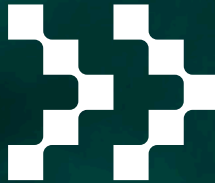


ÅRSREDOVISNING 2023

BICO 

Berättelsen om BICO

BICO grundades 2016 och består av en portfölj av företag, som förvärvades mellan 2018-2022, med kompletterande och synergistiska teknologier. Majoriteten av bolagen förvärvades under 2021.

Koncernen tillhandahåller life science-lösningar och laboratorieautomation som möjliggör mer effektiv utveckling av nya behandlingar med större specificitet och mindre behov av djurförsök.

Vi skapar användarvänliga lösningar genom att kombinera väl beprövad, konventionell teknik med biologi.

Kunderna kan dra nytta av våra tillgängliga lösningar som effektiviserar och automatiserar arbetsflöden för att säkerställa snabba och korrekta resultat.

BICO:s konkurrensfördelar

- Kapacitet att leverera i hela värdekedjan
- Ledande inom innovation - med en unik position inom bioprintning
- Starkt erbjudande inom laboratorieautomation med agnostisk mjukvarulösning
- Portfölj och erbjudande - tillväxtmöjligheter med en portfölj som är relevant både idag och imorgon
- Mycket kompetent team - egen forskning & utveckling samt branschledande expertis
- Framstående kunder: läkemedels- och bioteknikföretag, akademi- och forskningsinstitut samt laboratorier
- Starka partnerskap t.ex. Sartorius

SUMMERING 2023

- 2 Berättelsen om BICO
- 4 Detta är BICO
- 5 Händelser under 2023
- 6 VD-ord

STRATEGI

- 8 Trender
- 10 Marknad
- 11 Affärsmodell
- 12 Strategiska prioriteringar för förbättring
- 14 Finansiella mål
- 15 BICO-aktien

VERKSAMHET

- 16 Affärsområden
- 23 Forskning och utveckling

HÅLLBARHET

- 24 Hållbarhetsredovisning

FINANSIELL INFORMATION

- 38 Förvaltningsberättelse
- 44 Finansiella rapporter
- 53 Noter
- 97 Årsredovisningens undertecknande
- 98 Revisionsberättelse

BOLAGSSTYRNING

- 101 Bolagsstyrningsrapport
- 107 Styrelse
- 109 Koncernledning

ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION

- 110 Flerårsöversikt
- 111 Nyckeltal
- 112 Alternativa nyckeltal
- 114 Ordlista
- 115 Finansiell kalender

Årsredovisning 2023

Styrelsen och den verkställande direktören i BICO Group AB (publ) med organisationsnummer 559050-5052, avlämnar härmed årsredovisningen och koncernredovisningen för perioden från den 1 januari 2023 till den 31 december 2023.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-97 i detta dokument.

Årsredovisningen har reviderats av BICOs revisorer, och revisionsberättelsen framgår av sidorna 98-100.

Vid skillnader mellan den engelska versionen och den svenska versionen ska den senare äga företräde.

Detta är BICO

MARKNADER

Global närvaro
i fler än 65+
länder

MEDARBETARE

880+

ANTAL INSTALLERADE INSTRUMENT

46 000+

PUBLIKATIONER

12 000+

AFFÄRSOMRÅDEN

Bioprinting, Bioautomation och Biosciences. Mer information om affärsområdena på sidorna 16-22.

KÄRNVÄRDEN

 Uthållighet

 Genomförande

 Transparens

 Inspiration

 Passion

NYCKELTAL, MKR

	2023	2022
Nettoomsättning	2 249,9	2 120,8
Total omsättningstillväxt %	6,1	68,7
Organisk tillväxt, %	5,8	29,1
Organisk tillväxt exklusive valutaeffekter, %	0,3	13,9
Bruttoresultat	1 576,7	1 586,8
Bruttomarginal, %	70,1	74,8
Justerad EBITDA	217,7	126,2
Justerad EBITDA, %	9,7	6,0
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före och efter utspädning, SEK	-24,04	-1,33
Kassaflöde från den löpande verksamheten	178,4	-269,4

Alla siffror i denna årsredovisning refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Ginolis har klassificerats som avvecklad verksamhet från fjärde kvartalet 2023 med retroaktiv effekt.

VISION OCH MISSION

Vi skapar framtiden inom livräddande behandlingar genom att bidra till försöka minska organbristen och påskynda läkemedelsutvecklingen genom att tillhandahålla life science-lösningar som kombinerar biologi och teknik.

Händelser under 2023

FÖRÄNDRINGAR I

KONCERNLEDNINGEN: NY CFO OCH COO

Den 2 respektive 5 januari meddelades att Jacob Thordenberg hade utsetts till koncernens nya CFO och att Marius Balger hade utsetts till COO.

NEDSKRIVNING AV GOODWILL I GINOLIS

Den 21 februari tillkännagav BICO nedskrivning i Ginolis samt genomför ytterligare kostnadsbesparingar och reduktion av Ginolis organisation för anpassning efter den minskade post-pandemiska efterfrågan.

FÖRÄNDRINGAR I STYRELSEN

Vid Årsstämma 2023 som ägde rum den 9 maj, valdes Rolf Classon till styrelseordförande och Ulrika Dellby valdes till vice styrelseordförande. Dessutom valdes Gerry Mackay till ny styrelseledamot.

PARTNERSKAP MED SARTORIUS

Under maj och juni slutfördes nästa steg i partnerskapet med Sartorius när ett flertal underavtal för sälj och distribution samt projektavtal inom forskning och utveckling undertecknades. Forsknings- och utvecklingsprojekten sker i samarbete mellan deltagande bolag och Sartorius. De är inriktade mot sfäroider, 3D-vävnadsmodeller, 3D-bioprintning och digitala lösningar för automatiserade arbetsflöden.

AVYTTRING AV FASTIGHET I BERLIN

Den 3 augusti undertecknade BICO ett avtal för avyttring av SCIENIONS fastighet i Berlin, Tyskland. Transaktionen slutfördes i december 2023 och innebar ett positivt bidrag till kassaflödet om 243,5 Mkr i Q4. Avyttringen omfattade även en sale-and-lease-back med SCIENION.

NEDSKRIVNING AV GOODWILL I KONCERNBOLAG HUVUDSAKLIGEN PÅ GRUND AV HÖGRE WACC

Den 21 augusti beslutade BICO om goodwillnedskrivningar i koncernbolag uppgående till totalt 768 Mkr. Beslutet fattades efter kvartalets nedskrivningsprövning och berodde huvudsakligen på ökad viktad kapitalkostnad (WACC) på grund av högre räntor.

MARIA FORSS UTSEDD TILL NY VD OCH KONCERNCHEF

Den 21 augusti meddelades att Maria Forss utsetts till ny till ny VD och koncernchef för BICO. Maria Forss tillträdde tjänsten den 20 november.

AVYTTRING AV GINOLIS

BICO avyttrade Ginolis till lokalt management i november. Motivet till beslutet var att Ginolis inte haft förmågan att ställa om snabbt nog för att dämpa effekterna av den post-pandemiska nedgången. Ginolis kostnadsbas justerades under 2023 men orderingången återhämtade sig inte enligt förväntningar.

BIOSEROAVTAL OM ATT UTVECKLA LABORATORIEAUTOMATIONS LÖSNINGAR

Ett avtal undertecknades den 4 december med ett globalt life science-bolag till ett totalt värde av 28 MUSD för att designa och bygga en automatiserad forskning- och utveckling samt hård- och mjukvaruplattform, bestående av 5 delprojekt. Projektet beräknas löpa från slutet av Q4 2023 till Q1 2026 och plattformen syftar till att effektivisera arbetsflöden som förkortar tiden för utveckling av nya läkemedel.

NEDSKRIVNING AV GOODWILL I SCIENION, VISIKOL OCH NANOSCRIBE

BICO beslutade att skriva ned goodwill i koncernbolagen SCIENION, Visikol och Nanoscribe om totalt 582 Mkr. Beslutet fattades efter en uppdaterad nedskrivningsprövning och var främst relaterat till lägre tillväxtprognoser i ovan nämnda koncernbolag.

BICO:s arkiv för pressmeddelanden: www.bico.com

Verksamhetsanpassningar bidrog till lönsamhet

2023 präglades av nytt ledarskap, förändrad efterfrågan från kundsegment och avyttringen av Ginolis. Viktiga prioriteringar under året har varit att anpassa verksamheten, kostnadskontroll och operational excellence, vilket bidrog till en förbättrad lönsamhet. Vi ser nu fram mot 2024 med fokus på våra strategiska prioriteringar samtidigt som vi arbetar med att uppdatera BICO-strategin.

SVAGARE MARKNAD OCH FÖRSÄLJNING I NIVÅ MED FÖREGÅENDE ÅR

Nettoomsättningen under 2023 uppgick till 2 249,9 Mkr, en ökning med 6,1 procent jämfört med 2022, 0,6 procent exklusive valutaeffekt. BICO visade stabil försäljning under året jämfört med våra branschkollegor och trots utmanande marknadsförhållanden.

Vi såg ökad efterfrågan under andra hälften av 2023 för Biosero och deras projektbaserade verksamhet. I december kommunicerade vi att Biosero tecknat avtal för koncernens hittills största projekt till ett värde av 28 MUSD. Projektet innebär att vi levererar lösningar för laboratorieautomatisering till en global läkemedelskund. Dessutom levererade några av bolagen inom Bioprinting och Biosciences något över förväntan på helårsbasis.

Den historiskt sett positiva säsongeffekten under fjärde kvartalet var dock svagare jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Detta beror främst på två huvudsakliga skäl. Det första var lägre omsättning än förväntat hos några av våra bolag som är inriktade på instrumentförsäljning, främst på grund av minskade anslag inom Akademi- och forskningssegmenten. Det andra var lägre efterfrågan från diagnostikbranschen, vilket ledde till hämmad försäljning inom Bioau-

tomation. Detta var även motivet till avyttringen av Ginolis i november 2023, då bolaget inte haft förmågan att ställa om snabbt nog för att dämpa effekterna av den post-pandemiska nedgången.

De oförändrade försäljningsnivåerna påverkade även den organiska tillväxten som uppgick till 5,8 procent och 0,3 procent exklusive valutaeffekter. Bruttomarginalen för 2023 uppgick till 70,1 procent. Detta var en minskning med 4,7 procentenheter jämfört med 2022. Bruttomarginalen för 2023 påverkades av extraordinära lagernedskrivningar i andra kvartalet samt starkare valutamedvind under 2022.

VERKSAMHETSANPASSNING OCH KOSTNADSKONTROLL FÖRBÄTTRADE LÖNSAMHETEN

Justerad EBITDA för 2023 uppgick till 217,7 Mkr motsvarande en marginal på 9,7 procent. Detta var en avsevärd förbättring trots oförändrad försäljning, mycket tack vare verksamhetsanpassning och kostnadskontroll i hela koncernen. Vi slutförde kostnadsbesparingsprogrammet under tredje kvartalet 2023 och tre av fyra bolag blev även lönsamma under året.

Vi har arbetat med initiativ kopplade till operational excellence som fokuserar på lägre kostnader såväl på kort som lång sikt, till exempel lagerhantering, kartläggning av synergier inom leverantörskedjan samt omförhandling av leverantörsåtaganden.

FOKUS PÅ KASSAFLÖDE OCH RÖRELSEKAPITAL

När det gäller det operativa kassaflödet gjorde vi förbättringar under året, främst drivet av positiv utveckling av lönsamheten och rörelsekapitalet. Det operativa kassaflödet uppgick till 178,4 Mkr till följd av förbättrade EBITDA-marginaler, kostnadskontroll och förbättrade nivåer i rörelsekapital. Kostnadskontroll liksom rörelsekapital och särskilt lagernivåer fortsätter vara strategiska prioriteringar under 2024.

Utvecklingen av rörelsekapitalet fortsatte att visa en positiv trend även under samtliga kvartal under 2023. Vi gjorde förbättringar under 2023 och minskade rörelsekapitalet från 32 till 23 procent (rörelsekapital/omsättning senaste 12 månaderna). Detta är ett resultat av robustare processer, inklusive en bättre indrivnings- och betalningsprocess samt lagerhantering.

Vi har även slutfört försäljningen av fastigheten i Berlin i december 2023, vilket genererade ett positivt kassaflödestillskott som uppgick till 243,5 Mkr inom investeringsverksamheten.

Detta förbättrade totala likvida medel som uppgick till 861,0 Mkr per den 31 december 2023. Givet den fortsatt något svaga marknadssentimentet anser vi att det för närvarande är fördelaktigt för koncernen att ha en stark kassa. Detta är en position som vi kontinuerligt utvärderar.

NEDSKRIVNING AV GOODWILL UNDER 2023

BICO beslutade att skriva ned goodwill i andra och fjärde kvartalet. I andra kvartalet härrörde det sig framför allt till ökad viktad kapitalkostnad (WACC) på grund av högre räntor och uppgick till 768 Mkr. I fjärde kvartalet var anledningen nedskrivning i goodwill främst relaterat till lägre tillväxtprognoser i SCIENION, Visikol och Nanoscribe. Nedskrivningen i goodwill under fjärde kvartalet uppgick till 582 Mkr. Nedskrivningarna hade ingen effekt på EBITDA men en resultatteffekt på EBIT och var heller inte kassaflödespåverkande.

PARTNERSKAP MED SARTORIUS

Det strategiska samarbetet med Sartorius formaliserades ytterligare under året och består av två huvudsakliga delar: en kommersiell och en med inriktning mot forskning och utveckling. Ett flertal underavtal för sälj och distribution samt projektavtal inom forskning och utveckling undertecknades mellan parterna i maj och juni 2023. Sartorius kommer att distribuera ett urval av BICO-produkter som 3D-bioprinters, vätskehanteringsplattformar samt reagenser till kunder i Asien/Stillahavsregionen. Forsknings- och utvecklingsprojektet sker i samarbete mellan deltagande bolag och Sartorius. De är inriktade mot sfäroider, 3D-vävnadsmodeller, 3D-bioprintning och digitala lösningar för automatiserade arbetsflöden.

REFLEKTIONER OCH PRIORITERINGAR FÖR 2024

Jag började på BICO i slutet av november 2023 och jag är imponerad av den skillnad som vår teknik och lösningar har möjlighet att bidra med vilket skapar värde för slutanvändarna.

Jag har besökt våra bolag i Sverige, Tyskland och USA och även träffat viktiga kunder. Baserat på detta har jag utvärderat det aktuella läget i alla våra verksamheter.

Efter många förvärv på kort tid och med en förändrad makroekonomisk miljö har BICO-koncernen under året befunnit sig på en transformationsresa mot lönsam tillväxt. Under 2023 fokuserade vi på kostnadskontroll och initiativ relaterade till operational excellence. Vi har gjort goda framsteg inom dessa områden, vilket syns i förbättrad lönsamhet och rörelsekapital och vi kommer under 2024 fortsätta med dessa initiativ för att ytterligare professionalisera koncernen. Jag är nöjd över att vi har bibehållit våra försäljningsnivåer i en tid av verksamhetsanpassning och på en svagare marknad.

Med många starka tillgångar i vår produktportfölj samt duktiga och engagerade medarbetare har vi en bra grund att stå på för framtida kommersiella framgångar. Genom att nyttja denna starkare bas kommer vi fortsätta att stärka de kommersiella delarna för att få än bättre utväxling på vårt erbjudande och parallellt uppdatera BICOs strategi.

För att behålla riktningen har fyra strategiska prioriteringar för förbättringar identifierats (läs mer om dessa på sidan 13). Jag bedömer att leverans på dessa prioriteringar kommer att bana väg för den uppdaterade strategin, som i sin tur ska tillvarata aktuella kommersiella tillväxtmöjligheter samt frigöra framtida potential.

MARIA FORSS / VD OCH KONCERNCHEF

Trender

1 SNABB TILLVÄXT OCH UTVECKLING INOM REGENERATIV MEDICIN

Regenerativ medicin omfattar flera vetenskapliga och medicinska fält och har som mål att utveckla metoder för att återuppbygga, reparera eller ersätta skadade eller döda celler, organ och vävnader genom att stimulera kroppens självläkande process för att reparera och återställa. Utvecklingen inom detta område drivs främst av tekniska framsteg inom stamcellsbiologi och vävnadsteknik. Den nuvarande utvecklingen inom 3D-bioprintning har potential inom regenerativ medicin med tillämpningsområden som vävnads- och organtransplantationer.

2 ALTERNATIV TILL DJURFÖRSÖK

Djurförsök används fortfarande i stor utsträckning, men FDA Modernization Act 2.0, som antogs i december 2022 och som stöds av båda partier upphävde kravet på att experimentella läkemedel ska testas på djur. FDA Modernization Act 3.0 introducerades i februari 2024 men är ej antagen och syftar till att fastställa tydliga riktlinjer för testmetoder utan djurförsök som bättre förutser läkemedelssäkerhet samt effekt.

Inom EU är det förbjudet att testa kosmetiska produkter på djur, och 2021 antog Europaparlamentet en resolution som krävde att EU-kommissionen ska upprätta en handlingsplan för aktiv utfasning av djurförsök, eftersom sådana fortfarande är tillåtna när det gäller komplicerade hälsoproblem hos människor, såsom toxicitet vid upprepad dosering och reproduktionstoxicitet.

Förändringar av regelverk med tuffare krav på de djurförsök som utförs driver akademiska institutioner samt läkemedels- och kosmetikföretag att forska vidare om användningen av komplexa in vitro-modeller, exempelvis 3D-printade vävnader, 3D-mikrovävnader och mikrofluidiska cellodlingar på organ-on-a-chip-enheter.

3 FORTSATT FOKUS PÅ BIOLOGISKA LÄKEMEDEL

På senare år har syntetiska och biologiska läkemedel samt biosimilarer legat i fokus på läkemedelsföretagen. Idag är 8 av de 10 mest sålda läkemedlen i världen biologiska och tillverkade med hjälp av klonala cellinjer. Inom cellinjeutvecklingen måste enskilda celler, efter transfektion, isoleras från de transfekterade poolerna. Det kan ta upp till tolv år att utveckla dessa läkemedel och kosta flera miljarder, vilket innebär att branschen har behov av snabba och effektiva arbetsflöden som kännetecknas av kvalitet vid utvecklingen av cellinjer.

4 ÖKAT FOKUS PÅ INDIVIDANPASSAD MEDICIN

En stor trend inom medicinsk forskning är utvecklingen mot mer individanpassade medicinska behandlingar. Det slutliga målet är att tillhandahålla medicinska behandlingar baserat på patientens egna förutsättningar och helt anpassat efter patientens data. Till exempel har kombinationen av medicinsk bildframställning av patientdata och 3D-printningstekniker gjort det möjligt att skapa individanpassade medicinska implantat med perfekt passform eller skapa organmodeller som gör det lättare för läkarna att förbereda sig för komplicerade operationer och därmed förbättrar behandlingsresultaten. En annan tillämpning som ligger i framkant inom forskningen är användningen av 3D-bioprintning för att replikera en patients tumör utanför kroppen så att olika potentiella läkemedel kan testas för att hitta den bästa behandlingen för patienten.

5 LABBAUTOMATION FÖR ÖKAD EFFEKTIVITET OCH SÄNKTA KOSTNADER

Laboratorieautomation kan bidra positivt till de två första faserna i läkemedelsutvecklingen, genom att förse läkemedelsindustrin med metoder för att öka effektiviteten i identifieringen av lovande läkemedelskandidater. I slutändan kan innovationer inom laboratorieautomation minska tiden till att läkemedel kan introduceras på marknaden vilket kan förändra patienternas liv.

Under de senaste åren har branschen även upplevt ökade kostnader och lägre tillgång på kvalificerad arbetskraft. Automatisering av laboratorier erbjuder möjligheter att schemalägga 24/7 och innebär att projekten kan pågå effektivt utan att involvera ständiga manuella manuella kontaktpunkter. Kritisk data om experiment kan levereras till forskarna i en jämn ström.

Systemen är även utformade för att koppla samman data med maskininlärning och AI. Dessutom innebär detta att forskarna kan lägga sin tid på att utforma experiment och tolka experimentella resultat medan automatisering utför den fysiska genomförandet.

Marknad

TRENDER

Ökat fokus på individanpassad medicin

Alternativ till djurförsök

Fortsatt fokus på biologiska läkemedel

Ökat fokus på individanpassad medicin

Labbautomation för ökad effektivitet och sänkta kostnader

DRIVKRAFTER PÅ MARKNADEN

Individanpassad medicin

Billigare och effektivare läkemedelsupptäckter och kortare tid till säkra och effektiva behandlingar

Över tid möjliggöra transplantation av printade organ

Tidig upptäckt av sjukdomar, både bättre och snabbare

FDA Modernization Act 2.0/3.0 möjliggör djurfria testmetoder

Integrerade och automatiserade arbetsflöden i laboratorier

AFFÄRSOMRÅDEN



BIOPRINTING

Kundbas: Akademi, läkemedelsbolag och kosmetikföretag
Försäljningsmodell: Instrument, förbrukningsvaror, reagenser och tjänster
Position på marknaden: Marknadsledande



BIOSCIENCES

Kundbas: Akademi och läkemedelsbolag
Försäljningsmodell: Instrument, förbrukningsvaror, reagenser och tjänster
Position på marknaden: Marknadsutmanare



BIOAUTOMATION

Kundbas: Diagnostikföretag och läkemedelsbolag
Försäljningsmodell: Instrument, förbrukningsvaror, tjänster och kontraktstillverkning
Position på marknaden: Marknadsutmanare

KUNDSEGMENT

Akademi och forskningsorganisationer

- Mänskliga implantat
- Forskning inom biomaterial
- Cellbiologi
- Undervisning
- >11 000+ av 26 000 möjliga akademiska institutioner på global basis

Läkemedelsbolag

- Läkemedelsupptäckter och testning för att upptäcka föreningar
- Cancerforskning
- Bioläkemedel
- Genterapi
- Laboratorieautomatisering
- Leverantör till de största läkemedelsföretagen i världen

Diagnostikföretag

- Nya diagnostiska produkter för screening för sjukdomar
- Multiplexanalyser
- Patientnära tester
- Biosensorer
- Onkologi, sexuellt överförbara sjukdomar, influensa, diabetes etc.

Kosmetikföretag och tillverkare av medicintekniska produkter

- Testning av toxicitet och kosmetik på mänsklig vävnad
- Individanpassade behandlingar och medicintekniska produkter

Affärsmodell

BICOs affärsmodell innebär att tillverka produkter inom hårdvara, laboratorieautomatisering, mjukvarulösningar och produkter för att automatisera och öka effektiviteten och effekten i arbetsflöden. BICO har även ett eftermarknads-erbjudande som består av reagenser, tjänster som inkluderar programvarutjänster och förbrukningsvaror såsom biobläck, cellodlingsplattor och vävnadsmodeller.

BICOs affärsmodell omfattar hela värdekedjan, från forskning och tillverkning till försäljning och distribution av företagets produkter genom våra nordamerikanska, europeiska och asiatiska säljorganisationer, liksom genom ett välutvecklat distributionsnätverk.

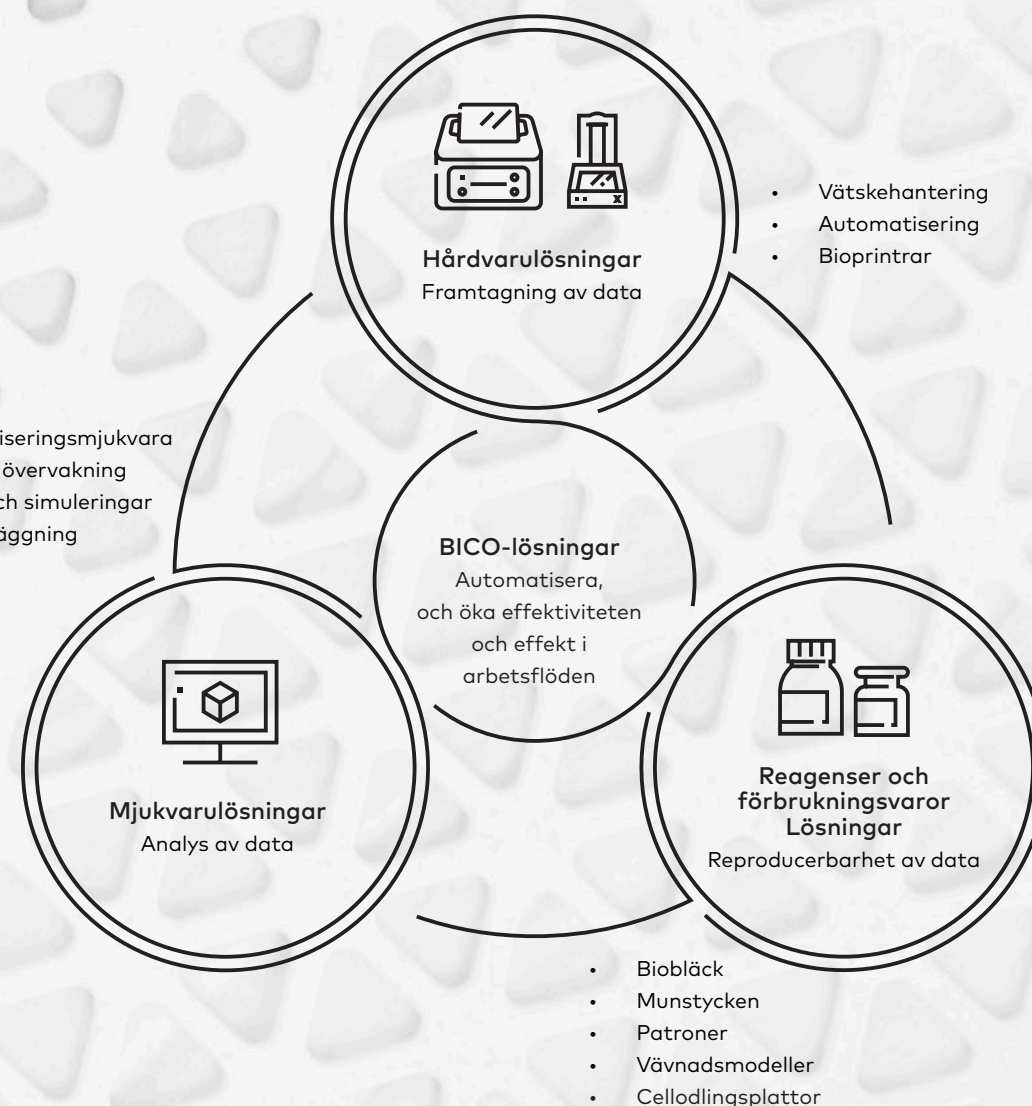
Vår teknik möjliggör för forskare och yrkesverksamma inom biovetenskap att förbättra utvecklingen av cellinjer, utföra läkemedelsscreening och och diagnostik, printa mänskliga vävnader och organvävnader till medicinsk-, läkemedels- och kosmetikaindustrin, samt utföra analys inom multiomik mer effektivt.

Merparten av den tekniska utvecklingen sker internt av våra forskning och utvecklingsteam, och ofta i samarbete med universitet och forskningsorganisationer samt kunder. Våra nära kopplingar till akademien, läkemedelsbolag samt våra kunder innebär att vi kan vara agila och tillgodose specifika förfrågningar.

Då BICO har vuxit och förvärvat bolag sker forskning och utveckling idag vid bolagets enheter i Tyskland, Frankrike, USA, Sverige och Taiwan, och det är även där som merparten av produktionen sker.

BICO och Sartorius slutförde nästa steg i vårt partnerskap när ett flertal underavtal för sälj och distribution för APAC undertecknades under 2023. BICO har en global närvaro på fler än 65 marknader.

- Automatiseringsmjukvara
- Biologisk övervakning
- Design och simuleringar
- Schemaläggning



Strategiska prioriteringar för förbättring

Under 2023 hade vi fokus på kostnadskontroll och initiativ relaterade till verksamhetsoptimering. Vi har gjort framsteg inom dessa områden, men vi behöver fortfarande fokusera på förbättringar under 2024.

För att hantera dessa utmaningar har fyra strategiska prioriteringar för förbättringar identifierats. Vi bedömer att dessa prioriteringar kommer att bana väg för den uppdaterade strategin, som kommer lanseras senare under 2024. Den uppdaterade strategin kommer att tillvarata aktuella kommersiella tillväxtmöjligheter samt frigöra framtida potential.

Kostnadskontroll

Utfall 2023:

- Ett koncernövergripande kostnadsbesparingsprogram lanserades under tredje kvartalet 2022 med målet att spara 100 Mkr på årsbasis. Programmet slutfördes under tredje kvartalet 2023 och tre av fyra bolag som gick med förlust var lönsamma redan under första kvartalet 2023. Dessa tre bolag fortsatte att leverera i linje med förväntningarna under 2023.
- Det fjärde bolaget, Ginolis, avyttrades i november 2023. Motivet var att Ginolis inte haft förmågan att ställa om snabbt nog för att dämpa effekterna av den post-pandemiska nedgången. Ginolis kostnadsbas justerades under 2023 men orderingången återhämtade inte sig enligt förväntningar.
- Koncernen har haft fokus på kostnadskontroll under 2023, vilket även kommer att fortsätta under 2024. Strikt kostnadskontroll, verksamhetsanpassning och kostnads-optimering resulterade i en justerad EBITDA om 217,7 Mkr för helåret 2023.
- Koncernen hade 884 heltidsanställda (FTE) vid utgången av 2023 jämfört med 1 061 vid utgången av 2022, en minskning med 17 procent.

Operational Excellence

Utfall 2023:

- Utvecklingen av rörelsekapitalet fortsatte att visa en positiv trend under 2023. BICO gjorde förbättringar under 2023 och minskade rörelsekapitalet från 32 till 23 procent (rörelsekapital/omsättning senaste 12 månaderna). Detta är ett resultat av robustare processer, inklusive en bättre indrivnings- och betalningsprocess samt lagerhantering.
- Åtgärder relaterade till lagerhantering har genomförts. Samtliga av koncernbolagens lagernivåer har kartlagts och analyserats. Som en följd av detta genomfördes utrangeringar och nedskrivningar om 27 Mkr under andra kvartalet 2023. Riktade åtgärdsplaner har också implementerats för koncernbolag med förhöjda lagernivåer. Fokus framöver är att minska lagernivåerna.
- Genomgång av större leverantörsåtaganden för att fasa ut och/eller minska åtaganden för 2023 och kommande år. Leverantörsåtaganden har minskats samtidigt som överenskomna leveransåtaganden till kunder har bibehållits.
- Koncerngemensamma inköpsprocesser har införts under 2023, exempelvis gemensamma leverantörsavtal, lista över utvalda leverantörer och kartläggning av möjligheter inom koncernen att samla inköp och dela leverantörer. Dessutom har BICO arbetat med att minska lokalyta.

Strategiska prioriteringar för förbättring

Koncernen har identifierat fyra strategiska prioriteringar för att uppnå hållbar lönsam tillväxt:

1. Driva kommersiellt fokus

Förbättra och stärka kommersialiseringseffektiviteten i vår portfölj samt ytterligare utforska möjligheter till samarbeten och partnerskap.

2. Fullständig strategisk översyn

Översynen består i att utvärdera vår aktuella road map för F&U samt koncernens produktportfölj och erbjudande mot bakgrund av hur marknaden ser ut idag. Resultaten av översynen kommer att belysa kommersiella möjligheter och synergier, till exempel hur vi kan vidareutveckla vårt erbjudande och vår produktportfölj, något som kommer att vara väsentligt i BICOs nya strategi med tanke på den aktuella makromiljön och den geopolitiska situationen.

3. Investera i medarbetare och kultur

BICO kommer att investera mer i våra medarbetare och vår kultur, och för att samordna detta har vi tillsatt rollen Global Head of HR. Rollen kommer att ansvara för att forma och genomföra BICOs globala HR-strategi för att bygga en medarbetarorienterad och prestationsinriktad företagskultur.

4. Fortsatt optimering av verksamheten (operational excellence)

Koncernen kommer att fortsätta att hantera utmaningar kopplade till att förbättra processer och att hålla strikt kostnadskontroll. Vi kommer proaktivt följa alla våra verksamheter i våra månatliga reviews med syfte att hålla takten i de förbättringsprojekt som har identifierats. Det här området omfattar arbete med lagerhantering samt synergier relaterade till leverantörskedjan även under 2024. BICO kommer även att fortsätta med ERP-implementeringen och etableringen av ett projektkontor som initialt kommer att hantera styrning av större forskning & utvecklingsprojekt.

Finansiella mål

- Gäller från 2023 på medellång sikt (1-3 år)
- Tillväxtmålen speglar möjligheter för marknadstillväxt
- Marginalmålet säkerställer vårt fokus på lönsamhet, inklusive totala forsknings- och utvecklingsutgifter, och möjliggör ett positivt kassaflöde exklusive förvärvsrelaterade poster
- Nettoskuldmålet möjliggör flexibilitet i framtida finansieringsalternativ
- Ambitionen med de nya finansiella målen är att stödja egenfinansierad lönsam tillväxt

Tillväxtmål

TVÅSIFFRIG ORGANISK TILLVÄXT EXKLUSIVE VALUTAEFFEKTER

UTFALL 2023:

0,3 %, helår 2023. Utfallet är under målet, men förväntat med tanke på den utmanande marknadsmiljön under 2023 vilket resulterat i minskad försäljning främst till kundsegmenten: diagnostik, akademi och biotech.

Marginalmål

EBITDA-MARGINAL MINUS BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER > 10 PROCENT

UTFALL 2023:

11,5 % för rapporterad EBITDA och 5,1 % för justerad EBITDA, helår 2023. Utfallet är något under målet justerat för villkorade köpeskillingar, men förbättrat jämfört med föregående år. Kontinuerliga kostnadsbesparingar har vidtagits för att förbättra lönsamheten.

Nettoskuldmål

NETTOSKULD / EBITDA <3.0x

UTFALL 2023:

1,6 för rapporterad EBITDA och 2,6 för justerad EBITDA. Det starka kassaflödet under fjärde kvartalet har minskat ration vilket ligger i linje med målet.

BICO-aktien

Den 3 november 2016 noterades CELLINK-aktien, numera BICO-aktien, på Nasdaq First North Growth Market. Den 20 april 2020 noterades aktien i stället på Nasdaq Stockholm Main Market, sektor: Health Care.

ANDEL AV KAPITAL OCH RÖSTER

Per den 31 december 2023 uppgick det totala antalet registrerade och utestående aktier i BICO Group AB (publ) till 70 574 895, varav 1 500 000 är A-aktier och 69 074 895 är B-aktier. Totala antalet röster uppgick till 84 074 895 röster varav 15 000 000 är relaterade till A-aktierna och 69 074 895 aktier är relaterade till B-aktierna. Aktiekapitalet uppgick till 1 764 372,375 kr. Bolaget innehar inga egna aktier.

INCITAMENTSPROGRAM

BICO har tre långsiktiga incitamentsprogram riktade till koncernens personal samt styrelseledamöter. Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra ett brett ägande bland medarbetare, underlätta rekrytering, behålla kvalificerade medarbetare och öka motivationen att uppnå eller överträffa koncernens mål.

AKTIEÄGARE

Per den 31 december 2023 hade BICO cirka 22 600 aktieägare, vilket var en minskning med 3 400 jämfört med den 31 december 2022. Andelen icke-svenska aktieägare uppgick till 36 procent vid årsslutet. De tio största bekräftade ägarna vid årsslutet visas i tabellen till höger.

UTDELNING

Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2023 givet bolagets fokus på hållbar lönsam tillväxt.

KOMMUNIKATION MED AKTIEMARKNADEN

Målet är att bolagets kommunikation med aktiemarknaden ska vara tillgänglig, korrekt och ge tydlig information som uppfyller de regler och krav som gäller för börsnoterade bolag. Ett arkiv med publicerade pressmeddelanden och rapporter finns att tillgå via bolagets webbplats på www.bico.com/se/ investerare/.

Kommunikationen med aktiemarknaden sker främst i samband med publiceringen av bolagets finansiella rapporter via en telefonkonferens med investerare, genom publiceringen av pressmeddelanden om viktiga händelser i bolaget och i samband med presentationer som organiseras inom bolagets sektor eller av BICO.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

10 största aktieägare per 31 december 2023

	Ägarandel	Rösträtt
Erik Gatenholm	13,63	20,53
Sartorius Lab Holding GmbH	10,09	8,47
Handelsbanken Fonder	9,50	7,97
Héctor Martinez	8,95	13,59
Fjärde AP-fonden	5,78	4,86
Tredje AP-fonden	2,74	2,30
ARK Investment Management LLC	2,57	2,16
Claes Dinkelspiel	1,54	1,29
Avanza Pension	1,40	1,18
Carl Bennet	1,38	1,16
Summa 10 största aktieägare	57,59	63,51
Övriga aktieägare	42,41	36,49
Summa	100,00	100,00

NYCKELTAL FÖR BICO-AKTIE 2023

Likviditet - primärmarknad

Lägsta aktiekurs	23,38
Högsta aktiekurs	122,0
VWAP (volymviktat genomsnittlig betalkurs)	60,14
Antal omsatta aktier	89 017 901
Dagligt genomsnitt: antal omsatta aktier	354 653
Antal avslut	317 550
Dagligt genomsnitt: antal avslut	1 265
Snittvärde per avslut	16 858
Dagligt genomsnitt: omsättning	21 327 333
Dagligt genomsnitt: omsättning jämfört med marknadsvärde	0,51 %

Total likviditet

Dagligt genomsnitt: antal omsatta aktier	32 133 442
Dagligt genomsnitt: omsättning jämfört med marknadsvärde	0,76 %
Dagligt genomsnitt: antal omsatta aktier	535 552
Antal omsatta aktier	134 423 729

Handelsplats och kategori

Andel av Nasdaq (vanlig handel)	66,0 %
Andel av blocktransaktioner	8,5 %
Andel av dark pool-handel (Nasdaq)	2,7 %

Affärsområden

Koncernen är indelad i de tre affärsområdena: Bioprinting, Biosciences och Bioautomation.

Bioprinting

Affärsområdet erbjuder system, produkter, lösningar och tjänster som kombinerar användarvänlighet, tillgänglighet och funktioner för att möjliggöra tillväxt vid 3D-celldodling, oavsett typen av cellinje, i vilken geometri och med vilket biomaterial som helst.

Affärsområdet Bioprinting består sex bolag som är verksamma inom området för 3D cellkultur och 3D-printning. CELLINK och Nanoscribe tillhandahåller avancerade lösningar för additiv tillverkning och formar bioprintningsområdet. Bioprintarna kompletteras av biomaterial som tillverkas av Advanced BioMatrix, en ledare inom området materialvetenskap som tillverkar biobläck, hydrogel och avstämbara substrat av högsta kvalitet som integreras sömlöst i cellbiologiska arbetsflöden. Visikol är en kontraktsforskningsorganisation (CRO) som tillhandahåller tjänster för cellbaserade analyser samt bildframställning och analyser av vävnad. I affärsområdet Bioprinting ingår slutligen MatTek, ett bolag som har satt standarden inom in vitro-modellering av mänsklig vävnad under de senaste 25 åren och har påskyndat införandet av 3D-modellering och förbättrat kunskaperna på området.



Advanced BioMatrix erbjuder tredimensionella (3D) applikationer för vävnadsodling, cellanalys, bioprinting och celltillväxt. Bolagets portfölj består av biobläck, reagenser och förbrukningsvaror – produkter som utgör den erkända standarden för renhet, funktionalitet och varaktighet.



Genom lanseringen av det första universella biobläcket 2016 demokratiserade CELLINK kostnaden för marknadsinträde för forskare runt om i världen och spelade en stor roll i att omvandla det nya och växande området 3D-bioprintning till vad det är idag. CELLINKs biobläck, bioprintrar, mjukvara och tjänster har möjliggjort kritiska framsteg inom en rad olika tillämpningsområden, från 3D-celldodling och vävnadsteknik till läkemedelsutveckling.



I mer än 25 år har MatTek varit leverantör av tillförlitlig innovation av in vitro-modellering av mänsklig vävnad. Dessa avancerade vävnadsmodeller ger företag möjlighet att uppnå sina mål för djurfri testning samtidigt som de minskar försöskostnaderna och tillhandahåller resultat som är mer relevanta för människan.



Nanoscribe fokuserar på additiv tillverkning med hög precision. Bolagets system möjliggör avancerad vetenskap och driver fram industriell innovation inom en rad olika sektorer, till exempel mikrooptik, mikromekanik, biomedicinsk teknik och fotonteknik.



Visikol är ett kontraktsforskningsföretag som fokuserar på avancerade läkemedelsupptäckter inom områden som mikroskopier, avancerad celldodling, bioinformatik och bildanalyser. Bolaget utför tjänster inom läkemedelsupptäckter som sträcker sig från tidiga upptäcktsstadier till djurstudier och analyser av mänskliga patologiska prover. Ett beslut fattades i februari 2024 att integrera Visikol i MatTek.



Allegro 3D:s ljusbaserade bioprinting-teknik (DLP) möjliggör tillverkning av biomedicinsk utrustning och mänsklig vävnad med hög precision och hög kapacitet för celldodling, läkemedelsscreening och tillämpningar inom regenerativ medicin.

Nästa nivå av bioprintning möjliggörs med Advanced Mode för BIONOVA X

Bioprintning har nu tagit ett steg framåt genom lanseringen av Advanced Mode, en programvarumodul för BIONOVA X. Printern gör det möjligt att printa i flera olika material.

Sedan bioprintningsteknologin introducerades på marknaden har den genomgått en utveckling, från enkla extruderingsbaserade system med ett material till mer sofistikerad teknologi som möjliggör printning av mer invecklade och komplexa strukturer. Traditionella bioprintar var banbrytande, men det fanns utmaningar i att uppnå den precision och mångsidighet som krävs för att efterlikna komplexiteten som återfinns i mänskliga vävnader.

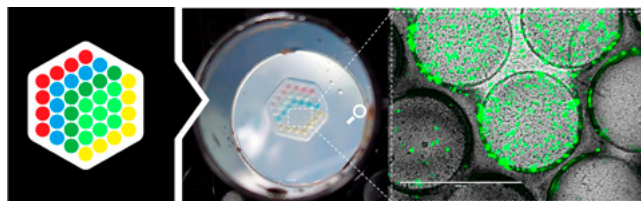
CELLINKs BIONOVA X, den första DLP-bioprintern som printar direkt i cellodlingsplattor, har fått utökad funktionalitet i och med lanseringen av Advanced Mode, en programvaruuppggradering som finns tillgänglig för alla kunder. Advanced Mode möjliggör bland annat printning med flera material. Med denna funktion kan man använda fler än ett biobläck i varje hål i cellodlingsplattan, vilket skapar mer realistiska och funktionella vävnader som bättre återspeglar komplexiteten i naturliga vävnader.

Fördelarna med att kunna printa flera material med en DLP-bioprinter

Oavsett om det handlar om att skapa rätt miljö för att celler ska frodas eller att möjliggöra att olika celltyper kan interagera med varandra, är funktionen att printa flera material lovande och har redan använts av många forskare för att efterlikna in vivo-förhållanden på ett mer naturtroget sätt.

Hittills har en stor del av forskningen utförts med extruderingsbaserade system, vilka karaktäriseras av mångsidighet. Medan dessa system ger användarna stor flexibilitet så innebär utskriftsmekanismen, som möjliggör denna flexibilitet, en uppoffring av högre resolution.

Det är här DLP-printning kommer in och gör skillnad. Den ljusbaserade tekniken skapar blixtnabbt tvärbundna struk-



turer lager för lager med extremt hög upplösning. BIONOVA X ger användaren en upplösning på 10 mikrometer, och tack vare Advanced Mode kan den höga och precisa upplösningen tillämpas på flera material.

ANVÄNDNINGSSOMRÅDEN

Vävnadsrekonstruktion:

Att kunna printa flera material innebär nya möjligheter inom vävnadsrekonstruktion. Forskare kan skapa intrikata kärlnät, replikera organarkitektur och generera mer fysiologiskt relevanta vävnadsmodeller för läkemedelsutveckling och forskning om sjukdomar.

Läkemedelsutveckling

Tack vare sin precision och mångsidighet är BIONOVA X med Advanced Mode ett verktyg för att utveckla och testa nya läkemedel. Vid bioprinting med varierande styvhet och flera material kan man utveckla avancerade samkulturmodeller för att efterlikna friska och skadade vävnader. Därmed får forskarna bättre modeller för datainsamling och möjlighet att fatta välgrundade beslut.

Cancerbiologi

På grund av att BIONOVA X med Advanced Mode kan hantera flera olika material och varierande styvhet har användarna en unik möjlighet att skapa mikromiljöer. Dessa kan återspegla in vivo-biologin bättre än tidigare, vilket kan bidra till insikter i viktiga mekanismer som cellinvasion, cellmigration och metastasering av cancer.

Läs mer om CELLINK och BIONOVA X: www.cellink.com



En programvarufamilj som ökar effektiviteten i laboratoriet: Green Button Go Orchestrator

I moderna labb, särskilt på läkemedels- och bioteknikföretag, behöver forskningsframstegen hela tiden gå snabbare. Samtidigt är proverna mindre och fel till följd av den mänskliga faktorn behöver begränsas. För att hjälpa forskarna att uppfylla dessa behov, utvecklade och lanserade Biosero Green Button Go® Scheduler under 2011.

GBG® Schedulers kärnkompetens är förmågan att kommunicera med enheter från flera olika tillverkare och koppla samman dessa till större lösningar för längre automatiserade sekvenser. Programvaran har med framgång använts i olika typer av laboratorier, från små startup-labb till stora fabriker för biologiska läkemedel. Den kombinerar kluster av enheter till ett nätverk som sedan används tillsammans i ett synkroniserat schema. Eftersom trycket på att göra allt fler upptäckter i allt snabbare takt ökade, och fortsätter att öka än i dag, började marknaden efterfråga en lösning som kunde åstadkomma mer.

Bioseros lösning är en programvarusvit som har byggts runt GBG Scheduler och som kallas Green Button Go Orchestrator. GBG Orchestrator lanserades 2022 och användas redan av labb runt om i världen som vill ta sina schemalagda arbetsflöden till nästa nivå, genom att koppla ihop olika automatiseringar i labbet till en gemensam orkestrerad lösning.

En plats där forskarna kan utföra komplexa och varierande laboratorieaktiviteter

Tack vare de nya applikationerna i GBG Orchestrator kan många av labbets olika delar som tidigare, av olika anledningar, ej varit uppkopplade kopplas samman för att öka effektiviteten. Processer, automatiserade arbetsstationer, data, affärsregler och personal koordineras samt hanteras via GBG Orchestrator för att uppnå robusta, tillförlitliga och snabba vetenskapliga resultat. GBG Orchestrator har stöd för över 400 olika vanliga laboratorieenheter och många industriella system, vilket gör det möjligt för labben att dra nytta av den senaste robottekniken för kraftfullare lösningar.

Med dessa verktyg är det nu möjligt att bearbeta värdefulla prover i olika automatiseringsflöden. Man kan även ansluta dem till andra viktiga labbprogramvaror som hantering av laboratorieinformation (LIMS) via API, köra manuella och automatiserade arbetsflöden från samma portal samt mäta hela labbets produktivitet. Företag har länge drivits av

resultatanalys och kan nu på samma sätt arbeta och mäta produktivitet i labbet.

Vanliga användningsområden där Green Button Go Orchestrator gör stor skillnad

1. Akademiska labb eller startupföretag kan använda GBG för att hantera personalbrist och hantera prover när medarbetarna inte är i labbet, vilket ökar effektiviteten

Även en liten arbetsstation med GBG Scheduler kan underlätta när det saknas medarbetare i labbet för att bearbeta prover i rätt tid. GBG Scheduler och en kopplad arbetsstation kan lasta cellodlingsplattor, tvätta dem och hantera interaktionen mellan inkubator, tvätt och läsare. På så sätt kan arbetet fortsätta oavbrutet under helger eller efter arbetstid. Detta innebär att labbet och utrustningen används på ett effektivare sätt.



2. Medelstora bioteknikföretag kan använda GBG för att öka antalet substanser som dagligen kan screenas för att utveckla nya läkemedel

Ett bioteknikbolag utför en del av arbetsflödet manuellt och det krävs flera reagenser och förbrukningsvaror för att slutföra arbetet. Tidigare har de även upplevt att det skapas en flaskhals vid läsning av cellodlingsplattor. För att förbättra sin kapacitet och automatisera dessa komplexa steg, så planeras automatiseringen med GBG Scheduler. Med den nya automatiseringslösningen, som drivs av GBG Scheduler, kan man automatisera det manuella arbetet och använda 6 cellodlingsplattor samtidigt så att data flödar oavbrutet.

3. Stora labb med hundratusentals patientprover per år kan använda GBG för att öka kapaciteten och minska eftersläpningen av tester

Labb som dagligen testar stora mängder patientprover kan ha stora utmaningar när det gäller eftersläpning och prover som läggs på hög. Vid denna typ av testsituationer krävs även särskilt dataskydd. Med GBG Orchestrator kan flera arbetsstationer kopplas samman med högkvalitativ provförvaring, så att önskad provkapacitet uppnås. Industriella spårningssystem kan användas för att snabbt transportera prover i testsystemet. Regulatoriska krav som ställs finns inbyggda i ett tillägg till GBG. Detta innebär spårbarhet i varje steg av processen tack vare en obruten datakedja.

Programvarusviten GBG gör skillnad för labb som vill öka effektiviteten. Den stöttar forskare i deras arbete och används i alla typer av labb och inom alla typer av tillämpningsområden runt om i världen.

Läs mer om Biosero och Green Button Go: www.biosero.com.

Biosciences

Möjliggör snabbare och smartare arbetsflöden inom multiomik, biofarmaceutisk cellinjektveckling, kombinatorisk screening och nästa generationens sekvensering.

Molekylärbiologi och multiomik är snabbväxande områden med ett ständigt ökande behov av högre produktionstakt och automatisering. Affärsområdet Biosciences tillhandahåller instrument som möjliggör en varsam hantering av celler och sällsynta prover, snabb överföring av vätskor och reagenser, såväl som en plattform för analyser i senare led som ger viktiga insikter från experiment, via upprätt och inverterad mikroskopi. Allt detta ger förbättrad effektivitet och hastighet inom flera olika tillämpningsområden.

Affärsområdet Biosciences består av fem bolag. Dispendix är verksam inom branschen för kontaktlös vätskehantering som gör det möjligt att samordna flera kemiska reaktionsprocesser på bara några minuter och ger högre flexibilitet inom analysutveckling. CYTENA förser läkemedelsföretag med beprövad teknik för encellsdispensering för deterministisk encellsisolering av ett stort antal celltyper. Dessutom har CYTENA utvecklat lösningar för automatiserad övervakning av cellbaserade analyser genom ett innovativt system för bildframställning av levande celler som kompletterar Discover Echos portfölj med inverterade och upprättstående mikroskop. Utöver det stöttar CYTENA BPS cellinjektvecklingsbranschen med de första mikrobioreaktorerna av sitt slag. De har hög kapacitet för parallella odlingar i 96-håls cellodlingsplattor så att produktionsförhållandena i bioreaktorerna kan anpassas till skalan 150 till 800 µl. Biosero är en av de ledande aktörerna inom utveckling av innovativa programvarulösningar som integrerar arbetsflöden från början till slut och ökar produktiviteten i labbet, vilket möjliggör många ytterligare synergier.

BIOSERO »

A BICO COMPANY

Biosero är en ledande aktör inom mjukvarulösningar och utvecklar vetenskapscentrerad programvara och automatiseringslösningar för laboratorier som låter forskare organisera sina upptäckter på varje stadium. Biosero integrerar och kopplar ihop laboratorieautomatisering med företagssystem för att sätta data i sammanhang och därmed möjliggöra ett datadrivet beslutsfattande i ett sammanhängande tekniskt ekosystem.

CYTENA »

A BICO COMPANY

CYTENA tillhandahåller instrument för automatiserade och mycket effektiva arbetsflöden för laboratorier som innebär förbättrade tillämpningar inom cellinjektveckling, mikrobiom, bildframställning av levande celler, vätskehantering och omik möjliggörs nya upptäckter inom områden som läkemedelsutveckling och hälso- och sjukvårdsforskning.

CYTENA BPS »

A BICO COMPANY

Med uppdraget att föra bioreaktorförhållanden till de tidiga stadierna i den farmaceutiska utvecklingsprocessen som drivkraft tillhandahåller CYTENA BPS lösningar för mikrobioreaktorer till kunder inom den bredare läkemedelsindustrin.

ECHO »

A BICO COMPANY

Discover Echo bygger på en enda vision: att ompröva traditionell mikroskopsdesign. I varje aspekt av arbetsflödet, användbarheten och prestandan har gränserna tänjts för att skapa en produkt som kombinerar inverterad och upprätt mikroskopi i en enda produkt.

DISPENDIX »

A BICO COMPANY

Dispendix förser forskare och labbtekniker runt om i världen med vätskehanteringsteknik. Vätskehanteringstekniken möjliggör nya upptäckter inom områden som läkemedelsutveckling, diagnostik och syntetisk biologi.

Confocal-mikroskopet tillhandahåller automatiserade funktioner som underlättar bildtagning

Discover Echo har varit en ledande innovatör inom mikroskopi och avbildningsteknik sedan bolaget grundades i San Diego i Kalifornien, USA, 2013. Bolaget förvärvades i juni 2021. Det hemliga receptet för framgång på den mogna mikroskopimarknaden är att erbjuda automatiska hybridmikroskop med större mångsidighet och bättre användbarhet än andra system.

Mikroskop är viktiga för det bredare forskningssamhället, särskilt life science-lösningar som främjar vetenskapliga upptäckter inom allt från cellbiologi till läkemedelsutveckling och neurobiologi.

Konventionerna utmanas med designutveckling

Alla Discover Echo-modeller ersätter traditionella okular med högupplösta skärmar och innehåller unik mjukvara som moderniserar arbetsflödet när det gäller att skapa, dela och analysera bilder.

Av alla forskningslaboratorier använder cirka 70 procent både upprättstående och inverterade mikroskop vid hanteringen av olika sorters prover.

Echos ingångsmodell, Rebel, kan lätt växla mellan de två konfigurationerna, så labben behöver inte längre ha två separata system. Nästa steg, Revolve, kombinerar fyra mikroskop i ett: upprättstående och inverterat mikroskop, ljusmikroskop med genomfallande ljus och fluorescensmikroskop. Det leder till betydligt lägre kostnader för utrustning och frigör värdefullt labbutrymme.

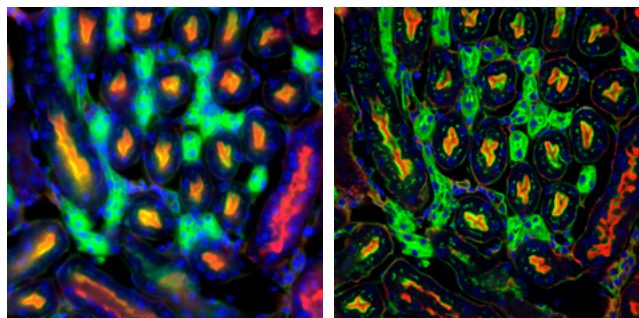
Nästa generationens mikroskop, med det mycket passande namnet Revolution, ökar mångsidigheten ytterligare och möjliggör ett antal viktiga avbildningstekniker som visas på skärmar med ultrahög upplösning. Dess unika, automatiska hybriddesign ger mer funktionalitet än något annat bredfältsmikroskop. Prover kan avläsas och avbildas på några

sekunder, och den intuitiva mjukvaran gör inlärningskurvan mindre brant. På så vis blir mikroskopin enklare än någonsin för allt bredare grupper av laboratoriepersonal.

Nytt konfokalmikroskop för högupplöst bildbehandling

I februari 2023 lanserade Discover Echo sin senaste produkt, mikroskopet Echo Confocal, som avbildar biologiska prover med exceptionell klarhet och detaljrikedom. Mikroskopet blockerar ljus som inte är i fokus och ger bilder med högre upplösning än traditionella bredfältsmikroskop.

Konfokalmikroskop används för att studera levande celler

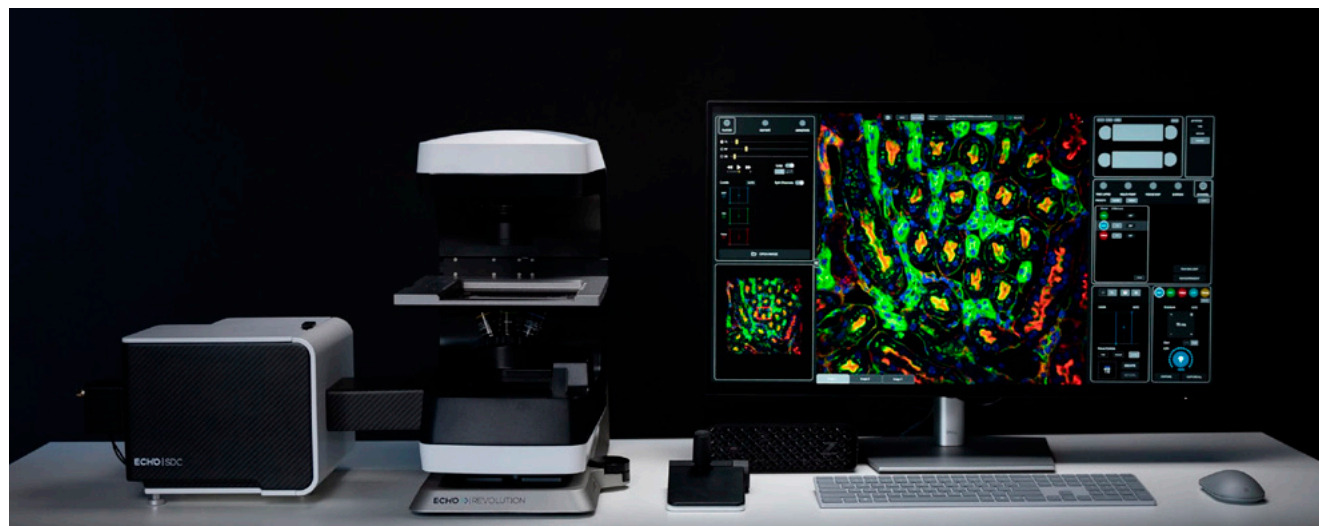


och vävnad och ger tredimensionella bilder med exceptionell detaljrikedom. De är särskilt användbara när det gäller att undersöka cellulära processer, proteinlokalisering och fluorescensmärkta molekyler i levande celler. Varje aspekt av arbetsflödet, användbarheten och prestandan har förbättrats för att skapa en modernare, mer kraftfull produkt.

Echo Confocal är det första mikroskopet i sitt slag och har ett antal automatiska funktioner som underlättar bildtagning. Det intuitiva användargränssnittet gör det mer lättanvänt för forskare på alla nivåer samtidigt som den kompakta designen gör att det får plats i de flesta labb, vilket gör det till ett värdefullt instrument som är betydligt mer lättanvänt. Den innehåller också en rad avancerade bildbehandlingsfunktioner, inklusive 3D-avbildning, timelapse-avbildning, mosaikplattor och multipunktsavbildning. Systemet reducerar även fotoblekning, vilket passar applikationer med levande celler.

Echo Confocal-systemet kompletterar BICO:s cellbiologiteknik – inklusive 3D-cellkulturer, organoider och bioprinting-produkter – med en höghastighetsplattform för 3D-bildbehandling som utökar tillgängligheten för forskare i hela världen.

Läs mer om Discover Echo och Confocal-mikroskopet på: www.discover-echo.com.



Bioautomation

Påskyndar utvecklingen och tillverkningen av innovativa, pålitliga och kostnads-effektiva plattformar för diagnostik och bioanalys.

Affärsområdet Bioautomation förser kunder inom life science och diagnostik med produkter och tjänster för precisionsdispensering, avancerad provberedning, multiplex-analyser och analysminiatyrisering, tillverkning av diagnosprodukter och medicintekniska produkter som möjliggör skalbarhet för forskning och produktion på ett automatiserat och kostnadseffektivt sätt. Affärsområdet Bioautomation består av tre bolag – SCIENION, Cellenion och QInstruments. Affärsområdet erbjuder en omfattande produktportfölj samt som gör det möjligt att ta fram kundspecifika lösningar som sträcker sig från applikationsstöd och anpassad hårdvara och mjukvara till kontraktstillverkning.

Produkter från affärsområdet Bioautomation är pådrivande inom nästa generationens diagnostik samt encellslösningar för multiomik, ovanliga celler, cellinjeutveckling, läkemedelsscreening och utveckling av 3D-modeller.

CELLENION »

A BICO COMPANY

Genom att utnyttja SCIENION:s dispenserings teknik fokuserar Cellenion på tillämpningsområden som kretsar runt isolering av enskilda celler och enskilda cellulära aggregat genom deras produktportfölj. Systemen möjliggör bildbaserad automatiserad dispenserering med hög genomströmning av enskilda celler eller cellaggregat på valfritt underlag. Tillsammans med förbrukningsvaror möjliggör lösningarna miniatyrisering av provberedningsprotokoll på samma instrument innan analys i senare skede.

QINSTRUMENTS »

A BICO COMPANY

QInstruments erbjuder automatisering av provberedning. Bolaget utvecklar och tillverkar innovativa lösningar för blandning och temperaturkontroll av molekylära prov på robotplattformar som BioShake®, men även snabba och lättanvända tillbehör som påskyndar och effektiviserar upptäckter.

SCIENION »

A BICO COMPANY

SCIENION är en global marknadsledare med en portfölj som innehåller precisionsdispenseringssystem för mycket små volymer, läsare, förbrukningsvaror, utveckling av mikromatriser, biosensorteknik och kontraktstillverkning. SCIENION har över 20 års erfarenhet och dess kunder inom hela life science-sektorn kan dra fördel av en integrerad produktportfölj och tjänster för att främja kostnads-effektiva multiplex-analyser, miniatyrisering och automatisering – från tidig forskning till produktion med hög kapacitet.

Ginolis, som tillhörde affärsområdet Bioautomation, avyttrades i november 2023.

Forskning & utveckling

Ända sedan BICO grundades 2016 har bolaget haft ett tydligt fokus på innovation genom forskning & utveckling. BICO har investerat i att förbättra och utveckla befintliga tekniker, samt att upptäcka nya. Vi är fast beslutna att förse våra kunder och partners med de rätta verktygen för att bidra med snabbhet, noggrannhet och effektivitet.

INVESTERINGAR I FORSKNING & UTVECKLING

Under 2023 investerades cirka 259,3 Mkr i forskning & utveckling i hela koncernen, där F&U-insatserna främst skedde i BICO-företagen med verksamhet i USA, Tyskland, Taiwan, Sverige och Frankrike.

PROJEKTLEDNINGSKONTOR INRÄTTAT

Ett projektledningskontor (PMO) etablerades under fjärde kvartalet 2023. PMO kommer att stå till koncernens förfogande och kommer inledningsvis fokusera på förvaltningen av våra större forsknings- och utvecklingsprojekt.

PORTFÖLJ MED IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Koncernens portfölj med immateriella rättigheter omfattar över 540 beviljade patent och pågående patentansökningar, fördelade på 144 unika innovationer. Fler än 172 patent har beviljats. Den geografiska spridningen är i huvudsak koncentrerad till USA och Europa men omfattar även Australien, Japan, Kina, Sydkorea och Indien.

PRODUKTLANSERINGAR UNDER 2023

Ett urval av produktlanseringar under 2023 och som spänner över hela koncernen:

Discover Echo Confocal-mikroskop

Confocal-mikroskopet lanserades i februari 2023. Det här specifika mikroskopet används för att studera levande celler och vävnader, och ger tredimensionella bilder med exceptionell detaljprecision. Dess kompakta design gör att den enkelt passar in i alla labbmiljöer. Den innehåller också en rad avancerade bildbehandlingsfunktioner, inklusive 3D-avbildningsfunktioner och time-lapse-avbildning samt mosaikplattor och flera referenspunkter. Läs mer om Confocal-mikroskopet på sidan 21.

CELLINK LUMEN X™ Gen 3

Tredje generationens LUMEN X™ som lanserades i maj 2023 är en DLP-bioprinter (Digital Light Processing) i bänkformat. Den ger bättre upplösning och mer avancerade funktioner, bland annat möjligheten att utveckla multistyva konstrukt, mikrofluidiksystem och en design som är anpassad för cellutskrift. Läs mer på www.cellink.com.

CELLINK Vivoink™

I oktober 2023 lanserade CELLINK Vivoink, bolagets första biobläck av medicinsk kvalitet som är specifikt utformat för att hjälpa forskare med deras arbete. Vivoink är optimerat för överlägsen utskrift, mekanisk stabilitet och cellviabilitet. Biobläcket tillverkas under en strikt kvalitetskontroll som omfattar utvalda tillverkningskrav från ISO 13485 och GMP Annex 1, certifiering för produktionsanläggningar. Läs mer på www.cellink.com.

CYTENA G.PURE

Det här instrumentet kom ut på marknaden i maj 2023 och automatiserar rening av nukleinsyror med hjälp av beads (kuler) för NGS (Next Generation Sequencing) och PCR. G.PURE är baserad på en patenterad centrifugalteknik för att avlägsna vätskor och den förbättrar datakvaliteten samt minskar kostnader och förkortar tidsplaner. G.PURE möjliggör effektiv och automatiserad rening av nukleinsyror med hjälp av ferromagnetiska beads (kuler) – utan att hundratals pipettspetsar behöver användas. Läs mer på www.cytene.com.

Nanoscribe 3D printing by 2GL®

I november 2023 introducerades en ny funktion hos Quantum X align. Den här nya 3D-tekniken för mikrotillverkning erbjuder 3D-printing med 2GL (Two-Photon Grayscale Lithography). Detta innebär att 2GL är den snabbaste 2PP-baserade tekniken för 3D-printing med enastående formprecision och överlägsen utskriftskvalitet. Det banar väg för nya applikationer, till exempel tillverkning av ännu fler mikroskopiska system med avsevärt högre kvalitet och mycket snabbare utskriftstider. Läs mer på www.nanoscribe.com.

QInstruments BioShake Q1

BioShake Q1 lanserades i februari 2023. Det är en allt-i-ett-shaker som kombinerar beprövad skakkapacitet med funktioner för värme och aktiv kyla. Tack vare den tillgängliga designen kan en robot enkelt förflytta laborieutrustning till BioShake Q1. Den patenterade läsmekanismen läser plattan vid en exakt nollposition för robotinteraktion eller vätskehantering. Läs mer på www.qinstruments.com.

Hållbarhet

The BICO Way och vår hållbarhetsagenda

The BICO Way beskriver vilka vi är och vad vi står för. Den bygger på våra kärnvärden – engagemang, uthållighet, inspiration, transparens och genomförande – som definierar vår kultur och den vägleder oss i vårt dagliga beslutsfattande. The BICO Way omfattar våra hållbarhetspolicyer, som finns publicerade på vår webbsida om hållbarhet, och vår hållbarhetsagenda.

Hållbarhetsagendan finns samlad i The BICO Way. Den förklarar hur BICO ser på hållbarhet och tar fasta på hur vi som bolag kan göra skillnad. BICO kommer att driva på de förändringar som behövs inom branschen baserat på biokonvergens. Hållbarhetsramverket beskriver hur hållbarhetsarbetet är förankrat i vår affärsstrategi och kultur, och fokuserar på tre områden: våra medarbetare, vårt erbjudande och vår planet. Nyckeltalen för dessa tre områden redovisas under respektive kapitel och inte som en sammanfattande tabell med alla nyckeltal.

Bedömning av hållbarhetspåverkan

Vi arbetar för att minska negativ påverkan och öka positiv påverkan inom vår verksamhet. Genom att utföra dubbla väsentlighetsanalyser av vår värdekedja har vi dragit slutsatsen att hållbarhetspåverkan består av: marknadspåverkan, social påverkan, politisk påverkan, regulatorisk påverkan, organisatorisk påverkan, klimatpåverkan och föroreningspåverkan.

Under de närmaste åren kommer koncernen därför att arbeta med en handlingsplan för hållbarhet som bygger på Parisavtalet och de nya EU-direktiven om hållbarhetsrapportering för företag (CSRD) inklusive de europeiska standarderna för hållbarhetsredovisning (ESRS). Detta kommer att öka transparensen i vår strategi, affärsmodell och värdekedja samt transparensen kring den positiva och negativa väsentliga påverkan de har.

Den negativa påverkan som har identifierats kommer att övervakas på vår koncernövergripande rapporteringsplattform.

UNDER 2023 HAR BICO FOKUSERAT PÅ FÖLJANDE OMRÅDEN I SIN HÅLLBARHETSAGENDA:

- Ökad anpassning till kraven i de nya EU-direktiven om hållbarhetsrapportering för företag och europeiska standarder för hållbarhetsredovisning som förväntas införas från och med räkenskapsåret 2024.
- Uppdatera hållbarhetspolicyer och internkommunikation samt intern utbildning.
- Implementera dubbla väsentlighetsanalyser av våra värdekedjor.
- Föra intressentdialoger med investerare, kunder och medarbetare angående BICOs hållbarhetsagenda.

Hållbarhet är ett långsiktigt strategiskt fokusområde för BICO och utgör en del av vår affärsstrategi.

FN:s Global Compact

FN:S GLOBALA MÅL FÖR EN HÅLLBAR UTVECKLING

Sedan december 2021 är vi officiellt anslutna till FN:s Global Compact och har antagit de globala målen för hållbar utveckling och de tio principerna. BICO har åtagit sig att följa de tio principerna i FN:s Global Compact och att behandla alla medarbetare med respekt och värdighet, garantera säkra arbetsförhållanden och bedriva en miljömässigt ansvarsfull och etisk verksamhet.

Under 2023 har BICO, utöver de globala målen 3, 5, 9 och 12, även lagt till mål 10 och 13 eftersom dessa är de mål där BICO kan ha störst påverkan och som i sin tur påverkar BICO mest. Mål 3 är förankrat i allt vi gör, med vår biokonvergensagenda och vårt mål att förbättra hälsa och välmående samt minska antalet djurförsök.



MÅL 3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE

Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar.

Ett hälsosammare samhälle är en direkt effekt av BICO:s affärsmodell. Genom att tillhandahålla våra produkter och tjänster bidrar vi till att förkorta ledtiderna inom forskningen.

BICO stödjer följande delmål:

3.B Stödja forskning om och utveckling av vaccin och läkemedel mot de smittsamma och icke-smittsamma sjukdomar som i första hand drabbar utvecklingsländer. Sörja för tillgång till ekonomiskt överkomliga grundläggande läkemedel och vaccin.

3.4 Till 2030 minska det antal människor som dör i förtid av icke smittsamma sjukdomar med en tredjedel.



MÅL 5 JÄMSTÄLLDHET

Uppnå jämställdhet och alla kvinnors egenmakt.

Våra ambitioner för jämställdhet består av att följa upp jämställdheten på alla nivåer inom organisationen genom att övervaka processer för on- och offboarding, löneskillnader mellan könen samt de utbildningar och befordringar som erbjuds inom alla våra företag.

BICO stödjer följande delmål:

5.C Anta och stärka välgrundad politik och genomförbar lagstiftning för att främja jämställdhet och öka alla kvinnors och flickors egenmakt på alla nivåer.

5.1 Avskaffa alla former av diskriminering av alla kvinnor och flickor överallt.

5.5 Tillförsäkra kvinnor fullt och faktiskt deltagande och lika möjligheter till ledarskap på alla beslutsnivåer i det politiska, ekonomiska och offentliga livet.



MÅL 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

För att uppnå våra affärsmål och främja innovation behöver vi de främsta talangerna. Vi samarbetar med lokala partners i våra projekt för FoU och produktutveckling, och använder oss av modeller för cirkulär ekonomi som återanvändning, renovering och återvinning.

BICO stödjer följande delmål:

9.B Stödja inhemsk teknikutveckling, forskning och innovation i utvecklingsländerna, inklusive genom att säkerställa en gynnsam policymiljö för exempelvis industriell diversifiering och förädling av råvaror.

9.3 Öka tillgången för småskaliga industriföretag och andra företag, i synnerhet i utvecklingsländerna, till finansiella tjänster, inklusive överkomliga krediter, samt deras integrering i värdekedjor och marknader.

9.4 Till 2030 rusta upp infrastrukturen och anpassa industrin för att göra dem hållbara, med effektivare resursanvändning och fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser, där alla länder vidtar åtgärder i enlighet med sina respektive förutsättningar.

9.5 Förbättra den vetenskapliga forskningen och industrisektorernas tekniska kapacitet i alla länder, i synnerhet utvecklingsländerna, bland annat genom att till 2030 uppmuntra innovation och väsentligt öka det antal personer som arbetar med forskning och utveckling per 1 miljon människor liksom de offentliga och privata utgifterna för forskning och utveckling.



MÅL 10 MINSKAD OJÄMLIKHET

Medvetenhet om betydelsen av att respektera varandra samt en årlig utbildning i BICOs uppförandekod för medarbetare främjar en kultur där alla behandlas lika.

BICO stödjer följande delmål:

10.2 Till 2030 möjliggöra och verka för att alla människor, oavsett ålder, kön, funktionsnedsättning, ras, etnicitet, ursprung, religion eller ekonomisk eller annan ställning, blir inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet.

10.3 Säkerställa lika möjligheter och minska förekomsten av ojämlika utfall, bland annat genom att avskaffa diskriminerande lagstiftning, politik och praxis och främja lagstiftning, politik och åtgärder av lämpligt slag i detta hänseende.



MÅL 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

Genom att tillverka produkter och tjänster med hög kvalitet, minimera skadliga material och säkerställa ansvarsfulla inköp genom hela värdekedjan strävar BICO efter att minimera skadlig inverkan på vår planet och de människor som befolkar den.

Den cirkulära ekonomins metoder att återanvända, återvinna och renovera anammas inom samtliga verksamheter.

BICO stödjer följande delmål:

12.C Rationalisera ineffektiva subventioner av fossila bränslen som uppmuntrar till slösaktig konsumtion genom att undanröja snedvridningar på marknaden, i enlighet med nationella förhållanden. Detta kan till exempel omfatta att omstrukturera beskattningen och avveckla eventuella skadliga subventioner för att avspegla deras effekter på miljön. En sådan politik måste ta full hänsyn till utvecklingsländernas särskilda behov och förhållanden och minimera eventuella negativa effekter på deras utveckling på ett sätt som skyddar de fattiga och de berörda samhällena.

12.2 Senast 2030 uppnå en hållbar förvaltning och ett effektivt nyttjande av naturresurser.

12.4 Senast 2030 uppnå miljövänlig hantering av kemikalier och alla typer av avfall under hela deras livscykel, i enlighet med överenskomna internationella ramverk, samt avsevärt minska utsläppen av dem i luft, vatten och mark i syfte att minimera deras negativa konsekvenser för människors hälsa och miljön.

12.5 Till 2030 väsentligt minska mängden avfall genom åtgärder för att förebygga, minska, återanvända och återvinna avfall.

12.6 Uppmuntra företag, särskilt stora och multinationella företag, att införa hållbara metoder och att integrera hållbarhetsinformation i sin rapporteringscykel.

12.7 Främja hållbara offentliga upphandlingsmetoder, i enlighet med nationell politik och nationella prioriteringar.



MÅL 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

BICO är medlem i FN:s Global Compact och vi är transparenta när det gäller våra klimatresultat. Den väsentliga påverkan som identifierades i de dubbla väsentlighetsanalyserna har integrerats i den strategiska åtgärdsplan som är förenlig med Agenda 2030 och Parisavtalets 1,5-gradersmål.

BICO stödjer följande delmål:

13.1 Stärka motståndskraften mot och förmågan till anpassning till klimatrelaterade faror och naturkatastrofer i alla länder.

13.2 Integrera klimatåtgärder i politik, strategier och planering på nationell nivå.

13.3 Förbättra utbildningen, medvetenheten och den mänskliga och institutionella kapaciteten vad gäller begränsning av klimatförändringarna, klimatanpassning, begränsning av klimatförändringarnas konsekvenser samt tidig varning.

Våra medarbetare

Koncernens övergripande HR-strategi går ut på att ge medarbetarna möjlighet att utvecklas i en trygg, säker och innovativ arbetsmiljö. Vår färdplan för hållbarhet hjälper oss att rekrytera och behålla den kompetens som krävs för att vår innovationsbaserade verksamhet ska växa.

BICO som arbetsgivare

För att kunna utmana branschen krävs engagerade, nyfikna och talangfulla medarbetare som vågar tänka stort och nytt. En personalstyrka med mångfald beträffande kompetens, kön och etnicitet är en förutsättning för att vi ska lyckas ta fram innovativa och banbrytande produkter och tjänster. Jämställdheten har bibehållits på samma nivå som tidigare år och så har även åldersfördelningen bland medarbetarna.

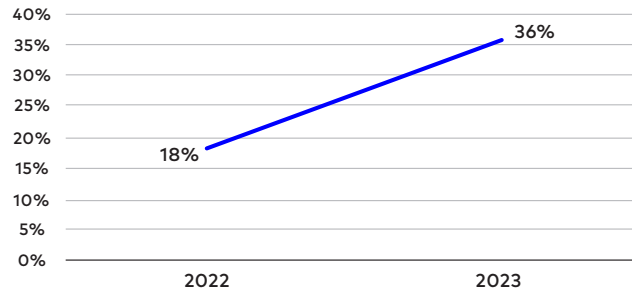
Händelser under 2023

Under 2023 skedde flera omstruktureringar för att öka vårt fokus på lönsamhet. Det ledde till en högre total personalomsättning jämfört med tidigare år.

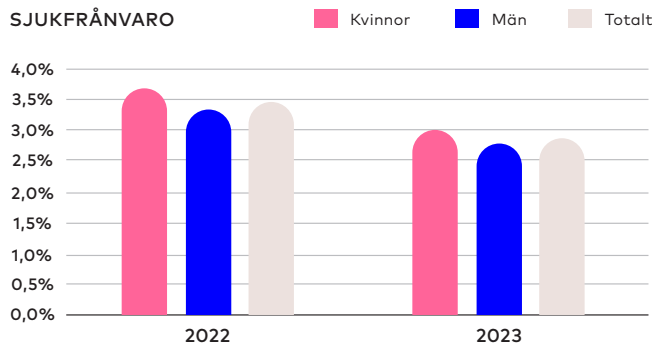
Medarbetarundersökning

Under 2023 deltog 58 procent av BICO-koncernens medarbetare i medarbetarundersökningen. Ett förbättringsområde som lyftes i undersökningen är internkommunikation som kommer att stöttas av en ny HR-organisation med fokus på kultur, harmonisering samt bättre kommunikation och samarbete.

PERSONALOMSÄTTNING



SJUKFRÅNVARO



VÄSENTLIG PÅVERKAN SOM RÖR VÅRA MEDARBETARE

Väsentlig positiv påverkan

- Utbildning i vår uppförandekod och implementering av policy som stödjer och beaktar Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter

Väsentlig negativ påverkan

- Att behålla talanger i samband med omfattande omstruktureringar
- Risker för personskador vid arbetsplatsolyckor eller psykisk ohälsa, inklusive stress eller obalans mellan arbete och fritid

VÅRA MEDARBETARE	2022			2023		
KPI	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Jämställdhet styrelse	38 %	62 %	100 %	38 %	63 %	100 %
Oberoende styrelsemedlemmar						88 %
Jämställdhet ledningsgrupper	23 %	77 %	100 %	26 %	74 %	100 %
Jämställdhet mellanchefer	31 %	69 %	100 %	31 %	69 %	100 %
Jämställdhet medarbetare	39 %	61 %	100 %	36 %	64 %	100 %
Jämställdhet totalt BICO Group	36 %	64 %	100 %	34 %	66 %	100 %
Åldersintervall	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50
Åldersdistribution	28 %	58 %	14 %	25 %	59 %	16 %

Vårt erbjudande

Vi lever i en värld där människors hälsa och välmående förbättras – vilket är den gemensamma länken till våra kunder och partners. Hållbarheten i vårt erbjudande och våra tillverkningsprocesser kombineras med ansvarsfulla, etiska samarbeten och leverantörsrelationer.

Vi vill skapa en transparent och ansvarsfull verksamhet i vår värdekedja.

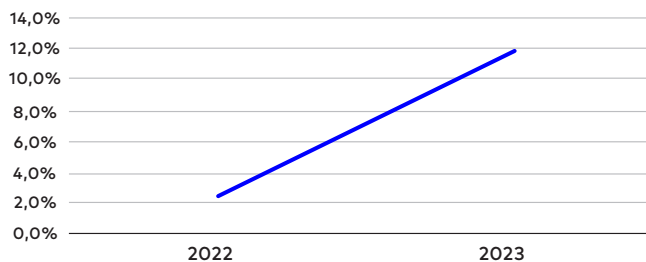
- Vårt mål är att koldioxidutsläppen från alla produkter ska övervakas.
- Vi har stärkt förhållandet med våra föredragna leverantörer med avseende på vår uppförandekod för leverantörer och partner.
- Rapporteringen av affärsetiska incidenter har utökats med korruption, legala incidenter och trakasserier på bolagsnivå
- Vårt fokus på digitalisering av hela arbetsflöden leder till lägre arbets- och energikostnader och minskar behovet av resor.

Hälsa och välbefinnande i värdekedjan

Som en del av vår uppförandekod strävar vi efter en säker arbetsmiljö för våra medarbetare, kunder och andra som arbetar i värdekedjan. För oss är det helt avgörande att fokusera på våra produkters säkerhet och deras påverkan.

Vi är mycket stolta över att vi möjliggör global life-

PARTNERS MED SIGNERAD CODE OF CONDUCT



science-forskning med fokus på bättre hälsa och välbefinnande samtidigt som vi under 2023 räddade livet på 64 600 djur.

En cirkulär affärsmodell

Under 2023 antogs den cirkulära affärsmodellen av fem bolag inom BICO-koncernen. På dessa bolag var mellan 5 och 22 procent av alla instrument som såldes i den cirkulära produktportföljen renoverade instrument.

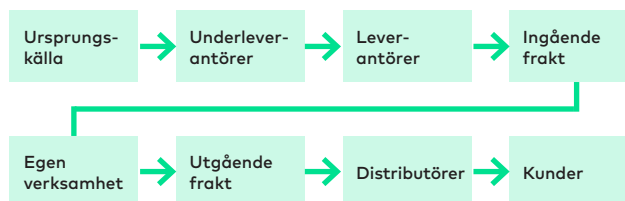
Initiativ för 2023

Under 2023 genomförde koncernbolagen ett antal initiativ för att minska miljöpåverkan från deras processer. Ett exempel på detta är skapandet av fler cirkulära processer (återanvändning, minskning, renovering, återförsäljning) som valideras med CO₂e-data. Dessutom introducerades uppförandekoden för leverantörer och partner på fler bolag inom koncernen.

Vårt tillvägagångssätt genom hela värdekedjan

BICOs påverkan genom värdekedjan härrör från olika åtgärder i verksamheten och anses vara mycket begränsad på grund av karaktären på vårt industrisegment och våra låga inköpsvolym i den globala försörjningskedjan. Våra tre värdekedjor täcker in följande steg.

Inom värdekedjorna finns både positiv påverkan och negativ påverkan kopplad till klimat, föroreningar, mänskliga rättigheter, korruption, produkter och arbetssäkerhet.



VÄSENTLIG PÅVERKAN SOM RÖR VÅRT ERBJUDANDE

Väsentlig positiv påverkan

- Återanvända och återvinna elektronisk utrustning och förpackningsmaterial
- Ökad försäljning av renoverade instrument
- Kortare tidsplaner för kundernas forskningsprojekt, vilket främjar bättre hälsa och välbefinnande
- Tillhandahålla vävnadsmodeller så att kunderna kan rädda livet på djur i forskningsprojekt

Väsentlig negativ påverkan

- Risker som rör mänskliga rättigheter eller korruption kan uppstå i våra affärsrelationer och på våra produktionsanläggningar
- Risk för bristande transparens angående arbetarnas förhållanden uppströms i värdekedjan på grund av att BICO är en liten kund i den globala försörjningskedjan
- Bristande spårning eller kontroll vid inköp av material som används i produktionen från högriskländer
- Förändrade lagkrav kan inverka negativt på tillgången och priserna på material som används i produktionen
- Nya eller förändrade krav, som cirkulära affärsmodeller, från intressenter eller lagstiftare som rör BICOs aktiviteter eller produkter

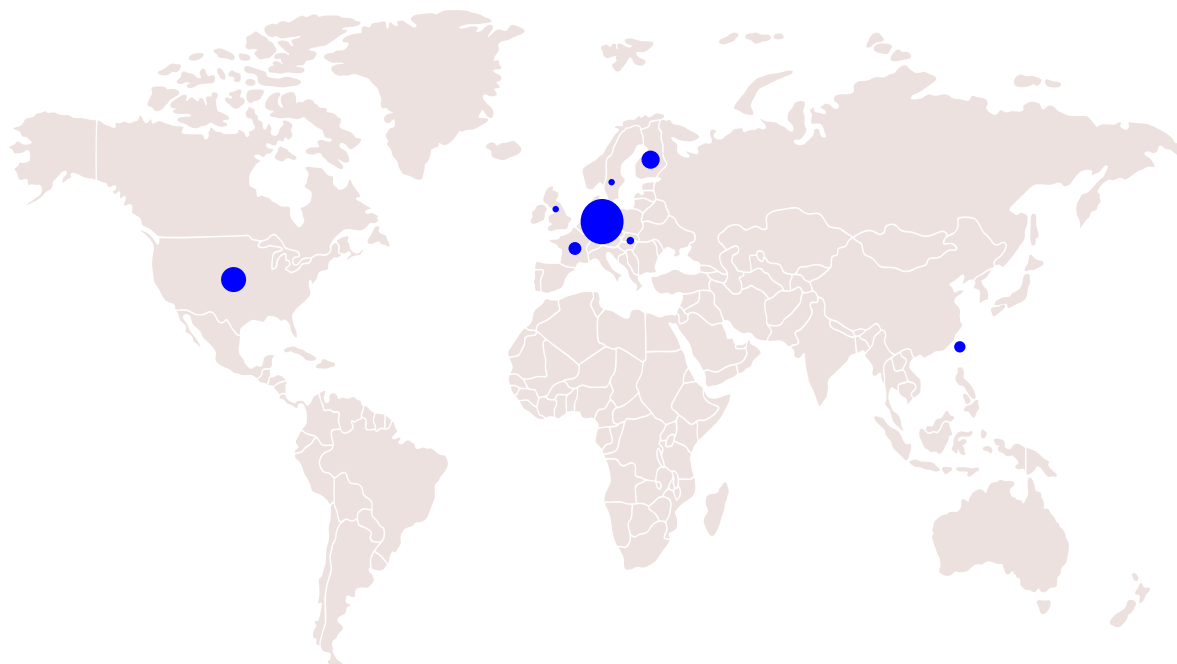
Vår planet

Vi förväntar oss att nå netto nollutsläpp av koldioxid till 2045. 2024 planeras bli basår för vår rapportering av koldioxidekvivalenter (CO₂e) i enlighet med Parisavtalets 1,5-gradersmål. På vägen mot att halvera våra utsläpp kommer vi att följa GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol).

Vi har prioriterat att anpassa oss till EU:s nya direktiv om hållbarhetsrapportering för företag (CSRD) och europeiska standarder för hållbarhetsredovisning (ESRS) som förväntas införas från och med räkenskapsåret 2024.

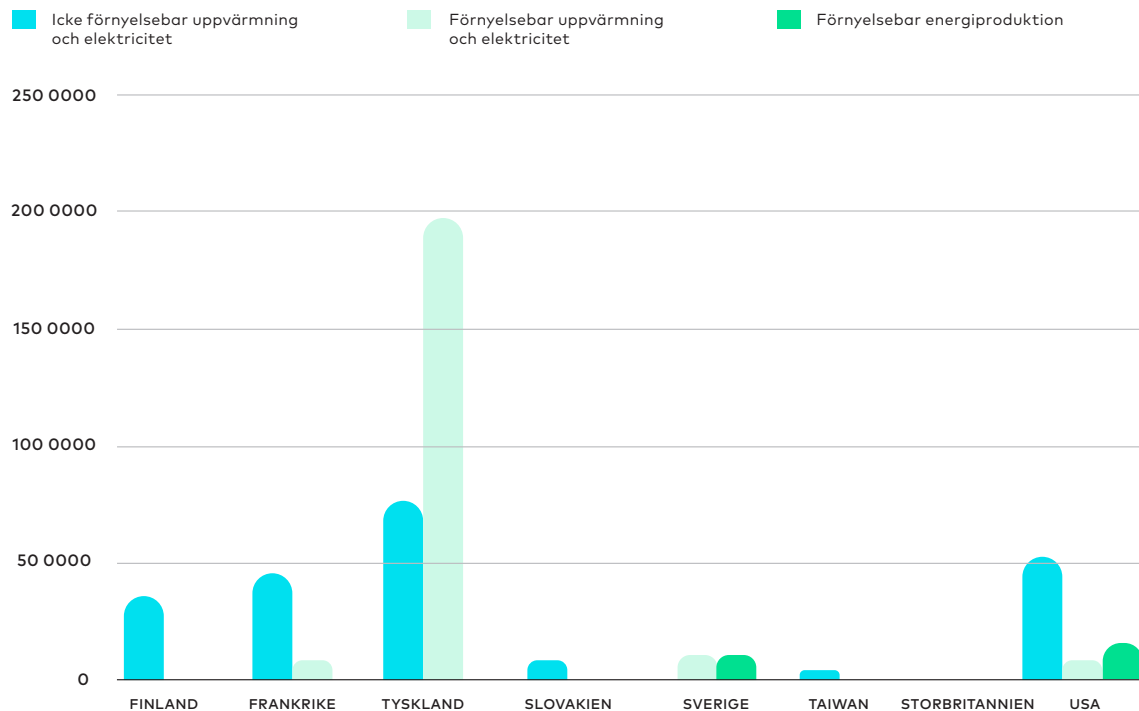
Klimatperspektiv

Koncernens koldioxidutsläpp i Scope 1 och 2 (direkta utsläpp från ägda eller kontrollerade källor plus indirekta utsläpp från inköpt elektricitet) uppgick till 0,03 ton CO₂e/m² och fördelningen mellan de länder där BICO bedriver verksamhet visas i nedanstående diagram, där storleken på bubblorna motsvarar storleken på utsläppen i Scope 1 och 2.



Under 2023 har vi förbättrat datakvaliteten för indirekta utsläpp (Scope 3) för att identifiera områden där vi kan förbättra värdekedjans klimatpåverkan.

SCOPE 2 INKÖPT ENERGI PER LAND [KWH]



Vattenförbrukning

Slutsatsen från de dubbla väsentlighetsanalyserna är att vår vattenförbrukning inte har någon väsentlig påverkan eftersom vår verksamhet inte förbrukar processvatten varken vid montering eller i laboratoriemiljöer.

Energiförbrukning

Vi strävar efter att minska vår energiförbrukning i så stor utsträckning som möjligt. Därför uppmuntrar BICO dotterbolagen att gå över till förnybara energikällor i de fall som detta är genomförbart. Fyra anläggningar drivs nu helt av förnybar energi och tre anläggningar är belägna i lokaler som har förnybar energiproduktion. 40 procent av den globala verksamhetens inköpta energi kommer från förnybara källor.

Initiativ för 2023

Under 2023 startade BICO-koncernen flera initiativ för att förbättra mätningen av utsläpp av CO₂e i Scope 3. Initiativ för energibesparingar genomfördes och företaget Biosero flyttade till en produktionsanläggning som drivs med solenergi.



VÄSENTLIG PÅVERKAN SOM RÖR VÅR PLANET

Väsentlig positiv påverkan

- Energibesparingsinitiativ och övergång till förnybar energi i våra verksamheter
- Närmare samarbete med våra leverantörer inom den cirkulära affärsmodellen
- Utökat erbjudande inom återanvändning och renovering för våra kunder

Väsentlig negativ påverkan

- Förorening av luft, mark och vatten sker främst uppströms i värdekedjan hos ursprungskällan, underleverantörer och inkommande transporter. Nedströms bidrar utgående transporter till luftföroreningar.
- Påverkan på biologisk mångfald, ekosystem och vattenförbrukning är begränsad till ursprungskällan och underleverantörer uppströms.
- Klimatet påverkas främst av materialvalet i våra produkter och våra verksamheters energiförbrukning.
- Klimatförändringar såsom global uppvärmning, extremväder, pandemier och naturkatastrofer kan medföra ekonomiska risker och till exempel kraftigt höjda om- och energikostnader.

VÅR PLANET	2022	2023
Kategori 5: Avfall som genereras i verksamheten (tCO₂)	Totalt	Totalt
Blandavfall	-	9,46
Deponi	27,49	42,66
Förbränning	0,05	0,45
Återvinning	1,07	0,61
Kompostering	0,01	0,02
Farligt avfall	0,39	0,94
Totalt Avfall (tCO₂)	29,00	54,15

VÅR PLANET	2022	2023
Kategori 6: Tjänsteresor (tCO₂)	Totalt	Totalt
Företagsbilar	-	10
Hyrbilar	6	88
Privata bilar i tjänsten	69	114
Flyg	963	1 553
Tåg	8	30
Färja	-	-
Hotell	68	1 622
Totalt Affärsresor (tCO₂)	1 114	3 417

VÅR PLANET	2022	2023
Kategori 9: Nedströms transporter och distribution (tCO₂)	Totalt	Totalt
Väg	93	22
Flyg	942	845
Hav	-	-
Järnväg	-	-
Totalt Transporter (tCO₂)	1 036	868

Förklaring till beräkningen av utsläpp av växthusgaser

Tillämpade standarder

Utsläpp av växthusgaser redovisas och rapporteras baserat på de obligatoriska upplysningar som anges i GHG-protokollets Corporate Accounting and Reporting Standard (2004) och Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard (2011). Som konsolideringsmetod valdes operationell kontroll.

Datakoncept

Redovisning av utsläpp av växthusgaser i Scope 1 och 2 samt Scope 3-kategorier uppströms i värdekedjan utförs på grundval av beräkningar. Redovisningen av Scope 3-kategorier nedströms i värdekedjan är begränsad och omfattar ett antal antagan-

den och uppskattningar. Företagets egna data användes till de flesta av dessa beräkningar och modeller. De datakoncept som använts för att redovisa räkenskapsåret 2023 beskrivs mer detaljerat nedan för vardera av GHG-protokollets kategorier.

Scope 3

Kategori 3: "Bränsle- och energirelaterad verksamhet (ej inkluderad i Scope 1 och 2)". Den bränsle- respektive energiförbrukning som användes för att beräkna utsläpp av växthusgaser i Scope 1 och 2 multiplicerades med specifika emissionsfaktorer. Dessa rapporterades som 0 (noll) för 2023.

Kategori 5: "Avfall som genereras i verksamheten". Mängden avfall som genererats multiplicerades med emissionsfaktorer som motsvarar det specifika materialet och metoden för avfallshantering. Datainsamlingen från avfallshantering har utökats med de nya kategorierna Förbränning, Kompostering och Farligt

avfall. BICO-koncernen verkar inom lifescience, en industrisektor vars värdekedja har jämförelsevis låga utsläpp.

Kategori 6: "Tjänsteresor" Registrerade sträckor för tåg, flyg och hyrbil samt antal hotellnätter multiplicerades med specifika emissionsfaktorer. För sträckor och hotellnätter som inte registrerats gjordes en uppskattning i varje enskilt fall och sedan multiplicerades denna med en specifik emissionsfaktor. Kostnad per kategori används när det inte finns några andra källor tillgängliga.

Kategori 9: "Nedströms transport och distribution". Redovisade utsläpp inom kategorin "Nedströms transport och distribution" multiplicerades med en skattad faktor för förhållandet mellan betald och obetald transportverksamhet till kunder vid ett lager utvalt på grundval av tillgängliga data.

Hållbarhetsstyrning

Implementeringsprocess

Under 2023 fokuserade vi på att öka vår anpassning till CSRD/ESRS, som förväntas införas från och med räkenskapsåret 2024. Stor vikt lades vid att implementera nya hållbarhetspolicyer, förbättra datakvaliteten från koncernbolagen och utse en hållbarhetssponsor i varje bolags ledningsgrupp.

Intressenter

BICO-koncernens intressenter spelar en viktig roll för att säkerställa att BICO håller rätt fokus i sitt hållbarhetsarbete. För oss är det mycket viktigt att föra en öppen dialog med de intressenter som påverkar oss och som vi i vår tur påverkar. När vi för dialoger med våra intressentgrupper använder vi oss av olika kanaler, exempelvis möten och intervjuer, men även våra interna och externa kommunikationskanaler. Under 2023 förde BICO främst intressentdialog med våra största investerare och kunder samt via vår medarbetarundersökning.

BICOs hållbarhetsstyrning och styrningen av vårt ramverk och vår strategi på hållbarhetsområdet övervakas på koncernnivå. Vårt hållbarhetsarbete är väl integrerat i BICOs övergripande ledningsstruktur och därmed ligger ansvaret för detta på koncernledningen. Koncernbolagen ansvarar för implementeringen av hållbarhetsagendan och under 2023 utökade de sin rapportering av ett antal hållbarhetsmått i ett koncerngemensamt redovisningssystem.

För revisorns yttrande om hållbarhetsredovisningen, se sidan 100.

Styrmodell för företagets hållbarhetsarbete

BICOs styrelse är det yttersta beslutsfattande forumet, främst på en hög strategisk nivå. När det gäller hållbarhetsarbetet omfattar detta ansvar att etablera en hållbarhetsstrategi och en organisation som kan genomföra denna strategi. Styrelsen fullgör sina åtaganden genom att bland annat godkänna:

- (i) BICO-koncernens verksamhet och strategi,
- (ii) BICO-koncernens hållbarhetspolicy,
- (iii) instruktionerna för hållbarhetsstyrning för BICO-koncernen, som sammanfattar styrningsstrukturen för hållbarhetsledning inom BICO-koncernen,
- (iv) årsredovisningen och hållbarhetsrapporten. Styrelsen uppdateras regelbundet om frågor som rör bolagets hållbarhet.

Koncernchef och verkställande direktör ("koncernchefen") ansvarar för genomförandet av hållbarhetsstrategin och implementeringen av den styrningsstruktur som fastställs av styrelsen. Koncernchefen leder genomförandet av hållbarhetsstrategin inom BICO-koncernen via koncernledningen. Koncernledningen är ett beslutsfattande organ som leds av koncernchefen.

Den verkställande direktören (VD) för varje bolag inom BICO ansvarar för att säkerställa att det finns rutiner och kontroller på plats för att implementera och uppfylla de mål, strategier och policyer för hållbarhet som fastställs av styrelsen, koncernchefen och koncernledningen.

Uppförandekod

Vår interna uppförandekod gäller samtliga medarbetare i BICOs koncernbolag. Under 2023 utbildades 84 procent av alla medarbetare om uppförandekoden som en del av en kampanj för att skapa större medvetenhet.

Leverantörer och partner till alla bolag i BICO-koncernen förväntas förbinda sig till samma sociala, miljömässiga och etiska skyldigheter, vilket framgår av uppförandekoden för leverantörer och partner.

BICOs uppförandekod baseras på mänskliga rättigheter, arbetstagarrättigheter, informationsskydd, miljö, arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, bolagsstyrnings- och ledningssystem, produktsäkerhet och affärsetik. Uppförandekoden har harmoniserats med principerna i FN:s Global Compact samt ILO:s konvention för mänskliga rättigheter. Uppförandekoden samt uppförandekoden för leverantörer och partner beskriver BICOs affärsetiska ståndpunkter och principer.

Under 2023 förekom tolv visseblåsarärenden i koncernen som rörde uppförandekoden och 0 (noll) rapporter om fall där korruption har konstaterats.

Visseblåsarfunktion

Att hantera visseblåsaranmälningar är av yttersta vikt för att främja öppenhet och ansvarstagande inom vår organisation. BICO har därför en tydlig och konfidentiell kanal för anmälningar, där visseblåsare kan känna sig trygga att rapportera eventuella missförhållanden utan rädsla för represalier.

Vi tar alla interna och externa anmälningar på allvar. Vi samarbetar med Whistlelink, ett externt, tryggt och säkert visseblåarsystem, där misstänkta brott mot uppförandekoden kan anmälas både enkelt och anonymt. Vi garanterar fullständig anonymitet, lyhördhet och sekretess genom hela ärendeprocessen. Systemet finns tillgängligt på BICOs webbplats, vilket även gör det möjligt för tredje part att göra anmälningar.

Under det gångna året har BICO fortsatt att prioritera och stärka sin hantering av visseblåsningar. En dedikerad visseblåsarfunktion har funnits tillgänglig för att säkerställa att anställda och intressenter kan rapportera eventuella oegentligheter tryggt och konfidentiellt. Genom att främja en kultur av öppenhet strävar organisationen efter att säkerställa att varje visseblåsare behandlas rättvist och att rapporterade ärenden utreds noggrant och snabbt.

Under 2023 mottogs sammanlagt tolv visseblåsningsanmälningar som samtliga utretts av oberoende och/eller externa funktioner. Ett antal anmälningar har också resulterat i förändringar av verksamheten alternativt disciplinära åtgärder för enskilda. I inget av dessa fall har brott kunnat konstateras. Hantering av vissa av anmälningarna är pågående och förväntas avslutas inom kort.

Lifescience i taxonomin

För närvarande omfattas inte den allra största delen av BICOs kommersiella utbud av EU:s taxonomiförordning ("taxonomin").

Redovisningsprinciper

För rapporteringen i enlighet med artikel 8 i taxonomin definieras omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx) enligt nedan. Dessa definitioner skiljer sig från hur CapEx och OpEx definieras i BICOs traditionella finansiella rapportering.

Omsättning

Den totala omsättningen motsvarar nettoomsättningen i resultaträkningen i den finansiella rapporten.

Kapitalutgifter

De totala kapitalutgifterna motsvarar tillägg, inklusive aktiverade kostnader för forskning och utveckling, till balansposterna materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar före eventuella omvärderingar, avskrivningar eller nedskrivningar.

Driftsutgifter

De totala driftsutgifterna motsvarar icke-aktiverade kostnader för forskning och utveckling samt indirekta kostnader för den dagliga driften av materiella anläggningstillgångar.

Omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av taxonomin

Omsättning i enlighet med ovanstående definition och som är

kopplad till ekonomisk verksamhet som omfattas av taxonomin, utgör grunden för beräkningen av andelen omsättning som omfattas av taxonomin. Kapitalutgifter och driftsutgifter enligt ovanstående definitioner och som är förknippade med ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, utgör grunden för beräkningen av andelen kapital- och driftsutgifter som omfattas av taxonomin. Dessutom kan också individuellt tillämpliga kapital- och driftsutgifter som omfattas adderas till andelen kapital- och driftsutgifter som omfattas av taxonomin.

Ekonomisk verksamhet som omfattas av och är förenlig med taxonomin

För att kunna identifiera vilka ekonomiska verksamheter som är relevanta för BICO har det varit nödvändigt att tolka både taxonomiförordningen, kommissionens delegerade förordning och den delegerade akten på miljöområdet.

BICOs tolkning är att för att en ekonomisk verksamhet ska anses vara omfattad av taxonomin ska verksamheten (1) generera, eller vara avsedd att generera, extern omsättning, (2) överensstämma med beskrivningen av verksamheten i bilaga I eller II till den delegerade förordningen samt (3) ha praktiskt tillämpliga tekniska granskningskriterier kopplade till sig.

Med denna tolkning som utgångspunkt har BICO konstaterat att företaget inte har några verksamheter som är relevanta att redovisa enligt taxonomin. BICO bedriver inte heller någon verksamhet relaterad till kärnkraft eller fossilgas (Annex XII Disclosures Delegated Act).

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller har exponering för forskning, utveckling, demonstration och implementering av innovativa anläggningar för elproduktion som genererar energi från kärnprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller har exponering för konstruktion och säker drift av nya kärninstallationer för att producera el eller processvärme, inklusive för ändamål som fjärrvärme eller industriella processer som vätgasproduktion, samt deras säkerhetsuppgifter, med användning av bästa tillgängliga teknologier	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller har exponering för säker drift av befintliga kärninstallationer som producerar el eller processvärme, inklusive för ändamål som fjärrvärme eller industriella processer såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt deras säkerhetsuppgifter	NEJ
	Fossilgasrelaterade aktiviteter	
4.	Företaget utför, finansierar eller har exponering för konstruktion eller drift av elproduktionsanläggningar som genererar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller har exponering för konstruktion, renovering och drift av kombinerade värme/kyla- och kraftgenereringsanläggningar som använder fossila gasformiga bränslen	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller har exponering för konstruktion, renovering och drift av värmeanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen	NEJ

EU-taxonomi

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomi-kraven – uppgifter som omfattar år 2023.

	Andel av omsättning / Total omsättning	
	Taxonomi-kvalificerade per mål	Taxonomi-överensstämmande per mål
CCM	0 %	0 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %

Här är en översikt över de olika förkortningarna och deras motsvarande mål:

- CCM:** Klimatförändringsmål (Climate Change Mitigation)
CCA: Klimatanpassningsmål (Climate Change Adaptation)
WTR: Vatten- och marina resursmål (Water and Marine Resources)
CE: Cirkulär ekonomi (Circular Economy)
PPC: Förebyggande och kontroll av föroreningar (Pollution Prevention and Control)
BIO: Biologisk mångfald och ekosystem (Biodiversity and ecosystems)

Dessa koder hjälper till att tydligt identifiera vilket mål varje ekonomisk aktivitet bidrar till enligt EU:s taxonomiförordning.

				Väsentliga påverkanskriterier						Icke väsentliga påverkanskriterier									
				Klimatförändringsåtgärder (5)	Klimatpassning (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Klimatförändringsåtgärder (11)	Klimatpassning (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)				
Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (2)	Total omsättning (3)	Del av omsättning (4)													Minsta skyddsåtgärder (17)	Taxonomi anpassning del av total omsättning, år N (18)	Kategori (möjliggörande åtgärd) (20)	Kategori (övergångsaktivitet) (21)
		Mkr	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. TAXONOMI-KVALIFICERADE AKTIVITETER																			
A.1. Miljömässiga hållbara aktiviteter (Taxonomi-överensstämmande)																			
Omsättning från Miljömässiga hållbara aktiviteter (Taxonomi-överensstämmande) (A.1)		0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	0 %	0 %	0 %
A.2 Taxonomi-kvalificerade, men icke miljömässiga hållbara aktiviteter (icke Taxonomi-överensstämmande aktiviteter)																			
Omsättning från Taxonomi-kvalificerade, men icke miljömässiga hållbara aktiviteter (icke Taxonomi-överensstämmande aktiviteter) (A.2)		0,0	0 %																
Totalt (A.1+A.2)		0,0	0 %																
B. TAXONOMI-ICKE-KVALIFICERADE AKTIVITETER																			
Omsättning från icke kvalificerade aktiviteter enligt Taxonomin		2 249,9	100 %																
Totalt (A+B)		2 249,9	100 %																

EU-taxonomi

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomi-kraven – upplysningar som omfattar år 2023.

	Andel av CapEx / Total CapEx	
	Taxonomi-kvalificerade per mål	Taxonomi-överensstämmande per mål
CCM	0 %	0 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %

Här är en översikt över de olika förkortningarna och deras motsvarande mål:

CCM: Klimatförändringsmål (Climate Change Mitigation)

CCA: Klimatanpassningsmål (Climate Change Adaptation)

WTR: Vatten- och marina resursmål (Water and Marine Resources)

CE: Cirkulär ekonomi (Circular Economy)

PPC: Förebyggande och kontroll av föroreningar (Pollution Prevention and Control)

BIO: Biologisk mångfald och ekosystem (Biodiversity and ecosystems)

Dessa koder hjälper till att tydligt identifiera vilket mål varje ekonomisk aktivitet bidrar till enligt EU:s taxonomiförordning.

				Väsentliga påverkanskriteria						Icke väsentliga påverkanskriteria									
	Kod (2)	Total CapEx (3)	Del av CapEx (4)	Klimatförändringsåtgärder (5)	Klimatanpassning (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Klimatförändringsåtgärder (11)	Klimatanpassning (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minsta skyddsåtgärder (17)	Taxonomi anpassning del av total CapEx, år N (18)	Kategori (möjliggörande åtgärd) (20)	Kategori (övergångsaktivitet) (21)
Ekonomiska aktiviteter (1)		Mkr	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. TAXONOMI-KVALIFICERADE AKTIVITETER			0 %																
A.1. Miljömässiga hållbara aktiviteter (Taxonomi-överensstämmande)																			
CapEx från Miljömässiga hållbara aktiviteter (Taxonomi-överensstämmande) (A.1)		0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	0 %	0 %	0 %
A.2 Taxonomi-kvalificerade, men icke miljömässiga hållbara aktiviteter (icke Taxonomi-överensstämmande aktiviteter)																			
CapEx från Taxonomi-kvalificerade, men icke miljömässiga hållbara aktiviteter (icke Taxonomi-överensstämmande aktiviteter) (A.2)		0,0	0 %																
Totalt (A.1+A.2)		0,0	0 %																
B. TAXONOMI-ICKE-KVALIFICERADE AKTIVITETER																			
CapEx från icke kvalificerade aktiviteter enligt Taxonomin		306,7	100 %																
Totalt (A+B)		306,7	100 %																

EU-taxonomi

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomi-kraven – uppgifter som omfattar år 2023.

	Andel av OpEx / Total OpEx	
	Taxonomi-kvalificerade per mål	Taxonomi-överensstämmande per mål
CCM	0 %	0 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %

Här är en översikt över de olika förkortningarna och deras motsvarande mål:

CCM: Klimatförändringsmål (Climate Change Mitigation)

CCA: Klimatanpassningsmål (Climate Change Adaptation)

WTR: Vatten- och marina resursmål (Water and Marine Resources)

CE: Cirkulär ekonomi (Circular Economy)

PPC: Förebyggande och kontroll av föroreningar (Pollution Prevention and Control)

BIO: Biologisk mångfald och ekosystem (Biodiversity and ecosystems)

Dessa koder hjälper till att tydligt identifiera vilket mål varje ekonomisk aktivitet bidrar till enligt EU:s taxonomiförordning.

				Väsentliga påverkanskriteria						Icke väsentliga påverkanskriteria									
				Klimatförändringsåtgärder (5)	Klimatanpassning (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Klimatförändringsåtgärder (11)	Klimatanpassning (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minsta skyddsåtgärder (17)	Taxonomi anpassning del av total OpEx, år N (18)	Kategori (möjliggörande åtgärd) (20)	Kategori (övergångsaktivitet) (21)
Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (2)	Total OpEx (3)	Del av OpEx (4)																
		Mkr	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. TAXONOMI-KVALIFICERADE AKTIVITETER			0 %																
A.1. Miljömässiga hållbara aktiviteter (Taxonomi-överensstämmande)																			
OpEx från Miljömässiga hållbara aktiviteter (Taxonomi-överensstämmande) (A.1)		0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	0 %	0 %	0 %
A.2 Taxonomi-kvalificerade, men icke miljömässiga hållbara aktiviteter (icke Taxonomi-överensstämmande aktiviteter)																			
OpEx från Taxonomi-kvalificerade, men icke miljömässiga hållbara aktiviteter (icke Taxonomi-överensstämmande aktiviteter) (A.2)		0,0	0 %																
Totalt (A.1+A.2)		0,0	0 %																
B. TAXONOMI-ICKE-KVALIFICERADE AKTIVITETER																			
OpEx från icke kvalificerade aktiviteter enligt Taxonomin		306,0	100 %																
Totalt (A+B)		306,0	100 %																

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören i BICO Group AB (publ), organisationsnummer 559050-5052, avlämnar härmed årsredovisningen koncernredovisningen för perioden från den 1 januari till den 31 december 2023. Alla siffror i denna rapport refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Ginolis har klassificerats som avvecklad verksamhet från fjärde kvartalet 2023 med retroaktiv effekt.

Verksamhet

BICO (tidigare CELLINK) grundades 2016 och är en leverantör av life science-lösningar och laboratorieautomation som möjliggör effektiv utveckling av nya behandlingar med mer specificitet och mindre behov av djurförsök. Bolaget har fokus på att utveckla lösningar genom våra tre affärsområden: Bioprinting, Biosciences och Bioautomation. BICO:s affärsmodell innebär att tillverka produkter inom hårdvara, laboratorieautomatisering, mjukvarulösningar och produkter för att automatisera och öka effektiviteten och effekten i arbetsflöden. BICO har även ett eftermarknadserbjudande som består av reagenser, tjänster som inkluderar programvarutjänster och förbrukningsvaror såsom biobläck, cellodlingsplattor och vävnadsmodeller.

Koncernen och moderbolaget

Moderbolaget BICO Group AB (tidigare CELLINK AB), organisationsnummer 559050-5052, är ett börsnoterat aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Koncernen utgörs av moderbolaget och ett antal dotterbolag. Moderbolaget äger och förvaltar dotterbolag.

Viktiga händelser under räkenskapsåret

- Den 2 respektive 5 januari meddelades att Jacob Thordenberg hade utsetts till koncernens nya CFO och

att Marius Balger hade utsetts till COO

- Den 21 februari tillkännagav BICO nedskrivning i Ginolis samt genomför ytterligare kostnadsbesparingar och reducering av Ginolis organisation för anpassning efter den minskade post-pandemiska efterfrågan
- Vid Årsstämma 2023 som ägde rum den 9 maj, valdes Rolf Classon till styrelseordförande och Ulrika Dellby valdes till vice styrelseordförande. Dessutom valdes Gerry Mackay till ny styrelseledamot
- Under maj och juni slutfördes nästa steg i partnerskapet med Sartorius när ett flertal underavtal för sälj och distribution samt projektavtal inom forskning och utveckling undertecknades. Forsknings- och utvecklingsprojekten sker i samarbete mellan deltagande bolag och Sartorius. De är inriktade mot sfäroider, 3D-vävnadsmodeller, 3D-bioprintning och digitala lösningar för automatiserade arbetsflöden
- Den 3 augusti undertecknade BICO ett avtal för avyttring av SCIENIONs fastighet i Berlin, Tyskland. Transaktionen slutfördes i december 2023 och innebar ett positivt bidrag till kassaflödet om 243,5 Mkr i Q4. Avyttringen omfattade även en sale-and-lease-back med SCIENION
- Den 21 augusti beslutade BICO om goodwillnedskrivningar i koncernbolag uppgående till totalt 768 Mkr. Beslutet fattades efter kvartalets nedskrivningsprövning och berodde huvudsakligen på ökad viktad kapitalkostnad (WACC) på grund av högre räntor
- Den 21 augusti meddelades att Maria Forss utsetts till ny till ny VD och koncernchef för BICO. Maria Forss tillträdde tjänsten den 20 november
- BICO avyttrade Ginolis till lokalt management i november. Motivet till beslutet var att Ginolis inte haft förmågan att ställa om snabbt nog för att dämpa effekterna av den post-pandemiska nedgången. Ginolis kostnadsbas justerades under 2023 men orderingången återhämtade sig inte enligt förväntningar

- Ett avtal undertecknades den 4 december med ett globalt life science-bolag till ett totalt värde av 28 MUSD för att designa och bygga en automatiserad forskning- och utvecklings samt hård- och mjukvaruplattform, bestående av 5 delprojekt. Projektet beräknas löpa från slutet av Q4 2023 till Q1 2026 och plattformen syftar till att effektivisera arbetsflöden som förkortar tiden för utveckling av nya läkemedel
- BICO beslutade att skriva ned goodwill i koncernbolagen SCIENION, Visikol och Nanoscribe om totalt 582 Mkr. Beslutet fattades efter en uppdaterad nedskrivningsprövning och var främst relaterat till lägre tillväxtprognoser i ovan nämnda koncernbolag

Finansiella kommentarer

Omsättnings- och resultatutveckling

Nettoomsättningen under året 2023 uppgick till 2 249,9 Mkr (2 120,8), en ökning med 6,1 procent (95,1) jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska tillväxten för helåret uppgick till 5,8 procent (29,1), eller 0,3 procent (13,9) exklusive valutaeffekter. Bioprinting redovisade en organisk tillväxt om 3,5 procent (31,0) och -1,6 procent (15,6) exkluderat valutaeffekter. Biosciences redovisade en organisk tillväxt om 15,8 procent (28,6), eller 10,2 procent (12,3) exklusive valutaeffekter. Bioautomation redovisade en organisk tillväxt om -9,5 procent (19,3) och -15,1 procent (5,2) exklusive valutaeffekter.

Tjänster stod för 13,7 procent (13,6) av omsättningen. Förbrukningsvaror stod för 17,5 procent (17,5) av årets produktförsäljning. För mer information om nettoomsättningens fördelning, se not 5.

Resultat

Bruttoresultatet under helåret uppgick till 1 576,7 Mkr

(1 586,8), vilket innebar en bruttomarginal om 70,1 procent

(74,8). Bruttoresultatet påverkades av extraordinära lagernedskrivningar under andra kvartalet. EBITDA uppgick till 360,4 Mkr (15,0) för helåret motsvarande en EBITDA-marginal om 16,0 procent (0,7). EBITDA påverkades positivt av omvärdering av villkorade köpeskillningar, medan föregående år var negativt påverkat av engångsavsättningar för osäkra kundfordringar och högre optionskostnader.

Jämförelsestörande poster Mkr	jan-dec 2023	jan-dec 2022
EBITDA	360,4	15,0
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-169,9	-25,2
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	-9,3	35,2
Engångsavsättning för osäkra kundfordringar	-	43,9
Extraordinära lagernedskrivningar	26,9	-
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	27,0	24,3
Extraordinära statliga stöd	-12,4	-
Realisationsresultat för sale-and-lease-back i Berlin	-10,7	-
Förvärvsrelaterade kostnader och bonusar	5,8	24,3
Affärssystem, implementeringskostnader fas 1	-	7,7
Juridiska kostnader	-	1,0
Justerad EBITDA	217,7	126,2

Justerad EBITDA för helåret uppgick till 217,7 Mkr (126,2). Poster i justerad EBITDA för perioden framgår av tabellen ovan. Rörelseresultatet för helåret uppgick till -1 449,9 Mkr (-274,8), vilket motsvarar en rörelsemarginal om -64,4

procent (-13,0). Rörelseresultatet för helåret påverkades av nedskrivningar av goodwill om -1 349,9 Mkr (-). För mer information om nedskrivningar, se Not 12.

Övriga rörelseintäkter under helåret uppgick till 223,5 Mkr (109,3). Övriga rörelseintäkter avsåg främst omvärdering av villkorade köpeskillningar, men även erhållna bidrag och realisationsresultat från sale-and-lease-back av byggnaden i Berlin. Finansiella poster påverkades av marknadsutvecklingen samt av utdelningar på bolagets kortfristiga placeringar om 0,0 Mkr (-28,9) netto för året, till följd av att de kortfristiga investeringarna konverterades till likvida medel under fjärde kvartalet 2022. Vidare förelåg nettonegativa valutaeffekter, främst hänförliga till orealiserade valutakurseeffekter på ej valutasäkrade koncerninterna lån i moderbolaget, uppgående till -144,0 Mkr (374,5) för året. Finansiella poster belastades även av kostnader hänförliga till konvertibla skuldebrev uppgående till totalt -82,2 Mkr (-80,0) för perioden, se ytterligare information i not 10 och 19.

Nettoresultatet från kvarvarande verksamheter för helåret uppgick till -1 698,0 Mkr (-88,1), vilket motsvarar ett resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före och efter utspädning om -24,04 kr (-1,33).

Balansräkning

BICOs balansomslutning minskade till 7 897,8 Mkr (10 196,8) under räkenskapsåret. Minskningen är främst hänförlig till nedskrivning av goodwill och försäljningen av byggnaden i Berlin, men också lägre lager och kundfordringar till följd av förbättrad rörelsekapitalhantering, samt en minskning av villkorade köpeskillningar. Vid årsslutet hade bolaget 861,0 Mkr (925,2) i likvida medel och befinner sig därmed i en god position för fortsatt expansion.

Koncernens externa finansiering bestod av räntebärande skulder om 1 422,2 Mkr (1 393,0), varav 1 404,4 Mkr (1 365,4) avser konvertibla skuldebrev, netto efter transaktionskostnader. Därutöver har koncernen leasingskulder om totalt 536,0 Mkr (460,2), där ökningen främst beror på sale-and-lease-back av byggnaden i Berlin. Redovisade villkorade köpeskillningar som ska betalas uppgår till 48,7 Mkr (278,3), varav 48,7 Mkr (83,6) redovisas med förfallodag inom tolv månader. Se not 20 och 23 för ytterligare information om villkorade köpeskillningar.

Kassaflöde, investeringar och likviditet

Helårets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 178,4 Mkr (-269,4), varav 183,7 Mkr (-266,1) avsåg förändringar i rörelsekapitalet. Kassaflödet från varulagerförändringar uppgick till 7,2 Mkr (-162,1). Åtgärder har blivit vidtagna för att adressera de förhöjda lagernivåerna som har identifierats i några koncernbolag. Ytterligare åtgärder kommer vidtas under 2024. Kassaflödet från förändringar i rörelsefordringar uppgick till 110,4 Mkr (-189,4). Rörelsefordringarna minskade under året, främst till följd av förbättrade indrivningsprocesser under 2023. Kassaflödet från förändringar i rörelseskulder uppgick till 66,1 Mkr (85,4) och påverkades främst av ökade leverantörsskulder och avtalsskulder.

Periodens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -129,7 Mkr (212,9), varav -82,4 Mkr (-218,2) avsåg kontanta förvärvsköpeskillningar samt villkorade köpeskillningar som erlagts under perioden, och därmed tillhörande förvärvskostnader. Under året erlades betalning till Advanced BioMatrix, Allegro 3Ds, Nanoscribes och QInstruments tidigare ägare. 0,0 Mkr (960,7) var hänförligt till köp och försäljning av korträntefonder och andra kortfristiga placeringar under perioden. Koncernen investerade -119,8 Mkr (-255,5) i materiella tillgångar, främst hänförligt till utvecklingen av nya produkter. Investeringar i materiella tillgångar uppgick till -171,4 Mkr (-274,1), varav -88,1 Mkr (-167,2) var hänförligt till byggnaderna i Berlin, Tyskland och Uleåborg, Finland. Avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgick till 247,9 Mkr (-), varav en stor majoritet var hänförlig till sale-and-lease-back av byggnaden i Berlin.

Helårets kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -101,9 Mkr (455,3) och bestod främst av en aktieemission från optioner om 5,9 Mkr (539,7) och ytterligare lån om 4,7 Mkr (-), med avdrag för amortering av leasingskulder uppgående till -100,9 Mkr (-73,8) och återbetalning av lån om -11,3 Mkr (-4,3).

Det totala kassaflödet för helåret uppgick till -53,3 Mkr (398,8).

Vid årets utgång uppgick koncernens likvida medel och kortfristiga placeringar till 861,0 Mkr (925,2).

Hållbarhet

BICOs hållbarhetsarbete syftar till att stärka bolagets långsiktiga konkurrenskraft och tillväxt samt främja alla aspekter av vårt samhälle. Att detta arbete bedrivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för BICOs affärsmässiga framgång, lönsamhet och aktieägarvärde. De viktigaste hållbarhetsaspekterna har fastställts av styrelsen och ledningen baserat på väsentlighet och risk och utgörs av:

- Att utveckla, rekrytera och behålla kompetenta medarbetare
- Etiska samarbeten och hållbara leverantörsrelationer
- Efterlevnad av GHG protokollet och anpassning till Parisavtalets 1,5-gradersmål

BICOs hållbarhetsredovisning har upprättats separat från förvaltningsberättelsen och framgår av sidorna 24-37.

Risk och riskhantering

BICOs koncernledning har identifierat händelser som skulle kunna påverka företagets verksamhet. Detta presenterades för styrelsen i augusti 2023 och baserades på den årliga risköversyn som genomfördes av koncernledningen i juni 2023. Dessutom utvärderas riskerna i samband med arbetet med årsredovisningen. Risköversynen består av en utvärdering av de mest relevanta riskerna och riskreducerande åtgärder genomförs årligen. Den årliga översynen 2023 bestod av att riskutvärderingar uppdaterades, riskägare finjusterades och fler hållbarhetsrelaterade risker lades till.

Dessa händelser har utvärderats och reducerats till en netto-lista med de mest relevanta riskerna. Riskerna har bedömts som låg, måttlig och hög. De har även bedömts efter fokus jämfört med föregående år, dvs. 2023 jämfört med 2022, som: lägre, oförändrat eller högre. I syfte att hantera och motverka de identifierade riskerna har ett antal riskbegränsande åtgärder fastställts. En utvärdering av de mest relevanta riskerna och riskbegränsande åtgärderna genomförs årligen. De mest betydande riskerna presenteras nedan.

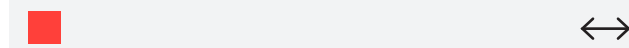
Riskområden

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad mot olika slags risker. Dessa risker kan i princip delas in i tre olika kate-

gorier: externa och marknadsrelaterade risker, operativa risker och finansiella risker.

Externa och marknadsrelaterade risker

Geopolitiska risker och andra externa händelser



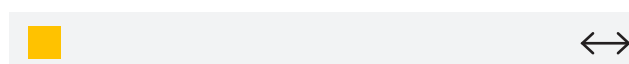
Riskbeskrivning

BICO är exponerat mot externa händelser såsom geopolitiska risker, naturkatastrofer, terrorism, global ekonomisk nedgång och pandemier vilka kan ha en negativ påverkan på vår verksamhet. Externa faktorer såsom geopolitiska spänningar och möjliga förknippade sanktioner är risker som kan leda till införande eller upptrappning av handelskontroller, tullar, skatter eller andra begränsningar till marknader som kan påverka BICOs förmåga att expandera på marknader som har betydande behov av koncernens produkter och lösningar.

Riskbegränsning

Under året hade kriget i Ukraina en begränsad direkt effekt i form av minskad försäljning, men fortsatte att ha en stor indirekt effekt i form av utmaningar i leveranskedjan, vilket bland annat resulterade i ökat fokus på lagernivåer för att minska riskerna i leveranskedjan. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att övervaka och minska de geopolitiska riskerna för koncernen och dess dotterbolag. Geopolitiska risker som har uppstått under året, till exempel utvecklingen i Jemen, har lett till diskussioner för att säkra leveranskedjan och identifiera om någon försäljning är i riskzonen. BICO har dragit slutsatsen att effekten av utvecklingen i Mellanöstern har varit begränsad.

Juridiska och regulatoriska risker



Riskbeskrivning

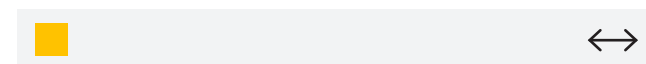
BICOs marknad påverkas av lagar och regler i många länder. Juridiska eller politiska beslut kan påverka BICOs förmåga att driva eller utveckla sin verksamhet. Underlåtenhet att följa lagar kan leda till att BICO utreds av statliga organ och myndigheter. Vidare kan kvalitetsproblem leda till civilrättsliga förfaranden. Statliga utredningar, tvister och andra rättsliga förfaranden kan, oavsett utfall, bli kostsamma, ta manage-

mentkapacitet eller skada vårt anseende och efterfrågan på våra produkter.

Riskbegränsning

För att skydda koncernen från de finansiella effekterna av eventuella krav har BICO ett koncernövergripande försäkringsprogram som omfattar den globala verksamheten, inklusive försäkringsskydd för allmänna och affärsrelaterade skadeståndskrav. De försäkringsbara riskerna täcks av adekvata begränsningar baserade på aktuella riskexponeringsnivåer. Försäkringsavtal har ingåtts med försäkringsbolag med hög kreditvärdighet och en dokumenterad förmåga att tillhandahålla skadereglering.

Marknad och konkurrens



Riskbeskrivning

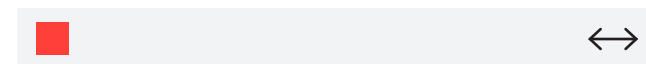
Konjunktursvängningar, exempelvis lågkonjunkturer, kan göra att kunderna skär ned på sina investeringar och därmed påverkar efterfrågan för BICOs produkter negativt. BICO driver sin verksamhet inom konkurrensutsatta områden. Nya produkter och förbättrade metoder lanseras ständigt, och den framtida utvecklingen på marknaden kan påverka BICOs konkurrenskraft. Tekniska framsteg sker för närvarande snabbt, vilket påverkar konkurrensen på marknaden. BICO är föremål för risker som rör produktkvalitet från ett kundperspektiv, och om BICOs produkter inte uppfyller kundernas förväntningar kan detta leda till en högre risk för att kunderna väljer alternativa leverantörer.

Riskbegränsning

BICO har en decentraliserad organisationsstruktur, bland annat för att säkerställa att kommersiella beslut fattas av det team som är närmast kunderna. BICO investerar ständigt i forskning och utveckling för att säkerställa att koncernen kan erbjuda konkurrenskraftiga produkter på marknaden.

Operativa risker

Medarbetare

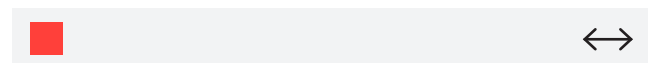


Riskbeskrivning

Att kunna attrahera och behålla högutbildade och kvalificerade medarbetare och högre chefer är viktigt för BICOs nuvarande och framtida verksamhet och affärsplan. Oförmåga att attrahera medarbetare kan påverka successionsplaneringen för kritiska positioner, genomförandet av BICOs strategiska mål och i slutändan resultera i en negativ påverkan på vår affärsverksamhet.

Riskbegränsning

Koncernen arbetar aktivt med en process för prestationsledning som omfattar riktade rekryteringar, strategier för att behålla personal, utveckling av företagskulturen och säkerställa talent management och utveckling av medarbetare i hela organisationen.

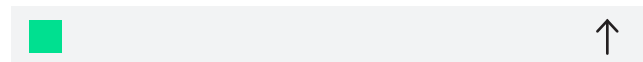
Värdekedjan*Riskbeskrivning*

Med avseende på värdekedjan skiljer sig utmaningarna och riskerna åt för de olika dotterbolagen. Dock gäller vissa av riskerna för samtliga exempelvis avseende kontroll och säkerhet. Koncernen påverkas av inflationen, exempelvis ökade kostnader för råvaror och priset på handelsvaror. Koncernen ställs inför risker som rör kontrollen av värdekedjan med avseende på efterlevnaden av uppförandekoden och mer specifika risker som rör mänskliga rättigheter och anti-korruption. Dessutom löper koncernen risk när det gäller att säkerställa att leverantörerna stödjer och uppfyller koncernen kvalitets- och säkerhetsstandarder. Då kvalitet, säkerhet och etiska affärsmetoder tillhör koncernens grundvalar bedöms denna risk vara betydande för verksamheten framöver. Externa parter har betydande påverkan på denna risk och koncernbolagen beaktas därför vid arbetet med att säkerställa en effektiv produktionsprocess.

Riskbegränsning

Vad gäller leverantörernas efterlevnad med våra säkerhets- och kvalitetsstandarder arbetar koncernen för närvarande med olika standarder, exempelvis ISO 14001 och ISO 9001. Flera av koncernbolagen har dessutom infört olika säkerhets- och kvalitetsstandarder för att säkerställa att de produkter som levereras till kunderna är säkra och av god kvalitet.

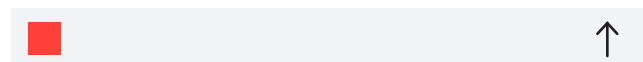
Vissa bolag arbetar med egna säkerhetspolicyer medan andra arbetar med extern certifiering av deras produkter, exempelvis Underwriter Laboratories (UL), REACH och ROHS.

Miljö*Riskbeskrivning*

De främsta miljömässiga riskerna inom koncernen är relaterade till utsläpp i Scope 3, såsom transporter, affärsresor, inköpta varor och avfall. Dessutom utgör cirkulära affärsmodeller med nya eller förändrade krav, såsom minskad användning av engångsprodukter eller strategier för att hyra istället för att köpa, från intressenter eller lagstiftare och som är relaterade till BICOs verksamhet eller produkter en framtida risk. Förörening av luft, vatten och mark är mycket begränsad inom BICOs verksamhet och värdekedjor och har ingen väsentlig påverkan.

Riskbegränsning

BICO har förbättrat antalet datapunkter som täcker in utsläpp i Scope 3 och stödjer EU:s standarder för hållbarhetsredovisning (ESRS). Datakvaliteten förbättras kontinuerligt i det onlineverktyg för rapportering som används av BICOs koncernbolag. Dessutom arbetar BICO med att erbjuda möjligheter att återanvända instrument. Produkter med låga koldioxidutsläpp, som rengöringsutrustning för cellodlingsplattor, erbjuds.

IT och IT-säkerhet*Riskbeskrivning*

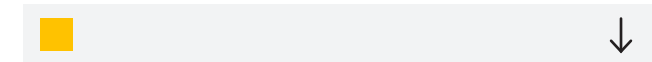
En informationssäkerhetsrisk handlar om hur sannolikt det är att ett informationssäkerhetshot inträffar och vilken affärs-mässig effekt ett sådant hot kan få. På så vis fastställs den informationssäkerhetsrisknivå som är förknippad med ett hot och den sårbarhet som gör det möjligt för hotet att realiseras.

Riskbegränsning

På BICO har vi dokumenterat och implementerat en formell global process för hantering av informationsrisker. BICOs kon-

cernledning har antagit en informationssäkerhetspolicy och en policy för hantering av informationsrelaterade risker som tillämpas i koncernen. Informationssäkerhetspolicyen definierar styrningen på strategisk nivå för hantering av informations-säkerhet inom BICO, det vill säga mål, räckvidd och ansvar för informationssäkerhet, baserat på ett ledningssystem för informationssäkerhet enligt ISO 27001, en internationell standard som fastställer en bästa praxis för ledningssystem för informationssäkerhet.

Eftersom inte alla hot kan hanteras med tekniska kontroller har BICO antagit och implementerat en global IT-säkerhetspolicy och obligatoriska årliga cybersäkerhetsutbildningar för medarbetarna för att skapa motståndskraft mot de vanligaste hoten som riktar sig till medarbetarna, det vill säga nätfiske, gisslanprogram, social manipulering och avlyssning.

Immateriella rättigheter*Riskbeskrivning*

BICO är beroende av immaterialrättsligt skydd för att kunna bedriva utveckling, marknadsföring och försäljning utan hämmande konkurrens. Om skyddet av de immateriella rättigheter, företagshemligheter och andra immateriella tillgångar som koncernen är beroende av visar sig vara otillräckligt kommer koncernens möjligheter att kommersialisera sina produkter, och kanske även dess förmåga att uppnå lönsamhet i verksamheten, att påverkas negativt. Om koncernen skulle bli av med immateriella rättigheter eller andra immateriella tillgångar eller på annat sätt inte kan upprätthålla ett tillräckligt skydd för sådana tillgångar skulle detta få stor negativ inverkan på koncernens verksamhet och finansiella ställning, och det skulle kunna leda till en nedskrivning av redovisade immateriella anläggningstillgångar. Omvänt gäller att BICO är beroende av att nyutvecklad eller förvärvad teknik är fri från utövningshinder och att BICO inte begår intrång i tredje parts rättigheter, vilket annars kan leda till kostsamma juridiska processer och skadestånd.

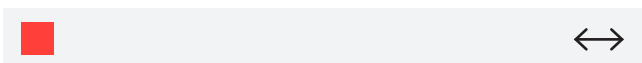
Riskbegränsning

BICO arbetar aktivt tillsammans med experter på området med att skaffa immaterialrättsligt skydd för sina produkter och med att övervaka den befintliga portföljen med immateriella rättigheter. Vid intrång av tredje part vidtar BICO

åtgärder för att stoppa intrånget, exempelvis genom att begära att det agerande som utgör intrånget ska upphöra. BICO vidtar även löpande granskningar av utövningshinder under utvecklingsfasen av nya produkter eller i samband med förvärv för att förvissa sig om att koncernen har rätt att bedriva verksamheten på marknaden och att nya produkter inte innebär intrång i tredje parts rättigheter.

Finansiella risker

Finansiella risker



Riskbeskrivning

En mer ingående beskrivning av koncernens finansiella risker återfinns i not 2. BICO:s verksamhet är exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka bolagets resultat och kassaflöde. Främst till följd av förändringar i valutakurser men även kredit- och motpartsrisker och likviditet och refinansieringsrisk samt ränterisker i viss mån.

Risikbegränsning

Koncernens finansiella risker hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy. VD är ansvarig för att bedriva verksamheten i enlighet med det mandat styrelsen har satt upp, och rapporterar efterföljande av policyer och eventuella risker tillsammans med CFO.

CFO är ansvarig för den finansiella rapporteringen i bolaget och för att efterfölja de mandat styrelsen har givit VD och ledande befattningshavare i förhållande till risk och rapportering. CFO deltar i revisionsutskottets möten och är ansvarig för att följa upp och rapportera om bolagets internkontroll och finansiella risker till revisionsutskottet och styrelsen. Koncernens finansiella risker bevakas och rapporteras av CFO direkt till styrelse, revisionsutskott samt VD.

Aktien

Per den 31 december 2023 uppgick aktiekapitalet i BICO Group AB (publ) till 1 764 372 SEK (1 762 372), fördelat på 70 574 895 aktier (70 494 895). Under räkenskapsåret handlades aktierna på NASDAQ Mid Cap. Bolaget har två aktieslag, 1 500 000 A-aktier och 69 074 895 B-aktier, med 10 respektive 1 röst per aktie men samma kapitalandel per aktie. Det

föreligger inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet eller rösträtt på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Bolaget känner till flertalet "lock-up"-åtaganden som begränsar vissa aktieägares möjligheter att sälja sina aktier. Dessa är hänförliga till de förvärv som bolaget genomfört de senaste åren. I de förvärv där säljarna av bolagen mottar aktier i BICO som en del av köpeskillingen ingår normalt ett "lock-up" åtagande som begränsar aktieägarens rätt att sälja aktierna under en viss period efter förvärvet. Dessa begränsningar varierar mellan 6 och 36 månader beroende på transaktionsstruktur och förhandlas fram som en del av de kommersiella villkoren i samband med transaktionen.

Ägande

Den 31 december 2023 var bolagets fem största ägare (i kapital) som följer: Erik Gatenholm, 13,63 procent; Sartorius Lab Holding GmbH, 10,09 procent; Handelsbanken Fonder, 9,50 procent; Héctor Martínez, 8,95 procent och Fjärde AP-fonden 5,78 procent.

Aktierelaterade incitamentsprogram

BICO Group AB hade tre utestående aktiereglerade optionsprogram under 2023. Se not 6 för villkor detaljerad information.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman den 26 april 2021 beslutades att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD, CFO, CTO och vissa andra personer i koncernledningen. Med andra personer i koncernledningen avses personer som ingår i koncernledningen och är direkt underställda VD. Riktlinjerna är framåtblickande och ska tillämpas på avtalade ersättningar och ändringar av redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna antogs vid årsstämman 2021 och ska uppdateras minst vart fjärde år.

Riktlinjerna omfattar i princip följande: Bolaget ska erbjuda marknadsvillkor som gör det möjligt för bolaget att rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till koncernledningen ska bestå av en fast grundlön, rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pension och övriga sedvan-

liga förmåner. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestationer i relation till satta mål, både i form av individuella mål och gemensamma mål för hela bolaget. De individuella prestationerna utvärderas kontinuerligt.

Ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och bestå av fast lön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Årsstämman kan dessutom besluta om aktierelaterad och aktiekursrelaterad ersättning. Den fasta lönen ska beakta individens erfarenhet och ansvarsområden och granskas årligen.

Uppfyllandet av kriterierna för utbetalningen av variabel kontantersättning måste vara mätbara under en period om ett eller flera år.

Rörlig kontantersättning ska uppgå till maximalt 100 procent av den totala fasta lönen under mätperioden. Ytterligare rörlig ersättning kan betalas ut under extraordinära omständigheter. Se not 6 för information om extraordinära utbetalningar under 2023.

Incitamentsprogram

Årsstämman beslutar om aktierelaterade eller aktiekursrelaterade incitamentprogram. Före årsstämman ska styrelsen beakta huruvida ett sådant långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare ska föreslås. Incitamentsprogrammen ska bidra till den långsiktiga värdetillväxten och innebära att bolagen, deltagarna och aktieägarna får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Pension och andra förmåner

Pensionsförmåner ska för VD vara premiebestämda. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmånerna vara premiebestämda om inte den ledande befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 31 procent av den fasta årslönen.

Övriga förmåner kan omfatta livförsäkring, sjukförsäkring eller bilförmån. Sådana förmåner kan inte uppgå till mer än 5 procent av den fasta årslönen.

Uppsägningstid

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 12 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Övrigt

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa upp och utvärdera program för rörlig ersättning till koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Övriga upplysningar

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten är upprättad separat från årsredovisningen och återfinns på sidorna 101-106.

Forskning och utveckling

BICO arbetar aktivt med forskning och utveckling för att förbättra nuvarande teknik och produkter. Läs mer om BICO:s forskning och utveckling på sidan 23. Under 2023 investerades 259,3 Mkr i forskning och utveckling, varav 107,4 Mkr balansrats i bolagets balansräkning.

Framtidsutsikter

Flera marknadsrapporter, däribland McKinsey Global Institutes rapport The Bio Revolution, tyder på att den marknad koncernen verkar på kommer växa snabbt under kommande år. Utvecklingen drivs på av den ökande efterfrågan från läkemedelsbolag om bättre metoder för testning och utveckling av nya läkemedel, ökad forskning inom regenerativ medicin samt grundläggande och tillämpad forskning inom akademien. Bolaget fokuserar främst på att växa organiskt på denna marknad.

Säsongseffekter

BICOs omsättning påverkas av säsongseffekter. Historiskt har koncernens omsättning och resultat ökat gradvis under kalenderåret, med en viss nedgång under semesterperioden (juli–augusti). Det första kvartalet är normalt det svagaste kvartalet och det fjärde kvartalet det starkaste.

Utdelning

Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2023 givet bolagets fokus på hållbar lönsam tillväxt.

Händelser efter balansdagen

För information om händelser efter balansdagen, se not 31.

Årsstämma

BICOs årsstämma för verksamhetsåret 2023 kommer att hållas måndagen den 20 maj 2024. Mer information kommer att publiceras på <https://bico.com/se/investerare/>. Information om vid årsstämman fattade beslut kommer att offentliggöras samma dag som årsstämman, förutsatt att utfallet från omröstningarna har sammanställts och inte senare än två veckor efter att årsstämman ägt rum.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel, 5 939 258,162 SEK, disponeras enligt följande:
Överföres i ny räkning: 5 939 258,162 SEK.

De finansiella rapporterna godkändes och utfärdades av moderbolagets styrelse den 15 mars 2024. Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkningar	44
Rapporter över totalresultat för koncernen	45
Koncernens balansräkningar	46
Koncernens kassaflöden	47
Koncernens förändringar i eget kapital	48
Moderbolagets resultaträkningar	49
Moderbolagets totalresultat	49
Moderbolagets balansräkningar	50
Moderbolagets kassaflöden	51
Moderbolagets förändringar i eget kapital	52

Alla siffror i denna årsredovisning refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Ginolis har klassificerats som avvecklad verksamhet från fjärde kvartalet 2023 med retroaktiv effekt.

Koncernens resultaträkningar

Mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	5	2 249,9	2 120,8
Övriga rörelseintäkter	7	223,5	109,3
Förändring av varulager		-3,4	3,0
Aktiverat arbete för egen räkning		102,7	164,8
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Råvaror och förnödenheter		-669,7	-537,1
Övriga externa kostnader	9	-501,9	-662,0
Personalkostnader	6	-1 035,2	-1 162,3
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12, 13	-460,4	-289,8
Nedskrivning av goodwill	12	-1 349,9	-
Övriga rörelsekostnader	8	-5,5	-21,5
Rörelseresultat		-1 449,9	-274,8
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	10	20,8	427,5
Finansiella kostnader	10	-252,2	-187,6
Finansnetto		-231,4	239,9
Resultat efter finansiella poster		-1 681,3	-34,9
Skatt	11	-16,7	-53,2
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		-1 698,0	-88,1
Resultat från avvecklade verksamhet	27	-286,2	-747,6
Årets resultat		-1 984,2	-835,7
Hämförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-1 983,1	-832,9
Innehav utan bestämmande inflytande		-1,1	-2,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK	18	-28,10	-12,94
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	18	-28,10	-12,94
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före utspädning, SEK		-24,04	-1,33
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning, SEK		-24,04	-1,33
Resultat per aktie från avvecklade verksamhet före utspädning, SEK		-4,06	-11,62
Resultat per aktie från avvecklade verksamhet efter utspädning, SEK		-4,06	-11,62

Rapporter över totalresultat för koncernen

Mkr	Not	2023	2022
Årets resultat		-1 984,2	-835,7
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter, kvarvarande verksamheter	17	-4,2	377,3
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter, avvecklad verksamhet		-21,1	19,4
Skatt hänförlig till komponenter som har omförts eller kan omföras till årets resultat		-	-5,2
Övrigt totalresultat för året		-25,3	391,5
Årets totalresultat, Total		-2 009,5	-444,2
Årets totalresultat, kvarvarande verksamheter		-1 702,1	284,0
Årets totalresultat, avvecklad verksamhet		-307,4	-728,2
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		-2 007,8	-442,6
Innehav utan bestämmande inflytande		-1,7	-1,6

Koncernens balansräkningar

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	5 026,2	6 712,9
Materiella anläggningstillgångar	13	241,7	459,8
Nyttjanderättstillgångar	24	485,7	441,8
Långfristiga placeringar	23	4,9	3,4
Långfristiga fordringar	23	40,6	40,0
Uppskjutna skattefordringar	11	57,8	101,9
Summa anläggningstillgångar		5 856,9	7 759,8
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	427,3	531,0
Aktuella skattefordringar		22,8	28,3
Avtalstillgångar	5	92,2	160,3
Kundfordringar	15, 23	520,0	699,7
Förutbetalda kostnader	16	32,2	32,5
Övriga fordringar		53,2	60,0
Kortfristiga placeringar	2, 23	-	-
Likvida medel*	29	861,0	925,2
Tillgångar som innehas för försäljning	27	32,2	-
Summa omsättningstillgångar		2 040,9	2 437,0
SUMMA TILLGÅNGAR		7 897,8	10 196,8

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 56,9 Mkr (9,3).

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	17		
Aktiekapital		1,8	1,8
Övrigt tillskjutet kapital		7 580,5	7 590,5
Omräkningsreserv		394,6	419,3
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-3 094,4	-1 106,6
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 882,5	6 905,0
Innehav utan bestämmande inflytande		25,4	27,2
Summa Eget kapital		4 907,9	6 932,2
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	2, 19	1 415,8	1 384,9
Långfristiga leasingskulder	2, 19	440,4	370,5
Övriga avsättningar	21	27,0	24,9
Övriga långfristiga skulder	2, 20	4,8	199,7
Uppskjutna skatteskulder	11	254,9	345,1
Summa långfristiga skulder		2 142,9	2 325,1
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	2, 19	6,5	8,0
Kortfristiga leasingskulder	2, 19	95,6	89,7
Leverantörsskulder	2, 23	170,2	132,6
Avtalsskulder	5	258,6	300,9
Aktuella skatteskulder		41,0	49,8
Övriga skulder	2, 20	79,0	114,5
Upplupna kostnader	22	196,1	244,0
Summa kortfristiga skulder		847,0	939,5
Summa skulder		2 989,9	3 264,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 897,8	10 196,8

Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-1 681,3	-34,9
Resultat från avvecklade verksamhet	27	-286,2	-747,6
Skatt från avvecklade verksamhet		-13,4	29,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	2 026,7	780,7
Betald inkomstskatt		-51,1	-30,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-5,3	-3,3
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		7,2	-162,1
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		110,4	-189,4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		66,1	85,4
Förändringar av rörelsekapital		183,7	-266,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		178,4	-269,4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-171,4	-274,1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-119,8	-255,5
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	26	-82,4	-218,2
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	27	-2,3	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	12	247,9	-
Förändring av finansiella anläggningstillgångar, netto		-1,7	-
Förvärv (-)/Avyttring (+) av kortfristiga placeringar		-	960,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-129,7	212,9
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	17	5,9	539,7
Emissionskostnader		-0,6	-7,2
Erhållna optionspremier		-	0,9
Nyupptagna lån		4,9	-
Amortering av lån		-11,3	-4,3
Amortering av leasingskuld	24	-100,9	-73,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-102,0	455,3
Årets kassaflöde		-53,3	398,8
Likvida medel vid årets början		925,2	481,2
Kursdifferens i likvida medel		-10,9	45,2
Likvida medel vid årets slut*	29	861,0	925,2

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 56,9 Mkr (9,3).

Koncernens förändringar i eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
Ingående eget kapital 2022-01-01	1,6	7 017,1	29,0	-273,8	28,8	6 802,7
Årets resultat	-	-	-	-832,8	-2,8	-835,7
Årets övrigt totalresultat	-	-	390,3	-	1,2	391,5
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Nyemission	0,2	539,4	-	-	-	539,6
Optionspremie	-	0,9	-	-	-	0,9
Emissionskostnader, netto efter skatt	-	-5,9	-	-	-	-5,9
Aktierelaterade ersättningar	-	39,0	-	-	-	39,0
Utgående eget kapital 2022-12-31	1,8	7 590,5	419,3	-1 106,6	27,2	6 932,2
Ingående eget kapital 2023-01-01	1,8	7 590,5	419,3	-1 106,6	27,2	6 932,2
Årets resultat	-	-	-	-1 983,1	-1,1	-1 984,2
Årets övrigt totalresultat	-	-	-24,6	-	-0,7	-25,3
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Nyemission	0,0	5,9	-	-	-	5,9
Emissionskostnader, netto efter skatt	-	-0,6	-	-	-	-0,6
Aktierelaterade ersättningar	-	-20,1	-	-	-	-20,1
Övriga rörelser	-	4,8	-	-4,8	-	-
Utgående eget kapital 2023-12-31	1,8	7 580,5	394,6	-3 094,4	25,4	4 907,9

Moderbolagets resultaträkningar

Mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	5	38,4	70,4
Övriga rörelseintäkter	7	174,6	46,9
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Råvaror och förnödenheter		-	-6,4
Personalkostnader	6	-59,6	-84,2
Övriga externa kostnader	9	-79,8	-129,9
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12, 13	-1,4	-3,2
Övriga rörelsekostnader	8	-2,9	-6,3
Rörelseresultat		69,3	-112,7
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernbolag	25	-1 381,8	-436,1
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	250,5	634,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-241,2	-172,3
Finansnetto		-1 372,5	25,6
Resultat efter finansiella poster		-1 303,1	-87,1
Bokslutsdispositioner		23,9	-211,9
Skatt	11	-1,4	-15,5
Årets resultat		-1 280,6	-314,5

Moderbolagets totalresultat

Mkr	Not	2023	2022
Årets resultat		-1 280,6	-314,5
Övrigt totalresultat			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		-	-
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat		-	-
Årets övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		-1 280,6	-314,5

Moderbolagets balansräkningar

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent, licenser och varumärken	12	4,7	0,2
Övriga immateriella anläggningstillgångar		2,3	2,4
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	13	2,3	3,7
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25	2 953,1	3 789,1
Fordringar hos koncernföretag	30	3 205,0	3 323,8
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	4,9	3,4
Andra långfristiga fordringar	23	0,3	0,3
Uppskjuten skattefordran	11	-	1,3
Summa anläggningstillgångar		6 172,5	7 124,0
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	-	0,5
Kundfordringar	15	0,1	1,0
Fordringar hos koncernföretag	30	872,0	1 335,9
Övriga fordringar		3,1	2,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	9,6	6,0
Kortfristiga placeringar	2, 23	-	-
Likvida medel*	29	673,9	620,0
Summa omsättningstillgångar		1 558,7	1 966,0
SUMMA TILLGÅNGAR		7 731,2	9 090,0

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 47,8 Mkr (-).

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	17	1,8	1,8
Fond för utvecklingsutgifter		-	-
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		7 573,6	7 537,2
Balanserat resultat		-353,8	7,8
Årets resultat		-1 280,6	-314,5
Summa eget kapital		5 941,0	7 232,3
Obeskattade reserver			
		-	23,9
Avsättningar			
Övriga avsättningar	21	3,1	3,0
Summa avsättningar		3,1	3,0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	2, 19	-	2,0
Konvertibla skuldebrev	19	1 404,4	1 365,4
Övriga räntebärande skulder	23	0,6	0,6
Övriga långfristiga skulder	20	-	194,8
Summa långfristiga skulder		1 405,0	1 562,8
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	2, 19	-	2,0
Skulder till koncernföretag	30	281,3	122,2
Leverantörsskulder	2, 23	6,7	2,9
Skatteskuld		13,0	13,6
Övriga skulder	20	40,0	86,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	41,0	40,9
Summa kortfristiga skulder		382,0	267,9
SUMMA SKULDER		1 790,1	1 857,7
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		7 731,2	9 090,0

Moderbolagets kassaflöden

Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-1 303,1	-87,1
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	1 376,5	106,3
Betald inkomstskatt		-0,7	-2,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		72,7	17,1
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		0,5	-0,5
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-100,7	32,0
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		163,4	-152,0
Förändringar av rörelsekapital		63,2	-120,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		135,8	-103,4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-	-2,7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-4,8	-
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	25	-82,4	-159,0
Förvärv (-)/Avyttring (+) av finansiella fordringar		-0,1	-698,1
Förvärv (-)/Avyttring (+) av kortfristiga placeringar		-	960,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-87,2	100,9
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	17	5,9	540,5
Emissionskostnader		-0,6	-7,2
Amortering av lån		-4,0	-2,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1,3	531,3
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		620,0	91,1
Kursdifferens i likvida medel		4,0	0,1
Likvida medel vid årets slut*	29	673,9	620,0

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 47,8 Mkr (-).

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa Eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2022-01-01	1,6	1,6	7 002,7	-54,8	22,0	6 973,3
Vinstdisposition	-	-	-	22,0	-22,0	-
Årets resultat	-	-	-	-	-314,5	-314,5
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	-	-1,6	-	1,6	-	-
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Nyemission	0,2	-	539,4	-	-	539,6
Optionspremie	-	-	0,9	-	-	0,9
Emissionskostnader, netto efter skatt	-	-	-5,9	-	-	-5,9
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	38,9	-	38,9
Utgående eget kapital 2022-12-31	1,8	-	7 537,2	7,8	-314,5	7 232,3
Ingående eget kapital 2023-01-01	1,8	-	7 537,2	7,8	-314,5	7 232,3
Vinstdisposition	-	-	-	-314,5	314,5	-
Årets resultat	-	-	-	-	-1 280,6	-1 280,6
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Nyemission	0,0	-	5,9	-	-	5,9
Fusionsresultat	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Emissionskostnader, netto efter skatt	-	-	-0,6	-	-	-0,6
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-15,9	-	-	-15,9
Övriga rörelser	-	-	47,0	-47,0	-	-
Utgående eget kapital 2023-12-31	1,8	-	7 573,6	-353,8	-1 280,6	5 941,0

Noter

Not 1	Redovisningsprinciper	53
Not 2	Finansiell riskhantering	55
Not 3	Kritiska uppskattningar och bedömningar	57
Not 4	Segment	59
Not 5	Intäkter	61
Not 6	Anställda, personalkostnader och arvoden	64
Not 7	Övriga rörelseintäkter	68
Not 8	Övriga rörelsekostnader	68
Not 9	Ersättning till revisorer	68
Not 10	Finansiella poster	69
Not 11	Skatter	70
Not 12	Immateriella anläggningstillgångar	72
Not 13	Materiella anläggningstillgångar	77
Not 14	Varulager	79
Not 15	Kundfordringar	79
Not 16	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	81
Not 17	Eget kapital	81
Not 18	Resultat per aktie	82
Not 19	Räntebärande skulder	83
Not 20	Övriga skulder	84
Not 21	Övriga avsättningar	84
Not 22	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	84
Not 23	Finansiella tillgångar och skulder	85
Not 24	Leasingavtal	88
Not 25	Andelar i koncernföretag	90
Not 26	Förvärv	91
Not 27	Avvecklad verksamhet och tillgång som innehas för försäljning	91
Not 28	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	92
Not 29	Kassaflödesanalys	93
Not 30	Närstående	95
Not 31	Händelser efter balansdagen	96
Not 32	Förslag till resultatdisposition	96
Not 33	Upplysningar om moderbolaget	96

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), och tolkningar av gällande standards, International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som godkänts av EU. Vidare har årsredovisningslagen och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncernen" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränsleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

Klimatförändringarnas potentiella inverkan har beaktats vid upprättandet av koncernredovisningen, särskilt i samband med de huvudsakliga klimatrelaterade risker som BICO har identifierat. Dessa avser kraftigt ökade omkostnader och energikostnader samt eventuellt förändrad miljölagstiftning. Dessa risker kan påverka koncernens försäljning av produkter och lösningar, inklusive godstransporter. Dessutom skulle de kunna påverka koncernens användning av byggnader och de kostnader som är förknippade med dessa.

För 2023 har klimatförändringarna inte bedömts ha någon betydande inverkan på koncernredovisningen eller på de uppskattningar och antaganden som gjorts vid upprättandet av koncernredovisningen.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

I koncernens bokslut ingår moderbolaget BICO Group AB (publ) och de dotterbolag i vilka moderbolaget har bestämmande inflytande vid årets slut. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljontal SEK (Mkr) med en decimal.

Tillgångar och skulder i utländska dotterbolag, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor till en fastställd genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta i moderbolaget upptas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen, medan intäkter och kostnader i utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor till en fastställd genomsnittskurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära

tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden upptas till den valutakurs som gällde vid transaktionstillfället. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Följande är de väsentliga valutakurser gentemot SEK som har använts i bokslutet:

Valuta	Balansdagskurs	
	2023-12-31	2022-12-31
EUR	11,0960	11,1283
USD	10,0416	10,4371

Källa: Riksbanken

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Ändringar i IAS 1 – Upplysning av redovisningsprinciper, tillämplig från och med 1 januari 2023. Ändringarna påverkar kraven i IAS 1 gällande upplysning av redovisningsprinciper. Genom att tillämpa ändringarna inkluderas väsentliga redovisningsprinciper, istället för betydande redovisningsprinciper.

Kommande redovisningsprinciper

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

Funktionsindeldad rapportering

Bolaget planerar att successivt byta uppställningsform för sin resultaträkning från kostnadsslagsindeldad till funktionsindeldad med full implementation under första kvartalet 2024. Förändringen genomförs för att öka jämförbarheten i bolagets kostnadsstruktur och anpassa sig efter den vanligaste metoden på marknaden. Denna förändring kommer att påverka den redovisade bruttomarginalen negativt då fler kostnader (exempelvis produk-

tionspersonal) än tidigare kommer att ingå i kostnaden för sålda varor. Nettoomsättning, EBITDA, EBIT och nettoresultatet kommer att bli oförändrade.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2 - Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår enligt nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Aktier och andelar

Aktier och andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen. Utdelningar redovisas i resultaträkningen.

Aktieägartillskott

Ovillkorat aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Leasing

IFRS 16 tillämpas ej i moderbolaget. Leasingavgifter redovisas istället som kostnad linjärt över leasingperioden.

Beskrivning av redovisningsprinciper

De i denna årsredovisning angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som

presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

I syfte att öka förståelsen för de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar har BICO valt att redovisa dessa i anslutning till varje not.

Not 2

Finansiell riskhantering

BICOs verksamhet är exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka bolagets resultat och kassaflöde till följd av framför allt förändringar i valutakurser men även kredit- och motpartsrisker och likviditets- och refinansieringsrisk samt ränterisker i viss mån.

Koncernens finansiella risker hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy. VD är ansvarig för att bedriva verksamheten i enlighet med det mandat styrelsen har satt upp, och rapporterar efterföljandet av policyer och eventuella risker tillsammans med CFO. CFO är ansvarig för den finansiella rapporteringen i bolaget och för att efterfölja de mandat styrelsen har givit VD och ledande befattningshavare i förhållande till risk och rapportering. CFO deltar i revisionsutskottets möten och är ansvarig för att följa upp och rapportera om bolagets internkontroll och finansiella risker till revisionsutskottet och styrelsen. Koncernens finansiella risker bevakas och rapporteras av CFO direkt till styrelse, revisionsutskott samt VD.

Valutarisk

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt, antingen som transaktionsexponering eller som omräkningsexponering. Transaktionsexponering utgörs av kommersiella flöden i utländsk valuta. För koncernen uppstår detta främst som en följd av att europeiska bolag köper in majoriteten av sina varor i EUR men delvis fakturerar i USD, främst till Asien och Nordamerika. Vidare har svenska bolag kostnader i SEK emedan koncernens fakturering i SEK är begränsad. Det förekommer också transaktioner där amerikanska bolag fakturerar kunder eller har kostnader i EUR. Som en konsekvens är koncernens redovisade resultat i SEK exponerat för valutafluktuationer, främst mellan valutorna EUR, USD och SEK. Vidare påverkas avskrivningar och nedskrivningar på förvärvade övervärden av utländska dotterbolag av en förändrad valutakurs då dessa beräknas i den utländska valutan och omräknas till SEK.

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar föreligger en omräkningsexponering som vid valutakursförändringar påverkar koncernens övriga totalresultat respektive eget kapital. Valutakursdifferensen, som redovisas i övrigt totalresultat, är hänförlig till förändringar i valutakurserna USD/

SEK (för amerikanska dotterbolag samt tillhörande övervärden) samt EUR/SEK (för europeiska dotterbolag samt där tillhörande övervärden).

I samband med förvärv av amerikanska dotterbolag har koncern-interna fordringar i USD uppstått i moderbolaget. På grund av en planerad reglering inom överskådlig framtid, har bedömningen gjorts att dessa ej utgör en del av nettoinvesteringen i den utländska verksamheten. Detta innebär att valutakursförändringar på fordringarna påverkar koncernens totala finansnetto och således inte bokförs i övrigt totalresultat. Dock motverkas effekten i finansnettot av en motsvarande effekt i övrigt totalresultat från dotterbolaget omräknade eget kapital varvid totalt eget kapital ej påverkas i väsentlig omfattning.

En 10% ökning av EUR respektive USD under räkenskapsåret hade gett upphov till följande transaktionsexponeringseffekt på koncernens rörelseresultat, vilket främst beror på att rörelseresultatet i de utländska dotterbolagen fluktuerar med valutan, men också att avskrivningar och nedskrivningar på övervärden nominerade i EUR och USD hade ökat i redovisningsvalutan SEK.

Valuta	2023	2022
EUR	-147,6	-59,5
USD	-24,0	27,4

Omräkningsexponering netto (i tusental) för koncernen fördelar sig på nedanstående valutor. En förändring med 10% i respektive balansdagskurs skulle ha påverkat respektive SEK-belopp med 10%, vilket hade medfört motsvarande förändring i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Valuta	Lokal valuta 2023	Mkr 2023
EUR	155,8	1 729,2
USD	40,2	403,9

Valuta	Lokal valuta 2022	Mkr 2022
EUR	241,4	2 686,9
USD	92,6	966,6

Koncernens policy är att inte säkra valutakursfluktuationer från transaktions- och omräkningsexponeringen.

Likviditet och refinansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risk att kostnaderna blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Bolaget ska vara en attraktiv låntagare och ha en sådan framförhållning att bolaget kan erhålla finansiering på bra villkor.

Bolaget har i dagsläget främst extern finansiering i form av konvertibla skuldebrev med förfall 2026. För mer information om de konvertibla skuldebrev, se not 19. Bolaget har även villkorade köpeskillningar att betala ut under de kommande åren till följd av förvärv under 2021 och 2022. För mer information om de villkorade köpeskillningarna, se not 20, 23 och 26.

I övrigt har bolaget finansierat sin tillväxt genom eget kapital som rests från bolagets aktieägare.

Ränterisk

Med ränterisk avses risk för att ändrade räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöde (kassaflödesrisker). Bolagets externa finansiering består idag till absoluta majoritet av konvertibla skuldebrev med nominellt belopp 1 500 Mkr och med förfall 2026. Dessa belöper med en fast kupongränta om 2,875 %, vilket motsvarar 43,1 Mkr på årlig basis. Räntekostnaden är därmed i dagsläget till största delen förutsägbar och ränterisken kopplat till belåning anses vara låg.

Nedan sammanställning visar vilken effekt en förändring av räntesatser med en procentenhet beräknas skulle ha haft på Koncernens resultaträkning och eget kapital.

	Förändring, %	2023	2022
Marknadsränta	(+/-) 1	15,0	15,0

Kredit- och motpartsrisiker

Kreditrisk är risk för förluster som följer av att motparten inte kan infria sina förpliktelser enligt avtal. Risken för BICO är i huvudsak kopplad till kundfordringar och avtalsstillgångar. För att kontrollera risken utvärderar bolaget löpande utestående kundfordringar och historiska kreditförluster.

Bolaget begär betalningar i förskott från nya kunder vid tvivel kring motpartens betalningsförmåga. Det existerar inte någon betydande koncentration av kreditrisk med någon enskild kund, motpart eller geografisk region för BICO. Bolaget har en bred kundportfölj där majoriteten av omsättningen härstammar från ett stort antal kunder och geografier. Bolaget arbetar även med distributörer i vissa regioner vilket påverkar koncentrationsrisken i viss mån främst på den asiatiska marknaden.

Fallissemang anses inträffa när kunden bedöms ha betalningssvårigheter eller att fordran är mer än 90 dagar förfallen vilket motiveras med att flera kunder av hävd betalar sent. Vid denna tidpunkt ökar de förväntade kreditförlusterna i BICOs modell markant. Kreditrisken hanteras i redovisningen genom att redovisa en förlustreserv med utgångspunkt i hur länge fordran varit förfallen, samt därtill en individuell prövning av kunden baserat på tidigare betalningsmönster samt externa faktorer. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för hela den återstående löptiden, vilket innebär att det även för ej förfallna fordringar redovisas en förlustreserv. Förbättrade indrivningsprocesser, inkluderat men inte isolerat relaterat till introduktionen av en factoringlösning under året, har bidragit till den minskade förlustreserven (både i absoluta och relativa termer) jämfört med föregående år.

Förfallostruktur för finansiella skulder inklusive framtida räntebetalningar (odiskonterade belopp)

Koncernen 2023-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	49,6	49,6	1 525,3	0,6	0,7	1 625,8
Leverantörsskulder	169,3	1,0	-	-	-	170,2
Leasingskulder	100,5	100,6	94,8	75,7	279,9	651,4
Övriga skulder	70,5	5,2	1,3	1,3	1,3	79,7
Koncernen 2022-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	52,1	57,1	46,7	1 511,6	1,7	1 669,2
Leverantörsskulder	132,6	-	-	-	-	132,6
Leasingskulder	88,7	79,1	75,3	70,5	182,0	495,7
Övriga skulder	113,5	116,6	80,8	0,5	-	311,4
Moderbolaget 2023-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	43,1	43,1	1 521,6	-	0,6	1 608,4
Leverantörsskulder	6,7	-	-	-	-	6,7
Övriga skulder	38,8	-	-	-	-	38,8
Moderbolaget 2022-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	45,3	45,2	43,2	1 510,8	0,6	1 645,1
Leverantörsskulder	2,9	-	-	-	-	2,9
Övriga skulder	85,3	114,6	80,1	-	-	280,1

Bortskrivning av fordringar sker först när det föreligger en bekräftad konkurs hos motparten, eller att en överenskommelse om förändrade nominella värden i fordran föreligger. Se även not 15 för ytterligare information om koncernens kundfordringar. Arbete med att driva in förfallna fordringar sker kontinuerligt.

Bolaget har även kredit- och motpartsrisk för likvida medel. För att kontrollera risken har bolaget genomgående placerat likvida medel hos väletablerade motparter med låg bedömd risk för fallissemang.

Riskhantering av kapital

Koncernens kapitalstruktur ska hållas på en nivå som säkerställer möjligheten att driva verksamheten vidare för att skapa avkastning till aktieägarna och fördelar för andra intressenter, samtidigt som en optimal struktur upprätthålls för att minska kapitalkostnaderna.

För att upprätthålla eller anpassa kapitalstrukturen kan koncernen, efter aktieägarnas godkännande när så är lämpligt, variera utdelningen till aktieägarna, sätta ned aktiekapitalet för betalning till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skuldsättningsgraden. Koncernen analyserar löpande förhållande mellan skuldsättning och eget kapital. I nettoskulden

ingår räntebärande finansiella skulder. Koncernens kapital består av tillgångarna reducerat med räntebärande skulder. Koncernen har inga externa kapitalkrav, så kallade kovenanter. Koncernen har från tid till annan mer likvider än vad som krävs för att bedriva bolagets verksamhet, och vid dessa tillfällen kan överskottslikviditeten placeras i noterade räntefonder och obligationer i enlighet med koncernens finanspolicy. Syftet är att till så låg risk som möjligt förvalta koncernens kapital till det tillfälle då bolaget behöver kapitalet för till exempel förvärv eller andra investeringar. Investeringarna ska bevara värden snarare än att generera betydande realisationsvinster. Bolagets likviditet skall vara tillgänglig på kort varsel för att stödja den fortsatta tillväxten. En grundförutsättning för investeringen är att det finns en officiell rating eller kreditanalys på emittenten. Den lägsta tillåtna ratingen för de investeringar som görs är BB-. Enskilda investeringar får ingå med max 6 år till förfallodag eller första lösendag och det ska finnas en slutlig förfallodag specificerad. Se nedanstående tabell för hur bolagets placering av överlikviditet skall vara viktad. Bolaget har inte utnyttjat möjligheten att investera överskottslikviditet under 2023.

Emmitent	Riskkategori	Maximal tillåten exponering
Enskild emittent av obligationer och hybridkapital	Investment grade	10 % dock aldrig överstigande 120 Mkr
Enskild emittent av obligationer och hybridkapital	High yield	5 % dock aldrig överstigande 60 Mkr
Enskild emittent av företagscertifikat	Investment grade	10 % dock aldrig överstigande 120 Mkr
Enskild emittent av företagscertifikat	High yield	5 % dock aldrig överstigande 60 Mkr
Obligationer, statsskuldväxlar och hybridkapital utgivna av svenska staten		30 %
Obligationer, statsskuldväxlar och hybridkapital utgivna av direkt eller indirekt helägda dotterbolag till svenska staten		20 %

Not 3
Kritiska uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet beroende på art, men alltid minst årsvis. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs nedan.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Fastställandet av verkligt värde kräver ofta att företagsledningen gör antaganden och uppskattningar av framtida händelser. Antaganden och uppskattningar som gäller fastställande av verkligt värde för patent, teknologier, kundrelationer och varumärken som förvärvats, kräver i allmänhet väsentliga uppskattningar av prognostiserade kassaflöden, tillväxt och diskonteringsräntor. Förändringar av något av dessa antaganden eller uppskattningar som används för att fastställa det verkliga värdet för förvärvade tillgångar och skulder kan påverka beloppen som avser tillgångar, skulder och goodwill till följd av allokering av köpeskilling. Framtida nettovinster kan påverkas som ett resultat av förändringar i avskrivningar och nedskrivningar av tillgångar inklusive goodwill. Koncernen använder sig av externa konsulter i framtagandet av förvärvsanalyser för att säkerställa en objektiv slutsats av de förvärvade nettotillgångarna.

Uppskattning av kassagenererande enheter samt nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar
Vid upprättande av nedskrivningsprövning krävs identifiering av koncernens minsta kassagenererande enheter, något som

kräver uppskattningar. Per 31 december 2023 bedöms koncernen bestå av 10 kassagenererande enheter, vilket speglar koncernens intäktsströmmar och historiska förvärv. Nedskrivningssprövningar har genomförts på denna nivå. Med anledning av att nedskrivningar av goodwill har gjorts under året så finns det således inget headroom för dessa KGE. En förändring av denna uppskattning skulle kunna få betydande konsekvenser på koncernens resultat i kommande perioder. För mer information, se not 12.

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill och övriga immateriella tillgångar har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12.

Villkorade köpeskillningar

I samband med koncernens rörelseförvärv förekommer det att en del av köpeskillingen, så kallad villkorad köpeskillning, beror på framtida händelser, såsom omsättnings- och resultatutveckling i den förvärvade enheten. I dessa fall genomförs en diskonterad, sannolikhetsvägd bedömning av de möjliga utfallen av den villkorade köpeskillingen vid förvärvet och ingår i köpeskillingen, samt redovisas som övrig skuld. Väsentliga icke-observerbara indata i beräkningen är framtida omsättning samt diskonteringsräntan. En ökning av framtida omsättning, en försvagad SEK eller en minskning av diskonteringsräntan, ökar utfallet i de villkorade köpeskillningarna.

Förnyade bedömningar av potentiellt utfall av de villkorade köpeskillningarna genomförs vid varje rapportperiod. Information som har erhållits efter förvärvet bedöms med avseende på om ny information framkommit som avser omständigheter som förelåg vid förvärvet eller som avser efterföljande händelser. I det sistnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot tidigare redovisat belopp som en övrig intäkt eller övrig rörelsekostnad i den period förändringen uppkommer. I det förstnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot förvärvsanalysen, förutsatt att denna fortfarande är preliminärt upprättad (max 12 månader). Förändringar i uppskattningen kan därmed leda till väsentlig påverkan på koncernens resultat. Se vidare not 20 och not 23 för upplysning kring de villkorade köpeskillningarna.

Förlustreserv för kundfordringar

BICO redovisar förlustreserver för kundfordringar baserat på reglerna i IFRS 9 avseende förväntade kreditförluster. I samband med detta föreligger uppskattningar huruvida kundfordringar kommer kunna återvinnas till sitt fulla värde, samt vilken nivå som förlustreserven ska redovisas till. BICOs kassagenererande enheter har en varierande historik kring faktiska kundförluster, vilket gör att det krävs uppskattningar för att bedöma risken för framtida kreditförluster. Principerna beskrivs mer ingående i not 2 och not 15.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordran hänförlig till skattemässiga underskott har aktiverats i koncernen i den mån bedömningen är att dessa kan nyttjas mot framtida beskattningsbara vinster inom en snar framtid. För att fastställa detta har företagsledningen genomfört prognoser på de bolag där skattemässiga underskott föreligger, samt antagit att bolag som haft skattemässiga förluster under de senaste åren ej uppfyller kraven för aktivering av underskottsavdrag. Antaganden och uppskattningar som använts vid beräkningen kräver i allmänhet väsentliga uppskattningar av prognostiserade kassaflöden och tillväxt per legal enhet. En förändring av någon av dessa faktorer skulle kunna leda till förändrade redovisade belopp. För vidare information, se not 11.

Leasing

Redovisning av leasing enligt IFRS 16 kräver ett visst mått av bedömningar, främst vad gäller hyresperiod. Koncernen bestämmer leasingperioden som leasingavtalets icke-uppsägningsbara löptid, tillsammans med alla perioder som täcks av en option att förlänga leasingavtalet om det är rimligt säkert att de utnyttjas.

Koncernen har flera hyresavtal som inkluderar förlängnings- och uppsägningsalternativ. Vid leasingperiodens start bedömer koncernen om det är rimligt säkert att utnyttja möjligheten att förnya eller säga upp hyresavtalet eller inte. I denna bedömning tas hänsyn till alla relevanta faktorer som skapar ett ekonomiskt incitament för det att utöva antingen förnyelsen eller avslutningen. Efter startdatumet omprövar koncernen leasingperioden om det finns en betydande händelse eller förändring av omständigheter som ligger inom dess kontroll och påverkar dess förmåga att utnyttja eller inte utnyttja möjligheten att förnya eller säga upp (t.ex. bekostande av betydande förbättringar eller anpassningar av den leasade tillgången). Koncernen inkluderar generellt sett förnyelseperioden som en del av leasingperioden för leasing av lokaler med kortare

icke-uppsägningsbar period än tre år. Inom denna period bedöms det vanligen som rimligt säkert att koncernen utnyttjar sitt alternativ att förnya för dessa hyresavtal. Förlängningsperioderna för hyresavtal med längre icke-uppsägningsbara perioder ingår inte som en del av leasingperioden, eftersom dessa inte är rimligt säkra att utnyttjas.

Se not 24 för mer information om koncernens leasingavtal.

Aktivering av balanserade utvecklingsutgifter

Redovisning av balanserade utvecklingsutgifter kräver bedömningar för att fastställa huruvida utgifter under ett projekts utveckling är balansgilla eller ej. Faktorer som påverkar bedömningen är i vilken utvecklingsfas som projektet befinner sig i samt vilken framtida intjäningsförmåga projektet förväntas bidra med. För att säkerställa korrekt hantering jobbar koncernen löpande med projektdokumentation och -uppföljning, uppföljning av nedlagda utgifter i förhållande till projektbudget samt prognoser över framtida intjäningsförmåga.

En förändrad uppskattning av intjäningsförmåga från projekten skulle kunna få betydande konsekvenser på koncernens resultat i kommande perioder. Se vidare not 12 för mer information om koncernens balanserade utvecklingsutgifter.

Konvertibla skuldebrev

Koncernen har den 19 mars 2021 utfärdat seniora icke-säkerställda konvertibla skuldebrev med totalt nominellt värde om 1 500 Mkr. Konvertibla skuldebrev är ett hybridinstrument som består av framför allt två ben, ett skuldben och ett eget-kapital ben. För att bedöma hur stor del av konvertibellånet som ska klassificeras som eget kapital används den implicita marknadsräntan, dvs den ränta som bolaget sannolikt hade fått låna på utan den inbäddade optionen för konvertering till aktier. Denna ränta används för att diskontera skulden där mellanskillnaden mellan det diskonterade värdet och den emitterade konvertibelskulden är den delen av lånet som klassificeras som eget kapital. Bolaget gjorde 2021 uppskattningen att denna ränta uppgick till 5,5 %. En förändring av denna uppskattning hade kunnat få väsentliga effekter på koncernens resultat- och balansräkning såväl under året som i kommande perioder. Se vidare not 19 för upplysning kring de konvertibla skuldebreven.

Not 4

Segment

REDOVISNINGSPRINCIPER

I rörelsesegmentens resultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat är värderade i enlighet med det resultat som företagets högsta verkställande beslutsfattare följer upp.

Segment

Koncernen består av tre rörelsesegment: Bioprinting, Biosciences och Bioautomation.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på de delar av verksamheten som följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare, koncernens VD. Verksamheten är organiserad så att VD följer upp den omsättning och det resultat som skapas av koncernens segment. Då VD följer upp verksamhetens resultat samt beslutar om resursfördelning utifrån den beskrivning av segment som finns nedan utgör dessa koncernens rörelsesegment. Koncernens segment är identifierade utifrån att olika marknadserbjudanden har slagits ihop till ett segment i de fall de har liknande ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser, kunder samt distributionssätt. Uppföljning av koncernens segment sker främst baserat på omsättning och EBITDA varför dessa poster presenteras i tabeller till höger.

Bioprinting

Bioprinting består av CELLINK Bioprinting, MatTek, Visikol, Nano-scribe, Advanced BioMatrix och Allegro 3D. Segmentet erbjuder 3D-bioprintar, 3D-skrivare och biobläck med ett stort spann av tekniker för olika krävande applikationer, upplösnings- (50 mikrometer – 200 nanometer) och volym/hastighetskrav samt tjänster fokuserade på att snabba på upptäckten och utvecklingen av nya läkemedel, inklusive avancerad vävnadsavbildning och cellkulturtjänster.

Biosciences

Biosciences består av CYTENA, CYTENA Bioprocess Solutions, Dispendix, Discover Echo och Biosero. Segmentet tillhandahåller avancerade labbinstrument och mjukvara för uppkopplade och smarta arbetsflöden för att analysera data med applikation inom cellkultur, cellbildtagning, cellsortering och provberedning för olika analyser, exempelvis inom genetik. Instrumenten säljs med egenutvecklade förbrukningsartiklar och/eller egenutvecklad mjukvara.

Segmentsrapportering

Mkr	Bioprinting jan-dec 2023	Biosciences jan-dec 2023	Bioautomation jan-dec 2023	Koncerngemensamt jan-dec 2023	Elimine- ringar	Summa
Nettoomsättning	660,5	1 107,1	482,3	-	-	2 249,9
Råmaterial och förnödenheter reducerat med förändring av varulager	-150,7	-390,0	-132,5	-	-	-673,2
Aktiverat arbete för egen räkning	43,7	34,5	24,5	-	-	102,7
Övriga rörelseintäkter	20,1	16,0	16,3	207,8	-36,7	223,5
Övriga externa kostnader	-164,1	-193,5	-115,4	-65,6	36,7	-501,9
Personalkostnader	-320,4	-432,1	-220,2	-62,6	-	-1 035,2
Övriga rörelsekostnader	-3,0	-1,6	-0,2	-0,7	-	-5,5
EBITDA	86,1	140,3	55,0	79,0	-	360,4
EBITDA, %	13,0 %	12,7 %	11,4 %	E/T	-	16,0 %
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-460,4
Nedskrivning av goodwill	-	-	-	-	-	-1 349,9
Finansiella intäkter	-	-	-	-	-	20,8
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-	-252,2
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-1 681,3

Bioautomation

Bioautomation består av SCIENION, Cellenion samt QInstruments. Segmentet erbjuder vetenskapliga instrument och lösningar för skalbar tillverkning av diagnostik och förbrukningsvaror som möjliggör såväl encells-arbetsflöden som övriga arbetsflöden. Segmentet erbjuder även kontraktstillverkningstjänster med sin teknik.

Koncerngemensamt

Koncerngemensamt består av kostnader som ej kunnat allokeras till ett visst segment, såsom koncerngemensam administration och aktieägarkostnader.

Koncernens rörelsesegment

Mkr	Bioprinting jan-dec 2022	Biosciences jan-dec 2022	Bioauto- mation jan-dec 2022	Koncernge- mensamt jan-dec 2022	Elimine- ringar	Summa
Nettoomsättning	649,5	959,6	534,3	-	-22,6	2 120,8
<i>Varav intern Nettoomsättning</i>	<i>18,0</i>	<i>3,3</i>	<i>1,3</i>	-	-22,6	-
Råmaterial och förnödenheter reducerat med förändring av varulager	-148,1	-288,6	-120,0	-	22,6	-534,0
Aktiverat arbete för egen räkning	53,8	80,3	30,7	-	-	164,8
Övriga rörelseintäkter	27,3	18,4	27,0	41,7	-5,1	109,3
Övriga externa kostnader	-179,2	-293,8	-137,4	-56,7	5,1	-662,0
Personalkostnader	-362,3	-485,5	-230,2	-84,4	-	-1 162,3
Övriga rörelsekostnader	-7,7	-4,3	-4,1	-5,4	-	-21,5
EBITDA	33,3	-13,8	100,2	-104,6	-	15,0
EBITDA, %	5,1 %	-1,4 %	18,8 %	E/T	-	0,7 %
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-289,8
Finansiella intäkter	-	-	-	-	-	427,5
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-	-187,6
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-34,9

Anläggningstillgångar fördelade per geografiska områden

	Koncernen	
	2023	2022
Sverige	252,2	293,2
Tyskland	1 984,8	3 087,1
USA	3 439,5	4 104,2
Övriga världen	77,1	275,1
Summa	5 753,6	7 759,7

Not 5

Intäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkter vid övergången av utlovade varor eller tjänster till kunder, till ett belopp som avspeglar den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

För att uppfylla redovisning enligt denna princip tillämpas en femstegsmodell, vilken utgörs av följande delar; identifiera avtalet med kunden, identifiera de olika prestationsåtagandena, fastställ transaktionspriset, fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena samt redovisa intäkt när prestationsåtaganden uppfylls. Koncernen tillämpar flera olika betalningsstrukturer med kunder på olika marknader.

Intäktsströmmar

Koncernens produkter som erbjuds på marknaden består av instrument, biobläck, vävnader och förbrukningsartiklar. Kopplat till produkterna säljer bolaget tjänster i form av kontraktstillverkning, underhållsservice, utökade garantier, installationer, mjukvara och utbildning. Se även not 4 för en mer detaljerad beskrivning av marknadserbudandena i respektive segment.

Prestationsåtaganden och tidpunkt för intäktsredovisning

BICOs utlovade prestationsåtaganden till kunder består normalt sett av försäljning av varor som är egentillverkade, samt av utförande av tjänster. Dessa prestationsåtaganden anges i avtalet med kunden.

Löften att leverera varorna anses vara distinkta till sin karaktär och distinkta i avtalet. Kunden kan välja att köpa varorna separat och bedöms därmed kunna dra nytta av dem, antingen separat eller tillsammans med andra varor. Varor har bedömts vara separata prestationsåtaganden och försäljning av varor redovisas som intäkter vid den tidpunkt kontrollen över varorna har överförts till kunden, vilket är när varorna har levererats enligt överenskomna fraktvillkor. Koncernen utvecklar och säljer även kundspecifika produkter, där produktprojekten löper över flera perioder. Dessa redovisas över tid och detta görs i de fall företagets prestation inte skapar en tillgång med en alternativ

användning för företaget och företaget har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato. För pågående projekt som redovisas över tid uppskattar BICO färdigställandegraden i projekten baserat på den faktiskt nedlagda kostnaden jämfört med den totala förväntade kostnaden för fullgörandet av leveransen, och redovisar projektets intäkter över tid i enlighet med denna bedömning.

De garantier som medföljer BICOs produkter är standardiserade, och definieras därför inte som separata prestationsåtaganden. För mer information kring bolagets garantier, se not 20. De avsättningar som gjorts bedöms spegla den verkliga kostnaden för att hantera garantiärenden. Utökade garantier intäktsförs över avtalets längd.

BICO säljer även tjänster kopplade till produkterna. Tjänsterna faktureras normalt i förskott, och intäktsförs i takt med servicekontraktens löptid. Ej intäktsförda tjänsteintäkter redovisas som förutbetalda intäkter (avtalsskulder) i balansräkningen. Erbjudna tjänster anges normalt separat från varandra och från produkten i avtalet med kunden. Även om dessa tjänster ofta utförs i nära samband med en produktförsäljning är de att se som distinkta då kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden, samt att BICOs löfte att överföra varan eller tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet.

UPPLYSNINGAR

Uppdelning av intäkter

BICOs verksamhet består av tre segment: Bioprinting, Biosciences och Bioautomation. Se not 4 för mer information. Den geografiska fördelningen av bolagets omsättning presenteras nedan. Grunden för geografisk region är baserad på i vilken region som kunden är baserad.

BICO har under de två senaste verksamhetsåren inte haft någon kund som utgjort mer än 10 procent av den totala omsättningen.

Avtalssaldon (avtalstillgångar och avtalsskulder)

Avtalstillgångar	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Pågående projekt som redovisas över tid kopplat till produkter	92,2	160,3
Summa	92,2	160,3

Risken för kreditförluster kopplade till avtalstillgångar bedöms som liten, då dessa faktureras löpande. Risken för kreditförluster anses därmed avse kundfordringar och ej avtalstillgångar, varvid ingen förlustreserv redovisas avseende avtalstillgångar. För information om förlustreserv på kundfordringar, se not 2 och not 15.

Bolagets avtalsskulder kan delas upp i tre olika typer: (1) tjänster som faktureras i förskott, (2) varor som faktureras i förskott varvid förskott från kunder uppstår samt (3) pågående projekt där intäkter redovisas över tid, och där fakturering överstiger upparbetade intäkter.

Intäkter från försäljning av tjänster redovisas som omsättning över den period som tjänsterna levereras till kunderna. Förskott från kunder redovisas som omsättning när varan är levererad enligt överenskomna fraktvillkor.

Nettoomsättning per land

Mkr	Bioprinting		Biosciences		Bioautomation		Summa		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Australien	5,5	6,5	5,2	2,9	3,9	2,5	14,6	11,8	-	-0,5
Belgien	1,6	1,9	13,4	11,9	6,8	1,8	21,7	15,6	0,2	0,4
Danmark	1,5	1,4	10,7	5,6	10,9	2,8	23,0	9,7	0,2	0,2
Finland	2,2	0,3	1,2	0,1	9,2	26,7	12,5	27,1	3,0	6,8
Frankrike	10,0	12,0	14,9	8,6	16,0	4,5	40,9	25,0	0,6	2,7
Hong Kong	44,3	46,0	17,8	20,4	-	-	62,2	66,4	-	-
Irland	4,6	1,8	2,3	-	27,6	35,2	34,5	37,1	-	-
Israel	2,7	9,9	4,4	13,3	3,2	7,9	10,4	31,1	-	-0,5
Italien	26,6	30,2	6,2	2,7	1,4	4,4	34,2	37,2	0,2	4,9
Japan	53,5	31,8	28,0	27,3	3,3	3,4	84,8	62,5	-	-
Kanada	10,3	5,3	13,6	13,9	7,3	6,1	31,1	25,4	-	-
Kina	51,4	25,3	94,4	52,8	31,5	23,5	177,3	101,7	-	-
Nederländerna	9,4	2,5	10,2	10,7	12,3	4,1	31,9	17,3	-	-0,4
Schweiz	3,4	14,7	92,6	79,3	20,8	32,9	116,8	126,8	0,1	0,2
Singapore	5,4	10,4	6,1	2,0	16,8	5,4	28,3	17,9	-	0,5
Spanien	12,1	3,4	5,1	5,1	7,9	10,0	25,1	18,5	-	-
Storbritannien	26,1	27,0	47,5	37,9	40,4	42,4	114,0	107,3	0,3	0,2
Sverige	5,7	3,4	21,5	6,0	1,9	5,8	29,1	15,2	7,9	10,0
Sydkorea	8,2	8,6	3,5	8,7	3,5	4,4	15,1	21,7	-	-
Taiwan	1,8	1,6	11,3	19,5	-	2,1	13,2	23,2	0,4	-0,4
Tyskland	55,7	37,7	44,7	46,5	39,0	29,6	139,4	113,8	18,8	28,0
USA	267,7	303,3	638,0	565,1	204,9	255,7	1 110,6	1 124,2	6,4	18,4
Österrike	10,0	1,5	1,7	0,7	0,7	0,6	12,3	2,7	-	-
Övriga	40,8	45,0	13,0	15,4	13,2	21,1	67,0	81,5	0,2	-0,1
Summa	660,5	631,5	1 107,1	956,4	482,3	533,0	2 249,9	2 120,8	38,4	70,4

Nettoomsättning fördelad mellan produkter och tjänster

Mkr	Bioprinting		Bioscience		Bioautomation		Totalt koncern		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Produkter	567,2	536,3	974,7	878,9	400,7	416,2	1 942,6	1 831,5	-	2,9
Tjänster	93,3	95,2	132,5	77,5	81,6	116,7	307,3	289,3	38,4	67,5
Totalt	660,5	631,5	1 107,1	956,4	482,3	533,0	2 249,9	2 120,8	38,4	70,4

I tabeller nedan lämnas uppgifter kring tidpunkt för när befintliga avtalsskulder förväntas redovisas som intäkter, samt intäkter som redovisats under rapportperioden vilka inkluderades i avtalsskulder vid periodens ingång.

Minskningen av saldon från föregående period är hänförlig till lägre förskottsbetalningar från kunder.

Nettoomsättning produkter fördelat mellan förbrukningsvaror och instrument

Mkr	Bioprinting		Bioscience		Bioautomation		Totalt koncern		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Förbruknings- varor	249,7	248,8	29,4	23,1	61,0	49,0	340,1	320,6	-	0,0
Instrument	317,5	287,8	945,3	855,8	339,7	367,2	1 602,5	1 510,9	-	2,9
Totalt	567,2	536,3	974,7	878,9	400,7	416,2	1 942,6	1 831,5	-	2,9

Avtalsskulder	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalad intäkt	94,8	92,8
Pågående projekt som redovisas över tid	132,1	121,1
Förskott från kunder	31,7	87,0
Summa	258,6	300,9

Av de 300,9 Mkr som redovisades som avtalsskuld 2022-12-31, har 206,2 Mkr intäktsförts under 2023.

Avtalsskulder	Koncernen	
	2024	2025-
Förväntad tidpunkt för intäktsredovisning	215,7	42,9
Summa	215,7	42,9

Nettoomsättning fördelad mellan tidpunkter för intäkter	Koncernen	
	2023	2022
Över tid	503,9	393,7
Vid en viss tidpunkt	1 746,1	1 727,1
Summa	2 249,9	2 120,8

Not 6

Anställda, personalkostnader och arvoden

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Detta innebär att koncernen betalar fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmåner intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Redovisning av eget kapitalreglerade program

Det verkliga värdet på tilldelade personaloptionsprogram beräknas vid utställandetidpunkten med Black & Scholes värderingsmodell, varvid hänsyn tas till villkor som är aktiekursrelaterade. Värdet redovisas som en personalkostnad fördelad över intjänandeperioden, med en motsvarande ökning av eget kapital.

Den kostnad som redovisas motsvarar det verkliga värdet av en uppskattning av det antal optioner och aktier som förväntas bli intjänade. I efterföljande perioder justeras denna kostnad för att återspegla verkliga antalet intjänade optioner. Vid lösen inom ramen för eget kapitalreglerade program sker leverans av aktier till den anställda. Aktier som levereras är nyemitterade aktier. Vid lösen redovisas inbetalningen av lösenpriset från den anställda i eget kapital.

Utgivna personaloptioner ges vederlagsfritt. För teckningsoptionsprogram har styrelseledamöter och anställda som tecknat optioner erlagt marknadsmässig betalning för optionerna. Dessa redovisas således inte inom ramen för IFRS 2.

Redovisning av statliga stöd

Erhållna stöd relaterat till anställda redovisas som en reducerad personalkostnad i den period de är hänförliga till.

Medelantalet anställda samt kostnader för ersättning till anställda

Medelantal anställda/land	2023			2022		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
<i>Moderbolaget</i>						
Sverige	12	11	23	17	18	35
Övriga koncernen						
Tyskland	230	86	316	282	121	403
USA	214	107	321	217	152	369
Sverige	47	34	82	67	41	107
Frankrike	23	19	42	22	18	40
England	17	9	27	24	12	36
Taiwan	18	7	25	17	7	24
Slovakien	7	14	21	7	14	21
Japan	6	2	8	7	4	11
Indonesien	7	1	8	7	1	8
Kina	3	4	7	3	3	6
Singapore	3	2	5	-	-	-
Totalt, kvarvarande verksamheter	588	296	884	670	390	1 061
Finland	61	2	63	75	12	86
Övrigt	8	0	8	11	1	12
Totalt, avvecklad verksamhet	69	2	71	86	13	98
Koncernen totalt	656	299	955	756	403	1 159

Andel kvinnor, %

Moderbolaget och koncernen	2023	2022
Styrelsen	38	38
Övriga ledande befattningshavare	29	33

Kostnader för ersättningar till anställda

	2023	2022
Moderbolaget		
Löner och andra ersättningar	33,1	43,0
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	5,3	6,2
Sociala avgifter	11,9	17,8
Dotterbolag		
Löner och andra ersättningar	829,3	916,6
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	15,7	14,6
Sociala avgifter	108,0	116,2
Totalt, kvarvarande verksamheter	1 003,4	1 114,3
Avvecklad verksamhet		
Löner och andra ersättningar	35,9	72,9
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	5,2	10,9
Sociala avgifter	2,2	4,2
Totalt, avvecklad verksamhet	43,3	88,0
Koncernen totalt	1 046,6	1 202,4

Av koncernens pensionskostnader avsåg 1 150 TSEK (856) koncernens styrelse och VD, varav 1 150 TSEK (856) avsåg VD.

Erhållna stöd för att behålla anställda uppgick till 12,4 Mkr (0,0) för koncernen, varav 0,0 Mkr (0,0) är hänförligt till moderbolaget.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse/VD och övriga anställda

	2023		2022	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget totalt	7,9	25,2	6,4	36,6
(varav tantiem o.d.)	3,9	-1,0	1,3	8,6
Dotterbolag totalt	50,6	778,7	21,5	895,1
(varav tantiem o.d.)	9,3	39,0	0,1	50,9
Totalt, kvarvarande verksamheter	58,5	803,9	27,9	931,7
Totalt, avvecklad verksamhet	3,7	32,2	-	72,9
(varav tantiem o.d.)	-	-	-	1,8
Koncernen totalt	62,2	836,1	27,9	1 004,6

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I BICO**Styrelsen**

Under året har i enlighet med 2023 års årsstämmas beslut 2 580 TSEK (2 430) kostnadsförts i arvode till styrelsen. Styrelsens ordförande erhöll 650 TSEK (710) och övriga ledamöter tillsammans erhöll 1 930 TSEK (1 720).

Inga pensionskostnader eller pensionsåtaganden för styrelsen finns. För information om närståendetransaktioner utförda med personer i styrelsen, se not 30.

Verkställande direktör

Verkställande direktör sedan BICO:s grundande fram till november 2023 var Erik Gatenholm. Till Erik Gatenholm har under verksamhetsåret 2023 utgått fast lön om sammanlagt 3 453 TSEK (3 003) samt rörlig lön om 930 TSEK (1 305). Pensionen är avgifts-

bestämd. Maria Forss har varit BICOs VD sedan november 2023. Till Maria Forss har under verksamhetsåret 2023 utgått fast lön om sammanlagt 484 TSEK (-) samt rörlig lön om 3 025 TSEK (-). Pensionen är avgiftsbestämd.

Bolaget ska beakta 12 månaders uppsägningstid och VD ska beakta 6 månaders uppsägningstid. Under uppsägningstiden är VD berättigad till alla förmåner enligt anställningskontraktet. Om VD finner annan anställning som bolaget godkänner under uppsägningstiden skall företaget ha rätt att avräkna mot den ersättning som VD erhåller från den nya anställningen. I samband med endera partens uppsägning av avtalet har företaget rätt att kräva att VD med omedelbar verkan lämnar sin befattning.

Övriga ledande befattningshavare

Under räkenskapsåret 2023 har till ledande befattningshavare bestående av 7 (8) personer inkl. två VD utgått fast lön om 15 044 TSEK (25 329). Rörlig lön har utgått med 6 028 TSEK (6 733). Premier för sedvanlig tjänstepension har erlagts. Vid uppsägning av ledande befattningshavare (exkl. VD) skall koncernen likaväl ledande befattningshavare iaktta en uppsägningstid om tre månader.

Under 2023 bestod BICOs koncernledning av: VD och koncernchef Erik Gatenholm (till och med 20 november); VD och koncernchef Maria Forss (från och med 20 november); EVP och CTO Hector Martinez, CFO Jacob Thordenberg; SVP, Chefsjurist och HR Lotta Bus; COO Marius Balger (från och med 1 mars) samt Head of Corporate Development & M&A Artur Aira (1 mars - 30 juni).

Aktierelaterade ersättningar

BICO har under året haft totalt fyra långsiktiga incitamentsprogram tilldelade till koncernens personal samt styrelseledamöter. Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland BICOs anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa koncernens mål.

Det första programmet omfattade 80 000 återstående optioner för styrelsen. Varje option kunde lösas in mot en aktie till ett pris om 74,34 SEK. Programmet löpte ut i januari 2023 när optionerna konverterades till aktier.

LTIP 2019

Det andra programmet omfattade initialt maximalt 1 600 000 optioner för anställda och 220 000 optioner för styrelseledamöter. För anställda kunde inledningsvis varje option lösas in mot en aktie till ett pris om 126,46 SEK i januari 2023. För styrelseledamöter kommer var och en av optionerna att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 143,32 SEK under perioden december 2024 till december 2025.

I januari 2023 förlängdes intjänandeperioden för 364 200 optioner som utfärdats till anställda under programmet till juli 2023. De återstående 1 235 800 personaloptionerna makulerades då marknadskursen understeg lösenpriset. Programmet för anställda löpte ut i juli 2023, och inga optioner konverterades till nya aktier.

LTIP 2021

Bolagsstämman 2021 beslutade den 26 april 2021 att införa ytterligare ett incitamentsprogram riktat till anställda inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 3 000 000 optioner varav 2 500 000 är vederlagsfria. För anställda kommer varje option att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 598,50 SEK under perioden maj 2025 till maj 2026, förutsatt vissa finansiella villkor uppfylls under intjänandeperioden.

LTIP 2022

En extra bolagsstämman som hölls i december 2022 beslutade att införa ytterligare ett incitamentsprogram om totalt 2 500 000 vederlagsfria personaloptioner. Varje option kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 150 SEK under perioden juni–september 2026, förutsatt att ett antal finansiella villkor för koncernen har uppfyllts under intjänandeperioden. Medarbetare tilldelades optioner under andra kvartalet 2023.

Ersättningar och övriga förmåner till moderbolagets styrelse och koncernens företagsledning 2023

TSEK	Styrelsearvode/ Fast lön	Rörlig lön och LTI	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Utestående optioner, st
Styrelsen						
Rolf Classon, styrelseordförande	650	-	-	-	650	-
Ulrika Dellby, vice styrelseordförande	510	-	-	-	510	-
Bengt Sjöholm, styrelseledamot	285	-	-	-	285	20 000
Helena Skåntorp, styrelseledamot	350	-	-	-	350	40 000
Gerry Mackay, styrelseledamot	250	-	-	-	250	-
Christian Wildmoser, styrelseledamot	285	-	-	-	285	40 000
Susan Tousi, styrelseledamot	250	-	-	-	250	45 000
Erik Gatenholm, styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
Summa	2 580	-	-	-	2 580	145 000
Företagsledningen						
Erik Gatenholm, VD	3 453	930	755	1 000	6 138	-
Maria Forss, VD	484	3 025	1	150	3 661	200 000
Övriga ledande befattningshavare (5 st)	11 107	2 073	19	2 085	15 284	167 750
Summa	15 044	6 028	775	3 235	25 082	367 750

Ersättningar och övriga förmåner till moderbolagets styrelse och koncernens företagsledning 2022

TSEK	Styrelsearvode/ Fast lön	Rörlig lön och LTI	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Utestående optioner, st
Styrelsen						
Carsten Browall, styrelseordförande	710	-	-	-	710	160 000
Rolf Classon, styrelseledamot	285	-	-	-	285	-
Bengt Sjöholm, styrelseledamot	250	-	-	-	250	20 000
Helena Skåntorp, styrelseledamot	350	-	-	-	350	40 000
Ulrika Dellby, styrelseledamot	300	-	-	-	300	-
Susan Tousi, styrelseledamot	250	-	-	-	250	52 500
Christian Wildmoser, styrelseledamot	285	-	-	-	285	40 000
Summa	2 430	-	-	-	2 430	312 500
Företagsledningen						
Erik Gatenholm, VD	3 003	1 305	30	856	5 194	-
Övriga ledande befattningshavare (7 st)	22 326	5 428	23	2 901	30 678	344 869
Summa	25 329	6 733	53	3 757	35 872	344 869

Övriga upplysningar

Per 31 december 2023 är totalt 3 746 497 optioner tilldelade personer, varav 3 207 363 optioner redovisas inom ramen för IFRS 2. Resterande utestående optioner är emitterade till marknadspris och omfattas således inte av reglerna i IFRS 2.

Optionerna som redovisas inom ramen för IFRS 2 har som intjäningskrav att den anställda jobbar kvar i koncernen vid inlösentidpunkten för att falla ut. I tillägg till anställningskravet föreligger ytterligare finansiella villkor för inlösen rörande incitamentsprogrammet från 2021 och 2022. Övriga optioner omfattas inte av några intjäningskrav. Inget av koncernens incitamentsprogram är kontantreglerade. Om samtliga utestående optioner skulle lösas in mot aktier, skulle det motsvara en total ökning av antalet aktier om ca 5,3 % per 31 december 2023.

Utestående optioner per 31 december 2023 hade ett vägt genomsnittligt lösenpris om 301,90 SEK, med en vägd genomsnittlig återstående löptid om 2,67 år.

Summan av det beräknade verkliga värdet för tilldelade optioner vid tilldelningstidpunkten uppgick till 38,6 Mkr under 2023 och utgjordes framförallt av tilldelade optioner i LTIP 2022.

Verkligt värde på respektive tilldelningsdag beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Indatan i modellen presenteras nedan:

	2023	2022
Vägd genomsnittlig aktiekurs	60,8	164,72
Vägt genomsnittligt lösenpris	150	598,5
Förväntad volatilitet	56,32 %	35,57 %
Optionernas löptid (år)	3,17	4,2
Riskfri ränta	2,68 %	0,56 %
Förväntad utdelning	0,00 %	0,00 %

Årets intäkt för utställda optionsprogram uppgår till 20,1 Mkr (kostnad om -39,0).

Nedan presenteras en sammanställning över de tilldelade optionerna inom ramen för IFRS 2:

	2023		2022	
	Antal optioner	Vägda genomsnittliga lösenpriser (SEK)	Antal optioner	Vägda genomsnittliga lösenpriser (SEK)
Utestående vid årets början	2 040 362	543,39	2 919 850	463,46
Tilldelade under året	2 565 403	150,00	491 625	598,50
Förverkade under året	-1 398 402	376,29	-975 113	520,67
Inlösta under året	-	-	-396 000	74,34
Utestående vid årets slut	3 207 363	301,90	2 040 362	543,39

Not 7 Övriga rörelseintäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som övrig rörelseintäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla koncernen, samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt.

Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått. Inkomsten från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som koncernen erhållit. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som avtalsskuld. För det fall statliga stöd erhålls relaterat till utvecklingsprojekt som balanseras, redovisas stöden i balansräkningen antingen som en reducerad tillgång eller som förutbetalad intäkt. När projektet är färdigställt redovisas därefter det statliga stödet i resultaträkningen i samma period som avskrivning sker på tillgången.

Erhållna stöd för att behålla anställda redovisas som en reducerad personalkostnad i den period de är hänförliga till, se vidare not 6.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet.

Förnyade bedömningar av potentiellt utfall av de villkorade

köpeskillingarna genomförs vid varje rapportperiod. Information som har erhållits efter förvärvet bedöms med avseende på om ny information framkommit som avser omständigheter som förelåg vid förvärvet eller som avser efterföljande händelser. I det sistnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot tidigare redovisat belopp som en övrig intäkt eller övrig rörelsekostnad i den period förändringen uppkommer. I det förstnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot förvärvsanalysen, förutsatt att denna fortfarande är preliminärt upprättad. Förändringar i bedömningen kan därmed leda till väsentlig påverkan på koncernens resultat.

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga rörelseintäkter	2023	2022	2023	2022
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0,0	42,8	2,5	20,0
Statliga bidrag	24,2	13,8	-	-
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	171,3	25,2	171,3	25,2
Övrigt	28,0	27,5	0,7	1,7
Summa	223,5	109,3	174,6	46,9

Not 8 Övriga rörelsekostnader

REDOVISNINGSPRINCIPER

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet.

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga rörelsekostnader	2023	2022	2023	2022
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-4,1	-20,0	-0,9	-6,0
Realförluster	0,0	-1,5	-0,5	-0,2
Revaluation of contingent consideration	-1,4	-	-1,4	-
Summa	-5,5	-21,5	-2,9	-6,2

Not 9 Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra, samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses kvalitetssäkringstjänster, inklusive biträde vid iakttagelser vid sådan granskning, vilka skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal och som utmynnar i en rapport som är avsedd även för andra än uppdragsgivaren. Rådgivning rörande skattefrågor redovisas separat om sådant erhållits. Allt annat är övriga tjänster.

Not 10

Finansiella poster

Deloitte	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Revisionsuppdrag	8,8	7,9	2,4	3,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,7	0,7	0,7	0,3
Skatterådgivning	1,5	1,9	0,8	0,1
Övriga tjänster	-	-	-	-
Total ersättning till Deloitte, kvarvarande och avvecklad verksamhet	11,1	10,5	3,9	3,6

Av det totala arvodet till Deloitte om 11,1 Mkr för räkenskapsåret 2023, uppgick arvodet till Deloitte AB till 6,0 Mkr, varav 5,1 Mkr avser revisionsuppdraget, 0,7 Mkr revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget och 0,2 Mkr Skatterådgivning och Övriga tjänster.

Övriga revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Revisionsuppdrag	0,5	0,3	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	0,5	-	-	-
Övriga tjänster	0,3	0,2	-	-
Total ersättning till övriga revisorer, kvarvarande och avvecklad verksamhet	1,3	0,5	-	-
Total ersättning till revisorer, kvarvarande och avvecklad verksamhet	12,4	11,0	3,9	3,6

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med bruttovärdet på den finansiella tillgången alternativt det upplupna anskaffningsvärdet på den finansiella skulden.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder som innehas för finansieringsändamål redovisas bland finansiella poster.

Koncernen	2023	2022
Nettovinster på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	1,8	-
Utdelningar på innehav värderade till verkligt värde via resultatet	-	8,6
Valutakursvinster	-	412,1
Ränteintäkter på finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	18,7	6,8
Övrigt	0,3	0,0
Summa finansiella intäkter	20,8	427,5
Nettoförluster på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	-	-35,1
Valutakursförluster	-144,0	-37,6
Avgiftskostnader som härrör från finansiella skulder	-7,4	-6,1
Ökning under perioden av diskonterade belopp för villkorade köpeskillingar	-3,8	-10,6
Räntekostnader på finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	-97,1	-98,2
Summa finansiella kostnader	-252,2	-187,6

Moderbolaget	2023	2022
Nettovinster på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	1,8	-
Utdelningar på innehav värderade till verkligt värde via resultatet	0,2	6,2
Valutakursvinster	-	428,4
Koncerninterna ränteintäkter	230,8	193,2
Ränteintäkter på finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	17,7	6,2
Summa finansiella intäkter	250,5	634,0
Valutakursförluster	-143,2	-38,4
Nettoförluster på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	-	-35,1
Koncerninterna räntekostnader	-5,0	-
Ökning under perioden av diskonterade belopp för villkorade köpeskillingar	-3,8	-10,6
Avgiftskostnader som härrör från finansiella skulder	-5,7	-6,1
Räntekostnader på finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	-83,5	-82,1
Summa finansiella kostnader	-241,2	-172,3

Not 11

Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatt i koncernredovisningens resultaträkning består av aktuell skatt baserad på beskattningsbar inkomst för den aktuella perioden samt förändringar avseende uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen med undantag för när den hänförs sig till poster redovisade i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även skattekostnaden i övrigt totalresultat eller mot eget kapital.

Grunden för beräkning av aktuell inkomstskatt är de skattesatser och skattelagar som är antagna eller aviserade på balansdagen. Aktuella skattefordringar och skatteskulder för nuvarande period och tidigare perioder fastställs till det belopp som förväntas återfås från eller betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden.

Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs sig till skatter debiterade av en och samma

Redovisad skatt i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt på årets resultat	-33,1	-61,6	-	-16,1
Aktuell skatt hänförligt till föregående år	-14,2	-3,5	-0,1	-0,7
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	87,2	9,8	-1,3	1,3
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-56,6	2,1	-	-
Total redovisad skattekostnad	-16,7	-53,2	-1,4	-15,5

Avstämning effektiv skatt

Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i tabellen nedan.

	Koncernen				Moderbolaget			
	2023	%	2022	%	2023	%	2022	%
Resultat före skatt	-1 681,3		-34,9		-1 279,2		-299,0	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	346,3	20,6 %	7,2	20,6 %	263,5	20,6 %	61,6	20,6 %
<i>Skatteeffekt av:</i>								
Ej avdragsgilla kostnader*	-296,1	-17,6 %	-42,7	-122,5 %	-290,9	-22,7 %	-100,6	-33,6 %
Ej skattepliktiga intäkter	51,1	3,0 %	12,1	34,6 %	35,7	2,8 %	5,2	1,7 %
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	11,0	0,7 %	21,1	60,6 %	-	-	18,9	6,3 %
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-87,6	-5,2 %	-68,1	-195,2 %	-9,5	-0,7 %	-	-
Effekt av utländska skattesatser	15,2	0,9 %	20,8	59,7 %	-	-	-	-
Skatt hänförligt till tidigare år	-57,7	-3,4 %	-3,6	-10,2 %	-0,1	0,0 %	-0,7	-0,2 %
Övrigt	1,1	0,1 %	-	-	-	-	-	-
Summa skatt	-16,7	-1,0 %	-53,2	-152,5 %	-1,4	-0,1 %	-15,5	-5,2 %

*Beloppet för ej avdragsgilla kostnader är till stor del en effekt av nedskrivning av goodwill (för koncernen) respektive andelar i dotterföretag (för moderbolaget).

skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalningar.

Skattemässiga underskott

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskott har aktiverats i de fall bedömningen är att dessa kan nyttjas mot framtida beskattningsbara vinster.

Koncernens totala skattemässiga underskott förfaller enligt nedan. Ackumulerade underskottsavdrag som inte aktiveras uppgår till 650,3 Mkr (1 013,1).

Förfallostruktur underskottsavdrag	Ej begränsade	Begränsade
Underskottsavdrag med förfallodag inom 1 år	-	-
Underskottsavdrag med förfallodag inom 2-5 år	-	-
Underskottsavdrag med förfallodag överstigande 5 år	27,0	35,6
Underskottsavdrag utan förfallotid	474,2	162,6
Totala underskottsavdrag	501,2	198,2

Emissionskostnader

Under räkenskapsåret har emissionskostnader om 0,6 Mkr (7,2), bokförda inom eget kapital, dragits av som avdragsgilla kostnader i skatteberäkningen. Skatteeffekt om 0,0 Mkr (1,4) har redovisats direkt över eget kapital.

Redovisade uppskjutna skatter i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	2023-12-31		2022-12-31	
	Fordringar	Skulder	Fordringar	Skulder
Immateriella anläggningstillgångar	3,6	-243,2	-	-307,4
Materiella anläggningstillgångar*	7,5	-6,7	0,2	-9,3
Varulager	3,0	-	1,8	-
Kundfordringar	3,3	-0,3	7,5	-
Avsättningar	1,8	-9,5	-	-
Övriga rörelseskulder	22,3	-	16,6	-19,1
Underskottsavdrag	14,3	5,5	75,8	-
Övrigt	1,9	-0,6	-	-9,3
Summa	57,8	-254,9	101,9	-345,1

*Av redovisade uppskjutna skattefordringar avser 8,8 Mkr (2,5) leasingavtal. Om dessa hade redovisats brutto hade uppskjuten skattefordran uppgått till 144,8 Mkr (122,8) och uppskjuten skatteskuld till -136,0 Mkr (-120,3).

Moderbolaget	2023-12-31		2022-12-31	
	Fordringar	Skulder	Fordringar	Skulder
Kundfordringar	-	-	1,3	-
Underskottsavdrag	-	-	-	-
Summa	-	-	1,3	-

Förändring i uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	2023-12-31		2022-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans uppskjutna skatter, netto	-243,2	1,3	-163,7	-
Redovisat i årets resultat, kvarvarande verksamheter	30,5	-1,3	11,9	1,3
Redovisat i årets resultat, avvecklad verksamhet	13,4	-	-29,3	-
Rörelseförvärv	-	-	-34,3	-
Omräkningsdifferenser	2,2	-	-27,7	-
Utgående balans uppskjuten skatter, netto	-197,2	-	-243,2	1,3

Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventulförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde reducerat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. För att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill till respektive kassagenererande enhet. En kassagenererande enhet är den lägsta nivå på vilken goodwill följs upp i koncernens interna styrning. Nedskrivningsbehov testas årligen, eller mer frekvent om det finns indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Utgifter för internt genererad goodwill redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Balanserade utgifter för produktutveckling

Med forskningskostnader avses utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap. Med utgifter för utveckling avses utgifter där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer. Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. För det fall statliga stöd erhålls relaterat till forskning intäktsförs stöden i samma period som utgifterna kostnadsförs.

I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång i det fall tillgången bedöms kunna generera framtida ekonomiska fördelar och då endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, att avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas, samt att värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. I koncernens balansräkning är aktiverade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

För det fall statliga stöd erhålls relaterat till utvecklingsprojekt som balanseras, redovisas stöden i balansräkningen antingen som en reducerad tillgång eller som förutbetalad intäkt. När projektet är färdigställt redovisas därefter det statliga stödet i resultaträkningen i samma period som avskrivning sker på tillgången.

Patent och licenser

Patent och licenser redovisas till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utöver förvärvade patent från tredje part har bolaget redovisat

utgifter för externa juridiska ombud och registreringsavgifter avseende patentansökningar i balansräkningen. Dessa utgifter avser erhållande av legala rättigheter enligt IAS 38 och har därmed aktiverats. Avskrivningar för aktiverade patentkostnader vilka ännu ej har godkänts påbörjas i samband med att den underliggande teknologin tas i bruk.

Varumärken

Varumärken som identifieras vid rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Internt upparbetade varumärken redovisas som kostnad i den period de uppstår.

Software-as-a-Service (SaaS)-arrangemang

SaaS-arrangemang är kontrakt som ger koncernen tillgång till en molnbaserad mjukvara över kontraktperioden. Uppkomna kostnader för att konfigurera eller anpassa, och löpande kostnader för att ha tillgång till den molnbaserade mjukvaran, är bokförda som övriga externa kostnader under perioden som tjänsten nyttjas.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Tillgång	År
Balanserade utvecklingskostnader	5-10 år
Patent	10-12 år
Kundrelationer	5-10 år
Varumärken	10 år till obestämbar
Teknologi	5-15 år
Övrigt	5-10 år

Balanserade utgifter för produktutveckling skrivs huvudsakligen av på 5 till 10 år vilket motsvarar de flesta produkters förväntade livslängd. Avskrivningstiden för patent följer det underliggande patentens livslängd. I den mån som patentets livslängd övers-

tiger den ekonomiska livslängden för den underliggande teknologin anpassas avskrivningstiden till den kortare livslängden. Avskrivningar av patent påbörjas när den underliggande teknologin har tagits i bruk och ansökan har registrerats.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Nedskrivningar

Vid varje balansdag görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. För goodwill, pågående produktutveckling och varumärken, vilka inte skrivs av löpande, genomförs test av nedskrivningsbehov minst en gång per år. Dock kan det ske oftare om det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde.

En nedskrivningsprövning utförs för bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av tillgångens verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses nuvärdet av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången och nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill återförs inte i en efterföljande period.

Koncernen	2023							2022						
	Goodwill	Balanserade utgifter för produkt- utveckling	Patent, licenser och varumärken	Kund- relationer	Teknologi	Övrigt	Totalt	Goodwill	Balanserade utgifter för produkt- utveckling	Patent, licenser och varumärken	Kund- relationer	Teknologi	Övrigt	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden														
Vid årets början	5 927,9	532,1	211,3	222,2	741,5	76,7	7 711,6	5 441,5	301,9	173,4	191,3	494,4	71,2	6 673,8
Investeringar	-	107,4	23,9	-	0,1	-	131,4	-	219,8	16,0	-	0,1	1,2	237,1
Omklassificeringar	-	-9,0	6,7	-	-	-3,1	-5,4	-	-6,8	1,1	-	0,6	-1,2	-6,3
Rörelseförvärv*	-	-	-	-	-	-	-	-159,6	-	-0,2	9,9	168,2	-	18,3
Avyttringar och utrangeringar	-597,9	-65,3	-0,9	-14,3	-61,9	-16,8	-757,1	-	-2,0	-2,0	-	-	-	-4,0
Omräkningsdifferenser	-189,1	-3,7	-4,6	-3,9	-20,8	-2,1	-224,3	646,0	19,2	23,0	21,0	78,1	5,5	792,7
Vid årets slut	5 140,9	561,4	236,4	204,0	658,5	54,7	6 856,1	5 927,9	532,1	211,3	222,2	741,5	76,7	7 711,6
Akkumulerade av- och nedskrivningar														
Vid årets början	-654,2	-70,0	-31,2	-79,2	-126,7	-37,3	-998,7	-	-32,2	-18,1	-33,3	-42,8	-24,7	-151,1
Årets av- och ned- skrivningar	-1 349,9	-141,2	-13,2	-50,4	-131,1	-7,8	-1 693,8	-625,0	-43,0	-10,2	-40,7	-76,0	-11,3	-806,3
Omklassificeringar	-	9,1	-5,0	-	-	1,5	5,5	-	6,8	-1,1	-	-0,6	1,2	6,3
Avyttringar och utrangeringar	625,0	54,3	0,6	15,5	68,7	16,8	781,4	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	61,0	2,3	1,5	2,8	6,0	1,9	75,5	-29,2	-1,5	-1,8	-5,2	-7,4	-2,5	-47,6
Vid årets slut	-1 318,1	-145,0	-47,4	-111,3	-183,2	-24,9	-1 830,0	-654,2	-70,0	-31,2	-79,2	-126,7	-37,3	-998,7
Redovisat värde vid årets början	5 273,7	462,1	180,1	142,9	614,7	39,3	6 712,9	5 441,5	269,8	155,3	158,0	451,7	46,5	6 522,7
Redovisat värde vid årets slut	3 822,8	416,3	189,0	92,7	475,7	29,8	5 026,2	5 273,7	462,1	180,1	142,9	614,7	39,3	6 712,9

*2022 års belopp för goodwill är negativt till följd av omklassificeringar till teknologi samt minskade redovisade värden för villkorade köpeskillingar i samband med fastställande av tidigare preliminära förvärvsanalyser.

Moderbolaget	2023				2022			
	Balanserade utgifter för pro- duktutveckling	Patent, licenser och varumärken	Övrigt	Totalt	Balanserade utgifter för pro- duktutveckling	Patent, licenser och varumärken	Övrigt	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	2,4	0,2	4,5	7,1	2,4	0,2	4,5	7,1
Omklassificeringar	-0,1	-0,2	0,3	-	-	-	-	-
Investeringar	-	4,8	-	4,8	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Vid årets slut	2,3	4,8	4,8	11,9	2,4	0,2	4,5	7,1
Akkumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	-2,4	-0,1	-2,2	-4,7	-0,8	-	-1,7	-2,5
Omklassificeringar	0,1	0,1	-0,1	0,1	0,1	-0,1	-	-
Årets av- och nedskrivningar	-	-0,1	-0,3	-0,4	-1,8	-	-0,5	-2,2
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Vid årets slut	-2,3	-0,1	-2,5	-4,9	-2,4	-0,1	-2,2	-4,7
Redovisat värde vid årets början	-	0,1	2,3	2,4	1,7	0,2	2,8	4,7
Redovisat värde vid årets slut	-	4,7	2,3	7,0	-	0,1	2,3	2,4

ÖVRIG INFORMATION

Utgifter för forskning och utveckling som har kostnadsförts

Utgifter för forskning och utveckling har under året kostnadsförts med 151,9 Mkr (143,3) och ingår i rörelsens kostnader. För moderbolaget är motsvarande siffra - Mkr (-).

Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill är hänförlig till förvärv av dotterbolag och dess verksamheter. Nedskrivningstest av goodwill har genom-

förts för respektive kassagenererande enhet ("KGE"). Per 31 december 2023 bedöms koncernen bestå av 10 (11) separata kassagenererande enheter, vilket speglar koncernens intäktsströmmar och historiska förvärv. Koncernen har per 31 december 2023 ett stort antal kassagenererande enheter vilka för närvarande har intäktsströmmar som är relativt oberoende av varandra. I takt med att relevanta verksamheter integreras och gemensamma försäljningserbjudanden tas fram kan denna bedömning ändras.

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 3 822,8 Mkr (5 273,7) med fördelningen per kassagenerande enhet enligt nedanstående tabell:

Goodwill per KGE	Segment	2023-12-31	2022-12-31	WACC efter skatt 2023	WACC efter skatt 2022
CELLINK	Bioprinting	204,5	212,6	13,3 %	12,4 %
Dispendix	Biosciences	51,6	51,7	13,3 %	12,4 %
CYTENA	Biosciences	232,5	233,2	13,3 %	11,8 %
SCIENION	Bioautomation	-	734,1	13,8 %	11,3 %
Ginolis	Bioautomation	-	-	E/T	12,3 %
MatTek	Bioprinting	285,9	572,7	12,8 %	10,8 %
Visikol	Bioprinting	14,6	137,2	14,3 %	12,3 %
Nanoscribe	Bioprinting	239,8	399,3	13,3 %	11,8 %
Discover Echo	Biosciences	934,2	971,0	12,8 %	11,4 %
QInstruments	Bioautomation	497,0	498,5	12,8 %	11,4 %
Biosero	Biosciences	1 362,6	1 463,4	13,8 %	12,4 %
Summa		3 822,8	5 273,7		

Utöver goodwill föreligger också varumärken med obestämbar livstid från förvärv uppgående till 87,5 Mkr (90,2) vilket fördelar sig per kassagenerande enhet enligt nedanstående tabell:

Varumärken med obestämbar livslängd	2023-12-31	2022-12-31
Discover Echo	47,9	49,8
CELLINK	19,4	20,1
QInstruments	20,2	20,3
Summa	87,5	90,2

Goodwill och varumärken har testats för nedskrivningsbehov baserat på prognoser. Dessa prognoser har tagits fram internt av koncernledningen, tillsammans med dotterbolagens ledningsgrupper. De viktigaste variablerna i prognoserna var tillväxt, EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader, kostnader, rörelsekapital och investeringar.

Vid testning av KGE:erna för nedskrivning antogs, utöver diskonteringsräntan efter skatt (WACC) och den eviga tillväxten, en tillväxt på upp till 30 procent för enskilda år, med en minskad tillväxttakt över tid. Det antogs att EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader skulle öka över tid, från ibland negativa eller låga ensiffriga siffror till långt över 20 procent. Detta antagande baserades på enheternas historiska marginaler och försäljningstillväxt, eventuella planerade initiativ som kommer att genomföras i varje enhet och på en jämförelse med liknande företag på marknaden.

Beräkningarna baseras i allmänhet på en EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader i paritet med historik och kortsiktiga budgetar för varje enhet och en gradvis minskning av investeringsbehov i förhållande till försäljning till följd av försäl-

jningsutveckling och planerad investeringstakt. Enligt prognoserna kommer lönsamheten att öka över tid. Detta innebär en marginalförbättring från historiska fakta i många KGEer, vilket beror på ett ökat fokus på lönsamhet i koncernens finansiella mål, följt av planerade kostnadsbesparingsinitiativ. Alternativt kan den kassagenerande enheten växa in i sin befintliga kostnadsbas. Tillväxttaket som används är en samlad bedömning av ledningens prognoser och externa marknadsrapporter, som generellt indikerar god tillväxt i den bransch där BICOs bolag kommer att verka under de kommande åren, även om procentsatserna varierar mellan enheterna. Det antas att rörelsekapitalet kommer att förändras i proportion till försäljningen och gradvis minska i takt med att verksamheten mognar.

De prognostiserade kassaflödesperioderna omfattar tio år. Detta förklaras av att den förväntade tillväxttaket i respektive KGE inte avspeglas i ett nedskrivningstest baserat på en kortare prognosperiod, eftersom de inte kommer ha nått en steady state före det.

Prognoserna baseras på 2024 års budget per kassagenerande enhet som fastställts av styrelsen. Budgetarna extrapolerades därefter under år 2-10 i kassaflödesmodellerna utifrån historik, marknadsrapporter, planerade lokala initiativ och antaganden som gjordes i samband med varje förvärv. Längden på extrapoleringsperioden efter den fastställda budgeten har baserats på ledningens bästa bedömning avseende när respektive KGE kommer nå steady state. Den eviga tillväxttaket efter extrapoleringsperioden förväntas bli 2,5 (3,0) procent i alla kassagenerande enheter, vilket är något högre än den förväntade långsiktiga inflationen i Sverige. Detta motiveras av den disruptiva sektorn där BICOs produkter förväntas efterfrågas under många år framöver samt verksamhet i länder med högre förväntad inflation än Sverige. De flesta långsiktiga förvärvsprognoser är desamma som föregående år, men för vissa kassagenerande enheter har tillväxttaket och EBITDA-marginalen minus balanserade utvecklingskostnader minskat något jämfört med föregående period, främst i de kassagenerande enheterna där en nedskrivning har gjorts under 2023.

WACC beräknades med hjälp av CAPM (Capital Asset Pricing Model) för koncernen som helhet. För respektive KGE tillämpas

BICO Groups totala WACC med ett KGE-specifikt tillägg både 2022 och 2023, se tabell till vänster för den WACC som tillämpas per KGE. På grund av höjda marknadsräntor är diskonteringsräntan högre än föregående år vilket också bidragit till nedskrivningarna av goodwill under året.

Nedskrivningar

Under året uppgick goodwillnedskrivningar till 1 349,9 Mkr (-) och omfattade följande KGE:er och belopp:

SCIENION -739,3 Mkr

WACC för denna KGE har ökat med 2,5 procentenheter sedan 2022 på grund av stigande marknadsräntor och upplevd högre risk i framtida kassaflöden. Dessutom har SCIENIONs resultat kännetecknats av svag ekonomisk utveckling under det senaste året, hänförlig till den svagare efterfrågan från diagnostikindustrin. Detta kommer att leda till en långsammare tillväxttakt än tidigare prognostiserat, vilket i sin tur påverkar goodwillvärdet. Stora organisatoriska förändringar och neddragningar har gjorts under 2023 för att mildra den svagare efterfrågan.

MatTek -276,6 Mkr

WACC för denna KGE har ökat med 2,0 procentenheter sedan 2022 på grund av stigande marknadsräntor. Eftersom förvärvet gjordes relativt nyligen har den kassagenererande enheten ännu inte ackumulerat någon väsentlig skillnad mellan återvinningsvärde och redovisat värde. På grund av det begränsade utrymmet från 2022 ledde ökningen av WACC till en nedskrivning av denna kassagenererande enhet 2023.

Visikol -123,0 Mkr

WACC för denna KGE har ökat med 2,0 procentenheter sedan 2022 på grund av stigande marknadsräntor. Dessutom har Visikol utvecklats svagare än väntat under det senaste året. Detta har lett till att ingen villkorad köpeskillning är aktuell för räkenskapsåret 2023, något som förväntades vid förvärvstillfället och påverkade goodwillvärdet på förvärvsdagen. Vidare under 2023 har beslut fattats om att integrera Visikol i MatTek sedan BICO har kommit fram till att Visikol har bättre möjligheter att nå lönsamhet som en integrerad del av MatTek. Tack vare integrationen kommer Visikols erbjudande att bli mindre och mer fokuserat

på lönsamhet. Mot bakgrund av detta har framtida prognoser sänkts, vilket resulterat i ett behov av nedskrivning av goodwill.

Biosero -47,3 Mkr

WACC för denna KGE har ökat med 1,4 procentenheter sedan 2022 på grund av stigande marknadsräntor. Eftersom förvärvet gjordes relativt nyligen har den kassagenererande enheten ännu inte ackumulerat någon väsentlig skillnad mellan återvinningsvärde och redovisat värde. Villkorade köpeskillningar för räkenskapsåret 2023 eller 2024 bokförs inte längre, något som förväntades vid förvärvstillfället och påverkade goodwillvärdet på förvärvsdagen. På grund av det begränsade utrymmet från 2022 ledde ökningen av WACC till en nedskrivning av denna kassagenererande enhet 2023.

Nanoscribe -163,7 Mkr

WACC för denna KGE har ökat med 1,5 procentenheter sedan 2022 på grund av stigande marknadsräntor. Dessutom har Nanoscribe inte kunnat leverera enligt de höga förväntningar som ställdes 2021 när bolaget förvärvades. Detta har resulterat i sänkta tillväxtestimat vilket i kombination med ett begränsat utrymme från 2022 och ökningen av WACC ledde till en nedskrivning av denna KGE 2023.

Återvinningsvärdet, av koncernen beräknas som som nyttjandevärde, överstiger eller är lika med de redovisade beloppen för alla kassagenererande enheter efter gjorda nedskrivningar.

Känslighetsanalys

För att stödja de nedskrivningsprövningar som utförts av de immateriella anläggningstillgångarna har en analys genomförts för att påvisa känsligheten i väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningen. I denna analys har rimliga förändringar av antaganden gjorts och i den mån återvinningsvärdet för kassagenererande enheter skulle understiga bokfört värde, lämnas ytterligare information på nästa sida.

Känsligheten i beräkningarna testades för en ökning/minskning av WACC med en procentenhet och en ökning/minskning av den eviga tillväxttakten med en procentenhet. Vidare testades beräkningarna för förändringar i omsättningstillväxt och

EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader med 5 procent årligen. Dessa är de rimligt möjliga förändringar av viktiga antaganden som identifierades för alla kassagenererande enheter. I 8 (6) kassagenererande enheter indikerar minst en av ovanstående känslighetsanalyser ytterligare nedskrivning av goodwill eller andra immateriella tillgångar. Många förvärv gjorts relativt nyligen, vilket innebär att enheterna ännu inte har ackumulerat en betydande skillnad mellan återvinningsvärde och redovisat värde.

Tabellen på nästa sida visar effekten i Mkr på koncernens återvinningsvärden om diskonteringsräntan (WACC) skulle öka/minska med en procentenhet, om den eviga tillväxten skulle öka/minska med 5 procent årligen och slutligen, om EBITDA-marginalen minus balanserade utvecklingskostnader skulle öka/minska med 5 procent årligen. I slutet av tabellen visas den absoluta förändringen av återvinningsvärdet i miljoner kronor som skulle få det att motsvara det redovisade värdet, samt det totala återvinningsvärdet.

Upplysningen i tabellen ges för de 8 (6) kassagenererande enheterna där någon av koncernens känslighetsanalyser indikerar nedskrivning av goodwill eller andra immateriella tillgångar.

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

Mkr	2023	2022
	8 KGE med nedskrivningsbehov i minst en känslighetsanalys	6 KGE med nedskrivningsbehov i minst en känslighetsanalys
Effekt av en ökning i WACC med en procentenhet	-631,2	-670,0
Effekt av en minskning i WACC med en procentenhet	770,9	862,2
Effekt av en ökning i evig tillväxt med en procentenhet	331,0	452,6
Effekt av en minskning i evig tillväxt med en procentenhet	-274,6	-356,3
Effekt av en ökning i omsättningstillväxt med 5 procent årligen under extrapoleringsperioden	231,1	231,8
Effekt av en minskning i omsättningstillväxt med 5 procent årligen under extrapoleringsperioden	-221,9	-222,2
Effekt av en ökning i EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader med 5 procent årligen under extrapoleringsperioden	342,0	305,8
Effekt av en minskning i EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader med 5 procent årligen under extrapoleringsperioden	-342,5	-304,2
Förändring av återvinningsvärde för att motsvara redovisat värde	-72,3	-288,2
Totalt återvinningsvärde	5 886,4	5 009,2

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det baserat på tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. De materiella anläggningstillgångarnas redovisade värde utgörs av anskaffningsvärden reducerade med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att den framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden reducerade med beräknat restvärde. De materiella anläggningstillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje balansdag, och justeras vid behov.

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Tillgång	År
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 år
Byggnader	20-50 år

Koncernen	2023				2022			
	Byggnader och mark	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Total	Byggnader och mark	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	215,8	52,0	303,8	571,7	37,4	31,5	184,3	253,1
Investeringar	90,4	11,8	73,1	175,3	167,3	21,4	85,4	274,1
Omklassificeringar*	-92,7	3,0	34,3	-55,4	-	-4,4	13,0	8,5
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2
Avyttringar och utrangeringar	-214,6	-0,8	-29,1	-244,4	-	-0,4	-1,0	-1,5
Omräkningsdifferenser	3,5	-1,3	-7,3	-5,1	11,1	4,0	22,1	37,1
Vid årets slut	2,5	64,7	374,8	442,0	215,8	52,0	303,8	571,7
Akkumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	-	-7,4	-104,5	-111,9	-	-3,1	-40,8	-44,0
Årets av- och nedskrivningar	-65,7	-6,9	-58,6	-131,2	-	-4,2	-48,3	-52,4
Omklassificeringar*	58,8	-0,2	-37,5	21,0	-	0,2	-9,6	-9,4
Avyttringar och utrangeringar	2,3	-	12,4	14,7	-	0,2	0,4	0,6
Omräkningsdifferenser	2,2	0,5	4,4	7,0	-	-0,4	-6,2	-6,6
Vid årets slut	-2,4	-14,0	-183,9	-200,3	-	-7,4	-104,5	-111,9
Redovisat värde vid årets början	215,8	44,7	199,3	459,8	37,4	28,3	143,5	209,2
Redovisat värde vid årets slut	-	50,7	190,9	241,7	215,8	44,7	199,3	459,8
Moderbolaget	2023				2022			
	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Total		Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer		Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	-	5,7	5,7		0,4	3,0		3,4
Investeringar	-	-	-		-	2,7		2,7
Avyttringar och utrangeringar	-	-1,4	-1,4		-0,4	-		-0,4
Vid årets slut	-	4,3	4,3		-	5,7		5,7
Akkumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	-	-2,0	-2,0		-0,2	-1,1		-1,3
Årets av- och nedskrivningar	-	-1,0	-1,0		-	-0,9		-0,9
Avyttringar och utrangeringar	-	1,0	1,0		0,2	-		0,2
Vid årets slut	-	-2,0	-2,0		-	-2,0		-2,0
Redovisat värde vid årets början	-	3,7	3,7		0,2	1,9		2,1
Redovisat värde vid årets slut	-	2,3	2,3		-	3,7		3,7

*Omklassificering avser främst tillgång som innehas för försäljning.

Not 14 Varulager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFU-metoden ("först in, först ut"). I lagrets anskaffningsvärde ingår kostnader för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	196,0	258,0	-	-
Förskott till leverantör	22,1	37,8	-	-
Pågående arbete	56,5	132,3	-	-
Färdiga varor och handelsvaror	152,7	102,9	-	0,5
Summa	427,3	531,0	-	-

Nedskrivning för inkurans om 20,3 Mkr (8,0) ingår i utgående varulager.

Not 15 Kundfordringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Då kundfordringars förväntade löptid är kort, approximeras värdet till nominellt belopp utan diskontering.

Om den förväntade innehavstiden är längre än 12 månader klassificeras fordringarna som långfristiga.

Värdering av förväntade kreditförluster

BICO använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster för kundfordringar, under vilken reserver för förväntade kundförluster redovisas till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid och beaktas redan vid första redovisningstillfället.

Vid varje balansdag bedömer koncernen huruvida finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde är kreditförsämrade. Kreditrisken hanteras i redovisningen genom att redovisa en förlustreserv med utgångspunkt i hur länge fordran varit förfallen, samt därtill en individuell prövning av kunden baserat på tidigare betalningsmönster samt externa faktorer. De förväntade kreditförlusterna inkluderar även förväntade förluster i ej förfallna fordringar.

Förlustreserver för kundfordringar dras av från tillgångarnas bruttovärde och redovisas som övrig extern kostnad. Koncernens förväntade kreditförluster har värderats till 29,7 Mkr (87,1). På grund av att flera av koncernens kunder generellt betalar sina fordringar sent, anser BICO att förlustreserven täcker den risk som föreligger per balansdagen, även om reserven understiger beloppet som är förfallet över 90 dagar. Koncernens kunder består till stor del av universitet och stora läkemedelsbolag med bedömt god betalningsförmåga.

Bortskrivning av fordringar sker först när det föreligger en bekräftad konkurs hos motparten, eller att en överenskomst om förändrade nominella värden i fordran föreligger.

Förändringar i förlustreserven för kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	-87,1	-32,2	-6,1	-16,5
Förvärvat förlustreserv	0,6	0,0	0,0	0,0
Nedskrivna belopp	64,0	22,3	5,5	17,8
Omvärdering av förlustreserv, netto	-6,8	-77,2	0,0	-7,4
Omräkningsdifferenser	-0,4	0,0	0,0	0,0
Utgående balans	-29,7	-87,1	-0,6	-6,1

Förbättrad indrivningsprocess samt slutlig bortbokning av stora fordringar har bidragit till den minskade förlustreserven jämfört med föregående år.

Åldersanalys	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ej förfallet	381,6	417,7	0,1	0,0
Fordringar förfallna 1-30 dagar	77,9	123,5	-	-
Fordringar förfallna 31-90 dagar	38,9	130,4	-	-
Fordringar förfallna 91-180 dagar	22,7	38,4	-	-
Fordringar förfallna 181-365 dagar	12,9	44,6	-	-
Fordringar förfallna > 365 dagar	15,6	32,2	-	-
Summa kundfordringar brutto	549,7	786,8	0,7	7,1

Kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar brutto	549,7	786,8	0,7	7,1
Förlustreserv, ej förfallna fordringar	-0,9	-3,0	-	-
Förlustreserv, fordringar förfallna 1-30 dagar	-1,4	-2,8	-	-
Förlustreserv, fordringar förfallna 31-90 dagar	-1,9	-9,2	-	-
Förlustreserv, fordringar förfallna 91-180 dagar	-6,7	-10,1	-	-
Förlustreserv, fordringar förfallna 181-365 dagar	-4,8	-33,1	-	-
Förlustreserv, fordringar förfallna >365 dagar	-14,1	-28,8	-0,6	-6,1
Kundfordringar netto	520,0	699,7	0,1	1,0

Not 16

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Möderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Hyra och leasing	7,0	7,8	2,0	2,0
Försäkring och larm	3,7	3,1	1,3	0,7
Pensionspremier	0,4	-	0,4	-
Mässkostnader	2,9	3,5	-	-
Varor och service	4,0	2,0	-	-
Licenser	9,8	5,9	5,7	2,9
Ej utbetalda stöd för utvecklingsprojekt	-	1,1	-	-
Övrigt	4,4	9,1	0,3	0,4
Summa	32,2	32,5	9,6	6,0

Not 17

Eget kapital

REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Koncernen har designerat vissa koncerninterna fordringar av finansiell karaktär som en del av nettoinvestering av utlandsverksamhet. Monetära långfristiga fordringar till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företags nettoinvestering i utlandsverksamheten. Den valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Aktiekapital

Per den 31 december 2023 uppgick bolagets registrerade aktiekapital till 1 764 372 SEK (1 762 372) bestående av 70 574 895 aktier (70 494 895) varav 1 500 000 A-aktier och 69 074 895 B-aktier med ett kvotvärde på 0,025 SEK.

Nedan visas förändringen i antal aktier samt aktiekapital under räkenskapsåret.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt
Vid årets början	1 500 000	68 994 895	70 494 895
Nyemission	-	80 000	80 000
Apportemission	-	-	-
Vid årets slut	1 500 000	69 074 895	70 574 895

Aktiekapital	A-aktier	B-aktier	Totalt
Vid årets början	37 500	1 724 872	1 762 372
Nyemission	-	2 000	2 000
Apportemission	-	-	-
Vid årets slut	37 500	1 726 872	1 764 372

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som uppstått i samband med emissioner.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Möderbolaget och Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Utdelning

Utdelningar föreslås av styrelsen i enlighet med reglerna i aktiebolagslagen och beslutas av årsstämman. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023.

Utspädningseffekt av utestående optionsprogram och konvertibla skuldebrev

Om samtliga utestående optioner skulle lösas in mot aktier, skulle det motsvara en total ökning av utestående aktier om ca 5,3 % per 31 december 2023. Om samtliga utestående konvertibla skuldebrev skulle lösas in mot aktier skulle det motsvara en total ökning av utestående aktier om ca 3,6 % per 31 december 2023.

En beskrivning av utestående optionsprogram finns i not 6. Beskrivning av konvertibla skuldebrev finns i not 19.

Not 18

Resultat per aktie

REDOVISNINGSPRINCIPER

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom att justera genomsnittligt antal aktier till att omfatta alla potentiella stamaktier som ger upphov till utspädningseffekt. Utspädningen från BICOs incitamentsprogram är hänförlig till de utestående personaloptionerna samt teckningsoptionerna.

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2023	2022	2023	2022
Resultat per aktie (SEK), totalt	-28,10	-12,94	-28,10	-12,94
Resultat per aktie (SEK), kvarvarande verksamheter	-24,04	-1,33	-24,04	-1,33
Resultat per aktie (SEK), avvecklad verksamhet	-4,06	-11,62	-4,06	-11,62

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning för 2023 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till -1 983,1 Mkr (-832,9) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2023 uppgående till 70 572 046 (64 348 627). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamheter	-1 696,9	-85,3
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, avvecklad verksamhet	-286,2	-747,6
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning, total	-1 983,1	-832,9

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

	2023	2022
Utestående antal aktier, ingående balans	70 494 895	62 130 269
Effekt av nyemissioner	77 151	1 051 234
Effekt av apportemissioner	-	1 167 124
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	70 572 046	64 348 627

Antalet utestående aktier vid årets slut var 70 574 895 (70 494 895).

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2023 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till -1 940,0 Mkr (-789,8) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2023 uppgående till 73 077 796 (66 876 838). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamheter	-1 696,9	-85,3
Effekt av ränta på konvertibla skuldebrev	43,1	43,1
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning, kvarvarande verksamheter	-1 653,8	-42,2
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, avvecklad verksamhet	-286,2	-747,6
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	-1 940,0	-789,8

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

	2023	2022
Vägt genomsnittligt antal aktier, före utspädning	70 572 046	64 348 627
Effekt av optionsprogram	-	22 461
Effekt av konvertibla skuldebrev	2 505 750	2 505 750
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	73 077 796	66 876 838

Optioner som tilldelats anställda har bedömts vara potentiella stamaktier för det fall börskursen överstiger lösenkursen. De har inkluderats i fastställandet av resultat per aktie efter utspädning om de till optionerna knutna intjäningsvillkoren skulle ha uppnått baserat på företagets prestationer fram till balansdagen, och till den omfattning de ger upphov till en utspädningseffekt. För det fall årets resultat är negativt har utspädningseffekten ej beaktats i beräkningen av resultat per aktie. Optionerna har inte inkluderats vid fastställandet av resultat per aktie före utspädning. Ytterligare information kring optionerna finns i not 6.

Utspädning från konvertibla skuldebrev beräknas genom att öka antalet aktier med det totala antal aktier som konvertiblerna motsvarar och öka resultatet med den redovisade räntekostnaden efter skatt. Potentiella stamaktier ses som utspädande endast under perioder då det leder till en lägre vinst eller större förlust per aktie.

Not 19

Räntebärande skulder

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras i balansräkningen som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut ¹	8,3	15,9	-	2,0
Konvertibla skuldebrev	1 404,4	1 365,4	1 404,4	1 365,4
Leasingskulder	440,4	370,5	-	-
Övriga räntebärande skulder	3,1	3,7	0,6	0,6
Totalt	1 856,2	1 755,5	1 405,0	1 368,0
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut ¹	5,5	8,0	-	2,0
Leasingskulder	95,6	89,7	-	-
Övriga räntebärande skulder	0,9	-	-	-
Totalt	102,0	97,7	-	2,0

¹ För information om ställda säkerheter, se not 28

Konvertibla skuldebrev

Bolaget har den 19 mars 2021 utfärdat seniora icke-säkerställda konvertibla skuldebrev med totalt nominellt värde om 1 500 Mkr. Antalet skuldebrev uppgår till 750 st och det nominella värdet per konvertibel är 2,0 Mkr. Innehavarna av skuldebreven har per den 19 mars 2026 rätt att konvertera skuldebreven till aktier till en konverteringskurs om 598,5 SEK/aktie, vilket motsvarade en premie om 42,5 % mot aktuell aktiekurs vid utfärdande. Skuldebrev som inte konverteras till aktier inlöses till nominellt belopp den 19 mars 2026.

Kupongräntan uppgår till 2,875 % och betalas halvårsvis i september och mars med första utbetalning i september 2021.

	Koncernen		Moderbolaget	
Konvertibla skuldebrev	2023	2022	2023	2022
Ingående balans	1 365,4	1 328,4	1 365,4	1 328,4
Transaktionskostnader	5,7	5,4	5,7	5,4
Kapitaliserad ränta	33,4	31,6	33,4	31,6
Redovisad skuld 31 december	1 404,4	1 365,4	1 404,4	1 365,4

Konvertibla skuldebrev är ett hybridinstrument som består av framför allt två ben, ett skuldben och ett eget-kapital ben. För att bedöma hur stor del av konvertibellånet som ska klassificeras som eget kapital används den implicita marknadsräntan, dvs den ränta som bolaget sannolikt hade fått låna på utan den inbäddade optionen för konvertering till aktier. Denna ränta används för att diskontera skulden där mellanskillnaden mellan det diskonterade värdet och den emitterade konvertibelskulden är den delen av lånet som klassificeras som eget kapital. Bolaget gjorde 2021 uppskattningen att denna ränta uppgick till 5,5 %. Under löptiden av lånet kommer lånet att räknas upp med samma diskonteringsränta för att skulden vid lånets slutdag ska uppgå till 1 500 Mkr.

Not 20

Övriga skulder

REDOVISNINGSPRINCIPER

Villkorade köpeskillingar har i samband med upprättande av förvärvsanalysen värderats till verkligt värde genom en sammanvägd sannolikhetsbedömning av de olika möjliga utfallen, vilken därefter diskonterats till nuvärde.

Väsentliga icke-observerbara indata i beräkningen är framtida omsättning samt diskonteringsräntan. En ökning av framtida omsättning, en försvagad SEK eller minskning av diskonteringsräntan, ökar utfallet i de villkorade köpeskillingarna.

De villkorade köpeskillingarna har klassificerats som övriga långfristiga skulder respektive övriga kortfristiga skulder och är värderade till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 3.

Förnyade bedömningar av potentiellt utfall av de villkorade köpeskillingarna genomförs vid varje rapportperiod. Information som har erhållits efter förvärvet bedöms med avseende på om ny information framkommit som avser omständigheter som förelåg vid förvärvet eller som avser efterföljande händelser. I det sistnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot tidigare redovisat belopp som en övrig intäkt eller övrig rörelsekostnad i den period förändringen uppkommer. I det förstnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot förvärvsanalysen, förutsatt att denna fortfarande är preliminärt upprättad.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Övriga långfristiga skulder				
Villkorad köpeskillning	-	194,7	-	194,7
Övriga långfristiga skulder	4,8	5,0	-	-
Totalt	4,8	199,7	-	194,7
Övriga kortfristiga skulder				
Villkorad köpeskillning	48,7	83,6	37,7	83,6
Övriga kortfristiga skulder	30,3	31,0	2,4	2,8
Totalt	79,0	114,6	40,0	86,4

Not 21

Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs inte för framtida rörelseförluster. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med förpliktelsen.

Avsättningar som är långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Garantiåtaganden	20,5	21,3	-	-
Övrigt	6,4	3,6	3,1	3,0
Totalt	27,0	24,9	3,1	3,0

Förändring av garantiavsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	21,3	18,3	-	-
Avsättningar som gjorts under perioden	7,7	5,7	-	-
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-6,2	-4,2	-	-
Avyttringar	-2,0	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-0,3	1,5	-	-
Redovisat värde vid periodens utgång	20,5	21,3	-	-

Not 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Personalrelaterade kostnader	103,8	155,7	9,6	15,7
Konsult-, revisions- och styrelsearvoden	5,7	6,2	9,8	4,3
Upplupna varukostnader	25,5	9,4	-	-
Upplupen ränta	12,8	12,2	12,8	12,2
Övriga upplupna kostnader	48,4	60,6	8,1	6,5
Övriga förutbetalda intäkter	-	-	0,7	2,2
Summa	196,1	244,0	41,0	40,9

Not 23

Finansiella tillgångar och skulder

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar följande tillgångar och skulder: långfristiga placeringar, långfristiga fordringar, kundfordringar, avtalstillgångar, koncern-interna fordringar och -skulder, kortfristiga placeringar, likvida medel, räntebärande skulder, villkorade köpeskillingar samt leverantörsskulder. Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde.

Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Långfristiga fordringar, kundfordringar, avtalstillgångar, koncerninterna fordringar och -skulder, likvida medel, räntebärande skulder samt leverantörsskulder värderas efter den första redovisningen till upplupet anskaffningsvärde inklusive eventuella transaktionskostnader. Ränteintäkter och -kostnader samt valutakursvinster och -förluster redovisas i resultaträkningen. Vinster eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultatet.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är föremål för löpande nedskrivningprövning och reservering för förväntade kreditförluster. Se vidare not 15 för beskrivning av hanteringen av förväntade kreditförluster i koncernens kundfordringar.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Lång- och kortfristiga placeringar värderas efter den första redovisningen till verkligt värde via resultaträkningen. Detta innebär att nettovinster och -förluster, inklusive all ränte- och utdelningsintäkt, redovisas i resultatet. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning. Koncernens kortfristiga placeringar, som främst består av noterade räntefonder och obligationer, värderas till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 1 (noterade marknadsvärden på aktiv marknad). Koncernens långfristiga placeringar består av strategiska investeringar i noterade bolag. Värdering sker till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 3 (indata som inte är observerbara på marknaden).

Vid förvärv av långfristiga placeringar har anskaffningsvärdet bedömts överensstämja med det verkliga värdet då det skett mellan två oberoende parter. Därefter har finansiella förändringar i det förvärvade objektet, såsom värdering vid nyemissioner, resultat- och omsättningsutveckling bedömts utgöra faktorer som påverkar det verkliga värdet. Förnyade bedömningar av verkligt värde av långfristiga placeringar genomförs vid varje rapportperiod, och eventuell skillnad mot tidigare redovisat belopp redovisas i finansnettot i den period förändringen uppkommer.

Villkorade köpeskillingar har i samband med upprättande av förvärvsanalysen värderats till verkligt värde genom en sammanvägd sannolikhetsbedömning av de olika möjliga utfallen, vilken därefter diskonterats till nuvärde. Väsentliga icke-observerbara indata i beräkningen är framtida omsättning samt diskonteringsräntan. En ökning av framtida omsättning, en försvagad SEK eller en minskning av diskonteringsräntan, ökar utfallet i de villkorade köpeskillingarna. De villkorade köpeskillingarna har klassificerats som övriga långfristiga skulder respektive övriga kortfristiga skulder och är värderade till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 3.

Förnyade bedömningar av potentiellt utfall av de villkorade köpeskillingarna genomförs vid varje rapportperiod. Information som har erhållits efter förvärvet bedöms med avseende på om ny information framkommit som avser omständigheter som förelåg vid förvärvet eller som avser efterföljande händelser. I det sistnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot tidigare redovisat belopp som en övrig intäkt eller övrig rörelsekostnad i den period förändringen uppkommer. I det förstnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot förvärvsanalysen, förutsatt att denna fortfarande är preliminärt upprättad. Implicit ränta samt valutakursdifferenser som uppstår på de villkorade köpeskillingarna redovisas i finansnettot.

Borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likviddagsredovisning tillämpas.

Verkliga värden i nivå 3

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument värderade i nivå 3 enligt IFRS 13.

Koncernen	Villkorade köpeskillingar	Långfristiga placeringar
Verkligt värde 2023-01-01	-278,3	3,4
Förvärv	-11,7	-
Betalning till säljare	82,4	-
Totalt redovisade vinster och förluster i årets rörelseresultat	169,9	-
Totalt redovisade vinster och förluster i årets finansnetto	-11,0	1,5
Verkligt värde 2023-12-31	-48,7	4,9

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31	IFRS 13 nivåindelning verkligt värde
Finansiella tillgångar			
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>			
Långfristiga placeringar	4,9	3,4	3
Kortfristiga placeringar	-	-	1
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>			
Långfristiga fordringar	40,6	39,9	
Avtalstillgångar	92,2	160,3	
Kundfordringar	520,0	699,7	
Likvida medel	861,0	925,2	
Summa finansiella tillgångar	1 518,7	1 828,5	
Finansiella skulder			
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</i>			
Villkorade köpeskillingar	-48,7	-278,3	3
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>			
Skulder till kreditinstitut	-13,8	-23,9	
Konvertibla skuldebrev	-1 404,4	-1 365,4	
Övriga räntebärande skulder	-4,0	-3,7	
Leasingskulder	-536,0	-460,1	
Leverantörsskulder	-170,2	-132,6	
Summa finansiella skulder	-2 177,1	-2 264,0	

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31	IFRS 13 nivåindelning verkligt värde
Finansiella tillgångar			
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>			
Långfristiga placeringar	4,9	3,4	3
Kortfristiga placeringar	-	-	1
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>			
Långfristiga fordringar	0,3	0,3	
Kundfordringar	0,1	1,0	
Fordringar hos koncernföretag	4 077,0	4 659,7	
Likvida medel	626,1	620,0	
Summa finansiella tillgångar	4 708,4	5 284,4	
Finansiella skulder			
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</i>			
Villkorade köpeskillingar	-37,7	-278,3	3
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>			
Skulder till kreditinstitut	-	-4,0	
Konvertibla skuldebrev	-1 404,4	-1 365,4	
Övriga räntebärande skulder	-0,6	-0,6	
Skulder till koncernföretag	-281,3	-122,2	
Leverantörsskulder	-6,7	-2,9	
Summa finansiella skulder	1 730,7	-1 773,4	

Finansiella tillgångar eller skulder har kvittats i den mån de berör samma motparter och förfallostruktur, vilket berör vissa koncerninterna fordringar och skulder i moderbolaget.

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkliga värden, med undantag för konvertibla skuldebrev. Dessa handlas på Frankfurtbörsen och per 31 december 2023 var marknadspriset ca 69 % av nominellt belopp.

Värderingstekniker och väsentliga ej observerbara indata

Instrument	Värderingsteknik	Väsentliga icke-observerbara indata	Samband mellan väsentliga ej observerbara indata och beräkning av verkligt värde
Villkorad köpeskilling	Diskonterade kassaflöden: Värderingsmodellen diskonterar nuvärdet av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Förväntade kassaflöden bestäms utifrån sannolika scenarion för framtida utfall i relevanta parametrar, belopp som kommer utgå vid respektive utfall och sannolikheten för respektive utfall.	• Prognosticerad årlig tillväxttakt • Diskonteringsränta	Det bedömda verkliga värdet skulle öka (minska) om: • Årliga tillväxten var högre (lägre) • Diskonteringsräntan var lägre (högre)
Långfristiga placeringar	Värderingsmodellen baseras på den senaste transaktionen för det specifika företaget, om en transaktion har skett nyligen. Om det har skett väsentliga förändringar i förutsättningarna mellan transaktionsdagen och balansdagen som, enligt BICOs bedömning, skulle kunna ha en betydande påverkan på verkligt värde justeras det redovisade värdet för att återspegla dessa förändringar.	• Multipel på eget kapital • Värdering vid senaste nyemission	Det bedömda verkliga värdet skulle öka (minska) om: • Multipeln på eget kapital var högre (lägre) • Värderingen vid senaste nyemission var högre (lägre)

KÄNSLIGHETSANALYS

Villkorad köpeskilling

BICO har per 31 december 2023 fem historiska förvärv där en villkorad köpeskilling kan komma att betalas i framtiden. De återstående villkorade köpeskillingarna är till majoriteten kopplade till framtida omsättning i de förvärvade bolagen. De villkorade köpeskillingarna har diskonterats med en ränta om 2,3-4,68 %. De är till 100 % nominerade i USD. Sammanlagt redovisades villkorade köpeskillingar om 48,7 Mkr den 31 december 2023.

Under året reverserades villkorade köpeskillingar över resultaträkningen då sannolikheten för utbetalning minskat, vilket resulterade i en positiv EBITDA-effekt om 169,9 Mkr.

Om samtliga villkorade köpeskillingar kopplade till framtida perioder skulle bedömas utfalla med 100 procents sannolikhet skulle den redovisade skulden för villkorade köpeskillingar (kort och långfristig) ha uppgått till 150,3 Mkr den 31 december 2023, allt annat lika. Övriga rimligt möjliga förändringar av icke-observerbara indata skulle, allt annat lika, ha följande effekt på de redovisade skulden:

	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (1 % förändring)	-0,2	0,2
Valutakurser EUR och USD (10 % förändring)	4,8	-4,8
Framtida omsättning (10 % förändring)	4,8	-4,0

Not 24

Leasingavtal

REDOVISNINGSPRINCIPER

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter - leasing och icke-leasingkomponenter - fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark där koncernen är leasetagare har koncernen emellertid valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing och icke-leasingkomponenter som erläggs med fasta belopp som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasing-skuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

Leasingskulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella låneränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av såväl fasta avgifter som variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris under bedömd leasingperiod. Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att en ny bedömning sker av leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal passerat, alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasing-skulder som egna poster i balansräkningen.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre, eller med en underliggande tillgång av lågt värde (understigande 50 TSEK), redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasing-skuld. Leasingavgifterna för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasetagare

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar.

	2023-12-31	2022-12-31
Materiella anläggningstillgångar som ägs	241,7	459,8
Nyttjanderättstillgångar	485,7	441,8
Summa	727,4	901,5

Leasade tillgångar utgörs främst av fastigheter och lokaler, samt i mindre omfattning fordon och kontorsutrustning. Inga leasingavtal innehåller koventanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Fastighetsleasing

Koncernen leasar byggnader för sina kontors-, produktions- och lagerlokaler. Leasingavtalen har generellt en löptid från ett upp till tio år.

Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period. Ibland innehåller avtalen leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vidare förekommer att vissa leasingavtal kräver att koncernen betalar avgifter som hänförs till fastighetsskatter och andra omkostnader som läggs på leasetagaren.

Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. När det är möjligt försöker koncernen att inkludera sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till en operativ flexibilitet. Optionerna kan endast utnyttjas av koncernen, inte av leasegivaren.

Huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll.

Koncernens hyresavtal har normalt icke-uppsägningsbara perioder om 1-10 år, med optioner för koncernen att nyttja ytterligare perioder. Avtalen innehåller inget slutgiltigt slutdatum. För avtal med en icke-uppsägningsbar period om 3-10 år har det bedömts att det inte är rimligt säkert att ytterligare perioder kommer

att utnyttjas. För avtal som har kortare icke-uppsägningsbar period än 3 år, bedöms det i de flesta fall att det är rimligt säkert att ytterligare period eller perioder kommer att utnyttjas, vilket resulterar i leasingperioder om vanligen 3-5 år.

Övriga leasingavtal

Leasing av fordon och kontorsutrustning har normalt leasingperioder mellan ett och tre år. Dessa leasingavtal är normalt korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. I dessa fall har koncernen valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för dessa leasingavtal.

Koncernen innehade inga väsentliga avtal där koncernen är leasegivare varken under 2022 eller 2023.

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2023 uppgick till 162,8 Mkr (255,7). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats. Större tillkommande nyttjanderätter under räkenskapsåret inkluderar sale-and-lease-back för SCIENION i Tyskland.

Sale-and-lease-back

Genomförd sale-and-lease-back transaktion under 2023 har redovisats som en intäkt i enlighet med IFRS 15. Kvarvarande nyttjanderättstillgång har värderats till andelen av det tidigare redovisade värdet på fastigheten som hänför sig till den nyttjanderätt som behållits av koncernen.

Nyttjanderättstillgångar

	2023			2022		
	Fastigheter	Övrigt	Summa	Fastigheter	Övrigt	Summa
Ingående balans	435,7	6,0	441,8	240,5	8,0	248,4
Tillkommande nyttjanderätter	161,5	1,3	162,8	253,2	2,5	255,7
Justeringar nyttjanderätter	15,7	-	15,7	-10,8	-1,4	-12,1
Avgående nyttjanderätter	-21,8	-1,4	-23,1	-0,2	-	-0,2
Av- och nedskrivningar under året	-101,1	-3,2	-104,3	-77,8	-4,0	-81,8
Omräkningsdifferenser	-7,1	0,1	-6,9	30,9	0,9	31,8
Utgående balans	482,9	2,8	485,7	435,7	6,0	441,8

Leasingskulder

	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga	95,6	89,7
Långfristiga	440,4	370,5
Leasingskulder som ingår i balansräkningen	536,0	460,2

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 2, finansiell riskhantering.

Belopp redovisade i resultatet

	Koncernen	
IFRS 16	2023	2022
Av- och nedskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-104,3	-81,8
Ränta på leasingskulder	-12,9	-9,5
Kostnader för korttidsleasing	-4,0	-19,3
Kostnader för leasar av lågt värde	-2,6	-6,4
Summa	-123,8	-117,0

Varav belopp från avvecklad verksamhet

IFRS 16	2023	2022
Av- och nedskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-5,1	-4,3
Ränta på leasingskulder	-0,2	-0,2
Kostnader för korttidsleasing	-0,4	-0,6
Kostnader för leasar av lågt värde	-	-
Summa	-5,7	-5,0

Ikke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31
Inom ett år	7,0	6,3
Mellan ett och fem år	31,9	36,3
Senare än fem år	2,1	4,2
Summa	41,0	46,8

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:

	Moderbolaget	
	2023	2022
Minimileaseavgifter	6,4	10,8
Summa	6,4	10,8

Not 25

Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31	Direktägda dotterföretag	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Ägarandel i %	Bokfört värde 2023-12-31	Bokfört värde 2022-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			CELLINK LLC	81-3033020	Virginia, USA	10 000	100	1,8	1,0
Vid årets början	4 269,9	4 266,4	BICO International AB	559144-2008	Göteborg, Sverige	1 000	100	0,2	0,2
Inköp	-	44,9	Dispendix GmbH	755770	Stuttgart, Tyskland	25 000	100	55,0	54,9
Justerad preliminär förvärvsanalys	-	-123,4	CYTENA GmbH	711600	Freiburg, Tyskland	78 461	100	354,5	337,4
Justerade aktieägartillskott*	-14,4	-	CELLINK KK	6130001066261	Kyoto, Japan	100 000	100	1,0	0,8
Lämnade aktieägartillskott	560,1	82,0	SCIENION GmbH	19874	Dortmund, Tyskland	186 665	100	503,0	968,8
Avyttringar	-1 172,3	-	Ginolis Oy	2344452-8	Uleåborg, Finland	63 056 813	100	-	278,5
Vid årets slut	3 643,3	4 269,9	MatTek Corp	42877744	Massachusetts, USA	1 000	100	159,2	161,8
			CELLINK Bioprinting AB	559314-6169	Göteborg, Sverige	100	100	2,3	4,4
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>			Visikol Inc	5946263	Delaware, USA	1 000	100	40,8	74,3
Vid årets början	-480,8	-44,7	Nanoscribe GmbH***	703637	Mannheim, Tyskland	41 600	100	437,5	542,7
Årets nedskrivningar**	-1 381,8	-436,1	Discover Echo	5386719	Delaware, USA	1 000	100	140,9	142,0
Avyttringar	1 172,3	-	Advanced BioMatrix	6190156	Delaware, USA	1 000	100	52,5	52,5
Vid årets slut	-690,3	-480,8	QInstruments GmbH	209986	Jena, Tyskland	66 500	100	637,5	637,6
Redovisat värde vid årets slut	2 953,1	3 789,1	Biosero Inc	6123939	Delaware, USA	1 000	100	510,5	510,4
			Allegro 3D Inc	3956310	Kalifornien, USA	1 000	100	21,9	21,8
			BICO Real Estate Oy	3363469-1	Helsingfors, Finland	2 500	100	34,3	-
			Redovisat värde vid årets slut					2 953,1	3 789,1

De amerikanska förvärv som genomförts under 2021 och 2022 har genomförts genom förvärvsbolag vilka därefter har fusionerats med det förvärvade bolaget. En del av köpeskillingen utgörs därmed av fordringar hos koncernföretag och ingår inte i aktier i dotterbolag. Därmed speglar inte posten aktier i dotterbolag den fulla köpeskillingen för dessa bolag.

*Justerade aktieägartillskott avser justering av aktiebaserade ersättningar

**Under året har dotterbolagen Ginolis OY, Scienion GmbH, Visikol Inc och Nanoscribe GmbH & Co. KG skrivits ner som en följd av att nyttjandevärdet har bedömts understiga det bokförda värdet.

***Koncernredovisningen för BICO Group AB utgör ett undantag för Nanoscribe GmbH & Co. KG, Eggenstein-Leopoldshafen / Tyskland i enlighet med avsnitt 264b i den tyska handelslagen (HGB).

Not 26

Förvärv

EFFEKTER AV FÖRVÄRV 2023

BICO genomförde inga förvärv enligt IFRS 3 under 2023.

Förvärvskostnader

Förvärvskostnader uppgår till 0,1 Mkr (6,1) under räkenskapsåret. Kostnaderna avser arvoden till jurister och konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning samt inom förvärv av dotterföretag/rörelse inom nettokassaflödet från investeringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

Emissionsutgifter relaterade till förvärv uppgick till 0,0 Mkr (0,6) för januari - december, och har redovisats som en minskning av eget kapital efter avdrag för uppskjuten skatt.

FÖRVÄRV 2022

Allegro 3D

Den 5 maj 2022 förvärvade BICO Group AB 100 procent av aktierna i Allegro 3D Inc. (organisationsnummer C3956310, med säte i San Diego, Kalifornien, USA). Köpeskillingen uppgick preliminärt till 78,5 Mkr, varav 62,0 Mkr betalades kontant. Köpeskillingen inkluderar även en redovisad villkorad köpeskillning om 16,5 Mkr, vilken är baserad på omsättningsmål under åren 2022-2024. Goodwill relaterad till förvärvet ingår i den kassagenererande enheten CELLINK.

Under 2023 slutfördes förvärvsanalysen för Allegro 3D, och inga justeringar genomfördes jämfört med vad som presenterades i not 26, på sidan 94, i årsredovisningen för 2022.

Not 27

Avvecklad verksamhet och tillgång som innehas för försäljning

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig verksamhet eller en signifikant verksamhet inom en geografisk region eller ett dotterbolag som har förvärvats med syftet att avyttras. Klassificeringen som avvecklad verksamhet görs vid försäljning eller vid en tidigare tidpunkt om verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som en tillgång som innehas för försäljning.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en separat rad i resultaträkningen samt övrigt totalresultat. Vid klassificering som avvecklad verksamhet så förändras utformningen av resultaträkningen och övrigt totalresultat för jämförelseåren så att beloppen avspeglar hur det hade sett ut om klassificeringen som avvecklad verksamhet hade varit densamma vid början av jämförelseåret. Utformningen av balansräkningen påverkas inte på motsvarande sätt.

Avyttring av Ginolis

BICO slutförde avyttringen av Ginolis den 10 november 2023, genom försäljning till lokalt Ginolis management for 1 euro. Då avyttringen gjordes till en närstående part inhämtades ett skälighetsutlåtande om försäljningspriset från tredje part, som bekräftade att transaktionen gjordes på armlängds avstånd. Motivet till avyttringen är att Ginolis inte haft förmågan att ställa om snabbt nog för att dämpa effekterna av den post-pandemiska nedgången. Ginolis kostnadsbas justerades under 2023, men orderingången återhämtade sig inte enligt förväntningar. Från och med avyttringsdatumet hanteras Ginolis som avvecklad verksamhet i den finansiella rapporteringen.

Avyttringen resulterade i en reaförlust om -16,8 Mkr, varav ackumulerade valutakursdifferenser som omklassificerats från eget kapital till nettoresultat från avvecklad verksamhet uppgår till +17,9 Mkr och avyttrade nettotillgångar uppgår till -34,7 Mkr. Reaförlusten från avyttringen är en icke-kassaflödespåverkande post och har rapporterats som en del av avvecklad verksamhet. Påverkan på likvida medel uppgick till -2,3 Mkr.

Immateriella rättigheter och licenser kopplade till den patenterade PMBi-dispenserpumpen omfattas inte av transaktionen och har överförts till BICO. Ginolis House omfattas inte heller av transaktionen och klassificeras som tillgång som innehas för försäljning i balansräkningen. BICO är berättigade till 70 procent av köpeskillingen om bolaget säljs inom tre år efter denna transaktion.

Tillgången som klassificeras som innehas för försäljning avser byggnaden i Uleåborg, Finland som nämns ovan. BICO försöker för närvarande aktivt hyra ut eller sälja byggnaden.

Resultat från avvecklad verksamhet	Koncernen	
	2023	2022
Intäkter	19,1	120,2
Kostnader	-300,6	-217,3
Nedskrivning av goodwill	-	-625,0
Finansnetto	-1,3	3,9
Realisationsresultat för avyttring	-16,8	-
Resultat före skatt	-299,6	-718,2
Skatt	13,4	-29,3
Resultat från avvecklad verksamhet	-286,2	-747,6

Not 28

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen	
Kassaflöde från avvecklad verksamhet	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-71,4	-124,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8,2	-28,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4,3	-3,2
Periodens kassaflöde	-83,9	-156,4

	Koncernen	
Avyttrade tillgångar och skulder	2023	2022
Anläggningstillgångar	10,0	-
Varulager	34,3	-
Kundfordringar	6,4	-
Övriga kortfristiga tillgångar	11,3	-
Likvida medel	2,3	-
Långfristiga skulder	-4,8	-
Leverantörsskulder	-9,5	-
Övriga kortfristiga skulder	-15,2	-
Nettotillgångar	34,7	-

	Koncernen	
Effekt på koncernens likvida medel	2023	2022
Erhållen köpeskillning i likvida medel	0,0	-
Minskat med: Likvida medel i avvecklad verksamhet	-2,3	-
Nettoeffekt på likvida medel	-2,3	-

REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

	Koncernen		Moderbolaget	
	Dec 31, 2023	Dec 31, 2022	Dec 31, 2023	Dec 31, 2022
Ställda säkerheter				
Företagsinteckning	-	4,0	-	4,0
Materiella anläggningstillgångar	1,6	-	-	-
Spärrade medel	56,9	-	47,8	-
Summa	58,5	4,0	47,8	4,0

	Koncernen		Moderbolaget	
	Dec 31, 2023	Dec 31, 2022	Dec 31, 2023	Dec 31, 2022
Eventalförpliktelser				
Övriga	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-

Not 29

Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
Likvida medel	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och bank ¹	861,0	925,2	673,9	620,0
Summa enligt balansräkningen	861,0	925,2	673,9	620,0
Summa enligt kassaflödesanalysen	861,0	925,2	673,9	620,0

¹ I saldot ingår spärrade medel om 56,9 Mkr (9,3) för koncernen och 47,8 Mkr (0,0) för moderbolaget.

	Koncernen		Moderbolaget	
Betalda räntor	2023	2022	2023	2022
Erhållen ränta	18,8	6,9	17,7	6,3
Erlagd ränta	-50,6	-61,4	-49,5	-50,4
Summa	-31,8	-54,5	-31,8	-44,1

	Koncernen		Moderbolaget	
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2023	2022	2023	2022
Avskrivningar och nedskrivningar	1 929,3	940,6	1 383,1	439,3
Rearesultat vid avyttring av dotterbolag	16,8	-	-	-
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-6,2	3,2	0,3	0,2
Inkurans i varulager	52,7	9,6	-	-
Orealiserad värdeförändring samt rearesultat på kortfristiga placeringar	-	35,1	-	35,1
Orealiserade kursdifferenser	126,6	-397,2	124,6	-418,2
Avsättning till förlustreserv på kundfordringar	38,1	112,0	-1,8	9,2
Upplupen ränta	0,6	12,2	0,6	12,2
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-169,9	-25,2	-169,9	-25,2
Implicita räntekostnader för skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	50,1	42,2	37,2	42,2
Periodisering av emissionskostnader	5,7	5,4	5,7	5,4
Förändring av övriga avsättningar	4,8	3,8	-	3,0
Kostnader för aktierelaterade ersättningar	-20,1	39,0	-1,5	3,1
Orealiserad värdeförändring i långfristiga placeringar	-1,8	-	-1,8	-
Summa	2 026,7	780,7	1 376,5	106,3

	Koncernen	
Förvärv av dotterföretag och andra affärsheter ²	2023	2022
<i>Förvärvade tillgångar:</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	-	100,6
Övriga anläggningstillgångar	-	0,2
Varulager	-	0,5
Övriga omsättningstillgångar	-	4,0
Summa tillgångar	-	105,3
<i>Förvärvade avsättningar och skulder:</i>		
Avsättningar	-	-
Uppskjuten skatteskuld	-	-4,7
Räntebärande skulder	-	-
Kortfristiga rörelseskulder	-	-1,8
Summa avsättningar och skulder	-	-6,5
Köpeskillning	-	98,8
<i>Regleras genom:</i>		
Likvida medel	-	-82,3
Emitterade aktier	-	-
Villkorad köpeskillning	-	-16,5
<i>Kassautflöde netto vid förvärv:</i>		
Erlagd ersättning i likvida medel	-	-82,3
Förvärvskostnader	-	-6,1
Utbetalade villkorade köpeskillningar	-82,4	-131,6
Avgår: Likvida medel i förvärvat bolag	-	1,8
Påverkan på likvida medel	-82,4	-218,2

² Se not 26 Förvärv

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

		Ej kassaflödespåverkande förändringar						
Koncernen	2022-12-31	Nya/avgående leasingavtal via IFRS 16	Omklassificeringar/avyttringar	Omräkningsdifferenser	Implicita räntekostnader	Kassaflöden	2023-12-31	
Leasingskulder	460,2	184,6	-	-7,9	-	-100,9	536,0	
Skulder till kreditinstitut	23,9	-	-2,6	-	-	-7,5	13,8	
Konvertibla skuldebrev	1 365,4	-	-	-	39,0	-	1 404,4	
Övriga räntebärande skulder	3,7	-	-0,6	-	-	0,9	4,0	
Summa	1 853,2	184,6	-3,2	-7,9	39,0	-107,5	1 958,2	

		Ej kassaflödespåverkande förändringar						
Koncernen	2021-12-31	Nya/avgående leasingavtal via IFRS 16	Omklassificeringar	Omräkningsdifferenser	Implicita räntekostnader	Kassaflöden	2022-12-31	
Leasingskulder	251,6	250,1	-	32,3	-	-73,8	460,2	
Skulder till kreditinstitut	26,8	-	-	1,4	-	-4,3	23,9	
Konvertibla skuldebrev	1 328,4	-	-	-	37,0	-	1 365,4	
Övriga räntebärande skulder	-	-	3,7	-	-	-	3,7	
Summa	1 606,8	249,7	3,7	34,1	37,0	-78,1	1 853,2	

		Implicita räntekostnader	Omklassificeringar	Kassaflöden	2023-12-31
Moderbolaget	2022-12-31				
Skulder till kreditinstitut	4,0	-	-	-4,0	-
Konvertibla skuldebrev	1 365,4	39,0	-	-	1 404,4
Övriga räntebärande skulder	0,6	-	-	-	0,6
Summa	1 370,0	39,0	-	-4,0	1 405,0

		Implicita räntekostnader	Omklassificeringar	Kassaflöden	2022-12-31
Moderbolaget	2021-12-31				
Skulder till kreditinstitut	6,0	-	-	-2,0	4,0
Konvertibla skuldebrev	1 328,4	37,0	-	-	1 365,4
Övriga räntebärande skulder	-	-	0,6	-	0,6
Summa	1 334,4	37,0	0,6	-2,0	1 370,0

Not 30

Närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 25. Av moderbolagets totala inköp och försäljning avser 3 % (10) av inköpen och 96 % (90) av försäljningen koncerninterna transaktioner.

Internpriser inom koncernen är satta utifrån principen om "arm-längds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31
BICO Life Singapore PTE Ltd	-	3,1
CELLINK KK	10,4	11,6
CELLINK Bioprinting AB	117,6	117,6
SCIENION GmbH	-	144,7
Visikol Inc	104,1	103,4
Allegro 3D Inc	67,3	65,5
Advanced BioMatrix Inc	123,0	121,8
Biosero Inc	1 126,7	1 118,9
Discover Echo Inc	1 081,4	1 069,5
MatTek Corporation	574,6	567,8
Summa	3 205,0	3 323,8

Kortfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31
Bico Life Singapore PTE Ltd	0,5	-
CELLINK Bioprinting AB	153,5	84,7
CELLINK LLC	81,5	188,0
CELLINK Ltd	-	1,6
CELLINK SAS	-	1,5
Advanced BioMatrix Inc	-	0,7
MatTek Corporation	14,9	37,5
Visikol Inc	16,8	8,2
Nanoscribe GmbH & Co. KG	64,2	125,4
Dispendix GmbH	212,2	193,2
CYTENA GmbH	224,2	261,6
CYTENA BioProcess Solutions Co., Ltd	0,1	-
Discover Echo Inc	0,6	3,8
Biosero Inc	53,4	25,1
SCIENION GmbH	38,3	16,7
SCIENION Ltd	7,9	3,1
SCIENION Inc	2,6	2,7
Cellenion SAS	-	2,9
Ginolis Oy	-	377,5
Ginolis AB	-	1,2
BICO Real Estate Oy	1,1	-
QlInstruments GmbH	-	0,5
Summa	872,0	1 335,9

Kortfristiga skulder till koncernföretag

	Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31
BICO International AB	-0,1	-
CELLINK BioPrinting AB	-	-0,2
CELLINK LLC	-6,1	-12,2
CELLINK KK	-7,3	-7,8
Advanced BioMatrix Inc	-17,2	-1,0
Allegro 3D Inc	-2,2	-
Nanoscribe GmbH & Co. KG	-	-0,3
Nanoscribe Verwaltungs GmbH	-0,1	-0,1
Nanoscribe Holding GmbH	-80,1	-98,6
CYTENA GmbH	-0,4	-1,0
Discover Echo Inc	-46,3	-0,3
Biosero Ltd	-0,5	-
Cellenion SAS	-1,1	-0,7
QlInstruments GmbH	-119,7	-
Summa	-281,3	-122,2

Bolaget har genomfört nedskrivningsprövning för de koncerninterna fordringarna, vilka inte uppvisar behov på nedskrivning. Fordringarna räntebeläggs på armlängds avstånd.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Under året har 335 000 optioner i LTIP 2022 tilldelats gratis till ledande befattningshavare. Se not 6 för mer information.

Närståendetransaktioner

Under perioden avyttrades dotterbolaget Ginolis till lokalt management för 1 EUR. För mer information, se Not 27.

Under året betalades ersättning till Advanced Polymer Technology AB om 25 tkr hänförligt till konsulttjänster. Bolaget ägs av närstående till styrelseledamot i BICO Group AB, Erik Gatenholm.

Not 31

Händelser efter balansdagen

BICO tillkännagav den 25 januari 2024 att Catharina Nordlund blivit utnämnd till Global Head of HR. Rollen stärker koncernledningen ytterligare och kommer ansvara för att utforma och implementera BICO:s globala HR-strategi med syfte att bygga en högpresterande och medarbetarorienterad företagskultur.

Not 32

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel (SEK)

Överkursfond	7 573 619 125
Balanserat resultat	-353 738 424
Årets resultat	-1 280 622 539
Totalt att disponera	5 939 258 162

Styrelsen föreslår att de fria medlen disponeras enligt nedan:

I ny räkning överförs (SEK): 5 939 258 162

Not 33

Upplysningar om moderbolaget

Moderbolaget BICO Group AB, organisationsnummer 559050-5052, är ett registrerat aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bolaget har sitt säte i Göteborg och bedriver sin verksamhet från lokaler på Långfilsgatan 9 i Göteborg. Koncernen utgörs av moderbolaget och 31 dotterbolag. Moderbolaget äger och förvaltar dotterbolag.

Adress till huvudkontoret:
BICO Group AB (publ)
Långfilsgatan 9
412 77 Göteborg, Sverige.
www.bico.com

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 15 mars 2024

Rolf Classon
Styrelseordförande

Ulrika Dellby
Vice styrelseordförande

Erik Gatenholm
Styrelseledamot

Gerry Mackay
Styrelseledamot

Bengt Sjöholm
Styrelseledamot

Helena Skåntorp
Styrelseledamot

Susan Tousi
Styrelseledamot

Christian Wildmoser
Styrelseledamot

Maria Forss
VD och Koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 mars 2024
Deloitte AB

Åsa Löfqvist
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i BICO Group AB
organisationsnummer 559050-5052

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BICO Group AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster

som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Omsättningen uppgår till 2 249,9 MSEK för räkenskapsåret och genereras från tre segment och huvudsakligen inom Europa, Asien och Nordamerika. För ytterligare information avseende bolagets intäktsredovisning hänvisas till not 4 och 5 på sidorna 59-63 i årsredovisningen vilka redogör för redovisningsprinciper, segmentsinformation samt försäljning per geografiskt område och intäktskategori. Vi fokuserar på detta område till följd av höga transaktionsvolymerna och variation i kundavtal med avseende på leveransvillkor och huruvida försäljning sker direkt mot kund eller via distributör, vilket kan påverka tidpunkt för riskövergång.

Våra granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder inkluderar, men är inte begränsade till:

- Utvärdera bolagets policy och metoder för intäktsredovisning enligt IFRS 15 för att bedöma huruvida dessa var lämpligt utformade för att redovisa intäkter i rätt period.
- Utvärdera utformningen i bolagets relevanta kontroller för intäktsredovisning i rätt period.
- Genom stickprovsgranskning granska försäljningstransaktioner för att bedöma huruvida intäkter har redovisats i rätt period.
- Granska att erforderliga och korrekta upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna avseende tidpunkt för intäktsredovisning.

Värdering av goodwill samt andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Bolaget redovisar goodwill om totalt 3 822,8 MSEK per räkenskapsårets utgång efter avdrag för den nedskrivning av goodwill om 1 349,9 MSEK som har gjorts under räkenskapsåret i de kassagenererande enheterna. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. För ytterligare information avseende redovisning av goodwill och kritiska uppskattningar och bedömningar för dessa hänvisas till not 12 på sidorna 72 i årsredovisningen. Vi fokuserar på dessa områden till följd av dess väsentliga belopp, de kritiska bedömningar och uppskattningar som görs av företagsledningen för fastställelse av kassagenererande enheter och nedskrivningsprövning av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod för respektive kassagenererande enhet.

Våra granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder inkluderar, men är inte begränsade till:

- Utvärdera utformningen av bolagets rutiner, processer och värderingsmodell för nedskrivningsprövning av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod samt bolagets identifiering av antalet kassagenererande enheter som nedskrivningsprövningen avser.
- Bedöma och utmana företagsledningens väsentliga antaganden för nedskrivningsprövningen, granska att värderingsmodell är konsekvent tillämpad, att integritet finns i indata som beräkningar baseras på och testa den aritmetiska korrektheten i den använda modellen.
- Granska att erforderliga och korrekta upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.
- Involvera värderingsspecialister vid genomförandet av vissa granskningsåtgärder.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-37 och 107-116. Annan information utgörs också av ersättningsrapporten som vi förväntar oss få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget

uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som

utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BICO Group AB för år 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning

av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och

koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för BICO Group AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BICO Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt

eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisor väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till BICO Group AB:s revisor av bolagsstämman 2023-05-09 och har varit bolagets revisor sedan 2016-09-16.

Göteborg den 15 Mars 2024
Deloitte AB

Åsa Löfqvist

Auktoriserad Revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i BICO Group AB (publ), org.nr 559050-5052

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2023 på sidorna 24–37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 15 mars 2024
Deloitte AB

Åsa Löfqvist

Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats för BICO Group AB (publ), organisationsnummer 559050-5052, avseende räkenskapsåret 2023 i enlighet med 6 kap 6–9 §§ årsredovisningslagen.

Inledning och principer för bolagsstyrning

BICO Group AB ("BICO") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg och med dess aktier av serie B upptagna till handel på Nasdaq Stockholm. Till grund för bolagsstyrningen inom BICO ligger aktiebolagslagen (ABL), årsredovisningslagen (ÅRL), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, interna regler samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") som finns tillgänglig på: www.corporategovernanceboard.se.

Bolagsstämma		Valberedning
		Revisor
Styrelsen 8 ledamöter		
Ersättningsutskottet 3 ledamöter	Revisionsutskottet 3 ledamöter	
VD och koncernledning		

BICO tillämpar de regler som följer av lag eller annan författning, samt Koden. Till de delar BICO avviker från Koden, följer bolaget den s.k. "följ eller förklara-principen" som Koden medger för avvikelser från reglerna. BICO har under räkenskapsåret 2023 följt Koden i alla avseenden.

Struktur för bolagsstyrning

På bolagsstämma är det aktieägarna som gör de val och sätter upp de riktlinjer som utgör grunden för BICOs bolagsstyrning. Till vänster organisationsschema som sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad i BICO.

Styrinstrument

Till de externa styrinstrumenten som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom BICO hör ABL, ÅRL, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Koden samt andra relevanta lagar. Utländska dotterbolag tillämpar de lagar och förordningar som är gällande i aktuellt land, men tillser även att koncernens riktlinjer för styrning och kontroll följs. Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Tillsyn utövas av myndigheter och av myndigheter utsedda organ, dels genom bolagets rapportering till dessa, dels genom myndigheternas regelbundna kontroller. Till de interna styrinstrumenten hör den av bolagsstämman fastställda bolagsordningen liksom styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD, styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen.

Årsstämma

Aktieägarna i BICO utövar sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter på årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma, och är BICOs högsta beslutande organ.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om resultatdisposition och ansvarsfrihet samt beslutar om principer för utseende av valberedningens ledamöter, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare med mera.

Vid årsstämman har varje aktieägare rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på stämman och varje aktieägare är berättigad att rösta för samtliga aktier som denne innehar. På BICOs webbplats finns kallelse och övrig information inför bolagsstämma. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Post- och Inrikestidningar och Dagens Industri.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda i god tid före årsstämman, i enlighet med den information som tillhandahålls på BICOs webbplats i samband med offentliggörandet av tid och plats för årsstämman.

Aktieägare

BICOs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 20 april 2020. Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade BICO 22 638 aktieägare per den 31 december 2023.

Aktiekapitalet uppgick 1 764 372,375 SEK, fördelat på 70 574 895 aktier, varav 1 500 000 aktier av serie A, som berättigar till 10 röster per aktie, och 69 074 895 aktier av serie B, som berättigar till 1 röst per aktie.

Erik Gatenholm hade per den 31 december 2023 en ägarandel uppgående till 13,63 procent av det totala antalet aktier och 20,53 procent av rösterna och Héctor Martínez hade en ägarandel uppgående till 8,95 procent av det totala antalet aktier och 13,59 procent av rösterna. Sartorius Lab Holding GmbH hade en ägarandel uppgående till 10,09 procent av det totala antalet aktier och 8,47 procent av rösterna. I övrigt hade ingen aktieägare ett direkt eller indirekt innehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i BICO.

Årsstämma 2023

BICOs årsstämma 2023 (avseende räkenskapsåret 2022) ägde rum den 9 maj 2023. Vid årsstämman var cirka 63,80 procent av rösterna representerade.

Vid årsstämman beslutades bland annat följande (utöver för årsstämma sedvanliga beslut):

- Årsstämman beslutade att principerna för att utse valberedningen ändras så att valberedningen ska bestå av fyra medlemmar utsedda av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande inte formellt ska ingå i valberedningen. Styrelsens ordförande bör dock i normala fall adjungeras till valberedningens möten. Inga andra förändringar har gjorts avseende principerna.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att styrelsen bemyndigas att, vid ett eller flera tillfällen intill slutet av nästa årsstämma och med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie B. Bemyndigandet kan användas för nyemissioner av aktier av serie B som kan genomföras med villkor om kontanter, apportegendom eller genom kvittning motsvarande en utspädning om högst 10 procent av det vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget.

Årsstämma 2024

BICO:s årsstämma 2024 kommer hållas den 20 maj 2024.

Valberedning

BICO:s årsstämma fattar beslut om principer för utseende av valberedningens ledamöter och instruktion för valberedningen. Årsstämman 2023 beslutade att ändra principerna för utseende av valberedningen så att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter utsedda av de röstmässigt största aktieägarna i bolaget per den sista september. Styrelsens ordförande skall formellt inte ingå i valberedningen. Styrelsens ordförande skall dock normalt vara adjungerad till valberedningens möten. I övrigt har inga förändringar gjorts avseende principerna.

Om styrelsens ordförande, direkt eller indirekt, är en av de fyra största aktieägarna skall styrelsens ordförande avstå från att nominera en ledamot till valberedningen. Principerna innefattar även ett förfarande för att ersätta en ledamot som i förtid avgår från valberedningen eller en ledamot som inte längre representerar en av de fyra röstmässigt största aktieägarna.

Namnen på ledamöterna i valberedningen ska presenteras senast sex månader före årsstämman 2024. Valberedningens sammansättning från tid till annan ska offentliggöras på BICOs webbplats. Pressmeddelande med uppgift om valberedningens sammansättning och hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen publicerades den 9 november 2023 och har hållits tillgängligt på BICOs webbplats. Till ledamöter av valberedningen utsågs Mats Engström (utsedd av Erik Gatenholm), Jens M Artelt (utsedd av Sartorius Lab Holding GmbH), Malin Björkmo (utsedd av Handelsbanken Fonder), Claes Dinkelspiel (utsedd av Héctor Martínez) och Rolf Clason, styrelseordförande i BICO (adjungerad). De aktieägare som utsett valberedningen representerade tillsammans cirka 51 procent av röstetalet av samtliga aktier i BICO.

Valberedningen ska lägga fram förslag för beslut till årsstämman 2024 vad gäller val av stämmoderförande, antal styrelseledamöter, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, styrelsearvoden och ersättning för utskottsarbete, val och arvodering av revisorer, samt i förekommande fall ändringar i instruktionen för valberedningen.

Valberedningen har i sitt arbete beaktat mångfaldsfrågor och har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. BICOs styrelse består av tre kvinnor samt fem män vilket innebär att Valberedningen konstaterar att styrelsen inte uppnår målsättningen om en jämn könsfördelning som ställs i Koden. Andelen kvinnor i styrelsen är 38 procent och Valberedningen avser att fortsätta med sitt långsiktiga arbete att verka för att uppnå målsättningen som uppställs i Koden.

Valberedningen gör bedömningen att styrelsen, som består av åtta personer, med hänsyn till Bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, har en ändamålsenlig sammansättning. Vid en bedömning av styrelseledamöternas oberoende finner valberedningen att styrelsesammansättning i BICO uppfyller de krav på oberoende som ställs i Koden.

Revisor

BICO:s revisorer väljs vid årsstämman. Årsstämman 2023 beslutade i enlighet med valberedningens förslag om omval av Deloitte AB med den auktoriserade revisorn Åsa Löfqvist som huvudansvarig revisor.

Revisionsarbetet

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VDs förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Enligt BICOs bolagsordning ska BICO ha lägst en revisor och högst en revisorssuppleant.

Den huvudansvarige revisorn har rapporterat sina observationer från revisionsarbetet till styrelsen och revisionsutskottet. Inom ramen för nämnda arbete har årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning granskats. Utöver revisionsuppdraget, vilket arvoderas enligt sedvanliga debiteringsnormer, har Deloitte AB under räkenskapsåret 2023 tillhandahållit tjänster om cirka 0,9 Mkr bestående av konsultationer samt revisionsnära tjänster.

Styrelsen

BICOs styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst 8 ledamöter utan suppleanter. Vid utgången av räkenskapsåret 2023 bestod BICOs styrelse av 8 stämموالda ledamöter.

Styrelsen arbetar i enlighet med en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och som fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även en instruktion för VD innefattande finansiell rapportering.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en systematisk utvärdering, där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på arbetsformer, styrelsematerial och sina egna och övriga styrelseledamöters insatser i styrelsens arbete. Syftet är att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman.

Oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de stämموالda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt minst två av dessa ledamöter även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

BICOs styrelse har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende då 7 av de stämموالda ledamöterna bedömts vara oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare. Samtliga stämموالda ledamöterna har under 2023 varit oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare. Med undantag för styrelseledamoten Erik Gatenholm eftersom han var VD och koncernchef fram till och med den 20 november 2023 och även är största aktieägare i bolaget.

Styrelsens arbete och ansvar

Vid årsstämman 2023 valdes 8 ordinarie ledamöter med kompetens inom såväl medicinteknik som finans- och strategi-området. Bolagets chefsjurist, Lotta Bus, har varit styrelsens sekreterare under året. Styrelsen har under 2023 hållit 17 möten (25 under verksamhetsåret 2022), vilka samtliga har protokollförts. VD och CFO har varit föredragande på styrelsemötena. Vid ett par tillfällen har även andra medlemmar ur koncernledningen varit föredragande.

Styrelsen övervakar VDs arbete och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar också för att bolaget är organiserat så att det finns en ändamålsenlig intern kontroll, samt att ändamålsenliga system finns för uppföljning av verksamheten och dess risker, och för efterlevnaden av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar till koncernledningen samt löpande uppföljning under året. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut.

Styrelsens arbete under 2023

Under 2023 har styrelsen behandlat fastställda dagordningspunkter i enlighet med styrelsens årliga plan såsom strategi för gruppen och koncernens tre affärsområden, långsiktiga

mål, finansiella mål, risker och riskhantering, bolagsstyrningsdokument, hållbarhetsfrågor samt årsbokslut och kvartalsrapporter.

Styrelsen har också under året kontinuerligt tagit upp marknadsläget, operational excellence, finansiella mål, finansiering, kostnadsbesparingar, partnerskap samt etik och efterlevnad.

Styrelsen har löpande fått insyn i den operativa verksamheten genom presentationer från koncernledningen samt VD för dotterbolagen. Vid sidan av planlagda styrelsemöten får styrelsen månatliga uppdateringar från VD.

Styrelsens arbetsordning

Inför varje styrelsemöte sänds i förväg ut ett förslag till agenda och underlag för de ärenden som ska behandlas på mötet. Förslaget till agenda utarbetas av VD i samråd med styrelseordföranden. Ärenden som föredras för styrelsen är antingen för information, för diskussion eller för beslut. Beslut fattas först efter diskussion och efter att samtliga närvarande ledamöter givits möjlighet att yttra sig. Styrelsens breda erfarenheter inom olika områden ger en konstruktiv och öppen diskussion. Under året har ingen ledamot reserverat sig mot något beslutsärende. Öppna frågor följs upp löpande.

	Invalid	Närvaro styrelsemöten	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Total ersättning
Rolf Classon ¹	2022	16/17	1/1	21/21	650
Ulrika Dellby ²	2022	17/17	5/5	23/25	510
Carsten Browall ³	2018	7/7	1/1	4/4	0
Erik Gatenholm	2016	17/17	-	-	0
Gerry Mackay ⁴	2023	8/10	-	-	250
Bengt Sjöholm ⁵	2016	17/17	4/5	-	285
Helena Skåntorp	2019	17/17	-	25/25	350
Susan Tousi	2021	17/17	-	-	250
Christian Wildmoser	2019	17/17	6/6	-	285

¹ Rolf Classon valdes till styrelseordförande vid årsstämman den 9 maj 2023 och ledamot av revisionsutskottet.

² Ulrika Dellby valdes till vice styrelseordförande vid årsstämman den 9 maj 2023 samt ordförande för ersättningsutskottet och ledamot av revisionsutskottet.

³ Carsten Browall avböjde omval som styrelseordförande vid årsstämman den 9 maj 2023.

⁴ Gerry Mackay valdes till styrelseledamot vid årsstämman den 9 maj 2023.

⁵ Bengt Sjöholm valdes till ledamot av ersättningsutskottet vid årsstämman den 9 maj 2023.

Styrelsens utskott

Styrelsen har den fulla insikten i, och ansvaret för, alla frågor som styrelsen har att besluta om. Under året har arbete bedrivits i två av styrelsen utsedda utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott bestående av Helena Skåntorp (ordförande), Rolf Classon och Ulrika Dellby. Revisionsutskottets uppgifter framgår av dess arbetsordning, vilken fastställs årligen. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka BICOs finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i BICOs interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, övervaka hanteringen av närstående-transaktioner, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda vid förberedelse av upphandling av revisorstjänster. Bolagets stämموvalda revisor deltar på utskottets möten som berör den externa finansiella rapporteringen. Utskottets ordförande har även uppdaterat revisor utöver utskottets möten. Utskottet värderar också årligen det egna arbetet samt de externa revisorernas arbete genom enkäter som därefter diskuteras i utskottet för att kontinuerligt utveckla arbetet. Utskottet träffar minst årligen revisorerna utan koncernledningens närvaro.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av Ulrika Dellby (ordförande), Christian Wildmoser och Bengt Sjöholm. Ersättningsutskottets uppgifter framgår av dess arbetsordning, vilken fastställs årligen. Ersättningsutskottet ska ta fram förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har också i uppdrag att granska och utvärdera bolagets program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, efterlevnaden av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman samt bolagets nuvarande ersättningsnivåer och strukturer.

Verkställande direktören (VD)

VD har i uppgift att i enlighet med ABL och övrig lagstiftning sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, samt vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska skötas på ett betryggande sätt. Vidare ska VD tillse att styrelsen löpande får information som behövs för att styrelsen på ett tillfredsställande sätt ska kunna följa bolaget och koncernens ekonomiska situation, ställning och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringsskyldighet avseende ekonomiska förhållanden.

VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från koncernledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningsens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman den 26 april 2021 beslutades att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD, CFO och vissa andra personer i koncernledningen. Riktlinjerna, som ska uppdateras åtminstone vart fjärde år, innebär i huvudsak följande:

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av fast kontantlön, rörlig kontanterersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Den fasta kontantlönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet, och ska ses över årligen. Ersättningsriktlinjerna finns tillgängliga i sin helhet på bolagets hemsida.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontanterersättningen får uppgå till högst 100 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden. Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter.

Pensionsförmåner ska för VD vara premiebestämda. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda om inte den ledande befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 31 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 12 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Som nämnts ovan har styrelsen inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. För information om årets ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 6.

Ytterligare information på bico.com

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor (kallelser, underlag, protokoll, etc.)
- Information om valberedningen

System för intern kontroll

Enligt ABL och Koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen inom bolaget. Vidare ska, enligt ÅRL, bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Därutöver ansvarar styrelsen för att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

BICOs internkontrollstruktur är huvudsakligen uppbyggd kring följande fem komponenter:

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning

- Kontrollaktiviteter
- Uppföljning
- Information och kommunikation

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policys och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktion för VD, revisionsutskottets arbetsordning samt instruktion för finansiell rapportering. Instruktionen för den finansiella rapporteringen innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering för att säkerställa god intern kontroll.

Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger VD som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Ansvaret över den interna verksamhetsspecifika kontrollen i den dagliga verksamheten ligger hos VD.

Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen i bolaget inte uppfylls. BICOs koncernledning har i ett särskilt riskregister identifierat och utvärderat de risker som aktualiseras i bolagets verksamhet samt utvärderat hur riskerna kan hanteras. BICOs koncernledning ska årligen utföra en övergripande riskutvärdering avseende strategiska, operationella och finansiella risker och presentera dessa för revisionsutskottet och styrelsen. VD är ansvarig för presentationen och koncernledningens riskutvärdering ska granskas av CFO på årlig basis innan den presenteras för revisionsutskottet och styrelsen. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera bolagets risksituation varefter styrelsen även gör en årlig genomgång av och bedömer risksituationen.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av koncernledningen. Den årliga riskbedömningen presenterades för styrelsen i augusti 2023 och baserades på det årliga riskbedömningsarbete som utfördes av koncernledningen i juni 2023. Dessutom utvärderas riskerna i samband med arbetet med årsredovisningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av bolagets styrdokument som är relaterade till riskhantering. Kontrollaktiviteternas effektivitet utvärderas årligen, och resultaten av dessa utvärderingar avrapporteras till styrelsen och revisionsutskottet. I avtal med viktiga underleverantörer tillförsäkras bolaget rätten att kontrollera respektive underleverantörs uppfyllnad av aktuella tjänster, inkluderat kvalitetsaspekter.

Pågående arbete och åtgärder inför 2024

Under 2023 fokuserade BICO på koncernens interna kontroll i form av ökade resurser till den interna kontrollfunktionen, förnyade riskbedömningar, test av relevanta nyckelkontroller och processgenomgångar i portföljbolagen. BICO har uppdaterat finansmanualer och kontrollmatriser samt kommunicerat dessa till dotterbolagen för att säkerställa god intern kontroll. BICO kommer att fortsätta med detta arbete under 2024.

Uppföljning

Efterlevande av, och effektiviteten i, de interna kontrollerna följs upp löpande. VD tillser att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av BICOs verksamhet, däribland utvecklingen av bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser. VD avrapporterar också dessa frågor på varje ordinarie styrelsemöte. Bolagets efterlevnad av tillämpliga policys och styrdokument är föremål för årlig utvärdering. Resultaten av dessa utvärderingar sammanställs av BICOs chefsjurist och avrapporteras till styrelsen och revisionsutskottet årligen.

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja korrektheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och koncernledning, exempelvis genom att förbereda och kommunicera styrande dokument i form av interna policys, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Styrelsen har också antagit en informationspolicy som reglerar bolagets informationsgivning.

Revisors granskning av bolagsstyrningsrapporten

*Till bolagsstämman i BICO Group AB (publ)
organisationsnummer 559050-5052*

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 101–106 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen..

Göteborg den 15 mars 2024
Deloitte AB

Åsa Löfqvist

Auktoriserad revisor

Styrelse



Rolf Classon

Född 1945. Styrelseordförande sedan 2023. Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Kemiingenjör och Pol.Mag., från Göteborgs universitet. 40+ års erfarenhet av läkemedel, medicinteknik, diagnostik, life science tools och hälsovård inklusive roller som VD och styrelseordförande.

Övriga nuvarande befattningar

Masimo (NUSE, MASI), Frost Pharma, Metenova AB and Destination Pet Inc.

Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 31 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Ulrika Dellby

Född 1966. Vice styrelseordförande sedan 2023. Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Bred erfarenhet från strategi, företagsutveckling samt M&A. Tidigare partner BCG samt partner inom Private Equity och med mer än 15 års erfarenhet från styrelsearbete i noterade och privata bolag.

Övriga nuvarande befattningar

Ordförande Fasadgruppen Group AB (publ). Styrelseledamot i Elanders AB, Kungliga Dramatiska Teatern AB, Lifco AB (publ), Linc AB, Werksta samt IVAs näringslivsråd.

Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 6 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Erik Gatenholm

Född 1989. Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

B.Sc. från Virginia Tech University och M.Sc. i Innovation & Industrial Management från Göteborgs universitet. Dokumenterad erfarenhet från bioteknologiskt entreprenörskap och mer än 15-års erfarenhet av entreprenörskap. Har mottagit utmärkelser som Forbes 30 Under 30, MIT Review 35 Under 35, Prins Daniels Fellowship alumni, Svenska Innovationspriset 2016, The Medicine Maker Power List 100 2018, SvD Affärsbragd 2020 och Årets Entreprenör 2020. Medgrundare av BICO och VD och koncernchef, 2016-2023.

Övriga nuvarande befattningar

Crownegate AB

Aktieinnehav i BICO:

A-aktier: 848 958. B-aktier: 8 767 036
Ägarandel: 13,63 %. Röstandel: 20,53 %

Beroende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Gerry Mackay

Född 1962. Styrelseledamot sedan 2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

VD för Refeyn. Bachelor of Science Honors degree i biochemistry och en Master in education från universitetet i Glasgow. Lång erfarenhet inom life science bland annat som VD för BioOutsource 2009-2016 och dessförinnan seniora roller inom försäljning och marknadsföring inom det amerikanska life science företaget Millipore samt medlem av Sartorius AG's executive board and Head of Marketing, Sales and Services inom Lab Products and Services.

Övriga nuvarande befattningar

Inga

Aktieinnehav i BICO

Inga

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Bengt Sjöholm

Född 1953. Styrelseledamot sedan 2016. Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

M.Sc. inom elektroteknik från Lunds Tekniska Högskola. Han har varit VD i flera svenska företag, däribland Tylö, och VD för ett affärsområde inom Getinge-koncernen.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande och VD i BSJ i Halmstad AB och styrelseledamot i Avidicare Holding AB, Köpingbaden Camping och Utveckling AB, HBK Elitfotboll AB och styrelseordförande i Integrum AB.

Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 343 283

Ägarandel: 0,49 %. Röstandel: 0,44 %

Optioner: 20 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Helena Skåntorp

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2019. Ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Gedigen erfarenhet från ledande positioner som auktoriserad revisor för PwC, samt VD och CFO, bland annat för Jarowskij AB och Arla och doktorand vid Handelshögskolan i Stockholm. Hon har varit styrelseledamot i börsbolag i mer än 15 år.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i Plint Holding AB, Ljung & Sjöberg Intressenter AB, Skåntorp & Co AB och Nielstorp AB. Styrelseledamot i ByggPartner i Dalarna AB, Byggpartner Gruppen AB (publ) och MEKO AB (publ). Även styrelsemedlem i dotterbolag för ovan nämnda företag.

Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 4 000

Optioner: 40 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Susan Tousi

Född 1969. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Susan har omfattande erfarenhet av F&U och företagsledning inom life science- och teknikbranschen med fokus på att utforma och leda globala kommersiella, försäljnings- och operativa strategier, kommer hon närmast från en 10-årig tjänst på Illumina, Inc. Där var hon Chief Commercial Officer i tre år innan hon tillträdde som VD för DELFI Diagnostics. På Illumina ledde hon produktutvecklingsorganisationen som Chief Product Officer och drev förvärv av tre företag för att växa Illuminas mjukvarulösningar. Hon har även erfarenhet från ledande roller på Eastman Kodaks Consumer Inkjet Systems som Corporate VP och General Manager, Phogenix Imaging LLC och Hewlett-Packard. Susan är en av 2022 års Forbes "50 över 50 entreprenörer" och utsågs till en av de 50 främsta ledarna inom mångfald 2020 av California Diversity Council. Hon är medlem i National Academy of Engineers och International Women's Forum. Susan har en MBA-examen från UCLA och Honors BS in Engineering Science and Mechanics från Pennsylvania State University.

Övriga uppdrag och befattningar

Styrelseledamot i DELFI Diagnostics

Aktieinnehav i BICO

Optioner: 45 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Christian Wildmoser

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2019. Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetserfarenhet

Doktor i nationalekonomi och har arbetat inom banksektorn i 25 år. Han har tidigare varit partner i CVC Capital Partners i 16 år med ansvar för verksamheten i den tysktalande delen av Europa. Idag är han investerare i tillväxtföretag.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i Waterdrop Microdrinks GmbH och styrelseledamot i 1Drop SA samt Aurora Holding AG. Även styrelseledamot i de ideella organisationerna Ernst von Siemens Musikstiftung och African Parks Foundation Switzerland.

Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 318 492

Ägarandel: 0,45 %. Röstandel: 0,38 %

Optioner: 40 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Koncernledning



Maria Forss

VD och Koncernchef
Född 1972. VD och Koncernchef sedan 2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

M.Sc Business Administration vid Handelshögskolan Göteborgs universitet och vid Concordia University, Montreal, Kanada. Executive Management Program på Stanford University, USA. Certifikat och avancerade kurser i styrelsearbete. Maria har över 25 års internationell erfarenhet från ledande positioner inom koncernledningsnivå, affärsutveckling, strategisk marknadsföring och försäljning genom hela värdekedjan inom life science industrin för globala företag, exempelvis Vitrolife och AstraZeneca.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i BICO International AB. Styrelseledamot i Mabtech AB.

Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 28 000
Optioner: 200 000



Jacob Thordenberg

Chief Financial Officer (CFO)
Född 1985. CFO sedan 2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

M.Sc Corporate and financial management vid Lunds Universitet. Över 10 års finansiell erfarenhet, inklusive chef för M&A på BICO, M&A Director på Telia Company och Deloitte Transaction Services.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseledamot i BICO International AB och CELLINK Bioprinting AB.

Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 18 409
Optioner: 54 000



Dr. Héctor Martínez

CTO, EVP och medgrundare
Född 1985. CTO sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

M.Sc. och doktor i biomedicinsk teknik från Chalmers tekniska högskola. Héctor har över 10 års erfarenhet av att utveckla och kommersialisera banbrytande konvergerande teknologier som gör det möjligt för våra kunder att skapa, förstå och bemästra biologi.

Övriga nuvarande befattningar

Inga

Aktieinnehav i BICO

A-aktier: 567 709, B-aktier: 5 751 284
Ägarandel: 8,95 %, Röstandel: 13,59 %



Marius Balger

Chief Operating Officer (COO)
Född 1968. COO sedan 2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Civilingenjör i maskinteknik (Diplom-Ingenieur) Technical University Darmstadt – Hessen, Tyskland. 30+ års erfarenhet av företagsledning och 20+ år inom Life Science och IVD. Inklusive tvärfunktionellt ansvar som sträcker sig från verksamhetsdrift till att bygga och leda försäljnings- och distributionsnätverk, produktutveckling, lean manufacturing samt eftermarknadsservice. Tidigare roller: General Manager och VP Asia Pacific på MAN AG, VD för en medelstor CDMO och Senior Vice President Partnering Business på Tecan AG.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i CELLINK Bioprinting AB.

Aktieinnehav i BICO

Optioner: 45 000



Lotta Bus

SVP, Chefsjurist och HR*
Född 1970. Chefsjurist sedan 2020.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Jur.kand Lunds universitet och Maastricht universitet. Över 20 års erfarenhet som advokat på Vinge, MAQS och Magnusson varav 14 år som partner och 5 år som VD.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseledamot i Sincrlly AB, BICO International AB och CELLINK Bioprinting AB.

Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 7 000
Optioner: 68 750

* BICO tillkännagav i januari 2024 att Catharina Nordlund har blivit utsedd till Global Head of HR. Hon tillträder under april 2024.

Flerårsöversikt

Mkr	2023 12 månader	2022 12 månader	2021 12 månader	2019/2020 16 månader	2018/2019 12 månader
INTÄKTER					
Nettoomsättning	2 249,9	2 120,8	1 087,7	416,0	105,5
Övriga rörelseintäkter	223,5	109,3	72,1	28,1	18,4
Förändring av varulager	-3,4	3,0	12,3	3,5	7,8
Aktiverat arbete för egen räkning	102,7	164,8	87,9	60,7	15,9
Bruttoresultat	1 576,7	1 586,8	812,6	298,6	75,4
Rörelseresultat (EBIT)	-1 449,9	-274,8	-197,4	-51,8	-3,8
Resultat från finansiella poster	-231,4	2 399,0	26,8	-2,3	3,8
Resultat före skatt	-1 681,3	-34,9	-170,5	-54,1	0,1
Skatt	-16,8	-53,2	-25,7	5,2	0,5
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	-1 698,0	-88,1	-196,2	-48,9	0,6
Periodens resultat från avvecklade verksamhet	-286,2	-747,6	-33,0	-	-
Periodens resultat	-1 984,2	-835,7	-229,9	-48,9	0,6
Övrigt totalresultat	-25,3	391,5	82,6	-57,8	5,1
PERIODENS TOTALRESULTAT	-2 009,6	-444,2	-146,6	-106,7	5,7
Sammanfattning av kassaflödesanalys					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	178,4	-269,4	-409,2	-79,3	-15,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-129,7	212,9	-4 453,8	-828,0	-110,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-102,0	455,3	4 900,1	1 308,8	140,3
Periodens kassaflöde	-53,3	398,8	37,1	401,5	14,3
Likvida medel vid periodens början	925,2	481,2	434,9	39,8	23,0
Kursdifferens i likvida medel	-10,9	45,2	9,2	-6,5	2,5
Likvida medel vid periodens slut	861,0	925,2	481,2	434,9	39,8
Mkr	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-08-31
BALANSRÄKNING					
Anläggningstillgångar	5 856,8	7 759,7	7 100,6	1 446,7	404,4
Omsättningstillgångar	2 041,0	2 437,1	2 654,0	1 067,2	198,8
Summa tillgångar	7 897,8	10 196,8	9 754,6	2 513,9	603,1
Eget kapital	4 907,9	6 932,2	6 802,7	2 208,5	549,6
Långfristiga skulder	2 142,9	2 325,0	2 221,4	151,1	17,0
Kortfristiga skulder	847,0	939,5	730,5	154,3	36,5
Summa eget kapital och tillgångar	7 897,8	10 196,8	9 754,6	2 513,9	603,1

Nyckeltal*

Nyckeltal	2023 12 månader	2022 12 månader	2021 12 månader	2019/2020 16 månader	2018/2019 12 månader
Bruttomarginal, %	70,2 %	74,8 %	74,7 %	71,8 %	71,5 %
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	16,0 %	0,7 %	-3,0 %	0,2 %	3,2 %
Rörelsemarginal (EBIT), %	-64,6 %	-13,0 %	-18,1 %	-12,5 %	-3,6 %
Genomsnittligt antal anställda i kvarvarande verksamheter	884	1 061	801	215	95
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+)	-561,3	-467,7	119,7	755,7	108,5
Soliditet	62 %	68 %	70 %	88 %	91 %
Aktiedata					
Genomsnittligt antal utestående aktier	73 077 796	66 876 838	61 352 967	44 888 273	34 907 324
Antal utestående aktier på balansdagen	70 574 895	70 494 895	62 130 269	51 601 285	38 984 776
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före utspädning, SEK	-24,04	-1,33	-3,40	-1,10	0,02
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning, SEK	-24,04	-1,33	-3,40	-1,10	0,02
Aktiekurs på balansdagen, SEK	57,0	105,8	277,8	234,5	66,25
Börsvärde på balansdagen, MDSEK	4,0	7,5	17,3	12,1	2,6

*För definitioner av alternativa nyckeltal, se sidan 112.

Alternativa nyckeltal

I denna årsredovisning förekommer hänvisningar till ett antal finansiella mått, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Vissa av dessa mått definieras i IFRS, andra är alternativa mått och redovisas inte i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller övrig lagstiftning.

De alternativa nyckeltalen härleds från bolagets koncernredovisning. Måtten används av BICO för att de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering, och därmed bistår både investerare och ledning att analysera dess verksamhet. Nedan följer beskrivningarna av måtten i denna årsredovisning tillsammans med definitioner och anledningen till att de används.

Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar.	BICO anser att soliditet är ett användbart mått för bolagets fortlevnad.
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för råvaror och förnödenheter reducerat med förändring av varulager. Personalkostnader och avskrivningar på anläggningstillgångar i produktion inräknas ej i bruttoresultatet utan redovisas på separata rader i resultaträkningen.	Nyckeltalet visar effektiviteten i BICOs verksamhet och ger tillsammans med EBITDA en helhetsbild av den löpande vinstgenereringen och kostnadsbilden.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.	Nyckeltalet används för analys av bolagets effektivitet och värdeskapande.
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+) exkl. leasing	Kortfristiga placeringar och likvida medel, reducerat med räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder exklusive leasingskulder. Villkorade köpeskillningar ingår inte i måttet nettoskuld. Ett positivt tal indikerar nettokassa.	BICO anser att nettoskuld/nettokassa är ett användbart mått för bolagets fortlevnad samt möjlighet att genomföra den fastställda affärsplanen.
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	Resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar.	Nyckeltalet är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den dagliga verksamheten. Då rörelseresultatet belastas av avskrivningar på övervärden kopplade till de förvärv BICO genomfört bedömer koncernledningen att rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) är ett rättvisande mått på koncernens intjäningsförmåga.
Rörelsemarginal (EBITDA), %	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att rörelsemarginalen (EBITDA, %) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för jämförelsestörande intäkter och kostnader.	Samma definition som EBITDA men med tillägg att justeringen för jämförelsestörande intäkter och kostnader förbättrar möjligheten till jämförelser över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.
Justerad EBITDA, %	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att justerad EBITDA, % är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning	Resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar, minskat med aktiverat arbete för egen räkning	Samma definition som EBITDA, men minskat med aktiverat arbete för egen räkning. Måttet eliminerar effekten av den redovisningsmässiga hanteringen av F&U utgifter i EBITDA vilket för detta mått närmare det faktiska kassaflödet.
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning %	EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning i procent av nettoomsättningen	BICO anser att EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning % är ett användbart mått för att visa det resultat och kassaflöde som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före ränta och liknande poster och skatt.	BICO anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelsemarginal (EBIT), %	EBIT i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att rörelsemarginalen (EBIT, %) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Organisk omsättningstillväxt	Tillväxt skapad från verksamhet i bolag som fanns i koncernen under motsvarande jämförelseperiod.	Nyckeltalet visar tillväxten i den befintliga verksamheten rensat för förvärv de senaste 12 månaderna.
Organisk omsättningstillväxt exklusive valutaeffekter	Tillväxt skapad från verksamhet i bolag som fanns i koncernen under motsvarande jämförelseperiod exklusive valutaeffekter.	Nyckeltalet visar tillväxten i den befintliga verksamheten rensat för förvärv de senaste 12 månaderna, exklusive valutaeffekter.

Avstämning av alternativa nyckeltal

Soliditet, %	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital	4 907,9	6 932,2
Balansomslutning	7 897,8	10 196,8
Soliditet, %	62,1 %	68 %
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+) exkl. leasing, Mkr		
Kortfristiga placeringar	-	-
Likvida medel	861,0	925,2
Långfristiga räntebärande skulder exkl. leasingsskuld	-1 415,8	-1 384,9
Kortfristiga räntebärande skulder exkl. leasingsskuld	-6,5	-8,0
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+)	-561,3	-467,7

Bruttoresultat, Mkr	2023	2022
Nettoomsättning	2 249,9	2 120,8
Råvaror och förnödenheter reducerat med lagerförändring	-673,2	-534,0
Bruttoresultat	1 576,7	1 586,8
Bruttomarginal, %		
Bruttoresultat	1 576,7	1 586,8
Nettoomsättning	2 249,9	2 120,8
Bruttomarginal, %	70,1%	74,8%
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr		
Rörelseresultat	-1 449,9	-274,8
Avskrivningar och nedskrivningar	1 810,3	289,8
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	360,4	15,0
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %		
EBITDA	360,4	15,0
Nettoomsättning	2 249,9	2 120,8
EBITDA-marginal, %	16,0 %	0,7 %

Justerad EBITDA, Mkr	2023	2022
EBITDA	360,4	15,0
Kostnader/intäkter kopplat till optionsprogram	-9,3	35,2
Förvärvsrelaterade kostnader och bonusar	5,8	24,3
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	27,0	24,3
Engångsavsättning för osäkra fordringar	-	43,9
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-169,9	-25,2
Extraordinära statliga stöd	-12,4	-
Affärssystem, implementationskostnader fas 1	-	7,7
Juridiska kostnader	-	1,0
Extraordinära lagernedskrivningar	26,9	-
Realisationsresultat för sale-and-lease-back i Berlin	-10,7	-
Justerad EBITDA	217,7	126,2
Justerad EBITDA, %		
Justerad EBITDA	217,7	126,2
Nettoomsättning	2 249,9	2 120,8
Justerad EBITDA, %	9,7 %	6,0 %
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning		
EBITDA	360,4	15,0
Aktiverat arbete för egen räkning	102,7	164,8
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning	257,7	-149,8
Nettoomsättning	2,249.9	2,120.8
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning, %	11,5%	-7,1%
Rörelsemarginal (EBIT), %		
Rörelseresultat	-1 449,9	-274,8
Nettoomsättning	2 249,9	2 120,8
EBIT-marginal, %	-64,4	-13,0
Organisk omsättningstillväxt, %		
Nettoomsättning	2 249,9	2 120,8
Nettoomsättning genererad från bolag som förvärvats de senaste 12 månaderna	-6,8	-717,6
Organisk nettoomsättning	2 243,1	1 403,5
Nettoomsättning jämförelseperiod	2 120,8	1 086,9
Organisk omsättningstillväxt, %	5,8 %	29,0 %
Valutaeffekter	-115,5	-165,9
Organisk omsättningstillväxt exklusive valutaeffekter,%	0,3 %	13,9 %

Ordlista

3D cellkultivering

Odling av celler i en konstruerad 3D-miljö som innebär att celler kan interagera, föröka sig eller mogna i miljöer som mer fysiologiskt påminner om in vivo-förhållanden.

Arbetsflöden

Ett planerat sekventiellt utförande av etablerade processer och rutiner i laboratorier i syfte att omvandla eller analysera biomaterial för forskning inom life science. BICO:s produkter och tekniker är utformade för att effektivisera och optimera dessa arbetsflöden, så att forskare kan arbeta smartare.

Bioautomation

Bioautomation erbjuder hela arbetsflödet från tidig forskning till högkapacitets-tillverkning och tillgodoser behoven hos kunder i många branscher, däribland medicin, läkemedel, kosmetika och mat. BICO:s kunder tar del av en unik produktportfölj, helhetslösningar och 20 års expertis inom nästa generations multiplex-analys. Affärsområdet hette tidigare Industrial Solutions.

Biokonvergens

En revolution som sammanför teknologi och biologi för att inspirera och skapa avancerade, effektiva och kostnadseffektiva lösningar för de utmaningar som finns inom hälsovården, både i dag och i framtiden.

Bioprintning

Med hjälp av principerna bakom 3D-printning dispenserar en kombination av celler, tillväxtfaktorer eller andra biokompatibla komponenter, så kallat biobläck, samlat för tredimensionell cell-odling. Detta utgör struktur och vävnadstekniskt underlag för organ- eller sjukdomsmodeller för forskning inom life science.

Biosciences

Vårt affärsområde inom Biosciences innefattar biologiska omvandlingsprocesser och utrustning som automatiserar metoder i laboratorier som tidigare var arbetsintensivt, till exempel vätskehantering, encellsdispensering, multiomik och next generation sequencing.

Cellinjutveckling

En metod för att generera en klonal cellinje från en enda stamcell för att minimera populations heterogenitet. En singelcell reproduceras för att bilda kolonier som kan användas för att utveckla biologiska eller rekombinanta produkter.

Diagnostik

Diagnostik innebär att identifiera och övervaka biomarkörer och metabola parametrar för att fastställa hälsotillstånd.

Multiomik

Är området för biologisk analys som innefattar molekyllär och genetisk biologi för att integrera omicsbaserad data som exempelvis genomik, transkriptomik, proteomik, epigenomik och metabolomik för att hitta nya kopplingar mellan genotyp och fenotyp. Det har förändrat medicin och biologi och hjälpt till att fylla gapet för att kunna förstå samband mellan människors hälsa och sjukdomar.

Vävnadsteknik

En praktik där forskare kombinerar avancerad ingenjörsvetenskap och materialvetenskap för att rekapitulera mänsklig och animalisk biologi. Det hänvisar till att kombinera celler och biologiskt aktiva molekyler till funktionella vävnader. Huvudsyftet med vävnadsteknik är att montera funktionella modeller och konstruktioner som återställer, underhåller eller förbättrar skadade vävnader eller hela organ.



JOIN THE BIO-CONVERGENCE REVOLUTION

Finansiell kalender och kontaktinformation

Finansiell kalender

7 maj 2024 | Q1-rapport 2024
20 maj 2024 | Årsstämma 2024
20 augusti 2024 | Q2-rapport 2024
13 november 2024 | Q3-rapport 2024
19 februari 2025 | Bokslutskommuniké 2024

För mer information, kontakta:

Maria Forss, VD och Koncernchef BICO, mf@bico.com
Jacob Thordenberg, CFO BICO, jt@bico.com

Säte: Göteborg, Sverige
Organisationsnummer: 559050-5052



BICO Group AB (publ)
Långfilsgatan 9
412 77 Göteborg, Sverige

KONTAKT
www.bico.com
ir@bico.com

BERLIN

BLACKSBURG

BOSTON

FREIBURG

GÖTEBORG

JENA

KARLSRUHE

KYOTO

PHOENIX

SAN DIEGO

STUTTGART
