentreprenad



Förnyelseprojekt Platen, Motala

Sedan flera år tillbaka arbetar vi med ett stort ROT-projekt i trevliga Gamla Stan i Motala där 800 lägenheter ska stamrenoveras, moderniseras och tillgänglighetsanpassas. Renoveringstakten är 80–90 lägenheter per år när de gamla miljonprogramshusen från 60–70-talet nu får nya stammar och elcentraler, bredare entré- och WC-dörrar samt helrenoverade kök och badrum. Uppdraget utförs som totalentreprenad i samverkan med vår beställare Bostadsstiftelsen Platen och partneringavtalet löper över 4+2 år

Projektets namn: Förnyelseprojekt Platen
Uppdrag: ROT-projekt flerbostadshus
Byggår: 2019–2024
Ort: Motala
Omfattning: 80–90 lgh/år
Kund: Bostadsstiftelsen Platen
Affärsområde: ROT
Entreprenadform: Totalentreprenad i samverkan



HSB brf Björkalund 2, Norrköping

Efter två år av byggande kunde vi i oktober 2022 överlämna projekt HSB brf Björkalund 2 i Norrköping till vår beställare HSB Östra. Två flerfamiljshus med stomme av KL-trä, fasader av ligande träpanel och tak med solceller stod då klara för inflyttning i höstsolen. Resan började egentligen tvärs över gatan 2019 då vi fick HSB:s förtroende att bygga brf Björkalund 1 med samma hållbara material och metoder. De fyra husen med 89 lägenheter utgör nu en inbjudande entré till det nya bostadsområdet.

Projektets namn: HSB brf Björkalund 2
Uppdrag: Nyproduktion flerbostadshus
Byggår: 2021–2022
Ort: Norrköping
Omfattning: 45 lägenheter 1–4 RoK
Kund: HSB Östra
Affärsområde: Hus Öst
Entreprenadform: Totalentreprenad



Rejmes lastvagnsanläggning, Linköping

Den ser kanske ut som en lagerbyggnad men lastvagnsanläggningen i Linköping som vi uppför på uppdrag av Rejmes är ett mycket komplext bygge. Under och i den 25 cm tjocka plattan finns mängder av de specialinstallationer som krävs i en modern lastbilsverkstad med tvätthall. Bakom var och en av de åtta stora portarna finns 30 meter långa servicepropar och i taken finns lyfttraverser av modell större. 1 600 kvm klinker täcker verkstadsgolvet och i tvätthallen är det helkaklade väggar som gäller.

Projektets namn: Rejmes lastvagnsanläggning
Uppdrag: Nyproduktion lastvagnsanläggning
Byggår: april 2021–Q1 2023
Ort: Linköping
Omfattning: Två huskroppar om totalt 3 500 kvm
Kund: Rejmes
Affärsområde: Industri & Hus
Entreprenadform: Utförandeentreprenad



Tinnerbäckshuset, Linköping

I nära samverkan med vår beställare Region Östergötland bygger vi sedan 2017, i flera etapper, Tinnerbäckshuset - en 24 000 kvm stor byggnad för psykiatrisk vård. Den jättelika byggnaden inom Universitetssjukhuset i Linköping byggs enligt riktlinjerna för Miljöbyggnad Silver samt med passivhusteknik med sikte på att bli en av landets energisnålaste sjukhusbyggnader. 14 000 kvm av projektet har redan överlämnats och vi jobbar nu för fullt med att färdigställa resterande 10 000 kvm till våren 2024.

Projektets namn: Tinnerbäckshuset
Uppdrag: Nyproduktion vårdlokaler
Byggår: 2017–2024
Ort: Linköping
Omfattning: 24 000 kvm
Kund: Region Östergötland
Affärsområde: Samhällsbyggnad
Entreprenadform: Utförandeentreprenad i samverkan

Flodéns



DET HÄR ÄR FLODÉNS

FLODÉNS | VD HAR ORDET

Ett spännande år

Marknaden och dess omständigheter har varit en utmaning för branschen liksom för Flodéns under året.

Under främst våren fanns det en stor osäkerhet i kostnadsutvecklingen, vilket bidrog till att både beställare och entreprenörer blev avvaktande för uppstart av nya projekt. Trots utmaningarna lyckas Flodéns återigen, enligt lagd strategi, öka sin omsättning som under 2022 hamnar på 991 (869) Mkr. Dock påverkas rörelsemarginalen av kostnadsökningarna och stannar på 2,6% (6,1%). Arbetet med kostnadsökningar och att säkra leveranser har tagit mycket tid och energi, vilket i kombination med uppskjutna projektstarter gjort att vi går in i 2023 med en sämre orderstock än föregående år.

För Flodéns har året varit spännande på många sätt. Vi har fått ny ägare i form av ByggPartnerGruppen och ingår numera i en koncern, vilket ger oss större möjligheter till kompetensutveckling för bolaget, erfarenhetsutbyte och finansiell styrka. Vi har också flyttat till ett nytt kontor och återfinns nu på 28:e våningen i Citygate. Som ny VD tycker jag det är fantastiskt att komma till ett bolag med så mycket hjärta och kompetens. Det märks



Anna Källström
VD Flodéns

verkligen att man har en inarbetad kultur inom bolaget där man känner starkt för medarbetare och från medarbetarnas sida att de brinner för sina projekt, kunder och kollegor. Värdegrunden är tydlig och ständigt närvarande i allt som görs.

Att alltid utvecklas och att arbeta målfokuserat är en naturlig del av Flodéns. Under året har vi i huvudsak fokuserat på områdena trygghet & säkerhet, hållbarhet och digitalisering. Dessa områden kommer vi fortsätta att arbeta med även under kommande år.

Jag ser med tillförsikt fram emot fortsättningen av 2023 och kan konstatera att även om det varit ett tufft år så har det inneburit mycket positivt för Flodéns. Marknaden har stabiliserats och vi har idag en mer normal prishnivå i kombination med att vi börjar närma oss ett avslut kring ersättning för kostnadsökningar. Vi behöver under kommande år fokusera på att öka orderstocken och till vår glädje har vi en stark marknad inom de produktsegment som är våra främsta. Jag är optimistisk inför 2023 och ser stora möjligheter till att bygga upp vår orderstock och att vi går ur året starkare än när vi kom in.

Förstahandsvalet för skolor och bostäder

Företagets kärnverksamhet är att leda och genomföra byggentreprenader i Göteborgsregionen och Halland.

Vår målsättning är att vara förstahandsvalet när det kommer till att bygga skolor och flerfamiljshus, ROT-renovera lägenheter och genomföra ombyggnad av offentliga lokaler, kontorsmiljöer och sjukhus. Medarbetarna i Flodéns är alla involverade i utvecklingen av bolaget, såväl på kort som på lång sikt, vilket skapar en företagskultur

med "Trygghet och glädje för att utvecklas" som ledord. Detta stärker vår konkurrenskraft i att leda och genomföra uppdrag.

Olika bakgrund och erfarenhet ger Flodéns en samlad kompetens för att genomföra även komplexa byggprojekt.



Här finns vi

Flodéns huvudkontor ligger i Göteborg.
Entreprenadverksamhet och byggservice i Göteborg med kranskommuner.

Från vårt lokalkontor i Kungsbacka utför vi byggservicearbeten och mindre ombyggnader.

Flodéns senaste utvecklingsområde ligger i södra Halland. Här bedriver vi främst entreprenadverksamhet med bland annat nybyggnationer.



DET HÄR ÄR FLODÉNS

Flodéns värdegrund

Hjälpsam

- Be om hjälp/hjälp andra
- Prestigelös
- Kreativ
- Ödmjuk

Vi är prestigelösa och kreativa. Vi har ett ödmukt förhållningssätt där vi tar hjälp av varandras kunskaper och erfarenheter.

Lojal

- Jämbördig i förhållande till kunder och leverantörer
- Gläds åt goda resultat
- Lagspelare

Vi värnar om våra kunder och leverantörer och gläds åt varandras framgångar. Vi stöttar varandra i med- och motgång och står upp för våra värderingar.

Duglig

- Kompetent
- Lösings- och kundorienterad
- Respektfull

Vi är kompetenta med lång erfarenhet av vår bransch och vi värnar om ett respektfullt förhållningssätt mot våra kunder, leverantörer och varandra.

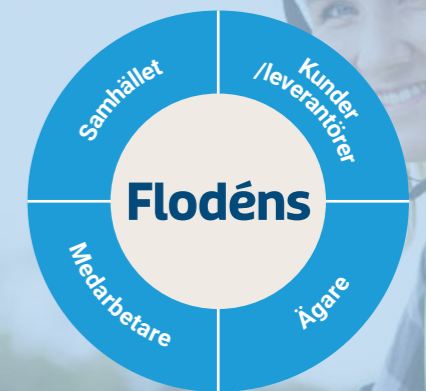
Trygghet och glädje för att utvecklas

- Kunden upplever trygghet i mötet med Flodéns och önskar fortsatt samarbete.
- Ledande på genomförandet av komplexa projekt.
- Det är inte beställningarna som räknas, utan leveranserna.

Människorna i Flodéns är alla involverade i utvecklingen av bolaget, såväl på kort som på lång sikt, vilket skapar en företagskultur med "Trygghet och

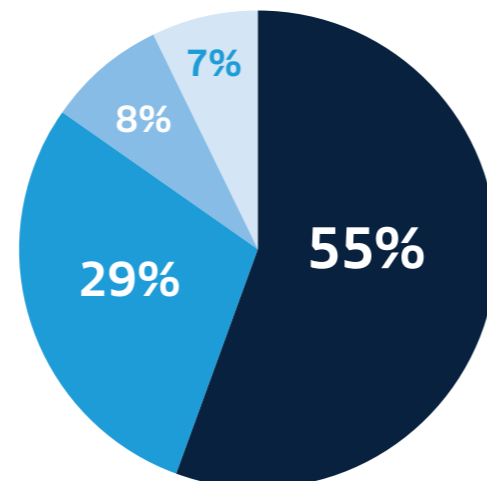
glädje för att utvecklas" som ledord. Detta stärker vår konkurrenskraft i att leda och genomföra uppdrag.

Vi brukar också förklara det som att runt Flodéns finns samhället, medarbetare, ägare, kunder och leverantörer som alla fyra påverkar oss på ett eller annat sätt. Men vi vill visa att kraften kommer från våra medarbetare med våra värderingar ut till kunder och leverantörer, vilket skapar trygghet och glädje att utvecklas.



Våra verksamhetsområden 2022

- ◆ Nybyggnation skola & idrott
- ◆ Ombyggnation flerfamiljshus
- ◆ Nybyggnation flerfamiljshus
- ◆ Ombyggnation verksamhetslokaler



Strategier

- Öka andelen partneringsprojekt
- Fortsatt utveckling av komplexa projekt
- Växa organiskt längs E6 i Halland och Bohuslän
- Återkommande kunder
- Värna och utveckla företagskulturen

Mål

Finansiella mål

EBIT 5%

Stabil omsättnings-
tillväxt

Soliditet >30%

Klimatmål

Tilldelning av miljö-
certifierade projekt

Byggavfall <25 kg/kvm

Arbetsmiljömål

Öka inrapporteringen
av avvikelser gällande
arbetsmiljö för att
skapa underlag till
förbättrade rutiner.

Övriga mål

Nöjda kunder NKI >4,5
(max 5)

Kvalitet i leveransen,
0 fel vid slutbesiktning

Aktuella projekt



Östra sjukhuset, Göteborg

Hösten 2020 inledde Flodéns arbetet med att bygga Evakueringen på Östra sjukhuset. En vårdmottagning om cirka 7 000 kvm i åtta våningar, varav två våningar är under mark. I källarplanen finns fem förbindelser via kulvertar till övriga sjukhusbyggnader på området. All in- och utkommande tvätt för hela sjukhuset kommer hanteras via ett av källarplanen. På våningarna ovan mark finns bland annat mottagningsrum (endast för dagverksamhet), renrum & administrativa avdelningar. Hela huset kommer att certifieras enligt Miljöbyggnad Guld.

Projektets namn: Evakueringen Östra sjukhuset, Göteborg
Uppdrag: Nybyggnad
Byggår: 2020–2022
Ort: Göteborg
Omfattning: 7 000 kvm
Kund: Västfastigheter
Typ: Vårdbyggnad
Entreprenadform: Utförandeentreprenad



Kvibergs Is- och sporthall, Göteborg

Byggandet av Kvibergs is- och sporthall påbörjades 2021 tillsammans med Idrotts- och föreningsförvaltningen, Göteborgs Stad. Den nya hallen har en yta om cirka 11 800 kvm, vilket motsvarar två fullstora sporthallar, plats för cirka 1 500 åskådare samt tillhörande omklädningsrum och café. Anläggningen rymmer också en ishall med läktare och omklädningsrum. Konstruktionen har varit en stor och ny utmaning. Vi byggde stommen av 14 limträbalkar om 80 meter med en vikt om 30 ton.

Projektets namn: Kvibergs Is- och sporthall
Uppdrag: Nybyggnad
Byggår: 2021–2023
Ort: Göteborg
Omfattning: 11 800 kvm
Kund: Idrotts- och föreningsförvaltningen, Göteborgs Stad
Typ: Idrottsanläggning
Entreprenadform: Utförandeentreprenad



Jungmansgatan, Göteborg

I centrala Göteborg har vi renoverat och byggt på en bostadsfastighet för Ernst Rosén AB. Projektet inleddes 2021 och omfattade renovering av samtliga 112 lägenheter. Huset byggdes också på med två våningar innehållande 38 nya lägenheter. Utöver detta byttes samtliga fönster ut och garage, tak, fasad och balkonger har renoverats. Utvändigt är även innergården totalrenoverad.

Projektets namn: Jungmansgatan, Göteborg
Uppdrag: Om- och tillbyggnad
Byggår: 2021–2023
Ort: Göteborg
Omfattning: ROT 112 hyresrätter – påbyggnad om 38 hyreslägenheter
Kund: Ernst Rosén AB
Typ: Bostad
Entreprenadform: Totalentreprenad



Oscars, Marstrand

För Brf Oscars påbörjade vi 2021 en nybyggnad av bostäder. Strax nedanför Carlstens fästning på Marstrandsön låg det gamla turisthotellet och nöjespalatset Oscars som ägdes av Ernst Rosén AB. Det revs i början av 2019 och nu bygger vi upp fastigheterna i ursprungsstil, det ska bli 6 huskroppar med totalt 22 bostadsrätter. Inflyttning sker sommaren 2023. Projektet ligger på en ö och all transport sker med färja, vilket kräver en noggrann planering av logistiken.

Projektets namn: Brf Oscars, Marstrand
Uppdrag: Nybyggnad
Byggår: 2021–2023
Ort: Marstrand
Omfattning: 22 bostadsrätter
Kund: Ernst Rosén AB
Typ: Bostad
Entreprenadform: Totalentreprenad



Östergårdsskolan, Halmstad

I december 2021 fick Flodéns möjlighet att sätta sitt namn på kartan i södra Halland. För Halmstad kommun bygger vi en ny skola om cirka 14 200 kvm. En skola för årskurs 4–9 i fyra plan med plats för ca 900 elever med en integrerad fullstor idrotts-hall med läktare och plats för cirka 400 personer. I skolan ska det också byggas ett tillagningskök med kapacitet för 2 200 portioner. Skolan ska vara färdig i maj 2024. Därefter ska vi riva den gamla skolan samt utföra markarbeten som ska vara färdigställda maj 2025

Projektets namn: Östergårdsskolan, Halmstad
Uppdrag: Nybyggnad
Byggår: 2021–2025
Ort: Halmstad
Omfattning: 14 200 kvm
Kund: Halmstad kommun
Typ: Skola
Entreprenadform: Utförandeentreprenad



Valand Kv. 7, Kungälv

Mitt i Kungälv byggs det en ny stadsdel, Valand. Här har vi för Aranäs Fastigheter byggt två nya huskroppar med 51 lägenheter och tre affärslokaler. Rebellen Kv. 7 ska vara det kaxiga kvarteret som inte ber om ursäkt för sig. Råa material och innovativa lösningar skapar en industriell och urban känsla i både trapphus och lägenhet. Råbetongväggar i trapphusen och i de allmänna ytorna, raster som undertak i trapphusen och en fasad i grön plåt. Textilmattor i korridorerna och utanför hissen på varje våningsplan ska ge en hotellkänsla.

Projektets namn: Valand Kv. 7, Kungälv
Uppdrag: Nybyggnad
Byggår: 2020–2022
Ort: Kungälv
Omfattning: 51 hyresrätter och tre lokaler
Kund: Aranäs Fastigheter
Typ: Bostad
Entreprenadform: Totalentreprenad i samverkan

Våra strategiska utvecklingsområden

ByggPartnerGruppen arbetar målmedvetet för att stärka kompetensen inom framförallt träbyggnad, partnering/samverkan och hållbarhet.

Tre områden där vi ska bli ännu bättre

ByggPartnerGruppens verksamhetsbolag har tre gemensamma kunskaps- och utvecklingsområden som är högt prioriterade. Dessa är träbyggnation, partnering och hållbarhet. När vi som koncern stärker vår gemensamma kompetens och ökar vår konkurrenskraft inom dessa områden bidrar vi även till utveckling av byggbranschen och samhället.



Träbyggnation

Vi vill bli en ledande entreprenör inom stora träprojekt. Genom att kombinera kunskap och erfarenhet inom koncernen ska vi nå den positionen.



Samverkan / partnering

Våra affärer ska bygga på samverkan med våra kunder och samarbetspartners. På detta vis skapar vår verksamhet mesta möjliga nytta.



Hållbarhet

Genom att driva hållbarhetsfrågan gemensamt i tre stora byggbolag kan vi vara med och påverka branschen på allvar.



Så arbetar vi i partnering

I ett partneringprojekt kan vi maximera nytta för alla inblandade, minska klimatpåverkan och bidra till lärande och relationer.

Partnering är, enligt vår mening den optimala projektformen. En fördel med partnering är de många möjligheter som skapas i de fördjupade relationerna med kund, verksamhet, användare och inte minst underentreprenörer.

Möjligheternas projektform

Genom att lyssna till varandra och resonera oss fram till de bästa lösningarna får vi kunskaper och erfarenheter som vi inte skulle få i en traditionell entreprenad och som hjälper oss att effektivisera både det aktuella projektet och framtida gemensamma projekt. Tillsammans utforskar vi nya material, metoder och lösningar som kan göra projektet bättre och mer hållbart. Partnering ger goda chanser till maximerad nytta för alla inblandade, eftersom vi driver projektet gemensamt och alla både kan och vill bidra till dess framgång. Detta kräver att

vår relation präglas av öppenhet och kreativitet.

Nytta för alla parter

Partnering kan enkelt beskrivas som en strukturerad samarbetsmetod, grundad i ett gemensamt intresse för projektets framgång.

I en anda av ömsesidig vinning kan vi kalkylera med risker och möjligheter på ett mer dynamiskt sätt än i en traditionell entreprenadform. Det gör att riskerna blir balanserade och att vi får en lugnare och mer förutsägbar produktionsfas.

Alla dessa fördelar kommer inte utan insats. En lyckad partnering kräver, enligt vår syn på saken, ömsesidighet i en hel rad frågor. När samtliga parter uppnår denna ömsesidighet och litar på varandra, då är partnering en riktigt bra metod för att uppnå sunda projekt.

Fördelar med partering som projektform

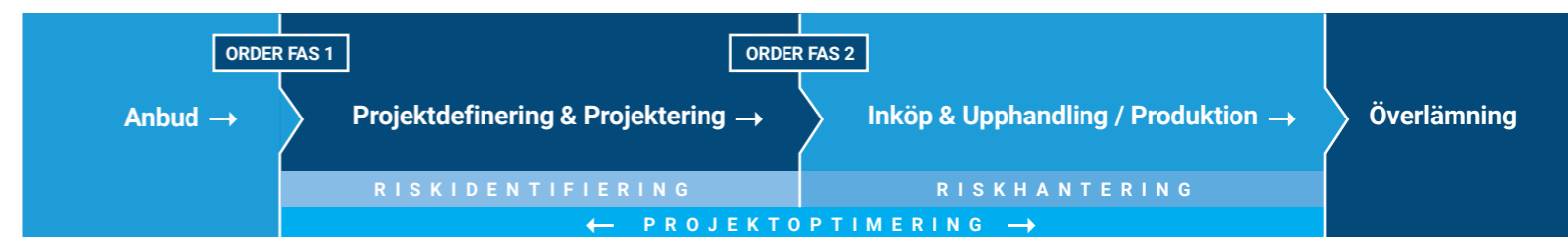
- Ett tryggare och mer förutsägbart projekt
- Bättre kvalitet under både produktions- och brukarfasen
- Träffsäker tidplanering gör att projektet blir färdigt i tid
- Ekonomisk balans och effektivare riskhantering
- Effektiv och anpassningsbar byggfas
- Lärande och relationsbyggande ger positivt arbetsklimat



Partneringprojektets grundstenar

För att ett partneringprojekt ska bli lyckat krävs engagemang från projektets deltagare. Det är också viktigt att komma överens om en del grundläggande förutsättningar. Vi kan likna dessa vid grundstenar som vårt samarbete vilar på.

ByggPartnerGruppens partneringmodell



Anbud

I partnering lämnas anbud baserade på skisser och behovsanalyser. Ofta är inte projektet definierat. ByggPartners anbud består av vårt arvode samt beskrivning av organisation och arbetssätt.

Projektdefiniering

ByggPartners analys kan innebära ett förslag om att optimera den befintliga byggnaden istället för att bygga nytt eller bygga ut. Därefter definieras projektets specifikationer tillsammans med kunden.

Projektering

Arbetsprocessen planeras med hjälp av en tid- och aktivitetsplan. Vid partnering upprättas även en gemensam målbudget som under processen kan justeras utifrån olika riskparametrar eller alternativa metoder.

Inköp & Upphandling

Projektet är en stor beställare av varor och tjänster. Tillsammans med kunden väljer vi det bästa för projektet och inte bara lägsta pris.

Överlämning

Inför överlämnandet sker en samordnad prövning för att säkerställa funktion och kvalitet. ByggPartner strävar efter att behålla relationen genom att erbjuda kontinuerlig service via vår byggservice.



Visionen med varje partneringprojekt...

är enligt vår syn att alla inblandade ska uppleva lärande, delaktighet och kreativitet



Målet med varje partneringprojekt...

är att projektet ska bli framgångsrikt för alla inblandade parter



Förutsättningarna för att nå målet och visionen är...

dialog, engagemang och ömsesidighet

Ebbepark, Linköping

Uppdrag: Nybyggnad

Byggår: 2017–2022

Ort: Linköping

Omfattning: Ebbepark består av fyra kvarter:

Verkstan, Dynamiken, Lugnet och Labbet.

Kund: Sankt Kors, Stångåstaden och Lejonfastigheter

Typ: Hyresrätter, bostadsrätter och lokaler

Entreprenadform: Totalentreprenad i samverkan

→ REPFABRIKEN

Repfabriken invigdes i januari 2021 och var det första av Åhlin & Ekeröths projekt inom Ebbepark. Byggnaden rymmer såväl idrottshall som gym, kontor, kontor och mysiga cafélokaler. Flera konstruktioner har byggts med KL-trä, bland annat den sågtandade takprofilen som ger huset dess fabriksliknande form.

Samverkan på många plan i Ebbepark

Mitt i Linköping pågår en förvandling. Ett gammalt anrikt industriområde omvandlas sedan 2017, steg för steg, till Ebbepark, en hållbar och attraktiv stadsdel där företag och människor vill skapa, leva och utvecklas tillsammans. Eller samverka om man så vill, för Ebbepark är ett samverkansprojekt på många plan.

När de totalt fyra nya kvarteren med bostäder, kontorslokaler, verksamhetslokaler, butiker och service byggs så görs det i nära samverkan mellan de tre kommunägda fastighetsbolag som är byggherrar i projektet. Sankt Kors, Stångåstaden och Lejonfastigheter vill något annat än att bygga en blandad stadsdel sida vid sida. De vill utforska vilka vinster som skapas när de bygger tillsammans med en gemensam vision för området. Vinster inte bara i kronor utan framför allt i smarta lösningar, innovationer och omtanke.



Foto: FotograFia

§ **SPEKTRUM** Med sina spektakulära glasfasader och färgglada interiörer beskrivs det moderna kontorshuset Spektrum som något av huvudentrén till Ebbepark. Åhlin & Ekeroth färdigställde sjuvåningshuset i juni 2021. Ett projekt med många spännande utmaningar och ett slutresultat med högsta möjliga "wow-faktor"!



Foto: FotograFia

→ **MAGASINET** → Trähuset Magasinet, eller J02 Dynamiken som projektet kallats under byggerioden, invigdes i november 2022. De sex våningsplanerna är ca 400 kvadratmeter stora och rymmer bland annat kontorslokaler och en butik. Källarplan under mark har byggts i betong för att kunna fungera som skyddsrum.



"Åhlin & Ekeroth har bidragit till samverkan genom öppenhet, engagemang och ansvar."



† Peter Nilsson, Projektchef, Ebbepark

Samverkan redan på idéstadiet

Med ambitionen att Ebbepark ska bli en modell för framtidens innerstäder är även Linköpings Kommun, Linköping Science Park, Linköpings universitet och Tekniska verken viktiga samarbetspartners på beställarsidan. Ja, projekt Ebbepark andas samverkan redan på idéstadiet och givetvis genomförs även byggtreprenaderna i nära samverkan mellan respektive byggherre och deras entreprenörer.

– Vi har medvetet valt samverkansentreprenad eftersom olika aktörer kan hitta bättre lösningar tillsammans än var och en för sig. Detta skapar också en mer kostnadseffektiv byggprocess, berättar Ebbeparks Projektchef Peter Nilsson.

Gemensam kompetens från start

Med Sankt Kors som beställare har Åhlin & Ekeroth, sedan 2018, varit en av de byggtreprenörer som fått bidra med sin kompetens och hantverksskicklighet vid förverkligandet av flera spännande byggnader inom den nya stadsdelen. Att projekten genomförts som totalentreprenad i samverkan innebär att Åhlin &

Ekeroth, i ett nära samarbete med beställaren, har ansvarat för såväl projekteringen som det praktiska genomförandet av byggnationerna.

– Det stämmer. Vi har genomfört flera lyckade samverkansprojekt under senare år och är glada att Sankt Kors valt denna entreprenadform. Den innebär att vi som byggare kommer in tidigt i projektet och att såväl vår som beställarens kompetens tas till vara redan i projekteringsfasen. Att vi som lokalt byggföretag får det förtroendet är något som vi är mycket stolta över, säger Göran Lundström, VD, Åhlin & Ekeroth.

Nya lösningar och höga hållbarhetskrav

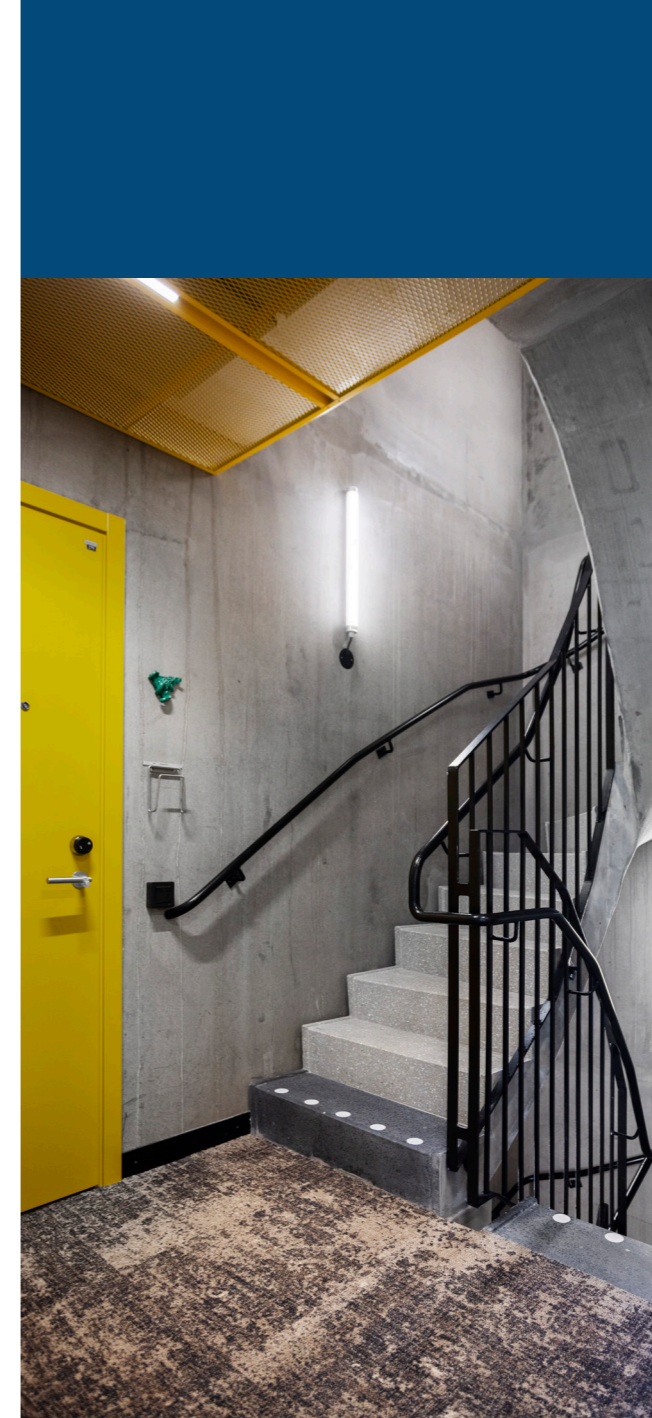
Ebbepark utvecklas utifrån ett hållbarhetsprogram med högt ställda krav inom en mängd områden såsom minskad klimatpåverkan, biologisk mångfald och smart dagvattenhantering. Samtliga aktörer inom samarbetet uppmanas därför att testa nya lösningar, produkter och tjänster som minskar tärandet på de resurser som inte går att återvinna. Något som givetvis ställer höga krav även på de byggföretag som anlitas i projektet.

– Åhlin & Ekeroth har tidigare visat god förmåga att aktivt bidra till att förädla och utveckla stora och komplicerade byggprojekt. De har även bidragit till samverkansklimatet genom öppenhet, engagemang och ansvar. Det viktigaste är trots allt, att bygga med bra kvalitet på ett kostnadseffektivt sätt inom angivna tidsramar, konstaterar Peter Nilsson.

Linköpings första kontorshus helt i trä

Att samverkansprojektet Ebbepark manar byggherrarna att testa nytt tillsammans med sina entreprenörer råder det ingen tvekan om. När Sankt Kors, i november 2022, invigde 6-våningshuset Magasinet, kunde de stolt konstatera att de tillsammans med Åhlin & Ekeroth hade skapat Linköpings första stora kontorshusbyggnad helt i trä. Med stomme av korslimmat massivträ och fasader av trä beräknas materialvalet ge 79 procent lägre CO₂-utsläpp jämfört med att bygga i betong.

– Vi är imponerade och tacksamma över Sankt Kors mod att satsa på trästomme i ett så här stort projekt. För oss som redan byggt flera uppmärksammade flerbostadshus med KL-stomme innebär det en chans att få bidra med våra kunskaper inom trähusbyggnation. Samtidigt både utvecklande och kul att få applicerade dem i ett kontorshusprojekt, påpekar Göran Lundström optimistiskt.



”Ett riktigt kul projekt!”

Mitt i Kungsbäck byggs den nya stadsdelen Valand, med totalt sju kvarter bestående av bostäder, kontor och lokaler. Flodéns har i samverkan med Aranäs projekterat och byggt kvarteret Rebellen.

Strax söder om Göteborg ligger Kungsbäck, en expansiv ort med stor inflyttning. Här har Flodéns för Aranäs Fastigheter byggt två nya hus i storsatsningen Valand. Kvarteret går under namnet Rebellen - ett namn som återspeglas i husets design.

- Vi har jobbat mycket med konceptutvecklingen av Valand, där varje kvarter har sin unika stil. Rebellen ska vara ett boende som känns lite urbant kaxigt, med råa betongväggar och industriell känsla, berättar Malin Bergsten, projektledare på Aranäs.

För Flodéns har projektet Rebellen varit ett utmanande och annorlunda jobb, som har

ställt höga krav på samarbetet. Christer Samuelsson var platschef. Han framhåller det goda samarbetet mellan Flodéns och Aranäs.

- Aranäs är en mycket bra beställare. De är tydliga och enkla, men samtidigt mjuka och öppna för vår erfarenhet och kunskap. Att bygga Rebellen har varit ett riktigt kul projekt!

Storsatsning kompletterar stadskärnan

Stadsdelen Valand ligger mitt i Kungsbäck stad, mellan torget och Kungsmässan. Helt färdigbyggt kommer det att bestå av sju kvarter med 320 bostäder samt kontor och lokaler. Rebellen, som är ett av de nybyggda kvarteren, innehåller 51 hyreslägenheter med urban och industriell känsla. Synliga betongväggar, målade

”Det kräver en byggare som vill vara med och utforska vad som är möjligt.”



Malin Bergsten,
Projektledare,
Aranäs

plåt, färgstarka detaljer och muralmålningar i entréerna skapar en oväntad effekt.

Ett öppet sinne är en bra förutsättning i ett projekt där allt inte är mallat och bestämt. Malin Bergsten menar att samverkansformatet har varit helt idealiskt i projektet, inte minst vad gäller beslut kring material och inköp.

- I Rebellen finns en del inslag som är långt ifrån standard, men som behövs för att husen ska få sin speciella prägel. Vid flera tillfällen har vi haft en dialog med arkitekt och entreprenör på plats, för att hitta byggbara lösningar som ryms inom budget.

Christer Samuelsson berättar om de råa betongväggar som monterades synliga i kök och trapphus, en ovanlighet för en byggare som är van att betong alltid byggs in.

- Vi fick välja prefabväggar med hög visuell kvalitet och hantera dem med stor försiktighet. Lite svårare att bygga, men resultatet är riktigt snyggt.

Utmanande projekt ställde höga krav

Malin Bergsten är särskilt nöjd med hur Flodéns hanterade ekonomin med öppna böcker, specialinköpen, samt genomförandet i stort.

- Vi ställer höga krav på entreprenören i alla våra projekt, men Valand är lite extra. Området är logistiskt krävande, för det händer väldigt mycket på en liten yta. Sedan är ju själva husen ganska komplexa. Det kräver en byggare som vill vara med och utforska vad som är möjligt.

Kvarteret Rebellen, Kungsbäck

Uppdrag: Nyproduktion

Byggår: 2020–2022

Ort: Kungsbäck

Omfattning: 51 hyresrättslägenheter och tre lokaler

Kund: Aranäs

Typ/affärsområde: Bostäder och lokaler

Entreprenadform: Totalentreprenad, partnering

→ Tillverkning av byggelement i korslimmat trä på Stora Enso's fabrik i Grums, Värmland. Just dessa KL-skivor ska till ByggPartners projekt Cederhusen i Stockholm.

Vi vill bli ledande på stora träprojekt

ByggPartnerGruppens entreprenadbolag har stor erfarenhet av att projektera och bygga i trä. Vi bygger bland annat skolor, vårdboenden, idrottshallar och bostäder i trä.

Vi äger också träkomponentstillverkaren Dalahus, vilket gör att vi kan erbjuda projektering, egen tillverkning, leverans och montage av till exempel komponenter i KL-trä, takstolar, väggblock, ribb-bjälklag samt tak- och bjälklagskassetter.

För att samordna vår kompetens inom träbyggnad arbetar vi med olika utvecklingsprojekt inom koncernen – framförallt med att dela kunskap och erfarenhet.

Vi arbetar nära viktiga leverantörer av korslimmat trä och limträ, som är de vanligaste stommaterialen när vi bygger

stora trähus. Tillsammans med bland andra Setra och Stora Enso, som är två marknadsledare inom trähuskomponenter, kan vi erbjuda ett helhetskoncept för stommar i KL-trä. I och med att vi inte bara är en beställare av trästommar utan även aktivt driver utveckling av arbetssätt och lösningar, kan vi medverka till att den föreslagna produkten bli ännu bättre. I ett antal projekt agerar vi även underentreprenör åt andra byggbolag. Det är en affärsmöjlighet som vi har fått tack vare vår skicklighet i att projektera och bygga stora hus i trä.

Utmaningarna med träbyggnader – och hur vi hanterar dem

Trä har många fördelar som är uppenbara för alla som arbetat med trähusbyggnad. Trä ger kortare byggtid, eftersom det inte har betongens torktider, trä ger bättre arbetsmiljö under byggtiden, trä förenklar installationer, minimerar projektets klimatpåverkan och ger bättre inomhusmiljö i den färdiga byggnaden. Men så finns vissa utmaningar, främst när det gäller trästommens förmåga att klara fukt, brand och ljud.

Ljud:

Vi har kontinuerligt genomfört ljudmätningar av olika typ-lösningar i utförda projekt. Därefter har vi kunnat jämföra teoretiska värden med verkliga. I vissa fall har det lett till att vi kunnat välja bort dyrare lösningar. Resultatet av arbetet innebär en katalog av lösningar och typdetaljer som både är lämpliga ur produktionshänseende och som vi vet klarar ställda krav. Detta hjälper oss att hitta rätt nivå utan att riskera över- eller underkvalitet.

Brand:

Beroende på byggnadens verksamhet och behov så kan byggnation i trä upplevas som begränsande med hänsyn till öppna ytor och antalet brandceller. För att möjliggöra till exempel en stor mängd synligt trä eller fler öppna ytor, kan en sprinklerinstallation i delar av byggnaden vara en lösning. Denna investering innebär en reduktion av antalet brandceller med tillhörande brandspjäll och ofta lättnader i övriga delar.

Fukt:

Beroende på hur byggnaden ser ut kan ett väderskydd bli både dyrt och svårt att få till. ByggPartner har rest trästommar i olika miljöer och årstider och har erfarenhet av att bygga både med och utan väderskydd. I de projekt där vi rest trästommar utan heltäckande väderskydd kan vi i vissa projekt arbeta med ändträförsegling eller tejper samt presenningar.

Vi använder aktiva fuktsensorer för att mäta eventuell uppfuktning och uttorkning, så att vi vet att träet är torrt när det byggs in, men vi kan även följa träets fukthalt efter att det är inbyggt. Sensorerna mäter kontinuerligt temperatur, RF i trä och luft och kan läsas av trådlöst för visning i en webbläsare.

Trä är inte den enda lösningen

Vi anser att rätt material ska vara på rätt plats. Det innebär att vi jämför trä, stål och betong med hänsyn till miljö, pris och kvalitet. När vi använder verktyg som LCC och LCA får vi fram den totala livscykelkostnaden och kan optimera produkten efter detta. I vissa fall har detta resulterat i att vi bygger hybridkonstruktioner av KL-trä, stål och betong. Då kan vi bygga med de väningshöjder som en traditionell betongstomme skulle erbjuda, men i mer klimatmässigt hållbara material. Vårt motto för ett mer hållbart byggande är: Trä där det går, betong och stål där det behövs.

Vi köper trä från certifierade leverantörer

Den svenska skogen är till stor del en produktions-skog. Om detta finns olika åsikter. Vi på ByggPartner är medvetna om att ett ensidigt skogsbruk kan ha negativa effekter på bland annat biologisk mångfald. Vi strävar efter att bara köpa träprodukter från leverantörer som är certifierade enligt FSC och PEFC. De är de två ledande certifieringssystemen för skogs- och sågverksindustrin. FSC och PEFC reglerar hur skogen ska brukas på ett långsiktigt och ansvarsfullt sätt och gör virket spårbart.



TRÄBYGGNATION

← Väggarna bakom balkongerna är täckta med fiskfjällspanel. En flört med äldre tiders snickarglädje.

↑ Vård- och omsorgsboendet i Högsveden har en stomme av massivträ från Grums. Det minimerar klimatavtrycket och skapar en bra inomhusmiljö.



← Marcus Theander, ByggPartners platschef. I bakgrunden Daniel Gustafsson, arbetsledare.

Vård- och omsorgsboende, Mockfjärd

Uppdrag: Nyproduktion

Byggår: 2021–2022

Ort: Mockfjärd

Omfattning: 60 platser

Kund: Gagnefs kommun

Typ/affärsområde: Vård/omsorg

Entreprenadform: Totalentreprenad, partnering

En rejäl träbyggnad - med skogen runt knuten

För Gagnefs kommun kändes det helt rätt att bygga sitt nya demensboende i trä. I trakten finns en stark tradition kring skogs- och lantbruk. En träbyggnad kan representera både den historiska byggnadskulturen och det framåtsyftande hållbarhetstänket.

Under våren 2023 flyttar verksamheten in i det nya vård- och omsorgsboendet Högsveden i Mockfjärd. Resan till det färdiga huset har genomförts i partnering mellan Gagnefs kommun och ByggPartner.

- Vårt goda samarbete har varit helt avgörande för framgången i det här stora och komplexa projektet, säger Marcus Theander, ByggPartners platschef.

Projektets parter har tillsammans drivit processen från idé till verklighet. För att lyckas har dialogen varit viktig. Arkitekt, verksamhet, beställare och ByggPartners organisation, bland annat projekteringsledare och entreprenad-

dingenjör, har regelbundet träffats och arbetat med olika frågor.

Mikael Köpman är fastighetschef på Gagnefs kommun. Han är mycket nöjd med hur samarbetet har fungerat och att resultatet blev så bra.

- Vi hade ganska liten erfarenhet av partnering innan det här projektet. För oss har det varit jättebra att arbeta med en rutinerad byggare och få stöd i alla steg av förloppet.

Fungerande samverkan trots kriser

Mitt i projektet bröt pandemin ut, följd av krig i Europa. Dessa omvärldsfaktorer innebar en stor utmaning för

samverkansklimatet. Men Mikael tycker att det hanterades bra. Han lyfter särskilt att den blivande verksamhetschefen, samt personal från kök, städ och drift varit med och tagit fram lösningar och anpassningar.

- Vi lyckades trots allt ha våra möten, digitalt förvisso, men ändå med bra resultat. Inte minst har vi fått med verksamhetens önskemål. Huset ska ju passa dem om ska ta hand om det och bedriva sin verksamhet där. Det är viktigast av allt.

När de boende flyttar in på Högsveden finns totalt 60 lägenheter, en avdelning för daglig verksamhet samt ett café som bedrivs av kommunens LSS-grupp. Maten till boendet lagas på plats i ett nytt storkök som kan leverera närmare 200 portioner om dagen. Utöver maten till Högsveden kommer köket även att laga mat till övriga boenden inom kommunen.

Så byggdes stommen i massivträ

Under projekteringskedet resonades kring hur projektet skulle kunna minimera sitt klimatavtryck. Kristian Haglund var ByggPartners projekteringsledare. Med sin stora erfarenhet av miljövänligare byggt teknik och inte minst träbyggande, kunde Kristian lägga fram ett beslutsunderlag för beställaren. Det konstaterades att en stomme i massivträ var det bästa valet. Totalt skulle cirka 6 000 kvadratmeter byggas. För att minska klimatpåverkan beslutades att bygga stomme och bjälklag i KL-trä, alltså korslimmat trä.

- Valet föll på en KL-stomme från Stora Ensos anläggning i Grums, med svensk skog som råvara, berättar Kristian.

Stommen består av 930 olika byggelement i

trä. Den levererades med lastbil direkt till byggplatsen och byggdes upp i fem olika etapper. Med hjälp av Stora Ensos lastplanering och en väl utförd produktionsplan kunde arbetslaget på plats bygga stommen bit för bit, i god takt.

- Vårt arbetssätt för montage av trästommen är väl utprövat, så det går relativt fort att resa stommen. Dessutom slipper vi ju torktiden, som annars är ett tidskrävande moment när vi platsgjuter betong, säger Marcus Theander.

Optimerad konstruktion med trä och stål

När projekteringsledaren Kristian jämför trä och betong konstaterar han att det finns fördelar med båda materialen, men att det bästa är en kombination av olika material och byggsystem.

- Trä där det går, betong och stål där det behövs. Det har ju blivit något av en devis för oss på ByggPartner. Jag tycker att det är helt logiskt, säger Kristian.

Följaktligen har Högsvedens vård- och omsorgsboende ett pelar- och balksystem av stål samt ytterväggar i traditionellt lösvirke.

- Poängen är att vi kan optimera konstruktionen. Smarta placerade stålbalkar gör att vi kan minska på volymen i de bärande trädelarna. Det går åt mindre material helt enkelt, vilket ger minskad kostnad och lägre klimatavtryck.

Mikael Köpman säger att han har lärt sig oerhört mycket under projektet. Kunskap och erfarenhet som kommer att underlätta i nästa projekt. Och han ser fram emot att bygga fler projekt i trä.

- Vi ska absolut utveckla träbyggandet i kommunen!

"Vi hade ganska liten erfarenhet av partnering innan det här projektet. För oss har det varit jättebra att arbeta med en rutinerad byggare och få stöd i alla steg av förloppet."



↑ Mikael Köpman, fastighetschef på Gagnefs kommun



Kv Gäddan, Norrköping

Uppdrag: Nyproduktion av bostäder

Byggår: 2021–2022

Ort: Norrköping

Omfattning: 6 lägenheter

Kund: Bronsfastigheter

Typ/affärsområde: Bostad

Entreprenadform: Totalentreprenad i samverkan

Bronsfastigheter valde trästomme i Kvarteret Gäddan

Ett unikt och hållbart flerfamiljshus med bästa läge vid Strömmens vatten i Norrköping – så kan projekt Kvarteret Gäddan kort beskrivas. Men det finns mycket mer att berätta om detta bygge. Inte minst om hur det gick till när beställaren Bronsfastigheter och entreprenören Åhlin & Ekeroth i tidigt skede tillsammans fattade ett viktigt beslut. Här ska byggas hållbart i trä!

Bygget drog i gång hösten 2021 men redan 2019 kontaktade beställaren Bronsfastigheter byggföretaget Åhlin & Ekeroth. I tidigt skede ville man bolla tankar, ta fram skisser och göra kalkyler i samverkan med en kunnig entreprenör. Åhlin & Ekeroths projektchef Maria Hellström berättar att det var under denna kreativa process som idén att bygga i trä föddes:

– Bronsfastigheter visste att vi gjort flera projekt just i trä och lyssnade på vårt förslag att byta betong mot en stomme av KL-trä. Valet har fallit väl ut och alla är supernöjda med resultatet.

Det stora trähuset med det fina läget vid promenadstråken längs Strömmen blev en snackis i Norrköping redan

under byggtiden. Nyfikna blickar kunde i januari 2022 följa stommontaget där de stora "träpuselbitarna" i rask takt kom på plats. Att det går fort att montera trästomme är en av materialets många fördelar. Att det är ett närproducerat och miljösmart material som är lätt och tyst att bygga med är några av de andra.

Den snabba stomresningen gav tidsvinster i projektet. Redan i november 2022 stod husets fem exklusiva ägarlägenheter klara för inflyttning. På kort tid har Bronsfastigheter och Åhlin & Ekeroth skapat ett modernt hållbart hus med villakänsla och extra allt så som soliga terrasser, braskaminer, solpaneler, specialdesignade golvsocklar, foderlösa karmar, fiskbensparkett, Kolmårdsmarmor och Marrakechplattor.





HÅLLBARHET



HÅLLBARHET

◀ Inom ByggPartnerGruppen ska hållbarhetstanken genomsyra alla led i vår organisation. Under projekteringen kan vi lägga en bra grund för att minimera byggnadens totala miljöpåverkan. Strävan är att bygga hus som är hållbara under både produktions- och driftfasen. Hela livscykeln räknas.

Grunden till vårt hållbarhetsarbete

ByggPartnerGruppens hållbarhetsarbete utgår från vår hållbarhetspolicy, som i sin tur är baserad på vår sunda värdegrund.

Målet med hållbarhetsarbetet, som beskrivs i hållbarhetspolicy (sid 56), är att vi ska medverka till ett bättre samhälle och en renare miljö. Genom att verka utifrån en hållbar affärsmodell kan vi som företag ta ansvar för hur vi påverkar samhället ur ekonomiska, miljömässiga och sociala perspektiv.

Schysst arbetsmarknad

ByggPartnerGruppen vill bidra till goda arbetsvillkor och en bransch som följer gällande lagar och regler. Vi bedriver ett arbete för att förbättra våra centrala system och skapa tydligare riktlinjer avseende våra leverantörsbedömningar och våra kontrakt med underentreprenörer, för att på så vis ställa krav och styra inköpen i en rättvis riktning.

Policydokument

ByggPartnerGruppens styrelse fastställde 2023 vår nya hållbarhetspolicy och uppförandekod. Dessa policyer utgör en bas som vi aldrig avviker från. Under 2023 pågår framtagandet av en obligatorisk leverantörskod för ByggPartnerGruppens samtliga leverantörer.

ISO-certifieringar

ByggPartnerGruppens segment är ISO-certifierade inom miljö-14001 och kvalitet-9001 samt arbetsmiljö-45001 (gäller Flodéns och ByggPartner). Avvikelser rapporteras och protokollförs på samtliga ledningsgruppsmöten.

Våra mest värdefulla tillgångar

Koncernens medarbetare är vår mest värdefulla tillgång. Att vara en omtänksam arbetsgivare som verkar för hållbara medarbetare är en självklarhet för oss. Vi har en platt familjär organisation som med engagerade och delaktiga medarbetare skapar en trivsamt kultur.

Hälsa och säkerhet

Vi arbetar aktivt med att förebygga och fånga in tidiga signaler på ohälsa. Med hjälp av uppmärksamma chefer och goda kollegor identifierar vi tidigt medarbetare i riskzonen, initierar rehabsamtal och planerar för åtgärder och insatser i samverkan med företagshälsovården.

Säkra arbetsplatser

Säkerheten på våra arbetsplatser står alltid högt på agendan, tillsammans med förtroendevalda i MB-grupper, skyddsombud i arbetsmiljökommittéer och dedikerade arbetsgrupper, utvecklar vi löpande vårt arbetsmiljöarbete. Exempel på insatser: uppdaterade ordnings- och skyddsregler på arbetsplatserna, utveckling av arbetsberedningar och arbetsmiljöplan, införandet av rapporteringssystem IA AFA.

Likabehandling

Vi anser att människor med olika erfarenheter och perspektiv är en avgörande faktor för att skapa en framgångsrik organisation. Alla våra medarbetare skall ges samma rättigheter och möjligheter. Tillsammans med medarbetarna arbetar vi löpande med att identifiera risker och förebygga med aktiva åtgärder att diskriminering eller trakasserier inte ska förekomma på arbetsplatsen.

Socialt ansvar

Vi tar en aktiv roll i olika forum för utveckling av byggbranschen. Arbetsförhållandena i byggindustrin är bra hos de flesta men tyvärr inte hos alla. Vi jobbar aktivt för att säkerställa goda arbetsvillkor i vår leverantörskedja och kräver bl.a. anslutning till ID06. För oss är det en självklarhet att vara kollektivavtalsanslutna och ge våra medarbetare goda förutsättningar att utvecklas i bolaget.

Lokal samhällsnytta

För oss är det viktigt att vara lokala där vi verkar. Genom att upphandla varor och tjänster lokalt, rekrytera medarbetare som bor i närområdet och hitta lokala samarbetspartners bidrar vi till det lokala samhällets näringsliv och utveckling. Vi tar ansvar som en partner till skolväsendet, från grundskola till högskola/universitet och bidrar till utveckling av utbildningsprogram, erbjuder praktikplatser, lärlingsanställningar och specialistkompetens för seminarier.

Visselblåsare

Att ta ansvar är viktigt för oss, för att möjliggöra att vem som helst helt anonymt kan rapportera misstankar om någon form av oegentligheter, har vi en extern visselblåsartjänst som man enkelt kommer åt via vår hemsida.

Kompetensutveckling

ByggPartnerGruppens kompetensutveckling sker dels i vardagen, genom att den enskilde får nya arbetsuppgifter och ökat ansvar, dels genom olika utbildningar.

Under vår ledarskapskurs får deltagarna hjälp att utveckla sig själva i rollen som ledare. Målet är att ge våra ledare konkreta redskap som de har stor användning för i sin vardag. Därtill genomför vi interna utbildningar för samtliga medarbetare som leder till att de höjer såväl sina praktiska som teoretiska färdigheter.

Arbetsmiljö

Arbetsmiljön står alltid högst på agendan för att säkerställa våra medarbetares och samarbetspartners säkerhet, hälsa och välbefinnande. Rutinerna för att säkerställa rapportering och uppföljning av observationer, tillbud och olyckor har utvecklats med införandet av ett systemstöd, IA/AFA. Systemet förenklar och kvalitetssäkrar för alla parter i en rapportering och ger ett bra underlag till det proaktiva arbetsmiljöarbetet.



↑ Som arbetsgivare värdesätter vi bland annat ett aktivt medarbetarskap, jämlikhet, hög säkerhetsnivå och kompetensutveckling.

Resultatindikatorer för ekologisk och social hållbarhet

RESULTATINDIKATORER	BYGGPARTNER			ÅHLIN & EKEROTH	FLODÉNS
	2022	2021	2020	2022	2022
ByggPartners bilparks medelutsläpp i CO ₂ för bilar (g/km)	119,11	123,37	133,64	63,58	143
- Varav tjänstebilar	88,89	104,23	119,15	71,90	107
- Varav verksamhetsbilar	143,80	141,94	146,50	55,26	179

Sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruption

RESULTATINDIKATORER	BYGGPARTNER			ÅHLIN & EKEROTH	FLODÉNS
	2022	2021	2020	2022	2022
Nöjd medarbetarindex*	e.t	6,8	e.t.	e.t	e.t
eNPS**	e.t	e.t	e.t	34	e.t****
Totalt antal kursdagar som medarbetare gick ByggPartners ledarskapsprogram	114	120	108	e.t	e.t
Frisknärvaro***	95,8%	96,3%	95,9%	94,78%	96%
Antalet olyckor som gav upphov till sjukskrivning	10	18***	8	10	1
Olycksfallsfrekvens per miljon arbetade timmar*	9,11	17,04	8,8	e.t	e.t
Antal incidenter vid brott mot mänskliga rättigheter och korruption.	0	0	0	0	0

*Nöjd medarbetarindex mäts på en skala från 6 till 10, där 6,5 till 7,5 är medelvärde. Ingen mätning gjordes 2020 (pga pandemin). Mätningen utförs i normalfallet vartannat år. Med "e.t." avses "ej tillämplig".

**Employee Net Promoter Score (eNPS) är en metod som mäter hur villiga medarbetare är att rekommendera sin arbetsplats till andra.

***Frisknärvaro = antal timmar sjukfrånvaro upp till 60 dagar, dividerat med det totala antalet schemalagda timmar.

****eNPS ingår i Nöjd medarbetarindex och ingen mätning gjordes 2022

Vår hållbarhetspolicy

Företagsbeskrivning

ByggPartnerGruppen är en renodlad byggkoncern med verksamhet under tre segment ByggPartner, Åhlin & Ekeröth samt Flodéns.

Koncernen är etablerad i stora delar av Mellansverige samt i Västra Götaland. Kunderna finns inom både privat och offentlig sektor, med tonvikt på kommuner, regioner, fastighetsbolag samt försäkringsbolag.

Syfte och omfattning

Den huvudsakliga uppgiften med hållbarhetspolicy är att beskriva riktningen i ByggPartnerGruppen miljö- och hållbarhetsarbete och ge vägledning till samtliga medarbetare inom koncernen i hur hållbarhetsarbetet ska bedrivas och vilka värderingar vi står för. Den skall även ge vägledning i hur vi arbetar med hållbarhetsrisker och hur vi skall driva en ständig förbättring av hållbarhetsprestandan. Denna hållbarhetspolicy gäller för ByggPartnerGruppen och alla ingående dotterbolag.

Hållbarhet för oss

Hållbarhet skall vara en grundläggande och vägledande princip för all verksamhet inom ByggPartnerGruppen. Vi har förmågan och viljan att ta vårt ansvar för att vår verksamhet ska bidra till en hållbar utveckling med hänsyn till ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Vi gör åtagande om att förebygga och minska vår påverkan på människa och miljö.

Att vara öppna kring vårt hållbarhetsarbete är en viktig grundprincip. Hållbarhet är integrerat i vårt dagliga arbete, där FN:s Global Compacts 10 principer rörande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption och Agenda 2030, FN:s globala mål för en hållbar utveckling, är viktiga ramverk i vårt arbete och vi verkar aktivt för att de skall uppnås. Vi är medvetna om

att vår verksamhet påverkar både samhälle och miljö omkring oss och det innebär att vi har och tar ansvar för att ställa krav på oss själva likväl som på våra leverantörer och underentreprenörer.

Prioriterade hållbarhetsfrågor

I vår strävan att minska vår klimatpåverkan så jobbar vi i linje med Fossilfritt Sveriges mål och Byggbranschens färdplan om att bli klimatneutrala senast år 2045. Vi jobbar även i linje med Agenda 2030 och de globala målen. Därmed har ByggPartnerGruppen valt att arbeta inom följande prioriterade områden genom att sätta upp mål och styrning därefter.

SUNT FÖRETAGANDE

Våra affärsrelationer och branschsamarbeten kännetecknas av öppenhet, aktsamhet och opartiskhet. Vi gör affärer med en hög nivå av integritet och tar ansvar för sunda och säkra villkor i hela vår värdekedja.

VÅR ROLL I SAMHÄLLET/LOKAL SAMHÄLLSBYGGARE

Bolag inom ByggPartnerGruppen ska vara en professionell och välkomnande arbetsplats som präglas av respekt, integritet och tolerans. Hälsa och säkerhet, likabehandling, delaktighet och utveckling samt samhällsansvar är hörnstenar i vårt sociala ansvarstagande.

HÅLLBART BYGGANDE

Vårt miljöåtagande handlar om våra verksamheters och processers påverkan, inkluderat klimatpåverkan och våra produkters och tjänsternas långsiktiga miljöprestanda. Vi strävar efter att alltid erbjuda det mest miljövänliga alternativet utifrån kundens krav på funktion, kvalitet och pris.

ByggPartnerGruppens ambition är att ständigt förbättra hållbarhetsarbetet inom koncernen genom att sätta konkreta målsättningar för ovanstående prioriterade områden. Målen och uppfyllelse av målen kommuniceras både internt och externt. Vidare upprättas en årlig publik hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL (1995:1554).

Ansvar, uppföljning och efterlevnad

Koncernledningen är ansvarig för att hållbarhetspolicyn efterlevs samt att tillsätta resurser som följer upp, övervakar och utvecklar hållbarhetsarbetet inom företaget. Alla chefer är inom sitt ansvarsområde skyldiga att säkerställa att medarbetare och affärspartners är införstådda med och agerar enligt innehållet i denna policy. Alla medarbetare ska förstå hur de i sina roller i verksamheten medverkar till att hållbarhetspolicyn efterlevs och hållbarhetsmålen realiserar.

Denna policy fastställs och godkänns av ledningen och styrelsen minst en gång per år, även om inga ändringar beslutas. Vår hållbarhetspolicy har kommunicerats och är tillgänglig på ByggPartnerGruppens hemsida.

Om en konstaterad eller misstänkt avvikelse från policyn identifieras, skall detta rapporteras till närmaste chef eller dess överordnad. Rapportering leder inte till någon vedergällning eller negativ konsekvens för den som rapporterar. Avvikelse dokumenteras och en handlingsplan upprättas för att förebygga liknande avvikelser i framtiden.

Vid allvarliga avvikelser kan även vår visselblåsarkanal användas för rapportering.

Denna policy beslutades februari 2023 och gäller tills vidare.

Externa målbilder och styrdokument som vi ställer oss bakom

ByggPartnerGruppens klimatarbete påverkas och influeras av en mångfald goda initiativ. Vi ställer oss bakom Bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft (2018) samt Agenda 2030 - FN:s klimatmål, där vårt främsta fokus ligger på mål nr 8, 11 och 13.



+



Vårt viktigaste mål:

Klimatneutrala senast 2045

ByggPartnerGruppen har valt att följa bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft med målet att nå nettonollutsläpp senast år 2045.

Byggsektorns bidrag i klimatomställningen är avgörande om Sverige ska nå uppsatta klimatmål. Vi på ByggPartnerGruppen har förmågan och viljan att ta vårt ansvar i detta gemensamma och viktiga arbete.

Vårt hållbarhetsmål är att halvera klimatutsläppen fram till 2030 samt uppnå nettonollutsläpp senast år 2045. Vi gör därmed gemensam sak med runt 170 företag, kommuner och organisationer som antagit de gemensamma målen i Färdplan för fossilfri konkurrenskraft inom bygg- och anläggningssektorn, som togs fram 2018. Utöver färdplanen jobbar ByggPartnerGruppen i linje med Agenda 2030 och de globala målen.

För att nå färdplanens mål följer vi de senaste standarderna för klimatberäkningar och praxis för beräkning, mätning och kompensation av utsläpp av växthusgaser. Vår strategi för att nå klimatneutralitet innebär att vi i första hand ersätter de aktiviteter som skapar växthusgaser, i andra hand kompenserar för de utsläpp som vi inte kan förhindra.

En viktig del i vårt hållbarhetsarbete är att agera som rådgivande entreprenör mot våra kunder. Det innebär att vi tar fram rekommendationer som påverkar kundens beslut i en mer hållbar riktning. Byggbranschens stora klimatpåverkan grundar sig i tillverkningsprocessen av insatsvaror och material samt energianvändningen under projektens livslängd. Genom att råda våra kunder till material med lägre klimatpåverkan samt bistå med klimatpåverkans kalkyler för material, system och projekt kan vi bidra till ett mer hållbart byggande. Samtidigt kan

vi utveckla vårt erbjudande i samverkan med andra aktörer i branschen, för att på så vis bidra till ett bättre utbud av hållbara byggsystem, material och kompetens.

Viktiga faktorer att påverka i projekten är systemval för att minimera klimatpåverkan i driftskedet, materialval (framför allt stomme och fasad), möjligheterna med återbruk, under genomförandet transporter, elavtal och avfallshantering.

Ett av våra viktigaste verktyg för att ge kunden ett bra beslutsunderlag är LCA-, och LCC-analyser.

Om Färdplan för fossilfri konkurrenskraft

Bygg- och anläggningssektorn står för cirka 20 procent av Sveriges klimatutsläpp. Klimatpåverkan kommer främst från tillverkningen av material och produkter samt från utsläpp relaterade till energianvändningen i driftsfasen. Färdplanen täcker hela värdekedjan från tillverkning av material och produkter till drift och förvaltning av fastigheter.

Mål i bygg- och anläggningssektorns färdplan

2022: Aktörer i bygg- och anläggningssektorn har kartlagt sina utsläpp och satt klimatmål

2025: Utsläppen av växthusgaser visar en tydligt minskande trend

2030: 50% minskade utsläpp av växthusgaser (jmf 2015)

2040: 75% minskade utsläpp av växthusgaser (jmf 2015)

2045: Netto nollutsläpp av växthusgaser

Källa: Fossilfritt Sverige

Målet beslutades februari 2023 och kommer att implementeras successivt.

ByggPartnerGruppens hållbarhetsrapport upprättas i enlighet med 6 kap. 10–14 §§ i årsredovisningslagen och omfattar räkenskapsåret 2022. Hållbarhetsrapporten innehåller de hållbarhetsupplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning och resultat och konsekvenserna av verksamheten, däribland upplysningar som rör miljö, sociala förhållanden, medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Rapporten har överlämnats till bolagets revisor samtidigt som årsredovisningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i ByggPartner Gruppen AB, org.nr 556710–9243

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvar för hållbarhetsrapporten på sidorna 52–57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 24 maj 2023
Ernst & Young AB

Magnus Fredmer
Auktoriserad revisor

Övrig bolags- information

Om ByggPartnerGruppens styrelse, ledning, aktien, risker och riskhantering samt vår bolagsstyrningsrapport.

Aktien

ByggPartnerGruppens aktie är noterad under kortnamnet BYGGP på Nasdaq First North Premier Growth Market. Under 2022 sjönk ByggPartnerGruppens aktie med 67 procent och sista betalkurs för aktien var 30,25 kronor, vilket motsvarar ett börsvärde om 526 Mkr.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING

ByggPartnerGruppens utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av årets resultat till aktieägarna, beroende av bolagets behov av likvida medel för att utveckla verksamheten. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 0 (3,75) kronor per aktie.

AKTIER, ÄGARE OCH AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Antalet aktier i ByggPartnerGruppen uppgick den 31 december 2022 till 17 389 311 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare per den 31 december 2022 uppgick till cirka 6 606 stycken. Majoriteten av ByggPartnerGruppens ägare återfinns i Sverige och de tre största ägarna per den 31 december 2022 var Åhlin & Ekeröth Invest AB (22,0 procent), Bo Olsson (privat och genom bolag; 18,5 procent) samt Svedulfs Fastighets AB (10,0 procent). Tillsammans kontrollerar de tre största ägarna 50,4 procent av röster och kapital. De tio största ägarna i ByggPartnerGruppen framgår av tabellen nedan och de kontrollerar tillsammans 72,4 procent av röster och kapital.

Aktiekapitalets utveckling följer av tabellen på sid 61.

BEMYNDIGANDE

Årsstämman 2022 beslutade att bemyndiga styrelsen att emittera aktier motsvarande sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämman. Emission får ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, och syftet med bemyndigandet är att möjliggöra för bolaget att emittera aktier som likvid i samband med förvärv av företag eller tillgångar samt för att kunna anskaffa kapital för att genomföra sådana förvärv.

TECKNINGSOPTIONER OCH INCITAMENTSPROGRAM

ByggPartnerGruppen har inrättat två prestationsbaserade aktiesparprogram i syfte att bland annat att uppmuntra till eget aktieäggande i ByggPartnerGruppen och att underlätta för bolaget att rekrytera och behålla anställda i koncernen. Deltagande i aktiesparprogrammet förutsätter att den anställda förvärvar aktier i ByggPartnerGruppen till marknadspris. Förutsatt att vissa villkor är uppfyllda, kommer deltagare efter utgången av respektive intjänandeperiod (om cirka tre år) att erbjudas ytterligare aktier i ByggPartnerGruppen (sk prestationsaktier) till ett pris motsvarande aktiens kvotvärde. Villkoren är kopplade till fortsatt anställning i bolaget, att det egna aktieägandet i bolaget har bestått samt till att vissa prestationsmål har uppfyllts. För att säkerställa leverans av prestationsaktier under aktiesparprogrammen har bolaget emitterat teckningsoptioner till ett dotterbolag. Dotterbolaget har rätt att överlåta teckningsoptionerna till deltagare i aktiesparprogrammen eller till en tredje part för att leverera eventuella prestationsaktier till deltagare. Totalt har 260 000 teckningsoptioner emitteras inom ramen för aktiesparprogrammen.

Utöver optioner kopplade till aktiesparprogrammen finns 200 000 utestående teckningsoptioner med en löptid till och med 13 juni 2025 och ett lösenpris om 97,30 kr. Optionerna förvärvades på marknadsmässiga villkor under kvartal 2 år 2021 av ledande befattningshavare.

Maximal utspädningsseffekt av teckningsoptioner inom ramen för aktiesparprogram och optionsprogram är 2,6 procent, baserat på 17 389 311 utestående aktier. För ytterligare information om aktiesparprogram och optionsprogram, se not 6 sid 102.

Aktiehistorik 2022



AKTIEÄGARE PER 31 DECEMBER 2022	ANTAL AKTIER	RÖSTER OCH KAPITAL (%)
Åhlin & Ekeröth Invest AB	3 820 224	22,0%
Bo Olsson (privat och genom bolag)	3 214 075	18,5%
Svedulf Fastighets AB	1 737 039	10,0%
Ernst Rosén AB	1 127 376	6,5%
Tore Hallersbo (privat och genom bolag)	718 361	4,1%
Nordea Liv & Pension	560 394	3,2%
AB Karl Hedin	526 898	3,0%
Avanza Pension	446 199	2,6%
Dalakvartetten Huskonsult AB	232 024	1,3%
Pål Wingren	200 000	1,2%
Övriga	4 806 721	27,6%
Summa	17 389 311	100%

ByggPartnerGruppens aktier är denominerade i svenska kronor och kvotvärdet per aktie uppgår till cirka 1,06 kronor. Bolagets aktiekapital uppgår till 18,5 Mkr och aktiekapitalets utveckling visas i nedanstående tabell:

ÅR	HÄNDELSE	FÖRÄNDRING, ANTAL AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER	FÖRÄNDRING AKTIEKAPITAL (KR)	AKTIEKAPITAL (KR)	KVOTVÄRDE (KR)
2006	Bildande	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00
2006	Nyemission	4 885 000	4 985 000	4 885 000	4 985 000	1,00
2006	Nyemission	7 515 000	12 500 000	7 515 000	12 500 000	1,00
2010	Minskning ¹⁾	-720 000	11 780 000	-720 000	11 780 000	1,00
2010	Fondemission ¹⁾	-	11 780 000	720 000	12 500 000	1,06 ²⁾
2010	Nyemission	327 103	12 107 103	347 096	12 847 096	1,06 ²⁾
2022	Nyemission ³⁾	5 282 208	17 389 311	5 605 060	18 452 156	1,06 ²⁾

¹⁾ Minskningen av aktiekapitalet genomfördes för utbetalning till aktieägare. Samtidigt genomfördes en fondemission för att återställa aktiekapitalet.

²⁾ Kvotvärdet är avrundat. ³⁾ Nyemissioner genom kvittning i samband med förvärv av Åhlin & Ekeröth (3 820 224 aktier) samt Flodéns (1 461 984) 2022-07-01.



↑ Stomresning i bostadsprojektet Södra Hemlingby, Gävle.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. ByggPartnerGruppens bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst Aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, interna regler, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt föreskrifter och policys.

AKTIER OCH ÄGANDE

Aktiekapitalet i ByggPartnerGruppen uppgick per 2022-12-31 till 18 452 155 kronor, fördelat på totalt 17 389 311 aktier. Bolagets aktier ger rätt till en röst per aktie och har samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt utdelning. Bolagsstämman beslutar om utdelning.

ByggPartnerGruppens tre största ägare per den 31 december 2022 var Åhlin och Ekeroth Invest AB (22,0% av röster och aktiekapital), Bo Olsson (privat och genom bolag; 18,5 procent av röster och aktiekapital) samt Svedulfs Fastighets AB (10,0 procent av röster och aktiekapital). För ytterligare information om aktien och ägandet se avsnittet Aktien, sid 60.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt

i nyckelfrågor, exempelvis fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

ByggPartnerGruppens räkenskapsår löper från och med den 1 januari till och med den 31 december och årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Datum och ort för årsstämman kommuniceras senast i samband med den tredje kvartalsrapporten på bolagets hemsida. Kallelse sker genom publicering i Post- och Inrikes Tidningar och ByggPartnerGruppens webbplats. Att kallelsen skett annonseras i Svenska Dagbladet. Stämmodokument publiceras på ByggPartnerGruppens webbplats. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande har rätt att närvara vid stämman, antingen personligen eller via ombud eller

ställföreträdare med fullmakt. Aktieägare har rätt att få ärenden behandlade vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämma om styrelsen anser att det finns behov eller om ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

Årsstämman 2022

ByggPartnerGruppens årsstämma ägde rum den 18 maj 2022 i Falun. Stämman fastställde resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2021. Stämman beslutade om utdelning till aktieägarna med 3,75 kronor per aktie och avstämningsdag för utdelning var den 20 maj 2022. Stämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2021. Stämman beslutade om en oförändrad styrelse om fyra styrelseledamöter och omval av Tore Hallersbo, Elisabeth Norman, Bo Olsson och Helena Skåntorp. Tore Hallersbo omvaldes till styrelseordförande. Ernst & Young AB omvaldes till revisor och Magnus Fredmer som huvudansvarig revisor.

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag att ändra bolagets bolagsordning varigenom bolaget byter företagsnamn till ByggPartner Gruppen AB (publ). Gränserna för aktiekapitalet ändras till att vara lägst 10 mkr och högst 40 mkr och gränserna för antalet aktier ändras till att vara lägst 10 miljoner aktier och högst 40 miljoner aktier.

Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen besluta om nyemission av högst 3 820 225 aktier i syfte genomföra förvärvet av samtliga aktier i Åhlin & Ekeroth Byggnads AB samt besluta om nyemission av högst 1 461 989 aktier i syfte att genomföra förvärvet av samtliga aktier i Flodén Byggnadspartners AB.

Stämman beslutade att inrätta ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram för anställda i ByggPartnerGruppen. Deltagande i aktiesparprogrammet förutsätter att den anställde förvärvat aktier i ByggPartnerGruppen. Förutsatt att vissa villkor är uppfyllda, kommer deltagare efter utgången av respektive intjänandeperiod (om cirka tre år) att erhålla aktier i ByggPartnerGruppen till ett pris motsvarande aktiens kvotvärde. Villkoren är kopplade till fortsatt anställning i bolaget, att det egna aktieägandet i bolaget har bestått samt till att vissa prestationsmål har uppfyllts. För att säkerställa leverans av aktier under aktiesparprogrammet beslutade stämman vidare att emittera högst 160 000 teckningsoptioner till ett dotterbolag till ByggPartnerGruppen. Dotterbolaget ska ha rätt att överlåta teckningsoptionerna till deltagare i programmet eller till en tredje part för att leverera aktier till deltagare.

Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen att emittera aktier motsvarande sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämman. Emission får ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, och syftet med bemyndigandet är att möjliggöra för bolaget att emittera aktier som likvid i samband

med förvärv av företag eller tillgångar samt för att kunna anskaffa kapital för att genomföra sådana förvärv.

Därutöver beslutade stämman om antagande av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag samt om principer för valberedningens tillsättning och instruktion för valberedningen inför årsstämman 2023 i enlighet med valberedningens förslag.

Årsstämma 2023

Nästa årsstämma för aktieägarna i ByggPartner Gruppen AB (publ) hålls den 20 juni 2023 i Falun.

VALBEREDNING

Inför årsstämman 2023 har valberedningen följande sammansättning: Roger Käller (valberedningens ordförande), utsedd av Åhlin & Ekeroth Invest AB (22,0 procent av rösterna), Bo Olsson, utsedd av AB Surditet (18,3 procent av rösterna) och Alf Svedulf, utsedd av Svedulf Fastighets AB (10,0 procent av rösterna) och Tore Hallersbo, styrelseordförande i ByggPartnerGruppen AB vilket meddelades på ByggPartnerGruppens webbsida samt offentliggjordes genom pressmeddelandeden den 1 november 2022.

Valberedningen har inför årsstämman 2023 hållit tre protokollförda sammanträden och däremellan haft löpande kontakt. Inget arvode har utgått för arbetet. Valberedningen har för sitt arbete tagit del av den interna utvärderingen av styrelsens arbete som utförts samt styrelseordförandens redogörelse för styrelsearbetet och bolagets strategi. Valberedningen tillämpar de regler för styrelsens sammansättning som finns i Koden. Valberedningen bedömer att de föreslagna ledamöterna har en bred och kompletterande kompetens och erfarenhet. Kraven på oberoende bedöms också vara uppfyllt. Valberedningen har även diskuterat kraven på mångfald. I detta avseende har valberedningen valt att inom mångfaldspolicy använda Koden avsnitt 4.1 som anger att styrelsen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. Därutöver ska en jämn könsfördelning eftersträvas. Valberedningens förslag, redogörelse för arbetet samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman.

STYRELSENS ROLL OCH SAMMANSÄTTNING

Styrelsen är, efter bolagsstämman, bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens arbete regleras av bland annat Aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Styrelsen fastslår mål och strategiska riktlinjer, ansvarar för att koncern VD genomför styrelsebeslut samt har det yttersta ansvaret för koncernens interna styrning och kontroll samt riskhantering. Styrelsens bolagsstämموvalda ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill att nästa årsstämma hållits. ByggPartnerGruppens styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio bolagsstämموvalda ordinarie ledamöter utan suppleanter. Vid årsstämman 2022 valdes fyra ordinarie styrelseledamöter. Ingen representant för koncernledningen ingår i styrelsen. Inga arbetstagarrepresentanter eller suppleanter har utsetts till styrelsen.

Styrelsens medlemmar presenteras närmare under avsnittet "Styrelse och ledande befattningshavare" på sid 67.

STYRELSEARBETET

Styrelseordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med koncernens VD. Ordförande företräder bolaget i frågor kring ägarstrukturen och frågor av särskild betydelse. Uppdraget medför ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat, effektivt, att styrelsen fullgör åtagandena samt att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag. Vidare gör styrelsen en gång per år en utförlig utvärdering av formerna för sitt arbete, styrelsens sammansättning, styrelsens prestation och förbättringsområden.

Styrelsen utser moderbolagets VD och tillika koncernchef. Uppdelningen av styrelsens och VD:s ansvar samt befogenheter återfinns i styrelsens arbetsordning som fastställs årligen. Styrelsemötena följer en antagen arbetsordning vilken fastställer de punkter på dagordningen som är ordinarie och de som kan variera. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten utöver det konstituerade styrelsemötet. Årligen genomförs en utvärdering av styrelsearbetet, resultatet redovisas sedan för valberedningen.

Styrelsen inrättade under 2020 revisionsutskott, ersättningsutskott, marknads- och digitaliseringsutskott samt produktionsutskott. Under 2021 beslutades att utskottsarbetet fortsättningsvis koncentreras till två utskott, revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Utskottens arbetsuppgifter och

arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föreläggs styrelsen för beslut

Styrelsens årsplanering

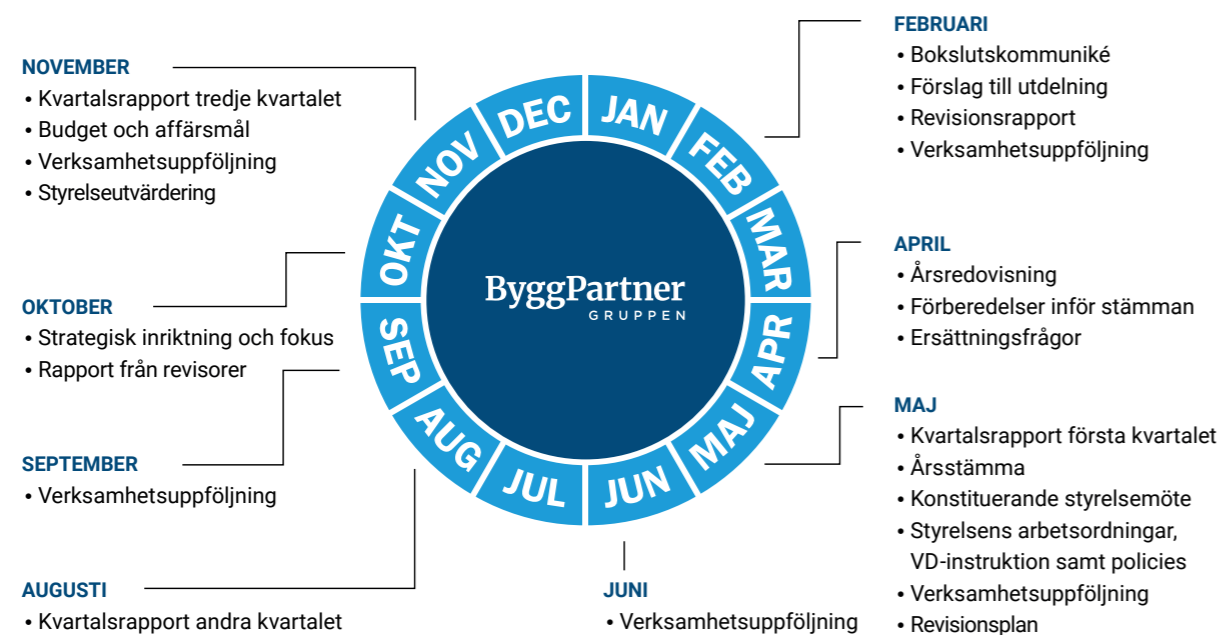
Utöver ordinarie styrelsemöten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2022 har styrelsen hållit 18 protokollförda möten. Under 2022 har utöver de stående punkterna som till exempel verksamhetsutveckling, marknadsutveckling, ekonomiskutveckling, affärsutveckling och budget, följande frågor behandlats: förvärv, finansiering, börsfrågor, organisationsutveckling, incitamentsprogram och projektprognoser.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på ByggPartnerGruppens finansiella ställning.

Styrelsen granskar också de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av

Styrelsens arbete



principerna samt rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år.

Ersättning till styrelsen och utskottsledamöter

Det beslutade arvudet till styrelsen uppgick 2022 till totalt 1 425 tkr, fördelat inom styrelsen enligt vad som framgår av tabellen nedan. Årsstämman 2022 beslutade att arvode till styrelsens ordförande skall utgå med 450 tkr per år och till övriga styrelseledamöter med 225 tkr per styrelseledamot och år. Årsstämman 2022 beslutade vidare att ersättning för utskottsarbete ska utgå med 100 tkr för utskottets ordförande och 50 tkr för övriga utskottsledamöter. Ersättningsfördelning och mötesdeltagande framgår av tabellerna nedan.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgörs av Helena Skåntorp (ordförande i utskottet) och Elisabeth Norman. Syftet och målet med revisionsutskottet är att öka kvalitén på Bolagets och koncernens revision, förstärka kontakten mellan styrelsen och Bolagets revisor samt öka kvalitén och förstärka tillsynen och kontrollen över Bolagets finansiella riskexponering, riskhantering och finansiella rapportering. Revisionsutskottet ska utföra de uppgifter som följer av tillämpliga EU-regler, aktiebolagslagen och Koden.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet utgörs av Helena Skåntorp (ordförande i utskottet) och Elisabeth Norman. Ersättningsutskottet har bland annat de uppgifter som framgår av Koden, vilket innefattar beredande av förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt förslag till långsiktiga incitamentsprogram.

Koncernens ledning

VD/Koncernchef leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen som består av CFO, två affärsområdeschefer från segment ByggPartner, VD och Vice VD från Åhlin & Ekeroth samt VD för Flodéns. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under koncernchefens ledning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Under 2022 utbetalades totalt 9 722 tkr i fast ersättning till bolagets koncernledning (sju personer, per 2022-12-31). Koncernledningen förändrades under andra halvåret 2022 och utökades netto med två personer. Den totala utbetalda bruttoersättningen till verkställande direktören och koncernledningen, inklusive grundlön, pensionsbetalning samt bil- och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2022 till 12 935 tkr, varav 3 478 tkr utgjorde ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till ledande befattningshavare finns beskrivet i not 6 på sid 102.

Inför årsstämman 2023 kommer styrelsen att framlägga förslag till riktlinjer för ersättning och andra villkor för ledande befattningshavare.

REVISION

Bolagets revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om finansiella rapporteringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman 2022 valdes revisionsfirman EY till bolagets revisor, som utsåg auktoriserade revisor Magnus Fredmer till huvudansvarig revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2022 beslutades att ersättning till revisorn skulle utgå enligt godkänd räkning. Revisorsarvudet 2022 uppgick till sammanlagt 3 557 tkr för hela koncernen.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska Aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt Årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. ByggPartnerGruppens internkontrollstruktur följer principerna i COSO-modellen, enligt vilken det sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktioner och befogenheter, finanspolicy, insiderpolicy, kommunikationspolicy som alla syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning. Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger verkställande direktören och CFO som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Cheferna på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

Information och kommunikation

ByggPartnerGruppens väsentliga styrande dokumentation i form av policys, riktlinjer och manualer kommuniceras framförallt via dotterbolagens intranät och verksamhetssystem.

Riskbedömning

ByggPartnerGruppen uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Detta sker främst genom kontakter mellan koncernledningen och ekonomifunktionen inklusive koncernens controllers. Vid riskgenomgångarna identifierar ByggPartnerGruppen de områden där risken för fel är förhöjd.

Kontrollaktiviteter

Bolaget upprättar månadsvis finansiella rapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade finansiella rapporter. Särskild analys görs här av orderläge, kostnadsuppföljning, investeringar och kassaflöde. Varje kvartal hålls så kallade slutkostnadsprognosgenomgång där kvartalsbokslutet och dotterbolagets uppdaterade prognos analyseras. Prognoser uppdateras varje kvartal för samtliga koncernbolag där uppföljning sker mot utfall samt tillser att den finansiella informationen är rättvisande och korrekt. Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policys, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad.

Verksamhetsrevision

Inom ramen för det certifierade kvalitets- och miljöarbetet, finns en internrevisionsfunktion. Internrevisionens huvudsakliga uppgift är att följa upp entreprenad-, service- och ställningsprojekt samt att verksamhetssystemet efterlevs och tillämpas. Verksamhetssystemet och prognosprocessen är den enskilt viktigaste beståndsdel vid fastställande av ett projekts och bolagets resultat varför detta är ett prioriterat område. Det finns instruktioner och en löpande utvärdering görs av att ansvariga personer i organisationen har den kompetens och de stödresurser som krävs för att fullgöra arbetet.

Styrelse



Tore Hallersbo

Född 1955

Styrelseordförande sedan 2019
Styrelseledamot sedan 2016

Utbildning: Civileingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola.
Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Sigicom AB, styrelseledamot i Envac AB, styrelseledamot i Tore Hallersbo AB. Styrelseordförande i ByggPartner Intressenter AB.
Aktieinnehav i ByggPartner, privat och genom bolag: 718 361 aktier.



Bo Olsson

Född 1948

Styrelseledamot sedan 1992

Utbildning: Ingenjörsexamen.
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i AB Surditet Holding samt AB Surditet (med uppdrag i koncernbolag), styrelseledamot i Vidbynäs Anläggnings AB och styrelsesuppleant i AB Juration, AB Sorptans, AB Sortion, AB Atementsamt AB Duction.
Aktieinnehav i ByggPartner, privat och genom bolag: 3 214 075 aktier.



Helena Skåntorp

Född 1960

Styrelseledamot sedan 2016

Utbildning: Civilekonomexamen från Stockholms universitet.
Andra pågående uppdrag: Vice styrelseordförande Meko AB (publ), Styrelseledamot i Bico AB (publ.) samt ByggPartner Intressenter AB. Styrelseordförande Plint Holding AB och Ljung&Sjöberg AB. Grundare och styrelseordförande i Nielstorp AB och Skåntorp&Co AB, där också VD.
Aktieinnehav i ByggPartner: 10 000 aktier genom närstående bolag.



Elisabeth Norman

Född 1961

Styrelseledamot sedan 2018

Utbildning: Kandidatexamen från Uppsala Universitet.
Andra pågående uppdrag: Nivika Fastigheter (publ) ordförande, Cibus Nordic (publ) styrelseledamot, EHB Enköpings Hyresbostäder ordförande, Sveriges Allmännyttas vice ordförande, Björnrike Syd, styrelseledamot, Salnecke Slott AB, styrelseledamot.
Aktieinnehav i ByggPartner: 3 270 aktier

Mötesnärvaro, styrelsemöten och utskottsmöten under 2022 samt information om ledamöter

NAMN	INVAL ÅR	OBEROENDE FRÅN BOLAGET	OBEROENDE AV STÖRRE AKTIEÄGARE	STÄMMOBESLUTAT ARVODE	STYRELSEMÖTEN
Tore Hallersbo	2016	Ja	Ja	450 000	18/18
Bo Olsson	1992	Ja	Nej	225 000	18/18
Helena Skåntorp	2016	Ja	Ja	225 000	18/18
Elisabeth Norman	2018	Ja	Ja	225 000	18/18

NAMN	ERSÄTTNING-UTSKOTTET	REVISIONS-UTSKOTTET	STÄMMOBESLUTAT ARVODE
Helena Skåntorp	3/3	8/8	200 000
Elisabeth Norman	3/3	8/8	100 000

Koncernledning ByggPartnerGruppen



Sture Nilsson

Född 1958

VD och koncernchef för ByggPartnerGruppen sedan 2022

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet. **Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:** 6 702 aktier, 140 000 teckningsoptioner samt 200 000 köpoptioner.



Anna Källström

Född 1981

VD för Flodén Byggnads AB sedan 2023

Utbildning: Civilingenjör, Lunds tekniska högskola. **Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:** 0 aktier



Göran Lundström

Född 1969

VD för Åhlin & Ekeroth Byggnads AB sedan 2013

Utbildning: Byggt teknik Berzeliuskolan i Linköping. **Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:** 764 045 aktier genom bolag



Erik Foberg

Född 1974

CFO för ByggPartnerGruppen sedan 2022

Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet. **Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:** 1 499 aktier samt 30 000 teckningsoptioner



Roger Käller

Född 1964

Vice VD i Åhlin & Ekeroth Byggnads AB sedan 2015

Utbildning: Byggt teknik vid Alléskolan Hallsberg. **Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:** 764 045 aktier genom bolag



Johan Karlsson

Född 1975

Affärsområdeschef på ByggPartner sedan 2022

Utbildning: Byggt teknik vid Högskolan Dalarna. **Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:** 29 449 aktier, privat och via bolag, samt 10 000 teckningsoptioner



David Grimheden

Född 1976

Affärsområdeschef och hållbarhetschef på ByggPartner sedan 2022

Utbildning: Civilingenjör Väg & Vattenbyggnad vid KTH i Stockholm. **Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:** 8 797 aktier

Risker och riskhantering

Omvärldsrisker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Marknadsutveckling och konjunktur	Byggbranschen påverkas i stor utsträckning av allmän konjunkturutveckling, sysselsättningsutveckling, behov av nya bostäder och lokaler, förändringar befolkningstillväxt, inflation, räntnivåer med mera.	ByggPartnerGruppen inriktar verksamheten på att vara verksam i regioner som har en uthållig befolkningstillväxt. Bolaget flyttar även resurser mellan regionerna om behoven ändras.
Konkurrens	Byggsektorn är starkt konkurrensutsatt och vissa av ByggPartnerGruppens konkurrenter är stora bolag som har större finansiella resurser och kapacitet för att till exempel bättre stå emot nedgångar på marknaden och för att hantera framtida ändrade förhållanden på marknaden.	ByggPartnerGruppen strävar efter att särskilja erbjudandet genom att ha ett närmare kundsamarbete, stå för enkelhet och effektivitet, ha långa kundrelationer och fokusera på partneringsmodellen.
IT och cybersäkerhet	ByggPartnerGruppen ökar digitalisering i verksamheterna vilket ställer ökat krav på åtkomst till IT-system. Ett växande identifierat riskområde är IT-attacker som kan leda till direkta driftstopp för verksamheten. Beroendet av IT-system gör att dessa driftstopp kan bli omfattande och drabba stora delar av verksamheten under en längre tid. Detta kan leda till omfattande konsekvenser för det ekonomiska resultatet.	Tillsammans med ByggPartnerGruppens samarbetspartners inom IT bedrivs ett systematiskt arbete med att kartlägga IT-risker utifrån insamlad information. Fokus ligger kring förebyggande aktiviteter för att säkerställa tillgång till information och IT-verktyg. Omvärldsbevakning analyseras och prioriteras för att möta nya hotbilder och krav.
Regelverk och legala förhållanden	ByggPartnerGruppens verksamhet är föremål för omfattande regelverk avseende exempelvis bygglov, byggnormer, säkerhetsregler och miljöregler. Lagstiftning och andra regelverk kan förändras och det finns en risk för att förändrade krav kan innebära betydande kostnader.	Många krav hanteras av byggherren, men framför allt i partneringsprojekt krävs kunskap om lagar och regler och hur dessa implementeras i projekteringen och produktionen. Fortlöpande utbildning i entreprenadjuridik sker. Personalen uppdateras kontinuerligt med aktuella förändringar i lagar och regler.
Politiska och regulatoriska risker	Rysslands invasion av Ukraina har lett till en oförutsägbar geopolitisk utveckling och ett allvarligt säkerhetspolitiskt läge som påverkar det politiska landskapet och i förlängningen hela samhället. Kriget skapar även stora konsekvenser för byggbranschen i form av höjda energipriser, minskande tillgång till material samt kraftigt ökade priser inom många områden då den framtida utvecklingen är så svårbedömd. Råvaru-, energi- och materialkostnader liksom räntor har stigit och inflationen är allmänt spridd i samhället vilket har ökat riskerna för försämrad lönsamhet framöver. Ändringar av regelverk för byggande, material, kreditgivning liksom plan- och miljöfrågor kan ändra förutsättningarna på marknaden och leda till materialbrist, förseningar och/eller ökade kostnader för ByggPartnerGruppens tjänster och produkter. Trots att Covid inte längre betraktas som en samhällsfarlig sjukdom finns fortfarande en eftersläpande påverkan av pandemin.	ByggPartnerGruppen har genomarbetade och fastställda affärsplaner och verksamhetsplaner samt strategier. ByggPartnerGruppen följer noga utvecklingen i omvärlden och har en ständig dialog med intressenter. Förändrade spelregler på marknaden möts genom ökat fokus på marknadsbearbetning, kompetensutveckling av medarbetare och genom att arbeta inom alla upplåtelseformer samt med både entreprenaduppdrag och projektutveckling. Genom att driva egna utvecklingsfrågor inom hållbarhet och byggt tekniska lösningar försöker ByggPartnerGruppen ligga före i utvecklingen. Därmed minskas påverkan på verksamheten. ByggPartnerGruppen försöker ha en snabb anpassningsförmåga, samt noga följa riktlinjer och råd från regering och myndigheter.

Omvärldsrisker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Tillväxt och marknad	<p>Det finns en risk för minskad efterfrågan på ByggPartnerGruppens produkter.</p> <p>Projektutveckling och entreprenadverksamheten påverkas av förändringar på marknaden till följd av det allmänna konjunkturläget, med mera.</p> <p>Förändrade förutsättningar på marknaden kan leda till minskade affärsmöjligheter, ökade projektkostnader, projektförseningar och att kommande projekt pausas och inte kommer i gång som tänkt.</p>	<p>ByggPartnerGruppen har en stabil bas, där byggverksamheten i Dalarna/Gävleborg står stabilt med en god tillväxt och ByggPartnerGruppen har även fått ett starkt tillskott i juli 2022 med de två nya förvärvade bolagen Åhlin & Ekeröth Byggnads AB samt Flodéns Byggnads AB. För att förvalta den stabila orderstocken krävs korrekta framtidsprognoser och noggranna utvärderingar av kostnader och intäkter.</p> <p>En gedigen utvärderingsprocess av rätt kund och rätt projekt sker innan anbuds lämning.</p> <p>ByggPartnerGruppen har en tydlig konsolidering av verksamheten i Mälardalen och fortsätter nu successivt att utveckla koncernen baserat på stabila verksamheter med starka lokala förankringar.</p> <p>Förvärv av lokalt starka och lönsamma byggbolag är en del av ByggPartnerGruppens tillväxtstrategi och ett komplement till organiskt tillväxt. Förvärvade bolag ska bidra till koncernens finansiella mål och geografiska diversifiering. Genom att kombinera ett starkt lokalt erbjudande med koncensamarbeten inom hållbarhet, digitalisering, träbyggnation och samverkan/partnering skapas samordningsfördelar och värde för kunder och aktieägare.</p>
Elbrist och energiförsörjning	<p>ByggPartnerGruppen är verksam i en bransch som är beroende av tillgång till el.</p> <p>Under vissa tider på året finns det risk för elbrist som kan leda till att det uppstår driftstopp och/eller förseningar i leverantörskedjan.</p> <p>Försvårad energiförsörjning och markant högre elpriser under vissa delar av året kan leda till ökade projektkostnader och förseningar i pågående och kommande projekt.</p>	<p>ByggPartnerGruppen har ett kontinuerligt förebyggande arbete med fokus på klimatpåverkan, resurseffektivitet samt utfasning av miljö- och hälsofarliga ämnen.</p> <p>Löpande internutbildning inom energieffektiviseringsåtgärder ökar kompetensen hos ByggPartnerGruppens personal.</p> <p>Genom att planera och projektera energieffektiva och kostnadseffektiva tekniska lösningar för uppvärmning och energiförsörjning vid upphandling och i avtal minskas risken för elbrist och försvårad energiförsörjning.</p>

Operativa risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Projektrisker	<p>ByggPartnerGruppens lönsamhet är starkt beroende av de enskilda projektens resultat och konsekvenserna av projekt med negativt utfall kan bli stora.</p> <p>Projektet avräknas med successiv vinstavräkning, vilket innebär att vinsten baseras på den senaste slutkostnadsprognosen och redovisas i takt med att kostnaderna upparbetas. Uppskattade förluster i pågående projekt redovisas i sin helhet vid den tidpunkt bedömningen görs. Förseningar i projekt kan leda till vite eller skadestånd gällande mot ByggPartnerGruppen.</p>	<p>Särskilt komplexa och större anbud ska godkännas av ByggPartnerGruppens styrelse. Projektet arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskhantering av både operationella och finansiella risker. Varje projekt utvärderas kvartalsvis, där justeringar av vinstavräkningen görs för eventuella förändringar i den bedömda kostnaden för att slutföra projektet.</p> <p>Anbud ska matchas med bindande anbud från underleverantörer där prissättningen är fast för att minimera exponeringen mot prisförändringar på marknaden under anbuds- och produktionsprocessen.</p>

Operativa risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Leverantörer och underentreprenörer	<p>I ByggPartnerGruppens samarbete med underentreprenörer och leverantörer finns flera risker kopplade till material- och komponentbrist, osäkra kostnader, kvalitet och miljö som kan leda till längre leveranstider, ökade projektkostnader och förseningar i pågående och kommande projekt.</p> <p>En ytterligare risk är att bristande resurser eller kompetens för att följa upp eller utvärdera hållbarhetsrelaterade kravställningar kan leda till att byggprojekt inte blir miljöcertifierade eller att ByggPartnerGruppen inte kan leva upp till krav från kunderna.</p>	<p>ByggPartnerGruppen arbetar proaktivt tillsammans med leverantörer och underentreprenörer för att säkra resurser till konkurrenskraftiga villkor.</p> <p>Innan upphandling görs en bakgrunds kontroll och bedömning av leverantörers leveransförmåga samt att leverantörer har förmåga och vilja att efterleva ByggPartnerGruppens policyer och riktlinjer liksom övriga kravställningar i respektive byggprojekt.</p>
Sociala förhållanden, behålla och rekrytera kvalificerad personal	<p>ByggPartnerGruppen är beroende av att kunna rekrytera och behålla personal, speciellt nyckelpersoner och personer med specialistkompetens, men även övrig personal.</p> <p>Efterfrågan på personal inom byggsektorn är hög.</p> <p>ByggPartnerGruppen är föremål för omfattande och allt strängare hälso- och säkerhetslagar och regelverk.</p> <p>ByggPartnerGruppen skulle kunna komma att ställas till ansvar till exempel för en arbetsmiljösituation eller arbets säkerhet.</p>	<p>Ett ständigt arbete pågår för att utveckla medarbetarna. Rekrytering sker såväl internt som externt. Internt för att synliggöra att det finns möjlighet att utvecklas för dem som vill och som anses lämplig. Vid rekrytering läggs stor vikt på kandidaternas uppskattar ByggPartnerGruppens arbetssätt och delar ByggPartnerGruppens värderingar.</p> <p>ByggPartnerGruppen arbetar kontinuerligt med förebyggande arbete med fokus på arbetsmiljö och arbetssäkerhet. ByggPartnerGruppens större dotterbolag med omfattande byggverksamhet är ISO-certifierade inom kvalitet (9001).</p> <p>ByggPartnerGruppen redovisar höjdmedarbetarindex i tabellen för resultatindikatorer. Mätning avseende medarbetarindex görs vartannat år, nästa mätning sker 2024. Bolagets frisknärvaro mäts löpande varje månad, där målet alltid är att ha en högre frisknärvaro än 96 procent. Antalet olyckor som gav upphov till sjukskrivning samt olycksfallsfrekvens per miljon arbetande timmar redovisas också i tabellen för resultatindikatorer.</p>
Arbetsmiljö	<p>Byggbranschen är en av de mest olycksdrabbade. Det finns en risk för ohälsa och att man påverkas av påfrestande arbetsställningar, buller, vibrationer, kyla, damm och större sjukdomsutbrott. Risken förekommer i både den fysiska och psykosociala arbetsmiljön på kontor och byggarbetsplatser.</p> <p>Risken innefattar också att en exkluderande kultur utvecklas som ger upphov till utanförskap, diskriminering, hot och trakasserier på arbetsplatsen med avseende på kön, ålder, bakgrund och erfarenhet.</p> <p>Det finns en risk för otillräcklig information och kommunikationsbrister i beslutade arbetssätt som skapar säkerhetsrisker i byggprojekt.</p>	<p>Arbetsmiljö och säkerhet är ett prioriterat område för ByggPartnerGruppen. Bolaget är ISO-certifierade inom miljö (14001), kvalitet (9001) och arbetsmiljö (45001). Avvikelse rapporterats och protokollförs på samtliga ledningsgruppsmöten.</p> <p>Dokumenterade arbetsberedningar och riskanalyser med beskrivning av åtgärder innan arbetena startar minskar riskerna för olyckor och ohälsa. Arbetsmiljökontroller, internutbildningar och regelbunden rapportering av observationer, tillbud och olyckor bidrar till spridandet av lärdomar och ökad säkerhetskultur.</p> <p>Arbetsmiljön står alltid högst på agendan för att säkerställa ByggPartnerGruppens medarbetares och samarbetspartners säkerhet, hälsa och välbefinnande. Under föregående räkenskapsår har ByggPartnerGruppen arbetat med processer inom arbetsmiljö för att säkerställa en certifiering för ISO 45001 som nu är genomförd. Rutinerna för att säkerställa rapportering och uppföljning av observationer, tillbud och olyckor har utvecklats med införandet av ett systemstöd, IA/AFA. Systemet förenklar och kvalitetssäkrar för alla parter i en rapportering och ger ett bra underlag till det proaktiva arbetsmiljöarbetet.</p>

Operativa risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Klimat- och hållbarhetsrisker	Det finns en risk i att ByggPartnerGruppen inte bygger för framtida generationers behov och att inte strukturer finns på plats för att följa med i utvecklingen av standarder, lagar och intressenters krav inom hållbarhetsområdet. Risken omfattar också kunskapsbrister om hur klimatförändringar kan komma att påverka var, vad och på vilket sätt fastigheter kan byggas och förvaltas i framtiden. Finansiella risker ökar när klimatet förändras. Stora skador där ekonomiska värden går förlorade kan leda till stigande försäkringskostnader. Och tidigare ekonomiskt värdefulla tillgångar kan komma att falla i värde. ByggPartnerGruppens verksamhet kan påverkas av klimatförändringar. Fler extrema väderhändelser ökar riskerna för översvämningar, kraftiga vindstyrkor, torka, skogsbrand, ras, skred och erosion.	ByggPartnerGruppens klimatarbete sker utifrån två infallsvinklar: det ByggPartnerGruppen själva kan bestämma och det som kunden bestämmer. Det ByggPartnerGruppen själva bestämmer, alltså bolagets egen verksamhet, är enklare att påverka och har också ett tuffare klimatmål. Det som byggs är den del av byggbranschen som påverkar klimatet allra mest. Här ligger beslutsfattandet i princip alltid hos kunden. Genom att verka som en rådgivande entreprenör kan ByggPartnerGruppen, genom kunden, bidra till ett hållbart byggande. Samtidigt kan ByggPartnerGruppen utveckla sitt erbjudande i samverkan med andra aktörer i branschen, för att på så vis bidra till ett bättre utbud av hållbara byggsystem, material och kompetens. Eftersom ByggPartnerGruppen bara indirekt kan styra projektens klimatpåverkan sätter bolaget här upp en ambition, snarare än ett mål. Viktiga faktorer att påverka i projekten är till exempel materialval (framförallt stomme), transporter, elavtal, avfallshantering, driftskedet (byggnadskonstruktion, installationer, etc), återbruk, val av underentreprenörer och leverantörer samt genomförande av klimatdeklaration.
Korruption och brott mot mänskliga rättigheter	ByggPartnerGruppen är föremål för omfattande lagar och regel verk för mänskliga rättigheter. Bolaget skulle exempelvis kunna komma att ställas till ansvar för att en medarbetare bryter mot regelverk och interna uppförandekoden eller att efterlevnad av ByggPartnerGruppens interna regelverk ej följs av underleverantörer.	Grunden för riskhantering ligger i ByggPartnerGruppens företagskultur, värderingar, intern kontroll, ekonomisk rapportering och finansiell styrning. I tillägg så arbetar bolaget förebyggande och utbildar samtliga medarbetare i regelverk, policies och koder samt säkerställer att underleverantörer tillämpar och följer ByggPartnerGruppens regelverk. Samtliga underleverantörer förbinder sig att följa ByggPartnerGruppens uppförandekod. Ett ständigt arbete pågår för att säkerställa att underleverantörer tillämpar och följer inköpsavtalet. Arbetsmiljökontroller fångar upp status på arbetsmiljö, säkerhet och sund konkurrens. Genom att säkerställa goda arbetsförhållanden på arbetsplatserna främjas en god arbetsmiljö och mänskliga rättigheter. För att säkerställa att underleverantörer tillämpar och följer uppförandekoden för miljö, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruption så genomför ByggPartnerGruppen revisioner.
Kalkyler och inköp	I underlag för ett visst projekt görs antaganden om framtida inköp av både varor och tjänster som kan vara längre bort än ett år. Det finns alltid en risk att företaget inte kan handla upp till de priser som anbudet beräknats på.	Kompleta och korrekta handlingar och kalkyler underlag på ett byggprojekt är en förutsättning för att minska den ekonomiska risken i ett byggprojekt. Vissa inköp går att avtala i samband med projektets start medan andra sker långt senare. Arbetet med kalkyler och inköp följer mallar och körscheman i ByggPartnerGruppens ledningssystem.
Förvärv	ByggPartnerGruppen har genomfört och kan komma genomföra ytterligare förvärv. Det finns en risk att förvärvade bolag inte lever upp till förväntad resultatutveckling. Vid negativ resultatutveckling hos förvärvade bolag föreligger risk för nedskrivning av goodwill vilket kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.	Potentiella förvärvbolag granskas noga innan förvärv genomförs. I de förvärvsavtal som ingås eftersträvas att erhålla garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser.

Operativa risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Miljöfarliga ämnen	På arbetsplatserna hanteras miljöfarliga ämnen, till exempel förorenade massor, rivningsmaterial och drivmedel till arbetsfordon. Risk finns för utsläpp av miljö- och hälsofarliga ämnen som är skadliga för människa och miljö.	ByggPartnerGruppens styrelse fastställde 2021 våra policyer för uppförandekod respektive hållbarhet. Utöver dessa följer bolaget sin miljöpolicy samt ByggPartnerGruppens uppförandekod, inklusive näringslivskoden från Institutet Mot Mutor. Dessa policyer utgör en bas som ByggPartnerGruppen aldrig avviker från. Löpande internutbildningar i hållbara material, ByggPartnerGruppens arbetssätt och om klimatdeklarationer ökar kompetensen. Samtliga miljöavvikelse och observationer dokumenteras, mäts och följs upp.
Kompetensförsörjning	ByggPartnerGruppens strategi är att driva byggprojekt med egna platschefer och arbetsledare på plats, men en betydande del av själva utförandet köps i form av olika underentreprenader. Byggmarknaden har en fortsatt hög efterfrågan på medarbetare. Det finns en risk i att bemanningen i projekten inte kan dimensioneras på rätt sätt. För ByggPartnerGruppen som helhet finns även en risk i att inte hitta rätt kompetens inom väsentliga specialistområden för den fortsatta utvecklingen vilket i sin tur kan minska förmågan att säkerställa rätt leverans av pågående och kommande projekt.	ByggPartnerGruppen arbetar kontinuerligt med successionsplanering, kompetensutveckling och utbildning i beslutade arbetssätt. Stort fokus ligger på god verksamhetsstyrning och kompetensutveckling samt att skapa kompetenta och väl fungerande team som leder projekten. Genom dialog och samarbete kring bemanning och resursplanering minskas risken. Utvecklingssamtal hålls årligen med samtliga medarbetare för att identifiera behov av individuell kompetensutveckling. Genom att ha ett attraktivt arbetsgivarvarumärke samt arbeta med intressanta projekt som även attraherar underentreprenörer minskas risken.
Garantiåtaganden och eftermarknad	Avtal med kunder, både vad gäller projektutveckling av bostäder och entreprenadavtal, innehåller bestämmelser om garantiåtaganden från ByggPartnerGruppens sida med skyldighet att åtgärda fel och brister inom avtalsreglerad garantitid efter arbetets färdigställande. Risken innebär att ByggPartnerGruppen inte hanterat fel och brister inom avtalsreglerad garantitid efter arbetets färdigställande.	ByggPartnerGruppen har säkerställt organisation och rutiner under garantitiden för hantering och uppföljning av garantihändelser och åtgärder. Beräkningen av garantireservationer grundas normalt på kalkylerade kostnader för respektive projekt, eller för grupp av liknande projekt, beräknat efter ett relationstal som historiskt gett en tillförlitlig uppskattning av dessa kostnader. Reservationens storlek prövas löpande under garantiperioden och justeras i de fall som bedöms erforderligt baserat på erfarenhetsdata i allmänhet och i förekommande fall för specifika skador och synnerhet. Verkliga utfall kan komma att avvika från tidigare gjorda uppskattningar och avsättningar.

Finansiella risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Inflationsrisk och ränterisk	Inflationsrisk består i att den allmänna prisbilden kan förändras under ett projekts produktionstid vilket i sin tur kan riskera att leda till minskad försäljning, förändrad efterfrågan på våra produkter, en minskad tillväxt och ökad kostnad. Ränterisk innebär att höjda räntor, som leder till ökade byggherrekostnader, kan påverka resultat och kassaflöde negativt vilket i sin tur kan riskera att leda till försvårad finansiering av projekt.	Förändringar i inflationstakt och räntenivåer sker alltid över tid. Inflationsrisk hanteras i avtal med såväl kunder som leverantörer utifrån lagstiftning och praxis i branschen. Byggentreprenadverksamhet medför inget stort behov av rörelsekapital. En betydande faktor som påverkar ränterisken vid händelse av finansieringsbehov är räntebindningstiden. Enligt finanspolicyn får den genomsnittliga räntebindningstiden på den totala upplåningen uppgå till maximalt 36 månader. Verksamhetsstyrning, intern kontroll, marknadsbearbetning och kompetensutveckling är prioriterade åtgärder för att säkerställa lönsamhet och minska riskerna.

Finansiella risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Kredit- och motpartsrisk	ByggPartnerGruppen är exponerat för risken att inte få betalt från nuvarande och framtida kunder.	Kundernas kredit kontrolleras innan projektstart av ett projekt och information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Faktureringen sker löpande och under produktionen pågår kontinuerlig hantering av operationella och finansiella risker. Utvärderingar av projekten och avstämningar med underleverantörer görs löpande. I partneringuppdrag fördelas eventuella effektiviseringar samt kostnadsavvikelser mellan ByggPartnerGruppen och kunden.
Finansieringsrisk	ByggPartnerGruppen har i samband med förvärv ökat belåningen. Byggentreprenadverksamhet medför under normala förhållanden inget stort behov av rörelsekapital. Risk för att ByggPartnerGruppen i framtiden misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering, eller finansiering inte kan förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas till kraftigt ökade kostnader eller oförmånliga villkor	Under hela produktionen genomförs fakturering löpande med en förutbestämd "lyftplan", för att minimera rörelsekapitalbindningen i de olika projekten.
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses risken att ByggPartnerGruppen inte kan infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten, utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt.	En månadsplanering avseende tillgänglig likviditet som omfattar alla enheter görs. ByggPartnerGruppen har tillgång till en checkräkningskredit om totalt 200 MKR.
Valutarisk	Valutarisk utgörs av kursförändringar på valutamarknaden och som riskerar att ge ett annat resultat på bolagsnivå och projektnivå.	Den absolut övervägande delen av koncernens fakturering genereras i samma valuta som kostnaderna. Vid större transaktioner i annan valuta lyfts frågan till central ekonomistab för beslut om valutasäkring.
Risk vid vinstavräkning	ByggPartnerGruppen tillämpar successiv vinstavräkning i bygg- och utvecklingsprojekt. Risken utgörs av att det slutliga utfallet förändras gentemot de bedömningar som gjorts tidigare och som ligger till grund för hur stort belopp som vinstavräknats. Blir projektets slutliga ekonomiska utfall sämre än beräknat kan en kostnad i aktuell period uppstå.	Innan vinstavräkning påbörjas i något projekt ska det vara klart för produktionsstart och alla erforderliga avtal med kund ska vara undertecknade. Ekonomi i alla projekt stäms av i samband med månadsbokslut där också slutkostnadsprognoser uppdateras. Rapporteringen av prognoser och ändringar av dessa dokumenteras på ett enhetligt och spårbart sätt.
Tvister	Inom ByggPartnerGruppens bransch förekommer emellanåt tvister med beställare och underentreprenörer. Tvister är ofta tids- och resurskrävande och kan också skada ByggPartnerGruppens varumärke.	ByggPartnerGruppen har ett nära samarbete med entreprenadjurister för att säkerställa att avtalsinnehåll följer praxis i branschen. Genom att värna om ett gott och kommunikativt samarbete med alla parter minskar risken. I det arbetet ingår också noggrann uppföljning av projektekonomi och tidplaner liksom rutiner för att anmäla hinder i arbetet.





Året i siffror

ByggPartnerGruppens förvaltningsberättelse, finansiell information, noter och revisionsberättelse för året 2022.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för ByggPartner Gruppen AB (publ), organisationsnummer 556710–9243 med säte i Falun, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022-01-01 till 2022-12-31.

VERKSAMHETEN

ByggPartner Gruppen AB (publ) är noterad på Nasdaq First North Premier, Stockholm, och är moderbolag i en byggkoncern (ByggPartnerGruppen), som långsiktigt äger och utvecklar byggbolag med starka regionala marknadspositioner. Koncernen bedriver verksamhet på marknaderna Dalarna, Gävleborg, Stockholm, Mälardalen samt via förvärv från och med juli 2022 Östergötland och Göteborgsregionen.

ByggPartnerGruppen är en renodlad byggare utan egen projektutveckling och består av tre segment vilka är: ByggPartner, Åhlin & Ekeroth samt Flodéns.

ByggPartner är ett entreprenörpräglad byggföretag med stark lokal förankring. Bolaget har sin bas i Dalarna, arbetar med byggentreprenader i större delen av Mellansverige och den huvudsakliga inriktningen är samhällsfastigheter och bostäder. Inom segmentet bedrivs även byggnadsställningsuthyrning och huskomponenttillverkning under varumärkena JUF och Dalahus.

Åhlin & Ekeroth ingår i ByggPartnerGruppen från och med första juli 2022 då samtliga aktier i Åhlin & Ekeroth Byggnads AB förvärvades. Åhlin & Ekeroth är en heltäckande aktör inom byggsektorn i Östergötland och har som tydlig målsättning att med egen personal vara länets byggare. Bolaget är ett konkurrenskraftigt och hållbart lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

Flodéns ingår i ByggPartnerGruppen från och med första juli 2022 då samtliga aktier i Flodén Byggnads AB förvärvades. Flodéns är en väletablerad byggentreprenör med stark marknadsposition i Göteborgsregionen. Flodéns väljer noga ut projekt där det finns tidigare erfarenhet inom bolaget, samt potential för långa kundrelationer.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Kvartal 1

Ett nytt partnerskap mellan byggentreprenören ByggPartner och en av världens ledande leverantörer av träprodukter, Stora Enso, befäster ytterligare den redan

starka relationen mellan bolagen. Stora Enso kommer bland annat att leverera material till Cederhusen och Tree House i Stockholm, som genomförs av Folkhem och ByggPartner.

ByggPartner förstärker koncernledningen med David Grimheden som skall leda och utveckla koncernens hållbarhetsarbete. David Grimheden kommer närmast från Veidekke där han varit teknik- och miljöchef samt dessförinnan regionchef för Veidekkes kompetenssatsning på träbyggnation.

ByggPartner skriver kontrakt med Akademiska Hus AB om byggandet av 170 lägenheter i Rosendal, Uppsala. Tildelningen avser nyproduktion av studentbostäder i totalentreprenad och kontraktssumman är 226 Mkr. Projektet går under namnet Aquila och planerad byggstart är under 2022 med färdigställande under 2024.

Kvartal 2

ByggPartner och Tunabyggen skriver kontrakt om totalentreprenad för nytt bostadskvarter i Borlänge under projektnamn Vattumannen 1. Drygt 5600 kvadratmeter boyta skall byggas med upp till 100 lägenheter i tre till fem våningar. Entreprenadssumman uppgår till ca 182 Mkr och planerad byggstart är under 2022 med färdigställande 2024.

Styrelsen uppdaterar koncernens mål och strategi vilket innebär att förvärv och samgåenden blir en tydligare del av koncernens tillväxtambitioner.

ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) tecknar villkorade avtal om två förvärv, Åhlin & Ekeroth Byggnads AB med verksamhet i Östergötland samt Flodén Byggnads AB med verksamhet i Göteborgsregionen.

Borlänge kommun avropar den första förskolan av tre i det strategiska partneringavtal som är tecknat med ByggPartner. Först ut blir Mats Knuts förskola i västra Borlänge. De tre förskolorna byggs med trästomme och får solpaneler på taket. Byggstart för förskolan Mats Knuts sker våren 2022. Kontraktssumman är cirka 90 Mkr.

ByggPartner och Borlänge kommun tecknar avtal om byggandet av upp till fyra nya särskilda boenden. Planen är att Borlänge kommun ropar av entreprenaderna under

perioden 2022–2024. Ordervärdet för fullt utnyttjat avtal är cirka 100 Mkr.

ByggPartner och Folkhem inleder byggandet av nästa etapp av Cederhusen i Stockholm. ByggPartner kommer som totalentreprenör att uppföra två nya bostadshus med upp till 13 våningar och totalt 63 bostäder.

Efter genomlysning av ett antal fastprisprojekt genomför ByggPartner projektnedskrivningar om cirka 54 Mkr, vilka främst berör verksamheten i Mälardalen.

Kvartal 3

ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) byter namn till ByggPartner Gruppen AB (publ).

ByggPartner Gruppen AB tillträder samtliga aktier i Åhlin & Ekeroth Byggnads AB och Flodén Byggnads AB, i enlighet med de avtal om villkorade förvärv som godkändes av årsstämman den 18 maj 2022. I samband med betalning av initiala köpeskillingar genomfördes kvittningsemissioner till ett värde av 263 Mkr, upptogs banklån om 200 Mkr samt utökades rörelsekrediten med 200 Mkr. Kvittnings-emissionerna medför att antalet aktier ökar med 5 282 208 aktier och röster.

ByggPartner skriver kontrakt med Högbo Brukshotell gällande om- och tillbyggnation av hotellanläggning.

ByggPartner blir projektets totalentreprenör i partnering ByggPartnerGruppen utökar koncernledningen med representanter för ByggPartner, Åhlin & Ekeroth samt Flodéns.

På grund av kostnadsutvecklingen i samhället samt bristande projektstyrning, konstaterar ByggPartner att förlusterna ökat i de fastprisprojekt som skrevs ned under kvartal två. Därtill identifieras nedskrivningsbehov i ytterligare ett fåtal projekt i Mälardalen. Sammantaget görs ytterligare projektnedskrivningar med ca 90 Mkr.

Till följd av projektnedskrivningar i kvartal två och tre har lånekovenanterna inte uppfyllts, men banken lämnar sitt medgivande till att kovenanterna inte uppfyllts. Banklånet redovisades som kortfristig skuld per 30 september 2022.

Kvartal 4

Under kvartal tre redovisades banklånet i sin helhet som kortfristig skuld. Villkoren i banklåneavtalet förhandlas om, och banklånet redovisas som långfristig skuld förutom amortering kommande tolv månader.

Åhlin & Ekeroth erhåller uppdraget att i samverkansentreprenad med uppdragsgivaren Intea Garnisonen AB, bygga Hus C på Garnisonsområdet i Linköping. Sexvåningshuset om cirka 6 600 kvm byggs enligt kraven för miljöcertifiering BREEM Excellent och kommer att rymma moderna lokaler för vård och forskning.

ByggPartner tecknar avtal med Uppsalahem om att projektera och utveckla partneringprojektet Rackarberget X2 innehållande studentbostäder och förskola. Det nya projektet omfattar nyproduktion av 72 studentlägenheter samt en förskola och är beläget på Rackarbergsgatan i Uppsala. Projektet ska genomföras i partnering mellan Uppsalahem och ByggPartner och beräknas vara färdigt

våren 2025. Det aktuella avtalet gäller fas 1, det vill säga utveckling och projektering.

Anna Källström utses till ny VD för Flodéns. Anna kommer närmast från en ledande position inom Västbygg och är väletablerad i den västsvenska byggbranschen. Anna tillträder som VD för Flodéns den 2 januari 2023.

ByggPartner och Falu Kommun skriver kontrakt om en omfattande renovering av Hälsingårdsskolan i Falun. Projektet skall genomföras i partnering och beräknas vara färdigt 2025.

ByggPartner och Kommunfastigheter i Arboga AB inleder renovering av äldreboendet Hällbacken. Projektet sker i partnering-samverkan som del i ett flerårigt strategiskt avtal och entreprenadssumman uppgår till ca 133 Mkr

Fastprisprojekten som skrivits ned under kvartal två och tre skrivs ned med ytterligare cirka 30 Mkr.

OMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning 2022 påverkades positivt av fler projekt i produktionsfas, samt av förvärven från och med första juli, och uppgick till 3 957 (2 280) Mkr, en ökning med 74 procent jämfört med föregående år. Organiska tillväxten uppgick till 19 procent. Segmentet ByggPartner redovisade en omsättning om 2 710 (2 280) Mkr, en ökning med 19 procent. Åhlin & Ekeroth redovisade en omsättning om 739 (0) Mkr. Flodéns redovisade en omsättning om 509 (0) Mkr. Koncerngemensamma poster och elimineringar uppgick till -22 (-18) Mkr.

RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till -103 (89) Mkr för 2022 och påverkades negativt av projektnedskrivningar om ca 170 Mkr. Produktions- och driftskostnaderna för perioden uppgick till 3 941 (2 134) Mkr varav förvärvsrelaterade avskrivningar utgjorde 25 (1) Mkr.

Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till totalt 110 (57) Mkr motsvarande 2,8 (2,5) procent av omsättningen. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 9 (0) Mkr och redovisas som övriga rörelsekostnader.

Rörelsemarginalen för 2022 minskade till -2,6 (3,7) procent. Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -8 (0) Mkr varav förändring av tilläggsköpeskilling inklusive räntekompensation utgjorde -5 (0) Mkr. Resultatet före skatt (EBT) uppgick till -112 (88) Mkr. Periodens skattekostnad var 18 (-19) Mkr och nettoresultatet uppgick till -93 (70) Mkr.

Rörelseresultatet 2022 för segmentet ByggPartner uppgick till -112 (89) Mkr och påverkades negativt av projektnedskrivningar om ca 170 Mkr främst i Mälardalen.

Segmenten Åhlin & Ekeroth och Flodéns ingick i koncernens räkenskaper från 1 juli och rörelseresultatet för perioden juli till december uppgick till 39 (0) Mkr för Åhlin & Ekeroth, samt till 6 (0) Mkr för Flodéns.

Moderbolagets rörelseresultat 2022 uppgick till -4 (0) Mkr.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Orderingången inom koncernen under 2022 uppgick till 3 928 (2 292) Mkr, en ökning med 71 procent jämfört med föregående år. Ökningen för jämförbara enheter uppgick till 580 Mkr eller 25 procent.

Orderstocken vid årets utgång uppgick till 4 555 (2 706) Mkr.

En fördelning av orderstocken per kategori ger att 54 (43) procent av orderstocken var samhällsfastigheter, 15 (22) procent var hyresfastigheter, 11 (12) procent bostadsrätter samt 20 (23) procent kommersiella fastigheter.

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från den löpande verksamheten har under 2022 påverkats negativt av olönsamma fastprisprojekt och uppgick till -72 (99) Mkr. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -133 (-38) Mkr varav 128 (19) Mkr avsåg rörelseförvärv. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 122 (-53) Mkr.

ByggPartnerGruppens disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjat kreditlöfte om 200 (60) Mkr, var vid periodens utgång 286 (229) Mkr. Soliditeten uppgick till 17 (25) procent. Sysselsatt kapital uppgick vid periodens utgång till 666 (223) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 345 (26) Mkr. Det egna kapitalet uppgick till 321 (196) Mkr. Koncernens balansomslutning uppgick till 1 863 (785) Mkr.

ByggPartnerGruppen tillträdde den 1 juli 2022 samtliga aktier i Åhlin & Ekeroth samt Flodéns. I samband med betalning av initiala köpeskillningar genomfördes kvittningsemissioner till ett värde av 263 Mkr, upptogs banklån om 200 Mkr samt utökades rörelsekrediten med 200 Mkr.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Investeringarna under 2022 uppgick till 731 (46) Mkr och fördelas på rörelseförvärv 726 (28) Mkr, ställningsmaterial 3 (11) Mkr, ombyggnation av hyrda lokaler 0 (5) Mkr, verksamhetssystem 1 (1) Mkr, övriga inventarier samt markanläggning 0 (1) Mkr. Avskrivningar har gjorts med 52 (17) Mkr under året varav förvärvsrelaterade avskrivningar uppgår till 25 (1) Mkr samt avskrivning av nyttjanderättstillgångar 19 (10) Mkr.

MODERBOLAGET

Koncernen består av moderbolaget ByggPartner Gruppen AB (publ) och de helägda dotterbolagen Åhlin & Ekeroth Byggnads AB, Flodén Byggnadspartners AB med dotterbolaget Flodén Byggnads AB, ByggPartner i Dalarna AB med dotterbolagen ByggPartner i Dalarna Service AB, JUF Byggnadsställningar AB samt Huskomponenter Linghed AB med dotterbolaget JR Dala Bygg AB. För fullständig information om bolag som ingår i koncernen, inklusive vilande bolag, se Not 25.

Moderbolaget är ett aktivt holdingbolag som tillhandahåller koncerngemensamma tjänster inom

ledning, styrning, administration, kommunikation och hållbarhet. Omsättningen för moderbolaget under året uppgick till 21 (18) Mkr. Resultat efter finansiella poster uppgick till 35 (43) Mkr och i resultatet ingick utdelning från dotterbolag med 46 (43) Mkr.

MILJÖ

Koncernen bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Koncernens miljöarbete präglas av såväl sunt förnuft som ordning och reda på både våra byggarbetsplatser och på koncernens olika kontor.

ByggPartnerGruppens verksamhet påverkar miljön avseende såväl val av material som avfallshantering och transporter. Vi vill därför ta ett aktivt ansvar vid val av olika byggmaterial, transporter, resor och energiåtgång. Kontinuerlig kontroll och uppföljning av ByggPartnerGruppens miljöarbete sker vid interna revisioner. ByggPartner har gällande certifieringar enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö inkl. LCA-analys) samt ISO 45001 (arbetsmiljö).

MEDARBETARE

Antalet medarbetare vid periodens utgång uppgick till 1 074 (610) personer varav 465 medarbetare tillkommit via förvärven. Fördelningen var 91 (61) kvinnor och 983 (549) män. Cirka 50 procent av ByggPartnerGruppens medarbetare är 40 år eller yngre. Frisknärvaron under 2022 har varierat under året men ligger för helåret på vår långsiktiga målsättning om 96 procent. Mer information om medarbetarna finns i Not 6.

RISKER OCH OSÄKERHETER

ByggPartnerGruppens verksamhet medför risker som i varierande omfattning på kort och lång sikt kan påverka möjligheten att uppnå de mål som bolaget ställt upp. ByggPartnerGruppen inventerar kontinuerligt koncernens risksituation och arbetar löpande för att snabbt upptäcka och synliggöra nya risker, begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan i händelse av att en risk aktualiseras.

Riskerna i ByggPartnerGruppens verksamhet kan indelas i marknads-, operativa- och finansrelaterade risker. Med marknadsrisker menas i huvudsak faktorer som återfinns utanför ByggPartnerGruppens verksamhet och avser risker i form av ändrade marknadsförutsättningar. Operativa risker avser risker som ligger inom ByggPartnerGruppens kontroll. Finansrelaterade risker härleds i huvudsak till faktorer som återfinns utanför ByggPartnerGruppens egen verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Mer om ByggPartnerGruppens risker finns i avsnittet "Risker och riskhantering" samt i Not 16.

PÅVERKAN COVID-19 OCH UKRAINA-KRISEN

Under årets inledande månader noterades i delar av verksamheten på grund av Covid-19 en väsentligen lägre frisknärvaro, och därpå följande produktionsstörningar, men återgick sedan till normala nivåer.

En tro om stabilisering av materialpriser och materialtillgång när pandemin var över, visade sig vara felaktig framför allt på grund av krigsutbrottet i Ukraina. Den dramatiska utvecklingen och långvariga kriget har påverkat stora delar av omvärlden och för Sveriges del påverkas byggbranschen av ökande osäkerhet gällande investeringar, höga material- och energipriser, stigande inflation och räntor samt fortsatt materialbrist och leveransproblem.

AKTIEN OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

ByggPartnerGruppens aktie är sedan den 5 december 2016 noterad på Nasdaq First North Premier, Stockholm, med kortnamn BYGGP. Certified Adviser är FNCA Sweden AB.

I samband med förvärven av Åhlin & Ekeroth samt Flodéns genomfördes kvittningsemissioner vilket innebar att antal aktier i ByggPartnerGruppen under juli 2022 ökade med 5 282 208 aktier och röster. Aktiekapitalet ökade med 5 605 099 kronor och uppgick per balansdagen till 18 452 155 kronor fördelat på 17 389 311 aktier och röster.

Antalet aktieägare uppgick vid kvartalets slut till 6 629. Den största ägaren i ByggPartnerGruppen var Åhlin & Ekeroth Invest AB som representerade 22 procent av aktiekapital och röster. De tio största aktieägarna i bolaget kontrollerade drygt 72 procent av aktiekapital och röster per den 31 december 2022.

BOLAGSSTYRNING

En separat beskrivning av bolagsstyrningen, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning återfinns i avsnittet "Bolagsstyrningsrapport" i detta dokument. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns under rubriken "Intern kontroll".

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har ByggPartner Gruppen AB valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns i avsnittet "Hållbarhet" i detta dokument.

FORSKNING OCH UTVECKLING

ByggPartnerGruppen bedriver ingen forskning och utveckling, men för en kontinuerlig dialog med kunderna för att inhämta synpunkter på önskad utveckling av byggprocessen och ByggPartnerGruppens erbjudande.

FRAMTIDA UTVECKLING

2023 har fortsatt varit utmanande för byggindustrin. Det allmänna konjunkurläget påverkas negativt av Rysslands invasion av Ukraina med höga material- och energikostnader, hög inflation, stigande räntor och osäkerhet på finansmarknaderna som följd. Viss avmattning beträffande kostnadsökningar har dock noterats på

byggmaterial under slutet av 2022 och inledningen av 2023.

Den svenska ekonomin går 2023 in i en lågkonjunktur. Både hushåll och företag pressas av den höga inflationen och det allt högre ränteläget. Hushållens reala disponibla inkomster minskar under 2023 och hushållen drar därför markant ner på konsumtionen. Samtidigt faller bostadsinvesteringarna kraftigt som en följd av lägre bostadspriser och ökade produktionskostnader. Efterfrågan på projekt avseende samhällsfastigheter bedöms dock fortsatt stabil. Utvecklingen av det makroekonomiska läget följs noga för att minimera påverkan på koncernen.

Den 7 maj 2023 beslutade ByggPartnerGruppens styrelse och ledningen att göra projektredskrivningar och riskreserveringar om cirka 220 Mkr. Bakgrunden till projektredskrivningarna är att marknadsläget under 2023 fortsatt utvecklats negativt med höga kostnadsökningar vilket har påverkat ByggPartnerGruppens fastprisprojekt negativt. Huvuddelen av de fastprisprojekt i främst Mälardalen som föranlett redskrivningar kommer att slutföras under 2023. Av fjorton projekt som ByggPartnerGruppen hade pågående i Mälardalen vid årets början löper fyra projekt in i 2024 varav endast ett projekt förväntas löpa in i 2025. ByggPartnerGruppens fortsatta verksamhet i Mälardalen ställs om till en betydligt lägre risknivå.

Som en följd av projektredskrivningarna avser styrelsen för ByggPartnerGruppen att, efter bemyndigande från årsstämma, fatta beslut om att genomföra en fullt säkerställd företrädesemission om 280 Mkr, med möjlighet att utöka emissionsbeloppet med 20 Mkr vid större intresse från investerare. ByggPartnerGruppen får genom den föreslagna nyemissionen den finansiella stabilitet som krävs för att, med lönsamhet, bygga vidare koncernens starka lokala marknadspositioner. Årsstämman som fattar beslut i frågan om att bemyndiga styrelsen för ByggPartnerGruppen att fatta beslut om nyemission enligt ovan kommer att hållas i Falun den 20 juni 2023.

Trots den negativa konjunkturutvecklingen har ByggPartnerGruppen en stabil orderstock på över 4,5 miljarder kronor. Majoriteten av ingående projekt är samhällsfastigheter. ByggPartnerGruppen lämnar inga prognoser.

UTDELNING

Bolagets utdelningspolicy är att minst 50 procent av resultat efter skatt delas ut till aktieägarna. 2022 års resultat efter skatt uppgår till -93,4 Mkr. Bolaget har som mål att ha en soliditet om minst 25 procent och soliditeten uppgick per 2022-12-31 till 17,3 procent. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2022.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Till årsstämmans förfogande finns

följande belopp i kronor

Balanserat resultat	-72 331 019
Överkursfond	570 500 000
Utgivna teckningsoptioner	860 000
Årets resultat	39 256 471
	538 285 452

Styrelsen föreslår att till förfogande stående

vinstmedel om 538 285 452 disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas	-
I ny räkning föres	538 285 452
	538 285 452

Finansiell information

Koncernens rapport över resultat

TKR	NOT	2022-01-01	2021-01-01
		2022-12-31	2021-12-31
Nettoomsättning	3	3 957 195	2 280 332
Produktions- och driftskostnader	4,6,11	-3 940 945	-2 134 405
Bruttoresultat		16 250	145 927
Försäljnings- och administrationskostnader	4,5,6	-110 243	-57 325
Övriga rörelsekostnader		-9 382	-
Rörelseresultat	3	-103 375	88 602
Finansiella intäkter	7	1 458	84
Finansiella kostnader	7,11	-9 829	-311
Resultat före skatt		-111 746	88 375
Skatt	8	18 365	-18 710
Årets resultat		-93 381	69 665
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-93 381	69 665
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

Koncernens rapport över totalresultatet

TKR	NOT	2022-01-01	2021-01-01
		2022-12-31	2021-12-31
Årets resultat		-93 381	69 665
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		-93 381	69 665
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-93 381	69 665
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före och efter utspädning (kronor) hänförligt till moderbolagets ägare		-6,33	5,75

Koncernens rapport över finansiell ställning

TKR	NOT	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	729 364	89 984
Materiella anläggningstillgångar	10	48 256	48 000
Nyttjanderättstillgångar	11	65 800	27 178
Finansiella anläggningstillgångar	12,16	285	135
Summa anläggningstillgångar		843 705	165 297
Omsättningstillgångar			
Exploateringsfastigheter	13	4 400	4 400
Varulager	14	3 350	4 127
Kundfordringar	15,16	536 027	285 565
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	15	343 520	143 830
Övriga kortfristiga fordringar	16	18 631	613
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	25 101	12 621
Likvida medel	16,18	86 326	168 554
Summa omsättningstillgångar		1 017 355	619 710
SUMMA TILLGÅNGAR		1 861 060	785 007
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	18 452	12 847
Övrigt tillskjutet kapital		369 975	112 101
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		-67 265	71 517
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		321 162	196 465
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		321 162	196 465
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16,26	180 560	-
Långfristiga leasingskulder	11,16	40 174	16 702
Uppskjuten skatteskuld	8	53 069	6 186
Övriga avsättningar	20	18 376	6 400
Summa långfristiga skulder		292 179	29 288
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga låneskulder	16,26	53 336	-
Kortfristiga leasingskulder	11,16	22 161	9 380
Leverantörsskulder	16	559 051	244 973
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	15	264 121	162 549
Aktuell skatteskuld		11 540	958
Övriga avsättningar	20	17 054	-
Övriga kortfristiga skulder	16,26	136 048	34 731
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	184 408	106 663
Summa kortfristiga skulder		1 247 719	559 254
SUMMA SKULDER		1 539 898	588 542
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 861 060	785 007

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	12 847	111 106	44 227	168 180
Årets resultat	-	-	69 665	69 665
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	69 665	69 665
Options- och aktiesparprogram	-	995	-	995
Utdelning	-	-	-42 375	-42 375
Utgående eget kapital 2021-12-31	12 847	112 101	71 517	196 465

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	12 847	112 101	71 517	196 465
Årets resultat	-	-	-93 381	-93 381
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-93 381	-93 381
Options- och aktiesparprogram	-	426	-	426
Nyemission	5 605	257 448	-	263 053
Utdelning	-	-	-45 402	-45 402
Utgående eget kapital 2022-12-31	18 452	369 975	-67 265	321 162

Koncernens kassaflödesanalys

TKR	NOT	2022-01-01	2021-01-01
		2022-12-31	2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-111 746	88 375
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	22	79 530	17 904
Betald inkomstskatt		-10 570	-24 915
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	22	-42 786	81 364
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) Minskning (+) av exploateringsfastigheter		-	-
Ökning (-) Minskning (+) av varulager		777	317
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		-48 257	17 914
Ökning (+) Minskning (-) av rörelseskulder		18 680	-214
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-71 586	99 381
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	9	-904	-1 336
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 690	-17 191
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		467	-
Förvärv av dotterföretag	26	-127 588	-19 022
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-132 715	-37 549
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	16	200 000	-
Options- och aktiesparprogram		-	995
Amortering av leasingskuld	22	-19 074	-9 732
Amortering av låneskuld		-13 451	-1 848
Utbetald utdelning		-45 402	-42 375
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		122 073	-52 960
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		168 554	159 682
Likvida medel vid årets utgång	18	86 326	168 554

Moderbolagets resultaträkning

TKR	NOT	2022-01-01	2021-01-01
		2022-12-31	2021-12-31
Nettoomsättning		20 599	18 247
Försäljnings- och administrationskostnader	5	-22 867	-17 948
Övriga rörelsekostnader		-1 978	-
Rörelseresultat		-4 246	299
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	46 000	42 500
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		206	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-7 365	-64
Resultat efter finansiella poster		34 595	42 735
Koncernbidrag		4 661	-
Resultat före skatt		39 256	42 735
Skatt på årets resultat	8	-	-170
Årets resultat		39 256	42 565

Moderbolagets rapport över totalresultat

TKR	NOT	2022-01-01	2021-01-01
		2022-12-31	2021-12-31
Årets resultat		39 256	42 565
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		39 256	42 565

Moderbolagets balansräkning

TKR	NOT	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25,26	1 244 241	301 427
Summa anläggningstillgångar		1 244 241	301 427
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		1 035	431
Skattefordran		1 014	489
Övriga kortfristiga fordringar		-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		420	549
Kassa och bank	18	74 853	153 914
Summa omsättningstillgångar		77 322	155 383
SUMMA TILLGÅNGAR		1 321 563	456 810
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		18 452	12 847
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		570 500	111 106
Utgivna teckningsoptioner		860	860
Balanserat resultat		-72 331	-69 494
Årets resultat		39 256	42 565
Summa eget kapital		556 737	97 884
Avsättningar			
Övriga avsättningar	20,26	101 600	-
Summa avsättningar		101 600	-
Långfristiga skulder			
Låneskulder	16,26	133 330	-
Summa långfristiga skulder		133 330	-
Kortfristiga skulder			
Låneskulder	16,26	53 336	-
Leverantörsskulder		1 816	438
Skulder till koncernföretag		470 348	354 674
Övriga kortfristiga skulder		505	2 103
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	3 891	1 711
Summa skulder		529 896	358 926
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 321 563	456 810

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

TKR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Utgivna teckningsoptioner	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2021-01-01	12 847	111 106	-	-27 094	-26	96 833
Vinstdisposition	-	-	-	-26	26	-
Utgivna teckningsoptioner	-	-	860	-	-	860
Utdelning	-	-	-	-42 375	-	-42 375
Årets resultat	-	-	-	-	42 565	42 565
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	42 565	42 565
Utgående eget kapital 2021-12-31	12 847	111 106	860	-69 494	42 565	97 884

TKR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Utgivna teckningsoptioner	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2022-01-01	12 847	111 106	860	-69 494	42 565	97 884
Vinstdisposition	-	-	-	42 565	-42 565	-
Utgivna teckningsoptioner	-	-	-	-	-	-
Kvittningsemission	5 605	459 394	-	-	-	464 999
Utdelning	-	-	-	-45 402	-	-45 402
Årets resultat	-	-	-	-	39 256	39 256
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	39 256	39 256
Utgående eget kapital 2022-12-31	18 452	570 500	860	-72 331	39 256	556 737

Moderbolagets kassaflödeanalys

TKR	NOT	2022-01-01	2021-01-01
		2022-12-31	2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		39 256	42 735
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	22	1 600	-
Betald skatt		-525	-137
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	22	40 331	42 598
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		-475	582
Ökning (+) Minskning (-) av rörelseskulder		117 634	51 976
		117 159	52 558
Kassaflöde från den löpande verksamheten		157 490	95 156
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	26	-377 815	-28 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-377 815	-28 000
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	16	200 000	-
Amortering av skulder	16	-13 334	-
Utbetald utdelning		-45 402	-42 375
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		141 264	-42 375
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		153 914	129 133
Likvida medel vid årets utgång	18	74 853	153 914

Noter

Not 1 – Väsentliga redovisningsprinciper.....	92
Not 2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar	99
Not 3 – Segmentsinformation	100
Not 4 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	102
Not 5 – Arvode till revisorer	102
Not 6 – Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare	102
Not 7 – Finansnetto	107
Not 8 – Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	108
Not 9 – Immateriella anläggningstillgångar.....	110
Not 10 – Materiella anläggningstillgångar	112
Not 11 – Leasingavtal	113
Not 12 – Finansiella anläggningstillgångar.....	114
Not 13 – Exploateringsfastigheter	114
Not 14 – Varulager	114
Not 15 – Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag	115
Not 16 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering	116
Not 17 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	120
Not 18 – Kassa och bank	120
Not 19 – Eget kapital	120
Not 20 – Avsättningar	121
Not 21 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	122
Not 22 – Kassaflödesanalys	123
Not 23 – Ställda säkerheter till förmån för kreditinstitut.....	124
Not 24 – Eventualförpliktelser	124
Not 25 – Andelar i koncernföretag.....	125
Not 26 – Rörelseförvärv	126
Not 27 – Närstående	128
Not 28 – Uppgifter om moderbolaget	129
Not 29 – Händelser efter balansdagens utgång .	129
Not 30 – Vinstdisposition	130

Not 1 – Väsentliga redovisningsprinciper

ÖVERENSSTÄMMELSE MED LAG OCH NORMGIVNING

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av Europeiska unionen (EU) godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB). Därtill tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, Årsredovisningslagen och tillämpliga Uttalanden från rådet för finansiell rapportering (UFR).

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 24 maj 2023. Koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås att fastställas på årsstämman den 20 juni 2023.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental (tkr).

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara relevanta. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Väsentliga bedömningar och uppskattningar beskrivs närmare i not 2.

NYA STANDARDER

Nya och uppdaterade standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas 2022 eller senare

Nya eller förändrade IFRS-standarder som tillämpas från 2022 har ingen väsentlig påverkan på ByggPartnerGruppens finansiella rapportering.

Nya standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas 2023 eller senare

Inga nya eller ändrade redovisningsstandarder eller tolkningar som träder i kraft 2023 eller senare, bedöms ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 1 UTFORMNING AV FINANSIELLA RAPPORTER

Resultaträkning

Som intäkter redovisas projektintäkter, intäkter från material- och varuleveranser samt andra rörelseintäkter.

Som produktions- och driftskostnader redovisas direkta och indirekta tillverkningskostnader, förlustriskreserveringar och redovisade värden för kundförluster och kostnader för garantiåtaganden, samt avskrivningar på anläggningstillgångar som använts för produktion.

I försäljnings- och administrationskostnader ingår sedvanliga administrationskostnader, teknikkostnader, försäljningskostnader samt avskrivningar på maskiner och inventarier som använts för försäljning och administration.

I övriga rörelsekostnader ingår förvävsrelaterade kostnader.

Finansiella intäkter och kostnader redovisas uppdelat på två poster: Finansiella intäkter och Finansiella kostnader. Som finansiella intäkter redovisas bland annat utdelningar, ränteintäkter och övriga finansiella intäkter. Bland finansiella kostnader ingår bland annat räntekostnader och övriga finansiella kostnader. Nettot av kursdifferenser samt resultat vid aktieförsäljning redovisas antingen som finansiell intäkt eller finansiell kostnad.

Rapport över finansiell ställning

Tillgångar

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kreditrisken för de likvida medlen bedöms som försumbar.

Eget kapital

Koncernens egna kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, balanserade vinstmedel, eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande.

Utdelningar redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då bolagsstämman godkänt utdelningen.

Skulder

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen skall betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln.

IFRS 10 KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag och verksamheter i vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag när den har inflytande över investeringsobjektet, har rätt till, eller är exponerad för, rörlig avkastning från engagemanget i investeringsobjektet, och genom sitt inflytande kan påverka sin avkastning från investeringsobjektet.

Förvärvade företag tas med i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer och innefattas i koncernredovisningen till den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dessa företag har justerats där så krävs för att säkerställa överenskommen med koncernens redovisningsprinciper.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster, som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och samarbetsarrangemang elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

IFRS 3 RÖRELSEFÖRVÄRV

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden tillämpas vid den tidpunkt koncernen får ett bestämmande inflytande över förvärvad verksamhet. Förvärvsmetoden innebär att förvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertas dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys.

I förvärvsanalysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser samt de eget kapitalandelar som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en finansiell skuld redovisas via resultaträkningen.

Vid rörelseförvärv där anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som, en vinst på ett förvärv till lågt pris, direkt i resultaträkningen. Om innehav utan bestämmande inflytande kvarstår efter förvärvet görs beräkning av goodwill normalt endast utifrån koncernens andel av den förvärvade rörelsen.

Förvävsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer i posten övriga rörelsekostnader.

IAS 28 INNEHAV I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

Intresseföretag

Ett intresseföretag är ett företag över vilket koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande eller ett gemensamt bestämmande inflytande, över företagets finansiella eller operativa strategier. Det betydande inflytandet innebär vanligtvis ett andelsinnehav av 20 till 50 procent av rösterna.

Joint ventures

ByggPartner har per bokslutsdagen inga samarbetsarrangemang klassificerade som joint ventures.

Kapitalandelsmetoden

Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls i ett intresseföretag, eller ett gemensamt bestämmande inflytande erhålls i ett joint venture, redovisas andelar i intresseföretag och joint ventures enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen.

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på bolaget motsvaras av koncernens andel i bolagets eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella koncernmässiga över- och undervärden.

IAS 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar utgörs av byggnad och mark samt maskiner och inventarier.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättning till anställda, samt om tillämpligt andra tillverkningskostnader som anses vara hänförliga till anläggningstillgången.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller avyttring av tillgången.

Vinst eller förlust som uppkommer vid utrangering eller avyttring av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapport över finansiell ställning.

Avskrivning baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, vilket uppskattas till:

► Byggnad	20 år
-----------	-------

Byggnaden är uppdelad i följande komponenter; stomme, stammar, fasad, fönster, kontor/personalutrymmen, ventilation, tak, värmeanläggning och portar. Inga avvikande nyttoperioder har identifierats.

► Förbättringsutgift på annans fastighet	5-20 år
► Maskiner	5-10 år
► Inventarier och verktyg	5 år

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas årligen.

IAS 38 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar utgörs av goodwill, varumärken, kundkontrakt, kundrelationer och verksamhetssystem.

Goodwill som uppstår vid förvärv av dotterbolag redovisas enligt reglerna i IFRS 3. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas årligen samt vid indikation för nedskrivningsbehov. Avskrivning på goodwill sker ej.

Varumärke kan identifieras i samband med förvärv av dotterbolag. Varumärken skrivs inte av, då nyttjandeperioden fastställts som obestämbart, då koncernen avser att fortsätta bedriva verksamhet under ett förankrat varumärke.

I samband med förvärv av dotterbolag kan kundkontrakt och kundrelationer identifieras. Med kundkontrakt avses påbörjade kontrakt eller potentiella kontrakt som bedöms sannolika till följd av långt gångna förhandlingar. Kundrelationer avser framtida volym till kunder som existerar vid förvärvstidpunkten. Nyttjandeperioden baseras på det antal år tills framtida kassaflöden som relaterar till tillgången har intjänats.

Verksamhetssystem redovisas som tillgång om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkta hänförliga utgifter; till exempel för programvara och köpta tjänster. Nedlagd tid av egen personal för utveckling av verksamhetssystem redovisas i årets resultat som kostnad då de uppkommer.

I rapport över finansiell ställning redovisas kundkontrakt, kundrelationer och verksamhetssystem

som anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar redovisas linjärt i årets resultat, över de immateriella tillgångarnas nyttjandeperioder. Eventuellt restvärde vid periodens slut beaktas. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

► Kundkontrakt	1-3 år
► Kundrelationer	8-11 år
► Verksamhetssystem	5 år

Bedömning av tillgångs nyttjandeperiod görs årligen.

IAS 36 NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet på eventuell nedskrivning. För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen samt vid indikation för nedskrivningsbehov.

Om det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för den enskilda tillgången, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningar oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. För goodwill är kassagenererande enhet i huvudsak lika med koncernens affärsenhet eller annan till moderbolaget rapporterande enhet.

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som en kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga en kassagenererande enhet, eller en grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkning av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. Återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha

haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

IFRS 16 LEASINGAVTAL

Koncernen som leasetagare

Leasingavtal redovisas i Rapport över finansiell ställning som nyttjanderätter under materiella anläggnings-tillgångar, samt tillhörande leasingkulder som korta respektive långfristiga leasingsskulder.

Ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal, om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierbar tillgång, i utbyte mot ersättning. Koncernens leasingavtal utgörs av fordon och hyra av kontor.

Koncernen tillämpar undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen till exempel av mindre inhyrda maskiner. Undantagen innebär att koncernen för dessa leasingavtal inte redovisar någon nyttjanderättstillgång och leasingsskuld. Leasingavgifterna för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över nyttjandeperioden.

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgången vid leasingavtalets inledningsdatum, vilket är det datum då koncernen får tillgång till och har möjlighet att börja använda tillgången. Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderätter till materiella anläggningstillgångar skrivs av under nyttjandeperioden. I de fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att en option att köpa den underliggande tillgången kommer att nyttjas, skrivs tillgången av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingkulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras normalt med den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet.

Leasingkulden värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

IAS 2 VARULAGER

Bland omsättningstillgångar redovisas sedvanligt varulager samt exploateringsfastigheter. Såväl varulager som exploateringsfastigheter värderas i enlighet med IAS 2 Varulager, vilket innebär att de redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. I anskaffningskostnaden ingår såväl direkta kostnader som skälig andel av indirekta kostnader. Nettoförsäljningsvärdet avser uppskattat försäljningspris efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Varulager

Varulagrets anskaffningsvärde beräknas genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Ännu ej inbyggt material på byggarbetsplatser redovisas inte som lager utan redovisas som projektkostnader.

Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter redovisas som omsättningstillgångar, då innehavet innefattas i koncernens verksamhetscykel. Verksamhetscykeln för dessa fastigheter uppgår till cirka 3 till 5 år. Koncernens exploateringsfastigheter består av råmark och fastigheter för framtida exploatering.

IFRS 9 FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

Förvärv och avyttring av finansiella instrument redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller när företaget överför de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från den finansiella tillgången eller behåller de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden men påtar sig en avtalsenlig förpliktelse att betala kassaflöden till en eller flera mottagare. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Klassificering av finansiella tillgångar sker på grundval av företagets affärsmodell och på de avtalsenliga kassaflödena av tillgången. En finansiell tillgång värderas till upplupet anskaffningsvärde om tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och kassaflödet vid bestämda tidpunkter endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

En finansiell tillgång värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om tillgången innehas enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samlas in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar samt att kassaflödena endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. En finansiell tillgång värderas till verkligt värde via resultatet om den inte värderas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Endast när ett företag byter affärsmodell för förvaltning av finansiella tillgångar ska företaget omklassificera alla berörda finansiella tillgångar.

Koncernens finansiella tillgångar som redovisas i rapport över finansiell ställning innefattar likvida medel, lånefordringar, kundfordringar och finansiella placeringar.

Koncernens finansiella tillgångar är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga finansiella instrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat eller till verkligt värde över resultat.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av:

finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet; finansiella skulder som uppkommer när en överföring av en finansiell tillgång inte uppfyller villkoren för att tas bort från rapport över finansiell ställning eller när fortsatt engagemang är lämpligt; finansiella garantiavtal; ett åtagande om ett lån till en ränta som ligger under marknadsränta och villkorad tilläggsköpeskilling som erkänns av en förvärvare i samband med ett rörelseförvärv som omfattas av IFRS3.

Finansiella skulder får inte omklassificeras.

Koncernens finansiella skulder som redovisas i rapport över finansiell ställning innefattar leverantörsskulder och låneskulder. Koncernens räntebärande skulder löper i huvudsak med tre månaders räntebindningstid, varvid det verkliga värdet bedöms i allt väsentligt överensstämmande med dess redovisade värde.

Koncernens finansiella skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde, förutom de finansiella skulder som är värderade till verkligt värde.

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och skulder ska vid första redovisningstillfället värderas till verkligt värde plus eller minus transaktionskostnader vid förvärv av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, när det gäller en finansiell tillgång eller skuld som inte värderas till verkligt värde via totalresultatet. Kundfordringar, som inte har en betydande finansieringskomponent, värderas vid första redovisningstillfället till transaktionspris (enligt definition i IFRS15). Efter det första redovisningstillfället ska finansiella tillgångar och skulder värderas enligt ovan nämnda värderingskategorier.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster och en förlustreserv för dessa

ska redovisas som ett avdrag på tillgången. Vid varje balansdag ska förlustreserven värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid, om kreditrisken har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället. Om kreditrisken inte har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället ska förlustreserven värderas till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar gäller att förlustreserven alltid ska värderas till ett belopp som motsvarar återstående löptid. Värderingen av förväntade kreditförluster ska återspegla ett objektiskt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Koncernen värderar förlustreserven till ett belopp som motsvarar återstående löptid. En individuell bedömning och reservering av kreditförluster tillämpas, i enlighet med den förenklade modellen i IFRS 9, där varje faktura värderas individuellt med hänsyn till historisk, aktuell och framåtblickande information.

IAS 37 AVSÄTTNINGAR, EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Avsättningar

Avsättningar definieras som skulder som är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt då de kommer att regleras.

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

Avsättningar görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden i koncernens projekt. Beräkningen baseras på individuella uppskattningar utifrån projektets kalkylerade kostnader, företagsledningens bedömning samt erfarenheter av liknande transaktioner.

För tvister avseende avslutade projekt sker avsättning om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett framtida utflöde av resurser från koncernen.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

IFRS15 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Intäkter redovisas enligt IFRS15 enligt en femstegsmodell. I steg ett definieras kundkontrakten. Om två eller flera kontrakt har ingåtts samtidigt med en kund och prissättningen av ett kontrakt är beroende av det andra kontraktet så kombinerar man dessa kontrakt. I steg två identifieras vilket eller vilka prestationsåtaganden som det avtalats om i kontraktet. Ett prestationsåtagande är ett löfte om att till kunden överföra en vara eller tjänst som är distinkt, eller en serie distinkta varor och tjänster som i allt väsentligt är desamma och följer samma mönster för överföring till kunden. I steg tre bestämt transaktionspriset. Hänsyn tas till både fast avtalat pris och rörliga ersättningar. I steg fyra allokeras intäkten/transaktionspriset ut på de olika prestationsåtagandena i avtalet, om fler än ett åtagande finns. Det allokerade transaktionspriset för varje enskilt åtagande ska återspegla det ersättningsbelopp som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföringen av de utlovade varorna eller tjänsterna till kunden, baserat på ett fristående försäljningspris. Intäkten redovisas i steg fem, när prestationsåtagandet är utfört, antingen över tid eller vid en viss tidpunkt, och när kunden får kontroll över tillgången. Intäkten redovisas över tid när kunden samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls genom företagets prestation, när företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar eller när företagets prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för företaget och företaget dessutom har rätt till betalning för hittills utförd prestation. Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid enligt ovan så uppfyller företaget åtagandet vid en viss tidpunkt. Det sker vid den tidpunkt som kunden får kontroll över den utlovade tillgången.

Utgifter för att erhålla ett avtal, det vill säga utgifter som företaget inte skulle ha haft om det inte erhållit avtalet, redovisas som en tillgång endast om företaget förväntar sig få täckning för de utgifterna.

I noten Entreprenaduppdrag redovisas nettot av upparbetade intäkter och fakturerade belopp per projekt, såsom antingen Upparbetade men ej fakturerade intäkter bland omsättningstillgångar eller som Fakturerade men ej upparbetade intäkter bland kortfristiga skulder. Förskotts fakturerering sker ofta i byggverksamheten enligt avtal.

Förlustkontrakt kostnadsförs direkt och avsättning för förlust görs för återstående arbeten och redovisas enligt IAS37 Avsättningar.

Entreprenadavtal

Intäkter från entreprenadavtal redovisas över tid. Entreprenaden utförs på kundens mark, där en tillgång skapas eller förbättras, som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Redovisning av intäkten görs med tillämpning av successiv vinstavräkning (över tid) baserat på entreprenadavtalet. Vid tillämpning av succesiv vinstavräkning redovisas intäkten på basis av färdigställandegraden, som beräknas som förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter på balansdagen och

beräknade totala uppdragsutgifter.

Uppdragsinkomsterna och uppdragsutgifter matchas på så sätt vid rapportperiodens slut, vilket ger en direkt koppling mellan den ekonomiska rapporteringen och den verksamhet som bedrivits under perioden.

Endast sådana utgifter som motsvarar utfört arbete inräknas i nedlagda utgifter på balansdagen.

Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga de totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad.

Intäkter från tjänsteavtal redovisas på samma sätt som entreprenadavtal över tid. Även i tjänsteavtalen överförs kontrollen över tid eftersom kunden förbrukar tjänsten samtidigt som de erhåller den.

IFRS 8 RÖRELSESEGMENT

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den genererar intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Koncernchefen är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernens högste verkställande beslutsfattaren. Koncernen rapporteras i segmenten; ByggPartner, Åhlin & Ekeröth, Flodéns samt moderbolaget.

IAS 19 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner utgörs av de planer där koncernens förpliktelse är begränsad till de fastställda avgifter som koncernen har åtagit sig att betala till en separat juridisk enhet. Koncernen har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Avgiftsbestämda pensionsplaner inom koncernen består av ITP 1 planen för tjänstemän. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Pensionsplaner som inte är avgiftsbestämda är förmånsbestämda, vilket innebär att arbetsgivaren förbinder sig att utbetala pension på viss förmånsnivå. De förmånsbestämda pensionsplanerna inom koncernen består av ITP 2 planen för tjänstemän som tryggas

genom försäkring i Alecta. Pensionsplanen ITP 2 utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Planen redovisas dock som avgiftsbestämd plan eftersom Alecta inte kan tillhandahålla information som möjliggör redovisning av respektive medlemsföretags proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättning lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den del av avgångsersättningen som kommer att betalas utan krav på erhållande av tjänster från den anställde.

IFRS 2 AKTIERELATERAD ERSÄTTNING

Incitamentsprogrammen "LTIP 2021" och "LTIP 2022" redovisas som aktierelaterad ersättning som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas på marknadsvärdet vid investeringstillfället, (som är detsamma som tilldelningstillfället) och utifrån bedömd måluppfyllelse. Värdet fördelas över respektive intjänandeperiod. Någon omvärdering av det fastställda verkliga värdet sker ej under resterande intjänandeperiod förutom för förändring av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Personalkostnad redovisas över intjänandeperioden med motbokning i eget kapital.

Sociala avgifter

Sociala avgifter som utgår på grund av aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådets för finansiell rapporterings uttalande UFR 7. Kostnaden för sociala avgifter fördelas på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som skall erläggas vid intjänandeperiodens slut. Förändringar i avsättningens värde redovisas i resultatet.

IAS 33 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie redovisas i anslutning till koncernens rapport över resultatet. Resultat per aktie beräknas genom att den del av årets resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

För incitamentsprogrammen beräknas utspädningseffekten genom att potentiella aktier läggs till antalet aktier före utspädning. Beräkningen av potentiella aktier sker i två steg. Först sker en bedömning av antalet aktier som kan komma att utges när uppställda mål uppfylls. Fastställelse av antalet aktier för respektive år, som programmet gäller, sker sedan året

efter med förbehåll för att villkoret om fortsatt anställning uppfylls. I det andra steget reduceras antalet potentiella aktier med värdet av den motprestation som koncernen förväntas erhålla, dividerad med genomsnittlig börskurs under perioden.

IAS 21 EFFEKTER AV ÄNDRADE VALUTAKURSER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan efter den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

IAS 12 INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden, med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid beaktas ej.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Kvittning av uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder sker endast när det finns rätt att utjämna aktuella skatter mellan företagen.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Nya och förändrade standarder i RFR 2 som tillämpas från 1 januari 2022 eller senare, har ingen eller liten påverkan på moderbolagets finansiella rapportering.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformning av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att förvärvsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas förvärvsutgifter hänförliga till dotterbolag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Leasingavtal

I enlighet med undantaget som finns i RFR 2 tillämpar moderbolaget inte IFRS 16 Leasingavtal. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition, i enlighet med alternativregeln. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Not 2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta redovisningen i enlighet med IFRS och god redovisningssed krävs att företagsledningen gör olika antaganden. Bedömningar och uppskattningar som påverkar i bokslutet redovisade tillgångar och skulder, intäkter och kostnader, samt övrig information. Dessa bedömningar och uppskattningar baseras på historisk erfarenhet och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. I sakens natur ligger att faktiskt utfall kan skilja sig väsentligt från dessa bedömningar och uppskattningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar föreligger eller uppkommer.

Viktiga redovisningsmässiga uppskattningar och som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dem återfinns i noten för Immateriella anläggningstillgångar. Större förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kan innebära en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Intäktsredovisning över tid

Koncernen tillämpar intäktsredovisning över tid, där det redovisade resultatet i pågående projekt tas fram baserat på uppbyggnadsgrad. Detta kräver att projektets intäkter och kostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Prognos avseende projektets slutliga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för resultatredovisningen under projektets gång. Prognosprognoserna utvärderas regelbundet under respektive projekts löptid och justeras vid behov. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från redovisat resultat över tid.

Twister

Inom ramen för koncernens verksamhet är koncernen från tid till annan involverade i olika rättstvister. Värdering av tvister där redovisningen grundar sig på ledningens bästa bedömning vid en given tidpunkt. Detta kan innebära betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Priser på varor

I koncernens verksamhet finns olika typer av kontrakt, och risk när det gäller pris på varor, varierar beroende på kontraktstyp. Kraftiga öknningar i materialpriser kan utgöra en risk framför allt i långa projekt med fastprisåtagande.

Not 3 – Segmentsinformation

RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet redovisades tidigare i segmenten: Entreprenad, Service och Övrigt. I Övrigt ingick Ställningar och Fallskydd samt Dalahus (Huskomponenter Linghed AB). Samtliga dessa verksamheter/segment ingår från och med 1 juli 2022 i segmentet ByggPartner som tillsammans med segmenten Åhlin & Ekeroth, Flodéns och moderbolaget utgör ByggPartnerGruppens nya segmentredovisning.

Segmenten redovisas enligt IFRS, exklusive avskrivningar på förvärvsmässiga övervärden och IFRS 16.

ByggPartner

ByggPartner är ett entreprenörpråglat byggföretag med stark lokal förankring. Bolaget har sin bas i Dalarna och arbetar med byggentreprenader i större delen av Mellansverige. Den huvudsakliga inriktningen är samhällsfastigheter och bostäder. ByggPartner har cirka 600 medarbetare och omsatte cirka 2,7 mdkr (2022). Inom segmentet ByggPartner bedrivs även byggnadsställnings-uthyrning och huskomponentstillverkning under varumärkena JUF och Dalahus.

Åhlin & Ekeroth

Åhlin & Ekeroth är en heltäckande aktör inom byggsektorn i Östergötland och har som tydlig målsättning att med egen personal vara länets byggare. Åhlin & Ekeroth har ca 400 medarbetare och omsatte cirka 1,5 mdkr under helåret 2022, varav 0,7 mdkr under perioden juli till december, då bolaget ingått i koncernens räkenskaper. Bolaget är ett konkurrenskraftigt och hållbart lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

Flodéns

Flodéns är en väletablerad byggentreprenör med stark marknadsposition i Göteborgsregionen. Bolaget har ca 70 medarbetare och omsatte cirka 1,0 mdkr under helåret 2022, varav 0,5 mdkr under perioden juli till december, då bolaget ingått i koncernens räkenskaper. Flodéns väljer noga ut projekt och kundsamarbeten och arbetar strategiskt med att söka projekt där det finns tidigare erfarenhet inom bolaget, samt potential för långa kundrelationer.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning samt rörelseresultat redovisades tidigare i segmentet Entreprenad men särredovisas från och med delårsrapport för tredje kvartalet 2022. Samtliga intäkter i moderbolaget är interna intäkter.

Justeringar och elimineringar

De koncerngemensamma poster som inte tillhör något rörelsesegment redovisas under rubriken Justeringar och elimineringar. Justeringar och elimineringar består av internvinster, förvärvsrelaterade avskrivningar, förvärvskostnader samt nettoeffekt av IFRS 16.

Interna intäkter inom segmentet ByggPartner elimineras inom segmentet.

Intäkter och kostnader per rörelsesegment

Respektive verksamhetsområde ansvarar operativt för sin resultaträkning ner till och med rörelseresultat. Internprissättning mellan de olika segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Tillgångar och skulder per rörelsesegment

Koncernen redovisar inte tillgångar och skulder per rörelsesegment, då den rapporteringen inte ingår i den regelbundna rapporteringen till VD och styrelse.

Segmentsredovisning

Koncernen	2022						Konsoliderat
	ByggPartner	Åhlin & Ekeroth	Flodéns	Moderbolaget	Summa segment	Justeringar och elimineringar	
Extern försäljning	2 709 087	739 288	508 820		3 957 195		3 957 195
Intern försäljning	1 101			20 599	21 700	-21 700	-
Summa intäkter	2 710 188	739 288	508 820	20 599	3 978 895	-21 700	3 957 195
Produktions- och driftskostnader	-2 766 812	-677 770	-487 271		-3 931 853	-9 092	-3 940 945
Bruttoresultat	-56 624	61 518	21 549	20 599	47 042	-30 792	16 250
Försäljnings- och administrationskostnader	-54 971	-22 942	-15 780	-22 867	-116 560	6 317	-110 243
Övriga rörelsekostnader				-1 978	-1 978	-7 404	-9 382
Rörelseresultat	-111 595	38 576	5 769	-4 246	-71 496	-31 879	-103 375
Resultat från andelar i koncernföretag				46 000	46 000	-46 000	-
Finansiella intäkter	957	1 082	669	206	2 914	-1 456	1 458
Finansiella kostnader	-154	-135	-3	-7 365	-7 657	-2 172	-9 829
Koncernbidrag	-4 661			4 661	-	-	-
Resultat före skatt	-115 453	39 523	6 435	39 256	-30 239	-81 507	-111 746

Koncernen	2021						Konsoliderat
	ByggPartner	Åhlin & Ekeroth	Flodéns	Moderbolaget	Summa segment	Justeringar och elimineringar	
Extern försäljning	2 280 332				2 280 332		2 280 332
Intern försäljning	8			18 247	18 255	-18 255	-
Summa intäkter	2 280 340	-	-	18 247	2 298 587	-18 255	2 280 332
Produktions- och driftskostnader	-2 151 421				-2 151 421	17 016	-2 134 405
Bruttoresultat	128 919	-	-	18 247	147 166	-1 239	145 927
Försäljnings- och administrationskostnader	-39 976			-17 948	-57 924	599	-57 325
Övriga rörelsekostnader					-		-
Rörelseresultat	88 943	-	-	299	89 242	-640	88 602
Resultat från andelar i koncernföretag	860			42 500	43 360	-43 360	-
Finansiella intäkter	84				84		84
Finansiella kostnader	-80			-64	-144	-167	-311
Koncernbidrag					-		-
Resultat före skatt	89 807	-	-	42 735	132 542	-44 167	88 375

Fördelning av omsättning per geografisk marknad följer fördelning av omsättning per segment.

Not 4 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen	2022	2021
Produktionskostnader ¹⁾	3 308 247	1 723 965
Personalkostnader	620 891	393 168
Avskrivningar	27 351	16 100
Förvävsrelaterade avskrivningar	24 820	820
Förvävskostnader	9 382	-
Övriga rörelsekostnader	69 879	57 677
Summa ²⁾	4 060 570	2 191 730

- I produktionskostnader ingår bland annat inköpt material, underentreprenörer samt övriga produktionskostnader.
- Summa avser posterna produktions- och driftskostnader, försäljnings- och administrationskostnader samt övriga rörelsekostnader, i koncernens rapport över resultat.

Not 5 – Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
EY				
Revisionsuppdrag	3 468	944	3 468	944
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	89	-	89	-
Övriga tjänster	-	58	-	58
Summa	3 557	1 002	3 557	1 002

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning, bokföring, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer bolagets revisor att utföra, samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 – Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt sociala kostnader totalt för koncernen

	2022	2021
Löner och ersättningar m.m.	435 189	276 655
Pensionskostnader	29 319	19 439
Sociala avgifter	146 263	94 796
Totalt koncernen	610 771	390 890

Medelantalet anställda	2022		2021	
	Antal anställda	Varav män, procent	Antal anställda	Varav män, procent
Moderbolaget	3	75	4	71
Dotterbolag	852	91	560	90
Totalt koncernen	855	91	564	90

Könsfördelning i styrelse och övriga ledande befattningar, på balansdagen	2022		2021	
	Antal anställda	Varav män, procent	Antal anställda	Varav män, procent
Moderbolaget				
Styrelse	4	50	4	50
Övriga ledande befattningshavare	2	100	3	67
Totalt moderbolaget	6	67	7	57
Koncernen				
Styrelse	4	50	4	50
Övriga ledande befattningshavare	5	100	4	75
Totalt koncernen	9	78	8	63

Med övriga ledande befattningshavare avses Koncernledning (se avsnittet Ledning).

Definitionen "Övriga ledande befattningshavare" ändrades under år 2022, och inkluderar inte längre regionchefer, kalkylchef samt chef för verksamhetsstöd. Jämförelsetalen för år 2021 har justerats. Verkställande direktör/koncernchef, CFO och HR-chef är anställda i moderbolaget. HR-chef, ingick i Koncernledning fram till 30 juni 2022. Vid tillträdet av de förvärvade bolagen Åhlin & Ekeroth och Flodéns, 1 juli 2022, utökades Koncernledningen med tre personer från de förvärvade bolagen. Kostnaden för två av dessa personer redovisas som köpta managementtjänster från Åhlin & Ekeroth Invest AB (se not 27 Närstående).

Löner och andra ersättningar fördelad mellan styrelse, ledande befattningshavare samt övriga anställda	2022			2021		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pension	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pension
Moderbolaget						
Styrelse och ledande befattningshavare	5 966	3 555	1 776	7 910	4 527	2 158
Övriga anställda	1 392	1 540	287	-	-	-
Totalt moderbolaget	7 358	5 095	2 063	7 910	4 527	2 158
Koncernen						
Styrelse och ledande befattningshavare	10 672	6 471	3 214	10 433	6 107	2 860
Övriga anställda	424 517	169 110	26 105	266 222	108 128	16 579
Totalt koncernen	435 189	175 581	29 319	276 655	114 235	19 439

Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	2022				
	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande					
Tore Hallersbo	300	-	-	-	300
Styrelseledamot					
Bo Olsson	150	-	-	-	150
Helena Skåntorp	283	-	-	-	283
Elisabeth Norman	217	-	-	-	217
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktör	2 300	-	103	1 076	3 478
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från moderbolaget (2 personer)	2 468	-	145	700	3 313
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från dotterbolag (3 personer)	4 455	-	251	1 437	6 143
Summa	10 173	-	499	3 213	13 885
Ersättning från moderbolaget	5 718	-	248	1 776	7 742
Ersättning från dotterbolag	4 455	-	251	1 437	6 143

Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	2021				
	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande					
Tore Hallersbo	400	-	-	-	400
Styrelseledamot					
Bo Olsson	200	-	-	-	200
Helena Skåntorp	380	-	-	-	380
Elisabeth Norman	290	-	-	-	290
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktör, tillträdande	1 427	-	74	761	2 263
Verkställande direktör, avgående *	2 278	-	101	298	2 677
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från moderbolaget (2 personer)	2 565	-	194	1 098	3 858
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från dotterbolag (1 person)	1 590	115	118	631	2 453
Summa	9 131	115	487	2 788	12 522
Ersättning från moderbolaget	7 541	-	369	2 158	10 068
Ersättning från dotterbolag	1 590	115	118	631	2 453

* Sture Nilsson tillträdde som VD i maj 2021. Fredrik Leos anställning upphörde i september 2021. I ersättning till Fredrik Leo ingår grundlön för perioden januari till september samt ersättning för ej uttagen semester.

Styrelsearvode

Arvode till styrelsens ledamöter inkluderar styrelsearvode samt utskottsarvode, vilka överensstämmer med de av årsstämman beslutade arvoden.

Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pensionsförmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning. Kostnaden för två av de ledande befattningshavarna redovisas som köpta managementtjänster från Åhlin & Ekeröth Invest AB (se not 27 Närstående).

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning står i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. För den verkställande direktören är den rörliga ersättningen baserad på koncernens resultat. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Ledande befattningshavare deltar i de långsiktiga incitamentsprogrammen. De långsiktiga incitamentsprogrammen beskrivs nedan.

Pensionspremien för verkställande direktören är 47 (53) procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare tillämpas individuella pensionsplaner.

Avgångsvillkor

Mellan koncernen och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från Koncernens sida utbetalas avgångsvederlag under sex månader. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och ger inte rätt till semesterlön eller andra förmåner. Avgångsvederlaget som utbetalas efter uppsägningstid är normalt förenad med avräkningskyldighet. För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om tre till sex månader.

Förmånsbestämda pensionsplaner

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Planerna består av avgiftsbestämda pensionsplaner för nuvarande VD, samt tjänstemännens kollektivavtalade ITP-plan som inkluderar både avgiftsbestämd pension enligt ITP 1 och förmånsbestämd pension enligt ITP 2, samt alternativ ITP som erbjuds anställda inom ITP 2 med lön överstigande en fastställd nivå. ByggPartnerGruppen redovisar samtliga planer som avgiftsbestämda. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (172) procent.

Långsiktiga incitamentsprogram

ByggPartnerGruppens årsstämma har åren 2021 och 2022 beslutat om långsiktiga prestationsbaserade aktiesparprogram för samtliga anställda, LTIP 2021 samt LTIP 2022.

För att delta i de långsiktiga prestationsbaserade aktiesparprogrammen krävs att deltagarna med egna medel förvärvar aktier i ByggPartnerGruppen ("Sparaktier"). Efter en intjänandeperiod om tre år kommer deltagarna att erhålla aktier i ByggPartnerGruppen till ett pris motsvarande aktiens kvotvärde, förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. Deltagaren ska ha bibehållit sin anställning i koncernen under intjänandeperioden, den egna investeringen i ByggPartnerGruppens aktier ska ha bestått under samma tid, samt att vissa prestationsmål har uppnåtts.

Deltagare i programmen är indelade i tre kategorier; och får beroende av kategori, investera ett maximalt belopp i Sparaktier.

För varje Sparaktie tilldelas deltagarna ett antal prestationsaktierätter. Varje prestationsaktierätt ger deltagaren en möjlighet att erhålla en (1) aktie i ByggPartnerGruppen till ett pris motsvarande aktiens kvotvärde avrundat uppåt till närmaste heltal öre (för närvarande 1,07 kronor). Det antal aktier som deltagare kommer att tilldelas med stöd av aktierätterna beror dels på vilken kategori som deltagaren tillhör dels på uppfyllandet av fastställda prestationsvillkor.

Prestationsvillkor för respektive program beskrivs nedan.

De långsiktiga prestationsbaserade aktiesparprogrammen redovisas i enlighet med IFRS 2, som innebär att prestationsrätterna kostnadsförs som en personalkostnad i resultaträkningen under intjänandeperioden. Storleken på kostnaderna för programmet beräknas baserat på aktiekursutvecklingen under intjänandeperioden och tilldelningen av prestationsaktierätter. Programmen har ingen begränsning avseende maximal vinst per prestationsaktierätt för deltagarna och därför kan ingen maximal social kostnad beräknas, då den beror på aktiekursen.

LTIP 2022

ByggPartnerGruppens årsstämma den 18 maj 2022 beslutade om ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram för samtliga anställda inom ByggPartner segmentet (LTIP 2022).

Maximal utspädningseffekt av optioner utställda för att säkerställa leverans av aktier inom ramen för LTIP 2022 är 0,9 procent.

Prestationsvillkor

För varje sparaktie tilldelas deltagarna prestationsaktierätter, indelat i två serier, serie A och serie B.

De grundläggande förutsättningarna för utfall från LTIP 2022 avseende serie A är att ByggPartnerGruppens genomsnittliga vinst per aktie under räkenskapsåren 2022 till 2024 uppgår till minst 0,243 kronor.

För serie B krävs dels att villkoret i serie A uppfylls, samt att ByggPartnerGruppens genomsnittliga vinst per aktie under räkenskapsåren 2022 till 2024 uppgår till minst 4,50 kronor. För maximal tilldelningsnivå krävs att ByggPartnerGruppens genomsnittliga vinst per aktie under mätperioden uppgår till 6,50 kronor. Om maximinivån uppnås ska full tilldelning av en (1)

ByggPartnerGruppen-aktie per prestationsaktierätt i serie B ske. I fall där nivån av uppfyllelse av villkoret ligger mellan minimi- och maximinivån kommer tilldelning att ske på linjär basis. Om miniminivån inte uppnås ska prestationsaktierätter i serie B inte berättiga till någon tilldelning av ByggPartnerGruppen-aktier.

Teckningsoptioner

För att säkerställa leverans av aktier under LTIP 2022 har 160 000 teckningsoptioner med en löptid till och med 30 juni 2026 och lösenpris om 1,07 emitterats till ByggPartner Intressenter AB, ett helägt bolag inom ByggPartnerGruppen. En teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i ByggPartner.

För ytterligare information och fullständiga villkor för LTIP 2022 hänvisas till bolagsstämehandlingarna, se www.byggpartnergruppen.se

Långsiktiga incitamentsprogram 2021

ByggPartnerGruppens årsstämma den 18 maj 2021 beslutade om ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram för samtliga anställda (LTIP 2021) samt ett teckningsoptionsprogram (Optionsprogram 2021) för koncernledning och nyckelpersoner.

Maximal utspädningseffekt av optioner utställda för att säkerställa leverans av aktier inom ramen för LTIP 2021 är 0,6 procent samt för Optionsprogram 2021 1,2 procent.

LTIP 2021

Prestationsvillkor

För varje Sparaktie tilldelas deltagarna prestationsaktierätter, indelat i två serier, serie A baserat på finansiellt prestationsmål samt serie B, baserat på finansiellt prestationsmål och arbetsmiljömål.

Det finansiella prestationsmålet för utfall från LTIP 2021 avseende serie A är att ByggPartnerGruppens genomsnittliga vinst per aktie under räkenskapsåren 2021 till 2023 uppgår till minst 02,43 kronor.

För serie B krävs att villkoret i serie A uppfylls, samt att ByggPartnerGruppens genomsnittliga vinst per aktie under räkenskapsåren 2021 till 2023 uppgår till minst 4,50 kronor och att ett arbetsmiljömål om antalet arbetsplatsrelaterade olyckor med minst åtta timmars frånvaro, maximalt uppgår till eller understiger 9 i antalet.

För maximal tilldelningsnivå krävs att ByggPartnerGruppens genomsnittliga vinst per aktie under mätperioden uppgår till 6,50 kronor.

Då det inte är sannolikt att det finansiella prestationsmålet för serie B uppfylls under mätperioden, samt då arbetsmiljömålet inte har uppnåtts, är det inte sannolikt att prestationsaktierätter i serie B i LTIP 2021 kommer att tilldelas.

Teckningsoptioner

I enlighet med beslutet om Optionsprogram 2021 emitterade ByggPartnerGruppen 200 000 teckningsoptioner med en löptid till och med 13 juni 2025 och ett lösenpris om 97,30 kr till ByggPartner Intressenter AB, ett helägt bolag inom ByggPartnerGruppen. Därefter förvärvades samtliga optioner på marknadsmässiga villkor av ledande befattningshavare. Marknadsvärderingen genomfördes av extern finansiell rådgivare med vedertagna värderingsprinciper (Black & Scholes). En teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i ByggPartnerGruppen.

Under perioden översteg varken den genomsnittliga aktiekursen eller slutkursen per 2022-12-31 lösenkursen för Optionsprogram 2021 varför ingen utspädningseffekt för befintliga aktier föreligger under perioden.

För att säkerställa leverans av aktier under LTIP 2021 har 100 000 teckningsoptioner med en löptid till och med 30 juni 2025 och lösenpris om 1,07 emitterats till ByggPartner Intressenter AB, En teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i ByggPartner.

För ytterligare information och fullständiga villkor för teckningsoptionerna hänvisas till bolagsstämehandlingarna, se www.byggpartnergruppen.se

Kostnad för utestående prestationsaktierätter

Total kostnad före skatt för utestående prestationsaktierätter i LTIP 2021 och LTIP 2022 kostnadsförs löpande under den treåriga intjänandeperioden i enlighet med IFRS 2 och UFR 7. Dessa personalkostnader uppgår under året till 488 tkr (165 tkr), varav 426 tkr (135 tkr) avseende aktierelaterad ersättning redovisas mot eget kapital och resterande 62 tkr (30 tkr) avseende sociala avgifter redovisas som interimsskuld.

Utspädningseffekt av utestående prestationsaktierätter under perioden har varit oväsentlig och har därmed utelämnats.

Not 7 – Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Finansiella intäkter				
Utdelning	-	-	46 000	42 500
Ränteintäkter	1 053	84	206	-
Övriga finansiella intäkter	405	-	-	-
	1 458	84	46 206	42 500
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-4 469	-77	-5 765	-2
Räntekostnader leasingsskuld	-520	-172	-	-
Övriga finansiella kostnader	-4 840	-62	-1 600	-62
	-9 829	-311	-7 365	-64
Finansnetto	-8 371	-227	38 841	42 436

Finansiella ränteintäkter är hänförliga till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Räntekostnader, bortsett från räntekostnader på leasingsskulder, är hänförliga till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Övriga finansiella kostnader avser omvärdering av tilläggsköpeskilling inklusive räntekompensation, vilken värderas till verkligt värde.

Not 8 – Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-10 232	-20 503	-	-141
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-182	-270	-	-29
Summa	-10 414	-20 773	-	-170
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende skattemässiga underskott	21 575	-	-	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	7 204	2 063	-	-
Summa	28 779	2 063	-	-
Totalt redovisad skatt	18 365	-18 710	-	-170
	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Avstämning av effektiv skattesats				
Resultat före skatt	-111 746	88 375	39 256	42 735
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	23 020	-18 205	-8 087	-8 803
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-4 131	-275	-1 023	-93
Ej skattepliktiga intäkter	90	-	9 476	8 755
Schablonintäkt, periodiseringsfonder	-34	-17	-	-
Indexuppräknig återförd periodiseringsfond	-54	-137	-	-
Ej redovisat underskottsavdrag	-366	-	-366	-
Nyttjade underskottsavdrag	-2	-	-	-
Effekt av ny skattesats, uppskjuten skatt	-	194	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-182	-270	-	-29
Övrigt	24	-	-	-
Redovisad effektiv skatt	18 365	-18 710	-	-170
Effektiv skattesats	-16,4%	21,2%	-	0,4%

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader				
Ingående bokfört värde	6 186	3 484	-	-
IFRS 16	-38	-23	-	-
Kundkontrakt & kunderelationer rörelseförvärv	46 150	-	-	-
Avskrivning kundkontrakt & kunderelationer	-4 942	-	-	-
Varumärke rörelseförvärv	23 950	-	-	-
Övervärde fastighet rörelseförvärv	-	3 366	-	-
Avskrivning övervärde fastighet	-168	-169	-	-
Skattemässiga underskott	-21 575	-	-	-
Periodiseringsfonder	4 423	-989	-	-
Överavskrivningar	-917	517	-	-
Utgående bokfört värde	53 069	6 186	-	-

	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Koncernen						
Övervärde fastighet rörelseförvärv	-	-	-3 029	-3 197	-3 029	-3 197
IFRS 16	61	23	-	-	61	23
Kundkontrakt & kunderelationer rörelseförvärv	-	-	-41 208	-	-41 208	-
Varumärke rörelseförvärv	-	-	-23 950	-	-23 950	-
Skattemässiga underskott	21 575	-	-	-	21 575	-
Periodiseringsfonder	-	-	-5 808	-1 385	-5 808	-1 385
Överavskrivningar	-	-	-710	-1 627	-710	-1 627
Uppskjuten skattefordran / uppskjuten skatteskuld	21 636	23	-74 705	-6 209	-53 069	-6 186

De skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgick till 1 794 tkr (20 tkr) och saknar tidsbegränsning i utnyttjande.

I uppskjutna skattefordringar ingår 21 575 tkr som avser underskottsavdrag för ByggPartner i Dalarna AB. Underskottet har uppstått i dotterföretaget under det senaste räkenskapsåret till följd av projektnedskrivningar. Koncernen har bedömt att underskottsavdraget kommer att kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Bedömningen baseras på beslutad affärsplan och budget. Underskottet kan rullas framåt och har ingen förfallodag.

Moderbolaget redovisar inga uppskjutna skatter.

Not 9 – Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernens immateriella anläggningstillgångar består av goodwill, varumärken, kundkontrakt, kundrelationer och verksamhetssystem. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningsperioder tillämpas: Kundkontrakt 1-3 år; Kundrelationer 8-11 år och Verksamhetssystem 5 år. Goodwill och Varumärken skrivs inte av då nyttjandeperioden fastställts som obestämbar.

Varumärken, kundkontrakt och kundrelationer identifierades i samband med rörelseförvärv. Se not 26 Rörelseförvärv. Varumärke avser "Åhlin & Ekeroth" samt "Flodén". Kundrelationer avser etablerade affärsrelationer med kunder och de ekonomiska fördelar som dessa förväntas inbringa. Kundkontrakt avser befintliga kundkontrakt och de ekonomiska fördelar som dessa förväntas inbringa.

Moderbolaget har inga redovisade innehav av immateriella anläggningstillgångar.

Koncernen	2022					Totalt
	Goodwill	Varumärke	Kund-kontrakt	Kund-relationer	Verksamhets-system	
Ingående anskaffningsvärde	87 978	-	-	-	4 982	92 960
Rörelseförvärv	323 146	116 000	68 600	155 200	78	663 024
Nyanskaffningar	-	-	-	-	904	904
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	411 124	116 000	68 600	155 200	5 964	756 888
Ingående avskrivningar	-	-	-	-	-2 976	-2 976
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-16 300	-7 700	-548	-24 548
Omklassificering	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-16 300	-7 700	-3 524	-27 524
Utgående redovisat värde	411 124	116 000	52 300	147 500	2 440	729 364

Koncernen	2021					Totalt
	Goodwill	Varumärke	Kund-kontrakt	Kund-relationer	Verksamhets-system	
Ingående anskaffningsvärde	87 978	-	-	-	3 616	91 594
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-
Nyanskaffningar	-	-	-	-	1 366	1 366
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	87 978	-	-	-	4 982	92 960
Ingående avskrivningar	-	-	-	-	-2 273	-2 273
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-	-703	-703
Omklassificering	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-2 976	-2 976
Utgående redovisat värde	87 978	-	-	-	2 006	89 984

Goodwill och varumärke fördelas per rörelsesegment enligt nedan:

Rörelsesegment	Goodwill		Varumärke	
	2022	2021	2022	2021
ByggPartner	87 978	87 978	-	-
Åhlin & Ekeroth	257 373	-	77 200	-
Flodéns	65 773	-	38 800	-
Totalt koncernen	411 124	87 978	116 000	-

Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill på 411 124 tkr (87 978tkr) har uppstått vid förvärv av Flodéns Byggnads AB (556080-7389) och Åhlin & Ekeroth Byggnads AB (556684-7926) under 2022 samt vid förvärv av ByggPartner i Dalarna AB (556531-9984) år 2006 och BOL Entreprenad AB (556293-1385) år 2010 som sedermera fusionerats in i ByggPartner i Dalarna AB. Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36 eller oftare om bolaget bedömer att det finns anledning därtill. Årets genomgång har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En nedskrivning av goodwill återförs inte i efterföljande period.

Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter, "KGE"). I koncernen finns tre KGE/Segment; ByggPartner, Flodéns och Åhlin & Ekeroth. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om KGE återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet för KGE fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar innehåller förväntade framtida kassaflöden baserade på budgetar, prognoser och affärsplaner. Diskonterings-faktorn som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de av koncernen fastställda vägda genomsnittliga kapitalkostnaderna (WACC).

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärdet framgår nedan:

Nettoomsättning och rörelsemarginal

Antaganden om omsättning och rörelsemarginal bygger på; historisk utveckling, förväntad konjunktur och marknadsutveckling samt av ledningarna i respektive segment fastställda affärsplaner och budgetar för år 2023.

Rörelsekapitalbehov och investeringsbehov

Nivån på rörelsekapitalet baseras på historisk kapitalbindning och bedöms återspegla KGE behov för prognosperioderna. KGE investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden.

Långsiktig tillväxttakt

En långsiktig uthållig tillväxt bortom prognosperioden på 2 (2) procent har använts för att spegla marknadens långsiktiga tillväxt.

Diskonteringsränta

Prognosticerade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har en genomsnittlig vägd diskonteringsränta om 13,0 (9,0) procent före skatt använts. Kalkylräntan som använts för respektive KGE/segment är följande: ByggPartner 13,4%, Flodéns 15,0% och Åhlin & Ekeroth 11,7%.

Känslighetsanalys

Nedskrivningsprövningen visar att återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet. De antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är EBITDA-marginal, diskonteringsränta och tillväxttakt. Varken 1 procentenhets höjd diskonteringsränta eller 1 procentenhets sänkt långsiktig tillväxt leder till nedskrivningsbehov. KGE/Segment Åhlin & Ekeroth är känsligast för justeringar i underliggande prognoser och kan hantera en förändring av -0,9% beträffande EBITDA-marginal utan nedskrivningsbehov i genomförd nedskrivningsprövning.

	2022	2021
	Åhlin & Ekeroth	
Nyttjandevärde minus bokfört värde	110	-
Vägd kapitalkostnad efter skatt (WACC)	11,7%	-
Nyttjandevärdets påverkan:		
EBITDA under prognosperioden, -0,5%	-63	-
Långsiktig tillväxt, -1%	-40	-
Vägd kapitalkostnad efter skatt (WACC), +1,0%	-54	-

Not 10 – Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av ägda och leasade tillgångar. Moderbolaget har inga innehav av materiella anläggningstillgångar.

Koncernen	2022	2021
Materiella anläggningstillgångar - ägda	48 256	48 000
Nyttjanderättstillgångar - leasade	65 800	27 178
Summa	114 056	75 178

För mer information om Nyttjanderättstillgångar, se Not 11 Leasingavtal.

Koncernen	2022			2021		
	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	21 433	43 525	64 958	-	58 734	58 734
Rörelseförvärv	-	3 970	3 970	21 150	1 326	22 476
Investeringar	162	4 530	4 692	283	16 876	17 159
Försäljningar och utrangeringar	-	-272	-272	-	-33 411	-33 411
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 595	51 753	73 348	21 433	43 525	64 958
Ingående avskrivningar	-1 079	-15 879	-16 958	-	-43 832	-43 832
Försäljningar och utrangeringar	-	272	272	-	33 362	33 362
Avskrivning övervärde	-820	-	-820	-820	-	-820
Årets avskrivningar	-274	-7 312	-7 586	-259	-5 409	-5 668
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 173	-22 919	-25 092	-1 079	-15 879	-16 958
Utgående redovisat värde	19 422	28 834	48 256	20 354	27 646	48 000

Not 11 – Leasingavtal

Leasing hanteras i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, se not 1. Koncernen redovisar leasingtillgångar som en nyttjanderätt i rapport över finansiell ställning, medan den framtida förpliktelsen redovisas som skuld i rapport över finansiell ställning. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende fordon och lokalhyror. Koncernen tillämpar undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Dessa avtal kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Nedan presenteras de belopp som redovisas i koncernens rapport över resultatet.

Koncernen - Resultaträkning	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-19 218	-9 729
Räntekostnader för leasingskulder	-531	-172
Totala kostnader aktiverade leasingavtal	-19 749	-9 901

Kostnader för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar till lågt värde uppgår till 90 328 tkr (31 976 tkr).

Koncernen - Nyttjanderättstillgångar	2022			2021		
	Fordon	Lokalhyror	Totalt	Fordon	Lokalhyror	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	25 661	36 585	62 246	21 870	29 051	50 921
Rörelseförvärv	12 731	25 869	38 600	-	-	-
Nyanskaffningar	7 739	9 879	17 618	8 359	9 938	18 297
Avyttringar och utrangeringar	-4 850	-993	-5 843	-4 568	-4 739	-9 307
Omvärderingar	-725	-2 878	-3 603	-	2 335	2 335
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	40 556	68 462	109 018	25 661	36 585	62 246
Ingående avskrivningar	-13 338	-21 730	-35 068	-12 350	-21 487	-33 837
Avyttringar och utrangeringar	4 037	993	5 030	4 286	4 212	8 498
Årets avskrivningar	-10 234	-8 784	-19 018	-5 274	-4 455	-9 729
Omvärderingar	3 409	2 429	5 838	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 126	-27 092	-43 218	-13 338	-21 730	-35 068
Utgående redovisat värde	24 430	41 370	65 800	12 323	14 855	27 178

Koncernen - Skulder för leasingavtal	2022	2021
Kortfristiga leasingskulder	22 161	9 380
Långfristiga leasingskulder	40 174	16 702
Totala leasingskulder	62 335	26 082

Leasingskulder fördelas mellan långfristiga och kortfristiga skulder där kortfristiga skulder har förfalldatum inom 1 år. För kassaflöde avseende leasingavtal, se not 22 "Kassaflödesanalys". För löptidsanalys av leasingskuldena, se not 16 "Finansiella instrument och finansiell riskhantering".

Not 12 – Finansiella anläggningstillgångar

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas finansiella placeringar, finansiella fordringar och aktieinnehav där koncernen inte innehar betydande inflytande.

Koncernen	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	135	36
Rörelseförvärv	591	125
Uttag från kapitalförsäkring	-414	-
Nedskrivning aktier	-27	-
Omklassificeringar	-	-26
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	285	135
Utgående redovisat värde	285	135

Rörelseförvärv avser kapitalförsäkring, delägarskap i BIFA samt 50% av aktierna i Massivträ Press i Dalarna AB.

Not 13 – Exploateringsfastigheter

Koncernen	2022	2021
Redovisat värde vid årets början	4 400	4 400
Investeringar	-	-
Avyttringar	-	-
Nedskrivningar	-	-
Redovisat värde vid årets slut	4 400	4 400

Not 14 – Varulager

Koncernen	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	3 350	4 127
Varor under tillverkning	-	-
Färdiga varor och handelsvaror	-	-
Summa	3 350	4 127

Not 15 – Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag

Koncernen	2022	2021	Koncernen	2022	2021
Upparbetad men ej fakturerad intäkt			Fakturerad men ej upparbetad intäkt		
Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	5 634 309	1 893 120	Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	3 842 184	2 265 243
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-5 290 789	-1 749 290	Fakturering på ej avslutade entreprenader	-4 106 305	-2 427 792
Redovisat värde	343 520	143 830	Redovisat värde	-264 121	-162 549

Upparbetade intäkter från pågående entreprenader redovisas med tillämpning av intäkter över tid. Beräkningen av färdigställandegraden sker på basis av nedlagda projektkostnader vid periodens utgång i förhållande till den mot projektintäkter svarande projektkostnaden för hela entreprenaden.

I balansräkningen redovisas entreprenaduppdragen netto som Upparbetade men ej fakturerade intäkter bland omsättningstillgångar, samt som Fakturerade men ej upparbetade intäkter bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerat mer än upparbetade intäkter redovisas som skuld.

Periodisering av orderstock

I nedanstående tabell redovisas återstående prestationsåtaganden benämnt som orderstock.

Koncernen, 2022	2023	2024	2025	Summa
Periodisering av orderstock	3 103 000	1 169 000	283 000	4 555 000
Summa	3 103 000	1 169 000	283 000	4 555 000

Koncernen, 2021	2022	2023	2024	Summa
Periodisering av orderstock	1 910 000	754 000	42 000	2 706 000
Summa	1 910 000	754 000	42 000	2 706 000

Not 16 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses kreditrisk, marknadsrisk (främst ränterisk), likviditetsrisk och refinansieringsrisk.

Koncernen eftersträvar att minimera eventuella ofördelaktiga effekter på koncernens finansiella resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att hantera och kontrollera de finansiella risker som ByggPartnerGruppen är exponerad för, trygga kapitalförsörjning och finansiering till koncernens projektverksamhet inom de ramar som finanspolycyn medger. Placera överskottslikviditet till högsta möjliga avkastning som finanspolycyn medger, samt skapa finansiell beredskap.

I första hand skall finansieringen av den löpande verksamheten samt investeringar ske med kassaflöde från den löpande verksamheten. I andra hand utnyttjas koncernens checkräkningskredit och annan extern upplåning. Upplåning via kreditmarknaden skall baseras på kapitalbehov som framkommer i fastställda affärsplaner och långsiktiga och uppdaterade likviditetsprognoser.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Kreditrisk i kundfordringar

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår till mellan 10-30 dagar beroende på motpart. Kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Åldersanalysen för utestående kundfordringar på balansdagen anges nedan:

Koncernen	2022	2021
Ej förfallna kundfordringar	478 839	218 117
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	18 133	20 048
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	1 941	3 413
Förfallna kundfordringar >90 dagar	37 114	43 987
Summa	536 027	285 565

Reservering har gjorts under året av förväntade kundförluster, reservering sker redovisningsmässigt både i pågående projekt eller som egen reserv för avslutade projekt. Koncernen har en värderingsmodell för att säkerställa rätt reservering av förväntade kreditförluster.

Reservering för förväntade kundförluster

	2022	2021
Ingående redovisat värde	995	199
Konstaterade kundförluster av tidigare reserveringar	-351	-56
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	-9	-55
Årets reserveringar	3 028	907
Utgående redovisat värde	3 663	995

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna eller nedskrivna bedöms vara god.

Marknadsrisker

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk.

Ränterisk

"Ränterisk" är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. För begränsning av ränterisken har koncernen beslutat att den genomsnittliga räntebindningstiden ej skall överstiga 3 år och ränteförfallotidpunkterna skall spridas över tiden.

I samband med företagsförvärven genomförda under räkenskapsåret 2022 upptogs ett förvärvslån om 200 Mkr och checkräkningskredit utökades från 60 Mkr till 200 Mkr. Lånevillkoren innehåller åtaganden (så kallade kovanter) avseende koncernens rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA-resultat), koncernens EBITDA-resultat i förhållande till nettoskuld samt koncernens soliditet. Förvärvslånet amorteras 13,3 Mkr per kvartal och per balansdagen 2022-12-31 uppgick förvärvslånet till cirka 187 Mkr. Checkräkningskredit var per balansdagen 2022-12-31 outnyttjad.

Koncernens genomsnittliga räntebindningstid är tre månader (tre månader). Förvärvslån samt upplåning i leasingavtal baseras på rörlig ränta. För leasingavtal se mer information i not "Leasingavtal".

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen får en ränteuppgång på en procentenhet på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på -3 449 (-261) tkr och en påverkan på eget kapital efter skatt på -2 739 (-207) tkr.

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Koncernen har en ytterst liten del som handlas i annan valuta.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder. Koncernen arbetar aktivt med likviditetsplanering och mäter sina olika verksamheter såväl veckovis som månadsvis.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att likvida medel inte finns tillgängliga och att finansiering bara delvis eller inte alls kan erhållas alternativt till förhöjd kostnad. Om koncernen inte skulle kunna erhålla, alternativt bara kan erhålla sådan finansiering på oförmånliga villkor, skulle det kunna ha en väsentlig negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Koncernen har då möjlighet att finansiera projekt via belåning av kundfakturer samt belåning av koncernens fastighetsinnehav.

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument

I enlighet med IFRS 9, Finansiella instrument, värderas finansiella instrument till antingen upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på kategoritillhörighet. De poster som har varit föremål för värdering till verkligt värde är finansiella anläggningstillgångar samt tilläggsköpeskillningar.

Vid beräkning av verkligt värde på räntebärande fordringar och skulder har diskontering skett av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för återstående löptider. För icke räntebärande tillgångar och skulder, såsom kundfordringar och leverantörsskulder, med en kvarvarande löptid på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Nedanstående tabell visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument.

	2022			
	Värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Koncernen				
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	129	156	285	285
Kundfordringar	-	536 027	536 027	536 027
Övriga kortfristiga fordringar	-	18 631	18 631	18 631
Likvida medel	-	86 326	86 326	86 326
Summa finansiella tillgångar	129	641 140	641 269	641 269
Finansiella skulder				
Räntebärande låneskulder	47 230	186 666	233 896	233 896
Leasingskulder	-	62 335	62 335	62 335
Leverantörsskulder	-	559 051	559 051	559 051
Övriga kortfristiga skulder	50 278	85 770	136 048	136 048
Summa finansiella skulder	97 508	893 822	991 330	991 330

NOTER

	2021			
	Värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Värderade till upplupet anskaffnings- värde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Koncernen				
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	-	135	135	135
Kundfordringar	-	285 565	285 565	285 565
Övriga kortfristiga fordringar	-	613	613	613
Likvida medel	-	168 554	168 554	168 554
Summa finansiella tillgångar	-	454 867	454 867	454 867
Finansiella skulder				
Räntebärande låneskulder	-	-	-	-
Leasingskulder	-	26 082	26 082	26 082
Leverantörsskulder	-	244 973	244 973	244 973
Övriga kortfristiga skulder	-	34 731	34 731	34 731
Summa finansiella skulder	-	305 786	305 786	305 786

Verkliga värden

Uppdelning av hur verkligt värde bestäms, görs utifrån tre nivåer.

- ▶ Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
- ▶ Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderats i nivå 1.
- ▶ Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Av nedanstående tabell framgår nivåindelningen för de finansiella instrument som redovisats till verkligt värde i koncernens balansräkning.

	2022			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Koncernen				
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	129	-	-	129
Summa finansiella tillgångar	129	-	-	129
Finansiella skulder				
Låneskulder	-	186 666	-	186 666
Leasingskulder	-	62 335	-	62 335
Tilläggsköpeskillingar	-	-	97 508	97 508
Summa finansiella skulder	-	249 001	97 508	346 509

NOTER

	2021			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Koncernen				
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-
Summa finansiella tillgångar	-	-	-	-
Finansiella skulder				
Låneskulder	-	-	-	-
Leasingskulder	-	26 082	-	26 082
Tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-
Summa finansiella skulder	-	26 082	-	26 082

Löptidsanalys

Koncernens kontraktssenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen, 5,564%. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

	2022			
	<1 år	2-5 år	>5 år	Totalt
Koncernen				
Räntebärande skulder				
Låneskulder	62 609	143 530	-	206 139
Leasingskulder	23 068	42 588	1 434	67 090
Tilläggsköpeskillingar	51 401	54 185	-	105 586
Ej räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	559 051	-	-	559 051
Övriga kortfristiga skulder	85 770	-	-	85 770
Summa	781 899	240 303	1 434	1 023 636

	2021			
	<1 år	2-5 år	>5 år	Totalt
Koncernen				
Räntebärande skulder				
Låneskulder	-	-	-	-
Leasingskulder	9 380	14 993	1 709	26 082
Tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-
Ej räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	244 973	-	-	244 973
Övriga kortfristiga skulder	34 731	-	-	34 731
Summa	289 084	14 993	1 709	305 786

Not 17 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Förutbetalda hyror & leasingavgifter	1 781	996	18	18
Rabatter och bonusar	13 882	3 697	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	4 724	3 556	142	120
Övrigt	4 714	4 372	260	411
Summa	25 101	12 621	420	549

Not 18 – Kassa och bank

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Tillgodohavanden på bank	86 326	168 554	74 853	153 914
Summa	86 326	168 554	74 853	153 914

Not 19 – Eget kapital

Aktiekapital

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 17 389 311 stamaktier med ett kvotvärde på 1,06 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterbolag.

För att säkerställa leverans av aktier under aktiesparprogrammen har 100 000 teckningsoptioner för LTIP 2021, samt 160 000 teckningsoptioner för LTIP 2022, emitterats till ByggPartner Intressenter AB, ett helägt bolag i ByggPartnerGruppen.

För optionsprogrammet 2021 har 200 000 teckningsoptioner emitterats till ByggPartner Intressenter AB.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurs i nyemitterade aktier som gjordes år 2006, 2010 och 2022, ersättning för förfallna optioner ej tecknade aktier samt utgivna teckningsoptioner 2021 (se not 6).

Moderbolagets egna kapital fördelas med 18 452 (12 847) tkr på aktiekapital, 570 500 (111 106) tkr på överkursfond, 860 (860) tkr på utgivna teckningsoptioner, -72 331 (-69 494) tkr på balanserat resultat och 39 256 (42 565) tkr på årets resultat. Aktiekapitalet ökades med 5 605 via nyemission i samband med rörelseförvärv.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2022. Utdelning, föregående år uppgick till 3,75 kronor per aktie, totalt 45 Mkr.

Koncernen	Antal aktier		Aktiekapital, tkr	
	2022	2021	2022	2021
Ingående balans	12 107 103	12 107 103	12 847	12 847
Nyemission	5 282 208	-	5 605	-
Utgående balans	17 389 311	12 107 103	18 452	12 847

Teckningsoptioner, antal

Koncernen	2022	2021
Optionsprogrammet 2021	200 000	200 000
Aktiesparprogram LTIP 2021	100 000	100 000
Aktiesparprogram LTIP 2022	160 000	-
Summa	460 000	300 000

Not 20 – Avsättningar

Koncernen	2022			
	Ej upparbetad befarad förlust	Garanti-kostnader	Pensioner och liknande förpliktelser	Summa
Redovisat värde vid årets ingång	-	6 400	-	6 400
Avsättning som gjorts under året	191 883	8 754	-	200 637
Belopp som tagits i anspråk under året	-166 484	-11 486	-414	-178 384
Avsättning i förvärvade företag	-	6 352	425	6 777
Redovisat värde vid årets utgång	25 399	10 020	11	35 430
Varav långfristiga	8 356	10 020	-	18 376
Varav kortfristiga	17 043	-	11	17 054

Koncernen	2021			
	Ej upparbetad befarad förlust	Garanti-kostnader	Pensioner och liknande förpliktelser	Summa
Redovisat värde vid årets ingång	-	5 200	-	5 200
Avsättning som gjorts under året	-	7 702	-	7 702
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-6 502	-	-6 502
Avsättning i förvärvade företag	-	-	-	-
Redovisat värde vid årets utgång	-	6 400	-	6 400
Varav långfristiga	-	6 400	-	6 400
Varav kortfristiga	-	-	-	-

Ej upparbetad befarad förlust

Befarade förluster i entreprenadavtal kostnadsförs så snart de är kända. Enligt IFRS15 redovisas den ej upparbetade delen av befarad förlust som avsättning.

Garantiåtaganden

Avser för projekten individuellt uppskattade kostnader för att åtgärda fel och bister avseende avslutade projekt som kan uppstå under garantiperioden. Garantiperioden uppgår till minst två år på vissa entreprenader, i enlighet med branschmässiga avtal.

NOTER

Moderbolaget	2022	2021
Tilläggsköpeskillning		
Redovisat värde vid årets ingång	-	-
Avsättning som gjorts under året	101 600	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-	-
Redovisat värde vid årets utgång	101 600	-
Varav långfristiga	50 800	-
Varav kortfristiga	50 800	-

Tilläggsköpeskillning

Avser förvärvet av Åhlin & Ekeröth Byggnads AB. Det verkliga värdet av tilläggsköpeskillningen har beräknats som nuvärdet av det belopp som förväntas betalas ut enligt respektive avtal, och redovisas i koncernen som lång- respektive kortfristig skuld. Se not 16 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Not 21 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Upplupna löner och semesterlöner	99 171	51 420	797	535
Upplupna sociala avgifter	51 088	25 721	755	736
Övriga poster	34 149	29 522	2 339	440
Summa	184 408	106 663	3 891	1 711

NOTER

Not 22 – Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	27 351	16 101	-	-
Förvärvsrelaterade avskrivningar	24 820	820	-	-
Förändring av garantiavsättning	-2 732	1 200	-	-
Förändring av ej upparbetad befarad förlust	25 399	-	-	-
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-467	49	-	-
Nedskrivning värdepapper	27	-	-	-
Förändring aktiesparprogrammet	426	-	-	-
Reserverad ränta tilläggsköpeskillning	1 600	-	1 600	-
Förändring skuld tilläggsköpeskillning	3 108	-	-	-
Övrigt	-2	-266	-	-
Summa	79 530	17 904	1 600	-

Erhållna och betalda räntor	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Erhållen ränta	1 053	84	206	-
Betald ränta	-4 989	-249	-5 765	-2
Summa	-3 936	-165	-5 559	-2

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten				
Ingående saldo banklån	117	-	-	-
Ingående saldo leasingkulder	26 082	16 204	-	-
	26 199	16 204	-	-
Kassaflödespåverkande poster				
Upptagna banklån	200 000	-	200 000	-
Amortering banklån	-13 451	-1 848	-13 334	-
Amortering leasingkulder	-19 074	-9 732	-	-
Ej kassaflödespåverkande poster				
Rörelseförvärv banklån	-	1 965	-	-
Tillkommande leasingavtal	55 327	19 610	-	-
Tilläggsköpeskillning inkl ränta	97 508	-	-	-
Utgående saldo banklån	186 666	117	186 666	-
Utgående saldo leasingkulder	62 335	26 082	-	-
Utgående saldo tilläggsköpeskillning	97 508	-	-	-
Summa	346 509	26 199	186 666	-

Not 23 – Ställda säkerheter till förmån för kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Företagsinteckningar	206 740	43 840	-	-
Fastighetsinteckningar	17 000	17 000	-	-
Aktier i dotterföretag	374 543	-	1 168 381	225 567

Not 24 – Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Tilläggsköpeskilling Flodén Byggnads AB	-	-	50 000	-
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	-	-	241 921	229 797
Summa	-	-	291 921	229 797

En tilläggsköpeskilling på maximalt 50 Mkr kan komma att utbetalas baserat på det genomsnittliga resultatet under 2022 och 2023.

Det kan förekomma att ByggPartnerGruppen är inblandad i olika tvister. Ingen av dessa beräknas ha någon väsentlig påverkan på koncernens ställning och resultat.

Eventualförpliktelserna avser till sin helhet den garanti som moderbolaget ställt till förmån för dotterbolagen ByggPartner i Dalarna AB, JUF Byggnadsställningar AB samt Åhlin & Ekeröth Byggnads AB.

Not 25 – Andelar i koncernföretag

Moderbolagets, ByggPartner Gruppen AB (publ), innehav i direkta och indirekta dotterbolag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell. Moderbolaget äger samtliga direkta och indirekta dotterbolag till 100 procent varvid dessa konsolideras i sin helhet enligt förvärvsmetoden.

Moderbolaget	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	301 427	272 567
Förvärv av andelar i koncernföretag	942 814	28 000
Utgivna teckningsoptioner, optionsprogram	-	860
Försäljning av andelar i koncernföretag	-	-
Lämnade aktieägartillskott	-	-
Utgående anskaffningsvärden	1 244 241	301 427
Ingående nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	-	-
Återförda nedskrivningar vid försäljning	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Redovisat värde	1 244 241	301 427

Koncernbolag	Organisationsnummer	Säte	Huvudsaklig verksamhet	Antal andelar	Kapitalandel	Redovisat värde i moderbolaget	
						2022	2021
ByggPartner i Dalarna Aktiebolag	556531-9984	Falun	Husbyggnads-entreprenader	1 000	100	225 567	225 567
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	556668-3982	Falun	Holdingbolag	1 000	100	-	-
ByggPartner i Dalarna Service AB	556775-9138	Falun	Byggservice-verksamhet	10 000	100	-	-
ByggPartner Intressenter AB	556804-4118	Stockholm	Vilande	1 000	100	860	860
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge	559068-6514	Borlänge	Holdingbolag	500	100	-	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Södra i Borlänge	559068-6605	Borlänge	Vilande	500	100	-	-
Flodén Byggnads AB	556080-7389	Göteborg	Husbyggnads-entreprenader	500	100	251 454	-
Byggnadspartners AB	559113-9703	Göteborg	Holdingbolag	46 532	100	-	-
Huskomponenter			Hus - och huskomponentstillverkning				
Linghed AB	556595-9995	Falun	Husmontering	1 000	100	28 000	28 000
JR Dala Bygg AB	556593-5334	Falun	Husmontering	1 000	100	-	-
JUF Byggnadsställningar	556435-8207	Borlänge	Ställningsentreprenader och fallskydd	1 000	100	47 000	47 000
Åhlin & Ekeröth Byggnads AB	556684-7926	Linköping	Husbyggnads-entreprenader	10 000	100	691 360	-
Utgående redovisat värde						1 244 241	301 427

Kapitalandelen överensstämmer med röstsättsandelen.

Not 26 – Rörelseförvärv

Rörelseförvärv 2022

April 2022 tecknade ByggPartnerGruppen avtal om förvärv av samtliga aktier i Åhlin & Ekeroth Byggnads AB, med verksamhet i Östergötland, och samtliga aktier i Flodén Byggnads AB, med verksamhet i Göteborgsregionen. Förvärven innebar att ByggPartnerGruppens omsättning ökade från 2,3 miljarder kronor till cirka 4,5 miljarder (proforma 2021). Förvärven har finansierats genom banklån om 200 Mkr, utökad rörelsekredit, egen kassa samt kvittningsemissioner. Kvittningsemissionerna genomfördes vid tillträdet 1 juli 2022 innebärande att 5 282 208 nya aktier emitterats och att antalet aktier i ByggPartnerGruppen ökat till 17 389 311.

Förvärv av lokalt starka och lönsamma byggbolag är en del av ByggPartnerGruppens tillväxtstrategi och ett komplement till organiskt tillväxt. Förvärvade bolag ska bidra till koncernens finansiella mål och geografiska diversifiering. Genom att kombinera ett starkt lokalt erbjudande med koncernsamarbeten inom hållbarhet, digitalisering, träbyggnation och samverkan/partnering skapas samordningsfördelar och värde för kunder och aktieägare.

Åhlin & Ekeroth

Tilläggsköpeskillingar på maximalt 100 Mkr kan komma att utges baserat på bolagets resultatutveckling under 2022 samt 2023 och som redovisas som avsättning i moderbolaget. Diskonterat nuvärde av tilläggsköpeskillingen om 95,9 Mkr har reserverats i koncernen per 2022-12-31.

Flodéns

En tilläggsköpeskilling på maximalt 50 Mkr kan komma att utges baserat på det genomsnittliga resultatet i Flodén Byggnads AB under 2022 och 2023.

Det beräknade nuvärdet av tilläggsköpeskillingen uppgår till 0.

Effekter av förvärv

Identifierade tillgångar och skulder i de förvärvade bolagen på tillträdesdagen framgår av följande tabell.

Verkligt värde, Tkr	2022		Summa
	Åhlin & Ekeroth Byggnads AB	Flodéns Byggnads AB	
Kundkontrakt	47 300	21 300	68 600
Kundrelationer	136 900	18 300	155 200
Varumärke	77 200	38 800	116 000
Övriga immateriella tillgångar	78	-	78
Nyttjanderättstillgångar (IFRS 16)	35 300	3 300	38 600
Materiella anläggningstillgångar	3 970	-	3 970
Finansiella anläggningstillgångar	581	10	591
Kundfordringar	192 061	105 645	297 706
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	47 694	54 365	102 059
Övriga kortfristiga fordringar	28 272	13 865	42 137
Likvida medel	133 883	108 939	242 822
Leverantörsskulder	-140 410	-82 421	-222 831
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-77 901	-60 580	-138 481
Avsättningar	-2 793	-3 984	-6 777
Leasingskuld IFRS 16	-35 300	-3 300	-38 600
Övriga kortfristiga skulder	-109 428	-64 209	-173 637
Uppskjuten skatt	-64 075	-20 244	-84 319
Netto identifierade Tillgångar & Skulder	273 332	129 786	403 118
Koncern Goodwill	257 373	65 773	323 146
Total köpeskillning	530 705	195 559	726 264
Tilläggsköpeskillning	-92 800	0	-92 800
Kvittningsemission	-190 247	-72 807	-263 054
Kontant köpeskillning	247 658	122 752	370 410
Förvärvade likvida medel	-133 883	-108 939	-242 822
Påverkan på koncernens likvida medel	113 775	13 813	127 588

Förvärvskalkylerna är preliminära och kan komma att ändras i upp till 12 månader efter förvärven genomfördes. Transaktionskostnader för gjorda förvärv uppgår till 9,4 Mkr. I koncernen redovisas dessa som övriga rörelsekostnader om 9,4 Mkr, och i moderbolaget som finansiell anläggningstillgång om 7,4 Mkr och som övriga rörelsekostnader uppgående till 2,0 Mkr.

Identifierade värden avseende kundkontrakt avskrivs i koncernen årligen till och med 2025 och kundrelationer till och med 2033, och uppgick under år 2022 till 24,0 Mkr.

Goodwill relaterar till köparspecifika synergier, framtida kunder och kundkontrakt, marknadsposition och arbetskraft.

De förvärvade bolagen har under året bidragit med 1 248 Mkr till koncernen omsättning samt EBIT om 56 Mk, exklusive förvärvsrelaterade avskrivningar.

Ledningens bedömning är att om förvärven genomförts per 1 januari 2022, hade bidraget till nettoomsättningen under perioden januari till december, uppgått till 2 495 Mkr samt EBIT 85 Mkr, exklusive förvärvsrelaterade avskrivningar och transaktionskostnader.

Rörelseförvärv 2021

ByggPartner förvärvade 100% av aktierna i Huskomponenter Linghed AB med tillträde 4e januari 2021. Huskomponenter Linghed äger varumärket Dalahus. I förvärvet ingick även det helägda dotterbolaget JR Dala Bygg AB. Köpeskillingen om 28 Mkr har reglerats genom kontant betalning. Förvärvet genomfördes bl.a. för att öka koncernens kompetens inom träbyggnad samt för att säkra produktionskapacitet. I samband med förvärvet gjordes en extern värdering av byggnader och mark vilken påvisade ett övervärde. Marknadsvärderingen av tillgångarna har resulterat i att materiella anläggningstillgångar i tabellen nedan skrivits upp med 16,4 Mkr. Tillgångar och skulder som identifierades på tillträdesdagen framgår nedan.

Verkligt värde, Tkr	2021
	Huskomponenter Linghed AB
Materiella anläggningstillgångar	22 476
Finansiella anläggningstillgångar	125
Varulager	4 444
Kundfordringar	3 040
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	3 918
Övriga kortfristiga fordringar	752
Likvida medel	8 978
Långfristiga skulder	-6 901
Kortfristiga skulder	-8 832
Netto Tillgångar & Skulder	28 000
Köpeskillning	28 000
Förvärvade likvida medel	-8 978
Påverkan på koncernens likvida medel	19 022

Not 27 – Närstående

Koncernen har genom en styrelseledamot en närståendetransaktion med Fastighetsaktiebolaget Grådarondellen vilket har hyrt ut en kontorsfastighet (huvudkontoret) i Borlänge. Samt en närståendetransaktion avseende utfört renoveringsarbete på Vidbynäs Golfklubb vars ägare AB Surditet är näst största ägare i ByggPartnerGruppen. ByggPartnerGruppen har av dess största aktieägare Åhlin & Ekeroth Invest AB köpt managementtjänster avseende två ledande befattningshavare i Åhlin & Ekeroth AB, samt av Åhlin & Ekeroth Invest ABs helägda dotterbolag, Gasten Fastighets AB, hyrt en kontorsfastighet i Linköping.

Koncernen	2022	2021
Transaktioner med Fastighets AB Grådarondellen		
Försäljning till Fastighets AB Grådarondellen	-	-
Inköp från Fastighets AB Grådarondellen	1 571	1 528
Fordran på Fastighets AB Grådarondellen	-	-
Skuld till Fastighets AB Grådarondellen	544	-
Transaktioner med Vidbynäs Golfklubb		
Försäljning till Vidbynäs Golfklubb	8 082	-
Inköp från Vidbynäs Golfklubb	-	-
Fordran på Vidbynäs Golfklubb	-	-
Skuld till Vidbynäs Golfklubb	-	-
Transaktioner med Åhlin & Ekeroth Invest AB		
Försäljning till Åhlin & Ekeroth Invest AB	2	-
Inköp från Åhlin & Ekeroth Invest AB	5 624	-
Fordran på Åhlin & Ekeroth Invest AB	-	-
Skuld till Åhlin & Ekeroth Invest AB	-	-
Transaktioner med Gasten Fastighets AB		
Försäljning till Gasten Fastighets AB	124	-
Inköp från Gasten Fastighets AB	1 873	-
Fordran på Gasten Fastighets AB	-	-
Skuld till Gasten Fastighets AB	-	-

Dotterbolag

Utöver de närståendetransaktioner som anges för koncernen ovan, har moderbolaget en närståendetransaktion med sina dotterbolag, se not "Andelar koncernföretag". Transaktionerna avser i huvudsak fakturerad Management fee, vilken uppgick till 19,3 (18,0) Mkr.

Ledande befattningshavare

För ersättningar till koncernens ledande befattningshavare, se not Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare.

Transaktionsvillkor

Transaktioner med närstående bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor.

Not 28 – Uppgifter om moderbolaget

ByggPartner Gruppen AB (publ), organisationsnummer 556710-9243 har sitt säte i Falun.

Huvudkontorets adress är Brunnsgränd 38, 784 35 Borlänge.

ByggPartner Gruppen AB:s aktier är noterade på Nasdaq First North Premier, Stockholm.

Not 29 – Händelser efter balansdagens utgång

Anna Källström tillträder som ny VD för Flodéns Byggnads AB den 1 januari 2023.

I januari skriver kommunala fastighetsbolaget Stångåstaden ramavtal med Åhlin & Ekeroth. Kontraktet avser totalentreprenad inom nybyggnad av bostäder och lokaler belägna i Linköpings kommun. Avtalstiden är två år med möjlighet till förlängning ett år i taget i ytterligare två år.

I februari väljer Region Gävleborg ByggPartner som entreprenör för ombyggnaden av Hus 29. Projektet ska genomföras i partnering och omfattar akutmottagning, medicinsk akutvårdsavdelning och förlösning med en yta om totalt cirka 11 100 kvm. Byggstart planeras till 2025 och produktionen beräknas pågå i tre år.

Samma månad vinner Flodéns upphandlingen om ny- och ombyggnad av Påvelundsskolan i Västra Frölunda. Uppdragsgivare är Stadsfastighetsförvaltningen, Göteborgs stad, och projektet inleds snarast.

I mars får Kommunfastigheter i Arboga AB i uppdrag att teckna ett avtal med ByggPartner för att i partnering uppföra en ny grundskola vid nuvarande Gäddgårdsskolan. I projektet ingår bland annat hemklassrum för samtliga årskurser, grundsärskola och en fullstor idrottshall. Investeringen får uppgå till totalt 444 miljoner kronor.

I april får Flodéns uppdraget att bygga det som kommer att bli Sveriges största smådjursklinik när Castellum och Blå Stjärnans Djursjukhus utvecklar ett nytt djursjukhus i Mölndal. Kliniken får en yta om 7 000 kvm och en kapacitet att ta emot upp emot 42 000 patienter varje år från hela landet, exempelvis katter, hundar, reptiler och fåglar. Flodéns uppdrag är en totalentreprenad om 156 Mkr. Projektet beräknas vara klart hösten 2024.

I maj får Åhlin & Ekeroth ett nytt uppdrag på Vrinnevi sjukhusområde i Norrköping. Projektet är del av ett ramavtal med Region Östergötland och gäller Hus 53, Block C. Det färdiga huset ska byggas i två plan plus källare och omfattar cirka 6 500 kvm vårdlokaler. Projektets ordervärde är cirka 80 miljoner kronor och entreprenaden beräknas vara färdigställd under våren 2024.

Samma månad får Flodéns uppdraget att renovera hotell Panorama i Göteborg. Totalentreprenaden omfattar helrenovering av hotellets 14 våningar, inklusive reception och restaurang samt totalt 336 hotellrum. Projektet planeras vara genomfört hösten 2025. Uppdragsgivare är KAB Fastigheter.

Den 7 maj 2023 beslutade ByggPartnerGruppens styrelse och ledningen att göra projektnedskrivningar och riskreserveringar om cirka 220 Mkr, vilka fullt ut har belastat första kvartalet 2023. Styrelsen offentliggjorde samma dag att man avser att fatta beslut om att genomföra en fullt säkerställd företrädesemission om 280 Mkr, med möjlighet att utöka emissionsbeloppet med 20 Mkr vid större intresse från investerare.

ByggPartnerGruppen har erhållit teckningsförbindelser för teckning av aktier både med och utan företrädesrätt som sammanlagt uppgår till cirka 201,0 Mkr, motsvarande cirka 71,8 procent av företrädesemissionen. Därtill har ByggPartnerGruppen erhållit garantiåtaganden som sammanlagt uppgår till cirka 79,0 Mkr, motsvarande cirka 28,2 procent av företrädesemissionen. Nettolikviden som uppgår till 218,5 Mkr före emissionskostnader jämte kvittning om 61,5 Mkr, avses användas till att stärka ByggPartnerGruppens soliditet och likviditetsposition.

Som tidigare kommunicerats äger ByggPartnerGruppens största aktieägare Åhlin & Ekeroth Invest AB ("ÅEI") rätt till tilläggsköpeskilling som avtalades fram i samband med förvärvet i juli 2022. Inom ramen för Företrädesemissionen har ByggPartnerGruppen och ÅEI kommit överens om att tilläggsköpeskillingen ska fastställas till totalt 105 Mkr inklusive upplupen ränta. ÅEI är en av de befintliga ägarna som har ingått teckningsförbindelse i företrädesemissionen till ett belopp om cirka 61,5 Mkr. De aktier som ÅEI tilldelas i företrädesemissionen kommer att betalas genom kvittning av del av tilläggsköpeskillingen. Resterande del av tilläggsköpeskillingen, som uppgår till 43,5 Mkr kommer att omvandlas till ett efterställt lån.

ByggPartnerGruppens bank har lämnat dispens (eng. waiver), till följd av att ByggPartnerGruppen på grund av projektnedskrivningar inte uppfyller kovenanter, med förbehållet att ByggPartner Gruppen AB (publ) fullföljer kommunicerad nyemission senast den 31 augusti 2023. Styrelsen fattade den 17 maj beslut om att föreslå årsstämman att ge styrelsen mandat att genomföra en fullt säkerställd företrädesemission om 280 Mkr. Beslut fattas vid årsstämman den 20 juni och kräver enkel majoritet. Aktieägare som representerar över 62 procent har förbundit sig att rösta för förslaget.

Som en följd av projektnedskrivningarna har vidare Bolaget och Banken överenskommit om nya temporära villkor för kreditfaciliteterna.

ByggPartnerGruppen offentliggjorde i samband med projektnedskrivningarna preliminär information om den finansiella utvecklingen i första kvartalet 2023 enligt följande: Det preliminära resultatet (EBITDA) för det första kvartalet 2023 bedöms uppgå till cirka -185 Mkr och EBIT till cirka -205 Mkr. ByggPartnerGruppen bedömer att eget kapital per 2023-03-31 uppgår till cirka 140 Mkr och balansomslutningen till cirka 1 740 Mkr, innebärande en soliditet om cirka 8 procent. Tillgänglig likviditet (inklusive checkräkningskredit om 200 Mkr) uppgår till 181 Mkr per 2023-03-31. Orderstocken per 2023-03-31 uppgår till cirka 4 700 Mkr.

Bakgrunden till projektnedskrivningarna är att marknadsrådet under 2023 fortsatt att utvecklas negativt med höga kostnadsökningar vilket har påverkat ByggPartnerGruppens fastprisprojekt negativt. Huvuddelen av de fastprisprojekt i främst Mälardalen som föranlett nedskrivningar kommer att slutföras under 2023. Av fjorton projekt som ByggPartnerGruppen hade pågående i Mälardalen vid årets början löper fyra projekt in i 2024 varav endast ett projekt förväntas löpa in i 2025. ByggPartnerGruppens fortsatta verksamhet i Mälardalen ställs om till en betydligt lägre risknivå.

Årsstämman som fattar beslut i frågan om att bemyndiga Styrelsen för ByggPartnerGruppen att fatta beslut om nyemission enligt ovan kommer att hållas i Falun den 20 juni 2023 [kl. 14.00] i konferenslokalen Cuprum vid Falu gruva med adress Gruvplatsen 1, 791 61 Falun. Teckningsperioden beräknas löpa under juli 2023 och företrädesemissionen är fullt säkerställd genom ingångna teckningsförbindelser och erhållna garantiåtaganden.

Ett prospekt avseende företrädesemissionen kommer att upprättas och inlämnas till Finansinspektionen. Efter Finansinspektionens godkännande kommer prospektet att offentliggöras och hållas tillgängligt bland annat på ByggPartnerGruppens hemsida.

Not 30 – Vinstdisposition

Bolagets utdelningspolicy är att minst 50 procent av resultat efter skatt delas till aktieägarna. 2022 års resultat efter skatt uppgår till -93 Mkr. Bolagets har som mål att ha en soliditet om minst 25 procent och soliditeten uppgick per 2022-12-31 till 17,3 procent. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2022.

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor

Balanserat resultat	-72 331 019
Överkursfond	570 500 000
Utgivna teckningsoptioner	860 000
Årets resultat	39 256 471
Summa	538 285 452

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt

Utdelning	-
Balanseras i ny räkning	538 285 452
Summa	538 285 452

FASTSTÄLLELSE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 24 maj 2023. Koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås att fastställas på årsstämman den 20 juni 2023.

Falun den 24 maj 2023

Tore Hallersbo
Styrelseordförande

Bo Olsson
Styrelseledamot

Helena Skåntorp
Styrelseledamot

Elisabeth Norman
Styrelseledamot

Sture Nilsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den
24 maj 2023
Ernst & Young AB

Magnus Fredmer
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ByggPartner Gruppen AB (publ), org.nr 556710-9243

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ByggPartner Gruppen AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 78 – 131 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat, rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i

övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 77. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS

såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ▶ identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- ▶ skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- ▶ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- ▶ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten

- ▶ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- ▶ inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ByggPartner Gruppen AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner

beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Magnus Fredmer
Auktoriserad revisor



FLODENS

GÖTEBORG

Huvudkontor
Fabrikstorget 1 (Citygate)
412 50 Göteborg
Telefon: 031-15 60 50
info@flodens.se

ÅHLIN & EKEROOTH

LINKÖPING

Huvudkontor
Gillbergagatan 5
582 73 Linköping
Telefon: 013-35 58 50
info@ahlin-ekerooth.se

MOTALA

Dynamovägen 5
591 61 Motala
Telefon: 0141-23 32 30
info@ahlin-ekerooth.se

NORRKÖPING

Idrottsgatan 12
603 63 Norrköping
Telefon: 011-12 65 95
info@ahlin-ekerooth.se

MJÖLBY

Stridslyckegatan 3
595 35 Mjölby
Telefon: 013-35 58 50
info@ahlin-ekerooth.se

FINSPÅNG

Bävervägen 3
612 45 Finspång
Telefon: 0122-100 37
info@ahlin-ekerooth.se

BYGGPARTNER

BORLÄNGE

Huvudkontor
Box 848
781 28 Borlänge
Besök: Brunnsgatan 38
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

GÄVLE

Upplandsgatan 6
802 83 Gävle
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

VÄSTERÅS

Klockartorpsgatan 14
723 44 Västerås
Telefon: 021-498 97 00
info@byggpartner.se

UPPSALA

Fyrisborgsgatan 5
754 50 Uppsala
Telefon: 018-410 86 00
info@byggpartner.se

FALUN

Bataljonsvägen 16
791 40 Falun
Telefon: 023-679 99 00
info@byggpartner.se

HEDEMORA

Bivägen 34
776 33 Hedemora
Telefon: 0225-29 88 00
info@byggpartner.se

STOCKHOLM

Gustavslundsvägen 137
167 51 Bromma
Telefon: 08-505 996 00
info@byggpartner.se

MORA

Landsvägen 11
792 95 Mora
Telefon: 0243-141 21
info@byggpartner.se

ByggPartner

GRUPPEN