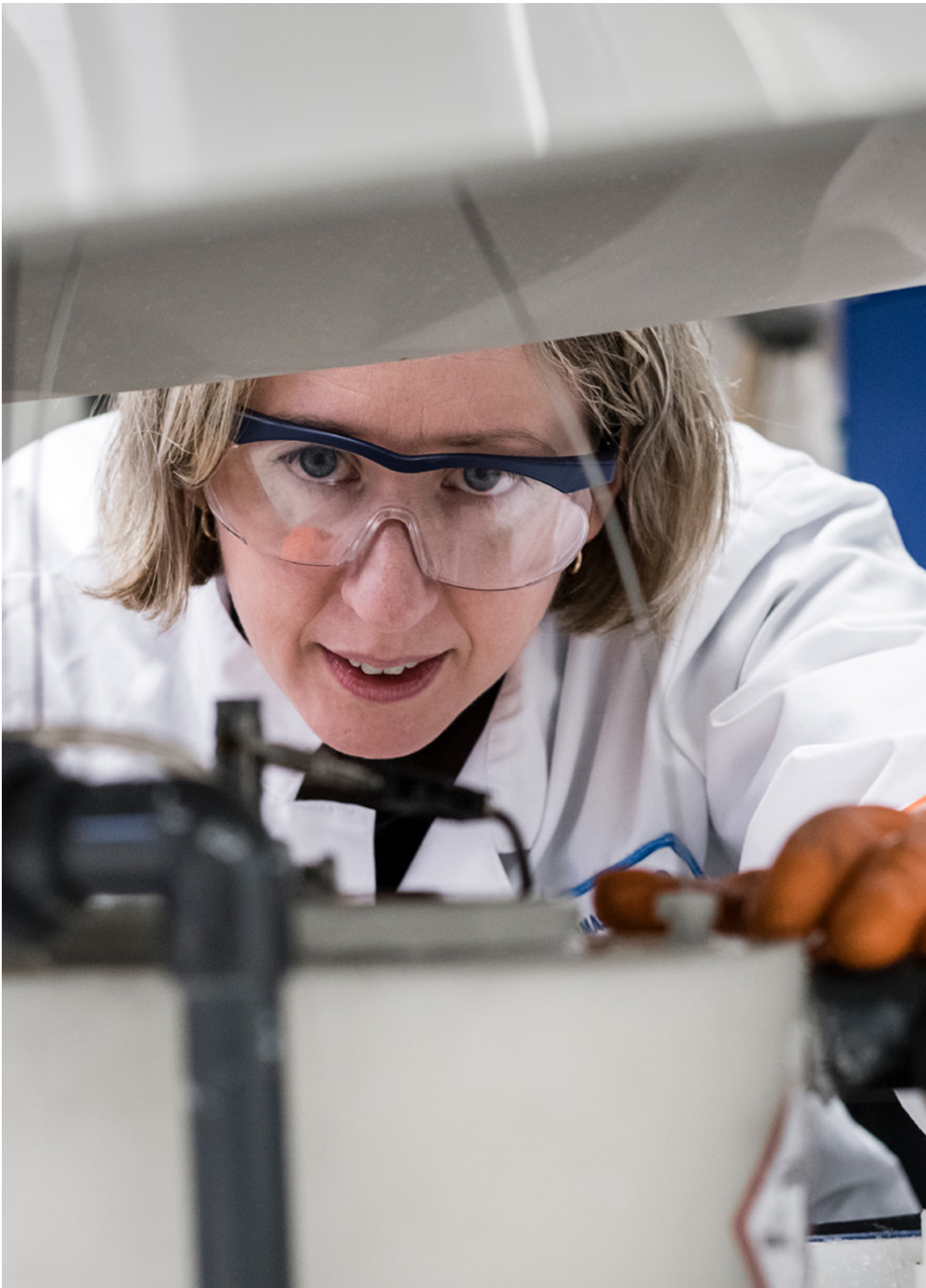




PERMASCAND TOP HOLDING AB

ÅRSREDOVISNING 2022







Innehållsförteckning

OM PERMASCAND

Det här är Permascand.....	4
Året i korthet	11
VD har ordet.....	12
Kärnteknologiplattform.....	14
Sälj- och utvecklingsprocess.....	16
Drivkrafter och trender.....	18
Tillväxtstrategi.....	22
Forskning och utveckling.....	26
Affärssegment – Electrification & Renewables.....	28
Affärssegment – Industrial Solutions.....	30
Affärssegment – Water treatment.....	32
Finansiella mål och utfall.....	34
Hållbarhetsmål och utfall.....	35

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport.....	36
Styrelse.....	46
Aktie.....	52

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse.....	55
Risker och riskhantering.....	58
Föreslagen vinstdisposition.....	59
Koncernens rapport över totalresultat.....	62
Koncernens balansräkning.....	63
Koncernens rapport över förändring i eget kapital.....	64
Koncernens rapport över kassaflöden.....	65
Noter till koncernredovisning.....	66
Moderbolagets redovisning.....	97
Noter till moderbolagets redovisning.....	102
Styrelsens underskrifter.....	103
Revisionsberättelse.....	104
Definitioner och ordlista.....	107

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 36-53 samt 55-103.

Bolagsstyrningsrapporten är en del av förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 36-53.

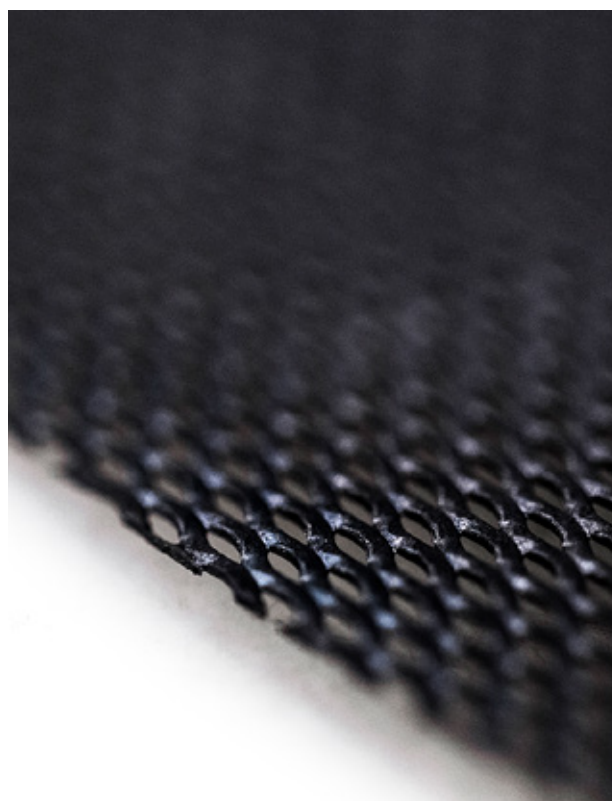
Det här är Permascand

Permascand är en oberoende högteknologisk tillverkare av världsledande elektrokemiska lösningar för miljötekniska applikationer. Produkterna är baserade på egenutvecklade katalytiska beläggningar.

Med kunden i fokus har bolaget levererat elektroder med katalytisk beläggning, högkvalitativa elektrokemiska celler och eftermarknadstjänster till en mängd olika branscher i mer än 50 år. Detta har möjliggjort effektivitet och energibesparingar i industriella processtillämpningar hos våra kunder, världsledande OEM-företag, jorden runt.

Permascand har sitt huvudkontor i Ljungaverk där bolaget även driver forsknings- och utvecklingsverksamhet, teknikutveckling och produktion. Permascand har även kontor i Stockholm, Göteborg och Vancouver, Kanada.

Permascands verksamhet är indelad i tre affärssegment: Electrification & Renewables, Industrial Solutions och Water Treatment, direkt kopplade till högeffektiva miljöteknikapplikationer som minskar miljöpåverkan och bidrar till en ökad hållbarhet.



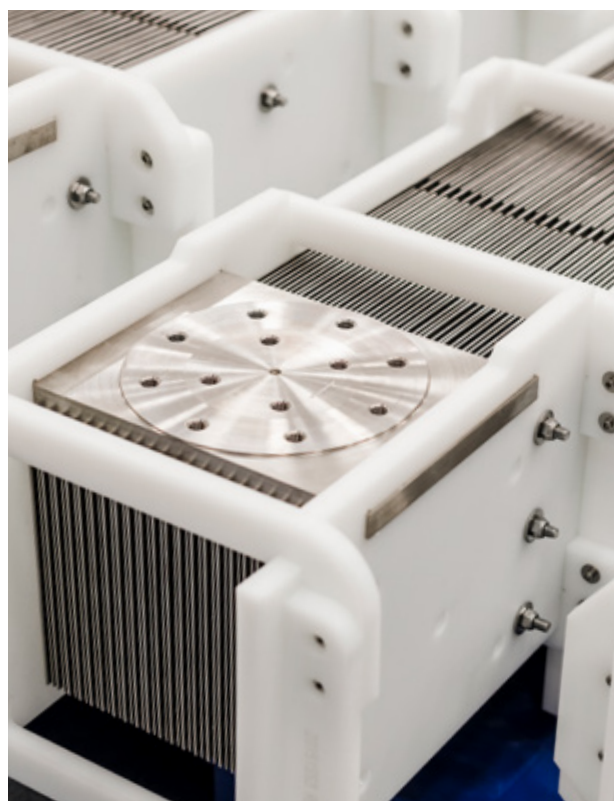
Electrification & Renewables

Permascands segment Electrification & Renewables avser produkter där elektrokemiska celler används i processer för electrowinning av metaller samt teknik för att utvinna litium och producera grön vätgas. Två ämnen med stor betydelse för den globala omställningen till hållbar energi med anledning av sin användning vid fossilfria transporter och energilagring. I segmentet ingår även applikationer inom Energi och Transmission där elektroder används.



Industrial Solutions

Permascands segment Industrial Solutions avser produktion till kunder inom främst den kemiska industrin. Produkterna i segmentet möjliggör för kunderna att minska sin energiförbrukning och omfattar elektrod tillverkning och tillverkning av kompletta klorat- och kloralkaliproces-system för nya och befintliga anläggningar samt eftermarknadstjänster i form av ombeläggning av installerade produkter.



Water Treatment

Permascands segment Water Treatment avser produkter för elektrokemisk desinfektion av vatten. I dagsläget främst inom den marina sektorn och rening av barlastvatten för fartyg men även standardsystem med andra användningsområden så som industriell vattenrening. Permascand är en av de största leverantörerna av elektrokloreringsceller för barlastvattensystem (BWTS) i världen.

Permascands styrkor



Global leverantör av verksamhetskritiska lösningar till en rad industrier som möjliggör den gröna omställningen.



Värdeerbjudande baserat på erfarenhet, kunskaper och forskning och utveckling som byggts upp sedan 1971.



Väl positionerat för tillväxt med växande marknader som drivs av megatrenden hållbarhet.



Beprövade meriter inom innovativa lösningar skräddarsydda för kundernas specifika behov.



Attraktiv affärsmodell med en hög grad återkommande intäkter från globala storbolagskunder.



Stark organisk tillväxt och en attraktiv orderstock med omfattande investeringar inom automatisering.



Ledningsgrupp och organisation på plats för att leverera en lönsam tillväxtbana.

Vision

Världsledande oberoende leverantör av verksamhetskritiska komponenter till elektrokemiska miljöteknikapplikationer som främjar den gröna omställningen.

Mission

Att leverera innovativa, konkurrenskraftiga, produkter och tjänster genom att erbjuda oöverträffad service, support och tillverkningskapacitet till våra samarbetspartners.

Värderingar

Att skapa värde genom kontinuerliga förbättringar av Permascands värdekedja.

Att vara ansvarsfulla och målmedvetna i Permascands relationer med alla intressenter.

Att upprätthålla högsta professionalism i allt vad Permascand gör, inklusive genom utveckling av innovativa lösningar.





Visste du att?

Grön vätgas är en av de viktigaste komponenterna för att möjliggöra omställningen till ett långsiktigt hållbart samhälle. Den kan produceras i elektrokemiska celler genom att vatten sönderdelas till vätgas och syrgas med hjälp av grön energi från sol, vind och vatten. Vätgasen kan sedan användas för produktion av gröna kemikalier, tillverkning av så kallade e-bränslen för båtar och flyg, som energilagring eller drivmedel i kombination med bränsleceller samt, inte minst, för fossilfri stålproduktion.

Permascand bidrar med att utveckla och designa elektrokemiska komponenter för en effektiv och hållbar produktion av grön vätgas – idag och i framtiden.

2022: Rekordår fyllt med strategiska framsteg

508 MSEK
Orderingång

350 MSEK
Orderstockvärde

569 MSEK
Omsättning

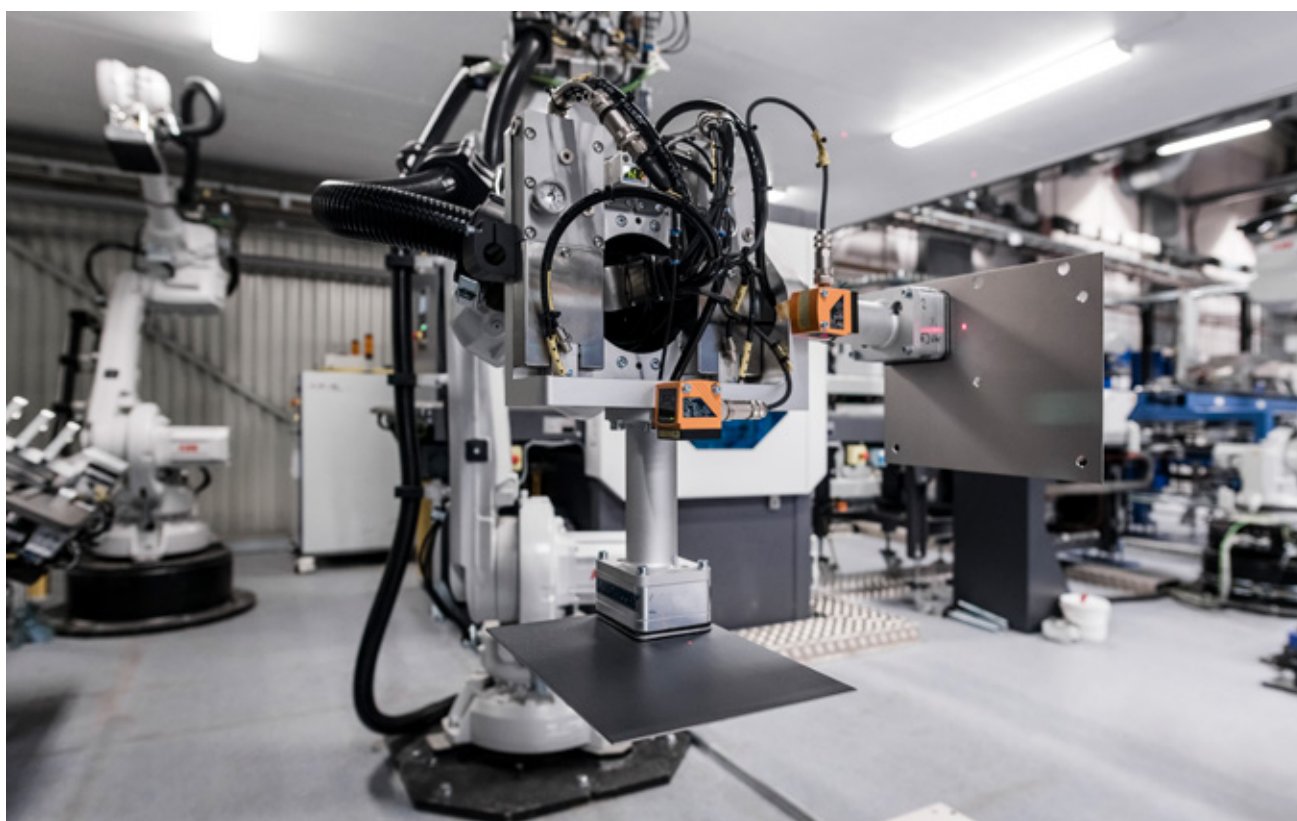
95 MSEK
Justerat rörelseresultat

81 MSEK
Resultat efter skatt

1,37 SEK
Resultat per aktie

Året i korthet

Production, development and projects and collaborations have maintained a high pace during 2022 and have built a good foundation for continued growth.



Tillväxtresa med en hög aktivitetsnivå

Året inleddes med att Permascand erhöll två ordrar från en världsledande leverantör av klorat avseende leverans av elektrokemiska celler samt kringutrustning till ett Greenfield-projekt i Sydamerika. En nedskrivning av en order gjordes i juni. I september meddelades positiv utveckling i form av att Permascands och Verdagys partnerskap påvisade stor framgång då Verdagy demonstrerade sin unika vattenelektrolysteknologi och dess kommersiella effektivitet, med två milstolpar på vägen mot storskalig kostnadseffektiv vätgas.

Den framgångsrika samutvecklingen av NORSCAND®-elektrolysören nådde kommersialiseringsfas. Cellerna möjliggör en mycket mer effektiv produktion av litiumhydroxid genom elektrokemi.

Permascand är med och medfinansierar ett industriadvisorprojekt vid Umeå universitet med målet att framställa grön vätgas utan eller med mindre ädelmetaller.

Året avslutades positivt med att Permascand skrev ett ramavtal för att leverera serviceunderhåll samt ombehandling av elektrokemiska celler till en stor kund.

Rekordår fyllt med strategiska framsteg

Året 2022 kännetecknades av försäljningsrekord, god lönsamhet och hög aktivitetsnivå inom våra affärssegment. Vi har även gjort viktiga framsteg inom produktion, kundsarbeten och utveckling, vilket gör det till ett framgångsrikt år på Permascands tillväxtresa. Detta trots att makroero har inneburit att marknadsläget har varit svårt att förutse.

Under 2022 har vi fortsatt vårt arbete med att stärka bolagets förutsättningar för effektiv och högkvalitativ produktion, vi har diversifierat vår kundbas samt vårt beroende av enskilda segment. Vi har även rustad verksamheten för att stå ännu starkare för att möta den växande efterfrågan på grön vätgas.

Det oroliga omvärldsläget, primärt till följd av kriget i Ukraina, har inneburit en förändrad dynamik på marknaden. Vi ser det i form av att tiden mellan kundernas orderläggning och tidpunkt för leverans har blivit kortare. Tack vare våra investeringar för effektivare processer och arbetsmetoder lyckas vi säkerställa en effektiv och flexibel produktionskapacitet.

Vår kärnteknologiplattform är grunden för vår framgång

Vi levererar framgångsrika koncept och smart teknik anpassat till varje specifik kund och vi ser resultatet i kontakt med både befintliga och potentiella kunder och samarbetspartners. Permascands kärnteknologiplattform är grunden för vår pågående expansion där vi fortsätter att investera i organisationen och i vår anläggning för att säkra vår ledande position och effektivisera våra processer och arbetsmetoder för framtiden.

Uppbyggnaden av ett förstklassigt Teknologi- och Innovationscenter pågår enligt plan. Med det får Permascand en stärkt position och ännu större potential att leverera innovativa, konkurrenskraftiga, elektrokemiska lösningar och tillverkningslösningar i stor skala till den snabbväxande marknaden för energiomställningen globalt. Totalt investerar Permascand omkring 300 miljoner kronor, under 3 år, för att utveckla nästa generations vätgaselektroder och elektrolysörer.

Samtidigt möjliggör Permascands nya demonstrationsanläggning tillverkning av katalytiska beläggningar med högre effektivitet, lägre kostnader och minskad miljöpåverkan. Det bidrar även till att förbättra vår redan höga produktkvalitet.

Electrification & Renewables

Permascand har levererat elektroder för vattenelektrolys i över 20 år. Inom grön vätgas – ett delsegment under Electrification & Renewables – ser vi störst kommersiell potential och vår långsiktiga ambition är att positionera oss som en av de ledande oberoende leverantörerna av katalytiska beläggningar, elektroder och elektrokemiska celler inom området.

Aktivitetsnivån har varit genomgående hög inom området och vi har tillsammans med Verdagy framgångsrikt utvecklat en ny elektrokemisk cell för produktion av grön vätgas. Med lyckade pilottester som validerat teknologins hållbarhet och skalbarhet har en viktig förutsättning uppnåtts inför kommersiell skala.

Under året tecknade vi en avsiktsförklaring med RES, vilken har följts upp av ett fördjupat samarbete under året. Avsiktsförklaringen gäller samutveckling av ett kommersiellt forskningscentrum i en ny produktionsanläggning i Alby, Ånge kommun. Samarbetet ger oss goda chanser att komplettera vår bas av internationella kunder med fler aktörer från Sverige och övriga Norden.

Water Treatment

Vi har en ledande position på marknaden tillsammans med våra kunder för att fortsätta kapitalisera på de installationer som sjöfarten måste göra för att möta lagkraven. Genom att ta fram nästa generations vattenreningscell stärker vi vår konkurrenskraft i slutskedet av installationscykeln som väntas nå sin topp under 2024. Intäkterna från segmentets eftermarknadsaffär väntas nå betydande nivåer efter 2026.

Nya användningsområden utforskas inom segmentet för industrivattenrening, där tilltagande regulatoriska krav och förväntningar för ökad hållbarhet gör att efterfrågan på effektiva metoder för att rena vatten även inom industrin ökar.

"Permascand ökar omsättningen med över 40 procent jämfört med helåret 2021."

Industrial Solutions

Affärssegmentet Industrial Solutions har haft en kontinuerligt hög aktivitetsnivå och efterfrågan som genererar intressanta projekt, försäljning och goda eftermarknads-möjligheter. Den gröna omställningen driver på den växande efterfrågan inom segmentet vilket resulterat i god ordringång under året som följt.

Under året har vi gjort stora framsteg i Syd- och Nordamerika där vi i februari mottog två ordrar från en världsledande kloratleverantör avseende leverans av elektrokemiska celler samt kringutrustning till ett Greenfield-projekt i Sydamerika. I Nordamerika har vi stärkt vår ställning, bland annat genom att anställa en försäljningschef i regionen. Nordamerika bedömer vi är den marknad med störst potential för tillväxt och eftermarknadsaffärer. Marknadsförutsättningarna är goda och det finns ett stort underliggande behov av underhåll av industriella anläggningar, där Permascands lösningar hjälper till att maximera prestanda och beständighet i produktionen.

Summering

Vi upplever fortsatt en genomgående hög aktivitetsnivå bland våra kunder, och vi har höga förväntningar på en fortsatt god utveckling med starka finanser och lönsam tillväxt i takt med att den globala gröna omställningen accelererar.

Sammanfattningsvis kan vi konstatera att 2022 är ett rekordår för Permascand där vi ökar omsättningen med över 40 procent jämfört med helåret 2021. Kombinerat med viktiga strategiska framsteg på vår tillväxtresa, så som samarbetsavtal och framgångsrika kundprojekt är jag nöjd med året som passerat och positionen vi nått. Jag ser med tillförsikt på framtiden där vi når nya milstolpar och fortsätter möjliggöra den gröna omställningen.

Avslutningsvis vill jag tacka aktieägare, medarbetare, leverantörer och samarbetspartners som alla bidragit till ytterligare ett historiskt utmärkande år för Permascand.

Peter Lundström, VD Permascand



Permascands kärnteknologiplattform

Permascand tillverkar verksamhetskritiska elektrokemiska lösningar och elektroder för ett brett spektrum av användningsområden. Alla Permascands produkter och lösningar är uppbyggda kring bolagets kärnteknologi.

Katalytiska beläggningar

Katalytiska beläggningar är den grundläggande tekniska komponenten i alla Permascands kundlösningar. Katalytiska beläggningar består av en blandning av ädelmetaller och andra föreningar, vilket ger ett "ytskikt" som appliceras på metallsubstrat, till exempel titan eller nickel. Den katalytiska beläggningen förbrukas gradvis och behöver förnyas efter ett viss antal år, vilket kan variera mellan olika användningsområden. En optimal beläggning förbättrar resultatet och minskar energiförbrukningen för Permascands kunder.

Elektroder

Permascands huvuderbjudande inom området elektroder är katalytiska beläggningar, men målet är normalt att erbjudandet ska omfatta kompletta elektroder, det vill säga den faktiska anoden och katoden. För industriellt och annat kommersiellt bruk är anoder alltid, och katoder ibland, täckta med en katalytisk beläggning för att ge önskat resultat. Permascand tillverkar en rad elektroder med olika strukturer. Anoderna förses med en katalytisk beläggning över ett lager titan och katoderna består av stål eller belagd nickel, beroende på typ av process. Permascand tillverkar elektroder med en area på upp till 3 m². Permascands tillverknings- och appliceringsexpertis är grundläggande för att Bolaget ska kunna fortsätta att leverera DSA PERMASCAND® av hög kvalitet och

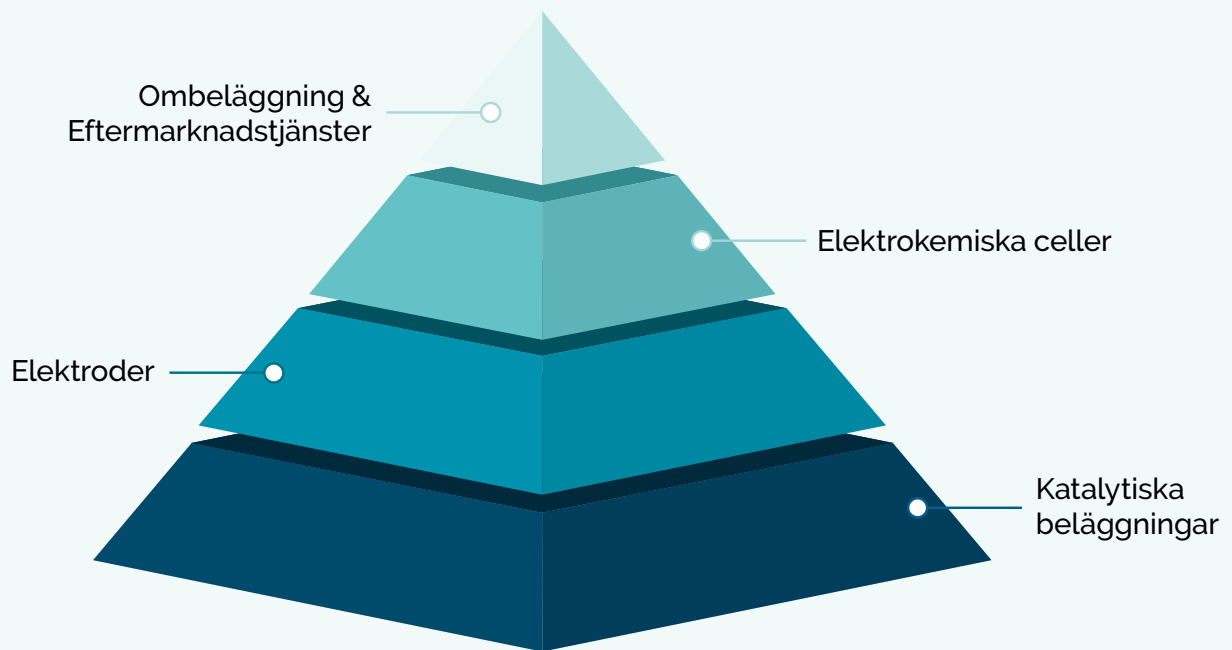
prestanda. I likhet med beläggningen är utformningen och konstruktionen av elektroderna en viktig del av Permascands elektroderbjudande för att de ska bli så kostnadseffektiva som möjligt. Detta beror i sin tur på bland annat elektrokemisk prestanda, beständighet och elförbrukning.

Elektrokemiska celler

Permascand tillhandahåller inte enbart belagda elektroder utan också kompletta elektrokemiska celler. Den elektrokemiska cellen används för att ge upphov till kemiska reaktioner genom att den tillförs el. Utformningen av den aktuella cellen och elektroden samt kunskaper om tillverkningen är avgörande för att montera och producera elektrokemiska celler av hög kvalitet på ett kostnadseffektivt sätt.

Ombeläggning och eftermarknadstjänster

Belagda elektroder kräver ombeläggning eftersom prestandan minskar när ytskiktet förbrukas under användningen, eller blir orent under den elektrokemiska processen. Längden på ombeläggningscykeln varierar mellan 2 och 12 år beroende på den elektrokemiska cellens sammansättning och användningsområde. Permascand erbjuder ombeläggningstjänster av hög kvalitet till en rad applikationer.

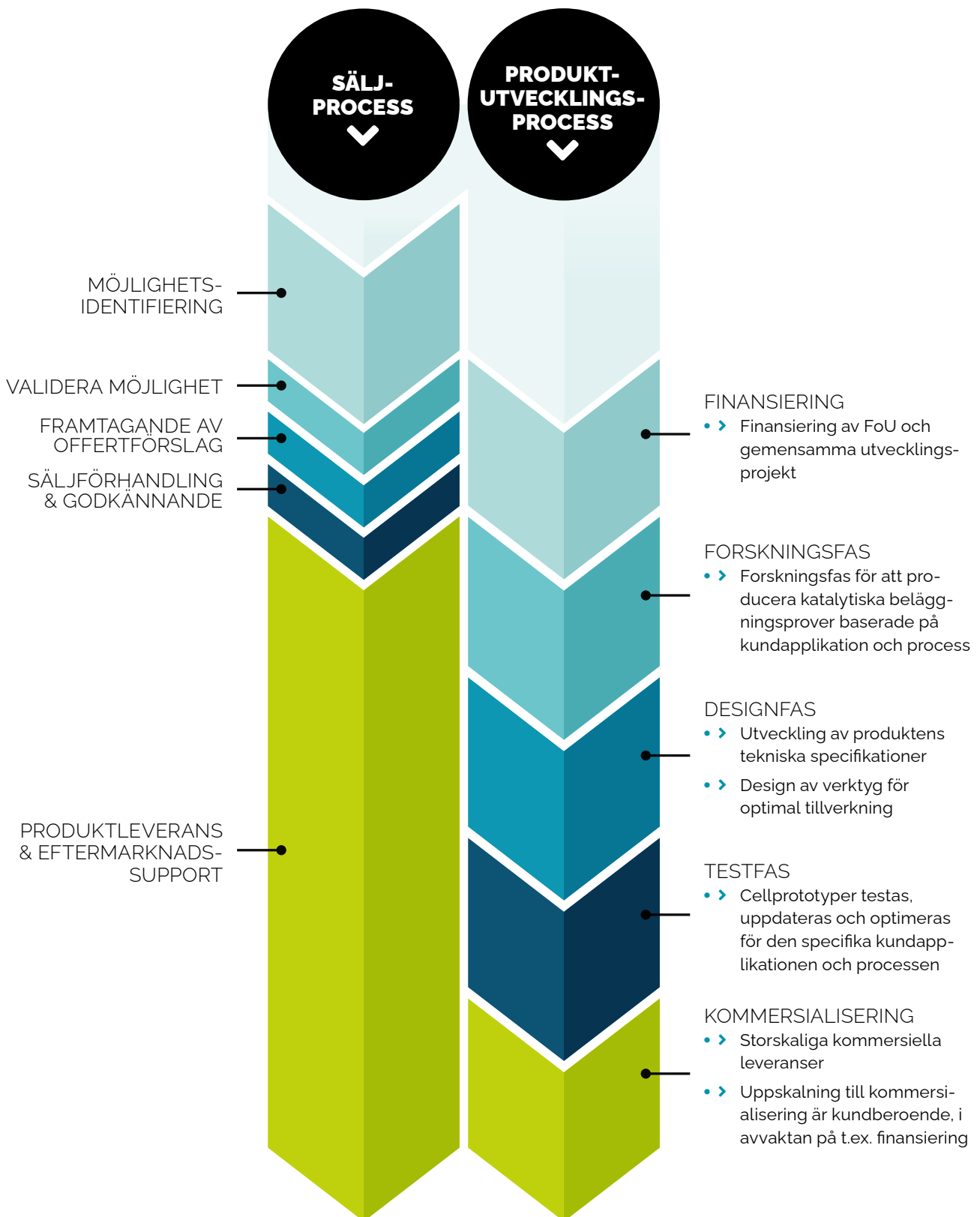


Permascands sälj- och utvecklingsprocess

För att kunna tillverka elektrokemiska lösningar och elektroder utifrån bolagets kärnteknologi krävs ett noggrant och väl avvägt förarbete.

Permascands sälj- och produktutvecklingsprocess kan förenklat sammanfattas i fem övergripande steg vardera som delvis löper parallellt. Försäljningen stöds av insatser från forsknings- och utvecklingsverksamhet och leder till

skräddarsydda lösningar utvecklade tillsammans med kund. Med djup kunskap inbäddad i slutprodukterna finns ett betydande kundvärde som skapar lojala och återkommande kunder.



Drivkrafter och trender

Hållbarhet utgör kärnan i Permascands verksamhet och genomsyrar allt Permascand gör. Därmed är dagens globala fokus på hållbarhet och att minska miljöpåverkan en faktor som förväntas bidra i allt högre grad till efterfrågan på Permascands produkter.

Megatrender inom hållbarhet som minskning av klimatförändringar och koldioxidutsläpp främjar utvecklingen av processer med lägre miljöpåverkan. Branscher med energiintensiva processer fokuserar därför på att förbättra sin energieffektivitet. Därav kommer elektrokemiska lösningar att bli avgörande för en säkrare och mer hållbar miljö.

Klimatneutrala målsättningar driver elektrifiering av transportsektorn och effektiva energilagringmetoder

Inom affärssegmentet *Electrification & Renewables* är de elektrokemiska lösningar som Permascand erbjuder en bidragande faktor för att göra electrowinningsindustrin mer hållbar, eftersom de innebär att blybaserade anoder kan bytas ut mot titanbaserade elektroder med katalytiska beläggningar.

Inom elektrifiering är trender som regulatoriska förändringar avseende elfordon, utvecklingen av elfordonsinfrastruktur och ökningen av elfordontillverkningen bland globala biltillverkare, viktiga drivkrafter för elektrifieringen av transportsektorn. Den här omställningen bidrar till en ökad efterfrågan på litium till batteriproduktion och vätgas som ska användas som bränsle. Vidare förväntas en ökad efterfrågan på energilagring drivas av den ökade betydelsen av hantering av elnätet, till exempel lastförskjutning och hantering av toppar till följd av elektrifiering och en ökad användning av förnybara energikällor som kräver nya lagringmetoder.

Permascands alternativa produktionsmetod för utvinning av litium, som testats inom ramen för ett småskaligt pilotprojekt, kräver inte omvandlingen av saltlösning till litiumkarbonat före utvinningen av litiumhydroxid och kringgår på så sätt ett av stegen i den traditionella metoden för litiumutvinning. Eftersom Permascands produktionsmetod är effektivare, medför den lägre kostnader och har en minskad miljöpåverkan jämfört med den

"Permascands elektrokemiska lösningar kan användas för produktion av grön vätgas."

traditionella metoden. Det bidrar till högre efterfrågan på Permascands lösningar. Projektet har nått nästa steg där metoden överförs till en storskalig testfas innan bolaget påbörjar en fullskalig kommersialisering. Testningen utförs i samarbete med NESI (tidigare Noram Engineering and Constructors Ltd.) som beställt utvecklingen av testceller från Permascand.

Ett annat exempel är vätgasproduktion för industriellt bruk eller som bränsle i fordon, eftersom Permascands elektrokemiska lösningar kan användas för produktion av grön vätgas. Särskilt under det senaste åren har vätgas blivit uppmärksammat som en av de viktigaste förutsättningarna för den omställning av samhället som krävs för att klara de globala klimatmålen. Vätgas släpper inte ut koldioxid och orsakar inga luftföroreningar under användning. Traditionella metoder för vätgasproduktion drivs däremot med användning av kombinationer av fossila bränslen. Om vätgasen som produceras använder el från förnybara energikällor i stället för en fossilbränslebasead produktion kan vätgasen produceras och förbrännas som bränsle med noll, eller nära noll, koldioxidutsläpp. Permascands lösning används för att ladda den elektrokemiska reaktionen. Vätgas kan ersätta fossila bränslen i vissa koldioxidintensiva industriprocesser, såsom i stål- och kemikalieindustrier, och därmed sänka utsläppen av växthusgaser och stärka den globala konkurrenskraften för dessa industrier. Permascand erbjuder därmed en

Visste du att?

Elektrokemi är grundläggande i ett stort antal processer som används i vardagen. Batterier är ett exempel på elektrolytiska celler, men elektrokemiska reaktioner ingår också i flera andra typer av energilagring, energiomvandling, industriell elektrolys, korrosionsskydd, vätgasproduktion, vattenrening, electrowinning och detektionsutrustning såsom alkoholmätare för utandningsluft.





lösning för att sänka koldioxidutsläppen i industriprocesser och sektorer där det är både bråttom och svårt att sänka dessa utsläpp. Vätgasens potential på lång sikt kommer emellertid att vara beroende av dess utvecklingstakt jämfört med konkurrerande teknik och hur de olika tekniska alternativen subventioneras. Den snabba kostnadsminskningen av förnybar energi, den tekniska utvecklingen och kraven att dramatiskt minska utsläppen av växthusgaser innebär nya möjligheter för Permascand. År 2020 beslutade EU att införa en vätgasstrategi för ett klimatneutralt Europa och de flesta länder har redan nationella program på plats.

Slutligen tillverkar Permascand, inom segmentet energi och transmission, elektroder som används för kylning av tyristorventiler som används i HVDC-omvandlingsstationer (HVDC är högspänd likström och kommer av engelskans high voltage direct current). Tyristorventiler har blivit hjärtat i HVDC-omvandling antingen till eller från växelström. Tekniken används främst i samband med stora projekt inom elinfrastruktur där elektricitet måste omvandlas från växelström till likström för att effektivt överföras över stora avstånd, över mark eller under vatten.

Många användningsområden driver efterfrågan på klorat- och kloralkalitjänster

En viktig drivkraft inom segmentet *Industrial Solutions* är produktion av massa och papper.

Omkring 95 procent av det klorat som produceras används inom produktionen av massa och papper. Det klorat som produceras används i produktionen av kloridoxid, ett blekmedel som sedan används för att producera miljövänliga pappersprodukter av hög kvalitet. Efterfrågan på kloralkali har även ett nära samband med byggverksamhet. Eftersom byggbranschen använder slutprodukter från kloralkaliprocesser, såsom PVC-plaströr, plast till dörrar samt andra kemikalier för att tillverka bland annat isoleringsmaterial är den en viktig drivkraft för efterfrågan av kloralkali. På grund av sin mycket goda isoleringsförmåga används PVC även i stor utsträckning i kablage och vid konstruktion av elinfrastruktur. Bland kemikalier som produceras med hjälp av elektrolys finns även kaustiksoda, som har en lång rad användningsområden, däribland i hushållsprodukter såsom tvål. De många olika användningsområdena för kaustiksoda innebär att den allmänna ekonomiska utvecklingen driver efterfrågan på klorat- och kloralkalitjänster.



"Inom segmentet Water Treatment drivs efterfrågan på Permascands produkter av ett ökat fokus på hållbarhet i världshaven."

Hållbarhet och skärpta regleringar är en stark drivkraft för vattenrening

Inom segmentet *Water Treatment* drivs efterfrågan på Permascands produkter av ett ökat fokus på hållbarhet i världshaven och inom industri. Permascands elektroklo-reringsceller förhindrar att invasiva vattenlevande arter sprider sig till lokala vatten och hotar den biologiska mångfalden i haven.

Den främsta drivkraften för BWTS-marknaden, är de

regler som införts av USCG (USA:s kustbevakning) och IMO (Internationella sjöfartsorganisationen), som kräver att alla fartyg som färdas interkontinentalt installerar fungerande BWTS. IMO:s regler för hantering av ballastvatten har ratificerats av 79 länder, som tillsammans representerar 80 procent av det globala handelsfartygets tonnage. Dessa regleringar skärptes 2016 vilket resulterat i att BWTS-reglerna omfattar alla installationer som genomförs efter oktober 2020 och att antalet BWTS-leverantörer godkända av IMO minskat från 60 till 19 (i juli 2020). Alla fartyg som påverkas av IMO:s BWTS-regler måste installera godkända BWTS under sin nästa planerade torrdockning, dock senast i september 2024. På grund av pandemins inverkan på efterfrågan på sjöfart och sjöfartsindustrin har tidsfristen för att installera ett BWTS skjutits upp med ett år, för att avlasta redare och operatörer från kostnaderna för installationen av systemen.

Permascand anser att bolagets fokus på hållbarhet i samtliga av de segment där det är verksamt kommer att driva efterfrågan på dess produkter och bidra till framtida intäktsstillväxt.

Tillväxtstrategi

I över 50 år har Permascand gjort kontinuerliga investeringar i innovation och ständiga förbättringar av sin kärnteknikplattform. Permascands övergripande strategiska ambition är att fortsätta att utveckla och kommersialisera innovativa lösningar baserade på kärnteknikplattformen för att säkerställa långvariga kundrelationer och öka eftermarknadsförsäljningen utifrån aktuellt pågående provleveranser.





Electrification & Renewables

Vinna marknadsandelar i den framväxande marknaden för litium och grön vätgas och fortsätta utveckla energieffektiva lösningar inom electrowinning.

Permascands strategi inom *Electrification & Renewables* fokuserar på projekt för grön vätgas, litiumutvinning och affärsutveckling inom electrowinning.

Permascands långsiktiga mål är att bli en av de ledande leverantörerna av lösningar för produktion av grön vätgas genom att utnyttja sin långa erfarenhet inom elektroder för vattenelektrolys. Strategin består av ett trefaldigt fokus; fortsätta att utveckla befintligt produktbud och pågående kundprojekt inom grön vätgas, forskning- och utvecklingsinsatser och samarbeten för att utöka kundportföljen samt utöka erbjudandet till kompletta elektrokemiska celler för produktion av grön vätgas.

Permascands kortsiktiga fokus inom litiumutvinning är marknaden för nybyggnation, främst för att leverera celler för byggande av nya anläggningar och för att

utvidga anläggningarnas kapacitet genom att validera utvinningstekniken i större skala för omfattande kommersiell användning. Permascand tror att leveransen av den första cellen för litiumutvinning i industriell skala under 2023 kan öka teknologins validitet med hjälp av ny teknik. Permascands långsiktiga fokus inom litiumutvinning är att utveckla en återkommande eftermarknadsmodell med en ombeläggingscykel på 2 till 5 år.

Permascands strategi inom electrowinning är att fortsätta den löpande affärsutvecklingen och rikta in sig på nya möjligheter, som utforskas genom att utöka DSA PERMASCAND® till nya applikationsområden. Behålla fokus på framgångsrika leveranser och utveckling av kundrelationer med ett starkt kundorienterat engagemang för befintliga kunder.



Industrial Solutions

Utöka marknadsandelar och kontinuerligt förbättra tekniken och stärka kundsupport och service.

Permascand fokuserar på pågående forsknings- och utvecklingsinsatser och projekt, så som utvecklingen av Chemetrys nya eShuttle®-teknik som kombinerar elektrokemiska och katalytiska processer. Forsknings- och utvecklingsinsatser utförs, i kombination med partnerskap med kunder, för att öka produktens effektivitet och tillverkningskapacitet.

Permascand avser utnyttja sin starka marknadsposition på den europeiska marknaden för att ytterligare expandera i Nordamerika. Det ramavtal som tecknats med en av de globalt ledande aktörerna på klor- och natriumhydroxidmarknaden är ett resultat av detta. Expansion pågår även med etablerad närvaro genom partnerverkstäder och ett försäljningskontor i Vancouver,

Kanada. Den nordamerikanska expansionen har ett trefaldigt fokus som består av att öka försäljningskapaciteten, genom ytterligare ett försäljningskontor, utvärdera ytterligare etablering av partnerverkstäder och vinna marknadsandelar genom aktiv affärsutveckling byggd på Permascands långa erfarenhet och know-how inom elektrokemiska lösningar för industriella tillämpningar.

Permascands strategi för eftermarknaden är att erbjuda attraktiva eftermarknadstjänster med utmärkt kundservice för att behålla ett högt antal återkommande kunder och intäkter från ombeläggningstjänster. Exempel på initiativ för kundsupport är att stärka den lokala kundsupporten och etablera interaktiva kundsupportprocesser.



Water Treatment

Utforska och utveckla nya användningsområden, parallellt med bibehållen ledande position inom eftermontage av barlastvattenreningsystem.

BWTS-marknaden ger en stark tillväxtmöjlighet för Permascand inom eftermontering och eftermarknads-tjänster. Permascand är väl positionerat och välinvesterat för att kapitalisera på den marknaden och har riktat sig mot kunder som utvecklar elektroklorinerings-BWTS för att erhålla myndighetsgodkännande i enlighet med IMO och USCG-reglerna.

Genom att ha ett nära samarbete med kunderna under produktutvecklingen har Permascand hjälpt sina kunder att erhålla regulatoriskt godkännande för deras BWTS. Permascand har upprätthållit dessa långsiktiga kundrelationer och levererat elektrokloreringsteknik med prisbelönade PERMACHLOR® under flera år. I kombination med kontinuerlig produktutveckling är detta ett framgångsrikt koncept inför kommande eftermarknadsaffär.

Permascands fokus på medellång sikt är att bygga en stor installerad bas då antalet marina fartyg på den adresserbara marknaden ökar från cirka 13 000 år 2020 till cirka 40 000 år 2025. Permascands avsikt är att använda viktiga lärdomar från det väletablerade segmentet *Industrial Solutions*, där majoriteten av intäkterna kommer från återkommande ombeläggningstjänster, och replikera framgången inom BWTS genom att gå över till attraktiva och återkommande eftermarknads-tjänster.

Nya användningsområden utforskas för industrivattenrening (OSD), där tilltagande regulatoriska krav och förväntningar för ökad hållbarhet gör att efterfrågan på effektiva metoder för att rena vatten inom industrin ökar.



Forskning och utveckling

Permascand bedriver kontinuerlig forskning och utveckling i världsklass genom interna och externa innovationsprojekt för att säkerställa fortsatt framgång.

På den toppmoderna anläggningen i Ljungaverk, Sverige, pågår uppbyggnad av ett förstklassigt Teknologi- och Innovationscenter, där Permascands team av kunniga forskare, ingenjörer och tekniker kommer att ha ännu bättre förutsättningar att utveckla nya produkter och tillverkningsmetoder samt optimera befintliga tekniker och produkter. I konceptet kring detta Teknologi- och Innovationscenter ingår även en omfattande rekrytering av nya medarbetare, investeringar i produktions- och analysutrustningar samt ett aktivt deltagande i ett antal forskningsprojekt med Universitet, forskningsinstitut och konsortium.

Permascands forsknings- och utvecklingsarbete sker med utgångspunkt från bolagets strategier och anpassas genom en kontinuerlig dialog med kunder och partners

samt djup analys av marknadsförutsättningar och bevakning av innovationer och teknikutveckling. Allt arbete sker genom agila processer och styrning för att effektivt kunna leverera resultat såväl långsiktigt som i det korta perspektivet. De viktigaste kriterierna i urvalet av projekt är:

- Resurs- och materialutnyttjande i såväl produkt som avseende tillverkningsmetoder.
- Förbättring av produktprestanda.
- Risk- och möjlighetsanalys för det specifika projektet.

Portföljen kan delas in i fyra delar:

1. Interna forsknings- och utvecklingsprojekt.
2. Projekt som genomförs tillsammans med

prospekt/kunder.

3. Forskningsprojekt med extern finansiering i samverkan med universitet och forskningsinstitut.
4. Korta projekt eller uppdrag internt och/eller externt, s.k. "Support".

Interna forsknings- och utvecklingsprojekt

Dessa projekt är normalt långsiktiga och kan enkelt beskrivas som utveckling av nya produkter eller inkrementell utveckling av befintliga produkter genom så kallad produktgenerationsplanering. Projekten finansieras vanligtvis internt.

Projekt som genomförs med prospekt eller kunder

Permascand har en lång historia att samverka med våra kunder avseende teknikutveckling och kommersialisering av nya teknik- och processlösningar. Här har Permascand, med sin långa erfarenhet från tillverkning av många olika elektrokemiska komponenter och celler, en unik kompetens att bidra med såväl gällande produkttegenskaper som kostnadseffektiva tillverkningslösningar. Dessa projekt är till stor del kundfinansierade och Permascands kärn-IP skyddade genom samarbetsavtal. Det finns två huvudtyper av projekt inom denna kategori:

- ▶ Kunden har framgångsrikt tagit fram en elektrokemisk process eller elektrokemisk teknologi till "proof-of-concept" och ska nu ta steget in i kommersialiseringssfasen.

- ▶ Kunden har en äldre OEM-teknologi och vill inte uppgradera till en ny och behöver då stöd avseende nytillverkning och eller renovering.

Forskningsprojekt med extern finansiering i samverkan med Universitet/Forskningsinstitut

Permascand har en mer än 30-årig tradition att arbeta nära Universitet och Forskningsinstitut, främst genom olika typer av konsortium där även våra kunder finns med. Vi deltar idag bl.a. i konsortium som HYDROGENI (SINTEF/NTNU i Trondheim) samt har tillsammans med Umeå Universitet fått forskningsmedel från Stiftelsen för Strategisk Forskning (SSF) med en industridoktorand anställd hos bolaget. Vi arbetar även aktivt med deltagande i konsortium i ansökningsprocesser inom de olika EU-program som EU lanserat inom vätgasområdet.

Korta projekt/uppdrag internt/externt, s.k. "Support"

I alla kundrelationer är det viktigt att ge ett gott stöd vid tekniska frågeställningar och inom Permascand lägger vi stor vikt vid att vara lyhörda och ha en tät dialog med våra kunder i såväl förebyggande syfte som vid processtekniska problem. Vi har en bred kompetens som täcker hela värdekedjan från materialkunskap, genom tillverkningsteknisk expertis till processkompetens i de områden våra produkter används. Detta samordnas inom den löpande uppdragshanteringen som vi även ser som en viktig input till vårt interna utvecklingsarbete.

Visste du att?

Dimensionsstabla anoder och Mixed Metal Oxide (MMO) är två typer av speciella anoder som används i elektrokemi. Sammantaget är båda typerna viktiga verktyg inom elektrokemi eftersom de möjliggör en mer kostnadseffektiv produktion av kemikalier och material, samtidigt som de minskar miljöpåverkan inom dessa processer genom att minska mängden avfall och föroreningar som genereras. Och sist men inte minst är de mycket viktiga komponenter i produktionen av grön vätgas, en nyckelteknologi i övergången till ökad hållbarhet och minskat klimatavtryck.

- ▶ De är utformade för att vara mycket resistenta mot korrosion och kemiska reaktioner och för att bibehålla sin fysiska form och storlek under långa perioder.
- ▶ Båda typerna av anoder används i en mängd olika applikationer, inklusive galvanisering, vattenrening och tillverkning.
- ▶ I samband med produktion av grön vätgas är dimensionsstabla anoder och MMO viktiga komponenter i elektrolytprocessen, som innebär att vatten spjälkas till vätgas och syrgas med förnybara energikällor.
- ▶ DSA PERMASCAND® är vårt varumärke för hållbara elektroder och de bidrar till att minska den totala kostnaden och miljöpåverkan vid produktion, med lång livslängd minskar de även behovet av frekvent utbyte av anoder.

Electrification & Renewables

År 2022 svarade affärssegmentet Electrification & Renewables för 10 procent av Koncernens totala intäkter.

Permascands segment *Electrification & Renewables* erbjuder produkter där elektrokemiska celler används i processer för att producera grön vätgas, electrowinning av metaller samt teknik för att utvinna litium, två ämnen med betydelse för den globala omställningen till hållbar energi på grund av sin användning vid fossilfria transporter och energilagring.

Vätgas

Permascand har levererat aktiverade nickelkatoder och andra cellkomponenter till alkalisk vattenelektrolys och vätgas i över 20 år.

Segmentet utgörs av utformningen och tillverkningen av elektrokemiska celler och elektroder som används för utvinning av vätgas ur alkaliskt vatten (vatten blandat med en elektrolyt, vanligtvis är elektrolyter lösningar av salter, syror eller baser – saltvatten är ett exempel på alkaliskt vatten) genom elektrolys.

Vätgasenergi som miljöteknik ökar på världsmarknaden. Det finns ett flertal slutanvändningsområden för vätgas, inklusive som bränsle för elfordon, energilagring, nätbalansering, samt som bränsle och insatsvara i industrin. Permascands kunder inom vätgasbranschen inriktar sig på vätgasproduktion för industriellt bruk eller som bränsle i fordon.

Vätgas har fått mycket uppmärksamhet som en av de viktigaste förutsättningarna för den omvandling av samhället som krävs för att klara de globala klimatmålen. Vätgas släpper inte ut koldioxid och ger nästan inga luftföroreningar under användning. Vätgas kan ersätta fossila bränslen i vissa koldioxidintensiva industriprocesser, såsom i stål- och kemikalieindustrierna, sänka utsläppen av växthusgaser och stärka den globala konkurrenskraften för dessa industrier.

Det finns huvudsakligen två tekniker för utvinning av grön vätgas som befinner sig i kommersialiseringstadiet: Alkalisk vattenelektrolys (ALK) och Polymer-elektrolytmembran-elektrolys (PEM). ALK, som är relevant för Permascand, är lämpligare för medelstor till storskalig industriell installation medan PEM är mer

lämpad för hantering av varierande elbelastning. Den nuvarande marknadsandelen för ALK är cirka 60 procent och för PEM cirka 40 procent.

Litium

Elektrokemiska celler kan användas för att tillverka litiumhydroxid, en nödvändig kemikalie i litiumbatterier. Permascand tillhandahåller elektrolysceller för extraktion av litiumhydroxid. Jämfört med den traditionella processen förbrukar den elektrokemiska processen mindre energi och ger en högvärdig produkt. En skalbar litiumproduktion är nödvändigt för den globala övergången från fossila bränslen till el, mot bakgrund av den centrala roll som litiumhydroxid spelar i tillverkningen av batterier till elfordon, mobiltelefoner och datorer.

Electrowinning

Permascand har varit en ledande leverantör av dimensionellt stabila anoder till electrowinning sedan början av 1970-talet. Electrowinning är en metod som används för att extrahera vissa typer av metall. Att rena och utvinna metaller såsom nickel, koppar, kobolt och zink med hjälp av elektroder är branschstandard. Permascand tillverkar belagda anoder som är en nyckelkomponent vid electrowinning av metaller som nickel och koppar.

Permascands unika kombination av djupa kunskaper i elektrokemi och långa historia av att utforma elektroder bidrar till (i) lång livslängd på anoderna, (ii) låg energiförbrukning, (iii) hög nivå av service, (iv) låga kapitalkostnader (v) låga driftskostnader.

Energi och transmission

Permascand levererar elektroder för att kyla ned tyristorventiler i omvandlingsstationer med högspänning ("HVDC"). Permascands teknik är egenutvecklad och utvecklad i samarbete med dess kund inom applikationsområdet som är en tillverkare av HVDC-omvandlarstationer. Permascand är den enda leverantören av denna teknik till kunden och har varit dess leverantör i över 30 år.



ANDEL AV
KONCERNENS OMSÄTTNING



Industrial Solutions

År 2022 svarade affärssegmentet Industrial Solutions för 34 procent av Koncernens totala intäkter.

Permascands segment Industrial Solutions avser produktion till kunder inom främst den kemiska industrin. Produkterna i segmentet möjliggör för kunderna att minska sin energiförbrukning och omfattar elektrodillverkning och tillverkning av kompletta klorat- och kloralkaliprocesssystem för nya och befintliga anläggningar samt ombeläggning av installerade produkter.

Permascand delar in affärssegmentet Industrial Solutions i två områden: Nya anläggningar och Ombeläggning och eftermarknadstjänster. DSA PERMASCAND® är varumärket för Permascands anoder med katalytisk beläggning. Anoderna används för industriell produktion av till exempel klor och klorat.

Uppfinningen med katalytiska beläggningar på ett titansubstrat – dimensionsstabila anoder – var när det första patentet kom 1958 en disruptiv teknik eftersom den ledde till tre viktiga förbättringar: (i) lägre energiförbrukning, (ii) ingen materialförbrukning (dvs. dimensionell stabilitet) och (iii) färre underhållssteg för att byta ut anoderna. Energibesparingarna vid användning av katalytiska beläggningar jämfört med traditionella anodmaterial, som användes fram till slutet av 1960-talet, är 10 till 15 procent.

Affärssegmentet *Industrial Solutions* riktar sig mot industrier som använder elektrolys av kaliumklorid, natriumklorid eller saltlösning för att tillverka kaustiksoda, klor och klorat. De kemikalier som produceras används sedan i flera olika branscher, såsom massa och papper, organisk och oorganisk kemikalieproduktion och PVC-produktion. Produkterna i segmentet omfattar elektrodillverkning

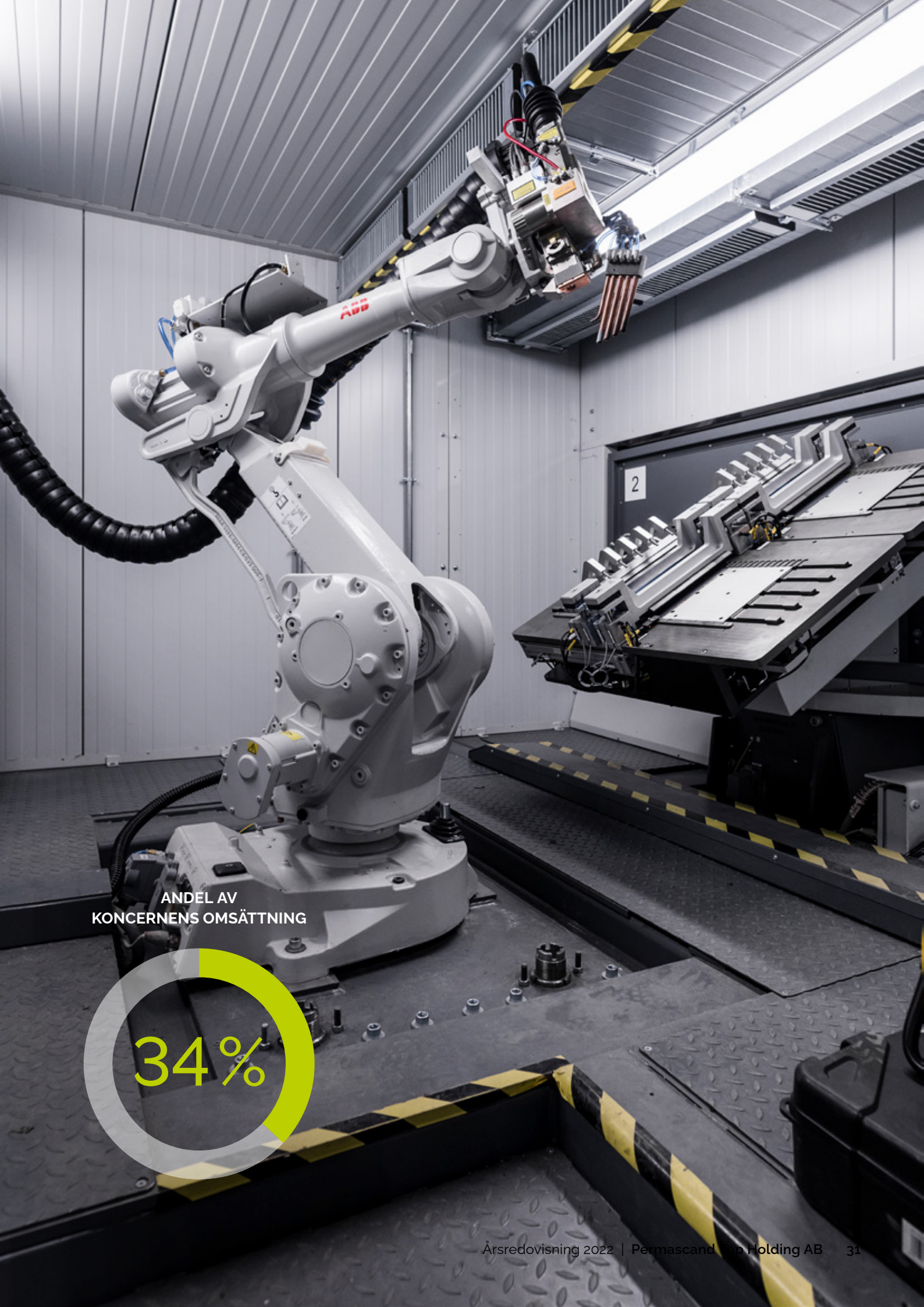
Alla större elektrokemiska tekniker för OEM-tillverkning omfattas av Permascands erbjudande.

och tillverkning av kompletta klorat- och kloralkaliprocesssystem för nya och befintliga anläggningar samt ombeläggning av installerade baser. Alla större elektrokemiska tekniker för OEM-tillverkning omfattas av Permascands erbjudande.

Ombeläggning och eftermarknadstjänster

Drifttiden för en elektrokemisk cell bygger på ombeläggning och eftermarknadstjänster med jämna mellanrum, beroende på cellteknik och drift i den specifika anläggningen. I allmänhet tas klorat- och kloralkalicer ur drift efter 8–12 år till följd av försämrade prestanda. I detta segment kan den tekniska livslängden för en cell vara mer än 40 år, vilket innebär att alla installerade celler måste ombeläggas och/eller renoveras 3–5 gånger innan de ersätts.

Permascand har kapacitet att utföra ombeläggning och eftermarknadstjänster av alla större OEM-tekniker i affärssegmentet *Industrial Solutions*. Kunden är i detta fall slutanvändaren, det vill säga kemikalieanläggningen.



ANDEL AV
KONCERNENS OMSÄTTNING

34%

Water Treatment

År 2022 svarade affärssegmentet Water Treatment för 56 procent av Koncernens totala intäkter.

Permascands segment *Water Treatment* avser produkter för elektrokemisk desinfektion av vatten, främst inom den marina sektorn och rening av barlastvatten för fartyg men även standardsystem med andra användningsområden så som industrivattenrening, OSD.

Eftersom havsvatten innehåller många biologiska arter kan det skada utrustning och rör, om inte det inkommande vattnet renas effektivt med klor eller andra biocider. Klor är vanligast för att döda makroarter (muslor och ostron) och mikroarter (bakterier, myxobacterium och alger). Natriumhypoklorit är nu internationellt accepterat som ett säkert och effektivt alternativt desinfektionsmedel eller biocid för att hantera marin påväxt.

Tekniken skyddar de globala marina ekosystemen, eftersom systemet förhindrar marina arter från att sprida sig och invadera andra ekosystem och även fartygens utrustning och rör.

Permascands elektrokloreringsceller för vattenreningssystem kan också användas för att desinfektera vatten som är en viktig del av kustnära och havsbaserade industrier och olje-/ gasplattformar som behöver enorma mängder vatten till kylsystemen.

PERMACHLOR® elektrokloreringsceller för BWTS

Inom sjöfarten används elektroklorering i fartyg såsom tankerfartyg, lastfartyg, containerfartyg och bulkfartyg för att desinfektera barlastvatten. De här fartygen

"Permascands celler för vattenrening förhindrar marina arter från att sprida sig och invadera andra ekosystem."

fraktar enorma volymer av barlastvatten för stabilisering, där barlastvattnet tynger ner fartyget och sänker dess tyngdpunkt. När fartygen lastas måste barlasten minskas, dvs. mängden vatten som fylldes på i barlasttanken i den föregående hamnen där lasten lossades. Det innebär en risk för att införa invasiva vattenlevande arter i vattnet i lokalområdet, vilket hotar den biologiska mångfalden i haven.

PERMACHLOR®-elektrokloreringsceller för BWTS är IMO- och USCG-certifierad genom Permascands kunder, cellerna ger en effektiv vattenrening samt en säker tömning och hantering av barlastvattnet. Cellerna kan placeras var som helst på fartyget och tar upp mindre plats än ett alternativt BWTS, såsom UV-stålning. Genom att använda PERMACHLOR® för BWTS kan risken för spridningen av invasiva arter motverkas. Permascand är en av de största leverantörerna av elektrokloreringsceller för BWTS i världen.



ANDEL AV
KONCERNENS OMSÄTTNING

56%

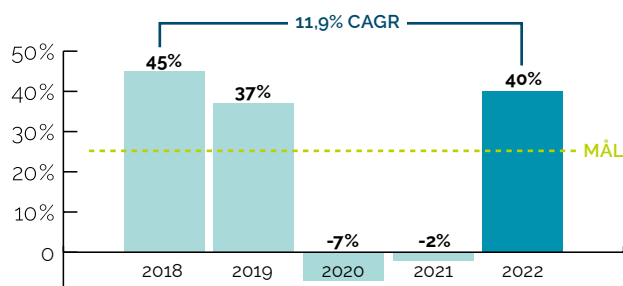
Finansiella mål och utfall

Permascand har under de senaste fem åren visat på en stark utveckling både i tillväxt och lönsamhet. Bolages kapitalstruktur visar på en låg belåning och goda förutsättningar för fortsatt tillväxt.

TILLVÄXT

25%

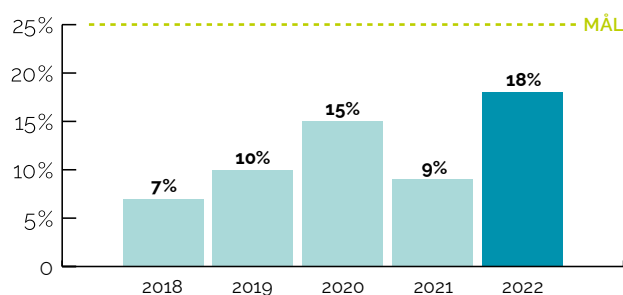
Permascands mål på medellång sikt är att uppnå en genomsnittlig organisk tillväxt om minst 25 procent per år.



LÖNSAMHET

25%

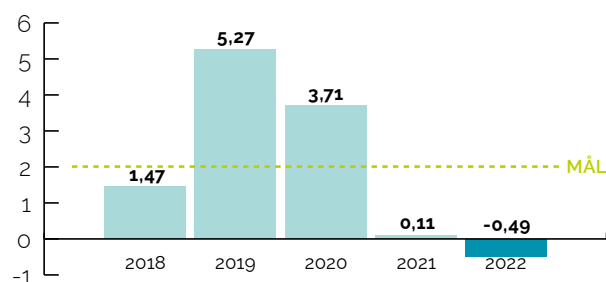
Permascands mål på medellång sikt är att leverera en rörelsemarginal på mer än 25 procent.



KAPITALSTRUKTUR

2,0X

Permascands nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,0x (kan tillfälligt komma att överskridas vid förvärv).



Hållbarhetsmål och utfall

Hållbarhet utgör kärnan i Permascands verksamhet och genomsyrar allt bolaget gör. Därmed är dagens globala fokus på hållbarhet och att minska miljöpåverkan en faktor som förväntas bidra i ännu högre grad till efterfrågan på Permascands produkter.

Permascand har åtagit sig att beakta ekonomiska, miljömässiga och sociala behov i produktlivscykeln, i tillverkning och inköp av material och tjänster.

Bolagets affärsidé kretsar kring FN:s globala mål för hållbar utveckling; (9), (12), (13), (14). Därför strävar Permascand även efter att hållbarhet ska genomsyra hela bolagets verksamhet. Flera av Permascands produkter är viktiga drivkrafter i den globala omställningen till en mer hållbar framtid genom att de:

- › Minskar energiförbrukningen i flera industriprocesser.
- › Tillhandahåller teknologi för effektiv utvinning av litium, koppar och nickel; viktiga ämnen för den globala omställningen till förnybar energi på grund av sin användning vid fossilfria transporter.
- › Skapar förutsättningar för elinfrastrukturen som behövs för övergången från den fossila ekonomin.
- › Tillämpar materialkunskap inom nischområden för el-överföringsteknik.
- › Tillhandahåller teknologi för att minska energiförbrukningen och tillverkningskostnaderna av vätgas. Vätgas är ett viktigt industrimaterial som kommer att spela en allt större roll vad gäller transport och energilagring, vilket gör det möjligt för icke-fossil energiproduktion att konkurrera med fossila alternativ.
- › Bevarar marina ekosystem genom barlastvattenreningssystem. Elektrolys används för att producera en aktiv substans som används till att desinficera vatten i syfte att eliminera hot mot den biologiska mångfalden till följd av biologisk förorening.

Affärsmodell

Bolaget driver en affärsmodell där de initiala intäkterna kommer från försäljning av elektroder och elektrokemiska celler baserade på bolagets egenutvecklade katalytiska beläggningar. Med tiden förbrukas den katalytiska beläggningen och behöver ersättas för att upprätthålla energieffektiviteten och driftsäkerheten i kundernas elektrokemiska processer.



Permascands bidrag till FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Bolagsstyrningsrapport 2022

Permascand är ett svenskt publikt aktiebolag som sedan 4 juni 2021 är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market.

Bolagsstyrningsrapporten är en del av förvaltningsberättelsen som återfinns på sida 55.

Bolagsstyrningen i Permascand sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, årsredovisningslagen (1995:1554), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden.

Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Bolagets revisorer tar del av bolagsstyrningsrapporten och uttalar sig om att bolagsstyrningsrapport upprättats och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Ägande

Permascand Top Holding har sitt säte i Ljungaverk i Ånge kommun och är noterat på Nasdaq First North Premier sedan juni 2021.

Totalt antal aktier per 31 december 2022 uppgick till 59 313 529 varav samtliga ger lika rösträtt samt lika rätt till bolagets vinst och kapital. Det registrerade aktiekapitalet uppgick 2 196 797 kronor. Det finns ingen bestämmelse

i Permascand Top Holdings bolagsordning som begränsar rätten att överlåta aktier. Vid årets slut utgjorde de tio största aktieägarnas andel av totala röster och aktier i bolaget 87 procent. Enskilt största aktieägare var Norvestor VI med 44 procent, fyra av de andra stora ägarna utgörs av styrelseledamöter och ledning som via bolag tillsammans innehar 25 procent, och övriga fem är institutionella investerare och fonder med totalt 17 procent.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas via bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor som rör bolaget. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång och hölls den 10 maj 2022. Mot bakgrund av Covid-19-pandemin genomfördes stämman enbart genom poströstning. De centrala områden som beslutas om på årsstämman är; val av styrelse och revisorer inklusive arvoden för styrelse och revisorer, fastställande av föregående års årsredovisning

inklusive disposition av bolagets vinst eller förlust samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det föregående året. Vid årsstämman beslutades att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler i syfte att anskaffa nytt kapital för utveckling av bolagets verksamhet eller i samband med förvärv. Bemyndigandet begränsades till ett antal motsvarande maximalt tio (10) procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten då bemyndigandet utnyttjas första gången.

Valberedning

Permascands valberedning ska bestå av fem ledamöter av vilka fyra utses och av de fyra till röstetalet största ägarregistrerade aktieägarna per utgången av det tredje kvartalet av Permascands räkenskapsår, samt styrelsens ordförande.

Valberedningens uppgift är att lämna förslag till årsstämman 2023 avseende ordförande vid stämman,

kandidater till styrelseledamöter (inklusive ordföranden), arvoden och övrig ersättning till varje styrelseledamot samt ersättning för utskottsarbete, val av och ersättning till revisor samt förslag till valberedning för den nästkommande årsstämman. Valberedningen har tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy i sitt nomineringsarbete. Syftet är att uppnå en väl fungerande styrelsesammansättning när det kommer till mångfald och bredd, bland annat vad gäller kön, ålderskompetens och erfarenhet. Valberedningens förslag redovisas i kallelse till årsstämman. Valberedningen inför årsstämman 2023 består av följande ledamöter:

- › Trond Bjørnøy (utsedd av Norvestor VI LP)
- › Fredrik Herlitz (utsedd av 5J Holding AB)
- › Ingar Jensen (utsedd av Ulven Invest AB)
- › Erik Hallengren (utsedd av SEB Fonder)
- › Per Lindberg (styrelseordförande, Permascand Top Holding AB)

Trond Bjørnøy har utsetts som ordförande för valberedningen.

Kommunikation med aktiemarknaden

Målsättningen är att hålla en hög nivå på bolagets information till aktiemarknaden, investerare och analytiker. Den skall vara korrekt och transparent för att skapa ett långsiktigt förtroende för bolaget. Resultat och finansiell ställning presenteras fyra gånger per år. All kurspåverkande information offentliggörs via pressmeddelanden. All finansiell information finns på bolagets hemsida, även pressmeddelanden och rapporter samtidigt som de offentliggörs. I anslutning till offentliggörande av kvartalsrapporter ges en digital presentation.

Styrelsen

I Permascands styrelse ingår sju ledamöter, valda av bolagsstämman samt en ledamot utsedd av arbetstagarerna. Styrelseledamöterna och ordförande för styrelsen väljs årligen för tiden intill nästa årsstämma och har under 2022 utgjorts av Per Lindberg (ordförande), Anna Alexandersson, Karl Bergman, Marie Grönborg, Mario Houde, Ingar Jensen och Johan Karlsson samt arbetstagarrepresentant Erik Zimmerman. Ingen av styrelsens ledamöter arbetar i bolagets ledning och sju av åtta ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsordning som reglerar beslutsordning inom bolaget, firmateckning, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. För året finns en årsplan över innehåll och fokusområden för styrelsemöten. Utöver det konstituerande styrelsesammanträdet ska styrelsen hålla minst fyra möten under året. Utöver planerade möten kan extra

styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som uppkommer under året som behöver hanteras skyndsamt.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete samt ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv, större investeringar, tillsättningar i ledningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året.

Styrelsen fastställer också budget och ansvarar för årsbokslut. Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta utövas enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar. Denne följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut.

Styrelsens arbete

Under 2022 har styrelsen hållit 12 möten, varav ett konstituerande möte. Styrelsemöten hålls i anslutning till bolagets rapportering och enligt plan jämnt fördelat över året. Under 2022 har styrelsen haft mycket fokus på bolagets strategi och teknikutveckling och i oktober hölls ett strategimöte där också bolagets ledning närvarade. Andra fokusområden har varit årsbokslut, riskhantering och intern kontroll, företages policyer, hållbarhetsfrågor och budget.

Styrelseutskott

Styrelsen har för närvarande två utskott

Information om styrelsemedlemmar

Styrelsemedlemmar	Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Medlem i revisionsutskottet	Medlem i ersättningsutskottet	Närvaro vid styrelsemöten
Anna Alexandersson	Ja	Ja	Nej	Ja	5/12
Per-Ola Baalerud*	Ja	Nej	Nej	Nej	7/12
Karl Bergman	Ja	Ja	Nej	Nej	5/12
Marie Grönborg	Ja	Ja	Ja	Nej	10/12
Mario Houde	Ja	Ja	Nej	Ja	12/12
Ingar Jensen	Ja	Nej	Ja	Nej	12/12
Johan Karlsson	Ja	Ja	Ja	Nej	12/12
Per Lindberg	Ja	Ja	Nej	Ja	12/12
Pernilla Lundin*	Ja	Ja	Nej	Ja	7/12
Erik Zimmerman**	Nej	Ja	Nej	Nej	12/12

*Pernilla Lundin och Per-Ola Baalerud lämnade styrelsen efter årsstämman 2022.

**Arbetstagarrepresentant

– ersättningsutskottet och revisionsutskottet – som båda följer instruktioner antagna av styrelsen. Dessa utskott bereder ärenden för styrelsen och har ingen egen beslutanderätt. De ärenden som behandlas vid utskottens sammanträden protokollförs och redovisas vid behov vid efterföljande styrelsemöte.

De huvudsakliga uppgifterna för ersättningsutskottet är att bereda styrelsens beslut i frågorna som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, övervaka och utvärdera pågående program för rörlig ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och nivåer i bolaget. Förutom styrelsens ordförande har Mario Houde och Anna Alexandersson utgjort ersättningsutskott.

Revisionsutskottet övervakar bland annat revisionsfrågor och bolagets finansiella rapportering samt kvalitets-säkrar delårsrapporter. Med avseende på den finansiella rapporteringen har utskottet till uppgift att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen och fortlöpande ha kontakt med bolagets revisorer för att fortlöpande få information om revisionens inriktning och omfattning. Utskottet granskar och utvärderar revisors opartiskhet och självständighet. Som revisionsutskottets ordförande har Johan Karlsson verkat, och förutom honom har även Marie Grönborg och Ingar Jensen ingått i revisionsutskottet under året.

VD

Styrelsen utser VD att leda bolagets arbete. VD rapporterar till styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen enligt gällande lag och styrelsens anvisningar och riktlinjer. Styrelsen har antagit en VD-instruktion som särskilt reglerar VDs arbetsuppgifter och arbetsfördelningen mellan styrelse och VD. VD ska säkerställa att bolagets räkenskaper upprätthålls i enlighet med gällande lagstiftning samt att förvaltningen av medel sker på ett bra sätt och är föremål för lämpliga kontroller och granskning. VD ska närvara vid styrelsemötena. VD ska vidare bereda och föredra för styrelsen frågor som ligger utanför den löpande förvaltningen. VD ska säkerställa att frågorna är väl dokumenterade och att styrelsen, senast i samband med kallelsen till styrelsemötet, erhåller relevant information och dokumentation såsom det anges i styrelsens arbetsordning. Vidare ska VD bland annat verkställa de beslut som fattas av styrelsen. Enligt instruktionerna för den finansiella rapporteringen är VD ansvarig för de finansiella rapporterna i Bolaget och ska

följaktligen försäkra sig om att styrelsen erhåller lämplig information för att fortlöpa kunna utvärdera bolagets finansiella ställning. VD ska fortlöpande hålla styrelsen underrättad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, pris- och kostnadsutveckling, bolagets resultat och finansiella ställning, kassaflöde, likviditet och kreditställning, vunna och förlorade kunder, huruvida skatter och lagstadgade avgifter har betalats samt mer väsentliga affärshändelser såsom betydande avvikelser från budget som är viktiga indikatorer på resultat och likviditet samt avslutande av avtal av betydelse för Bolaget. VD ska också fortlöpande informera styrelsen om eventuella andra händelser, omständigheter eller villkor som inte kan anses vara oviktiga för bolagets aktieägare. Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare presenteras på sida 48.

Ledningsgrupp

I Bolagets ledningsgrupp ingår, förutom verkställande direktören, CFO, CTO, COO, CCO, HR manager och QHSE manager. Ledningen har kontinuerliga möten under året och månadsvis längre möten med olika fokus. Ledningsgruppens syfte är att stödja vd i arbetet att leda bolaget mot uppsatta mål och strategier. På ledningsgruppsmöten fattas beslut om övergripande verksamhetsfrågor.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare och tillämpade riktlinjer för räkenskapsåret 2022 framgår av not 6 på sida 80 i årsredovisningen.

Allmänt

Riktlinjerna för ersättning ska tillämpas på ersättningar som avtalas eller vid förändringar i redan avtalade ersättningar efter att riktlinjerna har antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman och all eventuell ersättning som erläggs i aktier, teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade instrument såsom syntetiska optioner eller personaloptioner beslutas således av bolagsstämman. Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och övriga medlemmar i ledningen samt annan ersättning än styrelsearvode till styrelseledamöter. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intresse och hållbarhet

Riktlinjerna ska bidra till att skapa förutsättningar för bolaget att behålla och rekrytera kompetenta och engagerade ledande befattningshavare för att framgångsrikt kunna genomföra bolagets affärsstrategi och tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. Vidare ska riktlinjerna stimulera ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen i sin helhet samt höja motivationen för de ledande befattningshavarna och öka samhörigheten inom Bolaget. Riktlinjerna ska dessutom bidra till god etik och företagskultur.

För att uppnå bolagets affärsstrategi krävs att den sammanlagda årliga ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och ta hänsyn till individens kvalifikationer och erfarenheter samt att framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen.

Varje år kommer styrelsen att utvärdera huruvida ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman.

Formerna för ersättning m.m.

Ersättning till ledande befattningshavare i Bolaget ska utgöras av fast lön, eventuell kontant rörlig ersättning och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Den sammanlagda årliga ersättningen, inklusive pensionsförmåner, ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och ta hänsyn till individens ansvar och befogenhet samt kvalifikationer och erfarenheter samt att framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen. Den fasta lönen ska revideras årsvis.

Fast lön

Ledande befattningshavares fasta lön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den individuella ledande befattningshavarens kompetens, ansvar och prestation.

Rörlig ersättning

Ledande befattningshavare ska utöver den fasta lönen kunna erhålla rörlig ersättning. Den rörliga kontantersättningen för den verkställande direktören ska som högst uppgå till 30 procent av den årliga fasta kontantlönen och för övriga ledande befattningshavare ska den rörliga kontantersättningen uppgå som högst till 20 procent av den årliga fasta kontantlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga kontantersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till konkret uppsatta mål med utgångspunkt i

bolagets affärsstrategi och i den långsiktiga affärsplanen som godkänts av styrelsen. Målen för erhållande av rörlig kontantersättning kan inkludera aktiekursrelaterade eller finansiella mål, antingen på koncern- eller enhetsnivå, operativa mål samt mål för hållbarhet och socialt ansvar, medarbetarengagemang eller kundnöjdhet. Dessa mål ska fastställas och dokumenteras årligen. Bolaget har fastställda finansiella mål och KPI:er utifrån strategiska och affärskritiska initiativ och projekt som säkerställer uppfyllnad i enlighet med affärsplan och affärsstrategi för en hållbar fortsatt verksamhet. Den rörliga kontantersättningen ska även utformas så att ökad intressegemenskap uppnås mellan befattningshavaren och bolagets aktieägare för att bidra till bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Kontant rörlig ersättning beräknas proportionerligt under intjänande och förutsätter fortgående anställning som ej är under uppsägning vid årsskifte. Villkor för rörlig kontantersättning bör utformas så att styrelsen, om särskilt svåra ekonomiska förhållanden råder, eller om det är motiverat av andra skäl, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig kontantersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägarna. Styrelsen ska även ha rätt att på individnivå ge ut kontant rörlig ersättning i speciella fall för extraordinära insatser eller under året ändra kriterier för uppfyllande av bonusmål då särskilda skäl föreligger som motiverar det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Bolaget har ingen rätt att återkräva rörlig kontant ersättning enligt avtal.

Övriga förmåner

Bolaget kan erbjuda andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta tjänstebil och företagshälsovård m.m. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Pension

Pensionsförmåner för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska återspegla vanliga marknadsmässiga villkor, jämfört med vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare i andra företag och ska i normalfallet grundas på avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionering sker för ledande befattningshavare vid relevant/tillämplig pensionsålder.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande endast i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Konsultarvode

Om styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, utöver styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå efter särskilt beslut av styrelsen, efter beredning av ersättningsutskottet. Sådan ersättning ska utformas i enlighet med dessa riktlinjer.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Fast lön under uppsägningstid och eventuellt avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Ömsesidig uppsägningstid för en ledande befattningshavare får vara högst tolv månader, under vilken period som lön betalas ut. Bolaget ska inte tillåta ytterligare avtalsmässiga avgångsvederlag.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen ska äga rätt att frångå ovanstående riktlinjer, bland annat för rekryteringar av ledande befattningshavare på den globala arbetsmarknaden och därmed kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor, om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Sådan avvikelse ska även godkännas av ersättningsutskottet.

Överenskommelse som avviker från riktlinjerna kan förnyas men varje sådan överenskommelse ska vara tidsbegränsad och inte överstiga 24 månader eller ett belopp som är dubbelt så högt som den ersättning som den berörda personen skulle ha fått utan någon överenskommelse.

Under 2022 har vd-avtal uppdaterats och styrelsen har då beslutat att frångå angivna riktlinjer genom att besluta att rörlig ersättning ska vara pensionsgrundande. Under 2022 har styrelsen även valt att utnyttja möjligheten att vid extraordinära insatser ge en rörlig ersättning till vd utöver rörlig ersättning som utgör en del av ordinarie villkor.

Beredning, beslutsprocesser etc.

Frågor om lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare bereds, inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer, av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Ersättningsutskottet ska även bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper för ledande befattningshavare, inklusive riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare och följa och utvärdera tillämpningen av dessa riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Riktlinjerna ska tillämpas avseende varje åtagande om ersättning till ledande befattningshavare, och varje förändring av ett sådant åtagande, som beslutas efter den årsstämma vid vilken riktlinjerna fastställts. Riktlinjerna har således inte någon inverkan på sedan tidigare avtalsrättsligt bindande åtaganden. Beslutade riktlinjer får ändras genom beslut av annan bolagsstämma än årsstämman. Inom ramen för riktlinjerna och baserat på dessa ska styrelsen, efter beredning av ersättningsutskottet, dels varje år besluta om specifika ändrade ersättningsvillkor för varje enskild ledande befattningshavare, dels fatta andra beslut om ersättning till ledande befattningshavare som kan erfordras. Vid ersättningsutskottets och styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor ska inte verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare som ingår i koncernledningen närvara, i den utsträckning de berörs av frågorna. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen, efter rekommendation av

ersättningsutskottet, ansvarar för bedömningen för rörlig kontantersättning till verkställande direktören och verkställande direktör ansvarar för bedömningen avseende rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Dagliga kostnader såsom resekostnader för verkställande direktören ska godkännas av styrelsens ordförande. Nyrekryteringar, ändringar i lön och andra väsentliga ändringar för andra ledande befattningshavare än den verkställande direktören ska godkännas av styrelsens ordförande. Mindre justeringar och dagliga kostnader ska dock godkännas av verkställande direktören. Betalning av fast grundlön hanteras av löneadministratör och godkänns, före utbetalning, av den HR-ansvarig. Betalning av kortsiktig rörlig ersättning till ledande befattningshavare samt VD ska godkännas av ersättningsutskottet. Rätt att delta i aktierelaterade incitamentsprogram fastställs av styrelsen och baseras på förslaget som har godkänts av bolagsstämman.

Efterlevnaden av riktlinjerna kontrolleras årligen genom följande åtgärder:

- Insamling av dokumenterade årliga mål för kortsiktig rörlig ersättning.
- Slumpmässiga urval av godkända löneutbetalningar.
- Urval från löneutbetalningssystem i syfte att identifiera ovanliga betalningar.
- Resultatet av kontrollerna summeras och rapporteras till ersättningsutskottet.

Bolaget har även tagit del av referensdata från tredje parter för att säkerställa att ersättningen till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare återspeglar vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare i andra företag. Marknadsmässighet säkerställs också genom rekryteringsprocesser, i de fallen där befattningshavare rekryteras externt. Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att information om de anställdas totala ersättning, ersättningsens komponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag.

Styrelsen bedömer att riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare är proportionerliga i förhållande till lönenivåer, ersättningsnivåer och villkor för övriga anställda i koncernen. Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare är föremål för årlig översyn i enlighet med bolagets riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare.

Revisorer

Bolagets lagstadgade revisor utses av årsstämman. Permascands revisor är KPMG AB. Helena Nilsson är huvudansvarig.

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Enligt bolagets bolagsordning ska Bolaget utse en eller två revisorer med högst två suppleanter.

Ersättning till revisor

Ersättning till revisorer avser revision, rådgivning och annan granskning i samband med revision. Ersättning har totalt utgått med 1 189 TKSEK och avser i sin helhet revisionsuppdrag och övriga tjänster kopplade till revisionsuppdraget.

Granskning

En översiktlig granskning har genomförts av externa revisorer avseende bolagets delårsrapport för tredje kvartalet 2022.

Intern kontroll och finansiell rapportering

Intern kontroll avser att säkerställa att beslut, mål och strategier efterlevs och minska risken för oförutsebara avvikelser och fel i rapportering. Grunden för det arbetet utgår ifrån bolagets ramverk för att styra och hantera risk.

Ramverket består av uppförandekod, policyer och riktlinjer som tillsammans verkar för att säkerställa att interna kontrollerna utvecklas, kommuniceras till och förstås av de anställda som ansvarar för de individuella kontrollrutinerna. Ramverket ska även se till att kontrollrutiner övervakas, verkställs, uppdateras och underhålls.

Styrelsen ansvarar, i enlighet med aktiebolagslagen och Koden, för den interna kontrollen i bolaget avseende finansiell rapportering. Styrelse uppdrar åt VD att ansvara för införande och tillsammans med CFO och QHSE manager säkerställer VD att nödvändiga kontroller har tagits fram och följs upp. Chefer på de olika nivåerna i bolaget ansvarar för att säkerställa att interna kontroller upprättas inom deras egna verksamhetsområden och att dessa kontroller fyller sitt syfte.

Systemet för intern kontroll syftar även till att övervaka efterlevnaden av lagar, tillämpliga regelverk samt bolagets policyer, principer och instruktioner. Därutöver säkras systemet att bolagets tillgångar skyddas och att bolagets resurser utnyttjas på ett kostnadseffektivt och lämpligt sätt. För att utvärdera bolagets interna kontroll över finansiell rapportering använder Permascand en princip som består av fem komponenter:

- › Kontrollmiljö
- › Riskbedömning
- › Kontrollaktiviteter
- › Information och kommunikation
- › Övervakning

Kontrollmiljö

Permascands kontrollmiljö består av riktlinjer och policyer, fastställda beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden. Styrelsen har fastställt styrdokument och instruktioner för att kommunicera en tydligt definierad intern kontrollmiljö som även syftar till att definiera roller och ansvarsfördelning mellan VD och styrelse. Dessa styrdokument och instruktioner omfattar finansiell rapportering och delegerade befogenheter. Därutöver har styrelsen antagit riktlinjer för riskhantering där Permascands riskhantering, interna kontroll och kontrollmiljö regleras. Permascand har också en ekonomihandbok som inkluderar styrning och uppföljning av utfall jämfört med tidigare år, samt uppföljning av Permascands redovisningsprinciper.

Styrelsen är ytterst ansvarig för den finansiella rapporteringen samt den interna kontrollen och riskbedömningen och revisionsutskottet övervakar effektiviteten hos Permascands riskhantering och interna kontroll utifrån den finansiella rapporteringen. Koncernledningen ansvarar för rapporteringen till styrelsen och revisionsutskottet enligt Permascands rutiner för rapportering. Alla policyer och instruktioner uppdateras vid ändringar i lagstiftning, redovisningsstandarder eller principer.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Permascands riktlinjer för riskhantering reglerar Permascands arbete med riskhantering och kontrollaktiviteter. Permascands riskhanteringsramverk betonar hanteringen av risker som en del av den dagliga verksamheten och alla affärsenheter ska kontinuerligt identifiera, bedöma, dokumentera, reagera på och övervaka risker i sin verksamhet.

Riskhanteringen ska vara integrerad i affärsplanerings- och kontrollprocesserna. Ledningen ansvarar för att främja en personlig ansvarskänsla, skapa en gemensam syn på och medvetenhet om risker och delegera och underlätta ägandeskap och ansvarighet för risker i det dagliga beslutsfattandet. Identifierade risker kommer att hanteras i enlighet med Permascands nyckelprocesser och integrerade kontrollaktiviteter, till exempel åtskillnad och delegering av ansvar, noggrant utformade rollbeskrivningar samt en dokumenterad beslutsprocess. Nyckelprocesserna är utformade för att hantera och mildra identifierade risker. Egen utvärdering av de interna kontrollrutinerna görs regelbundet. Uppföljning av Permascands finansiella ställning och allmänna IT-kontroller är också en del av det företagsövergripande kontrollsystemet.



Riskhantering

Styrelsen och företagsledningen bedömer kontinuerligt risker som kan ha en väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen. Risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen utvärderas utifrån väsentlighet och komplexitet av olika poster. Även redovisningsregler för olika balans- och resultaträkningsposter utvärderas löpande. För att minimera identifierade risker i den finansiella rapporteringen finns övergripande policyer som bland annat finanspolicy och beslut- och attestinstruktion samt utarbetade instruktioner och upprättade tidplaner för den finansiella rapporteringen.

I allt väsentligt hanteras finansiell rapportering centralt av finansfunktionen men där vissa delar av processerna är decentraliserade ute i organisationen. Detaljerade instruktioner för löpande redovisning och rapportering ska säkerställa en ändamålsenlig finansiell rapportering. Avsikten med samtliga styrande policyer, rutinbeskrivningar och tidplaner är att utgöra grunden för en effektiv intern kontroll och att säkerställa att rapporteringen är korrekt och konsistent. Riktlinjer och rutinbeskrivningar följs löpande och uppdateras vid behov utifrån förändringar i lagstiftning eller utifrån interna organisationsförändringar. Inom ramen för gällande processer och rutiner finns inbyggda kontrollaktiviteter på samtliga nivåer inom organisationen i syfte att säkerställa ändamålsenliga processer och som syftar till att förhindra och/eller upptäcka felaktigheter och i slutändan en korrekt finansiell rapportering.

Information och Kommunikation

Permascand har rutiner, grundläggande policyer, instruktioner som är utformade för att verifiera att den finansiella rapporteringen är korrekt, uppdaterad och löpande kommunicerad. Det finns både formella och informella informationskanaler till styrelsen för viktig information från ledningsgruppen, inklusive en väldokumenterad rapporteringsprocess för att verifiera att information om finansiell ställning och resultat når styrelsen månadsvis. Annan viktig information om till exempel pågående eller kommande investeringar, särskilda förvaltningsfrågor och potentiella väsentliga risker rapporteras till styrelsen när händelsen uppstår. För extern kommunikation finns riktlinjer som anges i Informations- och IR-policy samt Insiderpolicy som säkerställer att Permascand uppfyller kraven på korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Styrelsen har beslutat att uppföljning och granskning av viktiga risker ska ske årligen och att sådan granskning ska beredas i revisionsutskottet och rapporteras, utvärderas och diskuteras av styrelsen. Revisionsutskottet granskar och övervakar vidare att relevanta åtgärder vidtas avseende eventuella brister som identifierats under riskgranskningarna.

Internrevision

Ledning och rapporteringen granskas av revisionsutskottet och styrelsen. En internkontrollutvärdering görs årligen av styrelsen. Baserat på verksamhetens storlek och komplexitet har styrelsen kommit fram till att ingen internrevisionsfunktion är nödvändig. Huruvida en internrevisionsfunktion är nödvändig prövas av styrelsen på årsbasis.



Policy för bolagsstyrning

Säkerställer att Permascand följer tillämpliga lagar och regler och att Permascands värderingar och föredragna affärsmetoder kommuniceras och efterlevs inom hela organisationen.



Inköbspolicy

Klargör vilka riktlinjer och förhållningssätt som gäller vid inköp av varor och tjänster. Alla inköp måste vara affärsrelaterade och avse Permascands verksamhet. Inköpsfunktionen ska sträva efter att nå bästa totala värde för bolaget, och förebygga risk. Dessutom är ett viktigt mål att skapa förutsättningar för bolagets tillväxt. Alla som företräder Permascand ska handla affärsmässigt.



Finanspolicy

Fastställer övergripande mål och riktlinjer för finansiell risk och för hur den finansiella verksamheten ska bedrivas. Finanspolicy anger vidare hur ansvaret för den finansiella verksamheten fördelas samt hur riskerna ska hanteras och rapporteras.



HR-policy

Tydliggör med tillhörande riktlinjer och instruktioner förväntningar och ansvar inom väsentliga områden för medarbetare inom Permascand.



Hållbarhetspolicy

Vi på Permascand åtar oss att använda vår expertis vad gäller att tillhandahålla elektrokemiska lösningar som stöd för att tillgodose nuvarande generationers behov utan att äventyra kommande generationers förmåga att uppfylla sina behov. Permascand inser att detta innebär att hantera ekonomiska, miljömässiga och sociala behov. Vi åtar oss därför att ta alla tre av dessa behov i beaktning, i dag och i framtiden, i våra produkters livscykel, vår tillverkning och när vi upphandlar material och tjänster i förhållande till mänskliga rättigheter, arbetsfrågor, miljö och korruptionsbekämpning.



IT- och informationssäkerhetspolicy

Utgör ett ramverk för effektiv förvaltning och leverans av IT och informationssäkerhet i linje med gällande lagar och föreskrifter samt krav relaterade till affärsverksamhet, kunder, medarbetare och andra intressenter.



Uppförandekod inkl visselblåsarpolicy och anti-korruptionspolicy

Bolaget har åtagit sig att skydda och respektera grundläggande mänskliga rättigheter för alla som påverkas av vår verksamhet. Därför förväntar sig bolaget att dess anställda, affärspartners och andra berörda parter som är direkt kopplade till dess verksamhet, produkter eller tjänster ska vara lika engagerade i att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter.



Sanktionspolicy

Anger ansvarsfördelning när det gäller att följa och upprätthålla bolagets ståndpunkt i frågor om sanktioner. Fungerar som ett vägledande dokument med arbetsordning och riktlinjer. Bolaget fäster stor vikt vid att hålla sig till alla tillämpliga sanktionssystem, sanktionslagar och exportbestämmelser i alla aspekter av verksamheten.



Insiderpolicy

Säkerställer en god etisk hantering gentemot kapitalmarknaden genom att beskriva handels- och rapporteringskrav.



Informationspolicy

Säkerställer att information från bolaget är korrekt och ges på ett professionellt sätt vid rätt tidpunkt. Omfattar såväl intern som extern kommunikation.

Permascands styrelse



PER LINDBERG

Styrelseordförande

Ledamot sedan 2020

Född: 1959

Utbildning: Per Lindberg har en civilingenjörsexamen samt en doktorsexamen i industriell ledning och arbetsorganisation från Chalmers tekniska högskola.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande för Nordic Brass Gusum AB samt Peymar Holding AB, och styrelseledamot i Boliden AB, Valmet Oyj samt ReOcean AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i Nordstierman AB. VD för Billerud-Korsnäs AB och Epiroc AB.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 128 250 aktier genom Peymar Holding AB. 106 087 teckningsoptioner av serie 2021/2025.



ANNA ALEXANDERSSON

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2022

Född: 1979

Utbildning: Civilingenjörsexamen inom kemiteknik från Chalmers Tekniska Högskola.

Pågående uppdrag: Verksamhetsutvecklare på Statkraft Hydrogen AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Anna Alexandersson har erfarenhet av elektrifiering, vätgas och förnyelsebar energi genom flera roller på forskningsinstitutet RISE. Styrelseledamot för Vätgas Sverige.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): -



KARL BERGMAN

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2022

Född: 1960

Utbildning: Karl Bergman har en doktorsexamen i fasta tillståndets fysik från Lunds universitet.

Pågående uppdrag: Vice President Strategic Transformation Initiatives på Vattenfall och ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och ordförande i IVAs temaråd för klimat, resurser och energi.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Karl Bergman har haft flera ledande befattningar inom Vattenfallkoncernen som bl.a. forskningschef. Karl Bergman har tidigare arbetat för Cap Gemini, ABB Power Systems och ABB Corporate Research.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): -



MARIE GRÖNBORG

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2020

Född: 1970

Utbildning: Marie Grönborg har en civilingenjörsexamen i kemiteknik från Chalmers tekniska högskola och Imperial College, London.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i SSAB AB. VD för TreeToTextile.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Extern VD för Purac AB. EVP och styrelsebefattningar inom dotterbolag, Perstorp Group.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 66 268 teckningsoptioner av serie 2021/2025.



MARIO HOUDE

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2015

Född: 1960

Utbildning: Mario Houde har en kandidatexamen i kemiteknik från University of Montreal, Kanada.

Pågående uppdrag: Chef för MCHoude Consulting LLC.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Global chef för leverantörskedjan på AkzoNobel Pulp and Performance Chemicals.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 1 189 323 aktier genom MCHoude Consulting LLC. 66 268 teckningsoptioner av serie 2021/2025.



INGAR JENSEN

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2015

Född: 1955

Utbildning: Ingar Jensen har en Civilekonomexamen från Göteborgs universitet med fokus på Marknadsföring och Internationell Finansiering

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Arctic Engineering AB med dotterbolag. Ordförande i dotterbolaget Släp och Lastbilspåbyggnader AB i Övertorneå (SLP) med koncernbolag. Styrelseledamot i Beati AB med dotterbolag. Styrelseordförande för Öna Skog AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i SMA Mineral AB, SMA Mineral Holding AB och Robust AB.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 6 135 000 aktier genom Ulven Invest AB. 66 268 teckningsoptioner av serie 2021/2025.



JOHAN KARLSSON

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2020

Född: 1965

Utbildning: Johan Karlsson har en ekonomie kandidatexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Pågående uppdrag: VD och koncernchef på Dustin Group AB. Styrelseledamot i dotterbolag inom Dustin-koncernen samt styrelseledamot i Adlibris och Kontext Agency of Scandinavia AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i dotterbolag inom Dustin-koncernen.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 106 110 aktier. 88 357 teckningsoptioner av serie 2021/2025.



ERIK ZIMMERMAN

Arbetsstagarledamot 2017

Född: 1969

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från Mittuniversitet samt en fil. mag inom kemi från Umeå universitet.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseordförande för Vätgas Sverige.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 48 195 teckningsoptioner av serie 2021/2024.

Ledande befattningshavare



PETER LUNDSTRÖM

VD

Anställd sedan 2016, CEO sedan 2017

Född: 1968

Utbildning: Ekonomie magisterexamen från Mittuniversitet.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Fyra L Holding AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i Xylem Water Solutions Sweden AB.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 1 596 575 aktier genom Fyra L Holding AB. 227 205 teckningsoptioner av serie 2021/2024.



LINDA EKMAN

CFO

Anställd sedan 2018

Född: 1979

Utbildning: Civilekonom med magisterexamen från Uppsala universitet.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Mekanotjänst i Järvsö AB, Mekanotjänst i Ljusdal AB samt 2d Fab AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): CFO på NP3 Fastigheter AB. I Linda Ekmans roll som CFO på NP3 Fastigheter AB var hon också styrelseledamot i flera olika fastighetsbolag inom NP3:s fastighetsportfölj. Styrelsesuppleant i BusinessDuke AB.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 204 868 aktier. 72 292 teckningsoptioner av serie 2021/2024.



FREDRIK HERLITZ

CTO

Anställd på Permascand sedan 2002, CTO sedan 2017

Född: 1966

Utbildning: Civilingenjörsexamen i kemiteknik från Kungliga Tekniska Högskolan, KTH.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i SEKAB BioFuels & Chemicals AB och 5J Holding AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i JFL Holding AB, Teknikföretagen (Region Norr) samt Handelskammaren Mittsverige.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 6 132 878 aktier genom 5J Holding AB. 72 292 teckningsoptioner av serie 2021/2024.



VIKTORIA LINDSTRAND MUNKBY

CCO

Anställd sedan 2017

Född: 1971

Utbildning: Civilingenjörsexamen i kemiteknik från Lunds universitet och en licentiatexamen i kemiteknik från Lunds tekniska högskola.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Lindstrand Executive AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 150 550 aktier genom Lindstrand Executive AB. 72 292 teckningsoptioner av serie 2021/2024.



LARS NYMAN

COO

Anställd sedan 2015

Född: 1969

Utbildning: Lars Nyman har bedrivit studier i skogsbruk vid Hussborgs skogsbruksskola.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Hussborg Microbrewery AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 123 780 aktier. 72 292 teckningsoptioner av serie 2021/2024.



LENA OSKARSSON ENGBERG

HR-chef

Anställd sedan 2019

Född: 1966

Utbildning: Lena Oskarsson Engberg har en examen i personalvetenskap från Företags-ekonomiska Institutet (FEI).

Bakgrund: Innan Lena kom till Permascand var hon HR-specialist på Samhall AB. Dessförinnan arbetade hon som HR-affärspartner på Permobil AB och HR-partner på IF Skadeförsäkring AB.

Pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 48 195 teckningsoptioner av serie 2021/2024.



JENS-MICHAEL POVLSEN

Chef för kvalitet, miljö och arbetsmiljö

Anställd sedan 2018

Född: 1976

Utbildning: Jens Michael Povlsen har en examen i miljövetenskap från University of Stirling.

Pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 48 195 teckningsoptioner av serie 2021/2024.



Permascands aktie

Permascand Top Holdings stamaktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 4 juni 2021. Aktiekapitalet i Permascand uppgår till 2,2 MSEK. Totala antalet registrerade aktier är 59 313 529. Aktierna är registrerade i Euroclear Sweden. Varje aktie i bolaget berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämma och varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i bolaget.

Aktiekursens utveckling

Introduktionskursen för Permascands aktie vid noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market var 34 SEK per aktie. Vid utgången av 2022 var kursen 22,8 SEK.

För dagsaktuell kurs hänvisas till Nasdaq Stockholms hemsida. Permascands aktie handlades, under 2022, som högst för 44,0 SEK och som lägst för 20,2 SEK.

Finansiella mål

- **Tillväxt**
Permascands mål på medellång sikt är att uppnå en genomsnittlig organisk tillväxt om minst 25 procent per år.
- **Lönsamhet**
Permascands mål på medellång sikt är att leverera en rörelsemarginal på mer än 25 procent.
- **Kapitalstruktur**
Permascands nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,0x. Denna nivå kan tillfälligt komma att överskridas i samband med förvärv.

Utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman att ingen utdelning lämnas för helåret 2022.

Finansiell kalender 2023

- Årsstämma: 9 maj 2023
- Delårsrapport januari-mars: 10 maj 2023
- Delårsrapport januari-juni: 16 augusti 2023
- Delårsrapport januari-september: 9 november 2023

Aktieägarinfo

- **Ticker:**
PSCAND
- **ISIN-kod:**
SE0015962048
- **Marknadsplats:**
Nasdaq First North Premier Growth Market
- **Certified Adviser:**
FNCA Sweden AB

TILLVÄXTMÅL

>25 %

Genomsnittlig organisk tillväxt per år

LÖNSAMHETSMÅL

>25 %

Rörelsemarginal

KAPITALSTRUKTURMÅL

2,0x

Maximal nettoskuld i förhållande till EBITDA

AKTIEKURSUTVECKLING 2022



10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2022

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	KAPITAL & RÖSTER
Norvestor VI L.P.	26 363 614	44,45
Ulven Invest AB (2)	6 135 000	10,34
5J Holding AB (1)	6 132 878	10,34
SEB Fonder	4 472 674	7,54
Länsförsäkringar Fonder	1 980 967	3,34
Avanza Pension	1 603 987	2,7
Fyra L Holding AB (3)	1 596 575	2,69
MCHoude Consulting LLC (4)	1 189 323	2,01
RAM Rational Asset Management	1 041 174	1,76
Espiria Kapitalförvaltning	994 403	1,68
Total 10 största aktieägare	51 510 595	86,85
Övriga aktieägare	7 802 934	13,15
Total	59 313 529	100

(1) Kontrolleras av Ingar Jensen, styrelseledamot

(2) Kontrolleras av Fredrik Herlitz, ledande befattningshavare

(3) Kontrolleras av Peter Lundström, VD

(4) Kontrolleras av Mario Houde, styrelseledamot



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Permascand Top Holding AB (publ), 559227-6124, med säte i Ånge kommun avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 –2022-12-31. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2023-05-09 för fastställelse.

Information om verksamheten

Koncernen

Verksamheten i Permascand grundades 1971 och har sedan dess utvecklats, tillverkat och levererat produkter inom elektrokemisk industri. Permascand erbjuder kundanpassade komplexa lösningar inom katalytiska beläggningar, elektroder, elektrokemiska celler och eftermarknadstjänster till en mängd olika branscher. Permascands verksamhet är indelad i tre affärssegment:

- › Electrification & Renewables
- › Industrial Solutions
- › Water Treatment

Hållbarhet utgör kärnan i Permascands verksamhet och genomsyrar allt Permascand gör. Permascands produkter är direkt kopplade till miljöteknikapplikationer som minskar miljöpåverkan. Därmed är dagens globala fokus på hållbarhet och att minska miljöpåverkan en faktor som förväntas bidra i allt högre grad till efterfrågan på Permascands produkter.

Permascand har sitt huvudkontor i Ljungavik där även koncernens forsknings- och utvecklingsverksamhet, teknikutveckling och produktion bedrivs. Permascand har även kontor i Stockholm, Göteborg, Vancouver, Kanada och Ohio, USA. Det rörelsedrivande bolaget Permascand AB är certifierad enligt ISO 9001, 14001 och 18001

Moderbolaget

Permascand Top Holding AB är moderbolag i en koncern med dotterbolag som framgår av not 13. Moderbolaget bildades 20 november 2019 och detta är det tredje räkenskapsåret. Moderbolagets verksamhet består i att äga och förvalta aktier och andelar i dotterbolag samt tillhandahålla administrativa tjänster för dessa bolag.

Fusion av helägda dotterföretag

Under året har de helägda dotterbolagen Permascand Group AB, Permascand Holding AB och Permascand Middle holding AB fusionerats in till moderbolaget.

Ägarförhållanden

Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq First North Premier.

Väsentliga händelser under året

- › Den 11 februari 2022 meddelade Permascand att bolaget erhållit två ordrar från en världsledande leverantör av klorat avseende leverans av elektrokemiska celler samt kringutrustning till ett Greenfield-projekt i Sydamerika. Ordervärdet uppgick till totalt 100 miljoner kronor och inkluderas som ordergång i det första kvartalet 2022, med planerad start av leverans under den senare delen av 2022 samt under början av 2023.
- › Den 23 september meddelade Permascand att partnerskapet med Verdagy gällande utveckling av en ny elektrokemisk cell för produktion av grön vätgas har nått en viktig milstolpe i form av framgångsrika pilottester av teknologins hållbarhet och skalbarhet.
- › Den 4 november meddelade Permascand att samarbetet och partnerskapet nått kommersialiseringsfas för NORSCAND®-elektrolysören när de första elektrokemiska cellerna skickades ut för användning i demonstrationsanläggningar för litiumelektrolys i USA och Europa.
- › Den 17 november meddelade Permascand att bolaget är med och medfinansierar ett industridoktorandprojekt vid Umeå universitet för framställning av kostnadseffektiv grön vätgas.
- › Den 15 december meddelade Permascand att de skrivit ett ramavtal med världsledande leverantör inom klorat för att leverera serviceunderhåll samt ombeläggning av elektrokemiska celler till en stor kund. Affärssamarbetet går långt tillbaka i tiden. Avtalsvärdet uppskattas till mellan 30–45 miljoner kronor (SEK) per år under avtalstiden på två år.

Utveckling av bolagets verksamhet, resultat och ställning

Omsättning

Omsättningen för året uppgår totalt till 569 MSEK (405) vilket motsvarar en ökning med 41 procent. Primärt är det inom segmentet Water Treatment som omsättningen ökat mot förra året och uppgick till 320 MSEK (195) vilket motsvarar 64 procent ökning, men även inom Industrial Solutions har omsättningen ökat och uppgår till 195 MSEK (150) vilket är en 30 procentig ökning. Omsättningen inom Electrification & Renewables ligger i nivå med förra året. Segmentens fördelning inom koncernen utgörs till 56 procent av Water Treatment, Industrial Solutions står för 34 procent och Electrification & Renewables 10 procent.

Resultat

Rörelseresultatet för året uppgår till 105 MSEK (38) och justerat rörelseresultat till 95 MSEK (60) vilket ger en justerad rörelsemarginal om 17 procent (15). Det starkare bruttoresultatet och den högre marginalen beror främst på en ökad omsättning och därmed högre kapacitetsutnyttjande över tid. Andra bidragande orsaker till det ökade resultatet är kostnadsreduceringar till följd av automationsinvesteringar. Bruttoresultat uppgick till 185 MSEK (123) vilket motsvarar en marginal om 32 procent (30).

De administrativa kostnaderna jämfört mot föregående år -50 MSEK (-56) är lägre vilket beror på att det under år 2021 ingick 22 MSEK i administrativa kostnader avseende bolagets börsnotering vilka justeras som jämförelsestörande poster.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader utgörs av valutaomräkning med 4 MSEK (11), övriga erhållna bidrag, samt försäkringsersättning och kostnader kopplade till skada på reningsverk och strömförsörjning. Reglering av försäkringsärenden hanteras som jämförelsestörande poster och uppgår netto till 9 MSEK.

Nettot av finansiella intäkter och kostnader var -4 (-11) och utgörs av räntor. Till följd av lägre belåningsgrad är räntekostnaden lägre än jämförelseperioden. Skattekostnad uppgick till -19 MSEK (-7). Periodens totalresultat ökade till 81 MSEK (20) och resultat per aktie var 1,37 SEK (-0,01).

Finansiell ställning

Balansomslutning vid utgången av december uppgick till 533 MSEK (455 MSEK vid ingången av året). Tillgångarna utgörs till största delen av anläggningstillgångar i form av robotceller för automation, beläggningsanläggning samt varulager och rörelsefordringar, främst kundfordringar. Likvida medel uppgick till 71 MSEK (36).

Eget kapital har fortsatt att stärkas till följd av positiva resultat och uppgick till 364 MSEK (283). Bolaget har en fortsatt stark soliditet som uppgick till 68 procent (62). Ytterligare förklaring till förändring i eget kapital finns i Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag.

Förutom räntebärande skulder har bolaget rörelseskulder där merparten utgörs av leverantörsskulder och förskott från kunder.

Rörelsekapital

Rörelsetillgångar utgörs i huvudsak av varulager och kundfordringar och merparten av rörelseskulder utgörs av leverantörsskulder och förskott från kunder. Netto rörelsekapital uppgår till 135 MSEK (80) som i relation till 12 månaders omsättning uppgår till 14 procent (20). Rörelsekapitalet har ökat sedan ingången av året till följd av högre lager samt minskade förskott från kunder.

Nettoskuld

Till följd av en stärkt kassa och minskat nyttjande av checkräkningskredit var koncernens nettoskuld under o vid utgången av december. Sedan juni 2021 då bolaget gjorde en emission och återbetalade stora banklån har skuldsättningen varit låg. Kvarvarande räntebärande skulder utgörs i huvudsak av upplåning i bank.

På balansdagen uppgick utestående lån till 11 MSEK (42 vid ingången av året) och likvida medel i bank till 71 MSEK (36 vid ingången av året). Redovisat värde för upplåning överensstämmer med verkligt värde för koncernens upplåning då lånen löper med rörlig ränta och kreditspreaden inte är sådan att redovisat värde materiellt avviker från verkligt värde. Lånefaciliteterna har

Resultat per affärssegment

Belopp MSEK	Electrification & Renewables	Industrial Solutions	Water Treatment	Total
Omsättning	54	195	320	569
Kostnad såld vara	(44)	(115)	(225)	(384)
Bruttoresultat	10	80	95	185
<i>Bruttomarginal</i>	<i>18%</i>	<i>41%</i>	<i>30%</i>	<i>32%</i>
<i>Andel av total omsättning</i>	<i>10%</i>	<i>34%</i>	<i>56%</i>	<i>100%</i>

sedvanliga lånevillkor (covenants).

Kassaflöde

Kassaflödet för året uppgick till 35 MSEK (17). Väsentliga poster som har bidragit till det positiva kassaflödet är främst ett starkt rörelseresultat, vilket har använts till investeringar i anläggningstillgångar -45 MSEK (23) och amortering av långfristiga skulder -24 MSEK (-7).

Investeringar

Permascand har under flera år haft en investeringsplan för en automatiserad produktionsprocess vilket i huvudsak togs i full drift i slutet av 2021. I april 2021 presenterades en omfattande innovationssatsning för att utveckla framtidens vätgasteknik och bygget av ett fullskaligt teknologi- och innovationscenter. Totalt planerar bolaget investeringar på omkring 300 MSEK de kommande tre åren.

Under året har bolaget främst investerat i utrymmen för forskning och utveckling inklusive nytt Lab samt investeringar i beläggningsmetoder och ytbehandling. Totalt har 45 MSEK (23) investerats i materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.

Förväntad framtida utveckling

Permascand förväntas ha en fortsatt tillväxt de kommande åren. Aktivitetsnivån och efterfrågeläget indikerar en positiv utveckling. Främst förväntas goda tillväxtpotentialer finnas inom området för vätgas och energilagring i segmentet Electrification & Renewables. Industrial Solutions är även det en stabil marknad som bedöms ha en stabil tillväxt. Marknaden för Water Treatment förväntas fortsätta enligt plan, samtidigt som intresset för vattenrening inom nya marknader ökar och fortsätter att utforskas.

Forskning och utveckling

Permascand har fortsatt att satsa på att utveckla produkter för nya tillämpningsområden, utveckla kundanpassade produkter, samt förbättrade produktionsmöjligheter för att kunna möta nya krav.

Permascands styrka ligger i kombinationen av koncernens elektrokemiska expertis och tillverknings- och kommersialiseringskapacitet. I över 50 år har Permascand gjort kontinuerliga investeringar i innovation och ständiga förbättringar av sin kärnteknikplattform, som bygger på egna katalytiska beläggningar och sträcker sig hela vägen till kompletta elektrokemiska celler. En djup förståelse för elektrokemiska processer ligger till grund för Permascands produkterbjudande och koncernens

framgångar ligger i förmågan att kombinera decennier av forsknings- och utvecklingsarbete med teknisk- och tillverkningsexpertis för att utveckla nya applikationer i sin moderna testanläggning i Ljungaverk.

Permascand utvecklar inte bara egna kommersiella produkter, utan bildar också samarbeten med kunder och internationella ingenjörsföretag för att utveckla och marknadsföra innovativa och nya lösningar. Som ett resultat har Permascand utvecklat nya applikationer som:

- PERMACHLOR®, elektroklorering för effektiv och hållbar desinfektion av vatten,
- NORSCAND®, en gemensamt utvecklad elektrolyscell som möjliggör produktion av litumbatterikemikalier genom elektrokemi.
- PERMAH2®, teknik för belagd elektrodmesh som möjliggör effektiv produktion av grön vätgas.

Forskning och utveckling utgör en viktig del av bolagets DNA och sträcker sig över hela organisationen, 15 procent av de heltidsanställda är sysselsatta i funktioner som rör forskning och utveckling samt produktutveckling.

Årets forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till -28 MSEK (-17) vilket motsvarar 6 procent av totala rörelsekostnader (5).

Ersättningar

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsens ordförande och övriga ledamöter. Årsstämman beslutar även om riktlinjer för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Utifrån dessa riktlinjer beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten avrapporteras till styrelsen. Se vidare i not 6 om årets ersättningar samt de principer som gällt under 2022. Styrelsens förslag till riktlinjer för 2023 överensstämmer i allt väsentligt med de principer som godkändes vid årsstämman 2022.

Väsentliga risker och riskhantering

Exponering för risker, såväl operativa som finansiella är en naturlig del i affärsverksamhet och syftet med riskhantering är inte att undvika risk utan att ha en kontrollerad strategi för att hantera de risker som verksamheten blir utsatt för. Permascands riskhantering syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att hantera och begränsa påverkan till följd av de risker som koncernen blir utsatt för. Koncernens ledningsgrupp utvärderar och bedömer risk årligen samt hanterar uppkomna, eventuella nya risker skyndsamt. Ledningsgruppens riskbedömning sammanfattas i en riskkarta.

Permascands riskhantering följer en trestegsprocess:

- **Steg 1:** Identifiera risk och utvärdera risk baserat på sannolikhet och konsekvens.
- **Steg 2:** Implementera kontrollåtgärder för att hantera risk.
- **Steg 3:** Utvärdera och bedöma effekterna av åtgärder.

Riskerna är kategoriserade som operationella och strategiska risker. Bolaget har även finansiella risker som beskrivs mer i not 3. Koncernen är också exponerad för risker inom hållbarhetsområdet, till exempel risker gällande miljöfrågor, hälsa och säkerhet, respekten för mänskliga rättigheter, mutor och korruption.

De mest väsentliga operativa riskerna är kopplade till minskad orderingång än planerat till följd av marknadsläget, längre leveranstider eller konkurrens. Andra väsentliga operativa och strategiska risker relaterar till kvalitet och effektivitet samt produktutveckling för att möta marknadens krav.

De senaste årens utmaningar till följd av global osäkerhet och störningar i försörjningskedjan till följd av pandemin har ökat medvetenheten om risker inom materialförsörjning, tillgång till råvaror och ledtid samt transporter.

Permascand har ett ramverk för intern kontroll samt policys och ramverk till stöd i riskhanteringsprocessen. För att stödja arbetet med intern kontroll finns en omfattande uppsättning av interna kontrollpunkter som årligen utvärderas och testas. Kontrollprocessen är utformad i syfte att stödja bolagets förmåga att nå uppsatta mål samt att rapportering är utformad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. För den finansiella rapporteringen tillkommer att denna också ska vara upprättad i enlighet med god redovisningssed.

Styrelsen är ytterst ansvarig för att det finns en lämplig och effektiv riskhanteringsprocess inom koncernen, och beslutar om den strategiska inriktningen. VD och CFO informerar löpande revisionsutskott och styrelse om riskbedömningar och förhållanden som är relevanta. Årligen gör styrelsen en egen riskanalys.

Hållbarhetsfokus

Hållbarhet och miljöfokus genomsyrar verksamheten och Permascands huvudsakliga fokus för den dagliga verksamheten är säkerhet, kvalitet, hälsa och miljö.

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande utgör integrerade delar av Permascands strategi och genomsyrar hela verksamheten med uppgift att skapa värde för kunder och intressenter genom sin verksamhet, medarbetarnas expertis samt dess teknik och lösningar. Själva produkterna i sig bidrar till ett minskat klimatavtryck genom minskad energiförbrukning och renare vatten.

I enlighet med årsredovisningslagen har Permascand sammanställt en separat hållbarhetsrapport, "Permascand Hållbarhetsredovisning 2022", som återfinns bland finansiella rapporter på Permascand.com.

Miljöpåverkan (tillstånds- eller anmälningsskyldig verksamhet enligt miljöbalken)

Permascand bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser ytbehandling där titan, kolstål och nickel förbrukas vilket utgör en viktig del i tillverkningsprocessen vid nytillverkning och ombeläggning av elektrokemiska celler. Permascands produktionsprocess har påverkan på den yttre miljön och tillståndet avser även utsläpp i vatten, luft samt buller. Koncernen arbetar aktivt för att minska sin miljöpåverkan, med fokus på aktiviteter inom försäljning och produktion, men även FoU för att minska avtrycken. Permascand uppfyller kraven enligt tillstånd och inget av tillstånden löper ut under det kommande året.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-53, utgör en del av förvaltningsberättelsen.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Förslag till beslut om vinstdisposition

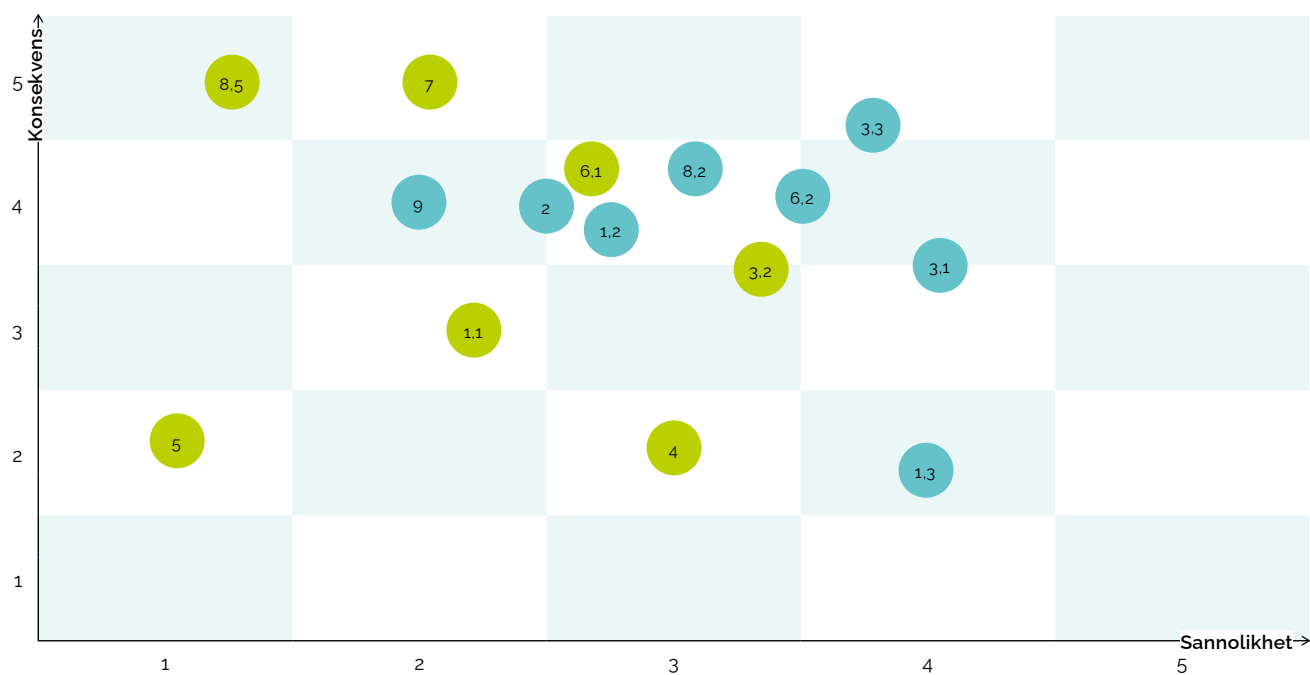
Till styrelsens förfogande står följande vinstmedel (SEK)

Överkursfond	757 469 317
Balanserat resultat	-4 543 711
Årets resultat	18 758 965
Totalt	771 684 571

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	771 684 571
Varav i överkursfond	757 469 317
Totalt	771 684 571

Riskkarta



- Effektiva kontrollaktiviteter på plats
- Måttlig effektivitet i kontroller
- Inga eller nästan inga kontroller på plats

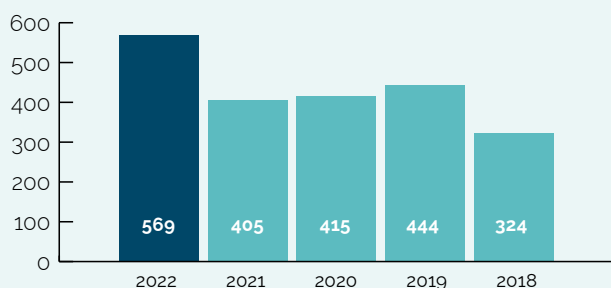
Risk	Risken	Process/Kategori
1.1	Lägre orderingång än planerat (Pga. marknadsläget)	Operationell
1.2	Lägre orderingång än planerat (Pga. konkurrens, kvalitét, support)	Operationell
1.3	Lägre orderingång än planerat (Leveranstid)	Operationell
2	Kvalitet- och effektivitetsrisk	Operationell/Strategisk
3.1	Materialförsörjning/lagerhållning	Operationell
3.2	Tillgång till råvara	Operationell/Strategisk
3.3	Strategiskt inköp av nyckelråvaror	Operationell/Strategisk
4	Ledtid och transporter	Operationell/Strategisk
5	Tillståndsplikt och efterlevnad /Miljö- och klimatrisk	Efterlevnad
6.1	Behålla kompetens	Operationell/Strategisk
6.2	Rekrytera kompetens	Strategisk
7	IT och Informationssäkerhetsrisk	Operationell
8.1	Produktutveckling – genomförande och möta marknadens krav	Strategisk
8.2	Utveckling av metoder/ Produktionsteknik	Operationell/Strategisk
9	Möta kapacitetsbehov	Operationell

Femårsöversikt

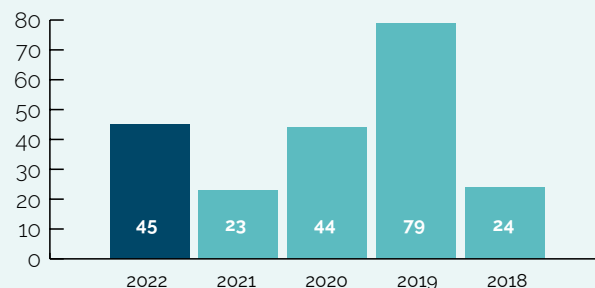
Belopp MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	569	405	415	444	324
Rörelsemarginal %	18	9	15	10	7
Resultat efter finansnetto	100	27	45	41	18
Balansomslutning	533	455	413	381	291
Investeringar i anläggningstillgångar	45	23	44	79	24
Nettoskuld	-59	6	271	281	44
Avkastning på totalt kapital, %	21	9	15	13	9
Avkastning på eget kapital, %	25	15	neg	72	11
Soliditet, %	68	62	neg	neg	48
Resultat per aktie	1.37	0.37	0.65	0.63	0.28

Definitioner se sida 107

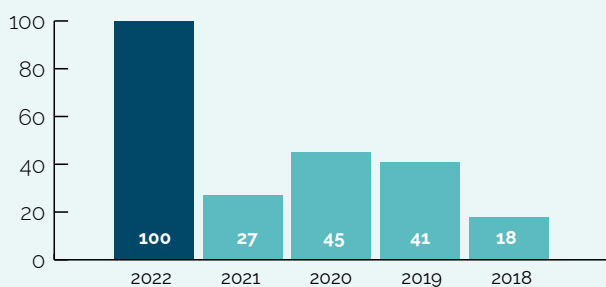
Nettoomsättning
(MSEK)



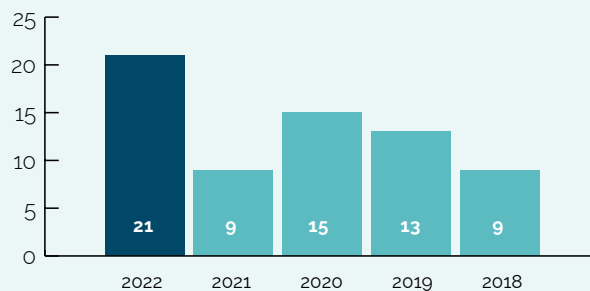
Investeringar i
anläggningstillgångar (MSEK)



Resultat efter
finansnetto (MSEK)



Avkastning på
totalt kapital (%)



Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	4	568 947	404 590
Kostnad för sålda varor		-384 361	-281 682
Bruttoresultat	4	184 586	122 908
Försäljningskostnader		-18 414	-17 070
Administrationskostnader	5	-50 391	-56 165
Forsknings- och utvecklingskostnader		-27 776	-17 016
Övriga rörelseintäkter	7	33 812	5 380
Övriga rörelsekostnader	7	-17 003	-128
Rörelseresultat	6,8	104 814	37 910
Finansiella intäkter	9,11	1	1
Finansiella kostnader	9	-4 441	-10 420
Finansiella poster – netto		-4 440	-10 420
Resultat före skatt		100 374	27 490
Skatt	10	-19 134	-7 146
Årets resultat		81 240	20 344
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-888	-1 138
Skatt hänförlig till förändrat värde på kassaflödessäkringar		183	234
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		164	136
Summa övrigt totalresultat		-541	-768
Summa totalresultat för året		80 701	19 576
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		80 701	19 576
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		80 701	19 576
Resultat per aktie, räknat på resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare under året:	12		
Resultat per aktie före och efter utspädning		1,37	0,37

Noterna på sidorna 67 till 97 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens balansräkning

Belopp i KSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Immateriella tillgångar</i>	14		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		15 547	16 233
Pågående investeringar		9	663
Goodwill		55 540	55 540
Summa immateriella tillgångar		71 096	72 436
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	15		
Byggnader och mark		63 157	45 786
Maskiner och andra tekniska anläggningar		81 745	73 690
Inventarier, verktyg och installationer		22 165	17 622
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		8 063	8 635
Summa materiella anläggningstillgångar		175 130	145 733
Nyttjanderättstillgångar	16,18	1 849	2 839
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	17,18	-	110
Uppskjutna skattefordringar	23	-	2
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		248 076	221 120
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Varulager mm</i>			
Råvaror och förnödenheter		110 349	98 544
Varor under tillverkning		13 693	10 563
Summa varulager mm		124 042	109 107
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	18,19	66 224	71 211
Aktuella skattefordringar		0	0
Övriga fordringar		10 742	3 919
Upparbetad ej fakturerad intäkt	19	2 735	9 287
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		10 462	4 028
Derivatinstrument	18	-	-
Summa kortfristiga fordringar		90 163	88 445
Likvida medel	18,21	71 131	35 829
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		285 336	233 381
SUMMA TILLGÅNGAR		533 412	454 501

Forts. koncernens balansräkning

Belopp i KSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		2 197	2 197
Övrigt tillskjutet kapital		942 169	942 169
Förvärvsreserv		-698 130	-698 130
Reserver		-789	-258
Balanserat resultat inklusive årets resultat		118 259	37 020
SUMMA EGET KAPITAL		363 706	282 998
SKULDER			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	22	7 162	34 326
Uppskjutna skatteskulder	23	12 677	10 820
Leasingskulder	22	333	1 500
Summa långfristiga skulder		20 172	46 646
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	22	2 720	4 800
Förskott från kunder		40 309	24 227
Leverantörsskulder		53 982	32 697
Leasingskulder	22	1 448	1 304
Derivatinstrument		1 234	346
Skatteskulder		10 014	2 505
Övriga skulder		3 075	2 729
Fakturerad ej upparbetad intäkt	24	16 447	39 769
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	20 305	16 480
Summa kortfristiga skulder		149 534	124 857
SUMMA SKULDER		169 706	171 503
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		533 412	454 501

Noterna på sidorna 67 till 97 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i KSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Förvärvs- reserv	Omräk- nings- reserv	Säkring- reserv	Balanserade vinstmedel, inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021		1 870	662 830	-698 130	-112	629	16 761	-16 152
Årets resultat							20 344	20 344
Övrigt totalresultat för året					129	-904		-768
Summa totalresultat för året					129	-904	20 344	19 576
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare								
Nyemission		327	299 673					300 000
Kostnad nyemission			-25 676					-25 676
Erhållna optionspremier	20		5 342					5 342
Övriga justeringar							-85	
Utgående balans per 31 december 2021		2 197	942 169	-698 130	17	-275	37 020	282 998
Ingående balans per 1 januari 2022		2 197	942 169	-698 130	17	-275	37 020	282 998
Årets resultat							81 240	81 240
Övrigt totalresultat för året					174	-705		-531
Summa totalresultat för året					174	-705	81 240	80 709
Utgående balans per 31 december 2022		2 197	942 169	-698 130	191	-980	118 259	363 706

Noterna på sidorna 67 till 97 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i KSEK	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		104 815	37 910
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar		17 197	15 325
Övriga ej likviditetspåverkade poster		2 400	892
Erhållen ränta			22
Betald ränta		-3 008	-7 845
Betalda inkomstskatter		-9 578	-16 171
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		111 825	30 133
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-14 906	-19 186
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-1 681	190
Ökning/minskning av rörelseskulder		18 161	-110
Summa förändring av rörelsekapital		1 574	-19 106
Kassaflöde från den löpande verksamheten		113 399	11 027
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar		-1 094	-4 933
Avyttringar av materiella tillgångar		599	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-44 607	-17 797
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-45 103	-22 730
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	300 000
Erhållna optionspremier		-	5 342
Emissionskostnader		-	-25 676
Amortering av långfristiga lån		-7 099	-250 000
Förändringar av rörelsekrediter/Checkkredit		-24 278	246
Amortering av leasingsskuld		-1 641	-1 622
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-33 018	28 009
Årets kassaflöde		35 278	16 587
Likvida medel vid årets början		35 829	19 182
Kursdifferens i likvida medel		24	60
Likvida medel vid årets slut	21	71 131	35 829

Noterna på sidorna 67 till 97 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Noter till koncernredovisningen

Not 1 KONCERNEN Allmän information

Permascand Top Holding AB (publ) med organisationsnummer 559227-6124 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Ånge. Adressen till huvudkontoret är Permascand Top Holding AB, Folkets Husvägen 50,

841 99 Ljungaverk. Sedan juni 2021 är bolagets aktier noterade på Nasdaq First North Premier Growth Market. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (KSEK).

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget Permascand Top Holding AB och dess dotterbolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Ändringar av standarder och tolkningar som trätt i kraft 2022 har inte väsentligt påverkat koncernens redovisning. Nya och ändrade standarder med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på Permascands finansiella rapporter.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges nedan under rubriken "Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

Koncernredovisning

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar minus de skulder koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar

och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Funktionell valuta och rapportvaluta

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens och moderbolagets rapportvaluta. Dotterbolag i utlandet har den lokala valutan som funktionell valuta. I koncernredovisningen omräknas resultat och finansiell ställning till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel i annan valuta redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Transaktioner med dotterbolag

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt aktuell bokslutskurs för den månaden. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar består av poster som förväntas återvinnas eller betalas efter 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar är poster som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från balansdagen. Avvikelse från denna princip redovisas i not till berörda poster.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, som påverkar redovisade värden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs under avsnittet Goodwill. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa antaganden göras varav de viktigaste antaganden utgörs av prognoser över framtida kassaflöden, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt. Det redovisade värdet av goodwill uppgår till 56 KSEK per den 31 december 2022. Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för goodwill med god marginal.

Segmentsrapportering

Koncernens verksamhet är indelad i tre rörelsesegment bestående av; Electrification & Renewables, Industrial Solutions, och Water Treatment. Rörelsesegmenten redovisas i överensstämmelse med den interna rapportering

som lämnas till koncernledningen. Rörelsesegment rapporteras och följs upp på bruttoresultat. En närmare redogörelse för rörelsesegmenten återfinns i not 4.

Intäktsredovisning

Permascands affärsmodell bygger på en teknologiplattform för en elektrokemisk process med utgångspunkt i katalytiska beläggningar. Med den katalytiska beläggningen som grund utvecklar, tillverkar och underhåller Permascand kundspecifika och kundanpassade elektrokemiska celler och elektroder inom ett antal områden. Intäkterna består i nyförsäljning av produkter likväl som återkommande kundorder i form av underhåll och ombeläggning av katalytiska beläggningar på kundens material.

Försäljning av produkter

Vissa avtal innebär att koncernen utför service, ombeläggning och underhållsarbete på produkter som kontrolleras av kunden. I dessa fall redovisas intäkter över tid, i takt med att arbetet utförs. För andra avtal redovisas intäkter över tid då produkten övergår till att bli kundspecifik och koncernen inte har någon alternativ användning för den tillverkade produkten, samt rätt till betalning från kunden för vid var tid utfört arbete. I vilken mån koncernen har rätt till betalning vid var tid beror på avtalsvillkoren och en bedömning som görs avtal för avtal. Om kriteriet inte är uppfyllt redovisas intäkterna vid en given tidpunkt. Majoriteten av koncernens avtal innebär intäktsredovisning över tid och är till ett överenskommet fast pris. Intäkt redovisas baserat på hur stor andel av det totala överenskomna åtagandet som levererats. Färdigställandegraden mäts normalt genom outputmetoder som utgår från bedömningar av hur stor del av koncernens totala prestation som uppnåtts till dato. Detta kan baseras på grad av förädling, milstolpar som uppnåtts eller producerade enheter. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden revideras om omständigheterna förändras.

I regel sker fakturering i samband med att produkten utlevereras och ansvaret för produkten övergår till kunden. När koncernen har en ovillkorlig rätt till betalning för nedlagt arbete, redovisas en ej fakturerad kundfordring (redovisas inom posten "upparbetad, ej fakturerad intäkt" i balansräkningen). När fakturering sker bokas den här posten bort och istället bokas en kundfordring. Vid förskotts betalning från kunder, bokas en kontraktsskuld i

balansräkningen (presenteras inom posten "fakturerad ej upparbetad intäkt"). Betalningsvillkoren varierar från kontrakt till kontrakt och beror på vad som avtalats med kunden. Majoriteten av koncernens avtal har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagt arbete. I enlighet med lätttnadsreglerna i IFRS 15, har upplysning inte lämnats om transaktionspris fördelat till dessa uppfyllda åtaganden. Om det förekommer avtal som har en förväntad löptid på ett år eller mer så lämnas upplysning om transaktionspris fördelat till uppfyllda åtaganden i not.

Intäktsredovisning av produkter vid en given tidpunkt.

I de fall kriterierna för intäktsredovisning över tid inte är uppfyllda, redovisas intäkterna vid den tidpunkt kunden erhåller kontroll över produkterna, vilket generellt inträffar när de levereras till kunden. En fordran redovisas när produkterna har levererats, då detta är den tidpunkt då ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske). Intäkten värderas till det avtalsenliga transaktionspriset. Normalt förfaller ersättningen till betalning 30 dagar efter att tjänsten eller produkten har levererats till kunden. Även om förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis, överstiger betalningsvillkoren aldrig 12 månader. Transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. De statliga bidragen redovisas på raden Övriga rörelseintäkter. Statliga bidrag avseende anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde med bidraget. Bidraget redovisas i resultatet under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Koncernens

leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, truckar och bilar.

Leasing - koncernen som leasetagare

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkund, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löper på perioder om 1-6 år men optioner att förlänga eller säga upp av avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter. Leasingkunderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- Restvärdegarantier
- Köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)
- Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita ränta när den med enkelhet kan fastställas annars används den marginella låneräntan. Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Initiala utgifter
- Den initiala värderingen av leasingkundens och
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Koncernen tillämpar undantaget hänförligt till icke-leasingkomponenter och har valt att inte separera dessa från leasingavgifter hänförliga till lokaler. Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde

inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkulden utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontor. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet, ändringar i restvärdegaranti, eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgången inte kan återvinnas.

Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingskulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på rad Administrationskostnader. Återbetalning av leasingskulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Periodens skatt påverkas även av förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och utnyttjade underskott. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga resultat. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar. Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga följs upp i den interna styrningen. Goodwill följs upp utifrån rörelsesegment.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten består i allt väsentligt av aktiverade utgifter för utveckling. Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, kan aktiveras.

Följande kriterier ska vara uppfyllda för att internt upparbetade immateriella tillgången ska kunna aktiveras:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången så att den kan användas,
- Bolagets avsikt är att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången och att använda eller sälja den. Det finns förutsättningar att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången,
- Det kan visas hur den internt upparbetade immateriella tillgången genererar sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången finns tillgängliga, och de utgifter som är hänförliga till den internt upparbetade immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utgifter för utveckling, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utgifter för utveckling som redovisas som immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig för användning. De aktiverade utgifter

är hänförliga till utveckling av nya produkter. Aktiverade utgifter för utveckling skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden vilken uppgår till 5-10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar byggnader och mark, maskiner och andra tekniska anläggningar, inventarier, verktyg och installationer samt pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar, med undantag för pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapporten över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Byggnader 15-50 år
- Markanläggningar 20 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 10-20 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5-20 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme, golv 30-50 år
- Installationer; värme, el, VVS, ventilation mm 11-25 år
- Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm 30-40 år
- Inre ytskikt; maskinell utrustning mm 10-20 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde

överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat. Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdigställda för användning skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

a) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en finansiell tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernens finansiella tillgångar ingår i kategorin finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde med undantag för derivat. För derivaten tillämpas säkringsredovisning.

c) Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas

kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras. Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

d) Derivat och säkringsredovisning

Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärdering i slutet av varje rapportperiod. Koncernens derivat utgörs av valutaterminer/-swappar för säkring av försäljning i utländsk valuta. Dessa identifieras som säkring av valutarisken i mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödessäkring). Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Koncernen dokumenterar sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Transaktionsexponering - Kassaflödessäkring

Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras genom valutaterminer. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Förändringar i terminens verkliga värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital så länge säkringen är effektiv. Saknas effektivitet i säkringen eller om den säkrade prognostiserade transaktionen inte längre förväntas inträffa redovisas ackumulerade vinster eller förluster i årets resultat. Det belopp som redovisats i eget kapital via övrigt totalresultat återförs till årets resultat i

samma period som den säkrade posten påverkar årets resultat och redovisas i posten Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader. När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller bolaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Ineffektivitet i säkringsredovisningen

Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar försäljning av utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där kritiska villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts. Vid säkring av försäljning av utländsk valuta kan ineffektivitet uppstå om tidpunkten vad som initialt uppskattades.

e) Bortbokning finansiella tillgångar

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom finansiella kostnader eller finansiella intäkter.

f) Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader.

g) Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

h) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för bolaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

i) Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Koncernen har ingen nämnvärd historik av konstaterade kundförluster. Koncernen har relativt få kunder och inga konstaterade kundförluster har uppstått under de senaste fyra åren. Användbara data för att göra en generell avsättning för kundförluster saknas därför och givet kreditvärdigheten hos aktuella kunder skulle en sådan avsättning inte vara väsentlig. Koncernen baserar beräkningarna av kreditförluster kopplat till kundfordringar respektive upparbetat ej fakturerat på en individuell bedömning av tillgänglig information om respektive kund. För övriga finansiella tillgångar är förväntade kreditförluster oväsentliga.

Låneutgifter

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar, vilket är tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde. Aktiveringen upphör när alla aktiviteter som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning huvudsakligen har slutförts. Alla andra låneutgifter kostnadsförs när de uppstår.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda*Kortfristiga ersättningar till anställda*

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens balansräkning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken bolaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare
- Med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta eventuella effekter av potentiella stamaktier i form av optioner utställda till styrelse och anställda.

- Koncernen har inte haft någon utspädningseffekt under redovisade perioder vilket medför att resultat före och efter utspädning är det samma.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiell riskhantering

Genom sin globala verksamhet är koncernen exponerad för finansiella risker. Styrelsen fastställer årligen koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hanteringen av finansiella risker.

Det övergripande målet med finansverksamheten är att genom en effektiv och tydlig finansförvaltning bidra till att bolaget kan följa sin affärsplan och strategi. Det innebär att arbeta för att finansieringen tryggas på lång sikt och att begränsa finansiell risk. Vidare ska finansieringsverksamheten säkra tillgång till likvida medel på kort sikt för att kunna fullfölja bolagets förpliktelser.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att valutakursfluktuationer inverkar negativt på koncernens kassaflöde, resultaträkning eller balansräkning. Valutakursfluktuationer påverkar koncernens resultat när försäljning och inköp görs i olika valutor. Koncernen transaktionsexponering är främst euro (EUR) och dollar (USD) då koncernen har huvuddelen av sin försäljning och en stor del av sina kostnader i dessa valutor. I möjligaste mån matchas försäljning och inköp kopplat till kundorder i samma valuta. Valutasäkring för minskad exponering sker med valutaswap kontrakt med kvartalsvis förfall. Nedan visas bolagets nettoexponering mot EUR och USD.

En 10 % försvagning av den svenska kronan gentemot andra valutor under 2022 skulle ha inneburit 53 MSEK högre intäkter för året (34) och en påverkan på resultat efter skatt och koncernens eget kapital med 25 MSEK (16). En 10 % starkare krona gentemot andra valutor skulle på motsatt effekt inneburit lägre intäkter och lägre resultat efter skatt liksom eget kapital. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (t ex räntan) förblir oförändrade.

I koncernen uppstår även valutarisk från omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK, så kallad balanssexponering.

(a) Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Skulder till kreditinstitut utgörs av upplåning i bank som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden. Skulder till kreditinstitut

uppgår till 9 882 KSEK (39 126 KSEK). I koncernens låneavtal finns specifika villkor kopplade till finansiella nyckeltal, så kallade covenant som utgörs av sedvanliga villkor. De finansiella covenanterna var uppfyllda vid balansdagen.

Känslighetsanalys ränterisk

Koncernens begränsade lånesituation och en positiv nettolåning gör att koncernens ränterisk bedöms vara låg.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk är risken att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtalet. I verksamheter där varor eller tjänster tillhandahålls mot senare betalning kan inte kundförluster helt undvikas. Koncernens kunder består i allt väsentligt av stora väletablerade företag med en mångårig affärsrelation. Koncernens kreditförluster har historiskt varit oväsentliga och kundernas betalningshistorik är god. Med beaktande av detta samt framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts som oväsentliga.

För att hantera kreditrisker har Permascand principer för att bedöma och kontrollera nya kunder. För bedömning av motpartens finansiella styrka används kreditvärderingsinstitut. Baserat på kundens kreditnivå kan till exempel förskottsbetalning begäras för att minska risk. Koncernen bedömer månadsvis kreditrisk i förfallna fordringar respektive upparbetade ej fakturerade intäkter på en individuell bedömning av eventuell kreditrisk hos respektive kund. Kvartalsvis bokas osäkra fordringar. Vid bokslutsdagen uppgick reservering för osäkra fordringar till 1 215 KSEK (0).

(c) Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive utnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. All överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera lån/reducera utnyttjande av checkkredit. Upplysningar om tillgänglig likviditet och nyttjad kreditfacilitet finns i not 18.

Nettoexponering	2022-12-31		2021-12-31	
	EUR	USD	EUR	USD
Valuta (värde SEK)				
Kundfordringar	30 292	33 087	41 889	12 496
Upparbetad ej fakturerad intäkt	10 742	-	9 287	-
Förskott från kunder	-11 180	-37 820	-7 864	-13 998
Fakturerad ej upparbetad intäkt	-12 328	-4 119		-39 769
Leverantörsskulder	-21 338	-651	-15 564	-534
Nettoexponering	-3 812	-9 503	27 748	-41 805

Derivatinstrument

Koncernen har följande derivatinstrument:

Omsättningstillgångar	2022-12-31	2021-12-31
Valutatermin - kassaflödessäkringar	-	-
Kortfristiga skulder		
Valutatermin - kassaflödessäkringar	-1 234	-346
Summa	-1 234	-346

Nominellt belopp	2022-12-31		2021-12-31	
	EUR	USD	EUR	USD
Valuta				
1-3 mån	1 500	1 000	2 000	1 000
3-6 mån	1 000	1 000	1 000	500
6-12 mån	1 000	1 000	1 000	500
> 1år	-	-	-	-

Värdeändring på valutatermin som redovisats i Övrigt totalresultat uppgår till -888 (-1 138) KSEK. - (-) har bokats från säkringsreserven via Övrigt totalresultat till resultatet.

(d) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, diskonterades kassaflödena.

3.2 Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

I den mån pågående reformeringar relaterade till stibor skulle leda till modifieringar av låneavtal förväntas koncernen komma att tillämpa ett infört undantag i IFRS 9 som tillåter att resultat effekt inte redovisas, utan att effektivräntan i stället justeras.

Derivatinstrument

För terminskontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt för noterade kurser. Marknadskursen beräknas utifrån aktuell kurs justerad för räntedifferensen mellan valutorna och antalet dagar, jämförs med kontraktskurs för att få fram verkligt värde. Derivatinstrument värderas i nivå 2.

Räntebärande skulder

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde för koncernens upplåning då lånen löper med rörligt ränta och kreditspreaden inte är sådan att redovisat värde

materiellt avviker från verkligt värde.

Redovisat värde och verkligt värde skiljer sig inte väsentligt åt för andra långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel samt leverantörsskulder

3.3 Hantering av kapital

Permascand ska ha en stabil och balanserad kapitalstruktur. Bolagets soliditet och belåningsgrad ska följa

de långsiktiga finansiella målen och trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. Av styrelsen antagna finansiella mål framgår att nettobelåningsgrad i förhållande till EBITDA ska ligga under 2.0x, vilket är uppfyllt på balansdagen. Målbilden är att koncernen under 2023 ska ligga kvar under den nivån.

Per 31 december 2022	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder</i>							
Skulder till kreditinstitut	1 735	8 968				10 703	9 882
Leasingskulder	400	1 094	554	66	-	2 114	1 781
Leverantörsskulder	53 982					53 982	53 982
Summa	56 117	10 062	554	66	-	66 799	65 645
Per 31 december 2021							
<i>Finansiella skulder</i>							
Skulder till kreditinstitut	1 807	5 422	35 207	1 214	-	43 650	39 126
Leasingskulder	332	886	923	335	-	2 476	2 804
Leverantörsskulder	32 697	-	-	-	-	32 697	32 697
Summa	34 836	6 308	36 130	1 549	-	78 823	74 627

Koncernen skuldsättningsgrad per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2022-12-31	2021-12-31
Total upplåning i kreditinstitut	9 882	39 126
Avgår: likvida medel	-71 131	-35 829
Nettoskuld	-61 249	3 297
Totalt eget kapital	363 706	282 998
Summa kapital	302 457	286 295
Skuldsättningsgrad	0 ggr	0 ggr

Not 4 Segmentsinformation och intäkter

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av VD, som använder främst bruttoresultatet i bedömningen av rörelsesegmentens resultat.

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras utifrån de tre rörelsesegmenten:

1. Electrification & Renewables

Permascands segment Electrification & Renewables erbjuder produkter på snabbt växande marknader inom grön teknologi. Produkterna utgör en del i processerna för utvinning av metaller, främst koppar, nickel och kobolt samt för ämnen som litium och vätgas – vilka bland annat skapar förutsättningar till förnybar energi, energilagring och fossilfria drivmedel.

2. Industrial Solution

Permascands segment Industrial Solutions erbjuder produkter med olika tillämpningar till den kemiska industrin. Inom segmentet finns mycket lång erfarenhet och en unik kompetens där bolagets högpresterande elektroder möjliggör för kunderna att minska sin energiförbrukning och sina investeringskostnader – för ett bättre hållbarhetsresultat.

3. Water Treatment

Permascands segment Water treatment erbjuder produkter för elektrokemisk desinfektion av vatten till främst den marina sektorn och rening av barlastvatten till fartyg men även standardsystem med andra användningsområden. Efterfrågan drivs till stor del av skärpta internationella krav på rening av barlastvatten från Internationella sjöfartsorganisationen (IMO) och USA:s kustbevakning (USCG). Tekniken bakom bolagets produkt för rening av barlastvatten är godkänd av IMO och USCG och bygger på Permascands elektrokemiska celler som vid kontakt med barlastvattnet rengör det från marina organismer och därmed stoppar invasiva arter från att spridas till främmande miljöer.

Information om större kunder

Nedanstående tabell specificerar intäkter avseende enskilda kunder som överstiger 10% av koncernens totala intäkter:

	2022	2021
Kund A	54%	48%
Kund B	20%	13%
Summa	74%	60%

Kund A:s intäkter hänför sig till segment Water Treatment och Kund B:s intäkter till segment Industrial Solutions.

Segmentens tillgångar

Anläggningstillgångar utöver finansiella instrument och uppskjuten skattefordran, finns uteslutande i Sverige vid produktionsanläggningen i Ljungaverk.

Tidpunkt för intäktsredovisning

	2022	2021
Försäljning som redovisas över tid	547 338	370 604
Försäljning som redovisas vid en given tidpunkt	21 609	33 986
Summa	568 947	404 590

2022	Electrification & Renewables	Industrial Solutions	Water Treatment	Total
Nettoomsättning				
Sverige	17 515	66 935	1 113	85 563
Övriga Norden	13	12 374	1 551	13 938
Grekland	-	-	306 558	306 558
Övriga Europa och UK	2 496	33 189	10 626	46 310
USA	12 693	60 311	-	73 004
Kanada	21 269	-	-	21 269
Övriga världen	228	22 076	-	22 304
Summa intäkter från externa kunder	54 213	194 885	319 848	568 947
Bruttoresultat				184 586
Rörelseresultat				104 814
Finansiella poster - netto				-4 440
Resultat före skatt				100 374

2021	Electrification & Renewables	Industrial Solutions	Water Treatment	Total
Nettoomsättning				
Sverige	21 975	16 806	532	39 313
Övriga Norden	6 940	6 214	817	13 971
Grekland	-	-	193 418	193 418
Övriga Europa och UK	10 991	59 567	338	70 896
USA	800	45 380	184	46 364
Kanada	4 900	2 325	-	7 225
Övriga världen	13 052	20 355	-	33 407
Summa intäkter från externa kunder	58 658	150 647	195 289	404 590
Bruttoresultat				122 908
Rörelseresultat				37 910
Finansiella poster - netto				-10 420
Resultat före skatt				27 490

Not 5 Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2022	2021
KPMG		
Revisionsuppdraget	1 113	1 310
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	60	3 510
Övriga tjänster	15	455
Summa	1 189	5 275

Not 6 Ersättningar till anställda, m.m.

	2022	2021
Löner och andra ersättningar	63 777	55 199
Sociala avgifter	29 929	24 374
Varav pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	6 911	6 400
Summa	93 706	79 573

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2022		2021	
	Löner och andra ersättningar (varav kostnadsförd rörlig ersättning)	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)	Löner och andra ersättningar (varav kostnadsförd rörlig ersättning)	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)
Styrelseledamöter och verkställande direktör	5 528 (1 247)	2 655 (677)	3 983 (675)	1 468 (690)
Övriga anställda	58 250 (1 876)	27 274 (6 234)	51 216 (4 545)	22 906 (5 710)
Koncernen totalt	63 777 (3 123)	29 929 (6 911)	55 199 (5 220)	24 374 (6 400)

Ersättningar till styrelse, VD och ledningsgrupp under 2022

	Styrelsearvode enligt stämmobeslut	Löner och andra ersättningar	Rörliga ersättningar	Pensions- kostnader	Summa
Styrelsen					
Per Lindberg	590				590
Ingar Jensen	245				245
Marie Grönborg	245				245
Johan Karlsson	323				323
Anna Alexandersson	163				163
Karl Bergman	150				150
Pernilla Lundin	72				72
Mario Houde***	376				376
Summa Styrelsen	2 164	-	-	-	2 164
Ledande befattningshavare					
Peter Lundström, VD	-	2 117	1 247	677	4 041
Övriga ledande befattningshavare	-	7 467	891	2 340	10 698
Summa ledande befattningshavare	-	9 584	2 138	3 017	14 739
Summa styrelse och ledande befattningshavare	-	11 748	2 138	3 017	16 903

*) För information om transaktioner med närstående, inklusive fakturerat styrelsearvode se not 28.

**) Ersättning till arbetstagarrepresentanter utgår som ordinarie lön enligt kollektivavtal. Ingen ersättning för styrelsearbete har utgått.

***) Omräknat från USD.

Ersättningar till styrelse, VD och ledningsgrupp under 2021

Styrelsen	Löner och andra ersättningar inkl styrelsearvode	Rörliga ersättningar	Pensionskostnader	Summa
Per Lindberg	550	-	-	550
Marie Grönborg	225	-	-	225
Mario Houde*	163	-	-	163
Ingar Jensen	225	-	-	225
Pernilla Lundin	215	-	-	215
Per-Ola Baalerud	-	-	-	-
Johan Karlsson	300	-	-	300
Erik Zimmerman**	-	-	-	-
Emil Wiljesäter**	-	-	-	-
Summa Styrelsen	1 678	-	-	1 678
Ledande befattningshavare				
Peter Lundström, VD	1 969	675	690	3 334
Övriga ledande befattningshavare	7 907	1 515	1 120	10 542
Summa ledande befattningshavare	9 876	2 190	1 810	13 876
Summa styrelse och ledande befattningshavare	11 554	2 190	1 810	15 554

*) För information om transaktioner med närstående, inklusive fakturerat styrelsearvode se not 28.

**) Ersättning till arbetstagarrepresentanter utgår som ordinarie lön enligt kollektivavtal. Ingen ersättning för styrelsearbete har utgått.

***) Omräknat från USD.

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2022		2021	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	117	97	109	92
Kanada	2	1	1	-
USA	1	1	-	-
Tyskland	1	-	-	-
Koncernen totalt	120	99	110	92

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterbolag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2022		2021	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	8	6	9	7
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	7	4	7	4
Koncernen totalt	15	10	16	11

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Samtliga ledamöter som erhåller styrelsearvode gör det i form av lön förutom en ledamot som fakturerar sitt arvode.

Till ledningen har stämman beslutat om följande riktlinjer i sammandrag avseende ersättningar: Ersättning till

verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och

befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 30 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare som genom sin anställning har möjligheter till rörlig ersättning, är den rörliga ersättningen maximerad till 20 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen, pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Pensionering sker för ledande befattningshavare vid relevant och tillämplig pensionsålder. Under 2022 har vd-avtal uppdaterats och styrelsen har då beslutat att frångå angivna riktlinjer genom att besluta att rörlig ersättning ska vara pensionsgrundande. Styrelsen bedömer att det är sedvanliga villkor och en anpassning till sedvanlig praxis.

Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Av koncernens pensionskostnader avser 677 KSEK (745) bolagets verkställande direktör.

Med pensionsgrundande lön avses grundlönen samt rörlig ersättning. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 55 och 65 år. Pensionspremien ska uppgå till kollektivavtalets premienivåer.

Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernbolag.

Avgångsvederlag

Bolaget har inga avtalade avgångsvederlag.

Aktierelaterade ersättningar

Permascand har sedan extra bolagsstämma den 3 juni 2021 två incitamentsprogram i form av teckningsoptioner. Ett program omfattar ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner och ett för styrelsen. Teckningsoptionerna överläts till marknadsvärde, fastställt av PricewaterhouseCoopers enligt Black & Scholes värderingsmodell. Villkoren för teckningsoptionerna innehåller sedvanliga omräkningsbestämmelser, bl.a. för utdelningar som görs före lösentidpunkten. Bolaget har förbehållit sig rätten att återköpa teckningsoptionerna bl.a. om deltagaren önskar sälja optionerna till en tredje part eller om deltagarens anställning upphör eller om styrelsedeltagarnas uppdrag upphör.

Ledning och andra nyckelpersoner, LTIP 2021/2024

Totalt omfattades tolv anställda och 729 153 teckningsoptioner. Optionerna kan nyttjas under perioden 1 maj – 10 juni 2024 och lösenpriset kommer att motsvara 120 procent av erbjudandepriiset, det vill säga 40,8 SEK.

Styrelsen, LTIP 2021/2025

Omfattar 504 899 teckningsoptioner och riktade sig till bolagets styrelse. Optionerna kan nyttjas under perioden 1 maj-10 juni 2025 och lösenpriset kommer att motsvara 110 procent av erbjudandepriiset, dvs 37,4 SEK.

Vid bokslutsdagen understiger bolagets aktiekurs lösenkurs varför marknadsvärdet för programmen är 0.

Ledning och andra nyckelpersoner, LTIP 2021/2024

Deltagare	Teckningsoptioner	Andel av program (%)
Peter Lundström	227 205	31,2
Fredrik Herlitz	72 292	9,9
Linda Ekman	72 292	9,9
Viktoria Lindstrand	72 292	9,9
Lars Nyman	72 292	9,9
Lena Oskarsson Engberg	48 195	6,6
Jens-Michael Povelsen	48 195	6,6
Erik Zimmerman	48 195	6,6
Louis Obaro Andrew	48 195	6,6
Nicholas Laroche	20 000	2,7
Total LTIP 2021/2024	729 153	100

Styrelsen, LTIP 2021/2025

Deltagare	Teckningsoptioner	Andel av program (%)
Per Lindberg	151 470	30
Johan Karlsson	88 357	17,7
Ingar Jensen	66 268	13,1
Marie Grönberg	66 268	13,1
Pernilla Lundin	66 268	13,1
Mario Houde	66 268	13,1
Total LTIP 2021/2025	504 899	100

Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2022	2021
Försäkringsersättningar	26 458	-
Statliga stöd	1 022	108
Valutakursförändringar	4 233	3 491
Övriga rörelseintäkter	2 099	1 909
Summa övriga rörelseintäkter	33 812	5 380
Försäljning anläggningstillgångar	-110	-128
Kostnader relaterade till försäkringsskador	-16 893	-
Summa övriga rörelsekostnader	-17 003	-128

Not 8 Kostnader fördelade på kostnadslag

	2022	2021
Råmaterial och förnödenheter	-288 693	-198 130
Personalkostnader	-93 991	-84 121
Konsultkostnader	-23 119	-29 589
Fastighets- och energikostnader	-7 928	-8 275
Rep och underhåll inkl förbrukningsmaterial	-25 446	-12 560
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-17 197	-15 196
Övriga kostnader	-39 315	-24 062
Totala rörelsekostnader	-495 689	-371 933

Not 9 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2022	2021
Ränteintäkter	1	1
Summa finansiella intäkter	1	1
Räntekostnader banklån	2 366	7 528
Räntekostnader leasingskuld	67	92
Övriga skuldrelaterade kostnader	2 008	2 800
Summa finansiella kostnader	4 441	10 421
Finansiella poster - netto	4 440	10 420

Ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Inkomstskatt

	2022	2021
Årets skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	16 905	5 430
Ändrad skatt tidigare år	191	-104
Uppskjuten skatt	2 039	1 820
Totalt	19 134	7 146

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Avstämning av effektiv skatt	2022	2021
Resultat före skatt	100 374	27 490
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige, 20,6 %	20 677	5 663
<i>Skatteeffekter av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	72	8
Ej avdragsgill ränta	1	1 531
Återläggning negativt räntenetto tidigare år	-1 514	-
Ändrad skatt tidigare år	191	-104
Skatteavdrag förvärvade inventarier 2021	-274	-
Övriga poster	108	205
Ej aktiverade underskottsavdrag	-127	-157
Inkomstskatt	19 134	7 146

Koncernens skattekostnad motsvarar en effektiv skattesats om 19 procent (26)

Not 11 Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2022	2021
Övriga rörelseintäkter (not 7)	4 233	3 491
Övriga rörelsekostnader (not 7)	-	-
Summa	4 233	3 491

Not 12 Resultat per aktie

	2022	2021
Kronor		
Resultat per aktie före och efter utspädning	1,37	0,37
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som används vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	81 240	20 344
Antal (st)		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	59 313 529	55 616 036

**) Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt och förändringar efter balansdagen.*

Bolaget hade under 2022 utestående teckningsoptionsprogram vars lösenkurs var 37,4 respektive 40,8 SEK, vilket översteg stamaktiernas genomsnittskurs, 37,4 SEK. Dessa optioner saknar därför utspädningseffekt och har exkluderats från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. Om börskursen i framtiden går upp till en nivå över lösenkurs kommer dessa optioner att medföra utspädning.

Not 13 Koncernbolag

Koncernen hade följande dotterbolag den 31 december 2022:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direkt ägs av moderbolaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Permascand AB	Sverige	Operativt bolag där Permascands verksamhet bedrivs	100	-
Permascand Ltd	Kanada	Säljbolag på uppdrag av Permascand AB	100	-
Permascand USA Inc.	USA	Säljbolag på uppdrag av Permascand AB	100	-

Not 14 Immateriella tillgångar

	Goodwill	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Pågående investeringar	Summa
Räkenskapsåret 2021				
Ingående redovisat värde	55 540	7 856	4 398	67 794
Årets anskaffningar	-	1 290	2 841	4 131
Årets avskrivningar	-	-308	-	-308
Årets omklassificeringar	-	7 395	-6 576	819
Utgående redovisat värde	55 540	16 233	663	72 436
Per 31 december 2021				
Anskaffningsvärde	55 540	17 967	663	74 170
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-	-1 734	-	-1 734
Redovisat värde	55 540	16 233	663	72 436
Utgående redovisat värde	55 540	16 233	663	72 436
Räkenskapsåret 2022				
Ingående redovisat värde	55 540	16 233	663	72 436
Omklassificering	-	-	-654	-654
Årets anskaffningar	-	1 244	-	1 244
Årets avskrivningar	-	-1 930	-	-1 930
Utgående redovisat värde	55 540	15 547	9	71 096
Per 31 december 2022				
Anskaffningsvärde	55 540	19 211	9	74 593
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-	-3 664	-	-3 497
Redovisat värde	55 540	15 547	9	71 096

Not 14 Immateriella tillgångar forts.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Bolagets VD bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernens tre rörelsesegment; Water Treatment, Industrial Solutions, samt Electrification & Renewables. Goodwill övervakas av den VD på rörelsesegmentsnivå. Nedan följer en sammanställning av goodwill fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill	2022-12-31	2021-12-31
Water Treatment	27 770	27 770
Industrial Solutions	22 216	22 216
Electrification & Renewables	5 554	5 554
Summa	55 540	55 540

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Water Treatment	2022-12-31	2021-12-31
Diskonteringsränta före skatt*	17,2%	10,0%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%

Industrial Solutions	2022-12-31	2021-12-31
Diskonteringsränta före skatt*	17,2%	10,0%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%

Electrification & Renewables	2022-12-31	2021-12-31
Diskonteringsränta före skatt*	17,2%	10,0%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%

*Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

**Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Summa
Räkenskapsåret 2021					
Ingående redovisat värde	47 520	73 998	20 553	883	142 954
Årets anskaffningar	189	900	569	16 941	18 599
Årets omklassificeringar	1 440	6 232	714	-9 189	-803
Avyttringar och utrangeringar	-	-1 431	-	-	-1 431
Årets avskrivningar	-3 363	-6 009	-4 214	-	-13 586
Utgående redovisat värde	45 786	73 690	17 622	8 635	145 733
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	73 276	165 985	75 563	8 635	323 459
Ackumulerade avskrivningar	-27 490	-92 295	-57 941	-	-177 726
Redovisat värde	45 786	73 690	17 622	8 635	145 733
Räkenskapsåret 2022					
Ingående redovisat värde	45 786	73 690	17 622	8 635	145 733
Årets anskaffningar	243	1 160	2 299	41 000	44 702
Årets omklassificeringar	20 693	14 574	6 266	-41 572	-39
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-3 565	-7 679	-4 022	-	-15 266
Utgående redovisat värde	63 157	81 745	22 165	8 063	175 130
Per 31 december 2022					
Anskaffningsvärde	94 211	118 701	63 883	8 063	284 858
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-31 054	-36 956	-41 718	-	-109 728
Redovisat värde	63 157	81 745	22 165	8 063	175 130

I kolumnen för Byggnader och mark ingår 277 KSEK (277) som avser bokfört värde för mark.

Not 16 Leasingavtal

	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Lokaler	641	324
Bilar	459	587
Truckar	541	541
Summa	1 641	1 452
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	67	92
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	479	589

Löptidsanalys för leasingskulder presenteras i not 3.

	Mark och byggnader	Maskiner	Fordon	Summa
Räkenskapsåret 2021				
Ingående redovisat värde	270	1 986	679	2 935
Årets anskaffningar	514	-	887	1 401
Årets avskrivningar	-324	-541	-587	-1 450
Utgående redovisat värde	461	1 446	979	2 839
Per 31 december 2021				
Anskaffningsvärde	2 154	3 244	3 084	8 482
Ackumulerade avskrivningar	-1 693	-1 798	-2 105	-5 596
Redovisat värde	461	1 446	979	2 839
Räkenskapsåret 2022				
Ingående redovisat värde	461	1 446	979	2 839
Årets anskaffningar	768	-	-	768
Årets avskrivningar	-641	-541	-459	-1 641
Övriga justeringar			-164	-164
Utgående redovisat värde	588	905	356	1 849
Per 31 december 2022				
Anskaffningsvärde	2 922	3 244	3 084	9 250
Ackumulerade avskrivningar	-2 334	-2 339	-2 564	-7 237
Övriga justeringar			-164	-164
Redovisat värde	588	905	356	1 849

Not 17 Andra långfristiga fordringar

	2022	2021
Ingående värde:	110	110
Årets förändring	-110	-
Utgående värde	-	110

Andra långfristiga fordringar är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 18 Finansiella tillgångar och skulder

2022-12-31	Verkligt värde - säkringsinstrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Kundfordringar		66 224	66 224
Likvida medel		71 131	71 131
Summa	-	137 355	137 355
2022-12-31			
Skulder i balansräkningen			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)		9 882	9 882
Leverantörsskulder		53 982	53 982
Derivatinstrument	1 234		1 234
Summa	1 234	63 864	65 098
2021-12-31			
Tillgångar i balansräkningen			
Andra långfristiga fordringar		110	110
Kundfordringar		71 211	71 211
Likvida medel		35 829	35 829
Summa	-	107 150	107 150
2021-12-31			
Skulder i balansräkningen			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		39 126	39 126
Leverantörsskulder		32 697	32 697
Derivatinstrument	346		346
Summa	346	71 823	71 823

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingskulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16.

Not 19 Kundfordringar och upparbetad ej fakturerad intäkt

	2022	2021
Kundfordringar och upparbetad ej fakturerad intäkt	70 174	80 530
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-1 215	-32
Kundfordringar - netto	68 959	80 498

Koncernen har inte haft några konstaterade kreditförluster under det senaste året. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Not 20 Eget kapital

	Antal aktier (st)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 31 december 2020	1 870 000	1 870	662 830
Split 1:27	50 490 000	-	-
Nyemission 4 juni 2021 med avdrag för emissionskostnader	+ 8 823 529	327	273 997
Erhållna optionspremier	-	-	5 342
Per 31 december 2021	59 313 529	2 197	942 169
Per 31 december 2022	59 313 529	2 197	942 169

I samband med noteringen i juni 2021 konverterades samtliga B-aktier och efter det består aktiekapitalet endast av A-aktier till ett kvotvärde om 0,037 kr.

Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

På en extra bolagsstämma den 3 juni 2021 beslutades det att införa långsiktiga incitamentsprogram baserade

på teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare och vissa ytterligare nyckelmedarbetare samt till styrelseledamöter, totalt bestående av 1 234 052 teckningsoptioner med förfalltidpunkter 2024 och 2026.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att ingen utdelning lämnas för året 2022, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat balanseras i sin helhet i ny räkning.

	2022	2021
Säkringsreserv		
Ingående balans 1 januari	-275	629
Förändringar säkringsreserv hänförligt till omvärdering av valutakontrakt	-705	-904
Utgående balans 31 december	-980	-275

Not 21 Likvida medel

	2022-12-31	2021-12-31
Bankmedel	71 131	35 829
Totalt	71 131	35 829

Not 22 Upplåning

	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga lån med ställda säkerheter		
Skulder till kreditinstitut (banklån)	7 162	10 048
Checkräkningskredit i bank	-	24 278
Leasingskulder	333	1 500
Summa lån med ställda säkerheter	7 495	35 826
Kortfristiga lån med ställda säkerheter		
Skulder till kreditinstitut (banklån) capex	2 720	4 800
Leasingskulder	1 448	1 304
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	4 168	6 104
Summa upplåning	11 663	41 930

Skulder till kreditinstitut i form av Facilities Agreement togs upp i november 2019, omförhandlades till nytt avtal under 2021 och förfaller i olika delar under 2023, 2024 och 2026. Faciliteten utgjordes under 2019-2021 av banklån som återbetalades 2021 i samband med bolagets notering samt ett så kallat capexlån, en checkkredit och låneutrymme i form av investeringslån som bolaget ej nyttjat under 2022.

Koncernens upplåning är i SEK.

Kortfristig upplåning

Skulder till kreditinstitut som har klassificerats som

Förändring av räntebärande skulder

	2022	2021
Per 1 januari	41 930	289 831
Kassaflöde	-31 377	-251 376
Förändring i periodiserade lånekostnader	2 133	2 523
Förändring i leasingskulder	-1 023	-107
Per 31 December	11 663	41 930

kortfristig avser den del av lånet som inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. Utnyttjad del av checkkrediten ingår kortfristig upplåning.

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av aktier i dotterbolag, företagsinteckningar samt fastighetsinteckningar. För ytterligare upplysningar se not 26.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 80 000 KSEK.

Not 23 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar/-skulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skattefordringar	Nyttjanderättstillgång/ Leasingskuld	Summa	
Per 31 december 2021	2	2	
Redovisat i rapport över totalresultat	-1	-1	
Per 31 december 2022	1	1	
Uppskjutna skatteskulder	Materiella anläggningstillgångar	Kortfristiga fordringar	Summa
Per 1 januari 2022	9 733	1 087	10 820
Redovisat i rapport över totalresultat	1 463	394	1 857
Per 31 december 2022	11 196	1 481	12 677

Not 24 Avtalsskulder

	2022-12-31	2021-12-31
Förskott från kund	40 309	24 227
Fakturerat ej upparbetad intäkt	16 447	39 769
Summa	56 756	63 996

63 996 KSEK som redovisas som avtalsskuld per den 31 december 2021 har i sin helhet redovisats som intäkt under 2022. (28 437 KSEK).

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna personalkostnader	16 869	14 384
Övriga poster	3 436	2 096
Summa	20 305	16 480

Not 26 Ställda säkerheter

	2022-12-31	2021-12-31
Fastighetsinteckningar	15 400	15 400
Företagsinteckningar	48 500	48 500
Summa	63 900	63 900

Utöver inteckningar enligt ovan är aktierna i dotterbolag ställda som säkerhet för den externa upplåningen och det finns därav begränsningar när det gäller avyttringar av innehav.

Not 27 Eventualförpliktelser

	2022-12-31	2021-12-31
Eventualförpliktelser	Inga	Inga
Summa	Inga	Inga

Not 28 Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har skett med närstående.
Arvoden och ersättningar till Styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 6.

Permascand har inga fordringar eller skulder till närstående vid balansdagen.

Not 29 Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.

Moderbolagets redovisning

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i KSEK	Not	2022-01-01 – 2022-12-31	2021-01-01 – 2021-12-31
Nettoomsättning		4 709	4 772
Administrationskostnader		-14 437	-23 855
Rörelseresultat		-9 728	-19 083
Koncerninterna ränteintäkter	2	-	24 000
Räntekostnader		-2 011	-348
Resultat efter finansiella poster		-11 739	4 569
Mottagna koncernbidrag		33 500	19 838
Resultat före skatt		21 761	24 407
Skatt	3	-3 003	-
Årets resultat		18 759	24 407

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Noterna på sidorna 102 till 105 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i KSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	4	689 592	50
Fordringar hos koncernbolag	5	21 600	731 932
Summa anläggningstillgångar		711 192	731 982
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernbolag	5	66 520	70 646
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 790	112
Övriga fordringar		35	196
Kassa och bank		3 995	12 576
Summa omsättningstillgångar		72 340	83 529
SUMMA TILLGÅNGAR		783 532	815 511
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	6	2 197	2 197
Fritt eget kapital			
Överkursfond		757 469	757 469
Balanserad vinst eller förlust		-4 544	25 240
Årets resultat		18 759	24 407
Summa eget kapital		773 881	809 313
SKULDER			
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		663	535
Skulder till koncernbolag		29	3 808
Skatteskulder		5 862	-
Övriga kortfristiga skulder		14	131
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 083	1 724
Summa kortfristiga skulder		9 651	6 198
Summa skulder		9 651	6 198
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		783 532	815 511

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i KSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel, inkl årets resultat		
Ingående balans per 1 januari 2021		1 870	478 130	25 240		505 240
Årets resultat				24 407		24 407
Summa totalresultat för året		1 870	478 130	49 647		529 647
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						
Nyemission		327	299 673			300 000
Kostnad nyemission			-25 676			-25 676
Erhållna optionspremier			5 342			5 342
Utgående balans per 31 december 2021		2 197	757 469	49 647		809 313
Ingående balans per 1 januari 2022		2 197	757 469	49 647		809 313
Årets resultat och tillika totalresultat				18 759		18 759
Fusionsresultat				-54 232		-54 232
Övrig justering				41		41
Summa totalresultat för året				-35 432		-35 432
Utgående balans per 31 december 2022		2 197	757 469	14 215		773 881

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	Not	2022-01-01	2021-01-01 – 2021-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-9 728	-19 083
Erhållna/betalda räntor		-	23 657
Betald skatt		-2 859	-16
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-12 587	4 558
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		1 955	-16 107
Förändring kortfristiga rörelseskulder		1 370	-3 608
Summa förändring av rörelsekapital		3 325	-19 716
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-9 262	-15 158
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-33	-
Påverkan via fusion		714	-
Investering i fordran hos koncernföretag		0	-251 932
Kassaflöde från investeringsverksamheten		681	-251 932
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Återbetalning lån			-
Nyemission			300 000
Erhållna optionspremier			5 342
Emissionskostnader			-25 676
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	279 666
Årets kassaflöde		-8 581	12 576
Kassa och bank vid årets början		12 576	-
Kassa och bank vid årets slut		3 995	12 576

Noter till moderbolagets redovisning

Not 1 Moderbolagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Detta är Permascand Top Holding AB:s (moderbolagets) tredje räkenskapsår och tredje årsredovisning som upprättas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Moderbolagets första räkenskapsår var förlängt och avser 14 månader och öppningsbalanser avser 20 november 2019.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 2.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderbolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

Not 2 Övriga ränteintäkter

	2022	2021
Ränteintäkter från koncernbolag	0	24 000
Totala ränteintäkter	0	24 000

Not 3 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i rapport över totalresultat	2022	2021
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	3 003	-
Summa aktuell skatt	3 003	-
Summa redovisad skatt	3 003	-

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderbolaget enligt följande:

Resultat före skatt	21 762	24 407
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats 20,6%	4 483	5 028
Skatteeffekter av:		
Ej avdragsgilla kostnader	40	2
Ej skattepliktiga intäkter/överfört räntenetto	-	-4873
Återläggning negativt räntenetto tidigare år	-1 514	
Tidigare års underskottsavdrag		-157
Övrigt	6	-
Summa redovisad skatt	3 003	0

Not 4 Andelar i dotterbolag

Fusioner redovisas med tillämpning av BFNAR 2021:5 Redovisning av fusion. Anskaffningsvärdet för andelarna fördelas på de identifierbara tillgångar och skulder som fanns i det överlåtande bolaget, och på eventuell goodwill som uppkom vid förvärvet av andelarna. Värdena justeras med utgångspunkt i förhållandena på fusionsdagen. Den fusionsdifferens som uppstår redovisas direkt mot eget kapital i det övertagande bolaget.

Den 22 november 2022 genomfördes en fusion där aktierna i de helägda dotterbolagen Permascand Middle holding AB, Permascand Holding AB och Permascand Group AB fusionerades in i moderbolaget. Genom fusion har moderbolaget tillförts direkt ägande i dotterbolaget Permascand AB, Permascand Canada Ltd och Permascand USA Inc.

Namn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde
Permascand AB	556137-5022	Ljungaverk	1250	688 305
Permascand Canada Ltd	BC1053041	Canada	100	1 255
Permascand USA Inc	88-0612857	USA	100	33
Totalt				689 592

	2022	2021
Ingående balans	50	50
Förvärv	33	0
Fusion	689 509	0
Utgående balans	689 592	50

Balans och resultaträkningsposterna i fusionerade dotterbolag per fusionsdagen framgår av tabell nedan.

Fusion	Permascand Middle Holding AB	Permascand Holding AB	Permascand Group AB
	559227-6116	559011-1240	556906-5385
	2022-01-01 -2022-11-22	2022-01-01 -2022-11-22	2022-01-01 -2022-11-22
Nettoomsättning	0	0	0
Övriga rörelsekostnader	-40	-5	-1
Rörelseresultat	-40	-5	-1
Räntekostnader	-3		
Koncerninterna räntor	-22 000		
Övriga skuldrelaterade kostnader	-1 680		
Resultat efter finansiella poster	-23 723	-5	-1
Tillgångar			
Andelar i koncernbolag	700 000	176 147	80 108
Långfristiga fordringar koncernbolag		10 000	3 000
Kortfristiga fordringar koncernbolag	81 863	4 984	38
Övriga kortfristiga fordringar	1 697	222	
Kassa och bank	17	48	190
Summa tillgångar	783 577	191 401	83 336
Långfristiga skulder koncernbolag	731 932		
Kortfristiga skulder koncernbolag	72 294	62 363	
Övriga skulder	2 900		
Summa skulder	807 126	62 363	0
Netto	-23 549	129 038	83 336

Not 5 Fordringar hos koncernbolag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans	731 932	480 000
Reversfordringar	-	251 932
Avgående pga. fusion	-710 332	-
Utgående balans	21 600	731 932

Reversfordran hos koncernbolag löper med en fast ränta om 5 % per år. Kreditrisk i fordran har bedömts vara begränsad och därför har ingen nedskrivning gjorts.

Not 6 Aktiekapital

Se koncernens not 20 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 7 Ställda säkerheter

	2022-12-31	2021-12-31
Fastighetsinteckningar	15 400	15 400
Företagsinteckningar	48 500	48 500
Aktier i dotterbolag	689 592	50
Koncerninterna fordringar	21 600	731 932
Summa	775 092	795 882

Alla ställda säkerheter i moderbolaget är ställda som säkerhet för koncernens externa upplåning.

Not 8 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	757 469 317
Balanserat resultat	-4 543 711
Årets resultat	18 758 965
Totalt kronor	771 684 571

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	771 684 571
Varav i överkursfond	757 469 317
Totalt	771 684 571

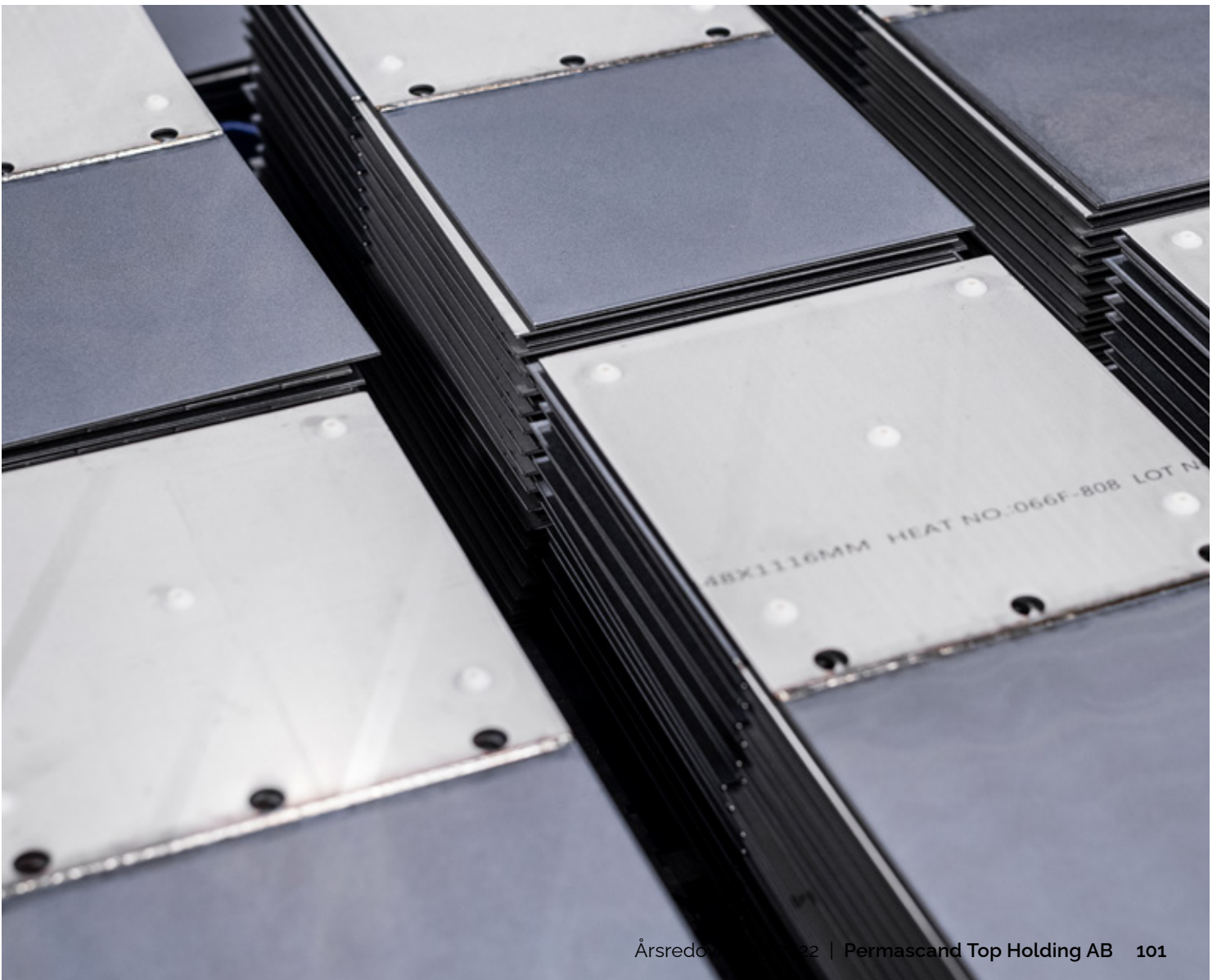
Alternativa nyckeltal

I denna rapport används alternativa nyckeltal, det vill säga nyckeltal och resultatmått som inte är definierade inom IFRS. De alternativa nyckeltalen används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet. Nedan beskrivs de alternativa nyckeltal som används.

Permascand presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Permascand bedömer att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått

ska därför inte ses som en ersättning för mått som definierats enligt IFRS.

Permascand använder de alternativa nyckeltalen nettoskuld och soliditet vilka bedöms vara användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma möjlighet till utdelning samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtagande. Vidare använder Permascand nyckeltalen justerat rörelseresultat, rörelseresultat i procent av omsättning samt EBITDA vilka är mått som är relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen exklusive jämförelsestörande poster. För definition av nyckeltal se nästa sida.



Alternativa nyckeltal

Belopp i KSEK	2022	2021
Justerat rörelseresultat		
Rörelseresultat	104 814	37 910
Jämförelsestörande poster i form av IPO förberedelser samt ett flertal aktiviteter kopplade till bolagets 50-årsjubileum	-	22 182
Försäkringsersättningar	-26 458	-
Kostnader kopplade till försäkringsskador	17 123	-
Justerat rörelseresultat	95 479	60 092
Rörelsemarginal		
Rörelseresultat	104 814	37 910
Omsättning	568 947	404 590
%	18%	9%
EBITDA		
Årets resultat	81 240	20 344
Inkomstskatt	19 134	7 146
Finansnetto	4440	10 420
Avskrivningar	17196	15 325
EBITDA	122 010	53 235
Belopp i MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Nettoskuld		
Långfristiga skulder till kreditinstitut, räntebärande	7 162	34 326
Långfristiga leasingskulder	333	1 500
Kortfristiga skulder till kreditinstitut, räntebärande	2 720	4 800
Kortfristiga leasingskulder	1 448	1 304
Likvida medel	-71 131	-35 829
Nettoskuld	-59 468	6 101
Soliditet		
Eget kapital	363 706	282 998
Summa Tillgångar	541 883	454 501
Soliditet, %	68%	62 %
Avkastning på eget kapital		
Årets resultat	81240	20 344
Genomsnittligt eget kapital	323 352	133 423
Avkastning på eget kapital, %	25%	15 %
Avkastning på totalt kapital		
Rörelseresultat	104 814	37 910
Finansiella intäkter	1	1
Genomsnittlig balansomslutning	493 957	433 966
Avkastning på totalt kapital, %	21%	9 %

^{*) Genomsnittligt eget kapital och genomsnittlig balansomslutning har beräknats genom att ta IB+UB/2}

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av

moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Ljungaverk 2023-04-05

Per Lindberg
Styrelseordförande

Anna Alexandersson
Styrelseledamot

Karl Bergman
Styrelseledamot

Marie Grönborg
Styrelseledamot

Mario Houde
Styrelseledamot

Ingar Jensen
Styrelseledamot

Johan Karlsson
Styrelseledamot

Peter Lundström
VD

Erik Zimmerman
Facklig representant

Vår revisionsberättelse har lämnats 2023-04-05

KPMG

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i
Permascand Top Holding AB,
org. nr 559227-6124

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Permascand Top Holding AB för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-50. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-50 samt 55-103 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-50. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-35, 51-54 samt 107-108. Det är styrelsen

och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ▶ identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- ▶ skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- ▶ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- ▶ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på

upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- ▶ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- ▶ inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Permascand Top Holding AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder

eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-50 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm 2023-04-05
KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Definitioner och ordlista

ORDLISTA

Barlastvatten	Vatten som pumpas ombord på fartyg som inte är fullastade i syfte att stabilisera fartyget. Med barlastvattnet följer olika levande organismer som sprids runt om i världen och kan orsaka problem för miljön när de släpps ut på nya platser.
BWTS	Förkortning av " <i>Ballast Water Treatment System</i> ", produkt för rening av barlastvatten.
DSA PERMASCAND®	Förkortning av " <i>Dimensionally Stable Anodes</i> ", dimensionsstabila anoder och varumärket för Permascands anoder med katalytisk beläggning.
Electrification & Renewables	Permascands segment för produkter inom elektrifiering och förnybar energi.
Elektrokemisk cell	Består av flera belagda elektroder som sätts samman till en cell, används för att ge upphov till kemiska reaktioner genom att den tillförs el.
Elektrokemiska lösningar	Samlingsbegrepp för Permascands produkter.
Katalytiska beläggningar	Den grundläggande tekniska komponenten i alla Permascands produkter. Katalytiska beläggningar består av en blandning av ädelmetaller och andra föreningar, vilket ger ett "ytskikt" som appliceras på metallsubstrat, till exempel titan eller nickel.
Eftermarknadstjänster	Samlingsbegrepp för Permascands erbjudande till kunder vad gäller främst ombeläggning av elektroder eller utbyte av elektrokemiska celler.
Elektrod	Samlingsbegrepp för anoder och katoder.
Industrial Solutions	Permascands segment för produkter främst inom den kemiska industrin.
Klorat	Kemikalie som kan framställas genom elektrokemi och som används i flera olika branscher, såsom massa och papper, organisk och oorganisk kemikalieproduktion.
Water Treatment	Permascands segment för produkter inom vattenrening.
Ombeläggning	Processen då elektroder på nytt tillförs katalytiska beläggningar.
OSD	Står för " <i>Oil and Solids Separator Device</i> " och är en utrustning som används för att avskilja olja och partiklar från vatten genom olika mekanismer, vilket är en viktig del i processen för att rena vatten från bl.a. industrier innan det släpps ut i naturen eller återanvänds.

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital
Avkastning på totalt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittlig balansomslutning
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster
Jämförelsestörande poster	Intäkter och kostnader av jämförelsestörande karaktär
Nettoskuld	Räntebärande kort- och långfristiga skulder med avdrag för likvida medel
Resultat per aktie	Årets resultat dividerat med totalt antal aktier
Rörelseresultat	Resultat före finansnetto och skatt
Rörelsemarginal	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning
Soliditet	Eget kapital dividerat med summa tillgångar





 **PERMASCAND**

www.permascand.com