

A photograph showing the silhouettes of several business professionals walking across a city plaza. The scene is backlit by a bright, low sun, creating a strong lens flare and casting long, dark shadows of the pedestrians onto the ground. In the background, modern glass skyscrapers rise against the hazy sky, and a construction crane is visible on the left. The overall mood is one of a busy, professional environment at the end of the day.

ogunsen.

Årsredovisning 2025

Genom olika varumärken inom
specifika nischer tillgodoser vi
organisationers behov av kompetens.





Innehåll

Om Ogusen	4
2025 i korthet	5
Verkställande direktör	6
Styrelsens ordförande	7
Styrelse	8
Koncernledning	9
Organisation	10
Medarbetare och Informationspolicy	10
Kvalitetssäkring	11
Dotterbolag - SJR in Sweden	12
Dotterbolag - Wes	13
Aktieinformation	14
Kalendarium	14
Finansiell information	17
Finansiella nyckeltal	18
Förvaltningsberättelse	20
Förslag till vinstdisposition	23
Resultaträkning koncernen	24
Balansräkning koncernen	25
Förändring eget kapital koncernen	26
Kassaflödesanalys koncernen	27
Resultaträkning moderbolaget	28
Balansräkning moderbolaget	29
Förändring eget kapital moderbolaget	30
Kassaflödesanalys moderbolaget	31
Noter	32
Revisionsberättelse	56
Kontaktuppgifter	59

Om Ogunsen

Genom olika varumärken inom specifika nischer tillgodoser vi företag och organisationers behov av kompetens.

Vår idé är att etablera, förvärva och utveckla nischade bolag som tillsammans skapar ett komplett erbjudande inom kompetens-, ledar- och talangförsörjning för våra kunder. Vi utvecklar ständigt våra arbetssätt för att bidra till utvecklingen av en hållbar arbetsmarknad.

Ogunsen grundades 1993 (under namnet SJR) av Per Ogunro som idag är styrelseordförande för Ogunsen. Koncernen består av dotterbolagen SJR in Sweden AB och Wes (W Executive Search AB). Bolaget har kontor i Stockholm (huvudkontor), Uppsala, Göteborg, Malmö och Helsingborg. Ogunsen är noterat på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm sedan 2007.

Genom en tydlig hållbarhetsagenda vill vi göra skillnad och bidra till ett mer hållbart arbetsliv och samhälle. Tillsammans är vi övertygade om att ett hållbart arbetsliv präglad av mångfald och inkludering är avgörande för att möta framtida utmaningar.

SJR in Sweden AB

SJR hjälper företag med rätt kompetens och människor med rätt utmaning. Med ursprung och specialisering inom ekonomi och finans är SJR idag en partner även inom flera närliggande områden kopplat till organisationers affärstöd. SJR arbetar utifrån visionen *Professionals Choice Through Life*, vilket innebär en ständig strävan efter att skapa långsiktiga relationer med människor och organisationer i vårt nätverk.

W Executive Search AB (Wes)

Wes vision är ett inkluderande och diversifierat näringsliv där olikhet i kompetens och erfarenhet tas tillvara för att bygga en hållbar framtid. Wes är specialister på att rekrytera ledare – till styrelser, ledningar och andra seniora nyckelroller – med fokus på mångfald.

Våra bolag

- > Verkar självständigt, under olika varumärken.
- > Erbjuder tjänster eller marknader som kompletterar övriga bolag i koncernen.
- > Kännetecknas av:
 - En förmåga att bygga långvariga, nära relationer med kunder, medarbetare och/eller kandidater samt andra intressenter.
 - En stark företagskultur med glädje, kundfokus och engagemang som grund.
 - En vilja att utvecklas och bidra till våra kunders förflyttning.



2025 i korthet

FINANSIELL UTVECKLING

TSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	443 022	464 178	511 543	505 155	420 319
Tillväxt (%)	-4,6	-9,3	1,3	20,2	18,6
Rörelseresultat	18 182	26 471	47 117	62 570	46 860
Rörelsemarginal (%)	4,1	5,7	9,2	12,4	11,1
Årets resultat	14 236	20 954	37 346	48 895	36 674

OGUNSEN 2025

Omsättningen uppgick till 443,0 MSEK (464,2)

Tillväxt med -4,6% (-9,3)

Rörelseresultatet uppgick till 18,2 MSEK (26,5)

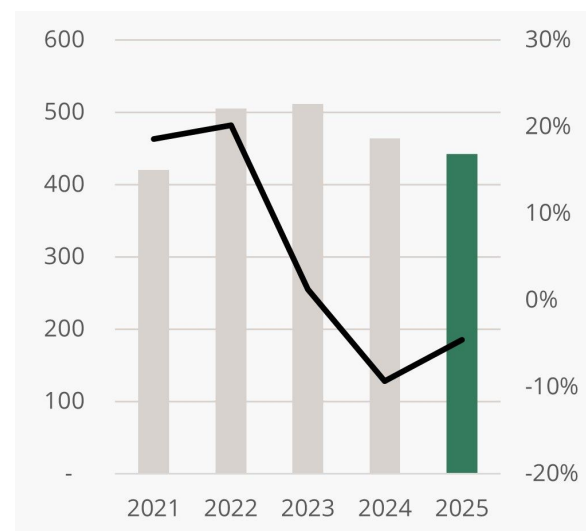
Rörelsemarginalen uppgick till 4,1% (5,7)

Andelen rekrytering i procent av nettoomsättningen uppgick till 8% (9)

Antalet medarbetare per den 31 december 2025 uppgick till 417 (413)

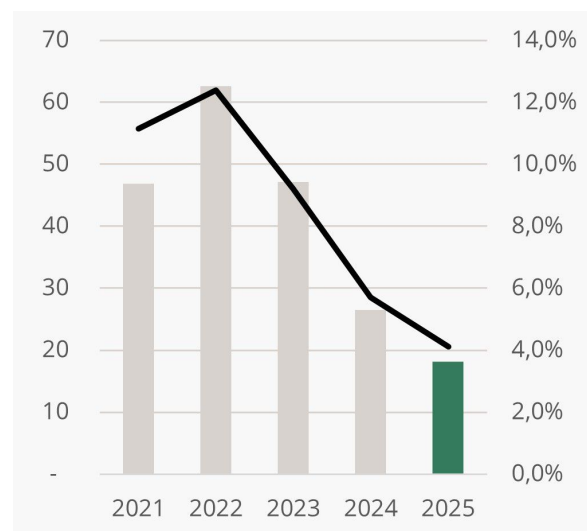
INTÄKTER OCH TILLVÄXT

MSEK



RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL

MSEK



Hållbarhetsrapport

Moderbolaget Ogunsen AB (publ) har valt att presentera hållbarhetsrapporten för koncernen som en handling skild från årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig i sin helhet på bolagets hemsida www.ogunsen.se.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Fler tydliga tecken på en bättre marknad

Året som gått inleddes återigen med förhoppningar om en stabil och växande marknad. Men i stora drag blev 2025 som 2024, men med något mer positiva signaler under senare delen av 2025.

Även om 2025 till stor del präglades av en fortsatt avvaktande konjunkturutveckling, ser vi tydliga tecken på en vändning uppåt. Nedgången har stannat av och minskningen har avtagit kvartal för kvartal jämfört med 2024, där fjärde kvartalet avslutade året med tillväxt.

Omsättningen och lönsamheten har under året som helhet minskat men där vi ser en förbättring på båda under det sista kvartalet. Inom rekryteringsverksamheten såg vi i slutet av året en ökad rörlighet och därmed bättre efterfrågan. Inom konsultverksamheten såg vi i senare delen av året en bättre efterfrågan och i slutet av året en ökning av antalet konsulter hos våra kunder.

Trots ett svagare år som helhet och i en hård konkurrens har vi fortsatt att leverera bra prestationer, med flera nya ramavtal och flera nya kunder samt ett ökat förtroende hos många befintliga kunder. Jag vill passa på att tacka våra kunder för förtroendet och alla medarbetare och konsulter för ert engagemang och fortsatt bra prestationer.

Modern teknik med människan i fokus

Digitalisering och AI fortsätter att forma vår bransch och våra arbetssätt. Under 2025 har vi genom praktisk användning och utvärderingar av olika AI-verktyg ytterligare utvecklat vår AI-kompetens. Som ett led i detta har vi tydligare definierat hur vi vill och kan använda AI för att skapa värde i vår verksamhet. För oss, som verkar i en bransch där människor står i centrum, är det avgörande att hitta rätt balans mellan teknik och mänsklig kompetens. Under 2026 kommer vi att ta ytterligare steg i nyttjandet av olika AI-verktyg, men också utveckla vår arkitektur för att kunna fortsätta den utvecklingen, där smart teknik och mänsklig kompetens skapar ytterligare värde för våra kunder och kandidater.

Vårt hållbarhetsarbete gör oss starkare

Vår långsiktiga ambition i att skapa verkligt värde för kunder, kandidater, medarbetare och andra intressenter är både en konkurrensfördel och en del av vår strategi. Hållbarhet innebär för oss också om att skapa en arbetsplats där våra medarbetare trivs, utvecklas och känner stolthet över sitt arbete och bidrag. Medarbetarnas kompetens och engagemang är vår viktigaste tillgång, och deras välmående är en förutsättning för att vi ska kunna leverera med hög kvalitet och fortsätta växa. Att dotterbolaget SJR har blivit utnämnt till ett Karriärföretag, för andra året i rad, är ett tydligt kvitto på att vårt långsiktiga arbete för att skapa en attraktiv, utvecklande och inkluderande arbetsmiljö ger resultat.

Tydligt fokus och ännu bättre prestationer

Även om konjunkturen successivt förbättras krävs fortsatt tydligt fokus och ständigt bättre prestationer för att vinna marknadsandelar i en allt mer konkurrensutsatt miljö. Alla medarbetares engagemang och kompetens kommer att vara avgörande när vi under 2026, oavsett marknadens utveckling, ska återgå till tillväxt och förbättrad lönsamhet. Med den historik och den dialog vi har samt den viljan jag känner i verksamheten, ser jag med tillförsikt på ett framgångsrikt 2026.



Stockholm i februari 2026

KENT SANGLER

Verkställande Direktör, Ogunsen AB (publ)

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Affärsmannaskapet blir allt viktigare

2025 har varit ett utmanande år med fortsatt osäkerhet och press på marknaden. Trots detta har vi sett signaler som tyder på en relativt snar vändning. Dessa ljusglimtar i kombination med vår starka organisation ger oss anledning till försiktig optimism inför 2026.

Vi hade förhoppningar om en tidig vändning, men så blev det tyvärr inte. I stället präglades stora delar av året av en avvaktande marknad. Under det sista kvartalet såg vi dock en stabilisering, vilket ger hopp om förbättring under 2026, även om världsläget fortsatt är osäkert.

En av de tydligaste lärdomarna från de senaste årens utmaningar är att affären i sig blir allt viktigare. Det är vår förmåga att vinna, genomföra och avsluta affärer som skapar förutsättningar för långsiktig framgång. Därför kommer vi att arbeta ännu mer fokuserat med affärsmannaskapet, alltid med kvalitet, professionalism och långsiktighet som grund.

Fantastiska kollegor

Det kan inte nog understrykas hur avgörande våra medarbetare, konsulter och styrelseledamöter är för Ogunsens styrka och stabilitet. Även under mycket krävande marknadsförhållanden har engagemanget, kompetensen och ansvarstagandet varit tydligt. Jag vill rikta ett varmt och uppriktigt tack till er alla för era insatser under året.

Nya styrelsemedlemmar

Under året har styrelsen förstärkts med tre nya ledamöter: Karin Schreil, senast VD och koncernchef för Ework Group, Annelie Nässén, VD och koncernchef för Forex, samt Patrik Anderbro, senast VD för KPMG Sverige. Dessa tillskott har bidragit med värdefull kompetens, nya perspektiv och ny energi till styrelsearbetet. Sammantaget går styrelsen in i 2026 starkare och bättre rustad än tidigare.

Långsiktiga samhällsengagemang

Mänskligt engagemang är en avgörande kraft för verklig förändring. Utifrån detta känner jag både stolthet och glädje över koncernens långsiktiga samhällsengagemang i initiativ som Yennenga Progress och Mitt Liv. Yennenga Progress har som mål att bidra till ett självbärande samhälle i Burkina Faso genom satsningar på kompetensutveckling, hälsa och ökad välfärd. Målet är att skapa en hållbar modell som på sikt kan tillämpas även på andra platser. Mitt Liv verkar för ökad integration och mångfald på arbetsmarknaden. Tillsammans speglar dessa initiativ vår verksamhet och våra värderingar, där utveckling och inkludering är centrala och självklara drivkrafter.

Viss tillförsikt inför 2026

Vi bedömer att en stabilisering av marknadsläget har skett under slutet av 2025. I ljuset av detta ser jag försiktigt optimistiskt på 2026, även om osäkerheten i omvärlden kvarstår. Ogunsen står starkt, både finansiellt och organisatoriskt, och har en gynnsam position för att kunna ta tillvara möjligheterna när konjunkturen vänder uppåt.



Stockholm i februari 2026

PER OGUNRO

Styrelseordförande, Ogunsen AB (publ)

Styrelse

Per Ogunro

Arbetande styrelseordförande i Ogunsen sedan 2020

Tidigare VD och styrelseledamot sedan 1993

Ogunsens grundare

Stockholm, född 1961

Övriga styrelseuppdrag: –

Aktieinnehav i Ogunsen: 900 000 A-aktier och 876 002 B-aktier

Richard Hellekant

Vice styrelseordförande i Ogunsen sedan 2020

Styrelseledamot sedan 2017

Stockholm, född 1971

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i PLUS Asset Management AB,

VD och ledamot i Sensum Investment AB

Aktieinnehav i Ogunsen: 25 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledande

befattningshavare och större aktieägare

Fredrik Lidberg

Styrelseledamot i Ogunsen sedan 1993

Vice verkställande direktör

Stockholm, född 1965

Övriga styrelseuppdrag: –

Aktieinnehav i Ogunsen: 400 000 B-aktier

Karin Schreil

Styrelseledamot i Ogunsen sedan 2025

Stockholm, född 1971

Övriga styrelseuppdrag: –

Aktieinnehav i Ogunsen: –

Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledande

befattningshavare och större aktieägare

Annelie Nässén

Styrelseledamot i Ogunsen sedan 2025

Stockholm, född 1968

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i CMG AB, Releasy AB

och Sniph AB

Aktieinnehav i Ogunsen: 2 500 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledande

befattningshavare och större aktieägare

Patrik Anderbro

Styrelseledamot i Ogunsen sedan 2025

Västerås, född 1972

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Catch Me, Kvarnvreten

Gruppen och OGI gruppen

Aktieinnehav i Ogunsen: 2 350 B-aktier via bolag

Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledande

befattningshavare och större aktieägare

Styrelsens ansvar

Styrelsens formella ansvar, som regleras i aktiebolagslagen, är att tillgodose aktieägarnas intressen och att se till att bolagets verksamhet följer gällande lagar och regler. En av styrelsens viktigaste roller är också att agera stöd och bollplank till företagsledningen liksom att ifrågasätta förslag och propåer. Att kunna bidra med erfarenhet och andra perspektiv samt ha en vaken blick som sträcker sig längre och vidare än ledningens operationella ansvar ger kvalitet i styrelsearbetet.

Styrelsearbete och bolagsstyrning

Ogunsens styrelse består för närvarande av sex ledamöter. Andra ledande befattningshavare deltar i styrelsens sammanträden i föredragande syfte.

Styrelsen i Ogunen har under räkenskapsåret haft tolv protokollförda sammanträden. Vid dessa styrelsemöten har affärsläge, strategi, omvärldsanalys samt ekonomisk rapportering diskuterats. Bolaget har valt att inte följa svensk kod för bolagsstyrning, vilket inte är tvingande för bolag noterade på Nasdaq First North Growth Market. Bolaget är av uppfattningen att efterlevnaden av befintliga lagar, förordningar och praxis tillgodoser behovet av bolagsstyrning för ett bolag som Ogunsen. Den svenska aktiebolagslagen och Ogunsens bolagsordning är grunden för bolagsstyrningen inom Ogunsen. Slutlig kontroll utförs av aktieägarna på årsstämman, som väljer de enskilda styrelseledamöterna. Bolagets och koncernens räkenskaper är föremål för granskning av auktoriserad revisor.

Koncernledning

Michaela Björsell

HR Manager

Född 1980, anställd sedan 2017

Aktieinnehav i Ogunsen: -

Petra Förnell

Compliance and Sustainability Officer

Född 1970, anställd sedan 2019

Aktieinnehav i Ogunsen: -

Fredrik Lidberg

Vice verkställande direktör

Född 1965, anställd sedan 1993

Aktieinnehav i Ogunsen: 400 000 B-aktier

Kent Sangler

Verkställande direktör

Född 1963, anställd sedan 2019

Har varit verksam i koncernen som konsult sedan 2003

Aktieinnehav i Ogunsen: 10 207 B-aktier

Elin Åkerlund

CFO

Född 1980, anställd sedan 2002

Aktieinnehav i Ogunsen: 3 995 B-aktier

REVISOR

Crowe Osborne AB

Revisor i Ogunsen

1997–2001 samt 2003–ff.

Christer Eriksson, född 1967

Auktoriserad revisor, huvudansvarig och medlem i FAR SRS, hos Crowe Osborne AB.

Har varit vald revisor i Ogunsen AB (publ) sedan 2003.

Drottninggatan 89, Box 1306

111 83 Stockholm

Tel: 08-534 80 300

CERTIFIED ADVISOR

Avanza

Box 1399, 111 39 Stockholm

E-post: corp@avanza.se

Tel: 08-409 421 20

Organisation och medarbetare

Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång och utgör grunden för att vi ska nå vår vision och stärka vårt bidrag till en hållbar utveckling.

Genom att se och värna om varje individs unika kompetens skapar vi tillsammans en stark och sammanhållen organisation. Vår kultur bygger på glädje och engagemang som ger oss kraft att fortsätta utvecklas samt bedriva en långsiktigt effektiv och hållbar verksamhet.

Som medlem i Almega Kompetensföretagen följer vi gällande kollektivavtal och säkerställer att våra medarbetare ges möjlighet till kontinuerlig utveckling – både professionellt och personligt. Vi arbetar aktivt för att erbjuda en god fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö genom tydliga processer, gott ledarskap och trygga arbetsförhållanden. Vi värnar om balans mellan arbetsliv och privatliv och uppmuntrar till hälsa och välmående genom gemensamma aktiviteter och förmåner.

För att hela tiden ligga i framkant och stärka positionen som det självklara konsult- och rekryteringsföretaget för våra kunder, kandidater och medarbetare, krävs kontinuerlig utveckling av vårt arbetssätt och processer liksom kompetensutveckling av våra medarbetare. Alla medarbetare har så väl rätt till som eget ansvar för att ständigt utvecklas till sin fulla potential.

Under året har vi fortsatt utveckla våra arbetssätt genom ökad kompetens och ett mer strukturerat användande av digitala verktyg i den dagliga verksamheten. Fokus har legat på att säkerställa kvalitet, ansvar och långsiktig nytta i hur nya arbetssätt integreras i organisationen.

Sedan 2014 har vi samarbetat med organisationen Mitt Liv, som arbetar för ökad integration och mångfald i arbetslivet. Genom mentorskap i programmet Mitt Livs Chans stärker vi vår kompetens kring inkluderande förhållningssätt och bidrar samtidigt till ett brett och värdefullt nätverk.

Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på vår hemsida:

www.ogunsen.se.

Medelantal medarbetare	2021	2022	2023	2024	2025
	398	441	424	381	364
Antal medarbetare	2021	2022	2023	2024	2025
	481	495	439	413	417

Informationspolicy

Koncernens verksamhet ska bedrivas så att goda relationer skapas och bibehålls med interna och externa intressenter. Ogunsen är ett börsnoterat företag och ska därmed följa de regler för informationsgivning som gäller på Nasdaq First North Growth Market samt övriga tillämpliga lagar och förordningar för publika aktiebolag i Sverige.

Information som lämnas ska vara korrekt, relevant, tydlig och tillräcklig. Ogunsen ska verka för en öppen dialog med företagets intressenter gällande företagets finansiella utveckling, affärsutveckling och tillväxtmöjligheter inom ramen för gällande regler och lagar. Verkställande direktör är ytterst ansvarig för Ogunsens kommunikation med kapitalmarknaden.

Den interna informationen till företagets medarbetare har hög prioritet och syftet är att varje medarbetare ska ha god kunskap om Ogunsens framgångsbeteenden, målsättningar och strategi.

KVALITETSSÄKRING

Auktoriserat bemannings- och rekryteringsföretag

En trygghet för kunder, kandidater och medarbetare.

Ogensen är ett auktoriserat bemannings- och rekryteringsföretag. Auktorisationen utfärdas av Kompetensföretagen som är en bransch- och arbetsgivarorganisation för företag med verksamhet inom personaluthyrning, rekrytering och omställning. Kompetensföretagen ingår i Almega och är medlemmar i Svenskt Näringsliv.

Auktorisationen är en kvalitetsstämpel och en garanti för kunder, kandidater och medarbetare att företaget är seriöst och ansvarstagande. Auktorisationen förnyas årligen vilket är en garanti för hög tillförlitlighet.

Vår auktorisation är en garant för att vi:

- › Är väl införstådda med rådande lagar och regler på arbetsmarknaden,
- › Har kompetent personal som besitter rätt kunskap och färdigheter,
- › Gör urval endast utifrån kompetens,
- › Behandlar information om den enskildes personliga förhållanden konfidentiellt,
- › Säkerställer diskretion om förhållanden hos kundföretag,
- › Tillämpar kollektivavtal, samt
- › Innehar en ansvarsförsäkring om något skulle gå fel.

Mer om detta kan man läsa på www.kompetensforetagen.se/auktorisering.

Certifierat ledningssystem för kvalitet och miljö

Ogensen ska verka för ett långsiktigt hållbart företagande.

Vår ambition är att ha en resurseffektiv och miljöanpassad rekryterings- och konsultverksamhet med fokus på kvalitet. Sedan 2009 har vi ett certifierat ledningssystem för kvalitet (ISO 9001) och miljö (ISO 14001). Att vårt ledningssystem är certifierat visar på att vi har en effektiv styrning av vår verksamhet och kontinuerligt arbetar med förbättring. Det hjälper oss i vårt arbete att utnyttja tid och resurser på bästa möjliga sätt, stöttar medarbetarna i deras arbete och gör att vi lättare kan möta våra kunders förväntningar på våra tjänster.



SJR in Sweden AB

SJR är ett av Sveriges ledande och mest erfarna konsult- och rekryteringsbolag inom ekonomi och finans. Vi hjälper företag med rätt kompetens och människor med rätt utmaning.

Människor och kompetens är kärnan i vår verksamhet.

SJR är specialister på konsult- och rekryteringstjänster med fokus på ekonomi- och finanssektorn. Med över 30 års erfarenhet, ett omfattande och engagerat kandidatnätverk samt en följsam arbetsmetodik och välbeprövade processer är vi på SJR en tillförlitlig och trygg partner.

Vår expertis ligger i att identifiera och engagera specialister och chefer åt uppdragsgivare med krav på hög kompetens. Med ursprung och specialisering inom ekonomi och finans har vi stärkt vårt erbjudande med närliggande affärsområden, såsom HR, lön, Supply Chain, inköp, hållbarhet och IT, samt till det man idag kallar för hybridroller för att möta kundens behov.

En erfaren och långsiktig partner

Vi på SJR är en erfaren, rådgivande och lyhörd partner med engagerade och kunniga medarbetare. Vårt mål är att vara en långsiktig samarbetspartner som tillgodoser våra kunders specifika behov. Vi skapar möjligheter för människor att utvecklas, och därmed organisationer att växa hållbart.

Vi arbetar utifrån visionen *Professionals Choice Through Life*, vilket innebär en ständig strävan efter att skapa långsiktiga relationer med människor och organisationer i vårt nätverk och

att vara det självklara valet för yrkesverksamma genom livet. Vi vill vara ett företag där man trivs, utvecklas och som man når framgång med – som medarbetare, konsult, kandidat eller kund, över tid i alla dess former.

Genom en tydlig och gedigen hållbarhetsagenda vill vi göra skillnad och bidra till ett mer hållbart arbetsliv och samhälle. Vårt hållbarhetsarbete är en integrerad del av verksamheten och vårt dagliga arbete, med fokus på hög kvalitet och stabilitet.

Modernt arbetssätt

Det är en självklarhet för oss att utvecklas i takt med marknadens krav och kundernas behov. I våra processer ser vi alltid till både kundens och kandidatens bästa – vi bryr oss hela vägen. Vi lägger stor vikt vid att lära känna våra kunders organisatoriska kultur, utmaningar och långsiktiga mål. Vi arbetar kompetensbaserat för att säkerställa mångfald.

Digitaliseringen är en av drivkrafterna bakom behovet av att ytterligare en eller fler kompetenser behövs i en roll för att matcha ett nytt behov, och vi kan se att många av våra traditionella roller har förändrats eller formats om över tid. Vårt uppdrag handlar ofta om att identifiera kandidater som har en unik mix av kompetenser som matchar ett nytt behov.

Vårt erbjudande

- › **Konsulter:** kvalitetssäkrade konsulter till temporära uppdrag och positioner
- › **Interim Management:** temporär spetskompetens på ledningsnivå för ett specifikt uppdrag
- › **Rekrytering:** genomarbetad process och skräddarsydda upplägg för bästa urval av kandidater
- › **Executive Search:** rekrytering av chefer och ledare på högsta nivå
- › **Rådgivning och utveckling:** second opinion, team- och ledarutveckling samt karriärutveckling



creating
excellence

Wes

Wes vision är ett inkluderande och diversifierat näringsliv där olikhet i kompetens och erfarenhet tas tillvara för att bygga en hållbar framtid. Vi är specialister på att rekrytera ledare till styrelser, ledningar och andra seniora nyckelroller – med fokus på mångfald.

Executive Search – framtidens ledare, rätt team och bättre resultat.

Wes erbjuder en kvalifikationsbaserad, professionell och innovativ rekryteringsprocess som ger tillgång till hela kompetensutbudet och marknadens potential, även bortom de traditionella nätverken. Vi fokuserar på ledare som skapar värde, bygger kultur och lockar de bästa talangerna. Målet för varje process är likväl detsamma – att hitta rätt person för uppdraget.

Våra kunder är värderingsdrivna företag i olika storlekar och branscher, med ett gemensamt mål: att bygga starka team för långsiktig tillväxt. Vi stöttar allt från stora företag till mindre tillväxtbolag, investment- och Private Equity-bolag samt inom många olika branscher. Sedan starten 2011 har vi hjälpt hundratals företag och organisationer att förbättra mångfalden i sina ledningar och styrelser och att hitta inkluderande ledare.

Mångfald berikar och skapar affärsvärde

Ökad mångfald i ledningar och styrelser leder till förbättrad konkurrenskraft, lönsamhet, innovation och attraktionskraft på marknaden för våra kunder.

Wes arbetar innovativt och inkluderande, aktivt med mångfald och ser till hela kompetensutbudet på marknaden i varje rekryteringsprocess. Vår process gör skillnad på sista raden.

Forskning visar inte bara att mångfald i ledningsgrupper skapar affärsvärde, utan också att låg mångfald bidrar till risker för företag. Att mångfald efterlyses är tydligt. Kandidater har högre krav vid valet av arbetsgivare. De vill veta om bolag lever som de lär och tittar noga på hur företag och ledning hanterar hållbarhets-, mångfalds- och värderingsfrågor.

Vi formar framtidens samhälle och näringsliv

Med kunskap och engagemang och genom våra tjänster inom rekrytering och ledarskaps- och strategirådgivning hjälper vi näringslivet att tänka nytt och våga mer.

Viljan att förändra vårt samhälle till det bättre genomsyrar allt som Wes gör, och vi samarbetar därför med initiativ som ligger oss nära hjärtat. Wes är en fortsatt partner till Ledarna i den årliga satsningen Framtidens kvinnliga ledare och samarbetar med flertalet organisationer i syfte att med gemensam kraft bidra till en positiv samhällsutveckling. Wes bidrar även till tankeledarskap inom området kompetens, ledarskap och mångfald, bland annat genom debattartiklar, panelsamtal, podcasts och rapporter.

Vårt erbjudande

- › **Executive search:** Chefsrekrytering, styrelserekrytering och interimsschefer som identifierar och attraherar framtidens ledare.
- › **Ledarskapsrådgivning:** Second Opinion samt chefsrådgivning, ledarskapsutbildningar och organisationsutveckling med fokus på inkluderande kultur och tydligt ansvarstagande.
- › **Strategitjänster:** Wes hjälper företag att utveckla strategier för hållbar kompetensförsörjning och framtidens ledarskap.

The logo for Wes, featuring the word "Wes" in a large, bold, black serif font.

Aktien

Aktiekapitalet uppgick per den 30 december 2025 till 3 586 100 kronor fördelat på 10 758 300 aktier varav 900 000 aktier av serie A och 9 858 300 av serie B. Röstvärdet för serie A är 10 röster och för serie B 1 röst. Handelsposten är 1 aktie och kortnamnet är OGUN B.

Aktiekursutveckling

Ogunsen har varit noterat på Nasdaq First North Growth Market sedan mars 2007. Aktiekursen var vid 2025 års ingång 31,60 kronor och 33,25 kronor vid årets utgång. Årshögsta notering för aktien var 33,45 kronor och årslägst 29,15 kronor. Under 2025 omsattes totalt 3 274 909 aktier, vilket i genomsnitt är 13 152 aktier, en ökning med 19% jämfört med föregående år. De tre största aktieägarna är Per Ogunro med 16,51% av kapitalet och 52,37% av rösterna, Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension med 14,10% av kapitalet och 8,04% av rösterna samt Nordea Funds AB med 4,43% av kapitalet och 2,52% av rösterna.

Utestående aktier

Ogunsens utestående aktier uppgick till 10 758 300 aktier per den 30 december 2025.

Incitamentsprogram

Ogunsen har tidigare haft utestående incitamentsprogram till medarbetare inom koncernen. För närvarande finns inget pågående incitamentsprogram.

- › **Incitamentsprogram 2022/2025** förföll den 19 november 2025, inga utestående optioner löstes in mot aktier.
- › **Incitamentsprogram 2021/2024** förföll den 13 november 2024, inga utestående optioner löstes in mot aktier.
- › **Incitamentsprogram 2020/2023:** 32 300 optioner av 39 000 utestående optioner löstes in mot 32 300 aktier.

Utspädning

Ingen utspädningseffekt.

Utdelningspolicy

Ogunsen ska lämna en utdelning till aktieägarna uppgående till minst 60% av resultatet efter skatt, under beaktande av Ogunsens resultatutveckling, finansiella ställning samt långsiktiga investeringsbehov.

Certified Advisor

Ogunsens certified advisor är Avanza.

AKTIEINFORMATION

ISIN-kod: SE0008406151

Kortnamn på First North: OGUN B

Handelspost: 1 aktie

KALENDARIUM

Kommande rapporttillfällen och bolagsstämmor

Årsstämma: 2026-04-16

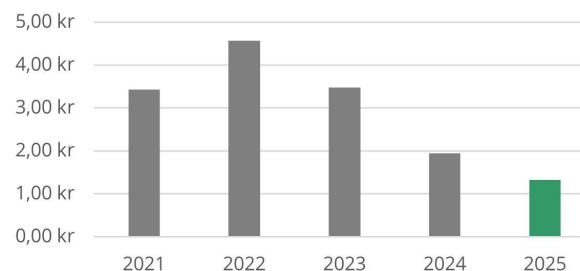
Delårsrapport Q1: 2026-05-22

Delårsrapport Q2: 2026-08-20

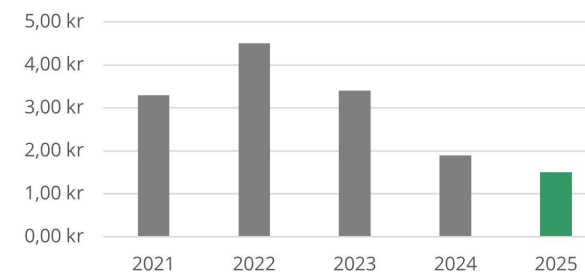
Delårsrapport Q3: 2026-11-13

Bokslutskommuniké 2026: februari 2027

Resultat per aktie

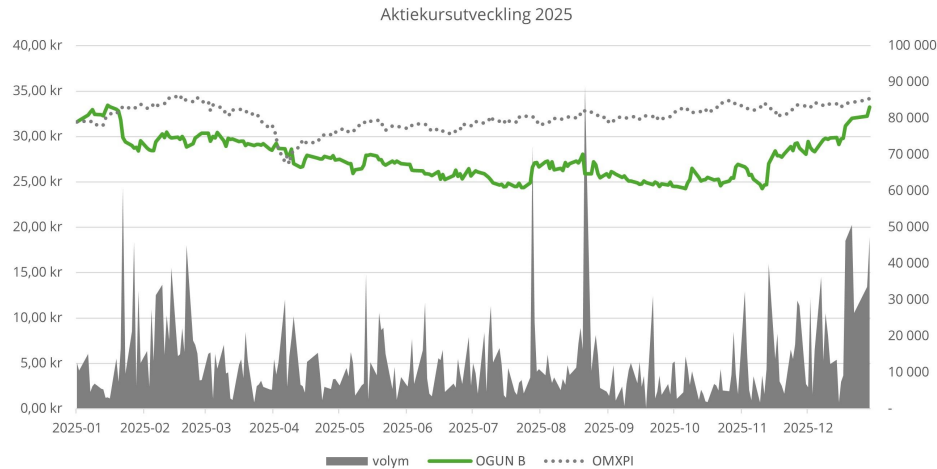


Utdelning per aktie



AKTIEN: KURSUTVECKLING OCH NYCKELTAL

Kursutveckling



Nyckeltal aktie

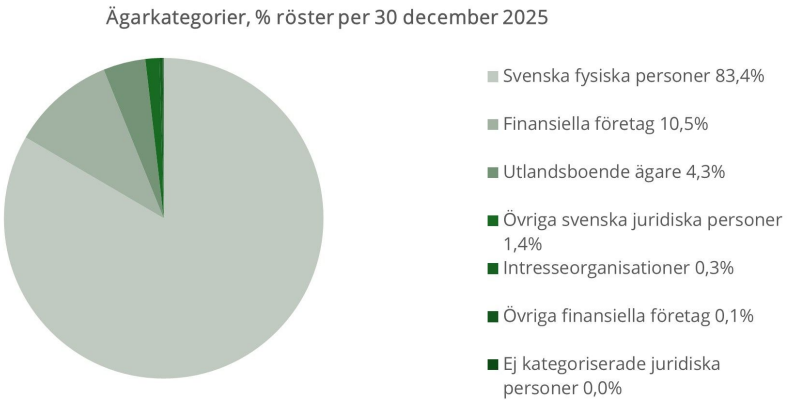
	2025	2024	2023	2022	2021
Genomsnittligt antal utestående aktier					
före utspädning	10 758 300	10 758 300	10 736 767	10 702 167	10 700 000
efter utspädning	10 758 300	10 758 300	10 739 805	10 750 143	10 712 110
Antal aktier vid årets slut					
före utspädning	10 758 300	10 758 300	10 758 300	10 726 000	10 700 000
efter utspädning	10 758 300	10 758 300	10 739 805	10 750 143	10 712 110
Resultat per aktie, SEK					
före utspädning	1,32	1,95	3,48	4,57	3,43
efter utspädning	1,32	1,95	3,48	4,55	3,42
Eget kapital per aktie, SEK	5,96	6,54	7,99	8,95	7,63
Utdelning per aktie, SEK	1,50*	1,90	3,40	4,50	3,30
Börskurs 30 december, SEK	33,25	31,15	37,00	42,95	44,00

* Styrelsens förslag till utdelning.

AKTIEN: ÄGARE OCH FÖRDELNING

De 10 största aktieägarna per 30 december 2025				
Namn	A-aktier	B-aktier	Innehav %	Röster %
Ogunro Per	900 000	876 002	16,51%	52,37%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	-	1 516 817	14,10%	8,04%
Nordea Funds AB	-	476 133	4,43%	2,52%
Lidberg Fredrik	-	400 000	3,72%	2,12%
Gunnarsson Mikael	-	332 000	3,09%	1,76%
Jern Henrik	-	247 747	2,30%	1,31%
Ålandsbanken AB, W8IMY	-	237 449	2,21%	1,26%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	234 114	2,18%	1,24%
Ekstrand Läckström Agneta	-	150 000	1,39%	0,80%
Arvidsson Kjell	-	123 500	1,15%	0,65%
Summa	900 000	4 593 762	51,08%	72,07%
Summa övriga ägare	-	5 264 538	48,92%	27,93%
Totalt	900 000	9 858 300	100,00%	100,00%
Summa röster 2025-12-30	9 000 000	9 858 300	100,00%	100,00%

Fördelning i storleksklasser per 30 december 2025				
Antal aktier	Aktieägare	Aktier	Innehav %	Röster %
1-500	3 985	527 667	4,90	2,80
501-1000	698	537 927	5,00	2,85
1001-5000	761	1 674 723	15,57	8,88
5001-10000	111	812 607	7,55	4,31
10001-15000	28	347 121	3,23	1,84
15001-20000	9	157 299	1,46	0,83
20001-	45	6 700 956	62,29	78,49
Summa	5 637	10 758 300	100,00	100,00



Finansiell information

Finansiella nyckeltal **18**

Förvaltningsberättelse **20**

Förslag till vinstdisposition **23**

Koncernen **24**

Resultaträkning koncernen	24
---------------------------	----

Balansräkning koncernen	25
-------------------------	----

Förändring eget kapital koncernen	26
-----------------------------------	----

Kassaflödesanalys koncernen	27
-----------------------------	----

Moderbolaget **28**

Resultaträkning moderbolaget	28
------------------------------	----

Balansräkning moderbolaget	29
----------------------------	----

Förändring eget kapital moderbolaget	30
--------------------------------------	----

Kassaflödesanalys moderbolaget	31
--------------------------------	----

Noter **32**

Finansiella nyckeltal

Belopp i TSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat					
Nettoomsättning	443 022	464 178	511 543	505 155	420 319
Rörelseresultat, EBIT	18 182	26 471	47 117	62 570	46 859
Resultat före skatt	18 168	26 768	47 490	61 952	46 639
Årets resultat	14 236	20 954	37 346	36 674	36 674
Marginaler					
Rörelsemarginal (%)	4,1	5,7	9,2	12,4	11,1
Vinstmarginal (%)	4,1	5,7	9,2	12,4	11,1
Avkastningsmätt					
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	28	36	53	70	63
Avkastning på eget kapital (%)	21	27	41	55	50
Finansiell ställning					
Balansomslutning	127 805	143 732	178 894	205 336	158 413
Eget kapital	64 144	70 351	85 975	96 020	81 590
Soliditet (%)	50	49	48	47	52
Per aktie					
Eget kapital per aktie, SEK	5,96	6,54	7,99	8,95	7,63
Utdelning per aktie, SEK	1,50*	1,90	3,40	4,50	3,30
Resultat per aktie					
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,32	1,95	3,48	4,57	3,43
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,32	1,95	3,48	4,55	3,42
Genomsnittligt antal utestående aktier					
före utspädning	10 758 300	10 758 300	10 736 767	10 702 167	10 700 000
efter utspädning	10 758 300	10 758 300	10 739 805	10 750 143	10 712 110
Antal utestående aktier vid årets slut					
före utspädning	10 758 300	10 758 300	10 758 300	10 726 000	10 700 000
efter utspädning	10 758 300	10 758 300	10 739 805	10 750 143	10 712 110
Medarbetare					
Genomsnittligt antal medarbetare	364	381	424	441	398
Antal medarbetare vid periodens slut	417	413	439	495	481
Nettoomsättning per medarbetare	1218	1 219	1 206	1 146	1 056

* Styrelsens förslag till utdelning.

Definitioner av nyckeltal

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, beräknat som ingående eget kapital plus utgående eget kapital dividerat med två.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som periodens ingående sysselsatt kapital plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Eget kapital

Redovisat eget kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid periodens utgång, justerat för senare genomförd fondemission och split.

Genomsnittligt antal medarbetare

Antalet faktiskt arbetade timmar dividerat med årsarbetstiden.

Nettoomsättning per medarbetare

Nettoomsättningen under perioden dividerat med genomsnittligt antal medarbetare.

Resultat per aktie före utspädning

Resultat efter skatt dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier före utspädning, justerat för senare genomförd fondemission och split.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter skatt dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier efter utspädning, justerat för senare genomförd fondemission och split. Läs mer om antal aktier i not 16.

² Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

² Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Effekten, efter skatt, av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier, och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat inklusive avskrivningar dividerat med nettoomsättningen.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder.

Vinstmarginal

Resultat före finansiella poster och skatt dividerat med nettoomsättningen.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Ogunsen AB (publ), org.nr 556443-2929 är moderbolag i Ogunsen-koncernen och har sitt säte i Stockholm. Koncernen består av moderbolaget Ogunsen AB (publ) samt de två helägda dotterbolagen SJR in Sweden AB org.nr 556652-3980, med säte i Stockholm samt W Executive Search AB (Wes) org.nr 556850-1331.

Genom olika varumärken inom specifika nischer tillgodoser Ogunsen-koncernen näringslivet med kompetens. Kontor finns i Stockholm, Göteborg, Malmö, Uppsala och Helsingborg.

Väsentliga händelser under räkenskapsperioden

Årsstämma i Ogunsen AB (publ) ägde rum den 10 april 2025. Årsstämman beslutade om föreslagen utdelning om 1,90 kronor per aktie för räkenskapsåret 2024. Årsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag omval av styrelseledamöterna Richard Hellekant, Fredrik Lidberg och Per Ogunro samt nyval av Karin Schreil, Patrik Anderbro och Annelie Nässén.

Dotterbolaget Wes (W Executive Search AB) verkställande direktör Carolina Engström meddelade sin avgång vid årsskiftet.

Ogunsen utsåg ny valberedning i november 2025 som består av styrelseordförande Per Ogunro, Kalle Olby som representant för Fredrik Lidberg och Sten-Anders Eriksson som representant för Ålandsbanken AB, W8IMY.

Inlösen av teckningsoptioner serie TO2022 resulterade i att inga nya aktier emitterades, antalet aktier består av 10 758 300 och aktiekapitalet uppgår till 3 586 100 kronor.

Tre koncerninterna omstruktureringar har genomförts. Dotterbolaget SJR in Sweden har förvärvat koncernföretagen Ogunsen Executive Search AB och SJR IT in Scandinavia AB från moderbolaget Ogunsen AB (publ). I samband med förvärven inleddes en fusionsprocess som slutfördes och registrerades hos Bolagsverket den 12 december 2025. Även dotterbolaget W Executive Search AB (Wes) har slutfört en fusionsprocess avseende dotterbolaget WesTech AB.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens slut

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1,50 SEK per aktie (1,90) för räkenskapsåret 2025.

Förväntad framtida utveckling

Fjärde kvartalet 2025 visade positiva signaler om en svagt uppåtgående marknad för 2026. I vilken takt detta kommer att ske är svårt att förutspå. Under tiden fortsätter vi arbeta målmedvetet för att ta marknadsandelar och att effektivisera verksamheten. Vi bevakar förändringar i marknaden löpande och är förberedda att möta eventuella förändringar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Konjunkturberoende

Ogunsens verksamhet är, som övrig konsult- och rekryteringsverksamhet, beroende av det allmänna konjunkturläget. En avmattning i konjunkturen skulle kunna innebära en minskad efterfrågan på Ogunsens tjänster.

Kollektivavtal

Ogunsen är ett auktoriserat bemannings- och rekryteringsföretag. Auktorisationen i Almega Kompetensföretagen är en garanti för kunderna att den leverantör de anlitar är seriös och följer lagar och regler. Ogunsen är genom sitt medlemskap i Kompetensföretagen bundet av ett kollektivavtal med Unionen. Kollektivavtalet omförhandlas regelbundet och innehåller anställningsvillkor för de anställda.

Marknadstillväxt

Konsultbranschen är en marknad under snabb utveckling och förväntas uppvisa en betydande tillväxt framöver. Skulle tillväxten utebli eller ske i en långsammare takt än väntat kommer Ogunsens förväntade försäljning och lönsamhet troligen att påverkas.

Skadeståndsansvar

Ogunsen har tecknat ansvarsförsäkring för eventuella skador som kan uppkomma genom vållande av Ogunsens personal. Det är ytterst ovanligt att sådant inträffar och via löpande uppföljning kan Ogunsen motverka att detta sker.

Konkurrens

Konkurrensen inom konsultbranschen anses vara relativt hård och förväntas inte att avta utan snarare öka i en marknadsuppgång.

Finansiella risker

Ogunsen har en stark balansräkning och i nuläget ingen räntebärande extern finansiering. Bolagets policy är en låg riskprofil avseende placering av bolagets likviditet.

Snabb tillväxt

Snabb och expansiv tillväxt kan innebära försämrade möjligheter att hitta kompetent och efterfrågad personal, vilket ställer höga krav på Ogunsens ledning och organisation. Det är viktigt att organisationen kan växa utan att kvaliteten i arbetet försämras, vilket gäller både vid organisk tillväxt och vid expansion genom förvärv.

Kreditrisk

Ogunsens huvudsakliga kreditrisk utgörs av de krediter som ges till bolagets kunder. Kreditbedömning görs löpande på kunderna genom kreditupplysning och genomgång av tidigare betalningsförmåga. Traditionellt har bolagets exponering mot större kunder inneburit att bolaget redovisat mycket begränsade kundförluster.

Lagstiftning och politiska beslut

Ogunsen verkar på en marknad som är underkastad en rad arbetsrättsliga regelverk, vilka kan komma att förändras. Dessa förändringar kan påverka Ogunsen såväl positivt som negativt.

Valutarisk

Ogunsen har sin verksamhet enbart i Sverige och all fakturering sker i SEK. Bolagets leverantörer fakturerar huvudsakligen i SEK. Valutarisken är därmed obefintlig.

Beroende av nyckelpersoner

Ogunsens framtida framgångar beror delvis på vissa nyckelpersoner inom företaget. Skulle dessa nyckelpersoner välja att lämna Ogunsen kan det, åtminstone kortsiktigt, få en negativ inverkan på verksamheten. Ogunsen arbetar kontinuerligt med kompetensutveckling och tillämpade arbetsmetoder i syfte att vara en attraktiv arbetsgivare.

Medarbetare

Antalet medarbetare inklusive underkonsulter har i genomsnitt under året uppgått till 364 (381).

Per den 31 december 2025 uppgick antalet medarbetare till 417 (413). Den stora merparten av Ogunsens medarbetare är konsulter som är uthyrda till våra kunder.

Miljöpåverkan

Ogunsen bedriver inte någon verksamhet som är anmälnings- eller tillståndspliktig enligt Miljöbalken.

Som tjänsteföretag har dock Ogunsen inte så stor miljö- och klimatpåverkan. Ogunsen strävar efter att i alla delar i verksamheten göra val med hänsyn taget till miljön.

Ogunsen bedriver ett systematiskt miljöarbete utifrån vår miljöpolicy och tillämpar försiktighetsprincipen. Ogunsens miljöarbete och policy fokuserar därför främst på verksamhetens resemönster och koldioxidutsläpp. Ogunsens miljöarbete är certifierat enligt ISO 14001:2015. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen skild rapport.

För mer detaljer om Ogunsens hållbarhetsarbete, se vår hållbarhetsrapport på www.ogunsen.se.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står:

Belopp i TSEK

Balanserat resultat	22 562
Årets resultat	13 570
	36 132

Styrelsen föreslår att:

Till aktieägarna utdelas 1,50 SEK per aktie	16 137
I ny räkning balanseras	19 995
	36 132

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Värdeöverföringen kan därmed försvaras mot bakgrund av vad som anförs i ABL 17 kap 3§. Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsuppgifter.

Förslag till beslut om vinstutdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 1,50 kronor per aktie vartill 16 137 TSEK utgår, resterande 19 995 TSEK balanseras i ny räkning. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att avstämningsdag för utdelning skall vara den 20 april 2026 med beräknad utbetalning den 23 april 2026.

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i TSEK där ej annat anges.

Resultaträkning koncernen

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK

		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
	Not		
Nettoomsättning	5	443 022	464 178
Övriga rörelseintäkter	8	1 148	983
Summa intäkter		444 170	465 161
Rörelsens kostnader			
Uppdragskostnader		-148 929	-155 745
Övriga externa kostnader	6	-36 220	-40 635
Personalkostnader	7	-230 326	-232 549
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	12,13,15	-10 513	-9 761
Rörelseresultat	5	18 182	26 471
Finansiella intäkter		421	1 296
Finansiella kostnader		-435	-999
Finansiella poster - netto	9	-14	297
Resultat före skatt	5	18 168	26 768
Inkomstskatt	10	-3 932	-5 814
Årets resultat		14 236	20 954
Resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		14 236	20 954
Resultat per aktie i kronor hänförligt till moderföretagets stamaktieägare:			
Resultat per aktie före och efter utspädning	16	1,32	1,95
I koncernen återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.			

Balansräkning koncernen

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK

		2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR	Not		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	13	10 221	10 221
Övriga immateriella tillgångar	13	0	0
Nyttjanderättstillgångar	15	7 231	16 431
Materiella anläggningstillgångar	12	4 399	6 491
Andra långfristiga fordringar	14	51	51
Uppskjuten skattefordran	24	242	364
Summa anläggningstillgångar		22 144	33 558
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	18	61 118	60 149
Övriga kortfristiga fordringar	19	4 278	8 736
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	3 969	5 169
Likvida medel	21	36 296	36 120
Summa omsättningstillgångar		105 661	110 174
SUMMA TILLGÅNGAR		127 805	143 732

		2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not		
Eget kapital	22		
Aktiekapital		3 586	3 586
Övrigt tillskjutet kapital		27 723	23 392
Balanserad vinst inklusive årets resultat		32 835	43 373
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		64 144	70 351
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	15	3 429	8 514
Uppskjuten skatteskuld	23	24	176
Summa långfristiga skulder		3 453	8 690
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	17	18 570	19 742
Leasingskulder	15	3 454	7 911
Aktuell skatteskuld	10	0	346
Övriga skulder	24	10 432	10 469
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	27 751	26 223
Summa kortfristiga skulder		60 208	64 691
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		127 805	143 732

Förändring eget kapital koncernen

Belopp i TSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa
2024-01-01	3 586	22 527	59 861	85 974
Årets resultat			20 954	20 954
Summa totalresultat	0	0	20 954	20 954
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning			-36 578	-36 578
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	-36 578	-36 578
2024-12-31	3 586	22 527	44 237	70 351
2025-01-01	3 586	22 527	44 237	70 351
Årets resultat			14 236	14 236
Summa totalresultat	0	0	14 236	14 236
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning			-20 441	-20 441
Omräkningsdifferens			-2	-2
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	-20 441	-20 442
2025-12-31	3 586	22 527	38 032	64 144

Kassaflödesanalys koncernen

Belopp i TSEK

		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Not		
Rörelseresultat		18 182	26 471
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	12	9 957	9 621
Erhållen ränta mm		421	1 296
Erlagd ränta		-435	-999
Betald inkomstskatt		-4 159	-12 725
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		23 966	23 664
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		4 689	4 722
Förändring av rörelseskulder		320	-4 891
Summa förändring av rörelsekapital		5 009	-169
Kassaflöde från den löpande verksamheten		28 975	23 495
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-165	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-272	-2 086
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	12	373	270
Långfristig fordran	14	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-64	-1 816
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-20 441	-36 578
Amorteringar av leasingskulder	28	-8 294	-7 826
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-28 735	-44 405
Förändring av likvida medel		176	-22 726
Likvida medel vid årets början		36 120	58 846
Likvida medel vid årets slut	21	36 296	36 120

Resultaträkning moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK

		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
	Not		
Övriga rörelseintäkter	33	42 757	44 678
Summa intäkter		42 757	44 678
Rörelsens kostnader			
Uppdragskostnader		-16 306	-19 091
Övriga externa kostnader	31	-3 347	-3 423
Personalkostnader	32	-22 813	-21 471
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	38	-369	-377
Rörelseresultat		-78	316
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter			
Räntekostnader och liknande resultatposter	34	79	-316
Resultat från andelar i koncernföretag	36	-	-3 231
Summa resultat efter finansiella poster		1	-3 231
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag, netto		17 100	26 100
Resultat före skatt		17 101	22 869
Skatt på årets resultat	35	-3 531	-5 422
Årets resultat		13 570	17 446

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Balansräkning moderbolaget

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK

		2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR	Not		
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	38	997	1 365
Summa materiella anläggningstillgångar		997	1 365
Andelar i koncernföretag	36	24 100	24 250
Summa finansiella anläggningstillgångar		24 100	24 250
Summa anläggningstillgångar		25 097	25 615
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		20	19
Fordringar hos koncernföretag		14 937	16 853
Övriga kortfristiga fordringar		3 368	7 350
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	39	456	609
Summa kortfristiga fordringar	37	18 780	24 831
Kassa och bank	40	7 444	779
Summa omsättningstillgångar		26 224	25 610
SUMMA TILLGÅNGAR		51 320	51 225

		2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not		
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	42	3 586	3 586
Reservfond		91	91
Summa bundet eget kapital		3 677	3 677
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		22 562	25 557
Årets resultat		13 570	17 446
Summa fritt eget kapital		36 132	43 003
Summa eget kapital		39 809	46 680
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 085	1 524
Checkräkningskredit	45	-	-
Aktuell skatteskuld		0	0
Skulder till koncernföretag		7 100	0
Övriga kortfristiga skulder		883	728
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	44	2 443	2 293
Summa kortfristiga skulder	43	11 511	4 545
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		51 320	51 225

Förändring eget kapital moderbolaget

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

Belopp i TSEK

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
2024-01-01	3 586	91	0	24 451	37 683	65 812
Vinstdisposition				37 683	-37 683	
Årets resultat					17 446	
Summa totalresultat	3 586	91	0	62 134	17 446	17 446
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning				-36 578		
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	-36 578	0	-36 578
2024-12-31	3 586	91	0	25 554	17 446	46 680
2025-01-01	3 586	91	0	25 554	17 446	46 680
Vinstdisposition			0	17 446	-17 446	
Årets resultat					13 570	
Summa totalresultat	3 586	91	0	43 000	13 570	13 570
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning				-20 441		
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	-20 441	0	-20 441
2025-12-31	3 586	91	0	22 560	13 570	39 809

Kassaflödesanalys moderbolaget

Belopp i TSEK

		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Not		
Rörelseresultat		-79	316
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		519	1 477
Erhållen ränta mm		79	-316
Betald inkomstskatt		1 126	-19 396
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 645	-17 919
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		1 394	28 262
Förändring av rörelseskulder		6 967	-168
Summa förändring av rörelsekapital		8 361	28 094
Kassaflöde från den löpande verksamheten		10 006	10 175
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	38	0	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	38	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-20 441	-36 578
Koncernbidrag		17 100	26 100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 341	-10 478
Förändring av likvida medel		6 665	-303
Likvida medel vid årets början		779	1 082
Likvida medel vid årets slut	40	7 444	779

Noter

Noter koncernen

Not 1 Allmän information

Denna koncernredovisning omfattar moderföretaget Ogunsen AB (publ) samt dess dotterföretag tillsammans ("Koncernen" eller "Ogunsen"). Ogunsen AB, org nr 556443-2929 är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm samt adress Humlegårdsgatan 20, 114 46. Moderbolaget och dess dotterbolags verksamhet omfattar de två dotterbolagen SJR in Sweden AB samt W Executive Search AB (Wes). Styrelsen har den 25 mars 2026 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusen kronor (TSEK).

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år. Koncernredovisningen omfattar Ogunsen AB (publ) och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Ogunsen-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards

(IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2026 och senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga publicerade standarder som ännu ej trätt i kraft har påverkat koncernen.

Koncernredovisning Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen.

De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncerninterna förluster kan vara en indikation på nedskrivningar som måste tas upp i koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Segmentsrapportering

Verkställande direktör (VD) har identifierats som högste verkställande beslutsfattaren, av den anledningen att det främst är VD som är ansvarig för att fördela resurser och utvärdera resultat. Bedömningen av koncernens rörelsesegment ska baseras på den finansiella information som rapporteras till VD. Den finansiella information som rapporteras till VD, som underlag för fördelning av resurser och bedömning av koncernens resultat, avser rörelsesegmenten Konsultuthyrning och Rekrytering. Den högste verkställande beslutsfattaren fattar beslut om tilldelning av resurser samt bedömer resultat utifrån dessa rörelsesegment.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr) som är moderföretagets och alla dotterbolags funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader i resultaträkningen.

Intäktsredovisning

Koncernens verksamhet består främst av en konsultverksamhet samt en rekryteringsverksamhet. Konsultverksamhet består av tillhandahållande av konsulter till företag som är i behov av kompetens under en tidsbegränsad period.

Rekryteringsverksamheten består av tillhandahållande av lämpliga kandidater genom en rekryteringsprocess med inriktning på specialist- och chefspositioner inom främst affärsstödsområdet. Ogunsen erbjuder utöver interimskonsulter och rekryteringar även rådgivning (teambuilding, karriärutveckling, bakgrundskontroller, tester) och utbildningar. Koncernens nettoomsättning utgörs i huvudsak av försäljning av tjänster från konsultuthyrning samt rekrytering.

Intäkter hänförligt till konsultverksamheten ses som en tjänst att tillhandahålla konsulter och utgör ett enskilt prestationsåtagande, intäkter redovisas vid respektive tidpunkt per utförd timme.

Rekryteringsverksamheten utgörs av en urvalsprocess. Intäkter hänförliga till rekryteringsverksamheten redovisas över tid. Rekryteringsverksamheten erbjuder tjänster till både fast och rörligt pris. Historiska data och tidigare erfarenheter används för att uppskatta det förväntade värdet på rörlig ersättning och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls.

För avtal till fast pris, redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under räkenskapsåret då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt. Detta avgörs baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med den totala förväntade arbetstiden för uppdraget.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända.

Inom rekryteringsverksamheten förekommer även överköpsarvoden där kunden väljer att köpa över uthyrd konsult, dessa ersättningar redovisas vid tidpunkten då överköpet sker. Tjänster faktureras vanligtvis månadsvis i efterskott (konsultverksamheten) eller via milstolpebetalningar (rekryteringsverksamheten). Betalningsvillkoren varierar beroende på kontraktstyp, även om villkoren i allmänhet inkluderar en kredittid om 20 dagar. Koncernen förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser justerad för förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och utnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i deklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och bedömer om det är troligt att en skattemyndighet kommer att godta en osäker skattemässig behandling. Koncernen värderar sina redovisade skatter antingen baserat på det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet, beroende på vilken metod som bäst förutser utfallet av osäkerheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av den första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skatter som hänför sig till temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag redovisas inte då moderföretaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder nettoredovisas när det föreligger en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Leasing

Koncernen leasar kontorslokaler, bilar, parkeringsplatser och kontorsinventarier. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 12 månader till 5 år men möjligheter till förlängning kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen har valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- › fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- › belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- › lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet

- › straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga ett leasingavtal, inkluderas leasingbetalningar för denna förlängningsperiod i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- › den initiala värderingen av leasingskulden och
- › betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingavgifter hänförliga till korttids-leasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsinventarier.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande bilar. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderar i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen.

Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgång inte kan återvinnas.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Balanserade utgifter för utvecklingskostnader

Kostnader för reparation och underhåll kostnadsförs när de uppstår.

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika tillgångar som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- › det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas,
- › företagets avsikt är att färdigställa tillgången och att använda eller sälja den,
- › det finns förutsättningar att använda eller sälja tillgången,
- › det kan visas hur tillgången genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- › adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången finns tillgängliga, och de utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av tillgången, innefattar utgifter för anställda och en skäligen andel av indirekta kostnader. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Balanserade utgifter för utvecklingskostnader skrivs av över 5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärde minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden. Nyttjandeperioderna för inventarier, verktyg och installationer är 5 år. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga intäkter i resultaträkningen.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värde-minskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; andra långfristiga fordringar, kundfordringar, upparbetade ej fakturerade

intäkter, övriga kortfristiga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

a) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

b) Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, upparbetade ej fakturerade intäkter, övriga kortfristiga fordringar, likvida medel och upplupna intäkter.

c) Finansiella skulder – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar samtliga finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen, om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen över låneperioden.

Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde består av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

d) Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i resultaträkningen. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

e) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

f) Nedskrivning av finansiella tillgångar Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar.

Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga kostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till det belopp som är ovillkorligt, om inte väsentliga finansieringskomponenter ingår då de redovisas till verkligt värde. De redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden minskat med kreditreservering.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodo-havanden.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Inbetalningar för teckningsoptioner redovisas i eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda**Kortfristiga ersättningar till anställda**

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens balansräkning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personal-kostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Resultat per aktie**Resultat per aktie före utspädning**

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Effekten, efter skatt, av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier, och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Ogensen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Prövning av nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning kan ha inträffat under året. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. För detta samt känslighetsanalys, se not 13.

Not 3 Finansiell riskhantering**Finansiella riskfaktorer**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto

Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen har utarbetat både skriftliga instruktioner för generell riskhantering och riktlinjer för specifika områden såsom valutakursrisk, ränterisk, likviditetsrisk samt refinansieringsrisk och användningen av derivata och icke-derivata finansiella instrument och placering av överskottslikviditet.

Marknadsrisk**Valutarisk**

Koncernens utsätts inte för valutarisker som uppstår från olika omräkningsbalans exponering vid omräkning till koncernens rapportvaluta då Ogensen inte äger några verksamheter i utlandet. Endast ett mindre antal transaktioner i utländsk valuta förekommer från köp och försäljning i en valuta som inte motsvarar den funktionella valutan för företaget (transaktionsexponering).

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar där analys görs av respektive koncernföretag. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då oberoende kreditbedömning saknas, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning, tidigare erfarenheter och andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditlimiter följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparterna. Koncernens beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar uppgår till oväsentliga belopp och därmed har ingen justering gjorts i redovisningen.

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat.

Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav samt säkerställer tillgången till externfinansiering.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken när det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Tabellen till höger analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Finansiella skulder							
Per 2024-12-31	< 3 mån	3 -12 mån	1-2 år	2-5 år	>5 år	Summa	Redovisat värde
Leasingskulder	1 943	5 577	8 106	799	-	16 425	16 425
Leverantörsskulder	19 742	-	-	-	-	19 742	19 742
Övriga skulder	10 469	-	-	-	-	10 469	10 469
Upplupna kostnader	26 223	-	-	-	-	26 223	26 223
Summa	58 377	5 577	8 106	799	-	72 859	72 859

Finansiella skulder							
Per 2025-12-31	< 3 mån	3 -12 mån	1-2 år	2-5 år	>5 år	Summa	Redovisat värde
Leasingskulder	1 004	2 730	2 354	795	-	6 883	6 883
Leverantörsskulder	18 570	-	-	-	-	18 570	18 570
Övriga skulder	10 432	-	-	-	-	10 432	10 432
Upplupna kostnader	27 751	-	-	-	-	27 751	27 751
Summa	57 757	2 730	2 354	795	-	63 636	63 636

Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återkalla kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Bolaget har som strategi att bedriva sin verksamhet utan räntebärande upplåning.

	2025-12-31	2024-12-31
Total upplåning	-	-
Avgår: likvida medel	-36 296	-36 120
Nettoskuld	-36 296	-36 120
Totalt eget kapital	64 144	70 351

Skuldsättningsgrad

Ingen ökning av skuldsättningsgraden under 2025-01-01 – 2025-12-31.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärdet, för de kassagenererande enheterna har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För beräkningen måste vissa uppskattningar göras. Goodwillen uppgår till 10 221 TSEK (2024-12-31: 10 221 TSEK). Se vidare upplysningar i not 13.

Not 5 Segmentsinformation samt upplysning om nettoomsättning

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av den verkställande direktören, som använder EBIT vid bedömning av rörelsesegmentens resultat.

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras utifrån rörelsesegmenten:

1. Konsultuthyrning –Uthyrning av konsulter till kundföretag avseende egna anställda medarbetare eller anlitate underkonsulter med eget bolag.
2. Rekrytering – Hel eller delar av rekryteringsprocess till kundföretag, omfattar även rådgivning, second opinon, tester etc. samt s.k. överköp från tidigare anställda konsulter till kundföretag.
- I ”Övrigt” har främst intäkter hänförliga till försäljning av anläggningstillgångar samt vidarefakturerade kostnader till kund intäktsförts.

2025-01-01 – 2025-12-31	Konsultuthyrning	Rekrytering	Övrigt	Koncernen
Externa intäkter	409 225	33 797	1 148	444 170
Summa intäkter	409 225	33 797	1 148	444 170
Rörelseresultat	11 106	7 075	-	18 181
Finansiella poster				-14
Resultat före skatt	11 106	7 075	-	18 167
2024-01-01 – 2024-12-31	Konsultuthyrning	Rekrytering	Övrigt	Koncernen
Externa intäkter	420 552	43 625	983	465 161
Summa intäkter	420 552	43 625	983	465 161
Rörelseresultat	16 467	10 005	-	26 472
Finansiella poster				297
Resultat före skatt	16 467	10 005	-	26 768

Alla intäkter (baserat på var kunden är lokaliserad) finns i Sverige.
Alla anläggningstillgångar är lokaliserade i Sverige (fördelat på tillgångarnas fysiska placering).
Ogensen har ingen enskild kund som överstiger 10 % av omsättningen.

De intäkter från externa parter som rapporteras till VD värderas på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat. Den huvudsakliga intäktsströmmen för koncernen är intäker från konsultuthyrning samt rekrytering.

Alla avtal har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år. I enlighet med reglerna i IFRS 15, har upplysning inte lämnats om transaktionspriset för dessa uppfyllda åtaganden.

Tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder

Koncernen redovisar följande tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder:

	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga avtalstillgångar hänförlig till avtal rekrytering	630	911
Avtalsskulder – förskott från kunder gällande rekrytering	722	831

Intäkter som redovisas i förhållande till avtalsskulder

Intäkter som är hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden är intäktsförda efterföljande period.

Återstående långfristiga avtal

Koncernen har inga väsentliga prestationsåtaganden som är uppfyllda gällande långfristiga avtal (över ett år).

Not 6 Ersättning till revisorerna

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Ersättning till revisorerna		
Crowe Osborne AB		
Revisionsuppdrag	450	473
Övriga arbetsuppgifter	145	153
Summa	595	626

Not 7 Ersättning till anställda, m.m.

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Ersättning till anställda		
Löner och andra ersättningar	155 772	156 773
Sociala avgifter	53 226	53 794
Pensionskostnader:		
Avgiftbestämda planer	17 996	18 491
Summa	226 995	229 058

	2025-01-01-2025-12-31		2024-01-01-2024-12-31	
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	14 020	3 908	13 937	4 193
Övriga anställda	159 749	49 318	161 327	49 601
Koncernen totalt	173 769	53 226	175 264	53 794

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	262	67	279	67
Koncernen totalt	262	67	279	67

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	4	5	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare*	6	2	6	2
Koncernen totalt	12	6	11	6

VD har ömsesidig uppsägningstid på 12 månader med bibehållen lön. För övriga ledande befattningshavare kan anställningen sägas upp på 3–6 månader. Ersättning utgår under uppsägningstiden, inga andra avtal om avgångsvederlag eller andra ersättningar finns för verkställande direktören samt övriga befattningshavare. Bolaget avsätter årligen trygghet till verkställande direktörens pension med ett belopp om 30 procent av den fasta årslönen.

Ersättning och övriga förmåner 2025-01-01 – 2025-12-31	Lön/ Styrelse arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Styrelsens ordförande Per Ogunro	1 711	–	133	509	2 353
Styrelseledamot Richard Hellekant	368	–	–	–	368
Styrelseledamot Fredrik Lidberg (ingår i ledande befattningshavare)	–	–	–	–	–
Styrelseledamot Ingrid Engström	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Claes Ruthberg	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Patrik Anderbro	125	–	–	–	125
Styrelseledamot Annelie Nässén	125	–	–	–	125
Styrelseledamot Karin Schreil	125	–	–	–	125
VD Kent Sangler	2 183	201	128	683	3 195
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	5 878	90	90	1 431	7 489
Summa	10 755	291	351	2 623	14 020
2024-01-01 – 2024-12-31					
Styrelsens ordförande Per Ogunro	1 646	–	139	490	2 274
Styrelseledamot Richard Hellekant	360	–	–	–	360
Styrelseledamot Fredrik Lidberg (ingår i ledande befattningshavare)	–	–	–	–	–
Styrelseledamot Ingrid Engström	240	–	–	–	240
Styrelseledamot Claes Ruthberg	240	–	–	–	240
Styrelseledamot Sofia Högman (ersättning tom sep 2024)	120	–	–	–	120
VD Kent Sangler	2 089	369	132	650	3 239
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	5 737	172	97	1 458	7 463
Summa	10 431	541	367	2 598	13 937

Not 8 Övriga rörelseintäkter

	2025-01-01	2024-01-01
Övriga rörelseintäkter	2025-01-01	2024-12-31
Övriga rörelseintäkter	1 148	983
Summa	1 148	983

Övriga rörelseintäkter avser främst vidaredebiteringar av utlägg samt försäljning av inventarier.

Not 9 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansiella intäkter	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Ränteintäkter	421	1 296
Övriga finansiella intäkter	-	-
Summa finansiella intäkter	421	1 296
Finansiella kostnader	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Räntekostnader leasing	-430	-999
Övriga finansiella kostnader	-5	-
Summa finansiella kostnader	-435	-999
Finansiella poster - netto	-14	297

Not 10 Inkomstskatt

Aktuell skatt	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	3 962	5 923
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt	3 962	5 923
Uppskjuten skatt	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Förändring av uppskjutna skattefordringar	122	-29
Förändring av uppskjutna skatteskulder	-152	-80
Summa uppskjuten skatt	-30	-109
Finansiell inkomstskatt	3 932	5 814

Avstämning mellan teoretisk skattekostnad och redovisad skatt

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Inkomstskatt	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Resultat före skatt	18 168	26 768
Skatt - svensk skattesats (20,6%)	3 743	5 514
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	-16	-13
Ej avdragsgilla kostnader	206	348
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	0	-35
Inkomstskatt	3 932	5 814

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 20,6% (2024: 20,6%).

Not 11 Investering i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterbolag per den 2025-12-31:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget %	Andel stamaktier som ägs av koncernen %
SJR in Sweden AB	Sverige	100	100
W Executive Search AB (Wes)	Sverige	100	100

Dotterbolagen Ogunsen Executive Search AB och SJR IT in Scandinavia AB är förvärvade av dotterbolaget SJR in Sweden AB i september 2025 och fusionsprocess slutfördes den 12 december 2025.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsår		
2024	Inventarier	
Ingående redovisat värde	6 374	
Årets anskaffningar	2 086	
Avyttring och utrangeringar	-136	
Årets avskrivningar	-1 833	
Utgående redovisat värde	6 491	
Per 2024-12-31		Inventarier
Anskaffningsvärde	19 330	
Ackumulerade avskrivningar	-12 839	
Redovisat värde	6 491	
Räkenskapsår		
2025	Inventarier	
Ingående redovisat värde	6 491	
Årets anskaffningar	272	
Avyttring och utrangeringar	-412	
Årets avskrivningar	-1 952	
Utgående redovisat värde	4 399	
Per 2025-12-31		Inventarier
Anskaffningsvärde	19 190	
Ackumulerade avskrivningar	-14 791	
Redovisat värde	4 399	

Not 13 Immateriella tillgångar

Räkenskapsår	Goodwill	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Summa
2024			
Ingående redovisat värde	10 221	-	10 221
Årets anskaffningar	0	-	0
Avyttring och utrangeringar	0	-	0
Årets avskrivningar	0	-	0
Utgående redovisat värde	10 221	-	10 221
Per 2024-12-31			Summa
Anskaffningsvärde	10 221	-	10 221
Ackumulerade avskrivningar	0	-	0
Redovisat värde	10 221	-	10 221
Räkenskapsår			Summa
2025			
Ingående redovisat värde	10 221	-	10 221
Årets anskaffningar	0	-	0
Avyttring och utrangeringar	0	-	0
Årets avskrivningar	0	-	0
Utgående redovisat värde	10 221	-	10 221
Per 2025-12-31			Summa
Anskaffningsvärde	10 221	-	10 221
Ackumulerade avskrivningar	0	-	0
Redovisat värde	10 221	-	10 221

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill	Rekrytering	Totalt
2024-12-31		
Goodwill	10 221	10 221
2025-12-31		
Goodwill	10 221	10 221

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden

	2025-12-31	2024-12-31
Diskonteringsränta före skatt*	13,8%	13,9%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%

*Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

**Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.

Prövning av nedskrivningsbehov (inklusive känslighetsanalys) för goodwill sker årligen samt då indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill följs upp och prövas för nedskrivningsbehov av företagsledningen på segmentnivå vilket utgör kassagenererande enheter. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde har beräknats som nyttjandevärde baserat på finansiella budgetar. Prognoserna representerar företagsledningens bedömning och bygger på både externa informationskällor och tidigare erfarenheter samt förväntningar på marknaden.

Känslighetsanalys för goodwill:

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med marginal. Detta gäller även för antagande om:

- diskonteringsräntan före skatt hade varit 5 procentenheter högre,
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden varit 10% lägre. (Prognosperioden avser 2026-2030).

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är omsättnings-tillväxt och rörelsekostnader. En förändring av detta antagande med 5 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

Not 14 Andra långfristiga fordringar

Andra långfristiga fordringar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	51	51
Tillkommande fordringar	0	0
Avgående fordringar	0	0
Summa	51	51

Andra långfristiga fordringar avser depositioner avseende hyrda lokaler.

Not 15 Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgång med nyttjanderätt	2025-12-31	2024-12-31
Lokaler och parkeringsplatser	7 056	16 142
Bilar	175	289
Summa	7 231	16 431

Leasingskulder	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga	3 429	8 514
Kortfristiga	3 454	7 911
Summa	6 883	16 425

Tillkommande nyttjanderätter under 2025 uppgick till 975 TSEK (2024: 0 TSEK).

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivning på nyttjanderätter	2025-01-01 2025-12-31	2024-12-31
Lokaler och parkeringsplatser	7 322	7 424
Bilar	370	499
Summa	7 692	7 924

Övrigt	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	430	641
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingsskulder (ingår i övriga externa kostnader)		
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)		
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)		
Summa	430	641

Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderätter vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisas i de finansiella rapporterna uppgår till 15 972 TSEK.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 39 088 TSEK (2024: 29 883 TSEK).

För information om leasingskuldens förfallotid se not 2.

Not 16 Resultat per aktie

	Resultat per aktie, före utspädning		Resultat per aktie, efter utspädning	
Belopp i SEK	2025	2024	2025	2024
Resultat per aktie	1,32	1,95	1,32	1,95

Belopp i TSEK	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	14 236	20 954

Belopp i TSEK	2025	2024
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	10 758 300	10 758 300
Utspädningseffekt, teckningsoptioner	-	-
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	10 758 300	10 758 300

Not 17 Finansiella instrument per kategori

2024-12-31		
Finansiella tillgångar i balansräkning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Andra långfristiga fordringar	51	51
Kundfordringar	60 149	60 149
Övriga kortfristiga fordringar	12 994	12 994
Upparbetade ej fakturerade intäkter	911	911
Likvida medel	36 120	36 120
Summa	110 225	110 225
2024-12-31		
Finansiella skulder i balansräkning	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Leverantörsskulder	19 742	19 742
Övriga kortfristiga skulder	10 469	10 469
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	831	831
Upplupna kostnader	25 392	25 392
Summa	56 434	56 434
2025-12-31		
Finansiella tillgångar i balansräkning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Andra långfristiga fordringar	51	51
Kundfordringar	61 118	61 118
Övriga kortfristiga fordringar	7 617	7 617
Upparbetade ej fakturerade intäkter	630	630
Likvida medel	36 296	36 296
Summa	105 712	105 712
2025-12-31		
Finansiella skulder i balansräkning	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Leverantörsskulder	18 570	18 570
Övriga kortfristiga skulder	10 432	10 432
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	722	722
Upplupna kostnader	27 030	27 030
Summa	56 753	56 753

Not 18 Kundfordringar

Kundfordringar	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	62 048	61 217
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-930	-1 068
Kundfordringar - netto	61 118	60 149
Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:		
	2025-12-31	2024-12-31
SEK	61 118	60 149
Summa	61 118	60 149

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Not 19 Övriga fordringar

Övriga fordringar	2025-12-31	2024-12-31
Korta fordringar anställda	-	24
Skattefordringar	4 279	7 564
Övriga fordringar	-	1 149
Totalt	4 279	8 736

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2025-12-31	2024-12-31
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	630	911
Övriga förutbetalda kostnader	3 339	4 258
Totalt	3 969	5 169

Not 21 Likvida medel

Likvida medel	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	36 296	36 120
Totalt	36 296	36 120

Not 22 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 2024-01-01	10 758 300	3 586 100	23 391 590
	-	-	-
Per 2024-12-31	10 758 300	3 586 100	23 391 590
	-	-	-
Per 2025-12-31	10 758 300	3 586 100	23 391 590

Aktiekapitalet består per 2025-12-31 av 10 758 300 stamaktier med kvotvärdet 0,3333333 kronor.
A-aktier har 10 röster per aktie varav B-aktier har 1 röst per aktie.

Not 23 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Nyttjanderättstillgång	Summa
Per 2024-12-31	176	-	176
Redovisade i resultaträkningen	-152	0	-152
Per 2025-12-31	24	-	24

Uppskjutna skattefordringar	Leasingskuld	Summa
Per 2024-12-31	364	364
Redovisade i resultaträkningen	-199	-199
Per 2025-12-31	165	165

Uppskjutna skatter - netto	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjutna skattefordringar	165	364
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	-24	-176
Utgående redovisade uppskjutna skattefordringar	141	189
Uppskjutna skatteskulder	24	176
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	-165	-364
Utgående redovisade uppskjutna skatteskulder	-141	-189

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.
Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

Not 24 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2025-12-31	2024-12-31
Mervärdesskuld	5 106	4 161
Personalens källskatt	5 287	5 057
Övriga kortfristiga skulder	39	151
Summa	10 432	9 369

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2025-12-31	2024-12-31
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	722	831
Upplupna lönekostnader	6 907	6 291
Upplupna semesterlöner inkl. sociala avgifter	9 136	8 229
Upplupna sociala avgifter	6 901	6 351
Övrigt	4 085	4 521
Summa	27 751	26 223

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	11 500	11 500
Summa	11 500	11 500

Not 27 Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under 2025.

	2025-12-31	2024-12-31
Köp av varor och tjänster	-	-
Summa	-	-
Utestående mellanhavanden till följd av försäljning och köp av varor och tjänster		
	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till närstående	-	-
Summa	-	-

Not 28 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster Ingångna avtal/Omvärderingar	2024-12-31
Leasingskuld	24 190	0	-7 826	61	16 425
Summa	24 190	0	-7 826	61	16 425

	2025-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster Ingångna avtal/Omvärderingar	2025-12-31
Leasingskuld	16 425	0	-8 294	-1 247	6 883
Summa	16 425	0	-8 294	-1 247	6 883

Not 29 Aktierelaterade ersättningar

Personaloptionsprogram

Ogunsen har för närvarande inget utestående incitamentsprogram till medarbete inom Ogunsen-koncernen.

Incitamentsprogram 2022/2025

Incitamentsprogram 2022/2025 förföll den 19 november 2025, inga optioner i detta program löstes in mot aktier.

Incitamentsprogram 2021/2024

Incitamentsprogram 2021/2024 förföll den 13 november 2024, inga optioner i detta program löstes in mot aktier.

Incitamentsprogram 2020/2023

32 300 optioner av 39 000 utestående optioner löstes in mot 32 300 B-aktier.

Incitamentsprogram 2019/2022

26 000 optioner av 34 000 utestående optioner löstes in mot 26 000 B-aktier.

Incitamentsprogram 2018/2021

Incitamentsprogram 2021/2024 förföll den 31 oktober 2021, inga optioner i detta program löstes in mot aktier.

Nedan är en sammanställning över tilldelade optioner i planen:

	2025 Antal optioner	2024 Antal optioner
Per 1 januari	15 000	41 000
Tilldelade under året	0	0
Inlösta under året	0	0
Förverkade under året	-15 000	-26 000
Per 31 december	-	15 000

Intjänade och inlösningsbara per 31 december

Utnyttjade optioner under 2025 resulterade i att 0 aktier (2024: 0) emitterades till ett vägt genomsnittligt pris på 0 kronor per styck (2024: 0 kronor). Vägt genomsnittligt pris vid tidpunkten för utnyttjandet var 0 kronor (2024: 0 kronor) per aktie. De relaterade transaktionskostnaderna, som uppgick till 0 kronor (2024: 0 kronor), har kvittats mot de mottagna beloppen.

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfallodatum samt lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	Förfallodag	Lösenpris	Aktieoptioner 31 december 2025	Aktieoptioner 31 december 2024
1 oktober 2019	18 november 2022	30,7	-	-
1 oktober 2020	24 november 2023	27,1	-	-
1 oktober 2021	13 november 2024	46,0	-	-
1 oktober 2022	19 november 2025	42,3	-	15 000
Total			-	15 000
Intjänade och inlösbara per 31 december 2025				
Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner vid slutet av perioden:				- 1 år

Not 30 Händelser efter rapportperiodens slut

Inga händelser som leder till justeringar eller andra betydande händelser som inte leder till justeringar har inträffat mellan den 31 december 2025 och datumet för godkännade för utfärdande. Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2025 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 25 mars 2026.

Noter moderbolaget

Moderföretagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen har för moderbolaget upprättats i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger att moderföretaget ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen under vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer Årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende likvida medel, finansiella intäkter och kostnader, inkomstskatt och eget kapital.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar i anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar, som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt, att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

För koncerninterna fordringar tillämpar moderföretaget den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela fordringens livslängd. Moderbolaget använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i moderbolagets resultaträkning i posten övriga kostnader.

Segmentsrapportering

Information lämnas endast om nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar och geografiska marknader.

Leasade tillgångar

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan istället valt att tillämpa RFR 2. IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingskuld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernbidrag

Moderbolaget tillämpar alternativregeln och redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Not 31 Ersättning till revisorerna

	2025-01-01	2024-01-01
Ersättning till revisorerna	2025-12-31	2024-12-31
Revisionsuppdrag	190	184
Övriga arbetsuppgifter	108	78
Summa	298	261

Not 32 Ersättningar till anställda, m.m.

	2025-01-01		2024-01-01	
Ersättning till anställda	2025-12-31		2024-12-31	
Löner och andra ersättningar	14 084		13 281	
Sociala avgifter	5 193		4 957	
Pensionskostnader:				
Avgiftbestämda planer	3 058		2 794	
Summa ersättning till anställda	22 335		21 032	

	2025-01-01-2025-12-31		2024-01-01-2024-12-31	
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	12 518	3 653	12 212	3 630
Övriga anställda	4 824	1 540	3 863	1 327
Moderbolaget totalt	17 342	5 193	16 075	4 957
Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	Antal på balansdag	Varav män	Antal på balansdag	Varav män
Sverige	12	4	12	3
Moderbolaget totalt	12	4	12	3

Könsfördelning i Moderbolaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	Antal på balansdag	Varav män	Antal på balansdag	Varav män
Styrelseledamöter	6	4	5	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	2	5	2
Moderbolaget totalt	12	6	10	6

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 7 i koncernredovisningen.

Not 33 Övriga rörelseintäkter

	2025-01-01	2024-01-01
Övriga rörelseintäkter	2025-12-31	2024-12-31
Koncernintern fakturering	42 581	44 616
Övriga rörelseintäkter	176	61
Summa	42 757	44 678

Not 34 Ränteintäkter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2025-01-01	2024-01-01
Ränteintäkter	2025-12-31	2024-12-31
Ränteintäkter	79	42
Övriga finansiella intäkter	0	0
Totala ränteintäkter	79	42

	2025-01-01	2024-01-01
Räntekostnader	2025-12-31	2024-12-31
Räntekostnader	0	-358
Övriga finansiella kostnader	0	0
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	0	-358
Summa finansiella poster - netto	79	-316

Not 35 Skatt på årets resultat

	2025-01-01	2024-01-01
Aktuell skatt	2025-12-31	2024-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	3 531	5 457
Justeringar avseende tidigare år	0	-35
Summa aktuell skatt	3 531	5 422

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2025-01-01	2024-01-01
Redovisad skatt	2025-12-31	2024-12-31
Resultat före skatt	17 101	22 869
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6% (2024: 20,6%)	3 523	4 711
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	0	-235
Ej avdragsgilla kostnader	24	981
Skatt hänförlig till tidigare år	0	-35
Summa redovisad skatt	3 531	5 422

Not 36 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Bokfört värde	
			2025-12-31	2024-12-31
SJR in Sweden AB	556652-3980	Stockholm	20 100	20 100
Ogunsen Executive Search AB	556735-4427	Stockholm	-	100
SJR IT in Scandinavia AB	559125-2381	Stockholm	-	50
W Executive Search AB (Wes)	556850-1331	Stockholm	4 000	8 331
			2025	2024
Ingående anskaffningsvärde			36 581	36 581
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde			36 581	36 581
Ingående ackumulerade nedskrivningar			-12 331	-8 000
Sålda och fusionerade dotterbolag			-150	0
Årets nedskrivningar			0	-4 331
Utgående ackumulerat nedskrivningar			-12 481	-12 331
Utgående redovisat värde			24 100	24 250

Dotterbolaget SJR in Sweden (556652-3980) förvärvade av moderbolaget Ogunsen AB (publ) i september 2025 dotterbolagen; Ogunsen Executive Search AB (556735-4427) och SJR IT in Scandinavia AB (559125-2381). Förvärvsprocess genom absorption slutfördes och registrerades hos Bolagsverket den 12 december 2025.

Not 37 Övriga fordringar

Övriga fordringar	2025-12-31	2024-12-31
Övriga kortfristiga fordringar	18 780	24 831
Totalt	18 780	24 831

Not 38 Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsår 2024	Inventarier
Ingående redovisat värde	1 742
Årets anskaffningar	0
Avyttring och utrangeringar	0
Årets avskrivningar	-377
Utgående redovisat värde	1 365
Per 2024-12-31	Inventarier
Anskaffningsvärde	4 564
Ackumulerade avskrivningar	-3 199
Redovisat värde	1 365
Räkenskapsår 2025	Inventarier
Ingående redovisat värde	1 365
Årets anskaffningar	0
Avyttring och utrangeringar	0
Årets avskrivningar	-369
Utgående redovisat värde	997
Per 2025-12-31	Inventarier
Anskaffningsvärde	4 343
Ackumulerade avskrivningar	-3 346
Redovisat värde	997

Not 39 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2025-12-31	2024-12-31
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	-	-
Förutbetalda hyror	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	456	609
Totalt	456	609

Not 40 Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

Likvida medel	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	7 444	779
Totalt	7 444	779

Not 41 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	4 000	4 000
Summa	4 000	4 000

Not 42 Aktiekapital

Se koncernens not 22 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 43 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2025-12-31	2024-12-31
Övriga skulder	11 511	4 545
Summa	11 511	4 545

Not 44 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner inkl. sociala avgifter	1 407	1 345
Upplupna sociala avgifter	344	320
Övriga interimsskulder	692	627
Summa	2 443	2 293

Not 45 Leasingavtal

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Under året har företagets leasingavgifter inkl. hyra av lokaler uppgått till	5 090	6 532
Framtida leasingavgifter inkl. hyra av lokaler för icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:		
Inom 1 år	5 324	6 561
Inom 2 till 5 år	16 199	9 008
Senare än 5 år	-	-
Summa	21 523	15 569

Not 46 Förslag till vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition	2025-12-31
Balanserat resultat inklusive överkursfond	22 562
Årets resultat	13 570
Summa	36 132
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
Förslag till vinstdisposition	
Till aktieägarna utdelas	16 137
I ny räkning överförs	19 995
Summa	36 132

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 16 april 2026 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 6 mars 2026.

Årsredovisningen undertecknades av samtliga den 25 mars 2026 enligt efterföljande elektronisk signatur.

Per Ogunro
Styrelseordförande

Patrik Anderbro
Styrelseledamot

Fredrik Lidberg
Styrelseledamot

Kent Sangler
Verkställande direktör

Richard Hellekant
Styrelseledamot

Annelie Nässén
Styrelseledamot

Karin Schreil
Styrelseledamot

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ogunsen AB (publ), org.nr 556443-2929.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ogunsen AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20–55 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS.

Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt

god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–19. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och

att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som den de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas

påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

– Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden.

Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

– Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

– Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten.

Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

– Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

– Planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ogunsen AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska

angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- › företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- › på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna.

Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm enligt efterföljande elektronisk signatur

Crowe Osborne AB

Christer Eriksson
Auktoriserad revisor

Kontaktuppgifter

STOCKHOLM

Ogunsen AB (publ)

Box 7420
103 91 Stockholm
Humlegårdsgatan 20, 1 tr
Tel: 08-407 55 00
www.ogunsen.se

SJR in Sweden AB

Box 7420
103 91 Stockholm
Humlegårdsgatan 20, 1 tr
Tel: 08-407 55 00
www.sjr.se

Wes AB

(W Executive Search AB)
Box 7420
103 91 Stockholm
Humlegårdsgatan 20, 1 tr
Tel: 08-407 55 00
www.wesgroup.se

GÖTEBORG

SJR in Sweden AB

Götgatan 16
411 05 Göteborg
Tel: 031- 333 54 70
www.sjr.se

UPPSALA

SJR in Sweden AB

United Spaces,
Vaksalagatan 2
753 31 Uppsala
Tel: 018-122 116
www.sjr.se

MALMÖ

SJR in Sweden AB

Carlsgatan 12A
211 20 Malmö
Tel: 040-665 51 00
www.sjr.se

HELSINGBORG

SJR in Sweden AB

Båthusgatan 9
252 67 Helsingborg
Tel: 040-665 51 00
www.sjr.se

MITT

SJR in Sweden AB

Tel: 070-350 35 99
www.sjr.se

NORR

SJR in Sweden AB

Tel: 070-350 35 99
www.sjr.se

ogunsen.



creating
excellence

Wes