

BICO GROUP AB (PUBL)



BICO

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2025

Bokslutskommuniké 2025

SUMMERING AV FJÄRDE KVARTALET 2025

- Lab Automation levererade 15 procent organisk tillväxt jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Detta berodde främst på accelererade projektavslut och ytterligare intäkter från stora orders erhållna under tredje kvartalet. Den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 15 procent.
- Life Science Solutions levererade en negativ organisk tillväxt på 9 procent främst på grund av minskad efterfrågan från det akademiska segmentet i USA och ett tufft jämförelsekvartal. Bolagen som är mindre beroende av akademisegmentet hade en stark avslutning på året. Den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 15 procent.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER FJÄRDE KVARTALET 2025

- BICO emitterade framgångsrikt seniora säkerställda obligationer på 40 miljoner euro under ett rambelopp om 60 miljoner euro i slutet av januari 2026. Det nya kapitalet ger BICO möjlighet att stödja fortsatt tillväxt och fånga upp återhämtning av marknaden, samtidigt som det ger utrymme att navigera den pågående makroekonomiska osäkerheten.
- GoSimple™ lanserades i februari 2026 och är det senaste tillskottet till vårt erbjudande inom labbautomation. Det är en standardiserad workcell som är redo för automation och utformad för snabb driftsättning. GoSimple lanseras initialt med utvalda instrument från Sartorius och Becton, Dickinson and Company (BD).

SUMMERING AV HELÅRET 2025

- Balansräkningen stärktes genom återköp av befintliga konvertibla skuldebrev och avyttringen av MatTek och Visikol. Vid årets slut uppgick kassan till 1 282 Mkr, varav 1 008 Mkr kommer att användas för att återbetala befintliga konvertibla skuldebrev som förfaller i mars 2026. Dessutom har BICO framgångsrikt emitterat seniora säkerställda obligationer (se ytterligare information ovan).
- Avyttringarna av MatTek och Visikol, som slutfördes under tredje kvartalet 2025, genererade en nettolikvid på 740 Mkr. Avyttringarna följer strategin med fokus på labbautomation och utvalda arbetsflöden.
- Hela branschen präglades 2025 av en utmanande marknadssituation. Geopolitiska händelser som exempelvis tullar, skapade osäkerhet och ledde till en försiktig investeringsvilja för kapitalvaror. Den akademiska sektorn i USA drabbades av nedskärningar i anslag från NIH. Valutakursförändringar med en svagare US dollar och euro påverkade även marginalerna.
- Life Science Solutions uppvisade en tillväxt på 1 procent jämfört med föregående år, trots en dämpad akademisk marknad i USA. Ett svagt första halvår kunde inte kompenseras fullt ut av ett starkare andra halvår med ökad efterfrågan. Turn arounds i Scienion och CELLINK stärkte resultatet.
- Lab Automation uppvisade en negativ organisk försäljningstillväxt på 26 procent, på grund av färre projektstarter och förseningar i projekt under H1. God progress har gjorts i exekvering av handlingsplanen där ny operativ kapacitet har givit resultat och i takt med att äldre projekt slutförs kommer verksamheten kunna skalas upp och drivas på ett mer hållbart och lönsamt sätt.
- Ej kassaflödespåverkande nedskrivningar i Discover ECHO och Biosero, i Q3, om totalt 1 036 Mkr konkluderades på grund av en kort prognosperiod och lägre försäljning hittills under 2025 vilket ledde till förändrade prognosantaganden jämfört med tidigare perioder.

OKT - DEC 2025 (JÄMFÖRT MED OKT - DEC 2024)

- Nettoomsättningen uppgick till 451,3 Mkr (515,1) vilket motsvarade en minskning med -12,4% jämfört med motsvarande kvartal föregående år
- Kvartalets organiska tillväxt uppgick till -3,7% (-0,6%)
- Bruttomarginalen uppgick till 52,2% (59,8%)
- Justerad EBITDA uppgick till 56,2 Mkr (126,7) vilket motsvarade en marginal om 12,5% (24,6%)
- EBITDA uppgick till 36,8 Mkr (107,5) vilket motsvarade en marginal om 8,1% (20,9%)
- Nettoresultatet för kvartalet från kvarvarande verksamheter uppgick till -59,2 Mkr (250,5), vilket motsvarade ett resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning om -0,84 kronor (3,56)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 51,5 Mkr (181,6)

JAN - DEC 2025 (JÄMFÖRT MED JAN - DEC 2024)

- Nettoomsättningen uppgick till 1 497,2 Mkr (1 727,2) vilket motsvarade en minskning med -13,3% jämfört med motsvarande period föregående år
- Periodens organiska tillväxt uppgick till -7,9% (-3,3%)
- Bruttomarginalen uppgick till 52,1% (53,4%)
- Justerad EBITDA uppgick till 4,6 Mkr (141,1) vilket motsvarade en marginal om 0,3% (8,2%)
- EBITDA uppgick till -32,4 Mkr (103,0) vilket motsvarade en marginal om -2,2% (-6,0%)
- Nettoresultatet för perioden från kvarvarande verksamheter uppgick till -1 583,8 Mkr (-110,0) vilket motsvarade ett resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning om -22,38 kronor (-1,46)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 68,4 Mkr (158,4)
- Styrelsen föreslår ingen utdelning för 2025

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

	Okt-dec	Okt-dec	Jan-dec	Jan-dec
Mkr	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	451,3	515,1	1 497,2	1 727,2
Organisk tillväxt, %	-3,7%	-0,6%	-7,9%	-3,3%
Bruttomarginal, %	52,2	59,8	52,1	53,4
Justerad EBITDA	56,2	126,7	4,6	141,1
Justerad EBITDA, %	12,5%	24,6%	0,3%	8,2%
Rörelseresultat (EBIT)	-25,9	-8,3	-1 292,6	-301,1
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	-59,2	250,5	-1 583,8	-110,0
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning, SEK	-0,84	3,56	-22,38	-1,46
Kassaflöde från den löpande verksamheten	51,5	181,6	68,4	158,4
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+)	277,3	-397,5	277,3	-397,5

I tillägg till de finansiella mått som definieras i IFRS presenterar BICO vissa alternativa resultatmått i denna bokslutskommuniké som inte är definierade enligt IFRS. Dessa resultatmått som inte definieras enligt IFRS men förklaras på sidorna 28-31 i bokslutskommunikén är inte nödvändigtvis jämförbara med resultatmått som används av andra företag. De bör heller inte betraktas som ersättning för de resultatmått för finansiell rapportering som upprättats i enlighet med IFRS.

Alla siffror i denna bokslutskommuniké refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Nanoscribe, MatTek och Visikol har klassificerats som avvecklad verksamhet med retroaktiv effekt.

Stark tillväxt inom Lab Automation och starkt likviditet

Vi avslutade året starkt med organisk tillväxt i Lab Automation och en starkt likviditet. Efter kvartalet har vi framgångsrikt tagit in nytt kapital, vilket möjliggör investeringar för att stödja ytterligare tillväxt. 2025 har varit ett år med exekvering av vår strategi. Vi har levererat på alla viktiga strategiska initiativ. Effekten talar för sig själv: vi har minskat vår skuld avsevärt och stärkt vår likviditet, vi har en effektivare verksamhet och en mer fokuserad och kundorienterad portfölj vilket skapar en stark grund för 2026.

BICO levererar lösningar till världens ledande läkemedels- och bioteknikföretag som förändrar hur labb arbetar och driver innovation. Alla våra kunder har en gemensam ambition: att korta tiden till lansering och öka sannolikheten för framgång. Med Bioseros ledande mjukvara Green Button Go® för komplett orkestrering av labb, tillsammans med standardiserade instrument som är klara för automation samt bioprinting, är vårt sortiment perfekt positionerat för att leverera på ambitionen att lösa våra kunders centrala utmaningar: nämligen långa och kostsamma utvecklingscykler. Våra produkter och tjänster möjliggör för våra kunder att koppla samman data mellan olika system och använda AI-verktyg för planering, genomförande och optimering av experiment i realtid. Redan idag tillhandahåller vi AI-baserade arbetsflöden för läkemedelsutveckling med hjälp av vår plattform Green Button Go.

Under fjärde kvartalet besökte jag flera pharmakunder som använder BICOs lösningar för labbautomation. De pekade genomgående på mätbara vinster avseende produktivitet och tillförlitlighet, till exempel minskad manuell arbetstid, snabbare genomförande och högre kapacitetsutnyttjande av deras labbinstrument. Att få höra detta direkt från forskarna, som dagligen använder våra system, var både inspirerande och en bekräftelse som validerar vår portfölj.

Vi fortsätter att lansera nya produkter och innovationer på marknaden. GoSimple™, det senaste tillskottet till vårt erbjudande inom labbautomation, är en standardiserad workcell som är klar för automation och utformad för snabb driftsättning. Den minskar komplexiteten avsevärt genom att den möjliggör för labb att sänka kostnader, öka kapaciteten och korta tid till beslut utan att man för den delen behöva utöka personalstyrkan. GoSimple lanseras initialt med utvalda instrument från Sartorius och Becton, Dickinson and Company (BD).

FORTSATT GENOMFÖRANDE AV STRATEGIN, BICO 2.0

2025 var ett år som präglades av fortsatt exekvering av vår strategi. Fokus på labbautomation och utvalda arbetsflöden för läkemedels- och bioteknikbranschen är mer relevant än någonsin.

Vårt huvudfokus under året har varit *commercial excellence*. Vår kommersiella styrka har förbättrats genom betydande investeringar i *medarbetare och kultur* genom att förstärka det kommersiella ledarskapet i flera affärsenheter.



Vi har framgångsrikt lanserat flera kommersiella strategiska initiativ, till exempel partnerskapsprogram för våra distributörer med syfte att främja tillväxt i fler geografiska områden och som även möjliggör kundsupport över hela världen.

Den fortsatta *strategiska översynen* har resulterat i en ännu mer fokuserad portfölj. För att optimera investeringarna inom FoU har en tydlig portföljstrategi tagits fram. Ett tydligt strategiskt område är mjukvara och AI. MatTek och Visikol avyttrades i juli för 80 miljoner US dollar till Sartorius, vilket följer strategin med fokus på labbautomation och utvalda arbetsflöden.

Den nya verksamhetsmodellen har genererat både kommersiella och operativa synergier, vilket har förbättrat effektiviteten och minskat kostnaderna såväl för BICO som för våra kunder. Våra initiativ inom *operational excellence* omfattar ytterligare outsourcing av fler produktkategorier.

FÖRSÄLJNINGS- OCH LÖNSAMHETSUTVECKLING

2025 har varit ett år av förändring vilket byggt en stark grund för 2026. Eftersom större delen av portföljen består av instrument och branschen som helhet präglas av återhållsamhet i kundernas investeringsvilja, bland annat genom dämpad efterfrågan från den akademiska marknaden, kunde det svaga första halvåret inte kompenseras av en starkare andra hälft, trots ökad efterfrågan. Turn arounds i Scienion och CELLINK stärkte resultatet, medan det mycket svaga första halvåret för Biosero och utmaningarna inom det akademiska segmentet i USA påverkade väsentligt resultatet för helåret. Biosero har ett positivt momentum där nya arbetssätt och ny ledning på plats var bidragande faktorer vilket resulterade

i att vi avslutade året med tvåsiffrig tillväxt.

Hela branschen präglades 2025 av en utmanande marknadssituation. Geopolitiska händelser som exempelvis tullar, skapade osäkerhet och ledde till att kunderna blev mer försiktiga med sina investeringar i kapitalvaror. Den akademiska sektorn i USA drabbades hårt av betydande nedskärningar i anslag från NIH. Valutakursförändringar med en svagare US dollar och euro påverkade även marginalerna.

Diagnostikmarknaden normaliserades, förbrukningsvaror fortsatte att växa och instrumentförsäljningen var fortsatt dämpad men återhämtade sig alltmer under årets lopp.

Inom vårt affärsområde *Life Science Solutions* hade vi en stark avslutning på året, med undantag för de affärsenheter som är beroende av den akademiska sektorn i USA, vilken var fortsatt utmanande. Vi såg en minskning av intäkterna med 17 procentenheter inom affärsområdet under fjärde kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år, på grund av minskad försäljning till den akademiska sektorn och ett tufft jämförelsekvartal 2024. Den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 15 procent.

Affärsområdet *Lab Automation* levererade en solid organisk tillväxt på 15 procent under fjärde kvartalet, tack vare accelererade projektavslut, ytterligare intäkter från stora orders erhållna under tredje kvartalet och intäkter från mjukvara och servicekontrakt. Den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 15 procent vilket är i linje med föregående år. Den nya operativa kapaciteten i Biosero börjar ge effekt och i takt med att äldre projekt slutförs kommer verksamheten kunna skalas upp och drivas på ett mer hållbart och lönsamt sätt.

STÄRKT BALANSRÄKNING

Vi avslutade året med en avsevärt minskad skuld och en stark likviditet. Efter kvartalet emitterade vi framgångsrikt seniora säkerställda obligationer på 40 miljoner euro under ett rambelopp om 60 miljoner euro. Det nya kapitalet ger BICO möjlighet att stödja fortsatt tillväxt och fånga upp återhämtning av marknaden, samtidigt som det ger utrymme att navigera i den pågående makroekonomiska osäkerheten. Våra befintliga konvertibla skuldebrev kommer att återbetalas på förfallodagen i mars 2026.

AVSLUTANDE KOMMENTAR

Jag vill tacka kunder, affärspartners och aktieägare för ert fortsatta förtroende under 2025. Jag vill även tacka alla kollegor på BICO – tack för ert engagemang och era betydelsefulla bidrag under året.

Under 2026 kommer vi att fortsätta exekvera på vår strategi med kommersiellt fokus, en FoU-pipeline som levererar tydligt kundvärde och finansiell disciplin för lönsam tillväxt. Vi kommer även att stärka våra satsningar inom innovation, inklusive mjukvarulösningar och användning av AI.

Framför allt fortsätter vi att engagera oss för att stödja våra kunders forskning och möjliggöra framtidens labb. För oss handlar automatisering inte bara om effektivitet. Det handlar om att ge forskare möjlighet att påskynda innovationer som skapar hälsosammare samhällen.

MARIA FORSS, VD OCH KONCERNCHEF

Finansiellt resultat

OKTOBER – DECEMBER 2025



*För att bättre spegla produkt- och tjänsteutbudet i BICO har en ny försäljningskategori "Labbautomationsprojekt" introducerats från Q3 2024, med retroaktiv verkan. Denna omsättning ingick tidigare i "Instrument".

KONCERNEN

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under fjärde kvartalet uppgick till 451,3 Mkr (515,1), en minskning med -12,4 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Den organiska tillväxten under kvartalet uppgick till -3,7 procent (-0,6). Skillnaden på 9 procentenheter mellan försäljningstillväxt och organisk tillväxt kan främst förklaras av en svagare amerikansk dollar gentemot den svenska kronan. BICO har över 90 procent av sin försäljning i amerikanska dollar eller euro och cirka 70–80 procent av sina kostnader i samma valutor, vilket resulterar i en betydande valutaomräkningsexponering mot svenska kronor. Detta medför dock ingen betydande transaktionsexponering på EBITDA eftersom intäkter och kostnader i stort sett matchar varandra och därmed naturligt säkras.

Life Science Solutions redovisade en organisk tillväxt om -9,4 procent (5,6). Lab Automation redovisade en organisk tillväxt om 15,1 procent (-16,8). För mer information om affärsområdena, se sidorna 9-10.

Tjänster och förbrukningsvaror stod för 32,4 procent (19,0) av kvartalets totala omsättning. För mer information om nettoomsättningens fördelning, se not 3.

Brygga från rörelseresultat till justerad EBITDA

	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024
Mkr		
Rörelseresultat	-25,9	-8,3
Av- och nedskrivningar inom COGS	5,0	5,1
Av- och nedskrivningar inom Försäljning	6,6	8,0
Av- och nedskrivningar inom Admin	24,2	80,4
Av- och nedskrivningar inom F&U	20,4	22,2
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	6,5	0,2
EBITDA	36,8	107,5
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	0,5	2,0
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	2,1	5,3
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-	0,0
Extraordinära lagernedskrivningar	6,6	6,5
Extraordinära statliga stöd	-	5,4
Utgifter relaterade till försäljning tidigare år	10,2	-
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	-	0,0
Justerad EBITDA	56,2	126,7

Resultat

Bruttoresultatet under fjärde kvartalet uppgick till 235,4 Mkr (308,0) vilket innebar en bruttomarginal om 52,2 procent (59,8), en minskning jämfört med föregående år.

Justerad EBITDA för fjärde kvartalet uppgick till 56,2 Mkr (126,7), motsvarande en justerad EBITDA-marginal om 12,5 procent (24,6). Den försämrade marginalen är i huvudsak en effekt av minskad försäljning i kombination med en delvis fast kostnadsbas, samt ett fortsatt fokus på kostnadskontroll, vilket inkluderar synergier från centralisering av funktioner men även initiativ för öka den operationella effektiviteten. EBITDA uppgick till 36,8 Mkr (107,5) under tredje kvartalet, motsvarande en EBITDA-marginal om 8,1 procent (20,9).

Rörelseresultatet för det fjärde kvartalet uppgick till -25,9 Mkr (-8,3), vilket motsvarar en rörelsemarginal om -5,7 procent (-1,6). Kvartalet inkluderar en nedskrivning av kapitaliserad produktutveckling om -6,4 Mkr i Life Science Solutions. Behov av en nedskrivning identifierades som en följd av reviderade försäljnings- och kassaflödesprognoser för koncernens projekt. En brygga från rörelseresultatet till justerad EBITDA visas på föregående sida.

Övriga rörelseintäkter under kvartalet uppgick till 9,1 Mkr (13,8). Övriga rörelseintäkter bestod främst av erhållna bidrag och hyresintäkter i kvartalet. Övriga rörelsekostnader inkluderar en engångskostnad relaterad till historiska försäljnings och användningsskatter i USA som identifierades under preioden och uppgick till -10,2 Mkr.

Finansiella poster påverkades av nettonegativa valutaeffekter, främst relaterade till orealiserade valutakursförändringar på ej valutasäkrade koncerninterna lån i moderbolaget, om -16,4 Mkr (-266,8) under kvartalet.

Finansiella poster belastades även av kostnader relaterade till konvertibla skuldebrev om totalt -15,0 Mkr (-21,3) under kvartalet; se ytterligare information i not 5.

Periodens nettoresultat från kvarvarande verksamheter uppgick till -59,2 Mkr (250,5) under kvartalet, vilket motsvarar ett resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning om -0,84 kr (3,56).

Kassaflöde, investeringar och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 51,5 Mkr (181,6) under kvartalet, varav -12,2 Mkr (42,7) bestod av förändringar i rörelsekapital.

Kassaflödet från förändringar i varulagret uppgick till 26,0 Mkr (19,3). Åtgärder vidtas kontinuerligt för att adressera lagernivåer.

Kassaflödet från förändringar i rörelsefordringar uppgick till -61,9 Mkr (-2,3), vilket primärt är hänförligt till Lab Automation och tidpunkten för projektstart. Kassaflödet från förändringar i rörelseskulder uppgick till 23,7 Mkr (25,6).

Kvartalets kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 2,7 Mkr (221,4). Koncernen investerade -3,7 Mkr (-10,9) i immateriella anläggningstillgångar, hänförligt till utvecklingen av nya produkter. Netto-investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -0,5 Mkr (-8,5).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under kvartalet till -18,6 Mkr (-138,2) och bestod främst av amortering av leasingskulder uppgående till -17,0 Mkr (-22,4). Kvartalets totala kassaflöde uppgick till 35,7 Mkr (264,7).

Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 1 282,2 Mkr (946,3). Koncernens externa finansiering bestod av räntebärande skulder om 1 005,0 Mkr (1 343,9), varav

1 001,5 Mkr (1 332,3) avser konvertibla skuldebrev, netto efter transaktionskostnader. Utöver det har koncernen leasingkulder om totalt 281,9 Mkr (419,7), där minskningen beror på avyttringar, avbrutna kontrakt samt avskrivningar, samt att inga väsentliga nya leasingkontrakt har inträtt.

Finansiellt resultat

JANUARI – DECEMBER 2025

KONCERNEN

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 1 497,2 Mkr (1 727,2), en minskning med -13,3 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Den organiska tillväxten under perioden uppgick till -7,9 procent (-3,3). Skillnaden på 5 procentenheter mellan försäljningstillväxt och organisk tillväxt kan främst förklaras av en svagare amerikansk dollar gentemot den svenska kronan. BICO har över 90 procent av sin försäljning i amerikanska dollar eller euro och cirka 70–80 procent av sina kostnader i samma valutor, vilket resulterar i en betydande valutaomräkningsexponering mot svenska kronor. Detta medför dock ingen betydande transaktionsexponering på EBITDA eftersom intäkter och kostnader i stort sett matchar varandra och därmed naturligt säkras.

Life Science Solutions redovisade en organisk tillväxt om 1,0 procent (-9,9). Lab automation redovisade en organisk tillväxt om -26,1 procent (13,6). För mer information om affärsområdena, se sidorna 9-10.

Tjänster och förbrukningsvaror stod för 28,3 procent (20,4) av omsättningen. För mer information om nettoomsättningens fördelning, se not 3.

Resultat

Bruttoresultatet för helåret uppgick till 780,3 Mkr (922,1), vilket innebar bruttomarginal om 52,1 procent (53,4).

Bruttomarginalen påverkades negativt av uppdaterade kostnadsestimat för pågående projekt i segment Lab Automation, medan bruttomarginalen föregående period påverkades negativt av extraordinära lagernedskrivningar.

Justerad EBITDA för första nio månaderna uppgick till 4,6 Mkr (141,1), motsvarande en justerad EBITDA-marginal om 0,3 procent (8,2). De uppdaterade kostnadsestimaten i pågående projekt i segment Lab Automation och det minskade bruttoresultat var de främsta faktorerna som påverkade justerad EBITDA jämfört med föregående år, medan en fortsatt kostnadskontroll hade vissa positiva effekter. EBITDA för helåret uppgick till -32,4 Mkr (103,0), motsvarande en EBITDA-marginal om -2,2 procent (6,0).

Rörelseresultatet för helåret uppgick till -1 292,6 Mkr (-301,1), vilket motsvarar en rörelsemarginal om -86,3 procent (-17,4). Minskningen är till största del hänförligt till nedskrivning av goodwill om -1 010,4 Mkr (-), fördelat på koncernens rapporterbara segment enligt följande: -539,8 Mkr hänförligt till Lab Automations och -470,5 Mkr hänförligt till Life Science Solutions. Perioden inkluderar även en nedskrivning av andra immateriella tillgångar om -32,6 Mkr. Behov av nedskrivning av goodwill identifierades som en följd av reviderade försäljnings- och kassaflödesprognoser för koncernens kassagenererande enheter. Se ytterligare information i not 7. En brygga från rörelseresultatet till justerad EBITDA visas till höger.

Övriga rörelseintäkter under perioden uppgick till 28,7 Mkr (40,8). Övriga rörelseintäkter rörde främst erhållna bidrag

och hyresintäkter. Föregående år genomfördes en omvärdering av tilläggsköpeskillning. Övriga rörelsekostnader bestod främst av kostnader hänförliga till en avyttring av ett dotterbolag i Taiwan, redovisad som ett innehav med minoritetsägande. Avyttringen resulterade i ett negativt resultat om -10,2 Mkr. Övriga rörelsekostnad inkluderar även en engångskostnad relaterad till historiska försäljnings och användningsskatter i USA som identifierades under perioden och uppgick till -10,2 Mkr.

Finansiella poster påverkades av nettonegativa valuta-effekter, främst relaterade till orealiserade valutakursförändringar på ej valutasäkrade koncerninterna lån i moderbolaget, om -167,9 Mkr (278,3) under perioden. Finansiella poster belastades även av kostnader relaterade till konvertibla skuldebrev om totalt -62,7 Mkr (-83,2) under perioden; se ytterligare information i not 5. Under perioden återköptes konvertibla skuldebrev till ett nominellt belopp om 374,0 Mkr, vilket resulterade i en finansiell intäkt om 20,1 Mkr (13,1).

Periodens nettoresultat från kvarvarande verksamheter uppgick till -1 583,8 Mkr (-110,0) under perioden, vilket motsvarar ett resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före och efter utspädning om -22,38 kr (-1,46).

Brygga från rörelseresultat till justerad EBITDA

	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Mkr		
Rörelseresultat	-1 292,6	-301,1
Av- och nedskrivningar inom COGS	18,8	18,5
Av- och nedskrivningar inom Försäljning	28,7	36,8
Av- och nedskrivningar inom Admin	84,2	133,9
Av- och nedskrivningar inom F&U	85,5	208,2
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	1 042,9	-
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	-	6,8
EBITDA	-32,4	103,0
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	3,0	4,5
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	6,5	14,6
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-	-4,2
Extraordinära lagernedskrivningar	6,6	16,1
Extraordinära statliga stöd	-	5,4
Utgifter relaterade till försäljning tidigare år	10,2	-
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	10,6	1,7
Justerad EBITDA	4,6	141,1

Kassaflöde, investeringar och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 68,4 Mkr (158,4) under perioden, varav 112,8 Mkr (48,6) bestod av förändringar i rörelsekapital.

Kassaflödet från förändringar i varulagret uppgick till 16,0 Mkr (92,2). Åtgärder har blivit vidtagna för att adressera de förhöjda lagernivåerna som har identifierats i några koncernbolag. Kassaflödet från förändringar i rörelsefordringar uppgick till -1,9 Mkr (124,1), och påverkades positivt av fortsatt förbättringsarbete med rörelsekapitalet.

Kassaflödet från förändringar i rörelseskulder uppgick till 98,7 Mkr (-167,7).

Periodens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 709,3 Mkr (128,0), varav 739,7 Mkr är hänförligt till avyttringen av MatTek och Viskol och -16,3 Mkr är hänförligt till avyttringen av dotterbolag i Taiwan. Förra året var -35,2 Mrk hänförliga till köpeskillning för förvärv och erlagda villkorade köpeskillningar, utan motsvarande belopp under perioden.

Koncernen investerade -11,7 Mkr (-41,6) i immateriella anläggningstillgångar, främst hänförligt till utvecklingen av nya produkter. Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -7,9 Mkr (-41,5).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till -455,1 Mkr (-200,7) och bestod främst av amortering av leasingskulder uppgående till -107,1 Mkr (-98,7), samt återköp av konvertibla skuldebrev om -341,6 Mkr (-98,7) och övriga nettoförändringar i externa lån med -6,4 Mkr (-3,3).

Periodens totala kassaflöde uppgick till 322,6 Mkr (85,7).

Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 1 282,2 Mkr (946,3). Koncernens externa finansiering bestod av räntebärande skulder om 1 004,9 Mkr (1 343,9), varav 1 001,5 Mkr (1 332,3) avser konvertibla skuldebrev, netto efter transaktionskostnader. Utöver det har koncernen leasingskulder om totalt 281,9 Mkr (419,6), där minskningen beror på avyttringar, avbrutna kontrakt samt avskrivningar, samt att inga väsentliga nya leasingkontrakt har inträtt.

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning under perioden uppgick till 65,9 Mkr (71,6), varav 65,7 Mkr (69,2) avsåg koncerninterna intäkter. Omsättningen bestod främst av kostnader som fakturerats från moderbolaget till dotterbolagen.

Resultatet före skatt uppgick till -1 025,9 Mkr (-1 255,7), varav -739,1 Mkr (1 308,4) är hänförligt till nedskrivning av andelar i koncernbolag. Resultatet för perioden uppgick till -1 025,3 Mkr (-1 258,7). Vid periodens utgång uppgick moderbolagets likvida medel till 1 227,9 Mkr (738,9).

Moderbolagets externa finansiering bestod av en konvertibelskuld om 1 001,5 Mkr (1 332,3). För mer information om konvertibelskuden, se not 5.

Affärsområden

Från och med andra kvartalet 2025 rapporterar BICO i två rapporteringssegment som speglar de två affärsområdena: Life Science Solutions och Lab Automation. MatTek och Visikol klassificeras som avvecklade verksamheter från och med andra kvartalet 2025.

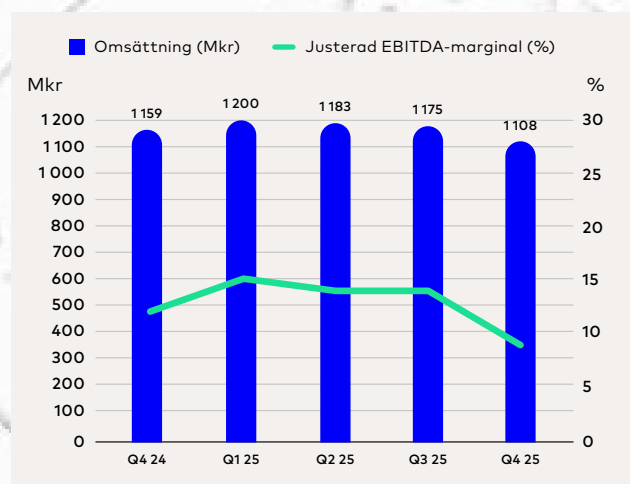
LIFE SCIENCE SOLUTIONS

Life Science Solutions tillhandahåller avancerade instrument, förbrukningsvaror och lösningar inom 3D-bioprinting och biobläck, cellkultur, cellbildtagning, cellsortering och provberedning för olika analyser, exempelvis inom genetik. Segmentet erbjuder även instrument och lösningar för skalbar tillverkning av diagnostik och förbrukningsvaror som möjliggör såväl encellsproteomik som övriga arbetsflöden samt kontraktstillverkningstjänster. Life Science Solutions erbjuder därtill innovativa lösningar för blandning och temperaturkontroll av molekylära prover på robotplattformer. Affärsområdets erbjudande kan kopplas samman till utvalda arbetsflöden inom exempelvis cellinjutveckling och NGS (Next Generation Sequencing). Kunderna omfattar såväl läkemedels- och bioteknik samt diagnostikföretag som akademiska forskningslabbs.

Summering Q4 2025

Life Science Solutions redovisade en omsättning på 326 Mkr under fjärde kvartalet, vilket motsvarar en negativ organisk försäljningstillväxt på 9 procent jämfört med föregående år, främst på grund av svag efterfrågan inom akademisegmentet. Kunder inom Akademi, främst i USA, har minskat sina instrumentinköp till följd av minskade anslag och aktiviteten inom biotech har varit fortsatt svag på grund av längre investeringscykler. Däremot fortsatte diagnostiksegmentet att utvecklas relativt väl, på grund av en normalisering av investeringsnivåerna inom diagnostik och införande av automatiserade lösningar. Förbrukningsvaror fortsatte att uppvisa en god efterfrågan under fjärde kvartalet, i linje med tidigare kvartal.

Nettoomsättning och justerad EBITDA-marginal, R12M



Justerad EBITDA för affärsområdet uppgick till 49 Mkr, vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 15 procent, vilket är en minskning med 17 procentenheter jämfört med föregående år. Lönsamheten påverkades negativt av svag försäljning, mindre gynnsam produktmix samt tull- och kostnadsrelaterade effekter.

Life Science Solutions

Mkr	Q4 2025	Q4 2024	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024
Nettoomsättning	326,4	393,9	1 107,7	1 159,4
Organisk tillväxt, %	-9,4%	5,6%	1,0%	-9,9%
Justerad EBITDA	48,8	127,1	82,6	137,0
Justerad EBITDA marginal, %	15,0%	32,3%	7,5%	11,8%
EBITDA	31,7	108,5	53,2	97,1
EBITDA marginal, %	9,7%	27,5%	4,8%	8,4%

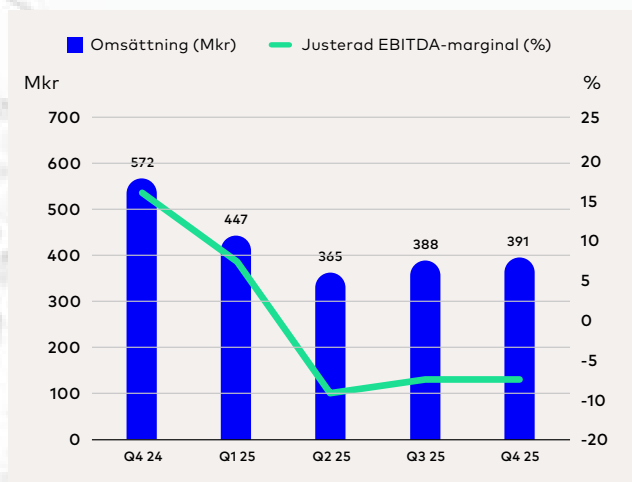
LAB AUTOMATION

Affärsområdet tillhandahåller den egenutvecklade och hårdvaruagnostiska mjukvaran Green Button Go Suite för uppkopplade och smarta arbetsflöden. Green Button Go kopplar samman enheter från BICO och andra instrumenttillverkare och möjliggör hela kedjan från digitalisering av manuella processer till fullständig laboratorieintegration som är verksam 24/7. Dessa laboratorieintegrerings- och automatiseringslösningar möjliggör för forskare att iscensätta och påskynda sina upptäckter. Arbetet bedrivs i projektform och Biosero tillhandahåller integration av automationsteknik samt konsult- och ingenjörstjänster för att designa, bygga och installera automatiserade laboratoriesystem.

Summering Q4 2025

Lab Automation levererade en omsättning på 125 Mkr under fjärde kvartalet, vilket motsvarar en organisk försäljningstillväxt på 15 procent jämfört med föregående år, främst driven av intäkter från hårdvara till stora orders som erhöles under tredje kvartalet, accelererade färdigställande av projekt och intäkter från mjukvara och servicekontrakt. Justerad EBITDA uppgick till 18 Mkr, vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 15 procent, i stort sett i linje med motsvarande kvartal föregående år. Lönsamheten påverkades av högre volymer och ökade inköp av hårdvara till de stora order, men motverkades delvis av fortsatt betydande investeringar i operativa resurser, till förmån för våra kunder, för att påskynda slutförandet av försenade projekt. Ny operativ kapacitet i Biosero börjar ge effekt, och när äldre projekt slutförs kommer verksamheten kunna skalas upp och drivas på ett mer hållbart och lönsamt sätt.

Nettoomsättning och justerad EBITDA-marginal, R12M



GoSimple™ lanserades först under branschmässan SLAS, tidigare i februari med utvalda instrument från Sartorius och Becton, Dickinson and Company (BD). Det är en standardiserad, automatiseringsklar lösning som, i kombination med utvalda laboratorieinstrument, bildar en komplett workcell utformad för att förenkla arbetsflöden, minska manuellt arbete, öka kapaciteten och möjliggöra längre perioder av obemannad drift i laboratoriet. Ytterligare samarbeten och regioner kan adderas över tid, liksom utökade samarbeten med såväl befintliga bolag som nya. Sartorius och BD kommer att marknadsföra GoSimple tillsammans med sina instrument och rekommendera lösningen. Detta tillvägagångssätt stärker marknadsnärvaron med målet att positionera GoSimple som föredragen automationsredo lösning för flera olika typer av workcells.

Lab Automation

Mkr	Q4 2025	Q4 2024	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024
Nettoomsättning	125,0	122,2	390,6	571,6
Organisk tillväxt, %	15,1%	-16,8%	-26,1%	13,6%
Justerad EBITDA	18,4	19,0	-30,7	92,5
Justerad EBITDA marginal, %	14,7%	15,6%	-7,9%	16,2%
EBITDA	18,4	18,9	-32,3	91,1
EBITDA marginal, %	14,7%	15,5%	-8,3%	15,9%

Biosero har lanserat GoSimple™, en standardiserad workcell som är redo för automation med utvalda instrument från Sartorius och Becton, Dickinson and Company (BD)

Biosero har lanserat GoSimple på SLAS 2026. GoSimple är en standardiserad, automatiseringsklar lösning som, i kombination med utvalda laboratorieinstrument, bildar en komplett workcell utformad för att förenkla arbetsflöden, minska manuellt arbete, öka kapaciteten och möjliggöra längre perioder av obemannad drift i laboratoriet. GoSimple lanseras initialt med utvalda instrument från Sartorius och Becton, Dickinson and Company (BD) med potential för ytterligare framtida samarbeten.

GoSimple: standardiserade workcells som gör automation tillgänglig för fler labb

GoSimples förkonfigurerade automatiseringslösning är utformad för att ta tillvara på laboratoriets befintliga ytor och bänkar, vilket möjliggör snabb driftsättning och stöd för applikationer med hög kapacitet, såsom kvantifiering, analytisk screening, klonscreening och cellinjutveckling. GoSimple är integrerad med Bioseros programvara Green Button Go® Scheduler och är utformad för att öka effektiviteten, minska manuellt arbete och minimera fel.

"GoSimple förenklar för labb att implementera automatisering, främst genom att avsevärt minska komplexiteten. Detta gör det möjligt för labb att sänka kostnader per resultat, öka genomströmningen och korta tid till beslut utan att för den delen behöva utöka personalstyrkan.", säger Fraser McLeod, VD på Biosero.

GoSimple lanseras initialt med utvalda instrument från Sartorius och Becton, Dickinson and Company (BD)

Den initiala lanseringen av GoSimple sker med utvalda instrument från både Becton, Dickinson and Company och Sartorius. Ytterligare samarbeten och regioner kan adderas över tid, liksom utökade samarbeten med såväl befintliga bolag som nya. Sartorius och Becton, Dickinson and Company kommer att marknadsföra GoSimple tillsammans med sina instrument och rekommendera lösningen. Detta tillvägagångssätt stärker marknadsnärvaron med målet att positionera GoSimple som föredragen automationsredo lösning för flera olika typer av workcells.

Sartorius: samarbetet är centrerat kring GoSimple-workcell integrerad med Sartorius Octet® BLI-plattform, vilket möjliggör för labb att analysera tusentals prover med minimal manuell inblandning, vilket ökar effektivitet och skalbarhet.

"Detta partnerskap med Biosero förenar det bästa av två världar: den ledande plattformen för bio-layer-interferometri och en pålitlig leverantör av labbautomation", säger Nilshad Salim, global produktchef på Sartorius. *"Octet® BLI-system är redan designade för automatisk drift, med hög kapacitet och en vätskefri design som minskar behovet av manuella processer. Tillsammans erbjuder vi ett enkelt sätt att ytterligare skala upp datagenerering och förbättra reproducerbarhet."*

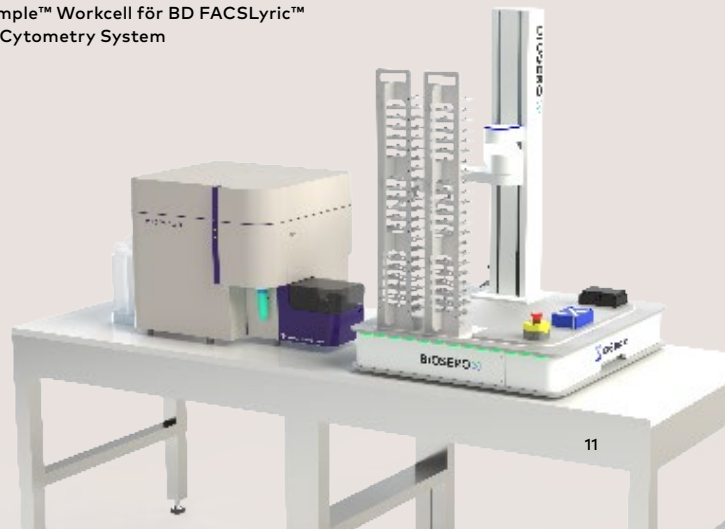
För mer information: <https://biosero.com/products/gosimple-workcells/gosimple-workcell-for-the-sartorius-octet/>

Becton, Dickinson and Company (BD): samarbetet är inriktat på GoSimple-workcell integrerad med BD FACSLyric™ Flow Cytometry System och BD FACSymphony™ Cell Analyzers, vilket ger en färdig workcell för snabb driftsättning och enkel användning. För mer information:

For more information: <https://biosero.com/products/gosimple-workcells/gosimple-workcell-for-the-bd-facsl lyric/>

GoSimple™ Workcell för BD FACSLyric™ Flow Cytometry System

GoSimple™ Workcell för Sartorius Octet®



Övrig information

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER Q4 2025

- Valberedningen inför Årsstämma 2026 utsedd
- Ewa Linsäter utsedd till Chief Financial Officer
- Jesper Hagberg utsedd till Chief Operations and Digital Officer

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R EFTER Q4 2025

- Biosero lanserade GoSimple™, en standardiserad workcell som är redo för automation
- BICO emitterade seniora säkerställda obligationer till ett nominellt belopp om 40 miljoner euro

MODERBOLAGET

BICO Group AB (publ) är koncernens moderbolag med koncerngemensamma funktioner och ett fokus på att leverera på den uppdaterade strategin, BICO 2.0, identifiera synergier, utveckla erbjudandet och teknikerna och bidra till koncernbolagens utveckling.

RELATIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner med närstående som väsentligen påverkat företagets resultat och finansiella ställning genomfördes under kvartalet. Typ och omfattning av närståendetransaktioner är i stort sett samma som presenteras i Årsredovisningen 2024, not 30, sidan 110. Vissa personer i koncernledningen och styrelse innehar optioner i BICO, se not 6.

VÄSENTLIGA RISKE R OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad mot olika slags risker. Riskerna kan delas in i externa risker, operativa risker och finansiella risker. Externa risker omfattar förändringar i konjunkturläge och legal och regulatorisk miljö. Operativa risker inkluderar hållbarhetsrisker, IT- och IT-säkerhet, risker relaterade till BICOs verksamhet samt koncernens förmåga att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. De finansiella riskerna sammanfattas under valutarisk, likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk. BICOs risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs på sidorna 52-54 samt 68-70 i Årsredovisning 2024.

SÄSONG SVARIATIONER

BICOs omsättning påverkas av säsongseffekter. Historiskt har koncernens omsättning och resultat ökat gradvis under kalenderåret, med en viss nedgång under semesterperioden (juli-augusti). Det första kvartalet är normalt det svagaste kvartalet och det fjärde kvartalet det starkaste.

MEDARBETARE

Under fjärde kvartalet 2025 hade koncernen i genomsnitt 567 medarbetare i kvarvarande verksamheter, varav 382 män och 185 kvinnor. Uttryckt i procent utgjorde män 67 procent av det genomsnittliga antalet medarbetare medan kvinnor utgjorde 33 procent.

AKTIEKAPITAL

Per den 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till 1 764 372,375 kronor fördelat på 70 574 895 stamaktier. Per den 31 december 2025 var stängningskursen för BICO-koncernens aktie 21,06 kronor. Företaget har två (2) aktieslag: 1 500 000 A-aktier, som berättigar ägaren till tio (10) röster per aktie, och 69 074 895 B-aktier, som berättigar ägaren till en (1) röst per aktie på bolagsstämman. Den 31 december 2025 uppgick antalet aktieägare till cirka 17 690.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

De tio största aktieägarna per 2025-12-31 (%)	Ägarandel	Rösträtt
Erik Gatenholm	13,63	20,53
Héctor Martínez	8,95	13,59
Fjärde AP-fonden	6,38	5,35
Sartorius Lab Holding GmbH	5,93	4,98
Handelsbanken Fonder	5,26	4,41
Tredje AP-fonden	3,90	3,27
Avanza Pension	1,99	1,67
ARK Invest Management LLC	1,70	1,43
Nordnet	1,49	1,25
Union Investment	1,42	1,19
Delsumma, 10 största aktieägarna	50,64	57,67
Övriga aktieägare	49,36	42,33
Summa	100,00	100,00

UPPDATERAD STRATEGI, BICO 2.0

BICOs uppdaterade strategi lanserades under kapitalmarknadsdagen som ägde rum i september 2024. Den stödjer BICOs vision att möjliggöra och automatisera framtidens life science labb och en hållbar lönsam tillväxt. Läs mer på www.bico.com.

FINANSIELLA MÅL

Introducerades under kapitalmarknadsdagen i november 2022 och har varit giltiga sedan 2023. De finansiella målen upprepades under kapitalmarknadsdagen i september 2024.

Uppdaterade långsiktiga finansiella mål ska definieras efter att nuvarande mål har uppnåtts.

Tvåsiffrig organisk tillväxt exklusive valutaeffekter

Utfall: -7,9 procent, rullande 12 månader. Utfallet är lägre än målet, främst på grund av utvecklingen i Lab Automation under H1 2025, varierat resultat inom Life Science Solutions samt fortsatt osäker makroekonomisk dynamik.

Justerad EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader > 10 procent

Utfall: -0,4 procent för justerad EBITDA, rullande 12 månader. På grund av säsongeffekter utvärderas detta mått bäst över en 12-månadersperiod. Utfallet är lägre än målet, främst på grund av svag försäljning och investeringar i operativa resurser i Lab Automation till förmån för våra kunder.

Nettoskuld / Justerad EBITDA < 3,0x

Utfall: -60,0 för nettoskuld i relation till justerad EBITDA. Avyttringarna av MatTek och Visikol, som slutfördes i tredje kvartalet 2025, har bidragit till en nettokassa för koncernen.

UTDELNING

Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2025 givet bolagets fokus på hållbar lönsam tillväxt.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Mkr	Not	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	3	451,3	515,1	1 497,2	1 727,2
Kostnad sålda varor		-215,9	-207,2	-716,9	-805,1
BRUTTORESULTAT		235,4	308,0	780,3	922,1
Försäljningskostnader		-94,1	-99,2	-379,2	-400,6
Administrationskostnader		-110,2	-159,5	-448,3	-510,0
Forsknings- och utvecklingskostnader		-48,7	-66,1	-204,9	-339,9
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar		0,0	0,0	0,0	-6,7
Nedskrivning av Goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar		-6,5	0,0	-1 042,9	0,0
Övriga rörelseintäkter		9,1	13,8	28,7	40,8
Övriga rörelsekostnader		-10,8	-5,3	-26,2	-6,8
RÖRELSERESULTAT	4	-25,9	-8,3	-1 292,6	-301,1
Finansiella intäkter		11,2	285,5	37,6	324,2
Finansiella kostnader		-42,2	-26,9	-322,4	-104,4
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-56,9	250,3	-1 577,4	-81,3
Periodens skatt		-2,2	0,2	-6,4	-28,7
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter		-59,2	250,5	-1 583,8	-110,0
*Periodens resultat från avvecklade verksamheter		0,0	95,8	490,7	101,0
PERIODENS RESULTAT		-59,2	346,3	-1 093,1	-9,0
HÄNFÖRLIGT TILL:					
Moderbolagets aktieägare		-59,2	346,8	-1 088,9	-5,5
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	-0,4	-4,2	-3,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK		-0,84	4,91	-15,43	-0,07
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		-0,84	4,91	-15,43	-0,07
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före utspädning, SEK		-0,84	3,56	-22,38	-1,46
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning, SEK		-0,84	3,56	-22,38	-1,46
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter före utspädning, SEK		0,00	1,36	6,95	1,43
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter efter utspädning, SEK		0,00	1,36	6,95	1,43
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		70 574 895	70 574 895	70 574 895	70 574 895
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		72 258 759	73 080 645	72 440 899	73 080 645

*Inkluderar avyttringen av MatTek och Visikol under Q3 2025 samt Nanoscribe under Q4 2024.

Rapport över totalresultat för koncernen i sammandrag

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Periodens resultat	-59,2	346,3	-1 093,1	-9,0
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen				
Omräkningsdifferenser utländska verksamheter	-4,5	-109,6	-159,9	-91,0
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt totalresultat för perioden	-4,5	-109,6	-159,9	-91,0
Summa totalresultat	-63,7	236,8	-1 253,0	-100,1
HÄNFÖRLIGT TILL:				
Moderbolagets aktieägare	-63,7	236,2	-1 245,5	-97,2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,5	-7,5	-2,9

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	7	1 294,7	2 996,7
Materiella anläggningstillgångar		96,1	185,7
Nyttjanderättstillgångar		238,6	330,2
Finansiella anläggningstillgångar	5	42,5	48,3
Uppskjutna skattefordringar		19,4	68,1
Summa anläggningstillgångar		1 691,3	3 628,9
Omsättningstillgångar			
Varulager		196,4	270,5
Aktuella skattefordringar		17,5	19,5
Avtalstillgångar		35,3	52,0
Kundfordringar		376,7	450,7
Förutbetalda kostnader		29,5	41,1
Övriga kortfristiga fordringar	5	30,8	35,4
Likvida medel*		1 282,2	946,3
Tillgångar som innehas för försäljning	8	36,8	38,7
Summa omsättningstillgångar		2 005,3	1 854,3
Summa tillgångar		3 696,6	5 483,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 748,6	2 985,0
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	22,6
Summa eget kapital		1 748,6	3 007,6
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	5	0,2	1 337,1
Långfristiga leasingskulder		218,1	332,5
Övriga avsättningar		27,5	32,5
Övriga långfristiga skulder	5	2,1	8,4
Uppskjutna skatteskulder		125,2	194,1
Summa långfristiga skulder		373,1	1 904,7
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	5	1 004,8	6,8
Kortfristiga leasingskulder		63,8	87,1
Övriga kortfristiga avsättningar		10,2	0,0
Leverantörsskulder		69,6	77,9
Avtalsskulder		257,3	214,0
Övriga kortfristiga skulder	5	34,6	27,9
Upplupna kostnader		134,5	157,1
Summa kortfristiga skulder		1 574,8	570,8
Summa skulder		1 948,0	2 475,6
Summa eget kapital och skulder		3 696,6	5 483,2

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 84,6 Mkr (348,4).

Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

	Note	Okt-dec	Okt-dec	Jan-dec	Jan-dec
Mkr		2025	2024	2025	2024
Löpande verksamheten					
Rörelseresultat		-26,0	84,4	-802,2	-209,1
varav rörelseresultat från avvecklade verksamheter		0,0	92,7	490,7	92,0
Avskrivningar och nedskrivningar		62,5	131,3	1 271,6	478,3
varav avskrivningar och nedskrivningar från avvecklade verksamheter		0,0	15,5	17,1	74,2
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster		18,1	-70,6	-452,5	-37,9
Finansiella inkomster		13,6	14,3	14,9	18,5
Finansiella kostnader		-0,1	-6,1	-47,1	-57,0
Betald inkomstskatt		-4,5	-14,4	-29,1	-83,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		63,7	138,8	-44,4	109,8
Ökning (-) /Minskning (+) av varulager		26,0	19,3	16,0	92,2
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		-61,9	-2,3	-1,9	124,1
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		23,7	25,6	98,7	-167,7
Förändringar av rörelsekapital		-12,2	42,7	112,8	48,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		51,5	181,6	68,4	158,4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1,5	-8,6	-13,3	-44,1
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1,0	0,1	5,4	2,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3,7	-10,9	-11,7	-41,6
Förvärv av dotterföretag/rörelse, nettobehållning		0,0	-7,5	0,0	-35,2
Avyttring av dotterföretag/rörelse, nettobehållning		0,0	250,5	723,4	250,5
Förändring av finansiella anläggningstillgångar, netto		7,0	-2,1	5,5	-4,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2,7	221,4	709,3	128,0
Optionspremier		0,0	0,0	0,3	3,6
Återköpta optioner		0,0	0,0	-0,5	0,0
Förändring av checkräkningskredit		0,0	-15,4	0,0	0,0
Nyupptagna lån		0,0	0,0	0,0	0,2
Amortering av lån		-1,6	-100,3	-347,8	-105,8
Amortering av leasingskuld		-17,0	-22,4	-107,1	-98,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-18,6	-138,2	-455,1	-200,7
Periodens kassaflöde		35,7	264,7	322,6	85,7
Likvida medel vid periodens början		1 240,5	682,3	946,3	861,0
Kursdifferens i likvida medel		6,1	-0,7	13,3	-0,4
Likvida medel vid periodens slut*		1 282,2	946,3	1 282,2	946,3

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 84,6 Mkr (348,4).

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 Januari 2024	1,8	7 580,5	345,6	-4 853,0	25,4	3 100,3
Periodens resultat	-	-	-	-5,5	-3,6	-9,0
Övrigt totalresultat	-	-	-91,7	-	0,7	-91,0
Optionspremier	-	3,6	-	-	-	3,6
Effekt av återköpta konvertibla skuldebrev	-	1,6	-	-	-	1,6
Aktierelaterade ersättningar	-	2,1	-	-	0,0	2,1
Övriga rörelser	-	3,9	-0,5	-3,4	-	0,0
Utgående balans per 31 december 2024	1,8	7 591,7	253,4	-4 861,8	22,6	3 007,6

Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 Januari 2025	1,8	7 591,7	253,4	-4 861,8	22,6	3 007,6
Periodens resultat	-	-	-	-1 088,9	-4,2	-1 093,1
Övrigt totalresultat	-	-	-156,6	-	-3,3	-159,9
Återköpta optioner	-	-0,5	-	-	-	-0,5
Effekt av återköpta konvertibla skuldebrev	-	1,7	-	-	-	1,7
Optionspremier	-	0,3	-	-	-	0,3
Aktierelaterade ersättningar	-	3,3	-	-	-	3,3
Avyttringar	-	4,7	0,7	-1,0	-15,1	-10,8
Utgående balans per 31 december 2025	1,8	7 601,2	97,5	-5 951,8	-0,0	1 748,6

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	12,1	36,8	65,9	71,6
Kostnad sålda varor	-0,5	-0,1	-0,7	-2,0
Försäljningskostnader	-4,9	-0,3	-11,1	-3,1
Administrationskostnader	-27,4	-57,4	-120,7	-165,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	-0,3	-0,1	-1,0	-1,2
Övriga rörelseintäkter	1,0	0,2	3,8	5,9
Övriga rörelsekostnader	-1,4	-0,1	-1,6	-0,1
Rörelseresultat	-21,4	-20,9	-65,5	-94,2
Finansiella poster				
Resultat från andelar i koncernföretag	0,0	-1 285,1	-780,8	-1 308,4
Finansiella intäkter	31,5	333,3	130,5	537,2
Finansiella kostnader	-40,4	-24,5	-310,2	-96,5
Bokslutsdispositioner	0,0	-108,9	0,0	-293,9
Resultat före skatt	-30,4	-1 106,2	-1 025,9	-1 255,7
Periodens skatt	0,3	-0,3	0,6	-3,0
Periodens resultat*	-30,1	-1 106,5	-1 025,3	-1 258,7

*Periodens resultat och periodens totalresultat uppgår till samma belopp för samtliga redovisade perioder.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		5,4	6,2
Materiella anläggningstillgångar		0,6	1,7
Andelar i koncernföretag		1 684,1	2 959,6
Fordringar på koncernföretag		716,7	1 160,9
Övriga finansiella anläggningstillgångar	5	11,1	7,2
Uppskjutna skattefordringar		0,9	0,4
Summa anläggningstillgångar		2 418,8	4 135,9
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		0,3	7,6
Fordringar på koncernföretag		934,7	1 148,5
Övriga kortfristiga fordringar		13,1	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		8,1	8,9
Likvida medel*		1 227,9	738,9
Summa omsättningstillgångar		2 184,1	1 904,1
Summa tillgångar		4 602,8	6 040,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Obeskattade reserver		5,5	5,5
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld		0,0	0,0
Övriga avsättningar		2,8	3,8
Långfristiga räntebärande skulder	5	0,0	1 332,3
Summa långfristiga skulder		2,8	1 336,1
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	5	1 001,5	0,0
Skulder till koncernföretag		228,0	280,8
Leverantörsskulder		6,9	9,6
Övriga kortfristiga skulder	5	11,5	9,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		30,3	58,9
Summa kortfristiga skulder		1 278,2	358,9
Summa eget kapital och skulder		4 602,8	6 040,0

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 84,6 Mkr (348,4).

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen, förutom vad som nämns nedan.

Förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter förekommer upplysningar enligt IAS 34.16A även i övriga delar av delårsrapporten.

NOT 2.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av delårsrapporten kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

De kritiska bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningarna under 2025 är generellt sett desamma som beskrivits i årsredovisningen för 2024, not 3, sidorna 70-71.

NOT 3.

INTÄKTER OCH RÖRELSESEGMENT

Intäktsredovisning

BICOs utlovade prestationsåtaganden till kunder består normalt sett av försäljning av egentillverkade produkter samt utförande av tjänster. Dessa prestationsåtaganden anges i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkter vid övergången av utlovade produkter eller tjänster till kunder med ett belopp som avspeglar den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot dessa produkter eller tjänster.

Koncernens produkter som erbjuds på marknaden består av labautomationsprojekt, instrument, biobläck, vävnader samt förbrukningsartiklar. BICO säljer även tjänster i form av service kopplad till produkter, kontraktstillverkning, kontraktstudier och mjukvara. Se nedan för en mer detaljerad beskrivning av marknadserbjudandena i respektive segment.

Produkter har bedömts utgöra separata prestationsåtaganden. Intäkterna från försäljningen av produkter redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över produkterna överförs till kunden, vilket är när produkterna har levererats enligt överenskomna fraktvillkor. Vissa större automationsprojekt som löper över flera perioder redovisas istället över tid. Detta sker i de fall då företagets prestationer inte skapar en tillgång som har en alternativ användning för företaget och företaget har rätt till betalning för hittills utförda prestationer.

För dessa projekt uppskattar BICO färdigställandegraden i projekten baserat på den faktiskt nedlagda kostnaden jämfört med den totala förväntade kostnaden för fullgörandet av leveransen. Projektets intäkter redovisas då över tid, i enlighet med denna bedömning.

Tjänster faktureras till viss del i förskott och intäktsförs över tid eller vid en viss tidpunkt, beroende på tjänstens art. Ej intäktsförda tjänsteinkomster redovisas som förutbetalda intäkter (avtalsskulder) i balansräkningen.

Av koncernens övriga rörelseintäkter består majoriteten av olika typer av statliga bidrag som koncernen erhåller för att driva forsknings- och utvecklingsprojekt. Även omvärdering av villkorade köpeskillningar klassificeras som övriga rörelseintäkter, alternativt övriga rörelsekostnader.

Segment

Koncernen har två rörelsesegment: Lab Automation och Life Science Solutions.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på de delar av verksamheten som följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare, koncernens VD. Verksamheten är organiserad så att VD följer upp den omsättning och det resultat som skapas av koncernens segment. Då VD följer upp verksamhetens resultat samt beslutar om resursfördelning utifrån den beskrivning av segment som finns nedan utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens segment är identifierade utifrån att olika marknadserbjudanden har slagits ihop till ett segment i de fall de har liknande ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser, kunder samt distributionssätt. Uppföljning av koncernens segment sker främst baserat på omsättning och EBITDA varför dessa poster presenteras i tabeller på efterföljande sida.

Lab Automation

Lab Automation består av Biosero. Affärsområdet tillhandahåller den egenutvecklade och hårdvaruagnostiska mjukvaran Green Button Go Suite för uppkopplade och smarta arbetsflöden. Arbetet bedrivs i projektform och Biosero tillhandahåller integration av automationsteknik samt konsult- och ingenjörstjänster för att designa, bygga och installera automatiserade laboratoriesystem.

Life Science Solutions

Life Science Solutions består av CYTENA, DISPENDIX, Discover Echo, QInstruments, SCIENION, Cellenion, CELLINK och Advanced BioMatrix. Segmentet tillhandahåller avancerade instrument, förbrukningsvaror och lösningar inom cellkultur, cellbildtagning, cellsortering och provberedning för olika analyser, exempelvis inom genetik liksom 3D-bioprintar och biobläck med ett stort spann av tekniker för olika krävande applikationer, upplösning och volym/hastighetskrav.

Segmentet erbjuder även instrument och lösningar för skalbar tillverkning av diagnostik och förbrukningsvaror som möjliggör såväl encellsproteomik som övriga arbetsflöden samt kontraktstillverkningstjänster.

Koncerngemensamt

Koncerngemensamt samlar alla kostnader som inte kunnat allokeras till ett visst segment, såsom koncerngemensam administration och aktieägarkostnader.

Segmentrapportering	Life Science Solutions	Lab Automation	Koncerngemensamt	Elimineringar	Totalt
	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec
Mkr	2025	2025	2025	2025	2025
Nettoomsättning	1 107,7	390,6	0,0	-1,2	1 497,2
varav Intern Nettoomsättning	1,2	0,0	0,0	-1,2	0,0
EBITDA	53,2	-32,3	-53,3	0,0	-32,4
EBITDA, %	4,8%	-8,3%	N/A	N/A	-2,2%
Avskrivningar och nedskrivningar					-1 260,2
Finansiella intäkter					37,6
Finansiella kostnader					-322,4
Resultat före skatt					-1 577,4

	Life Science Solutions	Lab Automation	Koncerngemensamt	Elimineringar	Totalt
	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec
Mkr	2024	2024	2024	2024	2024
Nettoomsättning	1 159,4	571,6	0,0	-3,8	1 727,2
varav Intern Nettoomsättning	0,8	3,1	0,0	-3,8	0,0
EBITDA	97,1	91,1	-84,0	-1,2	103,0
EBITDA, %	8,4%	15,9%	N/A	N/A	6,0%
Avskrivningar och nedskrivningar					-404,1
Finansiella intäkter					324,2
Finansiella kostnader					-104,4
Resultat före skatt					-81,3

BICO Group

Nettoomsättning per geografisk region och segment

	LIFE SCIENCE SOLUTIONS		LAB AUTOMATION		TOTALT	
Mkr	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Europa	387,2	389,7	49,2	114,5	436,5	504,2
Nordamerika	536,7	608,7	336,9	449,5	873,6	1 058,3
Asien	166,2	137,1	4,5	4,5	170,7	141,6
Övriga världen	16,4	23,1	0,0	0,0	16,4	23,1
Total	1 106,5	1 158,6	390,6	568,5	1 497,2	1 727,2

Nettoomsättningens fördelning per underkategori

	LIFE SCIENCE SOLUTIONS		LAB AUTOMATION		TOTALT	
Mkr	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Instrument	765,7	792,8	48,8	46,7	814,5	839,4
Förbrukningsvaror	174,2	162,0	0,0	0,0	174,2	162,0
Tjänster	138,3	166,9	47,7	23,1	186,0	190,1
Labbautomationsprojekt	28,4	37,0	294,1	498,8	322,5	535,7
Total	1 106,5	1 158,6	390,6	568,5	1 497,2	1 727,2

Nettoomsättning fördelad mellan tidpunkter för intäkter

	LIFE SCIENCE SOLUTIONS		LAB AUTOMATION		TOTALT	
Mkr	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Över tid	87,8	88,5	336,7	519,3	424,5	607,8
Vid en viss tidpunkt	1 018,7	1 070,1	54,0	49,3	1 072,7	1 119,4
Total	1 106,5	1 158,6	390,6	568,5	1 497,2	1 727,2

NOT 4.

KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG OCH FUNKTION

JAN-DEC 2025

Mkr	Administrationskostnader	Kostnad sålda varor	Forsknings- och utvecklingskostnader	Försäljningskostnader	Totalt
Rörelsekostnader					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	0,0	-409,8	0,0	0,0	-409,8
Övriga externa kostnader	-167,3	-63,9	-26,2	-136,2	-393,6
Personalkostnader (justerat för aktiverat arbete för egen räkning)	-196,8	-224,4	-93,2	-214,3	-728,6
Av- och nedskrivningar	-84,2	-18,8	-85,5	-28,7	-217,2
Totalt	-448,3	-716,9	-204,9	-379,2	-1 749,2

JAN-DEC 2024

Mkr	Administrationskostnader	Kostnad sålda varor	Forsknings- och utvecklingskostnader	Försäljningskostnader	Totalt
Rörelsekostnader					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	0,0	-479,3	0,0	0,0	-479,3
Övriga externa kostnader	-169,2	-64,2	-32,1	-126,4	-391,9
Personalkostnader (justerat för aktiverat arbete för egen räkning)	-206,9	-243,1	-99,6	-237,4	-787,0
Av- och nedskrivningar	-133,9	-18,5	-208,2	-36,8	-397,4
Totalt	-510,0	-805,1	-339,9	-400,6	-2 055,6

NOT 5.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella instrument består av långfristiga placeringar, långfristiga fordringar, kundfordringar, derivat, koncerninterna fordringar och -skulder, likvida medel, räntebärande skulder, villkorade köpeskillningar samt leverantörs-skulder. Samtliga instrument förutom långfristiga placeringar, derivat samt villkorade köpeskillningar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med undantag för konvertibla skuldebrev skiljer sig de verkliga värdena för finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde inte väsentligen från de redovisade värdena. För information om de konvertibla skuldebrevens verkliga värde, se nedan.

Långfristiga placeringar

Koncernens långfristiga placeringar består av strategiska investeringar i andra bolag, vilka till följd av ägarandelen inte anses vara dotterbolag eller intressebolag. Dessa innehav redovisas enligt IFRS 13 nivå 3 då de inte handlas på en aktiv marknad.

Derivat

De utestående derivaten är ämnade att minimera finansiell påverkan från valutafluktuationer. Derivaten värderas till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 2 genom en jämförelse mellan derivatets valutakurs och koncernens valutakurs på balansdagen.

Konvertibla skuldebrev

Den 19 mars 2021 utfärdade bolaget seniora icke-säkerställda konvertibla skuldebrev med ett totalt nominellt värde om 1 500 Mkr. Antalet skuldebrev uppgår till 750 stycken och det nominella värdet per konvertibel är 2,0 Mkr. Till och med den 19 mars 2026 har innehavarna av skuldebreven rätt att konvertera skuldebreven till aktier till en konverteringskurs om 598,5 kronor/aktie, vilket motsvarade en premie om 42,5 procent mot aktiekursen vid utfärdandet.

Skuldebrev som inte konverteras till aktier inlöses till nominellt belopp den 19 mars 2026.

Den 22 november 2024 meddelade Bolaget att det hade återköpt konvertibla skuldebrev med ett totalt nominellt belopp på 118 Mkr till en köpeskillning om 83,63 procent (exklusive upplupen men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevens nominella belopp. Den totala köpeskillningen för de återköpta konvertiblerna uppgick därmed till 98,7 Mkr.

Den 18 februari 2025 meddelade Bolaget att det hade återköpt konvertibla skuldebrev med ett totalt nominellt belopp på 276 Mkr till en köpeskillning om 89,47 procent (exklusive upplupen men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevens nominella belopp. Den totala köpeskillningen för de återköpta konvertiblerna uppgick därmed till 246,9 Mkr.

Den 18 augusti 2025 meddelade Bolaget att de hade återköpt konvertibla skuldebrev med ett totalt nominellt belopp på 98 Mkr till en köpeskillning om 96,52 procent (exklusive upplupen men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevens nominella belopp. Den totala köpeskillningen för de återköpta konvertiblerna uppgick därmed till 94,5 Mkr.

Efter återköpen uppgår BICOs innehav av konvertibla skuldebrev till ett nominellt belopp om 492 Mkr.

Kupongräntan uppgår till 2,875% och betalas halvårsvis i september och mars.

Skulden för konvertibla skuldebrev redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket innebär att redovisade finansiella kostnader överskrider den kassaflödepåverkande kupongräntan som betalas halvårsvis. För helår uppgick kostnaden för kupongräntan till 30,2 Mkr (41,9) (kassaflödespåverkande) och den implicita räntekostnaden till 26,3 Mkr (35,3) (ej kassaflödespåverkande). Periodiserade emissionskostnader uppgick till 6,4 Mkr (6,0).

De konvertibla skuldebreven handlas på börsen i Frankfurt. Per den 31 december 2025 handlas de till ett värde om cirka 97 procent av det nominella värdet.

Mkr	Nivå	31 dec 2025	31 dec 2024
FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE			
Långfristiga placeringar	3	8,0	5,3

Verkligt värde – nivå 3

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument värderade i nivå 3.

Mkr	Långfristiga placeringar
FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE I NIVÅ 3	
Verkligt värde, 1 Januari, 2025	5,3
Förvärv	-
Summa redovisade vinster och förluster i årets rörelseresultat	-
Betalning till säljare	-
Totalt redovisade vinster och förluster i årets finansnetto	2,6
Verkligt värde, 31 december, 2025	8,0

NOT 6.

INCITAMENTSPROGRAM

Under 2025 har BICO haft fem långsiktiga incitamentsprogram riktade till koncernens medarbetare och styrelseledamöter. Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland BICOs anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa koncernens mål.

LTIP 2019

Programmet för LTIP 2019 för anställda löpte ut i juli 2023, och inga optioner omvandlades till nya aktier. De återstående optionerna innehas av styrelseledamöter och kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 143,32 kronor under perioden december 2024 till december 2025.

LTIP 2021

Bolagsstämman 2021 beslutade den 26 april 2021 att införa ytterligare ett incitamentsprogram riktat till anställda inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 3 000 000 optioner varav 2 500 000 är vederlagsfria. För anställda kommer varje option att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 598,50 kronor under perioden maj 2025 till maj 2026, förutsatt vissa finansiella villkor uppfylls under intjänandeperioden.

LTIP 2022

En extra bolagsstämma som hölls i december 2022 beslutade att införa ytterligare ett incitamentsprogram om totalt 2 500 000 vederlagsfria personaloptioner. Varje option kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 150 kronor under perioden juni–september 2026, förutsatt att ett antal finansiella villkor för koncernen har uppfyllts under intjänandeperioden. Medarbetare tilldelades optioner under andra kvartalet 2023.

LTIP 2024

Årsstämman 2024 beslutade den 20 maj 2024 att införa ett incitamentsprogram riktat till 16 nyckelpersoner inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 803 000 optioner, varav 373 000 är vederlagsfria.

Optionerna kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris av 61,13 kr under perioden juni–augusti 2027, förutsatt att ett antal finansiella villkor för koncernen är uppfyllda under intjänandeperioden. De finansiella villkoren gäller endast för optionerna som tilldelats kostnadsfritt. Optioner delades ut till och köptes av nyckelpersoner under andra kvartalet 2024.

LTIP 2025

Årsstämman 2025 beslutade den 8 maj 2025 att införa ett incitamentsprogram riktat till maximalt 30 nyckelpersoner inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 700 000 optioner, varav 395 000 är vederlagsfria. Optionerna kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris av 53,29 kr under perioden juni–augusti 2028, förutsatt att ett antal finansiella villkor för koncernen är uppfyllda under intjänandeperioden. De finansiella villkoren gäller endast för optionerna som tilldelats kostnadsfritt. Optioner delades ut till och köptes av nyckelpersoner under andra kvartalet 2025.

Övriga upplysningar

Värderings- och redovisningsprinciperna för incitamentsprogrammen beskrivs i not 6 i årsredovisningen för 2024.

Per den 31 december 2025 är totalt 3 133 593 optioner utestående, varav 2 300 459 optioner redovisas inom ramen för IFRS 2. Resterande utestående optioner har emitterats till marknadspris och innehåller inga motprestationskrav för deltagarna. De omfattas således inte av reglerna i IFRS 2.

Av det totala antalet utestående optioner innehas 611 000 stycken av personer som ingår i företagsledningen och styrelsen.

Om alla utestående optioner skulle lösas in till aktier skulle det motsvara en total ökning av antalet utestående aktier per den 31 december 2025 om cirka 4,6 procent.

NOT 7. GOODWILL OCH INVESTERINGAR

Nedan framgår en avstämning av det redovisade värdet på goodwill vid rapportperiodens början och slut.

Mkr	Goodwill
Bokfört värde, 1 januari 2025, netto	2 170,8
Avyttringar	-113,2
Omräkningsdifferens	-272,0
Nedskrivning	-1 010,4
Bokfört värde, 31 december, 2025, netto	775,2

Koncernens goodwill är hänförlig till förvärv av dotterbolag och dess verksamheter och är allokerad till olika kassagenererande enheter ("KGE") identifierade i koncernen. Efter avyttringen av MatTek och Visikol, vilka utgjorde två separata KGEs, bedöms koncernen bestå av 7 (9) separata KGE per 31 december, 2025. Varje separat KGE har inträcksströmmar till stor del obereonde av varandra. Mer information presenteras i koncernens årsredovisning 2024 not 13.

Under tredje kvartalet 2025 redovisades en nedskrivning av goodwill till ett belopp av -1 010,4 Mkr, varav -539,8 Mkr var hänförligt till segement Lab Automation och -470,6 Mkr var hänförligt till segment Life Science Solution. Nedskrivningen är i huvudsak till följd av uppdaterade försäljnings- och kassaflödesprognoser. Biosero har kännetecknats av en svagare finansiell utveckling än vad som tidigare prognostiserats. En kort prognosperiod samt lägre försäljning under 2025 än vad som tidigare prognostiserats har bidragit till uppdaterade prognosantaganden. Den reviderade prognosen för försäljning och kassaflöden visar fortfarande på en stark tillväxttakt, men uppdaterade prognosantaganden medför ett nedskrivningsbehov av goodwill.

Även Discover Echos finansiella utveckling har varit svagare än tidigare prognoser visat, främst som ett resultat av minskad finansiering från National Institute of Health (NIH), vilket har påverkat efterfrågan inom det akademiska kundsegmentet. Som en följd har de reviderade försäljnings- och kassaflödesprognoserna, vilka speglar en fortsatt svag finansiering av akademisk forskning, haft en påverkan på värdet på goodwill.

Utöver goodwill indikerade de reviderade försäljnings- och kassaflödesprognoserna ett ytterligare nedskrivningsbehov för Discover Echo. Detta resulterade i en nedskrivning av varumärken med -13,1 Mkr och teknologi med -13,0 Mkr. Per den 31 december 2025, redovisades även en nedskrivning av kapitaliserad produktutveckling med -6,5 Mkr till följd av reviderad produktportfölj.

För att stödja de nedskrivningsprövningar som utförts av de immateriella tillgångarna har en analys genomförts för att påvisa känsligheten i väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningen. I denna analys har rimliga förändringar av antaganden gjorts för att förstå den mån återvinningsvärdet för kassagenererande enheter skulle understiga bokfört värde. Känsligheten i beräkningarna testades för en ökning av WACC med en procentenhet och en minskning av den eviga tillväxttakten med en halv procentenhet. Vidare testades beräkningarna för förändringar i omsättningstillväxt och EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader med 5 procent årligen. Dessa är de rimligt möjliga förändringar av viktiga antaganden som identifierades för alla kassagenererande enheter. I 3 (4) kassagenererande enheter indikerar minst en av ovanstående känslighetsanalyser nedskrivning av goodwill. Många förvärv gjorts relativt nyligen, vilket innebär att enheterna ännu inte har ackumulerat en betydande skillnad mellan återvinningsvärde och redovisat värde.

NOT 8. TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgången som klassificeras som innehas för försäljning avser byggnaden i Uleåborg, Finland. Byggnaden omfattades inte av avyttringen av Ginolis. BICO har signerat ett försäljningsavtal med en köpare och försäljningen förväntas bli klar under första kvartalet 2026.

SIGNERING AV RAPPORTEN

Göteborg den 18 februari 2026

Maria Forss
VD och koncernchef

Goodwill fördelat på KGE	Segment	31 dec, 2025	31 dec, 2024	WACC efter skatt, 2025	WACC efter skatt, 2024
CELLINK	Life Science Solutions	75,6	90,4	14,4 %	13,3 %
Dispendix	Life Science Solutions	50,3	53,4	14,4 %	13,3 %
CYTENA	Life Science Solutions	-	-	N/A	N/A
SCIENION	Life Science Solutions	-	-	N/A	N/A
Discover Echo	Life Science Solutions	-	549,7	14,4 %	12,8 %
QINSTRUMENTS	Life Science Solutions	449,3	476,6	12,4 %	12,8 %
Biosero	Lab Automation	200,0	869,9	14,4 %	13,3 %
MatTek*	Life Science Solutions	N/A	130,8	N/A	12,8 %
Visikol*	Life Science Solutions	N/A	-	N/A	N/A
Bokfört värde, netto		775,2	2 170,8		

* Avyttrat under perioden.

Alternativa nyckeltal

I denna bokslutskommuniké förekommer hänvisningar till ett antal alternativa nyckeltal som kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Vissa av dessa mått definieras i IFRS, medan andra är alternativa mått som inte redovisas i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller övrig lagstiftning. De alternativa nyckeltalen härleds från bolagets koncernredovisning.

Måtten används av BICO för att de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering, och därmed bistår de både investerare och ledning att analysera verksamheten. Här är beskrivningarna av måtten i denna bokslutskommuniké tillsammans med definitioner och anledningen till att de används.

ALTERNATIVT NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar.	BICO anser att soliditet är ett användbart mått för bolagets fortlevnad.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskat med kostnad sålda varor	Nyckeltalet visar effektiviteten i BICOs verksamhet och ger tillsammans med EBITDA en helhetsbild av den löpande vinstgenereringen och skalbarheten i verksamheten.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.	Nyckeltalet används för analys av bolagets effektivitet och lönsamhet.
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+) exkl. leasing	Kortfristiga placeringar och likvida medel, reducerat med räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder exklusive leasingsskulder. Villkorade köpeskillningar ingår inte i måttet nettoskuld. Ett positivt tal indikerar nettokassa.	BICO anser att nettoskuld/nettokassa är ett användbart mått för bolagets fortlevnad samt möjlighet att genomföra den fastställda affärsplanen.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för jämförelsestörande intäkter och kostnader.	Samma definition som EBITDA men med tillägg att justeringen för jämförelsestörande intäkter och kostnader förbättrar möjligheten till jämförelser över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.
Justerad EBITDA, %	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att justerad EBITDA, % är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	Resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar.	Nyckeltalet är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den dagliga verksamheten. Då rörelseresultatet belastas av avskrivningar på övervärden kopplade till de förvärv BICO genomfört bedömer koncernledningen att rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) är ett rättvisande mått på koncernens intjäningsförmåga.
Rörelsemarginal (EBITDA), %	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att rörelsemarginalen (EBITDA, %) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning	Resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar, minskat med aktiverat arbete för egen räkning	Samma definition som EBITDA, men minskat med aktiverat arbete för egen räkning. Måttet eliminerar effekten av den redovisningsmässiga hanteringen av F&U utgifter i EBITDA vilket för detta mått närmare det faktiska kassaflödet.
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning, %	EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning i procent av nettoomsättningen	BICO anser att EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning % är ett användbart mått för att visa det resultat och kassaflöde som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före ränta och liknande poster och skatt.	BICO anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelsemarginal (EBIT), %	EBIT i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Organisk omsättningstillväxt	Tillväxt skapad från verksamhet i bolag som fanns i koncernen under motsvarande jämförelseperiod i konstant valuta.	Nyckeltalet visar tillväxten i den befintliga verksamheten rensat för förvärv, avyttringar och valutaeffekter de senaste 12 månaderna.

Avstämning av alternativa nyckeltal

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
BRUTTORESULTAT				
Nettoomsättning	451,3	515,1	1 497,2	1 727,2
Kostnad sålda varor	-215,9	-207,2	-716,9	-805,1
Bruttoresultat	235,4	308,0	780,3	922,1
BRUTTMARGINAL, %				
Bruttoresultat	235,4	308,0	780,3	922,1
Nettoomsättning	451,3	515,1	1 497,2	1 727,2
Bruttomarginal, %	52,2%	59,8%	52,1%	53,4%
JUSTERAD EBITDA				
EBITDA	36,8	107,5	-32,4	103,0
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-	-	-	-4,2
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	0,5	2,0	3,0	4,5
Extraordinära lagernedskrivningar	6,6	6,5	6,6	16,1
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	2,1	5,3	6,5	14,6
Extraordinära statliga stöd	-	5,4	-	5,4
Utgifter relaterade till försäljning tidigare år	10,2	-	10,2	-
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	-	-	10,6	1,7
Justerad EBITDA	56,2	126,7	4,6	141,1
JUSTERAD EBITDA, %				
Justerad EBITDA	56,2	126,7	4,6	141,1
Nettoomsättning	451,3	515,1	1 497,2	1 727,2
Justerad EBITDA, %	12,5%	24,6%	0,3%	8,2%
RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR (EBITDA)				
Rörelseresultat	-25,9	-8,3	-1 292,6	-301,1
Av- och nedskrivningar	62,7	115,8	1 260,2	404,1
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	36,8	107,5	-32,4	103,0
RÖRELSEMARGINAL FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR, (EBITDA), %				
EBITDA	36,8	107,5	-32,4	103,0
Nettoomsättning	451,3	515,1	1 497,2	1 727,2
EBITDA marginal, %	8,1%	20,9%	-2,2%	6,0%

Avstämning av alternativa nyckeltal

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
EBITDA MINUS AKTIVERAT ARBETE FÖR EGEN RÄKNING				
EBITDA	36,8	107,5	-32,4	103,0
Aktiverat arbete för egen räkning	3,6	9,1	10,7	23,0
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning	33,2	98,5	-43,0	80,0
Nettoomsättning	451,3	515,1	1 497,2	1 727,2
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning, %	7,3%	19,1%	-2,9%	4,6%
RÖRELSEMARGINAL (EBIT), %				
Rörelseresultat	-25,9	-8,3	-1 292,6	-301,1
Nettoomsättning	451,3	515,1	1 497,2	1 727,2
EBIT marginal, %	-5,7%	-1,6%	-86,3%	-17,4%
ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, %				
Nettoomsättning	451,3	515,1	1 497,2	1 727,2
Nettoomsättning från bolag som förvärvats eller avyttrats under de senaste 12 månaderna	-	-	-	-
Valutaeffekter	45,1	-1,9	93,3	6,9
Organisk nettoomsättning	496,3	513,2	1 590,5	1 734,1
Nettoomsättning, jämförelseperiod	515,1	516,5	1 727,2	1 793,6
Organisk omsättningstillväxt, %	-3,7%	-0,6%	-7,9%	-3,3%
SOLIDITET, %				
Eget kapital	1 748,6	3 007,6	1 748,6	3 007,6
Summa tillgångar	3 696,6	5 483,2	3 696,6	5 483,2
Soliditet, %	47,3%	54,9%	47,3%	54,9%
NETTOSKULD (-) /NETTOKASSA (+) EXKL. LEASING				
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-
Likvida medel	1 282,2	946,3	1 282,2	946,3
Långfristiga räntebärande skulder exkl. leasingskulder	-0,2	-1 337,1	-0,2	-1 337,1
Kortfristiga räntebärande skulder exkl. leasingskulder	-1 004,8	-6,8	-1 004,8	-6,8
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+)	277,3	-397,5	277,3	-397,5

Avstämning av alternativa nyckeltal

JUSTERAD EBITDA PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Koncerngemensamt	Summa
	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec
Mkr	2025	2025	2025	2025
EBITDA	53,2	-32,3	-53,3	-32,4
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	1,9	-	1,1	3,0
Extraordinära lagernedskrivningar	6,6	-	-	6,6
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	-	1,5	5,0	6,5
Utgifter relaterade till försäljning tidigare år	10,2	-	-	10,2
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	10,6	-	-	10,6
Justerad EBITDA	82,6	-30,7	-47,2	4,6
Nettoomsättning	1 106,5	390,6	--	1 497,2
Justerad EBITDA, %	7,5%	-7,9%	N/A	0,3%

JUSTERAD EBITDA PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Koncerngemensamt	Summa
	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec
Mkr	2024	2024	2024	2024
EBITDA	97,1	91,1	-84,0	103,0
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-	-	-4,2	-4,2
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	3,2	0,2	1,0	4,4
Extraordinära lagernedskrivningar	16,2	-	-	16,2
Extraordinära statliga stöd	5,4	-	-	5,4
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	13,4	1,2	-	14,6
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	1,7	-	-	1,7
Justerad EBITDA	137,0	92,5	-87,2	141,1
Nettoomsättning	1 158,6	568,5	-	1 727,2
Justerad EBITDA, %	11,8%	16,2%	N/A	8,2%

Avstämning av alternativa nyckeltal

ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Summa
	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec
Mkr	2025	2025	2025
Nettoomsättning	1 106,5	390,6	1 497,2
Nettoomsättning från bolag som förvärvats eller avyttrats under de senaste 12 månaderna	-	-	-
Valutaeffekter	63,8	29,5	93,3
Organisk nettoomsättning	1 170,3	420,1	1 590,5
Nettoomsättning, jämförelseperiod	1 158,6	568,5	1 727,2
Organisk omsättningstillväxt, %	1,0%	-26,1%	-7,9%

ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Summa
	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec
Mkr	2024	2024	2024
Nettoomsättning	1 158,6	568,5	1 727,2
Nettoomsättning från bolag som förvärvats eller avyttrats under de senaste 12 månaderna	-	-	-
Valutaeffekter	4,3	2,7	6,9
Organisk nettoomsättning	1 162,9	571,2	1 734,1
Nettoomsättning, jämförelseperiod	1 290,7	502,9	1 793,6
Organisk omsättningstillväxt, %	-9,9%	13,6%	-3,3%

Koncernens resultaträkning per kvartal*

	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Mkr	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Nettoomsättning	451,3	386,9	324,2	334,7	515,1	369,1	423,3	419,6
Kostnad sålda varor	-215,9	-174,2	-181,8	-145,0	-207,2	-168,8	-201,7	-227,4
BRUTTORESULTAT	235,4	212,7	142,4	189,7	308,0	200,3	221,6	192,2
Försäljningskostnader	-94,1	-90,7	-95,3	-99,0	-99,2	-93,5	-102,2	-105,7
Administrationskostnader	-110,2	-113,4	-104,5	-120,2	-159,5	-124,2	-103,5	-122,8
Forsknings- och utvecklingskostnader	-48,7	-50,1	-54,1	-52,0	-66,1	-49,8	-74,9	-149,2
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1	-6,5
Nedskrivning av goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar	-6,5	-1 036,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga rörelseintäkter	9,1	5,8	7,8	6,0	13,8	3,8	10,0	13,2
Övriga rörelsekostnader	-10,8	-11,2	-1,8	-2,4	-5,3	-0,8	-0,6	0,0
RÖRELSERESULTAT	-25,9	-1 083,3	-105,4	-77,9	-8,3	-64,3	-49,6	-178,9
Finansiella intäkter	11,2	2,7	2,3	21,4	285,5	3,4	7,8	205,9
Finansiella kostnader	-42,2	-29,1	-77,2	-173,9	-26,9	-187,5	-42,4	-26,0
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-56,9	-1 109,8	-180,3	-230,3	250,3	-248,4	-84,2	1,0
Periodens skatt	-2,2	2,2	-1,3	-5,1	0,2	-12,3	3,1	-19,6
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	-59,2	-1 107,5	-181,7	-235,4	250,5	-260,8	-81,2	-18,6
Periodens resultat från avvecklade verksamheter	0,0	494,8	-4,4	0,3	95,8	13,3	2,5	-10,6
PERIODENS RESULTAT	-59,2	-612,7	-186,1	-235,1	346,3	-247,5	-78,6	-29,2
HÄNFÖRLIGT TILL:								
Moderbolagets aktieägare	-59,2	-611,5	-184,2	-233,9	346,8	-246,2	-77,9	-28,2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	-1,2	-1,8	-1,2	-0,4	-1,3	-0,8	-1,0

* Alla siffror i denna rapport refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Nanoscribe, MatTek och Visikol har klassificerats som avvecklad verksamhet med retroaktiv effekt.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, VÄNLIGEN KONTAKTA

Maria Forss / VD och Koncernchef

Telefon: VD-assistent Elisabeth Lindell, 0761 73 40 59

E-mail: mf@bico.com

Jacob Thordenberg / CFO

Telefon: 0735 34 88 84

E-mail: jt@bico.com

Denna information är information som BICO Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 18 februari 2026 kl. 07:00 CET.

BICO Investor Relations

Telefon: 0735 46 57 77

E-mail: ir@bico.com

PRESENTATION FÖR INVESTERARE OCH MEDIA

En telefonkonferens med möjlighet att ställa frågor kommer att hållas den 18 februari 2026 kl. 10:00 CET. VD & koncernchef Maria Forss och CFO Jacob Thordenberg kommer att presentera bokslutskommunikén. Presentationen kommer att hållas på engelska.

Presentationen kommer att vara tillgänglig på BICOs webbplats från 09:00 CET. <https://bico.com/investors/>

Om du vill delta via webbsändning, använd länken nedan: <https://bico.events.inderes.com/q4-report-2025>

Om du vill delta via telefonkonferens, anmäl dig via länken nedan:

Efter registreringen kommer du att få telefonnummer och ett konferens-ID som du behöver för att delta i telefonkonferensen. Du kan ställa frågor muntligen via telefonkonferensen. <https://conference.inderes.com/teleconference/?id=5001346>

FINANSIELL KALENDER

- Årsredovisning 2025 | 18 mars 2026
- Delårsrapport Q1 2026 | 29 april 2026, 07:00 CEST
- Årsstämma 2026 | 7 maj 2026
- Delårsrapport Q2 2026 | 19 augusti 2026, 07:00 CEST
- Delårsrapport Q3 2026 | 11 november 2026, 07:00 CET



BICO GROUP (PUBL) 559050-5052
GRAFISKA VÄGEN 2B
412 63 GÖTEBORG