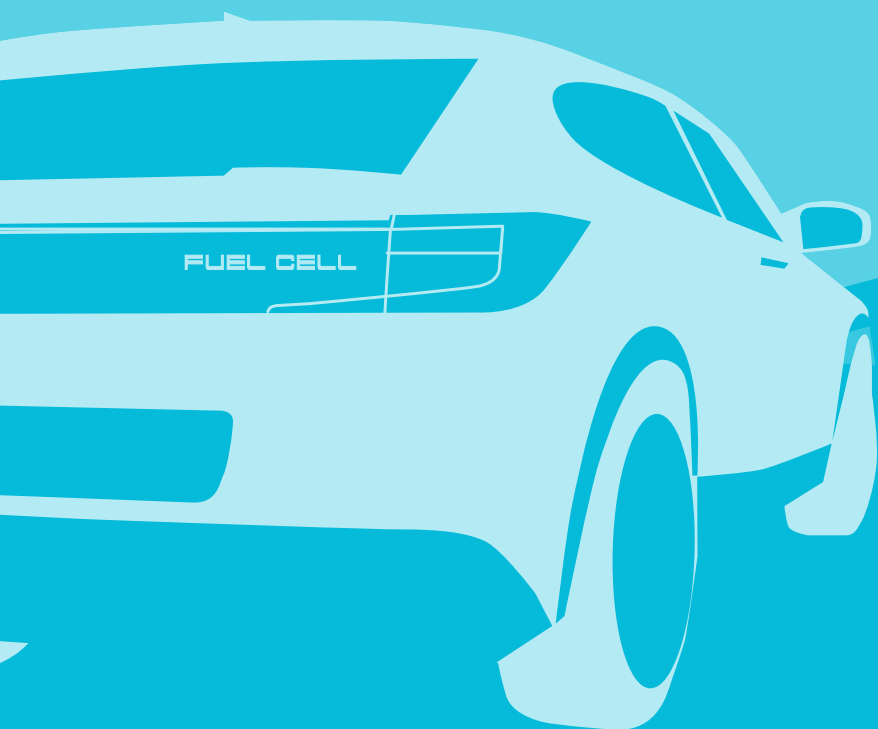


ÅRSREDOVISNING 2021



IMPACT
COATINGS

INNEHÅLL

OM IMPACT COATINGS	4
ÅRET I KORTHET.....	5
FINANSIELL INFORMATION I SAMMANDRAG	6
VD HAR ORDET	9
IMPACT COATINGS VERKSAMHET	12
COATING SERVICES VÄXER SÅ DET KNAKAR	14
RAPPORT FRÅN SYDKOREA	16
BOLAGSSTYRNING.....	18
AKTIEKAPITALET OCH AKTIENS UTVECKLING	21
ÄGARFÖRHÅLLANDEN.....	23
STYRELSE OCH REVISOR.....	24
LEDNINGSGRUPP	26
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	29
EKONOMISK SAMMANSTÄLLNING.....	32
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR	38
REVISIONSBERÄTTELSE	45

OM IMPACT COATINGS

Impact Coatings erbjuder kundcentrerade beläggningstjänster, hållbar beläggningsteknik och modulära beläggningssystem med fokus på vätgaslösningar, autonoma säkerhetsfunktioner och skräddarsydda beläggningssystem för specialiserade applikationer.

Företaget använder vakuumbaserade beläggningstekniker – rena och hållbara processer för att applicera tunna lager av metaller eller keramiska beläggningar som förbättrar prestanda och hållbarhet.

Impact Coatings marknadsför beläggningssystem under varumärket INLINECOATER™ och beläggningssystem under varumärket MAXPHASE™. Bolagets tjänstemodeller och system är flexibla och skalbara för att matcha de snabbväxande marknader som bolaget verkar inom.

Impact Coatings aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market (Nasdaq Nordic). Bolagets Certified Adviser är Redeye AB.

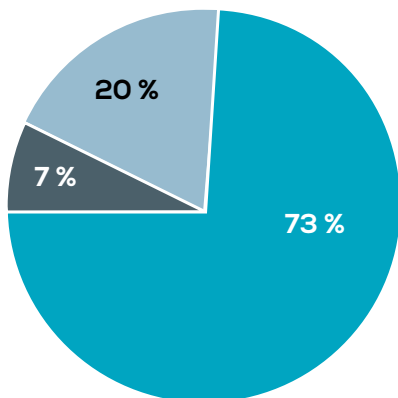
Grundat	1997
Personalantal	41 (mars 2022)
Bolagform	Aktiebolag
Marknadsplats	Nasdaq First North Growth Market
Kortnamn aktie	IMPC
Största ägare	Accendo Capital - 12,5%, Hyundai Motor Company - 9,5% (31 december 2021)
Huvudkontor	Linköping (Sverige)
Dotterbolag/lokalkontor	Shanghai (Kina), Seoul (Sydkorea)
Försäljningskontor	Sverige, Tyskland, Italien, Kina, Sydkorea, USA



ÅRET I KORTHET

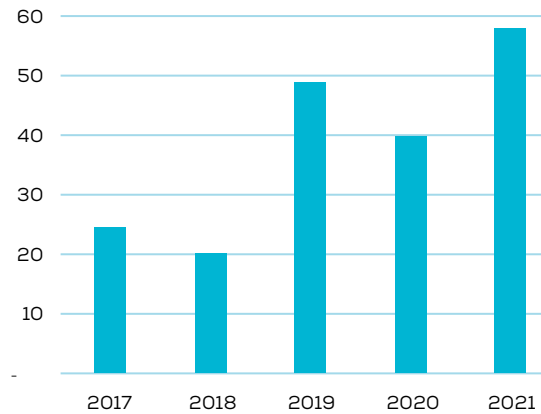
- Nettoomsättning 57 198 TSEK (39 515), den högsta i bolagets historia
- Rörelseintäkter 54 549 TSEK (54 355)
- Rörelseresultat -32 083 TSEK (-22 970), vilket avspeglar offensiv strategisk satsning
- Beläggningstjänster ökade kraftigt och omsatte 11 386 TSEK (7 009)
- Order på tre beläggningssystem, den första från en europeisk bränslecellstillverkare och två inom applikationsområdet radomer
- Slutleverans av fem beläggningssystem, de tre systemordrarna från året, samt två systemordrar från 2020
- Riktad nyemission om cirka 120 miljoner SEK
- Utveckling av nästa generations större beläggningssystem för bränslecellsplattor
- Påbörjad planering av Coating Service Center i Kina
- Stärkt internationell försäljningsorganisation, bl a anställning av President North America och rekrytering av President EMEA, Hydrogen Solutions, med placering i Tyskland
- Förstärkning i ledningsgruppen med nya VP Coating Services, VP Marketing & Communications och VP Operations

Fördelning av omsättning 2021

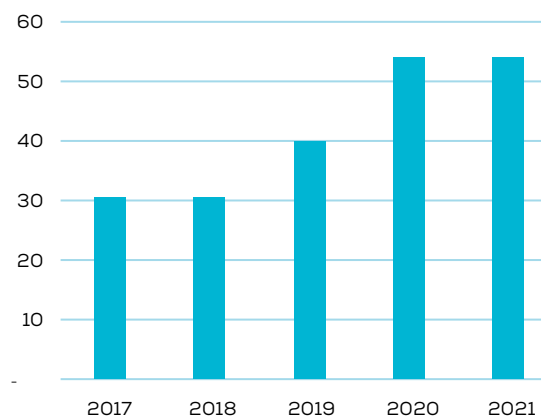


■ Beläggningssystem ■ Eftermarknadstjänster
■ Beläggningstjänster

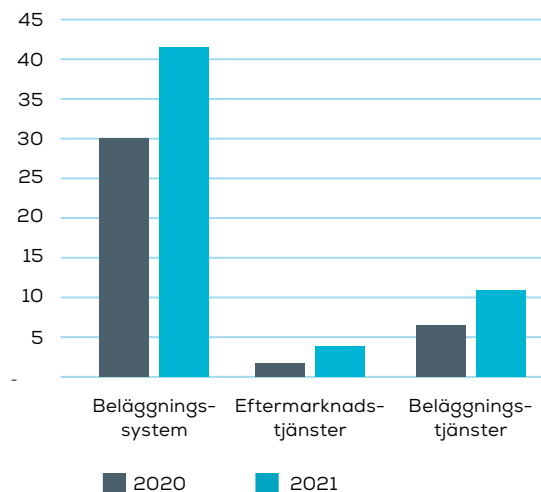
Omsättning MSEK



Rörelseintäkter MSEK



Tillväxt omsättning per verksamhetsområde MSEK



FINANSIELL INFORMATION I SAMMANDRAG

Finansiell information i sammandrag

(Samtliga belopp i TSEK)	2021	2020	2019	2018	2017
Omsättning	57 198	39 515	49 084	20 194	25 014
Rörelseintäkter	54 549	54 355	39 366	30 609	30 418
Rörelseresultat	-32 083	-22 970	-26 368	-37 568	-30 111
Resultat efter finansiella poster	-32 092	-22 975	-26 387	-37 593	-29 887
Vinstmarginal (%)	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Immateriella anläggningstillgångar	1 373	2 195	3 440	4 686	5 931
Materiella anläggningstillgångar	9 516	8 779	17 034	19 118	7 235
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	100	100	100
Varulager	18 512	27 363	12 372	21 229	9 895
Förskott från kunder	0	5 621	2 350	22 004	0
Kortfristiga fordringar	14 580	7 785	2 483	5 308	24 390
Kassa, bank	129 467	49 632	78 785	46 669	65 386
Eget kapital	160 639	79 030	102 005	64 324	101 987
Kortfristiga skulder	12 810	11 103	9 858	10 783	20 317
Balansomslutning	173 449	95 754	114 213	97 111	122 304
Räntabilitet på genomsnittligt totalt kapital %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Soliditet %	92,6	82,5	89,3	66,2	83,4
Skuldsättningsgrad ggr	0	0	0	0	0,02
Räntetäckningsgrad %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Kassalikviditet %	1 124	343	666	159	442
Medelantalet anställda under perioden	37	31	32	31	21
Investeringar					
Immateriella anläggningstillgångar	424	0	0	0	4 151
Materiella anläggningstillgångar	1 676	-101	172	12 902	3 477
Nettoreultat per aktie SEK	-0,57	-0,44	-0,51	-0,88	-0,70
Genomsnittligt antal aktier under perioden	55 809 051	51 809 051	43 008 425	42 551 908	32 479 180
Antal aktier vid periodens slut	56 609 051	51 809 051	51 809 051	42 551 908	42 551 908

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto dividerat med omsättningen.

Eget kapital

Summa aktiekapital, bundna reserver och fritt eget kapital.

Räntabilitet på genomsnittligt totalt kapital

Resultat före räntekostnader dividerat med genomsnittligt totalt kapital.

Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Räntetäckningsgrad


Resultat före räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Nettoresultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Kassalikviditet

Kassa och omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med korta skulder.

A close-up portrait of a middle-aged man with short brown hair and a beard, smiling slightly. He is wearing a dark blue button-down shirt under a grey blazer. The background is blurred, showing what appears to be an office or industrial setting with vertical lines and warm lighting.

"Vi har skapat en perfekt position för att både växa och göra skillnad under många år framöver."

Torbjörn Sandberg
Verkställande direktör

VD HAR ORDET

2021 var ett händelserikt år för Impact Coatings då bolaget antog en ny tillväxtstrategi och ökade sin närvaro i Nordamerika, Europa och Asien. VD Torbjörn Sandberg berättar om sin syn på året som gått och bolagets planer framöver.

Hur vill du sammanfatta Impact Coatings 2021?

2021 har varit det viktigaste året sedan jag började på Impact Coatings för fyra år sedan. Under det gångna året har vi både definierat och börjat exekvera på vår nya strategi med ännu tydligare satsning på vätgas- och bränslecellssektorn. Det innebär ett ökat fokus på tjänsteverksamheten och att dra nytta av vårt världsunika kunnande inom beläggningsteknik. Samtidigt tar vi fram nästa generations större beläggningssystem för bränslecellsplattor och förbereder oss för att tillverka fler system till vår egen beläggningsverksamhet och till kunder världen över.

Vi har också avancerat betydligt inom affärssegmentet fordonssäkerhet, där vi tillhandahåller beläggningssystem för radomer och för kostnadseffektiva antenner för fordonsradar. I takt med allt fler radarbaserade säkerhetsfunktioner och satsningar på autonoma fordon har detta blivit ett tillväxtområde. Under 2021 flyttade vi fram våra positioner och levererade produktionslösningar till ledande fordonskomponenttillverkare.

Med tre systemleveranser under årets sista kvartal uppnådde vi den hittills högsta omsättningen för ett helår i bolagets historia. Både systemförsäljning och Coating Services bidrog starkt, där det senare visade en kraftigt ökad försäljning för helåret. Samtidigt satsar vi offensivt med att expandera verksamheten i enlighet med strategin, inte minst inom tjänsteverksamheten, vilket avspeglas i rörelseresultatet.

Hur ser du på att orderingen för systemaffärer inte når upp till era förväntningar?

Bolaget är vant vid en oregelbundenhet när det gäller beläggningssystem, vilket kan innebära att det inte finns några ineliggande ordrar vid ett kvartalsslut. Så var fallet vid utgången av 2021. Vi hade framgångsrikt levererat ut alla beställda system under årets sista kvartal och inte erhållit nya systemordrar på ett antal månader. På tjänstesidan är det annorlunda, där Coating Services och eftermarknadstjänster genererar ett jämnare flöde av intäkter, ytterligare en

anledning till att vi fokuserar mer på tjänsteverksamheten. Vi har under året breddat vår kundbas inom beläggningsverksamheten i enlighet med vår strategi, vilket har bidragit till en allt starkare försäljning.

En förklaring till den skrala orderingen för system andra halvåret 2021 är komponentbrister inom fordonsindustrin som försvårar kundernas prognostisering och försenar nya projekt. Vi har fortsatt att föra försäljningsdiskussioner med potentiella systemkunder. I väntan på nya systemaffärer har leverantörer och produktionsresurser nyttjats till montage av interna beläggningssystem för att expandera bolaget på flera fronter.

Berätta mer om den organisatoriska förändringen som bolaget genomgått under året.

Under året har vi intensifierat kontakterna med den nordamerikanska och europeiska bränslecellsindustrin och stärkt vår närvaro genom flera betydande rekryteringar. Till exempel har vi fått med oss Stefan Dreger som President EMEA, Hydrogen solutions och Robert Mamazza som President – North America. Ytterligare kompetenser som anslutit till ledningsgruppen och redan gett positiva avtryck på verksamheten är Carina Höglund, VP Coating Services, Bengt Rosengren, VP Operations och Anette Therén, VP Marketing & Communications. Med ett stärkt och än mer kundnära team har vi nu en professionell struktur för tillväxt och bra förutsättningar att fortsätta leverera på vår strategi.

Var ligger Impact Coatings fokus just nu?

Som redan nämnts lägger vi allt större vikt vid tjänsteverksamheten, speciellt inom vätgas och bränsleceller, där efterfrågan är hög och där vi med vårt kunnande får en möjlighet att knyta till oss strategiska kunder redan i tidigt utvecklingsstadium. För att möta marknadens behov av beläggningstjänster ska vi växa Coating Services både i Linköping och genom geografisk expansion, där implementeringen av ett första beläggningsscenter i Kina har påbörjats med beräknad drifttagning det andra halvåret 2022.



Vilka globala trender ser du kan påverka Impact Coatings det kommande året?

Först och främst kan vi konstatera att marknaden för bränsleceller och vätgas är expansiv genom den gröna omställningen och stora intresset för cleantech. Investeringsbehovet är stort och investeringsviljan likaså, framför allt i våra huvudmarknader Europa, Kina, Sydkorea och USA. Impact Coatings har i över ett decennium levererat kostnadseffektiv beläggningsteknik för flödesplattor till LTPEM-bränsleceller, den vanligaste bränslecellstypen bland annat för fordonsapplikationer. Samtidigt som vi fortsätter att ligga i framkant inom bränsleceller ser vi ett ökande intresse för beläggningssystem även inom elektrolys för produktion av grön vätgas. Mycket av expertisen som vi drar nytta av inom vätgasområdet kommer från teknikutveckling hos bolaget inom elektriska kontakter för många år sedan.

Autonoma fordonsfunktioner är också en central megatrend för vår verksamhet. Självkörande bilar kommer att bli verklighet, även om det tar tid innan de rullar i trafiken i större skala. Redan idag har våra bilar en lång rad automatiska säkerhetsfunktioner som i grunden använder samma teknik som självkörande fordon. Vi levererar produktionsledning här och nu och har en kontinuerlig dialog med ledande fordonsindustriella företag gällande beläggningssystem både för radomer och kostnadseffektiva antenner för fordonsradar.

Vad kommer vara avgörande för att attrahera kunder framöver?

Vi satsar på att bli marknadsledande inom våra två strategiska ben. Vår främsta styrka är vår världsledande kompetens inom bränsleceller. I denna snabbväxande industri är våra kunder intresserade av en leverantör som genom unikt kunnande kan erbjuda största flexibilitet med dagsaktuell teknik. Vi har en hög grad av innovation och genom vårt tjänsteerbjudande i kombination med produktionsteknik erbjuder vi beläggningssystem som svarar mot kundernas behov, inte bara idag utan även de kommande åren. Vi kan vara snabbfotade och erbjuda skräddarsydda lösningar, vilket också ska generera återkommande intäkter som stärker vår finansiella stabilitet.

Hur har samarbetet med Hyundai utvecklats?

Utvecklingssamarbetet med Hyundai inom beläggningsteknik för bränsleceller och relaterade vätgasapplikationer fortlöper bra och ger fortsatt ömsesidig nytta. Under 2021 levererade vi och erhöll slutgodkännande av en beläggningssystem för bränslecellsutveckling. Impact Coatings kontor i Se-

oul har varit verksamt i drygt ett år. Vi har stärkt den lokala närvaron i Sydkorea genom samverkan med en lokal affärspartner för att kunna realisera det kommande årets planer. Med teknisk expertis och säljpersonal på plats är vår ambition att etablera oss i Hyundais värdekedja och skapa givande relationer både där och med andra potentiella kunder i regionen.

Hur påverkas ni av den oroliga omvärldssituationen?

Kriget i Ukraina är förkastligt och vi lider med de drabbade. Ljuspunkten är att den demokratiska världen har svarat resolut och med stor enighet. När människoliv spillas känns det märkligt att prata om hur vi som leverantör kan komma att beröras rent operativt, men det är troligt att fordonsindustrin kommer att påverkas ytterligare av den rådande komponentsbristen som nu riskerar att förvärras. Samtidigt ställer sanktionerna krav på en accelererad omställning mot ett fossilfritt energisystem och hållbarare och mer effektiva produktionsprocesser. Material- och komponentbrister kan även få effekt på våra ledtider att bygga och leverera beläggningssystem. Vi håller noggrann uppsikt över situationen och analyserar löpande hur vår verksamhet och våra intressenter kan komma att påverkas. Oaktat påverkan hoppas jag att kriget får ett snabbt slut.

Finns det något mer du vill framföra?

Under 2022 fyller Impact Coatings 25 år, och om 2021 var det viktigaste året hittills kommer 2022 bli än viktigare. Det kanske mest betydelsefulla som vi har med oss är vår specialisering. PVD-teknik finns överallt – på insidan av chipspåsar, på telefoner och i tandimplantat – och det kan bli en lätt yvig portfölj om man inte håller fokus. Med vår specialisering inom växande applikationsområden, såsom bränsleceller, elektrolys och fordonssäkerhet, har vi skapat en perfekt position för att både växa och göra skillnad under många år framöver. Att vi dessutom ökar fokus på tjänsteerbjudandet innebär att vi i ännu högre grad möter den globala efterfrågan.

Slutligen vill jag passa på att tacka våra medarbetare för hårt och väl utfört arbete under året som gått, liksom våra kunder och partners för framgångsrika samarbeten. Jag vill också rikta ett tack till våra aktieägare för det förtroende ni ger oss på bolaget och potentialen framåt. Vi ska se till att fortsätta leverera på vår strategi.

IMPACT COATINGS VERKSAMHET

Impact Coatings levererar teknisk expertis, tjänster och produktionslösningar inom miljövänlig beläggningsteknik, huvudsakligen PVD – physical vapor deposition. Bolaget bildades 1997 som en avknoppning från forskningsgruppen för tunnfilmfysik vid Linköpings universitet. Idag är Impact Coatings en global auktoritet inom beläggning på snabbt växande strategiska marknader – för kritiska komponenter till vätgas- och bränslecellsindustrin och för autonoma säkerhetsfunktioner och självkörande fordon.

Impact Coatings huvudkontor finns i Linköping varifrån bolaget utvecklar och levererar industriella produktionslösningar för vakuumbeläggning.

Efter en lång period som innovationsbolag pågår sedan några år en omvandling av Impact Coatings till ett självfinansierande industribolag. En viktig del är den strategiska omställning som påbörjades under 2021 där bolaget, förutom att fortsätta utveckla och leverera beläggningssmaskiner och systemlösningar inom huvudsegmenten vätgas och bränsleceller och fordonssäkerhet, intensifierar fokus på tjänsteverksamheten och att kapitalisera på bolagets världsunika kunnande inom beläggningsteknik.



Beläggningstjänster

Beläggningstjänster, eller Coating Services, är en växande del av bolagets verksamhet. Produktion i större volymer utförs huvudsakligen till kunder inom områdena bränsleceller, dekorativa beläggningar och elektriska kontakter, men även inom medikinteknik och i mindre omfattning metallisering av plastkomponenter.

Läs mer om Coating Services och hur verksamheten utvecklas i intervjun med Carina Höglund på nästa uppslag.

System och eftermarknadstjänster

Försäljningen av beläggningssystem har stått för huvuddelen av bolagets intäkter under verksamhetstiden. Systemen, som är egenutvecklade, slutmonteras och leveranstestas i Linköping innan de skeppas till och installeras i kunders fabriker. Ofta ingår kund Anpassning och verifiering av beläggningsprocesser i systemleveransen.

Impact Coatings har utvecklat en unik patenterad arkitektur för PVD-system med mycket korta cykeltider. Hög beläggningskvalitet, stor flexibilitet, snabbt och enkelt underhåll och möjlighet att integrera systemen i produktionsflöden, gör maskintypen attraktiv i många industriella sammanhang, inte minst inom bolagets strategiska marknader. Impact Coatings beläggningssmaskiner och systemlösningar säljs under varumärket INLINECOATER™.

Med en växande installerad bas av beläggningssmaskiner ute i industrin ökar behovet av eftermarknadstjänster. De består av maskinservice och support till bolagets systemkunder, både baserat på underhålls- och supportavtal och på löpande serviceförsäljning. Utöver tjänster ökar kontinuerligt försäljningen av beläggningsmaterial, annat förbrukningsmaterial och reservdelar till beläggningssystem.

Beläggningsteknik

Impact Coatings besitter unik expertis inom vakuumbeläggning, kunskap som efterfrågas inte minst under den tekniska utvecklingsfas som hela vätgas- och bränslecellsindustrin befinner sig i. Det handlar om konstruktion av beläggningskällor, material och processtyrning för att åstadkomma beläggningar med de speciella egenskaper som efterfrågas – och inte minst kopplingen mellan beläggningen och bränslecellens prestanda på systemnivå.



För bränsleceller och andra elektriska applikationer har bolaget utvecklat en rad PVD-beläggningar med tillhörande beläggningsprocesser som marknadsförs under varumärket MAXPHASE™.

Helhetslösningar

Inte minst i vätgas- och bränslecellssektorn är kunderna i en utvecklingsfas där olika tekniklösningar utvärderas. Många avvaktar tills vidare med kapitalinvesteringar och fokuserar i stor utsträckning på att köpa tjänster. Att som Impact Coatings i detta läge kunna leverera helhetslösningar, att vara en utvecklingspartner för test och prototyp-tillverkning, leverera beläggningstjänster under förserieproduktion och tillhandahålla produktionsteknik för volymproduktion, gör bolaget till en unik och betydelsefull leverantör.

Miljövänlig och mångsidig beläggningsteknik

Impact Coatings jobbar med vakuumbaserade ytbeläggningsmetoder där material förångas och får kondensera på produkters ytor. Bolagets huvudteknik PVD tillåter en nästan obegränsad användning av materialkombinationer och möjlighet att designa egenskaper på produkters ytor.

PVD som ytbeläggningsteknik används brett inom stora industrisegment och strävan efter en mer hållbar industri gör att tekniken ständigt hittar nya användningsområden. Till skillnad från traditionell våtkemisk plätering är PVD en torr och ren ytbeläggningsteknik, helt utan farliga kemikalier eller utsläpp.

Global närvaro

Bolaget har sedan i april 2022 ett dotterbolag i Kina med huvudkontor i Shanghai, där ett Coating Service Center är planerat att öppnas under den senare delen av 2022. Sedan 2020 finns även ett lokalkontor i Seoul, Sydkorea.

Försäljning sker genom direktförsäljning med egen personal lokaliserad i Sverige, Tyskland, Italien, Kina, Sydkorea, samt USA.

COATING SERVICES VÄXER SÅ DET KNAKAR

Omsättningen från beläggningsverksamheten – Coating Services – växte med 61% för helåret 2021. Vi pratade med verksamhetschefen Carina Höglund för att förstå vad som sker.

Hur förklarar du den kraftiga tillväxten?

Vi har på många sätt utvecklat verksamheten för att kunna öka kapaciteten och möjliggöra beställningar av större volymer och fler nya kunder. Vi har ett ungt och energiskt team som engagerar sig i att lyfta avdelningen till nästa nivå. Samtidigt



är det otroligt viktigt att vi aldrig kompromissar med kvaliteten och att vi fortsätter hålla en hög nivå trots en snabb volymökning. Vi ska alltid vara lyhörda för kundens önskemål och på att se till att kunden blir nöjd med produkten. Jag tror att våra kunder verkligen märker skillnad och känner sig bekväma med vår förmåga att leverera.

Sedan handlar det naturligtvis om en ökad efterfrågan. Volymerna började öka markant redan 2020 och det har fortsatt hela det senaste året. Snabbast växande applikationen är beläggningar på flödesplattor av metall för bränsleceller. Här märker vi hur den relativt omogna branschen gärna söker sig till oss för vår väletablerade beläggning, men också vår mångåriga erfarenhet av bränsleceller och lämplig beläggningsteknik.

Parallellt ser vi även en ökad efterfrågan på beläggningar inom andra elektriska applikationer där våra beläggningstjänster kan hjälpa till med en gradvis uppskalning. Coating Services producerar också beläggningar inom branscher som delvis har påverkats av pandemin, såsom medicintekniska detaljer och konsumentprodukter. Här ser vi en viss minskad efterfrågan, men är hoppfulla att det ska återgå till vanliga eller ökande volymer inom kort. Gemensamt för kunderna är att de gärna hemlighåller hur och av vem deras beläggningar görs.

Vad gör Coating Services rent praktiskt?

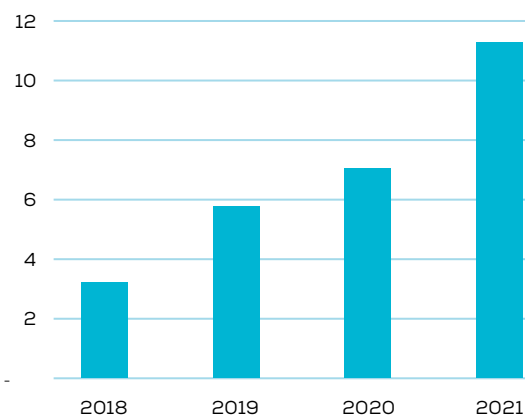
Vi gör tunnfilmsbeläggningar med olika egenskaper på kundernas detaljer. Under året använde vi fyra

interna beläggningssystem i vår anläggning i Linköping och vi kör både standardprocesser och processer som är anpassade till kundens behov. Mycket tid läggs på att lyssna på och hjälpa kunden, då det är vi som är experterna på beläggning. Flödet handlar om att ta emot gods, tvätta kunddetaljer, ställa maskinerna, utföra själva beläggningarna, avsyna, packa och skicka – allt under strikt kvalitetskontroll i samband med varje moment.

En viktig del av beläggningsverksamheten är att stödja process- och applikationsutveckling och att effektivt möjliggöra test och demo av våra maskiner som del försäljningsarbetet. Förutom på vätgassidan har mycket arbete här gjorts inom fordonssäkerhet, bland annat pilotproduktion inom metallisering för plastantenner till självkörande fordon åt svenska Gapwaves.

Coating Services bidrar även till utvecklingen av våra maskiner genom att använda dem i volymproduktion och föreslå förbättringar ur ett produktions- och användarperspektiv. Att öka produktiviteten och minska produktionskostnaderna för beläggning i våra maskiner är något som både våra kunder och vi själva tjänar på och det ökar vår konkurrensfördel.

Tillväxt beläggningstjänster MSEK





Berätta om beläggningsproduktionen för bränsleceller

Vi belägger flödesplattor av metall med vår patenterade Ceramic MAXPHASE™, huvudsakligen för LTPEM-bränsleceller som används för fordonstillämpningar. Större delen av produktionen görs i ett beläggningssystem som är optimerat för bränslecellsbeläggningar, en INLINECOATER™FC. För vissa specialbeläggningar använder vi även andra system.

Franska Symbio är och har under lång tid varit en betydande Coating Services-kund. Idag är bolaget 50/50-ägt av Michelin och Faurecia och är ett av få bolag i Europa med riktig produktion av bränsleceller. Som en del i sin upprampning köpte de under 2021 också ett eget INLINECOATER™FC beläggningssystem av oss. Vi är såklart glada för att en så viktig aktör i branschen år efter år väljer att samarbeta med Impact Coatings.

Vi ser nu att flera tillverkare är i startgroparna för att börja producera bränsleceller i större volymer. Samtidigt är en del tekniska lösningar för bränslecellssystemen inte spikade vilket gör att många aktörer i nuläget drar sig för att göra stora kapitalinvesteringar i specifik teknik. Därför finns det en tydlig tendens att kunderna vill avvakta med maskinköp och i närtid hellre vill köpa beläggningstjänster. Vårt erbjudande med Coating Services

för mindre volymer, som vid ett senare skede kan övergå till ett maskinköp, är en attraktiv lösning.

Coating Services huvudsakliga kundbas inom beläggningar för bränsleceller finns idag i Europa. Det vi producerar för kunder i resten av världen är mest för tester och prototyper. Att skicka stora volymer av metallplattor över världen för beläggning är inte hållbart. Men vi ser ett växande behov av att tillhandahålla beläggningstjänster i andra geografiska regioner.

Kan ni öka produktionen framåt?

I Linköping har vi än så länge bara producerat dagtid, så där finns naturligtvis potential att nyttja maskinerna under fler skift per vecka. Vi har också byggt om delar av vår lokal för att frigöra mer produktionsyta och för att möjliggöra robotantering av plattor för bränslecellsbeläggningar. Automationslösningen kommer inte bara bidra till en ökad produktivitet, utan även öka vår kunskap om automation och ge oss möjlighet att köra produktion på samma sätt som våra kunder senare kommer göra i egna maskiner.

Utöver förändringarna i Linköping har vi påbörjat ett arbete att expandera Coating Services globalt, där ett första beläggningsscenter i Kina planeras att tas i drift under 2022. Det är en mycket spännande utveckling som vi får berätta mer om längre fram.



RAPPORT FRÅN SYDKOREA

Impact Coatings finns på plats med kontor i Sydkorea sedan slutet av 2020. Vi bad bolagets representanter på plats i Seoul, Kristian Hillgren och Dilshod Akbarov, att lämna en rapport kring vätgassektorn i Korea och om Impact Coatings aktiviteter.

Korea - en ledare inom vätgas och bränsleceller

Sydkorea strävar efter att bygga ett samhälle som använder vätgas som en primär energibärare. Riktade ansträngningar och investeringar från industri och myndigheter under de senaste 15 åren har tagit vätgas från en nischlösning till att vara ett grönt bränsle som används för att generera el och värme och inte minst för mobilitet. Vätgas och bränsleceller är redan vardag i Korea. Till exempel ser man bränslecellsfordon köra runt på gatorna, i stark kontrast till de flesta andra länder.

Korea är en ledare inom mobilitet med vätgas. Hyundai Motors lanserade världens första kommersiella bränslecellsbil 2013, kallad Tucson ix FCEV, vilket följdes av Hyundai NEXO 2018. Företaget behåller sin ledande position på den kommersiella marknaden för bränslecellsfordon, med över 50% global marknadsandel 2021.

I januari 2019 tillkännagav den koreanska

regeringen Hydrogen Economy Roadmap som satte upp mål för vätgassamhället till 2040. Ett mål är att massivt öka kraftproduktionen med bränsleceller och stationära bränsleceller för bostäder till 15 GW respektive 2,1 GW. 2021 producerades 700 MW kraft med bränsleceller, redan det mer än en tredjedel av den globala installerade kapaciteten.

Färdplanen syftade till att öka antalet bränslecellsfordon till 79 000 i slutet av 2022 och till 5,9 miljoner enheter 2040. För att stödja denna tillväxt skulle 310 vätgastankstationer vara installerade senast 2022 och 1 200 stationer 2040. I slutet av 2021 fanns 17 000 bränslecellsfordon på vägarna och cirka 100 vätgastankstationer i drift. Den senare siffran ska jämföras med Sveriges fyra vätgasstationer. Den koreanska regeringen inser dock att målet för 2022 blir svårt att nå och man överväger att under året leverera en reviderad färdplan.

Medan mycket fokus har varit på bränsleceller, tillkännagav den koreanska regeringen i slutet av förra året också en Hydrogen Economy Action Plan för att fokusera mer på produktion och import av grön vätgas. Regeringen bedömer att Korea ligger ett antal år bakom andra länder som satsar på grön vätgas och siktar därför på att investera storskaligt i elektrolysteknik. En viktig del är att introducera utländsk teknik inom området genom bilateralt och multilateralt samarbete.

Impact Coatings aktiviteter i Korea

Vi öppnade vårt Seoul-kontor i november 2020. Att mitt under Corona-pandemin flytta personal och att öppna upp aktiviteter har naturligtvis varit lite av en utmaning. Sydkorea har tagit mycket allvarligt på pandemin. Företag och samhället i övrigt har delvis varit nedstängda och det har varit tuffa karantänsregler för inresa. Trots det har vi lyckats väl att komma igång med planerade aktiviteter.

Vi arbetar hårt för att etablera Impact Coatings som en pålitlig partner och kommersiell leverantör på den koreanska marknaden och det är då en nyckel att vårt team finns på plats i landet. Vi anpassar oss till det koreanska affärsklimatet, möter människor ansikte mot ansikte, vi förstår kulturella aspekter och övervinner språkbarriärer. För att snabba på positioneringen har Impact Coatings anlitat konsultbyrån Intralink, experter på affärsutveckling i Asien och med kontor i Korea sedan många år.

Mer specifikt arbetar vi aktivt tillsammans med Hyundai i enlighet med det gemensamma utvecklingsavtal som tecknades 2019, där bolagen gemensamt ska forska kring och utveckla nya material, processer och utrustning för beläggningar inom en mängd olika applikationer, inklusive bränsleceller och vätgasproduktion. I och med att vi levererade ett beläggningssystem till Hyundais utvecklingsavdelning våren 2021 och att stödjande infrastruktur nu finns i Hyundais lokaler, har utvecklingscyklerna förkortats avsevärt. Dessutom har Hyundai tillgång till ett stort utbud av sofistikerad analysutrustning plus toppmoderna möjligheter att köra stacktester, vilket utgör en stark grund för framgångsrik produktutveckling.

Vi har även ett affärsutvecklingsspår där vi arbetar med andra företag som utvecklar och säljer bränsleceller och elektrolysörer i Korea. Vi ser ett starkt intresse för vår teknik och levererar ofta prover efter kundernas behov som första steg för att kvalificera oss. Potentiella kunder ger också oss viktig feedback om hur våra beläggningar

presterar i allt från laborietester ända upp till systemnivå, vilket ökar vår förståelse och ger oss konkurrensfördelar på marknaden.

Koreansk industri satsar stort

Tyngden av Koreas färdplaner ska inte underskattas. Grön vätgas har identifierats som en nyckel till att minska koldioxidutsläppen och att klara landets framtida energibehov. Det finns heller ingen avvaktan i de koreanska bolagens satsningar, vilka baseras på en attraktiv global marknadstillväxt inom hela vätgasekonomin.

Den koreanska industrin genomför några av de djärvaste vätgasstrategierna globalt. Några anmärkningsvärda exempel är Hyundai Mobis som investerar 1,1 miljarder dollar för att bygga nya bränslecellsanläggningar, Doosan Fuel Cell som bygger en fabrik för 121 miljoner dollar till 2024 och SK E&S som bildar ett JV med Plug Power (USA) för att etablera massproduktionskapacitet för bränsleceller och elektrolysörer.

Dessa storskaliga investeringar driver givetvis på efterfrågan på tjänster, tillverkningsutrustning och annan avancerad teknik från oss underleverantörer.

*Kristian Hillgren, Senior Technology Director
Dilshod Akbarov, Sales Director, Korea
(Intralink Korea)*

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen ska säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt. Till grund ligger bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen samt ytterligare en rad svenska och europeiska lagar och förordningar. Den regleras även i regelverket för Nasdaq First North Growth Market.

Ägande och rösträtt

Impact Coatings AB (publ) ("Impact Coatings") är ett publikt svenskt aktiebolag som bildades i juli 1997. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market (nuvarande marknadsnamn) med kortnamn IMPC sedan den 19 november 2004. Bolagets Certified Adviser är Redeye AB.

Aktiekapitalet i Impact Coatings uppgick vid utgången av 2021 till 7 076 131,38 SEK fördelat på 56 609 051 aktier med ett kvotvärde om 0,125 SEK. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst 2 500 000 SEK och högst 10 000 000 SEK, vilket innebär lägst 20 000 000 aktier och högst 80 000 000 aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Aktierna är denominerade i svenska SEK och har utfärdats enligt Aktiebolagslagen.

Impact Coatings är anslutet till Euroclears kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Beslut om eventuell utdelning fattas av bolagsstämman (på förslag av styrelsen). Utbetalningen ombesörjs av Euroclear. Rätt till utdelning tillfaller den som vid av bolagsstämman fastställd avstämningsdag var registrerad som ägare i den av Euroclear förda aktieboken. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear kvarstår aktieägarens fordran på bolaget avseende utdelningsbelopp och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Impact Coatings.

För aktieägare bosatta utanför Sverige föreligger inga särskilda förfaranden eller restriktioner. Vid en eventuell likvidation har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger. Vid nyteckning av aktier har aktieägare företräde i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger om inte annat beslutas av bolagsstämman.

Årsstämma

Årsstämman är Impact Coatings högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande på bolaget. Alla aktieägare som är registrerade i bolagets avstämningsregister och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Bolagets årsstämma hålls under våren. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Några av årsstämmans obligatoriska uppgifter är att besluta om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning
- Vinstdisposition och utdelning
- Ansvarsfrihet åt styrelse och den verkställande direktören
- Val av styrelse och revisor
- Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden
- Valberedning

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktiebolagslagen att förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

Valberedning

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman 2021 beslutades att valberedningen ska bestå av tre ledamöter och utgöras av en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar delta i valberedningen samt bolagets styrelseordförande som adjungerad medlem.

Valberedningen inför årsstämman 2022 har utsetts baserat på ägarförhållandena den 30 september 2021 och presenterades genom pressmeddelande i oktober. Valberedningens ledamöter har enats om att Kai Tavakka, utsedd av Accendo Capital, är ordförande i valberedningen.

De övriga ägarrepresentanterna är Syafiq Johari, utsedd av Hyundai Motor Company, och Torsten Rosell, utsedd av Hans Österberg.

Valberedningens uppgift är att inför stämman avlägga förslag avseende:

- Ordförande vid stämman
- Antal styrelseledamöter
- Styrelse och styrelseordförande
- Styrelsearvode
- Eventuell ersättning för utskottsarbete
- Revisorer och revisorsarvode
- Process för inrättande av nästa valberedning

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats.

Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts enligt beslut om inrättande av ny valberedning vid årsstämman 2021.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning av dess angelägenheter och ska verka i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Bland styrelsens obligatoriska uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera den verkställande direktören, säkerställa att det finns system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som verksamheten är förknippad med, att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets regelefterlevnad samt att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska bestå av lägst tre och högst sju ledamöter och inga suppleanter.

Bolagsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter.

Vid årsstämman 2021 valdes Mark H. Shay (ordförande), Christian Sahlén, Sukhwan Yun, Göran Malm och Per Wassén till ledamöter av styrelsen.

Revisor

Revisor väljs av årsstämman och granskar bolagets räkenskaper och förvaltning på uppdrag av stämman. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") utsågs till bolagets revisor vid bolagsstämman i maj 2021. Huvudansvarig revisor hos PwC är Johan Palmgren, född 1974 och auktoriserad revisor.

Arbetsinstruktion för verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och antagit en instruktion gällande den verkställande direktörens ansvar och uppgifter samt rätt att representera bolaget. Den verkställande direktören är ansvarig för att inom ramen för tillämpliga lagar, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och VD-instruktion samt andra anvisningar som meddelas av styrelsens driva den dagliga verksamheten i bolaget. Den verkställande direktören är också ansvarig för att styrelsen regelbundet får information i syfte att kunna kontrollera bolagets finansiella position, ekonomiska planering och utveckling. Inför varje ordinarie styrelsemöte ska den verkställande direktören framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal, förslag till affärsplan och budget, prognoser, delårsrapporter, bokslut och årsredovisning.

A close-up photograph of industrial machinery. The central focus is a white metal panel with the text 'IMPACT COATINGS' printed on it. The word 'IMPACT' is in a bold, black, sans-serif font, with the letter 'P' highlighted in red. Below it, the word 'COATINGS' is in a smaller, grey, sans-serif font. The machinery is complex, featuring various pipes, hoses, and metal components. A prominent blue hose is visible in the foreground, and a red hose is visible in the background. The background is blurred, showing more of the industrial environment. The overall lighting is bright and industrial.

IMPACT
COATINGS

AKTIEKAPITALET OCH AKTIENS UTVECKLING

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av antalet aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK	Kvotvärde SEK
1997	Nybildning ¹	1 000	1 000	100 000,00	100 000	100
1999	Nyemission ¹	4 000	5 000	400 000,00	500 000	100
2000	Nyemission ¹	2 273	7 273	227 300,00	727 300	100
2004	Split 200:1	1 447 327	1 454 600	-	727 300	0,50
2004	Nyemission ²	1 332 225	2 786 825	666 112,50	1 393 412,50	0,50
2007	Nyemission ³	161 290	2 948 115	80 645,00	1 474 057,50	0,50
2007	Split 4:1	8 844 345	11 792 460	-	1 474 057,50	0,125
2007	Nyemission ⁴	1 179 246	12 971 706	147 407,75	1 621 463,25	0,125
2010	Nyemission ⁵	3 242 926	16 214 632	405 365,75	2 026 829,00	0,125
2013	Nyemission ⁶	3 952 227	20 166 859	494 028,37	2 520 857,37	0,125
2014	Nyemission ⁷	10 083 429	30 250 288	1 260 428,00	3 781 285,37	0,125
2016	Nyemission ⁸	1 886 476	32 136 764	235 810,00	4 017 095,37	0,125
2017	Nyemission ⁹	10 415 144	42 551 908	1 301 893,00	5 318 988,50	0,125
2019	Nyemission ¹⁰	9 257 143	51 809 051	1 157 142,88	6 476 131,38	0,125
2021	Nyemission ¹¹	4 800 000	56 609 051	600 000,00	7 076 131,38	0,125

1) Emissionskurs 100 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

2) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

3) Emissionskurs 62 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

4) Emissionskurs 60 kronor/aktie.

5) Emissionskurs 24 kronor/aktie.

6) Emissionskurs 4,60 kronor/aktie.

7) Emissionskurs 2,20 kronor/aktie

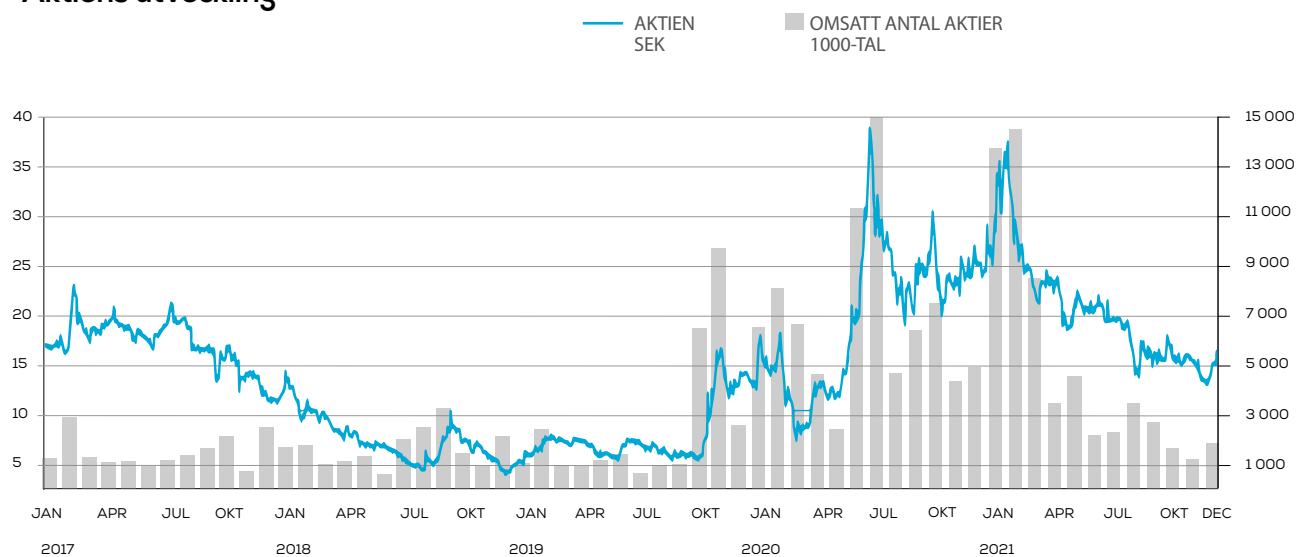
8) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie

9) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie

10) Emissionskurs 7 kronor/aktie

11) Emissionskurs 25 kronor/aktie

Aktiens utveckling





IMPACT
COATINGS

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2021 till 10 644. Bolagets största ägare var vid samma tidpunkt Accendo Capital med 12,49 procent av aktiekapital och röster, Hyundai Motor Company med 9,54 procent av aktiekapital och röster och Avanza Pension med 9,31 procent av aktiekapital och röster. De tio största aktieägarna representerade 45,17 procent av aktiekapitalet och rösterna.

Av nedanstående tabell framgår viss information avseende ägarförhållandena i bolaget. Tabellen baseras på bolagets ägare per den 31 december 2021.

Namn	Antal aktier	Andel av kapital och röster (%)
Accendo Capital SICAV RAIF	7 069 265	12,49
Hyundai Motor Company	5 400 000	9,54
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	5 268 697	9,31
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 852 556	3,27
Clearstream Banking S.A., W8IMY	1 430 886	2,53
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB	1 167 879	2,06
Ljungcrantz, Henrik	1 064 128	1,88
SHB Luxembourg CL ACCT Swden	869 965	1,54
Rosell, Torsten	808 965	1,43
Österberg, Hans	635 535	1,12
Saxo Bank A/S Client Assets	494 294	0,87
Söderqvist, Hans	409 000	0,72
Hammarström, Svante	369 000	0,65
Svensson, Birgitta	340 000	0,60
Damast, Leopold	323 230	0,57
Swedbank Försäkring AB	318 468	0,56
Övriga	28 787 183	50,85

Källa: Euroclear Sweden AB

Aktieägaravtal

Såvitt Impact Coatings styrelse känner till existerar inga aktieägaravtal eller liknande överenskommelser mellan aktieägare i bolaget som syftar till att skapa ett gemensamt inflytande över bolaget. Styrelsen känner heller inte till några aktieägaravtal eller liknande överenskommelser som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

Andra finansiella instrument

Årsstämman 2021 beslutade om ett optionsprogram för anställda, 2021/2024:1. Totalt 42 000 optioner tecknades med teckningskursen 27 SEK.

Bolaget har inte utgivit några konvertibler eller liknande finansiella instrument. Såvitt styrelsen känner till finns det heller inga köp- eller sälloptioner utställda av bolagets större aktieägare.

Utdelningspolicy

Bolaget har ännu inte lämnat någon utdelning utan befinner sig fortfarande i en uppbyggnadsfas.

STYRELSE OCH REVISOR



Mark H. Shay, CFA, ordförande

Född 1972.

Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning: MBA, M.I.T. Sloan School of Management (USA); BSc, MSc, Electrical Engineering, Northwestern University (USA); Chartered Financial Analyst (CFA).

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Modelon AB (publ) och Accendo Capital Managers SARL. CEO, MHS Capital.

Tidigare: Senior Equity Analyst, Coghill Capital Management; Manager, Accenture.

Innehav i Bolaget: 120 000 aktier (egna/relaterade), 7 069 265 aktier (Accendo Capital).

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.



Christian Sahlén, styrelseledamot

Född 1965.

Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning: Executive Management Program, Autoliv; BSc, Telecommunications, NOKIA Engineering School (Sverige/Finland).

Andra uppdrag: CEO, ACTIA Nordic AB; CEO, ACTIA EMS Sweden AB.

Tidigare VP, ACTIA Nordic AB; Business Director, Autoliv Electronics; VP Sales & Marketing, NIRA Dynamics AB; Area Manager SE Asia, Kreatel Communications AB; Account Manager, Autoliv Electronics.

Innehav i Bolaget: 0 aktier.

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.



Sukhwan Yun, PhD, styrelseledamot

Född 1983.

Styrelseledamot sedan 2019.

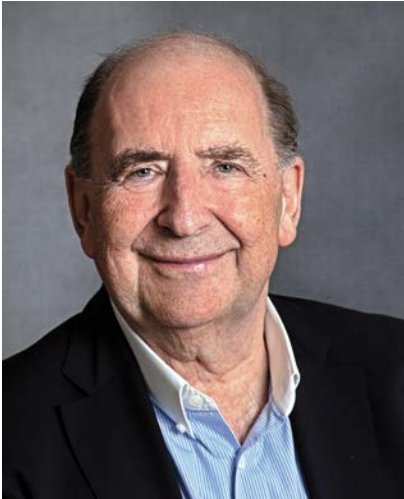
Utbildning: PhD, BSc, Chemical Engineering, Illinois Institute of Technology, Chicago (USA).

Andra uppdrag: Senior Manager of Corporate Venture Capital (CVC) Team, Hyundai Motor Company.

Tidigare: Senior Research Engineer, Hyundai Fuel Cell Research Lab.

Innehav i Bolaget: 0 aktier (egna/relaterade). 5 400 000 aktier (Hyundai Motor Company).

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.



Göran Malm, styrelseledamot

Född 1947.

Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning: BBA, Economics & Law, Gothenburg School of Business, Economics & Law.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i SourceByNet, Go-Vin Capital, Singapore, och Boathouse, Cayman/Hong Kong; styrelseledamot i ELife, Japan; Director i Icon Ventures Asia, Cayman/Hong Kong.

Tidigare: Styrelseordförande i Arcam Sweden; styrelseledamot i Samsung Electronics Co. Ltd., Korea; styrelseledamot i Micronic Laser Systems, Envac och Cellmark, Sverige; och styrelseledamot i Keppel T&T, Dornier Medtech and Celestix, Singapore. Ledningsuppdrag såsom SVP Dell Computer Asia; SVP General Electric Asia Pacific; Styrelseordförande och CEO för GE Medical Systems Asia, samt vice VD för SKF Group. Gästprofessor på Gothenburg School of Business, Economics and Law.

Innehav i Bolaget: 25 000 aktier.

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.



Per Wassén, styrelseledamot

Född 1961.

Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning: MSc, Teknisk fysik, Chalmers tekniska högskola (Göteborg); BSc, Business Administration and Economics från Göteborgs universitet.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i ES Energy Save Holding AB, GU Venture AB och Hexatronics Group AB; Medlem av Kungliga Vetenskapsakademien.

Tidigare: President & CEO, PowerCell Sweden AB; Executive Chairman, PowerCell Sweden AB; Investment Director, Volvo Group Venture Capital.

Innehav i Bolaget: 10 000 aktier.

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.

Vald revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC).

Huvudansvarig revisor är Johan Palmgren. Född 1974. Auktoriserad revisor anställd på PwC. Utsedd som huvudansvarig revisor sedan september 2018.

LEDNINGSGRUPP



Torbjörn Sandberg, VD

Född 1966.

VD sedan 2018, anställd 2018.

Utbildning: MSc, Industriell ekonomi, Linköpings universitet.

Tidigare CEO & President, Sensys Gatso Group AB (publ); CEO, Netadmin Systems; CEO & President, Birdstep Technology ASA (publ); CEO & President, ServiceFactory.

Innehav i Bolaget: 28 000 aktier.



Marie Dhayer Teikmans, CFO

Född 1982.

CFO sedan 2019, anställd 2019.

Utbildning: MSc, Auditing, Controlling and Information System, ESC / SKEMA Lille (Frankrike).

Tidigare: Mångårig erfarenhet av ekonomistyrning från en lång rad industriföretag, såsom CFO, Twister Group (Sverige); Head of Business Controlling, GE Power Sweden AB; CFO, Whirlpool Sweden AB; Senior Product Financial Lead, Whirlpool EMEA HQ (Italien); Industrial Business Controller, Whirlpool France SA (Frankrike).

Innehav i Bolaget: 8 500 aktier.



Torbjörn Joelsson, PhD, CTO

Född 1972.

CTO sedan 2018, anställd 2005.

Utbildning: PhD, Tunnfilmfysik, MSc, Teknisk fysik, Linköpings universitet.

Tidigare: En del av Impact Coatings team sedan 2005, med ansvar inom forskning och utveckling av beläggningar och beläggningssystem, samt inom försäljning.

Innehav i Bolaget: 37 aktier.



Petter Carlfjord, President EMEA, Radar, Antennas & Metallization

Född 1972.

Nuvarande position sedan 2019, anställd 2010.

Utbildning: MSc, Business Administration, Linköpings universitet.

Tidigare: 20+ års erfarenhet av försäljning inom plastindustrin, bl a med säljansvar för Impact Coatings sedan 2010. Omfattande erfarenhet från tysktalande marknader.

Innehav i Bolaget: 0 aktier.



**Carina Höglund, PhD,
VP Coating Services**

Född 1981.

Nuvarande position sedan 2021, anställd 2019.

Utbildning: PhD, Tunnfilmfysik, MSc, Teknisk fysik, Linköpings universitet.

Tidigare: Ansvarig för beläggningsutveckling och uppbyggnad av produktionsenhet för European Spallation Source ERIC. Senior teknikexpert på Impact Coatings sedan 2019 med fokus på kundkrav och kvalitet i beläggningsproduktion.

Innehav i Bolaget: 1 987 aktier.



**Anette Théren,
VP Marketing &
Communications**

Född 1977.

Nuvarande position sedan 2021, anställd 2021.

Utbildning: Fil. Kand. Medievetenskap, Fil. Master Kultur- och mediegestaltning, Linköpings universitet.

Tidigare: Mångårig erfarenhet av kundcentrisk marknadskommunikation och varumärkesstrategi från en mängd olika branscher – bland inom områden som cleantech, produktutveckling och byggmaterial.

Innehav i Bolaget: 0 aktier.



**Bengt Rosengren,
VP Operations**

Född 1964.

Nuvarande position sedan 2021, anställd 2021.

Utbildning: MSc, Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), Stockholm.

Tidigare: Mer än 30 års internationell erfarenhet, främst inom telecom, men även inom marknadsanalys, trafiksäkerhet och kollektivtrafik, bland annat som Customer Unit Head Ericsson Sub-Sahara, Head of Strategy Execution Ericsson Latin America, EVP Operations Sensys Gatso, Interim CEO Kleffman Brasil.

Innehav i Bolaget: 0 aktier.



**Stefan Dreger,
President EMEA,
Hydrogen Solutions**

Född 1986.

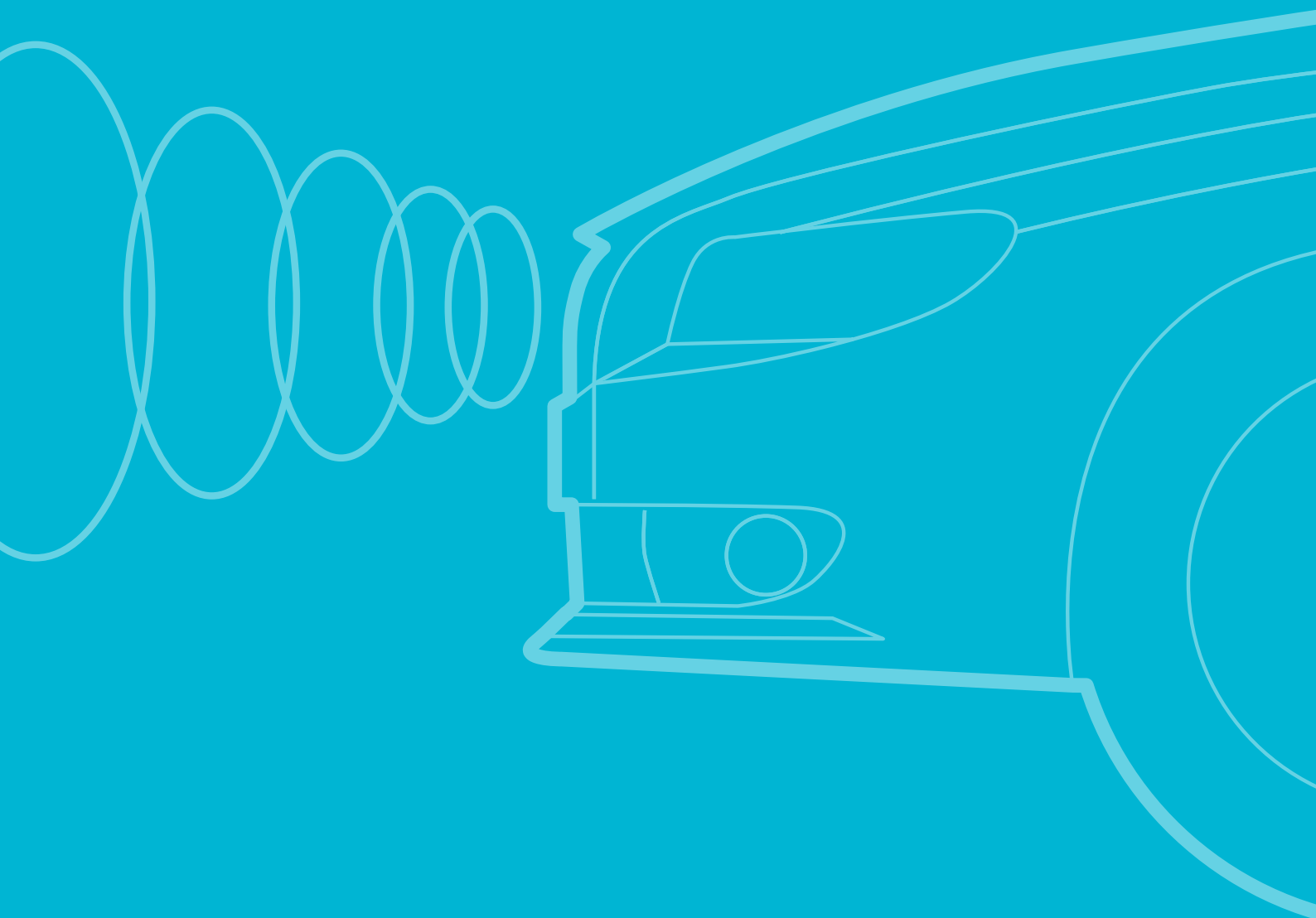
Nuvarande position sedan 2022, anställd 2022.

Utbildning: Diploma i Industriell ekonomi, Hochschule Ulm/Neu-Ulm, Tyskland

Tidigare: Mer än tio års erfarenhet av försäljning, strategisk marknadsföring och affärsutveckling inom fordonsindustrin, senast Senior Sales Manager inom affärsområdet vätagaslösningar på Robert Bosch GmbH.

Innehav i Bolaget: 0 aktier.

ÅRSREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2021



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Impact Coatings AB (publ), 556544-5318, med säte i Linköping, avger härmed årsredovisningen för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2021.

Information om verksamheten

Impact Coatings utvecklar och levererar världsledande lösningar för industriell PVD-beläggning med inriktning mot vätgas och bränsleceller, komponenter inom fordons säkerhet, samt anpassade beläggningar för avancerade applikationer. Många av Impact Coatings kunder finns inom fordonsindustrin och bolaget är strategiskt placerat på den internationella marknaden för vätgasdrivna fordon.

PVD, physical vapor deposition, är en miljövänlig metod att i vakuum framställa tunna skikt av metaller och keramer – ytbeläggningar som maximerar prestanda och hållbarhet.

Impact Coatings har cirka 40 anställda och är baserat i Linköping, varifrån bolaget utvecklar och tillhandahåller beläggningssystem baserade på PVD. Erbjudandet består av industriella beläggningssystem och systemlösningar, beläggningssystem och processkunskaper, samt i ökande grad beläggningssystem- och eftermarknadstjänster.

Impact Coatings marknadsför beläggningssystem för olika tillämpningar under varumärket INLINECOATER™ och beläggningar under MAXPHASE™ och arbetar med direktförsäljning via egna anställda på strategiska marknader.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2021 påbörjade Impact Coatings en strategisk omställning där bolaget, förutom att fortsätta utveckla och leverera beläggningssystem och systemlösningar inom huvudsegmenten vätgas/bränsleceller och fordons säkerhet, intensifierade fokus på tjänsteverksamheten och att kapitalisera på bolagets världsunika kunskaper inom beläggningsteknik. Den strategiska omställningen möjliggörs av en riktad nyemission i februari 2021 till ett stort antal svenska och internationella institutionella investerare, vilken resulterade i ett kapitaltillskott på cirka 120 miljoner SEK före emissionskostnader.

Nettoomsättningen för året var 57,2 miljoner SEK, den hittills högsta för bolaget. Rörelseintäkterna slutade på 54,5 miljoner SEK och rörelseresultatet blev -32,1 miljoner SEK, vilket bl a avspeglar den påbörjade offensiva strategiska satsningen.

Beläggningssystemverksamheten, Coating Services, växte för andra året i rad och omsatte 11,4 miljoner SEK, en ökning med 61%. För att möta marknadens växande efterfrågan på beläggningssystemtjänster, framför allt inom affärsområdet vätgas/bränsleceller, påbörjades i slutet av 2021 en ombyggnation av bolagets anläggning i Linköping som ökar produktionsytan med cirka 30% och beslut togs om ett första externt Coating Service Center, vilket ska lokaliseras till Kina.

Utvecklingen av ett vätgaselektriskt energisystem går snabbt globalt och inkluderar både produktion av vätgas genom elektrolys och omvandling tillbaka till el i bränsleceller. Att som Impact Coatings kunna leverera både beläggningssystemtjänster och produktionsteknik för volymproduktion – och samtidigt vara en utvecklingspartner som gör skillnad för bränslecellens prestanda på systemnivå – gör bolaget till en unik och betydelsefull leverantör. För att ytterligare stärka erbjudandet påbörjades

under året utvecklingen och montage av nästa generations större beläggningssystem för bränslecellsplattor.

Under året erhöll bolaget den första systemorden från ett europeiskt bränslecellsbolag, Symbio, som är samägt av de franska fordonsindustrijättarna Faurecia och Michelin. Symbio är sedan flera år en nyckelkund hos Coating Services och köpet av ett beläggningssystem tillåter nu kunden att producera även i egen regi. Beläggningssystemet levererades under årets fjärde kvartal.

Impact Coatings har sedan oktober 2019 ett gemensamt utvecklingsavtal med Hyundai Motor Company, en global ledare inom vätgas och bränsleceller. Ett lokalkontor finns sedan slutet av 2020 i Seoul och bolagets tekniska expert på plats har under året haft tät interaktion med Hydunais utvecklingsavdelning. Ett INLINECOATER R&D-system som levererades till Hyundai våren 2021 används för utvecklingsaktiviteter inom både bränsleceller och elektrolys.

Inom bolagets andra huvudsegment, fordons säkerhet, slutlevererades tre beläggningssystem under året. Två av beställningarna gjordes 2021 och ett av systemen beställdes under 2020. I samtliga fall handlar det om produktion av radomer för fordonsradar kopplad till den tyska fordonsindustrikoncernen HELLA Group. Två av systemen, bl a ordern från 2020, levererades till dotterbolaget i Slovenien, HELLA Saturnus Slovenija, och det tredje systemet till HELLA MINTH i Kina, vilket är ett bolag samägt med MINTH Group.

Orderingången avseende beläggningssystemtjänster var stark under hela 2021, medan årets sista fem månader inte medförde någon ny systemorder. Systemaffärer fortsätter att vara oregelbundna. Detta förstärktes under 2021 troligen av rådande komponentbrist inom fordonsindustrin som försenar nya projekt och därmed kapitalinvesteringar. Impact Coatings leverantörskedja och interna monteringsresurser har fortsatt kunna nyttjas till produktion av interna beläggningssystem för R&D och för den expanderande Coating Services-verksamheten.

Den 24 februari genomförde bolaget en riktad nyemission av 4 800 000 aktier, i form av ett accelererat bookbuilding-förfarande, till svenska och internationella institutionella investerare, däribland Länsförsäkringar Fonder och existerande aktieägaren Accendo Capital. Teckningskursen för aktierna uppgick till 25,00 SEK per aktie. Genom den riktade nyemissionen tillfördes Impact Coatings cirka 120 miljoner SEK före emissionskostnader. Nettolikviden avses användas till ökade investeringar i bolagets internationalisering, samt i sin kommersialiserings-, tekniska- och produktionsförmåga för att kunna kapitalisera på signifikanta tillväxtpotentialer som erbjuds genom migrationen från fossila bränslen till vätgasbaserade energisystem, och främjandet av fordons säkerhet och relaterade applikationer.

Under året har ledningsgruppen stärkts med nya VP Coating Services, VP Marketing & Communications och VP Operations. Den internationella försäljningsorganisationen utökades med

en President North America, samt en Sales Director Korea som anlåtats från konsultbyrån Intralink. Egen försäljningsnärvaro fanns från våren 2021 i Sverige, Sydkorea, Kina, USA och Italien. Under året rekryterades också en President EMEA, Hydrogen Solutions, med placering i Tyskland, för tillträde 1 januari 2022.

Vid årsstämman i maj skedde omval till bolagets styrelse av Mark H. Shay, som valdes till styrelseordförande, Christian Sahlén, Sukhwan Yun, Göran Malm och Per Wassén. Tanja Vainio och Lars-Gunnar Skötte hade avböjt omval. Med anledning av COVID-19 beslutade bolaget att justera arrangemanget för årsstämman så att hänsyn kunde tas till deltagares och medarbetares hälsa men med bibehållen möjlighet för aktieägarna att utöva sina rättigheter. Stämman genomfördes därför, med stöd av tillfälliga lagregler, genom förhandsröstning (poströstning).

Liksom resten av samhället har bolaget anpassat sin verksamhet med avseende på COVID-19-pandemin. Bolaget har nogt följt Folkhälsomyndighetens och UD:s rekommendationer, vilket framför allt har påverkat hur bolaget har kunnat interagera med kunder, leverantörer och andra partners. Pandemin har haft begränsad påverkan på företagets aktiviteter på hemmaplan och på leverantörskedjan, men reserestriktioner och nedstängda kunder har delvis påverkat bolagets försäljningsmöjligheter. Nästan alla mässor och andra marknadsföringsevent har ställts in. Reserestriktioner har också delvis försenat planerade installationer av beläggningssystem och även begränsat möjligheten att utföra underhållstjänster ute hos bolagets kunder.

Finansinspektionen (FI) beslutade 2020 om en sanktionsavgift mot bolaget (pressmeddelande den 4 november 2020) gällande börsbolags skyldigheter enligt EU:s marknadsmissbruksförordning att offentligt namnge kunder, ett beslut som bolaget överklagade till Förvaltningsrätten. Efter att Förvaltningsrätten som första instans under 2021 dömt på FI:s linje har bolaget fört överklagan vidare till Kammarrätten. I samråd med jurist har bolaget ökat en avsatt reserv från 550 000 SEK till 1 100 000 SEK, vilket motsvarar hela sanktionsavgiften.

Avseende den polisanmälan som lämnades in 2018 mot tidigare VD Henrik Ljungcrantz avvaktar bolaget fortfarande närmare besked från polismyndigheten. Polisanmälan följde på en redovisningsutredning utförd av PwC på styrelsens uppdrag, vilken visade att Henrik Ljungcrantz brutit mot regler för kostnadsersättningar för reserelaterade kostnader och personliga utlägg under flera år.

Året i sammanfattning:

- Nettoomsättning 57 198 TSEK (39 515), den högsta i bolagets historia
- Rörelseintäkter 54 549 TSEK (54 355)
- Rörelseresultat -32 083 TSEK (-22 970), vilket avspeglar offensiv strategisk satsning
- Beläggningstjänster ökade kraftigt och omsatte 11 386 TSEK (7 009)
- Order på tre beläggningssystem, den första från en europeisk bränslecellstillverkare och två inom applikationsområdet radomer
- Slutleverans av fem beläggningssystem, de tre systemorden från året, samt två systemordrar från 2020

- Riktad nyemission om cirka 120 miljoner SEK
- Utveckling av nästa generations större beläggningssystem för bränslecellslattor
- Påbörjad planering av Coating Service Center i Kina
- Stärkt internationell försäljningsorganisation, bl a anställning av President North America
- Förstärkning i ledningsgruppen med nya VP Coating Services, VP Marketing & Communications och VP Operations

Väsentliga händelser efter årets slut:

- Anställning av President EMEA, Hydrogen Solutions, med placering i Tyskland
- Dotterbolag i Kina etablerat

Framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Impact Coatings strategi är uppbyggd kring två globala megatrender, utvecklingen av ett vätgaselektriskt energisystem, samt införande av autonoma säkerhetsfunktioner i fordon och på sikt självkörande fordon.

Parisavtalet har som mål en halvering av CO₂-utsläppen till 2030 och CO₂-neutralitet till 2050. Ett av huvudspåren för att ställa om samhället och adressera klimatrisken är ett vätgaselektriskt energisystem baserat på grön vätgas. Grön vätgas produceras med förnybar energi genom elektrolys och omvandlas tillbaka till elektricitet med hjälp av bränsleceller när den ska användas. De flesta av dagens elektrolysörer och bränsleceller innehåller flödesplattor. I många fall tillverkas plattorna i metall för låg kostnad och låg vikt och dessa behöver beläggas med ett elektriskt ledande och skyddande skikt för lång livslängd. Både elektrolys- och bränslecellstekniken finns idag och utmaningen för industrin är huvudsakligen att sänka produktionskostnader för att göra grön vätgas konkurrenskraftig och att tillåta en så bred användning som möjligt av det vätgaselektriska energisystemet. Impact Coatings har i över ett decennium levererat kostnadseffektiv beläggningsteknik för flödesplattor till LTPEM-bränsleceller, den vanligaste bränslecellstypen bland annat för fordonsapplikationer.

I ett längre perspektiv bedömer vi att det finns en mycket stor potential för bolagets teknik inom vätgasområdet. Bränslecellsmarknaden är fortfarande huvudsakligen i ett utvecklingsstadium, men håller på allvar på att ta fart. Omställningen bort från förbränningsmotorer driver utvecklingen. Värdekedjan är under utformning, där nya aktörer och gamla fordonsindustriföretag ska hitta sina roller och utvärdera olika tekniklösningar. Trots aggressiva volymprognoser avvaktar många därför tills vidare med kapitalinvesteringar och fokuserar i stor utsträckning på att köpa tjänster. Att som Impact Coatings kunna leverera både beläggningstjänster och produktionsteknik för volymproduktion – och samtidigt vara en utvecklingspartner som gör skillnad för bränslecellens prestanda på systemnivå – gör bolaget till en unik och betydelsefull leverantör. Tjänstemarknaden ger också bolaget möjligheten att knyta till sig fler strategiska kunder redan i utvecklingskedet. Företaget jobbar även med beläggningsteknik inom elektrolysområdet och kan utföra beläggningstjänster, men har i dagsläget inte lanserat egna beläggningssystem för elektrolys.

Det stora kommersiella genomslaget för vätgas- och bränslecellstekniken kan försenas och tekniskiften kan fortfarande ske. Användningen inom fordonsapplikationer, som hittills varit Impact Coatings huvudfokus, kan försenas eller marginaliseras. Konkurrerande beläggningslösningar för metallplattor och plattlösningar som inte kräver beläggning marknadsförs av andra leverantörer och det finns även en risk att större aktörer, befintliga eller nya, inträder i marknaden framöver.

Impact Coatings andra strategiska område är fordonssäkerhet, vilket för bolaget idag huvudsakligen handlar om autonoma radarbaserade säkerhetsfunktioner, vilket inkluderar radomer och antenner, samt fordonsbelysning. Gemensamt för alla applikationerna inom segmentet är att det handlar om beläggning av plastkomponenter. Bolagets produktionslösningar där beläggningsutrusningen kan integreras med plastformsprutning i kompakta automatiserade produktionsceller, möjliggör kostnadseffektiv tillverkning med mycket hög kvalitetskontroll.

Vi ser en betydande potential för Impact Coatings effektiva produktionslösningar inom fordonssäkerhet. Beläggning av plastkomponenter är en konkurrensutsatt och delvis prispressad marknad med större spelare än Impact Coatings. Bolaget har unika produktionslösningar i segmentet med stark attraktionskraft för kunder som efterfrågar högre kvalitet och effektivare produktionsmetoder, men svårare försäljning till kunder som optimerar för en mer traditionell produktion.

Historiskt har en betydande del av Impact Coatings systemförsäljning varit för dekorativa applikationer, såsom glasögonbågar och armbandsur, men också interiöra metalliserade plastkomponenter till fordonsindustrin. Bolaget fortsätter att sälja beläggningsteknik inom dessa områden, men anser att tillväxtpotentialen för bolaget är begränsad i förhållande till de strategiska segmenten.

Hur snabbt samhället öppnar upp efter COVID-19 och framför allt vad som händer med reserestriktioner i den del av världen där företaget är verksamt kommer att fortsätta påverka hur företaget kan agera under det kommande året. Komponentbrister och långa leveranstider, följer av pandemin, kan påverka bolagets förmåga att leverera efter kunders behov. Komponentbrister framför allt inom fordonsindustrin kan också försena projekt och lansering av nya produkter i industrin, vilket kan påverka beslut om kapitalinvesteringar, såsom beläggningsystem.

Det spända världslaget som följer av Rysslands invasion av Ukraina har en påverkan på samhället som helhet. Bolaget har inte kundaktiviteter i länder som hittills direkt berörs av konflikten, men tillgång, leveranstider och priser på material som finns i bolagets beläggningsystem kan påverkas.

Finansiella risker

Impact Coatings har påbörjat en transformation med ökat fokus på tjänsteverksamheter vilket sannolikt kommer att resultera i jämnare intäktflöden. Uppbyggnad av Coating Service Center binder kapital och det finns ingen garanti att försäljningen av beläggnings tjänster kommer att motsvara förväntningarna.

En stor del av försäljningen består fortfarande av beläggningsystem, där varje enskilt system har ett stort ekonomiskt värde och med oregelbundenheter gällande ordrar och intäkter. Intäkter redovisas normalt i samband med att systemen slutaccepteras hos kunden efter installation, vilket leder till en oregelbundenhet från kvartal till kvartal.

Bolaget har under en stor del av sin historia uppvisat ett negativt kassaflöde p g a höga personal- och utvecklingskostnader och kapitalbindning i produktion i förhållande till intäkter från verksamheten. Detta har balanserats av den förstärkning av det egna kapitalet som erhållits via åtta nyemissioner mellan 2007 och 2021 och det finns fortfarande risk att nytt kapital kan behövas innan bolaget når stabil lönsamhet och positivt kassaflöde.

Bolaget är exponerat mot förändringar i valutakurser då försäljning sker i EUR och kostnader huvudsakligen är i SEK. Bolaget har bedömt att flöden i utländsk valuta inte ska terminssäkras för att fördelarna med lägre finansiella kostnader och ökad flexibilitet överväger riskerna med att inte terminssäkra.

Miljö och hållbarhet

Bolagets beläggningsteknik är en viktig komponent i utvecklingen av ett hållbart och CO₂-neutralt vätgaselektriskt energisystem. Många av bolagets kunder är verksamma inom utveckling och produktion av fossilfria transporter baserade på vätgas.

PVD-tekniken i sig utgör också ett viktigt instrument för att reducera miljöbelastningar inom industrin. Traditionell ytbeläggning med våtkemisk plätering använder miljö- och hälsofarliga kemikalier, medan Impact Coatings produktionslösningar använder helt ren och torr PVD-teknik.

De positiva effekterna gäller bland annat ersättningen av pläterat guld på elektriska komponenter med MAXPHASE™-beläggningar. Guld utgör ett allvarligt miljöproblem vid såväl brytning som plätering och återvinning. Även inom plastområdet kan Impact Coatings bidra till en bättre miljö. Genom att ersätta nuvarande lösning för kromplätering av plast, kan en betydande miljöbelastning åstadkommen genom hantering av cancerogen och miljöbelastande sexvärd kromsyra förhindras.

Produktutveckling

Under året har utveckling kommit långt av ett nytt större beläggningsystem primärt konstruerat för beläggning av flödesplattor för vätgasapplikationer. Bolaget fortsätter att utveckla både systemteknik och beläggningsprocesser inom vätgas/bränsleceller såväl som inom fordonssäkerhet. Mycket av utvecklingen sker självständigt, men alltmer också i samarbete med strategiska samarbetspartners och kunder.

Löpande vidareutveckling sker också av befintliga produkter. Standardisering och modularisering av INLINECOATER-systemen fortgår kontinuerligt för att ytterligare reducera material- och arbetskostnader, materialflöden och leveranstider till kund.

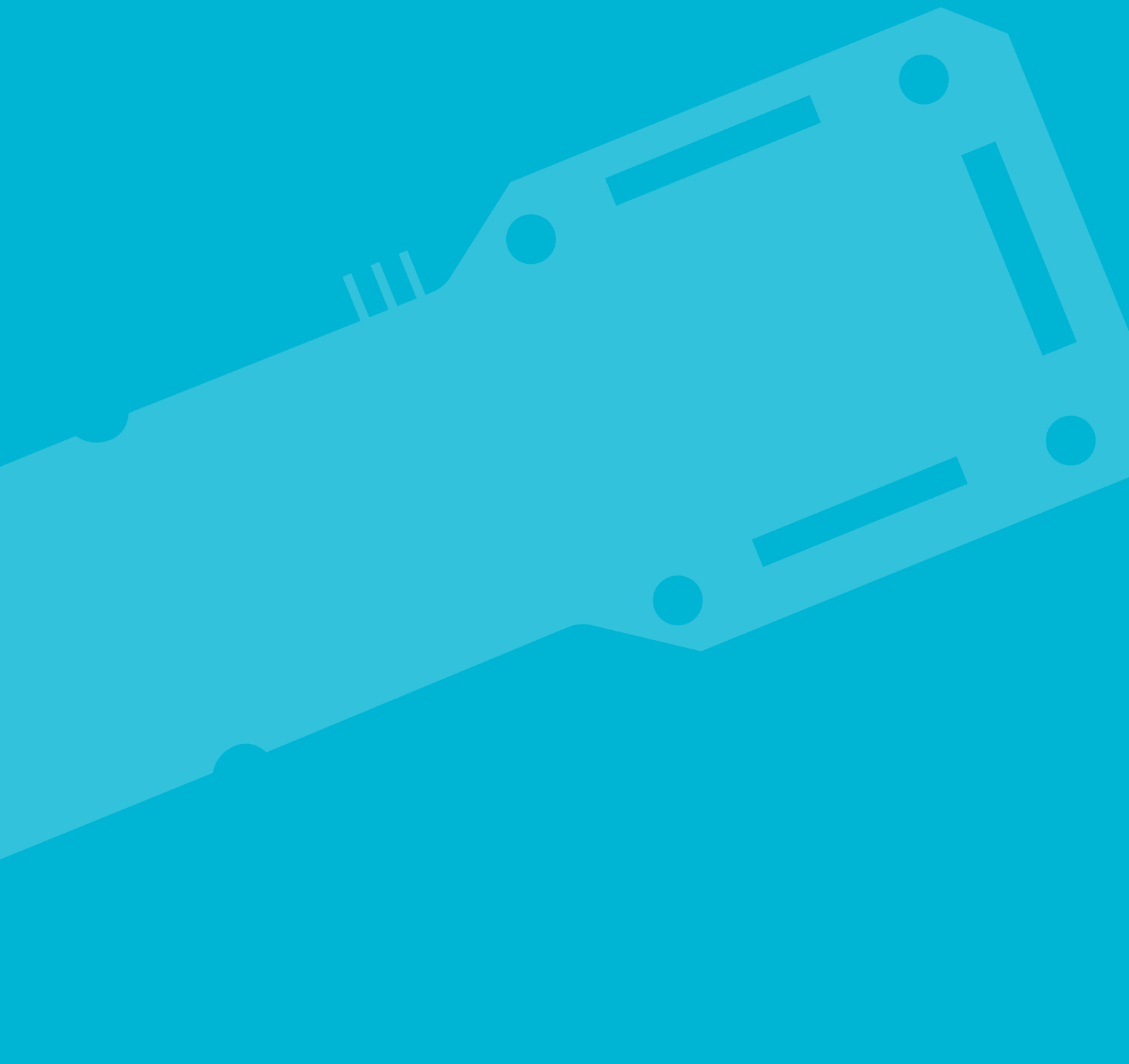
Förslag till behandling av resultat

Till årsstämman förfogande står följande medel:

- Balanserat resultat 173 471 SEK
- Årets resultat -32 092 SEK

Styrelsen och VD föreslår att resultatet disponeras så att ingen utdelning lämnas och 141 380 SEK överförs i ny räkning.

EKONOMISK SAMMANSTÄLLNING



Resultaträkningar

(Samtliga belopp i TSEK)	Not	2021 Jan-Dec	2020 Jan-Dec
Rörelsens intäkter m. m.			
Nettoomsättning		57 198	39 515
Aktiverat arbete för egen räkning	1,2	2 028	0
Förändring av färdigvarulager och produkter i arbete	3	-5 357	14 175
Övriga rörelseintäkter		681	665
Summa intäkter		54 549	54 355
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-31 210	-30 985
Övriga externa kostnader	4,5	-17 796	-14 775
Personalkostnader	6	-34 946	-26 873
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	1,7	-2 670	-3 484
Valutakursvinst/förlust		711	-1 181
Övriga rörelsekostnader		-722	-26
Summa kostnader		-86 633	-77 324
Rörelseresultat		-32 083	-22 970
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-8	-6
		-8	-6
Resultat efter finansiella poster		-32 092	-22 975
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		-32 092	-22 975
Nettoreultat/aktie (kr)		-0,57	-0,44
Genomsnittligt antal aktier under perioden (st)		55 809 051	51 809 051
Antal aktier vid periodens utgång (st)		56 609 051	51 809 051

Balansräkningar

(Samtliga belopp i TSEK)	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	1	1 373	2 195
		1 373	2 195
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och tekniska anläggningar	7	7 912	8 779
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2	1 604	0
		9 516	8 779
Summa anläggningstillgångar		10 890	10 974
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		9 534	13 028
Varor under tillverkning	3	8 978	14 335
		18 512	27 363
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		11 596	6 273
Övriga fordringar		1 330	973
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	1 654	539
		14 580	7 785
Kassa och bank	9	129 467	49 632
Summa omsättningstillgångar		162 559	84 780
SUMMA TILLGÅNGAR		173 449	95 754

(Samtliga belopp i TSEK)

Not

2021-12-31

2020-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		7 076	6 476
Pågående nyemission / optioner		226	0
Reservfond		10 584	10 584
Fond för utvecklingsutgifter		949	2 195
		18 835	19 255
Fritt eget kapital			
Överkursfond		481 732	368 858
Balanserad förlust		-307 837	-286 108
Årets resultat		-32 092	-22 975
		141 804	59 775
Summa eget kapital		160 639	79 030
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		0	5 621
Leverantörsskulder		4 187	2 930
Skatteskulder		205	387
Övriga skulder		1 083	1 043
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	7 335	6 743
		12 810	16 724
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		173 449	95 754

Rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Pågående nyemission	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Året resultat
Ingående balans 2020-01-01	6 476	0	10 584	3 440	368 858	-260 967	-26 387
Omföring resultat föregående år	0	0	0	0	0	-26 387	26 387
Transaktioner med ägare:							
Omföring från Fond för utvecklingsutgifter	0	0	0	-1 246	0	1 246	0
Årets resultat	0	0	0	0	0	0	-22 975
Utgående balans 2020-12-31	6 476	0	10 584	2 195	368 858	-286 108	-22 975
Omföring resultat föregående år	0	0	0	0	0	-22 975	22 975
Transaktioner med ägare:							
Nyemission	600	0	0	0	112 874	0	0
Optioner	0	226	0	0	0	0	0
Omföring från Fond för utvecklingsutgifter	0	0	0	-822	0	822	0
Årets resultat	0	0	0	0	0	0	-32 092
Utgående balans 2021-12-31	7 076	226	10 584	1 373	481 732	-308 261	-32 092

Upplysning av aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie (SEK)
Vid årets ingång	51 809 051	0,125
Vid årets utgång	56 609 051	0,125

Kassaflödesanalyser

(Samtliga belopp i TSEK)	Not	Jan-Dec 2021	Jan-Dec 2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		-32 083	-22 970
Justering för poster som inte ingår i kassaflöde			
Avskrivningar och nedskrivningar		2 670	3 484
Övriga poster		2 450	5 143
Erlagd ränta		-8	-6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-26 971	-14 349
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		5 915	-14 118
Förändring av fordringar		-12 998	-2 749
Förändring av kortfristiga skulder		2 291	1 962
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-31 764	-29 254
Investeringsverksamheten			
Försäljning / förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 100	101
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 100	101
Finansieringsverksamheten			
Nyemission / optioner		113 700	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		113 700	0
Årets kassaflöde		79 835	-29 153
Likvida medel vid periodens början		49 632	78 785
Likvida medel vid periodens slut		129 467	49 632
Kassalikviditet den 31 december, %		1 124	343

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Samtliga värden angivna i TSEK om inte annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1

Årsredovisning och koncernredovisning (K3)

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Försäljning av varor

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Intäkter från försäljning av tjänster

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. Inkomster och utgifter från uppdrag till fast pris redovisas under uppdragets löptid som pågående arbeten i balansräkningen och resultatredovisas först då uppdraget slutförts.

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen. Skattemässigt underskott per 2021-12-31 var 157 048 626 SEK.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån beslutad skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Anläggningstillgångar

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning påbörjas när anläggningstillgången är färdigställd och tas i bruk och sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och andra tekniska anläggningar 10 år
Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

Företaget tillämpar den s. k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. En omföring från fritt eget kapital till fond för utvecklingsavgifter inom bundet eget kapital görs för motsvarande belopp som aktiverats under året. Återföring från fonden till fritt eget kapital sker med motsvarande belopp som redovisade avskrivningar/nedskrivningar.

Finansiella instrument

Bolaget redovisar och värderar finansiella instrument till anskaffningsvärde. Kundfordringar övriga kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade det vill säga med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder redovisas till det belopp varmed de förväntas regleras. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter första redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats. Egentillverkat lager har värderats till produktionskostnader.

Upplysningar till enskilda poster

Not 1	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	2021-12-31	2020-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	8 741	8 741
	Inköp	424	0
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 165	8 741
	Ingående avskrivningar	-6 546	-5 301
	Årets avskrivningar	-1 246	-1 246
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 792	-6 546
	Utgående redovisat värde	1 373	2 195

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandetid av 5 år.

Not 2	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2021-12-31	2020-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	0	6 015
	Inköp	1 604	0
	Omklassificeringar	0	-6 015
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 604	0

Not 3	Varulager produkter i arbete och färdiga produkter	2021	2020
	Ingående lagervärde varor under tillverkning	14 335	161
	Förändring av lager av produkter i arbete	-5 357	14 174
	Förändring av lager av färdiga maskiner	0	0
	Utgående lagervärde varor under tillverkning	8 978	14 335

Not 4	Arvode och ersättning till revisorer	2021	2020
	Revisorsuppdraget PwC	270	261
	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget PwC	0	10
	Skatterådgivning PwC	0	3
	Övriga tjänster PwC	316	149
		586	422

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och revisionsverksamhet med olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 5	Leasingavtal – leasetagare	2021	2020
	Operationell leasing		
	Kostnadsförda leasingavgifter		
	avseende operationella leasingavtal	1 840	1 670
	Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
	Skall betalas inom 1 år	3 153	1 383
	Skall betalas senare än 1 år men inom 5 år	250	64
	Skall betalas senare än 5 år	0	0

Företaget har per bokslutsdagen operationella leasingavtal för datorer, firmabil och hyresavtal för lokaler.

Not 6

Personal

Medelantalet anställda	2021	2020
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	34	31
Varav kvinnor	6	5

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare (TSEK)

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

har utgått med följande belopp:	2021	2020
Löner och ersättningar styrelse och VD	3 257	3 325
Löner och ersättningar andra ledande befattningshavare ⁽¹⁾	5 869	1 797
Pensionskostnader (exkl. löneskatt)	1 279	832
	10 405	5 954

	2021				2020			
	Arvode /grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Arvode /grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension
Styrelse								
Mark Shay (styrelseordförande)	300	0	0	0	300	0	0	0
Christian Sahlén (styrelseledamot)	180	0	0	0	180	0	0	0
Jan-Eric Sundgren (styrelseledamot)	0	0	0	0	68	0	0	0
Tanja Vainio (styrelseledamot)	69	0	0	0	180	0	0	0
Lars-Gunnar Skötte (styrelseledamot)	69	0	0	0	180	0	0	0
Sukhwan Yun (styrelseledamot)	180	0	0	0	180	0	0	0
Göran Malm (styrelseledamot)	180	0	0	0	113	0	0	0
Per Wassén (styrelseledamot)	180	0	0	0	45	0	0	0
Ledande befattningshavare								
Torbjörn Sandberg (VD)	1 700	334	66	469	1 813	206	61	508
Övriga ledande befattningshavare ⁽¹⁾	5 371	422	76	810	1 665	94	39	323

⁽¹⁾ 2020 avser CFO och CTO, 2021 avser övriga medlemmar i ledningsgruppen, 7 personer på balansdagen. Det finns ett avtal om avgångsvederlag eller andra förmåner riktade till VD. Avgångsvederlag regleras med 12 månaderslöner.

Övriga anställda	2021	2020
Löner och ersättningar	14 353	13 786
Pensionskostnader (exkl. löneskatt)	1 535	1 329
Sociala kostnader	6 638	5 152
	22 526	20 267

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter ⁽²⁾	5	7
Varav kvinnor	0	1
Antal befattningshavare inkl. VD ⁽²⁾	8	7
Varav kvinnor	3	1
Pensionsförpliktelser till styrelse och VD	0	0

⁽²⁾ Antal på balansdagen

Not 7	Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	2021-12-31	2020-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	22 954	22 959
	Årets förändringar		
	Inköp	1 279	38
	Utrangeringar	-2 648	-43
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 585	22 954
	Ingående avskrivningar	-14 175	-11 942
	Årets avskrivningar	-1 423	-2 238
	Utrangeringar	1 926	5
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 672	-14 175
	Utgående redovisat värde	7 912	8 779

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5-10 år.

Not 8	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2021-12-31	2020-12-31
	Förutbetalda kostnader	1 654	539
	Summa	1 654	539

Not 9	Kassa och bank	2021-12-31	2020-12-31
	Fria likvida medel	129 467	49 632
	Summa	129 467	49 632

Not 10	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2021-12-31	2020-12-31
	Upplupna personalkostnader	4 615	3 733
	Övriga poster	2 720	3 010
	Summa	7 335	6 743

Not 11 Vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande medel:

Balanserat resultat 173 471 TSEK.

Årets resultat -32 092 TSEK.

Styrelsen och VD föreslår att resultatet disponeras så att ingen utdelning lämnas och 141 380 TSEK överförs i ny räkning.

Not 12 Väsentliga händelser efter räkenskapets slut

- Anställning av President EMEA, Hydrogen Solutions, med placering i Tyskland
- Dotterbolag i Kina etablerat

Linköping 14 april 2022

Mark H. Shay, ordförande

Torbjörn Sandberg, VD

Göran Malm

Per Wassén

Christian Sahlén

Sukhwan Yun

**Vår revisionsberättelse har avlämnats 14 april 2022.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.**

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Impact Coatings AB (publ), org.nr 556544-5318

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Impact Coatings AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 28-44 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Impact Coatings AB (publ)s finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Impact Coatings AB (publ).

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Impact Coatings AB (publ) enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-27. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Impact Coatings AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Impact Coatings AB (publ) enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 14 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

ADRESSER

Impact Coatings AB (publ)
Westmansgatan 29G
582 16 Linköping

Tel: 013-35 99 50
info@impactcoatings.se
www.impactcoatings.com

Certified Adviser:
Redeye AB
Mäster Samuelsgatan 42, 10 tr
Box 7141
103 87 Stockholm
Tel: 08-121 576 90
certifiedadviser@redeye.se

IMPACT
COATINGS