



BOKSLUTSRAPPORT

JANUARI – DECEMBER 2025

Återhämtning efter kunds cyberattack starkare än förväntat

FJÄRDE KVARTALET

- **Nettoomsättningen** uppgick till 1 243 (1 475) MSEK, en minskning med -15,7% jämfört med samma period föregående år.
- **Rörelseresultatet** (EBIT) uppgick till 30 (20) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 2,4 (1,4)%. Omstruktureringskostnader om cirka -7 MSEK har påverkat rörelseresultatet negativt.
- **Justerat rörelseresultat** uppgick till 37 (20) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 3,0 (1,4)%.
- **Resultat efter skatt** uppgick till 5 (9) MSEK. Justerat resultat efter skatt uppgick till 11 (9) MSEK.
- **Orderingången** uppgick till 1 495 (1 470) MSEK, en ökning med 1,7% jämfört med samma period föregående år.
- **Kassaflöde från den löpande verksamheten** uppgick till 48 (150) MSEK.
- **Resultat per aktie** uppgick till -0,26 (0,03) SEK. Justerat resultat per aktie uppgick till 0,02 (0,03) SEK.
- Styrelsen i Bulten AB kommer föreslå årsstämman att ingen utdelning för räkenskapsåret 2025 genomförs.

JANUARI – DECEMBER

- **Nettoomsättningen** uppgick till 5 045 (5 807) MSEK, en minskning med -13,1% jämfört med samma period föregående år.
- **Rörelseresultatet** (EBIT) uppgick till 141 (301) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 2,8 (5,2)%. Antidumpningstullar om cirka -45 MSEK och omstruktureringskostnader om cirka -25 MSEK har påverkat rörelseresultatet negativt.
- **Justerat rörelseresultat** uppgick till 211 (301) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 4,2 (5,2)%.
- **Resultat efter skatt** uppgick till 18 (161) MSEK. Justerat resultat efter skatt uppgick till 74 (161) MSEK.
- **Kassaflöde från den löpande verksamheten** uppgick till 429 (319) MSEK.
- **Resultat per aktie** uppgick till -0,55 (6,45) SEK. Justerat resultat per aktie uppgick till 2,10 (6,45) SEK.
- **Nettoskulden** uppgick till 1 159 (1 394) MSEK. Nettoskuld, exklusive leasingkulder, uppgick till 718 (865) MSEK.
- **Soliditeten** uppgick till 39,7 (40,3)% vid periodens slut. Soliditet, exklusive leasingkulder, uppgick till 44,1 (44,9)%.
- En av Bultens största kunder blev i månadsskiftet augusti-september utsatta för en cyberattack som fick långtgående konsekvenser såväl för dem, oss och övriga parter i deras värdekedja.

MSEK	Q4			HELÅR		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	1 243	1 475	-15,7%	5 045	5 807	-13,1%
Bruttoresultat	230	242	-12	928	1 070	-142
Resultat före avskrivning (EBITDA)	84	70	14	355	497	-142
Rörelseresultat (EBIT)	30	20	10	141	301	-160
Rörelsemarginal, %	2,4	1,4	1,0	2,8	5,2	-2,4
Justerat rörelseresultat (EBIT) ¹⁾	37	20	17	211	301	-90
Justerad rörelsemarginal, %	3,0	1,4	1,6	4,2	5,2	-1,0
Resultat efter skatt	5	9	-4	18	161	-143
Justerat resultat efter skatt	11	9	2	74	161	-87
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,26	0,03	-0,29	-0,55	6,45	-7,00
Justerat resultat per aktie före utspädning, SEK	0,02	0,03	-0,01	2,10	6,45	-4,35
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	-	4,1	9,2	-5,1
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	-	6,1	9,2	-3,1

1) Se specifikation sid 17

NETTOOMSÄTTNING

1 243 MSEK (1 475)

-15,7%

RÖRELSERESULTAT

30 MSEK (20)

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

37 MSEK (20)

RÖRELSEMARGINAL

2,4% (1,4)

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

3,0% (1,4)

Inom parentes Q4 2024

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

Det fjärde kvartalet avslutade ett utmanande år där en omfattande cyberattack hos vår största kund satte press på våra volymer och marginaler under andra halvåret. Under det fjärde kvartalet såg vi en återhämtning som var starkare än förväntat, med volymer som återgick till mer normala nivåer mot slutet av kvartalet. Samtidigt gjorde vi viktiga kommersiella framsteg i våra verksamheter, vilket speglar ett tydligare fokus på noga utvalda kundrelationer och värdeskapande erbjudanden i linje med vår nya strategiska inriktning.

Utveckling under kvartalet och helåret

Cyberattacken hos en kund hade en betydande påverkan på våra volymer och vårt resultat under årets andra hälft, vilket påverkar jämförbarheten med motsvarande perioder föregående år. I det tredje kvartalet kommunicerade vi att cyberattacken hade reducerat omsättningen med cirka 200 MSEK och att en liknande påverkan kunde förväntas även under det fjärde kvartalet. Utfallet under det fjärde kvartalet blev mer gynnsamt, med en påverkan om cirka 80 MSEK, i takt med att kundens produktion ökade snabbare under perioden.

Omsättningen låg trots detta under föregående års nivåer, i stort sett i linje med utvecklingen under årets första halvår. Samtidigt utvecklades det underliggande resultatet mer positivt under det fjärde kvartalet, understött av ett starkare täckningsbidrag och fortsatt god operativ disciplin. Trots denna förbättring ligger lönsamheten fortsatt under våra målnivåer, vilket understryker att mycket arbete återstår.

Jämförelsestörande poster under kvartalet hänför sig huvudsakligen till den pågående strategiska översyn som tidigare kommunicerats. Dessa poster är av engångskaraktär och speglar inte den underliggande operativa utvecklingen. Under kvartalet slutförde vi även den tidigare kommunicerade omorganisationen.

Framåt fortsätter vi att fokusera på det vi kan påverka: operativt genomförande, disciplinerad kostnadskontroll och förbättrad kapitaleffektivitet. Reducerat rörelsekapital är fortsatt ett prioriterat område och en viktig del i vårt arbete för att successivt stärka kassagenereringen över tid.

Sammanfattningsvis påverkades helårsresultatet negativt av en kombination av tydligt identifierbara externa faktorer, däribland cyberattacken hos en kund, valutaeffekter och antidumpningstullar. Sammantaget hade dessa faktorer en betydande påverkan på redovisat resultat och marginaler jämfört med 2024.

Den underliggande operativa verksamheten visade motståndskraft, trots de externa påverkansfaktorer som präglade året, understödd av fortsatt operativ disciplin och framsteg i linje med vår strategiska inriktning. Detta ger en stabil grund för fortsatt förbättring över tid.

Kommersiella framsteg och stärkta kundrelationer

Under kvartalet förbättrades kundaktiviteten i Europa jämfört med det tredje kvartalet, efter de störningar som inträffade tidigare under året. Vi gjorde även fortsatta framsteg i samarbetet med nyckelkunder i regionen, bland annat genom ytterligare affärer kopplade till tidigare kommunicerade ordrar. Detta stödjer den fortsatta utvecklingen av vår europeiska verksamhet och våra långsiktiga kundrelationer.

I vår Singaporebaserade distributionsenhet EXIM fortsatte vi att bredda kundbasen. Under kvartalet säkrade vi en ny order kopplad till AI-relaterade projekt för en kund inom halvledarindustrin. Vi påbörjade även vår marknadsetablering av distributionsaffären i Kina och vann vår första affär inom segmentet för förnybar energi. Även om dessa affärer fortsatt är begränsade i omfattning är de viktiga för att bygga nya kundrelationer och positioner i strukturellt växande marknader.



Sammantaget ligger dessa utvecklingssteg i linje med den strategiska inriktning som kommunicerats tidigare under året, där vi har ökat fokus på noga utvalda kundrelationer, värdeskapande tjänster och ett bredare ansvarstagande i våra kunders verksamheter. Framsteg inom våra europeiska full-service-provider-verksamheter och den fortsatta utvecklingen av våra globala distributionsaktiviteter stödjer vår ambition att stärka vår långsiktiga positionering i såväl etablerade som framväxande segment.

Avslutning

Jag vill rikta ett stort tack till våra medarbetare för deras engagemang och professionalism under året, till våra kunder för det fortsatta förtroendet samt till våra aktieägare för ert stöd. Vi kommer att fortsätta arbeta metodiskt med disciplinerad genomförandekraft och långsiktigt värdeskapande som vägledande principer.

Axel Berntsson, vd och koncernchef

BULTEN I SAMMANDRAG

ORDERINGÅNG OCH NETTOOMSÄTTNING

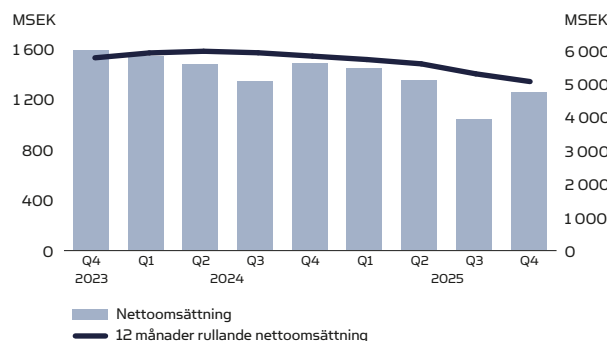
Fjärde kvartalet

Orderingången uppgick till 1 495 (1 470) MSEK, en ökning med 1,7 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 1 243 (1 475) MSEK, en minskning med -15,7 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Justerat för valutaeffekter uppgick tillväxten till -10,0 procent för samma period.

Januari-december

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 5 045 (5 807) MSEK, en minskning med -13,1 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Justerat för valutaeffekter uppgick tillväxten till -9,6 procent för samma period.



RESULTAT OCH LÖNSAMHET

Fjärde kvartalet

Koncernens bruttoresultat uppgick till 230 (242) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 18,5 (16,4) procent. Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 84 (70) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 6,8 (4,8) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 30 (20) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 2,4 (1,4) procent. Omstruktureringskostnader om cirka -7 MSEK har påverkat rörelseresultatet negativt, vilket resulterar i ett justerat rörelseresultat om 37 (20) MSEK. Det motsvarar en justerad

rörelsemarginal på 3,0 (1,4) procent. Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om -5 (4) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

Koncernens finansnetto uppgick till -17 (-1) MSEK. Finansiella intäkter på 3 (25) MSEK består av ränteintäkter om 0 (2) MSEK samt valutakursvinster om 3 (22) MSEK. Finansiella kostnader på -20 (-26) MSEK består av räntekostnader om -18 (-25) MSEK, varav räntekostnader för leasing om -3 (-4) MSEK samt övriga finansiella kostnader om -2 (-1) MSEK.

Koncernens resultat före skatt var 13 (19) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 5 (9) MSEK. Justerat resultat före skatt var 21 (19) MSEK och justerat resultat efter skatt uppgick till 11 (9) MSEK.

Januari-december

Koncernens bruttoresultat uppgick till 928 (1 070) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 18,4 (18,4) procent. Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 355 (497) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 7,0 (8,6) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 141 (301) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 2,8 (5,2) procent. Antidumpningstullar om cirka -45 MSEK samt omstruktureringskostnader om cirka -25 MSEK har påverkat rörelseresultatet negativt, vilket resulterar i ett justerat rörelseresultat om 211 (301) MSEK. Det motsvarar en justerad rörelsemarginal på 4,2 (5,2) procent. Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om -16 (-4) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

Koncernens finansnetto uppgick till -81 (-77) MSEK. Finansiella intäkter på 2 (37) MSEK består av ränteintäkter om 2 (18) MSEK samt valutakursvinster om - (18) MSEK. Finansiella kostnader på -83 (-114) MSEK består av räntekostnader om -74 (-107) MSEK, varav räntekostnader för leasing om -13 (-14) MSEK, valutakursförluster om -2 (-) MSEK samt övriga finansiella kostnader om -7 (-7) MSEK.

Koncernens resultat före skatt var 60 (224) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 18 (161) MSEK. Justerat resultat före skatt var 130 (224) MSEK och justerat resultat efter skatt uppgick till 73 (161) MSEK.

KASSAFLÖDE, RÖRELSEKAPITAL, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

Fjärde kvartalet

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 48 (150) MSEK. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 1 (85) MSEK.

Totalt minskade varulagret under perioden med -94 (-27) MSEK. Kortfristiga fordringar minskade med -40 (-32) MSEK och kortfristiga skulder förändrades med -110 (24) MSEK.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -22 (-72) MSEK. Investeringar om 25 (71) MSEK avser materiella anläggningstillgångar.

Januari-december

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 429 (319) MSEK. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 247 (-19) MSEK.

Totalt förändrades varulagret under perioden med -170 (122) MSEK. Kortfristiga fordringar minskade med -276 (-83) MSEK och kortfristiga skulder minskade med -66 (-32) MSEK.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -167 (-203) MSEK. Investeringar om 170 (200) MSEK avser materiella anläggningstillgångar.

Vid periodens slut uppgick nettoskulden till 1 159 (1 394) MSEK. Nettoskuld, exklusive leasingskulder, uppgick till 718 (865) MSEK.

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 289 (350) MSEK. Till detta kommer beviljade men inte utnyttjade krediter om 717 (538) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 1 006 (888) MSEK.

FINANSIERINGSAVTAL

Bulten har ett avtal med ett banksyndikat, där Danske Bank, Citi Bank och Svensk Exportkredit (SEK) ingår, gällande en kreditfacilitet uppgående till cirka 1 685 MSEK. Kreditfaciliteten löper över tre år fram till 2027. Krediterna är förknippade med vissa lånevillkor (kovenanter). Samtliga kovenanter har uppfyllts under perioden.

ÖVRIG INFORMATION

REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, och Årsredovisningslagen. Den finansiella rapporteringen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade i förhållande till de principer som redogjorts för i årsredovisningen för 2024.

Alla belopp redovisas i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

RISKER OCH RISKHANTERING

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bultens inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. De väsentligaste riskerna som koncernen exponeras för är relaterade till marknads- och makroekonomiska risker, legala och politiska risker, IT-relaterade risker, finansiella risker samt force majeure.

Världsekonomin präglas för närvarande av stor osäkerhet samt ett flertal politiska konflikter. Det kan ha konsekvenser för bolagets ekonomiska situation. Bulten följer noggrant den globala finansiella situationen.

För en mer utförlig beskrivning av risker hänvisas till Not 5 Risker och riskhantering i årsredovisningen för 2024.

SÄSONGSVARIATIONER

Bulten har ingen traditionell säsongsvariation men året speglar kundernas produktionsdagar, vilka varierar mellan kvartalen.

Normalt lägst nettoomsättning och rörelseresultat återspeglas i tredje kvartalet med lägst antal produktionsdagar. Övriga kvartal fördelar sig relativt jämnt men kan variera något.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Under rapportperioden skedde inga väsentliga förändringar av eventualförpliktelse.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner mellan närstående har förekommit under rapportperioden. För vidare information hänvisas till årsredovisningen för 2024 not 38.

ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda (FTE) i koncernen under perioden 1 januari - 31 december 2025 uppgick till 1 780 (1 905). Vid periodens utgång uppgick antalet anställda till 1 780.

MODERBOLAGET

Bulten AB (publ) äger direkt eller indirekt samtliga bolag i koncernen. Soliditeten uppgick till 50,9 (58,5) procent. Eget kapital uppgick till 759 (867) MSEK. Bolaget hade åtta anställda vid periodens utgång.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga övriga väsentliga händelser finns att rapportera.

REVISORSGRANSKNING

Denna bokslutsrapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.

FÖRSLAG TILL UTDELNING

Bulten har som mål att över tiden dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Styrelsen i Bulten AB kommer föreslå årsstämman att ingen utdelning för räkenskapsåret 2025 genomförs. Mot bakgrund av den cyberattack, som en av bolagets största kunder utsatts för, har bolagets kassaflöde påverkats negativt. Vidare är bedömningen att investeringsmöjligheter på den strategiska agendan bör prioriteras då detta förväntas ge bättre framtida avkastning för aktieägarna.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman kommer att hållas i Göteborg torsdag den 23 april 2026. Aktieägare som vill få ett ärende behandlat på årsstämman ska skicka sitt förslag till styrelsen via e-post till chairman@bulten.com eller via post till:

Bulten AB (publ)
Årsstämma
Box 9148
400 93 Göteborg

Förslaget ska ha inkommit till bolaget senast den 13 februari 2026.

ÅRS- OCH HÅLLBARETSREDOVISNING

Bultens års- och hållbarhetsredovisning för 2025 beräknas vara tillgänglig senast den 1 april, 2026. Den publiceras då på Bultens hemsida, www.bulten.se, där den även kan beställas i tryckt format.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen ska enligt bolagsstämmans beslut bestå av fyra ledamöter - en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar utse en ledamot i valberedningen, samt styrelsens ordförande. Med de tre största avses de av Monitor - Modular Finance AB registrerade och ägargrupperade tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september månad. Om någon av de tre största aktieägarna avstår från att utse en ledamot, går ett erbjudande i turordning till de övriga största aktieägarna.

Valberedningen inför årsstämman 2026 har följande sammansättning:

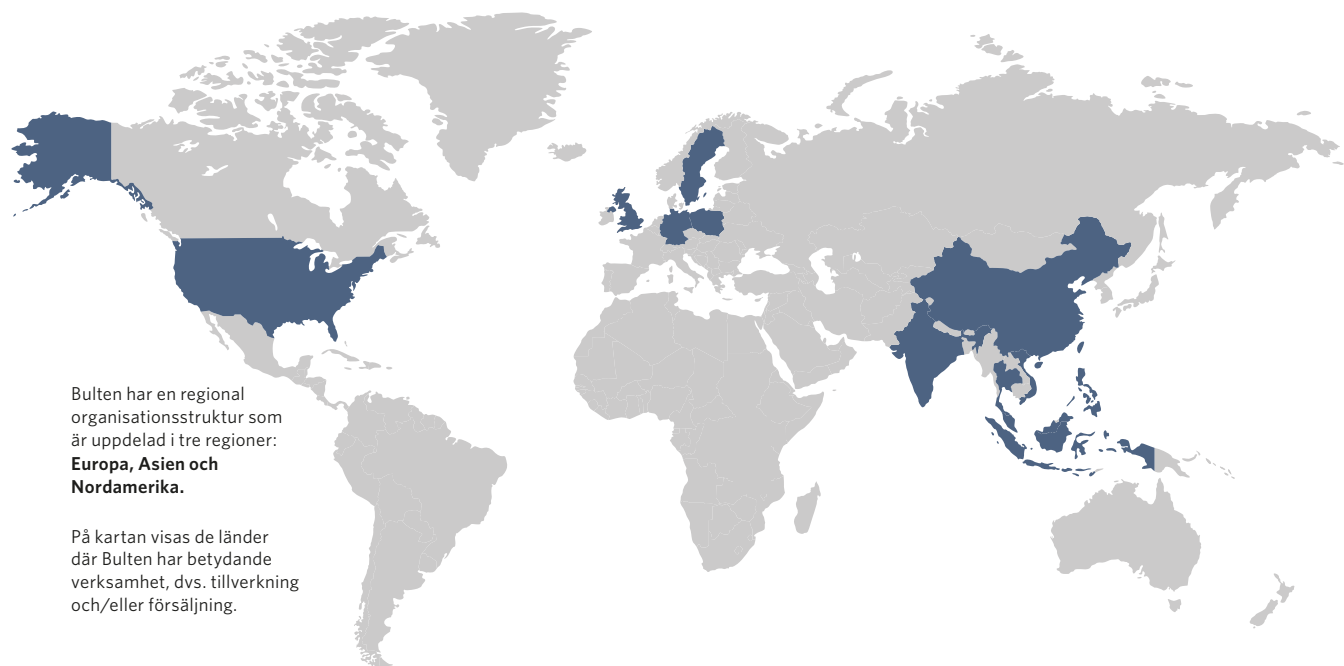
- Mats Hellström, utsedd av Nordea Fonder
- Viktor Henriksson, utsedd av Carnegie Fonder
- Frank Larsson, utsedd av Handelsbanken Fonder
- Ulf Liljedahl, styrelseordförande i Bulten AB

Göteborg den 3 februari 2026
Bulten AB (publ)

Axel Berntsson
Vd och koncernchef

BULTEN I KORTHET

Med över 150 års erfarenhet är Bulten en ledande global tillverkare och distributör av fästelement för kunder inom olika branscher, från fordonsindustrin till konsumentelektronik. Bulten erbjuder både standardprodukter och skräddarsydda fästelement, samt kringliggande tjänster för att möta kundernas specifika behov.



Bulten har en regional organisationsstruktur som är uppdelad i tre regioner: **Europa, Asien och Nordamerika.**

På kartan visas de länder där Bulten har betydande verksamhet, dvs. tillverkning och/eller försäljning.

Vi producerar där vi säljer, istället för att frakta produkter över kontinenter

Vi erbjuder både egentillverkade och inköpta produkter

Vi är en hållbar ledare inom fästelement-industrin

Vi har över 150 års kunskap av fästelements-lösningar

VÅR VISION

Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelements-lösningarna.



A STRONGER
SOLUTION

AKTIEÄGARINFORMATION

AKTIEDATA	Q4			HELÅR		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Aktiekurs vid periodens slut (betalkurs), SEK	51,40	72,70	-21,30	51,40	72,70	-21,30
Högsta aktiekurs under perioden (betalkurs), SEK	55,80	75,00	-19,20	78,80	93,20	-14,40
Lägsta aktiekurs under perioden (betalkurs), SEK	45,70	65,20	-19,50	45,70	63,70	-18,00
Börsvärde vid periodens slut, MSEK	1 081	1 530	-449	1 081	1 530	-449
P/E	-	-	-	-93,60	11,26	-104,86
Direktavkastning, %	-	-	-	-	3,78	-
Data per aktie, SEK						
Resultat före avskrivningar (EBITDA) *)	4,03	3,34	0,69	16,92	23,71	-6,79
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA) *)	4,39	3,34	1,05	20,28	23,71	-3,43
Rörelseresultat (EBIT) *)	1,45	0,96	0,49	6,72	14,35	-7,63
Justerat rörelseresultat (EBIT) *)	1,81	0,96	0,85	10,08	14,35	-4,27
Resultat efter finansnetto (EAFI) *)	0,63	0,89	-0,26	2,86	10,65	-7,79
Periodens resultat *)	-0,26	0,03	-0,29	-0,55	6,45	-7,00
Justerat periodresultat *)	0,02	0,03	-0,01	2,10	6,45	-4,35
Eget kapital *)	-	-	-	82,09	95,64	-13,55
Kassaflöde från löpande verksamhet *)	2,30	7,16	-4,86	20,45	15,21	5,24
Periodens kassaflöde *)	1,15	1,98	-0,83	-1,05	-0,40	-0,65
Föreslagen utdelning	-	-	-	-	2,75	-2,75
Antal utestående stamaktier, tusental						
Vägt antal under perioden *)	20 988,0	20 988,0	-	20 988,0	20 988,0	-
Vid periodens slut *)	20 988,0	20 988,0	-	20 988,0	20 988,0	-

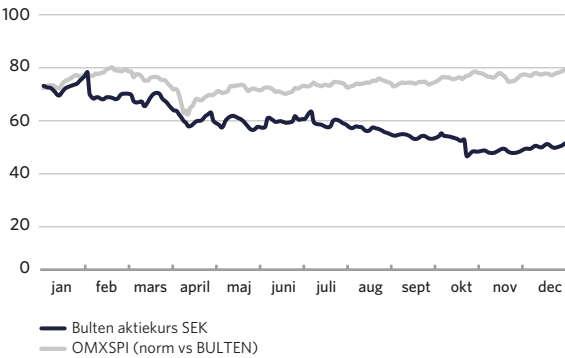
*) Före utspädning.

INFORMATION OM KVARTALSRAPPORTER

Bultens samtliga rapporter finns att läsa och ladda ner från bulten.se. Aktieägare som inte har möjlighet att läsa rapporterna digitalt kan beställa en utskrift genom att kontakta Bulten.

Genom vår prenumerationstjänst på bulten.se erbjuds också möjligheten att prenumerera på Bultens rapporter och pressmeddelanden via e-post.

KURSENTVECKLING



Källa: Monitor by Modular Finance per den 31 december 2025.

BULTENS TIO STÖRSTA ÄGARE

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	INNEHAV, %
Volito AB	5 220 000	24,8
Nordea Funds	1 247 735	5,9
Avanza Pension	937 533	4,5
Unionen	800 000	3,8
Swedbank Försäkring	467 805	2,2
Carnegie Fonder	440 432	2,1
Nordnet Pensionsförsäkring	384 013	1,8
Dimensional Fund Advisors	353 424	1,7
HC Capital Advisors GmbH	330 358	1,6
Handelsbanken Fonder	244 032	1,2

Totalt antal aktieägare: 10 657

Källa: Monitor by Modular Finance per den 31 december 2025.

FINANSIELL INFORMATION

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	Q4			HELÅR		
		2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	1	1 243	1 475	-232	5 045	5 807	-762
Kostnad för sålda varor		-1 013	-1 233	220	-4 117	-4 737	620
Bruttoresultat		230	242	-12	928	1 070	-142
Övriga rörelseintäkter		6	13	-7	48	90	-42
Försäljningskostnader		-106	-113	7	-421	-446	25
Administrationskostnader		-95	-105	10	-389	-404	15
Övriga rörelsekostnader		-6	-20	14	-26	-24	-2
Resultatandel i joint venture		1	3	-2	1	15	-14
Rörelseresultat		30	20	10	141	301	-160
Finansiella intäkter		3	25	-22	2	37	-35
Finansiella kostnader		-20	-26	6	-83	-114	31
Resultat före skatt		13	19	-6	60	224	-164
Skatt på periodens resultat		-8	-10	2	-42	-63	21
Resultat efter skatt		5	9	-4	18	161	-143
Hänförligt till							
Moderbolagets aktieägare		-5	0	-5	-11	135	-146
Innehav utan bestämmande inflytande		10	9	1	29	26	3
Resultat efter skatt		5	9	-4	18	161	-143
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Resultat per aktie före utspädning, SEK		-0,26	0,03	-0,29	-0,55	6,45	-7,00
Justerat resultat per aktie före utspädning, SEK		0,02	0,03	-0,01	2,10	6,45	-4,35
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		-0,26	0,03	-0,29	-0,55	6,45	-7,00
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental		20 988,0	20 988,0	-	20 988,0	20 988,0	-
Vägt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental		20 988,0	20 988,0	-	20 988,0	20 988,0	-

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Q4			HELÅR		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Resultat efter skatt	5	9	-4	18	161	-143
Övrigt totalresultat						
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen						
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt	0	1	-1	0	1	-1
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen						
Valutakursdifferenser	-36	61	-97	-222	122	-344
Summa totalresultat	-31	71	-102	-204	284	-488
Hänförligt till						
Moderbolagets aktieägare	-40	60	-100	-227	256	-483
Innehav utan bestämmande inflytande	9	11	-2	23	28	-5
Summa totalresultat	-31	71	-102	-204	284	-488

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	588	641
Materiella anläggningstillgångar	1 142	1 178
Nyttjanderättstillgångar	397	481
Finansiella anläggningstillgångar	62	71
Uppskjutna skattefordringar	102	64
Summa anläggningstillgångar	2 291	2 435
Omsättningstillgångar		
Varulager	1 004	1 174
Kortfristiga fordringar	863	1 140
Likvida medel	289	350
Summa omsättningstillgångar	2 156	2 664
Summa tillgångar	4 447	5 099
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 723	2 007
Innehav utan bestämmande inflytande	43	46
Summa eget kapital	1 766	2 053
Långfristiga skulder		
Uppskjutna skatteskulder	23	19
Långfristiga leasingskulder, räntebärande	356	437
Övriga långfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	1 009	1 215
Summa långfristiga skulder	1 388	1 671
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga leasingskulder, räntebärande	84	92
Övriga kortfristiga skulder, räntebärande	1	2
Övriga kortfristiga skulder, ej räntebärande	1 207	1 281
Summa kortfristiga skulder	1 293	1 375
Summa eget kapital och skulder	4 447	5 099

1) Varav goodwill 546 (594) MSEK.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital vid periodens början	2 053	1 838
Totalresultat		
Resultat efter skatt	18	161
Övrigt totalresultat	-222	123
Summa totalresultat	-204	284
Transaktioner med aktieägare		
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-25	-24
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterbolag	-	7
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-58	-52
Summa transaktioner med aktieägare	-83	-69
Eget kapital vid periodens slut	1 766	2 053

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Q4		HELÅR	
	2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	13	19	60	224
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	43	64	180	189
Betald skatt	-9	-18	-58	-75
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	47	65	182	338
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet				
Förändring av rörelsekapitalet	1	85	247	-19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	48	150	429	319
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	0	-1	-1	-4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-25	-71	-170	-200
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	3	1	4	2
Förändring av finansiella tillgångar	0	-1	0	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-22	-72	-167	-203
Finansieringsverksamheten				
Förändring av checkräkningskredit och övriga finansiella skulder	17	-17	-124	31
Amortering av leaseskulder	-19	-19	-76	-79
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-58	-52
Transaktioner med Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-26	-24
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2	-36	-284	-124
Periodens kassaflöde	24	42	-22	-8
Periodens kassaflöde	24	42	-22	-8
Likvida medel vid periodens början	269	298	350	340
Valutakursdifferens i likvida medel	-4	10	-39	18
Likvida medel vid periodens slut	289	350	289	350

KONCERNENS SAMMANSÄTTNING AV NETTOSKULD

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	-1 351	-1 640
Avsättning till pensioner	-13	-12
Kortfristiga räntebärande skulder	-86	-94
Finansiella räntebärande fordringar	2	2
Likvida medel	289	350
Nettoskuld (-)	-1 159	-1 394
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingskulder	441	529
Justerad nettoskuld(-), (exklusive leasingskulder)	-718	-865

KONCERNENS NYCKELTAL

KONCERNEN	Q4		HELÅR	
	2025	2024	2025	2024
Marginaler				
EBITDA-marginal, %	6,8	4,8	7,0	8,6
Justerad EBITDA-marginal, % ³⁾	7,4	4,8	8,4	8,6
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	2,4	1,4	2,8	5,2
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), % ³⁾	3,0	1,4	4,2	5,2
Nettomarginal, %	0,4	0,6	0,4	2,8
Justerad nettomarginal, % ³⁾	0,8	0,6	1,5	2,8
Kapitalstruktur				
Räntetäckningsgrad, ggr	1,6	2,1	1,7	3,0
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare				
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,26	0,03	-0,55	6,45
Justerat resultat per aktie före utspädning, SEK ³⁾	0,02	0,03	2,10	6,45
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,26	0,03	-0,55	6,45
Antal utestående stamaktier				
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0
Vägt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0

KONCERNEN	2025-12-31	2024-12-31
Kapitalstruktur		
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,7	-0,7
Soliditet, %	39,7	40,3
Soliditet, (exklusive leasing, IFRS 16), %	44,1	44,9
Övrigt		
Nettoskuld(-), MSEK	-1 159	-1 394
Nettoskuld(-), (exklusive leasingskulder), MSEK	-718	-865
Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	82,09	95,64
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	82,09	95,64
Antal utestående stamaktier		
Antal utestående stamaktier före utspädning på balansdagen, tusental	20 988,0	20 988,0
Antal utestående stamaktier efter utspädning på balansdagen, tusental	20 988,0	20 988,0

KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE	2025	2024
Avkastningsmått		
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,1	9,2
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	6,1	9,2
Avkastning på sysselsatt kapital, (exklusive leasing, IFRS 16), %	4,3	10,2
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, (exklusive leasing, IFRS 16), %	6,6	10,2
Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive goodwill, %	4,9	11,0
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, exklusive goodwill, %	7,3	11,0
Avkastning på eget kapital, %	-0,6	7,1
Justerad avkastning på eget kapital, % ²⁾	2,4	7,1
Kapitalstruktur		
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,4	1,6
Medarbetare		
Nettoomsättning per anställd, KSEK	2 834	3 048
Rörelseresultat per anställd, KSEK	79	158
Medelantal anställda (FTE)	1 780	1 905

DEFINITIONER

Definitioner på beräknade nyckeltal är oförändrade jämfört med de som redogörs för i årsredovisningen 2024. Övriga nyckeltal som ej redovisas i årsredovisningen eller på sidan 18 i denna delårsrapport förklaras nedan.

- 1) Justerad avkastning på sysselsatt kapital: Resultat före finansiella kostnader justerat för jämförelsestörande poster i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
- 2) Justerad avkastning på eget kapital: Nettoresultat justerat för jämförelsestörande poster dividerat med genomsnittligt eget kapital.
- 3) Justerat resultat: Resultat justerat för jämförelsestörande poster.

KONCERNENS KVARTALSDATA

MSEK	2025				2024			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Orderingång	1 495	902	1 211	1 314	1 470	1 455	1 541	1 299
Resultaträkning								
Nettoomsättning	1 243	1 034	1 337	1 431	1 475	1 333	1 466	1 533
Bruttoresultat	230	193	253	252	242	251	259	318
Justerat bruttoresultat ³⁾	230	193	253	290	242	251	259	318
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	84	61	112	98	70	140	124	163
EBITDA-marginal, %	6,8	5,9	8,4	6,8	4,8	10,6	8,4	10,7
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA) ³⁾	91	71	120	143	70	140	124	163
Justerad EBITDA-marginal, % ³⁾	7,4	6,8	9,0	10,0	4,8	10,6	8,4	10,7
Rörelseresultat (EBIT)	30	6	61	44	20	91	74	116
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	2,4	0,6	4,6	3,1	1,4	6,8	5,1	7,5
Justerat rörelseresultat (EBIT) ³⁾	37	16	69	89	20	91	74	116
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), % ³⁾	3,0	1,5	5,2	6,2	1,4	6,8	5,1	7,5
Resultat efter skatt	5	-22	21	14	9	38	40	74
Nettomarginal, %	0,4	-2,2	1,6	1,0	0,6	2,9	2,7	4,8
Justerat resultat efter skatt ³⁾	11	-14	27	50	9	38	40	74
Justerad nettomarginal, % ³⁾	0,8	-1,4	2,1	3,5	0,6	2,9	2,7	4,8
Kassaflöde från								
den löpande verksamheten	48	183	127	71	150	-61	107	123
investeringsverksamheten	-22	-27	-54	-64	-72	-41	-51	-39
finansieringsverksamheten	-2	-178	-109	5	-36	-91	-2	5
Periodens kassaflöde	24	-22	-36	12	42	-193	54	89
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare								
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,26	-1,37	0,69	0,39	0,03	1,56	1,64	3,22
Justerat resultat per aktie före utspädning, SEK ³⁾	0,02	-1,00	1,00	2,09	0,03	1,56	1,64	3,22
Antal utestående stamaktier								
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0

3) Se definitioner sidan 12

KONCERNENS KVARTALSDATA

MSEK	2025-12-31	2025-09-30	2025-06-30	2025-03-31	2024-12-31	2024-09-30	2024-06-30	2024-03-31	2023-12-31	2023-09-30	2023-06-30
Balansräkning											
Anläggningstillgångar	2 291	2 340	2 366	2 361	2 435	2 346	2 353	2 319	2 236	2 264	1 842
Omsättningstillgångar	2 156	2 266	2 467	2 503	2 664	2 677	2 690	2 691	2 616	2 676	2 491
Eget kapital	1 766	1 797	1 862	1 907	2 053	1 979	1 969	2 007	1 838	1 901	1 988
Långfristiga skulder	1 388	1 415	1 617	1 667	1 671	1 708	1 690	1 631	1 232	1 243	671
Kortfristiga skulder	1 293	1 394	1 354	1 290	1 375	1 336	1 384	1 372	1 782	1 796	1 674
Övrigt											
Nettoskuld (-)	-1 159	-1 208	-1 382	-1 383	-1 394	-1 461	-1 338	-1 304	-1 340	-1 422	-812
Justerad nettoskuld (-)	-718	-744	-910	-903	-865	-940	-793	-777	-834	-882	-301
Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare											
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	82,09	83,97	86,84	88,58	95,64	92,74	91,31	93,51	85,88	88,54	92,99
Antal utestående stamaktier											
Antal utestående stamaktier på balansdagen före utspädning, tusental	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0
Aktiekurs											
Aktiekurs vid periodens slut, (SEK)	51,40	53,20	60,90	63,30	72,70	67,70	83,50	73,50	80,00	69,70	99,40

KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE

MSEK	JANUARI 2025– DECEMBER 2025	OKTOBER 2024– SEPTEMBER 2025	JULI 2024– JUNI 2025	APRIL 2024– MARS 2025	JANUARI 2024– DECEMBER 2024	OKTOBER 2023– SEPTEMBER 2024	JULI 2023– JUNI 2024	APRIL 2023– MARS 2024	JANUARI 2023– DECEMBER 2023
Resultaträkning									
Nettoomsättning	5 045	5 277	5 576	5 705	5 807	5 908	5 953	5 903	5 757
Bruttoresultat	928	940	998	1 004	1 070	1 086	1 045	1 003	968
Justerat bruttoresultat ³⁾	928	978	1 035	1 042	1 070	1 086	1 045	1 003	968
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	355	341	420	432	497	514	451	422	419
EBITDA-marginal, %	7,0	6,5	7,5	7,6	8,6	8,7	7,6	7,2	7,3
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA) ³⁾	425	404	474	477	497	514	456	435	432
Justerad EBITDA-marginal, % ³⁾	8,4	7,6	8,5	8,4	8,6	8,7	7,7	7,4	7,5
Rörelseresultat (EBIT)	141	131	216	229	301	314	254	230	230
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	2,8	2,5	3,9	4,0	5,2	5,3	4,3	3,9	4,0
Justerat rörelseresultat (EBIT) ³⁾	211	194	269	274	301	314	259	243	243
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), % ³⁾	4,2	3,7	4,8	4,8	5,2	5,3	4,4	4,1	4,2
Resultat efter skatt	18	22	82	101	161	182	119	122	127
Nettomarginal, %	0,4	0,4	1,5	1,8	2,8	3,1	2,0	2,1	2,2
Justerat resultat efter skatt ³⁾	74	72	125	137	161	182	124	135	140
Justerad nettomarginal, % ³⁾	1,5	1,4	2,2	2,4	2,8	3,1	2,1	2,3	2,4
Medarbetare									
Nettoomsättning per anställd, KSEK	2 834	2 893	2 990	3 035	3 048	3 100	3 138	3 145	3 451
Rörelseresultat per anställd, KSEK	79	72	116	122	158	165	134	123	138
Medelantal anställda (FTE)	1 780	1 824	1 865	1 880	1 905	1 906	1 897	1 877	1 668
Avkastningsmått									
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,1	4,4	6,5	7,0	9,2	9,8	8,2	8,2	8,1
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	6,1	6,2	8,0	8,2	9,2	9,8	8,4	8,5	8,5
Avkastning på sysselsatt kapital, (exklusive leasing, IFRS 16), %	4,3	4,6	7,2	7,7	10,2	10,8	9,2	8,9	8,7
Avkastning på sysselsatt kapital, (exklusive goodwill), %	4,9	5,2	7,7	8,3	11,0	11,7	9,3	9,3	9,2
Justerad avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, % ¹⁾	7,3	7,4	9,4	9,7	11,0	11,7	9,5	9,7	9,6
Avkastning på eget kapital, %	-0,6	-0,3	3,0	4,0	7,1	8,2	4,7	5,0	5,7
Justerad avkastning på eget kapital, % ²⁾	2,4	2,4	5,3	5,8	7,1	8,2	5,0	5,6	6,5
Övrigt									
Nettoskuld (-)/EBITDA	-3,3	-3,5	-3,3	-3,2	-2,8	-2,8	-3,0	-3,1	-3,2
Justerad nettoskuld (-)/EBITDA ³⁾	-2,0	-2,2	-2,2	-2,1	-1,7	-1,8	-1,8	-1,8	-2,0
Justerad nettoskuld (-)/Justerad EBITDA ³⁾	-2,0	-2,3	-2,3	-2,3	-2,1	-2,2	-2,1	-2,2	-2,4

^{*)} Justerat nettoskuld (-): Nettoskuld exklusive leasingsskulder ^{**)} Justerad EBITDA: EBITDA justerat för jämförelsestörande poster 1), 2) och 3) Se definitioner sidan 12

NOT 1 INTÄKTER

Bulten bedriver tillverkning och försäljning av fästelementsprodukter. Intäkter från produktförsäljningen redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över produkten överförs till kunden. Detta sker oftast när leverans har skett till kunden och äganderätten har övergått. Bultens kunder finns huvudsakligen inom fordonsindustrin i Europa, Asien och Nordamerika. Tabellen nedan visar intäkterna per geografisk marknad utefter var kundens leveransställe är lokaliserat. Koncernen får den övervägande delen av sina intäkter från

kunder i Europa, men en del av försäljningen exporteras därefter vidare till andra marknader i övriga världen. Kunderna är framförallt tillverkare av personbilar men även av tunga fordon samt leverantörer till fordonstillverkare. Av den totala försäljningen går majoriteten till chassi/kaross. Övriga intäkter avser andra industrier utanför fordonsindustrin som exempelvis konsumentelektronik och dotterbolaget Exim Mfr & Enterprise.

INTÄKTER PER GEOGRAFISK MARKNAD

MSEK	Q4			HELÅR		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Sverige	140	151	-11	572	605	-33
Tyskland	45	59	-14	230	238	-8
Storbritannien	340	427	-87	1 423	1 786	-363
Polen	17	10	7	74	45	29
Övriga Europa	309	393	-84	1 295	1 535	-240
Kina	237	254	-17	782	844	-62
USA	57	68	-11	261	305	-44
Övriga världen	98	113	-15	408	449	-41
Summa intäkter	1 243	1 475	-232	5 045	5 807	-762

INTÄKTER PER KUNDGRUPP

MSEK	Q4			HELÅR		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
OEM Lätta fordon	701	883	-182	2 965	3 570	-605
OEM Tunga kommersiella fordon	115	126	-11	480	515	-35
Leverantörer till fordonstillverkare	178	226	-48	790	957	-167
Övriga intäkter	249	240	9	810	765	45
Summa intäkter	1 243	1 475	-232	5 045	5 807	-762

INTÄKTER FÖRDELADE MELLAN CHASSI/KAROSS OCH DRIVLINOR

MSEK	Q4			HELÅR		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Chassi/kaross	830	1 046	-216	3 549	4 238	-689
Drivlinor	167	189	-22	688	804	-116
Övriga intäkter	246	240	6	808	765	43
Summa intäkter	1 243	1 475	-232	5 045	5 807	-762

INTÄKTER FÖRDELADE PER INTÄKTSKATEGORI

MSEK	Q4			HELÅR		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Egen produktion	652	782	-130	2 791	3 231	-440
Outsourcad produktion	555	658	-103	2 109	2 427	-318
Övriga intäkter	36	35	1	145	149	-4
Summa intäkter	1 243	1 475	-232	5 045	5 807	-762

AVSTÄMNING MELLAN IFRS OCH NYCKELTALSBEGREPP

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella struktur. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

JUSTERAD NETTOOMSÄTTNING

MSEK	Q4			HELÅR		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	1 243	1 475	-232	5 045	5 807	-762
Valutaeffekt innevarande period	84	-	84	204	-	204
Justerad nettoomsättning	1 327	1 475	-148	5 249	5 807	-558

Vid beräkning av justerad nettoomsättning, justeras nettoomsättningen med valutaeffekten för innevarande period och i förekommande fall med nettoomsättningen från gjorda förvärv. Måttet ger uttryck för en jämförbar nettoomsättning med föregående år.

RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, EBITDA

MSEK	Q4			HELÅR		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Rörelseresultat (EBIT)	30	20	10	141	301	-160
Avskrivningar och nedskrivningar	54	50	4	214	196	18
Rörelseresultat exkl avskrivningar (EBITDA)	84	70	14	355	497	-142

Vid beräkning av rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA) återläggs avskrivningar och nedskrivningar till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat rensat från avskrivningar som i sin tur baseras på investeringarna.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, JUSTERAD EBITDA

MSEK	Q4			HELÅR		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA)	84	70	14	355	497	-142
Jämförelsestörande poster	7	-	7	70	-	70
Justerat rörelseresultat exkl avskrivningar (EBITDA)	91	70	21	425	497	-72

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, JUSTERAD EBIT

MSEK	Q4			HELÅR		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Rörelseresultat (EBIT)	30	20	10	141	301	-160
Jämförelsestörande poster	7	-	7	70	-	70
Justerat rörelseresultat (EBIT)	37	20	17	211	301	-90

JUSTERAT NETTORESULTAT

MSEK	Q4			HELÅR		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Nettoresultat	5	9	-4	18	161	-143
Jämförelsestörande poster	6	-	6	56	-	56
Justerat nettoresultat	11	9	2	74	161	-87

JUSTERAD NETTOSKULD (EXKLUSIVE LEASINGSKULDER)

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Nettoskuld(-)	-1 159	-1 394
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingskulder	441	529
Justerad nettoskuld(-), (exklusive leasingskulder)	-718	-865

Vid beräkning av justerad nettoskuld avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingskulder från nettoskulden. Måttet ger uttryck för en renodlad finansiell struktur rensat från leasingskulder.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Q4			HELÅR		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	3	7	-4	22	27	-5
Bruttoresultat	3	7	-4	22	27	-5
Administrationskostnader	-15	-17	2	-55	-54	-1
Rörelseresultat	-12	-10	-2	-33	-27	-6
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	0	-	0	0	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	-7	-7	-	-28	-27	-1
Resultat efter finansnetto	-19	-17	-2	-61	-54	-7
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-	-
Resultat före skatt	-19	-17	-2	-61	-54	-7
Skatt på periodens resultat	2	4	-2	10	11	-1
Resultat efter skatt	-17	-13	-4	-51	-43	-8

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	1	-
Materiella anläggningstillgångar	5	7
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar	6	7
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernbolag	1 450	1 450
Andra långfristiga fordringar	0	1
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 450	1 451
Uppskjutna skattefordringar	30	19
Summa anläggningstillgångar	1 486	1 477
Omsättningstillgångar		
Övriga kortfristiga fordringar	6	5
Summa omsättningstillgångar	6	5
Summa tillgångar	1 492	1 482
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital	110	110
Fritt eget kapital	649	757
Summa eget kapital	759	867
Långfristiga skulder		
Långfristiga skulder till koncernföretag	715	598
Summa långfristiga skulder	715	598
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga skulder till koncernföretag	0	-
Övriga kortfristiga skulder	18	17
Summa kortfristiga skulder	18	17
Summa eget kapital och skulder	1 492	1 482



KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

23 april 2026	Delårsrapport januari - mars 2026
10 juli 2026	Halvårsrapport januari - juni 2026
21 oktober 2026	Delårsrapport januari - september 2026
11 februari 2027	Bokslutsrapport januari - december 2026

Rapporterna finns tillgängliga på Bultens hemsida
www.bulten.se per ovan datum.

KONTAKT

Axel Berntsson, vd och koncernchef
Telefon: 0704 - 73 91 06
E-post: axel.berntsson@bulten.com

PRESENTATION AV RAPPORTEN

Investerare, analytiker och media hälsas välkomna att delta i en direktsänd presentation av rapporten den 3 februari kl. 15.30, där vd och koncernchef Axel Berntsson samt CFO Anna Åkerblad kommenterar resultatet. Presentationen hålls på engelska.

Om du önskar delta via webcasten använd länken:
<https://www.finwire.tv/webcast/bulten/year-end-2025/>
Via webcasten finns möjlighet att skicka in skriftliga frågor.

Om du önskar delta via telefonkonferensen använd telefonnummer 08 50 50 08 29 och PIN-kod 821 6756 6865#.
Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

Denna information är sådan information som Bulten AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 3 februari 2026 kl. 13:30.