

# Q3 2023

Hedin Mobility Group AB (publ)  
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2023

We  
enable  
mobility

HEDIN MOBILITY GROUP



Delårsrapport 1 januari – 30 september 2023

# HEDIN MOBILITY GROUP AB (PUBL)

556065-4070

---

## Innehåll

Koncernen i sammandrag.....	4
VD har ordet.....	7
Finansiell sammanfattning.....	8
Finansiella rapporter.....	13
Övrig information.....	24
Hedin Mobility Group i korthet.....	26
Koncernstruktur.....	28
Styrelse och ledande befattningshavare.....	30

# Koncernen i sammandrag

## Nyckeltal

Belopp i Mkr	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Nettoomsättning	20 250	12 957	57 703	35 075	52 522
Operativt rörelseresultat	456	489	1 206	1 363	2 058
Marginal, %	2,3	3,8	2,1	3,9	3,9
Rörelseresultat	637	465	1 554	1 651	2 297
Rörelsemarginal, %	3,1	3,6	2,7	4,7	4,4
Periodens resultat	278	379	830	1 402	1 846
Soliditet, %			15	21	17
Soliditet exklusive IFRS16, %			19	26	21
Medeltalet anställda			8 937	5 585	6 172

### Definitioner

**Operativt rörelseresultat:** Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

**Marginal:** Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Soliditet:** Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

## Tredje kvartalet 2023

- **Nettoomsättningen** ökade med 56% till 20 250 Mkr. (12 957). Justerat för förvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 14% för jämförbara enheter.
- **Operativt rörelseresultat** minskade med 33 Mkr till 456 Mkr (489).
- **Rörelseresultatet** uppgick till 637 Mkr (465).
- **Periodens resultat** uppgick till 278 Mkr (379).

## Januari – september 2023

- **Nettoomsättningen** ökade med 65% till 57 703 Mkr. (35 075). Justerat för förvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 14% för jämförbara enheter.
- **Operativt rörelseresultat** minskade med 157 Mkr till 1 206 Mkr (1 363).
- **Rörelseresultatet** uppgick till 1 554 Mkr (1 651).
- **Periodens resultat** uppgick till 830 Mkr (1 402).

## Händelser tredje kvartalet 2023

- Hedin Mobility Group ingick avtal med Sagax om försäljning av 16 fastigheter belägna i Nederländerna, Belgien och Tyskland.
- Hedin Automotive B.V. ingick avtal med Janssen Automotive B.V. om förvärv av Janssen Kerres Groep B.V. och Janssen Kerres Lease B.V. Förvärven omfattar återförsäljargruppen Janssen Kerres verksamhet inom fordonsåterförsäljning, leasing samt servicemarknad. Janssen Kerres representerar KIA, Renault, Dacia och Nissan och driver 13 anläggningar i regionerna Nordbrabant och Limburg. Janssen Kerres tillhandahåller även auktoriserade verkstadstjänster för Peugeot och Citroën. År 2022 hade Janssen Kerres en nettoomsättning på 200 MEUR. Totalt är 300 personer anställda i dess återförsäljarverksamhet. Tillträde skedde efter kvartalets utgång, den 4 oktober 2023.
- Hedin Automotive B.V. förvärvade Renova Automotive Group B.V. med 250 anställda. Förvärvet omfattar den nederländska återförsäljargruppens hela BMW- och MINI-verksamhet, vilken inkluderar försäljning av nya och begagnade fordon samt servicemarknadstjänster och skadeverksamhet. Renova driver fem fullservice-anläggningar för BMW, varav tre även representerar MINI, samt två fristående skadeverkstäder. 2022 var Renovas marknadsandelar för BMW och MINI båda över 9 % och koncernen omsatte cirka 200 miljoner euro. Tillträde skedde den 18 augusti 2023.
- Hedin Automotive Ltd förvärvade den ansedda BMW- och MINI-återförsäljaren Stephen James Group. Transaktionen omfattar all verksamhet inom Stephen James Group, vilken inkluderar försäljning av nya och begagnade bilar samt en bred servicemarknadsaffär. Stephen James Group säljer årligen över 6 000 nya och begagnade bilar och har cirka 400 anställda fördelade på fem BMW-anläggningar, varav tre även representerar MINI, i London-regionen. Tillträde skedde den 25 augusti 2023.
- Hedin Automotive GmbH förvärvade den tyska återförsäljargruppen Torpedo Gruppe. Torpedo Gruppe representerar Mercedes-Benz, smart, Hyundai, Land Rover och BYD på 21 platser i sex förbundsländer. Koncernen erbjuder privat- och företagskunder ett helhetskoncept med försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar, biluthyrning, försäkrings- och finansieringslösningar samt en komplett servicemarknadsaffär. År 2022 sålde Torpedo Gruppe totalt 12 000 nya och begagnade fordon och hade en nettoomsättning på 526 MEUR (agentaffären inkluderat). Cirka 1 260 personer är anställda i koncernen. Tillträde skedde den 30 augusti 2023.
- Hedin Automotive Oy förvärvade den finska Ford-återförsäljaren Auto Oy Vesa-Matti. Auto Oy Vesa-Matti säljer nya Ford person- och transportbilar, begagnade bilar och är även verksamt inom auktoriserad reservdelsförsäljning och service. Auto Oy Vesa-Matti omsätter cirka 10 miljoner euro och säljer årligen cirka 800 nya och begagnade bilar. Tillträde skedde den 31 augusti 2023.
- Hedin Automotive Oy förvärvade samtliga aktier i Delta Auto Oy samt Delta Motor Group Oys operativa verksamhet. Transaktionen omfattar all affärsverksamhet inom Delta Auto, inklusive försäljning av nya och begagnade bilar, servicemarknad och reservdelar samt fordonsrelaterade stöd-funktioner. Delta Auto är en betydande aktör på den finska bilmarknaden, med intäkter under 2022 på 322 miljoner euro, 315 anställda på 13 anläggningar i 12 städer samt en varumärkesportfölj bestående av nio fordonsmärken. Genom förvärvet fortsätter Hedin Automotive sin tillväxtstrategi i Finland och utökar sin närvaro till ett rikstäckande återförsäljarnätverk från Helsingfors till Uleåborg. Därtill utökar företaget sin portfölj med sex nya varumärken. Tillträde skedde den 4 september 2023.
- Hedin Mobility Group AB meddelade den 20 september 2023 att företaget tillsammans med PAG International Ltd. hade lämnat ett icke-bindande, preliminärt uppköpserbjudande för den brittiska återförsäljargruppen Pendragon PLC. Den 22 september 2023 meddelades att Hedin Mobility Group och PAG International Ltd. hade lämnat ett reviderat icke-bindande, preliminärt uppköpserbjudande för Pendragon PLC. Den 4 oktober 2023 meddelade Hedin Mobility Group AB att företaget och PAG International Ltd. inte avsåg att lämna ett uppköpserbjudande för Pendragon PLC.

## Tidigare rapporterade händelser 2023

- Förvärven av BMW-återförsäljarna Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB slutfördes den 1 februari 2023.
- Hedin Automotive Belgium AB förvärvade Toyota-återförsäljaren Van Dijck i Brecht, Belgien. Tillträde skedde den 8 februari 2023.
- Hedin Parts and Logistics AB förvärvade OnWheels Bildemontering AB. Tillträde skedde den 17 februari 2023.
- Förvärvet av fyra Mercedes-Benz-anläggningar i London slutfördes den 1 april 2023.
- Hedin Automotive B.V. förvärvade Peugeot-verksamheten på tre nederländska anläggningar. Tillträde skedde den 3 april 2023.
- Hedin British Car AB förvärvade Förenade Bil JL i Malmö AB. Tillträde skedde den 28 april 2023.
- Hedin Automotive AG förvärvade BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AG:s verksamhet i Schweiz. Tillträde skedde den 15 maj 2023.
- Hedin Automotive Luxembourg S.A. förvärvade Mazdaverksamheten hos återförsäljaren Garage Pirsch s.à.r.l. i Luxemburg, Luxemburg. Tillträde skedde den 2 juni 2023.
- Hedin Mobility Group utsågs till officiell agent för Lotus i Sverige och Nederländerna, samt för bilmärket smart i Sverige.
- Hedin Mobility Group AB (publ) emitterade seniora icke-säkerställda företagsobligationer om 1 000 Mkr som sedan i slutet av augusti är noterade på företagsobligationslistan vid Nasdaq Stockholm.
- Hedin Mobility Group och Iveco Group undertecknade en avsiktsförklaring gällande förvärv av Iveco Groups distributions- och återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark, inklusive förvärv av återförsäljarverksamheten på de IVECO-ägda fullservice-anläggningarna i Sverige, Norge, Finland och Danmark.

## Händelser efter det tredje kvartalet

- Hedin Automotive B.V. slutförde den 4 oktober 2023 förvärven av Janssen Kerres Groep B.V. och Janssen Kerres Lease B.V.
- Hedin Mobility Group AB meddelade den 4 oktober 2023 att företaget och PAG International Ltd. inte avsåg att lämna ett uppköpserbudande för Pendragon PLC.

Kommentar från VD Anders Hedin

## Positionerade för morgondagens mobilitetsaffär

Vi fortsätter att växa organiskt under det tredje kvartalet. Justerat för förvärv och andra jämförelsestörande poster ökade nettoomsättningen med 14 % såväl under kvartalet som under årets första nio månader jämfört med 2022. Marginalerna fortsätter dock att pressas av lägre volymer, valutaeffekter samt uppstartskostnader i våra nya distributionsverksamheter och marknadsetableringar.

På kort sikt arbetar vi intensivt med olika initiativ för att öka volymerna och lönsamheten. På längre sikt är vi övertygade om att vi med vår breda verksamhet och geografiska närvaro är väl positionerade för att ta vara på de möjligheter som morgondagens mobilitetsaffär för med sig.

Efterfrågan på flera av våra marknader är fortsatt svag men trots det ekonomiska läget ökade orderingången något jämfört med föregående kvartal. Orderboken är fortsatt stor även om den minskade under kvartalet i takt med att leveranssituationen har förbättrats. Vid kvartalets utgång hade vi en orderstock om totalt cirka 33 000 fordon.

Inom begagnade fordon ökar vi kontinuerligt aktiviteten med att matcha utbud och efterfrågan på våra olika geografiska marknader. Vi vill i första hand alltid sälja ett begagnat fordon på den lokala marknaden, men genom att flytta bilar till våra återförsäljare på andra marknader kan vi öka omsättningshastigheten och samtidigt behålla möjligheterna till serviceaffär och nästa bilköp inom koncernen.

### Positiv trend inom servicemarknadsaffären

Det tredje kvartalet återspeglar en positiv trend inom koncernens servicemarknadsaffär där den organiska tillväxten fortsätter. Ökad efterfrågan, bättre processer och hållbara strategier är olika faktorer bakom utvecklingen, där organisationen har stort fokus på kvalitet, tillgänglighet och kundnöjdhet.

Vi ser att efterfrågan kommer fortsätta vara god och genom att vara lyhörda för marknadens behov bygger vi vidare på den organiska tillväxten.

### Utdelning från försäljning av Pendragons fordonsverksamhet

Den brittiska återförsäljargruppen Pendragon PLC, där Hedin Mobility Group är största aktieägare, var föremål för uppköpsdiskussioner under september och i oktober godkände Pendragons bolagsstämman försäljningen av företagets fordonsverksamhet till Lithia Motors. Detta innebär att Hedin Mobility Group efter transaktionens genomförande kommer att erhålla en utdelning om cirka 95 miljoner pund. Pendragon blir ett renodlat mjukvarubolag, Pinewood Technologies, fortsatt noterat på Londonbörsen. Vår ägarandel i Pendragon förväntas spädas ut till cirka 23 % till följd av transaktionen.

Framåt har vi fullt fokus på att utveckla vår helägda verksamhet i Storbritannien – som under det tredje kvartalet utökades med återförsäljaren Stephen James Group – för att växa på denna betydande marknad. Vi representerar sedan i augusti Mercedes-Benz, smart, BMW och MINI med sammanlagt 14 säljpunkter och 9 verkstäder i London-regionen.

Vi har nu etablerat oss på de marknader vi har haft i sikte och kommer som vi tidigare har kommunicerat framöver lägga stor vikt på konsolidering av företag och marknader för att dra nytta av skalfördelar inom våra olika affärer, bygga en enhetlig grupp och stärka vår position som en ledande mobilitetsleverantör på den europeiska marknaden.

Möln dal i november 2023



Anders Hedin

# Finansiell sammanfattning

JULI – SEPTEMBER 2023

**Nettoomsättningen** ökade med 56% till 20 250 Mkr (12 957). Under kvartalet har flera stora förvärv slutförts med etablering av retail i Tyskland, samt expansion i UK, Finland och Nederländerna. Utöver det har ett flertal förvärv skett tidigare som påverkar jämförelsen med föregående år. Justerat för förvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen 14% för jämförbara enheter. Orderingången har förbättrats senaste kvartalet jämfört med första halvåret, men är fortsatt på en lägre nivå än föregående år. Orderstocken var vid utgången av kvartalet ca 33 000 fordon.

**Operativt rörelseresultat** minskade med 33 Mkr, motsvarande 6,7%, till 456 Mkr (489). Marginalen uppgick till 2,3% (3,8%). Retail ökade det operativa rörelseresultat med 67 Mkr, där marginalen minskade till 2,0% (2,6%). Det är till stor del hänförligt till den nordiska marknaden där marginalerna har gått ned beroende på en svagare efterfrågan. Distribution minskade det operativa rörelseresultatet med 184 Mkr och marginalen till 0,6%

(6,4%), mycket beroende på försvagad svensk krona och etablering av nya märken och marknader i kombination med en svagare efterfrågan på privatmarknaden.

**Rörelseresultatet** ökade 172 Mkr till 637 Mkr (465). I resultatet ingår en realisationsvinst vid försäljning av fastigheter om 235 Mkr.

**Finansnettot** uppgick till -289 Mkr (-6). Räntekostnaderna stiger på grund av ökad belåning, större verksamhet och höjda räntor. I posten ingår även resultat från andelar i intresseföretag om 32 Mkr (39) vilket avser innehavet i Pendragon PLC. Denna resultatandel redovisas med ett kvartals förskjutning.

**Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 388 Mkr (-555). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 123 Mkr (64). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjad checkkredit uppgår till 2 387 Mkr.

## Nettoomsättning

Belopp i Mkr	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Retail	18 137	11 290	51 468	30 099	45 233
Distribution	3 404	3 163	10 355	8 375	13 274
Segmentsavstämning	-1 291	-1 496	-4 120	-3 399	-5 985
<b>Totalt</b>	<b>20 250</b>	<b>12 957</b>	<b>57 703</b>	<b>35 075</b>	<b>52 522</b>

## Operativt rörelseresultat

Belopp i Mkr	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Retail	360	293	1 031	816	1 341
Distribution	20	204	114	540	757
Segmentsavstämning	76	-8	61	7	-40
<b>Totalt</b>	<b>456</b>	<b>489</b>	<b>1 206</b>	<b>1 363</b>	<b>2 058</b>

## Marginal

%	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Retail	2,0	2,6	2,0	2,7	3,0
Distribution	0,6	6,4	1,1	6,4	5,7
<b>Totalt</b>	<b>2,3</b>	<b>3,8</b>	<b>2,1</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>



## Distribution

Nettoomsättningen uppgick till 3 404 Mkr (3 163). Försäljningen i Sverige ökade i tredje kvartalet jämfört med tidigare under året. Efterfrågan är fortfarande svag, i synnerhet försäljning till privatpersoner. MG och BYD har ökat sin försäljning, medan Ford minskar sina marknadsandelar. BYD lanserades i Sverige i slutet av 2022 och i Tyskland under våren och försäljningen ökar för varje månad.

Etableringen av Ford F-150 i Europa har fortsatt och försäljningen ökar successivt. Likaså fortsätter leveranserna av INEOS Grenadier till våra europeiska kunder med försäljning i Schweiz, Belgien, Luxemburg och Sverige. Försäljningen av RAM minskar under kvartalet.

Försäljningen av reservdelar och däck har minskat jämfört med föregående år på grund av minskad aktivitet i däckmarknaden och lägre nybilsförsäljning.

Operativt rörelseresultat minskar med 184 Mkr och marginalen uppgår till 0,6% (6,4%). Importen påverkas av högre inköpspriser som till stor del beror på den svaga svenska kronan. Resultatet påverkas även av lägre marginaler beroende på en svagare efterfrågan, etableringskostnader av nya bilmärken i Sverige och Tyskland samt omstrukturering i reservdelsverksamheten.

## Registrerade fordon - Distribution

	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Ford	2 906	4 320	9 465	12 298	17 106
MG	2 199	2 171	5 735	5 482	8 456
BYD	4 398	-	5 348	-	1 088
Hongqi	37	-	108	-	-
INEOS Grenadier	110	-	219	-	-
Dodge, RAM	617	844	2 034	1 699	2 677
Ford F-150	260	-	355	-	-
Renault, Dacia, Alpine *	3 936	4 645	14 906	7 846	14 194
<b>Totalt</b>	<b>14 463</b>	<b>11 980</b>	<b>38 170</b>	<b>27 325</b>	<b>43 521</b>

\* Renault, Dacia, Alpine distribueras av RN Nordic AB, där Hedin Mobility Group äger 50%. Innehavet redovisas som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden. Uppgifter för Renault, Dacia, Alpine avser tid efter förvärvet 1 maj 2022.

## Retail

Nettoomsättningen ökade med 61% till 18 137 Mkr (11 290). Operativt rörelseresultat ökade 23% till 360 Mkr (293). Justerat för förvärvade enheter och valutakursförändringar har nettoomsättningen ökat 8%. I Sverige ökar försäljningen exklusive förvärv med 14%. Försäljningen av både nya och begagnade fordon ökar jämfört med föregående år, i synnerhet transportbilar. Servicemarknaden ökar både i omsättning och resultat. Marginalerna går ned på både nya och begagnade fordon, vilket tillsammans med ökade kostnader för expansion minskar resultatet. I Norge minskar försäljningen av nya fordon, medan försäljning av begagnade fordon ökar, dock med sjunkande marginaler. Omsättningen i servicemarknaden minskar i Norge, delvis beroende på minskad produktivitet i samband med systembyte.

Marknaden i Finland är fortsatt på en mycket låg nivå. Försäljningen har gått ned på både nya och begagnade fordon. Etablering har skett av våra koncept för begagnade fordon, Hedin Certified och Carstore, vilket börjat ge effekt. Resultatet för nya fordon förbättras, medan resultatet för begagnade fordon har försämrats, delvis beroende på utförsäljning av gamla begagnade bilar.

Förvärvet av Delta Auto genomfördes under perioden och ingår från 1 september. Etableringen i Storbritannien skedde 1 april genom övertagandet av fyra anläggningar för försäljning och service av Mercedes-Benz i London. I augusti slutfördes förvärvet av fem anläggningar med försäljning av BMW och Mini i London.

Nettoomsättningen i Belgien ökar, delvis med anledning av förvärv i tidigare perioder. Försäljning och orderingång har varit bra vilket delvis påverkats av förändrade skatteregler på företagsägda fordon från 1 juli. Försäljningen ökar av både nya och begagnade fordon, även om det varit en del leveransproblem av transportbilar. Marginalerna på nya fordon är stabila på samma nivå som föregående år, medan marginalerna på begagnade fordon har gått ned. Omsättningen i servicemarknaden ökar. Även i Nederländerna har marknaden varit stark och vår försäljning ökar i perioden för både nya och begagnade fordon, både för personbilar och transportbilar. Marginalerna går ned något men kompenseras av volymökningarna. Omsättningen och resultatet i servicemarknaden förbättras jämfört med föregående år. De åtgärder som vidtogs föregående år för att få ned kostnaderna har gett effekt och bidrar också till det förbättrade resultatet.

Förvärvet av Torpedo Gruppe i Tyskland slutfördes under kvartalet och ingår i bokslutet från 1 september. I Schweiz har totalmarknaden ökat och vår försäljning av nya fordon ökar. Försäljningen av begagnade fordon är på samma nivå som föregående år. Marginalerna går ned både på nya och begagnade fordon. Omsättningen i servicemarknaden ökar jämfört med föregående år.

I Slovakien, Tjeckien och Ungern har efterfrågan fortsatt varit stark under kvartalet och omsättningen ökar jämfört med motsvarande verksamhet föregående år. Även omsättningen i servicemarknaden ökar. Både resultat och marginaler har förbättrats genom den ökade volymen.

## Nettoomsättning - Retail

Belopp i Mkr	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Sverige	5 531	4 540	16 542	13 654	18 943
Norge	1 052	1 217	3 666	4 047	6 202
Finland	2 164	1 444	5 223	1 960	3 310
UK	860	-	1 371	-	-
Belgien, Luxemburg	2 097	1 427	6 630	3 841	5 482
Nederländerna	3 271	2 190	9 697	5 151	7 722
Tyskland	384	-	384	-	-
Schweiz	1 064	472	2 971	1 446	2 177
Slovakien, Tjeckien, Ungern	1 714	-	4 984	-	1 397
<b>Totalt</b>	<b>18 137</b>	<b>11 290</b>	<b>51 468</b>	<b>30 099</b>	<b>45 233</b>

## Operativt rörelseresultat - Retail

Belopp i Mkr	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Sverige	119	181	306	486	716
Norge	13	53	76	173	335
Finland	3	6	5	8	-27
UK	25	-	22	-	-
Belgien, Luxemburg	63	28	224	80	164
Nederländerna	83	31	243	72	109
Tyskland	11	-	11	-	-
Schweiz	-5	-6	-19	-3	0
Slovakien, Tjeckien, Ungern	48	-	163	-	44
<b>Totalt</b>	<b>360</b>	<b>293</b>	<b>1 031</b>	<b>816</b>	<b>1 341</b>

## Marginal - Retail

%	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Sverige	2,2	4,0	1,8	3,6	3,8
Norge	1,2	4,4	2,1	4,3	5,4
Finland	0,1	0,0	0,1	0,0	-0,8
UK	2,9	-	1,6	-	-
Belgien, Luxemburg	3,0	2,0	3,4	2,1	3,0
Nederländerna	2,5	1,4	2,5	1,4	1,4
Tyskland	2,9	-	2,9	-	-
Schweiz	-0,5	-1,3	-0,6	-0,2	0,0
Slovakien, Tjeckien, Ungern	2,8	-	3,3	-	3,1
<b>Totalt</b>	<b>2,0</b>	<b>2,6</b>	<b>2,0</b>	<b>2,7</b>	<b>3,0</b>

## JANUARI - SEPTEMBER 2023

**Nettoomsättningen** ökade med 65% till 57 703 Mkr (35 075). Under året har flera stora förvärv slutförts med etablering av retail i UK och Tyskland, samt fortsatt expansion i Finland och Nederländerna. Utöver det har ett flertal förvärv skett tidigare som påverkar jämförelsen med föregående år. Justerat för förvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen 14% för jämförbara enheter. Orderingsången har minskat för jämförbara enheter mot föregående år. Det byggdes upp en stor orderstock under föregående år beroende på de leveransproblem flera av fabrikena hade. Under året har leveranserna ökat vilket medfört att orderstocken minskat. Orderstocken uppgick vid periodens slut till ca 33 000 fordon, vilket fortfarande är en historiskt hög nivå.

**Operativt rörelseresultat** minskade med 157 Mkr, motsvarande 12%, till 1 206 Mkr (1 363). Marginalen uppgick till 2,1% (3,9%). Retail ökade det operativa rörelseresultatet med 215 Mkr, och marginalen uppgick till 2,0% (2,7%). Det är till stor del hänförligt till den nordiska marknaden där marginalerna har gått ned beroende på en svagare efterfrågan. Distribution minskade det operativa rörelseresultatet med 426 Mkr och marginalen till 1,1% (6,4%), mycket beroende på försvagad svensk krona och etablering av nya märken och marknader i kombination med en svagare efterfrågan på privatmarknaden.

**Rörelseresultatet** minskade 97 Mkr till 1 554 Mkr (1 651). I resultatet ingår en realisationsvinst vid försäljning av fastigheter om 493 Mkr. Föregående år påverkades resultatet positivt av negativ goodwill om 356 Mkr.

**Finansnettot** uppgick till -619 Mkr (-32). Räntekostnaderna stiger på grund av ökad belåning, större verksamhet och höjda räntor. Valutakursdifferenser uppgår till +4 Mkr (+17). I posten ingår även resultat från andelar i intresseföretag om 125 Mkr (146) vilket avser innehavet i Pendragon PLC. Denna resultatandel redovisas med ett kvartals förskjutning.

**Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 2 084 Mkr (371). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 637 Mkr (340). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjad checkkredit uppgår till 2 387 Mkr.

### Distribution

Nettoomsättningen ökade med 24% till 10 355 Mkr (8 375). Försäljningen av fordon var stark i början av året efter en tid med leveransförseningar, för att minska under våren i takt med att efterfrågan på den svenska marknaden har minskat. Liknande utveckling syns på den europeiska marknaden för Dodge och RAM.

Försäljningen av våra distributionsmärken i Sverige ökade igen under tredje kvartalet. Försäljningen av BYD i Sverige och Tyskland har ökat under andra och tredje kvartalet. I Tyskland har avtal tecknats med externa återförsäljare där den nyligen förvärvade verksamheten i Torpedo Gruppe ingår, medan försäljningen i Sverige sker via Hedin Bil och Bavaria Bil. Etableringen av Ford F-150 i Europa har fortsatt och försäljningen ökar successivt.

Likaså fortsätter leveranserna av INEOS Grenadier till våra europeiska kunder, med försäljning i Schweiz, Belgien, Luxemburg och Sverige. Försäljningen av reservdelar och däck har minskat något jämfört med föregående år på grund av minskad aktivitet i däckmarknaden och lägre nybilsförsäljning.

Operativt rörelseresultat minskade med 426 Mkr och marginalen uppgick till 1,1% (6,4%). Förutom en lägre volym påverkas importen av högre inköpspriser som till stor del beror på den svaga svenska kronan, vilket påverkat resultatet negativt. Resultatet är även belastat med etableringskostnader av nya bilmärken i Sverige och Tyskland och omstrukturering i reservdelsverksamheten.

### Retail

Nettoomsättningen ökade med 71% till 51 468 Mkr (30 099). Operativt rörelseresultat ökade 26% till 1 031 Mkr (816). Justerat för förvärvade enheter och valutakursförändringar har nettoomsättningen ökat 8%. Totalmarknaderna i Norden mätt i antal registrerade personbilar visar en svag nedgång jämfört med 2022, medan våra marknader i övriga Europa fortsätter att öka. Omsättningen på servicemarknaden ökar på nästan samtliga marknader.

I Sverige har försäljningen av nya personbilar minskat, i synnerhet till privatpersoner, medan försäljning av begagnade fordon är på samma nivå som föregående år. Försäljning av transportbilar har ökat jämfört med föregående år. Marginalerna i Sverige är något lägre än föregående år. I Norge minskar försäljningen av nya fordon, medan försäljning av begagnade fordon ökar, dock med sjunkande marginaler.

Försäljningen i Finland har gått ned på både nya och begagnade fordon. Från september ingår även den förvärvade verksamheten i Delta Auto. Etablering pågår av våra koncept för begagnade fordon, Hedin Certified och Carstore, med fokus att öka försäljningen och lönsamheten för begagnade fordon.

Etableringen i Storbritannien skedde 1 april genom övertagandet av fyra anläggningar för försäljning och service av Mercedes-Benz i London. Detta kompletterades från 1 september med förvärvet av fem anläggningar för BMW i London.

I Belgien har försäljning och orderingsången varit god vilket delvis påverkats av förändrade skatteregler på företagsägda fordon från 1 juli. Försäljningen av både nya och begagnade fordon ökar. Marginalerna på nya fordon är stabila på samma nivå som föregående år, medan marginalerna på begagnade fordon har gått ned. Marknaden i Nederländerna har varit stark och vår försäljning ökar i perioden för både nya och begagnade fordon. Marginalerna går ned något men kompenseras av volymökningarna. De åtgärder som vidtogs föregående år för att få ned kostnaderna har gett effekt och bidrar till det förbättrade resultatet.

Förvärvet av Torpedo Gruppe i Tyskland slutfördes under det tredje kvartalet och ingår i bokslutet från 1 september. I Schweiz har totalmarknaden ökat och vår försäljning av nya fordon ökar. Försäljningen av begagnade fordon är på samma nivå som föregående år, men med något lägre marginaler.

I Slovakien, Tjeckien och Ungern har efterfrågan fortsatt varit stark och omsättningen ökar jämfört med motsvarande verksamhet föregående år. Både resultat och marginaler har förbättrats genom den ökade volymen.

## Sålda fordon (orderingång) - Retail

	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Nya personbilar	17 451	14 243	46 342	50 577	71 001
Nya transportbilar	4 029	2 941	12 420	10 159	14 048
Begagnade personbilar	17 105	13 332	47 990	34 853	47 275
Begagnade transportbilar	1 277	952	3 827	2 411	3 560
Lastbilar, nya och begagnade	227	71	694	485	651
Motorcyklar, nya och begagnade	217	69	724	274	387
<b>Totalt</b>	<b>40 306</b>	<b>31 608</b>	<b>111 997</b>	<b>98 759</b>	<b>136 922</b>

## Sålda fordon per land (orderingång) - Retail

	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Sverige	17 494	16 163	47 947	59 083	76 204
Norge	1 854	1 848	5 318	6 522	8 238
Finland	5 341	4 381	13 088	5 549	9 894
UK	1 980	-	3 508	-	-
Belgien, Luxemburg	1 768	1 798	8 337	6 636	11 159
Nederländerna	7 488	6 831	22 393	18 889	26 438
Tyskland	870	-	870	-	-
Schweiz	987	587	2 926	2 080	2 815
Slovakien, Tjeckien, Ungern	2 524	-	7 610	-	2 174
<b>Totalt</b>	<b>40 306</b>	<b>31 608</b>	<b>111 997</b>	<b>98 759</b>	<b>136 922</b>



## Rapport över koncernens resultat och totalresultat

Belopp i Mkr	Tredje kvartalet		1 januari - 30 september		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	20 250	12 957	57 703	35 075	52 522
Övriga rörelseintäkter	362	127	708	657	708
	20 612	13 083	58 411	35 732	53 230
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Handelsvaror	-16 217	-10 019	-46 180	-27 202	-40 849
Övriga externa kostnader	-1 007	-693	-2 702	-1 743	-2 595
Personalkostnader	-1 689	-1 108	-4 893	-3 026	-4 547
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	9	0	42	0	7
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 016	-706	-2 995	-1 927	-2 634
Övriga rörelsekostnader	-55	-91	-129	-183	-315
<b>Rörelseresultat</b>	<b>637</b>	<b>465</b>	<b>1 554</b>	<b>1 651</b>	<b>2 297</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i intresseföretag	32	39	125	146	188
Finansiella intäkter	1	10	20	19	27
Finansiella kostnader	-322	-55	-764	-197	-317
<b>Resultat före skatt</b>	<b>348</b>	<b>459</b>	<b>935</b>	<b>1 619</b>	<b>2 195</b>
Skatt	-70	-80	-105	-217	-348
<b>Periodens resultat</b>	<b>278</b>	<b>379</b>	<b>830</b>	<b>1 402</b>	<b>1 846</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare	268	378	811	1 399	1 836
Innehav utan bestämmande inflytande	10	1	19	3	10
<b>Periodens resultat</b>	<b>278</b>	<b>379</b>	<b>830</b>	<b>1 402</b>	<b>1 846</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<i>Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat</i>					
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt	0	0	0	0	46
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag	-6	60	-44	67	67
<i>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</i>					
Kassaflödessäkringar	5	21	16	61	-46
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag	0	1	0	1	1
Omräkningsdifferenser	-94	42	55	136	210
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>183</b>	<b>503</b>	<b>857</b>	<b>1 667</b>	<b>2 124</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare	180	502	838	1 664	2 114
Innehav utan bestämmande inflytande	3	1	19	3	10
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>183</b>	<b>503</b>	<b>857</b>	<b>1 667</b>	<b>2 124</b>

## Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2023-09-30	2022-09-30	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	177	172	167
Kundrelationer	1 154	360	783
Goodwill	2 930	1 974	2 174
	4 261	2 506	3 124
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	1 150	1 412	1 799
Nedlagda kostnader på annans fastighet	632	442	538
Inventarier, verktyg och installationer	1 567	683	773
Leasingfordon	13 014	9 628	10 871
Nyttjanderättstillgångar	10 752	7 009	8 428
Pågående nyanläggningar	173	160	153
	27 288	19 335	22 562
Andelar i intresseföretag	1 709	1 370	1 530
Andra långfristiga värdepappersinnehav	37	37	37
Uppskjutna skattefordringar	356	338	367
Övriga långfristiga fordringar	34	12	13
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>33 685</b>	<b>23 597</b>	<b>27 633</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror	13 781	7 187	11 259
Varor på väg	3 851	1 570	2 388
	17 632	8 756	13 647
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	4 663	2 581	3 483
Fordringar hos koncernföretag	4	6	2
Fordringar hos intresseföretag	6	6	6
Skattefordran	46	0	17
Övriga fordringar	1 090	442	663
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 240	648	855
	7 049	3 683	5 026
<i>Likvida medel</i>	1 234	761	790
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>25 915</b>	<b>13 200</b>	<b>19 463</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>59 601</b>	<b>36 797</b>	<b>47 096</b>

## Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2023-09-30	2022-09-30	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	4 103	4 103	4 103
Reserver	263	235	202
Balanserat resultat inkl årets resultat	4 595	3 341	3 818
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>	<b>8 961</b>	<b>7 679</b>	<b>8 123</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	96	21	77
<b>Summa eget kapital</b>	<b>9 057</b>	<b>7 700</b>	<b>8 200</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar för pensioner	148	174	137
Uppskjutna skatteskulder	438	263	386
Skulder till koncernföretag	0	330	260
Obligationslån	993	0	0
Övriga skulder till kreditinstitut	2 936	1 815	1 976
Leasingskulder	9 222	6 079	7 190
Övriga långfristiga skulder	6 500	6 537	7 103
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>20 237</b>	<b>15 197</b>	<b>17 052</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskrediter	1 666	3	787
Skulder till kreditinstitut	2 817	1 891	2 875
Leasingskulder	1 553	941	1 238
Leverantörsskulder	8 922	3 789	7 036
Skulder till koncernföretag	5	195	207
Skatteskulder	198	321	389
Övriga kortfristiga skulder	11 827	5 044	6 597
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 319	1 714	2 715
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>30 307</b>	<b>13 899</b>	<b>21 844</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>59 601</b>	<b>36 797</b>	<b>47 096</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

Belopp i Mkr	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>	<b>6 032</b>	<b>26</b>	<b>6 058</b>
Periodens resultat	1 399	3	1 402
Övrigt totalresultat	265	0	265
Förändring av ägarandel i dotterföretag	-17	-7	-24
Utdelning till minoritetsägare		-1	-1
<b>Utgående balans 2022-09-30</b>	<b>7 679</b>	<b>21</b>	<b>7 700</b>
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>	<b>8 123</b>	<b>77</b>	<b>8 200</b>
Periodens resultat	811	19	830
Övrigt totalresultat	27	0	27
<b>Utgående balans 2023-09-30</b>	<b>8 961</b>	<b>96</b>	<b>9 057</b>





## Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Tredje kvartalet		1 januari - 30 september		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Resultat efter finansiella poster	348	459	935	1 619	2 194
Ej kassaflödespåverkande poster	737	667	2 329	1 420	2 083
Betald skatt	-75	-9	-333	-133	-209
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>1 010</b>	<b>1 117</b>	<b>2 931</b>	<b>2 906</b>	<b>4 068</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>					
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	119	-383	-1 663	-1 959	-5 615
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-654	-278	-1 106	-54	-1 007
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-87	-1 010	1 922	-522	4 415
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>388</b>	<b>-555</b>	<b>2 084</b>	<b>371</b>	<b>1 861</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av dotterföretag	-1 511	-263	-2 244	-1 947	-2 765
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-123	-64	-637	-340	-590
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1 141	0	1 545	45	86
Förvärv av leasingfordon	-1 909	-1 306	-4 636	-4 213	-6 309
Avyttring av leasingfordon	411	181	1 510	841	1 396
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	10	-14	7	-180	-283
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 981</b>	<b>-1 466</b>	<b>-4 455</b>	<b>- 5 794</b>	<b>-8 465</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Upptagna lån	1 799	1 976	3 156	2 743	2 635
Amortering av låneskulder	-433	-89	-1 764	-158	-351
Nettoförändring av checkkredit och liknande krediter	162	-146	709	0	649
Förändring skuld avseende återköpsavtal	1 067	721	1 641	2 421	3 542
Amortering av leasingskulder	-361	-249	-952	-666	-944
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>2 234</b>	<b>2 213</b>	<b>2 790</b>	<b>4 340</b>	<b>5 531</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>641</b>	<b>193</b>	<b>419</b>	<b>-1 083</b>	<b>-1 073</b>
Likvida medel vid periodens början	605	552	790	1 813	1 813
Kursdifferens i likvida medel	-12	16	25	31	50
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 234</b>	<b>761</b>	<b>1 234</b>	<b>761</b>	<b>790</b>

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen med undantag av förändring kring intäktsredovisning vid försäljning av fordon med återköpsåtagande. Förändringen består i att någon fiktiv ränta ej längre beräknas, vilket får en påverkan på lägre nettoomsättning samt lägre räntekostnader. Jämförelseperioderna i denna delårsrapport är justerade i enlighet med detta.

## Not 2 Rörelsesegment

Retail omfattar detaljistförsäljning av nya och begagnade bilar inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar, samt servicemarknad som omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar. Distribution omfattar import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör.

Segmentsavstämning omfattar hyrbilsverksamheten, leasingtjänster samt IT-verksamheten. Även vissa koncerngemensamma funktioner i moderbolaget samt effekterna av IFRS16, redovisas under denna post.

Operativt rörelseresultat avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Januari-september	Retail		Distribution		Segmentavstämning		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Belopp i Mkr								
<b>Nettoomsättning</b>	<b>51 468</b>	<b>30 099</b>	<b>10 355</b>	<b>8 375</b>	<b>-4 120</b>	<b>-3 399</b>	<b>57 703</b>	<b>35 075</b>
EBITDA	2 771	1 970	233	557	1 052	695	4 056	3 222
Avskrivningar	-1 740	-1 154	-119	-17	-991	-688	-2 850	-1 859
Operativt rörelseresultat	1 031	816	114	540	61	7	1 206	1 363
Marginal	2,0%	2,7%	1,1%	6,4%			2,1%	3,9%
Negativ goodwill					0	356	0	356
Reavinst fastighet					493	0	493	0
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-145	-68					-145	-68
Rörelseresultat	886	748	114	540	554	363	1 554	1 651
Rörelsemarginal	1,7%	2,5%	1,1%	6,4%			2,7%	4,7%
Finansiella intäkter och kostnader							-619	-32
<b>Resultat före skatt</b>							<b>935</b>	<b>1 619</b>
Periodens skattekostnad							-105	-217
<b>Periodens resultat</b>							<b>830</b>	<b>1 402</b>
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	507	275	53	24	77	41	637	340
- leasingbilar	4 636	4 213					4 636	4 213

## Not 3 Förvärv

Förvärven av BMW-återförsäljarna Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB som tillkännagavs den 15 december 2022 slutfördes den 1 februari 2023. Transaktionerna omfattar all verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad vid tre fullserviceanläggningar.

Hedin Automotive Belgium AB förvärvade Toyota-återförsäljaren Van Dijck i Brecht med 10 anställda. Tillträde skedde den 8 februari 2023.

Hedin Parts and Logistics AB förvärvade OnWheels Bildemontering AB samt dess moderbolag OW Förvaltning och Fastighets AB. Verksamheten med bildemontering och återvinning av reservdelar bedrivs nu under namnet Hedin Recycled Halmstad. Tillträde skedde den 17 februari 2023.

Förvärvet av fyra anläggningar i södra London från Mercedes-Benz Retail Group UK Ltd som tillkännagavs den 24 november 2022 slutfördes den 1 april 2023. Transaktionen omfattar tre fullserviceanläggningar och en verkstad med sammanlagt cirka 360 anställda.

Hedin Automotive B.V. förvärvade Peugeot-verksamheten på tre nederländska anläggningar. Anläggningarna sysselsätter totalt 56 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar. Tillträde skedde den 3 april 2023.

Hedin British Car AB förvärvade Förenade Bil JL i Malmö AB, exklusiv återförsäljare av Jaguar och Land Rover i Skåne med auktoriserad serviceverkstad. Tillträde skedde den 28 april 2023.

Hedin Automotive AG förvärvade BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AG i Schweiz, med verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad, inklusive en komplett skadeverkstad. Tillträde skedde den 15 maj 2023.

Hedin Automotive Luxembourg S.A förvärvade Mazda-verksamheten hos återförsäljaren Garage Pirsch s.à.r.l. i Luxemburg. Transaktionen omfattar all Mazda-verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad. Tillträde skedde den 2 juni 2023.

Hedin Automotive B.V. förvärvade Renova Automotive Group B.V. med 250 anställda. Förvärvet omfattar den nederländska återförsäljargruppens hela BMW- och MINI-verksamhet, vilken inkluderar fordonsförsäljning, servicemarknad och skadeverksamhet. Renova driver fem fullservice-anläggningar för BMW, varav tre även representerar MINI, samt två fristående skadeverkstäder. 2022 var Renovas marknadsandelar för BMW och MINI båda över 9 % och koncernen omsatte cirka 200 miljoner euro. Tillträde skedde den 18 augusti 2023.

Hedin Automotive Ltd förvärvade den brittiska återförsäljargruppen Stephen James Groups verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad. Stephen James säljer årligen över 6 000 nya och begagnade bilar och har cirka 400 anställda fördelade på fem BMW-anläggningar, varav tre även representerar MINI, i London-regionen. Tillträde skedde den 25 augusti 2023.

Hedin Automotive GmbH förvärvade sammanlagt åtta företag inom vilka all fordonsrelaterad verksamhet i den tyska återförsäljargruppen Torpedo Gruppe bedrivs. Torpedo Gruppe bedriver en komplett affär inom fordonsförsäljning och servicemarknad med närvaro på 21 platser i sex förbundsländer och cirka 1 260 anställda. Under 2022 sålde gruppen totalt 12 000 nya och begagnade fordon med en nettoomsättning på 526 MEUR (agentaffären inkluderat). Tillträde skedde den 30 augusti 2023.

Hedin Automotive Oy förvärvade den finska Ford-återförsäljaren Auto Oy Vesa-Matti, vars verksamhet vid en fullserviceanläggning omsätter cirka 10 MEUR och årligen säljer cirka 800 nya och begagnade bilar. Tillträde skedde den 31 augusti 2023.

Hedin Automotive Oy förvärvade Delta Auto Oy samt Delta Motor Groups operativa verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad. Delta Auto har 315 anställda på 13 anläggningar i 12 städer och säljer cirka 13 000 bilar per år. Under 2022 var omsättningen 322 MEUR. Tillträde skedde den 4 september 2023.

Belopp i Mkr	1 januari - 30 september 2023
Immateriella anläggningstillgångar	488
Materiella anläggningstillgångar	2 511
Finansiella anläggningstillgångar	37
Varulager	2 243
Rörelsefordringar	882
Likvida medel	113
Rörelseskulder	-2 872
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>3 402</b>
Goodwill	796
Avsättningar	-168
Finansiella skulder	-1 673
<b>Köpeskillning</b>	<b>2 357</b>
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-113
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>2 244</b>

## Not 4 Specifikation av Finansiella Kovenanter

### EBITDA

Belopp i Mkr	Oktober 2022 - september 2023	Helår 2022
Rörelseresultat	2 200	2 297
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3 702	2 634
- Avgår avskrivning och räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	-1 388	-1 035
- Avgår avskrivning på leasingfordon med återköpsavtal	-1 848	-1 269
Resultat hänförligt till Innehav utan bestämmande inflytande	-26	-10
Reavinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-493	-
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	-49	-7
Proforma för förvärvade verksamheter	373	358
<b>EBITDA *</b>	<b>2 472</b>	<b>2 969</b>

### Nettolåneskuld

Belopp i Mkr	2023-09-30	2022-12-31
Lånfristiga skulder till kreditinstitut	2 936	1 976
Obligationslån	993	0
Checkräkningskrediter	1 666	787
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	2 817	2 875
Likvida medel	-1 233	-790
Andelar i Intresseföretag	-1 709	-1 530
Marknadsvärdering av Intresseföretag	0	304
<b>Nettolåneskuld *</b>	<b>5 470</b>	<b>3 622</b>

### Finansnetto

Belopp i Mkr	Oktober 2022 - september 2023	Helår 2022
Ränteintäkter	27	27
Räntekostnader	-884	-317
- Avgår räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	162	99
<b>Finansnetto *</b>	<b>-695</b>	<b>-191</b>

### Finansiella kovenanter

	2023-09-30	2022-12-31
Nettolåneskuld i relation till EBITDA	2,21	1,22
Räntetäckningsgrad *	3,56	15,51

\* Enligt definition i villkor för Hedin Mobility Group AB (publ) Seniora icke säkerställda obligationer 2023/2026 ISIN: SE0018742033

## Moderföretagets resultaträkning

Belopp i Mkr	Tredje kvartalet		1 januari - 30 september		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	103	46	297	147	267
Övriga rörelseintäkter	1	0	2	0	0
	104	46	299	147	267
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	-74	-26	-218	-87	-182
Personalkostnader	-38	-26	-125	-86	-125
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2	-1	-5	-2	-3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-10</b>	<b>-7</b>	<b>-49</b>	<b>-28</b>	<b>-43</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Utdelning från dotterföretag	0	0	0	205	332
Ränteintäkter och liknande resultatposter	93	14	219	50	186
Räntekostnader och liknande resultatposter	-78	1	-162	-18	-47
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>209</b>	<b>428</b>
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	354
<b>Resultat före skatt</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>209</b>	<b>782</b>
Aktuell skatt	-1	-2	-2	-1	-93
<b>Periodens resultat</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>208</b>	<b>689</b>



## Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	2023-09-30	2022-09-30	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	6	6	8
	6	6	8
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	1	1	0
Inventarier, verktyg och installationer	73	2	13
	74	3	13
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	5 683	4 362	5 123
Andelar i intresseföretag	1 200	1 103	1 200
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	11	11
Fordringar hos koncernföretag	50	125	50
	6 944	5 601	6 384
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>7 024</b>	<b>5 610</b>	<b>6 405</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	5 196	4 181	4 097
Fordringar hos intresseföretag	6	0	6
Övriga fordringar	1	6	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	57	4	10
	5 260	4 191	4 115
<i>Kassa och bank</i>	4	78	2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>5 264</b>	<b>4 269</b>	<b>4 117</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>12 289</b>	<b>9 879</b>	<b>10 522</b>

## Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	2023-09-30	2022-09-30	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i><b>Eget kapital</b></i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	3	3	3
Reservfond	0	0	0
	3	3	3
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	4 100	4 100	4 100
Balanserat resultat	1 599	910	909
Årets resultat	6	208	689
	5 705	5 218	5 698
<b>Summa eget kapital</b>	<b>5 708</b>	<b>5 221</b>	<b>5 701</b>
<i><b>Obeskattade reserver</b></i>			
Obeskattade reserver	266	132	266
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>266</b>	<b>132</b>	<b>266</b>
<i><b>Långfristiga skulder</b></i>			
Obligationslån	993	0	0
Övriga skulder till kreditinstitut	908	1 098	1 063
Skulder till koncernföretag	0	366	260
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 901</b>	<b>1 464</b>	<b>1 323</b>
<i><b>Kortfristiga skulder</b></i>			
Checkräkningskrediter	1 092	0	773
Skulder till kreditinstitut	1 060	1 035	1 031
Leverantörsskulder	31	3	31
Skulder till koncernföretag	2 127	1 923	1 260
Skatteskulder	37	15	104
Övriga kortfristiga skulder	10	68	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	57	18	25
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 414</b>	<b>3 062</b>	<b>3 232</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>12 289</b>	<b>9 879</b>	<b>10 522</b>

## Övrig information

### Revisorsgranskning

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

För beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, vänligen se Hedin Mobility Group ABs årsredovisning för räkenskapsåret 2022, som är tillgänglig på företagets hemsida [hedinmobilitygroup.com](https://hedinmobilitygroup.com).

### Kontakt

Magnus Matsson  
PR & Communication Manager, Hedin Mobility Group AB (publ)  
031-790 00 82  
[ir@hedinmobilitygroup.com](mailto:ir@hedinmobilitygroup.com)

---

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Möln dal den 15 november 2023  
Hedin Mobility Group AB (publ)

#### Jan Litborn

Styrelseordförande

#### Anders Hedin

Verkställande direktör  
Styrelseledamot

#### Björn Hauber

Styrelseledamot

#### Hampus Hedin

Styrelseledamot

#### Klaus Kibsgaard

Styrelseledamot

#### Erik Selin

Styrelseledamot





## Hedin Mobility Group i korthet

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. Nästan 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med över 50 miljarder kronor i omsättning och över 180 000 sålda fordon under 2022.

Vår vision är att vara en transformerande kraft i den europeiska fordons- och mobilitetsbranschen. Genom import och distribution av högkvalitativa fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.



**330+**

Anläggningar

**14**

Länder

**45**

Varumärken

**12 500+**

Medarbetare

### Våra affärsområden



#### Distribution

Vi agerar som importör och/eller distributör för tio fordonstillverkare på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare.

Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör samt däck och fälgar, samt logistiklösningar.



#### Retail

Med över 330 egna anläggningar i tolv länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 40 märken, är vi en av Europas största fordonsåterförsäljare.



#### Mobility solutions

Inom Mobility solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

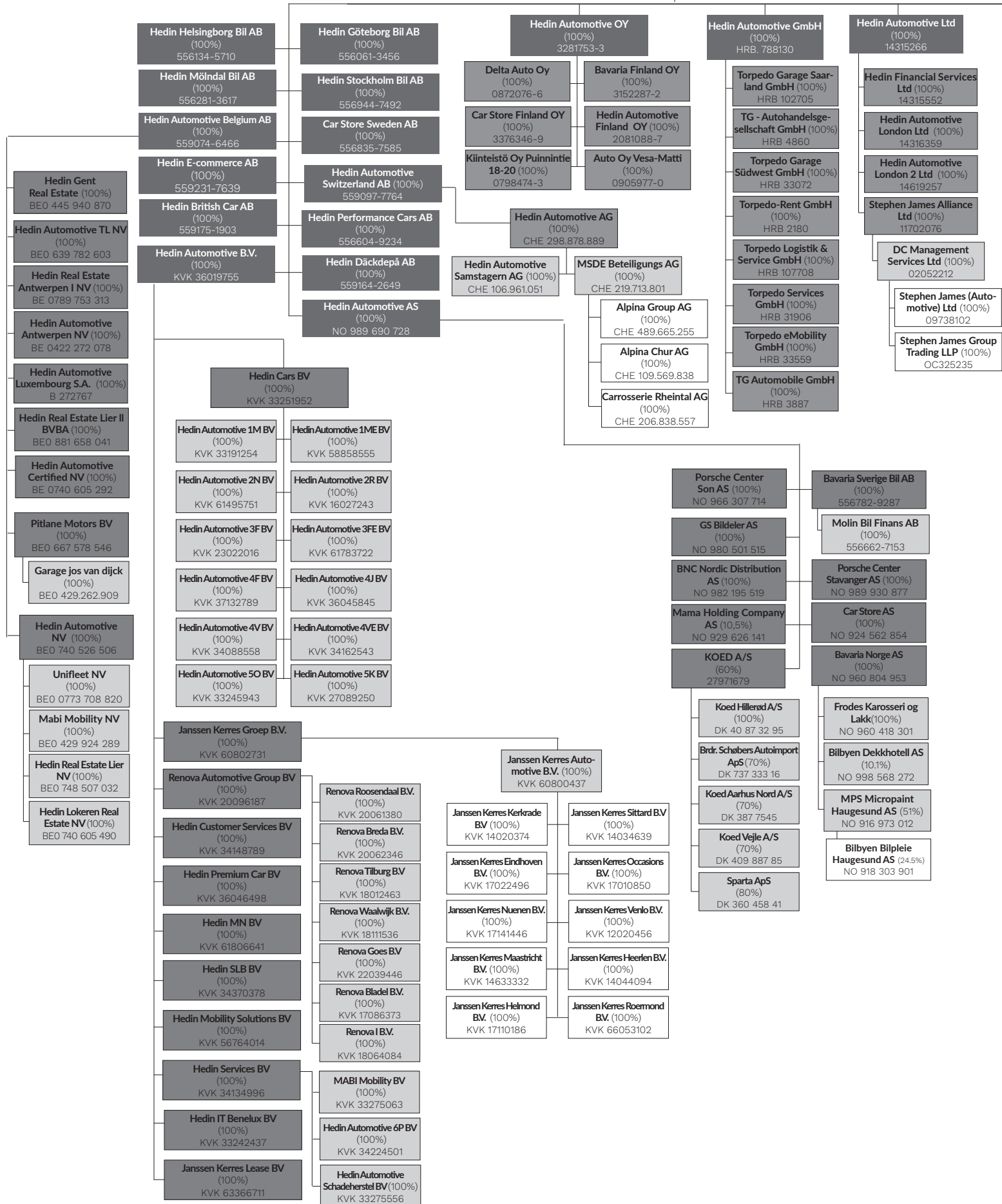
Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Pendragon PLC, Lasingoo Sverige, Casi (tidigare Imove) och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

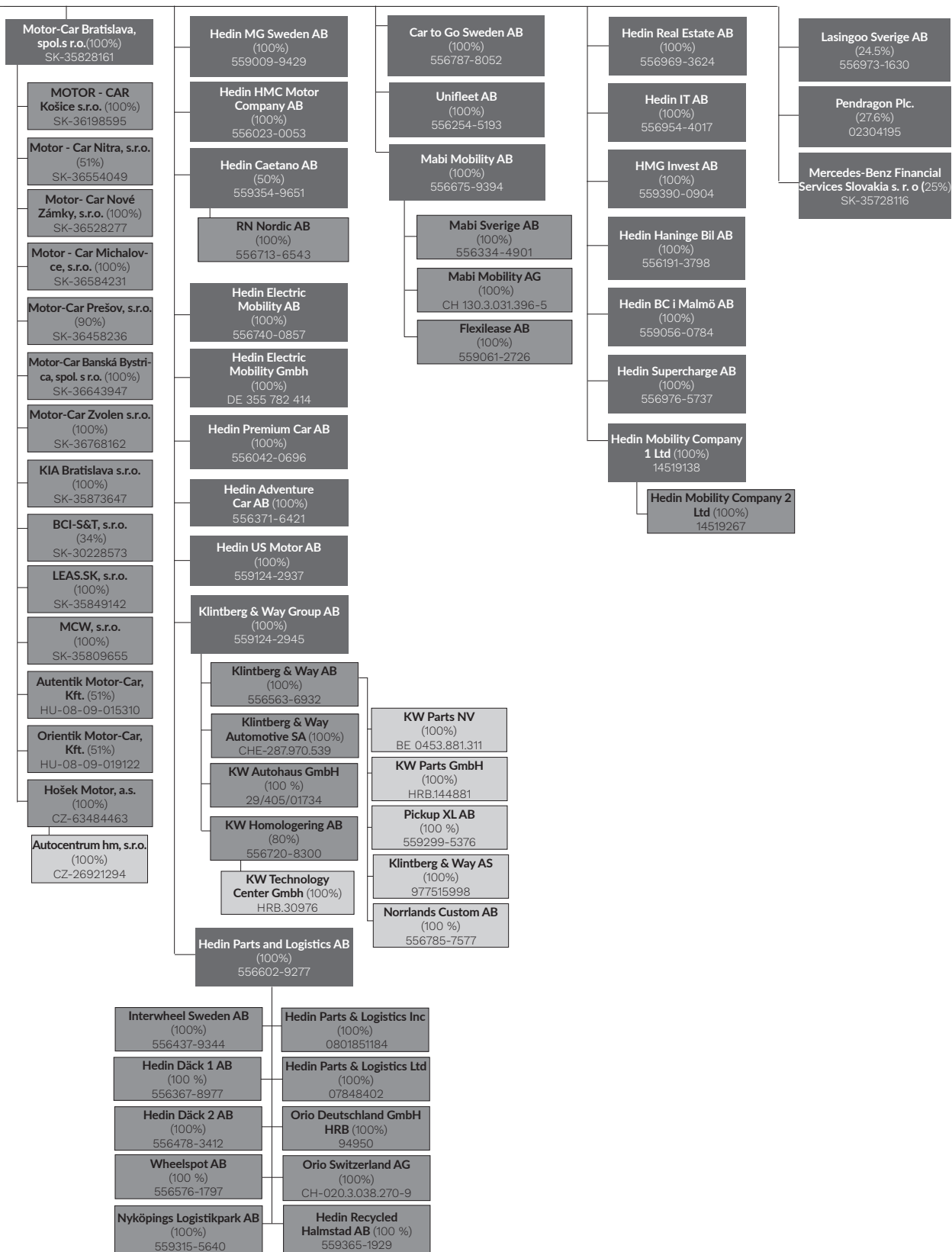


# Koncernstruktur

## Hedin Mobility Group AB

556065-4070





# Styrelse och ledande befattningshavare

---

## Jan Litborn

Styrelseordförande

## Erik Selin

Styrelseledamot

## Hampus Hedin

Styrelseledamot

## Klaus Kibsgaard

Styrelseledamot

## Anders Hedin

Verkställande direktör  
Styrelseledamot

## Björn Hauber

Styrelseledamot

---

## HEDIN MOBILITY GROUP

Anders Hedin, President & CEO  
Hampus Hedin, Vice President  
Per Mårtensson, CFO  
Victor Bernander, Finance & Treasury Manager  
Marcus Larsson, COO  
Raine Wermelin, Business Performance Director  
Andréas Joersjö, General Counsel  
Charlotte Martinsson, HR Director  
Jørn Heiersjø, Real Estate Director  
Rasmus Hansen, Procurement Director  
Magnus Matsson, PR & Communication Manager  
Patrick Olsson, CEO Hedin IT

## MOBILITY SOLUTIONS

Jakob Werner, COO Carplus & Unifleet  
André Schleemann, CEO Mabi Mobility  
Erik Aspholmer, CEO Hedin Supercharge

## DISTRIBUTION

John Hurtig, CEO Ford Sverige  
Jonas Angerdal, CEO Renault & Dacia Sverige & Danmark  
Tomas Ernberg, CEO MG Sverige  
Anderz Larqvist, CEO Ford F-150 Europa  
Joacim Fredriksson, CEO Dodge & RAM Europa, KW Parts  
Victor Liljenberg, CEO BYD Sverige  
Marcus Larsson, Acting CEO BYD Tyskland  
Simon Fransson, CEO Hongqi Sverige & Benelux  
Adam Hamilton, Project Manager INEOS Grenadier Europa  
Nicholas Tengelin, CEO Hedin Parts  
Per Håkansson, CEO Hedin Recycled  
Sven Skogheim, CEO GS Bildeler

## RETAIL

Alexander Orméus, COO Hedin Bil  
Markus Östlund, CEO Hedin Göteborg Bil  
Johan Stålhammar, CEO Hedin Helsingborg Bil  
Morten Westby, CEO Hedin Stockholm Bil  
Rikard Alm, CEO Hedin British Car  
Johan Kempas, CEO Hedin Mölndal Bil  
Rickard Magnusson, CEO Hedin Performance Cars Sverige & Norge  
Peter Lampret, CEO Carstore  
Magnus Monié, CEO Bavaria Sverige  
Hallvard Vikeså, CEO Bavaria Norge  
Mikko Mykrä, CEO Hedin Automotive Finland, Bavaria Finland  
Eddy Haesendonck, CEO Hedin Automotive Benelux  
Henrik Lessèl, CEO Hedin Automotive Belux  
Markus Schwingel, CEO Hedin Automotive Schweiz  
Matúš Brecka, CEO Motor-Car  
Richard Ennis, CEO Hedin UK  
Stephen Trowell, CEO Hedin Automotive London  
Marcus Larsson, Acting CEO Hedin Automotive Tyskland

**HUVUDKONTORETS SÄTE**

Hedin Mobility Group AB (publ)

Box 2114, 431 02 Mölndal

031-790 00 00

[hedinmobilitygroup.com](https://www.hedinmobilitygroup.com)

**BOLAGSSTYRNING** Anders Hedin

**REDAKTÖR** Magnus Matsson och Per Mårtensson

**DESIGN** Susanna Ander

**TRYCK** Stema Specialtryck AB, Borås

**DISTRIBUTION** Delårsrapporten skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse.

Digital version finns på [hedinmobilitygroup.com](https://www.hedinmobilitygroup.com)



HEDIN MOBILITY GROUP

[www.hedinmobilitygroup.com](http://www.hedinmobilitygroup.com)