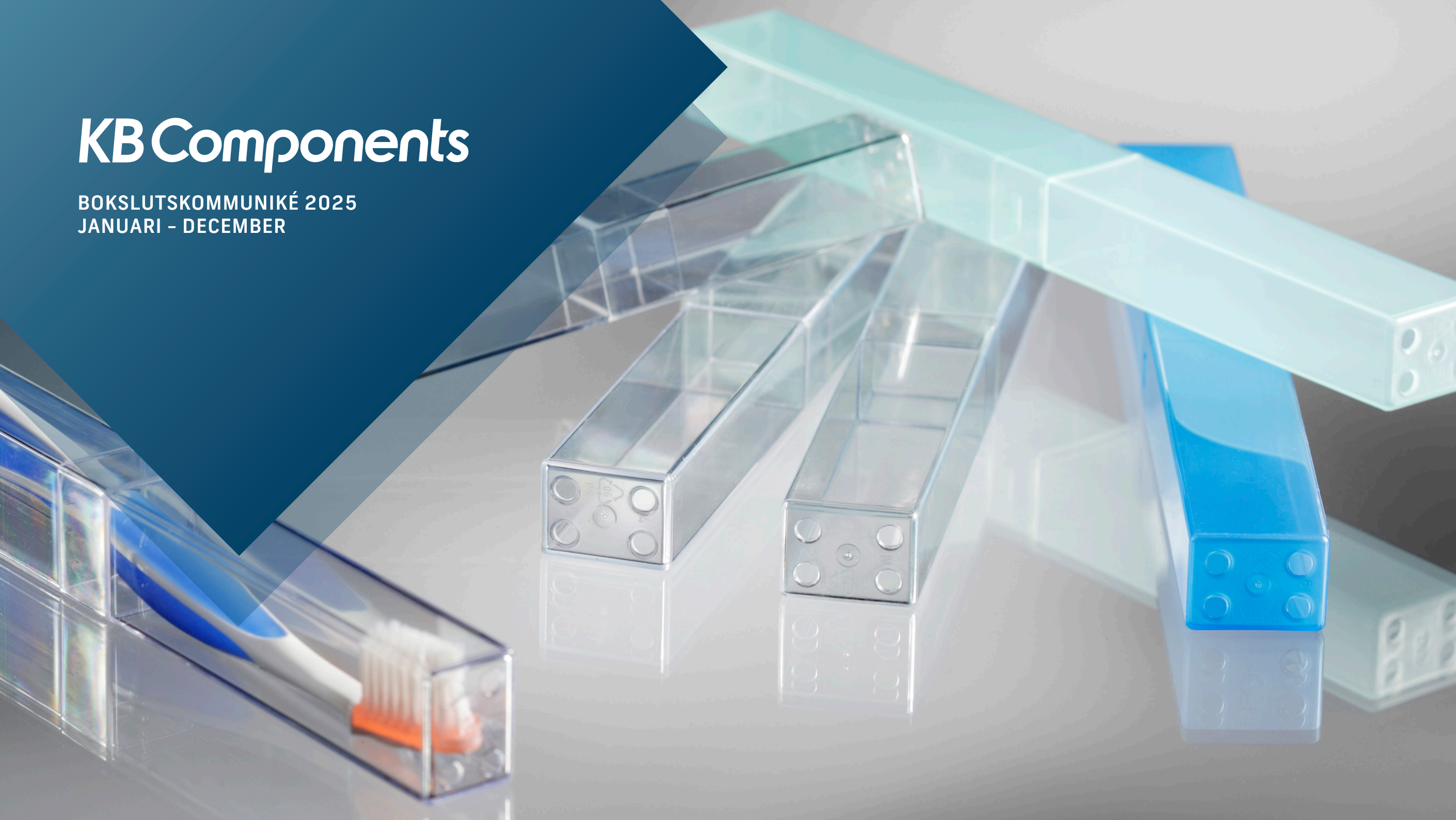


KB Components

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2025
JANUARI - DECEMBER



Delårsrapport Q4

1 januari - 31 december 2025

Fjärde kvartalet 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 716 MSEK (818).
- Justerat EBITDA uppgick till 91 MSEK (94).
- EBITDA uppgick till 52 MSEK (65).
- Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 42 MSEK (51).
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 3 MSEK (22).
- Justerat resultat efter skatt uppgick till 19 MSEK (23).
- Resultatet efter skatt uppgick till -12 MSEK (0).
- Justerat resultat per aktie uppgick till 0,34 SEK (0,41).
- Resultatet per aktie uppgick till -0,19 SEK (-0,01).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 24 MSEK (55).

FINANSIELL ÖVERSIKT

	2025	2024	2025	2024
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	716	818	2 791	2 721
Justerad EBITDA, MSEK	91	94	370	409
Justerad EBITDA-marginal	12,7%	11,5%	13,2%	15,0%
EBITDA, MSEK	52	65	359	359
EBITDA-marginal	7,2%	8,0%	12,9%	13,2%
Justerat rörelseresultat (EBIT), MSEK	42	51	181	249
Justerad rörelsemarginal (EBIT)	5,9%	6,2%	6,5%	9,1%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	3	22	171	199
Rörelsemarginal (EBIT)	0,4%	2,7%	6,1%	7,3%
Justerat resultat efter skatt, MSEK	19	23	99	148
Resultat efter skatt, MSEK	-12	0	90	108
Justerat resultat per aktie, SEK	0,34	0,41	1,77	2,64
Resultat per aktie, SEK	-0,19	-0,01	1,65	1,77
Kassaflödet från den löpande verksamheten, MSEK	24	55	281	157

Helåret januari - december 2025

- Nettoomsättningen ökade med tre procent till 2 791 MSEK (2 721).
- Justerat EBITDA uppgick till 370 MSEK (409).
- EBITDA uppgick till 359 MSEK (359).
- Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 181 MSEK (249).
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 171 MSEK (199).
- Justerat resultat efter skatt uppgick till 99 MSEK (148).
- Resultatet efter skatt uppgick till 90 MSEK (108).
- Justerat resultat per aktie uppgick till 1,77 SEK (2,64).
- Resultatet per aktie uppgick till 1,65 SEK (1,77).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade till 281 MSEK (157).
- Styrelsen föreslår årsstämman att dela ut 1,50 kr/aktie (1,50) till aktieägarna för räkenskapsåret 2025.



Händelser under kvartalet

Den 29 oktober förvärvades de tre tyska bolagen SCHLIESSMEYER GmbH, Spectrum GmbH Kunststofftechnik och Spritzgussa GmbH & Co. KG – med en sammanlagd arbetsstyrka på 126 anställda och mer än 50 moderna formsprutningsmaskiner. Bolagens totala nettoomsättning 2024 uppgick till cirka 13,7 miljoner euro.

Händelser efter rapportperioden

Styrelsen föreslår årsstämman att dela ut 1,50 kr/aktie (1,50) till aktieägarna för räkenskapsåret 2025.

KB Components och DNB Bank har ingått ett treårigt kreditfacilitetsavtal om 1 000 MSEK, med förlängningsoption på ytterligare två år.

NETTOOMSÄTTNING
Q4 2025

716 MSEK

JUSTERAT EBITDA
RESULTAT
Q4 2025

91 MSEK

JUSTERAD EBITDA
MARGINAL
Q4 2025

12,7 PROCENT

CEO's kommentar

Ett omställningsår i Nordamerika med framgångsrikt förvärvsgenererad tillväxt i övriga regioner

Helåret 2025 präglas av en varierad bild mellan våra segment. Europa och Asien har haft god tillväxt drivet av förvärv i regionerna vilket skapat större möjligheter till att växa med våra globala kunder samt större möjligheter till att jobba med strukturen och skapa större, mer lönsamma enheter. Nordamerika har däremot präglats av ett år av omställning från kraftig tillväxt i vunna affärer och resulterande verktygsförsäljning under 2024 och första halvåret 2025, till en period under H2 2025 präglad av förberedelser för kommande serieproduktion av vunna affärer med produktionsstart under första halvåret 2026. Vår försäljning har också påverkats av negativa valutaeffekter i denna region, till ett värde om 115 MSEK under året. Trots det relativt sämre resultat i Nordamerika 2025 har vi stärkt vår närvaro och förbättrat vår verksamhet genom de vunna affärer som ger effekt 2026 samt förvärvet av ny anläggning i Windsor Kanada vilket kommer skapa en effektivare enhet med större kapacitet under 2026 och framåt.

Summerat har vi försäljningstillväxt om 3 procent (-9 procent organiskt) för hela koncernen samt en utveckling på EBITDA nivå från 409 MSEK (15,0 procent) 2024 till 370 MSEK (13,2 procent) 2025, rensat från jämförelsestörande poster. Resultat före skatt har gått från 153 MSEK (5,6 procent) 2024 till 122 MSEK (4,4 procent) 2025.

Gruppen har med senaste årens förvärv ytterligare breddat vår kundportfölj av globala Key Accounts vilket ger oss stora möjligheter till organisk tillväxt framöver. För att säkerställa detta värde har vi under andra halvåret 2025 initierat ett Commercial Excellence program där vi investerar i vår marknadsorganisation för att i högre grad dra nytta av de kundsynergier som finns mellan enheterna, till nytta för både KB Components och våra kunder.



Magnus Andersson
CEO, KB Components AB

■ Region Nordamerika

Under kvartal fyra präglades KB's verksamhet betydligt av den pågående omställningen i vår Nordamerika verksamhet. Projektförsäljningen (verktyg) som kommer i början av "industrialiseringsprocessen" av nya affärer har trappats ned betydligt under Q4 i Kanada jämfört med samma period föregående år. Denna försäljning minskade med 123 MSEK i kvartalet jämfört med samma period i fjol. Detta är naturligt och förväntat inför "upprampningsfasen" av serieproduktion. I tillägg till detta kommer försäljningen i "löpande produktion" av nya affärer till Rivian's R2 plattform inte i gång förrän under Q2 2026. Detta ledde till ett Q4 resultat i Nordamerika som vida understeg samma kvartal 2024 omsättningsmässigt och därigenom gav samma effekt på rörelsevinsten. Även försäljningen i vår USA enhet hade lägre volymer i Q4 än året innan. Den negativa valutaeffekten i Q4 var 25 MSEK i Nordamerika.

Summerat för helåret 2025 var försäljningssiffran präglad av en viss politisk osäkerhet i USA vilket har lett till lägre volymer från projektkunder i USA enheten. Fasen vi är i gällande nya vunna affärer med Rivian har resulterat i lägre verktygsförsäljning i Kanada och vi har haft en kraftig negativ påverkan av valutaeffekter i hela regionen då vi säljer i huvudsak i USD, vilket påverkade försäljningen negativt under helåret i omfattningen 115 MSEK.

Vi ser dock positivt på 2026 för denna region, i synnerhet från Q2 och framåt då vi förväntar oss se effekt av flera pågående initiativ och projekt. Framför allt kostnadsneddragningsprogram som är påbörjade i Kanada med flytt av produktion till våra Mexikoenheter, uppstarten av R2 produktion under Q2 samt påbörjade leveranser av vunna projektaffärer i USA under senare delen av Q1.

■ Region Europa

Europa utvecklades i kvartalet och för helåret 2025 relativt väl försäljningsmässigt med dragkraft från de förvärvade verksamheterna i Estland och Finland. Detta trots att vi såg en viss försäljningsminskning i december månad vilket var resultatet av längre helgledigheter från flera kunder än vad som är vanligt. Helåret 2025 landade i en försäljningsökning om ca 400 MSEK (+36%) och en EBITDA förbättring om 45 MSEK eller ökning med 31%, rensat från jämförelsestörande poster. I Europa fortlöper arbetet enligt plan med att integrera våra förvärv från början på året (Estland och Finland) och jobba med vår produktionsstruktur och prisstrategi för att få upp lönsamheten i dessa förvärv samt i regionen i stort.

Vi har under Q4 annonserat ytterligare ett strategiskt förvärv i Europa. I oktober månad förvärvades tre tyska enheter från Ernst Plastics Group GmbH. Dessa enheter, SCHLIESSMEYER GmbH, Spectrum GmbH Kunststofftechnik, och Spritzgussa GmbH & Co. KG, finns med i Gruppens resultat från november månad och integreras i KB's segment Europa. "Omfamnings"- samt integrationsarbete pågår för fullt och här har vi initierat både prisaktiviteter och produktionskonsolidering vilket kommer skapa nödvändiga lönsamhetsförbättringar. De första stegen är tagna och redan i december annonserade vi sammanslagningen av Spectrum enheten med Schliessmeyer GmbH. Detta innebär att Spectrum fabriken i Lichtenau har stängts och produktionen har flyttats dels till Schliessmeyer enheten i Zweibrücken och dels till KB Components enhet i Zilina, Slovakien. Ytterligare strukturförbättringar är initierade i våra Europaenheter där fokus ligger på att flytta produktion av personalintensiva affärer till lågkostnadsländer och skapa större enheter med högre utnyttjandegrad.

Europasegmentet förväntas under 2026 öka omsättningsmässigt drivet av förvärvad volym. Den underliggande efterfrågan i marknaden förväntas vara i linje med 2025 och vi förväntar oss inget större efterfråglyft generellt. Vi kommer fortsätta med våra förbättringsprojekt gällande struktur och effektivitetsförbättringar vilket vi förväntar oss ger positivt utfall i lönsamhetsförbättring.

■ Region Asien

Gruppens Asienverksamhet fortsatte den positiva utvecklingen från tidigare under året även in i Q4. Försäljningen gick från 16 MSEK i Q4 2024 till 61 MSEK samma period 2025. För helåret var motsvarande siffror 61 MSEK under 2024 jämfört med 189 MSEK i 2025. Detta framför allt drivet av förvärvet av JBJ Technologies Limited i Indien (8 januari 2025). Denna enhet har utvecklats mycket väl både gällande lönsamhet och organisk tillväxt under det första året som en del av KB Componentskoncernen. Regionens EBITDA resultat har under helåret förbättrats från 17 MSEK 2024 till 50 MSEK 2025, justerat för jämförelsestörande poster.

Vi förväntar oss en fortsatt positiv utveckling i Asien under 2026 där vi ser en växande organisk affär samt möjligheter till potentiellt nya förvärv för att accelerera vår tillväxt i regionen och bredda vår geografiska täckning.

Magnus Andersson
CEO, KB Components AB

KB Components är en ledande global leverantör av högteknologiska och hållbara komponenter.

KB Components grundades 1947 och har sedan dess utvecklats till en globalt erkänd aktör med verksamheter i Örskelljunga, Gislaved och Reftale i Sverige, Nurmajärvi i Finland, Tallin i Estland, Kaunas i Litauen, Zilina i Slovakien, Zweibrücken och Lichtenau i Tyskland, Puebla och Irapuato i Mexiko, Dallas i USA, Windsor i Kanada, New Delhi i Indien och Wuxi i Kina.

Vår vision är att vara världsledande avseende tekniskt avancerade och hållbara polymera produkter. Företagets tre övergripande målsättningar är tillväxt, lönsamhet och engagemang, inom vilka företaget arbetar aktivt med för att bli ett av världens bästa plastföretag!

Våra huvudsakliga kundsegment finns inom fordonsindustrin, elektronikindustrin och allmän industri där vi erbjuder tekniskt avancerade och innovativa lösningar samt utveckling av polymera komponenter som säljs till marknadens mest krävande kunder.

Under de senaste åren har bolaget haft en mycket positiv utveckling och står nu i en stark position för att möta framtiden. Genom organisk tillväxt och förvärv har vi uppnått en välbalanserad produkt- och kundportfölj.

Med produktionsanläggningar och kontor på flera platser runt om i världen, kan vi snabbt och effektivt leverera produkter till våra kunder, oavsett var de befinner sig. Vi finns alltid nära våra kunder, vilket gör att vi kan förstå deras behov och ge dem bästa möjliga service.

Vår vision är att vara en innovativ och ansvarsfull aktör som alltid ligger i framkant när det gäller produktutveckling, hållbarhet och kundservice. Genom att erbjuda flexibla och

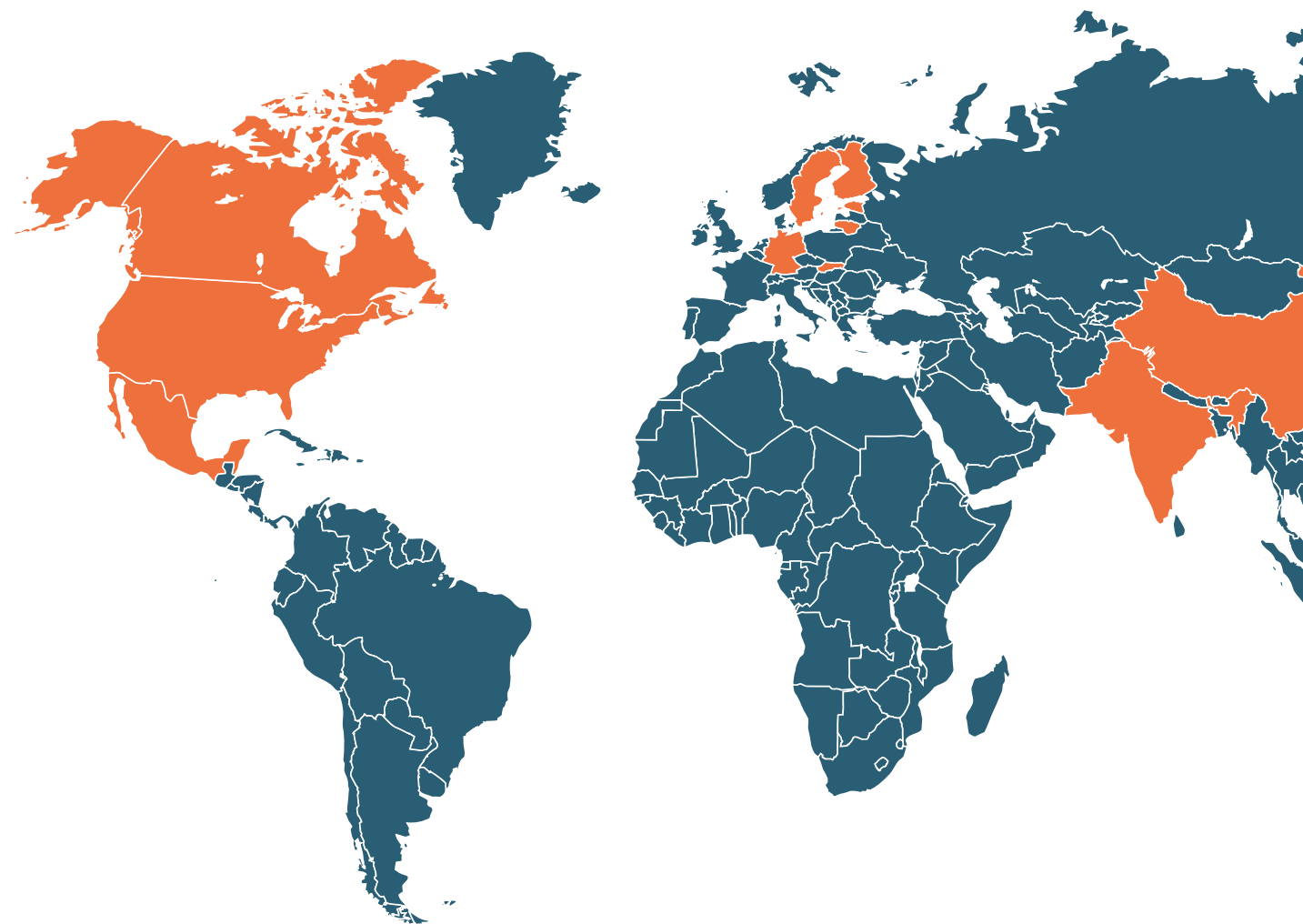
effektiva lösningar strävar vi hela tiden efter att förbättra både vår egen verksamhet samt våra kunders produkter.

Hållbarhet är en central del i vår verksamhet. Vi strävar efter att hela tiden förbättra våra processer och produkter för att minimera vår miljöpåverkan och hjälpa våra kunder att uppnå sina egna hållbarhetsmål. Detta gör vi genom att använda miljövänliga material, optimera produktionen och arbeta med ansvarsfulla och hållbara leverantörer.

Genom vår tekniska kompetens och vår globala närvaro är vi väl positionerade för att möta den växande efterfrågan på innovativa lösningar.

KB Components är stolta över att vara en långsiktig partner till våra kunder och ser fram emot att fortsätta växa tillsammans med dem genom innovativa och hållbara lösningar.

Vi ser med tillförsikt på 2026 och kommer att fortsätta att fokusera på innovation, hållbarhet och att stärka våra kundrelationer. Vi planerar att ytterligare öka vår marknadsandel genom strategiska investeringar och expansion på nya marknader. Vi kommer även att fortsätta vårt arbete med att förbättra våra interna processer för att säkerställa långsiktig lönsamhet och tillväxt.



FINANSIELL INFORMATION

Nettoomsättning och resultat

Fjärde kvartalet oktober – december 2025

Nettoomsättningen uppgick till 716 MSEK (818). Förvärvat tillväxt var 13 procent, valutaeffekten var – 4 procent och organiska tillväxt justerad för valuta var –21 procent. Omsättningen ökade i Europa och Asien men den minskade i Nordamerika, där projektförsäljningen minskade med 123 MSEK i kvartalet. Omsättningen i såväl Nordamerika som Europa har påverkats negativt av flera veckors nedstängning av kunders fabriker under jul och nyårsperioden, vilket även har påverkat resultatet negativt.

Justerat rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 91 MSEK (94), där Europa och Asien ökade medan Nordamerika minskade. Det minskade resultatet i Nordamerika beror främst på ett stort omsättningstapp där man inte har hunnit kompensera med kostnadsneddragningar tillräckligt snabbt. Därav en underabsorbtion av fasta kostnader.

Justerad rörelsemarginal (EBITDA) uppgick till 12,7 procent (11,5). Den justerade EBITDA-marginalen förbättrades i Europa men minskade i Asien och Nordamerika.

Rörelseresultatet (EBITDA) uppgick till 52 MSEK (65), med förbättrat resultat i Europa och Asien men minskning i Nordamerika.

Rörelsemarginalen (EBITDA) uppgick till 7,2 procent (8,0). EBITDA-marginalen ökade i Europa, men minskade i Asien och Nordamerika.

Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 42 MSEK (51), med förbättrat resultat i Europa och Asien men minskning i Nordamerika.

Justerad rörelsemarginal (EBIT) uppgick till 5,9 procent (6,2). Den justerade EBIT-marginal förbättrades i Europa men minskade i Asien och Nordamerika.

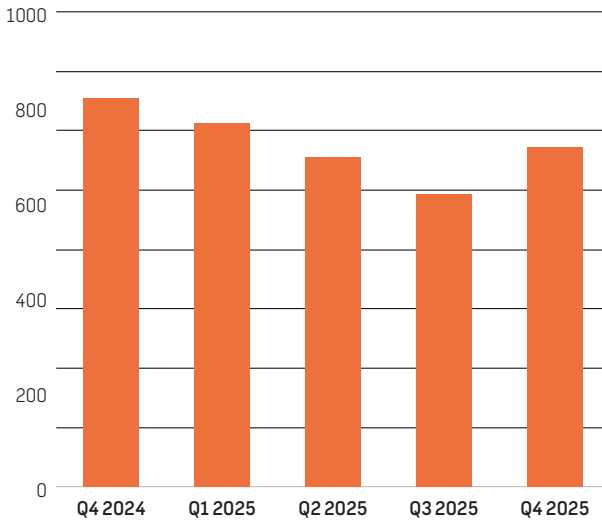
Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 3 MSEK (22), med förbättrat resultat i Europa och Asien men minskning i Nordamerika.

Rörelsemarginalen (EBIT) uppgick till 0,4 procent (2,7). EBIT-marginalen ökade i Europa, men minskade i Asien och Nordamerika.

Resultat efter skatt uppgick till -12 MSEK (0). Justerat resultatet efter skatt uppgick till 19 MSEK (23).

Resultatet per aktie uppgick till -0,19 SEK (-0,01). Justerat resultat per aktie uppgick till 0,34 SEK (0,41).

NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL MSEK



Nettoomsättning, rörelseresultat (EBITDA) och EBITDA-marginal per segment

	Netto-omsättning Q4/2025	Netto-omsättning Q4/2024	Justerad EBITDA Q4/2025	Justerad EBITDA Q4/2024	Justerad EBITDA % Q4/2025	Justerad EBITDA % Q4/2024	EBITDA Q4/2025	EBITDA Q4/2024	EBITDA % Q4/2025	EBITDA % Q4/2024
Nordamerika	304	537	27	64	9,0%	11,9%	6	42	2,1%	7,8%
Europa	360	265	47	23	13,1%	8,7%	30	16	8,3%	6,1%
Asien	61	16	16	7	26,7%	44,8%	15	7	25,3%	44,8%
Totalt koncernen	716	818	91	94	12,7%	11,5%	52	65	7,2%	8,0%

Helåret
januari – december 2025

Nettoomsättningen uppgick till 2 791 MSEK (2 721). Förvärvad tillväxt var 17 procent, valutaeffekten var – 5 procent och organiska tillväxt justerad för valuta var –9 procent. Omsättningen ökade i Europa och Asien men den minskade i Nordamerika. Omsättningen från löpande produktion har under året ökat till 2 514 MSEK (2 396), medan projektförsäljningen har minskat till 277 MSEK (325).

Justerat rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 370 MSEK (409), där Europa och Asien ökade medan Nordamerika minskade. Den minskade omsättningen i Nordamerika under andra halvåret har lett till en underabsorbtion av fasta kostnader då kostnadsneddragningar inte har skett i samma takt.

Justerad rörelsemarginal (EBITDA) uppgick till 13,2 procent (15,0). Den justerade EBITDA-marginalen minskade inom alla segment.

Rörelseresultatet (EBITDA) uppgick till 359 MSEK (359), med förbättrat resultat i Europa och Asien men minskning i Nordamerika.

Rörelsemarginalen (EBITDA) uppgick till 12,9 procent (13,2). EBITDA-marginalen ökade i Europa, men minskade i Asien och Nordamerika.

Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 181 MSEK (249), med förbättrat resultat i Europa och Asien men minskning i Nordamerika.

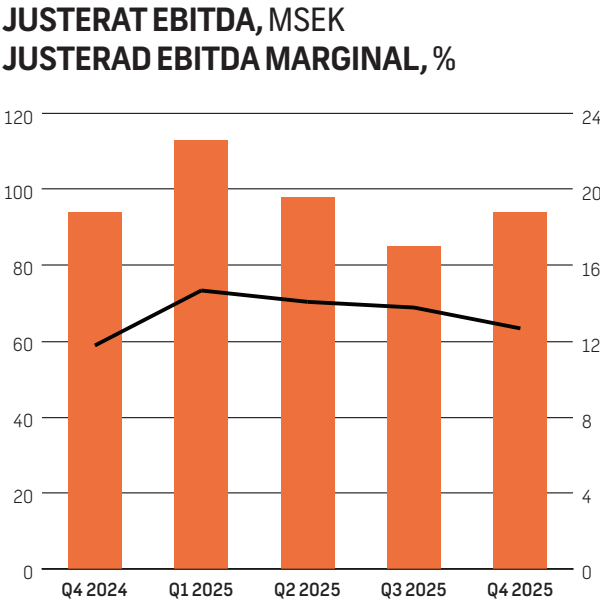
Justerad rörelsemarginal (EBIT) uppgick till 6,5 procent (9,1). Den justerade EBIT-marginal förbättrades i Europa men minskade i Asien och Nordamerika.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 171 MSEK (199), med förbättrat resultat i Europa och Asien men minskning i Nordamerika.

Rörelsemarginalen (EBIT) uppgick till 6,1 procent (7,3). EBIT-marginalen ökade i Europa, men minskade i Asien och Nordamerika.

Resultat efter skatt uppgick till 90 MSEK (108). Justerat resultatet efter skatt uppgick till 99 MSEK (148).

Resultatet per aktie uppgick till 1,65 SEK (1,77). Justerat resultat per aktie uppgick till 1,77 SEK (2,64).



Nettoomsättning, rörelseresultat (EBITDA) och EBITDA-marginal per segment

	Netto-omsättning Q1-Q4/2025	Netto-omsättning Q1-Q4/2024	Justerad EBITDA Q1-Q4/2025	Justerad EBITDA Q1-Q4/2024	Justerad EBITDA % Q1-Q4/2025	Justerad EBITDA % Q1-Q4/2024	EBITDA Q1-Q4/2025	EBITDA Q1-Q4/2024	EBITDA % Q1-Q4/2025	EBITDA % Q1-Q4/2024
Nordamerika	1 254	1 648	127	245	10,1%	14,9%	121	212	9,6%	12,9%
Europa	1 375	1 012	193	148	14,1%	14,6%	189	131	13,8%	12,9%
Asien	189	61	50	17	26,2%	27,3%	49	17	25,8%	27,3%
Totalt koncernen	2 791	2 721	370	409	13,2%	15,0%	359	359	12,9%	13,2%

Nordamerika

Fjärde kvartalet oktober – december 2025

Omsättning uppgick till 304 MSEK (537) varav valutaeffekten var -5 procent och organisk tillväxt justerad för valuta var -38 procent. Segmentet stod för 42 procent (66) av den totala omsättningen. Justerat rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 27 MSEK (64) motsvarande en justerad rörelsemarginal (EBITDA) om 9,0 procent (11,9). En stor del av omsättnings- och resultattappet kommer från minskad projektförsäljning vars minskning var 123 MSEK i kvartalet, samt flera veckors nedstängning av fabriker hos många av våra kunder.

Verksamheten i Nordamerika präglades under Q4 av den omställning som är pågående för KB Components i denna region. Vi har vunna affärer som lämnat utvecklingsfasen som inkluderar omfattande verktygsförsäljning och håller på att förberedas för uppstart av den löpande produktionen. Detta gäller framförallt affären med Rivian kring deras nya R2 plattform som enligt Rivian planeras gå in i serieproduktion under andra kvartalet 2026, men även projektförsäljning från USA enheten där nya projekt börjar levereras i slutet på Q1 2026. Jämfört med samma period 2024 är därför omsättningen i regionen kraftigt påverkad av lägre verktygsförsäljning (-123 MSEK) och en relativt låg efterfrågan från projektkunder i USA. Valutaeffekter har också påverkat försäljningen i kvartalet med -25 MSEK.

Den beskrivna omställningen har orsakat ett omsättnings- och volymtapp jämfört med samma period i fjol vilket reflekterats även på EBITDA nivå då kortsiktig volymreduktion är inget vi kan eller vill fullt ut justera organisationen för.

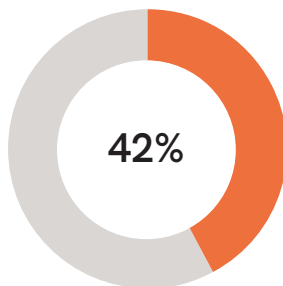
Helåret januari – december 2025

Omsättning uppgick till 1 254 MSEK (1 648) varav valutaeffekten var -7 procent och organisk tillväxt justerad för valuta var -17 procent. Segmentet stod för 44 procent (61) av den totala omsättningen. Justerat rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 127 MSEK (245) motsvarande en justerad rörelsemarginal (EBITDA) om 10,1 procent (14,9). Det försämrade EBITDA resultatet är orsakad av snabb volymnedgången i Kanada och USA under andra halvåret som orsakat underabsorption av fasta kostnader då vi inte hunnit anpassa kostnadskostymen snabbt nog.

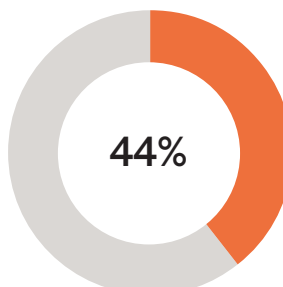
KB Components i Nordamerika har under året jobbat på en omställning av affären och verksamheten samt gjort strukturförändringar och investeringar som ger långsiktiga fördelar. Vi flyttade produktion framgångsrikt från Toronto till Mexiko inför årets början. Vi har investerat i en ny fabrik i Kanada som i kommande år kommer inhysa alla våra fabriker i Kanada under ett tak. Vi har också tagit stora steg framåt vad gäller förberedelser för betydande nya affärer som har produktionsstart under första halvåret 2026.

KB Components Kanada har under andra halvåret 2025 drabbats negativt omsättningsmässigt av den omställningen som vi är inne i och USA enheten har sett effekter av en osäkerhet i den amerikanska marknaden kopplat till tullar och annan politisk osäkerhet vilket försenat vissa kundprojekt. Båda dessa enheter förväntar vi återhämtar sig under 2026. Mexikoverksamheten har haft en stabil utveckling under året med god lönsamhet.

SEGMENTETS ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN FÖR Q4



SEGMENTETS ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN FÖR 2025



REGIONERNA - NORDAMERIKA

Nordamerika MSEK	2025 Okt-Dec	2024 Okt-Dec	2025 Jan-Dec	2024 Jan-Dec
Nettoomsättning	304	537	1254	1648
Justerad EBITDA	27	64	127	245
Justerad EBITDA Marginal (%)	9,0%	11,9%	10,1%	14,9%
EBITDA	6	42	121	212
EBITDA Marginal (%)	2,1%	7,8%	9,6%	12,9%
Justerat rörelseresultat (EBIT)	5	42	51	162
Justerat rörelseresultat (EBIT) marginal (%)	1,5%	7,8%	4,1%	9,8%
Rörelseresultat (EBIT)	-16	20	45	129
Rörelseresultat (EBIT) marginal (%)	-5,4%	3,8%	3,6%	7,8%

Europa

Fjärde kvartalet oktober – december 2025

Omsättning uppgick till 360 MSEK (265) varav förvärvad tillväxt var 25 procent, valutaeffekten var -1 procent och organisk tillväxt justerad för valuta var 12 procent. Segmentet stod för 50 procent (32) av den totala omsättningen. Justerat rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 47 MSEK (23) motsvarande en justerad rörelsemarginal (EBITDA) om 13,1 procent (8,7). Resultatökningen kommer främst från omsättningsökningen kopplad till förvärven.

En större händelse under Q4 för KB Components i Europa var förvärvet i Tyskland av de tre enheterna inom Ernst Plastics Group i oktober månad. Dessa enheter konsolideras in i gruppens resultat från november 2025 och ger oss en närvaro på den tyska marknaden och tillgång till intressanta nya kunder. Enheterna håller på att integreras i gruppen och vi jobbar på att realisera de synergier som finns mellan våra enheter i Europa.

Regionen växer i Q4 pådrivet av våra förvärv och vi ser en medföljande resultatförbättring från volymökningen och de initiativ vi tagit under året kring prisstrategi och produktionseffektiviseringar.

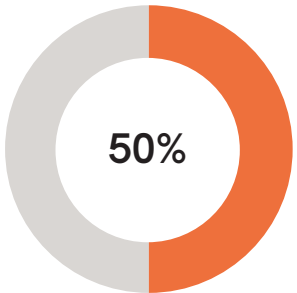
Helåret januari – december 2025

Omsättning uppgick till 1 375 MSEK (1 012) varav förvärvad tillväxt var 33 procent, valutaeffekten var -1 procent och organisk tillväxt justerad för valuta var 4 procent. Segmentet stod för 49 procent (37) av den totala omsättningen. Justerat rörelseresultat (EBITDA)uppgick till 193 MSEK (148) motsvarande en justerad rörelsemarginal (EBITDA) om 14,1 procent (14,6). Lönsamheten från förvärvade bolag ännu inte kommit upp i koncernens genomsnitt.

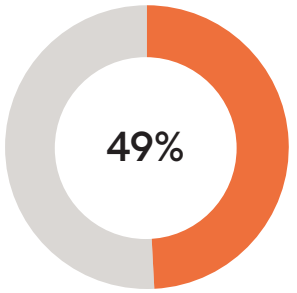
Förvärvet av Plastone i Finland och Estland som skedde vid årsskiftet 2024/2025 har integrerats väl i gruppen under 2025. Vi har sett tydliga lönsamhetsförbättringar i dessa enheter även om vi ännu inte är uppe i gruppens lönsamhetsmål. Vi har under året levererat omsättningstillväxt både organiskt och genom förvärv i regionen och har uppehållit en god lönsamhetsnivå trots de integrerade förvärvens relativt sett lägre lönsamhet vid introduktionen till KB Components.

KB Components har nu en bred geografisk närvaro genom våra enheter i Europa vilket ger oss möjlighet att serva internationella kunder väl i flertalet regioner samt ger möjlighet till strukturåtgärder som gör att vi kan producera där det är mest kostnadseffektivt och ger oss förutsättning för välutnyttjade, lönsamma enheter.

SEGMENTETS ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN FÖR Q4



SEGMENTETS ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN FÖR 2025



Europa MSEK

	2025 Okt-Dec	2024 Okt-Dec	2025 Jan-Dec	2024 Jan-Dec
Nettoomsättning	360	265	1375	1012
Justerad EBITDA	47	23	193	148
Justerad EBITDA Marginal (%)	13,1%	8,7%	14,1%	14,6%
EBITDA	30	16	189	131
EBITDA Marginal (%)	8,3%	6,1%	13,8%	12,9%
Justerat rörelseresultat (EBIT)	30	4	110	78
Justerat rörelseresultat (EBIT) marginal (%)	8,4%	1,7%	8,0%	7,7%
Rörelseresultat (EBIT)	13	-2	106	61
Rörelseresultat (EBIT) marginal (%)	3,6%	-0,9%	7,7%	6,0%

Asien

Fjärde kvartalet oktober – december 2025

Omsättning uppgick till 61 MSEK (16) varav förvärvad tillväxt var 250 procent, valutaeffekten var -11 procent och organisk tillväxt justerad för valuta var 38 procent. Segmentet stod för 8 procent (4) av den totala omsättningen. Justerat rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 16 MSEK (7) motsvarande en justerad rörelsemarginal (EBITDA) om 26,7 procent (44,8). Resultatet föregående år var exceptionellt högt då upplösning av avsättningar gjordes i fjärde kvartalet.

KB Components i Asien har under Q4 fortsatt utvecklas väl både vad gäller omsättningstillväxt och lönsamhet. Vi växer både organiskt och genom JBJ Technologies förvärvet. Vår verksamhet i Kina utvecklas väl och vi vinner nya affärer med existerande och nya kunder på organisk basis. Vi har en mycket modern och automatiserad maskinpark vilket innebär att vi kan vara mycket konkurrenskraftiga både på den kinesiska marknaden och exportmarknader som till exempel Japan.

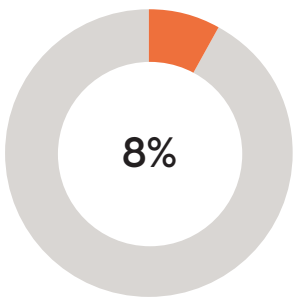
Helåret januari – december 2025

Omsättning uppgick till 189 MSEK (61) varav förvärvad tillväxt var 202 procent, valutaeffekten var -11 procent och organisk tillväxt justerad för valuta var 21 procent. Segmentet stod för 7 procent (2) av den totala omsättningen. Justerat rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 50 MSEK (17) motsvarande en justerad rörelsemarginal (EBITDA) om 26,2 procent (27,3). Resultatökningen kommer främst från omsättningsökningen från förvärv.

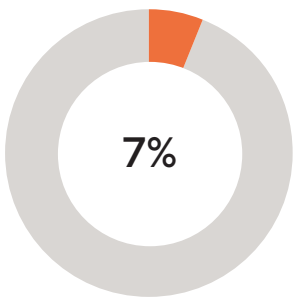
Förvärvet av JBJ Technologies i Delhi, Indien som genomfördes 8 januari 2025 har utvecklats väldigt väl under det första året i KB Components gruppen. Både omsättning och lönsamhet har förbättrats och vi har kommit en bra bit på vägen gällande införandet av produktionseffektiveringar och automation i fabriken. Utöver det har vi etablerat ett distributionscenter i södra Indien för att serva lokala kunder samt implementerat ett nytt affärssystem i verksamheten.

Vi ser mycket goda tillväxtmöjligheter i Asien och främst Indien där vi ämnar investera ytterligare i ny produktionskapacitet på lämpliga ställen i takt med att kundaffärerna utvecklas. Även vår Kinaenhet vinner nya affärer och växer organiskt med krävande internationella och lokala kunder. Denna enhet är mycket effektiv och det finns kapacitet och möjlighet för betydande organisk tillväxt.

SEGMENTETS ANDEL AV
NETTOOMSÄTTNINGEN FÖR Q4



SEGMENTETS ANDEL AV
NETTOOMSÄTTNINGEN FÖR 2025



Asien MSEK	2025 Okt-Dec	2024 Okt-Dec	2025 Jan-Dec	2024 Jan-Dec
Nettoomsättning	61	16	189	61
Justerad EBITDA	16	7	50	17
Justerad EBITDA-marginal (%)	26,7%	44,8%	26,2%	27,3%
EBITDA	15	7	49	17
EBITDA-marginal (%)	25,3%	44,8%	25,8%	27,3%
Justerat rörelseresultat (EBIT)	7	4	21	9
Justerat rörelsemarginal (EBIT) (%)	12,0%	27,2%	11,0%	14,5%
Rörelseresultat (EBIT)	6	4	20	9
Rörelsemarginal (EBIT) (%)	10,6%	27,2%	10,5%	14,5%

Kassaflöde

Fjärde kvartalet 2025

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 26 MSEK (42). Minskningen förklaras främst av sämre rörelseresultat.

Förändringar i rörelsekapital påverkade kassaflödet negativt med -1 MSEK (13). Sammantaget resulterade detta i ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten om 24 MSEK (55).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -49 MSEK (-70), främst hänförligt till investeringar i materiella anläggningstillgångar, 43 MSEK (36), samt förvärv av dotterbolag 6 MSEK (33).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 52 MSEK (60), främst hänförligt till upptagande av nya lån 73 MSEK (92), samt amortering av lån -18 MSEK (-31).

Samtantaget resulterade detta i ett positivt kassaflöde om 27 MSEK (45).

Helåret 2025

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 267 MSEK (232). Ökningen förklaras främst av mindre betald skatt.

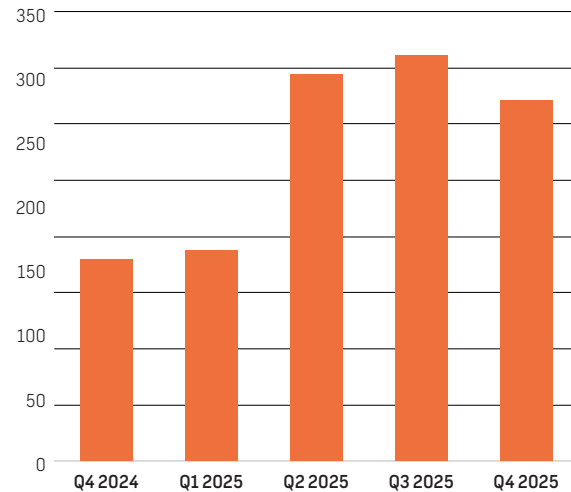
Förändringar i rörelsekapital påverkade kassaflödet positivt med 14 MSEK (-75). Sammantaget resulterade detta i ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten om 281 MSEK (157).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -257 MSEK (-207), främst hänförligt till investeringar i materiella anläggningstillgångar, 223 MSEK (108), samt förvärv av dotterbolag, 34 MSEK (95).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -6 MSEK (94), huvudsakligen drivet av betald utdelning om -84 MSEK (-10), amortering av lån -51 MSEK (-28) samt upptagande av nya lån 188 MSEK (141).

Samtantaget resulterade detta i ett positivt kassaflöde om 17 MSEK (45), vilket bidrog till att likvida medel vid årets slut uppgick till 56 MSEK (51).

KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN, R12-MÅNADER, MSEK



De långfristiga skulderna minskade till 609 MSEK (672), en minskning som framför allt kan relateras till lägre långfristig upplåning från kreditinstitut och minskade avsättningar. Kortfristiga skulder uppgick till 995 MSEK (971), där det främsta tillskottet utgjordes av ökad kortfristig upplåning från kreditinstitut och leasingskulder.

Nettoskuldsättningen uppgick till 899 MSEK (707) enligt nedanstående tabell, främsta anledningen till ökningen av nettoskulden under året är två genomförda förvärv, i Indien och Tyskland, köp av ny fastighet för verksamheten i Kanada samt utdelning till våra aktieägare.

Räntebärande nettoskuld inklusive leasingskulder i relation till justerade EBITDA uppgick till 2,5 (2,0). Räntebärande nettoskuld exklusive leasingskulder i relation till justerade EBITDA uppgick till 2,0 (1,4).

Finansiell ställning

Koncernens totala tillgångar per den 31 december uppgick till 2 180 MSEK (2 243), motsvarande en minskning med 3 procent jämfört med föregående år. Minskningen förklaras främst av minskade kortfristiga fordringar. Anläggningstillgångarna ökade till 1 238 MSEK (1 126).

Eget kapital uppgick till 575 MSEK (601), främst drivet av negativa omräkningseffekter vid konvertering från utländsk valuta. Soliditeten uppgick till 26,4 procent (26,8).

	2025 31 dec	2024 31 dec
Nettoskuld, TSEK		
Likvida medel	55 744	50 820
Fordringar hos koncernföretag	24 098	49 835
Skulder till kreditinstitut (långfristig)	-222 260	-275 070
Skulder till kreditinstitut (kortfristig)	-452 392	-262 751
Skulder till koncernföretag (kortfristig)	0	-582
Nettoskuld exkl leasingskulder	-594 810	-437 748
Leasingskulder	-303 947	-269 260
Nettoskuld	-898 757	-707 008

Övrig information

Väsentliga händelser under fjärde kvartalet 2025

Den 29 oktober förvärvades de tre tyska bolagen SCHLIESSMEYER GmbH, Spectrum GmbH Kunststofftechnik och Spritzgussa GmbH & Co. KG – med en sammanlagd arbetsstyrka på 126 anställda och mer än 50 moderna formsprutningsmaskiner. Bolagens totala nettoomsättningen 2024 uppgick till cirka 13,7 miljoner euro.

Händelser efter rapportperioden

Styrelsen föreslår årsstämman att dela ut 1,50 kr/aktie (1,50) till aktieägarna för räkenskapsåret 2025.

KB Components och DNB Bank har ingått ett treårigt kreditfacilitetsavtal om 1 000 MSEK, med förlängningsoption på ytterligare två år.

Risker och osäkerhetsfaktorer

De risker och tillhörande riskhantering som beaktats vid upprättandet av denna delårsrapport gäller för samtliga perioder och överensstämmar med det som presenterats på sidan 62 i årsredovisningen för 2024.

Risker på kortare sikt:

Utvecklingen med ökade globala handelshinder har hittills haft en begränsad direkt påverkan på KB Components verksamhet då affärsmodellen bygger på regional produktion för en regional marknad. Vår globala närvaro möjliggör också produktionsskiften för att undvika tullar. Indirekta konsekvenser såsom

störningar i leveranskedjan och ökade råvarukostnader, kan påverka verksamheten negativt. Även osäkerheten kring ökade globala handelshinder skapar kan komma att påverka den ekonomiska aktiviteten i världen.

Moderbolaget

Moderbolaget, KB Components AB, omfattar kärnverksamheten, som tillverkar komponenter och systemlösningar, vilka i huvudsak baserar sig på avancerad plastbearbetning. Siffrorna nedan avser helåret 2025.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 468 MSEK (473).

Justerat EBITDA uppgick till 62 MSEK (71), med en justerad marginal på 13,3 procent (15,0).

EBITDA uppgick till 33 MSEK (55), motsvarande en marginal på 7,1 procent (11,6).

Justerat rörelseresultat EBIT uppgick till 33 MSEK (40), med en justerad rörelsemarginal på 7,1 procent (8,4).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 3 MSEK (24), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 0,7 procent (5,1).

Resultatet efter skatt uppgick till 12 MSEK (86), medan det justerade resultatet efter skatt uppgick till 36 MSEK (99).

Personal

Det genomsnittliga antalet årsanställda under perioden uppgick till 2 018 personer (1 405). Totalt antal anställda i slutet av perioden uppgick till 2 009 personer (1 440). Ökningen kommer från förvärvade bolag.

Aktien

KB Components aktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan december 2024. Aktien går under kortnamnet (ticker) "KBC".

Antal aktier

Det genomsnittliga antalet aktier under året uppgick till 56 000 000 aktier och aktiekapitalet uppgick till 19 600 000 kronor den 31 december 2025.

Ägare och legal struktur

KB Components AB med organisationsnummer 556081-6653 är moderbolag i KB Components-koncernen. Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2025 till 841. Nedan listas de största ägarna.

Aktieägare	Andel %
BrA Invest	70,13
Fidelity Investments (FMR)	9,98
AFA Försäkring	4,47
Handelsbanken Fonder	4,06
Alcur Fonder	2,29

Revision

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Kalendarium

- Årsredovisning 24 april 2026
- Q1 2026: 20 maj 2026
- Årsstämma: 27 maj 2026
- Q2 2026: 19 augusti 2026
- Q3 2026: 18 november 2026
- Bokslutskommuniké 2026: 24 februari 2027

Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas den 27 maj 2026 i KB Components lokaler på Industrigatan i Örkellunga.

Koncernens rapport över resultat och totalresultat



Belopp i TSEK	2025	2024	2025	2024
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning	715 719	817 903	2 791 316	2 720 836
Övriga rörelseintäkter	-6 992	6 534	21 394	15 952
Summa intäkter	708 728	824 437	2 812 710	2 736 788
Råvaror och förnödenheter	-337 492	-425 409	-1 364 111	-1 313 134
Övriga externa kostnader	-104 460	-119 884	-312 357	-345 991
Personalkostnader	-214 985	-213 843	-777 349	-720 094
Av- och nedskrivningar	-48 735	-43 121	-188 177	-160 508
Övriga rörelsekostnader	0	37	0	1 721
Rörelseresultat	3 056	22 217	170 717	198 782
Finansiella intäkter	5 174	23 581	30 031	33 776
Finansiella kostnader	-19 380	-30 113	-79 056	-79 834
Resultat före skatt	-11 151	15 685	121 692	152 724
Inkomstskatt	-693	-15 418	-31 299	-44 740
Periodens resultat	-11 844	267	90 393	107 984
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-10 440	-793	92 261	99 110
Innehav utan bestämmande inflytande	-1 404	1 060	-1 868	8 874
Summa	-11 844	267	90 393	107 984
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (netto efter skatt)</i>				
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	25 056	8 082	-24 382	-3 202
Övrigt totalresultat för perioden, efter skatt	25 056	8 082	-24 382	-3 202
Summa totalresultat för perioden	13 212	8 349	65 519	104 782
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	12 691	7 408	67 878	96 237
Innehav utan bestämmande inflytande	521	941	-2 360	8 545
Summa	13 212	8 349	65 519	104 782
Resultatet per aktie				
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,19	-0,01	1,65	1,77
Genomsnittligt antal utestående aktier	56 000 000	56 000 000	56 000 000	56 000 000

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	2025 31 dec	2024 31 dec
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	72 252	69 694
Övriga immateriella tillgångar	8 728	10 002
Materiella anläggningstillgångar	870 349	784 404
Nyttjanderättstillgångar	272 687	254 911
Uppskjutna skattefordringar	10 999	5 429
Finansiella anläggningstillgångar	2 698	1 983
Summa anläggningstillgångar	1 237 713	1 126 423
Omsättningstillgångar		
Varulager	376 440	367 879
Avtalstillgångar	53 446	374
Kundfordringar	346 300	475 042
Fordringar hos koncernföretag	24 098	49 835
Aktuella skattefordringar	36 682	17 192
Övriga fordringar	12 743	83 732
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	36 722	72 059
Likvida medel	55 744	50 820
Summa omsättningstillgångar	942 175	1 116 933
SUMMA TILLGÅNGAR	2 179 888	2 243 356

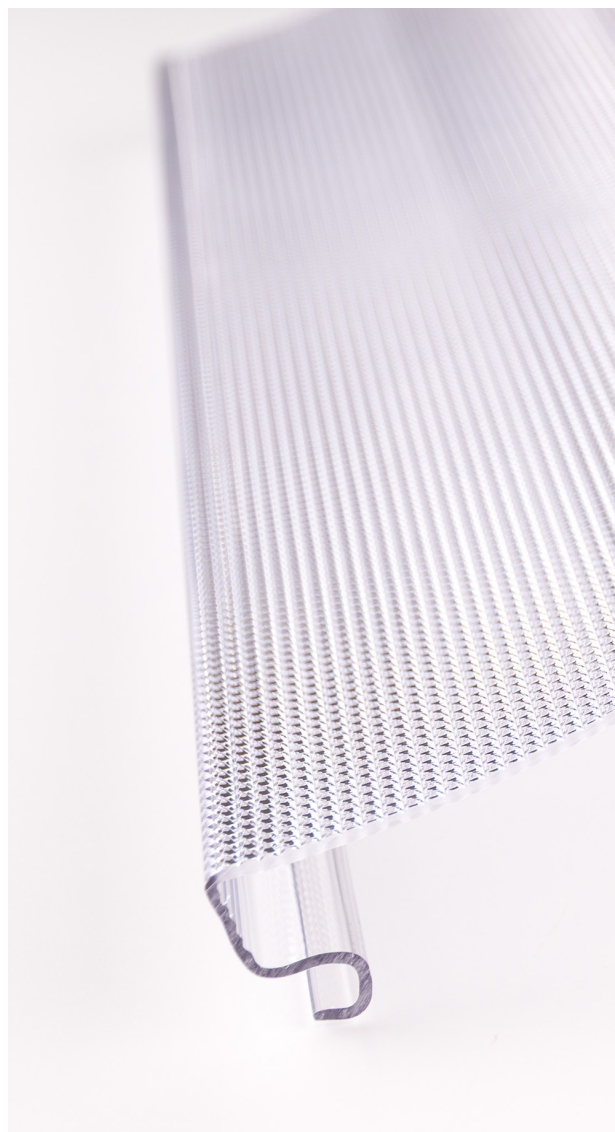
Belopp i TSEK	2025 31-Dec	2024 31-Dec
EGET KAPITAL		
Aktiekapital	19 600	19 600
Övrigt tillskjutet kapital	83 127	83 127
Omräkningsreserver	-3 499	20 883
Balanserad resultat (inkl periodens resultat)	464 863	463 528
Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	564 091	587 138
Innehav utan bestämmande inflytande	11 293	13 653
Summa eget kapital	575 384	600 791
SKULDER		
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	222 260	275 070
Övriga långfristiga skulder	101 545	83 839
Leasingskulder	235 629	220 794
Uppskjutna skatteskulder	34 852	34 536
Övriga avsättningar	14 992	57 688
Summa långfristiga skulder	609 278	671 927
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	452 392	262 751
Skulder till koncernföretag	0	582
Leverantörsskulder	254 359	364 188
Leasingskulder	68 318	48 466
Avtalsskulder	10 118	0
Aktuella skatteskulder	54 447	16 409
Övriga kortfristiga skulder	33 293	158 025
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	122 300	120 217
Summa kortfristiga skulder	995 227	970 638
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 179 889	2 243 356

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel (inklusive årets resultat)	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	19 600	83 127	23 756	368 772	495 255	16 380	511 635
Periodens resultat				99 110	99 110	8 874	107 984
Övrigt totalresultat			-2 873		-2 873	-329	-3 202
Summa periodens totalresultat	0	0	-2 873	99 110	96 237	8 545	104 782
Transaktioner med aktieägarna i deras egenskap av ägare:							
Utdelning					0	-10 241	-10 241
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande				-4 354	-4 354	-1 031	-5 385
Summa transaktioner med ägare	0	0	0	-4 354	-4 354	-11 272	-15 626
Utgående eget kapital 2024-12-31	19 600	83 127	20 883	463 528	587 138	13 653	600 791
Ingående eget kapital 2025-01-01	19 600	83 127	20 883	463 528	587 138	13 653	600 791
Periodens resultat				92 261	92 261	-1 868	90 393
Övrigt totalresultat			-24 382		-24 382	-492	-24 874
Summa periodens totalresultat	0	0	-24 382	92 261	67 878	-2 360	65 519
Transaktioner med aktieägarna i deras egenskap av ägare:							
Utdelning				-84 000	-84 000		-84 000
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande				-6 926	-6 926		-6 926
Summa transaktioner med ägare	0	0	0	-90 926	-90 926	0	-90 926
Utgående eget kapital 2025-12-31	19 600	83 127	-3 499	464 863	564 091	11 293	575 384



Koncernens rapport över kassaflöden



Belopp i tkr	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	3 056	22 217	170 717	198 782
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	48 819	28 374	195 833	161 004
Erhållen ränta	5 174	23 580	30 031	33 776
Betald ränta	-19 380	-30 113	-79 056	-79 833
Betald inkomstskatt	-11 942	-2 543	-50 789	-81 258
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	25 726	41 515	266 736	232 471
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Förändring av varulager	-16 113	28 177	-8 561	-24 257
Förändring av kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	65 242	98 918	207 733	-23 526
Förändringar av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	-50 406	-113 994	-184 904	-27 381
Kassaflöde från den löpande verksamheten	24 449	54 616	281 004	157 307
Kassaflöde från investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångartillgångar	0	0	0	-3 101
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-43 482	-36 452	-222 791	-108 406
Förvärv av dotterföretag	-5 720	-33 147	-34 432	-95 045
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	0	-41	0	-162
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-49 202	-69 640	-257 223	-206 714
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				
Upptagna skulder till kreditinstitut	72 596	91 784	188 206	141 080
Amortering av skulder till kreditinstitut	-17 733	-30 743	-51 437	-27 599
Amortering av leasingskulder	-20 837	-14 782	-76 808	-47 322
Förändring övriga skulder	17 706	25 060	17 706	45 930
Utbetald utdelning till bolagets aktieägare	0	-3 723	-84 000	-10 241
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande i dotterföretag	0	-7 912	0	-7 912
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	51 732	59 684	-6 333	93 936
Årets kassaflöde	26 979	44 660	17 447	44 529
Nettoökning/-minskning av likvida medel				
Likvida medel vid periodens början	46 770	9 146	50 820	14 498
Kursdifferen i likvida medel	-18 005	-2 986	-12 523	-8 207
Likvida medel vid periodens slut	55 744	50 820	55 744	50 820

Moderbolagets rapport över resultat och totalresultat

	2025	2024	2025	2024
Belopp i tkr	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning	126 912	117 680	467 954	472 873
Övriga rörelseintäkter	4 533	12 259	35 038	28 889
Summa intäkter	131 445	129 939	502 992	501 762
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor	0	-1 750	0	-1 750
Råvaror och förnödenheter	-59 921	-64 722	-237 027	-248 914
Övriga externa kostnader	-16 971	-26 241	-79 132	-69 683
Personalkostnader	-46 577	-36 384	-153 727	-126 548
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar och nyttjanderätter	-7 196	-7 868	-29 607	-30 925
Rörelseresultat	780	-7 026	3 499	23 942
Resultat från andelar i koncernföretag	0	25 795	0	69 173
Ränteintäkter och liknande poster	3 289	7 187	14 216	16 647
Räntekostnader och liknande poster	-9 620	-12 623	-26 344	-29 502
Resultat från finansiella poster	-6 331	20 359	-12 128	56 318
Bokslutsdispositioner	24 667	14 525	24 667	14 525
Resultat före skatt	19 116	27 858	16 038	94 785
Inkomstskatt	-4 371	-2 108	-3 735	-8 616
Periodens resultat	14 746	25 750	12 303	86 169

Moderföretaget redovisar inga poster i övrigt totalresultat.

I kostnaderna för moderbolaget hittills i år ingår 19 MSEK bland övriga externa kostnader kopplade till förlikning i en tvist, som reserverats för i koncernen. Dessa uppkom under kvartal 2.



Moderbolagets rapport över finansiell ställning

Belopp i tkr	2025 31 dec	2024 31 dec
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	2 707	3 290
Materiella anläggningstillgångar	258 970	264 525
Andelar i koncernföretag	343 648	298 097
Nyttjanderättstillgångar	2 085	769
Uppskjutna skattefordringar	8	5
Finansiella anläggningstillgångar	3 397	1 778
Summa anläggningstillgångar	610 815	568 464
Omsättningstillgångar		
Varulager	58 565	56 746
Avtalstillgångar	6 950	374
Kundfordringar	27 043	37 702
Fordringar hos koncernföretag	268 181	255 225
Aktuella skattefordringar	4 513	5 920
Övriga fordringar	184	14 186
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 602	3 764
Summa omsättningstillgångar	369 038	373 917
SUMMA TILLGÅNGAR	979 853	942 381

Belopp i tkr	2025 31-Dec	2024 31-Dec
EGET KAPITAL		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	19 600	19 600
Överkursfond	20 835	20 835
Reservfond	2 800	2 800
Summa bundet eget kapital	43 235	43 235
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	214 663	212 505
Periodens resultat	12 316	86 169
Summa fritt eget kapital	226 979	298 674
Summa eget kapital	270 214	341 909
Obeskattade reserver	92 857	93 923
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	84 600	147 978
Leasingskulder	1 138	456
Uppskjutna skatteskulder	6 925	7 039
Övriga avsättningar pensioner	3 788	2 311
Övriga långfristiga skulder	5 522	0
Summa långfristiga skulder	101 973	157 784
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	278 889	155 562
Skulder till koncernföretag	116 733	43 279
Leverantörsskulder	48 480	49 090
Leasingskulder	985	291
Avtalsskulder	0	0
Aktuella skatteskulder	24 904	8 135
Övriga kortfristiga skulder	584	58 341
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	44 234	34 067
Summa kortfristiga skulder	514 809	348 765
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	979 853	942 381

FINANSIELLA RAPPORTER

Noter

Not 1: Allmän information

Denna rapport omfattar moderföretaget KB Components AB, organisationsnummer 556081-6653, samt dess dotterföretag.

Not 2: Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har för koncernen upprättats i enlighet med IAS 34 Årsrapportering och relevanta ytterligare upplysningskrav i årsredovisningslagen (1995:1554). Delårsrapporten för moderbolagets har upprättats i enlighet med RFR 2 och årsredovisningslagen (1995:1554).

För såväl moderbolaget som koncernen har redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats på likvärdigt sätt som för årsredovisningen 2024, vilken upprättades i enlighet med International Financial Reporting Standards såsom de är antagna av EU och tolkningar av dessa.



Not 3 Rörelsesegment och intäkter

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. VD motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. VD följer upp koncernens resultat utifrån ett geografiskt perspektiv genom segmenten Nordamerika, Europa och Asien tillsammans med regionchefen för respektive segment som rapporterar till VD.

Den verkställande direktören använder justerad EBITDA som mått för att bedöma rörelsesegmentens resultat. Detta exkluderar effekterna av väsentliga intäkts- och kostnadsposter såsom omstruktureringskostnader, transaktionskostnader och nedskrivningar när nedskrivningen är resultatet av en isolerad, icke återkommande händelse.

Oktober-December 2025	Nordamerika	Europa	Asien	Elimineringar	Totalt
Löpande produktion	276 505	348 104	48 311	-9 748	663 172
Projekt	27 835	12 228	12 484	0	52 547
Nettoomsättning per segment	304 340	360 332	60 795	-9 748	715 719
Övriga rörelseintäkter	-565	5 029	132	-11 588	-6 992
Summa intäkter per segment	303 775	365 361	60 927	-21 336	708 727
Oktober-December 2024	Nordamerika	Europa	Asien	Elimineringar	Totalt
Löpande produktion	386 033	258 166	6 801	0	651 000
Projekt	150 737	6 848	9 318	0	166 903
Nettoomsättning per segment	536 770	265 014	16 119	0	817 903
Övriga rörelseintäkter	1 506	3 625	1 403	0	6 534
Summa intäkter per segment	538 276	268 639	17 522	0	824 437
Oktober-December 2025	Nordamerika	Europa	Asien	Elimineringar	Totalt
Justerad EBITDA	27 271	47 294	16 228	0	90 793
Flyttkostnader	-4 313	-669	0	0	-4 982
Advokatkostnader: tvister och förvärv	-399	-1 204	-838	0	-2 441
Utfall av tidigare uppbokad tvist	0	0	0	0	0
Omstruktureringskostnader	-16 169	-15 410	0	0	-31 579
EBITDA	6 391	30 011	15 390	0	51 791
Finansiella intäkter	4 357	5 959	121	-5 263	5 174
Finansiella kostnader	-9 714	-13 052	-1 877	5 263	-19 380
Avskrivningar	-22 757	-17 028	-8 950	0	-48 736
Resultat före skatt	-21 724	5 890	4 683	0	-11 151
Oktober-December 2024	Nordamerika	Europa	Asien	Elimineringar	Totalt
Justerad EBITDA	63 640	23 110	7 219	0	93 969
Flyttkostnader	-21 661	0	0	0	-21 661
Advokatkostnader: tvister och förvärv	0	-973	0	0	-973
IPO och Transaktionskostnader	0	-5 997	0	0	-5 997
EBITDA	41 979	16 140	7 219	0	65 338
Finansiella intäkter	18 832	8 450	-92	-3 753	23 437
Finansiella kostnader	-15 301	-15 703	-2 718	3 753	-29 969
Avskrivningar	-21 644	-18 637	-2 840	0	-43 121
Resultat före skatt	23 866	-9 750	1 569	0	15 685

Januari-December 2025	Nordamerika	Europa	Asien	Elimineringar	Summa
Löpande produktion	1 045 697	1 337 464	158 431	-27 632	2 513 960
Projekt	208 560	37 832	30 964	0	277 356
Nettoomsättning per segment	1 254 257	1 375 296	189 395	-27 632	2 791 316
Övriga rörelseintäkter	1 912	53 025	1 495	-35 038	21 394
Summa intäkter per segment	1 256 169	1 428 321	190 890	-62 670	2 812 710
Januari-December 2024	Nordamerika	Europa	Asien	Elimineringar	Summa
Löpande produktion	1 364 986	983 210	47 522	0	2 395 718
Projekt	283 177	28 708	13 233	0	325 118
Nettoomsättning per segment	1 648 163	1 011 918	60 755	0	2 720 836
Övriga rörelseintäkter	2 979	10 411	2 562	0	15 952
Summa intäkter per segment	1 651 142	1 022 329	63 317	0	2 736 788
Januari-December 2025	Nordamerika	Europa	Asien	Elimineringar	Summa
Justerad EBITDA	126 524	193 364	49 681	0	369 569
Flyttkostnader	-4 323	-1 071	0	0	-5 394
Advokatkostnader: tvister och förvärv	-399	-2 465	-838	0	-3 702
Utfall av tidigare uppbokad tvist	0	15 000	0	0	15 000
Omstruktureringskostnader	-1 169	-15 410	0	0	-16 579
EBITDA	120 634	189 418	48 843	0	358 894
Finansiella intäkter	21 995	19 448	4 905	-16 317	30 031
Finansiella kostnader	-47 814	-40 817	-6 742	16 317	-79 056
Avskrivningar	-75 515	-83 796	-28 865	0	-188 177
Resultat före skatt	19 299	84 253	18 140	0	121 692
Januari-December 2024	Nordamerika	Europa	Asien	Elimineringar	Summa
Justerad EBITDA	245 089	147 515	16 583		409 187
Flyttkostnader	-33 131	0	0	0	-33 131
Advokatkostnader: tvister och förvärv	0	-2 501	0	0	-2 501
IPO och Transaktionskostnader	0	-14 265	0	0	-14 265
EBITDA	211 958	130 749	16 583	0	359 290
Finansiella intäkter	27 667	20 022	0	-14 057	33 632
Finansiella kostnader	-50 963	-40 051	-2 733	14 057	-79 690
Avskrivningar	-82 784	-69 974	-7 750	0	-160 508
Resultat före skatt	105 878	40 746	6 100	0	152 724

Not 4 Transaktioner med närstående

Per den 31 december 2025 har KB Components koncernen kortfristiga fordringar till andra närstående bolag. KB Components koncernen har även koncerninterna ränteintäkter mot övriga bolag i BrA Invest koncernen. Dessa redovisas löpande i koncernens resultaträkning och framgår av nedanstående tabell. Transaktionerna har skett på marknadsmässiga villkor.

Se ytterligare information i tabellerna nedan.

2024	Kortfristig fordran	Kortfristig skuld
IB 1 januari 2024	148 529	-75 228
Förändring perioden	-98 694	74 646
UB 31 december 2024	49 835	-582
Räntesats	5,50%	5,50%

2025	Kortfristig fordran	Kortfristig skuld
IB 1 januari 2025	49 835	-582
Förändring perioden	-25 737	582
UB 31 december 2025	24 098	0
Räntesats	4,50%	4,50%

	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Koncerninterna ränteintäkter	1 150	9 449
Koncerninterna räntekostnader	0	-3 229

Not 5 Rörelseförvärv

JBj Technology, Indien förvärv den 8 januari 2025. Förvärvsanalysen är fastställd.

Köpeskilling	kINR	kSEK
Fast köpeskilling	262 044	33 717
Tilläggsköpeskilling	45 000	5 790
Total köpeskilling	307 044	39 507

Förvärvade tillgångar och skulder till verligt värde

Likvida medel	25 895	3 332
Materiella anläggningstillgångar	104 152	13 401
Varulager	93 654	12 050
Kundfordringar och andra fordringar	231 092	29 735
Långfristiga skulder (inkl uppskjuten skatt)	-60 920	-7 839
Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder	-194 329	-25 004
Summa förvärvade tillgångar och skulder	199 544	25 675
Goodwill	107 500	13 832
Förvärvade nettotillgångar	307 044	39 507

Den 29 oktober förvärvades de tre tyska bolagen SCHLIESSMEYER GmbH, Spectrum GmbH Kunststofftechnik och Spritzgussa GmbH & Co. KG – med en sammanlagd arbetsstyrka på 126 anställda och mer än 50 moderna formsprutningsmaskiner. Bolagens totala nettoomsättningen 2024 uppgick till cirka 13,7 miljoner euro..

Tabellen nedan sammanfattar den ersättning som betalades för förvärvet samt det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder på förvärvsdagen. Förvärvsanalysen är preliminär.

Köpeskilling	kEUR	kSEK
Köpeskilling aktier	525	5 720
Betalning för I/C lån och skulder	-259	-2 823
Total köpeskilling	266	2 897

Förvärvade tillgångar och skulder till verkligt värde

Likvida medel	219	2 387
Anläggningstillgångar	2 165	23 591
Varulager	3 167	34 509
Kundfordringar och andra fordringar	1 414	15 412
Långfristiga skulder inkl uppskjuten skatt	-1 272	-13 855
Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder	-1 816	-19 792
I/C lån och skulder	-2 359	-25 705
Summa förvärvade tillgångar och skulder	1 519	16 547
Negativ goodwill	1 253	13 650

Alternativa nyckeltal

Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
EBITDA	EBIT före av- och nedskrivningar.	KB Components anser att EBITDA utgör en användbar indikator på Bolagets prestation. EBITDA ger investerare en indikation på ett bolags förmåga att generera likvida medel och betala sina skulder.
EBIT	Rörelseresultat.	KB Components anser att EBIT är ett relevant mått för att presentera redovisad lönsamhet.
Jämförelsestörande poster	Väsentliga poster av engångskaraktär vilket omfattar realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av materiella tillgångar, nedskrivningar, större omstruktureringsinitiativ och liknande poster som har en betydande inverkan på jämförbarheten.	Avser poster som särredovisas då de är av väsentlig karaktär, försvårar jämförelsesyftet och anses främmande för den ordinarie verksamheten.
Justerad EBITDA	EBIT före av- och nedskrivningar, justerat för jämförelsestörande poster och nedskrivningar av anläggningstillgångar.	KB Components anser att justerad EBITDA utgör en användbar indikator på Bolagets prestation. Justerad EBITDA ger investerare en indikation på den underliggande verksamhetens förmåga att generera likvida medel och betala sina skulder.
Justerad EBIT rörelseresultat	EBIT rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och nedskrivning av anläggningstillgångar.	KB Components anser att justerad EBIT är ett relevant mått för att presentera lönsamheten i den underliggande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster och nedskrivning av anläggningstillgångar.
EBITDA-marginal, %	Redovisad EBITDA dividerat med summa intäkter.	KB Components anser att EBITDA-marginal i förhållande till summa intäkter utgör en användbar indikator på verksamhetens förmåga att omvandla intäkter till likvida medel.
EBIT-rörelsemarginal, %	EBIT rörelsemarginal i förhållande till summa intäkter.	KB Components anser att EBIT-marginal är ett relevant mått för att jämföra redovisad lönsamhet över tid.
Justerad EBITDA-marginal,%	Justerad EBITDA i förhållande till summa intäkter.	KB Components anser att justerad EBITDA-marginal utgör en användbar indikator på den underliggande verksamhetens förmåga att omvandla intäkter till likvida medel.
Justerad EBIT-marginal, %	Justerad EBIT i förhållande till summa intäkter.	KB Components anser att justerad EBIT-marginal är ett relevant mått för att jämföra lönsamheten i den underliggande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster och nedskrivning av anläggningstillgångar.
Nettoskuld	Summan av räntebärande skulder plus liknande förpliktelser (ENG: debt-like items) minus likvida medel och övriga finansiella tillgångar.	KB Components anser att nettoskuld är relevant att presentera som ett komplement för att bedöma möjligheten till utdelning, genomföra strategiska investeringar samt beakta Koncernens förmåga att uppfylla sina finansiella åtaganden.

Justeringsposter

	2025	2024	2025	2024
MSEK	Okt-Dec	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
Utfall av tidigare uppbokad tvist	0,0	0,0	15,0	0,0
Omstrukturingskostnader	-31,6	0,0	-16,6	0,0
Flyttkostnader	-5,0	-21,6	-5,4	-33,1
Advokatkostnader kopplade till tvister och förvärv	-2,4	-1,0	-3,7	-2,5
IPO och transaktionskostnader	0,0	-6,0	0,0	-14,2
Justerade poster	-39,0	-28,6	-10,7	-49,8

Finansiell kalender

2026-04-24	Årsredovisning 2025
2026-05-20	Delårsrapport Q1 2026
2026-05-27	Årsstämma
2026-08-19	Delårsrapport Q2 2026
2026-11-18	Delårsrapport Q3 2026
2027-02-24	Bokslutskommuniké 2026

Moderbolaget KB Components AB med organisationsnummer 556081-6653, är ett aktiebolag i KB Componentskoncernen med säte i Örkelljunga kommun, Sverige.

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.
Rapporten kommer att finnas tillgänglig på KB Components hemsida: <https://www.kbcomponents.com/sv/investor-relations/finansiella-rapporter/>

Denna information är sådan information som KB Components AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning.
Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 27 februari 2026 kl. 08:00 CET.

Örkelljunga, 27 februari 2026

Magnus Andersson
VD och koncernchef

Webbkonferens

En webbsänd konferens hålls den 2 mars 2026 klockan 14:00 CET då VD och koncernchef Magnus Andersson och CFO Michael Grindborn presenterar rapporten och svarar på frågor.
För att följa den webbsända presentationen och skicka skriftliga frågor, använd denna länk:
<https://www.finwire.tv/webcast/kb-components/q4-2025/>
För att delta via telefonkonferens och kunna ställa muntliga frågor ring in:

Telefonnummer för analytiker: +46 8 44 68 24 88
Mötes-ID: 997 3338 4338 #
För ytterligare information, vänligen kontakta:

Magnus Andersson, VD och Koncernchef, Tfn: 070-816 18 13, magnus.andersson@kbcomponents.com
Michael Grindborn, CFO och IR-chef, Tfn: 070-670 18 48, michael.grindborn@kbcomponents.com

KB COMPONENTS AB
Industrigatan
286 85 ÖRKELLJUNGA
SVERIGE
Telefon: +46 435 560 00

KB COMPONENTS FINLAND
Iivestie 5
1900 Nurmijärvi
FINLAND
Telefon: +358 44 901 23 61

KB COMPONENTS DK1 s.r.o.
Mobis ulica 519/6
013 02 GBEL'ANY
SLOVAKIEN
Telefon: +421 911 744 240

KB COMPONENTS USA INC.
4304 Larry Ln
TX 76017 ARLINGTON
USA
Telefon: +1 817 938 2352

KB COMPONENTS PLASTIC TECH.
67 Fengneng Rd, Hui Shan Qu
214174 WU XI SHI, JIANG SU SHENG
KINA
Telefon: +86 510 885 506 50

KB COMPONENTS PLACELL AB
Baldersvägen 36
332 21 GISLAVED
SVERIGE
Telefon: +46 371 58 63 00

KB COMPONENTS ESTONIA
Parkla, Taevakivi tn 3-5
13619 TALLINN
ESTLAND
Telefon: +372 654 14 80

KB COMPONENTS SPRITZGUSSA
Kirchentellinsfurter Str. 59
72827 WANNWEIL
TYSKLAND
Telefon: +49 7121 90 90 30

KB COMPONENTS CANADA INC.
2900 St Etienne Blvd 76017
N8W 5E6 WINDSOR, ON
KANADA
Telefon: +1 (519) 974 6596

KB COMPONENTS INDIA (JBJ TECH)
351, Udyog Kendra 2, Ecotech 3
201306 GREATER NOIDA, STATE:
UTTAR PRADESH
INDIEN
Telefon: +91(0)120 235 2950

KB COMPONENTS DRAGEN
Fabriksgatan 1
333 75 REFTELE
SVERIGE
Telefon: +46 371 207 70

KB COMPONENTS UAB
Draugystės g. 14
LT-51259 KAUNAS
LITAUEN
Telefon: +370 37 409599

KB COMPONENTS SCHLIESSMEYER
Am Funkturm 10
66482 ZWEIBRÜCKEN
TYSKLAND
Telefon: +49 6332 922 50

KB COMPONENTS MEXICO S.A.
Carretera Fabricas Covadonga 19-C,
Agrícola Ignacio Zaragoza
72100 Heroica Puebla de Zaragoza,
Pue.
MEXIKO
Telefon: +55 (222) 485 25 85

Global provider
of sustainable
**injection
moulded
polymer
components**
and services

**Specializing in high-quality
plastic solutions for a
sustainable future.**

www.kbcomponents.com
info@kbcomponents.com

KB Components
VALUE THROUGH INNOVATION