



## TREDJE KVARTALET 2026

HAKI Safety AB (publ) | Malmö den 20 oktober 2026



### Växer med nyförvärvet Combisafe

#### Tredje kvartalet 2026

- Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 311 Mkr (288). Organiskt minskade omsättningen med 4 procent. Förvärv påverkade positivt med 11 procent, liksom valutakurser som hade en positiv nettoeffekt om 1 procent.
- Justerad EBITA uppgick till 14 Mkr (24). Som tidigare kommunicerats påverkar nyförvärvet Combisafe resultatet negativt tills omstruktureringarna och integrationen har fått fullt genomslag.
- Rörelseresultatet uppgick till 37 Mkr (30). Jämförelsestörande poster hade en positiv nettoeffekt om 26 Mkr (9).
- Kostnaderna för omstruktureringarna och integrationen av Combisafe beräknas uppgå till cirka 26 Mkr, varav 17 Mkr belastade det tredje kvartalet. Resultatet påverkades positivt med 36 Mkr då förvärvade tillgångars värde översteg köpeskillingen. Omvärdering av tilläggsköpeskillingar påverkade resultatet positivt med 10 Mkr (9).
- Nettoresultatet efter skatt uppgick till 28 Mkr (32).
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 3 Mkr (1).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,94 kr (1,07).
- I början av juli slutfördes förvärvet av Combisafe, en ledande aktör inom fallskyddsprodukter med bred geografisk närvaro i Europa samt ett varumärke med starkt renommé. En uppdatering om de omstrukturerings- och integrationsåtgärder som genomförts samt deras effekter kommunicerades i slutet av september.
- Koncernen kommunicerade uppdaterade finansiella mål i juli.

#### Januari–september 2026

- Nettoomsättningen ökade med 10 procent till 960 Mkr (875). Organiskt ökade omsättningen med 6 procent. Förvärv och avyttringar hade en positiv nettoeffekt om 5 procent. Valutakurser hade en negativ nettoeffekt om 1 procent.
- Justerad EBITA uppgick till 54 Mkr (50).
- Rörelseresultatet uppgick till 66 Mkr (50).
- Nettoresultatet efter skatt uppgick till 42 Mkr (29).
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 74 Mkr (21).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 1,41 kr (0,97).

#### Väsentliga händelser efter periodens slut

- Tomas Hilmarsson, koncernens nuvarande ekonomi- och finansdirektör, utsågs till ny VD och koncernchef, med tillträde den 1 november 2026. Han efterträder Sverker Lindberg, som i maj meddelade att han avser att lämna sin anställning.

#### FINANSIELLT SAMMANDRAG

|                                                            | 2026<br>Q3 | 2025<br>Q3 | 2026<br>Q1-Q3 | 2025<br>Q1-Q3 |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning                                            | 311        | 288        | 960           | 875           |
| Bruttoresultat                                             | 118        | 107        | 356           | 314           |
| Justerad EBITA                                             | 14         | 24         | 54            | 50            |
| Rörelseresultat                                            | 37         | 30         | 66            | 50            |
| Resultat före skatt                                        | 32         | 35         | 48            | 32            |
| Nettoresultat                                              | 28         | 32         | 42            | 29            |
| Nettoomsättning, tillväxt %                                | 8          | 14         | 10            | 15            |
| Bruttomarginal, %                                          | 37,9       | 37,2       | 37,1          | 35,9          |
| Justerad EBITA, %                                          | 4,5        | 8,3        | 5,6           | 5,7           |
| Rörelsemarginal, %                                         | 11,9       | 10,4       | 6,9           | 5,7           |
| Resultat per aktie, före och efter utspädning, kr          | 0,94       | 1,07       | 1,41          | 0,97          |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr              | 3          | 1          | 74            | 21            |
| Finansiell nettoskuld, Mkr                                 | 375        | 377        | 375           | 377           |
| Finansiell nettoskuld / Justerad EBITDA exkl. IFRS 16, ggr | 2,8        | 2,7        | 2,8           | 2,7           |
| Soliditet, %                                               | 49         | 45         | 49            | 45            |

## VÄXER MED NYFÖRVÄRVET COMBISAFE

HAKI Safety rapporterar fortsatt tillväxt i kvartalet, tack vare årets två förvärv. Brutto-marginalen ökade jämfört med motsvarande period föregående år, vilket visar att vårt effektiviseringsarbete och våra förvärv bidrar positivt till koncernens utveckling. Samtidigt är vi inte nöjda med hur lönsamheten har utvecklats. Det är ett prioriterat område för oss där varje affärsområde arbetar med sina respektive förbättrings-åtgärder.

I kvartalet påverkade nyförvärvet Combisafe koncernens resultat negativt. Som vi tidigare kommunicerat kommer Combisafe att påverka koncernen negativt tills omstruktureringarna och integrationen har fått fullt genomslag. Planerade men uppskjutna beställningar, tillsammans med fortsatta utmaningar i Storbritannien, påverkade också koncernen negativt under kvartalet.

Combisafe har haft negativ lönsamhet de senaste åren, och det ingick i förvärvsplanen att snabbt förverkliga synergier när vi fick tillträde till verksamheten i juli. Vi har därför genomfört en rad åtgärder med ambitionen att uppnå en lönsamhetsmarginal som är högre än koncernens finansiella mål.

Combisafe och koncernens fallskyddsverksamhet i Storbritannien utgör sedan den 1 september en organisation. Sammanslagningen av organisationer har inneburit att den totala arbetsstyrkan har halverats, samtidigt som kundfokus har bibehållits eller förbättrats. Vidare sker under hösten en omstrukturering av lagerverksamheterna, där fyra depåer och upplagsplatser stängs och koncentreras till tre befintliga depåer. Vi ser också att det finns utrymme för framtida inköps synergier.

Kostnaderna för omstruktureringarna och integrationen beräknas uppgå till cirka 26 Mkr, varav 17 Mkr belastade det tredje kvartalet. Samtidigt påverkades resultatet i kvartalet positivt med 36 Mkr då förvärvade tillgångars värde översteg köpeskillingen. Vi är mycket nöjda med detta förvärv. I slutet av kvartalet kunde vi också konstatera att flera nyckeltal pekade åt rätt håll. Vi ska ta väl hand om den här fina verksamheten som passar väl in i vår strategi att skapa säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer.

Affärsområdet Work Zone Safety ökade sin omsättning, driven av förvärv, men minskade sin marginal jämfört med motsvarande period föregående år. Produktkategorin fallskydd påverkades av såväl initiala negativa effekter av förvärvet av Combisafe som av fortsatt försenade byggstarter i Storbritannien. Efterfrågan från marknadssegmenten flyg och tåg var överlag god, men påverkades negativt när en planerad större beställning uteblev.

Affärsområdet Scaffolding Systems omsättning var i nivå med motsvarande period föregående år medan resultatet var lägre. Även här påverkade ett par större upp-

skjutna beställningar resultatet. Samtidigt ser vi fortsatta positiva effekter av samarbetet med Svensk Exportkredit (SEK), som ger oss möjlighet att erbjuda utvalda kunder en extern finansieringslösning vid köp av produkter. Detta innebär ökad flexibilitet för dem samt en positiv effekt på koncernens kassaflöde och nettoskuld.

Affärsområdet Digital Solutions ökade sin omsättning under kvartalet och rapporterade en marginal i nivå med motsvarande period föregående år. Efterfrågan i Norge var stabil, och Sverige, som har haft vissa utmaningar med en avvaktande marknad under året, rapporterade ett starkt avslut på kvartalet.

Marknaden fortsätter att vara utmanande och delvis avvaktande. Vi vet dessutom att omstruktureringarna av Combisafe och vår brittiska fallskyddsverksamhet även kommer att påverka det fjärde kvartalet innan integrationen kan anses vara klar. Vi ser dock sammantaget positivt på framtiden. Underliggande makroekonomiska trender stöder våra tillväxtambitioner och i kombination med våra effektiviseringar och synergier från förvärv kan vi skapa goda förutsättningar för lönsam tillväxt när marknaden förbättras.

Detta är min sista kvartalsrapport som VD och koncernchef för HAKI Safety. Den 1 november lämnar jag med varm hand över till Tomas Hilmarsson, koncernens nuvarande ekonomi- och finansdirektör.

Jag har haft förmånen att vara en del av HAKI Safety, tidigare Midway Holding, i 10 år. Bolaget är idag i allra högsta grad ett annat bolag än för tio år sedan. Från ett förlusttyngt konglomerat när jag tillträdde till dagens välpositionerade internationella industrikoncern. Min första uppgift blev att avveckla eller avyttra ett tiotal spridda innehav för att stärka bolagets balansräkning. Parallellt med detta började vi fokusera koncernen och förvärva företag som är specialiserade på säkerhet på tillfälliga arbetsplatser. Vi breddade utbudet från enbart systemställningar till även arbetsplatssäkerhet och digitala lösningar. Med åtta förvärv under de senaste åren är koncernen representerad i fler geografier och marknadssegment än den tidigare systemställningsverksamheten, vilket har ökat riskspridningen i koncernen. Koncernens strategi är både solid och beprövad.

Jag är stolt över HAKI Safety och vill tacka aktieägarna och styrelsen för det förtroende de har visat under åren. Framför allt vill jag tacka alla medarbetare som jag har jobbat med. Lycka till på den fortsatta utvecklingsresan!

Malmö den 20 oktober 2026  
**Sverker Lindberg**, VD och koncernchef



# KOMMENTAR TILL RAPPORTEN

## KONCERNEN TREDJE KVARTALET 2026

Koncernens omsättning uppgick till 311 Mkr (288), en ökning med 8 procent i jämförelse med motsvarande kvartal föregående år. Organiskt minskade omsättningen med 4 procent. Förvärv påverkade positivt med 11 procent, liksom valutakurser som hade en positiv nettoeffekt om 1 procent.

Bruttomarginalen uppgick till 37,9 procent (37,2). Justerad EBITA uppgick till 14 Mkr (24), varav Combisafe påverkade negativt med 2 Mkr. Som tidigare kommunicerats påverkar Combisafe resultatet negativt tills omstruktureringarna och integrationen har fått fullt genomslag. Den justerade EBITA-marginalen var 4,2 procent (8,3), negativt påverkad av affärsområdet Work Zone Safety och de låga försäljningsvolymerna av fallskyddsprodukter till nybyggnation och underhåll av fastigheter i Storbritannien, initiala negativa effekter av förvärvet av Combisafe samt effekter av uppskjutna beställningar.

Rörelseresultatet uppgick till 37 Mkr (30), motsvarande en rörelsemarginal om 11,9 procent (10,4). Jämförelsestörande poster påverkade resultatet med 26 Mkr (9). Omstrukturings- och integrationskostnader uppgick till 18 Mkr (0), varav 17 Mkr relaterade till Combisafe. Omvärdering av tilläggsköpeskillningar påverkade resultatet positivt med 10 Mkr (9). Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 3 Mkr (3).

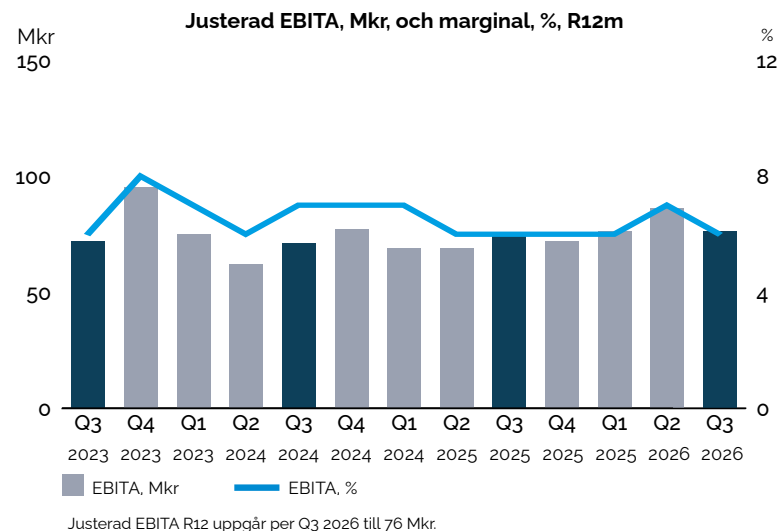
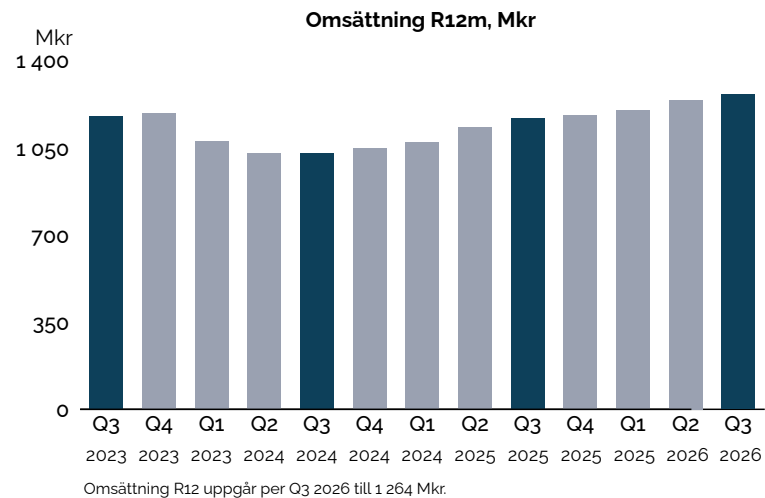
Kostnaderna för omstruktureringarna och integrationen av Combisafe beräknas uppgå till cirka 26 Mkr, varav 17 Mkr belastade det tredje kvartalet. Rörelseresultatet påverkades positivt med 36 Mkr då förvärvade tillgångars värde översteg köpeskillningen. Nettoeffekten på rörelseresultatet i kvartalet uppgick till 19 Mkr.

Finansnettot uppgick till -5 Mkr (5). Periodens finansnetto innehåller ett räntenetto om -4 Mkr (-6), valutakurseffekter om -1 Mkr (11).

Resultat efter skatt uppgick till 28 Mkr (32). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,94 kr (1,07).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 Mkr (1). Nettoinvesteringar i material för strategisk uthyrning uppgick till -27 Mkr (-14). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -18 Mkr (-41). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 5 Mkr (37).

Koncernens finansiella nettoskuld uppgick till 375 Mkr jämfört med 390 Mkr vid ingången av året.



## JANUARI–SEPTEMBER 2026

Nettoomsättningen under årets första nio månader 2026 uppgick till 960 Mkr (875), en ökning med 10 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år. Organiskt ökade omsättningen med 6 procent. Förvärv och avyttrade verksamheter hade en positiv nettoeffekt på omsättningen om 5 procent, och förändrade valutakurser hade en negativ nettoeffekt om 1 procent.

Bruttomarginalen uppgick till 37,1 procent (35,9), positivt påverkad av kostnadsbesparings- och effektiviseringsprogrammet från 2025.

Justerad EBITA uppgick till 54 Mkr (50), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 5,6 procent (5,7).

Rörelseresultatet uppgick till 66 Mkr (50). Jämförelsestörande poster påverkade resultatet med 20 Mkr (9). Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 8 Mkr (9).

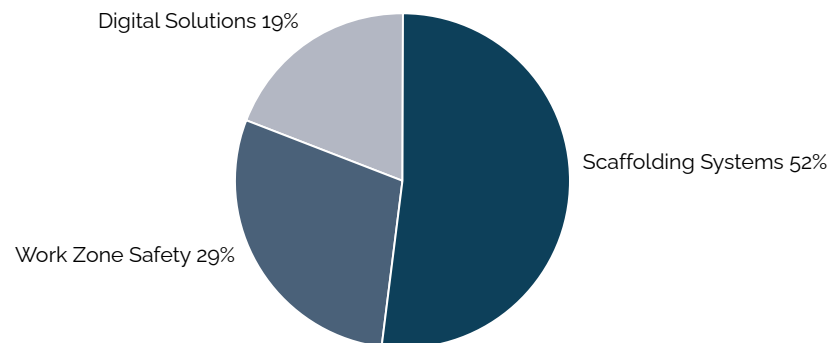
Nettoresultatet efter skatt uppgick till 42 Mkr (29). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 1,41 kr (0,97).

Finansnettot uppgick till -18 Mkr (-18).

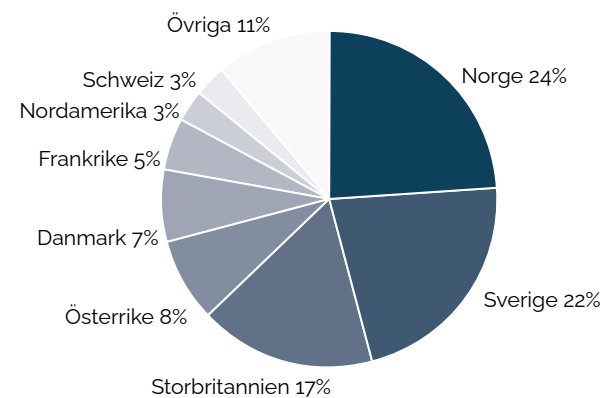
Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 74 Mkr (21). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -58 Mkr (-29). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -43 Mkr (37).

Koncernens finansiella nettoskuld uppgick till 375 Mkr jämfört med 390 Mkr vid ingången av året.

Försäljning per affärsområde R12m



Försäljning per geografi R12m



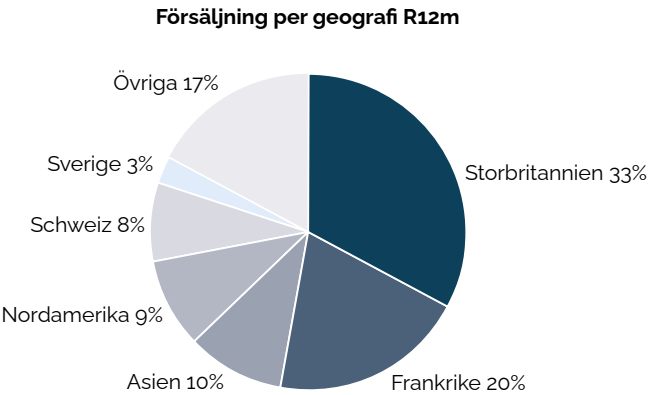
WORK ZONE SAFETY

Arbetsplatssäkerhet omfattar produkter och lösningar som är avsedda att skydda dem som arbetar på höga höjder eller rör sig vid tillfälliga eller icke-stationära arbetsplatser. Det handlar bland annat om produkter såsom skyddsskärmar, kantskydd och arbetsplattformar som möjliggör säkert och effektivt underhåll av exempelvis flygplan och tåg, men också om nybyggnation och renoveringar av kommersiella fastigheter och infrastruktur, som broar och tunnlar. I affärsområdet ingår varumärkena HAKI, Combisafe, Semmco och Newbow Aerospace.

Efterfrågan på produkter inom arbetsplatssäkerhet under det tredje kvartalet ökade med 24 procent jämfört med motsvarande period föregående år, driven av förvärv. Produktkategorin fallskydd påverkades av fortsatt försenade byggstarter på grund av förändrade regler för brandförebyggande åtgärder för höghus och vårdinrättningar i Storbritannien. Efterfrågan från marknadssegmenten flyg och tåg var överlag god.

Justerad EBITA och den justerade EBITA-marginalen minskade jämfört med motsvarande kvartal föregående år, främst som ett resultat av lägre försäljning av fallskyddsprodukter och effekter av en planerad men utebliven beställning samt förvärvet av Combisafe, som enskilt påverkade resultatet negativt med 2 Mkr.

Förvärvet av Combisafe slutfördes i början av juli. Arbetet med att utvinna både försäljnings- och produktsynergier ingick i förvärvsplanen och påbörjades omedelbart vid tillträdet. Ambitionen är att snabbt integrera verksamheten i koncernen och uppnå en lönsamhetsmarginal som är högre än koncernens finansiella mål. Fallskyddsverksamheten i Storbritannien och Combisafe är sedan den 1 september en organisation, vilket har inneburit att den totala arbetsstyrkan har halverats. Vidare sker under hösten en omstrukturering av lagerverksamheterna, där fyra depåer och upplagsplatser stängs och koncentreras till tre befintliga depåer. Härutöver har framtida inköps synergier identifierats. Omstruktureringarna av Combisafe och den brittiska fallskyddsverksamheten kommer även att påverka det fjärde kvartalet innan integrationen är avslutad. Se vidare sidan 8.



|                         | Q3   |      |            | Q1-Q3 |      |            |
|-------------------------|------|------|------------|-------|------|------------|
|                         | 2026 | 2025 | Förändring | 2026  | 2025 | Förändring |
| Omsättning, Mkr         | 113  | 91   | 22         | 294   | 266  | 28         |
| Just. EBITA, Mkr        | 5    | 10   | -5         | 19    | 36   | -17        |
| Just. EBITA-marginal, % | 4,4  | 11,0 | -6,6       | 6,5   | 13,5 | -7,0       |

## Affärsområde

### SCAFFOLDING SYSTEMS

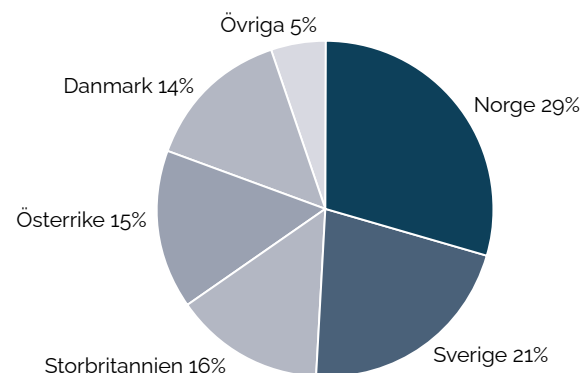
Systemställningar avser produkter och lösningar såsom modul- och ramställningar, väderskydd, trappsystem, brosystem med mera som är avsedda att skydda dem som arbetar på höga höjder vid tillfälliga arbetsplatser. Systemen baseras på en fjäderlåsmekanism som är snabbare att montera än de traditionella rör- och kopplingsställningarna. Försäljning sker främst till projekt inom energi, infrastruktur, industri samt bygg och anläggning. I affärsområdet ingår varumärkena HAKI och EKRO.

Efterfrågan på systemställningar under det tredje kvartalet var i nivå med motsvarande period föregående år. Liksom i tidigare kvartal var efterfrågan god på produkter för energiprojekt i Norge. Efterfrågan på produkter för nybyggnation och renoveringar av fastigheter i Storbritannien var fortsatt avvaktande, men förbättrades i Sverige. I Danmark ökade efterfrågan på produkter för renovering av fastigheter och var säsongsmässigt hög på material för festivaler. Inga större utköp av hyresmaterial ägde rum. Den externa finansieringslösningen i samarbete med Svensk Exportkredit (SEK) ger fortsatt positiva effekter för affärsområdet.

Justerad EBITA och den justerade EBITA-marginalen minskade jämfört med motsvarande period föregående år, främst som ett resultat av högre försäljnings- och utvecklingskostnader på grund av lägre omsättning, vilket i sin tur berodde på att ett par större beställningar hade skjutits upp.



Försäljning per geografi R12m



|                         | Q3   |      |            | Q1-Q3 |      |            |
|-------------------------|------|------|------------|-------|------|------------|
|                         | 2026 | 2025 | Förändring | 2026  | 2025 | Förändring |
| Omsättning, Mkr         | 152  | 158  | -6         | 503   | 451  | 52         |
| Just. EBITA, Mkr        | 9    | 14   | -5         | 31    | 10   | 21         |
| Just. EBITA-marginal, % | 5,9  | 8,9  | -3,0       | 6,2   | 2,2  | 4,0        |

Affärsområde

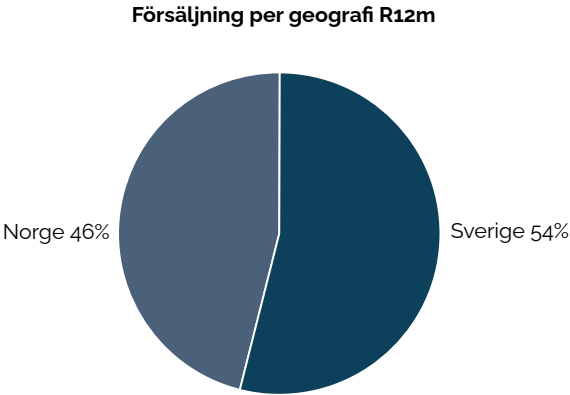
# DIGITAL SOLUTIONS

Digitala lösningar omfattar HAKI Safetys erbjudande inom geodesi. Affärsområdet erbjuder köp och uthyrning av Trimble's precisionsinstrument för lantmäteri och kartläggning. I erbjudandet ingår också serviceavtal för underhåll och utbildningsuppdrag. Försäljning sker främst till projekt inom infrastruktur, industri samt bygg och anläggning. I affärsområdet ingår verksamheterna Norgeodesi och Trimtec.



Efterfrågan på produkter för lantmäteri och kartläggning under det tredje kvartalet ökade med 6 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Efterfrågan i Norge var stabil, och Sverige, som har haft vissa utmaningar med en avvaktande marknad under året, rapporterade ett starkt avslut på kvartalet. Efterfrågan på produkter till infrastrukturprojekt var fortsatt stark under kvartalet, men lägre för projekt inom bygg- och anläggningssektorn. Det kombinerade erbjudandet av Trimble's premiumprodukter, programvara och abonnemang stödjer försäljningen, liksom kontinuerliga lanseringar av nya produkter.

Justerad EBITA och den justerade EBITA-marginalen var i nivå med motsvarande kvartal föregående år.



|                         | Q3   |      |            | Q1-Q3 |      |            |
|-------------------------|------|------|------------|-------|------|------------|
|                         | 2026 | 2025 | Förändring | 2026  | 2025 | Förändring |
| Omsättning, Mkr         | 50   | 47   | 3          | 170   | 141  | 29         |
| Just. EBITA, Mkr        | 7    | 7    | 0          | 23    | 19   | 4          |
| Just. EBITA-marginal, % | 14,0 | 14,9 | -0,9       | 13,5  | 13,5 | 0          |

## Väsentliga händelser i perioden

HAKI Safety slutförde förvärvet av verksamheterna i Combisafe, en ledande aktör inom fall-skyddsprodukter som används på tillfälliga arbetsplatser. Med förvärvet stärkte HAKI Safety sitt produktsortiment inom arbetsplats säkerhet och sin geografiska närvaro i Europa samt fick tillgång till ett varumärke med starkt renommé.

I verksamhetens produktportfölj ingår kantskydd och skyddsskärmar som används för att skydda både arbetare och allmänhet vid bland annat nybyggnation och renoveringar av skyskrapor, samhällsfastigheter och infrastruktur. Combisafe har haft negativ lönsamhet de senaste åren, omsätter cirka 80 Mkr, har anställda i 6 länder samt försäljning i cirka 20 länder. Verksamheten ägdes tidigare av PIP Global Safety.

HAKI Safety redovisade i september en rad omstrukturerings- och integrationsåtgärder för att förbättra lönsamheten i Combisafe. Arbetet med att utvinna både försäljnings- och produkt-synergier ingick i förvärvsplanen och påbörjades omedelbart vid tillträdet. Ambitionen är att snabbt integrera verksamheten i koncernen och uppnå en lönsamhetsmarginal som är högre än koncernens finansiella mål. Kostnaderna för omstruktureringarna och integrationen av Combisafe beräknas uppgå till cirka 26 Mkr, varav 17 Mkr belastade det tredje kvartalet. Vidare påverkar Combisafe initialt koncernen med ett negativt resultat tills aktiviteterna har fått fullt genomslag. Samtidigt påverkades resultatet i det tredje kvartalet positivt av en övrig intäkt på 36 Mkr då förvärvade tillgångars värde översteg köpeskillingen.

Transaktionen genomfördes som ett inkråmsförvärv av utvalda tillgångar, såsom varumärke, produktportfölj, patent- och designrättigheter, kundrelationer och vissa rörelsetillgångar. Köpeskillingen uppgick till 2 MUSD för nettotillgångarna. Verksamhet och personal flyttades därmed över till HAKI Safety. Säljarna tillsköt cirka 2 MUSD för att täcka förändringsrelaterade kostnader såsom omstruktureringar, integration och initiala förluster.

HAKI Safety genomförde en översyn och uppdaterade sina finansiella mål under kvartalet. De uppdaterade målen avspeglar koncernens ambition att fokusera på lönsam tillväxt. Det absoluta omsättningsmålet ersattes därför av ett tillväxtmål och ett nytt lönsamhetsmål infördes. Se avsnittet Finansiella mål och utdelningspolicy.

## Väsentliga händelser efter periodens slut

Styrelsen för HAKI Safety utsåg Tomas Hilmarsson, nuvarande ekonomi- och finansdirektör i koncernen, till ny VD och koncernchef, med tillträde den 1 november 2026. Han efterträder Sverker Lindberg, som i maj meddelade att han avser att lämna sin anställning.

Tomas Hilmarsson har varit ekonomi- och finansdirektör i HAKI Safety sedan 2022, där han även har haft ansvar för IT, HR, M&A och juridiska frågor. Han har bidragit väsentligt till att förverkliga koncernens strategiomläggning från ett konglomerat till dagens internationella industrikoncern med fokus på produkter och lösningar som skapar säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer. Tidigare arbetade Tomas som auktoriserad revisor, rådgivare och riskmanagementkonsult åt flera stora internationella företag samt innehade andra seniora positioner på PwC i 17 år. Tomas har en magisterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet och Lunds universitet.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

En viktig del i HAKI Safetys strategiska planering är att identifiera affärskritiska risker som kan påverka koncernen negativt. Koncernövergripande risker på längre sikt hanteras i en riskhante-ringsprocess där relevanta områden kartläggs utifrån strategiska risker, operationella risker, efterlevnadsrisker och finansiella risker. För information om dessa samt dess riskhantering hänvisas till koncernens årsredovisning för 2025, tillgänglig på [www.hakisafety.se](http://www.hakisafety.se).

Risker på kortare sikt är bland annat krig och konflikter som ger upphov till globala geo-politiska effekter liksom allmänna makroekonomiska faktorer som kan påverka tillväxt, räntor, inflation samt valutakurser. HAKI Safety påverkas av den geopolitiska oförutsägbarheten som just nu råder, vilket gör att marknaden i sin helhet är avvaktande. Konflikten i Mellanöstern har ingen direkt påverkan på koncernen, men kan leda till högre priser och längre leveranstider för insatsvaror, utöver den allmänna instabiliteten. Likaså är koncernens direkta exponering begränsad vad gäller nivåer på tullar mellan USA och Europa. I USA har HAKI Safety endast en mindre produktionsanläggning med en inhemsk försörjningskedja. De indirekta följderna av den rådande geopolitiska osäkerheten är svåra att förutse men kan ge upphov till inflation vilket i sin tur kan påverka HAKI Safetys möjlighet att uppnå sina finansiella mål. Koncernen bevakar löpande händelser i omvärlden för att kunna hantera eventuella negativa effekter med olika åtgärdsprogram som kostnadsbesparingar, prisökningar eller produktionsstopp.

## Finansiella mål och utdelningspolicy

**Tillväxtmål:** Tillväxt över en konjunkturcykel >10 procent

Den årliga försäljningstillväxten ska över en konjunkturcykel uppgå till mer än 10 procent, främst genom organisk tillväxt men även genom kompletterande förvärv.

**Lönsamhetsmål:** Operativ lönsamhet om 10 procent på kort till medellång sikt, >12 procent på medellång till lång sikt

Operativ lönsamhet, mätt som justerad EBITA-marginal, ska på kort till medellång sikt uppgå till 10 procent och på medellång till lång sikt överstiga 12 procent. Justerad EBITA-marginal bedöms ge en rättvisande bild av den underliggande verksamhetens lönsamhet då resultat-mättet exkluderar av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade tillgångar samt resultatposter av engångskaraktär.

**Mål om skuldsättningsgrad:** Finansiell nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA <2,5, som tillfälligt kan överskridas

Finansiell nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA ska vara mindre än 2,5, men målet kan tillfälligt överskridas vid exempelvis förvärv.

**Utdelningspolicy:** Utdelningen ska uppgå till 25–50 procent av årets nettoresultat. Förslag till utdelning ska beakta aktieägarnas förväntan på rimlig direktavkastning samt verksamhetens behov av finansiering.

## Hållbarhetsmål

Sedan 2025 arbetar koncernen med sammanlagt fyra hållbarhetsmål inom områdena miljö, samhällsansvar och styrning. Målen följs upp årligen och redovisas i koncernens årsredovisningar. Läs mer om koncernens hållbarhetsmål på [www.hakisafety.se](http://www.hakisafety.se).

Vad gäller koncernens mål inom hälsa och säkerhet har HAKI Safety ett åtagande om noll antal registrerbara skadefrekvenser (TRIF). Koncernen ska ge sina medarbetare lämplig utbildning och instruktioner för att kunna utföra säkert arbete. Samtidigt ska alla medarbetare följa säkerhetsinstruktioner och engagera sig i säkerhetsförbättringsaktiviteter där rapportering om tillbud och risker är en viktig del. Beräknad på rullande tolv månadersbasis uppgick TRIF till 9,3 (7,7) vid det tredje kvartalets utgång.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34, ÅRL och RFR2. HAKI Safety tillämpar fortsatt samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som finns beskrivna i den senaste årsredovisningen. Tillägg till IFRS standarder som började gälla under 2026 har inte haft någon väsentlig påverkan på resultat och finansiell position för koncernen. Denna rapport avges i hela miljontals kronor varför avrundningsdifferenser kan förekomma vid enskilda rader och belopp.

## Segmentsredovisning

HAKI Safety har en decentraliserad koncernstruktur med tre rörelsesegment, kallade affärsområden. Koncernen erbjuder ett brett utbud av produkter och lösningar inom arbetsplatssäkerhet och systemställningar samt digitala och tekniska lösningar som hjälper kunderna att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.

I början av det första kvartalet 2026 genomfördes en mindre organisationsförändring när affärsområdet Scaffolding Systems övertog ansvaret för verksamheterna i Österrike och Central- och Östeuropa från affärsområdet Work Zone Safety. Den nya affärsområdesstrukturen återspeglades i den finansiella redovisningen från och med det första kvartalet 2026. Historiska siffror har uppdaterats och finns på [www.hakisafety.se/investerare/omraknade-siffror-2026](http://www.hakisafety.se/investerare/omraknade-siffror-2026).

- Work Zone Safety: Arbetsplatssäkerhet med fallskydd, skyddsskärmar, kantskydd samt arbetsplattformar och markstödsutrustning (Ground Support Equipment, GSE)
- Scaffolding Systems: Modul- och ramställningar, väderskydd, trappsystem, brosystem, med mera
- Digital Solutions: Riktinstrument och utrustning för lantmätning, samt bygg- och anläggningslaser
- Other: Avvecklad verksamhet samt centrala kostnader

## Upplysningar om finansiella instrument

HAKI Safety har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar tilläggsköpeskillingar som en finansiell skuld i balansräkningen, vilka värderas till verkligt värde enligt nivå 3 i enlighet med IFRS 13. De redovisade tilläggsköpeskillingarna har beräknats till verkligt värde genom en diskontering av det förväntade framtida kassaflödet. Bedömning av framtida kassaflöden för tilläggsköpeskillingar har sin utgångspunkt i förväntade finansiella utfall för förvärvade rörelser. Verkligt värde på tilläggsköpeskillingar förändras om antaganden kring finansiella måttal avseende förvärvade rörelser ändras. Fullständiga redovisningsprinciper för redovisning av tillgångar och skulder till verkligt värde presenterades i årsredovisningen för 2025.

## Revisorsgranskning

Denna rapport har varit föremål för en översiktlig granskning av bolagets revisorer.

## Framtidsinriktad information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på företagsledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår av den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och regulatoriska krav samt andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

Malmö den 20 oktober 2026

På styrelsens uppdrag

Sverker Lindberg

VD och koncernchef

# REVISORNS GRANSKNINGSRAPPORT AVSEENDE ÖVERSIKTLIG GRANSKNING

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för HAKI Safety AB (publ), org nr 556323-2536, för perioden 1 januari 2026 till 30 september 2026. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Malmö den 20 oktober 2026

Deloitte AB

Mattias Lönnquist

Auktoriserad revisor

| KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr | 2026/Q3    | 2025/Q3    | 2026/Q1-Q3 | 2025/Q1-Q3 | 2025/Q1-Q4 | Rullande 12 |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| Nettoomsättning                              | 311        | 288        | 960        | 875        | 1 179      | 1 264       |
| Kostnad för sålda varor                      | -193       | -181       | -604       | -561       | -751       | -794        |
| <b>Bruttoresultat</b>                        | <b>118</b> | <b>107</b> | <b>356</b> | <b>314</b> | <b>428</b> | <b>470</b>  |
| Försäljningskostnader                        | -79        | -59        | -214       | -183       | -248       | -279        |
| Administrationskostnader                     | -42        | -21        | -98        | -71        | -96        | -123        |
| Forsknings- och utvecklingskostnader         | -8         | -7         | -24        | -20        | -27        | -31         |
| Övriga rörelseintäkter och kostnader         | 48         | 10         | 46         | 10         | 12         | 48          |
| <b>Rörelseresultat</b>                       | <b>37</b>  | <b>30</b>  | <b>66</b>  | <b>50</b>  | <b>69</b>  | <b>85</b>   |
| Finansnetto                                  | -5         | 5          | -18        | -18        | -24        | -24         |
| <b>Resultat före skatt</b>                   | <b>32</b>  | <b>35</b>  | <b>48</b>  | <b>32</b>  | <b>45</b>  | <b>61</b>   |
| Skatt på periodens resultat                  | -4         | -3         | -6         | -3         | -11        | -14         |
| <b>Nettoresultat</b>                         | <b>28</b>  | <b>32</b>  | <b>42</b>  | <b>29</b>  | <b>34</b>  | <b>47</b>   |

#### KONCERNENS TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG, Mkr

|                                                                  |           |            |           |            |            |           |
|------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|------------|-----------|
| Omräkningsdifferenser                                            | 23        | -26        | 50        | -56        | -65        | 41        |
| <b>Summa poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b> | <b>23</b> | <b>-26</b> | <b>50</b> | <b>-56</b> | <b>-65</b> | <b>41</b> |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelser                        | 0         | -1         | -1        | -2         | -1         | 0         |
| <b>Summa poster som inte skall återföras i resultaträkningen</b> | <b>0</b>  | <b>-1</b>  | <b>-1</b> | <b>-2</b>  | <b>-1</b>  | <b>0</b>  |
| <b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>      | <b>23</b> | <b>-27</b> | <b>49</b> | <b>-58</b> | <b>-66</b> | <b>41</b> |
| <b>Summa totalresultat för perioden</b>                          | <b>51</b> | <b>5</b>   | <b>91</b> | <b>-29</b> | <b>-32</b> | <b>88</b> |

#### Periodens nettoresultat hänförligt till:

|                                             |    |    |    |     |     |    |
|---------------------------------------------|----|----|----|-----|-----|----|
| Moderbolagets aktieägare                    | 28 | 32 | 42 | 29  | 34  | 47 |
| Innehav utan bestämmande inflytande         | 0  | 0  | 0  | 0   | 0   | 0  |
| <b>Summa totalresultat hänförligt till:</b> |    |    |    |     |     |    |
| Moderbolagets aktieägare                    | 51 | 5  | 91 | -29 | -32 | 88 |
| Innehav utan bestämmande inflytande         | 0  | 0  | 0  | 0   | 0   | 0  |

#### Hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr:

|                                                    |      |      |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Resultat per aktie före och efter utspädning       | 0,94 | 1,07 | 1,41 | 0,97 | 1,22 | 1,66 |
| Antal aktier i genomsnitt under perioden, milj. st | 29,8 | 28,6 | 29,8 | 27,7 | 28,0 | 29,8 |
| Antal aktier vid periodens slut, milj. st          | 29,8 | 29,8 | 29,8 | 29,8 | 29,8 | 29,8 |

| KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr | 2026-09-30   | 2025-09-30   | 2025-12-31   |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Goodwill                                   | 495          | 451          | 445          |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar  | 106          | 85           | 80           |
| Materiella anläggningstillgångar           | 370          | 371          | 356          |
| Övriga anläggningstillgångar               | 5            | 7            | 6            |
| Varulager                                  | 304          | 305          | 297          |
| Kundfordringar                             | 236          | 202          | 189          |
| Övriga fordringar                          | 23           | 35           | 39           |
| Likvida medel                              | 0            | 57           | 17           |
| <b>Summa tillgångar</b>                    | <b>1 539</b> | <b>1 513</b> | <b>1 429</b> |
| Eget kapital                               | 760          | 688          | 684          |
| Avsättningar                               | 54           | 55           | 40           |
| Skulder avseende tilläggsköpeskillingar    | 40           | 79           | 76           |
| Räntebärande skulder                       | 365          | 424          | 353          |
| Leasingskulder                             | 50           | 69           | 65           |
| Leverantörsskulder                         | 130          | 96           | 93           |
| Övriga skulder                             | 140          | 102          | 118          |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>      | <b>1 539</b> | <b>1 513</b> | <b>1 429</b> |

| KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS, Mkr                                              | 2026/Q3    | 2025/Q3    | 2026/Q1-Q3 | 2025/Q1-Q3 | 2025/Q1-Q4 |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Resultat från den löpande verksamheten</b>                                  |            |            |            |            |            |
| Resultat före skatt                                                            | 32         | 35         | 48         | 32         | 45         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                              | 8          | -9         | 67         | 45         | 41         |
| Betald skatt                                                                   | 0          | -1         | -11        | -4         | -9         |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamheten, före förändring av rörelsekapital</b> | <b>40</b>  | <b>25</b>  | <b>104</b> | <b>73</b>  | <b>77</b>  |
| <b>Förändringar i rörelsekapital</b>                                           |            |            |            |            |            |
| Förändring av varulager                                                        | -43        | -18        | -23        | -31        | -27        |
| Förändring av kortfristiga fordringar                                          | 17         | -4         | -17        | -21        | -18        |
| Förändring av kortfristiga skulder                                             | -11        | -2         | 10         | 0          | 19         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                | <b>3</b>   | <b>1</b>   | <b>74</b>  | <b>21</b>  | <b>51</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                |            |            |            |            |            |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar                             | -2         | -1         | -5         | -5         | -6         |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                               | -4         | -2         | -6         | -3         | -3         |
| Sålda materiella anläggningstillgångar                                         | 0          | 0          | 0          | 0          | 1          |
| Förvärv och avyttring dotterbolag                                              | -12        | -35        | -47        | -21        | -25        |
| Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar                         | 0          | -3         | 0          | 0          | 1          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                | <b>-18</b> | <b>-41</b> | <b>-58</b> | <b>-29</b> | <b>-32</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                               |            |            |            |            |            |
| Nyemission                                                                     | 0          | 47         | 0          | 47         | 46         |
| Amortering av lån                                                              | -26        | -39        | -77        | -64        | -129       |
| Upptagna lån                                                                   | 30         | 20         | 80         | 84         | 85         |
| Förändring av övriga finansiella skulder                                       | 1          | 9          | -31        | -16        | -16        |
| Utdelning                                                                      | 0          | 0          | -15        | -14        | -14        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                               | <b>5</b>   | <b>37</b>  | <b>-43</b> | <b>37</b>  | <b>-28</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                        | <b>-10</b> | <b>-3</b>  | <b>-27</b> | <b>29</b>  | <b>-9</b>  |
| Likvida medel vid periodens ingång, inkl valutaeffekter                        | 10         | 60         | 27         | 28         | 26         |
| Likvida medel vid periodens utgång                                             | 0          | 57         | 0          | 57         | 17         |

Nettoinvesteringar i tillgångar kopplade till strategiskt hyresmaterial presenteras som en del av kassaflödet från den löpande verksamheten och som del av förändring av varulager. I det tredje kvartalet 2026 uppgick nettoinvesteringarna till 27 Mkr (14) och ackumulerat 31 Mkr (51).

Bruttoinvesteringarna för maskiner, inventarier och byggnader uppgick till 91 Mkr (97). Planenliga avskrivningar uppgick till 52 Mkr (58).

| KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, Mkr               | 2026-09-30 | 2025-09-30 | 2025-12-31 |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Ingående balans                                                       | 684        | 684        | 684        |
| Summa totalresultat för perioden                                      | 91         | -29        | -32        |
| Nyemission                                                            | 0          | 46         | 46         |
| Utdelning                                                             | -15        | -14        | -14        |
| <b>Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> | <b>760</b> | <b>688</b> | <b>684</b> |

#### KONCERNENS NYCKELTAL, Mkr

| Nettoskuld                                  | 2026-09-30 | 2025-09-30 | 2025-12-31 |
|---------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Räntebärande skulder till kreditinstitut    | 365        | 424        | 353        |
| Räntebärande pensionsavsättningar           | 10         | 10         | 10         |
| Likvida medel                               | 0          | -57        | -17        |
| <b>Finansiell nettoskuld</b>                | <b>375</b> | <b>377</b> | <b>346</b> |
| Skulder tilläggsköpeskillingar från förvärv | 40         | 79         | 76         |
| Leasingskulder enligt IFRS 16               | 50         | 69         | 65         |
| <b>Total nettoskuld inklusive IFRS 16</b>   | <b>465</b> | <b>525</b> | <b>487</b> |

För definitioner se sidan 21.

Koncernen innehar kreditavtal om 600 Mkr med option att utöka den ytterligare med 100 Mkr. Vid utgången av kvartalet uppgick beviljade men inte utnyttjade krediter till 146 Mkr (186). Finansieringsavtalet är villkorat uppfyllnad av sedvanliga finansiella åtaganden vilka mäts kvartalsvis. Koncernen uppfyllde dessa villkor per den 30 september 2026.

| NYCKELTAL                                                 | 2026/Q3 | 2025/Q3 | 2026/Q1-Q3 | 2025/Q1-Q3 | 2025/Q1-Q4 |
|-----------------------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|------------|
| <b>Försäljningsmått</b>                                   |         |         |            |            |            |
| Omsättningstillväxt, %                                    | 8       | 14      | 10         | 15         | 12         |
| Organisk tillväxt, %                                      | -4      | 2       | 6          | 1          | 0          |
| Andel omsättning utanför Sverige, %                       | 82      | 83      | 79         | 82         | 81         |
| <b>Marginalmått</b>                                       |         |         |            |            |            |
| Bruttomarginal, %                                         | 37,9    | 37,2    | 37,1       | 35,9       | 36,3       |
| Rörelsemarginal, %                                        | 11,9    | 10,4    | 6,9        | 5,7        | 5,9        |
| Justerad EBITA-marginal, %                                | 4,5     | 8,3     | 5,6        | 5,7        | 6,1        |
| Justerad EBITDA-marginal, %                               | 11,6    | 16,7    | 12,3       | 14,1       | 14,2       |
| Justerad EBITA-marginal R12, %                            |         |         | 6,0        | 6,4        | 6,1        |
| Justerad EBITDA-marginal R12, %                           |         |         | 13,0       | 14,7       | 14,2       |
| <b>Avkastning och kapitalstruktur</b>                     |         |         |            |            |            |
| Räntetäckningsgrad <sup>1</sup> , ggr                     |         |         | 4,8        | 3,2        | 3,4        |
| Nettoskuldsättningsgrad, ggr                              |         |         | 0,5        | 0,5        | 0,5        |
| Avkastning på sysselsatt kapital <sup>1</sup> , %         |         |         | 6,6        | 6,5        | 6,3        |
| Avkastning på eget kapital, efter skatt <sup>1</sup> , %  |         |         | 6,5        | 5,9        | 4,8        |
| Avkastning på totalt kapital, före skatt <sup>1</sup> , % |         |         | 5,0        | 4,8        | 4,5        |
| Finansiell nettoskuld / justerad EBITDA exkl IFRS 16 R12  |         |         | 2,8        | 2,7        | 2,6        |
| Total Nettoskuld / justerad EBITDA inkl IFRS 16 R12       |         |         | 2,9        | 3,1        | 2,9        |
| Eget kapital per aktie, kr                                |         |         | 25,49      | 24,08      | 22,94      |
| Soliditet koncernen, %                                    |         |         | 49         | 45         | 48         |
| Soliditet moderbolag, %                                   |         |         | 37         | 37         | 38         |
| <b>Övrigt</b>                                             |         |         |            |            |            |
| Antal anställda vid periodens utgång                      |         |         | 390        | 362        | 356        |

<sup>1</sup>Räntetäckningsgraden och avkastningstalen är beräknade på rullande 12-månaders siffror.

För definitioner se sidan 21.

| <b>JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER, Mkr</b>                         | <b>2026/Q3</b> | <b>2025/Q3</b> | <b>2026/Q1-Q3</b> | <b>2025/Q1-Q3</b> |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Omvärdering tilläggsköpeskillingar                            | 10             | 9              | 9                 | 9                 |
| Nedskrivningar förvärvade immateriella tillgångar             | 0              | 0              | 0                 | 0                 |
| Förvärvs- och avyttringsrelaterade intäkter/kostnader (netto) | 34             | 0              | 29                | 1                 |
| Omstrukturerings- och integrationskostnader                   | -18            | 0              | -18               | -1                |
| <b>Summa</b>                                                  | <b>26</b>      | <b>9</b>       | <b>20</b>         | <b>9</b>          |

| <b>JUSTERAD EBITA, Mkr</b>                               | <b>2026/Q3</b> | <b>2025/Q3</b> | <b>2026/Q1-Q3</b> | <b>2025/Q1-Q3</b> |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| <b>Rörelseresultat</b>                                   | <b>37</b>      | <b>30</b>      | <b>66</b>         | <b>50</b>         |
| Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar | 3              | 3              | 8                 | 9                 |
| <b>EBITA</b>                                             | <b>40</b>      | <b>33</b>      | <b>74</b>         | <b>59</b>         |
| Återläggning jämförelsestörande poster                   | -26            | -9             | -20               | -9                |
| <b>Justerad EBITA</b>                                    | <b>14</b>      | <b>24</b>      | <b>54</b>         | <b>50</b>         |

| <b>JUSTERAD EBITDA, Mkr</b>                   | <b>2026/Q3</b> | <b>2025/Q3</b> | <b>2026/Q1-Q3</b> | <b>2025/Q1-Q3</b> |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| <b>Rörelseresultat</b>                        | <b>37</b>      | <b>30</b>      | <b>66</b>         | <b>50</b>         |
| Planenliga avskrivningar                      | 18             | 19             | 52                | 58                |
| EBITDA exklusive IFRS 16                      | 55             | 49             | 118               | 108               |
| <b>Justerad EBITDA exklusive IFRS 16*</b>     | <b>29</b>      | <b>40</b>      | <b>98</b>         | <b>99</b>         |
| Avskrivningar nyttjanderättstillgångar IFRS16 | 7              | 8              | 20                | 24                |
| EBITDA inklusive IFRS 16                      | 62             | 57             | 138               | 132               |
| <b>Justerad EBITDA inklusive IFRS 16*</b>     | <b>36</b>      | <b>48</b>      | <b>118</b>        | <b>123</b>        |

\*Exklusive jämförelsestörande poster.

**FÖRDELNING OMSÄTTNING, Mkr**

|                                         | 2026       |            |            |            | 2025       |            |            |              |
|-----------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning per affärsområde</b> | <b>Q3</b>  | <b>Q2</b>  | <b>Q1</b>  | <b>Q4</b>  | <b>Q3</b>  | <b>Q2</b>  | <b>Q1</b>  | <b>Q1-Q4</b> |
| Work Zone Safety                        | 113        | 96         | 85         | 77         | 91         | 88         | 87         | 343          |
| Scaffolding Systems                     | 152        | 208        | 143        | 154        | 158        | 170        | 123        | 605          |
| Digital Solutions                       | 50         | 63         | 59         | 75         | 47         | 59         | 35         | 216          |
| Other                                   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 9          | 20         | 29           |
| Eliminering intern omsättning           | -4         | -4         | -1         | -2         | -8         | -2         | -2         | -14          |
| <b>Summa omsättning</b>                 | <b>311</b> | <b>363</b> | <b>286</b> | <b>304</b> | <b>288</b> | <b>324</b> | <b>263</b> | <b>1179</b>  |

Landqvist Mekaniska Verkstad ingick i affärsområdet Other och utgör 0 Mkr (0) i kvartalet och 0 Mkr (29) för helåret.

|                                | 2026       |            |            |            | 2025       |            |            |              |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| <b>Redovisning av intäkter</b> | <b>Q3</b>  | <b>Q2</b>  | <b>Q1</b>  | <b>Q4</b>  | <b>Q3</b>  | <b>Q2</b>  | <b>Q1</b>  | <b>Q1-Q4</b> |
| Varuförsäljning                | 239        | 284        | 226        | 227        | 205        | 243        | 200        | 875          |
| Försäljning av använt material | 20         | 39         | 20         | 28         | 27         | 27         | 16         | 98           |
| Intäkter från uthyrning        | 41         | 31         | 30         | 35         | 42         | 41         | 33         | 151          |
| Övrig försäljning              | 11         | 9          | 10         | 14         | 14         | 13         | 14         | 55           |
| <b>Summa intäkter</b>          | <b>311</b> | <b>363</b> | <b>286</b> | <b>304</b> | <b>288</b> | <b>324</b> | <b>263</b> | <b>1179</b>  |

Intäkter över tid uppgick till 58 Mkr (50) och inkluderar intäkter från uthyrning och serviceavtal. Intäkter över tid kopplade till serviceavtal redovisas som varuförsäljning och motsvarar 17 Mkr (8).

**FÖRDELNING OMSÄTTNING, Mkr**

| Geografisk fördelning | 2026       |            |            |            | 2025       |            |            |             |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
|                       | Q3         | Q2         | Q1         | Q4         | Q3         | Q2         | Q1         | Q1-Q4       |
| Sverige               | 55         | 99         | 53         | 71         | 48         | 72         | 38         | 229         |
| Danmark               | 22         | 26         | 22         | 24         | 28         | 20         | 18         | 90          |
| Norge                 | 65         | 80         | 77         | 83         | 58         | 84         | 64         | 289         |
| Storbritannien        | 64         | 56         | 52         | 42         | 76         | 67         | 76         | 261         |
| Frankrike             | 14         | 18         | 19         | 18         | 20         | 18         | 18         | 74          |
| Schweiz               | 10         | 9          | 7          | 6          | 4          | 5          | 5          | 20          |
| Österrike             | 29         | 34         | 24         | 20         | 26         | 29         | 21         | 96          |
| Nordamerika           | 9          | 8          | 6          | 12         | 17         | 15         | 8          | 52          |
| Övriga marknader      | 43         | 33         | 26         | 28         | 11         | 14         | 15         | 68          |
| <b>Summa koncern</b>  | <b>311</b> | <b>363</b> | <b>286</b> | <b>304</b> | <b>288</b> | <b>324</b> | <b>263</b> | <b>1179</b> |

**FÖRDELNING JUSTERAD EBITA, Mkr**

| Justerad EBITA per affärsområde | 2026      |           |           |           | 2025      |           |          |           |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|
|                                 | Q3        | Q2        | Q1        | Q4        | Q3        | Q2        | Q1       | Q1-Q4     |
| Work Zone Safety                | 5         | 8         | 6         | 3         | 10        | 14        | 12       | 39        |
| Scaffolding Systems             | 9         | 15        | 7         | 15        | 14        | 4         | -8       | 25        |
| Digital Solutions               | 7         | 11        | 5         | 15        | 7         | 8         | 4        | 34        |
| Other                           | -7        | -4        | -8        | -11       | -7        | -6        | -2       | -26       |
| <b>Summa justerad EBITA</b>     | <b>14</b> | <b>30</b> | <b>10</b> | <b>22</b> | <b>24</b> | <b>20</b> | <b>6</b> | <b>72</b> |

Landqvist Mekaniska Verkstad ingick i affärsområdet Other och utgjorde 0 Mkr (0) i kvartalet och 0 Mkr (5) för helåret.

FÖRVÄRV

I januari 2026 tecknade HAKI Safety avtal och slutförde förvärvet av Newbow Aerospace, en privatägd brittisk marknadsledande tillverkare och leverantör av markstödsutrustning (Ground Support Equipment, GSE) som används till säkert och effektivt underhåll av flygplan. Med förvärvet fick HAKI Safety ett starkare erbjudande av säkerhetslösningar på flygarbetsplatser samtidigt som det kompletterade koncernens nuvarande produktportfölj av underhållsplattformar till flygplan under varumärket Semmco. Newbow Aerospace tillverkar och säljer specialutvecklade produkter och lösningar för säkert underhåll av flygplansdäck. Kunderna återfinns globalt och är såväl civila som militära. Företagets huvudkontor och tillverkning finns i Red-ditch, Worcestershire, England. Vid tidpunkten för förvärvet uppgick verksamhetens omsättning för den senaste tolv månadersperioden till cirka 40 Mkr. Företaget har cirka 20 medarbetare. Bolaget ingår i koncernens rapportering från januari 2026.

Den initiala köpeskillingen uppgick till 2,3 MGBP på skuldfri basis med beaktande av rörelsekapitaljusteringar. Därtill tillkom en tilläggsköpeskillning baserad på Newbow Aerospaces prestation fram till och med april 2026 om 0,7 MGBP. Förvärvet betalades kontant och finansierades inom ramen för befintliga kreditfaciliteter. Transaktionskostnader uppgick till 2 Mkr som belastat räkenskapsåret. Förvärvsanalysen är preliminär.

Under kvartalet slutfördes förvärvet av Combisafe, en ledande aktör inom fallskyddsprodukter som används på tillfälliga arbetsplatser. Med förvärvet stärkte HAKI Safety sitt produktsortiment inom arbetsplatssäkerhet och sin geografiska närvaro i Europa samt fick tillgång till ett varumärke med starkt renommé. I verksamhetens produktportfölj ingår kantskydd och skyddsskärmar som används för att skydda både arbetare och allmänhet vid bland annat nybyggnation och renoveringar av skyskrapor, samhällsfastigheter och infrastruktur. Combisafe har haft negativ lönsamhet de senaste åren, omsätter cirka 80 Mkr, har anställda i 6 länder samt försäljning i cirka 20 länder. Verksamheten ägdes tidigare av PIP Global Safety.

HAKI Safety redovisade i september en rad omstrukturerings- och integrationsåtgärder för att förbättra lönsamheten i Combisafe. Arbetet med att utvinna både försäljnings- och produkt-synergier ingick i förvärvsplanen och påbörjades omedelbart vid tillträdet. Ambitionen är att snabbt integrera verksamheten i koncernen och uppnå en lönsamhetsmarginal som är högre än koncernens finansiella mål. Kostnaderna för omstruktureringarna och integrationen av Combisafe beräknas uppgå till cirka 26 Mkr, varav 17 Mkr belastade det tredje kvartalet. Vidare påverkar Combisafe initialt koncernen med ett negativt resultat tills aktiviteterna har fått fullt genomslag. Samtidigt påverkades resultatet i det tredje kvartalet positivt av en övrig intäkt på 36 Mkr då förvärvade tillgångars värde översteg köpeskillingen.

Transaktionen genomfördes som ett inkråmsförvärv av utvalda tillgångar, såsom varumärke, produktportfölj, patent- och designrättigheter, kundrelationer och vissa rörelsetillgångar. Köpeskillingen uppgick till 2 MUSD för nettotillgångarna. Verksamhet och personal flyttades därmed över till HAKI Safety. Säljarna tillsköt cirka 2 MUSD för att täcka förändringsrelaterade kostnader såsom omstruktureringar, integration och initiala förluster. Transaktionskostnader uppgick till 4 Mkr som belastat räkenskapsåret. Förvärvsanalysen är preliminär.

| FÖRVÄRVSANALYS, Mkr                         | Newbow | Combisafe |
|---------------------------------------------|--------|-----------|
| Immateriella tillgångar                     | 9      | 14        |
| Övriga anläggningstillgångar, inkl IFRS 16  | 1      | 6         |
| Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel   | 9      | 16        |
| Likvida medel                               | 2      | 20        |
| Ej räntebärande skulder                     | -10    | 0         |
| Räntebärande skulder, inkl IFRS 16          | 0      | 0         |
| Summa                                       | 11     | 56        |
| Goodwill/ vinst från förvärv till underpris | 25     | -36       |
| Summa                                       | 36     | 20        |

| Köpeskillning                         |    |    |
|---------------------------------------|----|----|
| Likvida medel i samband med tillträde | 28 | 20 |
| Villkorad tilläggsköpeskillning       | 8  | 0  |
| Summa                                 | 36 | 20 |

| <b>MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr</b> | <b>2026 Q1-Q3</b> | <b>2025 Q1-Q3</b> | <b>2025 Q1-Q4</b> |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Administrationskostnader                               | -43               | -35               | -48               |
| Övriga rörelseintäkter                                 | 17                | 10                | 14                |
| Övriga rörelsekostnader                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Rörelseresultat</b>                                 | <b>-26</b>        | <b>-25</b>        | <b>-34</b>        |
| Resultat från andelar i koncernföretag                 | 78                | 8                 | 8                 |
| Finansnetto                                            | -21               | -17               | -11               |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>               | <b>31</b>         | <b>-34</b>        | <b>-37</b>        |
| Bokslutsdispositioner                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| Skatt på periodens resultat                            | 0                 | 0                 | 8                 |
| <b>Periodens resultat</b>                              | <b>31</b>         | <b>-34</b>        | <b>-29</b>        |

| <b>MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr</b> | <b>2026-09-30</b> | <b>2025-09-30</b> | <b>2025-12-31</b> |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Anläggningstillgångar                                | 203               | 200               | 205               |
| Övriga tillgångar                                    | 831               | 756               | 751               |
| Likvida medel och kortfristiga placeringar           | 0                 | 18                | 0                 |
| <b>Summa tillgångar</b>                              | <b>1034</b>       | <b>974</b>        | <b>956</b>        |
| Eget kapital                                         | 382               | 362               | 367               |
| Räntebärande skulder                                 | 405               | 412               | 383               |
| Övriga skulder                                       | 247               | 200               | 206               |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                | <b>1034</b>       | <b>974</b>        | <b>956</b>        |

## DEFINITIONER

HAKI Safety presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte är definierade i IFRS. Syftet med att presentera dessa mått är att ge viss kompletterande information till läsaren som kan vara värdefull för förståelsen av den finansiella informationen. Dessa alternativa nyckeltal ska snarare ses som komplement än ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Definitionen av dessa alternativa nyckeltal presenteras nedan. En numerisk avstämning av alternativa nyckeltal finns att tillgå på HAKI Safetys hemsida: [www.hakisafety.se/investerare/alternativa-nyckeltal](http://www.hakisafety.se/investerare/alternativa-nyckeltal).

### Andel av koncernens EBITA (R12m)

Andel EBITA R12 i förhållande till total EBITA R12 exklusive avyttrade verksamheter och centrala kostnader.

### Andel av koncernens försäljning (R12m)

Andel försäljning R12 (inklusive intern) i förhållande till total försäljning R12 exklusive avyttrade verksamheter.

### Avkastning på eget kapital efter skatt

Årets resultat i relation till genomsnittligt eget kapital

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet före skatt plus räntekostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital

### Avkastning på totalt kapital före skatt

Resultatet före skatt plus räntekostnader i relation till totalt kapital

### Bruttomarginal

Nettoomsättning minus kostnad sålda varor i förhållande till nettoomsättning

### EBIT

Rörelseresultat

### EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av goodwill, varumärken och kundrelationer

### EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning

### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar

### EBITDA exkl IFRS 16

EBITDA med återläggning av redovisningseffekt IFRS 28

### EBITDA exkl IFRS 16-marginal

EBITDA exkl IFRS 16 i förhållande till nettoomsättning

### EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning

### Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till genomsnittligt antal aktier

### Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder till kreditinstitut samt räntebärande pensionsavsättningar med avdrag för likvida medel

### Finansiell nettoskuld / justerad EBITDA exkl IFRS 16

Finansiell nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA exklusive IFRS 16

### Justerad EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av goodwill, varumärken och kundrelationer med återläggning av jämförelsestörande poster

### Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättning

### Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med återläggning av jämförelsestörande poster

### Justerad EBITDA-marginal

Justerad EBITDA i förhållande till nettoomsättning

### Nettoomsättningstillväxt

Förändring nettoomsättning i förhållande till tidigare perioder

### Nettoskuldsättningsgrad

Finansiell nettoskuld i förhållande till eget kapital

### Organisk tillväxt

Nettoomsättningstillväxt justerad för valutaförändringar, förvärv och avyttringar

### Resultat per aktie

Nettoresultat i förhållande till antal aktier. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning beaktas full effekt av utestående teckningsoptionsprogram

### Räntetäckningsgrad

Resultatet före skatt plus ränteintäkter i relation till räntekostnader

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning

### Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder, inklusive avsättningar för pensioner samt leasingskulder minus likvida medel

### Total nettoskuld inkl IFRS 16

Räntebärande skulder till kreditinstitut, räntebärande pensionsavsättningar, skulder tilläggsköpeskillningar från förvärv samt leasingskulder enligt IFRS 16 med avdrag för likvida medel

## FINANSIELL KALENDER

- Tisdagen den 2 februari 2027, delårsrapport för oktober–december 2026 samt bokslutskommuniké 2026
- Fredagen den 19 mars 2027, årsredovisning 2026
- Onsdagen den 21 april 2027, delårsrapport för januari–mars 2027 samt årsstämma
- Torsdagen den 15 juli 2027, delårsrapport för april–juni 2027
- Torsdagen den 21 oktober 2027, delårsrapport för juli–september 2027
- Onsdagen den 2 februari 2028, delårsrapport för oktober–december 2027 samt bokslutskommuniké 2027

Frågor avseende denna rapport besvaras av:

**Sverker Lindberg**, VD och koncernchef  
[sverker.lindberg@hakisafety.com](mailto:sverker.lindberg@hakisafety.com), 040 - 30 12 10

**Tomas Hilmarsson**, ekonomi- och finansdirektör  
[tomas.hilmarsson@hakisafety.com](mailto:tomas.hilmarsson@hakisafety.com), 040 - 30 12 10

Denna information är sådan som HAKI Safety AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 20 oktober 2026 kl. 07:30 CEST.

## HAKI SAFETY

HAKI Safety är en internationell industrikoncern med fokus på säkerhetsprodukter och -lösningar som skapar säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer.

Koncernen har en årsomsättning om cirka 1,2 miljarder kronor och är sedan 1989 noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap.

HAKI Safety erbjuder ett brett utbud av produkter och lösningar inom arbetsplatssäkerhet och systemställningar samt digitala och tekniska lösningar som hjälper kunderna att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.

### **HAKI Safety AB (publ)**

Norra Vallgatan 70

211 22 MALMÖ

Tel: 040-30 12 10

[info@hakisafety.com](mailto:info@hakisafety.com)

[www.hakisafety.se](http://www.hakisafety.se)

[linkedin.com/company/haki-safety](https://www.linkedin.com/company/haki-safety)