



Års- & Hållbarhets- redovisning 2023/24

RUSTA®

Innehållsförteckning

Om Rusta	3
2023/24 i korthet	4
VD-ord	5
Affärsmodell och verksamhet	6
Finansiella mål och utfall	13
Hållbarhetsredovisning	14
Aktien	56
Flerårsjämförelse	58
Förvaltningsberättelse	59
Bolagsstyrningsrapport	63
Rapporter och notpaket	80
Revisionsberättelse	117
Definitioner och ordlista	122
Kontaktuppgifter	123

Om års- och hållbarhetsredovisningen

Rusta AB (publ) rapporterar integrerat finansiell och icke-finansiell information i en gemensam rapport. Rapporten inkluderar standardupplysningar och specifika upplysningar baserade på GRI Standards riktlinjer. Den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattning anges på sidan 62. Den legala årsredovisningen omfattar förvaltningsberättelsen och finansiella rapporter på sidorna 59–116.

Års- och hållbarhetsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Samtliga belopp är angivna i miljoner kronor (MSEK) om annat inte anges. Originalversionen av års- och hållbarhetsredovisningen är upprättad i formatet för enhetlig elektronisk rapportering (ESEF) och är publicerad på investors.rusta.com

Om Rusta

Rusta är en ledande aktör inom lågprisdetaljhandel som via ett varuhusnätverk på flera marknader samt Onlinehandel marknadsför och säljer produkter till slutkonsument. Varuhusen drivs under namnet RUSTA och dotterbolag finns i Sverige, Norge, Finland och Tyskland. Onlinehandeln finns i Sverige och Finland. Samtliga varuhus i koncernen är helägda där verksamhet bedrivs i leasade lokaler. Rusta har inköpskontor i Sverige, Kina, Indien, Vietnam och, sedan maj 2024, Turkiet.

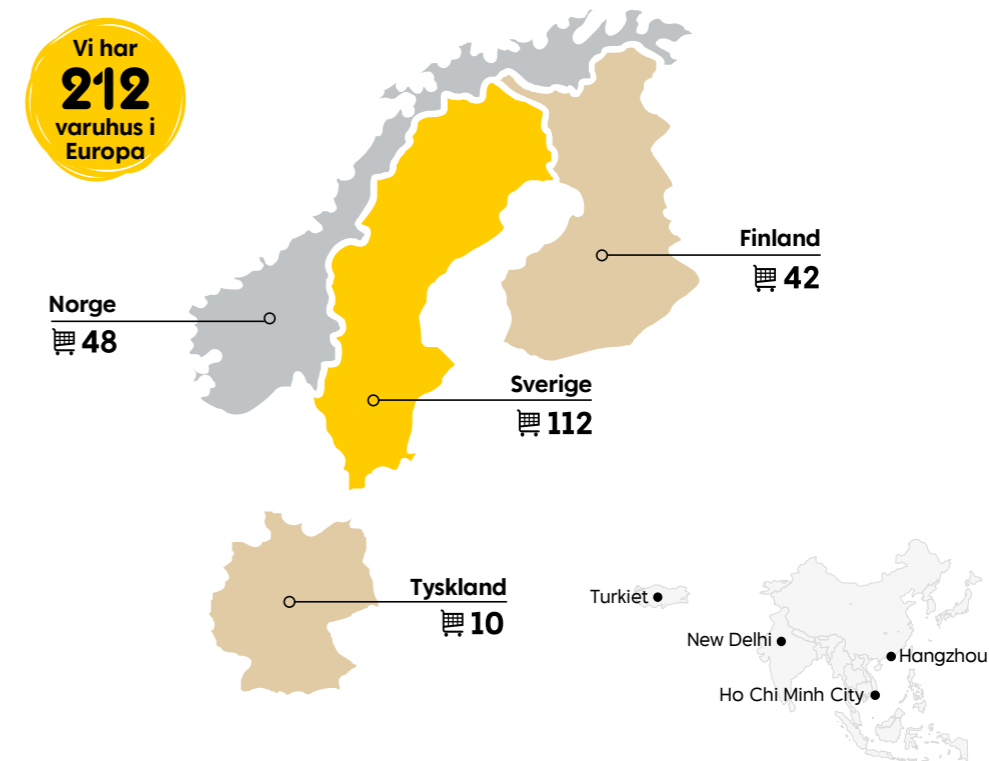
Genom det gemensamma varuhuskoncept som används genom hela varuhusnätverket erbjuder Rusta ett brett men noga utvalt produktsortiment. Inom produktkategorierna heminredning, förbrukningsvaror, säsongprodukter, fritid och Do It Yourself (DIY) erbjuder vi det mesta man kan tänkas behöva för livet hemma och alltid till överraskande låga priser.

Vi är inriktade på högvolymprodukter, och vi kombinerar en stor andel egna märkesvaror som är unika för Rusta med igenkännbara A-märkesprodukter från ledande tillverkare. Säsongprodukter och speciellt framtagna artiklar gör att sortimentet ständigt förnyas i varuhusen. Inköpen sker i huvudsak genom direktimport från Asien och Europa eller direkt från tillverkare i Sverige.

Prisvärt blir mer värt när det också är ansvarsfullt producerat. Vår tro på att ge kunden mycket för pengarna handlar lika mycket om kvalitet och pris som om pålitlighet och trygghet. För oss betyder det att vi ständigt jobbar mot att driva en mer ansvarsfull detaljhandel och hela tiden fortsätter att integrera vårt hållbarhetsarbete i vår affärslogik. Hållbarhet utgör en naturlig del av Rustas affärsmodell och långsiktiga vision för hållbarhetsarbetet är att vara den mest hållbara aktören på de marknader inom vilka Rusta är verksam. Rustas hållbarhetsstrategi baseras på fyra nyckelområden: Produkter, Socialt ansvar, Miljö och Ekonomi, inom vilka Rusta strävar efter att uppnå långsiktiga förbättringar.

Rusta har drygt 4 800 anställda och har sitt huvudkontor i Upplands Väsby. Rustas långsiktiga vision är att göra Rusta till den ledande och mest betrodda lågprisdetaljhandlaren i Europa.

Rustaaktien handlas på Nasdaq Stockholm (RUSTA) sedan 2023.



2023/24 i korthet

Ökad försäljning och en stärkt lönsamhet

För Rusta har verksamhetsåret, som sträcker sig från 1 maj 2023 till 30 april 2024, varit händelserikt. Den 19 oktober 2023 noterades Rusta på Nasdaq Stockholm. Rusta har även fortsatt öppna nya varuhus på samtliga marknader och noterar en kraftig ökning av medlemmar till Rustas lojalitetsprogram Club Rusta.

Rustas IT-system drabbades av störningar till följd av en incident hos hostingleverantören Tietoevry den 20 januari 2024 vilket påverkade försäljning och

lönsamhet negativt. Vi summerar trots det året med en nettoomsättningstillväxt på 9,0 procent och en stärkt bruttomarginal på 43,5 procent, en ökning med 2,4 procentenheter jämfört med året innan.

Vi har även fortsatt att leverera på vår hållbarhetsagenda och har under året minskat utsläppet av växthusgaser med 6,8 procent från transport och distribution samt minskat energiförbrukningen med mer än 10% i 19 Rusta-varuhus.



Finansiella nyckeltal	2023/24	2022/23
Nettoomsättning, MSEK	11 116	10 202
Nettoomsättningstillväxt, %	9,0%	7,5%
Nettoomsättningstillväxt exkl. valutaeffekter, %	9,9%	6,2%
Jämförbar tillväxt, %	4,6%	2,5%
Bruttovinst, MSEK	4 833	4 187
Bruttomarginal, %	43,5%	41,0%
EBITA, MSEK	761	529
EBITA-marginal, %	6,8%	5,2%
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	1 396	1 007
Nettoskuld, exkl IFRS 16 / EBITDA exkl IFRS 16 R12, ggr	-0,17	0,46
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,7	1,7
Antal medlemmar i lojalitetsklubb, tusental	5 634	4 785
Antal varuhus vid periodens utgång	212	201

*Definitioner för nyckeltal presenteras på sid 122

VD-ord

Jag är stolt över att kunna summera ett framgångsrikt år för Rusta, trots en orolig omvärld och stora driftstörningar i våra affärssystem efter IT-incidenten hos hostingleverantören Tietoevry. Jag konstaterar att vi har stärkt vår position som en ledande aktör på den nordiska lågprismarknaden med en stark omsättningstillväxt och förbättrad lönsamhet inom alla segment. Varuhusnätet har utökats på samtliga geografiska marknader och vi har gjort viktiga investeringar i hållbarhet, effektiviseringar och tillväxt. Vi genomförde dessutom en framgångsrik börsnotering på Nasdaq Stockholm och välkomnade många nya aktieägare till Rusta.

Rusta står finansiellt starkt och fortsätter att investera i tillväxt på samtliga marknader, i linje med vår strategi. Under året öppnade vi 11 nya varuhus på Rustas samtliga marknader och vid utgången av räkenskapsåret hade Rusta totalt 212 varuhus. Vi ser också en fortsatt stark medlemstillväxt i vårt lojalitetsprogram, Club Rusta. I slutet av året nådde vi 5,6 miljoner fullt registrerade medlemmar, en ökning med nästan 18 procent jämfört med förra året. Vi ser detta som en god grund för att fortsätta växa och samtidigt effektivisera vår kommunikation direkt mot våra kunder.

Rustas långsiktiga vision är att vara den ledande och mest betrodda lågprisdetaljhandlaren i Europa. Hållbarhet är därför centralt i alla delar av vår affär och verksamhet. Att hushålla med resurser är själva kärnan i utvecklingen av våra produkter till låga priser. Vår strävan att reducera materialanvändning, eliminera förpackningar och använda mindre energi går hand i hand med vårt kundlöfte att erbjuda överraskande låga priser. Slöseri med världens resurser är inte förenligt med vare sig hållbarhet eller modern lågprishandel. Vår största påverkan på vår planet är genom våra produkter och det är också därför vi gör våra största insatser här.

I linje med detta har vi under verksamhetsåret minskat utsläppen av växthusgaser från transporter och distribution med 6,8 procent jämfört med föregående år. En av våra hållbarhetsåtgärder under året var investeringen i en ny typ av tung ellastbil, den första i sitt slag i Sverige, som möjliggör dagliga utsläppsfria transporter mellan Rustas centrallager i Norrköping till Rusta-varuhuset i Stockholm och Mälardalen. Sedan tidigare är våra transporter mellan hamn och lager fullt elektrifierade. Dessa investeringar är viktiga steg på vår resa mot klimatneutralitet i värdekedjan till 2045.



Efter årsskiftet tecknade Rusta avtal med automationsleverantören Vanderlande om en betydande tillväxtinvestering i vårt logistikcenter. Investeringen möjliggör ytterligare automatisering av processer och ökar effektiviteten i logistikcentret, eftersom ökade volymer av varor hanteras till en lägre kostnad. Rusta har också öppnat ett nytt inköpskontor i Istanbul, Turkiet, för att ytterligare stärka Rustas närvaro på inköpsmarknaden i sydöstra Europa och Nordafrika. Det nya inköpskontoret ökar Rustas förmåga att utveckla befintliga och nya leverantörer för ett brett sortiment av produkter till konkurrenskraftiga priser och med ökad kontroll. Detta ligger helt i linje med vår strategi att arbeta direkt och långsiktigt med ledande leverantörer på en global marknad. Det är även ett viktigt steg mot att öka flexibiliteten och minska sårbarheten i vår supply chain i en osäker omvärld. Vi är stolta över denna utveckling, eftersom det är viktiga investeringar i hållbarhet, tillväxt och effektivitet.

Rustas medarbetare har gjort ett fantastiskt arbete och visat ett starkt engagemang och hängivenhet under hela året. Inte minst under det hårda arbetet med vår framgångsrika börsnotering och att få verksamheten tillbaka på rätt spår och mildra den negativa påverkan under IT-incidenten. Jag vill rikta ett stort tack till alla som möjliggjorde detta och tog ett extraordinärt stort ansvar för bolagets gemensamma väl. Framför allt vill jag tacka er alla för det dagliga arbetet med att se till att Rusta ständigt erbjuder våra kunder låga priser och ett attraktivt sortiment med den bästa köppplevelsen i branschen. Era insatser är ovärderliga, och jag ser fram emot att fortsätta vår resa mot att bli den ledande och mest pålitliga lågprisåterförsäljaren i Europa - tillsammans så klart!

Göran Westerberg
VD, Rusta AB (publ)

Affärsmodell och verksamhet

Rusta är en ledande aktör på den nordiska lågprisdetaljhandeln med varuhus i Sverige, Norge, Finland och Tyskland.

Vision:

Göra Rusta till den ledande och mest betrodda lågprisdetaljhandlaren i Europa.

Kundlöfte:

Rusta ska vara en modern lågprisdetaljhandlare som gör det enkelt att förnya och fylla på i hemmet till överraskande låga priser.

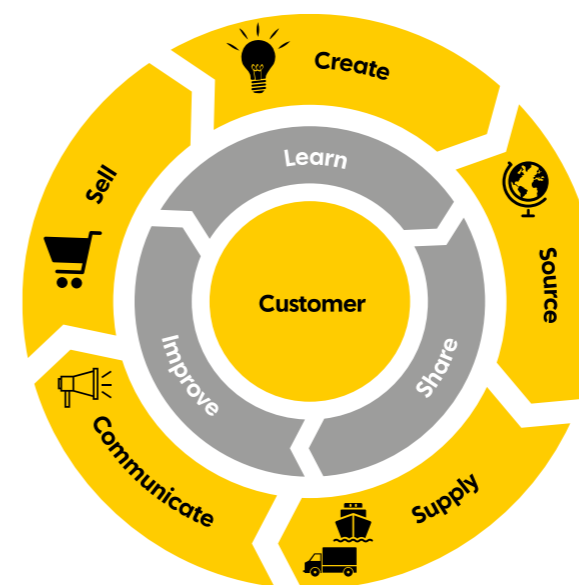
Rustas förmåga att uppfylla sitt kundlöfte är beroende av den upplevda bilden av Rusta som en pålitlig aktör med låga priser och god kvalitet. Med hjälp av en prissättnings- och produktsortimentsstrategi som fokuserar på låga priser och högvolymprodukter, och ett gemensamt varuhuskoncept som syftar till att säkerställa en behaglig kundupplevelse, anser sig Rusta kunna säkerställa ett brett kundintresse samt upprätthålla och förbättra uppfattningen bland konsumenter om Rusta som en lågprisdetaljhandlare med låga priser och god kvalitet.

Viktiga milstolpar

- | | | | |
|-------------|--|-------------|---|
| 1986 | Rusta bildas och öppnar sitt första varuhus i Gävle | 2015 | Centrallagret i Norrköping öppnas |
| 1987 | Rusta inför en direkt produktinköpsmodell genom att öppna sitt första centrallager i Gävle | 2016 | Rustas medlemsklubb, Club Rusta, lanseras |
| 1990 | Rusta uppnår en milstolpe om 10 varuhus med cirka 70 anställda | 2017 | Det första Rusta-varuhuset i Tyskland öppnas |
| 1996 | Rusta öppnar sitt första lokala inköpskontor i Hangzhou, Kina | 2018 | Rusta förvärvar den finska lågprisdetaljhandlaren Hong Kong och integrerar det i Rusta konceptet |
| 2010 | Rusta introducerar ett gemensamt varuhuskoncept | 2020 | Rusta Online lanseras |
| 2014 | Det första Rusta-varuhuset i Norge öppnas | 2023 | Rusta uppnår en milstolpe med en årlig nettoomsättning över 10 miljarder kronor och fler än 200 varuhus.
Rusta noteras på Nasdaq Stockholm |
| | | 2024 | Rusta öppnar sitt fjärde inköpskontor i Istanbul, Turkiet |

För att kunna leva upp till sitt kundlöfte använder Rusta en affärsmodell som bygger på att ha en hög grad av kontroll över värdekedjan, vilket i sin tur möjliggörs genom centraliserad produktutveckling, direkta produktinköp utan mellanhänder, stora ordervolymer, en effektiv transport- och distributionsinfrastruktur samt en marknadsföringsstrategi som är integrerad med värdekedjan.

Genom Rustas volymbaserade sortiment och tydliga kunderbjudande kan vi hålla låga priser – något som har varit vår drivkraft ända sedan Rustas start 1986. För att visualisera vår affärsidé har vi skapat Rusta-hjulet.



Flexibelt och fokuserat erbjudande av volymprodukter

Rusta har ett brett men noga utvalt produktsortiment bestående av cirka 6 000 aktiva SKUs (Stock keeping unit). Sortimentet kan delas in i fem produktkategorier: Heminredning, Förbrukningsvaror, Säsongsvaror, Fritid och DIY. Kategorin Heminredning består av produkter som syftar till att förnya och fylla på i hemmet; från småmöbler, belysning, mattor och andra textilier till

köks- och bordstextilier och annan inredning. Kategorin Förbrukningsvaror är inriktad på vardagliga behov, såsom skönhetsprodukter, rengöringsmedel och engångsartiklar samt mat och dryck, främst bestående av snacks. Kategorin Säsongsprodukter innehåller produkter som juldekorationer, trädgårdsprodukter och produkter för sommarsemester, med ett skiftande fokus över säsongerna. Kategorin Fritid är inriktad på produkter för hemmaträning, reseutrustning, smarta tillbehör samt produkter för husdjur, såsom mat, snacks och andra tillbehör. Kategorin DIY är inriktad på hemförbättring och omfattar produkter som målarfärg, golv och tapeter samt verktyg, utrustning och andra praktiska produkter som gör det enkelt att förnya i hemmet.

Denna bredd i produktsortiment syftar till att kunna erbjuda kunder ett sortiment som täcker många frekventa behov och önskemål när de vill förnya eller fylla på i hemmet, oavsett säsong. Rusta strävar efter att ha ett sortiment med funktionell bredd som består av lönsamma högvolymprodukter. Rusta har utöver ett året-runt-sortiment även ett brett säsongsortiment som skiftar med säsongerna i syfte att ytterligare öka kundtrafik till varuhusen under säsongperioderna och samtidigt säkerställa relevans året runt.

Produktsortimentet kan även delas in i två huvudkategorier: private label-produkter som utvecklas av och som är unika för Rusta samt A-varumärkesprodukter. Under räkenskapsåret 2023/24 genererades 67 procent av Rustas nettoomsättning genom försäljning av Rustas private label-produkter. Genom att utveckla produkter i egen regi och generera en stor del av sin nettoomsättning från private label-produkter kan Rusta kombinera konkurrenskraftig prissättning, goda marginaler och en hög grad av kvalitetskontroll. Dessutom möjliggör det för Rusta att anpassa sitt erbjudande till långsiktigt föränderliga kundtrender och marknadsvillkor samtidigt som det ger en hög grad av kontroll över vilka produkter som framhålls på kort sikt i varuhusen och marknadsföringsmaterial..



Direkta produktinköp med full kontroll

Rustas strategi är att köpa direkt från ett brett utbud av ledande leverantörer på den globala marknaden. Rusta har en integrerad värdekedja med direkta inköp från sina leverantörer, vilket ger en hög grad av kontroll och flexibilitet genom hela värdekedjan. Denna inköpsstrategi möjliggör också låga priser och genomgående hög kvalitet. För att säkerställa etiska inköpspraxis och en hög grad av kontroll genom hela värdekedjan har Rusta inköpskontor i Sverige, Kina, Indien, Vietnam och sedan maj 2024 i Turkiet. Dessa kontor sysselsätter tillsammans mer än 200 dedikerade medarbetare som arbetar direkt med Rustas inköpsaktiviteter. Att ha inköpskontor på våra inköpsmarknader är en viktig komponent i Rustas strategi att köpa direkt från ett brett utbud av ledande leverantörer på den globala marknaden.

Olika funktioner är involverade i inköpsarbetet, såsom inköps- och kvalitetsutvecklare, leveransplanerare, kvalitetsinspektörer och andra specialistfunktioner. Våra medarbetare övervakar och kontrollerar kontinuerligt att Rustas uppförandekod alltid följs av våra leverantörer. Detta inkluderar att Rustas medarbetare som arbetar med inköp har rätt att när som helst göra oanmälda besök på alla fabriker som producerar varor åt Rusta, för att säkerställa efterlevnad av vår uppförandekod. I enlighet med vår policy besöker Rusta alltid en leverantör innan någon beställning görs.

Lagerhantering, logistik och distribution

Rustas centrallager i Norrköping, Sverige, har en av norra Europas största automatiserade höglager, en viktig komponent i Rustas industriellt effektiva modell. Dess storlek och automatisering möjliggör låga kostnader, vilket återspeglas i priset ute i varuhusen. Det möjliggör också snabb leverans av de produkter som våra kunder efterfrågar.

Rustas logistik- och distributionsinfrastruktur är centrerad kring Rustas centrallager som hanterar inkommande leveranser från leverantörer samt utgående distribution av produkter till Rustas varuhusnätverk och onlineköp som görs via Rusta Online. Placeringen av centrallagret i Norrköping valdes på grund av dess strategiskt gynnsamma geografiska läge i förhållande till Rustas varuhusnätverk och det inkommande varuflödet genom Norrköpings hamn dit många av Rustas produkter som fraktas med båt anländer.

Rusta investerar kontinuerligt i centrallagret och dess effektivitet och kapacitet. Det senaste initiativet ägde rum i juni 2024, då Rusta tecknade avtal med en automationsleverantör om en betydande tillväxtinvestering. Investeringen ger Rusta en automationslösning, som möjliggör automatisering av ytterligare processer och ökar kapaciteten. Automationsinvesteringar tillgodoser ökade godsvolymer till en lägre kostnad, eftersom automatiseringen möjliggör ökad kapacitet utan ytterligare arbetsskift och den framtidsäkrar anläggningen ytterligare.

Effektiv marknadsföring och hög lojalitet

I syfte att öka kundtrafiken till varuhusen och besöksfrekvensen bland kunder och samtidigt stärka varumärket har Rusta utvecklat en effektiv marknadsföringsplattform som används för att marknadsföra Rustas produkter och varumärke via ett antal kanaler. Dessa består av direktmarknadsföringsblad som distribueras veckovis, Club Rusta, Rusta Magasin, TV- och radioreklam, sociala medier och tryckta annonser.

Rustas marknadsföring är till stor del kampanjdriven med veckovisa kampanjer optimerade för att öka kundtrafiken till varuhusen och besöksfrekvensen bland kunder. Baserat på kontinuerlig utvärdering av effektiviteten i marknadsföringskampanjer har Rusta utvecklat en marknadsföringsprocess som är integrerad i både affärsmodell och distributionskedja, vilket gör det möjligt att marknadsföra produkter som är särskilt effektiva när det gäller att öka kundtrafiken till varuhusen.

Medlemmar i Rustas lojalitetsklubb, Club Rusta, utgör Rustas huvudkundbas. Genom Club Rusta erbjuder Rusta sina kunder medlemspriser på kampanjprodukter, 365 dagars returrätt, förtur till vissa kampanjer och skräddarsydda erbjudanden. Den 30 april 2024 hade Club Rusta 5,6 miljoner medlemmar vilket är en ökning med 850 tusen medlemmar sedan föregående år.

Varuhus och varuhuskoncept

Rustas gemensamma varuhuskoncept, som används genomgående i Rustas varuhusnätverk, syftar till att styra och förbättra kunders shoppingupplevelse. Genom att kontrollera och optimera varuhusflödet samt kundvarvet med en tydlig och ordnad layout samt enhetliga produktdisplayer med god belysning blir shopping på Rusta en behaglig och bekväm upplevelse.

Rustas segment

Rustas verksamhet är uppdelad i tre segment: Sverige, Norge och Övriga marknader. Segmentet Sverige omfattar försäljning i fysiska varuhus i Sverige, segmentet Norge omfattar försäljning i fysiska varuhus i Norge och segmentet Övriga marknader omfattar försäljning i fysiska varuhus i Finland och Tyskland samt försäljning online genom Rusta Online (som för närvarande finns tillgängligt i Sverige och Finland). Rusta har 212 varuhus per 30 april 2024.

Sverige

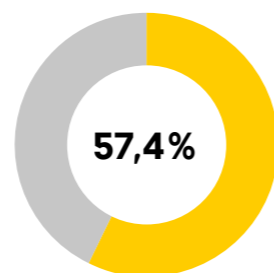
Rustas största segment baserat på nettoomsättning och antal varuhus är Sverige. För räkenskapsåret 2023/24 representerar Sverige, med sina 112 varuhus, 57,4 procent av Rustas nettoomsättning.

Nettoomsättningen uppgår till 6 381 MSEK (6 007) med en nettoomsättningstillväxt på 6,2 procent (4,3) och lönsamheten i form av EBITA-marginal exkl IFRS 16 uppgår till 16,8 procent (16,4). EBITA exkl IFRS 16 påverkas positivt av minskade el- och fraktkostnader jämfört mot föregående år.

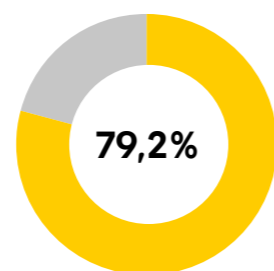
Rörelsekostnader i förhållande till nettoomsättning uppgick till 25,6 procent (24,7). Den negativa utvecklingen av rörelsekostnader i förhållande till nettoomsättning förklaras främst av de negativa effekterna från IT-incidenten som inträffade i januari (se mer information på sid 59) samt att det öppnats fler varuhus i Sverige för räkenskapsåret 2023/2024 i jämförelse mot föregående år.

3 (2) nya varuhus öppnade i Sverige under året.

Sveriges andel av Nettoomsättningen 2023/24



Sveriges andel av EBITA exkl IFRS 16 för segmenten 2023/24



Norge

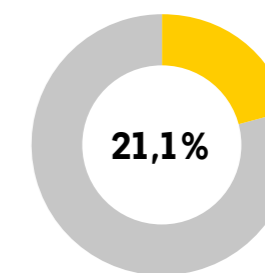
För räkenskapsåret 2023/2024 representerar Norge, med sina 48 varuhus, 21,1 procent av Rustas nettoomsättning.

Nettoomsättningen uppgår till 2 349 MSEK (2 178) med en nettoomsättningstillväxt på 7,9 procent (4,3) och en nettoomsättningstillväxt exkl valutaeffekter 13,1 procent (1,4) och lönsamheten i form av EBITA-marginal exkl IFRS 16 uppgår till 11,6 procent (11,8). EBITA exkl IFRS 16 påverkas positivt av minskade el- och fraktkostnader jämfört mot föregående år.

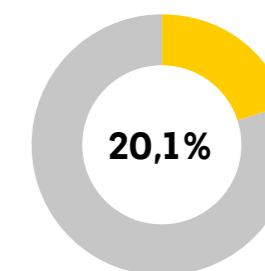
Rörelsekostnader i förhållande till omsättning uppgick till 31,9 procent (31,6). Den negativa utvecklingen av rörelsekostnader i förhållande till nettoomsättning förklaras främst av de negativa effekterna från IT-incidenten som inträffade i januari (se mer information på sid 59).

4 (4) nya varuhus öppnade i Norge under året.

Norges andel av Nettoomsättningen 2023/24



Norges andel av EBITA exkl IFRS 16 för segmenten 2023/24



Sverige	2023/24	2022/23
Nettoomsättning	6 381	6 007
Nettoomsättningstillväxt, %	6,2%	4,3%
Jämförbar tillväxt, %	5,3%	2,2%
EBITA exkl. IFRS 16	1 075	985
EBITA-marginal exkl. IFRS 16, %	16,8%	16,4%
Antal varuhus	112	109

Norge	2023/24	2022/23
Nettoomsättning	2 349	2 178
Nettoomsättningstillväxt, %	7,9%	4,3%
Nettoomsättningstillväxt exkl. valutaeffekter, %	13,1%	1,4%
Jämförbar tillväxt exkl valutaeffekter, %	6,5%	-2,7%
EBITA exkl. IFRS 16	273	257
EBITA-marginal exkl. IFRS 16, %	11,6%	11,8%
Antal varuhus	48	44

Finansiella mål och utfall

Övriga marknader

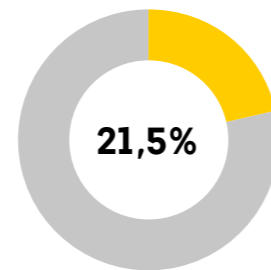
Rustas tredje segment, Övriga marknader, utgörs av verksamheter i Finland, Tyskland och Online. På Övriga marknader arbetar Rusta fortfarande delvis i projektform då det är förhållandevis nya marknader men där lönsamheten väntas öka på sikt i takt med ökad kännedom om Rusta. För räkenskapsåret 2023/2024 representerar Övriga marknader, med sina 52 varuhus samt försäljning Online, 21,5 procent av Rustas nettoomsättning.

Nettoomsättningen uppgår till 2 386 MSEK (2 018) med en nettoomsättningstillväxt på 18,2 procent (22,8) och en nettoomsättningstillväxt exkl valutaeffekter 16,5 procent (17,3) och lönsamheten i form av EBITA-marginal exkl IFRS 16 uppgår till 0,4 procent (-2,5). EBITA exkl IFRS 16 påverkas positivt av minskade el- och fraktkostnader jämfört mot föregående år.

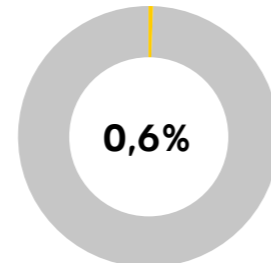
Rörelsekostnader i förhållande till omsättning uppgår till 39,9 procent (39,4). Den negativa utvecklingen av rörelsekostnader i förhållande till nettoomsättning förklaras främst till de negativa effekter från IT-incidenten som inträffade i januari (se mer information på sid 59).

4 (8) nya varuhus öppnade under året på "Övriga marknader".

Övriga marknaders andel av Nettoomsättningen 2023/24



Övriga marknaders andel av EBITA exkl IFRS 16 för segmenten 2023/24



Övriga marknader	2023/24	2022/23
Nettoomsättning	2 386	2 018
Nettoomsättningstillväxt, %	18,2%	22,8%
Nettoomsättningstillväxt exkl. valutaeffekter, %	16,5%	17,3%
Jämförbar tillväxt exkl valutaeffekter, %	-0,6%	1,2%
EBITA exkl. IFRS 16	9	-50
EBITA-marginal exkl. IFRS 16, %	0,4%	-2,5%
Antal varuhus	52	48

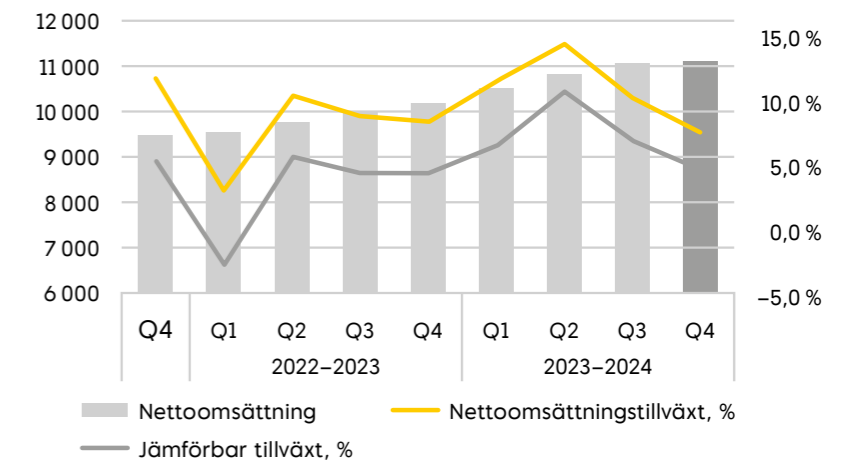
Finansiella mål

Utfall

Nettoomsättningstillväxt:

Rustas målsättning är en årlig genomsnittlig organisk* nettoomsättningstillväxt om cirka 8,0% på medellång sikt, med en årlig genomsnittlig jämförbar tillväxt över 3,0%.

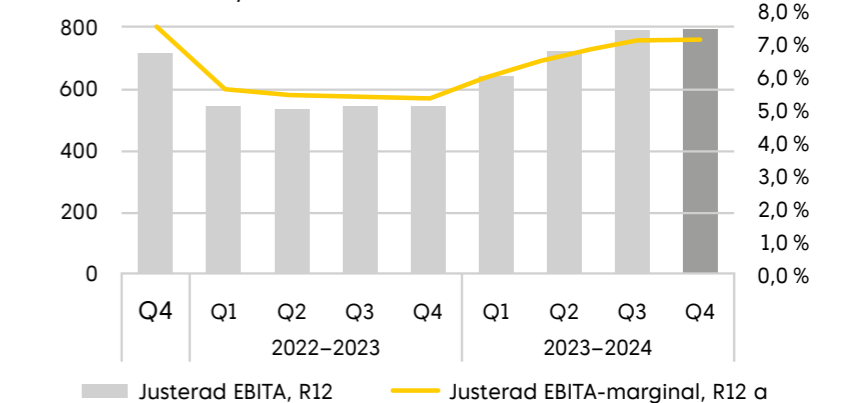
Försäljning per kvartal, R12



Lönsamhet:

Rustas målsättning är en EBITA-marginal omkring 8,0% på medellång sikt, varvid vinsten per aktie ska växa snabbare än nettoomsättningen och EBITA till följd av skalbarheten i affärsmodellen**.

Justerad EBITA, R12



Utdelningspolicy:

Rustas målsättning är att dela ut 30–50% av nettoresultatet för varje räkenskapsår som utdelning, med beaktande av Rustas finansiella ställning.

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,15 (0,69) SEK per aktie för 2023/2024. Föreslagen utdelning uppgår till ca 174 MSEK vilket motsvarar ca 43%. Beslutet baseras på koncernens goda resultat och kassaflöde.

*Exklusive förvärv

**Skalbarheten i affärsmodellen avser marginalökning till följd av organisk försäljningstillväxt och högre effektivitet, vilket ökar nettoomsättningen mer än kostnaderna.

Hållbarhetsredovisning

Vårt hållbarhetsengagemang är en grundläggande del av förtroendebyggandet för Rustas redan starka varumärke på marknaden. Rustas hållbarhetsstrategi tydliggör att våra produkter, som spelar en central roll i våra kunders liv, ska vara mer hållbara än jämförbara produkter på marknaden. Vi är fast beslutna att särskilja oss från konkurrenterna och leda förändringen mot en mer hållbarhetsfokuserad lågprishandel.

På följande sidor redogör vi för vårt hållbarhetsåtagande. Denna hållbarhetsredovisning omfattar räkenskapsåret 2023/24 som sträcker sig från 1 maj 2023 till 30 april 2024. Rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och med hänvisning till Global Reporting Initiative (GRI) standarder. Under året har vi börjat förbereda oss för rapportering i enlighet med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen som vi redovisar i denna rapport är det första steget mot CSRD-efterlevnad. Begränsningar och avgränsning för varje materiell aspekt beskrivs på sidan 27.

Information om GRI-standarder redovisas i Rustas GRI-innehållsindex, benämnd GRI-profil. Detta index publiceras på vår webbsida investors.rusta.com.

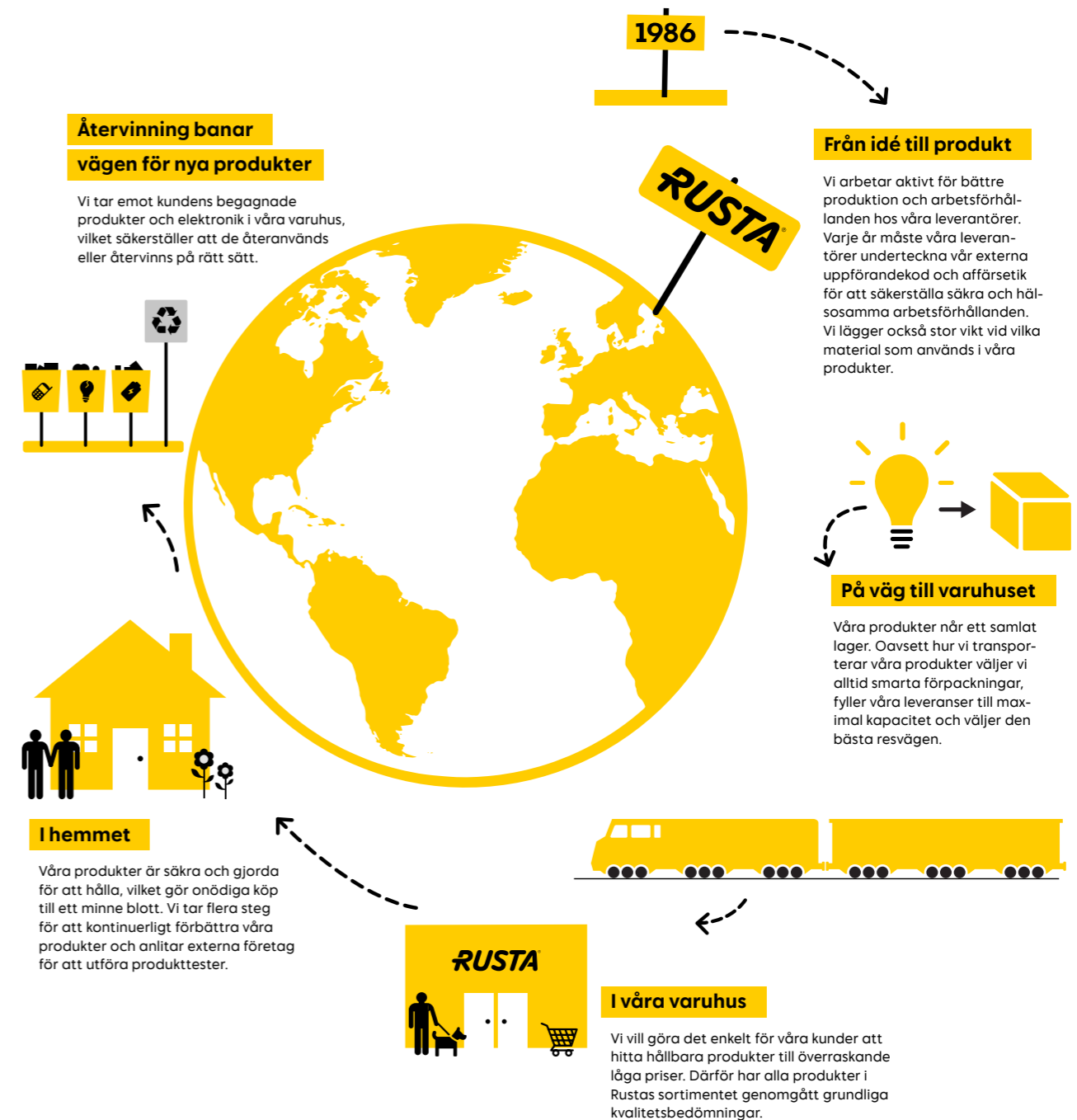
System och verktyg för datainsamling utvecklas kontinuerligt för mer distinkt dataredovisning. Denna

hållbarhetsrapport, som publiceras på årsbasis, beskriver våra prioriterade områden inom hållbarhet samt relevanta mål och nyckeltal kopplade till dessa områden. Vår senaste hållbarhetsredovisning publicerades i augusti 2023. Vårt arbete under verksamhetsåret 2023/24 har utgått från den väsentlighetsanalys som slutfördes under våren 2022. Väsentlighetsanalysen ligger till grund för denna hållbarhetsredovisning. Denna rapport har godkänts av styrelsen i Rusta och granskats av våra revisorer för att säkerställa att rapporten uppfyller kraven i årsredovisningslagen. Det är vår avsikt och vårt mål att det ska ge våra intressenter användbar och transparent information om våra framsteg.

Rusta är medlem i United Nations Global Compact. Denna rapport, som också är vår Communication on Progress, speglar Rustas strategi och aktiva stöd till de tio principerna i FN:s Global Compact. Rustas verksamhet inom hållbarhetsområdet följer FN:s globala mål för hållbar utveckling. Dessutom är vi medlemmar i Svenska Handelsförbundet och Swedish Standards Institute. Rusta är en stolt partner till "Médecins sans frontières" (läkare utan gränser), Forestry Stewardship Council (FSC), Program for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) och Better Cotton.

För mer information om Rustas hållbarhetsarbete besök www.rusta.com.

Hållbara produkter för livet hemma



Hållbara val

För att underlätta för Rustas kunder att göra hållbara val har vi under det senaste året breddat vårt sortiment av hållbarhetsmärkta produkter. Dessutom har vi förbättrat hållbarhetsmärkningen på våra produkter inom alla produktområden och skapat en e-learning för våra medarbetare kring hållbarhetsmärkning.



Svanen

Svanen är ett nordisk miljömärkning som ställer klimat- och miljökrav samt viktiga krav på funktion och kvalitet.

PACKAGING
made from



RECYCLED
PLASTIC

Rustas märkning för återvunnet

Rustas egen märkning visar andelen återvunnet material i våra produkter och förpackningar.



Bra Miljöval

Bra Miljöval

Bra Miljöval är Naturskyddsföreningens egen miljömärkning. Märkningens miljökrav spänner över produktens hela livscykel hela vägen från råvara till återvinning.



Better Cotton

Genom att välja bomullsprodukter från Rusta stödjer du en ansvarsfull bomullsproduktion genom Better Cotton.



PEFC

Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) är en global allians för nationell skogscertifiering som främjar hållbart skogsbruk genom oberoende tredjepartscertifiering.



FSC

Forest Stewardship Council (FSC) är en oberoende, internationell medlemsorganisation som arbetar mot ett mer ansvarsfullt skogsbruk. FSC tar hänsyn till både människor och miljö.



OEKO-TEX

OEKO-TEX säkerställer varje steg i produktionsprocessen för att verifiera att inga farliga ämnen finns i produkten eller i dess tillverkningsprocess.

Har en positiv påverkan

För Rusta innebär hållbarhet också att samarbeta med flera noga utvalda organisationer för att bidra till en mer hållbar, jämlik och rättvis samhällsutveckling. Vi har flera samarbeten, stora som små. Nedan är våra huvudpartners.



Rusta stödjer RFSL

Rusta stödjer RFSL. Sveriges förbund för rättigheter för lesbiska, homosexuella, bisexuella, transpersoner, queer och intersexuella. Rusta är ett varuhus för alla. För att visa vår ståndpunkt för allas rätt att känna sig inkluderade har vi ingått ett samarbete med RFSL som arbetar för en jämlik värld där alla HBTQI-personers mänskliga rättigheter respekteras.



Nej till PFAS

På Rusta erbjuder vi våra kunder säkra och hälsosamma produkter. Nej till PFAS är ett ideellt initiativ vars syfte är att främja övergången från skadliga kemikalier till säkrare alternativ för användning inom en lång rad produktområden. Rusta gick med i detta initiativ 2020 och vi stöder förbudet av PFAS.



UN Global Compact

2018 gick Rusta med i världens största frivilliga hållbarhetsnätverk för företag, UN Global Compact, för att agera och bana väg mot ett mer hållbart samhälle. På Rusta har vi åtagit oss att anpassa vår verksamhet och strategier till de tio principerna i FN:s Global Compact. Som medlem i FN:s Global Compact åtar sig Rusta att arbeta utifrån ett antal riktlinjer som syftar till att främja mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö- och hållbarhetsarbete.



Médecins Sans Frontières

Rusta har stöttat Läkare Utan Gränser sedan 2015 då 60 miljoner människor var i nöd på grund av krig, svält och terror. Många medarbetare på Rusta var angelägna om att bidra med stöd och valde att engagera sig i lokala initiativ. Rusta tog även beslut om att skänka 1,5 MSEK till Läkare utan gränser. Det blev startskottet för ett långsiktigt samarbete som står sig än idag och har hittills genererat ett bidrag på mer än 12,5 MSEK till organisationen.

Alltid mycket för pengarna



Globala målen för hållbar utveckling

Sedan 2017 har vi aktivt anpassat vår hållbarhetsagenda mot de 17 mål för hållbar utveckling som fastställts av FN. På Rusta vill vi säkerställa en mer hållbar global framtid genom att kartlägga viktiga sociala, miljömässiga och ekonomiska aspekter.

Att arbeta mot FN:s utvecklingsmål innebär för oss som företag att vi ständigt behöver omvärdera vad det innebär att vara en mer ansvarsfull detaljhandelskoncern - allt för att fortsätta integrera våra hållbarhetsaktiviteter i vår affärslogik.

Vi är medvetna om att alla de olika aspekterna av FN:s utvecklingsmål hänger ihop. Eftersom vi är ett detaljhandelsbolag med verksamhet över hela världen, omfattar och påverkar vårt arbete samtliga av de 17 mål som FN har fastställt. Dock har vi, genom en grundlig analys, identifierat 13 mål som vi bedömer påverkar vårt dagliga arbete mer än andra och ägnat extra uppmärksamhet åt dessa vilket vi beskriver i hållbarhetsredovisningen.



Hållbarhetsstrategi

För Rusta innebär hållbarhet att möta dagens behov utan att äventyra framtida generationers förmåga att möta sina behov. Vi siktar på att bli den ledande och mest betrodda lågprisdetaljhandlaren i Europa. Vår hållbarhetspolicy vägleder oss och anger vårt ansvar gentemot de samhällen där vi är aktiva. Vi har definierat fyra nyckelområden för hållbarhet där vi strävar efter att skapa långsiktiga förbättringar.



Produkter

Säkra, hållbara och fullt fungerande produkter

Nuläge:

- Säkra och hälsosamma produkter för våra kunder
- Erbjud produkter som är designade för lång livslängd och som kan repareras, återanvändas och återvinnas
- Enkel design och konstruktion för att minska klimatavtrycket
- Utveckla smarta förpackningar gjorda av förnybara eller återvunna resurser

Långsiktig riktning:

- Erbjud produkter för ett mer hållbart liv
- Full kunskap och transparens om produktinnehåll

Socialt ansvar

Tillsammans arbeta för ett bättre samhälle var vi än gör affärer

Nuläge:

- Arbeta aktivt för respekt och skydd av mänskliga rättigheter
- Kontinuerligt förbättra efterlevnad av vår uppförandekod tillsammans med leverantörerna
- Ansvarsfulla inköp är en naturlig del av att göra affärer
- Stärka mångfald, jämställdhet och inkludering i vårt företag

Långsiktig riktning:

- Säkra djurens välfärd genom hela värdekedjan
- Inkludera människor i socialt utsatta grupper
- Samarbeta med organisationer som bidrar till ett bättre samhälle

Miljö

Vi är engagerade i att ta hand om planeten

Nuläge:

- Rustas produkter har lägre miljöpåverkan än jämförbara produkter
- Naturliga råvaror som är lagligt utvunna och certifierade
- Vi använder ofarliga kemikalier
- Produkterna är gjorda av förnybara eller återvunna material och är konstruerade för återvinning
- Vi använder förnybar energi och är energieffektiva

Långsiktig riktning:

- Rusta ska bli klimatneutrala 2030 (GHG scope 1, 2)
- Rusta blir klimatneutrala 2045 (GHG scope 1, 2, 3)
- Vi arbetar aktivt för skydd av och återställande av biologisk mångfald

Ekonomi

Hållbart företagande leder till välstånd

Nuläge:

- Erbjud våra kunder valuta för pengarna
- Vi har modet att se bortom kortsiktiga vinster för att nå våra långsiktiga mål
- Vår verksamhet växer med partners som agerar hållbart
- Vår tillväxt sker inte på bekostnad av mänskliga rättigheter, miljön eller bra arbetsförhållanden

Långsiktig riktning:

- Bevisa att bolag inom lågprisdetaljhandel kan göra hållbara affärer
- Affärsetik med nolltolerans

Intressentdialog

På Rusta har vi kontinuerliga och öppna dialoger kring hållbarhet med ett brett spektrum av intressenter. Baserat på dessa dialoger utvärderar och införlivar vi värdefulla insikter i vår hållbarhetsagenda. Grundat i vår vision, vår hållbarhetsstrategi och med förtroende för vår interna kompetens, utgör intressenternas insikter en väsentlig komponent för att definiera och beskriva våra prioriteringar.

Vartannat år genomför Rusta en omfattande intressentdialog, som syftar till att bidra med insikter till att utforma våra väsentliga aspekter. En viktig del av väsentlighetsanalysen är att förstå hur våra viktigaste intressenter ser på Rustas hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter. För att uppnå detta har vi först identifierat berörda intressenter som påverkas av Rustas affärsverksamhet samt intressenter som har en

inverkan på Rusta. Dessutom har vi inkluderat intressenter som använder informationen som presenteras i vår årsredovisning. Vi har kartlagt allt ifrån råvaruutvinning till kunder och samhället i stort som våra intressenter. Därefter har vi, utifrån vilka intressenter vi bedömer har störst inverkan på samt är mest påverkade av Rustas verksamhet, definierat våra viktigaste intressenter att inkludera i intressentdialogen.

Enligt vår intressentanalys är följande grupper våra viktigaste intressenter: kunder, medarbetare, ägare, leverantörer av varor, tjänsteleverantörer och icke-statliga organisationer (NGO).

Intressenter

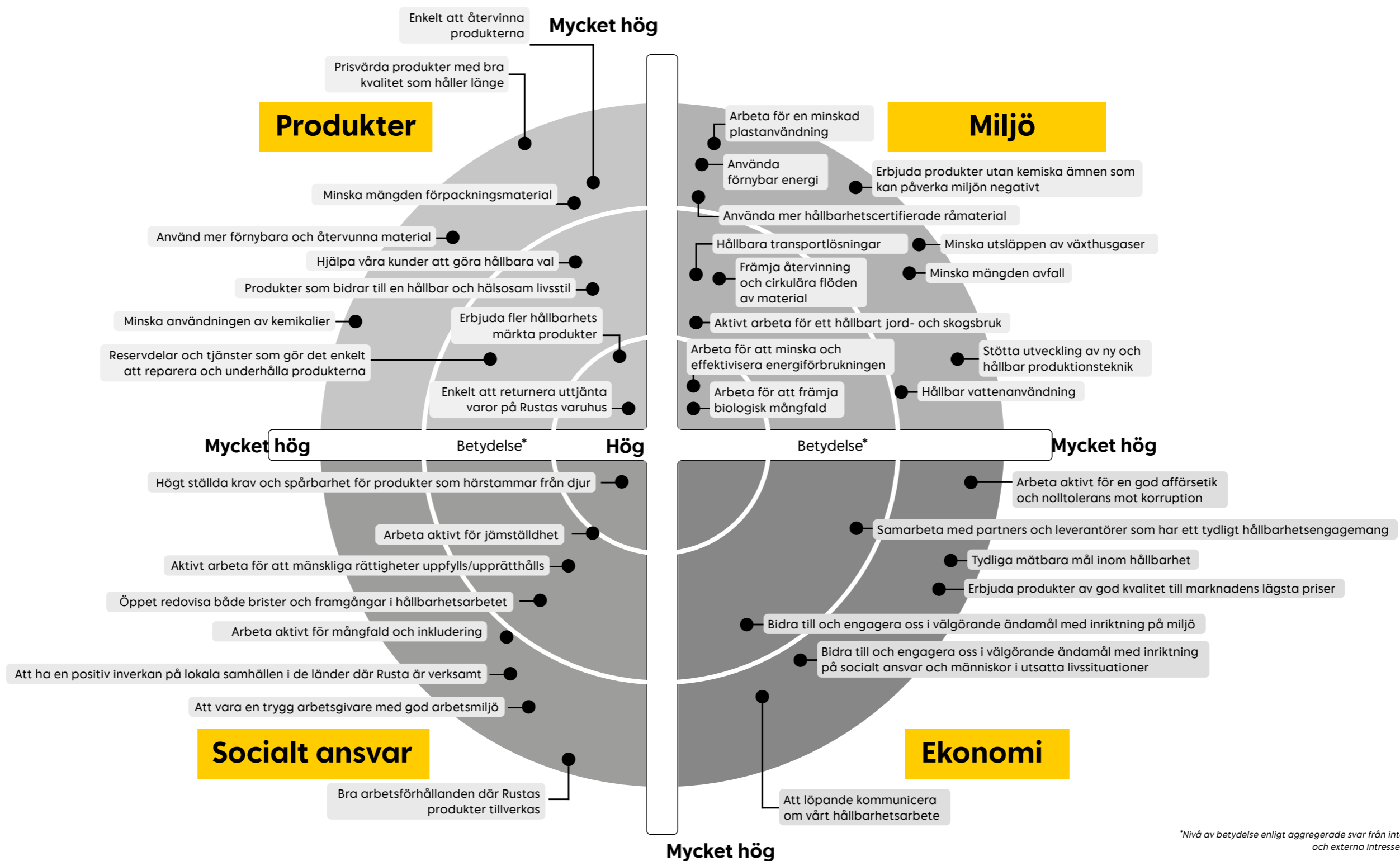
Kunder	Leverantörer	Medarbetare	Ägare	Koncernledning	Myndigheter & NGO:s
BESKRIVNING			BESKRIVNING		
Under verksamhetsåret 2023/24 hade Rusta cirka 69 miljoner besök i våra varuhus i Finland, Tyskland, Norge och Sverige. Våra kunder driver och inspirerar vårt dagliga hållbarhetsarbete och är en nyckelkomponent till dess framgång. Genom vår växande e-handel kan våra kunder också bekvämt handla utan att behöva resa.	Rustas leverantörer utgör en integrerad del av vår verksamhet. Totalt hade vi 565 leverantörer under verksamhetsåret. Här inkluderar vi även transportörer och tjänsteleverantörer. Rusta ställer kontinuerligt allt högre krav på hållbarhet, efterlevnad av vår uppförandekod, kvalitetsstandarder och leveransexcellens. På Rusta tror vi att ett nära samarbete med våra leverantörer ger det bästa värdet för våra kunder och vår verksamhet.	Vår mest värdefulla tillgång är våra 4 844 Rusta-medarbetare. I vår senaste medarbetarundersökning har en stor majoritet av våra medarbetare uppgett att Rusta är en bra arbetsgivare och skulle rekommendera att jobba på Rusta till andra. Vårt mål är att ständigt förbättra medarbetarnas tillfredsställelse och attrahera kompetenta och motiverade medarbetare.	Sedan den 19 oktober 2023 handlas Rustas aktier på Nasdaq Stockholm (RUSTA). För närvarande har Rusta cirka 14 000 aktieägare. Grundarfamiljerna, som också är ledamöter i styrelsen, fortsätter att vara de största aktieägarna. Stabila och engagerade ägare är viktiga för en långsiktig och hållbar tillväxt.	På Rusta ska en ledare engagera och inspirera medarbetare genom att föregå med gott exempel och fungera som en god förebild. Vidare har medlemmarna i ledningsgruppen ansvaret att leda Rusta med tempo och kreativitet, sätta ambitiösa mål och motivera medarbetare.	Rustas verksamhet påverkar samhället, både på lokal och global nivå. Vi följer noga samhällsutvecklingen i den omgivande miljön. Vi samarbetar med många icke-statliga organisationer och har nära kontakt med lokala och regionala myndigheter på de platser där vi bedriver vår verksamhet.
KOMMUNIKATION			KOMMUNIKATION		
Vi delar information om vårt hållbarhetsarbete i våra 212 varuhus där vi möter våra kunder dagligen. Rustas hemsida är en viktig kommunikationskanal för att dela våra policyer och arbeta med kvalitet och hållbarhet. Rustas marknadsföringsaktiviteter genomförs genom en bred mediemix, inklusive TV- och radioreklam, digitala kanaler som Rustas lojalitetsprogram, sociala medier och marknadsföring på nätet.	Rusta tror på vikten av personliga möten för att bygga ömsesidigt förtroende. Medarbetare från våra inköpskontor besöker våra leverantörer regelbundet. Vi anordnar det årliga "Rusta Supplier Day"-eventet för att skapa goda relationer med våra leverantörer. Vi ger en årlig hållbarhetsuppdatering till våra leverantörer för att säkerställa att de kontinuerligt är informerade om våra föränderliga hållbarhetskrav. Vi anger även våra regler och riktlinjer i "Rusta Supplier Manual".	Vi arrangerar möten på temat hållbarhet på alla nivåer, funktioner och avdelningar på Rusta. Dessutom strävar vi efter att föra en kontinuerlig dialog om kvalitet och hållbarhet med våra medarbetare i vårt dagliga arbete. Dessutom ger vi regelbundna hållbarhetsuppdateringar i alla relevanta företagsinterna forum.	Som börsnoterat bolag kommunicerar vi regelbundet med marknaden genom pressmeddelanden och delårsrapporter. Vi har en kontinuerlig dialog med våra ägare angående hållbarhetsrelaterade frågor.	Medlemmarna i ledningsgruppen spelar alla en viktig roll på sina respektive avdelningar för att säkerställa att relevanta ämnen och frågor kommuniceras kontinuerligt till alla medarbetare.	Exempel på dessa grupper är lokala och regionala myndigheter och icke-statliga organisationer. Vi interagerar med dessa grupper oftast genom personliga möten, telefon eller e-post. All information på Rustas hemsida är tillgänglig för de externa partners och det omgivande samhället.
VÄSENTLIGA FRÅGOR			VÄSENTLIGA FRÅGOR		
Prisvärda produkter av bra kvalitet Affärsetik, nolltolerans mot korruption Minska användningen av plast Förnyelsebart och återvunnet material Var en pålitlig arbetsgivare Bra arbetsvillkor Smarta förpackningar	Förnyelsebart och återvunnet material Smarta förpackningar Var en pålitlig arbetsgivare Mätbara mål	Affärsetik, nolltolerans mot korruption Mätbara mål Bra arbetsvillkor Minska användningen av plast Förnyelsebart och återvunnet material	Prisvärda produkter av bra kvalitet Förnyelsebart och återvunnet material Bra arbetsvillkor Minska utsläppen av växthusgaser Mätbara mål Spårbarhet genom hela värdekedjan. Säkra Rustas uppförandekod	Prisvärda produkter av bra kvalitet Förnyelsebart och återvunnet material Mätbara mål Minska utsläppen av växthusgaser Säker arbetsmiljö	Hållbart skogsbruk Minska användningen av kemikalier Reparationsbara och återvunna produkter Smarta förpackningar Mänskliga rättigheter

Dialogen har skett på olika sätt beroende på intressentgrupp. Kunder, leverantörer av varor och tjänster samt transportörer och medarbetare har fyllt i ett frågeformulär. Ledningsgrupp och ägare, som representeras av styrelsen givet att delar av styrelsen också är huvudägare, har fått mer detaljerade frågor i linje med European Sustainability Reporting Standards

samt risker och möjligheter inom hållbarhetsområdet. För icke-statliga organisationer och myndigheter har vi använt en skrivbordsgranskning. Detta är ett effektivt sätt att extrahera viktig information. Baserat på erfarenhet vet vi att vissa intressentgrupper är svåra att kontakta direkt, eller att det är omöjligt att göra ett opartiskt urval. Vi har därför gjort andra typer av

efterforskningar, såsom till exempel Internetsökningar, för att ta reda på vad dessa intressenter anser är viktigt. Vi har sedan samlat in och tagit med denna information i vår analys. Vissa intressentgrupper var också representerade med hjälp av forskningsrapporter för att få en objektiv bild av frågan.

Rusta har under våren 2024 genomfört en väsentlighetsanalys i samband med vår senaste intressentdialog. Denna väsentlighetsanalys utgör grunden för att identifiera våra viktiga hållbarhetsområden.



*Nivå av betydelse enligt aggregerade svar från interna och externa intressenter.

Väsentlighetsanalys

Under räkenskapsåret 2023/24 genomförde vi en dubbel väsentlighetsanalys för att få en djupare förståelse för vår mest betydande påverkan på människor, miljö och affärsrisker samt affärsmöjligheter. Processen för vår dubbla väsentlighetsanalys, som följer kraven i European Sustainability Reporting Standards (ESRS) 1 och 2, har två dimensioner: konsekvent väsentlighet och finansiell väsentlighet. En hållbarhetsfråga anses vara väsentlig om den uppfyller kriterierna för en eller båda dimensionerna.

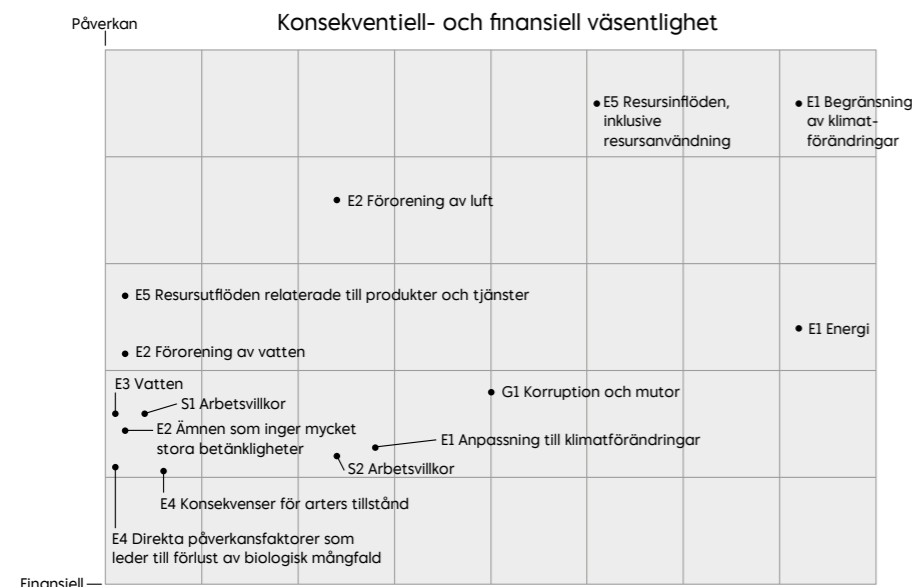
För bedömning av konsekvent väsentlighet, Rustas påverkan, är poängen baserade på allvarlighetsgrad, omfattning, återställbarhet och sannolikhet. För den finansiella väsentligheten är poängen baserade på områdena sannolikhet, omfattning och osäkerhet i bedömningen. För att bedöma storleken på den potentiella ekonomiska effekten har vi i första hand utgått från effekten på EBIT för rullande tolv månader och därefter effekten på kassaflödet.

Risker och möjligheter poängsattes utifrån deras sannolikhet att förverkligas och deras potentiella ekonomiska inverkan på Rusta. Insikter från intressentdialogerna införlivades i vårt resonemang för varje område.



Baserat på den insamlade informationen och den beskrivna metodiken fastställde vi ett tröskelvärde där de ämnen med en poäng över genomsnittet bedömdes vara väsentliga. Utifrån vår dubbla väsentlighetsanalys bedömdes åtta av de tio ESRS standarder vara väsentliga för Rusta.

Kopplat till de åtta ESRS-standarder som bedöms vara viktiga för Rusta finns fjorton underämnena som genom vår väsentlighetsanalys bedömdes som väsentliga. Av de åtta ESRS-standarder och fjorton underämnena som bedöms vara viktiga för Rusta har vi skapat fem områden som vi redogör för på nästa sida.



Identifierade väsentliga aspekter

Områden	Övergripande mål	ESRS	Relaterade områden (Avgränsning*)
Klimat 	Klimatneutrala till 2030 (GHG scope 1, 2) Klimatneutrala till 2045 (GHG scope 1, 2, 3)	E1	Metodbeskrivning (Create, Source, Supply, Communicate, Sell) Energi och drivmedel (Create, Source, Supply, Sell) Transport och distribution (Create, Source, Supply, Communicate, Sell) Supply chain planering (Create, Source, Supply, Sell) Centrallager (Create, Source, Supply, Communicate, Sell)
Miljö och biologisk mångfald 	Genomföra gap-analys till 2025 baserad på den senaste väsentlighetsanalysen. Öka andelen leverantörer på nivån "Bra" eller högre till 55% under räkenskapsåret 2024/25 i enlighet med miljökriterierna i Rustas externa uppförandekod	E2, E3, E4	Miljöutvärdering av leverantörer (Source) Förnyelsebara och certifierade råvaror (Create, Source) Produkttinhåll och kemiska ämnen (Create, Source)
Produkter och förpackning 	15% färre defekta kundreturer årligen Årlig besparing på över 10 000 pallar	E5	Produktkvalité (Create, Source, Supply, Communicate, Sell) Kvalitetsutvärdering - Leverantörer (Source) Hållbara val och märkning (Create, Communicate, Sell) Minska förpackningsmaterial (Create, Source, Supply, Sell)
Socialt ansvar 	Öka andelen leverantörer på nivån "Bra" eller högre till 85% under räkenskapsåret 2024/25 i enlighet med de sociala kraven i Rustas externa uppförandekod	S1, S2	Sysselsättning, lärande och utveckling (Create, Source, Supply, Communicate, Sell) Uppförandekod "Code of Conduct" (Create, Source, Supply, Communicate, Sell)
Tillit 	Alla nya medarbetare signerar Rustas interna uppförandekod digitalt Alla leverantörer ska signera Rustas externa uppförandekod och vår affärsetik	G1	Affärsetik (Create, Source, Supply, Communicate, Sell)

*Avgränsning baserat på Rusta-hjulet som presenteras på sid 7.

Klimat



För Rusta är fokus på de åtgärder vi vidtar för att minska vår klimatpåverkan av största vikt och vår hållbarhetsstrategi berör begränsning av klimatförändringar, energieffektivisering och utbyggnad av förnybar energi. De förändringar som påverkar vår planet, som till exempel stigande havsnivåer, krympande bergsglaciärer och en accelererande ismältning är tydliga tecken på att vi inte har tid att vänta. Under verksamhetsåret har vi sammanställt två rapporter i enlighet med Greenhouse Gas Protocol (GHG). Vi har upprättat ambitiösa klimatmål i linje med målen i Parisavtalet och vi arbetar med en resurs- och handlingsplan i linje med dessa.

Metodbeskrivning

Scope 1 – Alla direkta utsläpp

I scope 1 redovisas de direkta växthusgasutsläppen i Rustas verksamhet. För Rusta betyder detta:

- Eldningsolja för uppvärmning i någon av våra anläggningar
- Bränsleförbrukning i fordon som kontrolleras av Rusta
 - per drivmedel för personbilar
 - per bränsle för gaffeltruckar

Scope 2 – Indirekta utsläpp från köpt el och värme

I scope 2 redovisas de indirekta utsläpp som kan kopplas

till produktionen av den energi som Rusta köpt under året. För Rusta betyder detta:

- Elanvändning i Finland, Tyskland, Norge, Sverige, Kina, Indien och Vietnam
- Fjärrvärmeanvändning i Finland, Tyskland, Norge och Sverige

Scope 3 – Andra indirekta utsläpp

I scope 3 redovisas utsläpp från källor som Rusta inte direkt äger. Tillämpningsområdet omfattar utsläpp från till exempel inköpta varor och tjänster, förpackningar och transporter från leverantörer, men även avfall som återvinns i leverantörskedjan.

Vår strategi är att mäta, minska och kompensera våra utsläpp av växthusgaser och vi kommer att vara helt transparenta med vår status och våra framsteg. Rustas totala klimatpåverkan framgår av tabellen nedan.

De utsläpp av växthusgaser som genereras i Rustas verksamhet kommer till största delen från våra produkter. Den största bidragsgivaren är den råvara som används följt av den energi som krävs i tillverkningsprocessen av våra produkter. Att välja råvaror samt köpa mer förnyelsebara och återvinningsbara råvaror är Rustas främsta prioritet när det gäller att minska vår klimat-

Totala utsläpp per scope [ton co2e]	2023/24	Andel av 2023/24	2022/23	Förändring, %
Scope 1	154	0,01%	255	-39,6%
Scope 2	3 344	0,29%	3 718	-10,1%
Scope 3	1 162 929	99,70%	1 101 981	5,5%
3.1 Inköp av varor och tjänster	984 558	84,66%	952 811	3,3%
3.2 Kapitalvaror	7 531	0,65%	9 737	-22,7%
3.3 Energi- och bränslerelaterade utsläpp	446	0,04%	582	-23,4%
3.4 Uppströmstransporter	16 838	1,45%	18 062	-6,8%
3.5 Avfall	208	0,02%	173	20,2%
3.6 Tjänsteresor	1 825	0,16%	1 200	52,1%
3.7 Pendling, medarbetare	4 749	0,41%	4 100	15,8%
3.9 Nedströmstransporter	86 188	7,41%	81 483	5,8%
3.11 Användning av sålda produkter	56 348	4,85%	29 700	89,7%
3.12 End-of-life av såld produkt	4 237	0,36%	4 133	2,5%
Total	1 166 428	100,0%	1 105 954	5,5%
CO2e kg total/inköp antal artiklar	3,86		3,93	-1,8%
CO2e, ton total/Nettoomsättning MSEK	104,93		108,40	-3,2%
Antal varuhus	212		201	5,5%

påverkan. Andra prioritet är att säkra förnybar energi både i Rustas egna verksamheter och i alla de fabriker som producerar för Rusta. Vi strävar efter att kontinuerligt förbättra och utöka våra cirkulära affärsprocesser. På Rusta minskar vi kontinuerligt våra utsläpp av växthusgaser. Viktiga bidragsgivare är:

- Använda mer återvunnet och förnybart material i våra produkter
- Välja och byta till material med lägre miljöpåverkan
- Smartare och effektivare förpackningslösningar av återvunnet material
- Effektivare lastning i försörjningskedjan, det vill säga containrar och lastbilar
- Kontinuerligt konvertera till förnybar energi i våra varuhus, distributionscenter och kontor
- Bättre avfallsåtervinning i varuhus och distributionscenter

Nuläge:

- Genomfört och redovisat två hela års klimatberäkningar för Rusta i enlighet med GHG-protokollet
- Mål:**
- Utveckla policyer och nyckeltal för att hantera väsentliga hållbarhetsfrågor relaterade till klimatförändringar och klimatanpassning under räkenskapsåret 2024/25
- Kontinuerligt skapa mer medvetenhet och involvera nödvändiga intressenter
- Klimatneutralitet enligt Greenhouse Gas Protocol scope 1 och 2 till 2030
- Klimatneutralitet enligt Greenhouse Gas Protocol scope 1, 2 och 3 till 2045

Energi och bränsle

Denna scope 3-kategori beräknas i samband med verksamhet i scope 1 och 2. I scope 3-kategorin ingår de utsläpp av växthusgaser som orsakas av uppströmsaktiviteter till exempel produktion och transport av bränsle eller energi. Rusta övervakar energiförbrukningen i våra varuhus och vårt centrallager för att samla in realtidsdata. Vi arbetar för närvarande med att strukturera och analysera denna data för att fastställa exakta nyckeltal både för vår egen och för våra leverantörers verksamhet. Idag härstammar en stor majoritet av energiförsörjningen till våra svenska och finska varuhus från fossilfria källor inköpt direkt av vår energileverantör. Vi hittar ständigt sätt att minska energiförbrukningen. Vi har därför lagt upp tydliga rutiner i våra varuhus som vi kontinuerligt utvecklar. Exempel på energireducerande aktiviteter är:

- Rörelsesensorer för ljuskällor i personalutrymmen
- Timer och skymningsrelä för de utvändiga butiksskyltarna
- Reducerad belysning i varuhusen innan öppning
- LED-spotlights istället för halogen
- Byte av lysrör i befintliga varuhus till LED-armaturer
- För att spara energi värms hela distributionscentralen upp med bergvärme
- Optimerad ventilation i Rustas centrallager

Nuläge:

- 19 av våra varuhus sparade energi med 10% eller mer (genomsnittlig besparing 74 800 kWh)
- Vårt centrallager i Norrköping minskade energiförbrukningen med 5%
- Vårt huvudkontor i Upplands Väsby minskade energiförbrukningen med 13%
- 84% fossilfri energi i vår egen verksamhet

Mål:

- 100% fossilfri energi köps av Rusta från energileverantörerna senast 2025
- Fastställa policyer för att hantera väsentliga hållbarhetsfrågor relaterade till klimatanpassning, utsläpp av växthusgaser och energi



Transport och distribution

Under räkenskapsåret 2023/24 har vi fortsatt arbetet med övergången till fossilfria bränslen och att minska utsläppen för Rustas transport och distribution. Vi byter kontinuerligt till mer hållbara transportsätt och bränslen för transporter som Rusta köper från Asien och Europa. I Europa importerar vi delvis varor via tåg och sjö som ett alternativ.

För att ytterligare minska vår klimatpåverkan investerade vi under året i en ny eldriven lastbil för containertransport och en tung eldriven lastbil för distribution från Rustas centrallager i Norrköping till varuhus i Stockholm och Mälardalen.

Effektiv försörjningskedja

Föregående räkenskapsår, 2022/23, implementerade vi prognos- och orderhanteringssystemet Relex fullt ut. Vi har nu bättre kontroll över varuflödet hela vägen från våra leverantörer till centrallagret och ut till våra varuhus. På så sätt säkras vi rätt produkt i rätt volym på rätt plats vid rätt tidpunkt. Systemet hjälper oss att minska onödiga lagerkostnader och onödiga transporter av varor till och från våra varuhus. Med denna implementering har vi förbättrat produkttillgängligheten och minskat vårt lager. Ett konkret exempel är att vi nu har 57 000 färre pallar på vårt centrallager i Norrköping. Det ökar vår flexibilitet samtidigt som det minskar risk för överlager.

Dessutom tillåter flexibel ruttplanering för leveranser oss att välja det mest lämpliga leveransschemat. För att undvika trafik och spara bränsle, när det är möjligt, levererar vi alla varor under natten. Centrallagrets ledningssystem är utformat för att säkerställa att alla pallar är fyllda, allt för att säkerställa att våra transporter packas maximalt och därigenom minimera utsläppen. Vi mäter och maximerar kontinuerligt fyllningsgraden på våra pallar och containrar.

Nuläge:

- Alla våra containrar transporteras fossilfritt mellan hamnen och centrallagret
- En ny miljöbilaga implementeras för alla nya distributionsavtal
- 35% fossilfria bränslen i Rustas distribution till varuhus
- Tågtransporter från Europa ökade från 35 till 182 jämfört med FY 2022/23
- 57 000 färre pallar på vårt centrallager i Norrköping innebär ökad flexibilitet

Mål:

- Fortsätta att mäta och förbättra fyllningsgraden på pallar och i containrar/lastbilar
- Minska utsläppen av växthusgaser från transporter med mer än 5% årligen
- Arbeta vidare med alternativa bränslen och elektrifiering av transportflottan

Centrallagret

Rustas centrallager i Norrköping är ett av Nordens största. Etablerat 2015 och efter stora utbyggnader har det nu kapacitet att lagra mer än 300 000 pallar. Hållbarhet har varit ett tydligt fokus för både materialval och tekniska lösningar genom hela byggnadsprocessen. Allt från närvarostyrd ventilation och belysning till klimatsmart uppvärmning. Varje år utförs besiktning, underhåll och tillsyn av elinstallationen på centrallagret. Anläggningen kartläggs också systematiskt via energikvalitetsanalys och värmefotografering. Denna periodiska kontroll bidrar till energieffektivitet och minskad energiförbrukning.

Centrallagret är en arbetsplats där ständiga förbättringar för både processer, arbetsmiljö och säkerhetsmedvetenhet är viktigt. Att ha ett centraliserat distributionscenter eliminerar onödiga transporter samtidigt som fyllningsgraden förbättras, vilket leder till lägre miljöpåverkan och högre kostnadseffektivitet. Placeringen av vårt centrallager är noggrant vald för att säkerställa följande:

- Närhet till containerhamnen (1 km) för att minska transportavståndet
- Närhet till järnväg för att möjliggöra järnvägstransporter både till och från centrallagret
- Närhet till Rustas största marknad och enkel tillgång till motorväg för att minimera distributionsavstånd

Vi har gjort flera förbättringar när det gäller de gaffeltruckar som används i vår verksamhet. Ett viktigt initiativ är att vi har förlängt batteriernas livslängd genom förbättrade processer och hantering. Vi har installerat en I-site-mjukvara i våra gaffeltruckar. Denna programvara hjälper till att göra gaffeltruckkörningen säkrare och minskar skador på maskinerna. Det innebär också en säkrare arbetsmiljö för våra medarbetare.

Vi arbetar aktivt med att förebygga tillbud och olyckor. Under verksamhetsåret 2023/24 överträffade vi vårt mål för antalet genomförda riskobservationer. För att ytterligare skapa en säker arbetsplats inleder vi alla våra uppstartsmöten med en rutin som vi kallar "Säkerheten först!"

Anpassning till klimatförändringar

Klimatrelaterade risker i samhället ökar alltjämt, med extremväder, skyfall, översvämningar och jordskred som resultat. Höjd medeltemperatur, och stigande havsnivåer gör att vi behöver arbeta aktivt med klimatanpassningar och förebyggande åtgärder. På Rusta har vi ännu inte genomfört en fullskalig utredning av klimaterelaterade risker för hela värdekedjan. En kartläggning av klimaterelaterade risker på kort och lång sikt specifikt för Rustas centrallager har dock genomförts under 2024. Baserat på denna analys pågår nu ett förebyggande arbete utifrån fem fokusområden:

1. Begränsa klimatpåverkan
2. Säkra mot vatteninträngning
3. Säkra dräneringsvägarna till fastigheten
4. Anpassa för värmebölja och förhöjda temperaturer
5. Säkerställ snöröjningskapacitet

Nuläge:

- För året 2023/24 minskade energiförbrukningen med 5%
- Implementerat IA-system (rapporteringsystem för incidenter på jobbet)

Mål:

- Kartlägga alternativa energikällor och teknikförbättringar för minskad klimatpåverkan
- Nollvision för olyckor

Miljö och biologisk mångfald



Vår hållbarhetsstrategi, hållbarhetspolicy och externa uppförandekod visar tydligt att Rusta uppträder på ett miljömedvetet och resurseffektivt sätt och tar ett systematiskt grepp om alla aspekter som påverkar miljö och klimat. Rusta ska erbjuda marknaden mer hållbara produkter, vara energieffektiv, använda förnybara resurser och minimera avfall och utsläpp. Vi ska arbeta aktivt för skydd och återställande av biologisk mångfald och vi arbetar för klimatneutralitet i hela vår värdekedja. Våra väsentliga ämnen är kopplade till påverkan på förlust av biologisk mångfald, påverkan på arternas tillstånd, kemikalier och föroreningar. Vi har särskilt adresserat denna fråga i Rustas inköpsorganisation där vi kontinuerligt ökar andelen certifierad råvara. Under räkenskapsåret 2024/25 kommer vi att fortsätta att kartlägga och utvärdera detta område. Beslut om genomförande av nödvändiga åtgärder samt insamling av relevant data kommer att fattas.

Miljöutvärdering av leverantörer

Rusta arbetar tillsammans med våra leverantörer för att kontinuerligt förbättra vår miljöprestanda. Utan undantag granskas och utvärderas miljöprestanda hos alla potentiella leverantörer innan de får producera varor åt Rusta. Under året har våra leverantörer utvecklats i en positiv riktning vad gäller miljödelen av vår uppförandekod. Förutom våra icke-förhandlingsbara krav, att alla kritiska miljöfaror måste elimineras eller hanteras på ett hållbart sätt, betygsätter vi våra

leverantörer på "Rusta Environment" utifrån följande fem områden:

- Avloppsvatten
- Elförbrukning
- Direkt bränsleförbrukning
- Avfallshantering
- Utsläpp till luft (icke-växthusgaser)

I denna process gör leverantörerna först en självutvärdering som sedan verifieras eller revideras av våra uppförandekodutvärderare

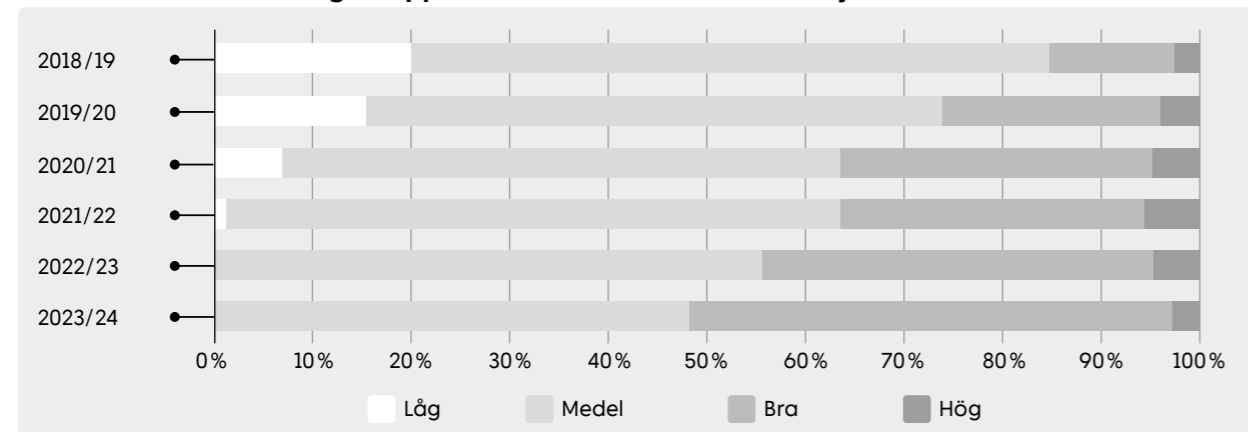
Nuläge:

- Totalt har 100% av nya leverantörer utvärderats i enlighet med de miljökriterier som anges i Rustas uppförandekod
- Totalt har 198 utvärderingar utförts av våra utbildade specialister i enlighet med de miljökriterier som anges i Rustas uppförandekod
- Genom coaching och strukturerade förbättringar har leverantörerna på nivå "Bra" eller högre ökat från 45% till 52%

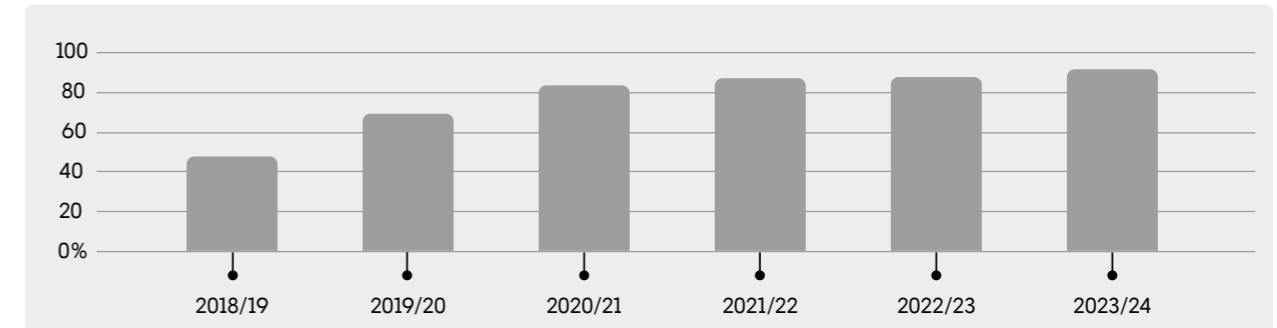
Mål:

- Utveckla policyer och nyckeltal för att hantera väsentliga hållbarhetsfrågor relaterade till biologisk mångfald, föroreningar och vatten under 2024/25
- Öka andelen leverantörer på nivå "Bra" eller högre till 55% i enlighet med våra krav i miljödelen av vår uppförandekod

Resultat från utvärdering av uppförandekoden relaterad till miljö



Förnyelsebara och certifierade råvaror Andel av certifierat trä och papper



Trä och träbaserade material

Som en del av vår ambition att främja biologisk mångfald kommer Rusta aldrig att acceptera produkter som helt eller delvis innehåller delar från någon flora listad som "nära hotad" eller högre utrotningsrisk i International Union for Conservation of Nature (IUCN) och Natural Resource rödlista över hotade arter. Rusta har därför utvecklat ett Forestry Due Diligence System baserat på åtta nyckelkriterier som hjälper oss att uppskatta och beräkna risk vid köp av specifika träslag från en viss region och/eller leverantör. Förutom ovanstående krav, köper Rusta inget virke som:

- är olagligt avverkat
- kommer från skyddade områden, intakta naturskogar/regnskogar eller från skogar med högt bevarandevärde,
- inte är producerad i enlighet med nationell och regional skogslagstiftning,
- är involverad i sociala konflikter gällande träverksamhet,
- kommer från naturliga tropiska eller subtropiska skogar som omvandlas till plantager,
- kommer från genmodifierade trädplantager.

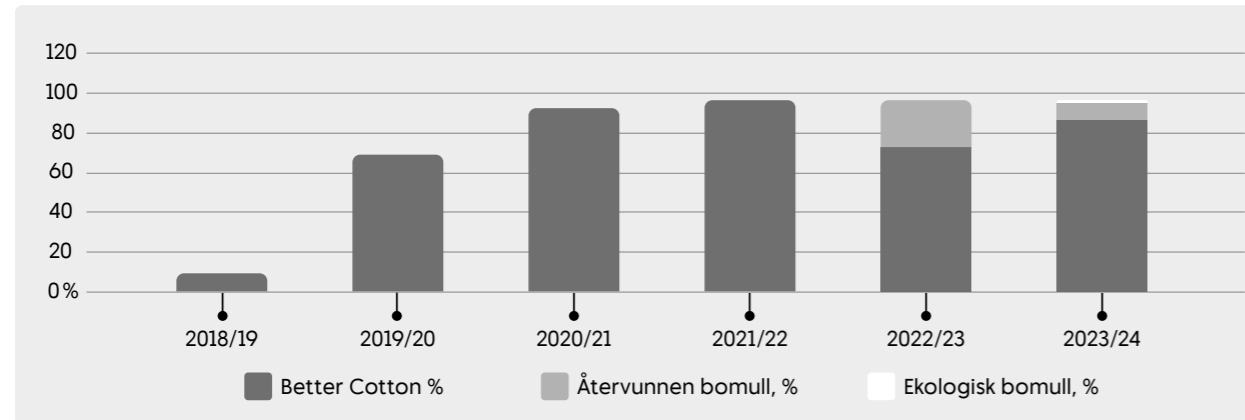
Nuläge:

- Under 2023/24 ökade andelen hållbart certifierade trä- och pappersprodukter i Rustas sortiment till 89%
- 19 miljoner certifierade trä- och pappersprodukter såldes under året.

Mål:

- Minst 90% av de produkter som tillverkas av massivt trä och träbaserade material, inklusive papper, som används i Rustas produkter ska vara certifierade

Andelen mer hållbar bomull



Textil och bomull

Rustas satsning på att väsentligt öka utbudet av bomullsprodukter tillverkade i enlighet med Better Cottons riktlinjer fortsätter. Better Cotton arbetar för att förbättra arbetsvillkoren för de människor som producerar bomull och utvecklar produktionsmetoder för att minska den negativa påverkan på den biologiska mångfalden. Efterlevnad av Better Cotton kravställs för alla Rustas bastextilprodukter, som till exempel lakan, handdukar, bäddset etc.

På Rusta siktar vi på att ersätta jungfruliga fibrer i tillverkningen och öka andelen återvunna fibrer i textilprodukter. 75% av Rustas textilleverantörer i Indien, Pakistan och Bangladesh arbetar med HIGG Index idag. HIGG Index används som grundkoncept och guide för alla textilmärken. Information och data delas för att mäta och jämföra effekterna av varumärken, anläggningar och produkter inom miljö- och sociala frågor. Vattenanvändning, potentiell global uppvärmning, fossila bränslen och vattenföroreningar mäts bland annat. Data och information verifieras av externa parter.

Under 2023/24 var andelen mer hållbar bomull 96%. Det vi anser är mer hållbar bomull är Better Cotton, ekologisk och återvunnen bomull.

Nuläge:

- 11% av polyestersortimentet som kommer från Kina är tillverkat av återvunnen polyester
- 96% mer hållbar bomull (Better cotton, ekologisk eller återvunnen bomull)
- 489 ton jungfru polyester sparas genom att använda återvunnet material av leverantörer anslutna till vårt inköpskontor i Indien

Mål:

- Till 2024/25 ska Rusta köpa in 100% mer hållbar bomull, med enbart Better Cotton, ekologisk- eller återvunnen bomull

Palmolja

Rusta kräver att alla leverantörer har full kontroll över sin inkommande palmolja. All palmolja som används i Rusta-produkter måste vara helt spårbar och Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO)-certifierad. Som ett minimum måste alla produkter vara certifierade som "massbalans" från plantagerna till våra varuhus.

Nuläge:

- Alla produkter producerade för Rusta som innehåller palmolja följer "RSPO mass balance"

Mål:

- Att fortsätta säkerställa att alla produkter som produceras för Rusta innehållande palmolja är – som ett minimum – RSPO massbalans
- Öka andelen identitetsbevarad och segregerad palmolja i vårt sortiment

Produktinnehåll och kemiska ämnen

Rusta utgår alltid från de strängaste kraven på någon av våra försäljningsmarknader som minimikrav för samtliga produkter. För vissa ämnen, till exempel ftalater, har vi strängare krav än vad som finns på någon av våra marknader. Under 2020 anslöt sig Rusta till PFAS-initiativet ChemSec. Genom att ansluta sig till detta initiativ stödjer Rusta erkännandet av att PFAS är ett stort hälso- och miljöproblem och genom detta förbinder vi oss att upphöra med all icke-nödvändig PFAS-användning i våra produkter. För att säkerställa att våra krav efterlevs, och som en extra kvalitetskontroll, använder Rusta röntgenfluorescensskannrar (XRF) både på våra asiatiska inköpskontor och i vårt centrallager i Norrköping. Totalt har 1 848 (1 665) röntgenfluorescens tester (XRF) utförts i våra lokaler i Asien och på Rustas centrallager. Förutom att titta på de faktiska testresultaten från våra XRF-skannrar beräknar vi eventuella risker när vi upptäcker ett värde nära den tillåtna gränsen. Allt i syfte att säkerställa såkrast möjliga produkter för våra kunder. Vi utför även stickprovskontroller både i Asien och Sverige på alla elartiklar innan de får säljas i våra butiker. Av erfarenhet har vi konstaterat nödvändigheten av att inte bara kommunicera och utbilda våra kemikaliekrav till våra leverantörer, utan det är också

av stor vikt att vi samtidigt strävar efter att säkerställa att dessa förutsättningar efterlevs genom alla steg i värdekedjan.

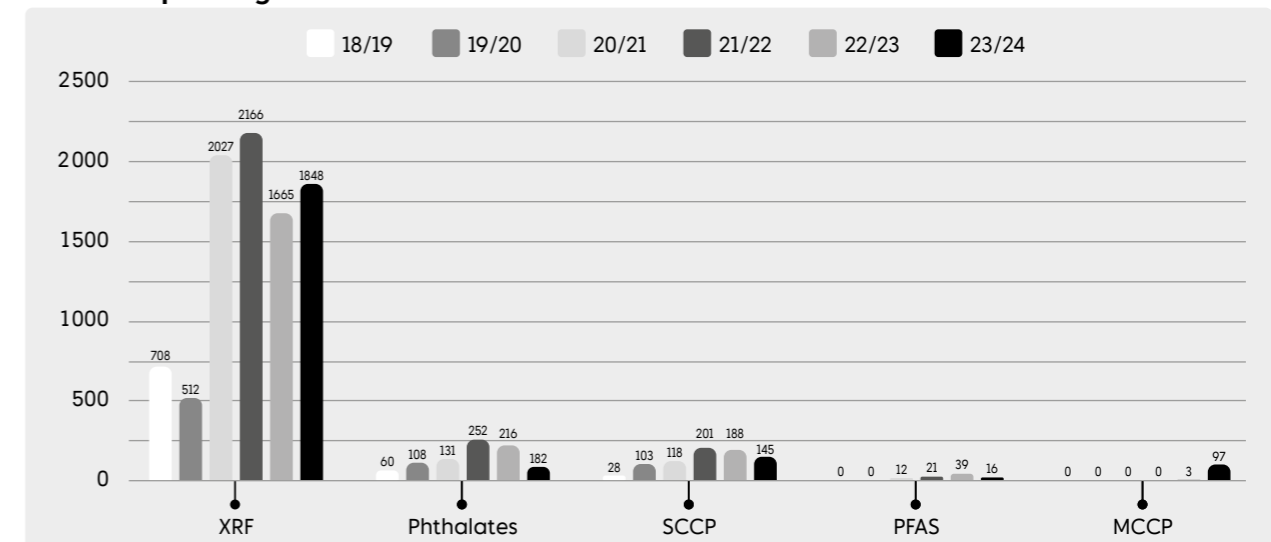
Nuläge:

- Rustas kemikaliekrav (Rusta Supplier Manual, bilaga A) uppdaterades i maj 2023
- 451 (686) tester från tredje part utfördes baserat på slumpmässigt urval före leverans.
- Två nya leverantörer har investerat i, och har utbildats i, XRF-skanningstekniker för att förbättra övervakningen av "Restriction of Hazardous Substances" (RoHS)-kraven. Rusta har nu totalt 35 leverantörer som utför XRF-skanning
- PFAS fasas ut i textilier (markiser finns kvar men avvecklingsplan är på plats)

Mål:

- Att uppdatera Rustas kemikaliekrav för leverantörer och fabriker
- Att kartlägga och ersätta MCCP*** i våra produkter
- Att utvalda leverantörer investerar i XRF-utrustning och utbildning
- Fasa ut PFAS ur Rustas sortiment kontinuerligt

Antal slumpmässiga tester



*Short-Chain Chlorinated Paraffins (SCCP)

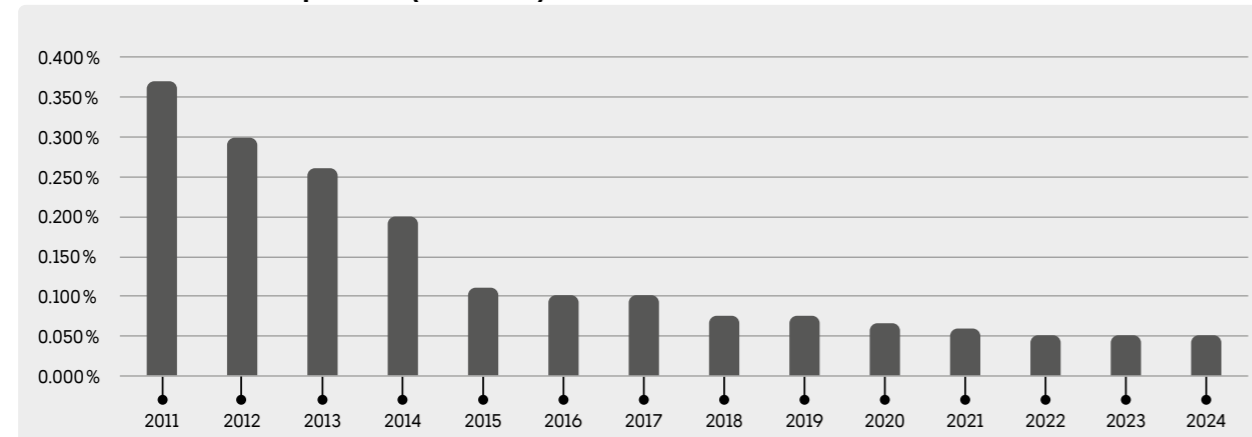
**Per- and Polyfluoroalkyl Substances (PFAS)

***Medium-chain chlorinated paraffins (MCCP)

Produkter och förpackning



Defekta kundreturer i procent (kvantitet)



Rustas hållbarhetsstrategi tydliggör vårt engagemang för en cirkulär omställning. Både designen för lång livslängd och reparabilitet är avgörande, liksom smarta förpackningar tillverkade av förnybara eller återvunna resurser. Våra väsentliga områden i denna fråga är in- och utflöde av resurser och resursanvändning, relaterat till produkter.

följa våra kunders uppfattning om Rustas förmåga att uppfylla vårt kundlöfte. Förutom att erbjuda produkter av god kvalitet designade för att hålla, måste våra produkter också vara möjliga att reparera för att ytterligare förlänga deras livslängd. För att minska miljöpåverkan från varje produkt är vår ambition att integrera reparabilitet i utvecklingen av nya produkter framöver.

Produktkvalitet

Rustas vision för produktkvalitet är att erbjuda alla kunder produkter som de uppfattar som "Mycket för pengarna". Detta innebär kundens upplevda värde av produkten i förhållande till dess pris. Kvalitetsstrategin som Rusta lade upp 2011 inkluderar:

- Kunden i fokus
- Tydliga mål och nyckeltal (KPI:er) E
- Ett systematiskt hållbarhetsarbete
- Ständiga förbättringar
- Lägsta nivån vad gäller kvalitetsdefinition: Säker, hållbar (mer än tre år) och fullt fungerande

Vi mäter systematiskt våra framsteg genom att skicka våra produkter till tredjepartstestning och genom att

Nuläge:

- Andelen av defekta kundreturer minskade ytterligare till 0,05 %

Mål:

- 15% årlig minskning av kundreturer relaterad till dålig kvalitet
- Öka antal produkter utnämnda till "Bäst i test" eller "Bästa budgetval" i varje produktkategori
- Utveckla policyer för att hantera väsentliga hållbarhetsfrågor och nyckeltal relaterade till cirkulär ekonomi under året 2024/25



Garn Ellen

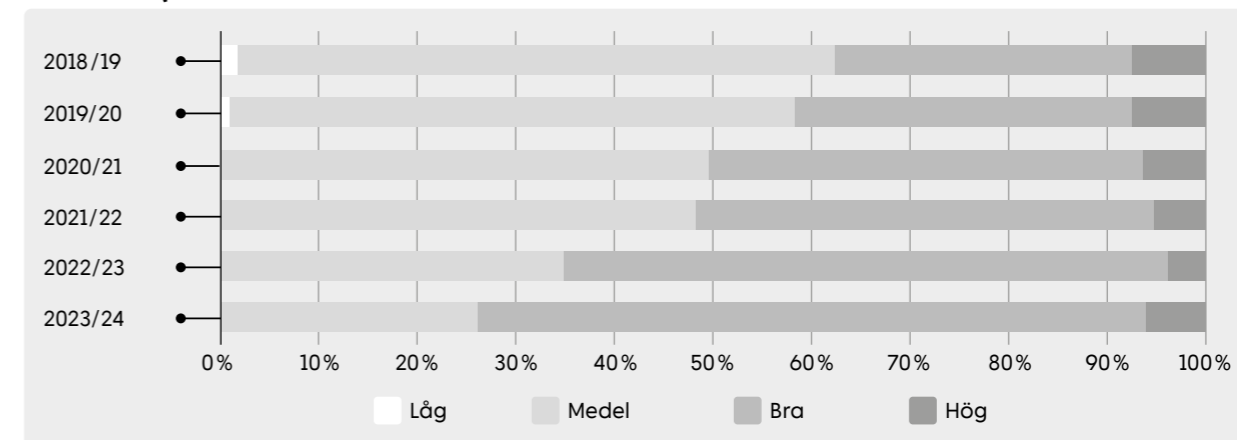
Vårt populära garn Ellen är tillverkat av 100% återvunnen polyester.



Villastad outdoor furniture

Villastad är en FSC-certifierad utemöbel tillverkad i naturlig akacia från ansvarsfullt skogsbruk.

Resultat SQE



Utvärdering av leverantörskvalitet

Rusta strävar efter att säkerställa att de fabriker som producerar våra produkter kontinuerligt arbetar för att förbättra kvaliteten på Rustas produkter. För att uppnå detta använder vi oss av ett Supplier Quality Evaluation-verktyg (SQE) utformat som en poängstruktur där fabrikeras kvalitetssystem utvärderas. Våra kvalitetsspecialister stödjer fabriker med utbildning samtidigt som de arbetar med att motivera och uppmuntra till ytterligare framdrift inom detta område. Under det senaste räkenskapsåret har vi utvärderat 162 fabriker baserat på våra riktlinjer för Supplier Quality Evaluation (SQE). Det finns för närvarande 88 fabriker på nivån "medel", 227 på nivån "bra" och ytterligare 19 fabriker på nivån "hög".

Nuläge:

- Rusta avvisade samarbete med en potentiell fabrik på grund av dålig SQE-prestanda
- Fabriker på nivån "bra" eller högre ökade från 65% till 74% jämfört med föregående år

Mål:

- Alla nya fabriker ska fortsätta att utvärderas innan några beställningar görs
- Öka andelen fabriker på nivån "bra" eller högre till 80% i vår utvärdering av leverantörskvalitet (SQE)

Animaliska produkter

Rusta har tydliga riktlinjer för behandlingen av djur i vår värdekedja. Vi strävar efter att säkerställa att produkter som innehåller läder, dun och fjäder produceras ansvarsfullt. Rusta tillåter därför endast restprodukter från djur som används för deras kött, med undantag för ullprodukter. I enlighet med vår uppförandekod kommer Rusta alltid att göra ett platsbesök hos producenten för att verifiera att djuren är behandlade i enlighet med våra krav. Under 2018 inledde Rusta en dialog med Djurens rätt. Dialogen har fortgått där representanter för Rusta har träffat Djurens rätt för att diskutera hur man ytterligare kan värna djurens välfärd i Rustas värdekedja. Baserat på input från nämnda organisation har Rusta utarbetat sina krav i detta ämne och inkluderat dem i vår uppförandekod.

Nuläge:

- Ytterligare betoning av våra spårbarhetskrav i vår externa uppförandekod under året
- Möte med Djurens rätt för att lära mer om nyckelelement för att säkerställa djurens välbefinnande

Mål:

- Att årligen uppdatera våra krav på animaliska produkter gentemot våra leverantörer

Plast

Rusta strävar kontinuerligt efter att minska mängden plast som används i både våra produkter och dess förpackningar. Vi kartlägger just nu hela vårt produktsortiment med syfte att minska beroendet av fossilbaserad plast. Vi har arbetat hårt i linje med vårt mål att endast använda återvinningsbar plast i våra produkter till 2030. Med mycket få undantag är vi nästan där. Det innebär att vi kommer att fortsätta detta arbete även under 2024/25.

Nuläge:

- Reducering med 166 ton oåtervinningsbar plast i vårt julsortiment
- Fortsatt utforskande av alternativ och förbättra användningen av oåtervinningsbar plast
- Återvunnit 114 ton expanderat polystyrenskum genom att konvertera det till PS i vårt fotoramsortiment
- Spara mer än 167 ton jungfrulig plast genom att använda mer återvunnen plast i våra konstgjorda blommor, trädgårdskrukor utomhus, lampskärmar, förvaringsartiklar och hopfällbara bord
- Genomfört plastutbildningar för Range och Sourcing kollegor

Mål:

- År 2025 ska 50% av all plast som används i Rusta-produkter vara producerad från förnybara källor eller från återvunnen material
- Rusta har som mål att endast använda förnybara och/eller återvunna material till 2030



Handduk Emma

En handduk med bomull tillverkad i enlighet med de regler som Better Cotton har fastställt och säljs utan konsumentförpackning och till marknadens bästa pris.



Vattenflaska

Denna flaska är gjord av bioplast och är både hållbar och miljövänlig.

Hållbara val och märkning

Rustas mål är att erbjuda ett mer hållbart produktsortiment än våra konkurrenter. För att underlätta för våra kunder att göra hållbara val har vi förbättrat hållbarhetsmärkningen på våra produkter i alla våra produktsortiment. Denna gradvisa omvandling av vårt sortiment genomförs på flera sätt:

- Genom att utöka sortimentet av certifierade produkter
- Genom att öka sortimentet av produkter tillverkade av återvunnen råvara
- Genom att minska material/komponenter i produkterna
- Genom att minska eller ta bort onödiga konsumentförpackningar
- Genom att optimera dimensionerna på våra produkter och förpackningar för att optimera transporten och därigenom minimera utsläppen

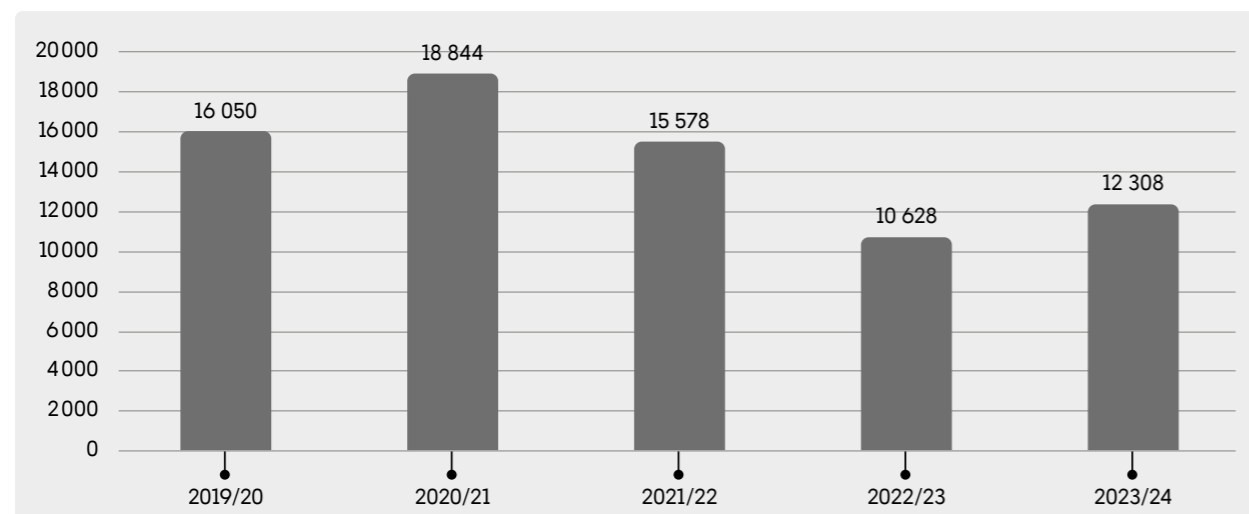
Nuläge:

- Närmare 20 miljoner hållbarhetscertifierade trä- och pappersprodukter såldes under året
- 656 ton jungfrulig plast elimineras tack vare ökad användning av återvunnen material
- Skapade en e-learning som heter "Hållbara val"

Mål:

- Ytterligare utöka sortimentet av hållbarhetsmärkta produkter
- Kontinuerligt förbättra kommunikationen kring hållbara val och märkningar till våra kunder

Besparing antal pallar 2019–2023



Minska förpackningsmaterial

Rustas hållbarhetsstrategi säger tydligt att vi ska utveckla smarta förpackningar gjorda av förnybara eller återvunna resurser. Vår förpackningsstrategi, som täcker alla relevanta aspekter inom området, lanserades 2018. Genom optimerade förpackningslösningar skyddar vi produkterna, förenklar för våra kunder och minskar vår påverkan på planeten.

Att ta bort och minska förpackningar skapar fördelar för våra kunder, leverantörer och miljön. Mindre förpackningsmaterial bidrar även till lägre priser för våra kunder. På Rusta siktar vi att endast använda ett material per förpackningslösning för att öka återvinningsbarheten. Det gör det enkelt för våra kunder att sortera avfallet. Ju färre materialtyper, desto bättre. När så är möjligt föredrar vi att sälja våra produkter utan förpackning. Vårt mål är att fortsätta öka antalet produkter som säljs utan konsumentförpackningar.

I nära samarbete med våra leverantörer och kollegor runt om i världen ökar vi kontinuerligt fyllnadsgraden i containrar samtidigt som vi utvecklar smartare förpacknings- och lastningslösningar i hela vår värdekedja. Genom att anpassa artiklar och förpackningslösningar för att passa EU-pallen kan vi öka antalet artiklar per pall. När vi gör det kan vi få plats med samma antal artiklar på färre pallar. Detta resulterar i besparingar av pallar som behöver hanteras och transporteras från fabriken hela vägen till varuhuset. Därmed kan vi utnyttja centrallagret på ett mer effektivt sätt när pallarna har samma egenskap och storlek oavsett varans beskaffenhet. Detta gör att vi kan vara mer flexibla vid lagring av pallar och utnyttja de olika lagringssystem vi har på centrallagret.

Nuläge:

- Fortsatt fokus på att minska förpackningsmaterial och öka återvunnet innehåll i våra förpackningslösningar
- Design för återvinning, vilket gör det enkelt för kunderna att källsortera våra förpackningar
- Kartläggning av certifierat förpackningsmaterialinnehåll genomförd
- 12 308 färre pallar genom försörjningskedjan ((motsvarar 205 containrar eller lastbilar)
- Optimerad förpackningslösning och förpackningsmaterial på våra 100 storsäljare

Mål:

- Optimera förpackningslösningar för ytterligare 100 av våra bästsäljande produkter
- Genomföra förpackningsutbildningar för utvalda medarbetare och leverantörer
- Senast räkenskapsåret 2025/26 ska 100% av vårt förpackningsmaterial vara återvinningsbart
- Till räkenskapsåret 2025/26 ska 25% av Rustas sortiment säljas utan kundförpackning
- Årligt mål att spara över 10 000 pallar
- Årlig ökning av certifierat förpackningsmaterial med 5%

Främja återvinning

Vi ökar kontinuerligt andelen återvunnet material i både varuhus och på centrallagret. Vi har implementerat ett årligt insamlingschema med våra avfallshandlingspartners för att minimera det farliga avfallet som genereras av vårt centrallager och våra varuhus. Tillsammans med våra samarbetspartners bestämmer vi också på vilket sätt avfallet kan, och ska, hanteras och omhändertas. I våra egna anläggningar har vi också förbättrat fyllnadsgraden i de kärl och containrar där vi samlar in avfallet, och därmed minskat antalet transporter. I de grundläggande kraven i Rustas uppförandekod framgår att vi ständigt ska säkerställa att alla kritiska miljörisiker beaktas.

Vi utvärderar också hur avfallshandlingen genomförs hos våra leverantörer. Ett exempel på hur vi har minskat plastförbrukningen är vår sträckfilm på pallar i vår leveranskedja. Vi har investerat i en ny helautomatiserad plastfolieutrustning som optimerar sträckfilmen på pallar ännu mer, vilket minskar plastfilmsförbrukningen med 15%. Detta arbete är en ständigt pågående process för Rusta.

Avfall per fraktion

Farligt avfall	2023/24	%	2022/23	%	2021/22	%	2020/21	%
Återvinning	191 148	86%	123 495	62%	116 780	92%	149 443	96%
Förbränning	5 598	3%	11 178	6%	2 649	2%	2 298	1%
Deponi	25 224	11%	64 822	32%	7 328	6%	4 596	3%
Återhämtning	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Total kg	221 970		199 496		126 757		156 336	

Icke-farligt avfall	2023/24	%	2022/23	%	2021/22	%	2020/21	%
Återvinning	7 553 291	80%	6 562 209	78%	6 389 815	78%	6 266 904	76%
Förbränning	1 810 687	19%	1 785 980	21%	1 733 885	21%	1 935 496	23%
Deponi	67 906	1%	58 185	1%	67 250	1%	64 252	1%
Återhämtning	3 793	0%	5 023	0%	4 584	0%	3 900	0%
Djupbrunninjektion		0%		0%		0%		0%
Total kg	9 435 677		8 411 397		8 195 533		8 270 553	
kg avfall / 100 försäljning	89		86		92		100	

Nuläge:

- Ökad andel återvinning med 7,1% för Finland, Tyskland och Norge
- Den totala andelen återvinning ökade med 2,1% till 80,1%

Mål:

- Öka andelen återvinning i Norge
- Öka fokus på återvinning för samtliga delar inom koncernen

Socialt ansvar



Sysselsättning, lärande och utveckling

Rusta är ett öppet och inkluderande företag. Våra olika medarbetare speglar det bredare samhället på de marknader där vi är verksamma. Vi tror att olikheter skapar möjligheter och mångfald ses som en central tillgång i Rustas fortsatta resa och framtida tillväxt. På Rusta ges alla lika möjligheter och rättigheter. Vi har nolltolerans mot all form av diskriminering eller trakasserier. Om en incident rapporteras meddelas Rustas HR-avdelning och kommer att hantera ärendet i enlighet med de rutiner som anges i vår HR-policy.

Vi har valt ut några frågor om förtroende i vår medarbetarundersökning och slagit ihop dem till något vi kallar Rusta förtroendeindex. Resultatet i år blev 4,0 på en skala från 1 till 5, en förbättring med 0,2 punkter.

Organisationsstruktur

Vi vill att det ska vara enkelt för våra medarbetare att göra sina röster hörda och driva igenom positiva förändringar. Vi vill att våra medarbetare ska vara engagerade och aktivt bidra till vårt företags framtida tillväxt. Av denna anledning arbetar vi för att ge stora möjligheter till professionell utveckling. Vi utvecklar vår verksamhet, organisationen och oss själva parallellt.

Värdedrivet företag

Våra fyra kärnvärden; enkelhet, mod, engagemang och tillsammans, har alla tagits fram av medarbetarna tillsammans. Dessa värderingar är grunden som vägleder oss i vårt dagliga arbete i alla delar av vår verksamhet. Vi kommunicerar aktivt dessa värderingar samt rekryterar nya kollegor som kan stå bakom och leva upp till dem. Vi kommer att fortsätta att stärka våra värderingar när vi fortsätter att växa.

Transparent företagskultur och hög affärsetik

Vår whistleblower-tjänst erbjuder en möjlighet att konfidentiellt kommunicera misstankar om oegentligheter i ett tidigt skede inom vår organisation. Meddelanden från våra medarbetare kan uppmärksamma oss på allvarliga risker gällande Rustas vitala intressen eller individers liv eller hälsa, allvarliga miljöavvikelser och säkerhet på arbetsplatsen samt mycket allvarliga former av diskriminering eller trakasserier.

Det finns olika sätt att ta upp en oro och vi uppmanar alla att vara öppna med sin identitet. Alla har möjlighet att kontakta en linjeförman, ansvarig för whistleblower-tjänsten eller skicka ett anonymt meddelande via den säkra kommunikationskanalen för whistleblower. Oavsett kanal kommer alla mottagna meddelanden att hanteras konfidentiellt.

Regelbundna medarbetarundersökningar

Den senaste medarbetarundersökningen genomfördes under vintern 2024. Svarefrekvensen ökade till över 90 procent och visar att en stor majoritet av våra medarbetare upplever att Rusta är en mycket bra arbetsgivare och skulle rekommendera att arbeta på Rusta till andra. Employee Net Promoter Score (eNPS) ökade till 21, jämfört med 17 för ett år sedan (2023). Enligt samma undersökning var områdena med högst poäng:

- ”Meningsfullhet och delaktighet”
- ”Förhållande till chefen”
- ”Relationer med kollegor”

Frågan ”Jag tycker att Rustas produkter är av god kvalitet” ställs frekvent till invånare på samtliga av Rustas försäljningsmarknader. Vi gör samma sak i vår medarbetarundersökning och det senaste resultatet slutade på 4,1 på en skala från 1 till 5.

Utveckling och ledarskap

Rusta har skapat en ledarskapsprofil för att definiera beteenden som omfattar våra värderingar. Dessa beteenden är tillämpliga för alla kollegor på Rusta runt om i världen, oavsett land. På Rusta ska en ledare engagera och inspirera medarbetare genom att föregå med gott exempel och genom att vara en god förebild. Vi vill lära, dela med oss och inspirera varandra.

För att stödja våra ledare i deras utveckling har Rusta skapat ett specialdesignat program som är obligatoriskt för alla chefer i företaget. Programmet bygger på vår ledarskapsprofil, såväl som våra företagsvärderingar. Under året har vi lanserat en pilot om Leadership 2.0-programmet. Rustas fortsatta expansion gör att behovet av bra ledare ökar. Ett sätt att möta detta behov är genom Rustas traineeprogram ”Varuhuschef i träning”. Programmet ger medarbetare, i första hand säljare och biträdande varuhuschefer, möjlighet att påbörja sin resa mot att bli en framtida Rusta-varuhuschef. Ett liknande program har implementerats

för teamleaders på centrallagret. Det kommande året planerar vi att lansera ”Product Manager in training” på Range-avdelningen. Vi är mycket stolta över att samtliga nio personer i Rustas nuvarande koncernledning börjat på en annan nivå inom Rusta och därifrån vuxit in i sina nuvarande roller.

Behovet av intern utbildning varierar beroende på arbetsposition och arbetsuppgifter. Rusta erbjuder utbildningar i många olika ämnen och roller och kommer att fortsätta bygga vidare på befintlig utbildningskatalog.

Vid behov finansierar Rusta externa utbildningar för en medarbetare i enlighet med utvecklingsplanen. Vi kommer också att anpassa oss till förändrade krav genom att utbilda medarbetare i nya färdigheter då vi anser att det är naturligt att investera i företagets mest värdefulla tillgångar, människorna.

Antal medarbetare:		Kön- och åldersfördelning, %					
2024-04-30	4 844						
Medarbetare per land, %		Medarbetare		Koncernledning		Styrelse	
Sverige	57.42%	Kvinnor	61,0%	Kvinnor	55.6%	Kvinnor	28.6%
Norge	20.34%	Män	39,0%	Män	44.4%	Män	71.4%
Tyskland	3.94%	Över 50 år	9.8%	Över 50 år	44.4%	Över 50 år	71.4%
Finland	16.48%	30–50 år	36.7%	30–50 år	55.6%	30–50 år	28.6%
Kina	1.26%	Under 30 år	53.5%	Under 30 år	-	Under 30 år	-
Indien	0.31%						
Vietnam	0.25%						
Turkiet	0.00%						

Nuläge:

- Under 2023/24 har 97% av alla medarbetare rapporterat att de inte är utsatta för mobbning eller trakasserier på arbetsplatsen. Bekräftade incidenter av trakasserier har hanterats korrekt av Rustas whistleblowing-rutin
- Under 2023/24 har åtta (8) bekräftade incidenter av diskriminering och/eller trakasserier identifierats och lämpliga åtgärder vidtagits av Rustas HR-avdelning
- För att öka samarbetet mellan funktioner och möjliggöra en helhetssyn på Rusta har vi lanserat Work In Practice (WIP) dagar i våra varuhus för tjänstemän på kontor och centrallagret i samband med intensiva försäljningsperioder. Under 2023/24 registrerades 215 WIP-dagar

Mål:

- Stärka Rustakulturen genom att lansera ”Rustas själ” med reflektioner och workshops
- All kontorspersonal på alla försäljningsmarknader ska arbeta minst en WIP-dag (Work In Practice) i ett varuhus varje verksamhetsår
- Uppdatera den gemensamma mallen och rutinerna för utvecklingssamtal

Inköpskontor

Rusta värdesätter en lokal närvaro när det kommer till inköp. Därför har vi inköpskontor i Sverige, Finland, Kina, Indien och Vietnam med 200 medarbetare direkt involverade i Rustas inköpsaktiviteter. Det betyder att vi har hög lokal närvaro i nära anslutning till våra inköpsmarknader. Olika funktioner är involverade, såsom inköps- och kvalitetsutvecklare, leveransplanerare, kvalitetsinspektörer och andra specialistfunktioner. Våra medarbetare övervakar och kontrollerar kontinuerligt att Rustas uppförandekod alltid följs av våra leverantörer. Detta inkluderar att vår inköpspersonal har rätt att när som helst göra oanmälda besök på alla fabriker som producerar varor åt Rusta, för att säkerställa efterlevnad av vår uppförandekod. Vidare måste Rustamedarbetare i enlighet med vår policy alltid besöka en leverantör innan någon beställning görs.

Inköp per lokalt kontor/land

Inköpskontor	Andel av totala inköp	Varav lokala inköp
Sverige	73,0%	73,0%
Kina	20,6%	100,0%
Indien	5,0%	78,0%
Vietnam	1,4%	100,9%
	100,0%	

Extern uppförandekod

Alla våra leverantörer och deras anställda ska ha goda arbetsvillkor. Rusta har formulerat en extern uppförandekod (CoC) för att möta ansvar inom områdena mänskliga rättigheter, arbete, miljö och antikorrupcion. De tio principerna i FN:s Global Compact är alla inkorporerade i Rusta Code of Conduct. Sedan 2008 måste dessutom alla Rusta-leverantörer årligen underteckna och följa kraven i Rusta Code of Conduct. Den externa Rusta uppförandekoden beskriver åtta grundläggande krav som en Rusta-leverantör måste följa för att bli accepterad som en Rusta-leverantör. Vi kallar dessa "Rusta Basic":

- Kritiska hälso- och säkerhetsrisker måste förebyggas
- Inget barnarbete
- Endast frivilligt arbete
- Kritiska miljöfaror måste förebyggas
- God affärsetik ska tillämpas
- Alla anställda har ett anställningsavtal

- Lön som är lika med eller överstiger den lagstadgade miniminivån
 - Tillgång till färskt dricksvatten och toaletter
- Utöver de grundläggande minimikraven innehåller Rustas externa uppförandekod även flera krav som leverantören ska följa. Dessa krav inkluderar goda arbetsförhållanden, hälso- och säkerhetsbestämmelser, affärsetik och miljöbestämmelser samt skydd av djur och hotade arter. Leverantörerna betygsätts utifrån hur väl de följer den externa uppförandekoden.

Nuläge:

- Alla fabriker som producerar för Rusta har klarat vår uppförandekod Basic

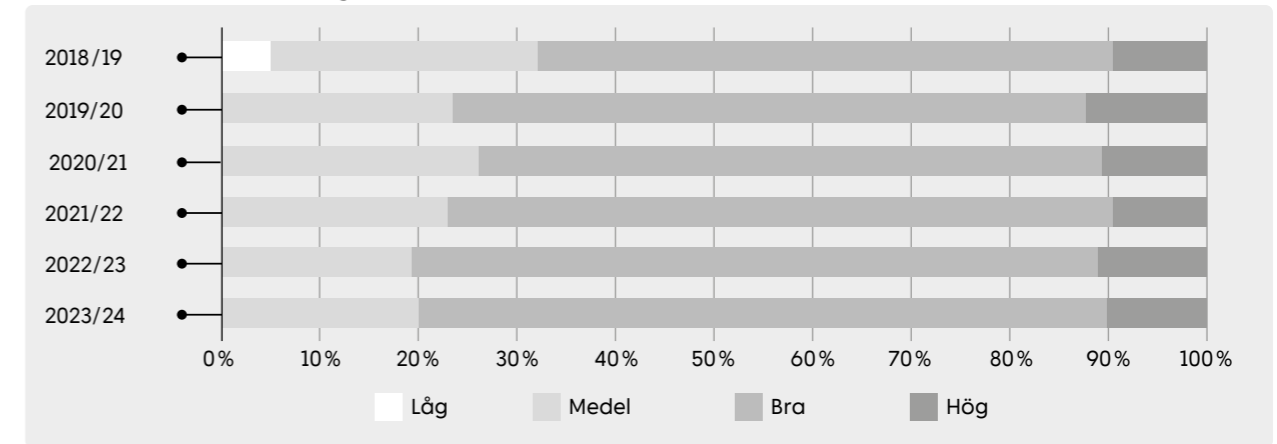
Mål:

- Fortsätta att arbeta tillsammans med våra leverantörer för att säkerställa att vår uppförandekod uppfylls varje dag

Goda arbetsförhållanden där Rustas produkter tillverkas

Socialt ansvar i Rustas leverantörsfabriker är en prioriterad fråga för oss och våra intressenter. För oss är socialt ansvar nära sammankopplat med vår verksamhet. Vi strävar efter att kontinuerligt utbilda och stödja våra leverantörer i Asien. Utbildade specialister på våra inköpskontor gör regelbundna utvärderingar av våra leverantörer och fabriker för att stödja deras ansträngningar att säkerställa bra och rättvisa arbetsvillkor för sina anställda. Rustas uppförandekod för arbetsrättsliga frågor bygger på internationella standarder, inklusive Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande internationella arbetsnormer. Utan undantag granskas och utvärderas den sociala prestandan för alla nya leverantörer till Rusta innan något samarbete inleds. En viktig fråga för vår verksamhet är att säkerställa att alla i vår värdekedja omfattas av vår uppförandekod. Detta inkluderar den lilla (mindre än 0,5%), men ändå viktiga, del av vår produktion som utförs i hem i Vietnam, Indien och Kina. Därför besöker vi regelbundet byarna där våra varor produceras. Utöver de grundläggande kraven ovan förväntar sig Rusta att leverantörer kontinuerligt strävar efter att förbättra arbetsvillkoren för sin personal. Vi fokuserar tillsammans med våra leverantörer på följande tre nyckelområden, kallade

Resultat från utvärdering av uppförandekoden för "Socialt ansvar"



"Rusta Social":

- Hälsa och säkerhet: arbetsmiljö, beredskapsplanering och brandsäkerhet, fysiska och kemiska faror
- Ersättning: lön, lönebesked, försäkringar och pension
- Arbetstider: arbetad tid, övertid, raster och lediga dagar

Tvångsarbete

Rusta har en nolltolerans gentemot alla former av tvångsarbete. I vissa sydostasiatiska regioner har skrupelfria företag till exempel sina arbetares pass eller ID-handling. Vår uppförandekod säger tydligt att ingen leverantör kan leverera varor till Rusta om de utnyttjar någon typ av tvångsarbete. Under det senaste året har vi inte haft någon sådan bekräftad incident.

Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar

I vår uppförandekod hänvisar vi till "Grundläggande internationella arbetsnormer enligt definitionen av Internationella arbetsorganisationen (ILO), Deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen och dess uppföljning". Vi har strikta krav på våra leverantörer för att säkerställa föreningsfrihet för sina arbetare. Vi vet att detta har stor betydelse då vi är verksamma i vissa länder där arbetsmarknaden traditionellt fungerar annorlunda än den svenska.

Utvärdering av leverantörer och fabriker

Alla utvärderingar, oavsett om de avser socialt eller miljömässigt ansvar eller kvalitetssystem, utförs av Rusta.

Våra egna utbildade specialister utvärderar och följer upp de förbättringar som görs i de olika fabriker.

Under verksamhetsåret 2023/24 utvärderades 271 fabriker enligt de sociala kriterier som fastställs i Rustas uppförandekod. En potentiell fabrik uppfyllde inte kriterierna i "Rusta Basic", och på grund av detta inleddes ej något samarbete.

Nuläge:

- Totalt har 100% av nya leverantörer utvärderats och granskats i enlighet med de sociala kraven i Rustas uppförandekod

Mål:

- Öka andelen leverantörer på nivån "Bra" eller högre till 85% i enlighet med de sociala kraven i Rustas uppförandekod



Rapportering i enlighet med EU-taxonomin

Förordning (EU) 2020/852 (taxonomiförordningen) är utformad för att stödja omvandlingen av EU:s ekonomi för att uppfylla dess mål för den europeiska gröna given, inklusive klimatneutralitetsmålet 2050. Taxonomiförordningen fastställer sex miljömål som beskrivs i de delegerade akter som antas enligt förordningen. I följande avsnitt presenterar vi som icke-finansiellt moderbolag andelen av koncernens nettoomsättning, investeringar (Capex) och driftsutgifter (Opex) för rapportperioden 2023-05-01-2024-04-30, som är associerade med taxonomi-berättigade och anpassade ekonomiska aktiviteter relaterade till de sex miljömålen.

Rusta omfattas av årsredovisningslagens krav för redovisning enligt taxonomiförordningen som icke-finansiellt företag. Enligt artikel 8 i taxonomiförordningen ska företag som omfattas av direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD) redovisa hur och i vilken utsträckning deras verksamhet är förknippad med ekonomisk verksamhet som anses vara miljömässigt hållbar enligt de tekniska granskningskriterierna. Tekniska kriterier har hittills definierats för miljömålen 'Begränsning av klimatförändringar', 'Klimatanpassning', 'Vatten och marina resurser', 'Cirkulär ekonomi', 'Föroreningar' och 'Biologisk mångfald och ekosystem'. Enligt artikel 8 ska icke-finansiella företag tillhandahålla information om andelen av sin omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av dessa ekonomiska aktiviteter och anpassningen av befintlig ekonomisk verksamhet till miljömålen 1 och 2 som ingår i taxonomin för budgetåret 2023/24. För ytterligare ekonomisk verksamhet i miljömål 1 och 2 samt miljömål 3-6 redovisas endast tillämplighet 2023-2024. Analysen av ytterligare ekonomiska aktiviteter som Rusta genomfört visar att de inte påverkas av någon av dessa.

Med hänvisning till bilaga XII i den delegerade akten om kärnenergi och naturgas, bedriver Rusta ingen kärnenergi- eller fossilgasrelaterad verksamhet.

Redovisningsprinciper

Enligt artikel 8 i EU:s taxonomiförordning definieras omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx) enligt nedan. För CapEx och OpEx är dessa definitioner annorlunda jämfört med Rustas finansiella rapportering. Bolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) som utfärdats av International Accounting Standards Board (IASB) och som godkänts av EU. Grunden för upprättandet av de finansiella rapporterna förklaras i not 2 till koncernredovisningen.

Rustas produkter och tjänster omfattas inte önnu av taxonomin och andel av nettoomsättning är därmed noll. Rusta har identifierat nedan två ekonomiska verksamheter avseende inköp av taxonomirelaterade produkter och tjänster:

- 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon under det ekonomiska målet att begränsa klimatförändringar för inköp av Taxonomirelaterade produkter och tjänster. För Rusta avser det investeringar (CapEx) för leasing av person- och tjänstebilar. Det har ännu inte varit möjligt att göra en fullständig bedömning av taxonomianpassningen eftersom Rusta förlitar sig på tredje part och fullständiga data om hur fordon uppfyller kravet att inte göra någon betydande skada på taxonomins övriga miljömål inte har erhållits.
- 7.7 Förvärv och ägande av byggnader då Rusta hyr lokaler för varuhus, centrallager och kontor. Detta avser CapEx för nya och utökade hyreskontrakt av lokaler. För räkenskapsåret 2023/24 avser redovisade CapEx förlängda och förvärvade nyttjanderätts-tillgångar hänförliga till varuhuslokaler.

Rapporteringsprinciper Omsättning, CapEx och OpEx för rapportering i enlighet med artikel 8 i taxonomin definieras nedan. Tabellen kontrollerades för att säkerställa att inget belopp hade räknats två gånger.

Tillit



Affärsetik

Rusta leverantörsmaterial (RSM) och interna uppförandekod redogör tydligt Rustas ställningstagande gällande affärsetik. Rusta strävar efter att agera rättvist och transparent i alla led i vår värdekedja. Den interna och externa uppförandekoden kommuniceras till och undertecknas årligen av Rustas tjänstemän respektive våra leverantörer. Rusta har nolltolerans mot alla former av mutor och korruption. Medarbetare är skyldiga att och uppmuntras till att rapportera all otillbörlig eller olämplig interaktion mellan dem, deras medarbetare och/eller tredje part till sin chef. Dessutom genomför vi regelbundet utbildningar om mutor och korruption på våra inköpskontor i Kina, Indien, Sverige och Vietnam. Detta arbete sker i enlighet med principerna i FN:s Global Compact mot korruption i alla dess former, inklusive utpressning och mutor.

Whistleblower-policy

Vår policy för visselblåsare, (Whistleblower-policy), är inkommererad i vår externa och interna uppförandekod. På detta sätt strävar vi efter att uppmuntra Rustas intressenter att använda funktionen för visselblåsare om de skulle observera eller misstänka något som tyder på oetiskt beteende.

Nuläge:

- En incident gällande möjlig korruption rapporterades genom vår tjänst för visselblåsare och hanterades i enlighet med vår HR-policy
- 100 % av våra leverantörer i Asien har undertecknat vår externa uppförandekod
- Separata möten på temat korruption med nya leverantörer och nya Rusta-kollegor
- All ny kontorspersonal undertecknar anställningsavtalet och den interna uppförandekoden digitalt

Mål:

- All personal ska årligen genomföra vår e-learning för vår interna uppförandekod
- Alla nya kollegor undertecknar den interna uppförandekoden digitalt
- Alla leverantörer ska underteckna Rustas externa uppförandekod



Omsättning

Den totala omsättningen motsvarar nettoomsättningen i koncernens resultaträkning.

CapEx

Totala investeringar motsvarar anskaffningar till balansposterna immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och IFRS 16 klassificerade nyttjanderättstillgångar före eventuell omvärdering, avskrivning, avskrivning eller nedskrivning och exklusive eventuella förändringar i verkligt värde, som kan hittas i not 18, 20 och 11. Tillämpliga investeringar består av inköp från leverantörer vars ekonomiska verksamhet är beskrivna i taxonomin. Denna post består av hyresfastigheter som ingår i ekonomisk verksamhet CCM 7.7 förvärv och ägande av byggnader samt leasing av person- och tjänstebilar som ingår i ekonomisk verksam-

het CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon.

Endast en mindre andel av årets investeringar har bedömts vara taxonomiförenlig under året och består av årets anskaffningar av elbilar.

OpEx

De totala driftsutgifterna motsvarar byggnadsrenoveringskostnader, kortsiktiga hyresavtal, underhålls- och reparationskostnader samt andra indirekta kostnader för den dagliga servicen av tillgångar i materiella anläggningstillgångar. Den del av driftsutgifter som bedöms vara taxonomiförenlig är relaterad till hyresfastigheten för vårt centrallager i Norrköping som uppfyller kriterierna för att vara taxonomiförenlig byggnad.

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar räkenskapsåret 2023-05-01-2024-04-30

Räkenskapsåret 2023/24	2023/24			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av kapitalutgifterna, år 2023/2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022/2023 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)
Ekonomiska verksamheter (1)	[MSEK]	%	J:N/ N:EL	J:N/ N:EL	J:N/ N:EL	J:N/ N:EL	J:N/ N:EL	J:N/ N:EL	J:N/ N:EL	J:N	J:N	J:N	J:N	J:N	J:N	J:N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varav möjliggörande verksamheter																			
Varav omställningsverksamheter																			
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) a																			
			EL/ N:EL	EL/N/ EL	EL/N/ EL	EL/N/ EL	EL/N/ EL	EL/N/ EL	EL/N/ EL										
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)																			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	11 116	100%																	
Total (A+B)	11 116	100%																	

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N = Nej verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet
EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet
T = Omställning (Transitional)
E = Möjliggörande (Enabling)

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar räkenskapsåret 2023-05-01 - 2024-04-30.

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar räkenskapsåret 2023-05-01 - 2024-04-30.

Budgetår	2023/24		Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						
	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna, år 2023/2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17) ^a	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2022/23 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (19)	Kategori "omställningsverksamhet" (20)
Ekonomiska verksamheter (1)	[MSEK]	%	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N	J;N	J;N	J;N	J;N	J;N	J;N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta fordon	CCM 6.5	1	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%		
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		1	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL;N	EL;N	EL;N	EL;N	EL;N	EL;N										
				/EL	/EL	/EL	/EL	/EL	/EL										
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta fordon	CCM 6.5	5	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	215	52%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								63%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	219	54%	54%	-	-	-	-	-	-								63%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)	220	54%	54%	-	-	-	-	-	-								63%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	190	46%																	
Total (A+B)	409	100%																	

Budgetår	År		Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						
	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter, år 2023/2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2022/23 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (19)	Kategori "omställningsverksamhet" (20)
Ekonomiska verksamheter (1)	[MSEK]	%	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N	J;N	J;N	J;N	J;N	J;N	J;N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta fordon	CCM 6.5	0	0%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	14	9%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	13%		
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	14	9%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13%		
Varav möjliggörande verksamheter	-	-																	
Varav omställningsverksamheter	-	-																	
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL;N	EL;N	EL;N	EL;N	EL;N	EL;N										
				/EL	/EL	/EL	/EL	/EL	/EL										
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta fordon	CCM 6.5	4	3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	138	88%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								84%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	142	91%	-	-	-	-	-	-	-								87%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)	156	100%	-	-	-	-	-	-	-								100%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	-	-																	
Total (A+B)	156	100%																	

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N = Nej verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet
 EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet
 T = Omställning (Transitional)
 E = Möjliggörande (Enabling)

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N = Nej verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet
 EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet
 T = Omställning (Transitional)
 E = Möjliggörande (Enabling)


Vår värdekedja



	Produktutveckling	Råmaterial	Varuleverantörer	Transport	Centrallager	Distribution	Varuhus och online	Kunders produktanvändning	Produktens end of life
Område	Ett attraktivt och lättillgängligt sortiment fyllt med inspirerande och ständiga nyheter och säsongprodukter	Certifierade och/eller återvunna råvaror	538 varuleverantörer Majoriteten av inköpen i Europa	Fartyg, tåg och lastbil	Rustas centrallager ligger centralt i förhållande till våra varuhus för att undvika onödiga transporter	Med lastbil: 35 % fossilfria bränslen i Rustas distribution till varuhus	212 varuhus i Sverige, Norge, Finland och Tyskland	69 miljoner besök i våra varuhus och 43 miljoner kunder	Medlemmar i regionala insamlingssystem
Värdeskapande	Enkelhet i design Resurseffektivitet Smarta förpackningar	Att arbeta tillsammans med pålitliga organisationer för att främja sociala och miljömässiga aspekter	Nära samarbete med våra affärspartners och tydlig uppföljning av Rustas sociala och miljömässiga uppförandekod (CoC) samt Supplier Quality Evaluation (SQE)	Effektiva förpacknings- och lastningslösningar för att minska klimatpåverkan och kostnader	Säkra fullastade transporter till och från vårt centrallager	Noggrant planerade försörjning till våra varuhus med dubbelstaplade pallar	Inspirera med vårt erbjudande nära kundernas hem. Rustas erbjudande av volymartiklar säkerställer stortdriftsfördelar	Bra kvalitetsprodukter till överraskande låga priser. Vi gör det enkelt för våra kunder att förnya och fylla på hemma	Minskar kontinuerligt mängden förpackningsmaterial för att förenkla för våra kunder
Klimatavtryck	Hög	Hög	Hög	Medel	Låg	Medel	Medel	Medel	Medel
Nuläge och nyckeltal:	Öka andelen produkter som säljs utan konsumentförpackning Besparing av pallar: 12 308	Certifierat trä: 89% Mer hållbar bomull: 96% Öka andelen återvunnet material	CoC Social: 81% "bra" eller högre CoC miljö: 52% "bra" eller högre SQE: 74% "bra" eller högre	Fyllnadsgrad av containrar	Energiförbrukningen minskade 5% Avfallsgenerering Hälsa och säkerhet	Fyllnadsgrad på pallar	Minska energiförbrukningen Minska avfallsgenereringen	Öka kundnöjdheten Minska andelen defekta kundreturer med 15% årligen (nuvarande nivå är 0,05%)	Produktens hållbarhet Mindre konsumentförpackningar

FN:s Global Compact Index

Rusta är medlem i FN:s Global Compact, där vi följer en FN:s tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. FN:s Global Compact-tabell (nedan) visar vår framdrift gällande dessa tio principer.

 UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT (UNGC) PRINCIPER		Sidhänvisning i Rustas hållbarhetsredovisning för verksamhetsår 2023/24
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER		
Princip 1	Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande	Hållbarhetsstrategi, sidorna 20-21 Extern uppförandekod, sidorna 44-45 Goda arbetsförhållanden där Rustas produkter tillverkas, sidan 45
Princip 2	Försäkra att deras egna företag inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter	Hållbarhetsstrategi, sidorna 20-21 Extern uppförandekod, sidorna 44-45 Goda arbetsförhållanden där Rustas produkter tillverkas, sidan 45
ARBETSRÄTT		
Princip 3	Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar, sidan 45
Princip 4	Eliminera alla former av tvångsarbete	Tvångsarbete, sidan 45
Princip 5	Avskaffa barnarbete	Extern uppförandekod, sidorna 44-45
Princip 6	Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter	Sysselsättning, lärande och utveckling, sidan 42
MILJÖ		
Princip 7	Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker	Globala målen för hållbar utveckling, sidan 19 Hållbarhetsstrategi, sidorna 20-21 Förnybara och certifierade råmaterial, sidorna 33-34 Produktinnehåll och kemiska ämnen, sidan 35 Klimat, sidorna 28-31 Miljö och biologisk mångfald, sidorna 32-35 Produkter och förpackning, sidorna 36-40 Främja återvinning, sidan 41
Princip 8	Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande	Hållbarhetsstrategi, sidorna 20-21 Förnybara och certifierade råmaterial, sidorna 33-34 Produktinnehåll och kemiska ämnen, sidan 35 Klimat, sidorna 28-31 Produkter och förpackning, sidorna 36-40
Princip 9	Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik	Hållbarhetsstrategi, sidorna 20-21 Miljöutvärdering av leverantörer, sidan 32 Energi och bränsle, sidan 29
ANTIKORRUPTION		
Princip 10	Motarbota alla former av korrupktion, inklusive utpressning och mutor	Extern uppförandekod, sidorna 44-45 Tillit, sidan 46

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Rusta AB (publ), org.nr 556280-2115

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2023/2024 på sidorna 14 till 54 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 augusti 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

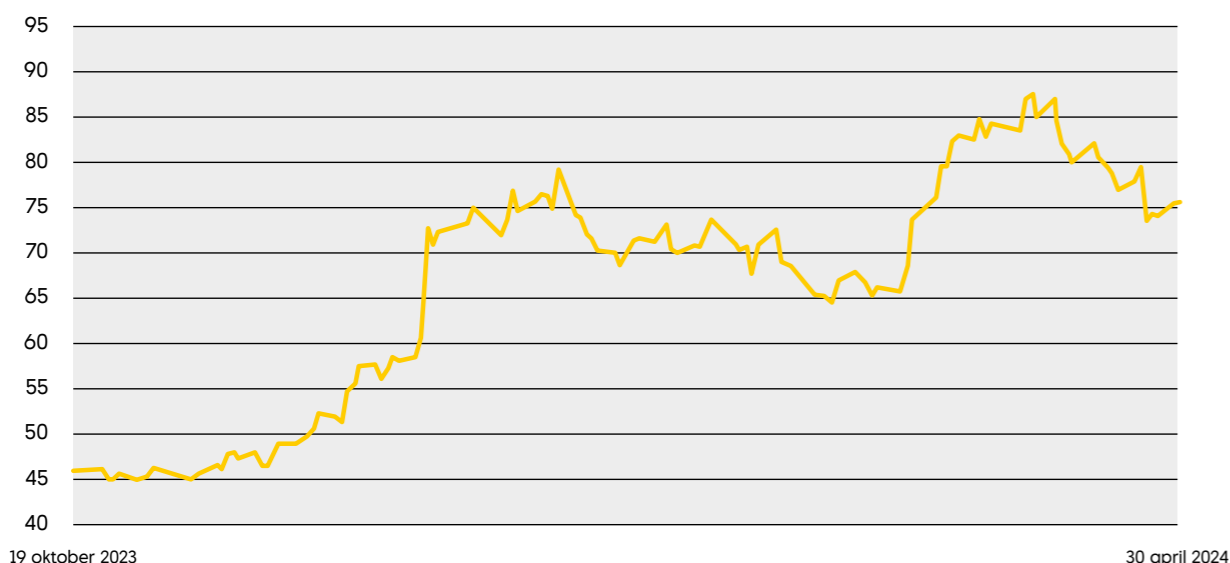
Cesar Moré

Auktoriserad revisor

Aktien

Den 19 oktober 2023 upptogs aktierna i Rusta till handel på Nasdaq Stockholm.

Utveckling Rusta-aktien sedan börsnoteringen den 19 oktober 2023



Aktien och aktiens utveckling för räkenskapsåret 2023/24

Rusta börsnoterades till en introduktionskurs på 45,00 SEK per aktie den 19 oktober 2023. Under året ökade aktiekursen med 68,2 procent till 75,70 SEK per 30 april 2024. Högsta aktiekursen för räkenskapsåret 2023/24 var 89,75 SEK och lägsta aktiekursen var 44,45 SEK. Rustas totala börsvärde uppgick den 30 april 2024 till 11 491 MSEK.

Aktiekapital

Årsstämman i Rusta AB (publ) den 1 september 2023 beslutade att genomföra en aktiesplit (300:1) vilket resulterat i att varje aktie delats upp i 300 aktier. Omräkning av antal aktier har skett för samtliga perioder. Per den 30 april 2024 var aktiekapitalet 5 059 760 SEK och antalet utfärdade aktier 151 792 800, med ett kvotvärde om ca 0,03 SEK per aktie. Det finns endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Rusta uppgick per den 30 april 2024 till 13 976. De tio största ägarnas andelar motsvarade motsvarande 88,3 procent av rösterna och kapitalet. Andelen utländska ägare uppgick till 14,7 procent.

Återköp av aktier

Bolagets innehav av egna aktier uppgick till 267 333 per den 30 april 2024, motsvarande cirka 0,2 procent av det totala antalet aktier. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade.

Utdelningspolicy

Rustas målsättning är att dela ut 30–50 procent av nettoresultatet för varje räkenskapsår som utdelning, med beaktande av Rustas finansiella ställning.

Utdelningsförslag

Styrelsen föreslår utdelning om 1,15 (0,69) SEK per aktie. Föreslagen utdelning uppgår till ca 174 MSEK vilket motsvarar ca 43%.

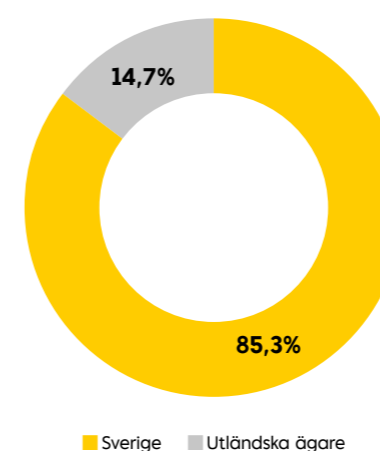
Information

Vi strävar efter att ge aktiemarknaden tydlig och aktuell information. Finansiell information lämnas främst i årsredovisning, bokslutskommuniké samt i tre delårsrapporter. Inför publicering av rapporterna håller bolaget en tyst period under cirka 45 dagar. Rustas årsredovisning distribueras via koncernens webbplats. På webben finns möjlighet att prenumerera på finansiella rapporter. Mer information om Rustas aktie, ägare och analytiker med mera finns på investors.rusta.com.

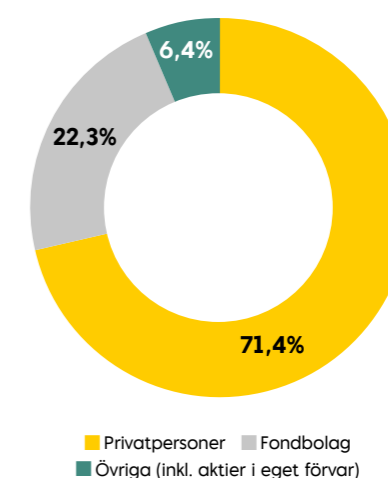
10 största ägare per 30 april 2024

Ägare	Antal aktier	Kapital och röster, %
Öngal i Uppsala invest AB	45 356 981	29,88%
Aforber Invest AB	41 064 404	27,05%
Capital Group	12 097 935	7,97%
Sven-Olof Kulldorf	9 628 500	6,34%
Fidelity Investments (FMR)	9 205 528	6,06%
Handelsbanken Fonder	4 198 259	2,77%
Tredje AP-fonden	3 922 640	2,58%
Nordnet Pensionsförsäkring	2 983 094	1,97%
AB Företagsledare Rego	2 969 400	1,96%
Göran Westerberg	2 587 303	1,70%
Summa 10 största ägare	134 014 044	88,29%
Övriga	17 778 756	11,71%
Totala aktier	151 792 800	100,00%

Landsfördelning



Ägartypsfördelning



Källa: Modular finance

Mer information om Rustas aktie, ägare och analytiker med mera finns på investors.rusta.com.

Flerårsjämförelse

Resultat	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	11 116	10 202	9 490	8 633
Bruttovinst	4 833	4 187	4 012	3 638
EBITA	761	529	821	636
Rörelseresultat, EBIT	753	518	814	628
Resultat före skatt	525	341	671	504
Inkomstskatt	-117	-79	-56	-103
Årets resultat	408	261	615	401
Nettoomsättningstillväxt, %	9,0%	7,5%	9,9%	17,0%
Jämförbar tillväxt, %	4,6%	2,5%	5,1%	7,0%
Bruttomarginal, %	43,5%	41,0%	42,3%	42,1%
EBITA-marginal, %	6,8%	5,2%	8,7%	7,4%
EBIT-marginal, %	6,8%	5,1%	8,6%	7,3%
Balansräkning				
Tillgångar				
Anläggningstillgångar	6 100	5 970	5 018	4 988
Varulager	2 622	2 593	2 815	1 802
Övriga omsättningstillgångar	204	109	184	102
Likvida medel	171	182	170	66
Summa tillgångar	9 097	8 855	8 187	6 958
Eget kapital och skulder				
Eget kapital	1 593	1 275	1 262	989
Långfristiga räntebärande skulder	4 760	4 668	3 779	3 548
Långfristiga icke räntebärande skulder	167	186	220	200
Kortfristiga räntebärande skulder	925	1 234	1 139	916
Övriga kortfristiga skulder	1 652	1 492	1 786	1 306
Summa eget kapital och skulder	9 097	8 855	8 187	6 958
Nettoskuld	5 515	5 720	4 749	4 398
Nettoskuld exkl. IFRS16	-130	255	223	504
Avkastning på eget kapital, %	25,6%	20,5%	48,8%	40,6%
Soliditet, %	17,5%	14,4%	15,4%	14,2%
Soliditet exkl. IFRS 16, %	46,2%	37,6%	34,5%	32,3%
Data per aktie				
Eget kapital per aktie, SEK	10,5	8,4	8,3	6,5
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,7	1,7	4,1	2,7
Utdelning per aktie, SEK	1,15*	0,69	1,00	2,63
Antal aktier	151 793	151 793	151 793	151 793

*Styrelsen föreslår en utdelning om 1,15 kronor per aktie till årsstämman 20 september 2024

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Rusta AB (publ) (org. nr 556280-2115) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-05-01-2024-04-30.

Verksamheten

Rusta med org.nr 556280-2115 är ett bolag med säte i Upplands Väsby. Rusta är ett detaljhandelsföretag som via ett varuhusnätverk samt Onlinehandel marknadsför och säljer produkter till slutkonsument. Varuhusen drivs under namnet RUSTA och dotterbolag finns i Sverige, Norge, Finland och Tyskland. Onlinehandeln finns i Sverige och Finland. Samtliga varuhus i koncernen är helägda där verksamhet bedrivs i leasade lokaler. Rusta erbjuder marknaden ett brett sortiment av funktionella hem- och fritidsprodukter som ger många människor mycket för pengarna. Säsongsprodukter och speciellt framtagna artiklar gör att sortimentet ständigt förnyas i varuhusen. Inköpen sker i huvudsak genom direktimport från Asien och Europa eller direkt från tillverkare i Sverige.

Aktien och ägarförhållanden

Årsstämman i Rusta AB (publ) den 1 september 2023 beslutade att genomföra en aktiesplit (300:1) vilket resulterat i att varje aktie delats upp i 300 aktier. Omräkning av antal aktier har skett för samtliga perioder. Per den 30 april 2024 var antalet utfärdade aktier 151 792 800, med ett kvotvärde om ca 0,03 SEK. Vid räkenskapsårets utgång var Aforber Invest AB och Öngal i Uppsala Invest AB huvudägare av Rusta AB. För mer information om aktien och ägarstruktur se sid 56.

Dotterbolag

Rusta bedriver verksamhet, via dotterföretag i;

- Norge med försäljningskontor och 48 varuhus i slutet av räkenskapsåret. Företaget etablerades under 2014.
- Tyskland med försäljningskontor och 10 varuhus i slutet av räkenskapsåret. Företaget etablerades 2015.
- Finland med försäljningskontor och 42 varuhus i slutet av räkenskapsåret. Dotterbolag i Finland har varit med i koncernen sedan maj 2018 genom förvärvet av Hong Kong-koncernen.
- Kina, via ett inköpskontor i Hanzhou. Rusta har haft verksamhet i olika form i Kina sedan 1994.
- Indien, via ett inköpskontor. Rusta har haft anställda i Indien sedan våren 2013.

- Vietnam via ett inköpskontor som öppnades under 2015.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Notering

Den 19 oktober 2023 upptogs aktierna i Rusta till handel på Nasdaq Stockholm. Se mer information om Rustas aktie på sid 56.

IT-incidenten

Rustas IT-system drabbades av störningar till följd av en incident hos hostingleverantören Tietoevry den 20 januari 2024 vilket påverkat koncernen under räkenskapsåret 2023/2024. Rustas samtliga varuhus var öppna som vanligt under IT-incidenten medan Rustas e-handel och hemsida varit otillgängliga sedan störningarna inleddes fram till mitten av februari 2024. Driftstörningarna påverkade Rustas IT-system för varuförsörjning, vilket har försvårat en effektiv lageruppföljning och varupåfyllnad under året i varuhusen. Det har även varit en begränsad förmåga att driva effektiv marknadsföring i avsaknad av hemsida och fungerande system för kundklubb och samt en begränsad funktionalitet i kassorna i varuhusen. Totalt beräknas IT-incidenten ha påverkat räkenskapsåret negativt med omkring 120 MSEK i försäljning och 74 MSEK i EBITA. Rusta bedömer att driftstörningarna inte kommer att leda till några materiella finansiella effekter för bolaget efter räkenskapsårets utgång.

Återköp av aktier

Under perioden 20 mars 2024 till 5 april 2024 har Rusta AB (publ) ("Rusta") återköpt 267 333 egna aktier till ett totalt belopp av 22 MSEK. Återköpen ingår i det återköpsprogram om maximalt 269 141 aktier som Rusta offentliggjorde den 19 mars 2024 och är avslutat i och med de sista köpen den 5 april 2024. Samtliga förvärv har genomförts på Nasdaq Stockholm av Carnegie Investment Bank AB (publ) för Rustas räkning. Efter ovanstående förvärv uppgår Rustas innehav av egna aktier per den 30 april 2024 till 267 333 aktier. Det totala antalet aktier i Rusta uppgår till 151 792 800. Syftet med återköpsprogrammet är att uppfylla de skyldigheter som uppstår med anledning av Rustas aktiesparprogram ("LTIP 2023"), dvs. säkring av leverans av prestations- och matchningsaktier till deltagarna samt säkring av kostnader för sociala avgifter som kan uppkomma inom ramen för LTIP 2023.

Finansiell utveckling

Koncernens nettoomsättning uppgick till 11 116 MSEK (10 202) för året vilket är en ökning med 9,0% (7,5%). Valutaeffekter har påverkat nettoomsättningen negativt under året med -0,9% (1,3%) vilket beror på en svagare norsk krona. Koncernens jämförbara försäljning ökade med 4,6% (2,5%) där -0,2% (-0,3%) förklaras av valuta-effekter. Försäljningen har påverkats negativt av IT-incidenten, se vidare information på sida 59.

Året präglades framför allt av en fortsatt kraftigt tillväxt avseende försäljning av heminredning och förbrukning. Den viktiga julförsäljningen föll också väl ut. Attraktiva priser och kampanjer har lockat många nya kunder till våra varuhus. Minskade fraktkostnader samt en optimerad prissättning stärker vår bruttomarginal jämfört mot föregående år. Bruttomarginalen uppgick till 43,5% (41,0%).

Försäljningskostnader för året ökade med 383 MSEK vilket motsvarar en ökning med 11,2% och administrationskostnader har ökat med 58 MSEK som motsvarar en ökning på 19,5%. Förändringen består främst av ökade kostnader till följd av inflation, 11 nya varuhus samt extra kostnader avseende IT-incidenten. Administrationskostnader har även belastats av kostnader i samband med börsintroduktion (IPO) med 32 MSEK (15). Rörelsekostnadernas andel av nettoomsättning har ökat med 1,0 procentenhet till 35,8% (34,8%). Ökningen förklaras helt av tillkommande kostnader avseende IPO, IT-incident samt bonusreserv till personal vars motsvarighet inte fanns föregående år. Övriga rörelseintäkter och kostnader, netto, uppgår till 73 MSEK (44) vilket förklaras av positiva effekter av valutakursförändringar samt mottagna el-stöd med 13 MSEK (0). Justerad EBITA uppgår till 793 MSEK (544). Justeringen avseende jämförelsestörande poster för året avser IPO-relaterade kostnader på 32 MSEK (15). Kostnader till följd av IT-incidenten har ej justerats som jämförelsestörande poster. EBITA uppgår till 761 MSEK (529) vilket motsvarar en ökning med 43,8%. EBITA-marginalen uppgår till 6,8% (5,2%).

Finansnettot uppgick till -227 MSEK (-178) varav -228 MSEK (-163) avser räntekostnader hänförliga till leasingkulder. Ökning förklaras främst av fler varuhus jämfört mot föregående år samt indexjustering. Resultat före skatt uppgick till 525 MSEK (341). Inkomstskatt för året uppgick till -117 MSEK (-79) vilket motsvarar en effektiv skatt på 22,3% (23,3%). Årets resultat uppgår till 408 MSEK (261).

Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 2,7 SEK (1,7).

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick till 1 396 MSEK (1 007). Året har påverkats positivt av ett starkare rörelseresultat samt positiv förändring av rörelsekapitalet. Lagervärdet har ökat marginellt, trots fler varuhus och ökad försäljning. Detta har möjliggjorts genom ett fokuserat arbete avseende bolagets kapitalbindning. Rörelseskulderna har ökat vilket främst förklaras av periodiseringseffekter.

Kassaflöde från investeringsverksamheten för året uppgick till -166 MSEK (-172 MSEK). Investeringar består av underhållsinvesteringar i såväl varuhus som lager, samt av investeringar i nya varuhus under året.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten för året uppgick till -1 238 MSEK (-826) och förklaras främst av förändring av checkräkningskrediten där vi i motsvarande period föregående år nyttjade större andel av checkräkningskrediten.

Koncernens nettoskuld har minskat under året och uppgick till 5 515 MSEK (5 720) och Nettoskuld exkl. IFRS 16* uppgick till -130 MSEK (255). Nettoskuld exkl. IFRS 16 i förhållande till EBITDA exkl. IFRS 16 för rullande tolv månader uppgick till -0,17 (0,46). Checkräkningskrediten nyttjas med 380 MSEK mindre vid rapportårets utgång jämfört med föregående år. Outnyttjade krediter uppgick till 800 MSEK (420).

Koncernens egna kapital uppgick vid årets utgång till 1 593 MSEK (1 275). Soliditeten uppgick till 17,5% (14,4%) och soliditeten exkl. IFRS 16 uppgick till 46,2% (37,6%).

Moderbolaget

Rusta AB (publ) är koncernens moderbolag till 8 helägda koncernbolag. För mer information se not 21. Moderbolaget är ett detaljhandelsbolag som bedriver försäljning till slutkonsument via varuhus i Sverige och via Onlinehandel. Moderbolaget består även av koncernens centrala stabs- och inköpsfunktioner som i segmentsredovisningen allokeras till centrala funktioner. Moderbolagets omsättning uppgick till 9 153 MSEK (8 546) varav 29% (28%) avser försäljning till koncernbolag. Resultat före skatt uppgick till 314 MSEK (199). Skatt på årets resultat uppgick till 69 MSEK (42). Årets resultat uppgick till 245 MSEK (157).

Risikfaktorer

Rustas verksamhet och resultat påverkas av en rad omvärldsfaktorer. De senare åren har osäkerheten för den globala ekonomin ökat, såsom störningar i leverans- och logistikkedjor och ökad volatilitet på energimarknaden, tillsammans med en högre ränte- och inflationstakt. Som en konsekvens av detta finns risk för ytterligare störningar i leverantörskedjorna och ökade distributionskostnader samt påverkan på konsumentbeteende. Rusta är främst exponerat för rörelserelaterade- och finansiella risker. Risker av rörelsekaraktär utgörs främst av etableringar av nya varuhus på samtliga marknader, inköp i Asien, sortiment, konkurrens, logistik, strejker, nyckelpersoner och socialt ansvar. Finansiella risker utgörs av inflation, råvarukostnader, fraktkostnader och valutaexponering. Rusta är exponerat mot valutakursrisker till följd av att Rusta köper in produkter i olika valutor och bedriver försäljning i olika valutor (beroende på geografisk marknad). Förändringar i valutakurser kan öka kostnaderna för produkter som köps in från leverantörer i andra valutor än kronor och det är inte säkert att Rusta kan, eller väljer att, föra över alla sådana kostnader på sina kunder. De mest väsentliga utländska valutorna för Rusta är amerikansk dollar, euro och norska kronor. Till följd av att den svenska kronan är fortsatt svag i värde mot den amerikanska dollarn, USD, påverkas priserna för produkter som Rusta köper in i USD. Rusta säkrar delvis sin valutaexponering mot USD genom att ingå terminskontrakt. Även om Rusta genomför valutasäkringstransaktioner kan det inte garanteras att dessa åtgärder på ett tillfredsställande sätt skyddar Rustas rörelseresultat från effekterna av valutakursfluktuationer. Rustas valutasäkringstransaktioner kan dessutom minska de fördelar som Rusta annars skulle ha kunnat uppnå till följd av ogynnsamma fluktuationer i kursen för svenska kronor i förhållande till USD. Valutakursfluktuationer skulle därmed kunna ha en väsentligt negativ inverkan på Rustas verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat. Se mer kring Rustas risker och riskhantering på sid 69.

Säsongsvariationer

Rustas verksamhet påverkas av säsongsvariationer. Det första och tredje kvartalet är generellt sett de starkaste kvartalen vad gäller försäljning, främst drivet av sommar- och julsäsong. Det fjärde kvartalet är generellt det svagaste kvartalet för försäljning- och resultatmässigt. Kassaflödet från den löpande verksamheten

följer säsongsvariation för försäljning. Lageruppybyggnad sker jämnt under året men är generellt något större i andra och fjärde kvartalet. Det tillsammans med att försäljningen är svagare i dessa två kvartal innebär att koncernen nyttjar checkräkningskrediten i högre utsträckning i de perioderna. Skuldsättningsgraden är därmed högre inför sommar- och julsäsong och som lägst efter avslutad julsäsong.

Medarbetare

Medelantalet heltidsanställda per den 30 april 2024 uppgick till 4 844 (4 181), varav 2 954 kvinnor (2 634).

Förväntad framtida utveckling

Generellt är marknadsutvecklingen för samtliga marknader där Rusta verkar fortsatt osäker, men senaste månaders utveckling indikerar att hushållen åter börjar handla med en något högre prislapp. Det gäller såväl varor som bostäder och är ett tecken på en gryende optimism. Ökningen sker dock från låga nivåer. En viktig förklaring är den påbörjade sänkningen av styrräntan samt den nedåtgående trenden vad gäller inflationen. Rusta följer utvecklingen noga och vi anpassar oss utifrån efterfrågan, samtidigt som vi tar tillvara på de nya möjligheter som utvecklingen innebär. Lågprismarknaden är motståndskraftig och strukturellt växande såväl i tider av ekonomisk osäkerhet som i högkonjunktur. Nyrekryterade kunder under en lågkonjunktur har en tendens att fortsätta att handla på Rusta men då högre upp i prisstegen jämfört mot tidigare. Med Rustas marknadsposition, erbjudande och pris, bedöms företaget ha goda möjligheter till fortsatt försäljningstillväxt och att ta ytterligare marknadsandelar på samtliga marknader.

Rusta kommer även i fortsättningen ge våra kunder möjligheten att "förnya och fylla på hemmet till överraskande låga priser". Detta genom öppnande av nya varuhus, kontinuerliga förbättringar och utveckling av Rustas erbjudande och varuhus och med fortsatt effektiva inköps- och varuförsörjningsfunktioner. Koncernen fortsätter att bedriva ett systematiskt och metodiskt arbete avseende kvalitet och socialt ansvar, bland annat med tydliga krav på, och uppföljning av, fastställd uppförandekod och kvalitetskrav.

Hållbarhetsarbete

Hållbarhet är en integrerad del av Rustas affärsmodell. Vår verksamhet definieras av resurseffektivitet samt av att ta ett brett ansvar genom hela vår värdekedja och

Bolagsstyrningsrapport

i de samhällen vi verkar. Rusta arbetar i enlighet med FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Vi är även dedikerade att anpassa vår verksamhet och strategier till FN Global Compacts Tio Principer inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Rusta bedriver ett strukturerat och målbaserat hållbarhetsarbete. Vi har identifierat och prioriterat fem väsentliga aspekter som utgör grunden för vårt hållbarhetsarbete. Se mer information i Rustas hållbarhetsredovisning på sidorna 14 – 54 samt 73 -75.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 12. Inför årsstämman 2024 föreslås ett nytt långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram, LTIP 2024, utöver det befintliga programet, LTIP 2023, som löper i koncernen. Det föreslås även att konsultarvode ska kunna betalas till en styrelseledamot förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Rustas affärsstrategi och tillvaratagandet av Rustas långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Sådant konsultarvode ska vara marknadsmässigt och får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet. I övrigt föreslås inga väsentliga förändringar.

Händelser efter räkenskapsårets utgång Nytt inköpskontor i Turkiet

I maj 2024 offentliggjordes att Rusta öppnar ett nytt inköpskontor i Istanbul i Turkiet. Detta för att ytterligare stärka kontrollen av inköpsaktiviteter i sydöstra Europa och norra Afrika. Det nya inköpskontoret i Istanbul kommer att förbättra Rustas förmåga att utveckla befintliga och nya leverantörer för ett stort utbud av produkter i och runt Turkiet. Det blir ett viktigt komplement till Rustas befintliga inköpskontor i Kina, Indien och Vietnam. Kontorsöppningen ligger i linje med Rustas strategi att göra direktinköp från ett stort antal ledande leverantörer på den globala marknaden. Rusta har en integrerad värdekedja med direktinköp från ett brett urval av leverantörer, vilket möjliggör låga priser och hög grad av kontroll genom hela värdekedjan. Den relativa närheten mellan Turkiet och Rustas huvudsakliga försäljningsmarknader ökar Rustas förmåga att på ett effektivt sätt säkra en pålitlig försörjning till våra över 210 varuhus.

Automation

I juni 2024 signerade Rusta ett avtal med automationsleverantören Vanderlande om en viktig tillväxtinvestering i Rustas centrallager. Investeringen,

som uppgår till närmare 300 MSEK, avser en lösning för att automatisera fler processer och öka effektiviteten i lagret. Investeringen tillgodoser ökade volymer av varor till en lägre kostnad, då automationen möjliggör ökad effektivitet utan fler arbetsskift. Automationsinvesteringen återbetalas på mindre än 5 år och förväntas ha en positiv EBITA effekt redan under räkenskapsåret 2026/27. Tillväxtinvesteringen är också en viktig milstolpe som skapar kapacitet för ökade volymer i takt med att Rusta fortsätter att växa.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Till stämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)	
Balanserade vinstmedel	823 719 027
Årets resultat	244 676 891
	1 068 395 918

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att aktieägarna utdelas 1,15 kr per aktie;	
Totalt	174 254 287
I ny räkning överförs	894 141 631
	1 068 395 918

Under räkenskapsåret 2023-05-01–2024-04-30 genomfördes utdelningar på totalt 105 MSEK.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens uppfattning följande:

Moderbolagets soliditet uppgår per 30 april 2024 till 53,7% (47,6) före utdelning och 50,8% efter beaktande av den föreslagna utdelningen. Koncernens motsvarande soliditet per 30 april 2024 uppgår till 17,5% (14,4 %) före utdelning och 15,9% efter föreslagen utdelning. Soliditeten bedöms att vara fullgod efter utdelning även beaktat den planerade expansionen.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen med hänsyn till befintlig finansiering, den fortsatt positiva försäljnings och resultatutvecklingen inte hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att bedriva sin verksamhet, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt eller från att fortsätta expansionen med investeringar i nya varuhus.

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter. Alla belopp uttrycks i miljontal svenska kronor, där annat ej anges.

Rusta AB (publ), är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Rusta tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2023-05-01–2024-04-30.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor i enlighet med lagstadgad granskning. En effektiv och tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet för Rustas intressegrupper och ökar även fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. Rustas styrelse och ledning strävar efter att genom stor öppenhet underlätta för den enskilde aktieägaren att följa företagets beslutsvägar samt att tydliggöra var i organisationen ansvar och befogenheter ligger. Bolagsstyrningen inom Rusta baseras på tillämplig lagstiftning, Koden, NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter, god sed på aktiemarknaden samt olika interna riktlinjer. I de fall Rusta har valt att avvika från Kodens regler redovisas en motivering under respektive avsnitt i denna bolagsstyrningsrapport.

Ägarstruktur

Aktiekapitalet i Rusta uppgick vid årets slut till 5 059 760 kr fördelat på 151 792 800 st aktier. Det finns ett aktieslag och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Antalet aktieägare var den 30 april 2024 13 976 st. Största aktieägaren per den 30 april 2024 var Ann-Mari Forssell genom bolaget Öngal i Uppsala Invest AB med 29,88 procent av aktierna. Av det totala antalet aktier svarade utländska ägare för cirka 15,93 procent. För ytterligare information om aktien och aktieägare hänvisas till sidorna 56-57 och investors.rusta.se.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, såsom fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisor(er) samt om arvode till styrelseledamöter och revisor(er). Rustas bolagsordning finns i sin helhet på investors.rusta.se

Årsstämman ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. Utöver årsstämman kan även extra bolagsstämmor sammankallas. Enligt Bolagets bolagsordning sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på Bolagets webbplats. När kallelse till bolagsstämma har skett ska information om att kallelse har skett publiceras i Dagens industri.

Rätt att delta i bolagsstämmor

Aktieägare som vill delta i en bolagsstämma ska dels vara införda som aktieägare i en utskrift eller annan framställning av aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före bolagsstämman, dels anmäla sin avsikt att delta till Bolaget senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman. För att få delta i bolagsstämman måste den som har låtit förvaltarregistrera sina aktier via en bank eller annan förvaltare, utöver att anmäla sin avsikt att delta till Bolaget, tillfälligt låta rösträttsregistrera sina aktier fyra bankdagar före bolagsstämman. Aktieägare bör informera sin förvaltare i god tid före avstämningsdagen. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämman personligen eller genom ombud och får ha med sig högst två biträden.

Årsstämma 2023

Vid årsstämman den 1 september 2023 deltog aktieägare som representerade cirka 81,77 procent av aktiekapitalet och rösterna i bolaget. Anders Forsgren valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Erik Haegerstrand, Anders Forsgren, Maria Edsman, Claes Eriksson, Björn Forssell, Victor Forsgren och Ann-Sofi Danielsson. Erik Haegerstrand valdes till styrelseordförande.

Beslut togs även avseende val av revisor samt arvode till revisorn, arvode till styrelsen och principer för ersättningar till VD och andra ledande befattningshavare, beslut om byte av bolagskategori och ändring av bolagsordningen, beslut om uppdelning av aktier samt beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier samt beslut om incitamentsprogram.

Valberedning

Vid årsstämman den 1 september 2023 beslutades att en valberedning skulle utses inför årsstämman 2024 genom att styrelseordföranden ska sammankalla de, per den dag månad enligt (aktieboken), tre största ägargrupperade aktieägarna i bolaget, vilka sedan äger rätt att utse varsin ledamot till valberedningen. Valberedningen ska bereda och till bolagsstämman lämna förslag till val av ordförande vid årsstämma, styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse. Valberedningen anser att Svensk kod för bolagsstyrnings krav på mångsidighet, bredd och könsfördelning blir tillfredsställda på ett rimligt sätt genom förslaget. Vidare ska valberedningen lämna förslag till styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter, arvode för kommittéarbete, val av, i förekommande fall, och arvode till, revisor samt beslut om principer för hur valberedning utses. Ingen ersättning utgår till ledamöter i valberedningen.

Valberedning inför årsstämman 2024 utgörs av Jörgen Sandström, utsedd av Öngal i Uppsala Invest AB, Jan Amethier, utsedd av Aforber Invest AB, och Suzanne Sandler, utsedd av Handelsbanken Fonder. Erik Haegerstrand, adjungerad i valberedningen i egenskap av styrelsens ordförande.

Styrelsen och dess arbete

Styrelseledamöter utses normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma. Enligt Rustas bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta styrelseledamöter utan suppleanter. Enligt Koden ska styrelsens ordförande utses av bolagsstämman. Högst en bolagsstämموvald styrelseledamot får vara en ledande befattningshavare i Rustas ledning eller i ett dotterföretag. Majoriteten av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare ska även vara oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Ansvar och arbete

Styrelsen är bolagets näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Styrelsens uppgifter regleras huvudsakligen i aktiebolagslagen, Bolagets bolagsordning och Koden. Styrelsens arbete styrs dessutom av bolagsstämmans instruktioner och styrelsens arbetsordning. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen inom styrelsen. Styrelsen antar även bl.a. instruktioner för styrelsens utskott, en instruktion för den verkställande direktören och en instruktion för den finansiella rapporteringen till styrelsen.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning vilket bl.a. innefattar ett ansvar för upprättande av övergripande, långsiktiga strategier och mål, budgetar och affärsplaner, fastställande av riktlinjer för att säkerställa att verksamheten är långsiktigt värdeskapande, granskning och upprättande av räkenskaper, att fatta beslut i frågor rörande investeringar och avyttringar, kapitalstruktur och utdelningspolicy, utveckling och antagande av centrala policyer, tillse att kontrollsystem finns för uppföljning av att policyer och riktlinjer efterlevs, tillse att system finns för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och risker, betydande förändringar i organisationen och verksamheten, utse verkställande direktör och, i enlighet med riktlinjerna som antagits av bolagsstämman, fastställa arvode och andra anställningsvillkor för verkställande direktör.

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligt förutbestämt schema. Utöver ordinarie styrelsesammanträden kan ytterligare styrelsesammanträden sammankallas om styrelseordföranden anser det nödvändigt eller om en styrelseledamot eller den verkställande direktören begär det.

Styrelsearbetet 2023/24

Under året har styrelsen sammanträtt 20 gånger. Ledningsgruppen har redogjort för affärsstrategi och mål för sina respektive områden. Styrelsen har behandlat frågor relaterade till strategi, personal och organisation. Beslut har fattats avseende investeringar och förvärv. Andra områden som har avhandlats är koncernens arbete med råvaruförsörjning, riskhantering samt bolagets strategi för kapitalstruktur och upplåning.

Styrelsens sammansättning och närvaro under verksamhetsåret

Styrelseledamot	Befattning	Styrelseledamot i Bolaget sedan	Styrelsen	Revisionsutskott	Oberoende i förhållande till	
					Bolaget och ledande befattningshavare	Bolagets större aktieägare ¹⁾
Erik Haegerstrand	Ordförande	2022	20/20	6/6	Ja	Ja
Anders Forsgren ²⁾	Styrelseledamot	1986	20/20		Nej	Nej
Ann-Sofi Danielsson	Styrelseledamot	2022	20/20	6/6	Ja	Ja
Björn Forssell	Styrelseledamot	2019	20/20		Nej	Nej
Claes Eriksson ²⁾	Styrelseledamot	2009	20/20		Ja	Ja
Maria Edsman	Styrelseledamot	2016	18/20	6/6	Ja	Ja
Victor Forsgren ²⁾	Styrelseledamot	2022	20/20		Nej	Nej

1) Med större aktieägare avses aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar tio procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget

2) Etableringsutskottet har haft 7 möten under året med samtliga medlemmar närvarande på samtliga möten. För upplysningar om styrelsens ledamöter, se sid.76-77.

Utvärdering av styrelse

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete inklusive enskilda ledamöters insatser. Utvärderingen fokuserar bland annat på tillgång och behov av specifik kompetens samt arbetsformer. Styrelsen gör årligen en intern utvärdering av styrelsens arbete.

Utvärdering av VD

Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s och koncernledningens arbete och kompetens. Detta behandlas minst en gång per år utan närvaro av representanter från koncernledningen.

Styrelsens utskott

Etableringsutskott

Styrelsen har inrättat ett etableringsutskott. Etableringsutskottet består för närvarande av tre medlemmar: Claes Eriksson (ordförande), Anders Forsgren och Victor Forsgren.

Etableringsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- in samspel med koncernens etableringsansvariga bereda etableringsrelaterade frågor och föredra dessa för styrelsen som är den beslutsfattande nivån. Etableringsansvariga leder det operationella arbetet fram till utskottsberedning och rapporterar till den verkställande direktören,

- vara en stödresurs för etableringsansvariga vid genomförandet av beslutad strategi avseende varuhusnätverkets utveckling. Utskottet kan därvid bistå Bolagets etableringsansvariga när det gäller olika etableringsförslag, förslag på stängning eller flytt, framtagande av nationella riktlinjer och policyer,
- följa och ta del av genomförda etableringar inklusive vid flyttar av befintliga enheter samt hålla styrelsen informerad om resultat av detta arbete, och
- vara stöd för etableringsansvariga i strategiarbete syftande till successiv omförhandling av befintliga avtal.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har inte etablerat ett ersättningsutskott. Det är i stället styrelsen i sin helhet som fullgör de uppgifter som åligger ett ersättningsutskott.

Vad gäller ersättningsfrågor är det styrelsens uppgift att:

- bereda beslut i frågor rörande ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare,
- övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, och
- övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Nedanstående tabell redovisar de ersättningar som har betalats till styrelseledamöterna under räkenskapsåret 2023/24.

(MSEK) Ledamot	Lön/styrelse- arvode*	Rörlig ersättning**	Övriga förmåner	Pensions- förmåner	Summa
Erik Haegerstrand (ordförande)	1,1	–	–	–	1,1
Anders Forsgren	0,5	–	–	–	0,5
Ann-Sofi Danielsson	0,6	–	–	–	0,6
Björn Forssell	0,5	–	–	–	0,5
Claes Eriksson	0,5	–	–	–	0,5
Maria Edsman	0,5	–	–	–	0,5
Victor Forsgren***	0,5	–	–	–	0,5
Summa	4,1	–	–	–	4,1

* avser fast ersättning

** inkluderar kostnader för LTIP

*** Victor Forsgren är även anställd i Rusta AB (publ) och har utöver styrelsearvode erhållit lön från Rusta AB (publ). Upplysning om annan ersättning utöver styrelsearvode sker i not 37.

Årsstämman som hölls den 1 september 2023 beslutade att styrelsearvode för tiden intill slutet av årsstämman 2024 ska utgå enligt följande:

- 1 000 000 kronor ska utgå till styrelsens ordförande,
- 450 000 kronor ska utgå till var och en av de övriga styrelseledamöterna,
- 100 000 kronor ska utgå till ordföranden i revisionsutskottet,
- 60 000 kronor ska utgå till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet,
- 80 000 kronor ska utgå till ordföranden i etableringsutskottet, och
- 40 000 kronor ska utgå till var och en av de övriga ledamöterna i etableringsutskottet.

Därutöver beslutade årsstämman som hölls den 1 september 2023 att arvode för utskottsarbete för tiden efter årsstämman 2022 fram till årsstämman 2023 ska utgå med 60 000 kronor till revisionsutskottets ledamot Maria Edsman, 57 000 kronor till etableringsutskottets ordförande Claes Eriksson, 40 000 kronor till etableringsutskottets ledamot Anders Forsgren och 40 000 kronor till etableringsutskottets ledamot Victor Forsgren.

Revisionsutskottet

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott. Enligt aktiebolagslagen får revisionsutskottets ledamöter inte vara anställda av bolaget och minst en ledamot måste ha redovisnings- eller revisionskompetens. Majoriteten

av revisionsutskottets ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Minst en av revisionsutskottets ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare ska även vara oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Revisionsutskottet består för närvarande av tre ledamöter: Ann-Sofi Danielsson (ordförande), Erik Haegerstrand och Maria Edsman.

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- övervaka koncernens finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i koncernens interna kontroll, internrevision och riskhantering,
- hålla sig informerat om revisionen av koncernens årsredovisning och koncernredovisning samt, i förekommande fall, om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och, i samband med det, särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller andra tjänster än revision, och
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om val av revisor/revisorer.

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören framgår av styrelsens arbetsordning och instruktionen för den verkställande direktören.

Den verkställande direktören ansvarar för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag. Den verkställande direktören leder de ledande befattningshavarnas arbete och fattar beslut efter samråd med de ledande befattningshavarna. Den verkställande direktören är även föredragande

vid styrelsesammanträden och ska tillse att styrelseledamöterna regelbundet erhåller den information som krävs för att följa bolagets och koncernens finansiella ställning, resultat, likviditet och utveckling.

Den verkställande direktören och de övriga ledande befattningshavarna presenteras närmare på sidorna 76-79.

Ersättning till ledande befattningshavare

Nedanstående tabell presenterar de ersättningar som har betalats till de ledande befattningshavarna under räkenskapsåret 2023/24.

(MSEK) Ledande befattningshavare	Lön*	Rörlig ersättning**	Övriga förmåner	Pensions- förmåner	Summa
Verkställande direktör	5,6	4,0	0,2	1,3	11,0
Övriga ledande befattningshavare (åtta personer)	13,8	1,5	0,5	4,7	20,5
Summa	19,3	5,5	0,6	6,0	31,5

* avser fast ersättning inkl semestertillägg

** inkluderar kostnader för LTIP

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer omfattar medlemmar i bolagets ledning. Med bolagets ledning avses bolagets styrelseledamöter, verkställande direktör, vice verkställande direktör (om tillämpligt) och övriga ledande befattningshavare¹. Efter att riktlinjerna har antagits av bolagsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Rustas långsiktiga vision är att göra Rusta till den ledande och mest betrodda lågprisdetailjhandlaren i Europa. Rustas långsiktiga vision är centrerad kring vad Rusta kan erbjuda sina kunder och Rusta avser att uppnå sin långsiktiga vision genom en kombination av bl.a. att skydda och stärka sin lågprisposition genom att erbjuda sina kunder de lägsta priserna på jämförbara produkter och samtidigt säkerställa en attraktiv och behaglig shoppingupplevelse, bygga förtroende bland sina kunder genom att fokusera på kvalitet och

hållbarhet i optimeringen av sitt produktsortiment samt att expandera sitt varuhusnätverk på ett kontrollerat och lönsamt sätt.

En framgångsrik implementering av bolagets långsiktiga vision och strategi förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer.

Ersättningar som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet och långsiktiga intressen.

Ersättningskomponenter och andra villkor

Totalersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

¹Bolagets ledande befattningshavare innefattar per dagen för dessa riktlinjer, utöver den verkställande direktören, Chief Financial Officer, Chief Sales Officer, Chief Marketing Officer, Chief Range Officer, Chief Supply Chain Officer, Chief Business Development Officer, Chief Purchasing Officer och Chief HR Officer.

Rörlig kontantersättning får uppgå till högst 100 procent av den fasta kontantlönen för den verkställande direktören och högst 50 procent av den fasta kontantlönen för övriga ledande befattningshavare.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknads-mässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige tillämplig ITP-plan. Om inte annat följer av tillämplig lag eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser ska pensionsförmåner uppgå till högst 35 procent av respektive ledande befattningshavares bruttolön och rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta t.ex. friskvård, sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta kontantlönen för den verkställande direktören och högst 10 procent av den fasta kontantlönen för övriga ledande befattningshavare.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för den verkställande direktören ska vara högst 12 månader för det fall bolaget säger upp anställningen och högst 6 månader för det fall den verkställande direktören säger upp anställningen. Utöver ersättning utbetald under den tillämpliga uppsägningstiden ska eventuellt avgångsvederlag för den verkställande direktören inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 12 månader.

Uppsägningstid för övriga ledande befattningshavare ska vara högst 6 månader².

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning ska belöna uppfyllandet av förutbestämda och mätbara kriterier som främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive bolagets hållbarhetspolicy.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Styrelsen, eller ersättningsutskottet för det fall styrelsen inrättar ett sådant utskott, ansvarar

för denna bedömning för den verkställande direktörens utfall medan den verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömningen för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Möjlighet att återkräva rörlig kontantersättning följer av för var tid gällande programs villkor.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Styrelsen, eller ersättningsutskottet för det fall styrelsen inrättar ett sådant utskott, ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Extern revisor

Årsstämman utser revisor i bolaget årligen. Vid årsstämman 16 september 2020 utsågs Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, nedan kallad PwC, till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2024. Cesar Moré är huvudansvarig revisor sedan 2021. Rusta har utöver

revisionsuppdraget konsulterat PwC inom skatteområdet och olika redovisningsfrågor. PwC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan om sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt koncernen. Uppgifter om arvode till revisionsbolaget framgår av not 10. Enligt koden ska bolagets styrelse tillse att antingen halvårs- eller niomånadersrapporten översiktligt granskas av revisor. Rustas revisor har genomfört en översiktlig granskning av halvårsrapporten.

Internrevision

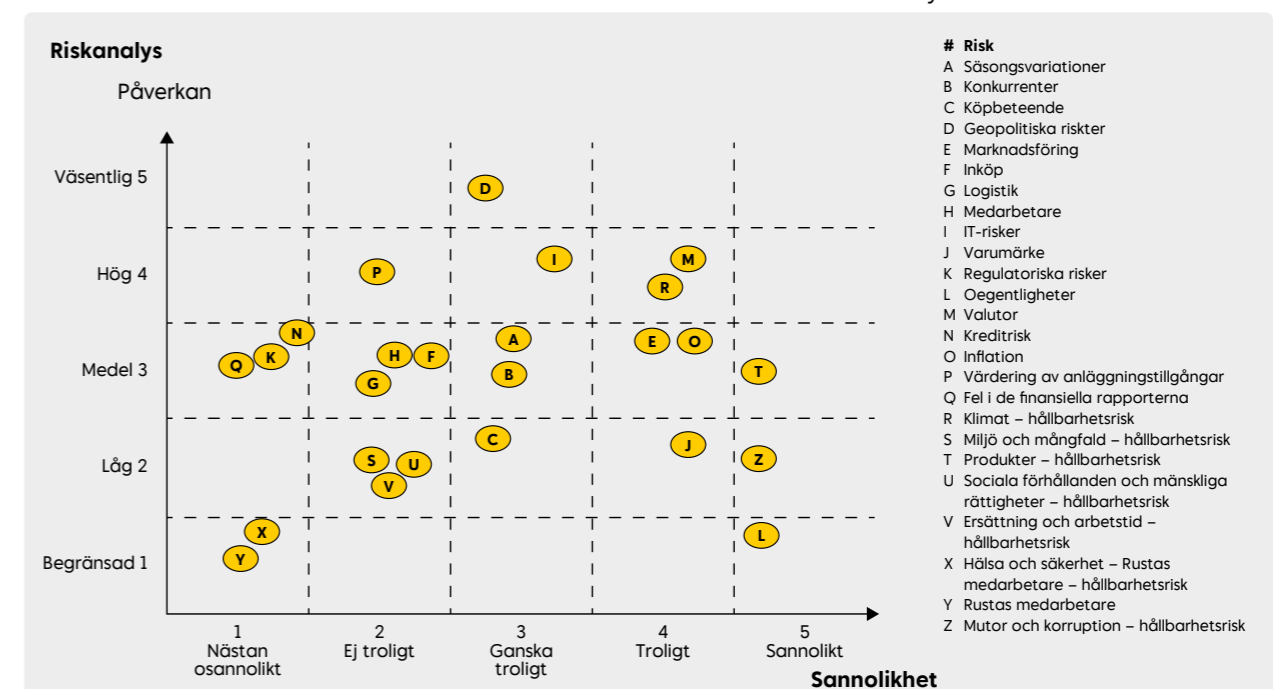
Koncernen har en enkel juridisk och operativ struktur samt utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen (tillika revisionsutskottet) följer upp koncernens bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild internrevision. Frågan om att inrätta en särskild internrevisionsfunktion prövas årligen.

Riskbedömning och risker

Rusta har upprättat ett riskhanteringssystem som innebär att Rusta ska genomföra en årlig riskidentifierings- och riskbedömningsprocess. Baserat på denna process identifieras och kategoriseras risker inom följande fem områden:

- strategiska risker,
- operationella risker,
- efterlevnadsrisker,
- finansiella risker, och
- rapporteringsrisker.

Ändamålet med riskhanteringssystemet är att identifiera och utvärdera de mest väsentliga riskerna som påverkar Rustas verksamhet. Identifierade risker adresseras baserat på tre olika kriterier: påverkan, sannolikhet och effektivitet i riskhanteringen. Varje enskild risk tilldelas en s.k. riskägare som är ansvarig för att övervaka och begränsa risken. Identifierade risker rapporteras årligen av den verkställande direktören till revisionsutskottet och styrelsen. En riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen ska dessutom genomföras årligen. Bedömningen ska baseras på Bolagets resultat- och balansräkning med beaktande av alla finansiella poster med ytterligare detaljer för varje enskild finansiell post. Bedömningen omfattar en utvärdering av väsentlighet, transaktionsvolym, komplexitet och bedrägeririsk, vilket resulterar i riskvärden för varje post i de finansiella rapporterna som ska användas som grund för att fastställa de viktigaste delprocesserna inom processen för den finansiella rapporteringen, inklusive deras risknivåer. Identifierade risker med avseende på finansiell rapportering rapporteras årligen av CFO till revisionsutskottet och styrelsen.



² Per dagen för dessa riktlinjer har en ledande befattningshavare, utöver den verkställande direktören, en uppsägningstid om 12 månader för det fall bolaget säger upp anställningen och 6 månader för det fall den ledande befattningshavaren säger upp anställningen.

Strategiska risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering	Sannolikhet	Påverkan
Säsongsvariationer	Risk för felbedömning av inköp av varor i förhållande till försäljning (kombination av för mycket varor i lager och minskad försäljning) vilket är svårt att övervaka givet en lång ledtid i leveranskedjan samt en säsongsberoende verksamhet. Detta kan leda till såväl kreditrisk som minskad lönsamhet.	Rusta har ett brett produktsortiment och en kampanjdriven affär. Etablerade processer på plats för budget och prognos på produkt-/kategorinivå. Rusta utformar sina marknadsföringskampanjer baserat på säsongsperiod för att vara attraktivt för kunder året runt.	3	3
Konkurrenser	Betydligt större utländsk konkurrent går in på en eller flera av Rustas försäljningsmarknader, vilket drastiskt ökar konkurrenstrycket och negativt påverkar Rustas förmåga att nå vinstmål med bibehållen priskonkurrenskraft.	Rusta har ett brett produktsortiment fördelat på fyra olika försäljningsmarknader vilket ökar konkurrenskraft. Hög andel egna märkesvaror, inköp direkt från leverantörer och fokus på höga volymer fördelat på få stock keeping unit (SKU:er) bidrar till Rustas priskonkurrenskraft.	3	3
Köpbeteende	Risk för förändringar i konsumenternas köpbeteende på grund av t.ex. nya hållbarhetspreferenser, inflation, lågkonjunktur, pandemi etc. orsakar minskad försäljning.	Rusta har en affärsmodell med brett produktsortiment som sprider risken. Direkt inköp från leverantörer ger en god kontroll på prissättning. Geografisk spridning av varuhus samt fler försäljningskanaler med en hög andel kampanjmarknadsföring vilket ger flexibilitet att agera på plötsliga förändringar i marknadslandskapet.	3	2
Geopolitiska risker	Risk för uppkomsten av geopolitiska kriser (t.ex. politiska kriser, krig, pandemi etc.) som kan leda till t.ex. dyrare köp av varor, påtvingade förändringar i köpbeteende som leder till minskad försäljning, förlust av personal mm.	Rustas affärsmodell med ett brett produktsortiment och arbete med kampanjer medför en god förmåga att anpassa sig till förändringar. Koncernen har en aktiv nyhetsövervakning för att säkerställa tillräcklig lyhörddhet.	3	5
Marknadsföring	Risk för plötsliga och oväntade förändringar av marknadsföringslandskapet på en eller flera av Rustas försäljningsmarknader, vilket väsentligt påverkar Rustas förmåga att nå kunder med trafikdrivande kampanjmarknadsföring	Koncernen övervakar kontinuerligt marknadsförhållanden genom sina leverantörskontakter. Rusta övergår gradvis till en mer digital marknadsföringsmix genom uppbyggnad och vidareutveckling av Club Rusta.	4	3

Operationella risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering	Sannolikhet	Påverkan
Inköp	Rusta köper ca 40 procent av produkterna från Asien, där merparten kommer från Kina. Att vara starkt beroende av leverantörer i Asien kan vid en geopolitisk kris leda till störningar i leveranskedjan och orsaka brist på lönsamma produkter samt ökad risk för brister i socialt ansvarstagande i värdekedjan. Rustas produktinköpsstrategi fokuserar på att utveckla och upprätthålla långsiktiga relationer med sina leverantörer och på att öka ordervolymer hos de leverantörer som används för att på så sätt minska antalet mindre leverantörer. Ett starkt beroende av leverantörer kan orsaka brist på produkter och/eller svårigheter att ersätta specifika produkter i tid vid t.ex. leverantörskonkurs, bedrägersituationer etc.	Rusta har etablerade inköpskontor på flera geografiska marknader i syfte att minska beroendet av en marknad eller av ett fåtal leverantörer. Inköpskontoren som finns etablerade i Kina, Indien, Vietnam och nu även Turkiet syftar till att sprida den geografiska risken och även differentiera leverantörsrisken. Genom den lokala närvaron upprätthålls en etablerad process för att noggrant kontrollera leverantörer innan man ingår inköpsavtal.	2	3
Logistik	Rusta har ett centrallager i Norrköping som fungerar som det centrala navet för distribution och leverans av Rustas produkter. Hit kommer produkter från leverantörer i Europa och Asien som sedan distribueras till Rustas samtliga varuhus fördelat på dess fyra försäljningsmarknader. Det finns risk för avbrott i logistikkedjan till följd av bland annat systemfel i automatiserade system, bränder, vattenskador samt naturkatastrofer, eller om varulagret och/eller utrustningen i centrallagret. Det finns även risk för störning i försörjningskedjan på grund av t.ex. problem i kinesiska hamnar, blockering i Suezkanalen eller strejker och störningar i Norrköpings, Göteborgs och Hamburgs hamnar. Detta kan leda till förseningar i leveranser av varor samt högre fraktkostnader. Om ovan skulle inträffa skulle detta kunna leda till en negativ inverkan på Rustas likviditet och lönsamhet.	Centrallagret är fördelat på två fysiska byggnader och fem celler. Det finns bland annat sprinkler, brandrum och larm installerat. Det sker även kontinuerligt arbete för att öka effektiviteten och driftsäkerhet på centrallagret samt underhåll och översyn av befintliga säkerhetslösningar. Koncernen har en etablerad process och handlingsplan för oväntade och planerade avbrott genom försörjningskedjan samt en fullgod egendoms- och avbrottsförsäkring.	2	3
Medarbetare	Rustas operationella framgång är beroende av koncernledningens och andra nyckelmedarbetares erfarenhet och expertis. Koncernens verksamhet är säsongsbetonad och deltidsanställda utgör en betydande andel, därtill är personalomsättning inom detaljhandel generellt hög, vilket kan medföra risk i förmågan att rekrytera lämpliga deltidsanställda för att möta Rustas behov. Risk för att förlora nyckelkompetens, arbetsskador orsakad av t.ex. rån i varuhus, arbetsplatsolyckor eller förekomst av hot och våld på arbetsplatsen samt strejk etc kan medföra negativ inverkan på Rustas finansiella ställning.	Rusta arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare med god företagskultur och som erbjuder en säker arbetsmiljö med fastställda regler för arbetsmiljön. Det finns etablerade arbetsätt för att motverka potentiella risker för medarbetare och en krishanteringsgrupp.	2	3
IT-risker	Rusta använder flera IT-system i olika delar av sin verksamhet. Oväntade problem med hårdvara, såsom dator- och nätverkskomponenter, kan uppstå till följd av exempelvis tillverkningsfel, olyckor, slitage och överbelastning samt cyberattacker, dataintrång och andra former av sabotage. Problem kan även uppstå till följd av planerade åtgärder, såsom uppgraderingar och underhåll, vilka kan vara svåra att genomföra eftersom Rustas verksamhet kräver att dess IT-system fungerar kontinuerligt året runt och oavsett tid på dygnet.	Koncernen har styrande dokument och policies för IT-miljö och IT-säkerheter. Rusta utför regelbundna tester av kritiska IT-system och har en etablerad process för att hantera eventuella driftstörningar. Rusta strävar efter att bygga in redundans i sina IT-system för att minska risken för att brister i enskilda komponenter får mer omfattande konsekvenser för hela IT-infrastrukturen.	3	4
Varumärke	Rustas varumärke och förtroende kan påverkas negativt av bland annat bristande produktkvalitet och undermåliga rutiner i varuhuset. Risk för både generell PR-kris samt att nyhetsmedia granskar och rapporterar särskilt kring lågprishandelssegmentet i förhållande till hållbarhetsarbete vilket kan leda till negativ inverkan på varumärket.	Koncernen har ett etablerat arbetsätt både centralt för inköpsorganisationen, centrallager och varuhus, samt på respektive inköpsmarknad för att kontrollera produktkvalitet. Rusta har tydliga rutiner för hantering av eventuell negativ exponering i media.	4	2

Efterlevnadsrisker

Risk	Beskrivning	Riskhantering	Sannolikhet	Påverkan
Regulatoriska risker	Risk för överträdelse av nya och befintliga lagar och regler vilket kan leda till böter och påverkan på bolagets rykte.	Rusta följer utvecklingen av lagstiftning, regelverk och andra externa krav för marknader där bolaget är verksamhet. Koncernen har fördelat ut ansvaret att övervaka förändring inom respektiva organisatoriskt område och har en etablerad process för att anpassa verksamheten efter väsentliga regulatoriska förändringar.	1	3
Oegentligheter	Det finns en inneboende risk för att medarbetare begår oegentligheter, bland annat stöld i varuhuset, kick-back avtal i Asien vilket kan leda till finansiella förluster samt påverkan på bolagets rykte	Styrdokument och interna kontroller för att motverka oegentligheter för interna oegentligheter, bland annat policies för segregation of duties samt four-eyed principle.	5	1

Finansiella och rapporteringsrisker

Risk	Beskrivning	Riskhantering	Sannolikhet	Påverkan
Valutor	Risken för att fluktuationer i valutakurser pressar EBIT nedåt. Inkluderar SEK mot andra valutor (främst USD) vilket leder till högre kostnader för inköp av varor, men även NOK och EUR för landsspecifika försäljningsmarginaler.	Koncernen har en kontinuerlig övervakning av valutafluktuationer och eventuellt behov att öka priserna samt en marknadsorganisation som hanterar prissättning på alla Rustas försäljningsmarknader. Rusta terminssäkrar i USD och tillämpar säkringsredovisning för dessa. Att Rusta finns på marknader med tre olika försäljningsvalutor bidrar till en naturlig valutasäkring.	4	4
Kreditrisk	Risken att inte ha tillräcklig kreditäckning på grund av t.ex. inte har säkrats eller avsaknad av kontroller relaterade till kassaflöde etc., vilket kan leda till finansiell instabilitet.	Koncernen har en process för att ta fram likviditetsprognoser och det sker en kontinuerlig uppföljning av dessa samt en regelbunden övervakning avseende kreditrisk för de banker som Rusta har kredit hos, vilket är fördelat mellan två banker för att minimera risken.	1	3
Inflation	Risk för att Rusta inte anpassar sig optimalt och tillräckligt snabbt till en plötslig ökning av inflationen på sina inköps- eller försäljningsmarknader, vilket skulle påverka dess lågprisposition, marginal eller båda negativt.	Kontinuerligt utvärdera behovet av att justera priserna för att säkerställa tillräckligt bruttomarginalbidrag utan att förlora lågprisuppfattning och marknadsposition.	4	3
Värdering av anläggningstillgångar	Risk att koncernen gör felaktiga värderingar av sina väsentliga anläggningstillgångar vilket kan resultera i nedskrivningar.	Rusta har en fungerande modell som stöd för ledningen i värdering av väsentliga tillgångar. Årlig nedskrivningsprövning sker för goodwill och nedskrivningsprövning sker vid behov för tillgångar som skrivs av linjärt över nyttjandeperioden.	2	4
Fel i de finansiella rapporterna	Risk för felaktigheter i den finansiella rapporteringen och tillhörande interna kontroller som orsakar bristande kvalitet och att finansiella rapporter inte offentliggörs i tid. Detta kan leda till ekonomisk förlust, negativ varumärkesuppfattning och/eller juridiska påföljder.	Koncernen har styrande dokument och policies på plats samt ett implementerat ramverk för intern kontroll med kontinuerlig uppföljning vilket minimerar risken för fel i de finansiella rapporterna.	1	3

Hållbarhetsrisker

Risk	Beskrivning	Riskhantering	Sannolikhet	Påverkan	Möjlighet
Klimat - Värdekedja och egen verksamhet	Växthusgaser som släpps ut från vår verksamhet kan bidra till att den globala uppvärmningen överstiger +1,5 grader Celsius-målet. Vilket i sin tur leder till mer extremt väder (översvämningar, åskväder och torka), höjning av havsnivån och potentiell brist på vissa råvaror. Detta påverkar även Rustas egen verksamhet. Marknadsförskjutningar och förändrade konsumentbeteenden som en konsekvens av den globala uppvärmningen kan komma att ske oftare och snabbare i framtiden.	Där vi inte kan ta bort det helt och hållet väljer vi produkt- och förpackningsmaterial noggrant och ökar andelen förnybara, återvunna och/eller certifierade material. Vår ambition är att bli klimatneutrala GHG scope 1 och 2 2030 och scope 3 2045 (dvs före Parisavtalets mål 2050). Vi ökar kontinuerligt vår användning av förnybar energi och bränslen. En del av Rustas klimatrelaterade arbete är inriktat på anpassning till klimatförändringar och vi fortsätter vår kartläggning inom detta område.	4	4	Genom att erbjuda ett hållbart sortiment till ett lågt pris kan vi stödja utvecklingen av en mer hållbar livsstil. Genom att vara en detaljhandelskedja med brett sortiment kan vi följa marknadstrenderna och anpassa vårt sortiment därefter.

Miljö och biologisk mångfald

Miljö & biologisk mångfald - Värdekedja och egen verksamhet	Vår största påverkan på miljön och den biologiska mångfalden kommer från råvaran och produktionen av våra produkter. Rustas ambition är att minimera den negativa miljöpåverkan från vår verksamhet, erbjuda högkvalitativa produkter till våra kunder samtidigt som vi minskar föroreningar av luft, vatten och mark. I linje med vår hållbarhetspolicy uppdaterar vi regelbundet våra kemikaliekrav gentemot våra leverantörer/fabriker. Genom att inte anpassa sig till lagkrav på miljöområdet kan vårt varumärke skadas allvarligt.	Vi satsar hårt på produktutveckling av ett unikt Rusta-sortiment. Vi undviker eller minimerar användningen av överflödigt material när det är möjligt. I linje med vår hållbarhetspolicy uppdaterar vi regelbundet våra kemikaliekrav gentemot våra leverantörer. Vi använder XRF-skannrar i fabriker, inköpskontor och på centrallagret för att säkerställa laguppfyllelse. Framöver behöver vi kartlägga vår påverkan ytterligare när det gäller påverkan på biologisk mångfald och användning av vatten.	2	2	Att arbeta proaktivt med miljörisker kan ge betydande möjligheter att driva innovation på Rusta. Genom att vara det goda och hållbara alternativet inom lågpris handeln kan vi attrahera kunder och potentiella medarbetare.
---	--	---	---	---	--

Produkter och förpackning

Produkter - Värdekedja	Det finns en risk att Rusta släpper ut produkter med dålig hållbarhet på marknaden. Oavsett återvunnet, förnybart eller certifierat material leder kort produktlivslängd alltid till dålig hållbarhet. Nya lagar och myndighetskrav gällande produkters hållbarhet och förbudna ämnen kan påverka produktutveckling och försäljning.	Genom att erbjuda minst tre års garanti på alla produkter (exklusive produkter av förbrukningskaraktär) säkerställs en grundläggande hållbarhet. Att investera i kemikaliekompetens på såväl huvudkontor som inköpskontor kommer att förbättra våra förebyggande kemikalieambitioner.	5	3	Onlineförsäljning på alla våra marknader kommer att möjliggöra ett effektivare och bredare utbud av reservdelar till våra kunder. Att själva utveckla fler produkter ger oss möjlighet att ställa rätt krav från början.
------------------------	--	---	---	---	--

Risk	Beskrivning	Riskhantering	Sannolikhet	Påverkan	Möjlighet
Socialt ansvar					
Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter - Värdekedja	I vissa länder som Rusta köper varor från finns det ökade risker för kränkningar av mänskliga rättigheter, inklusive barn-, tvångs- eller tvångsarbete, dåliga arbetsförhållanden, begränsningar i föreningsfriheten och diskriminering. Relationer med leverantörer som inte följer internationellt accepterade etiska, sociala och miljömässiga standarder utgör en möjlig risk för Rustas verksamhet.	Rustas Externa Code of Conduct, som omfattar och tar hänsyn till mänskliga rättigheter, är vårt primära verktyg för att kontinuerligt och outtröttligt arbeta i linje med nationella och internationella lagar och standarder..	2	2	När Rusta främjar och strävar efter förbättrade sociala villkor och mänskliga rättigheter i de länder där dessa är underutvecklade kan vi säkra säkrare arbetsplatser och stärka marknaderna där vi köper in våra varor.
Ersättningar och arbetstider - Värdekedja	Generellt ser vi att de stora förbättringsområdena i Asien rör övertidsarbete, övertidsersättning och brister i betalningen av sociala avgifter. De huvudsakliga områden som avslöjas där vi ser de största behoven av förbättringar är övertidsarbete som överstiger de lokala bestämmelserna, övertidsersättning som inte betalas enligt lagstadgad nivå och sociala skatter som inte täcker alla arbetare i fabriker.	Rusta kräver alltid förbättringar med tydligt definierade tidslinjer för de specifika fynden. Rusta kräver att alla arbetare ska ersättas i enlighet med gällande lagstiftning. Generellt sett kommer vi i framtiden i större utsträckning att peka på och implementera affärskonsekvenserna av underlåtenhet att korrigera och förbättra samt genomföra mer regelbundna och kompletta revisioner på plats i de aktuella fabriker. I vissa fall kommer även antalet oanmälda besök att utökas för att säkerställa kontinuitet i enlighet med Rusta CoC Basic.	2	2	När Rusta främjar och strävar efter förbättringar gällande ersättning och arbetstid i de länder där dessa oftare avviker, kan vi bidra till bättre levnadsvillkor för arbetarna och deras familjer.
Säkerhet och hälsa för Rustas medarbetare - Egen verksamhet	Ohälsa är en utmaning för individen såväl som för företaget. Olyckor eller tillbud på arbetsplatsen på grund av bristande säkerhetsåtgärder skadar medarbetare och kan påverka Rustas produktivitet och arbetsgivarvarumärke negativt. Rusta inser risken att allvarliga sjukdomar och pandemier kan orsaka avbrott i verksamheten och påverka våra medarbetares hälsa negativt.	Rusta bedriver förebyggande hälso- och säkerhetsarbete på alla våra enheter. Vi erbjuder utbildningar, e-lärande och utbildningar om arbetsmiljö och ergonomi samt arbetsplats säkerhet. Under 2023/24 har vi implementerat ett IA-rapporteringsystem för incidenter på jobbet i vårt distributionscenter.	1	1	Att arbeta aktivt för att främja säkra och hälsosamma arbetsförhållanden kommer att säkerställa friska och glada medarbetare. Det stärker också Rustas varumärke som en attraktiv arbetsgivare.
Rustas medarbetare - Egen verksamhet	Rusta ska ha tillgång till och attrahera duktiga och motiverade medarbetare och säkra tillgången på kompetenta chefer för att uppnå uppsatta strategiska och operativa mål. På Rusta ges alla lika möjligheter och rättigheter. Vi vet att olikheter ger möjligheter, och vi letar alltid efter medarbetare som trivs i en inkluderande och ständigt föränderlig miljö.	Kompetenskartläggningen tillsammans med vår övergripande HR-planering bidrar till att säkra tillgången till personer med rätt kompetens och attityd. En förståelse för Rustas kärnvärden är väsentlig. Rekrytering kan vara både extern och intern. Ersättningar och förmåner är marknadsanpassade och kopplade till verksamhetens prioriteringar. Rusta strävar efter att upprätthålla goda relationer med de olika fackföreningar som finns representerade bland våra medarbetare.	1	1	Att vara progressiv som arbetsgivare och kommunicera vår hållbarhetsagenda stärker vår position som en attraktiv arbetsgivare. Med dynamiska, spännande roller och möjligheter på den internationella marknaden kommer att gynna våra medarbetare och attrahera duktiga Rusta-anställda.

Tillit

Motverkande av korruption - Värdekedja och egen verksamhet	Rusta har en global värdekedja som inkluderar upphandling från länder med varierande risknivåer. Potentiella risker inkluderar till exempel att äventyra mänskliga rättigheter eller arbetsrättigheter, risker för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen och orsaka miljöskador. Om Rustas medarbetare eller leverantörer skulle ägna sig åt oetiskt beteende kan det orsaka skada för Rustas varumärke	Rusta har en nolltolerans för korruption och mutor. Alla tjänstemän ska underteckna den etiska policyn årligen. En e-learning om vår interna uppförandekod. Rustas uppförandekod och etiska riktlinjer gäller för alla våra leverantörer och inköpsavtal. Alla leverantörer ska underteckna Rustas etiska policy eller motsvarande.	5	2	Tillsammans med våra branschkollegor på marknaden kan Rusta bidra till att forma marknaden och ha en positiv inverkan för att minska korruptionen.
--	---	---	---	---	--

Intern kontroll

Rusta har upprättat ett internkontrollsystem som omfattar Rustas lednings-, kärn- och stödprocesser i syfte att säkerställa att Rustas verksamhet bedrivs på ett korrekt och effektivt sätt, att lagar och föreskrifter efterlevs och att den finansiella rapporteringen är korrekt, tillförlitlig och i enlighet med tillämpliga lagar och föreskrifter.

Den interna kontrollen baseras på arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, styrelseutskotten, den verkställande direktören, CFO:n och övriga ledande befattningshavare genom exempelvis styrelsens arbetsordning, instruktioner för styrelseutskotten, den verkställande direktören och den finansiella rapporteringen samt Koncernens riktlinjer, rutiner, instruktioner och uppförandekod. Efterlevnaden av dessa följs upp och utvärderas kontinuerligt av ansvariga personer.

Kontrollaktiviteter

Baserat på den riskidentifiering och de riskbedömningar som utförts ska ett ramverk för intern kontroll utformas som omfattar riskerna i tillämpliga fall, med fokus på risker hänförliga till felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Den interna kontrollen ska utformas som krav för att beskriva den miniminivå av åtgärder som förväntas för att upprätta ett effektivt internt kontrollsystem för de olika nyckelprocesserna. Implementeringen av den interna kontrollen utvärderas årligen genom en självutvärdering och resultatet av utvärderingen dokumenteras, inklusive förslag på åtgärder för att begränsa kvarstående brister inklusive en konsekvensanalys av kvarstående brister för att säkerställa att sådana brister inte medför oacceptabla risker för väsentliga felaktigheter i den finansiella rapporteringen eller andra oacceptabla risker hänförliga till Rustas verksamhet. Dokumentationen och resultaten rapporteras årligen av CFO till revisionsutskottet och styrelsen.

Informations- och insiderpolicy

Bolagets styrelse har antagit en informations- och insiderpolicy som styr hantering och kommunikation av insiderinformation samt annan intern och extern information.

Syftet med policyn är att säkerställa en hög kvalitet på både intern och extern information samt efterlevnad av lagar och föreskrifter. Rusta har därutöver etablerat rutiner för hantering av information och begränsningar för spridning av insiderinformation, bl.a. genom att upprätta en insiderkommitté som är ansvarig för hantering av insiderinformation och andra frågor relaterade till insiderinformation. Insiderkommittén består av den verkställande direktören, CFO och IR-ansvarig.

Rustas grundläggande princip i fråga om kommunikation är att tillhandahålla korrekt, relevant, tydlig och tillförlitlig information till alla relevanta intressenter. Dessutom ska denna kommunikation kännetecknas av proaktivitet, noggrannhet och öppenhet.

Policydokument

Rusta har ett antal policyer för koncernens verksamhet och dess medarbetare. Följande är exempel på dessa policies; uppförandekod, bolagsstyrningsdokument och ekonomihandbok med flera.

Uppföljning

Styrelsen och företagsledningen erhåller löpande information om koncernens resultat, finansiella ställning och utveckling av verksamheten. Rapporteringen innehåller även analytisk uppföljning, trenduppföljningar och benchmarking av rörelsesegment och ner på varuhusnivå.

Ekonomifunktionen har samma rutiner och krav på dokumentation vid varje månadsbokslut. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som företagsledningen lämnar och utvärderar löpande efterlevnaden av de kontrollaktiviteter som utförs inom koncernen. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen. Dessutom utför respektive ledningsfunktion en årlig självskattning av varje formellt implementerad kontroll effektivitet inom sitt område. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i är en central del i arbetet med interna kontroller då detta är ett effektivt sätt för koncernen att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare.

Styrelsen

Erik Haegerstrand Styrelseordförande

Styrelseordförande sedan 2022

Född: 1959

Huvudsaklig utbildning:

Civilekonomexamen,
Stockholms universitet

Andra väsentliga uppdrag:

VD och styrelseordförande i
Bonnier Group AB, inklusive
flera styrelseuppdrag inom Bonnierkoncernen

Arbetslivserfarenhet utanför Rusta: Flera lednings- och
styrelseuppdrag inom Bonnierkoncernen

Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning:

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande
befattningshavare och bolagets större aktieägare

Aktieinnehav: 11 000 aktier



Ann-Sofi Danielsson Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022

Född: 1959

Huvudsaklig utbildning:

Civilekonomexamen,
Uppsala universitet

Andra väsentliga uppdrag:

Styrelseledamot och
ordförande i revisionsutskottet

i Pandox Aktiebolag (publ) och Vasakronan AB (publ)

Styrelseledamot i Building Automation Nordic AB

Arbetslivserfarenhet utanför Rusta: CFO i Bonava AB

(publ), CFO i NCC AB (publ)

Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning:

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande
befattningshavare och bolagets större aktieägare

Aktieinnehav: 0 aktier



Anders Forsgren Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 1986

Född: 1952

Huvudsaklig utbildning:

Kandidatexamen i
företagsekonomi och
forskningsstudier i
marknadsföring och
distribution, Uppsala
universitet

Andra väsentliga uppdrag: VD och styrelseledamot i
Fasetten AB och Fasetten Holding AB. Styrelseledamot i
Aforber AB, Aforber Förvaltning AB, Aforber Invest AB och
Business Challenge AB.

Arbetslivserfarenhet utanför Rusta: Universitetslektor
i Företagsekonomi vid Uppsala Universitet, Business
controller på H&M och Finansanalytiker på 4:e AP-fonden

Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning: Inte
oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande
befattningshavare eller bolagets större aktieägare

Aktieinnehav: Ägare av Aforber Invest AB som äger
41 064 404 aktier



Björn Forssell Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2019

Född: 1976

Huvudsaklig utbildning: MBA,
International Business, Temple
University, Philadelphia, USA

Andra väsentliga uppdrag:

Styrelseordförande i Sareq AB,
Scandienergy Hong Kong Lim-
ited, Öngal Förvaltning AB och Öngal i Uppsala invest AB.
VD och styrelseledamot i Panartis AB och Scandienergy
AB

Arbetslivserfarenhet utanför Rusta: –

Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning: Inte
oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande
befattningshavare eller bolagets större aktieägare

Aktieinnehav: Delägare i Öngal i Uppsala Invest AB som
äger 45 356 981 aktier samt eget innehav av 588 aktier



Claes Eriksson Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2009

Född: 1951

Huvudsaklig utbildning: Sju
års utbildning inom försvaret

Andra väsentliga uppdrag:

Styrelseledamot i Cerix AB och
IMD Arkitektur AB

Arbetslivserfarenhet utanför

Rusta: 4 år som försäljningschef i Rusta AB.

20 års erfarenhet från ledande befattningar inom IKEA,
ICA, Intersport, MQ, Coop Norden m.m.

Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning:

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande
befattningshavare och bolagets större aktieägare

Aktieinnehav: 2 477 290 aktier



Maria Edsman Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2016

Född: 1968

Huvudsaklig utbildning:

Civilekonomexamen,
Handelshögskolan i Stockholm

Andra väsentliga uppdrag:

VD i Bokusgruppen AB (publ),
Styrelseledamot

Volati AB (publ)

Arbetslivserfarenhet utanför Rusta: VD i Polarn O. Pyret
och Brothers, managementkonsult på McKinsey&Co
samt olika ledande befattningar i konsumentföretag.

Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning:

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande
befattningshavare och bolagets större aktieägare

Aktieinnehav: 10 766 aktier



Victor Forsgren Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022

Född: 1988

Huvudsaklig utbildning:

Kandidatexamen, Business
& Economics, masterexa-
men, Finance & Accounting

samt CEMS masterexamen,
International Management,
Handelshögskolan i Stockholm

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot Aforber
Invest AB. Styrelsesuppleant i Fasetten AB och Fasetten
Holding AB

Arbetslivserfarenhet utanför Rusta: Inköpskoordinator,
Nordic Trading (HK) Co., LTD., Kina

Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning: Inte
oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande
befattningshavare eller bolagets större aktieägare

Aktieinnehav: 666 aktier



Koncernledning

Göran Westerberg VD

Verkställande direktör sedan 2012

Född: 1971

Huvudsaklig utbildning:

Civilekonomexamen, Stockholms universitet och EMBA, INSEAD i Frankrike och Singapore

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Eleiko Group AB

Tidigare erfarenhet: Olika roller för IKEA, bl.a. Regionchef South Asia, Regional Manager South Asia. COO Nobia

Aktieinnehav: 2 587 303 aktier

Aktieinnehav: 11 382 teckningsoptioner av serie 2020:1



Jozef Khasho Chief Sales Officer

Chief Sales Officer sedan 2018

Född: 1983

Huvudsaklig utbildning:

Ekonomie kandidatexamen i företagsekonomi och masterexamen i Human Resource Development and Labour Relations, Uppsala universitet. Business Strategy for HR Leaders, INSEAD

Andra väsentliga uppdrag: –

Tidigare erfarenhet: HR specialist, RNB Retail and Brands

Aktieinnehav: 207 003 aktier



Sofie Malmunger CFO

Chief Financial Officer sedan 2022

Född: 1979

Huvudsaklig utbildning:

Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm

Andra väsentliga uppdrag: –

Tidigare erfarenhet:

Controller och Ekonomichef i RNB Retail and Brands. Managementkonsult och revisor i KPMG

Aktieinnehav: 47 948 aktier



Linda Estenthal Chief Marketing Officer

Chief Marketing Officer sedan 2017

Född: 1975

Huvudsaklig utbildning: Civilekonomexamen, Stockholms universitet

Andra väsentliga uppdrag: –

Tidigare erfarenhet: Head of Marketing, Citycon

Aktieinnehav: 42 385 aktier



Annica Nyström Chief Range Officer

Chief Range Officer sedan 2022

Born: 1985

Huvudsaklig utbildning:

Internationell inköpare, Stockholms Internationella Handelsskola

Andra väsentliga uppdrag: –

Tidigare erfarenhet Säljare, IKEA

Aktieinnehav: 31 260 aktier



Anna Bergstedt Chief Supply Chain Officer

Chief Supply Chain Officer sedan 2020

Född: 1974

Huvudsaklig utbildning: Kandidatexamen i logistik, Gävle Högskola

Andra väsentliga uppdrag: –

Tidigare erfarenhet: Supply Chain Manager, Ericsson och Unilever

Aktieinnehav: 24 505 aktier



Per Wennerström Chief Business Development Officer

Chief Business Development Officer sedan 2019

Född: 1980

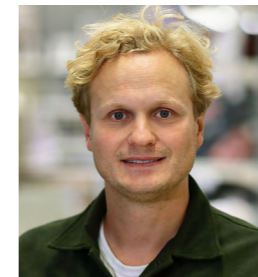
Huvudsaklig utbildning:

Masterexamen i teknisk fysik, Kungliga Tekniska Högskolan

Andra väsentliga uppdrag: –

Tidigare erfarenhet: Business Development Manager i Nobia. Managementkonsult i BearingPoint

Aktieinnehav: 28 875 aktier



Viswakumar Ananthakrishnan Chief Purchasing Officer

CPO sedan 2023

Född: 1966

Huvudsaklig utbildning:

Ingenjörsexamen vid Indian Institute of Technology och masterexamen i företagsekonomi vid Indian Institute of Management-Bangalore, Indien

Andra väsentliga uppdrag: –

Tidigare erfarenhet: Olika ledande roller globalt i IKEA. Managementkonsult och styrelseledamot i Termino C 8600 AB. Ledningskonsult i Eleiko Aktiebolag

Aktieinnehav: 20 631 aktier



Annika Holm Sundström Chief HR Officer

Chief HR Officer sedan 2019

Född: 1967

Huvudsaklig utbildning:

Personalchefsprogrammet, Mgruppen

Andra väsentliga uppdrag: –

Tidigare erfarenhet: HR-roller i LG, Fujitsu och Pfizer. Head of Staffing på Finansdepartementet

Aktieinnehav: 21 327 aktier



Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2023-05-01–2024-04-30	2022-05-01–2023-04-30
Nettoomsättning	5	11 116	10 202
Kostnad för sålda varor		-6 283	-6 016
Bruttovinst		4 833	4 187
Försäljningskostnader		-3 798	-3 414
Administrationskostnader		-355	-298
Övriga rörelseintäkter	6	215	216
Övriga rörelsekostnader	7	-142	-173
Rörelseresultat	8, 9, 10, 11, 12	753	518
<i>Finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	13	13	1
Finansiella kostnader	14	-241	-179
Resultat före skatt		525	341
Inkomstskatt	16	-117	-79
Årets resultat		408	261
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		408	261
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning, SEK		2,7	1,7
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		2,7	1,7

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023-05-01–2024-04-30	2022-05-01–2023-04-30
Årets resultat		408	261
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen			
Omräkning av utländska dotterföretag		9	-36
Kassafördessäkringar, netto efter skatt		27	-60
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		36	-97
Summa totalresultat		445	165
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		445	165
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2024-04-30	2023-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Aktiverade utgifter för utveckling av programvaror	18	79	62
Varumärken	19	0	8
Goodwill	19	118	113
Summa immateriella anläggningstillgångar		196	183
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	11	5 237	5 115
Inventarier, verktyg och installationer	20	458	473
Summa materiella anläggningstillgångar		5 695	5 588
Finansiella tillgångar			
Övriga finansiella tillgångar		0	0
Summa finansiella tillgångar		0	0
Uppskjutna skattefordringar	29	209	199
Summa anläggningstillgångar		6 100	5 970
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	2 622	2 593
Kundfordringar	23	16	27
Övriga kortfristiga fordringar	24	49	40
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	140	42
Likvida medel		171	182
Summa omsättningstillgångar		2 997	2 885
SUMMA TILLGÅNGAR		9 097	8 855
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	5	5
Övrigt tillskjutet kapital	27	1	1
Reserver	28	-17	-54
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 605	1 323
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 593	1 275
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	29	131	115
Skulder till kreditinstitut	31	20	51
Leasingskuld	11	4 740	4 616
Övriga långfristiga skulder	4	36	70
Summa långfristiga skulder		4 927	4 853
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	31	20	386
Leasingskuld	11	905	848
Leverantörsskulder		724	635
Aktuella skatteskulder		23	16
Avsättningar	32	23	22
Övriga kortfristiga skulder	33	204	189
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	678	630
Summa kortfristiga skulder		2 577	2 727
Summa skulder		7 504	7 580
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 097	8 855

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 maj 2022	5	1	43	1 213	1 262
Årets resultat				261	261
Övrigt totalresultat			-97		-97
Summa totalresultat			-97	261	165
Utdelning till aktieägare				-152	-152
Summa transaktioner med aktieägare				-152	-152
Utgående balans per 30 april 2023	5	1	-54	1 323	1 275
Ingående balans per 1 maj 2023	5	1	-54	1 323	1 275
Årets resultat				408	408
Övrigt totalresultat			36		36
Summa totalresultat			36	408	445
Utdelning till aktieägare				-105	-105
Aktiesparprogram				1	1
Återköp av egna aktier				-22	-22
Summa transaktioner med aktieägare				-126	-126
Utgående balans per 30 april 2024	5	1	-17	1 605	1 593

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2023-05-01-2024-04-30	2022-05-01-2023-04-30
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		753	518
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar	11, 17, 18, 21	941	837
Utrangeringar / avyttringar		1	1
Övrigt		-	8
Avsättningar	33	2	1
Erhållen ränta	13	13	1
Erlagd ränta	14	-241	-179
Betald inkomstskatt		-111	-140
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		1 358	1 048
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Minskning (+)/ökning (-) av varulager		-9	235
Minskning (+)/ökning (-) av rörelsefordringar		-76	68
Minskning (-)/ökning (+) av rörelseskulder		123	-344
<i>Nettoförändring av rörelsekapital</i>		<i>38</i>	<i>-41</i>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 396	1 007
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	18, 19	-35	-12
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20	-130	-161
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-166	-172
Finansieringsverksamheten			
Nettoförändring checkräkningskredit		-380	180
Amortering lån		-18	-215
Amortering leasingskulder		-712	-638
Utdelning till aktieägare		-105	-152
Återköp av egna aktier		-22	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	35	-1 238	-826
Årets kassaflöde		-7	9
Likvida medel vid årets början		182	170
Kursdifferens i likvida medel		-4	4
Likvida medel vid årets slut		171	182

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023-05-01–2024-04-30	2022-05-01–2023-04-30
Nettoomsättning	5	9 153	8 546
Kostnad för sålda varor		-5 971	-5 767
Bruttovinst		3 182	2 780
Försäljningskostnader		-2 555	-2 311
Administrationskostnader		-324	-270
Övriga rörelseintäkter	6	202	212
Övriga rörelsekostnader	7	-129	-165
Rörelseresultat	8–12	377	246
<i>Finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	13	22	5
Finansiella kostnader	14	-34	-23
Resultat efter finansiella poster		365	228
Bokslutsdispositioner	15	-51	-29
Resultat före skatt		314	199
Skatt på årets resultat	16	-69	-42
Årets resultat		245	157

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023-05-01–2024-04-30	2022-05-01–2023-04-30
Årets resultat		245	157
Övrigt totalresultat			
Poster som kommer att återföras över Resultaträkningen			
Kassafördessäkringar		27	-60
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		27	-60
Summa totalresultat		271	97
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		271	97
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-04-30	2023-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Aktiverade utgifter för utveckling av programvaror	18	74	56
Summa immateriella anläggningstillgångar		74	56
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	20	247	257
Summa materiella anläggningstillgångar		247	257
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	21	77	77
Uppskjutna skattefordringar	29	1	3
Summa finansiella tillgångar		78	80
Summa anläggningstillgångar		399	397
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.	22		
Varor på väg		241	107
Varulager		1 778	1 928
Summa varulager		2 019	2 035
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	23	13	16
Fordringar hos koncernföretag		174	150
Aktuella skattefordringar		15	26
Övriga kortfristiga fordringar	24	40	32
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	175	118
Summa kortfristiga fordringar		417	342
Kassa och bank		65	106
Summa omsättningstillgångar		2 501	2 483
SUMMA TILLGÅNGAR		2 900	2 880
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	26	5	5
Reservfond		1	1
		6	6
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		824	766
Årets vinst		245	157
		1 068	923
Summa eget kapital		1 074	929
Obeskattade reserver	30	609	558
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskuld		4	-
		4	0
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	31	0	294
Leverantörsskulder		614	524
Aktuell skatteskuld		0	-
Avsättningar	32	23	22
Övriga kortfristiga skulder	33	67	61
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	508	489
		1 213	1 390
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 900	2 877

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
Ingående balans per 1 maj 2022	5	1	323	653	982
Överföring av föregående års resultat			653	-653	0
Årets resultat				157	157
Övrigt totalresultat			-60		-60
Summa totalresultat			592	-496	97
Fusion dotterbolag			2		2
Utdelning till aktieägare			-152		-152
Summa övrigt tillskjutet kapital			-149	0	-149
Utgående balans per 30 april 2023	5	1	766	157	929
Ingående balans per 1 maj 2023	5	1	766	157	929
Överföring av föregående års resultat			157	-157	0
Årets resultat				245	245
Övrigt totalresultat			27		27
Summa totalresultat	0	0	184	88	271
Utdelning till aktieägare			-105		-105
Aktiesparprogram			1		1
Återköp av egna aktier			-22		-22
Summa övrigt tillskjutet kapital			-126	0	-126
Utgående balans per 30 april 2024	5	1	824	245	1 074

Moderbolagets rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2023-05-01–2024-04-30	2022-05-01–2023-04-30
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		353	246
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar	8, 9	97	92
Utrangeringar		1	1
Avsättningar		2	1
Erhållen ränta	13	-22	5
Erlagd ränta	14	34	-23
Betald inkomstskatt		-58	-94
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		407	228
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Minskning (+)/ökning (-) av varulager		16	305
Minskning (+)/ökning (-) av kundfordringar		3	-7
Minskning (+)/ökning (-) av övriga kortfristiga fordringar		-69	69
Minskning (-)/ökning (+) av leverantörsskulder		84	-70
Minskning (-)/ökning (+) av övriga kortfristiga skulder		46	-254
Kassaflöde från den löpande verksamheten		485	272
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	18	-37	-11
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20	-69	-69
Investeringar i dotterföretag	21	0	-158
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-106	-238
Finansieringsverksamheten			
Amortering lån		0	-200
Förändring checkräkningskredit		-294	193
Utdelning		-105	-152
Återköp av aktier		-22	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-421	-159
Årets kassaflöde		-41	32
Likvida medel vid årets början		106	74
Likvida medel vid årets slut		65	106

Noter

Not 1 Allmän information

Rusta AB (publ) med organisationsnummer 556280-2115 är ett svenskt aktiebolag registrerat på Nasdaq börsen i Stockholm. Rusta AB (publ) är moderbolag i koncernen med säte i Upplands Väsby i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Kanalvägen 12, 194 05 Upplands Väsby. Rusta är ett detaljhandelsföretag som via ett varuhusnät samt onlinehandel marknadsför och säljer produkter till slutkonsument. Varuhusen drivs under namnet RUSTA och finns i Sverige, Norge, Finland och Tyskland. Per 2024-04-30 fanns 212 varuhus. Samtliga varuhus i koncernen är helägda där verksamhet bedrivs i leasade lokaler. Onlinehandeln finns i Sverige och Finland. Rusta erbjuder marknaden ett brett sortiment av funktionella hem- och fritidsprodukter som ger många människor mycket för pengarna. Säsongsartiklar och speciellt framtagna artiklar gör att

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Denna rapport innehåller Rustas koncernredovisning och har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt IFRS (International Financial Reporting Standards) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges. I årsredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där värdering skett till verkligt värde. Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Att upprätta rapporter i överensstämelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

De väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

De nya standarder, ändringar eller tolkningar som ska tillämpas för första gången för räkenskapsår som börjar 1 maj 2023 bedöms inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Rusta AB (publ) och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande innebär att koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstamma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

sortimentet ständigt förnyas i varuhusen. Inköpen sker i huvudsak genom direktimport från Asien och Europa eller direkt från tillverkare i Sverige. Koncernen består per 2024-04-30 av Baforber AB med dotterbolaget Bruksbo KB, Rusta Retail AS i Norge, Rusta Retail GmbH i Tyskland, Rusta Retail Finland Oy med dotterbolagen Rusta Group Oy och Rusta Suomi Oy, Rusta Transportation GmbH i Tyskland, representationskontor i Vietnam och Kina samt via ett liaison office i Indien.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 22 augusti 2024. Koncernens respektive moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 20 september 2024.

Segmentsrapportering

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutfattaren. Den högste verkställande beslutfattaren är koncernens verkställande direktör vilken ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. Enligt den interna rapporteringen redovisas hela kostnaden för hyra av lokaler som en rörelsekostnad vilket skiljer sig från den externa redovisningen där räntedelen ingår i finansnettot. Denna skillnad framgår av avstämningen i not 5 under rubriken "Koncernjusteringar avseende IFRS16". Rustas verksamhet är uppdelad i tre segment: Sverige, Norge och Övriga marknader. I Övriga marknader ingår Finland, Tyskland och Online. För respektive segment rapporteras intäkter och de kostnader som kan hänföras till den specifika marknaden. Segmentsuppdelningen bygger på Rustas etableringsgrad på respektive marknad. Sverige och Norge är för Rusta mogna och etablerade marknader med historisk stark och god lönsamhet och som Rusta har god kunskap om. Verksamheten i Finland och Tyskland samt Online samlas under det gemensamma segmentet Övriga marknader. På Övriga marknader arbetar Rusta fortfarande delvis i projektform då det är förhållandevis nya marknader men där lönsamheten väntas öka på sikt i takt med att medvetenheten om marknaden ökar.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkt för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna samt eventualtillgångarna redovisas till verkligt värde per förvärvsdaten.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning.

Noter, forts.

Intäkter

Varuförsäljning

Koncernens försäljning består i huvudsak av kassaförsäljning i Rustas egna varuhus men även av försäljning online.

Intäkt, värderad till försäljningspris exklusive mervärdesskatt minskat med eventuella rabatter, redovisas när kontroll över sålda varor övergår till kunden, vilket för varuhusförsäljningen sker när kunden betalat varan i kassan. För onlineförsäljning redovisas försäljningen när varan lämnat vårt centrallager.

Koncernen tillämpar öppet köp, vilket innebär att kunden kan återlämna överförd vara. Förväntad effekt av returer redovisas genom att intäkterna initialt reduceras med förväntad återbetalning, som beräknas utifrån historiska data, och en återbetalningskulld. Rätten att återfå varan redovisas som en tillgång motsvarande lagervärdet, minskat med förväntade avgifter för att återfå varan om tillämpligt. Koncernens lojalitetsprogram, "Club Rusta", erbjuder medlemmarna öppet köp i 360 dagar vilket beaktas vid beräkning av reserv för öppet köp. Vid köp av presentkort redovisas hela beloppet som en övrig kortfristig skuld och redovisas som en intäkt först när presentkortet nyttjas i varuhus, alternativt när dess giltighet gått ut.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Leasingavtal

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. Nyttjanderättstillgångar nedskrivningsprövas enligt samma principer som materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar, se separata principer längre ner.

Leasingskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. Leasingskulden omfattar nuvärdet av fasta leasingavgifter och variabla leasingavgifter kopplade till index eller räntenivå initialt värderade med hjälp av det index eller den räntenivå som gällde vid inledningsdatumet.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. I samband med att hyrorna indexuppräknas justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedomning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tsek, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskulld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Principer för intäktsredovisning tillämpas för att avgöra om en sale and leaseback-transaktion ska redovisas som en försäljning. När transaktionen uppfyller kriterier för att ses som en försäljning värderas den nyttjanderätt som härrör från leaseback-transaktionen till andelen av det tidigare redovisade värdet av tillgången som fortsätter bibehållas av koncernen. Därmed redovisas bara vinst eller förlust som avser de rättigheter som överförts till köparen/leasegivaren.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten "Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader" i resultaträkningen. Då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden redovisas vinster/förluster i övrigt totalresultat.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

Noter, forts.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner samt förmånsbestämda pensionsplaner i Alecta som enligt UFR 10 redovisas som en avgiftsbestämd plan (se not 12).

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs. Förpliktelser avseende avgiftsbestämda planer redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Optionsprogram – verkställande direktören

Det finns ett optionsprogram till VD. Aktierelaterade ersättningar i befintligt optionsprogram medför inte någon kostnad, då priset på teckningsoptionerna motsvarar verkligt värde. Se not 37.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Rusta har aktierelaterade ersättningsplaner i form av aktiesparprogram. För programmet redovisas kostnaden baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten och förväntat antal aktier som kommer tjänas in. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den del intjäningsvilkoren i programmet är kopplade till fortsatt ägande av investeringsaktierna beaktas dessa vid fastställande av det verkliga värdet av aktierätterna.

Prestationsvillkor samt tjänstgöringsvillkor påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå vid programmets slut. Vid varje rapportperiods slut omprövas koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på prestationsvilkoren och tjänstgöringsvilkoren. När tilldelning av aktier sker ska sociala avgifter redovisas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. Koncernen redovisar löpande en skuld för sociala kostnader för dessa ersättningar. Skulden omvärderas löpande och baseras på den aktierelaterade ersättningsens verkliga värde på balansdagen periodiserad över intjäningsperioden.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det

redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvs-kalkylen.

Utdelning till aktieägare

Utdelning till aktieägare redovisas för den period då utdelningen beslutats av bolagets aktieägare. Utbetalad utdelning redovisas mot balanserat resultat under eget kapital.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare och det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier. Resultat per aktie efter utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare och det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier efter utspädning. Utspädningseffekter uppkommer från options- och aktiesparprogram utgivna till anställda. Options- och aktiesparprogram har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger lösenkurs.

Noter, forts.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Kostnader för start och öppnande av nya varuhus, såsom varuhus- och lagerinredning samt övrig utrustning t.ex. larm, skyltar mm men även etableringsteamets kostnader i form av resor och personalkostnad aktiveras.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer	5–7 år
Automation i lager	10 år
Datorer, IT utrustning	3–5 år

Bedömda nyttjandeperioder och restvärden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkten vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Immateriella tillgångar

Separat förvärvade immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 5 år. Bedömda nyttjandeperioder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Internt upparbetade immateriella tillgångar – Aktiverade utgifter för utveckling av programvaror

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens utveckling av programvaror redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,

- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Aktiverade utgifter för utveckling av programvaror skrivs av linjärt över en bedömd nyttjandeperiod om 5 år.

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten.

Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar.

Utrangeringar och avyttringar

En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, utgörs av skillnaden mellan det som erhålls vid avyttringen och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar och nyttjanderättstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar och nyttjanderättstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder (inklusive goodwill) och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning. Koncernens goodwill prövas på en nivå motsvarande den finska verksamheten.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången (eller kassagenererande enheten).

Noter, forts.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultaträkningen.

Om en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar består i allt väsentligt av likvida medel, kundfordringar och terminer i den mån de har ett positivt värde. De finansiella skulderna utgörs i allt väsentligt av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, skulder till leverantörer i en företagsrekonstruktion i Finland och terminer i den mån de har ett negativt värde.

Koncernen tillämpar affärsmodellen ”hold to collect”. Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde plus/minus transaktionsutgifter, utom för poster som redovisas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifterna redovisas som kostnad i resultatet.

I efterföljande redovisning redovisas koncernens finansiella tillgångar, utom derivat i form av el- och valutaterminer, till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Värdet reduceras med nedskrivningar för förväntade kreditförluster i den mån dessa inte är oväsentliga. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Då likvida medel och kundfordringar har en obetydande löptid diskonteras inte dessa belopp, utan baseras på nominellt belopp. Se nedan avseende terminer.

Koncernens finansiella skulder, utom derivaten i form av el- och valutaterminer, redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Då leverantörsskulder har en obetydande löptid diskonteras inte dessa belopp, utan baseras på nominellt belopp. Villkorad köpeskilling från rörelseförvärv, i den mån sådan förekommer, redovisas till verkligt värde via resultaträkningen (resultatet).

Säkringsredovisning

Koncernen säkringsredovisar som princip ingångna valutaterminsavtal som används för säkring av inköp i utländsk valuta inom ramen för ’kassaflödessäkring’. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggnings-tillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

I den mån derivat inte skulle säkringsredovisas, redovisas dessa till verkligt värde via resultatet. Derivatinstrument som inte ingår i en säkringsrelation men som används för säkring av rörelserelaterade transaktioner klassificeras alltid som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder.

Kassaflödessäkringsredovisningen innebär att den effektiva delen av verkligt värde förändringen på derivatinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital. Ineffektiv del av värdeförändringen redovisas omgående i resultaträkningen som övriga intäkter eller övriga kostnader. Derivaten redovisas i rapporten över finansiell ställning alltid till verkligt värde.

De säkrade varuinköpen leder till redovisning av en

icke-finansiell tillgång i form av varulager. Belopp som ackumulerats i eget kapital överförs från eget kapital och inkluderas i anskaffningsvärdet för tillgången. Dessa tillgångsförda belopp redovisas senare i resultaträkningen som kostnader för sålda varor.

Kvittning finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Likvida medel

Koncernens likvida medel i rapporten över finansiell ställning och rapporten över kassaflöden inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. Inga placeringar med en löptid över tre månader från tidpunkten för förvärvet klassificeras om likvida medel. Nyttjande av checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som kortfristiga skulder till kreditinstitut.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägda genomsnittspriser. Anskaffningsvärdet för varor består av kostnad för inköp av varorna såsom kostnader för frakt och tull. Lånekostnader ingår inte och inte heller fraktkostnaden för varor som skickas från centrallagret till varuhuset, denna fraktkostnad redovisas som en försäljningskostnad. Varulagret består av artiklar som säljs i Rustas varuhus samt på nätet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Nedskrivning av lager har gjorts efter värdering av inkuranta varor som är osöljbara. Inkuransbedömning görs individuellt per varugrupp.

I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av eventuella vinster/förluster från kassaflödessäkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, hänförliga till varuinköp i utländsk valuta.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse. Det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Garantier och öppet köp

Avsättningar för garantier och öppet köp redovisas vid tidpunkten för försäljning av de aktuella produkterna, baserat på företagsledningen bästa uppskattning av utgiften för att reglera koncernens åtagande.

Noter, forts.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

RFR 2

I och med att Rusta upprättar koncernredovisning enligt IFRS, tillämpar moderbolaget RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Pensioner

Moderbolagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på Tryggandelagen. Tillämpning av Tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser.

Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som Rusta gjort i bokslutet 2023/2024 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Storleken av nettoförsäljningsvärdet omfattar bedömningar av framtida försäljningspriser, lageromsättning, där prisnedsättningar beaktas. Verkligt utfall av framtida försäljningspriser kan komma att avvika från gjorda bedömningar.

Goodwill och varumärken

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Värdering av varumärken och den förväntade livslängden beräknas baserat på marknadsposition och ställning på marknaden samt den förväntade utvecklingen och lönsam-

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/ bortbokning och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Övrig information

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller inte summerar

heten. Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill eller varumärken har flera antaganden om framtida förhållande och uppskattningar gjorts. En redogörelse återfinns i not 19.

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

Koncernens fastighetsleasing består framför allt av hyra av varuhuslokaler men också hyra av lager- samt kontorsfaciliteter. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld vid tillträdesdagen. Värdet på tillgången respektive skulden är beroende av flertalet antaganden, såsom räntan som diskonterar skulden till nuvärde samt bedömning av sannolikhet att utnyttja förlängningsoptioner. Förändringar i antaganden och bedömningar kan resultera i betydande skillnader i koncernens värde på nyttjanderättstillgången samt leasingskulden. Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställd utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet. Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som tillämpats uppgår till 6,8 procent (6,8). Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår väsentlig händelse eller förändring i omständigheten som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll. En redogörelse finns i not 11.

Noter, forts.

Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från den fastställda finanspolicyn.

Marknadsrisker

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering.

Koncernens utflöden består i allt väsentligt av SEK, USD, EUR, CNY och GBP samtidigt som koncernens inflöden huvudsakligen består av SEK och NOK. Koncernen är därmed påverkad av förändringar i dessa valutakurser.

Transaktionsexponeringen reduceras genom användande av derivatinstrument och specifikt terminskontrakt. Koncernen började under räkenskapsåret 2019/2020 tillämpa säkringsredovisning för inköp, kassaflöden eller liknande i USD. Riskhanteringsstrategin tar ursprung från koncernens finanspolicy att minst 40% av kommande nio månaders dollarinköp avseende varor ska säkras med terminskontrakt.

Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar inköp av utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där kritiska villkor i säkringsinstrumentet exakt matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts. Om ändrade förhållanden påverkar villkoren för den säkrade posten i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar exakt med säkringsinstrumentets kritiska villkor, använder koncernen hypotetiska derivatmetoden för att utvärdera effektiviteten. Vid säkring av inköp av utländsk valuta kan ineffektivitet uppstå om tidpunkten för den prognostiserade transaktionen ändras jämfört med vad som initialt uppskattades. Ineffektivitet kan också uppstå om kreditrisken hänförlig till Sverige eller derivatmotparten förändras. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat.

Ingen ineffektivitet har redovisats under året.

Effekterna av säkringsredovisning av valutariskers påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat visas i nästa spalt:

Moderbolaget och Koncernens valutaterminer	2024-04-30	2023-04-30
Redovisat belopp (omsättningstillgångar), MSEK	19	-
Redovisat belopp (kortfristiga skulder), MSEK	-	-21
Nominellt belopp	766	734
Förfallodag	maj 2024– nov 2024	maj 2023– jan 2024
Säkringskvot*	1:1	1:1
Förändring i diskonterad terminkurs för utestående säkringsinstrument sedan säkringsrelationen inleddes	19	-21
Värdeförändring av den säkrade posten för att avgöra ineffektivitet	19	-21
Vägda genomsnittet för utestående säkringsinstrument (inkl terminspunkter)	SEK 10,58:1 USD	SEK 10,72:1 USD

*Valutaterminskontrakten är i samma valuta som de mycket sannolika prognostiserade framtida varuinköpen (USD), därför är säkringskvoten 1:1.

Balansexponeringen är hänförlig till omräkning av utländska dotterföretags nettotillgångar till konsolideringsvalutan svenska kronor (SEK). Utländskt dotterföretag finns i Norge (NOK), Tyskland (EUR), Finland (EUR) samt inköpskontor i Indien, Vietnam och Kina (INR, VND, USD och CNY). Koncernen påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkning räknas om till SEK. Enligt koncernens riktlinjer ska balansexponeringen inte säkras.

Koncernen transaktionsexponering är hänförlig till omräkning av balansposter i utländsk valuta, risken avser främst leverantörsskulder:

Leverantörsskulder	2024-04-30		2023-04-30	
	Valuta	MSEK	Valuta	MSEK
USD, i miljontal	8	87	3	28
EUR, i miljontal	10	117	13	145
CNY, i miljontal	18	25	3	4

För känslighetsanalys se nedan.

Då det inte är någon väsentlig skillnad mellan koncern- och moderbolags exponering för marknadsrisker gäller nedan känslighetsanalys för både moderbolaget och koncernen.

	2023-05-01 -2024-04-30	2022-05-01 -2023-04-30
Effekt på resultat efter skatt i MSEK,		
USD +/-10 %	+/- 7	+/- 2
EUR +/-10 %	+/- 9	+/- 11
CNY +/-10 %	+/- 2	+/- 0

Leverantörsskulder på balansdagen i respektive väsentlig valuta och valutakursen förändrad med +/- 10% samt resultateffekten av detta.

Noter, forts.

Ränterisk

Koncernen har räntebärande finansiella tillgångar och skulder vars förändringar kopplat till marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess checkräkningskredit. Upplåningen görs med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Det finns även ett långfristigt rekonstruktionslån i Finland som tillkom i samband med förvärvet av HongKong i maj 2018. Lånet sträcker sig till utgången av räkenskapsåret 2025/26 och löper med fast ränta på 3,5%–4,0%.

För känslighetsanalys se nedan. Enligt koncernens riktlinjer ska ränterisken inte säkras.

Räntor

	2023-05-01 -2024-04-30	2022-05-01 -2023-04-30
Effekt på resultat efter skatt i MSEK, räntesats +1%/-1%	+/- 2	+/- 9

Räntekostnaden för respektive räkenskapsår +/- 1% räntesats och resultateffekten av detta.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbära tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. För att

2024-04-30	Inom 3 mån	3–12 mån	1–3 år	3–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	10	10	21	-	-	41
Leverantörsskulder	717	7	-	-	-	724
Övriga långfristiga skulder	-	-	37	-	-	37
Övriga kortfristiga skulder	204	-	-	-	-	204
Summa	931	17	57	-	-	1 005

2023-04-30	Inom 3 mån	3–12 mån	1–3 år	3–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	386	0	53	-	-	439
Leverantörsskulder	635	1	1	-	-	636
Övriga långfristiga skulder	0	0	70	-	-	70
Övriga kortfristiga skulder	189	0	0	-	-	189
Summa	1 210	1	89	35	-	1 335

Kredit- och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är relativt begränsad då försäljning som regel ej sker mot faktura och kundfordringarna inte är materiella belopp. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Större kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kundfordringarna är spridda på ett flertal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Koncernen bedömer därmed att

reducera likviditetsrisken och finansieringsrisken är målet att alltid ha en likviditetsreserv för att täcka förutsedda och oförutsedda betalningar. Det ska alltid finnas en likviditetsreserv som säkerställer åtaganden och prognostiserade betalningar under en överskådlig framtid på minst 24 månader. Likviditetsreserv uttrycks som 1) Rörelselikviditet definierat som tillgodohavanden på bankkonto och bankdepositioner och 2) Outnyttjade bankkontokrediter. Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan. Av denna information framgår att koncernens skulder i allt väsentligt förfaller inom 12 månader.

Koncernens långfristiga skulder består främst av rekonstruktionsskuld som fanns vid förvärvet av Hong Kong OY som skedde i maj 2018. Rekonstruktionsskulden består dels av skuld till kreditinstitut, Danske Bank och Varma som löper med en ränta på 3,5–4,0%, och dels av en skuld till leverantörerna som löper utan ränta. Båda delar återbetalas vid två tillfällen varje år och sträcker sig som längst till utgången av räkenskapsåret 2025/2026. Skulden till leverantörer redovisas som övrig långfristig skuld.

Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalingar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämna av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalingar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser. Koncernens upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka Rusta uppfyller till sin helhet.

koncentrationsriskerna är begränsade. För likvida medel och kortfristiga placeringar är nordiska banker och finansiella institutioner motparter, vilka är graderade över A- hos Standard & Poor®. Koncernen anser att likvida medel har låg kreditrisk baserat på motparternas externa kreditbetyg.

Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS9 framgår av tabellen på nästa sida.

Noter, forts.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Finansiella tillgångar				
Derivat för säkringsändamål	19	–	19	–
Verkligt värde via resultaträkningen				
– derivatinstrument	0	0	0	0
Upplupet anskaffningsvärde				
– kundfordringar	16	27	13	16
– fordringar hos koncernföretag	–	–	174	150
– övriga kortfristiga fordringar	1	1	1	1
– likvida medel	171	182	65	106
Summa finansiella tillgångar	207	210	273	273
Finansiella skulder				
Derivat för säkringsändamål	–	21	–	21
Verkligt värde via resultaträkningen				
– derivatinstrument	0	0	0	0
Upplupet anskaffningsvärde				
– övriga långfristiga skulder	36	70	–	–
– skulder till kreditinstitut	41	437	0	294
– leverantörsskulder	724	635	614	524
– övriga kortfristiga skulder	204	189	67	61
Summa finansiella skulder	1 005	1 354	682	900

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

Värdering av finansiella instrument till verkligt värde

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs enbart av derivatinstrument i form av el- och valutaterminer. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde, bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen är kortfristig och upplåningen är i paritet med aktuella marknadsräntor vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt. Det långfristiga lånet relaterat till rekonstruktionsprogrammet i Finland från förvärvet av Hong Kong i maj 2018 löper med en fast ränta på 3,5 – 4 % och lånet löper till utgången av räkenskapsåret 2025/2026.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. El- och valutaterminerna värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande valutakurser och marknadsräntor för återstående löptid. El- och valutaterminerna finns i nivå 2 i verkligt-värde hierarkin. Vid balansdagen 2024-04-30 fanns 15 (23) derivatinstrument (valutaterminer) i USD. Koncernen säkrar delar av varuinköpen från framförallt Asien i USD löpande. Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna."

Verkligt värde nivåer

Nivå 1: Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (såsom börsnoterade derivat och aktierelaterade värdepapper) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Nivå 2: Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. OTC derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.

Nivå 3: I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Detta gäller t.ex. för onoterade instrument.

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter.

Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av nettoskuld-sättningsgraden. Nettoskuld-sättningsgraden beräknas som nettoskulden dividerat med eget kapital. Nettoskulden beräknas som skulder till kreditinstitut minus likvida medel.

Noter, forts.

Per räkenskapsårets utgång uppgår nettoskuld-sättningsgraden till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Skulder till kreditinstitut	41	437	0	294
Minus likvida medel	–171	–182	–65	–106
Nettoskuld	–130	255	–65	187
Totalt eget kapital	1 593	1 275	1 549	1 364
Nettoskuld-sättningsgrad	–8%	20%	–4%	14%

Nettoskuld-sättningsgraden varierar kraftigt i och med Rustas säsongförsäljning. Rusta har 4 säsonger varav de 2 bästsäljande säsongerna är sommar (april–augusti)- och julsäsongen (november-december). Inför dessa säsonger byggs lager upp och

checkräkningskrediterna utnyttjas och därefter kommer intäkterna och därmed minskar kreditutnyttjandet. Skuld-sättningsgraden är därmed hög inför sommaren men låg efter julförsäljningen.

Definition nettoskuld-sättningsgrad:

Koncernens nettoskuld-sättningsgrad = Skulder till kreditinstitut – likvida medel / eget kapital
 moderbolagets nettoskuld-sättningsgrad = checkkredit – likvida medel / eget kapital +78 % av obeskattade medel.

Not 5 Intäkter och rörelsesegment

Nettoomsättningen kommer i huvudsak från försäljning i varuhus och online och avser försäljning av varor till externa kunder och redovisas i redovisningsvaluta SEK. Transaktionspriset förfaller till omedelbar betalning när kunden tar emot varan och betalar i kassan därmed övergår kontrollen av varan till kunden och intäkten redovisas i samband med detta. Koncernen tillämpar öppet köp, vilket ger kunden rätt att returnera varan inom 30 dagar som standard och 365 dagar för registrerade köp som medlem i Club Rusta. Historiska data används för att bedöma returernas storlek vid försäljningstidpunkten. Då storleken på returerna varit stabilt under de senaste åren, är det inte sannolikt att en väsentlig återföring av intäkterna kommer att ske. Koncernen redovisar en återbetalningskund under avsättningar. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta trasiga produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning, se not 33.

Koncernen har ett kundlojalitetsprogram, Club Rusta. Som medlem erbjuds man 365 dagars öppet köp och unika erbjudanden och rabatter men i dagsläget erhåller man inga poäng för gjorda köp och därmed finns inga tillkommande avsättningar relaterad till Club Rusta utöver den avseende öppet köp.

Koncernens högsta verkställande ledning utvärderar koncernens

verksamhet både utifrån produkt och geografiskt perspektiv och har identifierat följande tre segment; Sverige, Norge och Övriga marknader.

För respektive segment rapporteras intäkter och de kostnader som kan hänföras till den specifika marknaden. Segmentsuppdelningen bygger på Rustas etableringsgrad på respektive marknad. Sverige och Norge är för Rusta mogna och etablerade marknader med historisk stark och god lönsamhet och som Rusta har god kunskap om. Verksamheten i Finland och Tyskland samt Online samlas under det gemensamma segmentet Övriga marknader. På Övriga marknader arbetar Rusta fortfarande delvis i projektform då det är förhållandevis nya marknader men där lönsamheten väntas öka på sikt i takt med att medvetenheten om Rusta ökar. I EBITA exkl IFRS16 redovisas hela kostnaden för leasingavtal som en rörelsekostnad vilket skiljer sig från koncernens resultaträkning där räntedelen ingår i finansnettot.

Kostnader för de gemensamma centrala funktionerna redovisas separat och består av bolagets centrala stabs- och inköpsfunktioner. Effekter av IFRS16 leasingavtal allokeras inte till segmenten utan särredovisas på raden koncernjusteringar.

Noter, forts.

Segmentsrapportering

	Koncernen	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
Nettoomsättning per segment		
Sverige	6 381	6 007
Norge	2 349	2 178
Övriga marknader	2 386	2 018
Summa nettoomsättning från externa kunder	11 116	10 202
Intern nettoomsättning som faktureras från centrala funktioner uppgår till 2 739 MSEK (2 477) för året och elimineras i sin helhet i koncernen.		
	Koncernen	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
EBITA exkl. IFRS 16 per segment		
Sverige	1 075	985
Norge	273	257
Övriga marknader	9	-50
EBITA exkl. IFRS 16 för segmenten	1 356	1 192
Centrala funktioner	-765	-788
EBITA exkl. IFRS 16	591	404
Koncernjusteringar avseende IFRS16	170	126
EBITA	761	529
EBITA-marginal, %	6,8%	5,2%
Avskrivning på förvärvsrelaterade tillgångar, ej allokerade till segment	-8	-11
EBIT	753	518
EBIT-marginal, %	6,8%	5,1%
Finansiella poster, netto	-227	-178
Resultat före skatt	525	341

	Koncernen	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
Nettoomsättning per land		
Sverige	6 525	6 131
Norge	2 351	2 164
Finland	1 924	1 696
Övriga länder	316	212
Summa nettoomsättning	11 116	10 202
	Koncernen	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
Anläggningstillgångar per land		
Sverige	3 966	3 687
Norge	715	672
Finland	968	1 195
Övriga länder och koncerngemensamma tillgångar	451	417
Summa anläggningstillgångar	6 100	5 970

I den geografiska informationen redovisas nettoomsättning baserat på var kunderna finns, medan anläggningstillgångarna grundas på var anläggningarna är belägna. I Sverige avser en del av nettoomsättningen Online-försäljning som redovisas i "Övriga marknader".

Noter, forts.

	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
Nettoomsättning per kategori		
Varuförsäljning, varuhus	10 939	10 038
Varuförsäljning, online	177	164
Summa nettoomsättning	11 116	10 202
Uppgift om inköp och försäljning inom Rustakoncernen	Moderbolaget	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
Försäljning i % av total nettoomsättning	29%	28%
Inköp i % av kostnad sålda varor	38%	37%
Inköp i % av försäljningsomkostnader	3%	3%
Inköp i % av administrativa kostnader	0%	0%
Försäljning i % av övriga rörelseintäkter	0%	14%
Inköp i % av övriga rörelsekostnader	0%	2%

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
Valutakursvinster	157	170	145	167
Övriga intäkter	58	47	57	45
Summa	215	216	202	212

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
Valutakursförluster	-142	-173	-129	-165
Summa	-142	-173	-129	-165

Not 8 Kostnader per kostnadslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
Råvaror och förnödenheter	-6 283	-6 016	-5 971	-5 767
Kostnader för ersättning till anställda	-1 901	-1 657	-1 282	-1 140
Lokalkostnader	-223	-243	-674	-627
Avskrivningar	-941	-837	-97	-93
Övrigt	-1 089	-975	-826	-721
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration	-10 436	-9 728	-8 850	-8 348

Noter, forts.

Not 9 Avskrivningar per funktion

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Försäljningskostnader	-16	-17	-6	-5
Administrationskostnader	-11	-11	-11	-11
	-27	-28	-17	-16
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Försäljningskostnader	-909	-803	-75	-71
Administrationskostnader	-5	-6	-5	-6
	-914	-809	-80	-77

Not 10 Uppllysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets

revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
PwC				
revisionsuppdrag	-4	-3	-2	-2
revisionsnära tjänster	-1	0	-1	0
skatterådgivning	-1	0	-1	0
övriga tjänster	-16	-4	-16	-4
Summa	-21	-8	-19	-7

Merparten av beloppet för "övriga tjänster" avser IPO-relaterade tjänster i samband med Rustas börsintroduktion.

Not 11 Leasing

Koncernen leasingavtal består framför allt av fastighetsleasing men också av en del övriga tillgångar, så som fordon, truckar och diverse kontorsmaskiner. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Nyttjanderättstillgång

	Koncernen		
	Fastigheter	Övriga tillgångar	Summa
Avskrivningar under året	746	16	762
Utgående balans 30 april 2024	5 187	49	5 237
	Fastigheter	Övriga tillgångar	Summa
Avskrivningar under året	656	15	671
Utgående balans 30 april 2023	5 061	54	5 115

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2023/2024 uppgick till 244 MSEK (423).

I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter.

Leasingskulder

Förfalloanalys leasingskuld

	Totalt	Koncernen				
		0–6 mån	7–12 mån	1–2 år	2–5 år	> 5 år
Leasingskuld	6 944	476	467	915	2 224	2 860
	Totalt	0–6 mån	7–12 mån	1–2 år	2–5 år	> 5 år
Leasingskuld	6 665	439	434	811	2 080	2 901

Noter, forts.

Belopp redovisade i resultatet	Koncernen	
	2023/24	2022/23
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-762	-671
Ränta på leasingskulder	-228	-163
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden	-33	-28
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	5	3
Kostnader för korttidsleasing	0	0
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing av lågt värde	-1	-1

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden	Koncernen	
	2023/24	2022/23
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	967	836

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

Koncernen har per 30 april 2024 undertecknat avtal för lokaler där tillträde förväntas ske under de kommande tre räkenskapsåren. Koncernens åtagande för dessa avtal uppgår till 728 MSEK.

Fastighetsleasing

Koncernen fastighetsleasing består framför allt av hyra av varuhuslokaler men också hyra av lager- samt kontorsfaciliteter. Leasingavtalen för kontorslokaler har normalt en löptid på 3 till 20 år. Normalt innehåller dessa avtal en möjlighet att förlänga avtalen, oftast med 3 år åt gången. I de fall koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet till förlängning ingår denna period i leasingperioden. Optionerna kan endast utnyttjas av leasetagaren och inte av leasegivaren. Leasingperioden fastställs vid leasingavtalets inledningsdatum och koncernen lägger normalt sett vid detta tillfälle till en förlängningsperiod i leasingperioden om den ordinarie avtalsperioden är 24 månader eller kortare. Den 30 april 2024 är den genomsnittliga återstående leasingperioden för koncernens fastighetsavtal 6 (6) år.

Många av koncernens fastighetsleasingavtal innehåller

leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex, såsom KPI. Nivåerna på dessa avgifter uppdateras normalt en gång per år och beaktas vid beräkning av leasingskulden löpande. Därutöver tillkommer för många fastighetsleasingavtal omsättningsbaserad hyra samt avgifter som hänförs till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen och ingår inte i värderingen av leasingskulden. Kostnaden för dessa avgifter visas ovan under "Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden".

Övriga leasingavtal

Koncernens övriga leasingavtal med redovisad nyttjanderättstillgång och leasingskuld består t.ex. av fordon, truckar och inventarier som används i varuhuslokaler. Förlängningsoptioner avseende dessa avtal förekommer endast i oväsentlig omfattning. Därutöver tillkommer en del leasingavtal av mindre värde och korttidsleasingavtal, t.ex. för enklare kontorsutrustning. För dessa avtal redovisas ingen nyttjanderättstillgång eller leasingskuld.

På balansdagen hade Moderbolaget utestående åtaganden i form av minimileaseavgifter under icke uppsägningsbara leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

	Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30
Inom ett år	562	509
Mellan 1 och 5 år	1 940	1 679
Senare än 5 år	2 414	2 376
Summa	4 916	4 564

Noter, forts.

Not 12 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2023-05-01–2024-04-30		2022-05-01–2023-04-30	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Medeltalet anställda				
Moderbolaget				
Sverige	2 781	1 004	2 334	884
Kina	61	32	65	33
Indien	15	8	16	6
Vietnam	12	7	12	7
Turkiet	1	1	–	–
Totalt i Moderbolaget	2 870	1 052	2 334	884
Dotterföretag				
Norge	985	381	862	351
Finland	798	209	738	185
Tyskland	191	62	154	38
Totalt i dotterföretag	1 974	652	1 847	620
Totalt i koncernen	4 844	1 704	4 181	1 504

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

Kvinnor:				
styrelseledamöter	2	2	2	2
andra personer i företagets ledning inkl. VD	5	5	5	5
Män:				
styrelseledamöter	5	5	5	5
andra personer i företagets ledning inkl. VD	4	4	4	4
Totalt	16	16	16	16

	2023-05-01–2024-04-30		2022-05-01–2023-04-30	
	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)
Moderbolaget – Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	30	17 (6)	28	14 (6)
Moderbolaget – Övriga anställda	869	320 (53)	764	290 (60)
Dotterföretag	510	93 (51)	418	83 (45)
Totalt koncernen	1 409	430 (109)	1 208	348 (111)

Noter, forts.

Pensioner

Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 44 MSEK (60).

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsår för vilket bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, ska en pensionsplan enligt ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar enligt ITP 2 som är tecknade i Alecta uppgår till 7 MSEK (17). Koncernens nivå av deltagande i ITP 2 planen är en marginell andel av de sammanlagda avgifterna till planen. Förväntade avgifter till ITP 2 planen under nästa räkenskapsår uppgår till 14 MSEK. Alectas

Ersättningar till ledande befattningshavare

Riktlinjer

Till styrelsen utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut för styrelse och kommittéarbeten. Till företagsledningen inklusive verkställande direktör har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning som är tillämplig för räkenskapsåren 2022/23 och 2023/24: Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig total kompensation som möjliggör att dessa ledande befattningshavare kan attraheras, rekryteras och behållas. Kompensation består av fast grundlön, pension och övriga förmåner, som tillsammans

överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Per sista december 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 procent (172). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Informationen finns att hämta på Alectas hemsida. Verkställande direktör skall som tidigare åtnjuta tjänstepension enligt ITP-planen. Övriga medlemmar av företagsledningen skall ha rätt till pensioner enligt ITP-planen eller med belopp motsvarande 20–35 procent av bruttolönen för ledande befattningshavare. Pensionsåldern är 65 år.

utgör individens totala kompensation. Den fasta grundlönen, kr per månad, ska beakta individens ansvarsområde och erfarenhet. Pensionsåldern för företagsledningen inklusive verkställande direktören är 65 år. Samtliga ska ha rätt till pension enligt ITP-planen eller vid överenskommelse med belopp motsvarande upp till 35 procent av bruttolönen. I övrigt föreligger en bonusmodell som årligen utvärderas. Denna bonusmodell återetableras för varje år baserat på budgeterat resultat som målbild.

2023-05-01–2024-04-30	Lön/arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Erik Haegerstrand	1,1	–	–	–	1,1
Styrelseledamot, Anders Forsgren	0,5	–	–	–	0,5
Styrelseledamot Björn Forssell	0,5	–	–	–	0,5
Styrelseledamot, Claes Eriksson	0,5	–	–	–	0,5
Styrelseledamot, Maria Edsman	0,5	–	–	–	0,5
Styrelseledamot, Victor Forsgren***	0,5	–	–	–	0,5
Styrelseledamot, Ann-Sofi Danielsson	0,6	–	–	–	0,6
Verkställande direktör, Göran Westerberg	5,6	4,0	0,2	1,3	11,0
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	13,8	1,5	0,5	4,7	20,5
Summa	23,4	5,5	0,6	6,0	35,6

* avser fast ersättning inkl semestertillägg

** inkluderar kostnader för LTIP

*** Victor Forsgren är även anställd i Rusta AB (publ) och har utöver styrelsearvode erhållit lön från Rusta. Upplysning om annan ersättning utöver styrelsearvode sker i not 37.

2022-05-01–2023-04-30	Lön/arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Erik Haegerstrand	1,2	–	–	–	1,2
Styrelseledamot, Anders Forsgren**	2,9	–	–	–	2,9
Styrelseledamot Björn Forssell	0,5	–	–	–	0,5
Styrelseledamot, Claes Eriksson	0,5	–	–	–	0,5
Styrelseledamot, Maria Edsman	0,5	–	–	–	0,5
Styrelseledamot, Victor Forsgren***	0,5	–	–	–	0,5
Styrelseledamot, Ann-Sofi Danielsson	0,7	–	–	–	0,7
Verkställande direktör, Göran Westerberg	5,3	–	0,2	1,2	6,6
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	15,1	–	0,4	3,4	19,0
Summa	26,9	–	0,6	4,6	32,1

* avser fast ersättning

** Anders Forsgren har utöver styrelsearvode erhållit lön från Rusta AB (publ) fram till december 2022.

*** Victor Forsgren är även anställd i Rusta AB (publ) samt närstående till en av huvudägarna i Rusta AB (publ) och har utöver styrelsearvode erhållit lön från Rusta AB. Upplysning om annan ersättning utöver styrelsearvode sker i not 37.

Noter, forts.

Aktiesparprogram

På årsstämman 2023 beslutades det att införa ett långsiktigt aktiesparprogram (LTIP 2023) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Syftet var att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas, de ledande befattningshavarnas och nyckelpersonernas intressen.

LTIP 2023 omfattar upp till 39 anställda bestående av medlemmar i koncernledningen, regionansvariga samt vissa nyckelpersoner (varje sådan person benämns nedan som en "Deltagare" och tillsammans "Deltagarna"). För att delta i LTIP 2023 krävs att Deltagaren har ett eget aktieäggande i Bolaget enligt villkoren för LTIP 2023 och att dessa aktier allokeras till LTIP 2023 ("Sparaktier"). Förutsatt att Sparaktierna behålls under den fastställda intjänandeperioden om tre år och att Deltagaren är fortsatt anställd inom Koncernen under hela intjänandeperioden kommer Deltagaren för varje Sparaktie vara berättigad att vederlagsfritt erhålla 0,5 aktier i Bolaget ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att prestationskraven som närmare definieras nedan uppfylls – ytterligare högst 5 aktier i Bolaget ("Prestationsaktier").

Deltagarna i LTIP 2023 är indelade i fyra kategorier. Den första kategorin omfattar Bolagets koncernledning exklusive den verkställande direktören (8 personer) ("Kategori 1"), den andra kategorin omfattar vissa nyckelpersoner i ledningsfunktion (5 personer) ("Kategori 2"), den tredje kategorin omfattar medarbetare som bedöms ha ett betydande ansvar inom Koncernen (6 personer) ("Kategori 3") och den fjärde kategorin omfattar medarbetare med särskilt ansvar inom Koncernen (20 personer) ("Kategori 4"). Antalet Sparaktier ska motsvara aktier till ett belopp om maximalt 90 000 kronor för Deltagare i Kategori 1, 70 000 kronor för Deltagare i Kategori 2, 60 000 kronor för Deltagare i Kategori 3 och 30 000 kronor för Deltagare i Kategori 4.

Eventuell tilldelning av Prestationsaktier är avhängigt utfall för tre olika prestationsmål under Prestationsperioden (med "Prestationsperioden" avses perioden fr.o.m. den 1 maj 2023 t.o.m. den 30 april 2026). För tilldelning krävs först uppfyllandet av mål 1 och därefter är de resterande två målen (mål 2 och 3) viktade med 50 procent vardera. För tilldelning enligt mål 1 krävs att Koncernens EBITA-marginal uppgår till minst 6,7 procent för räkenskapsåret 2025/2026, dvs. Prestationsperiodens sista räkenskapsår. Mål 2 utgörs av Koncernens genomsnittliga årliga EBITA-tillväxt mätt över Prestationsperioden, där minsta genomsnittliga årliga tillväxt för tilldelning är 22 procent och för full tilldelning är 32 procent. Mål 3 utgörs av den genomsnittliga årliga försäljningstillväxten i befintliga varuhus, dvs. exklusive nyöppnade varuhus, i enlighet med Rustas definition av nyckeltalet, även kallad like-for-like-tillväxt ("LFL-tillväxt"), mätt över Prestationsperioden. För tilldelning krävs minst 3,5 procent LFL-tillväxt och för full tilldelning 5,5 procent.

För att säkerställa koncernens åtaganden enligt LTIP 2023 och säkra därmed sammanhängande kostnader bemyndigade årsstämman styrelsen att, under tiden fram till årsstämman 2024, vid ett eller flera tillfällen, besluta om förvärv av högst 269 141 egna aktier.

LTIP 2023

Antalet utestående matchnings- och prestationsbaserade aktierätter för LTIP 2023 uppgår till 145 750 stycken. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten. Verkligt värde är beräknat på aktiekurs på tilldelningsdagen 45,7 med avdrag för förväntade utdelningar på 10% under löptiden och beräknat antal aktier som kommer tjänas

in. Verkligt värde är även justerat för deltagare som inte behåller sitt innehav av sparaktier under programmets löptid. För prestationsbaserade aktier värderar bolaget även sannolikheten för att resultatmålen ska uppnås när kompensationskostnaden beräknas. Aktierna kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Rustas delårsrapport för det första kvartalet för räkenskapsåret 2026/27 under förutsättning att deltagarna under hela intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen Den totala kostnaden 2023/24 för aktiesparprogram (LTIP 2023) exkl sociala avgifter var 2 MSEK.

Aktierätter

Aktierätter	LTIP2023
Per 1 maj 2023	-
Tilldelade under året	201 729
Inlösta under året	-
Förverkade under året	-13 112
Per 30 april 2024	188 617

Optionsprogram – VD

För information kring VD:s optionsprogram se not 37.

Avgångsvederlag

Företagsledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningstid om minst sex månader och på Bolagets begäran med en uppsägningstid om högst tolv månader. Styrelsen och/eller verkställande direktör ska äga rätt att frångå dessa riktlinjer om det bedöms att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Noter, forts.

Not 13 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
Ränteintäkter	13	1	22	5
Summa finansiella intäkter	13	1	22	5

I moderbolagets finansiella intäkter ingår koncerninterna ränteintäkter på 10 MSEK (4).

Not 14 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
Räntekostnader bankmedel	-12	-12	-34	-21
Räntekostnad leasingsskuld	-228	-163	-	-
Räntekostnader, koncernföretag i Fasettenkoncernen	-	-2	-	-2
Bankkostnader	-1	-3	-1	-0
Summa finansiella kostnader	-179	-179	-34	-23

I moderbolagets finansiella kostnader ingår koncerninterna räntekostnader på -24 MSEK (-12).

Not 15 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
Förändring av periodiseringsfond	-68	-38
Avskrivningar utöver plan	17	9
Lämnade koncernbidrag	0	0
Summa	-51	-29

Noter, forts.

Not 16 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-116	-76	-69	-42
Summa aktuell skatt	-116	-76	-69	-42
	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	23	-2	0	-
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-14	-3	-	-
Obeskattade reserver	-10	2	-	-
Summa uppskjuten skatt	-1	-3	0	-
Inkomstskatt	-117	-79	-69	-42

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 20,6 % på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras en avstämmning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
Avstämmning av effektiv skattesats				
Resultat före skatt	525	341	314	199
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6 % (20,6)	108	70	65	41
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	1	3	1	2
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0	0	0
Skatteeffekt av intäkter/kostnader som ska tas upp men som inte ingår i det redovisade resultatet	1	0	2	0
Underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	0	0	-	-
Skillnad i utländska skattesatser	6	-1	-	-
Justering avseende tidigare år	-1	3	1	1
Årets förändring relaterad till förnyad bedömning av möjligheten att utnyttja underskottsavdrag	-	3	-	-
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats för att minska den aktuella skattekostnaden.	0	0	-	-
Övrigt	0	0	-	-1
Redovisad skatt	117	79	69	42
Effektiv skattesats	22,3%	23,3%	22,1%	21,3%

Not 17 Resultat per aktie

	Koncernen	
	2023-05-01– 2024-04-30	2022-05-01– 2023-04-30
Resultat per aktie före utspädning, SEK		
Resultat per aktie före utspädning	2,7	1,7
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		
Resultat per aktie efter utspädning	2,7	1,7
Beräkning av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan		
Resultat per aktie före och efter utspädning		
Resultat för perioden hänförligt till moderbolagets aktieägare	408	261
Totalt antal aktier, tusental	151 793	151 793
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental*	151 764	151 793
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental*	151 177	151 793

*exklusive aktier ägda av Rusta

Noter, forts.

Not 18 Aktiverade utgifter för utveckling av programvaror

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Ingående anskaffningsvärden	124	116	109	103
Årets anskaffningar	37	12	37	11
Utrangeringar	0	-5	-1	-4
Valutakursdifferenser	0	1	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	162	124	146	109
Ingående avskrivningar	-62	-48	-53	-41
Årets avskrivningar	-21	-18	-19	-16
Utrangeringar	0	5	1	4
Valutakursdifferenser	0	0	-	0
Utgående ack. avskrivningar	-83	-62	-71	-53
Utgående redovisat värde	79	62	74	56

Not 19 Goodwill och varumärken

Goodwill	Koncernen	
	2024-04-30	2023-04-30
Ingående redovisat värde	113	102
Valutakursdifferenser	4	11
Utgående redovisat värde	118	113

Redovisad goodwill uppgår till 118 MSEK (113) och hänförs till den finska verksamheten som förvärvades i maj 2018. Förändring i redovisat värde på Goodwill hänförs till sin helhet till förändring i valutakurs mellan åren.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Det bokförda värdet på goodwill prövas årligen. Koncernen prövar varje år i det fjärde kvartalet om nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Redovisad goodwill om 118 MSEK (113) är i sin helhet hänförlig till Rusta Finland OY, vilken bedömts vara den kassagenererande enheten i den finska koncernen. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har fastställts baserat på beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen utgår ifrån uppskattade framtida kassaflöden baserade på affärsplanen för Rusta Finland OY samt prognoser för perioden 2024–2028 upprättade av koncernledningen och godkända av styrelsen. Väsentliga antaganden som använts för beräkning av nyttjandevärdet:

- Prognosticerad EBITDA-marginal
- Tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden
- Diskonteringsränta (WACC) tillämpad för uppskattade framtida kassaflöden

Ledningens prognoser baseras dels på historiska erfarenheter men även extern information om marknadstillväxt mm. Prognoser utarbetas baserade på ett antal huvudentaganden avseende framtida tillväxt och rörelsemarginal. Det beräknade återvinningsbara

beloppet ställs mot det bokförda värdet. Kassaflöden bortom femårsperioden, det vill säga efter 2028, extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt om 2 procent som motsvarar en vägd genomsnittlig tillväxttakt enligt Riksbankens inflationsmål och är i linje med branschens uthålliga tillväxt. Vid diskontering av förväntade framtida kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) före skatt använts, för närvarande 12,8 (12,8) procent. Den genomsnittliga kostnaden för kapital har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta: Tioårig statlig obligationsränta
- Marknadens bedömda riskpremie för den kassagenererande enheten
- Betavärde: Fastställt betavärde för Rusta

Prövningen visar att återvinningsvärdet överstiger det bokförda värdet. Känslighetsanalyser visar att en förändring av diskonteringsräntan med +1 procentenheter eller en minskning av EBITDA marginalen med 1 procentenheter inte förändrar resultatet av prövningen för koncernen.

Varumärken	Koncernen	
	2024-04-30	2023-04-30
Ingående anskaffningsvärden	51	47
Valutakursdifferenser	4	4
Utgående ack. anskaffningsvärden	55	51
Ingående avskrivningar	-43	-29
Årets avskrivningar	-8	-11
Valutakursdifferenser	-4	-3
Utgående ack. avskrivningar	-55	-43
Utgående redovisat värde	0	8

Varumärke relaterad till förvärvet av den finska verksamheten i maj 2018 är fullt avskrivet per 2024-04-30.

Noter, forts.

Not 20 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Ingående anskaffningsvärden	1 302	1 183	834	812
Anskaffningar	127	161	69	69
Utrangeringar	-16	-47	-12	-47
Valutakursdifferenser	17	6	0	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	1 430	1 302	891	834
Ingående avskrivningar	-829	-743	-576	-546
Utrangeringar	15	47	11	46
Årets avskrivningar	-150	-137	-79	-76
Valutakursdifferenser	-9	4	-	-
Utgående ack. avskrivningar	-972	-829	-643	-576
Utgående redovisat värde	458	473	247	257

Not 21 Andelar i koncernföretag

Koncernen	Org nr	Säte	2024-04-30 Kapital- andel %	2023-04-30 Kapital- andel %
Rusta Retail AS	912597636	Norge	100%	100%
Rusta Retail GmbH	HRB 140437	Tyskland	100%	100%
Baforber AB	556477-1011	Uppsala	100%	100%
Bruksbo i Uppsala KB	916672-6597	Uppsala	100%	100%
Rusta Retail Finland OY	2906403-2	Finland	100%	100%
Rusta Transportation GmbH	HRB 22638	Tyskland	100%	100%

Koncernen	
2022/23	Rusta Transportation GmbH stiftades
2022/23	Rusta Construction AB fusionerades med moderbolaget Rusta AB
2022/23	Rusta Entreprenad AB fusionerades med moderbolaget Rusta AB

	Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30
Ingående redovisat värde	77	77
Fusion	-	0
Nystartat bolag	-	0
Utgående redovisat värde	77	77

	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal andelar/ aktier	Moderbolaget	
				Bokfört värde 2024-04-30	Bokfört värde 2023-04-30
Moderbolaget					
Rusta Retail AS	100%	100%	30 000	0	0
Rusta Retail GmbH	100%	100%	1	16	16
Baforber AB	100%	100%	1 000	11	11
Bruksbo i Uppsala KB*	100%			0	0
Rusta Retail Finland OY	100%	100%	2 500	50	50
Rusta Transportation GmbH	100%	100%	1	0	0
Summa				77	77

*Rusta äger 100% genom Baforber AB

Moderbolaget

Posten andelar i koncernföretag har förändrats till följd av de förändringar som beskrivs ovan.

Noter, forts.

Not 22 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Varor på väg	241	107	241	107
Varulager	2 381	2 486	1 778	1 928
Summa varulager	2 622	2 593	2 019	2 035

I moderbolagets och koncernens redovisade värde för varulager ingår en avsättning för lagerinkurans på 60 MSEK (89).

Not 23 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Kundfordringar, brutto	16	31	13	18
Reserv för osäkra fordringar	0	-4	-	-3
Summa kundfordringar, netto	16	27	13	16

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

Not 24 Övriga kortfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Hysesdeponering	1	1	1	1
Skattekonto hos SKV	47	39	39	31
Övriga poster	1	1	1	1
Summa	49	40	40	32

Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Förutbetalda hyreskostnader	-	-	88	62
Förutbetalda övriga kostnader för lokaler	13	1	11	8
Förutbetalda IT kostnader	23	22	23	21
Förutbetalda personalkostnader	17	14	12	11
Förutbetalda försäkringspremier	10	4	7	4
Derivatinstrument för säkringsändamål	19	-	19	-
Övriga poster	58	2	16	12
Summa	140	42	175	118

Noter, forts.

Not 26 Aktiekapital, antal aktier och utdelning per aktie

Antal aktier uppgår till 151 792 800 (151 792 800), med ett kvotvärde om ca 0,03 (0,03) SEK. Aktiekapitalet uppgår till 5 059 760 SEK (5 059 760). Årsstämman i Rusta den 1 september 2023 beslutade att genomföra en aktiesplit (300:1) vilket resulterat i att varje aktie

delats upp i 300 aktier. Antalet aktier uppgår efter aktiesplit till 151 792 800, med ett kvotvärde om ca 0,03 SEK. Omräkning av antal aktier och resultat per aktie har skett för samtliga perioder. Aktiekapitalet har inte omräknats.

Aktier i eget förvar	2024-04-30	2023-04-30
Ingående antal aktier i eget förvar	–	–
Årets förvärv*	267 333	–
Utgående antal aktier i eget förvar	267 333	–

*Under perioden 20 mars 2024 till 5 april 2024 har Rusta AB (publ) ("Rusta") återköpt 267 333 egna aktier till ett totalt belopp av 22 MSEK. Återköpen ingår i det återköpsprogram om maximalt 269 141 aktier som Rusta offentliggjorde den 19 mars 2024 och är avslutat i och med de sista köpen den 5 april 2024. Samtliga förvärv har genomförts på Nasdaq Stockholm av Carnegie Investment Bank AB (publ) för Rustas räkning. Efter ovanstående förvärv uppgår Rustas

innehav av egna aktier per den 30 april 2024 till 267 333 aktier. Det totala antalet aktier i Rusta uppgår till 151 792 800. Syftet med återköpsprogrammet är att uppfylla de skyldigheter som uppstår med anledning av Rustas aktiesparprogram ("LTIP 2023"), dvs. säkring av leverans av prestations- och matchningsaktier till deltagarna samt säkring av kostnader för sociala avgifter som kan uppkomma inom ramen för LTIP 2023.

Utdelning per aktie

Under räkenskapsåret uppgick utbetald utdelning totalt till 105 MSEK (152), vilket motsvarar 0,69 SEK (1,00) per aktie. På årsstämman

den 20 september 2024 kommer en utdelning avseende år 2023/24 om 1,15 SEK per aktie, totalt 174 MSEK, att föreslås.

Not 27 Övrigt tillskjutet kapital – Koncernen

Övrigt tillskjutet kapital består av reservfond.

Not 28 Reserver – Koncernen

Posten består av omräkningsdifferenser hänförliga till valutaomräkning av utländska dotterbolag till SEK samt kassaflödessäkringar då koncernen tillämpar säkringsredovisning.

Förändring av reserver redovisas i övrigt totalresultat.

	Koncernen		
	Säkringsredovisning	Valutaomräkning	Summa reserver
Per 1 maj 2022	48	–5	–43
Säkringskostnad omklassificerad till varulager	–61	–	–61
Uppskjuten skatt	13	–	13
Netto överfört, redovisad mot resultaträkningen	–48	–	–48
Omvärdering – brutto, redovisad mot övrigt totalresultat	–76	–	–76
Uppskjuten skatt, redovisad mot övrigt totalresultat	16	–	16
Övriga valutakursdifferenser, redovisad mot övrigt totalresultat	–	–36	–36
Netto redovisat mot övrigt totalresultat	–60	–36	–97
Per 30 april 2023	–12	–42	–54
Säkringskostnad omklassificerad till varulager	15	–	15
Uppskjuten skatt	–3	–	–3
Netto överfört, redovisad mot resultaträkningen	12	–	12
Omvärdering – brutto, redovisad mot övrigt totalresultat	34	–	34
Uppskjuten skatt, redovisad mot övrigt totalresultat	–7	–	–7
Övriga valutakursdifferenser, redovisad mot övrigt totalresultat	–	9	9
Netto redovisat mot övrigt totalresultat	27	9	36
Per 30 april 2024	15	–32	–17

Noter, forts.

Not 29 Uppskjuten skatt

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skuldars redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och Moderbolagets temporära skillnader har resulterat i

uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-4-30	2023-04-30
Uppskjutna skattefordringar				
Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:				
Leasingskulder	1 168	1 149	–	–
Skattemässiga underskott	79	90	–	–
Kassaflödessäkringar, temporära skillnader varulager	0	3	0	3
Internvinster	18	8	–	–
Övriga temporära skillnader	6	–	0	–
Summa uppskjutna skattefordringar	1 272	1 250	1	3
Belopp som kvittats mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna	–1 063	–1 051	–	–
Netto uppskjutna skattefordringar	209	199	1	3

Redovisa uppskjutna skattefordringar hänförlig till skattemässiga underskott avser i sin helhet underskottsavdrag för verksamheten i Finland, dessa underskott hänförs till underskott som fanns vid förvärvstillfället av Hong Kong OY i maj 2018. Koncernen bedömer att

de redovisade underskottsavdragen per balansdagen kommer att kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Underskottsavdragen i Finland kan rullas vidare i 10 år från det att underskott uppstått.

Bruttoförändringar	Leasing-skulder	Skattemässiga underskott	Kassaflödes-säkringar, temporära skillnader varulager	Internvinst	temp.	Summa
Per 1 maj 2022	952	85	3	10	–	1 050
Redovisat i resultaträkningen	197	5	–	–2	–	200
Redovisat i övrigt totalresultat	–	–	0	0	–	0
Per 30 april 2023	1 149	90	3	8	–	1 251
Redovisat i resultaträkningen	19	–11	–	10	6	24
Redovisat i övrigt totalresultat	–	–	–3	–	–	0
Per 30 april 2024	1 168	79	0	18	6	1 272

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Uppskjutna skatteskulder				
Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:				
Nyttjanderättstillgångar	–1 063	–1 051	–	–
Kassaflödessäkringar, temporär skillnad varulager	–4	–	–4	–
Varumärke	–	1	–	–
Obeskattade reserver	–127	–116	–	–
Summa uppskjutna skatteskulder	–1 194	–1 167	–4	–
Belopp som kvittats mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna	1 063	1 051	–	–
Netto uppskjutna skatteskulder	–131	–115	–4	–

Bruttoförändringar	Nyttjanderättstillgångar	Varumärke	Kassaflödes-säkringar temporära skillnader varulager	Obeskattade reserver	Summa
Per 1 maj 2022	–862	–2	–16	–110	–990
Redovisat i resultaträkningen	–189	2	16	–6	–177
Redovisat i övrigt totalresultat	–	–	–	–	–
Per 30 april 2023	–1 051	1	0	–116	–1 167
Redovisat i resultaträkningen	–12	–1	0	–10	–23
Redovisat i övrigt totalresultat	–	–	–4	–	–4
Per 30 april 2024	–1 063	0	–4	–127	–1 194

Noter, forts.

Not 30 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30
Avskrivning utöver plan	151	169
Avsättning till periodiseringsfond	458	390
Summa	609	558

Not 31 Skulder till kreditinstitut

Långfristigt	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Långfristigt del rekonstruktionslån Finland	21	51	-	-
Summa skulder till kreditinstitut	21	51	-	-

I Finland finns ett rekonstruktionslån till Danske Bank och Varma som löper med en ränta på 3,5–4,0%. Rusta förvärvade Hong Kong Oy i maj 2018 vilket var ett bolag i rekonstruktion, med i förvärvet övertogs tidigare rekonstruktionsskulder som avbetalas enligt plan och sträcker sig fram till utgången av räkenskapsåret 2025/26.

Kortfristigt	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Kortfristigt del rekonstruktionslån Finland	20	6	-	-
Utnyttjad checkräkningskredit	-	380	-	294
Summa kortfristiga skulder kreditinstitut	20	386	-	294

På checkräkningskrediten löper marknadsmässig ränta och vid bokslutet uppgick räntan till mellan 4,9–6,5% (1,1). Koncernens upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka Rusta uppfyller till sin helhet.

Summa skulder till kreditinstitut	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
41	437	-	101	
Checkräkningskredit				
Beviljad checkräkningskredit Danske Bank & DnB	800	800	800	800
Utnyttjad kredit importreburser	-23	-20	-23	-20
Övrigt utnyttjad checkräkningskredit	-	-380	-	-294
Summa kvar att utnyttja	777	399	777	486

Noter, forts.

Not 32 Avsättningar

	Koncernen		Summa
	Garanti-avsättning	Reserv öppet köp	
Per 1 maj 2022	14	8	21
Tillkommande avsättningar	14	8	22
Återförda outnyttjade belopp	-1	-1	-2
Utnyttjat under året	-13	-7	-20
Per 30 april 2023	14	8	22
Tillkommande avsättningar	15	8	23
Återförda outnyttjade belopp	-2	-3	-5
Utnyttjat under året	-11	-5	-16
Per 30 april 2024	16	8	24

	Moderbolaget		Summa
	Garanti-avsättning	Reserv öppet köp	
Per 1 maj 2022	14	8	21
Tillkommande avsättningar	14	8	22
Återförda outnyttjade belopp	-1	-3	-4
Utnyttjat under året	-13	-5	-17
Per 30 april 2023	14	8	22
Tillkommande avsättningar	15	8	23
Återförda outnyttjade belopp	-2	-3	-5
Utnyttjat under året	-11	-4	-16
Per 30 april 2024	16	8	24

Not 33 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Redovisad moms	157	148	60	55
Kortfristigt del rekonstruktionsskuld Finland	36	31	-	-
Presentkort	8	7	5	5
Övriga poster	3	3	2	2
Summa	204	189	67	61

Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Upplupna löner	182	96	146	76
Upplupna semesterlöner	166	163	124	116
Upplupna sociala avgifter	160	160	87	137
Upplupna fraktkostnader	20	21	20	21
Upplupna elkostnader	5	4	3	3
Upplupna hyror	76	79	54	49
Derivat värderade till verkligt värde	0	21	0	21
Övriga poster	69	83	74	67
Summa	678	627	508	489

Noter, forts.

Not 35 Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Kassaflöden			Icke likvidpåverkande poster			Utgående balans 30 april 2023
	Ingående balans 1 maj 2022	Upptagna lån / amortering / förändring checkräkningskredit	Amortering leasing	Nya och avslutade leasingavtal*	Valutakurs-differenser	Övriga förändringar**	
Skulder till kreditinstitut							
–Upplåning	266	–216	–		7		57
–Checkräkningskredit	127	180	–		74		381
Leasingskuld	4 526	–	–638	432	17	1 129	5 465
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	4 918	–36	–638	432	97	1 129	5 902

	Kassaflöden			Icke likvidpåverkande poster			Utgående balans 30 april 2024
	Ingående balans 1 maj 2023	Upptagna lån / amortering / förändring checkräkningskredit	Amortering leasing	Nya och avslutade leasingavtal*	Valutakurs-differenser	Övriga förändringar**	
Skulder till kreditinstitut							
–Upplåning	57	–18	–	–	2	–	41
–Checkräkningskredit	381	–377	–	–	–4	–	0
Leasingskuld	5 465	–	–712	240	67	585	5 645
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	5 902	–394	–712	240	65	585	5 686

*Löpande amorteringar på leasingskulden (del av hyresbetalningar) klassificeras som kassaflöde inom finansieringsverksamheten. Innevarande års ökning av leasingskulder till följd av nya leasingkontrakt mm klassificeras dock ej som kassaflöde.

**Övriga förändringar innefattar icke-kassaflödespåverkande förändringar, inklusive upplupna räntekostnader som presenteras i löpande verksamheten i kassaflödesanalysen när de betalas.

Not 36 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Företagsinteckningar	615	615	615	615
Summa	615	615	615	615

Eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Tullgaranti	39	38	19	19
Hyresgaranti	55	53	–	–
Leverantörsgarantier Rusta Finland OY	5	5	–	–
Moderbolagsgaranti till Rusta Retail AS	52	46	52	46
Summa	151	143	71	65

Noter, forts.

Not 37 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan företaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte i denna not. De övriga närstående som identifierats är ledande befattningshavare och styrelse och dess familjemedlemmar samt tidigare moderföretaget Fasetten AB.

Under året har ägarstrukturen för Rusta AB (publ) förändrats till följd av bolagets notering på den 19 oktober 2023 på Nasdaq OMX. Föregående räkenskapsår fram till augusti 2022 var Fasetten AB,

556298-1521, som i sin tur ägdes ägs till 50% vardera av Anne Marie Forssell och Anders Forsgren, huvudägare av Rusta AB. Fasetten AB sålde sina andelar under föregående räkenskapsår 2022/23 till Aforber Invest AB och Öngal i Uppsala Invest AB, som ägs i sin tur vardera av tidigare ägare till Fasetten AB. Vid utgången av 2022/23 ägde Aforber Invest AB och Öngal i Uppsala Invest AB 40,9% vardera. Dessa bolag är per 2024-04-30 fortfarande majoritetsägare i Rusta AB (publ).

För mer information om ägarstruktur och aktien se sid 57.

Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan.

Inköp av tjänster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-05-01–2024-04-30	2022-05-01–2023-04-30	2023-05-01–2024-04-30	2022-05-01–2023-04-30
Lönerelaterade ersättningar till styrelse*	2	1	2	1
Familjemedlemmar till ledande befattningshavare*	0	2	0	2
Summa	2	3	2	3

*Avser lönerelaterade ersättningar, utöver styrelsearvode, till styrelseledamöter med anställning i Rusta AB samt fakturerat konsultarvode enligt marknadsmässiga villkor.

Lån respektive skulder till närstående

Under föregående år, 2022/23, fanns det ett lån till Fasetten AB som fram till februari 2023 var huvudägare och moderbolag till Rusta AB (publ). Samtliga fordringar och skulder reglerades under 2022/23 och det lån som fanns fram till och med augusti 2022 löpte med

en medelränta på 2,33% för räkenskapsåret 2022/23, beräknad på Riksbankens Stibor-ränta 3M + 1%-enhet. Räntekostnad till Fasetten AB för räkenskapsåret 2022/23 uppgick till 2 MSEK.

Inga lån till närstående finns för räkenskapsåret 2023/24.

Teckningsoptioner

Styrelsen beslutade 2021, med stöd av ett bemyndigande från en extra bolagsstämma som hölls den 7 januari 2021, att införa ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett teckningsoptionsprogram för Bolagets verkställande direktör. Totalt omfattar teckningsoptionsprogrammet 11 382 teckningsoptioner av serie 2020:1.

Teckningsoptionerna emitterades till den verkställande direktören till en teckningskurs om 713 kronor per teckningsoption (motvarande teckningsoptionernas marknadsvärde vid tidpunkten för emissionen). Premien för samtliga utgivna teckningsoptioner motsvarar marknadsvärde och har fastställts med stöd av diskonterad kassaflödesvärdering genom en oberoende värdering vid tidpunkt för emissionen.

Efter omräkning till följd av den uppdelning av aktier (300:1) som Bolaget genomförde i september 2023 berättigar varje teckningsoption innehavaren att teckna 300 aktier i Bolaget till en teckningskurs om 37,27 kronor per aktie under perioden från och med den 1 december 2024 till och med den 31 december 2024.

Bolaget har förbehållit sig rätten att återköpa teckningsoptionerna, t.ex. om den verkställande direktörens anställning i Bolaget avslutas.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Övriga upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare presenteras i not 12.

Not 38 Vinstdisposition

Moderbolaget	
Till stämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)	
Balanserade vinstmedel	823 719 027
Årets resultat	244 676 891
	1 068 395 918
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att aktieägarna utdelas 1,15 kr per aktie;	
Totalt	174 254 287
I ny räkning överförs	894 141 631
	1 068 395 918

Under räkenskapsåret 2023-05-01–2024-04-30 genomfördes utdelningar på totalt 105 MSEK.

Not 39 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets slut har Rusta öppnat nytt inköpskontor i Istanbul, Turkiet för att ytterligare stärka kontrollen av inköpsaktiviteter i sydöstra Europa och norra Afrika. Rusta signerade även avtal med automationsleverantören Vanderlande i juni 2024 om en tillväxtinvestering i Rustas centrallager. Investeringen, som uppgår till närmare 300 MSEK, avser en lösning för att automatisera fler processer och öka effektiviteten i lagret. (För mer information se sid 62)

Godkännande av finansiella rapporter

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Upplands Väsby den 22 augusti 2024

Erik Haegerstrand Styrelseordförande	Anders Forsgren Styrelseledamot	Björn Forssell Styrelseledamot
Claes Eriksson Styrelseledamot	Maria Edsman Styrelseledamot	Victor Forsgren Styrelseledamot
Ann-Sofi Danielsson Styrelseledamot	Göran Westerberg Verkställande direktör	

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 augusti 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Cesar Moré
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rusta AB (publ), org.nr 556280-2115

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rusta AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2023 till 30 april 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 63–79. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 59–116 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 63–79. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkning samt rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster

som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella

perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-58 och 122-123.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rusta AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2023 till 30 april 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Fullständighet i intäktsredovisning och kontantförsäljning	
<p>Koncernens nettoomsättning under räkenskapsåret uppgår till 11 116 Mkr. Bolaget redovisar intäkter då samtliga väsentliga prestationsåtaganden bedöms uppfylla. Intäkterna utgörs av ett stort antal transaktioner i ett flera integrerade system för den finansiella rapporteringen. Det finns risk för att det kan uppstå fel i enskilda försäljningstransaktioner eller i felaktiga konfigurationer mellan systemintegrationerna. Försäljningen sker i Sverige, Finland, Norge och Tyskland främst genom försäljning direkt i varuhus och till en mindre del genom e-handel.</p> <p>Bolaget redogör för intäktsredovisningen och därmed förknippade risker i avsnittet Riskbedömning och kontrollaktiviteter på sidan 69 och not 5 om redovisning i segment.</p> <p>Försäljningen i varuhus sker främst via kortbetalningar men även till en viss del med kontantbetalning. Detta medför en inneboende risk avseende bolagets manuella hantering av dagsavslut och kontanthantering.</p> <p>Koncernens intäkter utgör en väsentlig post i den finansiella rapporteringen och de därmed sammanhängande identifierade risker utgör därför ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.</p>	<p>Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:</p> <ul style="list-style-type: none">• Granskning av koncernens process och utformning av kontrollmiljön för intäktsredovisning och kassahantering.• Analytisk granskning av redovisad försäljning och avstämning av total försäljning på kvittonivå med matchning mot transaktioner i varulager med hjälp av dataanalysverktyg.• Granskning av koncernens analys och kontroll av förändringar i bruttomarginal.• Granskning av kassarutiner i ett urval av koncernens varuhus.• Granskning av om ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpats och erforderliga upplysningar lämnats i årsredovisningen.
Värdering av varulager	
<p>Koncernen redovisar per den 30 april 2024 ett varulager om 2 622 Mkr. Det utgör en väsentlig andel av koncernens tillgångar och är fördelat på ett stort antal artiklar spridda över koncernens varuhus i Sverige, Norge, Finland och Tyskland samt på koncernens centrallager i Sverige. Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, vilket innebär det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Redovisning av varulager är förknippat med en hög grad av uppskattningar och bedömningar främst relaterat till inkurans, beräkning av omkostnadspålägg.</p> <p>Koncernens varulager innebär en omfattande transaktionsvolym och en komplexitet till följd av en spridning av artiklar över ett stort antal lagerplatser. Därför har vi bedömt att varulager utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.</p> <p>Bolaget redogör för hantering av varulager i avsnittet Riskbedömning och kontrollaktiviteter på sidan 69, uppskattningar och antaganden i not 3, samt koncernens redovisningsprinciper för varulager i not 2.</p>	<p>Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:</p> <ul style="list-style-type: none">• Granskning av utformningen av kontrollmiljön i koncernens processer för varulagerhantering och inköp.• Granskning av koncernens bedömningar och beräkningar av omkostnadspålägg.• Granskning av metod för värdering av varulagret enligt lägsta värdets princip och tillämpad modell för inkurans.• Dataanalys över samtliga transaktioner i koncernens varulager för att säkerställa fullständighet.• Deltagit på ett urval av inventeringar i varuhus samt kontrollinventering av koncernens centrallager i Sverige.• Granskning av om ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpats och erforderliga upplysningar lämnas i årsredovisningen.

moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Rusta AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2023 till 30 april 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Rusta AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören

bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 63-79 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisorssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Rusta AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 1 september 2023 och har varit bolagets revisor sedan före 1994. Enligt revisorsförordningens (537/2014) övergångsregler kan Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB därmed inte omväljas efter räkenskapsåret som slutar 30 april 2024.

Stockholm 22 augusti 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Cesar Moré
Auktoriserad revisor

Definitioner och ordlista

Nyckeltal	Definition
Nettoomsättningstillväxt, %	Tillväxt i nettoomsättning, nettoomsättningen i aktuell period dividerad med nettoomsättningen i jämförelseperioden.
Valutaeffekt, %	Periodens förändring i resultatposter hänförlig till förändring av valutakurser dividerad med jämförelseperiodens resultatposter omräknat till föregående års valutakurser.
Jämförbar tillväxt, %	Förändring i jämförbar försäljning mellan innevarande och jämförande period där jämförbar försäljning är försäljning i jämförbara varuhus som har varit operationella under hela innevarande och hela jämförande perioden. För att ett varuhus ska klassificeras som jämförbart måste det ha varit öppet ett helt räkenskapsår.
Nettoomsättningstillväxt exkl valutaeffekter, %	Nettoomsättningstillväxt justerat för valutaeffekt.
Jämförbar tillväxt exkl valutaeffekter, %	Jämförbar tillväxt justerat för valutaeffekt.
Jämförelsestörande poster	Intäcks- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Alla poster som är inkluderade är större och väsentliga under vissa perioder och mindre eller obefintliga under andra perioder.
Bruttovinst	Nettoomsättning minskat med kostnaden för varor inklusive hemtagningskostnaden för varan.
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatt.
EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv.
EBITA exkl IFRS16	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv samt justering för effekter från IFRS 16. Effekter av IFRS16 på EBITA är att hela kostnaden för leasingavtal redovisas som en rörelsekostnad vilket skiljer sig från koncernens resultaträkning där räntedelen ingår i finansnettot.
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	Rörelseresultatet (EBIT) dividerat med nettoomsättningen.
EBITA-marginal, %	EBITA dividerat med nettoomsättningen.
Justerad EBITA-marginal, %	EBITA exklusive jämförelsestörande poster dividerat med nettoomsättningen.
EBITDA	Resultat före skatt, finansiella poster, avskrivningar och nedskrivningar.
EBITDA-marginal, %	EBITDA dividerat med nettoomsättningen.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar med avdrag för kortfristiga skulder.
Nettoskuld	Summa kort- och långfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.
Nettoskuld exkl IFRS16	Summa kort- och långfristiga räntebärande skulder exklusive leasingskulder redovisade enligt IFRS16 samt avdrag för likvida medel.
Nettoskuld exkl IFRS16/ EBITDA exkl IFRS16, R12	Nettoskuld exkl IFRS16 i förhållande till rullande tolv månaders EBITDA exkl IFRS16.
Soliditet	Summa eget kapital dividerat med summa tillgångar.
Soliditet exkl IFRS16, %	Summa eget kapital dividerat med summa tillgångar exklusive leasingskulder som redovisas enligt IFRS16. Nyttjanderättstillgångar som redovisas enligt IFRS16 inkluderas i totala tillgångar och har ej justerats för.
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för de senaste tolv månaderna dividerat med eget kapital.

Operationella nyckeltal	Definition
Antal medlemmar i kundklubb	Antal unika personer som aktivt väljer att vara en del av Rustas medlemsklubb "Club Rusta".
Antal kunder	Antal handlande besökare i Rustas varuhus eller i Rustas Online-handel

Kontaktuppgifter

Göran Westerberg - VD
goran.westerberg@rusta.com

Sofie Malmunger - CFO
sofie.malmunger@rusta.com

Cecilia Gärdestad - Investor Relations Manager
+46 701 664 873
cecilia.gardestad@rusta.com

Jesper Bondesson - Sustainability manager
jesper.bondesson@rusta.com

Postadress:
Box 5064
194 05 Upplands Väsby

Rusta AB (publ)
Organisationsnummer 556280-2115

Producerad av Produktionsdesign AB i samarbete med Rusta.
Samtliga bilder Rusta.

RUSTA[®]