

Årsredovisning 2024

BURE

Innehåll

Om denna rapport

Hållbarhet är integrerat genom hela årsredovisningen. I hållbarhetsrapporten på sidorna 14–25 beskrivs Bures hållbarhetsarbete mer i detalj. Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 58–86. I vissa fall har avrundningar skett, vilket innebär att tabeller och beräkningar inte alltid summerar exakt.

Inledning

Det här Bure	3
Våra portföljbolag	4
2024 i korthet	5
Styrelseordförande och vd har ordet	6

Verksamhet

Affärsidé och övergripande mål	9
Verksamhetsmodell	10
Investeringsstrategi	12

Hållbarhet

Vår strategiska riktning inom hållbarhet	15
Klimatpåverkan och resurseffektivitet	18
Mångfald, jämlikhet och inkludering	20
Bygga ansvarsfulla bolag	21
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	25

Substansvärde

Substansvärdets utveckling 2024	26
Bures substansvärde	28

Portföljbolag: noterade	29
Cavotec	30
Mentice	31
Mycronic	32
Ovzon	33
Vitrolife Group	34
Xvivo Perfusion	35
Yubico	36

Portföljbolag: onoterade

Allgon	37
Atle	38
BioLamina	39
Mentimeter	40
Mercuri International	41
My Driving Academy	42
Nodica Group	43

Finansiell information

Bureaktien	44
Bolagsstyrning	46
Styrelsen	49
Medarbetare	54
Femårsöversikt	55

Räkenskaper

Förvaltningsberättelse	58
Koncernens rapport över totalresultat	64
Koncernens balansräkningar	65
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	66
Moderbolagets resultaträkningar	67
Moderbolaget balansräkningar	68
Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital	69
Kassaflödesanalyser	70
Noter	71
Revisionsberättelse	87
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten	92
GRI Index	93

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare	97
-----------------------------	----

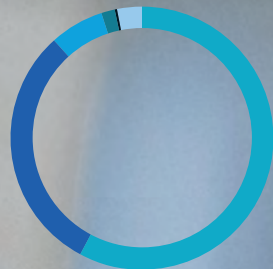


Det här är Bure

Bure är ett investmentbolag som förvärvar bolag med kapacitet att bli framgångsrika och lönsamma på sikt. Med sin branschkunsknad, affärs-kunskap och närvaro i bolagens styrelser arbetar Bure tillsammans med portföljbolagens ledningar för att bolagen ska nå sin fulla potential.

Sektorexponering

Teknologi, 58,0%
Medicinteknik, 30,6%
Industri, 6,6%
Finans, 1,7%
Konsult- & Tjänste-
företag, 0,2%
Treasury, 3,0%



Noterade/onoterade portföljbolag

Noterade, 85,6%
Onoterade, 11,4%
Övrigt, 3,0%



24,7 Mdkr
Substansvärde

14 Portföljbolag
varav sju är noterade

I januari 2024 transporterades ett donerat hjärta för första gången någonsin över Atlanten och bevarades utanför kroppen i mer än 12 timmar med hjälp av XVIVOs Heart Assist Transport. En lyckad transplantation ägde sedan rum i Paris.

Läs mer om bolaget på www.xvivogroup.com

BURE

Inledning

- » Det här är Bure
- Våra portföljbolag
- 2024 i korthet
- Styrelseordförande och vd har ordet

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

- » Till innehållsförteckning

Våra portföljbolag

Bures strategi bygger på ett långsiktigt och aktivt ägarskap med målet att skapa framgångsrika och lönsamma företag och en långsiktigt god avkastning till aktieägarna. Bures portfölj är väl diversifierad och består av bolag i olika branscher och utvecklingsfaser.

Noterade portföljbolag

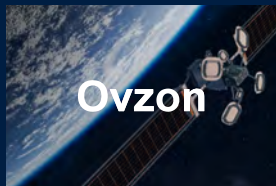


Substansvärde,
31 december 2024

21 125 Mkr

Andel av substansvärdet
i procent

85,6%



Onoterade portföljbolag



Substansvärde,
31 december 2024

2 826 Mkr

Andel av substansvärdet
i procent

11,4%



Inledning

Det här är Bure

» Våra portföljbolag

2024 i korthet

Styrelseordförande och
vd har ordet

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och
definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

2024 i korthet

Aktieägarvärde

- Substansvärdet var 333,0 kr per aktie vid utgången av 2024 jämfört med 257,9 kr vid årets inledning vilket motsvarar en ökning med 29,1 procent.
- Totalavkastningen för Bureaktien var 34,5 procent jämfört med SIX Return Index som steg med 8,6 procent.
- Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en ordinarie utdelning om 2,75 kr (2,5) per aktie.

Investeringsverksamheten

- Bure förvärvade 14,5 procent i Mentimeter för 531 Mkr.
- Atle förvärvade aktier för 181 Mkr däribland 66 procent av FIRST Fondene, 20 procent av Amaron Holding samt utökade ägarandelen till 100 procent i Atle Fund Management (f.d. Healthinvest Partners).
- Bure förvärvade 700 000 aktier i Cavotec för 12 Mkr.
- Atle lämnade villkorade aktieägartillskott på 15 Mkr till Atle Fund Management, Atle Partners och Humle Fonder.
- Bure Growth tecknade ett konvertibelt förlagslån på 17 Mkr i BioLamina.
- Bure lämnade ett ovillkorat aktieägartillskott till Mercuri på 45 Mkr och nedvärderade därefter innehavet med 79 Mkr till noll. Bure utökade reverslånet till Mercuri med 13 Mkr.

Nyckeltal för 2024



Substansvärde per aktie och börskurs 2011–2024



BURE

Inledning

Det här är Bure

Våra portföljbolag

» 2024 i korthet

Styrelseordförande och
vd har ordet

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och
definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Ordförande & vd har ordet

BURE

Inledning

Det här är Bure

Våra portföljbolag

2024 i korthet

» Styrelseordförande och vd har ordet

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare



En stark värdeutveckling i framför allt Mycronic och Yubico under året bidrog till att Bures substansvärde per aktie ökade med 29,1 procent under 2024. Sammantaget växte Bures substansvärde med drygt 5,6 Mdkr och uppgick vid årets utgång till 25 Mdkr.

Hur skulle ni sammanfatta 2024?

(Henrik) 2024 var ett framgångsrikt år för Bure med stark utveckling i portföljen. Det är första gången som våra fyra största innehav – Mycronic, Vitrolife, Xvivo och Yubico – utvecklats mycket starkt under ett och samma år. Flera av portföljbolagen rapporterade nya rekordnivåer i omsättning och resultat, och värdetillväxten i framför allt Mycronic och Yubico bidrog mest till ökningen av Bures substansvärde. Utfallet återspeglar både bolagens operationella styrka och deras starka marknadspositioner.

(Patrik) 2024 blev ett överraskande bra år. Extra glädjande är det att Yubicos första år som börsnoterat bolag blev så framgångsrikt.

» Till innehållsförteckning



Utveckling substansvärde och aktiekurs

(Henrik) Bures substansvärde per aktie steg med 29,1 procent till 333 SEK under året samtidigt som aktiens totalavkastning var 34,5 procent. Det innebar att Bure utvecklades betydligt bättre än vårt jämförelseindex SIX RX, som steg med 8,6 procent. Totalt ökade substansvärdet med 5 569 Mkr, drivet av värdeuppgångar i Mycronic, Vitrolife, Yubico och Xvivo.

Utveckla hur portföljbolagen bidrog till Bures starka år

(Patrik) Den främsta anledningen till att 2024 blev ett så framgångsrikt år för Bure var den starka resultatutvecklingen i våra portföljbolag – i synnerhet våra fyra största innehav.

Mycronic nådde en rekordhög omsättning på över 7 Mdkr och ett resultat som översteg 2 Mdkr – även det rekordnivå. Maskritardivisionen hade ett fantastiskt år och drev en stor del av framgången, samtidigt som övriga affärsområden utvecklades starkt. Bolaget har därmed på sex år nästintill fördubblat både omsättning och resultat – imponerande!

För Yubico blev 2024 ett rekordår, med en omsättning på 2,3 Mdkr och ett EBIT-resultat om 438 Mkr. Yubicos tillväxt drevs i stor utsträckning av fortsatt utveckling hos befintliga kunder samt expansion inom nya marknadssegment.

(Henrik) Vitrolife gjorde en stark avslutning på året med fin tillväxt i framför allt Europa och USA. 2024 präglades av rekordintäkter inom affärsområdena Consumables och Technologies, förbättrad EBITDA-marginal och starkt kassaflöde. I början av året påbörjade Vitrolife genomförandet av bolagets nya strategi, med fokus på bl.a., accelererad tillväxt i Nordamerika, en mer effektiv ”go-to-market”-modell samt att stärka positionen som leverantör av en integrerad plattform av produkter och tjänster för hela resan inom reproduktiv hälsa.

Xvivo fortsatte sin tillväxtresa under 2024. Organiskt växte bolaget med hela 39 procent. För tre år sedan, 2021, omsatte Xvivo c. 260 Mkr. Nu 2024 omsätter bolaget mer än tre gånger så mycket, hela 822 Mkr. Det är imponerande! Under året har bolaget fortsatt att utveckla sin kommersiella organisation och drivkrafterna bakom årets fina tillväxt är utvecklingen inom lungperfusion (EVLPI) i USA och leverperfusion (HOPE) i Europa. Bolagets erbjudande omfattar idag de fyra viktigaste organen inom transplantationsområdet: hjärta, lunga, lever och njure.

Portföljsammansättningen, hur resonerar ni kring den?

(Patrik) Andelen noterade portföljbolag uppgick vid årets slut till 86 procent av Bures substansvärde, jämfört med 80 procent 2022. I absoluta tal innebar det en ökning om 5 807 Mkr. De onoterade innehaven minskade samtidigt sin andel av substansvärdet till 11 procent (från 12 procent 2023) men ökade ändå i värde med 574 Mkr.

Fördelningen mellan noterande och onoterade innehav har varierat över tid. Ökningen av den noterade andelen under 2024 är till stor del ett resultat av Yubicos notering och utveckling, snarare än ett uttryck för strategisk riktning.

Under de senaste 10 åren har Bures portfölj haft en tonvikt mot två större portföljbolag, Mycronic och Vitrolife. Sedan noteringen av Yubico, genom Bures förvärvsbolag ACQ, har innehavet ökat kraftigt i värde och var vid utgången av 2024 Bures tredje största innehav. Sammantaget står nu de tre största innehaven för c. 70 procent av portföljen.

(Henrik) Jag får ofta frågan om jag ser denna utveckling som ett problem. Vår utgångspunkt i Bure är att vi vill vara långsiktiga ägare av framgångsrika bolag. Att avyttra dessa framgångsrika företag för att de har blivit en för stor andel av Bures totala portfölj är i min mening en dålig idé. Tvärtom tycker jag att Bure skall fortsätta äga så mycket som möjligt i det som är framgångsrikt.

Nya investeringar eller portföljförändringar?

(Henrik) Det var lite lägre förvärvsaktivitet under 2024 jämfört med året innan. Under sommaren förvärvade Bure 14,5 procent i mjukvarubolaget Mentimeter. Bolaget tillhandahåller en s.k. SaaS-plattform för att öka interaktivitet och engagemang i presentationer, möten och utbildningar. Mer än 700 miljoner användare i över 200 länder har sedan starten för 12 år sedan använt Mentimeters digitala verktyg. Mentimeter har haft en exceptionell organisk tillväxtresa.

BURE

Inledning

Det här är Bure

Våra portföljbolag

2024 i korthet

» Styrelseordförande och vd har ordet

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Återkommande helårsintäkter ("ARR") ökade med en genomsnittlig årlig tillväxttakt om drygt 30 procent de senaste fyra åren. 2024 nådde Mentimeter en ARR om c. 560 Mkr.

Entreprenörerna har på ett imponerande sätt kontinuerligt vidareutvecklat sin teknologi och bevisat sin affärsmodell på en global marknad. Mentimeter innehåller många klassiska Bure-ingredienser: internationalisering, tillväxt, teknologi, entreprenörlett och väldigt skalbart. Min förhoppning är att Bure kan hjälpa entreprenörerna att lyfta bolaget till nästa nivå och därmed fortsätta detta fantastiska företagsbygge.

Under sommaren förvärvade Atle en majoritetspost i det norska fondbolaget First Fondene. FIRST förvaltar c. 12 miljarder norska kronor i aktie- och räntefonder. I och med detta förvärv expanderade Atle sin affär in på den norska fondmarknaden. I juli blev även Atle delägare i Amaron Holding som förvaltar alternativa investeringsfonder med fokus på fastigheter.

Hur balanserar ni möjligheter och risk?

(Patrik) Vårt ägaransvar handlar om att långsiktigt skapa värde genom att identifiera möjligheter till tillväxt, men också att agera när förutsättningarna förändras. Det innebär att vi har en tydlig bild av var varje portföljbolag befinner sig – strategiskt, operativt och finansiellt – och anpassar vårt stöd därefter. Vi arbetar nära ledning och styrelse i varje portföljbolag och följer utvecklingen löpande för att kunna fatta välgrundade beslut, både när det gäller att driva på initiativ och när justeringar behövs.

När det gäller risker är det tyvärr lätt att fokusera på de effekter som kan följa av de handelskonflikter, med tullar och tariffer, som nu börjar skönjas. För oss som lever på att exportera svensk know-how över hela världen är det synnerligen oroande. Jag hoppas att vi skall kunna leverera våra avancerade produkter och tjänster till kunder över hela världen i framtiden.

Hur ser ni på 2025?

(Henrik) Inledningen av 2025 har färgats mycket av utvecklingen inom den nya administrationen i USA. Det är svårt att se att någon vinner på kraftiga policyförändringar, hot om tariffer och andra oförutsägbara utspel som hittills har kommunicerats. Detta skapar tyvärr en generell osäkerhet om framtiden vilket kommer påverka såväl aktiemarknaderna som det globala affärslandskapet. Vi tar därför med oss insikterna från 2024 in i det nya året där marknadsutvecklingen ställer krav på vår anpassningsförmåga. Bures portföljbolag verkar globalt och har en god spridning av intäkter och verksamhet, vilket är en styrka i tider av osäkerhet. Vårt fokus är fortsatt att långsiktigt stötta portföljbolagen i att skapa lönsam tillväxt, oavsett konjunktur.

(Patrik) Osäkerheten i världen är stor, men historien visar att ny teknologi och innovation gång på gång har drivit utvecklingen framåt med stor framgång. Det finns inget annat förhållningssätt än att omfamna förändringen, leva med den och ta vara på de möjligheter den för med sig. Trots rådande osäkerhet ser vi ljus på framtiden, inte minst tack vare våra bolags unika erbjudanden och starka marknadspositioner.

Stockholm i mars 2025

Henrik Blomquist, Verkställande direktör
Patrik Tigerschiöld, Ordförande



BURE

Inledning

Det här är Bure

Våra portföljbolag

2024 i korthet

» Styrelseordförande och vd har ordet

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Affärsidé och övergripande mål

Vision

Bure är en bra ägare av framgångsrika företag.

Mission

Bure skall identifiera, utveckla och realisera portföljbolagens fulla potential.

Övergripande mål

Bure ska vara ett konkurrenskraftigt investeringsalternativ som skapar en långsiktigt god och hållbar totalavkastning till sina aktieägare

Under maj 2024 förvärvade Vitrolife AB det nederländska bolaget eFertility som erbjuder och utvecklar system- och mjukvarulösningar för att förbättra IVF-klinikernas processer. Systemen möter en ökad efterfrågan på IVF-marknaden.

Läs mer om bolaget på www.vitrolifegroup.com.



BURE

Inledning

Verksamhet

- » Affärsidé och övergripande mål
- Verksamhetsmodell
- Investeringsstrategi

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

Affärsprinciper

Långsiktighet

- Fokus på lönsamhet som bygger aktieägarvärde över tid.
- Långsiktighet baserat på innovation, nytänkande och kontinuerlig utveckling.
- Gemensamt syfte och ömsesidigt förtroende lägger grunden för hållbara affärer.

Närvarande

- Påläst och kunnig ägare som ställer höga krav, har tålmod, är riskvillig och visar respekt för kompetens och bolagskultur.
- Fokus på strategisk vägledning i styrelsearbetet – högt engagemang och fokus på "rätt" saker är avgörande för att förstå vägvalen.
- Som huvudägare tar Bure det yttersta ansvaret.

Selektiva

- Bures bidrag och roll är avgörande för investeringsbesluten.
- Bure vill välja rätt typ av risk för att öka sannolikheten till framgångsrika investeringar.
- Bure tror på partnerskap – för oss är relationer avgörande.

Verksamhetsmodell

Bures verksamhetsmodell bygger på djupt engagemang och hög närvaro i portföljbolagen. Därmed får Bure en bra förståelse för företagen, var de befinner sig i sin utveckling och den verklighet de möter. Bures agerande i olika faser av portföljbolagens utveckling bygger på fyra definierade grundstenar.

1. Långsiktighet

Bure är ofta huvudägare i portföljbolagen och arbetar långsiktigt för att skapa bestående värden. Bure är övertygade om att ägare som ställer höga krav men har tålamod, vågar investera och visar respekt skapar goda förutsättningar för bolagens ledningar att bygga framgångsrika bolag.

2. Gemensam agenda

Bolagens ledningar driver företagen och Bure bidrar med erfarna rådgivare, strategisk vägledning och kapital. Bures främsta bidrag är ett aktivt arbete i portföljbolagens styrelser och ledningsstöd från Bures medarbetare. Samarbetet gör strategiska mål lättare att nå.

3. Rätt ledarskap

Ett bolag genomgår flera utvecklingsfaser som kräver olika typer av ledarskap. Bure är en lyhörd ägare som vågar driva förändring genom att kontinuerligt utvärdera och stärka ledarskapet i portföljbolagen.

4. Finansiell styrka

Bure har en finansiell styrka och kan därför stötta ett portföljbolag med kapital när det behövs. Eftersom Bure tror på portföljbolagens affärsidéer och på lönsamhet på sikt, är det viktigt att kunna stötta bolag som möter tillfälliga utmaningar, så att bolagen kan fortsätta utvecklas.

Mycronic AB fick sin första order på det nya mätsystemet MMX under 2024.

Läs om bolaget på www.mycronic.com

BURE

Inledning

Verksamhet

Affärsidé och övergripande mål

» Verksamhetsmodell
Investeringsstrategi

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Fokus på företagsutveckling

Som långsiktiga ägare fokuserar Bure på att lyfta fram och stötta värdedrivande insatser i portföljbolagen. Hur Bure bidrar och arbetar tillsammans med bolagen beror på i vilken utvecklingsfas bolaget befinner sig.

Utifrån erfarenhet bidrar Bure med strategisk vägledning inom till exempel produktutveckling och innovation, geografisk expansion, verksamhetsoptimering och ledarskapsutveckling, liksom i frågor om bolagsstyrning, förvärv och kapitalstruktur.

Vidare är det viktigt för Bure att säkerställa effektivitet i de värdeskapande satsningar som görs i portföljbolagen. Det innebär att Bure ställer höga krav på det processuella arbetet och att det alltid görs en affärsmässig uppföljning.



1) Atle Investment Management är delägare i Alcur Fonder, Amaron Holding, Atle Fund Management, First Fondene, Fondbolaget Fondita, Humle Fonder och TIN Fonder.

Inledning

Verksamhet

Affärsidé och övergripande mål

- » Verksamhetsmodell
- Investeringsstrategi

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

Investeringsstrategi

Bure investerar situationsbaserat och med en långsiktig investeringshorisont. Bolag och värde drivare identifieras utifrån målet att bygga en portfölj med en väl diversifierad risk- och avkastningsprofil.

Situationsbaserad investerare

Bure identifierar och följer olika branscher och företag noga för att kunna fatta snabba beslut när gynnsamma tillfällen till investeringar uppkommer.

Bure investerar i branscher, tillgångsslag och utvecklingsfaser med en ambition att hitta nya vägar till lönsamma investeringar. Bures långsiktighet, goda relationer och nätverk är viktiga förutsättningar för att hamna i "rätt läge" när möjligheten till en bra investering uppkommer.

Varierad investeringshorisont

Bure utvärderar varje investering eller affärsmöjlighet över en tidsperiod om tre till fem år, men investeringshorisonten är normalt längre. Om bolaget utvecklas väl och nya affärsmöjligheter uppstår kan Bure fortsätta att äga bolaget.

I dagens portfölj finns flera bolag där Bure varit involverade under lång tid och fortsatt bidragit till en framgångsrik utveckling. Det finns därför ingen exakt tidpunkt när Bure är tvingad att avyttra ett innehav utan en exit sker efter en sammanvägd bedömning baserad på möjlighet till framtida avkastning och/eller alternativ användning av kapitalet.

Den ägaragenda som tagits fram för varje portföljbolag med tydliga målsättningar och aktivitetsplaner utvärderas kontinuerligt utifrån värde, potential och risk.

Under 2024 fick Ovzon sin största order hittills om 185 Mkr från sin partner Swedish Space Corporation (SSC). Ovzon kommer att leverera mobila satellitterminaler och tillhörande tjänster.

Läs mer om bolaget på www.ovzon.com

BURE

Inledning

Verksamhet

Affärsidé och övergripande mål

Verksamhetsmodell

» Investeringsstrategi

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Övergripande investeringskriterier

Bure arbetar strukturerat för att identifiera värdedrivande insatser i såväl nya som befintliga investeringar. Vidare analyserar och definierar Bure tydligt vilken roll Bure ska spela på kort och lång sikt i varje bolag.

Värdeökningspotential och aktiv roll i bolaget

Varje investering ska vara betydande med en värdeökningspotential som kan bidra till en långsiktig värdetillväxt i Bure. Investeringen bedöms även utifrån Bures möjligheter att bidra och ta en aktiv roll i bolaget. Möjligheten till ett gott partnerskap och relationer med bolaget är avgörande.

Diversifierad portfölj

Bure investerar i olika branscher, tillgångslag och utvecklingsfaser i syfte att bygga en intressant portfölj med en väl diversifierad risk- och avkastningsprofil.

Bure är alltid redo att ta snabba beslut för att ta vara på möjligheter som uppstår på marknaderna, snarare än att följa en specifik investeringsmodell. Varje bolag utvärderas utifrån deras unika styrkor och möjligheter.

Portföljprofil

Inom ramen för Bures affärsmodell har Bure identifierat en tilltänkt sammanställning av portföljen som främst utgår från bolagens avkastningsprofil. De tre kategorierna består av:

Bolag med hög potentiell avkastning

Bolag med ett IRR över 20 procent, med möjlighet att flerdubblas. Bolagen kännetecknas av hög tillväxt och ny teknologi och är ofta mindre entreprenörsledda bolag.

Målavkastande bolag

Bolag med en förväntad IRR på 12 procent med beprövade affärsmodeller och starka kassaflöden.

Kassaflödesgenererande bolag

Bolag som är relativt mogna med en stabil direktavkastning över tid.

Våra portföljsektorer

Teknologi



Medicinteknik



Industri



Finans



Konsult- & tjänsteföretag



Inledning

Verksamhet

Affärsidé och övergripande mål

Verksamhetsmodell

» Investeringsstrategi

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

An aerial photograph showing a dense green forest on the right side, separated from a dark blue body of water on the left by a narrow, winding shoreline. The forest is composed of many small, coniferous trees, and the water is calm with some subtle ripples.

Hållbarhetsrapport 2024

14 BURE EQUITY AB ÅRSREDOVISNING 2024

BURE

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Vår strategiska riktning inom hållbarhet

Klimatpåverkan och resurseffektivitet

Mångfald, jämlikhet och inkludering

Bygga ansvarsfulla bolag

Revisorns yttrande avseende den
lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och
definitioner

Information till aktieägare

» [Till innehållsförteckning](#)

Bures strategiska riktning inom hållbarhet

2024 : En påminnelse om vikten av hållbarhet och våra fördjupade åtaganden

När vi blickar tillbaka på utvecklingen inom hållbarhetsområdet under 2024 är vikten av handling uppenbar. Exempelvis präglades året av rekordhöga temperaturer med omfattande negativa konsekvenser som följd. Denna verklighet understryker betydelsen av pågående initiativ för klimatet och social hållbarhet inom alla sektorer i näringslivet.

Under 2024 skedde viktiga framsteg inom hållbarhetsomställningen – för att nämna några:

- Fortsatt stora kapitalflöden till hållbara investeringar
- Åtaganden om nettonoll i utsläpp på bred front från näringslivet
- Ökad transparens inom hållbarhetsrapportering

Ett kraftigt fokus på hållbarhet bestod, trots rådande globala utmaningar, däribland geopolitiska spänningar och ekonomisk osäkerhet.

Denna verklighet belyser vikten av den hållbarhetsresa Bure genomgår tillsammans med portföljbolagen. För Bure förblir hållbarhet en central del av vår strategi för långsiktigt värdeskapande. Vi ser detta arbete som

avgörande för att skapa ekonomiskt, socialt och miljömässigt värde, i linje med vårt åtagande om ansvarsfullt ägande.

Under 2024 har vi stärkt våra ambitioner och åtaganden med lanseringen av en ny hållbarhetsstrategi inriktad på att driva innovation, minska vår miljöpåverkan och säkerställa resurseffektivitet – både på Bure och i hela vår portfölj. Bures aktiva ägande innebär ett nära samarbete med portföljbolagen för att stärka deras anpassningsförmåga i förändrande marknadsförhållanden. Genom styrelsrepresentation och strategisk rådgivning strävar Bure efter att säkerställa att våra investeringar är positionerade för stabil, hållbar tillväxt.

Bures hållbarhetsstrategi 2024 : Vi bygger företag som driver hållbar utveckling genom innovation

Under 2024 vidareutvecklade Bure sin hållbarhetsstrategi och fastställde hållbarhetsmål inom fyra strategiska fokusområden. Dessa fokusområden är baserade på vår dubbelmaterialitetsanalys:

- Hållbar utveckling genom innovation
- Bygga ansvarsfulla bolag
- Dekarbonisering och resurseffektivitet
- Mångfald, jämlikhet och inkludering

Fokusområdena är utformade för att stödja långsiktigt värdeskapande samt adressera kritiska globala utmaningar som klimatförändringar, resurseffektivitet, affärsetik och arbetsplatsinkludering.

Strategiska fokusområden och nyckelinitiativ

Inom varje fokusområde har två specifika initiativ tagits fram för att säkerställa mätbar förändring och påverkan.

1. Hållbar utveckling genom innovation

Bure anser att innovation är avgörande för att driva betydande förändring i samhället och inom hållbarhetsomställningen. Därför investerar vi främst i bolag som utvecklar teknologier och innovativa metoder som bidrar till samhället.

Initiativ:

1.1 Driva hållbar innovation i portföljen: Med insikt om innovationens betydelse kommer Bure att utveckla företagsspecifika hållbarhets KPI:er för fånga upp bolagens framgångar. Dessa mått kommer att ge insikter om hur varje portföljbolag bidrar till hållbarhet i ett bredare perspektiv.

1.2 Säkerställa hållbara investeringar: Bure integrerar ett hållbarhetsperspektiv i

alla investeringsbeslut, för att säkerställa att nya investeringar är långsiktigt hållbara. Detta inkluderar genomförandet av ESG-granskningar och fastställande av hållbarhetsförväntningar.

2. Bygga ansvarsfulla bolag

Bure arbetar kontinuerligt för att säkerställa att dess portföljbolag agerar ansvarsfullt, i enlighet med den högsta standarden för affärsetik och integritet samt nolltolerans mot korruption. Hållbarhet ska vara integrerat i kärnan av verksamheten, styrningen och beslutsfattandet.

Initiativ:

2.1 Säkerställa hållbarhetsintegration: Senast 2026 ska portföljbolagen ha en hållbarhetspolicy i linje med Bures ramverk. Vidare ska hållbarhet integreras fullt ut i ledningens och styrelsens rapportering, vilket säkerställer kontinuerlig uppföljning.

2.2 Hög affärsetik och uppförande: Etiska affärsmetoder är grundläggande för Bures verksamhet. Alla portföljbolag ska ha en uppförandekod och en antikorrupsionspolicy på plats, vilket främjar transparens och förtroende. Vidare vidtar Bure proaktiva åtgärder för att mildra cybersäkerhetsrisker genom att kräva att alla portföljbolag genomför cybersäkerhetsbedömningar och implementerar lämpliga säkerhetsåtgärder.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

- » Vår strategiska riktning inom hållbarhet
 - Klimatpåverkan och resurseffektivitet
 - Mångfald, jämlikhet och inkludering
 - Bygga ansvarsfulla bolag
 - Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

3. Dekarbonisering och resurseffektivitet

Bure är fast beslutade att minska vårt eget koldioxidavtryck och driva på för utsläppsminskningar i våra portföljbolag i linje med Parisavtalet och målet om att begränsa temperaturhöjningen till 1,5 graders. Detta fokusområde betonar strategiska insatser för dekarbonisering, förbättrad energieffektivitet och principer för cirkulär ekonomi.

Initiativ:

3.1 Egen utsläppsminskning: Bure har åtagit sig att uppnå nettonollutsläpp för Scope 1 och 2 senast 2025. Detta innefattar till stor del övergång till förnybara energikällor. Utöver användning av 100 procent förnybar el kommer ytterligare initiativ att fokusera på att reducera utsläpp från uppvärmning och transporter.

3.2 Portföljbolags utsläppsminskning: Bures Scope 3-utsläpp (innehållande portföljbolagens Scope 1 och 2) utgör majoriteten av Bures totala koldioxidavtryck. Ett centralt mål är därmed att reducera absoluta Scope 3-utsläpp med 55 procent senast 2030 jämfört med 2023 års nivåer. För att påskynda denna omställning uppmuntrar Bure aktivt sina portföljbolag att anpassa sig till Parisavtalet och att etablera vetenskapsbaserade mål (SBTi).

4. Mångfald, jämlikhet och inkludering

Bure anser att en diversifierad och inkluderande arbetsplats är en avgörande faktor för långsiktig affärsframgång. Detta fokusområde betonar skapandet av rättvisa, säkra och inkluderande arbetsmiljöer både inom Bure och bland portföljbolagen.

Initiativ:

4.1 Mångfald, jämlikhet och inkludering i den egna verksamheten: Bure åtar sig att främja en diversifierad och kvalificerad personalstyrka. Detta inkluderar en könsfördelning på 40/60 bland anställda samt att säkerställa att alla medarbetare får minst 40 timmars utbildning årligen för att utveckla kompetens och ledarskapsförmåga.

4.2 Mångfald, jämlikhet och inkludering i portföljbolagen: Bure arbetar aktivt för att främja könsbalans i portföljbolagen, med målet att uppnå en 40/60 könsfördelning på styrelsenivå och en 30/70 könsfördelning i ledningsgruppen inom tre år. Med utgångspunkt i att vissa bolag har större utmaningar än andra uppmuntrar Bure de portföljbolag som ligger efter i utvecklingen att implementera nödvändiga initiativ.

Spotlight: UNFCCC



PARISAVTALET

MYCRONIC
VITROLIFE GROUP™

Parisavtalet, som trädde i kraft 2016, syftar till att begränsa den globala uppvärmningen till väl under 2 grader, med en strävan att begränsa den till 1,5 grader, genom att länder och aktörer åtar sig att minska utsläppen och rapportera sina framsteg regelbundet.

Mycronic och Vitrolife har anslutit sig till Parisavtalet, vilket är en viktig milstolpe. Detta innebär att de åtar sig att arbeta aktivt för att minska sina koldioxidutsläpp och bidra till de globala klimatmålen. Genom detta åtagande visar bolagen sitt långsiktiga engagemang för hållbarhet och en omställning till en grönare ekonomi.

BURE

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

- » Vår strategiska riktning inom hållbarhet
- Klimatpåverkan och resurseffektivitet
- Mångfald, jämlikhet och inkludering
- Bygga ansvarsfulla bolag
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

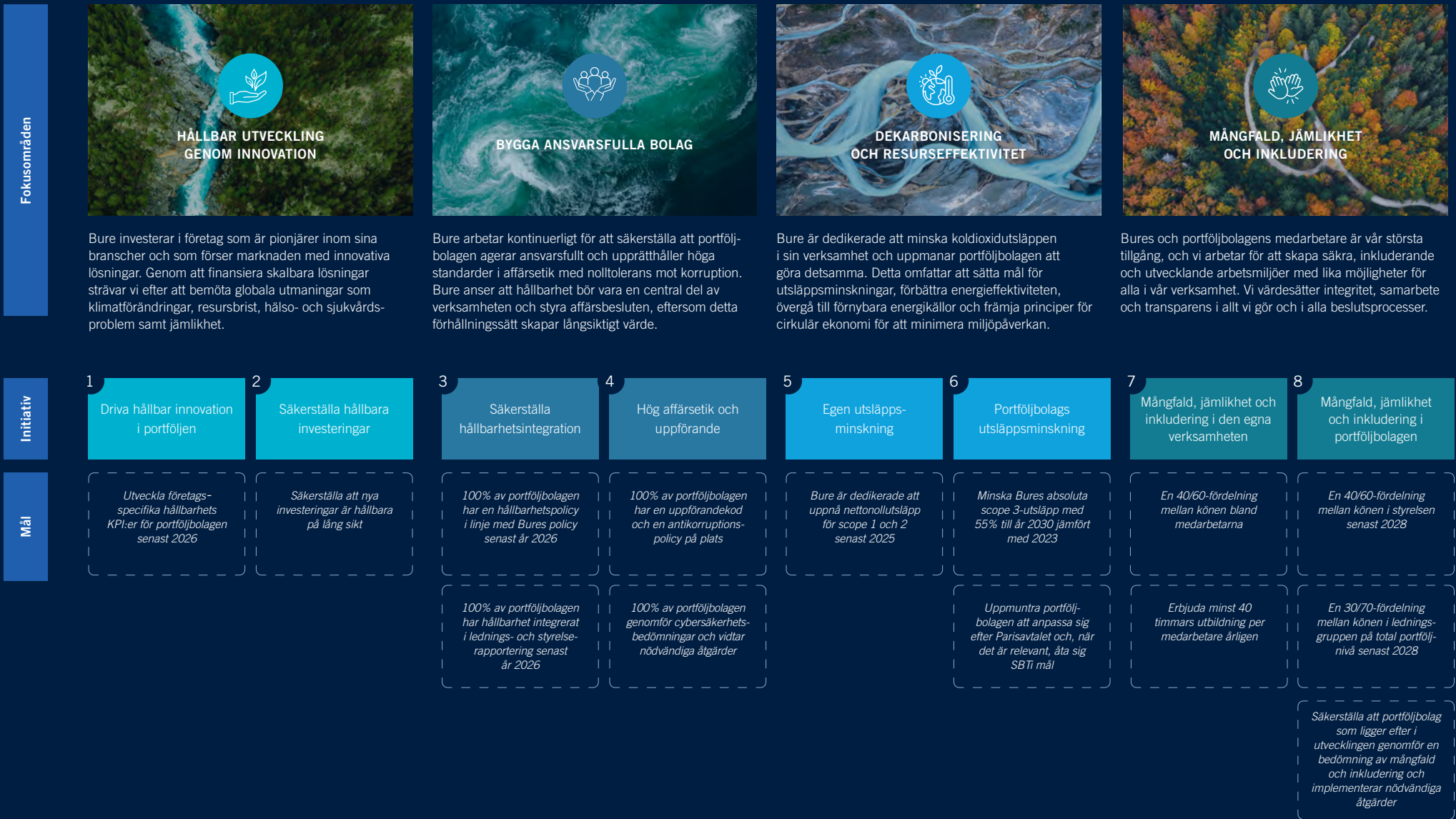
Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Sammanfattning av den nya hållbarhetsstrategin, inklusive dess fokusområden, initiativ och mål

Bure bygger företag som driver hållbar utveckling genom innovation



- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
 - » Vår strategiska riktning inom hållbarhet
 - Klimatpåverkan och resurseffektivitet
 - Mångfald, jämlikhet och inkludering
 - Bygga ansvarsfulla bolag
 - Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Klimatpåverkan och resurseffektivitet

Bures klimatpåverkan

Bures främsta miljöpåverkan kommer från energiförbrukningen på vårt kontor samt utsläpp som uppstår i samband med tjänsteresor. Ytterligare, om än mindre betydande, faktorer inkluderar inköp av elektronik, kontorsmaterial och avfall från den dagliga kontorsverksamheten.

Eftersom Bure är en liten organisation med endast elva anställda, är vi medvetna om vårt relativt begränsade miljöavtryck och förblir engagerade i att behålla denna låga påverkan genom medvetna och proaktiva åtgärder. Övervakning av energiförbrukning och växthusgasutsläpp är fortsatt centralt i vår strategi för att minimera miljöpåverkan.

Under 2024 antog Bure ett nytt mål: att uppnå nettonollutsläpp för Scope 1 och Scope 2 senast i slutet av 2025. För att stötta detta initiativ ska vi använda 100 procent förnybar el och hållbar uppvärmning till vårt Stockholmskontor.

Bure: energiförbrukning

Energi (MWh)	2024	2023	Förändring, %
Elektricitet	23,4	23,2	+1%
Värme*	57,9	57,9	0%
Kyla*	18,1	18,1	0%
Totalt	99,4	99,2	1%

* Värme- och kylsiffrorna för 2023 har justerats baserat på förbrukningsdata från 2024, eftersom dessa datapunkter inte samlades in under 2023.

Portföljbolagens klimatavtryck

Bures största klimatavtryck härstammar från portföljbolagens verksamheter. Som en aktiv ägare strävar Bure efter att påskynda omställningen till en koldioxidsnål ekonomi genom att stödja portföljbolagen och uppmuntra utvecklingen av innovativa lösningar.

Under 2024 fastställdes Bures klimatmål avseende Scope 3-utsläpp som främst består av portföljbolagens Scope 1 och 2 utsläpp. Målet är att minska våra absoluta Scope 3-utsläpp med 55 procent till 2030, med 2023 som basår. Vi kommer att arbeta för att uppnå detta mål genom att uppmuntra portföljbolagen att ansluta sig till Parisavtalet och, där det är relevant, ta fram Science Based Targets.

Bure: Växthusgasutsläpp ton CO2e

 Scope 1: Direkta utsläpp från verksamheten ¹⁾	2024 0	2023 0	Förändring n/m
 Scope 2: Indirekta utsläpp från produktion (platsbaserad) ²⁾	2024 3,6	2023 3,5	Förändring +1%
 Scope 3: Indirekta utsläpp ³⁾	2024 1 756	2023 2 647	Förändring -34%
varav Bure internt genererade:	101	63	+60%
varav portföljbolagen Scope 1 och 2:	1 655	2 584	-36%

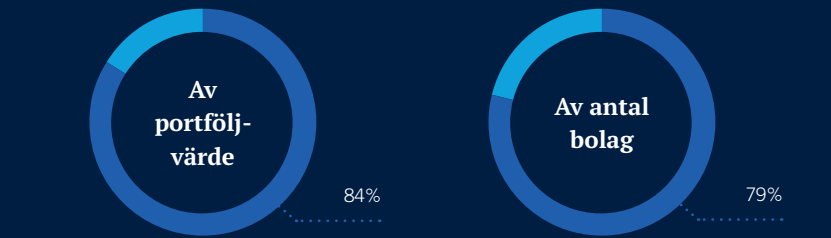
1) Scope 1 avser direkta utsläpp från den egna verksamheten (t.ex. utsläpp från egen förbränning i samband med produktion). I Bures fall är dessa 0 både 2023 och 2024.

2) Scope 2 avser inköpt energi till Bures verksamhet, inklusive elektricitet, värme och kyla. I tabellen redovisas platsbaserade (location-based) utsläpp. 2023 års data har justerats efter utökad tillgång till data för värme och kyla.

3) Scope 3 inkluderar både Bures egna affärsresor och portföljbolagens Scope 1 och 2, baserat på Bures ägarandel. I tabellen framgår att Scope 3 minskar med 34 procent (från 2 647 ton CO2e till 1 756 ton CO2e) mellan 2023 och 2024. Av dessa står Bures interna utsläpp (till största del affärsresor) för 63 ton CO2e under 2023 och 101 ton CO2e under 2024, medan resterande kommer från portföljbolagen. Portföljbolagens Scope 1 och 2 består utav marknadsbaserade utsläpp.

Alla utsläpp är beräknade i enlighet med GHG-protokollet.

Andel av portföljen som har rapporterat in Scope 3-utsläpp



- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
 - Vår strategiska riktning inom hållbarhet
 - » Klimatpåverkan och resurseffektivitet
 - Mångfald, jämlikhet och inkludering
 - Bygga ansvarsfulla bolag
 - Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

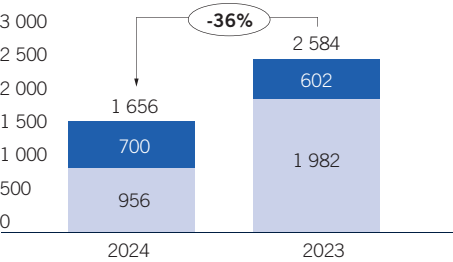
För närvarande har tre av portföljbolagen formulerat mål avseende Scope 1 och 2 utsläpp och planerar att minska dessa utsläpp med i genomsnitt 55 procent till 2030. Tillsammans står de för majoriteten av portföljens totala Scope 1 och 2 utsläpp. Ett exempel är Mycronic, som under 2024 fick sina klimatmål validerade av SBTi.

Under 2024 lyckades portföljbolagen minska de direkta växthusgasutsläppen (Scope 1 och 2) med 36 procent jämfört med 2023. Detta trots en ökning på 9 procent i portföljbolagens viktade omsättning. Minskningen av utsläppen beror framför allt på en ökad andel elektricitet och uppvärmning från förnybara källor.

Bure följer även upp koldioxidintensitet – Scope 1 och 2 utsläpp per miljon kronor i omsättning – för att bedöma hur effektiva de utsläppsminskande åtgärderna är i relation till portföljbolagens omsättning. Mellan 2023 och 2024 minskade koldioxidintensiteten med 42 procent.

Genom kontinuerlig dialog, förbättrad kvalitet på hållbarhetsdata och en tydlig strategisk inriktning, fortsätter Bure att aktivt främja klimatarbetet och driva ytterligare framsteg under de kommande åren.

Portföljbolagen: utsläpp av växthusgaser

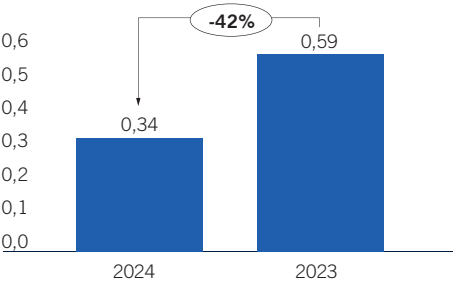


Växthusgasutsläpp beräknas enligt GHG-protokollet med emissionsfaktorer från DEFRA 2023, AIB 2022, IEA 2023, Energiföretagen 2022, NTM 2018 och Hotel Foot-printing Tool 2023. Marknadsbaserade Scope 2-utsläpp redovisas för 2023 och 2024. Ökningen i Scope 1 och 2 beror främst på bolagsförvärv. Data för 2023 har justerats för utökad rapportering och förvärvade bolag.

Portföljbolagen: energiförbrukning

Energi (MWh)	2024	2023	Förändring, %
Elektricitet	21 886	21 678	+1%
Värme	2 613	5 280	-49%
Kyla	88	67	+27%
Bränsle	14 447	9 215	+57%
Totalt	39 036	36 242	+8%

Portföljbolagen: Växthusgasintensitet



Utsläppsintensitet beräknas som portföljbolagens totala växthusgasutsläpp (Scope 1 & 2) dividerat med deras sammanlagda omsättning. För 2023 har intensiteten justerats enligt uppdaterade beräkningsmetoder, där marknadsbaserad Scope 2-data ersätter platsbaserad.

Mycronic har förbundit sig till två kortsiktiga vetenskapsbaserade utsläppsmål

- 1. Minska utsläppen av växthusgaser i Scope 1 och 2 med 56 procent till 2030 från 2022 år.
- 2. Minska Scope 3 växthusgasutsläpp från användningen av sålda produkter med 52 procent per krona i bruttovinst från basåret 2022.

Mycronic inser att dess största inverkan ligger i användningen av dess produkter, vilket står för 80 procent av deras totala utsläpp. Företaget fokuserar på:

- Utveckla produkter och lösningar som stödjer kunderna att begränsa deras klimatpåverkan.
- Att förbättra produktens energieffektivitet för att maximera effekten.
- Att arbeta nära kunderna för att tillhandahålla energieffektiva och hållbara alternativ.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

- Vår strategiska riktning inom hållbarhet
- » Klimatpåverkan och resurseffektivitet
- Mångfald, jämlikhet och inkludering
- Bygga ansvarsfulla bolag
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

- » Till innehållsförteckning

Mångfald, jämlikhet och inkludering

Bures långsiktiga framgång avgörs av våra och portföljbolagens medarbetare. Bure har under de senaste åren arbetat aktivt för att bygga en mer diversifierad organisation då vi är övertygade om att team med olika bakgrund och erfarenhet uppnår de bästa resultaten. Bure arbetar även aktivt för att säkerställa trygga, inkluderande och utvecklande arbetsmiljöer med lika möjligheter för alla.

Bure som arbetsplats

Bures medarbetare är vår största tillgång. Det är medarbetarnas engagemang och kunskaper som driver Bure framåt. Bure investerar i sina medarbetare för att skapa en mångsidig arbetsmiljö och för att maximera varje medarbetares individuella potential. Ett kontinuerligt inslag av kompetensutveckling är möjligheten att delta i olika executive education program och få utbildning inom styrelsearbete. Vidare erbjuder Bure sina anställda externa utbildningar inom ledarskap, värdering, kommunikation och hållbarhet.

Respekt är ett av Bures kärnvärden och i vår uppförandekod fastställs att koncernen ska vara en arbetsplats som erbjuder alla individer lika möjligheter i en företagskultur fri från diskriminering och trakasserier. Idag består både Bures team och styrelse av hälften kvinnor och hälften män, med en bred åldersfördelning i det operationella teamet.

För att säkerställa anställdas hälsa och välmående erbjuder Bure ett generöst friskvårdsbidrag där de anställda själva kan välja vilken form av friskvård de vill ägna sig åt. Bure erbjuder även privat sjukvårdsförsäkring och tjänstepension. Bure utvärderar årligen sina anställdas välmående och nöjdhet som en del av de individuella utvecklingssamtalen. Bures anställda är inte knutna till något kollektivavtal, men likväl uppmuntrar vi till dialog kring anställningen, vilket sker genom de årliga utvecklingssamtalen.

Mångfald och ansvar i portföljbolagen

Bure arbetar för att främja mångfald inom portföljbolagen genom sitt arbete i valberedningar och sin representation i styrelserna. Vidare har Bure ett ansvar att säkerställa att bolagen agerar som ansvarsfulla arbetsgivare. Bure följer upp nyckeltal som könsfördelning, åldersstruktur, anställningsform och personalomsättning för att identifiera områden där åtgärder eventuellt behövs sättas in. Under 2024 uppnåddes framsteg avseende mångfalden i portföljbolagens styrelser med stigande representation av kvinnor från 25 procent under 2023 till 29 procent. När det gäller ledningsgrupper och chefsroller i portföljbolagen finns det utrymme för förbättring och Bure kommer fortsätta lyfta frågan genom aktivt styrelsearbete.



Bure: Mångfald nedbrutet på kön och ålder

	Män	Kvinnor	<30	30–50	>50
Styrelse	50%	50%	0%	0%	100%
Medarbetare*	50%	50%	20%	60%	20%

* Medarbetare inkluderar ledningsgrupp (bestående av vd och cfo).

Portföljbolag: Mångfald nedbrutet på kön och ålder

	Män	Kvinnor	<30	30–50	>50
Styrelse	71%	29%	4%	24%	72%
Ledningsgrupp	73%	27%	0%	48%	52%
Chefer	72%	28%	3%	62%	35%
Medarbetare	62%	38%	18%	62%	20%

Representerar en likaviktad genomsnittsfördelning från portföljbolagen.

Bure: anställda

Anställningsavtal	Män	Kvinnor	Total
Tillsvidareanställning	5	5	10
Visstidsanställning	1	0	1
Heltid	5	5	10
Deltid	1	0	1
Totalt	6	5	11

Bure: anställda som har haft utvecklingssamtal

Medarbetarkategorier	Män	Kvinnor
Medarbetare*	100%	100%

* Medarbetare inkluderar ledningsgrupp (bestående av vd och cfo).

Uppförandekod



Visselblåsarfunktion



Bure har en konsult som arbetade heltid på Bure under 2024 som exkluderats från tabellen. All anställningsdata anges i FTE. Med visstidsanställda och deltidsanställda avses interner. Bure hade inga anställda utan garanterade timmar under 2024.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

- Vår strategiska riktning inom hållbarhet
- Klimatpåverkan och resurseffektivitet
- » Mångfald, jämlikhet och inkludering
- Bygga ansvarsfulla bolag
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

Bygga ansvarsfulla bolag

Styrningsstruktur

Bures filosofi för långsiktigt och hållbart värdeskapande utgår från Bures medarbetare och gemensamma värderingar. Bures styrelse är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet och diskuterar både arbetet som sker på Bure, och tar del av information om arbetet som sker i portföljbolagen.

Styrelsen är ansvarig för att godkänna hållbarhetsrapporten, hållbarhetspolicyer, riskanalyser och strategiska beslut för Bure. Detta engagemang bidrar till styrelsens fortbildning inom hållbarhetstrender, kommande lagstiftningar samt risker och möjligheter för Bure.

För implementeringen av strategiska beslut samt det operationella hållbarhetsarbetet ansvarar Bures vd och cfo. Bures styrelsepresentanter i respektive bolag har ansvar för att driva bolagets hållbarhetsfrågor på styrelsenivå och avrapporterar årligen till Bures styrelse. På detta sätt får Bures styrelse en översyn över verksamheternas påverkan på miljön och samhället.

Fyra av Bures sex styrelseledamöter är oberoende. Styrelsen består av hälften män och hälften kvinnor. En av Bures sex styrelseledamöter har bred hållbarhetskunskap från tidigare uppdrag. Styrelseledamöterna utses av majoritetsaktieägare. Inga andra intressenter är med i beslutsprocessen.

Vid val av Bures styrelse följs Svensk kod för bolagsstyrning. Det innebär bland annat att en övervägande del av styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Andra kriterier innefattar industrierfarenhet, internationell erfarenhet samt mångfald. Specifika kompetenser gällande hållbarhetspåverkan av organisationen beaktas ej i dagsläget.

Samtliga intressekonflikter inklusive styrelseledamöters övriga uppdrag beskrivs i årsredovisningen. Utvärdering av styrelsens arbete görs regelbundet av extern firma och sammanställs i rapportform. Insamling och sammanställning av information till utvärderingen sker via digitala verktyg eller via djupintervjuer av styrelseledamöter.

Under 2024 ingick hållbarhetsmål i Bures kortfristiga incitamentsprogram. Oberoende konsulter används ej för att fastställa ersättningsnivåer.

- Årlig ersättningskvot för total kompensation för organisationens högst betalda till mediankompensationen i organisationen var 5,9x under 2024.

Styrdokument

Bures styrdokument säkerställer att hållbarhetsfrågor integreras i alla delar av vår verksamhet. Genom styrelserepresentation

i portföljbolagen påverkar vi beslutsfattandet samt ser till att etiska avvägningar prioriteras. Detta gör det möjligt för oss att proaktivt hantera hållbarhetsrisker samtidigt som vi identifierar möjligheter för innovation och tillväxt.

Bures hållbarhetsarbete styrs av ett internt ramverk som inkluderar vår uppdaterade hållbarhetspolicy (2024), uppförandekoden, GDPR-policyn och visselblåsarpolicyen. Dessa policyer fastställer tydliga riktlinjer för hur Bure agerar som ett ansvarsfullt företag, ägare och arbetsgivare. Ramverken följer praxis inom bolagsstyrning, hållbarhetsrapportering och regelefterlevnad, vilket säkerställer överensstämmelse med internationella standarder såsom EU:s direktiv.

Anställda och övriga representanter för Bure har ett ansvar att följa Bures styrdokument samt att ha förståelse för vad dessa innebär i relevanta sammanhang. Det interna policyramverket följs upp och uppdateras vid behov. Alla Bures anställda har tagit del av policyramverket och det har även kommunicerats till portföljbolagen. Anställda uppmuntras att rapportera avvikelser från policyer och incidenter antingen internt till närmsta chef eller via Bures anonyma visselblåsarfunktion, vilken tillhandahålls av en extern advokatbyrå.

Affärsetik och antikorrupktion

Bure har nolltolerans mot alla former av korrupktion, vilket även inkluderar missbruk av insiderinformation. Detta framgår i Bures uppförandekod som alla anställda har tillgång till.

Bures insiderpolicy reglerar anställdas handel med finansiella instrument, och medför ytterligare restriktioner utöver gällande lagstiftning. Vissa transaktioner kräver godkännande av bolagets vd.

Anställda utbildas löpande av externa jurister om lagar och regler för kapitalmarknaden inklusive marknadsmissbruk.

Varje år genomförs även en utvärdering varvid policydokument och interna processer ses över och uppdateras. Under 2024 har följande uppmätts

- 0 incidenter av korrupktion har förekommit i Bure eller portföljbolagen.
- 0 klagomål gällande förlust av kunddata eller andra överträdelser av Bures eller portföljbolagens kundintegritet har rapporterats under 2024.

BURE

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Vår strategiska riktning inom hållbarhet

Klimatpåverkan och resurseffektivitet

Mångfald, jämlikhet och inkludering

» Bygga ansvarsfulla bolag

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Samtliga i Bures styrelse och organisation har tagit del av Bures antikorrupsionspolicy 2024.

Kommunikation kring antikorrupktion i Bure

	Tagit del av policy	%
Styrelse	6	100%
Medarbetare*	11	100%

**Medarbetare inkluderar ledningsgruppen (bestående av vd och cfo). Utöver 11 medarbetare har Bure en konsult på heltid som också tagit del av policy och utbildning.*

Vid utgången av 2024 har 90 procent av styrelseledamöterna och 88 procent av den verkställande ledningen på portföljbolags-nivå formellt tagit del av de utvecklade antikorrupsionspolicys, vilket visar på ett starkt ledarskapsengagemang.

Kommunikation av antikorrupsionspolicy i portföljbolagen

	%
Styrelse	90%
Ledningsgrupp	88%
Chefer	71%
Medarbetare	87%

Vidare har deltagandet i utbildningar om antikorrupktion uppmätts. Deltagandet i utbildningar indikerar utrymme för för-bättring, särskilt på styrelsenivå, där endast 37 procent av ledamöterna genom-fört formell antikorrupsionsutbildning. 55 procent av den verkställande ledningen, 50 procent av cheferna och 66 procent av de anställda deltog i strukturerade utbildnings-program under året.

Utbildning om antikorrupktion i portföljbolagen

	%
Styrelse	37%
Ledningsgrupp	55%
Chefer	50%
Medarbetare	66%

ESG-utveckling i Bures portföljbolag

Bure investerar i företag som är pionjärer inom sina branscher och erbjuder marknaden innovativa lösningar inom en rad olika områden – från fertilitet och IT-säkerhet till hållbar energiförsörjning för världens hamnar. Våra portföljbolag är unikt positionerade för att skapa en positiv påverkan på både samhälle och miljö. Läs mer om några av dem och deras framsteg under 2024 nedan.



Miljö

Cavotec, en cleantech-leverantör av elektrifieringssystem för hamnar och indu-stri, upplevde stark efterfrågan på sina landströms- och förtöjningslösningar i takt med att regleringar driver på utsläppsminskningar. Under 2024 säkrade företaget order värda EUR 17,5m för att utrusta flera hamnar i Medelhavsområdet med landström, vilket möjliggör för fartyg att ansluta till el när de ligger vid kaj. De levererade också ett automatiserat förtöjningssystem till Dublins hamn – det första i Irland – som fungerar som en ”riktmärke för hållbar hamndrift” genom att minska fartygens bränsleförbrukning och utsläpp. Dessa framsteg under-stryker Cavotecs roll i dekarbonisering, i linje med företagets målsättning att ”möjliggöra dekarbonisering av hamnar och industriella applikationer”.

Socialt

Cavotecs teknologier förbättrar arbetsplatssäkerheten genom att automatisera arbetet med att förtöja fartyg. Till exempel gör dess fjärrstyrda förtöjningssys-tem MoorMaster det möjligt för hamnpersonal att hantera utrustning på säkra avstånd, vilket skyddar arbetare samtidigt som effektiviteten ökar. År 2024 firade företaget också 50 år av verksamhet och noterade att dess fokus under det senaste decenniet alltmer har skiftat mot att elektrifiera kundernas processer för att minska klimatpåverkan och förbättra arbetsmiljöer med lägre utsläpps-och bullernivåer – en fördel både för arbetstagare och de omkringliggande samhällena.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
 - Vår strategiska riktning inom hållbarhet
 - Klimatpåverkan och resurseffektivitet
 - Mångfald, jämlikhet och inkludering
 - » Bygga ansvarsfulla bolag
 - Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

MYCRONIC

Miljö

Mycronic gjorde ett betydande klimatåtagande under 2024 genom att få sina Science Based Targets mål godkända. I juni godkändes företagets utsläppsminskningmål officiellt, vilket ersatte tidigare klimatmål. Mycronic åtar sig nu att minska sina absoluta Scope 1 och 2 utsläpp med 56 procent till 2030 (från 2022 års baslinje) och att reducera Scope 3 utsläpp (från kunders användning av företagets produkter) med 52 procent per förädlingsvärde under samma period. Dessa vetenskapligt baserade mål anpassar Mycronic till Parisavtalets målsättningar och speglar dess åtagande att bidra till att halvera de globala utsläppen till 2030.

På verksamhetssidan har Mycronic också infört mer energieffektiva teknologier – exempelvis genom att använda solid-state-laserteknik i sin utrustning – för att hjälpa kunder att minska sin energianvändning och därmed sina koldioxidutsläpp.

Socialt

Mycronic fortsätter att främja en diversifierad ingenjörsarbetskraft. Företaget har satt upp mångfaldsmål för 2030, där andelen kvinnor bland anställda och chefer ska öka till 25 procent (från cirka 20 procent idag) samt att uppnå en 4,3/5 i medarbetarundersökningar gällande mångfald och inkludering.

För att nå dessa mål engagerar sig Mycronic i STEM-utbildningsinitiativ. I Sverige samarbetar företaget med initiativ som Hello World! och Tekniksprånget för att inspirera unga att välja ingenjörsyrket, och erbjuder praktikplatser där minst hälften av deltagarna är kvinnor. Globalt anordnar Mycronic tävlingar och utbildningsprogram där minst en tredjedel av deltagarna måste vara kvinnor eller från minoritetsgrupper, och vinnaren får ett stipendium för högre studier. Dessa insatser är en del av Mycronics bredare arbete för att skapa en inkluderande och kompetent talangpipeline.

XVIVO

Miljö

XVIVO fördjupade sitt hållbarhetsarbete under 2024 i förberedelse för kommande EU-regleringar inom ESG. Efter att ha lagt grunden för en mer strategisk och systematisk hållbarhetsstyrning under 2023 genomförde XVIVO en dubbel väsentlighetsanalys under 2024. Resultaten har väglett företagets kort- och långsiktiga ESG-fokusområden och anpassat XVIVO till EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering för företag (CSRD).

Parallellt inledde företaget en gap-analys mot de europeiska hållbarhetsrapporteringsstandarderna (ESRS) för att säkerställa att det kan uppfylla transparenskraven inför räkenskapsåret 2025.

Socialt

XVIVOs produkter har en livräddande social påverkan, och 2024 markerade ett banbrytande exempel. I januari genomfördes en enastående hjärttransplantation i Paris med hjälp av XVIVOs hjärtperfusions-teknologi, som bevarade ett donerat hjärta i över 12 timmar under transport över Atlanten.

Hjärtat, som hämtades från Franska Karibien, förblev livskraftigt efter en 6 750 km lång resa – något som tidigare var ”otänkbart” inom transplantationsmedicin – och kunde framgångsrikt transplanteras, med god återhämtning för patienten. Detta fall bevisar att XVIVOs system dramatiskt kan utöka räckvidden för donerade organ och potentiellt rädda många fler liv.

I bredare termer fortsatte XVIVOs organperfusionsutrustning (för lungor, lever med mera) att möjliggöra fler transplantationer med bättre resultat globalt. Enbart i Italien uppnådde XVIVO 1 200 leverperfusioner, vilket understryker teknikens stora sociala värde inom sjukvården.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Vår strategiska riktning inom hållbarhet

Klimatpåverkan och resurseffektivitet

Mångfald, jämlikhet och inkludering

» Bygga ansvarsfulla bolag

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

yubico

Miljö

Yubico, tillverkaren av säkerhetsenheten YubiKey, har fokuserat på att minimera sin miljö-påverkan genom både produktdesign och verksamhet. Företaget betonar hållbar och långlivad hårdvara för att minska elektroniskt avfall och följer EU:s WEEE-direktiv för korrekt hantering av e-avfall.

Under 2024 fortsatte Yubico att granska sina tillverkningsprocesser och samarbeta med miljöansvariga leverantörer för att förbättra hållbarheten i sin leveranskedja. Exempelvis väljs material och komponenter för sin hållbarhet och RoHS-efterlevnad, medan förpackningar hålls till ett minimum.

Hållbarhet i tillverkning

Yubico initierade ett ”upcycling”-program för att återanvända YubiKeys med mindre kosmetiska defekter, vilket säkerställer att de inte går till spillo. Dessa återanvända enheter används nu inom Secure It Forward-programmet, vilket förlänger deras livslängd samtidigt som hållbarheten främjas.

Socialt

Yubicos mission har breda sociala fördelar genom att stärka cybersäkerheten för både individer och organisationer. IT-säkerhet är avgörande för att skydda kunder, medborgare och demokratier, och Yubico bidrar genom att göra säkra inloggningar enkla och tillgängliga för alla.

Med över 30 nationaliteter bland sina anställda och 29 procent kvinnor i organisationen arbetar Yubico aktivt för att öka andelen kvinnor, särskilt inom tekniska roller. Under 2024 fortsatte företaget sitt stöd till initiativ som Women in CyberSecurity (WiCyS) för att attrahera fler kvinnor till branschen.

- **Secure It Forward-programmet:**

Yubico fortsatte sitt initiativ att donera YubiKeys till ideella organisationer, valkampanjer, journalister och humanitära arbetare. Hittills har företaget donerat över 100 000 YubiKeys och har nu satt upp ett nytt mål att skänka ytterligare 75 000 YubiKeys under de kommande två åren. Detta stärker tillgången till cybersäkerhet för utsatta grupper och bidrar till ett säkrare digitalt samhälle.

- **Election security support:**

Yubico stärkte sitt engagemang för att skydda demokratiska processer genom ett partnerskap med Defending Digital Campaigns (DDC) under 2024. Genom detta samarbete donerade Yubico YubiKeys till ett värde av över USD 1,3m för att säkra hundratal valkampanjer och deras personal från cyberhot.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Vår strategiska riktning inom hållbarhet

Klimatpåverkan och resurseffektivitet

Mångfald, jämlikhet och inkludering

» Bygga ansvarsfulla bolag

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning



Till bolagsstämman i Bure Equity AB (publ), org.nr 556454-8781

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 14–24 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 1 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson

Auktoriserad revisor

BURE

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Vår strategiska riktning inom hållbarhet

Klimatpåverkan och resurseffektivitet

Mångfald, jämlikhet och inkludering

Bygga ansvarsfulla bolag

» Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Substansvärdets utveckling 2024

Substansvärdet ökade med 5,6 Mdkr och uppgick till 24,7 Mdkr vid 2024 års slut. Substansvärdet per aktie ökade med 29,1 procent jämfört SIX RX index som steg med 8,6 procent.

Bures portfölj består främst av noterade innehav och onoterade innehav. Därutöver förvaltar Bure investeringsbara medel i det som benämns som Treasury.

Noterade portföljbolag

Noterade portföljbolag svarade för 85,6 procent av substansen jämfört med 80,1 procent vid utgången av 2023. Det totala värdet på noterade portföljbolag ökade med 5 807 Mkr till 21 125 Mkr.

Värdeutveckling

Värdeförändringen från ändrade aktiekurser under året var 5 795 Mkr.

Värdeförändring i Mkr och aktiekursutveckling 2024		
Mycronic	2 533	39,0%
Yubico (aktier och optioner)	2 061	85,5%
Xvivo Perfusion	717	48,4%
Vitrolife	437	10,4%
Cavotec	94	17,4%
Ovzon	38	18,2%
Mentice	-84	-46,5%
Summa	5 795	

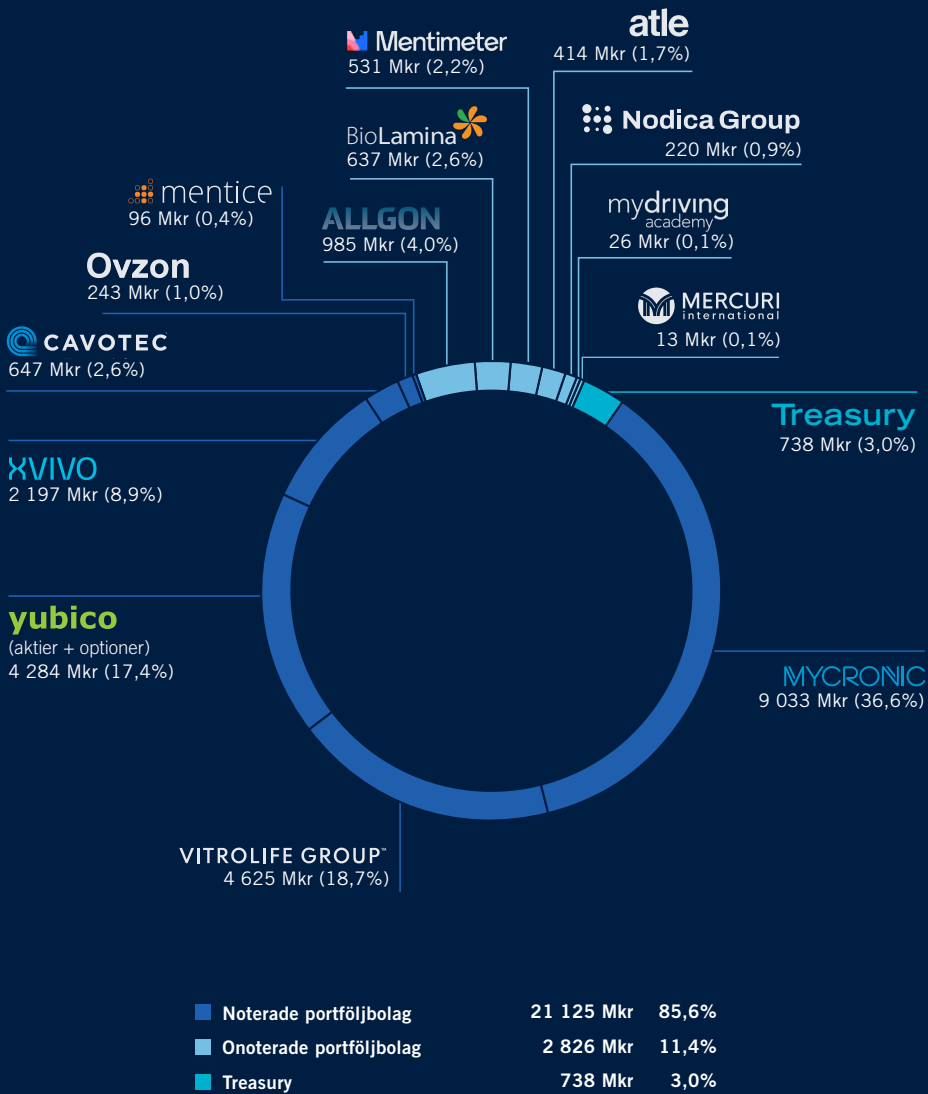
Bures jämförelseindex SIX RX steg med 8,6 procent.

Förvärv

Bure förvärvade 700 000 aktier i Cavotec för 12 Mkr.

Erhållna utdelningar

Bure erhöll aktieutdelning på 123 Mkr från Mycronic och Vitrolife.



- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
 - Substansvärdets utveckling 2024
 - Bures substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Onoterade portföljbolag

Onoterade portföljbolag svarade för 11,4 procent av substansen jämfört med 11,8 procent vid utgången av 2023. Värdet på onoterade portföljbolag ökade med 571 Mkr till 2 826 Mkr.

Förvärv och värdeförändring

Bure förvärvade 14,5 procent i Mentimeter för 531 Mkr.

Atle lämnade villkorade aktieägartillskott på 15 Mkr till Atle Fund Management, Atle Partners och Humle Fonder.

Atle förvärvade aktier i Amaron Holding, Atle Fund Management, FIRST Fondene och Healthinvest Partners Sweden för 181 Mkr. Omvärderingar var -136 Mkr.

Bure Growth tecknade ett konvertibelt förlagslån på 17 Mkr i BioLamina.

Bure lämnade ett ovillkorat aktieägartillskott till Mercuri på 45 Mkr och nedvärderade därefter innehavet med 79 Mkr till noll. Bure utökade reverslånet till Mercuri med 13 Mkr.

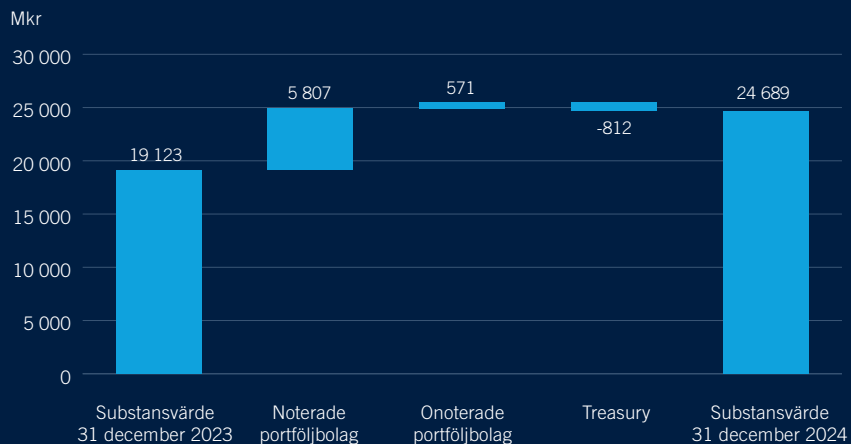
Erhållna utdelningar

Atle Investment Management erhöll utdelningar på 50 Mkr från Alcur Fonder, Fondita och TIN Fonder. Bure Equity erhöll utdelningar på 35 Mkr från Allgon och AMIP.

Treasury

Värdet på tillgångar i Treasury minskade med 812 Mkr till 738 Mkr. Bure förvärvade finansiella tillgångar för 777 Mkr. Koncernen erhöll utdelningar på 208 Mkr. Övriga förändringar på -243 Mkr härrör från Bure aktieutdelning, förändringar i rörelsekapital, värdeförändringar på kortfristiga placeringar samt förvaltningskostnader. Tillgångar i Treasury svarade för 3,0 procent av substansen jämfört med 8,1 procent vid utgången av 2023.

Substansvärdets förändring under 2024 fördelades enligt följande



Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

» Substansvärdets utveckling 2024
Bures substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Bures substansvärde

Substansvärdet ökade med 5 566 Mkr till 24 689 Mkr under 2024. Substansvärdet per aktie uppgick till 333,0 kr (257,9) vid årets utgång motsvarande en uppgång med 29,1 procent. Därtill har aktieägarna erhållit en ordinarie utdelning på 2,5 kr per aktie.

Miljoner kronor		2023-12-31		Värde- förändring ¹⁾	Investering	Avyttring/om- klassificering	2024-12-31		
		Ägar- andel	Substans- värde				Substans- värde	Andel av substans	Substansvärde per aktie, kr
N O T E R A D E	Cavotec ³⁾	35,9%	541	94	12	–	647	2,6%	8,7
	Mentice	14,7%	179	-84	–	–	96	0,4%	1,3
	Mycronic	23,1%	6 500	2 533	–	–	9 033	36,6%	121,8
	Ovzon	12,7%	206	38	–	–	243	1,0%	3,3
	Vitrolife	15,9%	4 188	437	–	–	4 625	18,7%	62,4
	Xvivo Perfusion	14,3%	1 481	717	–	–	2 197	8,9%	29,6
	Yubico (aktier + optioner)	17,4%	2 223	2 061	–	–	4 284	17,4%	57,8
	Summa noterade portföljbolag		15 318	5 795	12	0	21 125	85,6%	284,9
O N O T E R A D E	Allgon	91,8%	977	–	8	–	985	4,0%	13,3
	Atle Investment Management ⁴⁾	93,0%	344	-136	195	11	414	1,7%	5,6
	BioLamina ⁵⁾	51,7%	620	–	18	–	637	2,6%	8,6
	Mentimeter ⁶⁾	14,5%	–	–	531	–	531	2,2%	7,2
	Mercuri International ⁷⁾	90,4%	70	-79	22	–	13	0,1%	0,2
	My Driving Academy	30,6%	24	–	–	1	26	0,1%	0,3
	Nodica Group	28,0%	220	–	–	–	220	0,9%	3,0
	Summa onoterade portföljbolag		2 255	-215	774	12	2 826	11,4%	38,1%
Summa portföljbolag			17 573	5 580	786	12	23 951	97,0%	323,0
T R E A S U R Y	Likvida medel, finansiella placeringar och övriga tillgångar ⁸⁾		1 550		-812		738	3,0%	10,0
	Summa treasury		1 550		-812		738	3,0%	10,0
	Totalt substansvärde		19 123	5 580	-26	12	24 689	100,0%	333,0

- 1) Värdeförändring inklusive exitresultat.
- 2) Bures innehav av aktier per 31 december 2024: Cavotec 38 254 921, Mentice 3 761 659, Mycronic 22 617 163, Ovzon 14 209 525, Vitrolife 21 510 257, Xvivo Perfusion 4 493 504 och Yubico 15 041 943. Bure har vidare 4 200 000 teckningsoptioner i Yubico.
- 3) Bure förvärvade 700 000 aktier i Cavotec för 12 Mkr.
- 4) Atle lämnade villkorade aktieägartillskott på 15 Mkr till Atle Fund Management, Atle Partners och Humle Fonder. Atle förvärvade aktier i Amaron Holding, Atle Fund Management, FIRST Fondene, Healthinvest Partners Sweden och Humle Fonder för 181 Mkr. Omvärderingar var -136 Mkr.
- 5) Bure Growth tecknade ett konvertibelt förlagslån i BioLamina för 17 Mkr. Upplupen ränta på 1 Mkr kapitaliserades i slutet av 2024.
- 6) Bure förvärvade 14,5 procent av aktierna i Mentimeter för 531 Mkr.
- 7) Bure lämnade ett ovillkorat aktieägartillskott till Mercuri på 45 Mkr och nedvärderade därefter innehavet med 79 Mkr till noll. Bure utökade reverslånet till Mercuri med 13 Mkr.
- 8) Likvida medel, andelar i fonder, kortfristiga placeringar i marknadsnoterade tillgångar, övriga onoterade bolag, räntebärande fordringar och övriga nettotillgångar.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Substansvärdets utveckling 2024

» Bures substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

Bures portföljbolag: noterade

BURE



NASDAQ STOCKHOLM MID CAP

Automatiserade anslutnings- och elektrifieringssystem



NASDAQ FIRST NORTH GROWTH MARKET

Simuleringslösningar för endovaskulära ingrepp



NASDAQ STOCKHOLM LARGE CAP

Produktionsutrustning för elektronik-, halvledare- och bildskärmstillverkning



NASDAQ STOCKHOLM SMALL CAP

Revolutionerande mobil bredbandstjänst via satellit



NASDAQ STOCKHOLM LARGE CAP

Effektiva och säkra produkter och system för fertilitetsbehandling



NASDAQ STOCKHOLM LARGE CAP

Kliniskt optimerade lösningar och system för transplantation



NASDAQ STOCKHOLM LARGE CAP

Globalt cybersäkerhetsföretag mot kontoövertaganden och nätfiskeattacker

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Cavotec

Mentice

Mycronic

Ovzon

Vitrolife Group

Xvivo Perfusion

Yubico

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Cavotec är ett ledande globalt CleanTech-bolag som tillverkar innovativa anslutnings- och elektrifieringssystem för hamnar och industriella applikationer.

Bolaget grundades 1974 och erbjuder innovativa lösningar och teknisk service för en säker, effektiv och hållbar drift i hamnar och för industriella applikationer. Cavotec har som mål att genom sina produkter och tjänster bidra till hållbara lösningar och stötta sina kunder i övergången mot minskade koldioxid-utsläpp.

Cavotecs verksamhet bedrivs i två divisioner; Ports & Maritime erbjuder lösningar som elektrifiering av kranar, automatiserade förtöjningssystem och landbaserad strömförsörjning för optimerad drift, säkerhet och hållbarhet i hamnar och marina verksamheter. Industry & Mining erbjuder ett brett spektrum av industriföretag anslutnings- och elektrifieringssystem. Därutöver erbjuder bolaget sina kunder omfattande servicetjänster och teknisk experthjälp.

Kunderna återfinns i verksamheter som, sjöfart, underjordisk gruvdrift, kranar, energi-, process- och transportlösningar

samt tunga e-fordon. Verksamheten bedrivs i 19 länder och stödjer kunder i över 80 länder via försäljnings- och servicekontor i Europa, Nord- och Sydamerika, Asien, Mellanöstern och Afrika.

Året i korthet

- Orderingången ökade med 13 procent till EUR 178m (157). Nettoomsättningen minskade med 3 procent till EUR 175m (181). Rörelseresultatet förbättrades med 51 procent till EUR 11m (7).
- Operativt kassaflöde var EUR 6m och nettoskulden minskade till EUR 15m (18).
- Aktiekursen steg med 17,4 procent under 2024.

Nyckeltal

EUR m	2024	2023	2022
Nettoomsättning	175	181	148
Rörelsens kostnader	-164	-174	-152
EBIT	11	7	-5
EBIT-marginal	6,2%	4,0%	-3,0%
Finansnetto	-3	-3	4
Resultat före skatt	8	4	0
Skatt	-4	-4	-3
Resultat från kvarvarande verksamhet	4	0	-3
Resultat från avvecklad verksamhet	-	-	-11
Årets resultat	4	0	-14
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-15	-18	-30
Balansomslutning	148	157	168
Eget kapital	60	57	44
Kassaflöde från löpande verksamhet	6	2	-21
Medeltal anställda	708	660	640

Cavotec SA

www.cavotec.com

Andel av Bures substansvärde: 2,6%

Fakta per 31 december 2024

Substansvärde: 647 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2014

Styrelseledamot från Bure:

Patrik Tigerschiöld, ordförande

Bolagets största aktieägare

Bure Equity 35,9%

Thomas von Koch 20,0%

Övriga 44,1%

Cavotec utveckling, 5 år



Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

- » Cavotec
- Mentice
- Mycronic
- Ovzon
- Vitrolife Group
- Xvivo Perfusion
- Yubico

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning



Mentice är ett marknadsledande teknikföretag som erbjuder simuleringslösningar och flödessystem för IGIT (bildstyrda interventioner) inom det snabbväxande området minimalinvasiva procedurer.

Bolaget som grundades 1999 samarbetar med de största medicintekniska företagen och välrenommerade läkare för att med sina produkter korta vårdtider och möjliggöra en snabbare återhämtning hos patienter efter ingrepp.

Mentices verksamhet bedrivs genom tre affärsområden. Inom Medicinteknisk Industri erbjuds flera av världens främsta tillverkare av medicintekniska produkter, specifika simuleringslösningar som integreras för att möta deras behov. Affärsområdet Sjukhusystem erbjuder akademier och sjukhus simuleringslösningar och praktisk träning. Inom affärsområdet Strategiska samarbeten har Mentice utvecklat partnerskap som ger tillgång till en bas av världens interventionella operationsrum.

Bolaget bedriver verksamhet i 9 länder med Kina och USA som största marknader.

Året i korthet

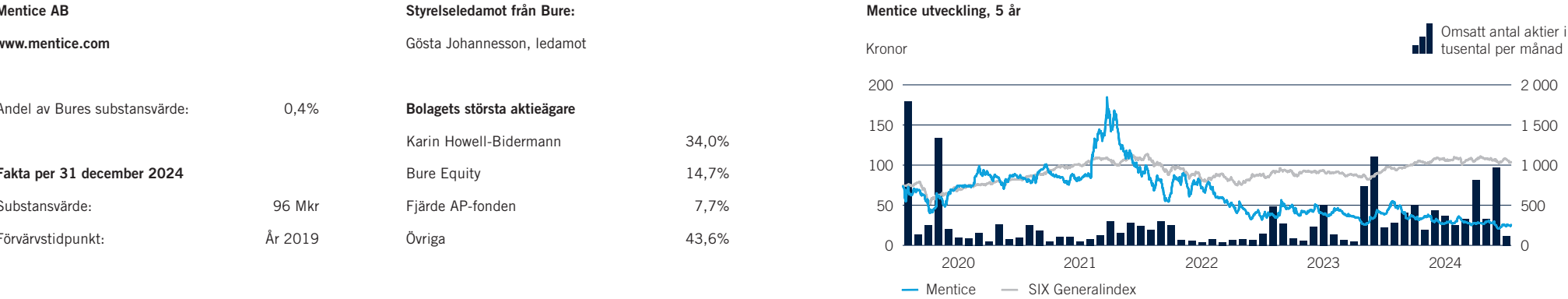
- Orderingången minskade med 8 procent till 279 Mkr (304). Orderboken vid årets utgång var 138 Mkr (156).
- Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 290 Mkr (274).
- Frans Venker utnämndes till vd i Mentice.
- Mentice lanserade en patientspecifik simuleringsprodukt, VIST®/Ankyras®-integration, som möjliggör för läkare att förbereda sig för en patientspecifik procedur baserat på resultaten av en Ankyras®-simulering.
- Aktiekursen föll med 46,5 procent under 2024.

Nyckeltal

Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning	290	274	218
Rörelsens kostnader	-303	-274	-242
EBIT	-12	-1	-24
EBIT-marginal	-4,3%	-0,2%	-11,0%
Finansnetto	-1	1	0
Resultat före skatt	-14	0	-24
Skatt	-5	-3	-7
Årets resultat	-18	-3	-31
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	44	50	31
Balansomslutning	324	323	333
Eget kapital	144	159	163
Kassaflöde från löpande verksamhet	18	37	15
Medeltal anställda	135	122	122



- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
 - Cavotec
 - Mentice
 - Mycronic
 - Ovzon
 - Vitrolife Group
 - Xvivo Perfusion
 - Yubico
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare



Mycronic är världsledande inom utveckling, tillverkning och marknadsföring av högteknologiska produktionslösningar till elektronikindustrin.

Bolaget grundades 1984 och är en global leverantör av produktionsutrustning för elektronik-, halvledar- och bildskärmstillverkning. Verksamheten bedrivs genom fyra självständiga produktområden vilket möjliggör en flexibel, serviceinriktad organisation som kan lösa kunders behov lokalt samtidigt som bolagets globala expertis utnyttjas.

Kunderna är ledande tillverkare av produktions- och testutrustning för halvledare, bildskärmar, mobiltelefoner, bärbar elektronik och medicinsk utrustning. Fokus ligger på att erbjuda kunderna avancerade och innovativa produktionslösningar som säkerställer hög precision, kvalitet, effektivitet och bidrar till en mer hållbar elektronikindustri. Mycronic har anslutit sig till Science Based Targets initiativ och har fått klimatmål i linje med 1,5-gradersmålet fastställda.

Mycronic har huvudkontor i Sverige, FoU-anläggningar i sju länder samt agenter och distributörer i mer än 50 länder.

Året i korthet

- Orderingången under 2024 var 7 611 Mkr (6 280). Den sammanlagda orderstocken vid årets utgång var 4 702 Mkr (4 149).
- Nettoomsättningen var 7 057 Mkr (5 706) vilket motsvarar en ökning på 24 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 2 021 Mkr (1 235), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 28,6 procent (21,6).
- Aktiekursen steg med 39,0 procent under 2024.

Händelser efter årets slut

- Styrelsen föreslår årsstämman 2025 en ordinarie utdelning om 5,5 kr (4,5) per aktie samt en extrautdelning om 2 kr per aktie.

Nyckeltal

Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning	7 057	5 706	5 119
Rörelsens kostnader	-5 036	-4 471	-4 225
EBIT	2 021	1 235	894
EBIT-marginal	28,6%	21,6%	17,5%
Finansnetto	63	27	-4
Resultat före skatt	2 084	1 262	890
Skatt	-396	-266	-154
Årets resultat	1 688	996	737
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	2 794	1 912	1 004
Balansomslutning	10 412	8 340	7 340
Eget kapital	6 575	5 282	4 703
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 874	1 608	853
Medeltal anställda	2 158	2 027	2 002

Mycronic AB

www.mycronic.com

Andel av Bures substansvärde: 36,6%

Fakta per 31 december 2024

Substansvärde: 9 033 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2010 via Skanditek

Styrelseledamot från Bure:

Patrik Tigerschiöld, ordförande

Bolagets största aktieägare

Bure Equity 23,1%

SEB Investment Management 9,0%

Fjärde AP-fonden 8,0%

Övriga 59,9%

Mycronic utveckling, 5 år



Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Cavotec

Mentice

» Mycronic

Ovzon

Vitrolife Group

Xvivo Perfusion

Yubico

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Ovzon erbjuder mobila satellitkommunikationstjänster till kunder över hela världen där hög datakapacitet kombineras med hög mobilitet.

Bolaget grundades 2006 och erbjuder genom sin egen-utvecklade satellitteknik och minimala bärbara terminaler, avancerade kommunikationstjänster.

Ovzons tjänster bygger idag på egen och leasad satellitkapacitet och är designade för att fungera även på avlägsna och utmanande platser över hela världen oavsett atmosfäriska förhållanden. Kunderna är aktörer med höga krav på prestanda och säkerhet såsom försvar, myndigheter, räddningstjänster, ideella organisationer och media.

Bolaget har tydliga mål för sitt hållbarhetsarbete och möjliggör med sina lösningar kommunikation för en säkrare värld och möjligheter att nå ut till otillgängliga platser.

Bolaget finns representerat i Sverige och i USA i delstaterna Virginia och Florida.

Året i korthet

- Orderingången under 2024 var 516 Mkr. Orderboken vid årets slut var 344 Mkr. Nettoomsättningen under 2024 steg med 15 procent till 334 Mkr (290).
- Rörelseresultatet uppgick till -82 Mkr (-95).
- Ovzons satellit Ovzon 3 sköts upp från SpaceX Canaveral i Florida den 4 januari 2024. Satelliten nådde sin omloppsbana sommaren 2024.
- Ovzon erhöll en order på 185 Mkr avseende Ovzon 3 från Swedish Space Corporation (SSC). Ordern avser mobila satellitterminaler och kommunikationstjänster med leverans under 2025.
- Lånefaciliteten med P Capital Partners förlängdes.
- Aktiekursen steg med 18,2 procent under 2024.

Nyckeltal

Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning	334	290	357
Rörelsens kostnader	-416	-385	-438
EBIT	-82	-95	-81
EBIT-marginal	-24,6%	-32,8%	-22,7%
Finansnetto	-79	28	45
Resultat före skatt	-161	-67	-36
Skatt	-1	7	0
Årets resultat	-162	-60	-36
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-642	-410	-202
Balansomslutning	2 769	2 190	1 922
Eget kapital	1 590	1 780	1 393
Kassaflöde från löpande verksamhet	51	-14	-112
Medeltal anställda	41	45	43

Ovzon AB

www.ovzon.com

Andel av Bures substansvärde: 1,0%

Fakta per 31 december 2024

Substansvärde: 243 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2018

Styrelseledamot från Bure:

—

Bolagets största aktieägare

Bure Equity	12,7%
Investment AB Öresund	12,1%
Grignolino AB	11,3%
Övriga	63,9%

Ovzon utveckling, 5 år



Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

- Cavotec
- Mentice
- Mycronic
- » Ovzon
- Vitrolife Group
- Xvivo Perfusion
- Yubico

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

VITROLIFE GROUP™

Vitrolife Group är en världsledande internationell koncern och leverantör av medicintekniska produkter och genetiska tester inom reproduktionsmedicin.

Bolaget grundades 1994 och verksamheten omfattar reproduktiv hälsa, med forskning och utveckling, processteknik, tillverkning, lager och distribution av produkter och tjänster. Vitrolife bedriver sin verksamhet inom tre affärsområden. Consumables utvecklar och tillverkar produkter som näringslösningar, IVF godkända engångsprodukter liksom kit för genetiska tester. Affärsområdet Technologies utvecklar olika tekniska hjälpmedel och inom Genetics Services utvecklas genetiska tester för användning inom reproduktion. Bolagets kunder är privata och offentliga kliniker, sjukhus och laboratorier över hela världen.

Hållbarhet är en naturlig del av verksamhet och strategi och Vitrolife har anslutit sig till Science Based Targets initiativ och arbetar för att fastställa klimatmål i linje med 1,5-gradersmålet.

Bolagets lösningar erbjuds i 125 länder genom egen närvaro och ett stort nätverk av distributörer.

Året i korthet

- Nettoomsättningen var 3 609 Mkr (3 512), vilket motsvarar en ökning med 3 procent.
- Bruttomarginalen ökade till 59,3 procent (56,3).
- Vitrolife förvärvade en distributionsverksamhet i Spanien och Portugal för EUR 5m och eFertility (STB Zorg B.V.) för EUR 9,6m. eFertility erbjuder och utvecklar system- och mjukvarulösningar för att förbättra IVF-klinikernas processer; eWitness (system för att monitorera varje steg i IVF-processen) och eBase (ett EMR-system kompatibelt med informationssystem).
- Aktiekursen steg med 10,4 procent under 2024.

Händelser efter årets slut

- Styrelsen föreslår årsstämman 2025 en utdelning om 1,1 kr (1) per aktie.

Nyckeltal

Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning	3 609	3 512	3 234
Rörelsens kostnader	-2 826	-2 801	-2 580
Justerad EBIT ¹⁾	783	711	654
Justerad EBIT-marginal	21,7%	20,2%	20,2%
Finansnetto	-109	-123	-117
Resultat före skatt	674	588	537
Skatt	-160	-139	-143
Årets resultat	514	449	394
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-954	-1 228	-1 563
Balansomslutning	17 446	16 329	20 551
Eget kapital	13 641	12 723	16 740
Kassaflöde från löpande verksamhet	907	757	636
Medeltal anställda	1 071	1 084	1 117

1) Justerat för icke kassaflödespåverkande nedskrivning på 4 300 Mkr under 2024.

Vitrolife AB

www.vitrolifegroup.com

Andel av Bures substansvärde: 18,7%

Fakta per 31 december 2024

Substansvärde: 4 625 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2010 via Skanditek

Styrelseledamot från Bure:

Henrik Blomquist, ledamot

Bolagets största aktieägare

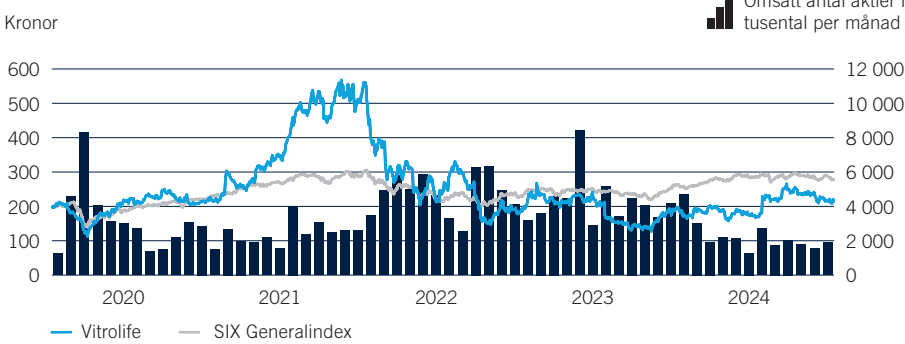
William Demant Invest A/S 28,7%

Bure Equity 15,9%

AMF Tjänstepension & Fonder 5,3%

Övriga 50,1%

Vitrolife utveckling, 5 år



BURE

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Cavotec

Mentice

Mycronic

Ovzon

» Vitrolife Group

Xvivo Perfusion

Yubico

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Xvivo Perfusion är ett medicintekniskt företag som fokuserar på kliniskt optimerade lösningar och system för organtransplantation.

Bolaget som grundades 1998 har utvecklat och erbjuder innovativa och effektiva teknologier för att bevara, transportera och utvärdera organ utanför kroppen i väntan på transplantation. Bolaget bedriver sin forskning i nära samarbete med världsledande institutioner. Xvivos erbjudande innefattar de fyra mest transplanterade organen – lunga, hjärta, lever och njure och täcker 98 procent av marknaden. Bolagets kunder utgörs av transplantationskirurger och perfusionister vid sjukhus och kliniker över hela världen.

Bolaget har tydliga riktlinjer för sitt hållbarhetsarbete och kräver att alla primära leverantörer uppfyller bolagets Supplier Code of Conduct.

För att säkerställa tillgång till bolagets produkter har Xvivo etablerat egna säljorganisationer i Europa, Nordamerika, Oceanien, Kina och Brasilien.

Året i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 822 Mkr (598), motsvarande en ökning om 38 procent.
- Bruttomarginalen förbättrades till 75 procent (74).
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 176 Mkr (81) motsvarande en EBITDA-marginal om 21 procent (13).
- Den första transplantationen med ett donatorhjärta transporterat över Atlanten med hjälp av XVIVOS hjärtteknologi genomfördes i Paris.
- Studie av hypoterm (kall) perfusion av leverar med Liver Assist visar att bevaring kan ske upp mot 20 timmar.
- XVIVOS kliniska studie i USA inom hjärtpreservation slutfördes.
- Aktiekursen steg med 48,4 procent under 2024.

Nyckeltal

Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning	822	598	415
Rörelsens kostnader	-734	-593	-409
EBIT	88	4	6
EBIT-marginal	10,7%	0,7%	1,5%
Finansnetto	112	90	16
Resultat före skatt	200	95	22
Skatt	-28	-3	-4
Årets resultat	172	92	18
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	381	515	237
Balansomslutning	2 403	2 181	1 733
Eget kapital	2 157	1 945	1 430
Kassaflöde från löpande verksamhet	111	46	28
Medeltal anställda	170	150	133

Xvivo Perfusion AB

www.xvivogroup.com

Andel av Bures substansvärde: 8,9%

Fakta per 31 december 2024

Substansvärde: 2 197 Mkr

Förvärvstidpunkt: Lex Asea utdelning från Vitrolife 2012

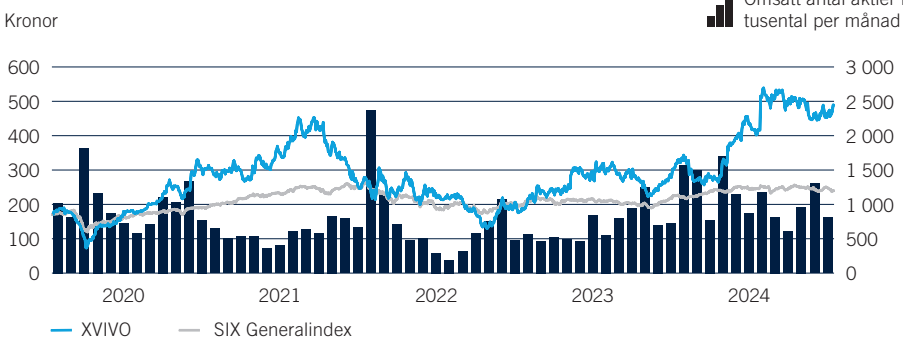
Styrelseledamot från Bure:

Gösta Johannesson, ordförande

Bolagets största aktieägare

Bure Equity	14,3%
Fjärde AP-fonden	8,7%
Eccenovo AB	5,8%
Övriga	71,2%

Xvivo Perfusion utveckling, 5 år



Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

- Cavotec
- Mentice
- Mycronic
- Ovzon
- Vitrolife Group
- » Xvivo Perfusion
- Yubico

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Yubico är ett globalt cybersäkerhetsföretag som utvecklat YubiKey, en säkerhetsnyckel som eliminerar kontoövertaganden och skapar ett starkt försvar mot nätfiskeattacker.

Bolaget som grundades 2007 har sedan starten varit ledande i att få på plats globala standarder för en säker åtkomst till datorer, mobila enheter, servrar, webbläsare och internetkon- ton. Bolaget noterades i september 2023 efter fusionen med ACQ Bure AB.

Yubicos produktportfölj består av säkerhetsnyckeln Yubikey med tillhörande produktfamilj och ett brett serviceerbjudan- de. Bolaget är en pionjär när det gäller att leverera modern, hårdvarubaserad lösenordsautentiseringssäkerhet i stor skala. Bolagets produkter bidrar idag till säker åtkomst via datorer, nätverk och onlinetjänster för tusentals företag och miljontals användare i över 160 länder.

Bolagets verksamhet är samhällskritisk då IT-säkerhet är avgörande för en säker kommunikation, för att skydda med- borgare och, i förlängningen, hela samhällen.

Yubico har kontor i Stockholm och Santa Clara i USA.

Året i korthet

- Orderingången ökade med 43,1 procent till 2 633 Mkr (1 840). Prenumerationer svarade för 18,3 procent (14,9) av bokningarna.
- Nettoomsättningen ökade med 27,3 procent till 2 326 Mkr (1 827).
- Bruttoresultatet uppgick till 1 898 Mkr (1 459), motsvarande en bruttomarginal på 81,6 procent (79,8).
- Rörelseresultatet var 438 Mkr (179), motsvarande en marginal om 18,8 procent (9,8).
- Yubico noterades på Nasdaq Stockholm Main Market i november 2024. Aktien var tidigare noterad på Nasdaq First North Growth Market.
- Aktiekursen steg med 85,5 procent under 2024.

Nyckeltal

Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning	2 326	1 827	1 551
Rörelsens kostnader	-1 889	-1 648	-1 348
EBIT	438	179	203
EBIT-marginal	18,8%	9,8%	13,1%
Finansnetto	25	1	2
Resultat före skatt	462	180	206
Skatt	-90	-50	39
Årets resultat	372	131	245
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	788	473	180
Balansomslutning	2 209	1 481	1 163
Eget kapital	1 566	1 123	726
Kassaflöde från löpande verksamhet	344	114	43
Medeltal anställda	473	437	377

Yubico AB

www.yubico.com

Andel av Bures substansvärde: 17,4%

Fakta per 31 december 2024

Substansvärde: 4 284 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2023

Styrelseledamot från Bure:

Patrik Tigerschiöld, ordförande

Gösta Johannesson, ledamot

Bolagets största aktieägare

Bure Equity 17,4%

AMF Tjänstepension & Fonder 13,0%

Stina Ehrensvärd 10,1%

Övriga 59,5%

Yubico, utveckling från mars 2021



Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Cavotec

Mentice

Mycronic

Ovzon

Vitrolife Group

Xvivo Perfusion

» Yubico

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Bures portföljbolag: onoterade

BURE



Världsledande inom industriell radiostyrning



Aktiv kapitalförvaltning



Utveckling och produktion av lamininer till stamcellforskning och cellterapi



Arbeta bättre tillsammans med interaktiva möten och presentationer



Europas ledande utbildningsföretag inom försäljning och ledarskap



Ledande koncern inom trafikutbildning runt om i landet.



Utvecklare av kvalificerade kraftsystem för medicintekniska, industriella och vetenskapliga applikationer

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Allgon

Atle

BioLamina

Mentimeter

Mercuri International

My Driving Academy

Nodica Group

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Allgon är en ledande aktör inom industriella radiostyrningslösningar.

Allgon är en världsledande aktör inom industriell radiostyrning som utvecklar, tillverkar och levererar lösningar inom industriell radiostyrning till kunder runt om i världen.

Allgon har en lång historia av att arbeta med trådlös kommunikation. Sedan 2018 har verksamheten fokuserats mot industriell radiostyrning där bolaget är en av de fem största aktörerna globalt med de välrenommerade varumärkena Åkerströms och Tele Radio. Industriell radiostyrning har en mängd olika tillämpningsområden i såväl industrin som i bygg- och transportsektorn. Bolagets lösningar har ofta en central och affärskritisk roll i kundernas produktion och för deras medarbetares säkerhet och hållbarhet är en naturlig del av verksamheten.

Bolagets viktigaste marknader är Sverige, Tyskland, USA, Nederländerna och Storbritannien. Allgon finns representerat på fem kontinenter och bedriver egna anläggningar i 22 länder.

Året i korthet

- Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 719 Mkr (708).
- Rörelseresultatet var 89 Mkr (108) motsvarande en marginal om 12,4 procent (15,3).
- Allgon förvärvade Sistemática i Italien. Sistemática, beläget i Turin, är verksamt inom industriell radiostyrning.
- Nettoskulden ökade till 202 Mkr (103).

Nyckeltal

Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning	719	708	617
Rörelsens kostnader	-629	-600	-521
EBIT	89	108	96
EBIT-marginal	12,4%	15,3%	15,5%
Finansnetto	-14	-15	-6
Resultat före skatt	75	93	89
Skatt	-20	-19	-17
Årets resultat	55	74	73
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-202	-103	-172
Balansomslutning	990	872	830
Eget kapital	537	500	460
Kassaflöde från löpande verksamhet	45	115	60
Medeltal anställda	430	408	377

Allgon AB

www.allgon.se

Andel av Bures substansvärde: 4,0%

Fakta per 31 december 2024

Substansvärde: 985 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2020

Styrelseledamot från Bure:

Sophie Hagströmer, ordförande

Oskar Hörnell, ledamot

Bolagets största aktieägare

Bure Equity 91,8%

Ledning och styrelse i Allgon 8,2%

Varumärken

Åkerströms

Kundanpassade lösningar inom industriell radiostyrning.

Tele Radio (wireless solutions)

Specialinriktat på radiostyrning av hydrauliska maskiner såsom hissar, mobilteknik, dörrar, portar och avspärrningar.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

» Allgon

Atle

BioLamina

Mentimeter

Mercuri International

My Driving Academy

Nodica Group

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Atle äger och investerar i verksamheter som bedriver aktiv kapitalförvaltning med målet att skapa förutsättningar för förvaltningsteamerna att utveckla sina strategier.

Atle erbjuder genom sin partnerstrategi skalfördelarna av en större organisation samtidigt som förvaltningsteamerna kan arbeta självständigt och utan att kompromissa i sin förvaltning. Atle är en långsiktig partner som bidrar med struktur och gemensamma principer för riskhantering och regelefterlevnad vilket ger förvaltningsteamerna en trygg plattform för att utveckla nischade och aktiva fondstrategier. Atle stöttar förvaltningsteamerna med marknadsföring, distribution, hållbarhetsarbete och andra operativa tjänster.

Atle äger andelar i fondförvaltningsföretagen Alcur Fonder, Amaron Holding, Atle Fund Management, First Fondene, Fondbolaget Fondita, Humle Fonder, Teknik Innovation Norden Fonder (TIN Fonder) samt andelar i aktiefonder.

Året i korthet

- Förvaltat kapital i Alcur Fonder, First Fondene, Fondita, HealthInvest Partners, Humle Fonder och TIN Fonder uppgick till 45 Mdkr (33).
- Atle erhöll utdelningar från Alcur, Fondita och TIN Fonder på 50 Mkr (66).
- Atle förvärvade 66 procent av First Fondene, 20 procent av Amaron Holding och utökade ägarandelen i Atle Fund Management till 100 procent.

Nyckeltal

Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning	0	0	0
Utdelningar	50	66	120
Förändring verkligt värde finansiella tillgångar	-141	11	11
Förvaltningskostnader	-12	-12	-8
EBIT	-103	65	123
Finansnetto	-6	-7	-3
Resultat före skatt	-110	58	120
Skatt	0	0	0
Årets resultat	-110	58	120
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-337	-141	-73
Balansomslutning	429	389	284
Eget kapital	79	204	191
Kassaflöde från löpande verksamhet	39	55	109
Medeltal anställda	2	2	1

1) Varav 334 Mkr skuld till moderbolaget per 31 december 2024.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
 - Allgon
 - » Atle
 - BioLamina
 - Mentimeter
 - Mercuri International
 - My Driving Academy
 - Nodica Group
- Finansiell information
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Atle Investment Management AB

www.atle.se

Andel av Bures substansvärde: 1,7%

Fakta per 31 december 2024

Substansvärde: 414 Mkr

Förvärvstidpunkt: Etablerat 2014

Styrelseledamot från Bure:

Henrik Blomquist, ordförande

Oskar Hörnell, ledamot

Bolagets största aktieägare

Bure Equity 93,0%

Gustav Ohlsson 7,0%

Förvaltare i Atle

Alcur Fonder 30,4%

Amaron Holding 20,0%

Atle Fund Management 100,0%

First Fondene 66,0%

Fondbolaget Fondita 20,1%

Humble Fonder 100,0%

Teknik Innovation Norden Fonder (TIN Fonder) 35,2%

BioLamina är ett bioteknikföretag som utvecklar, tillverkar och säljer proteinverktyg för cellodling, s.k. biolamininer, till kunder verksamma inom Life science.

Bolaget grundades 2009 och har utvecklat en lösning baserad på rekombinanta lamininer, en form av proteiner, vilka används för stamcellsforskning och celldifferentiering. Bolagets biolamininer används som odlingssubstrat för stamceller, iPS-celler och mer specialiserade celler och är ideala för odling av celler för kliniska studier för utveckling av cellterapi-er med målet att bota eller lindra sjukdomar.

BioLamina har en stark position som leverantör till kunder som är aktiva i kliniska studier inom cellterapiområdet. Kunderna består av forskare på akademiska institutioner, biotech- och läkemedelsföretag.

Bolaget distribuerar sina lösningar globalt genom direktförsäljning, OEM och distributörer. Bolaget har produktionsanläggningar i Sundbyberg och Flemingsberg.

Året i korthet

- Nettoomsättningen ökade med 37 procent till 237 Mkr (173). Rörelseresultatet ökade till 16 Mkr (9).
- Verksamheten på den viktiga amerikanska marknaden som drivs via BioLamina Inc. har expanderat med fokus på försäljning och affärsutveckling.
- BioLamina förvärvade ett laboratorium i Flemingsberg med tillhörande renrum vilket kommer at utöka produktionskapaciteten under 2025.
- Klaus Langhoff-Roos utsågs till vd i augusti 2024. Klaus har tidigare varit chef för Cell Therapy, Commercial på Novo Nordisk samt vd på StemMedical.
- Bure tecknade ett konvertibelt förlagslån i BioLamina på 17 Mkr.

Nyckeltal

Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning	237	173	132
Rörelsens kostnader	-221	-165	-132
EBIT	16	9	-1
EBIT-marginal	6,7%	5,0%	-0,5%
Finansnetto	0	1	5
Resultat före skatt	16	10	5
Skatt	-4	-2	4
Årets resultat	12	8	9
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	32	40	28
Balansomslutning	178	140	135
Eget kapital	108	96	88
Kassaflöde från löpande verksamhet	7	3	6
Medeltal anställda	94	69	45

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Allgon

Atle

» BioLamina

Mentimeter

Mercuri International

My Driving Academy

Nodica Group

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

BioLamina AB		Styrelseledamot från Bure:		Bolagets största aktieägare	
www.biolamina.com		Sophie Hagströmer, ordförande		Bure Growth	51,7%
		Stephanie Tigerschiöld, ledamot		Lauxera Capital Partners	16,2%
Andel av Bures substansvärde:	2,6%			North Islet	14,3%
				Kristian Tryggvason samt närstående	13,1%
Fakta per 31 december 2024				Övriga	4,7%
Substansvärde:	637 Mkr				
Förvärvstidpunkt:	År 2015				

Mentimeter revolutionerar möten och presentationer med digitala lösningar som engagerar och skapar interaktiva dialoger. Med global räckvidd och fokus på hållbarhet sätter de en ny standard för framtidens kommunikation.

Mentimeter grundades 2014 och är idag en ledande aktör inom interaktiva presentationer och publikengagemang. Bolagets vision är att stärka möten, presentationer och utbildningar genom användarvänliga digitala verktyg som förenklar kommunikationen och gör alla röster hörda. Plattformen erbjuder funktioner som liveomröstningar, frågestunder, quiz och visuella resultat.

Med användare i över 220 länder och en kundbas som spänner från små företag till globala koncerner och utbildningsinstitutioner, omdefinierar Mentimeter hur vi skapar meningsfullt engagemang och interaktion i en digital värld.

Genom att möjliggöra virtuella möten bidrar Mentimeter till att minska klimatpåverkan för företag och organisationer. Samtidigt främjar de långsiktigt ansvarstagande och miljömedvetenhet, vilket gör dem till en viktig aktör i övergången till en mer hållbar framtid.

Året i korthet

- Nettoomsättningen ökade med 19 procent till 536 Mkr (450). Årliga återkommande intäkter (ARR) ökade till 567 Mkr.
- Rörelseresultatet var -63 Mkr (-73) motsvarande en marginal om -11,8 procent (-16,3).
- Bure förvärvade 14,5 procent av Mentimeter för 531 Mkr.

Nyckeltal

Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning	536	450	336
Rörelsens kostnader	-599	-523	-375
EBIT	-63	-73	-39
EBIT-marginal	-11,8%	-16,3%	-11,6%
Finansnetto	8	4	-2
Resultat före skatt	-55	-69	-41
Skatt	9	13	8
Årets resultat	-46	-57	-34
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	321	410	280
Balansomslutning	509	550	462
Eget kapital	75	122	124
Kassaflöde från löpande verksamhet	-11	37	45
Medeltal anställda	382	325	249

Mentimeter AB

www.mentimeter.com

Andel av Bures substansvärde: 2,2%

Fakta per 31 december 2024

Substansvärde: 531 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2024

Styrelseledamot från Bure:

—

Bolagets största aktieägare

Johnny Warström (Karagwe Invest AB)	21,4%
Niklas Ingvar (Ingbacka AB)	21,4%
Bure Equity	14,5%
Övriga	42,7%

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Allgon

Atle

BioLamina

» Mentimeter

Mercuri International

My Driving Academy

Nodica Group

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Mercuri International är ett ledande konsult- och utbildningsföretag inom försäljning och ledarskapsutveckling med en internationell verksamhet.

Bolaget etablerades redan 1967 och är idag en ledande aktör inom sälj- och ledarskapsutbildningar med välrenommerade experter. Bolagets mål är att genom sina tjänster hjälpa kunderna att förbättra sin försäljningsteknik och vidareutveckla sitt ledarskap, för att de därigenom ska kunna skapa en hållbar verksamhetsutveckling och tillväxt i sina bolag.

Mercuri International erbjuder företagsanpassade utbildningar, öppna kurser, digitala utbildningar liksom analysverktyg och simuleringsverktyg inom försäljning och verksamhetsutveckling.

Bolaget verkar globalt genom sina dotterbolag, franchise-tagare och partners och kan möta internationella och lokala företags utbildningsbehov i över 50 länder.

Året i korthet

- Omsättningen minskade med 12 procent till 277 Mkr (314). I slutet av 2024 gjordes en nedskrivning av tillgångar som innehas till försäljning i Mercuri International UK vilket påverkade koncernens resultat med -32 Mkr.
- Bure lämnade ett ovillkorat aktieägartillskott på 45 Mkr till Mercuri och nedvärderade därefter aktierna med 79 Mkr till noll. Bure ökade reverslånet med 13 Mkr.
- Nettoskulden var 92 Mkr (105).

Nyckeltal

Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning	277	314	325
Rörelsens kostnader	-296	-317	-323
Justerad EBIT	-19	-3	2
Justerad EBIT marginal	-6,8%	-0,8%	-0,5%
Nedskrivning av tillgångar som innehas till försäljning	-32	–	–
EBIT	-51	-3	2
EBIT-marginal	-18,3%	-0,8%	0,5%
Finansnetto	-8	-8	-1
Resultat före skatt	-59	-11	1
Skatt	-3	-2	-6
Årets resultat	-61	-13	-5
Nettolåneskuld (-)/fordran (+) ¹⁾	-92	-105	-92
Balansomslutning	282	320	346
Eget kapital	97	104	118
Kassaflöde från löpande verksamhet	-25	-6	-8
Medeltal anställda	163	181	194

1) Varav 13 Mkr skuld till moderbolaget per 31 december 2024.

Mercuri International Group AB

www.mercuri.se

Andel av Bures substansvärde: 0,1%

Fakta per 31 december 2024

Substansvärde: 13 Mkr¹⁾

Förvärvstidpunkt: År 1998

Styrelseledamot från Bure:

Henrik Blomquist, ordförande

Ella Kuritzén, styrelsesuppleant

Bolagets största aktieägare

Bure Equity 90,4%

Övriga 9,6%

1) Avser bokfört värde på eget kapital och räntebärande fordringar.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Allgon

Atle

BioLamina

Mentimeter

» Mercuri International

My Driving Academy

Nodica Group

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning



My Driving Academy är en modern och snabbväxande trafikskolekoncern med målet att modernisera vägen till körkort genom flexibla, digitala och kundvänliga lösningar.

Bolaget grundades 2013 utifrån visionen att med kunden i fokus erbjuda en smartare, enklare och roligare körkortsutbildning och utmana dagens körkortsutbildningar. 2022 gick bolaget samman med Skånebaserade Mårtenssons Trafikskola och bildade Sveriges största koncern med trafikskolor över hela landet.

My Driving Academy erbjuder en kvalitativ, modern och effektiv körkortsutbildning där teori och praktik knyts samman genom digitala verktyg. Genom de digitala lösningarna blir det enkelt för elever att hålla koll på sin utbildning, plugga teori och chatta med sina lärare.

Klimatmedvetenhet är i fokus och My Driving Academy utbildar sina elever till miljömedvetna bilister och använder bilar som följer EU6:s strikta miljökrav.

Året i korthet

- Under året påverkades MDA av ett utmanade marknadsklimat men upplevde en gradvis återhämtning under året.
- Fokus under året låg på att realisera synergier från förvärvet av Mårtensson vilket bidrog till en förbättrad lönsamhet.
- MDA breddade även under året sitt kunderbjudande från B2C till B2B och vann ett antal offentliga upphandlingar från bl.a. Polisen och Kustbevakningen.

Nyckeltal

Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning	213	203	215
Rörelsens kostnader	-218	-213	-223
EBIT	-5	-10	-8
EBIT-marginal	-2,3%	-4,9%	-3,8%
Finansnetto	-4	-4	-3
Resultat före skatt	-9	-14	-11
Skatt	0	0	-1
Årets resultat	-9	-14	-12
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-7	-8	-18
Balansomslutning	98	130	133
Eget kapital	5	9	13
Kassaflöde från löpande verksamhet	n/a	n/a	10
Medeltal anställda	137	151	142



- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
 - Allgon
 - Atle
 - BioLamina
 - Mentimeter
 - Mercuri International
 - » My Driving Academy
 - Nodica Group
- Finansiell information
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

My Driving Academy Sweden AB
www.mydrivingacademy.com

Styrelseledamot från Bure:
Oskar Hörnell, ledamot

Andel av Bures substansvärde: 0,1%

Bolagets största aktieägare
Bure Equity 30,6%
Övriga 69,4%

Fakta per 31 december 2024

Substansvärde: 26 Mkr
Förvärvstidpunkt: År 2017

Nodica Group är världsledande inom utveckling och produktion av avancerade kritiska delsystem för medicinteknik, industri och vetenskap.

Nodica Group är en ledande aktör inom utveckling och produktion av högkvalitativa kraftlösningar för medicinteknik, industri och vetenskaplig forskning.

Bolagets produkter används främst av ledande aktörer inom strålbehandling av cancer, produktion av isotoper, magnet-röntgen, lastscanning och radar. Bolaget är även leverantör och samarbetspartner till flera av världens ledande forskningsinstitut. Produktsortimentet omfattar patenterade högsäntningspulsmodulatorer, radiofrekvenssystem (RF), effektförstärkare, precisionsströmförsörjning, magneter, spolar och RF-förstärkare. Gemensamt för produkterna är att de använder den senaste teknologin för att förbättra kvalitet, prestanda och hållbarhet i kundernas applikationer.

Nodica Group har global närvaro med kontor i Europa, USA och Asien. Kunderna återfinns i fler än 50 länder och bolaget har installationer över hela världen.

Året i korthet

- Orderingången var 767 Mkr (701), en ökning med 9 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 19 procent till 760 Mkr (638).
- Bruttovinsten var 251 Mkr (199) motsvarande en bruttomarginal på 33,0 procent (31,2).
- Justerad EBITA ökade till 107 Mkr (74) motsvarande en marginal på 14,1 procent (11,6).

Händelser efter årets slut

- Nodica informerade i mars 2025 att bolaget kommer ansöka om notering på Nasdaq Stockholm.

Nyckeltal

Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning	760	638	414
Rörelsens kostnader	-679	-574	-370
EBIT	82	64	44
EBIT-marginal	10,7%	10,0%	10,7%
Finansnetto	-10	-8	-5
Resultat före skatt	72	56	39
Skatt	-16	-14	-8
Årets resultat	56	42	32
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-86	-133	-100
Balansomslutning	738	712	407
Eget kapital	339	252	117
Kassaflöde från löpande verksamhet	98	57	17
Medeltal anställda	232	183	96

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Allgon

Atle

BioLamina

Mentimeter

Mercuri International

My Driving Academy

» Nodica Group

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Nodica Group

www.nodicagroup.com

Andel av Bures substansvärde: 0,9%

Fakta per 31 december 2024

Substansvärde: 220 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2019

Styrelseledamot från Bure:

Gösta Johannesson, ledamot

Gabriella Andersson, styrelsesuppleant

Bolagets största aktieägare

Industrifonden 32%

Bure Equity 28%

SEB Venture Capital 22%

Varumärken

ScandiNova

High-voltage pulsed power solutions

Scanditronix

Magnets and coils

Microwave amps

RF and microwave amplifiers

IECO

Power amplifiers and precision power supplies

Finansiell Information

BURE

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information**
 - Bureaktien
 - Bolagsstyrning
 - Styrelsen
 - Medarbetare
 - Femårsöversikt
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare



Mentimeter utsågs till officiellt omröstningsverktyg för South by Southwest (SXSW) i Sydney 2024. SXSW är en festival för musik, film och interaktiva medier och brukar räknas som världens största i sitt slag.

Läs mer om bolaget på www.mentimeter.com

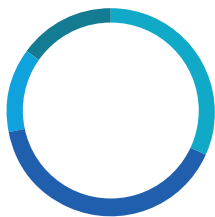
Bureaktien

Ett av Bures främsta mål är att skapa hög uthållig totalavkastning till Bures aktieägare. Totalavkastningen mäter avkastningen på Bureaktien inklusive utskiftningar. Utskiftningarna kan ske genom utdelning av kontanta medel och aktier i bolag eller genom inlösen och återköp av aktier.

Totalavkastning per 31 december 2024

	Bure Equity	SIX RX
1 år	34,5%	8,6%
3 år	-10,5%	-0,1%
5 år	86,9%	59,9%
10 år	1 117,9%	173,3%

Total utskiftning till Bures aktieägare 1993–2024: 13,1 Mdkr



- Utdelning, kontant: 4,1 Mdkr
- Utdelning, aktier: 5,2 Mdkr
- Inlösen: 1,7 Mdkr
- Återköp: 1,9 Mdkr

Totalavkastning

Bure definierar totalavkastning som Bure-aktiens kursutveckling inklusive utskiftningar. Metodiken baseras på att utskiftningar återinvesteras i Bureaktien.

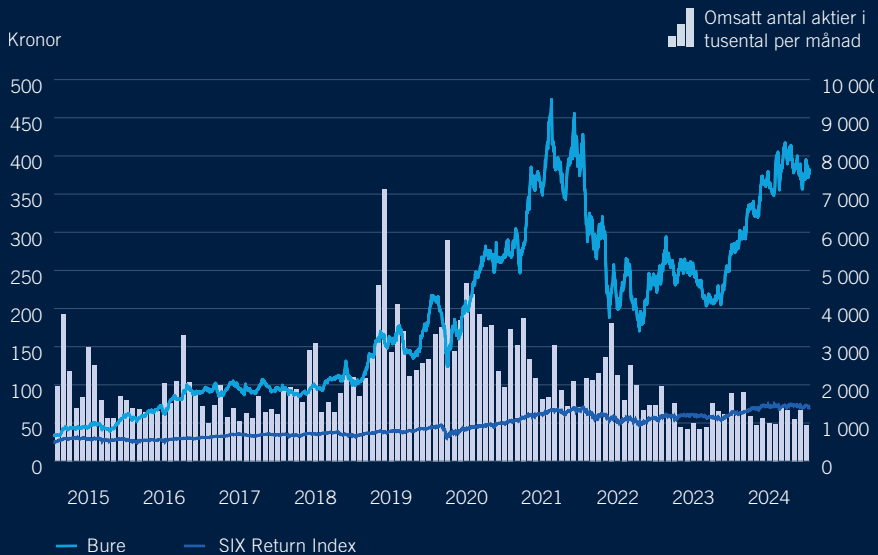
Aktieägarvänliga åtgärder

Bure använder sig av ett antal aktieägarvänliga åtgärder för att över tid möjliggöra att aktieägarna får ta del av värdet på Bures tillgångar utöver aktiemarknadens värdering av Bureaktien.

Vid kontanta utdelningar skiftas kontanta medel ut medan vid utdelning av bolag skiftas aktier i ett specifikt bolag ut till aktieägarna. Sedan 1993 har Bure delat ut 4,3 Mdkr i kontanta medel samt aktier i bolagen Capio, Observer (senare Cision) och AcadeMedia till ett värde av 5,2 Mdkr vid utdelningstillfället – totalt 9,5 Mdkr.

Ytterligare en form av utskiftning är inlösen av aktier och återköp av aktier. Under årens lopp har Bure genomfört inlösenprogram och återköpt aktier och optioner för 3,6 Mdkr.

Totalt har Bure sedan start skiftat ut 13,1 Mdkr till sina aktieägare att jämföra med Bures börsvärde den 31 december 2024 på 28,3 Mdkr.



Korta fakta

ISIN-kod: SE0000195810

Kortnamn: BURE

Noterad på Nasdaq Stockholm Large Cap

Totalt antal aktier: 74 501 755

Antal utestående aktier: 74 146 921

Slutkurs 30 december 2024: 381,8 kr

Högsta/lägsta notering under 2024: 421,2 / 272,4 kr

Börsvärde 31 december 2024: 28,3 mdkr

BURE

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

- » Bureaktien
- Bolagsstyrning
- Styrelsen
- Medarbetare
- Femårsöversikt

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Bureaktien är noterad på Nasdaq Stockholm under Large Cap-segmentet.

Aktiekapital och antal aktier

Aktiekapitalet i Bure uppgick per den 31 december 2024 till 578 Mkr fördelat på 74 501 755 aktier varav 74 146 921 stamaktier och 354 834 C-klass aktier. Varje aktie har ett kvotvärde på 7,76 kr. Antalet utestående stamaktier är 74 146 921. Bure genomförde, med stöd av ett bemyndigande från årsstämman den 7 maj 2024, en nyemission och omedelbart återköp av 144 562 C-klass aktier. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med incitamentsprogrammet LTIP 2024 som antogs av årsstämman den 7 maj 2024. Samtliga aktier äger lika rösträtt samt rätt till bolagets tillgångar och vinst.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Bure uppgick per den 31 december 2024 till 53 846 (53 601) enligt Euroclear. Andelen utländska investerare uppgick till 18,0 procent (22,1). De tio största ägarnas innehav vid årsskiftet var 57,1 procent (59,0) av kapitalet och rösterna i Bure.

Kursutveckling

Under 2024 steg aktiekursen med 33,6 procent till 381,8 kr vid utgången av året. Som högst betalades Bures aktie med 421,2 kr och som lägst med 272,4 kr. Under 2024 uppgick totalavkastningen för Bureaktien till 34,5 procent. Totalavkastningen är ett mått på den totala aktieutvecklingen inklusive återinvesterad utdelning.

Totalavkastningen i Bures aktie kan jämföras med totalavkastningsindex SIX Return Index som uppgick till 8,6 procent.

Handelsvolym

Under 2024 omsattes 14,4 miljoner aktier (15,1) på Nasdaq Stockholm till ett värde av 5,1 Mdkr (3,7), vilket innebär att 19 procent (20) av Bures aktier omsattes. I genomsnitt handlades 57 254 aktier (59 733) per handelsdag. Under året gjordes 298 506 avslut (226 240) i Bureaktien.

Under 2024 bytte ScandiNova Systems AB namn till Nodica Group AB.

Läs mer om bolaget på www.nodicagroup.com



BURE

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

- » Bureaktien
- Bolagsstyrning
- Styrelsen
- Medarbetare
- Femårsöversikt

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Utdelning

Under 2024 utbetalades en ordinarie utdelning om 2,5 kr per aktie för räkenskapsåret 2023.

Återköp av aktier

Bures årsstämma 2024 beslutade att ge Bures styrelse mandat att förvärva upp till tio procent av det totala antalet stamaktier i Bure Equity AB. Bure har inte återköpt stamaktier under 2024 och innehar inte några egna stamaktier. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att ge styrelsen ett nytt mandat att intill tiden för årsstämman 2026 återköpa upp till 10 procent av utestående antal stamaktier i bolaget.

Bure har, med stöd av ett bemyndigande från årsstämman den 7 maj 2024, genomfört en nyemission samt återköpt 144 562 C-klass aktier. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med incitamentsprogrammet LTIP 2024 som antogs av årsstämman den 7 maj 2024.

Medarbetarnas aktieäggande

Bures anställda uppmuntras till en samsyn med bolagets aktieägare. Medarbetare ges möjlighet att inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet investera ett belopp motsvarande 6,2 procent av den fasta baslönen (före skatt) i Bureaktier.

Deltagande medarbetare investerade 1,0 Mkr i programmet 2024 vilket matchades av Bure med 1,25 Mkr. Egen investering innebär att programmen har en värdemässig upp- och nedsida, vilket likställer intresset hos anställda med övriga aktieäggares.

För mer information om anställdas aktieinnehav se avsnittet Medarbetare.

Aktieägare per den 31 december 2024

Ägare	Antal aktier	Andel
Patrik Tigerschiöld samt närstående	7 733 405	10,4%
Familjen Björkman inkl. stiftelser	6 116 012	8,2%
Fjärde AP-fonden	5 670 228	7,6%
AMF Tjänstepension & Fonder	4 826 462	6,5%
SEB Investment Management	4 263 565	5,8%
Ted Tigerschiöld	3 746 052	5,1%
Stephanie Tigerschiöld	3 712 073	5,0%
Första AP-fonden	2 854 998	3,9%
Vanguard	2 086 596	2,8%
Dimensional Fund Advisors	1 357 578	1,8%
Summa 10 största ägare	42 366 969	57,1%
Övriga	31 779 952	42,9%
Totalt	74 146 921	100,0%

Aktieägarstruktur per den 31 december 2024

Storleksklasser	Antal ägare	Andel
1 – 500	48 694	5,0%
501 – 1 000	2 617	2,7%
1 001 – 5 000	2 051	5,8%
5 001 – 10 000	218	2,1%
10 001 – 15 000	81	1,4%
15 001 – 20 000	38	0,9%
20 001 –	147	82,0%
Summa	53 846	100,0%

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
 - » Bureaktien
 - Bolagsstyrning
 - Styrelsen
 - Medarbetare
 - Femårsöversikt
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport 2024

Bolagsstyrningen i Bure Equity AB utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska Aktiebolagslagen samt Regelverk för emit-tenter utfärdat av Nasdaq Stockholm. Bure tillämpar vidare reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Reglerna tillämpas successivt i den omfattning som föreskrivs i Koden och i den takt rådgivande organ (exempelvis Kollegiet för svensk bolagsstyrning) utfärdar uttalanden och rekommendationer i specifika frågor rörande Koden. Bure tillämpar Koden och redovisar inte några avvikelser från Koden för räkenskapsåret 2024 förutom vad avser bolagets särskilda granskningsfunktion (se avsnitt "Avvikelser från bolagsstyrningskoden" nedan). För ytterligare information angående bolagsstyrningsfrågor som inte behandlas i denna bolagsstyrningsrapport hänvisas till www.bure.se.

Aktiekapital

Bure är sedan 1993 noterat på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgick till 578 Mkr vid årsskiftet fördelat på 74 146 921 stamaktier och 354 834 C-klass aktier. Bolagets stamaktier ger rätt till en röst per aktie. Alla aktier medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar. Stamaktier har rätt till utdelning medan C-klass aktier inte har rätt till utdelning.

Vid utgången av 2024 hade Bure 53 846 ägare enligt Euroclear. De tio största ägarna svarade för 57,1 procent av aktierna. Patrik Tigerschiöld med närliggande var Bures enskilt största aktieägare med 10,4 procent av aktierna. Andelen aktier som ägdes av fysiska eller juridiska personer utanför Sverige uppgick till 18,0 procent.

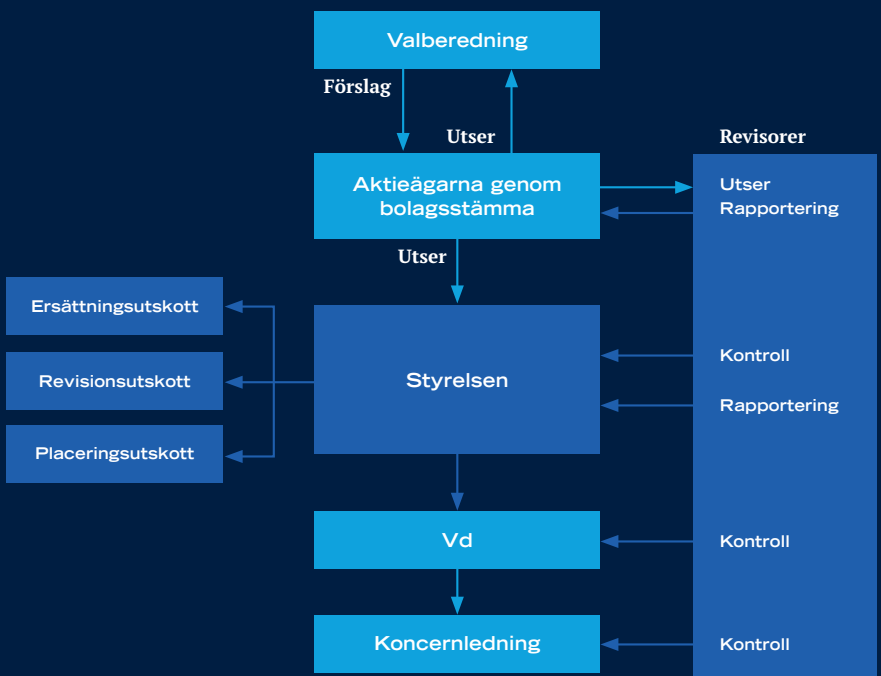
Återköp av aktier

Bures årsstämma 2024 beslutade att ge Bures styrelse mandat att förvärva upp till tio procent av det totala antalet stamaktier i Bure Equity AB. Bure har inte återköpt stamaktier under 2024 och innehåller inte några egna stamaktier.

Bolagsstämma

Årsstämman är Bures högsta beslutande organ och ska sammankallas i Stockholm eller Göteborg en gång om året före juni månads utgång. Kallelsen till årsstämma ska enligt gällande bolagsordning offentliggöras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman och till extra bolagsstämma tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse ska alltid ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom kungörelse i Svenska Dagbladet.

För att få ett ärende behandlat vid en årsstämma ska aktieägaren inkomma med en



- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information**
 - Bureaktien
 - » Bolagsstyrning
 - Styrelsen
 - Medarbetare
 - Femårsöversikt
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

skriftlig begäran till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Bures bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämman. Samtliga aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister och som till bolaget anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier. Biträde åt aktieägare får medverka på stämman om aktieägare anmäler sådan.

Årsstämman 2024

Årsstämman 2024 ägde rum den 7 maj i Stockholm.

Aktieägarna erbjöds möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman. I röstlängden ingick 203 aktieägare som sammantaget representerade 63,3 procent av rösterna och kapitalet. Revisorer valdes på årsstämman 2024 för en mandatperiod på ett år.

Valberedning

Den 30 september 2024 offentliggjordes valberedningens sammansättning. Valberedningen har tillsatts i enlighet med den instruktion för valberedningen som fastställdes av Bures årsstämma 2024.

Enligt denna instruktion ska styrelsens ordförande senast vid utgången av tredje kvartalet varje år tillse att bolagets tre största aktieägare eller ägargrupper erbjuds att variera utse en ledamot att ingå i valberedningen. Om en av de tre aktieägarna avstår från att utse ledamot i valberedningen kontaktas

nästföljande aktieägare i ägarandel med uppdrag att utse ledamot i valberedningen.

Mandatperioden är ett år. Dessutom ska styrelsens ordförande ingå i valberedningen. Ingen ersättning utgår för arbetet i valberedningen.

Valberedningen består av:

Viveca Ax:son Johnson, utsedd av familjen Björkman

Thomas Ehlin, utsedd av Fjärde AP-fonden. Thomas Ehlin utsågs av valberedningen till valberedningens ordförande

Patrik Tigerschiöld, utsedd av familjen Tigerschiöld

Valberedningen ska bereda och till bolagsstämman lämna förslag till:

Val av ordförande på stämman

Val av och arvode till styrelsens ordförande respektive ledamöter i bolagets styrelse

Val av och arvode till revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall)

Principer för tillsättande av kommande valberedning

Inför årsstämman 2025 har valberedningen haft tre protokollförda möten samt ett antal underhandskontakter mellan valberedningens ledamöter. För att bedöma de krav som

kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets nuläge och framtida inriktning har valberedningen diskuterat styrelsens storlek och sammansättning, vad avser till exempel bransch erfarenhet, kompetens, internationell erfarenhet och mångfald. En viktig utgångspunkt har varit principen att styrelsens sammansättning ska spegla och ge utrymme åt de olika kompetenser och erfarenheter som krävs för Bures långsiktiga verksamhet. Valberedningen har därutöver också beaktat frågan om könsfördelning i styrelsesammansättningen. Valberedningen eftersträvar en jämn könsfördelning i styrelsesammansättningen. Valberedningens förslag innebär att andelen kvinnor i styrelsen uppgår till 50 procent. Valberedningens förslag, redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman samt övrig information om föreslagna styrelseledamöter, kommer att finnas tillgänglig på hemsidan i samband med kallelsen till årsstämman.

Styrelsen

Samtliga ledamöter i styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagsordningen ska Bures styrelse bestå av lägst fem och högst nio ledamöter.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter, dock ej i den löpande verksamheten. I styrelsens uppgifter ingår att bedöma bolagets ekonomiska situation, fortlöpande kontrollera arbetet, fastställa en arbetsordning, utse en vd samt ange arbetsfördelningen.

På årsstämman den 7 maj 2024 valdes Patrik Tigerschiöld (omval) till ordförande, Carl Björkman (omval), Carsten Browall (omval), Charlotta Falvin (omval), Sarah McPhee (omval) och Birgitta Stymne Göransson (omval) till ledamöter. Uppgifter om styrelseledamöterna och verkställande direktören presenteras i slutet av bolagsstyrningsrapporten. Cfo Max Jonson har fullgjort styrelsens sekreterarfunktion. Verkställande direktören är inte ledamot av styrelsen. Av bolagets sex ledamöter är fyra oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och till bolagets större aktieägare, en är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och beroende till bolagets större aktieägare och en är beroende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och till bolagets större aktieägare.

En beskrivning av styrelseledamöternas samt verkställande direktörens aktieinnehav och andra uppdrag redovisas i avsnitten Styrelsen och Medarbetare.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete innefattar att utveckla bolagets strategi och affärsplan på ett sådant sätt att aktieägarnas intressen långsiktigt tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras enligt en arbetsordning, vilken fastställdes vid styrelsens konstituerande sammanträde den 7 maj 2024. Styrelsens arbete följer en årlig plan med fasta beslutspunkter som fastställs i anslutning till konstituerande styrelsemöte. Arbetsordningen innebär i korthet att styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Bureaktien

» Bolagsstyrning

Styrelsen

Medarbetare

Femårsöversikt

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Klaus Langhoff-Roos utsågs till ny CEO i Biolamina under året. Han har bland annat erfarenhet från Novo Nordisk och StemMedical.

Läs mer om bolaget på www.biolamina.com

bolagets angelägenheter. Styrelsens arbetsordning innehåller bland annat uppgifter om ansvarsfördelningen mellan styrelsen, ordföranden, verkställande direktören och styrelsens utskott.

Styrelsen kontrollerar fortlöpande bolagets och koncernens ekonomiska situation så att styrelsen kan fullgöra den uppföljnings-skyldighet som följer av lag, Regelverk för emittenter utfärdat av Nasdaq Stockholm och god styrelsesed. Enligt arbetsordningen ska styrelsen ta beslut i frågor som inte ingår i den löpande förvaltningen eller är av stor betydelse, såsom väsentliga finansiella åtaganden och avtal samt betydande förändringar av organisationen.

Bures styrelse fastställer och dokumenterar årligen bolagets mål och strategier. Årligen behandlas dessutom marknadsfrågor, strategifrågor och budget. Styrelsen fastställer bolagets finanspolicy, attesträtt, delegeringsordning och beslutsordning. Styrelsen har upprättat en särskild instruktion om ansvar och befogenheter för vd i Bure samt får kontinuerligt rapporter och uppdateringar om verksamheten från ledningen.

Informationsmaterial och beslutsunderlag inför styrelsemötena utsänds normalt en vecka före varje styrelsemöte.

Bolagets revisorer deltar minst en gång per år vid styrelsemötena för att lämna en redogörelse från årets revision samt ge sin syn på bolagets interna kontrollsystem. Revisorerna rapporterar sina iakttagelser från årets granskning direkt till styrelsen. Minst en gång per år träffar revisorn styrelsen utan närvaro från någon i bolagsledningen.

Styrelsens arbete under 2024

Enligt arbetsordningen sammanträder styrelsen minst sex gånger per år samt därutöver vid behov. Under det gångna verksamhetsåret hade styrelsen 17 möten varav sju ordinarie möten, ett konstituerande möte och nio extra möten.

Viktigare frågor som behandlades under verksamhetsåret var bland annat:

Ekonomisk uppföljning av verksamheten

Styrelsemöten under 2024	Styrelsemöten, närvaro	Ersättning, tkr	Innehav aktier
Patrik Tigerschiöld, ordförande	17/17	2 200	7 733 405
Carl Björkman	17/17	375	2 155 649
Carsten Browall	17/17	375	7 900
Charlotta Falvin	17/17	375	1 522
Sarah McPhee	17/17	375	16 700
Birgitta Stymne Göransson	16/17	375	1 100

BURE

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Bureaktien

» Bolagsstyrning

Styrelsen

Medarbetare

Femårsöversikt

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Diskussioner och beslut avseende portföljen
Beredning av utdelningsförslag
Utveckling av bolagets strategiska inriktning
Mandat för återköp av egna aktier
Revisions-, placerings- och ersättnings- utskottsärenden, som beskrivs under ”Utskottsarbete” nedan.

Bolagets revisor har medverkat i två styrelsemöten, delvis utan att representanter från bolagsledningen varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Bure Equity enligt beslut på årsstämman 2024 är 4 075 000 kr, varav styrelsens ordförande erhåller 2 200 000 kr.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsens arbete utvärderas regelbundet, antingen genom extern utvärdering eller genom självutvärdering. Den senaste utvärderingen genomfördes 2023. I utvärderingen gav ledamöterna sin syn på arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser i styrelsens arbete i syfte att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag.

Utskottsarbete

I styrelsens arbetsordning ingår instruktioner för revisionsutskott, ersättningsutskott och

placeringsutskott. Revisionsutskottets och ersättningsutskottets arbete fullgörs av hela styrelsen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet ansvarar för frågor om revision, intern kontroll och genomgång av bokslut och delårsrapporter. Utskottet ska även utvärdera revisorernas arbete samt förbereda för val av nya revisorer när det är aktuellt. Revisionsutskottet har sammanträtt med bolagets revisor vid två tillfällen under året.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättningar i form av lön, pensioner och bonus eller andra anställningsvillkor för vd och personal som rapporterar direkt till vd. Beslut om principer för ersättningar till vd och bolagsledningen fastställdes på årsstämman 7 maj 2024.

Placeringsutskott

För att aktivt förvalta Bures likvida medel och kortfristiga placeringar har styrelsen tillsatt ett placeringsutskott. Placeringsutskottets huvudansvar är att fortlöpande utvärdera förvaltningen av placeringarna med hänsyn till risk och avkastning. I placeringsutskottet ingår Patrik Tigerschiöld, Sarah McPhee samt verkställande direktör Henrik Blomquist. Placeringsutskottets mandat regleras av bolagets finanspolicy. Under det gångna verksamhetsåret har inga möten hållits i placeringsutskottet.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman fastställer principer för ersättning till ledande befattningshavare. Förslag tas fram av ersättningsutskottet. Huvudprincipen är att erbjuda marknads-mässiga ersättningar och anställningsvillkor. Den totala ersättningen utgörs av fast grundlön, rörlig lön, pensionsförmåner samt övriga förmåner. En redogörelse för de principer som gällt under 2024 finns i förvaltningsberättelsen. Information om ersättningen till verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare under 2024 redogörs i not 24.

Finansiell rapportering

Bures redovisning är baserad på lagar, förordningar, regler, avtal och rekommendationer som gäller för noterade bolag på Nasdaq Stockholm. En närmare beskrivning av redovisningsprinciperna finns i not 1 i årsredovisningen. Revisionsberättelsen för verksamhetsåret 2024 ingår vidare i årsredovisningen. Styrelsen utvärderar löpande att ekonomi- och finansorganisationen är rätt dimensionerad och har tillräckligt med resurser.

Moderbolaget ger varje år ut instruktioner om vilken information som ska rapporteras från dotterbolagen samt övriga portföljbolag. I informationen ingår bland annat resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt viktiga nyckeltal. Vid årsbokslut rapporteras ett mer omfattande rapportpaket av dotterbolagen. Rapporteringen sker i ett gemensamt koncernredovisningssystem.

I enlighet med de krav som anges i noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm rapporterar bolaget finansiell information i form av delårsrapporter, bokslutskommuniké, årsredovisning samt pressmeddelande i samband med väsentliga händelser.

Avvikelser från bolagsstyrningskoden

Enligt Kodens bestämmelser punkt 7.3 ska styrelsen årligen utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsens uppfattning är att det för närvarande inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten. Det finns instruktioner och det sker en löpande utvärdering av organisationen för att tillse att ansvariga har kompetens och resurser för att fullgöra arbetet med framtagandet av finansiella rapporter. I portföljbolagens styrelser finns Bure representerat via bolagsansvarig för innehavet. Beroende på ägarandel finns även möjlighet att utse mer än en ledamot som representerar Bure.

Bures innehav finns idag representerade i olika branscher med geografisk spridning. Därför bedöms det lämpligare att besluta för varje enskilt innehav separat än att inrätta en internrevision på koncernnivå. Behovet att införa en internrevisionsfunktion för moderbolaget måste därför betraktas som litet.

Information om revisorer

Revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (”PwC”) är utsedda till revisorer i Bure. PwC har utsett Magnus

Inledning
Verksamhet
Hållbarhet
Substansvärde
Portföljbolag: noterade
Portföljbolag: onoterade
Finansiell information
Bureaktien
» Bolagsstyrning
Styrelsen
Medarbetare
Femårsöversikt
Räkenskaper
Alternativa nyckeltal och definitioner
Information till aktieägare

Svensson Henryson, 55 år, till huvudansvarig revisor. För information om ersättningar till PwC, se not 5.

Styrelsens beskrivning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2024

Styrelsen ansvarar enligt den svenska Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, punkt 7.4 och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen, bland annat markerar styrelsen vikten av att det finns tydliga och dokumenterade instruktioner och policyer i såväl moderbolag som dotterbolag. Bolagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Bolagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Här ingår bland annat riktlinjer för olika befattningshavare för att de ska förstå och inse betydelsen av sina respektive roller

för upprätthållandet av god intern kontroll.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Bolaget har utarbetat en modell för bedömning av risken för fel i den finansiella rapporteringen i vilken man har identifierat ett antal områden där risken för väsentliga fel är förhöjd. Särskild vikt har lagts vid att utforma kontroller för att förebygga och upptäcka brister på dessa områden. Områden där väsentliga brister noteras åtgärdas löpande.

Information och kommunikation

Väsentliga riktlinjer, manualer med mera, av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till bolagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högst ställda krav på korrekt information till marknaden.

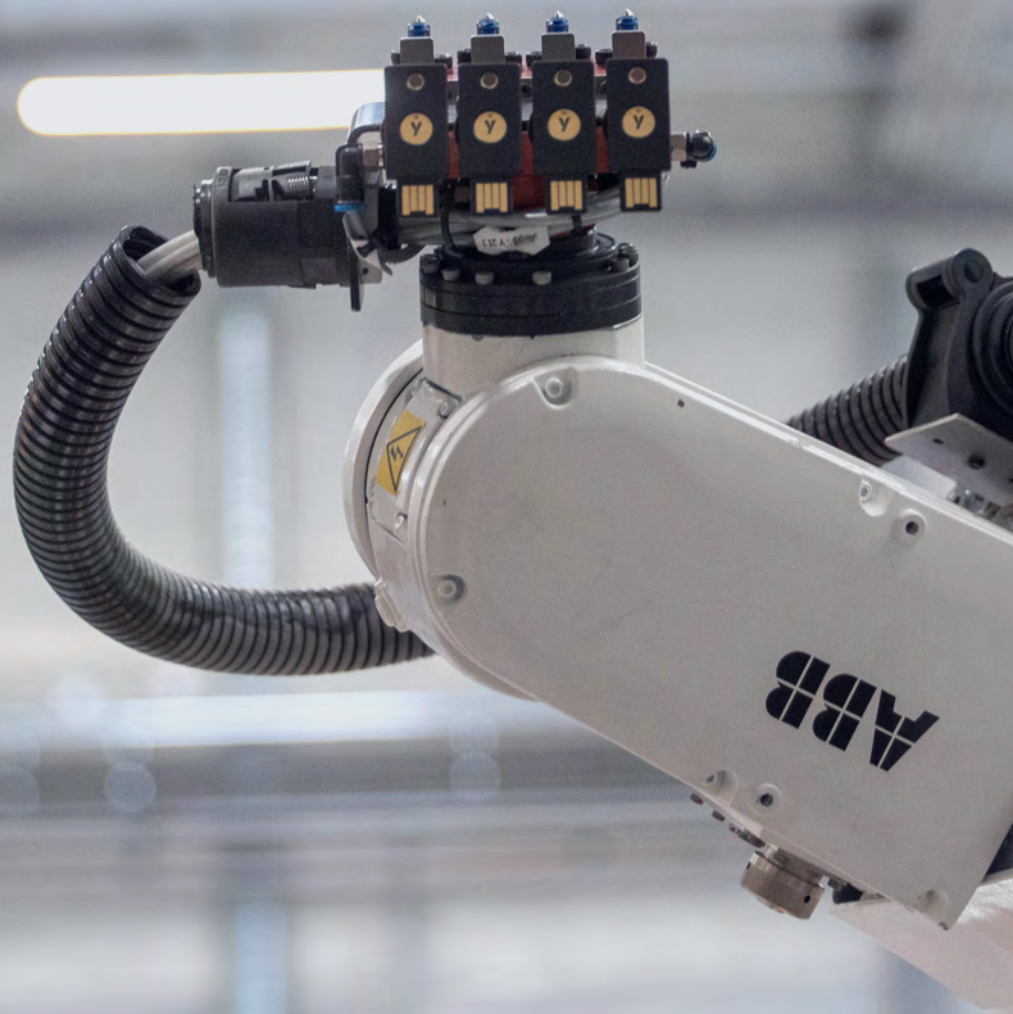
Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de eventuella brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den interna och externa revisionen.

Stockholm den 26 mars 2025
Styrelsen Bure Equity AB (publ)

Yubico godkändes under 2024 för notering på Nasdaq Stockholm och handeln i Yubicos aktier inleddes den 5 december.

Läs mer om bolaget på www.yubico.com



BURE

Inledning
Verksamhet
Hållbarhet
Substansvärde
Portföljbolag: noterade
Portföljbolag: onoterade
Finansiell information
Bureaktien
» Bolagsstyrning
Styrelsen
Medarbetare
Femårsöversikt
Räkenskaper
Alternativa nyckeltal och definitioner
Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Styrelsen



Patrik Tigerschiöld

Stockholm, född 1964, civilekonom



Carl Björkman

Stockholm, född 1970, civilingenjör



Carsten Browall

Göteborg, född 1958, civilekonom



Charlotta Falvin

Genarp, född 1966, civilekonom



Sarah McPhee

Stockholm, född 1954, BA, MA och civilekonom HHS



Birgitta Stymne Göransson

Stockholm, född 1957, civilingenjör KTH, MBA Harvard Business School

Styrelseordförande sedan 2013 (även under perioden 2004–2009) Verkställande direktör 2010–april 2013*

Ledamot sedan 2010

Ledamot sedan 2019

Ledamot sedan 2015

Ledamot sedan 2016

Ledamot sedan 2022

Styrelseordförande i Cavotec SA (publ), Mycronic AB (publ), Studieförbundet för Näringsliv och Samhälle (SNS) och Yubico AB (publ).

Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Styrelseordförande i Cality Invest AB och Johan Björkmans Allmännyttiga Stiftelse för Ekonomisk Forskning.

Styrelseledamot i Bällsta Mekaniska AB, Hermanders AB, Medimex Produkter AB, Motus Weighing AB, Norrtälje Mekaniska Verkstad AB och Svenska Haland Teknik AB.

Styrelseledamot i Atleva Specialistvård AB och Hammarplast Medical AB.

Styrelseordförande i Internetstiftelsen och Science Village Scandinavia AB.

Styrelseledamot i Nel ASA (publ), Tobii AB (publ) och Dynavox Group AB (publ).

Styrelseordförande i Houdini Sportswear AB.

Styrelseledamot i Karolinska Institutet, Karolinska Institutets Placeringsråd och Thule Group AB (publ).

Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Styrelseordförande i Industrifonden.

Styrelseledamot i Pandora A/S (publ), Asker Healthcare Group AB, Bentley Endovascular AB, Rhenman & Partners Asset Management och RVRC Holding.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 7 733 405 st.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 2 155 649 st.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 7 900 st.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 1 522 st.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 16 700 st.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 1 100 st.

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

* Anställd i Skanditek 1999–2010.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
 - Bureaktien
 - Bolagsstyrning
 - » Styrelsen
 - Medarbetare
 - Femårsöversikt

- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Medarbetare



Henrik Blomquist

Stockholm, född 1971,
ekonomutbildning

Max Jonson

Stockholm, född 1968

Gabriella Andersson

Stockholm, född 1993

Klas Danielsson

Stockholm, född 1996

Leah Engman

Stockholm, född 1997

Sophie Hagströmer

Stockholm, född 1980

Verkställande direktör Anställd sedan 1999*	Cfo Anställd sedan 2013	Investment Associate Anställd sedan 2021	Equity Research Analyst Anställd sedan 2024	Data & Investment Analyst Anställd sedan 2023	Investment Director Anställd sedan 2019
Styrelseordförande i Atle Investment Management AB, Bure Growth AB och Mercuri International Group AB. Styrelseledamot i Vitrolife AB (publ)	Styrelseledamot i Bure Growth AB.	Styrelsesuppleant i Nodica Group.			Styrelseordförande i Allgon AB och BioLamina AB. Styrelseledamot i Bure Growth AB.
Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes: 79 667 st.	Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes: 10 604 st.	Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes: 1 945 st.	Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes: 312 st.	Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes: 305 st.	Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes: 9 634 st.

* Anställd i Skanditek 1999–2010.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
 - Bureaktien
 - Bolagsstyrning
 - Styrelsen
 - » Medarbetare
 - Femårsöversikt
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
 - Bureaktien
 - Bolagsstyrning
 - Styrelsen
 - » Medarbetare
 - Femårsöversikt
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

				
Oskar Hörnell Stockholm, född 1987	Ella Kuritzén Stockholm, född 1992	Gösta Johannesson Stockholm, född 1959	Philip Nyblaeus Stockholm, född 1982	Kristina Wigh Stockholm, född 1982
Investment Manager Anställd sedan 2015	Investment Associate Anställd sedan 2022	Senior Advisor Konsult sedan 2013	Investment Manager Anställd sedan 2011	Office Manager Anställd sedan 2024
Styrelseledamot i Allgon AB, Atle Fund Management AB, Atle Investment Management AB, och My Driving Academy Sweden AB.	Styrelsesuppleant i Mercuri International Group AB.	Styrelseordförande i Xvivo Perfusion AB (publ). Styrelseledamot i Mentice AB, Nodica Group och Yubico AB m.fl.		
Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 9 044 st.	Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 1 003 st.	Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 5 000 st.	Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 10 952 st.	Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: —

Femårsöversikt

Data per aktie	2024	2023	2022	2021	2020
Substansvärde, kr	333,0	257,9	196,3	323,2	239,6
Aktiekurs, kr	381,8	285,8	246,4	438,2	293,6
Aktiekurs i procent av substansvärdet	115%	111%	125%	136%	123%
Moderbolagets eget kapital per aktie, kr	318,8	237,5	181,6	309,4	226,8
Moderbolagets eget kapital per aktie exkl. återköpta aktier, kr	320,3	238,2	181,9	309,4	226,8
Koncernens eget kapital per aktie, kr	331,4	257,3	195,9	323,1	238,7
Koncernens eget kapital per aktie exkl. återköpta aktier, kr	333,0	258,0	196,2	323,1	238,7
Koncernens resultat per aktie, kr ¹⁾	77,3	64,0	-124,7	85,8	45,1
Antal aktier, tusental	74 502	74 357	74 252	74 147	74 147
Antal aktier exkl. återköpta aktier, tusental	74 147	74 147	74 147	74 147	74 147
Genomsnittligt antal aktier, tusental	74 374	74 267	74 161	74 147	71 757
Nyckeltal					
Utdelning, kr per aktie	2,5	2,25	2,25	2	1
varav extra utdelning, kr per aktie	–	–	–	–	–
Direktavkastning	0,7%	0,8%	0,9%	0,5%	0,3%
Totalavkastning	34,5%	17,0%	-43,1%	50,1%	39,2%
Börsvärde, Mkr	28 309	21 191	18 270	32 491	21 770
Substansvärde, Mkr	24 689	19 123	14 559	23 964	17 763
Avkastning på eget kapital	30,3%	27,9%	-48,0%	31,3%	22,0%
Förvaltningskostnad/substansvärde	0,39%	0,37%	0,49%	0,30%	0,29%

Moderbolagets resultat och ställning	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat efter skatt, Mkr	6 266	4 338	-9 294	6 237	3 242
Balansomslutning, Mkr	23 789	18 114	13 501	22 972	16 845
Eget kapital, Mkr	23 749	17 660	13 484	22 944	16 819
Soliditet	100%	97%	100%	100%	100%
Likvida medel och kortfristiga placeringar, Mkr	761	1 555	506	417	1 460
Koncernens resultat och ställning					
Nettoomsättning, Mkr	0	0	0	0	267
Resultat efter skatt, Mkr	5 735	4 749	-9 235	6 362	3 236
Balansomslutning, Mkr	24 740	19 188	14 643	24 004	17 935
Eget kapital, Mkr	24 688	19 131	14 548	23 956	17 702
Soliditet	100%	100%	99%	100%	99%
Nettolåneskuld (-)/fordran (+), Mkr	675	1 496	456	469	1 166
Medeltal anställda, antal	12	10	10	11	229

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
 - Bureaktien
 - Bolagsstyrning
 - Styrelsen
 - Medarbetare
 - » Femårsöversikt
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

1) Per 31 december 2024 uppgår antalet möjliga tillkommande stamaktier till 354 834. Per 31 december 2023 uppgår antalet möjliga tillkommande stamaktier till 210 272. Per 31 december 2022 uppgår antalet möjliga tillkommande stamaktier till 105 136. Ingen utspädningsseffekt för övriga perioder.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Bure Equity AB (publ), org. nr. 556454-8781, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

Verksamhet och inriktning

Bure är ett investmentföretag vars målsättning är att skapa långsiktig totalavkastning och därigenom vara ett konkurrenskraftigt investeringsalternativ på aktiemarknaden. Utgångspunkten i Bures verksamhet är att aktivt delta i och utveckla helägda eller delägda företag och verksamheter för att över tid öka värdet på dessa tillgångar genom värdetillväxt eller genom att erhålla direktavkastning från utdelningar.

Viktiga händelser 2024

Koncernens förvärv och avyttringar

Bure förvärvade 700 000 aktier i Cavotec för 12 Mkr.

Atle lämnade villkorade aktieägartillskott på 15 Mkr till Atle Fund Management, Atle Partners och Humle Fonder.

Atle förvärvade aktier i Amaron Holding, Atle Fund Management, First Fondene, Healthinvest Partners Sweden och Humle Fonder för 181 Mkr.

Bure förvärvade 14,5 procent i Mentimeter för 531 Mkr.

Bure Growth tecknade ett konvertibelt förlagslån på 17 Mkr i BioLamina.

Bure lämnade ett ovillkorat aktieägartillskott till Mercuri på 45 Mkr och nedvärderade därefter innehavet med 79 Mkr till noll. Bure utökade reverslånet till Mercuri med 13 Mkr.

Koncernens resultat och finansiell ställning

Koncernens intäkter från investeringsverksamheten var 5 809 Mkr (4 814).

Utdelningar uppgick till 208 Mkr (202).

Förändring verkligt värde finansiella tillgångar uppgick till 5 599 Mkr (4 607).

Koncernens rörelseresultat för perioden var 5 701 Mkr (4 731).

Finansnettot var 33 Mkr (19).

Koncernens resultat efter finansiella poster var 5 735 Mkr (4 749).

Resultatet efter skatt var 5 735 Mkr (4 749).

I övrigt totalresultat ingick omräkningsdifferenser med 0 Mkr (0).

Finansiell ställning

Eget kapital i koncernen uppgick vid årets utgång till 24 688 Mkr (19 131) och soliditeten till 100 procent (100). Koncernen hade vid utgången av året en redovisad netto-lånefordran på 675 Mkr (1 496), vilken bestod av räntebärande tillgångar på 678 Mkr (1 499) och räntebärande skulder på 3 Mkr (3). Vid årets utgång uppgick koncernens eget kapital per aktie till 333,0 kr per aktie.

Moderbolagets resultat och finansiell ställning

Intäkter från investeringsverksamheten var 6 323 Mkr (4 384).

Erhållna utdelningar var 581 Mkr (178).

Förändring verkligt värde finansiella tillgångar uppgick till 5 740 Mkr (4 200).

Förvaltningskostnaderna var 95 Mkr (71).

Finansnettot var 38 Mkr (26).

Resultat efter finansiella poster var 6 266 Mkr (4 338).

Resultatet efter skatt var 6 266 Mkr (4 338).

Finansiell ställning

Moderbolagets eget kapital uppgick vid årets utgång till 23 749 Mkr (17 660) och soliditeten till 100 procent (97). Moderbolaget hade vid utgången av året en redovisad netto-lånefordran på 985 Mkr (1 627), vilken bestod av räntebärande tillgångar på 988 Mkr (1 630) och räntebärande skulder på 3 Mkr (3). Externa räntebärande fordringar uppgick till 13 Mkr (36). Fordringar på dotterbolag uppgick till 334 Mkr (147).

Personal och löner

Uppgifter om medelantal anställda och ledande befattningshavares löner och förmåner framgår av not 22–24.

Koncernens förlustavdrag

Koncernens förlustavdrag var vid utgången av året 810 Mkr varav 781 Mkr avsåg moderbolaget. I Sverige uppgick underskotten till 810 Mkr, samtliga eviga. Uppskjuten skattefordran baserad på förlustavdrag i koncernen har värderats till 0 Mkr (0).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Mot bakgrund av de snabba förändringarna på de finansiella marknaderna läggs särskild vikt vid att följa effekterna på Bures investeringar och deras värdering.

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kan finansiera lånebetalningar eller andra finansiella åtaganden i den takt

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

- » Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
 - Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

de förfaller till betalning antingen med egna medel eller ny finansiering. Inga väsentliga förändringar av moderbolagets och koncernens risker och osäkerhetsfaktorer har skett under året. Koncernen hade vid årets utgång en nettofordran på 675 Mkr (1 496).

Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för ett antal olika finansiella risker däribland prisrisk på aktier, valutarisk, ränterisk och likviditetsrisk. Bure har ett antal grundläggande principer för hantering av risker. Enligt Bures finanspolicy ska moderbolaget i princip vara skuldfritt. Därutöver ska varje portföljbolag vara självständigt från moderbolaget, vilket innebär att moderbolaget inte har ansvar för portföljbolagens förpliktelser och att portföljbolagen har ett självständigt ansvar för sin egen finansiering. Respektive portföljbolags finansiering ska vara väl anpassad efter bolagets individuella situation. Utförligare beskrivning av den finansiella riskhanteringen återfinns i not 15, Finansiella instrument.

För att aktivt förvalta Bures likvida medel och kortfristiga placeringar har styrelsen tillsatt ett placeringsutskott. Placeringsutskottets huvudansvar är att fortlöpande utvärdera förvaltningen av placeringarna med hänsyn till risk och avkastning. I placeringsutskottet ingår Patrik Tigerschiöld, Sarah McPhee samt verkställande direktör Henrik Blomquist. Placeringsutskottets mandat regleras av bolagets finanspolicy.

Den underliggande kostnaden är som regel genererad i samma valuta som intäkterna, varför transaktionsexponeringen är begränsad.

Känslighetsanalys för koncernen

Koncernens resultat påverkas av en rad faktorer. Nedan redovisade faktorer ska endast ses som indikationer och inkluderar ej till någon del kompenserande åtgärder som kan vidtas vid en viss händelseutveckling.

Bures känslighet för finansiella faktorer kan främst indelas i prisrisk på aktier och räntekänslighet.

Med prisrisk på aktier avses risken att värdet på aktier noterade på marknadsplats kan förändras. Baserat på marknadsvärdet på noterade innehav per den 31 december 2024 om 20 496 Mkr skulle en genomsnittlig förändring av priset på noterade portföljbolag med en procent påverka koncernens substansvärde med 205 Mkr. Koncernens innehav i onoterade finansiella tillgångar uppgick till 2 766 Mkr den 31 december 2024. En minskning av bedömt värde på onoterade finansiella tillgångar med en procent skulle påverka koncernens substansvärde med 28 Mkr. En förändring i räntan med en procent bedöms i det korta perspektivet påverka koncernens substansvärde med 6 Mkr.

Finansiella mål och strategi

Bures affärsidé är att förvärva, utveckla och avyttra rörelsedrivande verksamheter för att ge aktieägarna avkastning på investerat kapital och att portföljbolagen kontinuerligt ska utveckla sina respektive affärer på ett framgångsrikt sätt. Målet är att den potentiella värdetillväxten i varje enskild investering tydligt ska kunna bidra till den långsiktiga värdetillväxten av Bures börsvärde. Moderbolaget ska i princip vara skuldfritt och portföljbolagen ska över tid ha en skuldsättning som är adekvat i förhållande till bedömd rörelserisk.

Ägarförhållanden och Bureaktien

Bure är noterat på Nasdaq Stockholm. Bures största ägare per den 31 december 2024 var Patrik Tigerschiöld och närstående med 10,4 procent, familjen Björkman inklusive stiftelser med 8,2 procent, Fjärde AP-fonden 7,6 procent AMF Tjänstepension & Fonder med 6,5 procent samt SEB Investment Management med 5,8 procent. Antalet aktieägare uppgick till 53 157 per den 31 december 2024 enligt Holdings.

Aktiekapital och antal aktier

Bures aktiekapital uppgick den 31 december 2024 till 578 Mkr fördelat på 74 501 755 aktier med ett kvotvärde på 7,8 kr. Det föreligger inga begränsningar i rätten att överlåta aktier enligt bolagsordningen och, såvitt styrelsen känner till, inte heller några väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Innehav och mandat för återköp av egna aktier

Bures årsstämma 2024 beslutade att ge Bures styrelse mandat att förvärva upp till tio procent av det totala antalet stamaktier i Bure Equity AB. Bure har inte återköpt stamaktier under 2024 och innehar inte några egna stamaktier.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att ge styrelsen nytt mandat att intill tiden för årsstämman 2026 återköpa upp till 10 procent av utestående antal stamaktier i bolaget.

Bure har, med stöd av ett bemyndigande från årsstämman den 7 maj 2024, genomfört en nyemission samt omedelbart återköpt 144 562 C-klass aktier. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med incitamentsprogrammet LTIP 2024 som antogs av årsstämman den 7 maj 2024.

Principer om ersättning och andra ersättningsvillkor för bolagsledningen

Principerna om ersättning fastställdes vid Bures årsstämma den 7 maj 2024 och är som följer:

- Ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses ekonomichef.

Inledning
Verksamhet
Hållbarhet
Substansvärde
Portföljbolag: noterade
Portföljbolag: onoterade
Finansiell information
Räkenskaper
» Förvaltningsberättelse
» Koncernens rapport över totalresultat
» Koncernens balansräkningar
» Koncernens rapport över förändring i eget kapital
» Moderbolagets resultaträkningar
» Moderbolaget balansräkningar
» Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
» Kassaflödesanalyser
» Noter
» Revisionsberättelse
» Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
» GRI index
Alternativa nyckeltal och definitioner
Information till aktieägare

- ii. Fördelning mellan grundlön och rörlig lön (bonus) ska stå i proportion till befattningshavares ansvar och befogenheter.
- iii. Den rörliga lönen för verkställande direktören uppgår till maximalt 100 procent av årslönen. För ledande befattningshavare uppgår rörlig lön till maximalt 80 procent av en årslön.
- iv. Den rörliga lönen för verkställande direktören och ledande befattningshavare baseras på utfallet av fyra kvantitativa parametrar i relation till fastställda mål.
- v. De kvantitativa parametrarna är hänförliga till fastställda mål för ett urval av portföljbolagen, Bureaktiens kursutveckling och substansvärdesutveckling per aktie.
- vi. Ledande befattningshavare förutom verkställande direktör innehar även en diskretionär parameter där utfallet utvärderas mot individuellt uppsatta mål.

Bure erbjuder vidare ett långsiktigt aktiesparprogram för samtliga anställda. Alla medarbetare ges möjlighet att inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet investera ett belopp motsvarande 6,2 procent av den fasta baslönen (före skatt) i Bureaktier. Medarbetarna deltog i programmet 2024 med ett sammanlagt investeringsbelopp om 1,0 Mkr som matchades av Bure med 1,25 Mkr. Egen investering innebär att programmen har en värdemässig upp- och nedsida, vilket likställer intresset hos anställda med övriga aktieägars. För ytterligare information – se www.bure.se/bolagsstyrning.

Alla pensionsförmåner är avgiftsbestämda. För ytterligare information se not 24, ”Ersättningar till ledande befattningshavare”.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2025 beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

omfattande styrelseledamöter, verkställande direktör samt andra personer i bolagsledningen enligt 9.9 i svensk kod för bolagsstyrning, det vill säga koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2025. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frågå, helt eller delvis, riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om sådana avvikelser sker ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma. Riktlinjerna avser tiden från årsstämman 2025. Ärende om frångående av riktlinjerna ska beredas av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bure är ett investmentföretag och en bra ägare. Bures målsättning är att skapa långsiktig totalavkastning och därigenom vara ett konkurrenskraftigt investeringsalternativ på aktiemarknaden. Utgångspunkten i Bures verksamhet är att aktivt utveckla helägda eller delägda företag och verksamheter för att över tid öka värdet på dessa tillgångar genom värdetillväxt eller genom att erhålla direktavkastning från utdelningar.

Styrelsen bedömer att det är kritiskt för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, att bolaget kan rekrytera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning som motiverar ledande befattningshavare att göra sitt yttersta. Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga

intressen, inklusive dess hållbarhet, och där uppfyllandet av kriterierna fastställts genom den metod som anges nedan.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig. Den totala ersättningen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pension samt vissa övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast grundlön

Fast grundlön för vd och övriga ledande befattningshavare omprövas årligen. Den fasta grundlönen utgör maximalt 57 procent av den totala ersättningen exklusive LTIP och under antagande av 50-procentigt utfall av STIP.

Kortsiktigt incitamentsprogram (STIP)

Ersättning utgår efter uppnådda mål för bolaget som helhet. Kriterierna baseras på utfallet av ett antal, i huvudsak, kvantitativa parametrar, jämfört med fastställda mål. De kvantitativa parametrarna är hänförliga till bolagets börskursutveckling, utvecklingen av bolagets substansvärde per aktie och respektive verksamhetsårs fokusfrågor. Övriga ledande befattningshavare, dock ej verkställande direktör, innehar även en diskretionär parameter. Sammantaget ska kriterierna bidra till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen samt hållbarhet genom tydlig koppling till dessa och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande. Uppfyllandet av kriterierna fastställs genom bolagets reviderade årsbokslut. Ersättningen kan maximalt uppgå till 100 procent av den fasta grundlönen för vd och 80 procent för övriga ledande befattningshavare. Vid fullt utfall kan ersättningen uppgå till maximalt 43 procent av den totala ersättningen exklusive LTIP för vd och 39 procent av den totala ersättningen exklusive LTIP för övriga ledande befattningshavare. Den rörliga

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

- » Förvaltningsberättelse
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkningar
- Koncernens rapport över förändring i eget kapital
- Moderbolagets resultaträkningar
- Moderbolaget balansräkningar
- Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter
- Revisionsberättelse
- Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
- GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

ersättningen är inte pensionsgrundande. Förslaget har samma utformning som föregående år.

Utfallet av ersättningen bereds av ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen i samband med att kvalificeringsperioden avslutas. Därefter utbetalas ersättningen. Bolaget har ingen avtalsenlig rätt att återkräva ersättningen.

Motsvarande kortfristigt incitamentsprogram som tillämpas för ledande befattningshavare tillämpas för övriga anställda i bolaget.

Långsiktigt prestationsaktieprogram (LTIP)

I syfte att sammanlänka de ledande befattningshavarnas intressen med aktieägarnas och för att uppmuntra de ledande befattningshavarnas förvärv av aktier i bolaget har, i tillägg till den ovan beskrivna årliga rörliga ersättningen, ett långsiktigt incitamentsprogram med följande huvudsakliga komponenter tillämpats för ledande befattningshavare i bolaget:

- Om ledande befattningshavare, under viss period och inom ramen för LTIP, köper aktier upp till ett visst belopp, ska bolaget matcha detta genom kontant utbetalning av 125 procent av beloppet, kompenserat för den ledande befattningshavarens marginalskattekostnad, i form av en engångsutbetalning ("Matchningsbeloppet"). Den ledande befattningshavaren skall använda Matchningsbeloppet för att förvärva aktier i bolaget. Dessa aktier skall via avtal behållas i minst 3 år.
- Vid fulltecknandet av LTIP blev kostnaden för bolaget avseende utbetalning av Matchningsbeloppet inklusive sociala avgifter 4,0 Mkr. Motsvarande långsiktigt incitamentsprogram som tillämpats för ledande befattningshavare har tillämpats för övriga anställda i bolaget.

Styrelsen föreslog vidare att årsstämman 2024 beslutade om ett långsiktigt prestationsaktieprogram.

LTIP 2024 riktade sig till medlemmar i koncernledningen och medarbetare för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera medarbetare, samt att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i Bure.

Varje deltagare har rätt att efter utgången av en kvalifikationsperiod, under förutsättning av fortsatt anställning under hela kvalifikationsperioden fram till tilldelning och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till Bureaktiens totalavkastning, erhålla tilldelning av aktier i Bure, så kallade prestationsaktier.

Tilldelning av prestationsaktier ska ske vederlagsfritt. Tilldelning inom LTIP 2024 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter årsstämman 2027. Perioden fram till detta datum utgör kvalifikationsperioden.

Antalet aktier i LTIP 2024 är begränsat till 38 500 för vd och maximalt 22 000 per person för övriga medarbetare. Totalt omfattar 2024 års LTIP 110 000 aktier.

Övriga förmåner

Pensionsförmåner

Avtalad pensionsålder för vd och för övriga ledande befattningshavare är 65 år. Samtliga pensionsförmåner för ledande befattningshavare är avgiftsbestämda. Detta innebär att bolaget för ledande befattningshavare betalar en individuellt avtalad avgiftsbestämd pensionspremie. Bolaget har därutöver inte några pensionsförpliktelser.

Förmånsbil m.m.

Vd har rätt till förmånsbil. Utöver det omfattas samtliga ledande befattningshavare av sedvanlig sjukvårdsförsäkring.

Övriga förmåner utgör maximalt 17 procent av den totala ersättningen exklusive LTIP och under antagande av 50 procentigt utfall av STIP.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavare anställnings- eller uppdragsavtal ska gälla tillsvidare eller för viss tid. Vid uppsägning från bolagets sida äger vd rätt till en uppsägningstid om 12 månader och vid uppsägning från egen sida 12 månader. Vd äger rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida. Avgångsvederlag utgår ej vid pensionering. För de övriga ledande befattningshavarna gäller vid uppsägning från bolagets sida sex månaders uppsägningstid. Övriga ledande befattningshavare är inte berättigade till avgångsvederlag. Under uppsägningstiden löper gällande anställningsavtal med tillhörande förmåner. I de fall avgångsvederlag skulle utbetalas utgår inga övriga förmåner för tiden efter uppsägningstidens utgång.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har inhämtats och utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Styrelsens förslag bereds av styrelsens ersättningsutskott. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. Övriga bolagsstämموvalda ledamöter som ingår i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Om styrelsen finner det mer ändamålsenligt kan hela styrelsen fullgöra

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

- » Förvaltningsberättelse
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkningar
- Koncernens rapport över förändring i eget kapital
- Moderbolagets resultaträkningar
- Moderbolaget balansräkningar
- Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter
- Revisionsberättelse
- Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
- GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

ersättningsutskottets uppgifter, förutsatt att styrelseledamot som ingår i bolagsledningen inte deltar i arbetet.

Ersättningsutskottet ska bl.a. följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har beslutat om. När ersättningsutskottet berett förslaget förs det till styrelsen för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna. Om stämman beslutar att inte anta riktlinjer med anledning av ett förslag till sådana, ska styrelsen senast inför nästa årsstämma lämna ett nytt förslag. I sådana fall ska ersättning utbetalas i enlighet med de riktlinjer som gäller sedan tidigare eller, om sådana inte finns, i enlighet med bolagets praxis.

I beredningen av dessa frågor används när så bedöms nödvändigt extern rådgivning.

Översyn av riktlinjer

En översyn av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare gjordes inför årsstämman 2025.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under året.

Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår årsstämman en ordinarie utdelning om 2,75 kr per aktie, totalt 204 Mkr.

Framtidsutsikter

Bure lämnar ingen prognos på framtida resultat med hänsyn tagen till Bures verksamhetskaraktär.

Förslag till vinstdisposition

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman 2025. För årsstämman att ta ställning till står följande vinst enligt moderbolagets balansräkning:

Fritt eget kapital	16 904 355 051 kr
Årets resultat	6 265 699 785 kr
	23 170 054 835 kr

Styrelsen föreslår att resultatet fördelas enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 2,75 kr per aktie i ordinarie utdelning, totalt 204 Mkr.	-203 904 033 kr
I ny räkning överföres	22 966 150 802 kr

Det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital, konsolideringsbehov och likviditet och ställning i övrigt.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - » Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
 - Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 mars 2025

Patrik Tigerschiöld
Ordförande

Carl Björkman

Carsten Browall

Charlotta Falvin

Sarah McPhee

Birgitta Stymne Göransson

Henrik Blomquist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 1 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper**
 - » Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
 - Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Rapport över totalresultat

KONCERNEN

Miljoner kronor	Not	Helår 2024	Helår 2023
Investeringsverksamheten			
Nettoomsättning		0	0
Erhållna utdelningar	2	208	202
Förändring verkligt värde finansiella tillgångar	3, 4	5 599	4 607
Övriga rörelseintäkter		2	6
Summa intäkter		5 809	4 814
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	23, 24	-71	-48
Övriga externa kostnader	5	-31	-31
Av- och nedskrivningar immateriella och materiella anläggningstillgångar	9, 10	-5	-5
Summa förvaltningskostnader		-107	-84
Rörelseresultat		5 701	4 731
Finansiella intäkter	6	33	19
Finansiella kostnader	6	0	0
Resultat efter finansiella poster		5 735	4 749
Skatt på årets resultat	7	0	0
Årets resultat		5 735	4 749

Miljoner kronor	Not	Helår 2024	Helår 2023
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		0	0
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		0	0
Totalresultat för året		5 735	4 749
Årets resultat hänförligt till innehavare av icke bestämmande inflytande		-8	4
Årets resultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget		5 742	4 745
Totalresultat hänförligt till innehavare av icke bestämmande inflytande		-8	4
Totalresultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget		5 742	4 745
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental ¹⁾	8	74 147	74 147
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental ¹⁾	8	74 374	74 267
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning, kr ¹⁾	8	77,44	64,00
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning, kr ¹⁾	8	77,21	63,89

1) Per 31 december 2024 uppgår antalet möjliga tillkommande stamaktier till 354 834. Per 31 december 2023 uppgår antalet möjliga tillkommande stamaktier till 210 272.

BURE

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
 - Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Balansräkningar

KONCERNEN

Miljoner kronor	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Patent, varumärken, licenser, m.m.	9	23	25
Summa immateriella anläggningstillgångar		23	25
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och installationer	10	5	5
Nyttjanderättstillgångar		3	3
Summa materiella anläggningstillgångar		8	8
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar		31	33
Finansiella anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning	15, 16, 17	23 891	17 529
Långfristiga räntebärande fordringar	11, 15, 16, 18	32	45
Långfristiga icke räntebärande fordringar	11, 15, 16	1	1
Summa finansiella tillgångar		23 923	17 575
Summa anläggningstillgångar		23 954	17 608
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga räntebärande fordringar	11, 16, 18	0	1
Kortfristiga icke räntebärande fordringar	11, 16, 18	1	1
Aktuell skattefordran		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	2	1
Finansiella placeringar	15, 16	136	122
Likvida medel	16, 18	646	1 454
Summa omsättningstillgångar		786	1 580
SUMMA TILLGÅNGAR		24 740	19 188
<i>varav räntebärande</i>		<i>678</i>	<i>1 499</i>

Miljoner kronor	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	19	578	577
Övrigt tillskjutet kapital		1 660	1 660
Reserver		-60	-60
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		22 505	16 940
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		24 682	19 117
Eget kapital hänförligt till innehavare av icke bestämmande inflytande		6	14
Summa eget kapital		24 688	19 131
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Avsättningar	13	2	2
Leasingskulder	15, 16, 18	1	1
Övriga långfristiga skulder	15, 16	1	16
Summa långfristiga skulder		4	19
<i>varav räntebärande</i>		<i>1</i>	<i>1</i>
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	15, 16, 18	2	2
Leverantörsskulder	15, 16	2	4
Aktuell skatteskuld	7	1	1
Övriga kortfristiga skulder	15, 16	8	13
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14, 16	35	18
Summa kortfristiga skulder		48	38
<i>varav räntebärande</i>		<i>1</i>	<i>2</i>
Summa skulder		52	57
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		24 740	19 188

BURE

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över
totalresultat

» Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över
förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över
förändring i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om
bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och
definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Rapport över förändring i eget kapital

KONCERNEN

BURE

Miljoner kronor	Hänförligt till Bure Equity ABs aktieägare				Innehavare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinst-medel inkl. årets resultat		
Ingående balans per 1 januari 2023	576	1 660	-60	12 359	13	14 548
Årets resultat	–	–	–	4 745	4	4 749
Övrigt totalresultat	–	–	–	0	0	0
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2022	–	–	–	2	–	2
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2023	–	–	–	2	–	2
Emission C-klass aktier	1	–	–	–	–	1
Återköp C-klass aktier	–	–	–	-1	–	-1
Lämnad utdelning	–	–	–	-167	–	-167
Lämnad utdelning till minoritetsaktieägare	–	–	–	–	-3	-3
Eget kapital per 31 december 2023	577	1 660	-60	16 940	14	19 131
Ingående balans per 1 januari 2024	577	1 660	-60	16 940	14	19 131
Årets resultat	–	–	–	5 742	-8	5 735
Övrigt totalresultat	–	–	–	0	0	0
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2022	–	–	–	2	–	2
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2023	–	–	–	3	–	3
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2024	–	–	–	4	–	4
Emission C-klass aktier	1	–	–	–	–	1
Återköp C-klass aktier	–	–	–	-1	–	-1
Lämnad utdelning	–	–	–	-185	–	-185
Lämnad utdelning till minoritetsaktieägare	–	–	–	–	-1	-1
Eget kapital per 31 december 2024	578	1 660	-60	22 505	6	24 682

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

» Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Resultaträkningar

MODERBOLAGET

Miljoner kronor	Not	Helår 2024	Helår 2023
Investeringsverksamheten			
Erhållna utdelningar	2	581	178
Förändring verkligt värde finansiella tillgångar	3, 4	5 740	4 200
Övriga intäkter		2	6
Summa intäkter		6 323	4 384
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	23, 24	-67	-44
Övriga externa kostnader	5	-26	-25
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	10	-2	-2
Summa förvaltningskostnader		-95	-71
Rörelseresultat		6 227	4 313
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	6	38	26
Finansiella kostnader	6	0	0
Summa finansiella intäkter och kostnader		38	26
Resultat före skatt		6 266	4 338
Skatt på årets resultat	7	0	0
Årets resultat¹⁾		6 266	4 338
Medelantal anställda		10	8

1) Överensstämmer med totalresultatet.

BURE

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - » Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
 - Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Balansräkningar

MODERBOLAGET

Miljoner kronor	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och installationer	10	5	5
Nyttjanderättstillgångar		3	3
Summa materiella anläggningstillgångar		8	8
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	20, 21	21	21
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning	15, 16, 17	22 642	16 330
Långfristiga räntebärande fordringar	11, 15, 16, 18	13	35
Långfristiga icke räntebärande fordringar	11, 15, 16, 18	1	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		22 676	16 387
Summa anläggningstillgångar		22 683	16 395
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga räntebärande fordringar	11, 16, 18	334	147
Kortfristiga icke räntebärande fordringar	11, 16, 18	1	6
Aktuella skattefordringar		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	9	9
Summa kortfristiga fordringar		344	164
Kortfristiga placeringar	15, 16, 18	120	107
Likvida medel	16, 18	641	1 448
Summa omsättningstillgångar		1 105	1 719
SUMMA TILLGÅNGAR		23 789	18 114
<i>varav räntebärande tillgångar</i>		<i>988</i>	<i>1 630</i>

Miljoner kronor	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	578	577
Summa bundet eget kapital		578	577
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		16 904	12 744
Årets resultat		6 266	4 338
Summa fritt eget kapital		23 170	17 082
Summa eget kapital		23 749	17 660
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Avsättningar	13	0	0
Leasingskulder	15, 18	1	1
Övriga långfristiga skulder	16	1	1
Summa långfristiga skulder		2	1
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	16	1	2
Övriga kortfristiga skulder	16	1	432
Leasingskulder	15, 18	2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14, 16	34	17
Summa kortfristiga skulder		39	453
Summa skulder		40	454
<i>varav räntebärande skulder</i>		<i>3</i>	<i>3</i>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		23 789	18 114

BURE

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - » Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
 - Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Rapport över förändring i eget kapital

MODERBOLAGET

Miljoner kronor	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	577	12 908	13 484
Årets resultat	–	4 338	4 338
Emission C-klass aktier	1	–	1
Återköp C-klass aktier	–	-1	-1
Lämnad utdelning	–	-167	-167
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2022	–	2	2
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2023	–	2	2
Eget kapital per 31 december 2023	577	17 082	17 660

Ingående balans per 1 januari 2024	577	17 082	17 660
Årets resultat	–	6 266	6 266
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2022	–	2	2
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2023	–	3	3
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2024	–	4	4
Emission C-klass aktier	1	–	1
Återköp C-klass aktier	–	-1	-1
Lämnad utdelning	–	-185	-185
Eget kapital per 31 december 2024	578	23 170	23 749



- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - » Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
 - Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Kassaflödesanalyser

Miljoner kronor	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		Helår 2024	Helår 2023	Helår 2024	Helår 2023
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		5 735	4 749	6 266	4 338
Avskrivningar och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	9, 10	5	5	2	2
Förändring verkligt värde finansiella tillgångar	3	-5 586	-3 388	-5 728	-2 977
Övriga ej kassaflödespåverkande poster, netto		8	4	-400	4
Betald skatt		0	0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		162	1 369	140	1 368
Förändring av rörelsekapital		10	-1	17	3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		172	1 368	157	1 371
Investeringsverksamheten					
Förvärv av övriga anläggningstillgångar	9, 10	0	-2	-2	-2
Avyttring av övriga anläggningstillgångar	9, 10	0	0	0	0
Investering i finansiella tillgångar	4	-742	-1 177	-551	-1 021
Avyttring av finansiella tillgångar	4	0	1 052	0	52
Lämnade lån		-44	-4	-209	-112
Amortering av fordringar		8	1	1	489
Investering i kortfristiga placeringar, netto		0	5	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-778	-124	-762	-594
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån		2	17	2	433
Amortering av skulder		-15	-52	-17	0
Amortering leasingskulder		-2	-2	-2	-2
Räntekostnader leasing		0	0	0	0
Emission C-klass aktier		1	1	1	1
Återköp C-klass aktier		-1	-1	-1	-1
Lämnad utdelning till aktieägare		-185	-167	-185	-167
Lämnad utdelning till minoriteten		-1	-3	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-201	-206	-202	264
Årets kassaflöde		-807	1 038	-807	1 040

Miljoner kronor	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		Helår 2024	Helår 2023	Helår 2024	Helår 2023
Likvida medel vid årets början		1 454	416	1 448	408
Årets kassaflöde		-807	1 038	-807	1 040
Omräkningsdifferenser		0	0	0	0
Likvida medel vid årets slut		646	1 454	641	1 448
Betalda räntor		0	0	0	0
Erhållna räntor		32	18	38	25



- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information

Räkenskaper

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkningar
- Koncernens rapport över förändring i eget kapital
- Moderbolagets resultaträkningar
- Moderbolaget balansräkningar
- Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
- » Kassaflödesanalyser
- Noter
- Revisionsberättelse
- Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
- GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Noter

Allmän information

Bure Equity AB (publ), org. nr. 556454-8781, är ett svenskt aktiebolag med säte på Nybrogatan 6, Stockholm. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Årsredovisningen för moderbolaget och koncernen har godkänts av styrelsen den 26 mars 2025.

Not 1 – Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar såsom de antagits av EU samt Årsredovisningslagen. I tillägg till IFRS tillämpas Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering – Rekommendation RFR 1; Kompletterade redovisningsregler för koncerner samt RFR 2; Redovisning för juridiska personer.

Koncernens konsolideringsprinciper

Bure Equity är ett investmentföretag i enlighet med IFRS 10 – Investmentföretag.

Ett investmentföretag konsoliderar inte dotterbolag enligt IFRS 10 Koncernredovisning och tillämpar inte IFRS 3 Rörelseförvärv med undantag för dotterbolag som är aktiva i investeringsverksamheten. Ett Investmentföretag värderar investeringar i bolag och övriga finansiella tillgångar till verkligt värde enligt IFRS 9 Finansiella instrument.

Sedan den 1 januari 2021 består Bure-koncernen av moderbolaget Bure Equity AB, Atle Investment Management AB och Bure Growth AB.

Redovisningsprincip i moderbolaget

Moderbolagets investeringar i bolag och övriga finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde via resultatet på samma sätt som i koncernen.

Nya redovisningsprinciper för koncernen med tillämpning från 1 januari 2024

Nya redovisningsprinciper som tillämpas från och med den 1 januari 2024, omarbetade eller ändrade IFRS-standarder bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på resultat och balans.

Redovisning av rörelsesegment

All verksamhet i koncernen anses utgöra ett enda segment.

Andel och transaktioner med innehavare av icke bestämmande inflytande

Innehav av icke bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i delägda dotterföretag som tillkommer andra ägare. Denna andel av resultatet inkluderas i redovisat resultat i koncernens rapport över totalresultat och dess andel av nettotillgångarna redovisas i eget kapital i balansräkningen i koncernen.

Funktionell valuta och redovisningsvaluta

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till balansdagskurs.

Finansiella instrument – verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder

Koncernens innehav redovisas som finansiella instrument under rubriken ”Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning” i balansräkningen och värderas till verkligt värde i enlighet med IFRS 9 och IFRS 13. Koncernen har även fordringar och skulder, primärt kundfordringar, leasingskulder och leverantörsskulder vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Uppgifter om finansiella tillgångar lämnas i Not 15 – Finansiella instrument.

Verkligt värde har beräknats för samtliga finansiella tillgångar och skulder enligt IFRS 13. Verkligt värde uppskattas vara lika med bokfört värde för kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt upplåning. Bokfört värde minskat med nedskrivningar utgör ett uppskattat verkligt värde för kundfordringar och leverantörsskulder. För långfristiga ej räntebärande skulder har verkligt värde beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor avseende skuldens löptid.

Koncernens finansiella tillgångar och skulder klassificeras enligt IFRS 13 i följande tre kategorier:

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.

Bure redovisar noterade innehav till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen (nivå 1). Bures noterade innehav består av Cavotec SA, Mentice AB, Mycronic AB, Ovzon AB, Vitrolife AB, Xvivo Perfusion AB och Yubico AB. Under 2023 flyttades innehavet i Yubico i samband med fusionen mellan ACQ Bure och Yubico från Nivå 3 till Nivå 1.

Bure redovisar innehavet av teckningsoptioner till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen (nivå 2).

Bure redovisar investeringar i onoterade bolag (nivå 3) till verkligt värde. De onoterade bolagen består av Allgon AB, Alcur Fonder AB, Amaron Holding

AB, AMIP AB, Atle Fund Management AB, Atle Partners AB, BioLamina AB, First Fondene AS, Fondbolaget Fondita Ab, HealthInvest Partners Sweden AB, Humle Fonder AB, Mentimeter AB, Mercuri International Group AB, My Driving Academy Sweden AB, Nodica Group AB, Skanditek Aktiebolag och Teknik Innovation Norden Fonder AB. Under 2023 flyttades innehavet i Yubico i samband med fusionen mellan ACQ Bure och Yubico från Nivå 3 till Nivå 1.

Bure har valt att marknadsvärdera samtliga finansiella tillgångar med utgångspunkt i IPEV – International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. I riktlinjerna beskrivs ett antal metoder för att fastställa verkligt värde för respektive innehav. Stor vikt läggs vid nyligen genomförda marknadsmässiga transaktioner i bolaget t.ex. nyemission eller förvärv av existerande aktier. Transaktioner i jämförbara bolag kan även användas. Andra värderingsmetoder är diskontering av prognostiserade kassaflöden med relevant diskonteringsränta och genom att applicera värderingsmultiplar såsom EV/Sales, EV/EBITDA, EV/EBITA, EV/EBIT, PER och P/AuM som justeras för att ta hänsyn till skillnader i marknad, verksamhet och risk. I allmänhet appliceras vidare en likviditetsrabatt för onoterade tillgångar. Värdering sker löpande och publiceras i samband med bolagets finansiella rapporter.

Finansiella placeringar avser andelar i fonder.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Bures balansräkning består främst av finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt likvida medel. En andel av de finansiella tillgångarna utgörs av onoterade värdepapper. Övriga finansiella tillgångar består av aktier upptagna till handel på reglerad marknad i Sverige och värderas till verkligt värde baserat på senaste betalkurs. Vid värderingen av onoterade värdepapper har antaganden gjorts rörande bland annat bolagens finansiella utveckling, operativa risker, avkastningskrav samt jämförbarhet med värderingen av noterade liknande bolag och värderingen av liknande bolag i företagstransaktioner. Ändrade antaganden och marknadsförhållanden kan påverka värderingen av onoterade värdepapper i framtiden. För mer information, se not 15 Finansiella instrument.

Finansiella fordringar

Koncernen värderar fordringar, i enlighet med IFRS 9, vilket innebär att en bedömd avsättning görs för såväl icke förfallna fordringar som förfallna fordringar baserat på förväntade förluster över hela löptiden. Detta innebär att i varje förfallokategori avsätts en procentuell andel till reserv för osäkra kundfordringar. Förluster eller andra förändringar av reserven redovisas i resultaträkningen under övriga rörelsekostnader.

För att beräkna förväntade kreditförluster beaktas såväl historisk som framåtriktad information.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Förvaltningsberättelse
Koncernens rapport över totalresultat
Koncernens balansräkningar
Koncernens rapport över förändring i eget kapital
Moderbolagets resultaträkningar
Moderbolaget balansräkningar
Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
Kassaflödesanalys
» Noter
Revisionsberättelse
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

Utdelningsintäkter

Utdelning erhålls från finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Utdelning redovisas som utdelningar i resultaträkningen när rätten att erhålla betalning är fastställd.

Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för olika finansiella risker såsom prisrisk på aktier, valutarisk, ränterisk och likviditetsrisk. Bure har en övergripande målsättning som regleras i upprättad finanspolicy. Utförligare beskrivning av den finansiella riskhanteringen återfinns i Not 15 - Finansiella instrument.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag över vilka Bure har bestämmande inflytande. Bure har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet uppnåtts och exkluderas från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Upplysningar enligt IFRS 12 lämnas i Not 20 – Andelar i koncernföretag, årets förändring samt i Not 21 – Moderbolagets andelar i koncernföretag.

Rörelseförvärv

Bure är ett investmentföretag och redovisar innehav i bolag som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde förutom de operativa dotterbolagen Atle Investment Management och Bure Growth.

Immateriella anläggningstillgångar (exkl. goodwill)

I balansräkningen redovisas immateriella tillgångar som förvärvats genom rörelseförvärv, separata köp eller som upparbetats i verksamheten. En immateriell tillgång redovisas i balansräkningen om den förväntas ge upphov till framtida ekonomiska fördelar samt att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas nyttjandeperioder. Immateriella anläggningstillgångar (exkl. goodwill) 10–33 procent. Uppgifter om immateriella anläggningstillgångar lämnas i Not 9 – Patent, varumärken, licenser, m.m.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas nyttjandeperioder. Maskiner och inventarier 20–33 procent. Uppgifter om materiella anläggningstillgångar lämnas i Not 10 – Inventarier, verktyg och installationer.

Leasing

Koncernen väsentliga hyresavtal avser lokaler. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder och det kan föreligga förlängningsmöjligheter.

Koncernen har valt att använda lätttnadsregeln att inte bryta ut icke leasing komponenter ur lokalhyresavtalen.

Tillgångar (nyttjanderätter) och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas.
- Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår i värderingen av skulden.
- Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, används leasetagarens marginella låneränta. Koncernens marginella låneränta för leasingavtal har fastställts som ett vägt genomsnitt baserat på typ av tillgång och region.
- Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skuld och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till.
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar primärt IT-utrustning. Bures nyttjanderättstillgångar är marginella.

Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en förpliktelse, legal eller informell, till följd av historiska händelser och då det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen och att dess värde går att mäta tillförlitligt. I de fall då företaget förväntar sig att en gjord avsättning ska ersättas av utomstående, exempelvis inom ramen för ett försäkringsavtal, redovisas denna som en separat tillgång, men först när det är så gott som säkert att ersättningen kommer att erhållas. Om avsättningen ska regleras senare än om tolv månader nuvärdesberäknas den framtida betalningen.

Långsiktiga incitamentsprogram

Nyckelmedarbetare i koncernen, inklusive koncernledningen, erhåller ersättning i form av aktierelaterade ersättningar (LTIP), varigenom anställda tillhandahåller tjänster som vederlag för aktier i Bure (aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument). Bure har inga aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter.

Kostnaden för aktierelaterade ersättningar utgörs av verkligt värde vid tidpunkten för tilldelning, vilken beräknas med hjälp av vedertagna värderingsmodeller. Denna kostnad redovisas som personalkostnad tillsammans med en motsvarande förändring av eget kapital under den period då tjänsten och, i tillämpliga fall, prestationsvillkoren uppfylls

(intjänandeperioden). Den ackumulerade kostnaden som redovisas för aktierelaterade ersättningar vid varje rapporteringsdatum fram till dess slutlig intjäning skett, återspeglar uppnådd andel av intjänandeperioden samt koncernens bästa uppskattning av antalet egetkapitalinstrument som slutligen kommer att bli intjänade. Resultateffekten för en period representerar förändringen i den ackumulerade kostnaden för perioden.

Service- och icke marknadsrelaterade intjäningsvillkor beaktas inte vid fastställandet av tilldelningsdagens verkliga värde, men sannolikheten för att villkoren kommer att uppfyllas utgör en del av koncernens bästa uppskattning av antalet egetkapitalinstrument som slutligen kommer att bli intjänade. Eventuella marknadsrelaterade intjäningsvillkor återspeglas i tilldelningsdatumets verkliga värde.

Ingen kostnad redovisas för egetkapitalinstrument som inte blir slutligt intjänade till följd av att service- och/eller prestationsvillkor som inte är marknadsrelaterade inte har uppfyllts.

Pensioner

Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs i takt med att premier erläggs.

Skatt

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas när det föreligger temporära skillnader mellan bokfört värde och skattemässigt värde på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till förlustavdrag har redovisats i den utsträckning som det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida överskott vid beskattning. Årets skattekostnader avser aktuell skatt som beräknats på årets beskattningsbara resultat och uppskjuten skatt. Uppgifter om skatt lämnas i Not 7 – Skatter.

Likvida medel

Med likvida medel avses banktillgodohavanden.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper. som koncernen med de undantag och tillägg som stipuleras av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Dotterbolag

Dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med tillägg för eventuella transaktionsutgifter. Bure konsoliderar Atle Investment Management och Bure Growth. Upplysningar enligt IFRS 12 lämnas i Not 20 – Andelar i koncernföretag, årets förändring samt i Not 21 – Andelar i koncernföretag.

Nya redovisningsprinciper för koncernen med tillämpning från 1 januari 2025

Nya redovisningsprinciper som tillämpas från och med den 1 januari 2025 och omarbetade eller ändrade IFRS-standarder bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på resultat och balans.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Förvaltningsberättelse
Koncernens rapport över totalresultat
Koncernens balansräkningar
Koncernens rapport över förändring i eget kapital
Moderbolagets resultaträkningar
Moderbolaget balansräkningar
Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
Kassaflödesanalys
» Noter
Revisionsberättelse
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

Not 2 – Erhållna utdelningar

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Alcur Fonder	30	39	–	–
Allgon	27	18	27	18
AMIP	8	7	8	7
Atle Investment Management	–	–	14	42
Bure Growth	–	–	409	–
Fondbolaget Fondita	7	8	–	–
Mycronic	102	92	102	92
Teknik Innovation Norden Fonder	13	19	–	–
Vitrolife	22	18	22	18
Summa	208	202	581	178

Not 3 – Förändring verkligt värde finansiella tillgångar

Förändring verkligt värde finansiella tillgångar består av nettot av realiserade och orealiserade värdeförändringar från finansiella tillgångar. Därmed redovisas inte resultatet från avyttrade finansiella tillgångar separat. Förändring i verkligt värde för finansiella tillgångar utgörs av skillnaden mellan värdet på finansiella tillgångar vid rapporteringsperiodens utgång och värdet vid utgången av föregående period.

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Cavotec	94	35	94	35
Mentice	-84	37	-84	37
Mycronic	2 533	2 207	2 533	2 207
Ovzon	38	-214	38	-214
Vitrolife	437	183	437	183
Xvivo Perfusion	717	647	717	647
Yubico (aktier + optioner)	2 061	1 078	2 061	1 078
Alcur Fonder	–	24	–	–
Allgon	–	218	–	218
AMIP	–	1	–	1
Atle Fund Management	-130	–	–	–
BioLamina	–	353	–	–
Fondbolaget Fondita	-8	-5	–	–
HealthInvest Partners Sweden	2	–	–	–
Humle Fonder	-7	-9	–	–
Mercuri International Group	-79	–	-79	–
My Driving Academy Sweden	–	-16	–	–
Nodica Group	–	61	–	–
Skanditek	–	0	–	0
Kortfristiga placeringar	14	10	12	9
Övrigt	13	-2	12	–
Summa	5 599	4 607	5 740	4 200

Not 4 – Förvärv och avyttringar av portföljbolag

Förvärv under 2024

Bure förvärvade 700 000 aktier i Cavotec för 12 Mkr.

Atle lämnade villkorade aktieägartillskott på 15 Mkr till Atle Fund Management, Atle Partners och Humle Fonder.

Atle förvärvade aktier i Amaron Holding, Atle Fund Management, First Fondene, Healthinvest Partners Sweden och Humle Fonder för 181 Mkr.

Bure förvärvade 14,5 procent i Mentimeter för 531 Mkr.

Bure Growth tecknade ett konvertibelt förlagslån på 17 Mkr i BioLamina.

Bure lämnade ett ovillkorat aktieägartillskott till Mercuri på 45 Mkr.

Avyttringar under 2024

Atle avyttrade aktier i Healthinvest Partners Sweden för 1 Mkr.

Förvärv under 2023

Fusionen mellan ACQ Bure och Yubico slutfördes. Bure förvärvade innehavet i Yubico i en internttransaktion från Bure Growth för 971 Mkr. I fusionen mellan ACQ Bure och Yubico erhöill Bure ett fusionsvederlag på 7 851 942 aktier i ACQ Bures samt 564 Mkr. Bure förvärvade ytterligare 190 000 aktier i ACQ Bures placering av aktier och nyemission för 19 Mkr. ACQ Bure namnändrades därefter till Yubico AB och noterades på First North. Bures innehav i Yubico uppgår till 15 041 943 aktier vilket motsvarar 17,5 procent av totalt antal aktier.

Bure förvärvade 4 408 302 aktier i Cavotecs nyemission för 58 Mkr.

Bure förvärvade 8 348 491 aktier i Ovzons nyemissioner för 83 Mkr.

Bure förvärvade 126 000 aktier i Xvivos nyemission för 35 Mkr.

Atle erlade tilläggsköpeskillingar för Atle Investment Services och HealthInvest Partners på 61 Mkr.

Atle lämnade villkorade aktieägartillskott till Atle Investment Services och HealthInvest Partners på 8 Mkr respektive 5 Mkr.

Bure Growth tecknade aktier för 36 Mkr i ScandiNova Systems nyemission. Innehavet omvärderades med 61 Mkr.

Bure Growth förvärvade aktier i BioLamina för 62 Mkr. Innehavet i BioLamina omvärderades med 353 Mkr.

Bure Growth tecknade aktier i My Driving Academys nyemission för 5 Mkr. Innehavet nedvärderades med 14 Mkr.

Avyttringar under 2023

Bure ställde ut 150 000 köpoptioner och avyttrade 175 000 aktier i Cavotec till medlemmar i ledningsgruppen i Cavotec för totalt 3 Mkr.

Bure avyttrade 3,7 miljoner aktier i Mycronic för 870 Mkr vilket resulterade i ett exitresultat på 813 Mkr.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Not 5 – Arvode till revisorer

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Revisionsuppdrag	1	1	1	1
Övriga lagstadgade uppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga uppdrag	0	0	0	0
Summa	1	1	1	1

Not 6 – Räntor och liknande resultatposter

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Netto kursdifferenser finansiella fordringar/skulder	0	0	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	1	0	1
Ränteintäkter	33	18	38	25
Räntekostnader	0	0	0	0
Övriga finansiella kostnader	0	0	0	0
Summa räntor och liknande resultatposter	33	18	38	26

Not 7 – Skatter

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Avstämning av skattekostnad				
Redovisat resultat före skatt	5 735	4 749	6 266	4 339
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 % (20,6 %)	-1 181	-978	-1 291	-894
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-1	-2	-1	-2
Skattemässiga avdragsposter	1 183	-980	1 292	-896
Övrigt	–	–	–	–
Summa	0	0	0	0
varav aktuell skatt	0	0	0	0
varav uppskjuten skatt	0	0	0	0

Koncernen innehar förlustavdrag vid utgången av 2024 uppgående till 810 Mkr. Av dessa avser 781 Mkr moderbolaget. I Sverige uppgick underskotten till 810 Mkr, samtliga eviga. Uppskjuten skattefordran baserad på förlustavdrag i koncernen har värderats till 0 Mkr (0). Samtliga förlustavdrag är fullt tillgängliga. Posten Skattemässiga avdragsposter består av ej skattepliktiga orealiserade värdeuppgångar/nedgångar från noterade och onoterade finansiella tillgångar.

Not 8 – Resultat per aktie

Bure redovisar resultat per aktie i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie. Resultat per aktie redovisas såväl före som efter utspädning.

Resultat per aktie har beräknats genom att redovisat nettoresultat dividerats med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året. I koncernen används nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare vid beräkningen av resultat per aktie. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier.

Miljoner kronor	2024	2023
Årets resultat koncernen, Mkr	5 742	4 745
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	74 146 921	74 146 921
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	74 373 782	74 267 323
Resultat per aktie i koncernen före utspädning, kr ¹⁾	77,44	64,00
Resultat per aktie i koncernen efter utspädning, kr ¹⁾	77,21	63,89

1) Per 31 december 2024 uppgår antalet möjliga tillkommande stamaktier till 354 834. Per 31 december 2023 uppgår antalet möjliga tillkommande stamaktier till 210 272.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalys
 - » Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Not 9 – Patent, varumärken, licenser, m.m.

Miljoner kronor	Koncernen	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	32	32
Anskaffning under året	–	–
Försäljning/omklassificering	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–
Utgående anskaffningsvärde	32	32
Ingående avskrivningar	-6	-4
Försäljning/omklassificering	–	–
Årets avskrivningar	-2	-2
Omräkningsdifferenser	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9	-6
Bokfört värde	23	25

Not 10 – Inventarier och installationer

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	14	13	13	13
Anskaffning under året	0	0	0	0
Försäljning/omklassificering	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–	–	–
Utgående anskaffningsvärde	14	14	13	13
Ingående avskrivningar	-9	-8	-9	-8
Försäljning/omklassificering	–	0	–	0
Årets avskrivningar	0	0	0	0
Omräkningsdifferenser	–	0	–	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9	-9	-9	-9
Bokfört värde	5	5	5	5

Not 11 – Långfristiga & kortfristiga fordringar

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntebärande fordringar portföljbolag	30	35	13	35
Övriga räntebärande fordringar	1	10	–	–
Långfristiga räntebärande fordringar	32	45	13	35
Övriga långfristiga fordringar	1	1	1	1
Långfristiga icke räntebärande fordringar	1	1	1	1
Räntebärande fordringar portföljbolag	–	–	334	147
Räntebärande fordringar övriga bolag	–	1	–	1
Kortfristiga räntebärande fordringar	0	1	334	147
Icke räntebärande fordringar portföljbolag	–	–	–	6
Övriga icke räntebärande fordringar	1	1	–	1
Kortfristiga icke räntebärande fordringar	1	1	0	6

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalys
 - » Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Not 12 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna ränteintäkter	0	0	7	8
Upparbetade intäkter	0	0	0	0
Förutbetalda kostnader	1	1	1	1
Övriga poster	0	0	0	0
Summa	2	1	9	9

Not 13 – Avsättningar

Miljoner kronor	Koncernen	
	2024	2023
Ingående avsättningar	2	19
Avsättningar under året		
Bure Equity	–	–
Bure Growth	–	2
Summa	0	2
Förbrukat/upplöst under året		
Bure Growth	–	-19
Summa	0	-19
Omräkningsdifferenser	–	–
Utgående avsättningar	2	2

Bedömd återföring av avsättningar i koncernen

	2025	2026	>2026
Övriga avsättningar	2	–	–
Summa	2	–	–

Not 14 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Lön och semesterlöneskuld	2	2	2	1
Sociala avgifter	12	5	12	4
Förutbetalda intäkter	0	0	0	0
Övriga upplupna kostnader	21	12	21	12
Summa	35	18	34	17

Not 15 – Finansiella instrument

Finansiella risker – mål och policyer

Koncernens verksamhet är exponerad mot finansiella risker. Bure är ett investmentföretag med en viktig övergripande målsättning som regleras i moderbolagets finanspolicy. Moderbolaget skall i princip vara skuldfritt och portföljbolagen skall ha en självständig finansiering och vara finansiellt oberoende av moderbolaget. Portföljbolagen skall hantera sin egen likviditetsrisk i enlighet med respektive bolags finanspolicy. Policydokumenten ger vägledning till hantering av likviditet, skuldfinansiering samt valuta- och ränterisker.

Prisrisk

Prisrisk på aktier avser risken för värdeförändringar för aktier. Baserat på marknadsvärdet på noterade värdepapper den 31 december 2024 om 20 496 Mkr skulle en minskning av priset med en procent påverka koncernens resultat före skatt med 211 Mkr. Koncernens innehav i onoterade finansiella tillgångar uppgick till 2 766 Mkr den 31 december 2024. En minskning av bedömt värde på onoterade finansiella tillgångar med en procent påverka koncernens resultat före skatt med 28 Mkr.

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att koncernens kommersiella flöden (transaktionsrisk) påverkas vid valutakursförändringar. Transaktionsrisken i koncernen är begränsad då administrativa kostnader i regel uppstår i svenska kronor.

Ränterisk

Koncernen påverkas av ränterisk genom att räntenivån på skulder till rörlig ränta löpande förändras med marknadsränteutvecklingen. Ränterisk föreligger även på skulder med fast ränta, men med betydligt högre rögrörlighet då räntan ändras när lånen förfaller och skall förlängas med nya villkor. En procent i förändring i räntesats för koncernen i det korta perspektivet beräknas påverka koncernens resultat före skatt med 6 Mkr.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken för att Bures motparter inte fullgör sina betalningar och att erhållna säkerheter inte täcker fordringsbeloppet och därigenom förorsakar Bure en finansiell förlust. Den högsta enskilda kreditexponeringen uppgår per balansdagen till 18 Mkr. Det förekommer inga väsentliga koncentrationer av kreditrisker i koncernen.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kan finansiera lånebetalningar eller andra finansiella åtaganden i den takt de förfaller till betalning. För att upprätthålla en betryggande betalningsberedskap skall moderbolaget Bure Equity ha en likviditetsreserv som täcker ett års prognostiserat likviditetsbehov samt andra likviditetsbehov i befintlig bolagsstruktur. Likviditetsreserven består av tillgängliga likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter på 1 000 Mkr.

Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde har beräknats för samtliga finansiella tillgångar och skulder enligt IFRS 13. Verkligt värde uppskattas vara lika med bokfört värde för kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt upplåning. Bokfört värde minskat med nedskrivningar utgör ett approximalt verkligt värde för kundfordringar och leverantörsskulder. För långfristiga ej räntebärande skulder har verkligt värde beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor avseende skuldens löptid.

Koncernens finansiella tillgångar och skulder klassificeras enligt IFRS 13 i följande tre kategorier:

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.

Bure redovisar noterade innehav till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen (nivå 1). Bures noterade innehav består av Cavotec SA, Mentice AB, Mycronic AB, Ovzon AB, Vitrolife AB, Xvivo Perfusion AB och Yubico AB. Under 2023 flyttades innehavet i Yubico i samband med fusionen mellan ACQ Bure och Yubico från Nivå 3 till Nivå 1.

Bure redovisar innehavet av teckningsoptioner till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen (nivå 2).

Bure redovisar investeringar i onoterade bolag (nivå 3) till verkligt värde. De onoterade bolagen består av Allgon AB, Alcur Fonder AB, Amaron Holding AB, AMIP AB, Atle Fund Management AB, Atle Partners AB, BioLamina AB, First Fondene AS, Fondbolaget Fondita Ab, HealthInvest Partners Sweden AB, Humle Fonder AB, Mentimeter AB, Mercuri International Group AB, My Driving Academy Sweden AB, Nodica Group AB, Skanditek Aktiebolag och Teknik Innovation Norden Fonder AB. Under 2023 flyttades innehavet i Yubico i samband med fusionen mellan ACQ Bure och Yubico från Nivå 3 till Nivå 1.



Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Not 15 – Finansiella instrument, forts.

Bure har valt att marknadsvärdera onoterade finansiella tillgångar med utgångspunkt i IPEV – International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. I riktlinjerna beskrivs ett antal metoder för att fastställa verkligt värde för respektive innehav. Stor vikt läggs vid nyligen genomförda marknadsmässiga transaktioner i bolaget t.ex. nyemission eller förvärv av existerande aktier. Transaktioner i jämförbara bolag kan även användas. Andra värderingsmetoder är diskontering av prognostiserade kassaflöden med relevant diskonteringsränta och genom att applicera värderingsmultiplar såsom EV/Sales, EV/EBITDA, EV/EBITA, EV/EBIT, PER och P/AuM som justeras för att ta hänsyn till skillnader i marknad, verksamhet och risk. I allmänhet appliceras vidare en likviditetsrabatt för onoterade tillgångar.

Koncernens löptid för externa skulder per 31 december 2024

Räntebärande skulder	1–5				Totalt
	< 3 mån	3–12 mån	år	> 5 år	
Kortfristiga leasingsskulder	0	2	–	–	2
Långfristiga leasingsskulder	–	–	1	–	1
Summa	0	2	1	–	3

Räntefria skulder	1–5				Totalt
	< 3 mån	3–12 mån	år	> 5 år	
Leverantörsskulder	2	–	–	–	2
Övriga kortfristiga skulder	8	–	–	–	8
Summa	10	–	–	–	10

Verklig värdehierarki koncernen

Miljoner kronor	31 december 2024				31 december 2023			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar								
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	20 496	629	2 766	23 891	15 065	253	2 211	17 529
Andra långfristiga fordringar	1	–	32	32	1	–	45	45
Kortfristiga placeringar	136	–	–	136	122	–	–	122
Finansiella tillgångar totalt	20 633	629	2 797	24 059	15 188	253	2 256	17 697
Finansiella skulder								
Leasingskuld	–	–	3	3	–	–	3	3
Övriga långfristiga skulder	1	–	–	1	1	–	15	16
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	35	35	–	–	18	18
Summa finansiella skulder	1	–	38	38	1	–	36	37

Specifikation Nivå 3 – Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen

Miljoner kronor	1 jan 2024 – 31 dec 2024	1 jan 2023 – 31 dec 2023
Ingående balans	2 211	2 422
Förvärv	779	163
Avyttring	0	-981
Förändring verkligt värde finansiella tillgångar	-223	608
Omklassificering av innehav	-1	1
Utgående balans	2 766	2 211

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalys
 - » Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Not 15 – Finansiella instrument, forts.

Värdering av onoterade tillgångar per 31 december 2024

Miljoner kronor	Ägarandel	Bokfört värde i koncernen 31 december 2024	Värderingsmodell
Innehaven i Bure Equity AB			
Allgon AB och AMIP AB	91,1%/7,5%	985	EV/EBIT, PER
Mentimeter AB	14,5%	531	Senaste transaktion
Mercuri International Group AB	90,4%	0	EV/EBIT, DCF
Innehaven i Atle Investment Management AB		385	
Alcur Fonder AB	30,4%		EV/EBIT
Amaron Holding AB	20,0%		Upplupet anskaffningssvärde/ Substansvärde eget kapital
Atle Fund Management AB	100,0%		Upplupet anskaffningssvärde/ Substansvärde eget kapital
Atle Partners AB	100,0%		Upplupet anskaffningssvärde/ Substansvärde eget kapital
First Fondene AS	66,0%		Senaste transaktion
Fondbolaget Fondita Ab	20,1%		EV/EBIT
Healthinvest Partners Sweden AB	56,7%		Senaste transaktion
Humle Fonder AB	100,0%		Upplupet anskaffningssvärde/ Substansvärde eget kapital
Teknik Innovation Fonder AB	35,2%		EV/EBIT
Innehaven i Bure Growth AB		864	
BioLamina AB	51,7%		Senaste transaktion
My Driving Academy Sweden AB	30,6%		Senaste transaktion, DCF
Nodica Group AB	28,0%		Senaste transaktion, EV/EBIT

Värdering av onoterade tillgångar per 31 december 2023

Miljoner kronor	Ägarandel	Bokfört värde i koncernen 31 december 2023	Värderingsmodell
Innehaven i Bure Equity AB			
Allgon AB och AMIP AB	91,1%/7,5%	977	EV/EBIT, PER
Mercuri International Group AB	90,4%	35	EV/EBIT, DCF
Innehaven i Atle Investment Management AB		335	
Alcur Fonder AB	30,4%		EV/EBIT, P/AuM
Atle Fund Management AB	66,7%		Upplupet anskaffningssvärde/ Substansvärde eget kapital
Atle Partners AB	100,0%		Upplupet anskaffningssvärde/ Substansvärde eget kapital
Fondbolaget Fondita Ab	20,1%		EV/EBIT, P/AuM
Humle Fonder AB	100,0%		Upplupet anskaffningssvärde/ Substansvärde eget kapital
Teknik Innovation Norden Fonder AB	35,2%		EV/EBIT, P/AuM
Innehaven i Bure Growth AB		864	
BioLamina AB	51,7%		Senaste transaktion
My Driving Academy Sweden AB	31,7%		Senaste transaktion, DCF
Nodica Group AB	28,1%		Senaste transaktion, EV/EBIT

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalys
- » Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Not 15 – Finansiella instrument, forts.

Upplysningar om noterade innehav för år 2024

	Cavotec EURm	Mentice Mkr	Mycronic Mkr	Ovzon Mkr	Vitrolife Mkr	Xvivo Perfusion Mkr	Yubico Mkr
Erhållna utdelningar	–	–	–	–	–	–	–
Anläggningstillgångar	62	139	3 533	2 354	15 089	1 590	189
Omsättningstillgångar	86	185	6 879	415	2 357	813	2 020
<i>varav likvida medel</i>	<i>12</i>	<i>54</i>	<i>3 014</i>	<i>126</i>	<i>1 135</i>	<i>415</i>	<i>824</i>
Tillgångar som innehas till försäljning	–	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	148	324	10 412	2 769	17 446	2 403	2 209
Eget kapital	60	144	6 575	1 590	13 641	2 157	1 566
Långfristiga skulder	27	5	632	76	3 100	68	50
<i>varav finansiella skulder</i>	<i>24</i>	<i>5</i>	<i>133</i>	<i>67</i>	<i>1 929</i>	<i>23</i>	<i>37</i>
Kortfristiga skulder	61	176	3 205	1 102	3 805	178	593
<i>varav finansiella skulder</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>87</i>	<i>701</i>	<i>160</i>	<i>11</i>	<i>0</i>
Skulder relaterade till tillgångar som innehas till försäljning	–	–	–	–	–	–	–
Summa eget kapital och skulder	148	324	10 412	2 769	17 446	2 403	2 209
Intäkter	175	290	7 057	334	3 609	822	2 326
Avskrivningar och amorteringar	-6	-29	n/a	-82	n/a	n/a	n/a
Ränteintäkter	0	2	63	7	n/a	112	25
Räntekostnader	-3	-3	n/a	-86	-109	n/a	n/a
Skattekostnader(-)/skatteintäkter(+)	-4	-5	-396	-1	-160	-28	-90
Resultat från kvarvarande verksamheter	4	-18	1 688	-162	514	172	372
Resultat efter skatt från avvecklade verksamheter	–	–	–	–	–	–	–
Övrigt totalresultat	-1	3	44	-29	532	31	21
Summa totalresultat	3	-15	1 731	-190	1 046	203	392

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalys
- » Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Not 16 – Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Koncernen den 31 december 2024 Miljoner kronor	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar och skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	23 891	–	23 891
Andra långfristiga fordringar	–	32	32
Övriga kortfristiga fordringar	–	4	4
Kortfristiga placeringar	136	–	136
Likvida medel	–	646	646
Summa finansiella tillgångar	24 027	682	24 709
Finansiella skulder			
Leasingskulder	–	3	3
Övriga långfristiga skulder	–	1	1
Övriga kortfristiga skulder	–	46	46
Summa finansiella skulder	–	50	50

Koncernen den 31 december 2023 Miljoner kronor	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar och skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	17 529	–	17 529
Andra långfristiga fordringar	–	45	45
Övriga kortfristiga fordringar	–	3	3
Kortfristiga placeringar	122	–	122
Likvida medel	–	1 454	1 454
Summa finansiella tillgångar	17 652	1 502	19 153
Finansiella skulder			
Leasingskulder	–	3	3
Övriga långfristiga skulder	–	16	16
Övriga kortfristiga skulder	–	13	13
Summa finansiella skulder	–	32	32

Inledning	
Verksamhet	
Hållbarhet	
Substansvärde	
Portföljbolag: noterade	
Portföljbolag: onoterade	
Finansiell information	
Räkenskaper	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens rapport över totalresultat	
Koncernens balansräkningar	
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	
Moderbolagets resultaträkningar	
Moderbolaget balansräkningar	
Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital	
Kassaflödesanalys	
» Noter	
Revisionsberättelse	
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten	
GRI index	
Alternativa nyckeltal och definitioner	
Information till aktieägare	

Not 16 – Klassificering av finansiella tillgångar och skulder, forts.

Moderbolaget den 31 december 2024 Miljoner kronor	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar och skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	21	–	21
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	22 642	–	22 642
Andra långfristiga fordringar	–	13	13
Övriga kortfristiga fordringar	–	1	1
Kortfristiga placeringar	120	–	120
Likvida medel	–	641	641
Summa finansiella tillgångar	22 783	655	23 438
Finansiella skulder			
Leasingskulder	–	3	3
Övriga långfristiga skulder	–	1	1
Övriga kortfristiga skulder	–	37	37
Summa finansiella skulder	–	40	40

Moderbolaget den 31 december 2023 Miljoner kronor	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar och skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	21	–	21
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	16 330	–	16 330
Andra långfristiga fordringar	–	35	35
Övriga kortfristiga fordringar	–	1	1
Kortfristiga placeringar	107	–	107
Likvida medel	–	1 448	1 448
Summa finansiella tillgångar	16 459	1 484	17 942
Finansiella skulder			
Leasingskulder	–	3	3
Övriga långfristiga skulder	–	1	1
Övriga kortfristiga skulder	–	451	451
Summa finansiella skulder	–	454	454

Inledning	
Verksamhet	
Hållbarhet	
Substansvärde	
Portföljbolag: noterade	
Portföljbolag: onoterade	
Finansiell information	
Räkenskaper	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens rapport över totalresultat	
Koncernens balansräkningar	
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	
Moderbolagets resultaträkningar	
Moderbolaget balansräkningar	
Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital	
Kassaflödesanalys	
» Noter	
Revisionsberättelse	
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten	
GRI index	
Alternativa nyckeltal och definitioner	
Information till aktieägare	

Not 17 – Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning

Koncernen 31 december 2024, Miljoner kronor	Antal aktier	Andel av kapital / röster i %	Bokfört värde i moderbolaget	Bokfört värde i koncernen	Organisationsnr.	Säte
Cavotec SA	38 254 921	35,9%	647	647	CH-501.3.015.724-3	Lugano, Schweiz
Mentice AB	3 761 659	14,7%	96	96	556556-4241	Göteborg
Mycronic AB	22 617 163	23,1%	9 033	9 033	556351-2374	Stockholm
Ovzon AB	14 209 525	12,7%	243	243	559079-2650	Solna
Vitrolife AB	21 510 257	15,9%	4 625	4 625	556354-3452	Göteborg
Xvivo Perfusion AB	4 493 504	14,3%	2 197	2 197	556561-0424	Göteborg
Yubico AB ¹⁾	15 041 943	17,4%	4 284	4 284	559278-6668	Stockholm
Allgon AB	51 222 597	91,1%	896	896	556387-9955	Stockholm
AMIP AB stamaktier	377 479	7,5%	1	1	559348-5922	Stockholm
AMIP AB preferensaktier	5 000 000	100,0%	88	88	559348-5922	Stockholm
BioLamina AB	1 199 694	51,7%	–	620	556764-1872	Sundbyberg
Mentimeter AB	11 156 841	14,5%	531	531	556895-5506	Stockholm
Mercuri International Group AB	935 500	90,4%	0	0	556518-9700	Stockholm
My Driving Academy Sweden AB stamaktier	714	26,8%	–	12	556943-1587	Stockholm
My Driving Academy Sweden AB preferensaktier	261	50,0%	–	13	556943-1587	Stockholm
Nodica Group AB	497 674	28,0%	–	220	556616-3605	Uppsala
Skanditek Aktiebolag	8 000	100,0%	0	0	556541-9065	Stockholm
Innehaven i Atle Investment Management AB ²⁾			0	385	556943-6420	Stockholm
Bokfört värde			22 013	23 262		

1) Avser aktier och teckningsoptioner. 2) Bokfört värde avser i värderingen av Atle Investment Managements innehav i Alcur Fonder, Amaron Holding, Atle Fund Management, Atle Partners, First Fondene, Fondbolaget Fondita, HealthInvest Partners Sweden, Humle Fonder och Teknik Innovation Norden Fonder.

Koncernen 31 december 2023, Miljoner kronor	Antal aktier	Andel av kapital/ röster i %	Bokfört värde i moderbolaget	Bokfört värde i koncernen	Organisationsnr.	Säte
Cavotec SA	37 554 921	35,3%	541	541	CH-501.3.015.724-3	Lugano, Schweiz
Mentice AB	3 761 659	14,7%	179	179	556556-4241	Göteborg
Mycronic AB	22 617 163	23,1%	6 500	6 500	556351-2374	Stockholm
Ovzon AB	14 209 525	12,7%	206	206	559079-2650	Solna
Vitrolife AB	21 510 257	15,9%	4 188	4 188	556354-3452	Göteborg
Xvivo Perfusion AB	4 493 504	14,3%	1 481	1 481	556561-0424	Göteborg
Yubico AB ¹⁾	15 041 943	17,5%	2 223	2 223	559278-6668	Stockholm
Allgon AB	51 222 597	91,1%	896	896	556387-9955	Stockholm
AMIP AB stamaktier	377 479	7,5%	1	1	559348-5922	Stockholm
AMIP AB preferensaktier	5 000 000	100,0%	80	80	559348-5922	Stockholm
BioLamina AB	1 199 694	51,7%	–	620	556764-1872	Sundbyberg
Mercuri International Group AB	935 500	90,4%	35	35	556518-9700	Stockholm
My Driving Academy Sweden AB stamaktier	714	28,0%	–	12	556943-1587	Stockholm
My Driving Academy Sweden AB preferensaktier	261	50,0%	–	13	556943-1587	Stockholm
Nodica Group AB	497 674	28,1%	–	220	556616-3605	Uppsala
Skanditek Aktiebolag	8 000	100,0%	0	0	556541-9065	Stockholm
Innehaven i Atle Investment Management AB ²⁾			–	335	556943-6420	Stockholm
Bokfört värde			16 330	17 529		

1) Avser aktier och teckningsoptioner. 2) Bokfört värde avser i värderingen av Atle Investment Managements innehav i Alcur Fonder, Atle Fund Management, Atle Partners, Fondbolaget Fondita, Humle Fonder och Teknik Innovation Norden Fonder.

Inledning
Verksamhet
Hållbarhet
Substansvärde
Portföljbolag: noterade
Portföljbolag: onoterade
Finansiell information
Räkenskaper
Förvaltningsberättelse
Koncernens rapport över totalresultat
Koncernens balansräkningar
Koncernens rapport över förändring i eget kapital
Moderbolagets resultaträkningar
Moderbolaget balansräkningar
Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
Kassaflödesanalys
» Noter
Revisionsberättelse
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
GRI index
Alternativa nyckeltal och definitioner
Information till aktieägare

Not 18 – Finansiell ställning

Nettofordran: Likvida medel, räntebärande placeringar samt räntebärande kort- och långfristiga fordringar minus kort- och långfristiga räntebärande skulder.

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Miljoner kronor				
Likvida medel	646	1 454	641	1 448
Kortfristiga räntebärande fordringar	0	1	334	147
Långfristiga räntebärande fordringar	32	45	13	35
Räntebärande tillgångar	678	1 499	988	1 630
Kortfristiga räntebärande leasingskulder	2	2	2	2
Långfristiga räntebärande leasingskulder	1	1	1	1
Räntebärande skulder	3	3	3	3
Nettofordran vid årets slut	675	1 496	985	1 627

Bure Equity finansierar verksamheten i Atle Investment Management och Bure Growth med eget kapital och lån. I tabellen nedan redovisas interna lån i Bure-koncernen.

Koncerninterna fordringar	Koncernen	
	31 dec 2024	31 dec 2023
Miljoner kronor		
Atle Investment Management AB	334	147
Bure Growth AB	0	425
Summa	334	572

Not 19 – Eget kapital

Enligt bolagsordningen uppgår aktiekapitalet till lägst 300 000 000 kr och högst 1 200 000 000 kr. Nedan lämnas upplysningar om förändringar i aktiekapitalet.

	2024			2023		
	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Registrerat antal aktier						
Ingående registrerat antal 1 januari	74 357 193	7,76	577 330 851	74 252 057	7,76	576 514 544
Emission av C-klass aktier	144 562	7,76	1 122 421	105 136	7,76	816 306
Utgående registrerat antal 31 december	74 501 755	7,76	578 453 272	74 357 193	7,76	577 330 851

Återköp av egna aktier

Bures årsstämma 2024 beslutade att ge Bures styrelse mandat att förvärva upp till tio procent av totalt antal stamaktier. Återköpsmandatet har per den 31 december 2024 inte utnyttjats.

Emission och återköp av C-klass aktier

Bure har, med stöd av ett bemyndigande från årsstämman den 7 maj 2024, genomfört en nyemission samt därefter återköpt 144 562 C-klass aktier. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med incitamentsprogrammet LTIP 2024 som antogs av årsstämman den 7 maj 2024.

Aktieutdelning

På årsstämman 2024 beslutades om en ordinarie utdelning till aktieägarna om 2,50 kr per stamaktie, totalt 185 Mkr.

Bundet och fritt eget kapital

Eget kapital ska enligt svensk lag uppdelas i fritt och bundet eget kapital i moderbolaget varav bundet eget kapital inte är tillgängligt för utdelning till aktieägarna. I moderbolaget består bundet eget kapital av aktiekapital, reservfond och uppskrivningsfond. Reservfonden består i Bures fall av tillskjutet kapital i samband med bolagets bildande. I reservfonden ingår även tidigare överkursfond vilken enligt nya ABL skall utgöra reservfond.

Fritt eget kapital inkluderar balanserade vinstmedel samt årets resultat vilket finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Koncernens eget kapital består av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital samt balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.

Övrigt tillskjutet kapital i koncernen avser kapital tillskjutet från ägarna. I balanserade vinstmedel ingår omräkningsreserver vilket innefattar valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter och årets resultat.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkningar
- Koncernens rapport över förändring i eget kapital
- Moderbolagets resultaträkningar
- Moderbolaget balansräkningar
- Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
- Kassaflödesanalys
- » Noter
- Revisionsberättelse
- Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
- GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Not 20 – Andelar i koncernföretag,
årets förändring

Miljoner kronor	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	50	50
Anskaffning	–	–
Utgående anskaffningsvärde	50	50
Ingående nedskrivningar	-29	-29
Nedskrivningar	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-29	-29
Bokfört värde	21	21

Not 21 – Moderbolagets andelar i koncernföretag

31 december 2024 Miljoner kronor	Antal aktier	Andel av kapital/ röster i %	Bokfört värde	Organisationsnr.	Säte
Atle Investment Management AB	46 500	93	0	556943-6420	Stockholm
Bure Growth AB	50 000	100	21	556935-7550	Stockholm
Summa			21		

31 december 2023 Miljoner kronor	Antal aktier	Andel av kapital/ röster i %	Bokfört värde	Organisationsnr.	Säte
Atle Investment Management AB	46 500	93	0	556943-6420	Stockholm
Bure Growth AB	50 000	100	21	556935-7550	Stockholm
Summa			21		

Not 22 – Medelantal anställda

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget	10	5	8	4
Dotterbolag	2	1	2	1
Koncernen totalt	12	6	10	5
Moderbolaget				
Sverige	10	5	8	4
Dotterbolag				
Sverige	2	1	2	1
Koncernen totalt	12	6	10	5

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalys
 - » Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Not 23 – Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Miljoner kronor	2024			2023		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader ¹⁾	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader ¹⁾
Moderbolaget	43	20	7	29	11	4
Dotterbolag	3	1	0	3	1	1
Koncernen totalt	46	21	7	32	12	5

1) Pensionskostnader är angivna inklusive löneskatt.

Not 24 – Ersättningar till ledande befattningshavare

Miljoner kronor	Fast årslön/styrelsearvode		Rörlig ersättning (STIP och LTIP)		Övriga förmåner ¹⁾		Pensionskostnader		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Styrelsens ordförande	2	2	–	–	–	–	–	–	2	2
Övriga styrelseledamöter	2	2	–	–	–	–	–	–	2	2
Verkställande direktör	6	5	3	2	0	0	2	2	11	9
Andra ledande befattningshavare	2	2	1	1	0	0	1	1	4	3
	12	11	4	2	0	0	2	2	19	16

1) Övriga förmåner avser bilförmån.

Styrelse

Vid årsstämman 2024 beslutades att arvodet till styrelsen skulle utgå med 4 075 000 kr (3 950 000). Härav avses ersättning till styrelsens ordförande Patrik Tigerschiöld med 2 200 000 kr (2 200 000) samt till övriga styrelseledamöter med 375 000 kr (350 000) vardera. Styrelsens övriga ledamöter är Carl Björkman, Carsten Browall, Charlotta Falvin, Sarah McPhee och Birgitta Stymne Göransson. Styrelsen bestod av totalt 6 ledamöter under 2024 (6). Inget särskilt arvode för utskottsarbete har utgått.

Verkställande direktör

Vd Henrik Blomquist har en avtalad årslön uppgående till 5,8 Mkr. Rörlig ersättning (Short Term Incentive Program/STIP och Long Term Incentive Program/LTIP) har utgått med 2,9 Mkr (exklusive sociala avgifter) avseende 2024. Pensionen är avgiftsbestämd och pensionspremier uppgår till 30 procent av pensionsgrundande lön. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Vd:s pensionsålder är 65 år. Bonus (STIP) kan uppgå till maximalt 100 procent av årslönen. Bonusbeloppet är ej pensionsgrundande. Vid uppsägning från bolagets sida äger vd rätt till en uppsägningstid om 12 månader och vid uppsägning från egen sida 12 månader. Vd äger rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida. Avgångsvederlag utgår ej vid pensionering. Beslut om lön och förmåner till vd fattas av styrelsen.

Andra ledande befattningshavare

Med andra ledande befattningshavare avses cfo. Pensionspremierna är avgiftsbestämda och följer ITP1. Pensionskostnaderna avser de kostnader som exklusive löneskatt har påverkat årets resultat. För övriga ledande befattningshavare gäller att pensionsåldern är 65 år. Bonus (STIP) för andra ledande befattningshavare uppgår till 80 procent av årslönen. Vid uppsägning från bolagets sida har andra ledande befattningshavare en uppsägningstid om 6 månader och vid uppsägning från egen sida 6 månader. Avgångsvederlag utgår ej vid pensionering. Beslut om lön till övriga ledande befattningshavare fattas av verkställande direktören efter samråd med styrelsen.

Kortfristigt incitamentsprogram – STIP

Bure hade under 2024 ett rörligt kompensationsystem för anställda (STIP). Den rörliga delen kunde utgöra maximalt 50–100 procent av den fasta lönen. Bonusen baserade sig till 80 procent på kvantitativa mål relaterade till Bures substansvärdes- och aktiekursutveckling och årets fokus avseende portföljbolag. Resterande 20 procent avser en individuell diskretionär bedömning.

Långsiktiga incitamentsprogram – LTIP

Årsstämman 2024 fattade beslut om ett långsiktigt prestationsaktieprogram ("LTIP 2024"). LTIP 2024 riktar sig till medlemmar koncernledningen och vissa nyckelmedarbetare för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och

motivera medarbetare, samt att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i Bure. Varje deltagare har rätt att, efter utgången av en kvalifikationsperiod, under förutsättning av fortsatt anställning under hela kvalifikationsperioden fram till tilldelning och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till Bures aktiekursutveckling, erhålla tilldelning av aktier i Bure, så kallade prestationsaktier. Eventuell tilldelning av prestationsaktier inom respektive program kommer att ske under en begränsad tidsperiod efter årsstämman som äger rum efter utgången av programmets treåriga kvalificeringsperiod.

Totalt antal prestationsaktier i LTIP 2024 uppgår till 110 000 som initialt värderats till 17,5 Mkr enligt Black & Scholes värderingsmodell. Under 2024 har Bure reserverat för kostnader på 17,6 Mkr för LTIP 2022, 2023 och 2024 varav 5,7 Mkr avser verkställande direktören och 1,8 Mkr avser övriga ledande befattningshavare.

För information om den berednings- och beslutsprocess bolaget tillämpar hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Uppgifter om ledande befattningshavares innehav av aktier: Henrik Blomquist, verkställande direktör, 79 667 aktier. Max Jonson, cfo, 10 604 aktier.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information

Räkenskaper

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkningar
- Koncernens rapport över förändring i eget kapital
- Moderbolagets resultaträkningar
- Moderbolaget balansräkningar
- Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
- Kassaflödesanalys
- » Noter
- Revisionsberättelse
- Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
- GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

Not 25 – Könsfördelningen i ledande befattningar

Moderbolaget	2024	2023
Totalt antal kvinnor i styrelse	3	3
Totalt antal kvinnor i ledningsgrupp	0	0
Totalt antal män i styrelse	3	3
Totalt antal män i ledningsgrupp	2	2
Totalt antal personer i styrelse	6	6
Totalt antal personer i ledningsgrupp	2	2

I dotterbolagen utgör andel kvinnor 14 procent (14) av styrelseledamöter, vd:ar och ledande befattningshavare.

Not 26 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Koncernen har inte ställt ut säkerheter. Eventualförpliktelser i Investment-företaget/koncernen uppgick till 0 Mkr (0) den 31 december 2024. Inga tilläggsköpeskillingar som ej redan skuldförts förekommer inom koncernen.

Not 27 – Uppgifter om transaktioner inom koncernen och med närstående

Närstående till Bure är styrelsens ledamöter och till dem närstående bolag, Bures dotterbolag, intressebolag och företagsledningen i moderbolaget.

Avseende ledande befattningshavares löner och ersättningar hänvisas till not 23 och 24. Valda styrelseledamöter i moderbolaget har, förutom arvode från moderbolaget, ej erhållit arvoden från dotterbolag i koncernen.

Inköp och försäljning mellan moderbolag och koncernföretag är av obetydlig omfattning. Koncerninterna ränteintäkter och räntekostnader ingår i moderbolagets resultat med 7 Mkr (7) respektive 0 Mkr (0).

Not 28 – Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår årsstämman en ordinarie utdelning om 2,75 kr per aktie, totalt 204 Mkr.

Not 29 – Förslag till vinstdisposition

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämma den 8 maj 2025.

För årsstämman att ta ställning till står följande vinst enligt moderbolagets balansräkning:

Fritt eget kapital, kr	16 904 355 051
Årets resultat, kr	6 265 699 785
Summa fritt eget kapital, kr	23 170 054 835

Styrelsen föreslår att resultatet fördelas enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 2,75 kr per aktie i ordinarie utdelning, totalt 204 Mkr.	-203 904 033
I ny räkning överföres, kr	22 966 150 802

Det är styrelsens bedömning att den förslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital, konsolideringsbehov och likviditet och ställning i övrigt.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalys
 - » Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bure Equity AB (publ), org.nr 556454-8781

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bure Equity AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 58–86 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
- » Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
 - » Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
<i>Värdering av finansiella instrument som redovisas till verkligt värde</i> Bures tillgångar utgörs i allt väsentligt av noterade aktier. För de flesta finansiella instrument som Bure är en part i finns en aktiv marknad med noterade priser. I mindre utsträckning finns innehav där värderingen baseras på annan marknadsdata än noterade priser i samma instrument. I en portfölj av finansiella instrument som Bures finns normalt flera värderingsfrågor som behöver fastställas för att säkerställa en korrekt värdering av noterade och onoterade finansiella instrument enligt IFRS. Se också Årsredovisningen not 1 – Redovisningsprinciper, not 15 – Finansiella instrument samt not 17 – Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen	Vår granskning har omfattat en kombination av åtgärder som sammantaget ger oss tillräckliga revisionsbevis. De moment vi utfört omfattar; - testat och utvärderat Bures kontroller för prissättning av finansiella instrument. - För marknadsnoterade instrument har vi utfört egna pristester genom avstämning mot externa datakällor samt verifierat innehaven mot externt inhämtade depåbesked. - För onoterade instrument har vi utvärderat de modeller samt de antaganden som Bure använt. Vi har stickprovsvis utvärderat värderingsmodeller, antaganden och indata modellerna. - Utvärderat att lämnad information stämmer mot granskningen och väsentligen uppfyller regelverkens krav.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–24, 26–48, 57 samt 93–99. Ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bure Equity AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
 - » Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

Inledning
Verksamhet
Hållbarhet
Substansvärde
Portföljbolag: noterade
Portföljbolag: onoterade
Finansiell information
Räkenskaper
Förvaltningsberättelse
Koncernens rapport över totalresultat
Koncernens balansräkningar
Koncernens rapport över förändring i eget kapital
Moderbolagets resultaträkningar
Moderbolaget balansräkningar
Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
Kassaflödesanalys
Noter
» Revisionsberättelse
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
GRI index
Alternativa nyckeltal och definitioner
Information till aktieägare

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bure Equity AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bure Equity AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Inledning
Verksamhet
Hållbarhet
Substansvärde
Portföljbolag: noterade
Portföljbolag: onoterade
Finansiell information
Räkenskaper
Förvaltningsberättelse
Koncernens rapport över totalresultat
Koncernens balansräkningar
Koncernens rapport över förändring i eget kapital
Moderbolagets resultaträkningar
Moderbolaget balansräkningar
Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
Kassaflödesanalys
Noter
» Revisionsberättelse
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
GRI index
Alternativa nyckeltal och definitioner
Information till aktieägare

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisor väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Bure Equity AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 7 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 2012.

Stockholm den 1 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor



Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Bure Equity AB (publ), org.nr 556454-8781

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 49–56 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 1 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
 - Revisionsberättelse
 - » Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

GRI index

Det här är Bure Equity ABs åttonde hållbarhetsredovisning som inkluderar Bure och våra innehav. Redovisningen har upprättats i enlighet med GRI Standards 2021. Informationen i redovisningen avser 1 januari 2024 till 31 december 2024, varvid vi publicerar en redovisning årligen. Informationen i redovisningen är inte granskad av extern part.

Beräkningar för växthusgasutsläpp är baserat på GHG-protokollet (GHG Protocol) med emissionsfaktorer från Defra (2023), IEA (2023), AIB (2022), Energiföretagen (2022), NTM (2018) samt Hotel Footprinting Tool (2023). Miljödata för Bure är sammanställd utifrån underlag från våra leverantörer och miljödata från portföljbolagen är sammanställd av bolagen själva utifrån egna avtal och information från underleverantörer. Information om personal redovisas i antal anställda, uppdelat på Bure och portföljbolag.

Kontakt för frågor om hållbarhetsredovisningen och innehåll är:
Max Jonson, cfo på Bure Equity AB. max.jonson@bure.se

UTTALANDE OM TILLÄMPNING	Bure Equity AB har rapporterat informationen som finns i det här GRI-indexet för rapporteringsperioden 2024.01.01 – 2024.12.31 med referens till GRI Standards.
TILLÄMPNING AV GRI 1	GRI 1: Foundation 2021
TILLÄMPLIGA GRI-SEKTORSTANDARD (ER)	Det finns inga tillämpliga sektorstandarder

REDOGÖRELSE

SIDA AVSTEG (OMISSION) ÖVRIGA KOMMENTARER

Allmänna upplysningar					
GRI 2: Allmänna upplysningar 2021	2-1	Organisatoriska detaljer	58-59, 71, 93		
	2-2	Legala enheter inkluderade i hållbarhetsredovisningen	93		
	2-3	Rapporteringsperiod, frekvens, och kontaktuppgifter	93		
	2-4	Korrigerig av tidigare kommunicerad information	—		
	2-5	Extern granskning (external assurance)	92		
	2-6	Aktiviteter, värdekedja, och andra affärsrelationer	9-13		
	2-7	Anställda	20		
	2-8	Medarbetare som inte är anställda av organisationen	20		
	2-9	Styrningsstruktur och sammansättning	21-22, 49-53		

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens rapport över totalresultat
 - Koncernens balansräkningar
 - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
 - Moderbolagets resultaträkningar
 - Moderbolaget balansräkningar
 - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
- » GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

REDOGÖRELSE

SIDA AVSTEG (OMISSION) ÖVRIGA KOMMENTARER

Allmänna upplysningar forts.					
GRI 2: Allmänna	2-10	Nominering och valberedning för styrelsen	21-22, 49-53		
upplysningar 2021 forts.	2-11	Ordförande för den högsta beslutsfattande organet	49-53		
	2-12	Det högst styrande organets roll i att överse hanteringen av påverkan	21-22		
	2-13	Delegerande av ansvar för att hantera påverkan	21-22, 49-53		
	2-14	Högsta beslutsfattande organets roll i hållbarhetsredovisningen	21-22		
	2-15	Intressekonflikter	21-22, 49-53		
	2-16	Kommunikation gällande missförhållanden och visselblåsarincidenter	22		
	2-17	Högsta beslutsfattande organets samlade kunskap	22		
	2-18	Utvärdering av det högsta beslutsfattande organets prestation	22		
	2-19	Ersättning- och kompensationspolicyer	21, 49-53		
	2-20	Process för att bestämma ersättning och kompensation	21, 49-53		
	2-21	Årlig total ersättning till högst betala och förhållandet till medianlönen	21		
	2-22	Uttalande gällande strategi för hållbar utveckling	15-18		
	2-23	Policyåtaganden	21-22		
	2-24	Integrering av policyåtaganden	21-22		
	2-25	Processer för att gottgöra negativ påverkan	15-22		
	2-26	Mekanismer för att söka vägledning och för att lyfta farhågor	15-22		
	2-27	Efterlevnad av lagar och regleringar	22		
	2-28	Medlemsorganisationer	94		SNS, Stockholms Handelskammare, Styrelseakademien Stockholm,
					Sveriges Finansanalytikers Förening
	2-29	Förhållandesätt för att engagera intressenter	15		
	2-30	Kollektivavtal	20		

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

» GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

Väsentliga områden					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-1	Process för att bestämma väsentliga områden	15-16		
	3-2	Lista av väsentliga områden	15-16		
Anti-korruption					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3	Hantering och styrning av väsentliga områden	21-22		
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-2	Kommunikation och utbildning om antikorrupsions-policy och rutiner	21-22		
	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	22		
Energi					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3	Hantering och styrning av väsentliga områden	18-19		
GRI 302: Energi 2016	302-1	Organisationens energiförbrukning	18-19		
	302-3	Energiintensitet	18-19		
Utsläpp					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3	Hantering och styrning av väsentliga områden	18-19		
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta (Scope 1) växthusgasutsläpp	18-19		
	305-2	Indirekta (Scope 2) växthusgasutsläpp	18-19		
	305-3	Andra indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp	18-19		
	305-4	Utsläppsintensitet för växthusgaser	18-19		

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

» GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

REDOGÖRELSE

SIDA AVSTEG (OMISSION) ÖVRIGA KOMMENTARER

Väsentliga områden forts.					
Utbildning och kompetensutveckling					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3	Hantering och styrning av väsentliga områden	20		
GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling 2016	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärsutveckling	20		
Mångfald och lika möjligheter					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3	Hantering och styrning av väsentliga områden	20		
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda	20		
Kundintegritet					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3	Hantering och styrning av väsentliga områden	22		
GRI 418: Kundintegritet 2016	418-1	Dokumenterade klagomål gällande brott mot kundintegritet och förluster av kunddata	22		

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

» GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

Alternativa nyckeltal och definitioner

Bures redovisning innehåller finansiella nyckeltal vilka baseras på IFRS-regelverket. Därutöver finns andra alternativa nyckeltal som används av bolaget. Bure tillämpar ESMA:s utgivna riktlinjer för alternativa nyckeltal (APM). Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang kompletterar de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Definitioner av APM:er beskrivs nedan.

Aktiekurs i procent av substansvärdet

Aktiekursen på balansdagen dividerat med substansvärdet på balansdagen.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital på balansdagen och vid periodens inledning.

Börsvärde

Aktiekursen multiplicerad med totalt antal utestående aktier.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per aktie på balansdagen.

EBIT

Rörelseresultat före räntor och skatt.

EBIT-marginal

Rörelseresultat före räntor och skatt dividerat med nettoomsättningen.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, räntor och skatt.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före avskrivningar, räntor och skatt dividerat med nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie exklusive återköpta aktier

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier exklusive återköpta aktier.

Förvaltningskostnad/substansvärde

Förvaltningskostnaden under perioden dividerat med substansvärdet vid periodens utgång.

IRR

Årlig genomsnittlig avkastning (Internal Rate of Return).

GHG Protocol definitioner

Scope 1: Verksamhetens direkta växthusgasutsläpp från källor som kontrolleras av företaget.

Scope 2: Indirekta växthusgasutsläpp från förbrukning av el, värme och kyla.

Scope 3: Alla indirekta utsläpp som inte inkluderas i Scope 2 som uppstår i värdekedjan både uppströms och nedströms.

Nettolånefordran

Finansiella räntebärande tillgångar med avdrag för räntebärande skulder.

Nettolåneskuld

Definition som nettolånefordran, men begreppet används när räntebärande skulder överstiger räntebärande tillgångar.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med under perioden genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter skatt dividerat med under perioden genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

SIX Return Index

SIX RX index är ett svenskt avkastnings-index beräknat på kursförändring och återinvesterade utdelningar.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Substansvärde

Marknadsvärdet (värderade till verkligt värde) på Bures noterade och onoterade innehav och kortfristiga placeringar och värdet på övriga nettotillgångar och likvida medel.

Totalavkastning

Summan av periodens kurstillväxt och återinvesterad utdelning dividerat med aktiekursen vid periodens ingång.

Utveckling substansvärde per aktie

Förändring i substansvärdet per aktie på balansdagen jämfört med substansvärdet vid periodens början.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

Information till aktieägare

Årsstämma i Bure Equity AB (publ)

Årsstämman i Bure Equity AB (publ) hålls;

Torsdag den 8 maj 2025, kl. 16:00
på IVA Konferenscenter, Wallenbergsalen
Grev Turegatan 16, Stockholm.

Entrén öppnas kl. 15:00.

Rätt att delta i stämman

Berättigad att delta på årsstämman är varje aktieägare som den 29 april 2025 är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken samt har anmält sitt deltagande till bolaget. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i årsstämman, begära att tillfälligt föras in som ägare i aktieboken hos Euroclear Sweden AB. Aktieägaren bör underrätta förvaltaren i god tid så att införing i aktieboken har skett den 29 april 2025.

Utövande av rösträtt

Styrelsen har beslutat att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt vid årsstämman genom att välja att delta vid stämman eller genom poströstning.

För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida www.bure.se. Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas med post till Computershare AB, ”Bures årsstämma”, Box 5267, 102 46 Stockholm eller med e-post till proxy@computershare.se. Ifyllt formulär ska vara Computershare tillhanda senast den 2 maj 2025.

Aktieägare som är fysiska personer kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via bolagets hemsida www.bure.se. Sådana elektroniska röster måste avges senast den 2 maj 2025. Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets hemsida www.bure.se. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas formuläret.

Omregistrering av förvaltarregistrerade aktier

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman eller poströsta. Sådan aktieägare måste omregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per avstämningsdagen den 29 april 2025. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträtsregistrering).

Aktieägare som önskar registrera sina aktier i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltaren gör sådan registrering. Rösträtsregistrering som av aktieägare begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 2 maj 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Anmälan

Anmälan om deltagande skall ha inkommit senast den 2 maj 2025 kl. 12:00 via

Post: Computershare AB,
”Bures årsstämma”
Box 5267, 102 46 Stockholm

E-post: proxy@computershare.se

Tel: +46 (0)771 246 400

Vid anmälan skall uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt uppgift om eventuellt biträde (högst 2 st).

Aktieägare som önskar företrädas av ombud skall utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten i original bör i god tid före stämman insändas till bolaget under ovanstående adress. Den som företräder juridisk person skall bifoga kopia av aktuellt registreringsbevis eller annan tillämplig handling.

Inträdeskort skickas med e-post den 4 maj 2025.

Rapporteringstillfällen 2025

Årsstämma	8 maj
Delårsrapport januari – mars	15 maj
Delårsrapport januari – juni	15 augusti
Delårsrapport januari – september	6 november

Distributionspolicy

Bures årsredovisning skickas per post vid begäran.
Delårsrapporter distribueras endast i elektronisk form.

För prenumeration, se www.bure.se/investerare/

Investerarrelationer/Aktieägarkontakt

Max Jonson, 08-614 00 20
max.jonson@bure.se

Kontakta Bure Equity AB

Adress: Nybrogatan 6, 114 34 Stockholm
Tel: 08-614 00 20
E-post: info@bure.se
Hemsida: www.bure.se



Text och produktion: Bure i samarbete med Bullhound AB. **English translation:** Meg Walker. **Aktiediagram och tabell:** Allfunds Tech Solutions Sweden AB, aktiediagram. Totalavkastning per 31 december 2024. **Tryck:** Åtta.45, Stockholm.

Fotograf: Pär Olsson, ordförande och vd-bilder samt medarbetare. **Portföljbolagen:** Bilderna på portföljbolagen kommer från respektive bolag, förutom **Cavotec** Adobe Stock av Travel mania. **Alte** iStock Sergels Torg, Stockholm av georgeclerk och **BioLamina**, iStock av dra_schwartz. **Miljöbilder; s14:** Luis Gherasim, Unsplash, **s16** Braedon McLeod, Unsplash. **s17** iStock; fr. vänster VisualStories, RelaxFoto.de, Mumemories och Borchee.

Inledning
Verksamhet
Hållbarhet
Substansvärde
Portföljbolag: noterade
Portföljbolag: onoterade
Finansiell information
Räkenskaper
Alternativa nyckeltal och definitioner
Information till aktieägare

Bure Equity AB (publ)

Nybrogatan 6, 114 34 Stockholm

Telefon: 08-614 00 20

Org.nr: 556454-8781

info@bure.se

www.bure.se