



# **Saxlund Group AB**

## **Årsredovisning 2020**

**Saxlund bidrar till ren energi,  
ren luft och rent vatten**

Saxlunds vision är att vara en  
framträdande aktör  
i byggandet av ett hållbart  
och energieffektivt samhälle.

## Innehållsförteckning

VD-kommentar	3
Saxlund i korthet	4
Produkterbudanden	5
Marknad	6
2020 korthet	7
Förvaltningsberättelse	8-12
Koncernens resultaträkning	13
Koncernens balansräkning	14-15
Koncernens rapport över förändring av eget kapital	16
Koncernens kassaflödesanalys	17
Koncernens noter	18-43
Moderbolagets resultaträkning	44
Moderbolaget balansräkning	45-46
Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital	47
Moderbolagets kassaflödesanalys	48
Moderbolagets noter	49-55
Styrelsens och VDs underskrifter	56
Revisionsberättelse	57-58
Definitioner	59
Kommande rapporter och årsstämma	59
Adresser	60

## VD-kommentar

Saxlund har varit mycket starkt påverkat av pandemin under 2020 vilket syns på resultat och omsättning. Vi har under kvartalet och efter årsskiftet lyckats bygga en bra orderbok på projektsidan för kommande år, som överstiger 2020:s hela omsättning. Större delen av orderingsången har kommit i Tyskland och Sverige men vi ser också en ökad aktivitet hos kunderna i UK. Vi ser samma tendenser på service och eftermarknad över hela gruppen och känslan är att kunderna kommer att behöva ta igen missat underhåll från 2020 under 2021. Stärkta av emissionen och av det fina orderläget så står Saxlund starkt inför 2021.

Saxlund har under 2020 tagit omställningskostnader under sista kvartalet på ca 6 000 KSEK för att anpassa organisationen och kostnadsramen mot de minskade intäkterna som pandemin har medfört. Vi har även valt att lägga in en reservation på 2 000 KSEK för kundförluster, då vissa kunder har uppvisat sämre betalningsförmåga i spåren av pandemin.

Under 2020 har vi haft personal permitterad i UK och i Sverige. Det, tillsammans med åtgärder som har gjorts löpande under året, gör att Saxlunds organisation är väl anpassad för en kommande omsättningsökning för både nya projekt och på service och eftermarknad.

Orderboken har växt stadigt under 2020, främst driven av lagkrav, men vi har även fått skriva kontrakt med återkommande kunder såsom Holcim. Under början av 2021 har ett nytt kontrakt tecknats med Nevel (f.d Neova) på ca 19 000 KSEK för en transportabel bioenergianläggning. Nevel är en återkommande kund och detta är fjärde liknanden anläggningen som Nevel har köpt under loppet av två år. Vi ser framför oss att cementindustrin kommer fortsätta att investera i CO<sub>2</sub>-minskande åtgärder samt att våra kunder kommer att fortsätta bygga för fosforåtervinning under 2021.

Vi har satsat på service och eftermarknad under 2020 genom att göra vissa förändringar på personalsidan främst i Sverige. Organisationen kommer att bli mer marknads- och säljorienterad med fokus på att trygga våra kunders drift. Under året har antalet ombyggnader gått ner i Sverige såväl som i Tyskland. Det kommer att öka underhållsbehovet under 2021 och därmed anser vi att omsättningen för service och eftermarknad bör öka för gruppen.

Vi har haft en stor påverkan från pandemin i framförallt UK där det har varit svårt att signera kontrakt då kunderna har haft personal permitterad eller arbetandes hemifrån. Det är därför glädjande att se att vaccinationstakten är hög och förhoppningen är att samhället i UK kan öppna upp i en snabb takt. Det är svårt att i dagsläget ställa en



prognos på hur det kommer att påverka marknaden och vår bransch.

I Sverige har pandemin påverkat oss negativt men vi har sett en ökad aktivitet i början av året från våra kunder och därmed finns en stor förhoppning att vi ska kunna ta det steg vi behöver för att nå ett tillfredställande resultat för den svenska verksamheten.

Vi har haft ett godkänt år i Tyskland med en mindre påverkan av pandemin än i övriga länder. Förhoppningen för 2021 är att vi ska kunna ta ytterligare ett steg och leverera resultat i nivå med 2017/2018 då vi hade ett rörelseresultat på 11 255 samt 4 634 KSEK.

Det goda marknadsläget kommer att påverkas positivt av omställningen till ett fossilfritt samhälle. Vi kan se att det är elbrist på flera ställen i Europa och det är tydligt i Sverige. Under den kallare perioden under januari och februari 2021 så behövs det stöttning av fossil-energi för att klara energiförsörjningen. Det är tydligt att för att nå de mål som satts upp för ett fossilfritt samhälle behöver investeringstakten öka, vilket kommer gynna Saxlund.

Vi lämnar nu 2020 bakom oss och blickar framåt. Saxlund står finansiellt starka efter höstens emission och orderläget ser bra ut. Det finns många positiva indikationer som visar på att marknaden kommer att växa de närmaste åren och efterfrågan för våra kärnprodukter därmed kommer att öka. Vi tror på ett starkt 2021 för Saxlund. Med en ytterligare minskad kostnadsram, och förutsatt att pandemins effekter klingar av under första halvåret, så ser vi framför oss att Saxlund kommer gå med vinst under 2021. Det är en spännande tid för Saxlund.

## Saxlund i korthet

Saxlund är en miljöteknikkoncern som utvecklar, producerar, och servar utrustning och anläggningar för miljövänlig, effektiv och resurssnål energiproduktion genom bioenergieladade värme- och kraftvärmeanläggningar, pelleteringsanläggningar samt med hantering av biobränslen, slamhantering och annan återvinningsindustri, rökgaskondensering och rening av rökgaser. Kunderna återfinns inom el-, värme- och kraftproduktion, trä- och skogsindustri, vatten- och avfallshantering, process-, återvinnings- och gruvindustri samt viss övrig industri.

### Affärsidé

Saxlund bidrar till ren energi, ren luft och rent vatten. Saxlund är en miljöteknikkoncern som utvecklar, producerar, marknadsför och levererar produkter och service för utrustning och anläggningar för miljövänlig, effektiv och resurssnål energianvändning.

### Vision

Saxlunds vision är att vara en framträdande aktör i att bygga ett hållbart och energieffektivt samhälle.

### Strategi

Det kostnadsbesparingsprogram Bolaget redan genomfört under de senaste två åren har medfört en minskad kostnads massa om cirka 34 MSEK årligen. Framöver fokuserar Saxlund på ytterligare kostnadsbesparing genom främst ökade samarbeten mellan dotterbolagen inom bland annat logistik och på inköpsidan för att förbättra projekt och eftermarknadsmarginerna. Detta utgör en del i det pågående arbetet med konsolideringen av Saxlund Group-koncernen. Bolaget ämnar även driva konsolidering av branschen. Långsiktigt ser Bolaget god potential för tillväxt genom att ta marknadsandelar i Sverige och internationellt genom att bearbeta utvalda marknader där ny lagstiftning eller trender mot mer miljövänliga alternativ ger Bolaget en fördel. Kortsiktigt har dock fokus förlagts mot lönsamhetsförbättring snarare än tillväxt. Ett viktigt moment i denna process är att utveckla och växa eftermarknadsaffären. Bolagets ambition är att detta ska ske genom att det i högre grad inkluderas som en del i större affärer och projektleveranser.

## Produkterbudanden

Nedan följer en beskrivning av Saxlunds verksamhet med utgångspunkt i olika marknadssegment.

### Eftermarknad

Saxlund ser goda möjligheter till framtida tillväxt inom samtliga verksamheter inom eftermarknad, ett begrepp som innefattar service, uppdateringar och ombyggnationer. Affärsområdet ska stärkas i Koncernen genom att den tyska modellen, där system levereras i kombination med ett komplett servicekontrakt, implementeras även i Bolagets andra dotterbolag. Saxlunds breda produktutbud, vilket redogörs för nedan, och leveranshistorik på projektleveranser överstigande två miljoner SEK under den senaste tioårsperioden medför att eftermarknadssegmentet har en inneboende potential för tillväxt för Bolaget. Bolaget avser även arbeta aktivt för att vinna servicekontrakt utanför basen av egna levererade system. Ett exempel på sådana affärer är avtalet med Komfort Group i Skandinavien där Saxlund numera är exklusiv servicerepresentant. Därtill ser Saxlund möjlighet att växa verksamheten till operativ drift av installerade anläggningar. Eftermarknaden är ett affärsområde som Bolaget bedömer kommer öka i

betydelse för Koncernen framöver. Då service- och andra liknande uppdrag generellt sett är en affär med högre marginaler än rena projektleveranser innebär detta även en framtida möjlighet till högre lönsamhet för Bolaget.

Vidare planerar Bolaget för att system och anläggningar som Saxlund levererar på sikt ska göras digitala med verkan att automatiska varningar sänds ut vid komponentförslitning och underhållsbehov, det vill säga så kallad proaktiv smart-service. Detta förenklar planering för kunder och genomförande av service samtidigt som större problem, såsom exempelvis produktionsstopp, förhindras eller förkortas. Detta ska förstärka banden mellan Bolaget och kunder genom hela affärsprocessen och addera värde till Bolagets erbjudande genom hela värdekedjan. Bolaget har rationaliserat serviceorganisationen med fokus att bygga lönsamma och starka servicehubbar för att utifrån dessa lägga ett fundament att fortsatt växa serviceverksamheten. Bolaget ser att dessa huvudservicekontor utgör en god bas för underhållsverksamhet i stora delar av Saxlunds marknader.

### Fjärr- och kraftvärme

Bolaget har ett stort kunnande inom bioenergiområdet. I Koncernen ingår varumärkena Hotab och Saxlund som tillsammans ger ett komplett utbud av biobränsleeldade kraftvärmeanläggningar och förbränningsanläggningar med kapacitet på 0,5–30 MW samt materialhanterings-system. Under Hotab erbjuder Bolaget främst mindre, transportabla värmecentraler vilket erbjuder kunderna en stor flexibilitet. Under de tre senaste verksamhetsåren har Saxlund sålt flertalet av dessa transportabla anläggningar till ett sammanlagt värde om ca 50 MSEK och Saxlund ser en fortsatt god efterfrågan inom detta segment. Försäljningen under varumärket Saxlund sker huvudsakligen till för större kraft- och värmeanläggningar. Anläggningar som omvandlar olika biobränslen till energi måste uppfylla strikta tekniska, miljömässiga och ekonomiska krav. Saxlunds förbränningssystem består av egenutvecklade rörliga roster, rosterstavar och inmatare. Saxlunds teknologi är utvecklad och designad för att klara föreskrivna utsläppsnivåer inom ramen för EU-lagstiftning.

### Materialhantering

Saxlunds lösningar för materialhantering tar primärt fokus på skogsrester, sågverksavfall, flis, pellets och slam. Bolagets första flatbottnade silo utvecklades eftersom Saxlund behövde ett system för att kunna mata fram fuktigt sågspån och flis till Bolagets förbränningsugnar för biomassa. Sedan dess har Saxlund blivit starkt förknippat med bränsle- och askhanterings-utrustning avsedd för bioenergiindustrin.

Saxlunds flatbottnade silo har även vunnit efterfrågan inom andra områden där klubbiga fasta material hanteras. Lösningen passar väl för slamhantering och speciellt för avvattnat avloppsslam. Avfallshantering utgör en växande sektor internationellt där andelen avfall som deponeras minskar till förmån för återvinning och förbränning.

Sedan Tyskland förbjöd deponi i början av 2000-talet har Tyskland lett utvecklingen av Waste-to-Energy-lösningar där Saxlund International GmbH etablerat sig som en betrodd leverantör inom slamhantering.

Avloppsslam kan torkas och användas som biobränsle för produktion av förnyelsebar energi. Utöver att öka användningen av förnyelsebara

bränslen och minska utsläppen av fossila växthusgaser finns ytterligare fördelar för miljön. Genom förbränning av avloppsslam i moderna avfallsförbränningsanläggningar minskas även utsläpp av tungmetaller som bly, kadmium och kvicksilver.

I likhet med alla Saxlunds silosystem, finns i allmänhet ett tekniskt krav att systemen ska leverera till och mata fram materialet med hög noggrannhet i en särskild process. För detta ändamål har Saxlund utvecklat ett sortiment av specialmaskiner för klibbigt slammmaterial. Dessa inkluderar skruvtransportörer av både band och axel, kedjetransportörer och slampumpar. Detta koncept för reningsverk har utvecklats av Saxlund International Ltd och innebär att Bolaget kan erbjuda ett komplett system. Typiska system för slamhantering inkluderar även lastbilmottagning och utmatning till lastbil. Systemen kan även innefatta möjlighet att sprida kalk på slammet och att väga materialet

### Sågverk

Saxlund är leverantör till sågverk såväl i Sverige som internationellt avseende förbränningsanläggningar som klarar hantering och förbränning av besvärliga träfraktioner med goda prestanda och tillgänglighet. Förbränningstekniken i Saxlunds produkter driver effektivt virkestorkar med kapacitet att hantera träflis med fukthalt upp till 60 procent.

### Processindustri och boardtillverkning

Många industrier använder ånga och värme i olika processer, eller för uppvärmning av anläggningar. Att producera ånga och värme från bioenergi istället för från fossila bränslen är både mer kostnadseffektivt och ett sätt att sluta kretsloppet och minska miljöbelastningen. Saxlund använder enbart inhemska bränslen i Bolagets energianläggningar. Möjlighet till synergier finns för flera olika branschgrupper genom Bolagets samlade produktutbud – exempelvis kan boardtillverkare nyttja bioenergi från restprodukter i processen som flis, virkesrester och skogsavfall (till exempel bark) i Saxlunds förbränningsanläggningar. Spillvärme, i form av rökgaser, kan sedan tas tillvara för att driva till exempel torkar och hetoljepressar.

Grunden för att byta till bioenergi är ofta kunskap och förankring på olika nivåer i företaget. Genom Saxlunds omfattande erfarenhet av bioenergilösningar kan Bolaget erbjuda allt ifrån förstudier till kompletta leveranser med långtgående funktionsansvar. Genom samarbetspartners på alla nivåer säkerställs både bränsleförsörjning och finansieringslösningar om detta krävs i det enskilda fallet.

För industrikunder erbjuder Saxlund en rad olika tekniska lösningar samt uppför anläggningar inom alla typer av entreprenadformer, både för ånga och hetvatten.

### Cementbranschen

Bolaget finner fortsatt att cementbranschen utgör ett intressant marknadssegment för exploatering under de kommande åren. Cementtillverkning kräver stora mängder energi, vilket på främst den engelska marknaden, men även i viss grad på den tyska, i dagsläget främst tillhandahålls genom koleldade kraftverk. Energikostnaderna utgör en betydande del av de totala kostnaderna för cementtillverkare och likt många andra branscher har dessa krav att reducera utsläpp av miljöföroreningar, inklusive koldioxid. Bolaget bedömer att dess bioenergielddade värme- och kraftvärme-anläggningar är väl lämpade att tillgodose dessa strängare miljömål samt att dess material-hanteringssystem på ett fördelaktigt sätt

kan svara mot såväl branschens krav som behov, detta genom att nuvarande dominerande lösning för att säkerställa att miljömålen uppnås, waste-to-energy, kräver likartad typ av materialhanteringssystem. Därmed föreligger en attraktiv möjlighet i ett nytt marknadssegment för Bolaget som inte kräver någon ytterligare produktutveckling eller vidare innovation.

### Rökgasrening

Saxlund erbjuder produkter och tjänster inom rökgasrening och stoftavskiljning med ett heltäckande utbud av service och reservdelar främst till gruvindustrin, men även industrier och företag med behov av biobränsleeldade värmeverk eller driver sågverk, pelletstillverkare och kommersiella växthus är potentiella kunder. Genom varumärket Svensk Rökgasenergi, SRE, fortlever Bolagets erbjudande inom rökgasrening och stoftavskiljning härstammande från Pilum förutom Saxlunds egna. Saxlunds system erbjuder även möjligheter för energieffektivisering. Rökgaskondensorn Renergi GK är hjärtat i SRE:s energisystem, med avgörande fördelar för en lönsam drift.

Koncernen har en bred och samlad erfarenhet och kompetens för att erbjuda hållbara lösningar för en renare arbetsmiljö. Särskilt inom gruvindustrin innebär förorenad luft en problematik och Saxlund levererar system och tjänster för stoftavskiljning. Bolaget levererar utrustning och service; bland annat kassetfilter, slangfilter, sinterfilter, både våta och torra skrubbrar samt cykloner.

## Marknad

### Introduktion

Saxlund är främst verksamt inom den växande marknaden för miljövänlig och resurssnål energiproduktion samt materialhantering. Kunderna utgörs av såväl industrier som aktörer inom offentlig sektor. Då Bolagets produkter, anläggningar och system kan utgöra betydande investeringar för vissa kunder är Saxlunds verksamhet föremål för viss konjunkturkänslighet. Dock har Saxlund i nuvarande marknadsläge märkt av ett ökat intresse hos kunder inom sågverksindustrin och offentlig sektor visar stabil efterfrågan. Generellt sett gäller att investeringar tenderar att öka i såväl storlek som i antal med en positiv konjunkturutveckling då en stark konjunktur övertygar bolag att de bland annat kan bära de finansiella kostnader som stora investeringar medför. Omvänt får en svagare konjunkturutveckling företag att avvakta med investeringar av större art och vidta åtgärder för att reducera kostnader. Ett möjligt scenario för att reducera investeringskostnader är att prioritera service och underhåll av befintlig apparatur och utrustning för att därmed förlänga befintliga anläggningars livslängd. Detta gynnar, enligt Bolagets bedömning, i så fall Saxlunds eftermarknadsförsäljning att ställa emot viss reducerad nyförsäljning till följd av konjunkturförsvagnig.

### Konjunkturprognos

För närvarande präglas samtliga marknader av konsekvenserna av pågående Coronapandemi och det är svårt att lämna prognoser utifrån den situationen.

### Energiefterfrågan

Världsbehovet av energi ökar trendmässigt över tid, mellan åren 1971 och 2018 med 2,6 gånger, och energiproduktionen uppgick 2018 till drygt 14 400 MTOE, även om Coronapandemin fick den globala efterfrågan av energi att falla med omkring 3,8 procent under första kvartalet 2020. Det var främst fossil energi, olja och kol, som drabbades av minskad efterfrågan medan kategorin förnyelsebara energikällor rapporterade en ökad efterfrågan. Den globala efterfrågan på energi gick ner under 2020. Att de fossila energialternativen påverkas mest påvisar enligt Bolaget den stabila grundefterfrågan på ren energi som finns, om än i varierande grad mellan energikällorna, även då stora delar av samhället drivs långt ifrån full resursutnyttjandegrad. Bedömningar avseende den framtida utvecklingen av energikonsumtion före Coronapandemin förutsådde cirka 50 procent ökning mellan 2018 och 2050<sup>1</sup>. Bolagets bedömning är att energikonsumtionen över tid kommer att såväl återuppnå gamla nivåer som övergå till ökad efterfrågan.

### Bioenergi

Energiproduktion med bioenergi ökade med cirka fem procent under 2019 och särskilt utvinning av energi från avfall och restprodukter bedöms bidra med ytterligare tillväxt framöver, då det är ett attraktivt alternativ för större städer att hantera avfall som bränsle snarare än deponilösningar. Styrkor som därutöver framhålls är tillgänglighet och leveranssäkerhet<sup>2</sup>. Under 2020 hade den industriella sektorns nedstängning av främst värmeintensiva industrier gett avtryck på bland annat konsumtion av värme genererad via förnyelsebara insatsvaror. Branscher där Saxlund verkar som visat uttryckt för detta är exempelvis

sågverks- och cementindustrin. I kombination med ökad relativ konkurrens från fossila alternativ som följd av låga olje- och gaspriser medför detta en lägre tillväxt för branschen i närtid även om IEA framhåller att till exempel riktade politiska insatser med syfte att påskynda den gröna omställningen kan vända detta scenario<sup>3</sup>. EU-parlamentet har presenterat ett omfattande stödpaket uppgående till cirka 750 miljarder EUR vars program förordar satsningar och investeringar med bland annat tydligt miljöfokus. I Sverige har Omstartskommissionen presenterat en utredning avseende hur nationella stödpaket kan bidra till ekonomisk återhämtning och påskynda den gröna omställningen.

Uppvärmning via fjärrvärme, samt genom nyttjande av småskaliga biobränslepannor inom den svenska bostadssektorn är ytterligare ett område där bland annat biobränslen spelar en roll och bidrar till att Sverige har betydligt lägre fossila utsläpp från bostadssektorn än många andra länder. Inom fjärrvärmesektorn används under ett normalår ca 23 TWh oförädlade biobränslen (exempelvis grot, energived, bark och spån) och cirka 4 TWh förädlade biobränslen (exempelvis pellets). I dessa siffror ingår också bränslen för elproduktion i kraftvärmeverk. I pannor i bostads- och lokalbyggnader används dessutom cirka 12 TWh biobränslen (exempelvis ved och pellets). Enligt den färdplan som Fossilfritt Sverige tagit fram ska alla fossila bränslen för uppvärmning vara utfasade till 2030<sup>4</sup>.

### EU-direktiv gällande utsläppreducering

EU-direktiv 2015/2193 reglerar utsläpp till luften av SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> och stoft från förbränningsanläggningar och innebär strängare regler för företag och industrier. Förbränningsanläggningar som uppförs efter 20 december 2018 och redan existerande anläggningar omfattas, beroende på olika omständigheter, från och med antingen 2025 eller 2030. Detta förväntas driva efterfrågan på industriell miljövärd ytterligare under kommande år. Andra EU-direktiv som antagits och som förväntas ge ökad efterfrågan på Bolagets produkter, redan nu men även i framtiden, är Industriemissionsdirektivet ("IED") och det s k The Clean Air Policy Package ("CAPP"). IED implementerades i svensk lag under 2013 och innebär att EU skärpte kraven gällande industriutsläpp för företag inom den Europeiska unionen och Naturvårdsverkets bedömning gör gällande att över 1 000 anläggningar runt om i Sverige berörs av detta regelverk. CAPP antogs i slutet av 2014 med syfte att uppdatera och förbättra EU:s strategi för en bättre luftkvalitet. Även detta direktiv innefattar strängare utsläppsmål där de första implementeras i år för att sedan skärpas ytterligare 10 år senare, år 2030. Dessa, och ytterligare, åtgärder från EU och andra politiska instanser bedöms driva efterfrågan på Bolagets produkter, såväl nationellt som internationellt.

### Åtgärder mot växthusgaser

I slutet av 2015 beslutade en majoritet av världens länder att ansluta sig till det s k Paris-avtalet vilket började gälla knappt ett år senare. Syftet med detta avtal är att minska utsläpp av de växthusgaser som en i stort sett enig forskarkår menar är orsak till den globala uppvärmningen. Målet är att förhindra den genomsnittliga temperaturstegringen att överstiga 2,0 grader. Ambitionen är dock att hålla ökningen under 1,5 grader. Bedömningarna är att det kommer att krävas mycket omfattande åtgärder för att lyckas minska utsläppen av växthusgaser till

<sup>1</sup> U.S. Energy Information Administration, EIA projects nearly 50% increase in world energy usage by 2050, led by growth in Asia, 2019

<sup>2</sup> IEA, Bioenergy Power Generation, 2020

<sup>3</sup> EA, Renewable Energy Market Update, 2020

<sup>4</sup> Fossilfritt Sverige, Färdplan för fossilfri konkurrenskraft: Uppvärmningssektorn, 2018

atmosfären i en sådan omfattning att målen för temperaturförändring uppfylls och en verklig begränsning av den globala uppvärmningen uppnås. Enligt International Energy Agency ("IEA") ligger utsläppen runt 60 procent över det som krävs för att förhindra en temperaturökning om 2,0 grader trots de nu vidtagna och utlovade åtgärderna. Om dessa beräkningar stämmer innebär det att ännu kraftfullare åtgärder och utfästelser krävs i framtiden för att uppnå målen, vilket skulle gynna företag verksamma inom bl a förnyelsebar-/bioenergi, energieffektiviseringar och filtreringsverksamheter.

Ytterligare press tillkommer genom att kärnkraften världen över har fått stå tillbaka, särskilt i Japan och Tyskland, sedan Fukushimaolyckan. Energiproduktionen ifrån de nedstängda verken måste ersättas. Här bedömer Bolaget att en möjlighet finns för företag inom förnyelsebar- och bioenergi att flytta fram sina positioner i marknaden.

#### **Effekter av den globala uppvärmningen**

Effekterna av en global temperaturhöjning överstigande 1,5 grader jämfört med vid inledningen av industrialiseringen har uppskattats i en rapport med anledning av Parisavtalet. Det slås fast att mänsklig aktivitet ligger bakom ca 1,0 graders uppvärmning sedan industrialiseringen och att det är troligt att uppvärmningen når 1,5 grader någon gång under perioden 2030 – 2052 ifall processen fortskrider i nuvarande takt.

Beroende på nivån av de utsläpp som sker i framtiden kan det krävas negativa koldioxidutsläpp, dvs att koldioxid avlägsnas från atmosfären, för att förhindra fortsatt uppvärmning och reversera de negativa klimateffekterna som exempelvis försurning av vattendrag, förändrade eller förstörda ekosystem, mer extrema och mer frekvent förekommande naturfenomen (t ex torka, cykloner och översvämningar) och stigande havsnivåer. Klimatförändringar bedöms även leda till konsekvenser för den ekonomiska tillväxten samt människors hälsa, säkerhet och tillgång till vatten och mat. Bland annat beräknas antalet människor som utsätts för klimatförändringar och fattigdom reduceras med flera hundra miljoner till och med år 2050 ifall den globala uppvärmningen begränsas till 1,5 grader istället för 2,0 grader.

#### **Cementindustrin**

Cementindustrin är en sektor av stor betydelse för att nå temperaturmålen utsatta i Parisavtalet från 2015 och möjligheterna att tillräckligt reducera utsläppen av koldioxid. Utsläppen av koldioxid motsvarar omkring åtta procent av de totala koldioxidutsläppen i världen. För den händelse cementindustrin hade varit ett land hade enbart Kina och USA släppt ut mer. En stor del av koldioxidutsläppen vid cementtillverkning är hänförlig till förbränning av fossila bränslen vid tillverkningsprocessen. Förutom att använda mer energieffektiva kalkugnar vid tillverkningen kan en ökad miljöhänsyn och -medvetenhet hos såväl

samhälle som allmänheten driva aktörerna inom cementindustrin att byta ut förbränningsanläggningarna mot bioeldade versioner. Utanför Kina finns drygt 2 500 cementfabriker, varav två i Sverige, 17 i Storbritannien och 50 i Tyskland<sup>5</sup>. Då cement är relativt tungt i förhållande till dess försäljningsvärde transporteras det inte över längre sträckor. Detta medför att det finns relativt många cementfabriker i Europa (kontrollerade av omkring 350 olika företag<sup>19</sup>).

#### **Energieffektivisering**

Den ingående energin utnyttjas inte fullt ut i industriella processer och i en stor del av världens elproduktion. En stor del avges som rest- eller spillvärme, vilket endast ibland och till viss del tillvaratas. Att bättre tillvarata denna spillvärme genom minskat slöseri skulle medföra stora positiva effekter ur såväl ett samhällsekonomiskt som ett klimatperspektiv. Detta kan ske genom att energieffektiviteten ökas, dvs den andel energi som bidrar till ändamålet med processen ökas, eller genom att spillvärmerna tillvaratas och återvinns för andra energikrävande syften. När spillvärme klassificeras för återvinning sker detta ofta utifrån temperatur, där högre temperatur, mot bakgrund av sitt högre energiinnehåll, ges ett högre värde. Spillvärme som understiger cirka 230 grader brukar räknas till lågvärdig spillvärme, eftersom den inte kan omsättas i elektrisk eller mekanisk energi i tillräcklig utsträckning. En del i Bolagets satsning på miljö- och energiteknik utgörs av energieffektiviseringsprodukter med fokus på lågvärdig spillvärme. Bolagets kunder erbjuds kompletta system med ett stort antal möjligheter att tillvarata spillvärme i industriella processer genom exempelvis SRE-rökgaskondensorer

#### **Återvinning av fosfor**

En starkt pådrivande faktor till framtida efterfrågan på Saxlunds materialhanteringsystem, i synnerhet den avancerade slampumpen och Saxlunds nya slamseparator, är den kommande lagstiftningen i Tyskland som stipulerar att aktörer bakom reningsverk måste implementera system för att återföra fosfor ur avloppsslammet. Åtgärderna måste vara genomförda senast 2023 och Bolaget förväntar en stark marknadsefterfrågan som följd av detta. Lagstiftningen berör uppskattningsvis cirka 500 reningsanläggningar. Bolagets uppfattning är att det är sannolikt att liknande lagstiftning kan instiftas på andra geografiska marknader och därmed bredda marknadsunderlaget för slampumpen ytterligare. På EU-nivå existerar projektet Phos4You som syftar till att utreda hur återvinning av fosfor i avloppsslam ska gå till framåtriktat för hela EU-området. Därtill är en svensk utredning<sup>20</sup> gjord och presenterad för den svenska regeringen i vilken det föreslås liknande åtgärder som redan är genomförda i Tyskland. Enligt utredningen finns drygt 400 större reningsanläggningar i Sverige.

<sup>5</sup> CemNet, The Global Cement Report – Online Database of Cement Plants



## 2020 i korthet

- Dotterbolaget Saxlund International GmbH tecknade under januari månad två nya kontrakt till ett totalt värde om ca 3,2 MEUR.
- Dotterbolaget Saxlund International Ltd erhöll den 24 mars en engineering order samt Letter Of Intent (LOI) motsvarande ett kontraktvärde om ca 1,4 MGBP (16,8 MSEK).
- Saxlund International Holding AB tecknade kontrakt med Ljungby Energi i enlighet med tidigare meddelat tilldelningsbeslut, med ett kontraktvärde om 34,7 MSEK.
- Mats Gabriellsson samt Linus Johansson invaldes som styrelseledamöter vid bolagets årsstämma den 4 juni.
- Saxlund Group AB säkrade finansiering om totalt ca 105 MSEK.
- Saxlund Group AB höll den 24 september en extra bolagsstämma där beslut om nyemission fattades som kommer att tillföra bolaget ca 85,2 MSEK.
- Fredrik Nordling tillträder i slutet av september rollen som CFO i Saxlund Group AB.
- Saxlund Group ABs dotterbolag, Saxlund International GmbH tecknade den 26 oktober ett kontrakt till ett värde om ca 10,5 MSEK. Leveranserna består bland annat av Saxlunds egenutvecklade slampump.
- Den 11 december tecknade Saxlund International GmbH tre kontrakt, med ett totalt värde om ca 29 MSEK.
- Den 16 december tecknade koncernens tyska dotterbolag ytterligare ett kontrakt med ett totalt värde om ca 21,5 MSEK. Kontraktet avser materialhanteringssystem till Holcims cementfabrik i Höver.
- Saxlund Group AB har löst samtliga lån.



## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Saxlund Group AB (publ), org. nr 556556-8325, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamheten under räkenskapsåret 2020.

### Saxlunds affärsidé och verksamhet

Saxlund bidrar till ren energi, ren luft och rent vatten. Saxlunds vision är att vara en framträdande aktör i byggandet av ett hållbart och energieffektivt samhälle. Saxlund är en miljöteknikkoncern som själv eller genom helägda dotterbolag utvecklar, producerar, marknadsför och servar utrustning och anläggningar för miljövänlig, effektiv och resurssnål energianvändning.

Saxlundkoncernen arbetar med bioenergieladade värme- och kraftvärmeanläggningar, pelleteringsanläggningar, hanteringssystem för biobränslen, slamhantering och annan återvinningsindustri, rökgaskondensering samt rening av rökgaser. Kunderna återfinns inom el- och kraftproduktion, trä- och skogsindustri, vatten- och avfallshantering, återvinningsindustri samt viss övrig industri.

### Organisation

Saxlund-koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Tyskland och Storbritannien. Antalet anställda är 76 personer. Per den 31 december 2020 består Saxlund Group-koncernen av moderbolaget Saxlund Group AB samt dotterbolag i Sverige, Tyskland och England. Den svenska verksamheten bedrivs i bolagen Saxlund International AB och Saxlund Sweden AB (f.d. Hotab Biosystem AB) efter avvecklingen av Envipower AB. De tyska och engelska verksamheterna bedrivs i dotterbolagen Saxlund International GmbH samt Saxlund International Ltd.

### Moderbolaget

Moderbolaget Saxlund Group AB:s verksamhet omfattar förvaltning samt koncerngemensamma tjänster. Bolaget har sitt säte i Stockholm och noterades år 2006 på Nasdaq First North.

### Omsättning och resultat

#### Koncernen

##### Resultatutveckling för januari-december 2020

Nettoomsättningen uppgick till 163 743 (202 834) KSEK. Rörelseresultatet uppgick till -23 646 (-16 105) KSEK, och årets resultat uppgick till -28 414 (-18 455) KSEK, motsvarande -0,07 (-0,06) kronor per aktie.

Reducering av kostnader har varit i fortsatt fokus under året och kostnaderna reducerades med 31 550 KSEK jämfört med föregående år.

##### Eget kapital och finansiell ställning

Eget kapital uppgick per den 31 december 2020 till 37 715 KSEK (-15 755 KSEK per den 31 december 2019) motsvarande 0,06 (-0,05) kr per aktie.

Koncernens tillgångar uppgick per den 31 december 2020 till 123 058 KSEK (140 444 KSEK). Förändringen av tillgångar är främst kopplat till att bolagets avtalstillgångar och avtalsskulder minskat under året.

##### Kassaflöde och likvida medel

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -40 189 KSEK (-9 621 KSEK). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 359 KSEK (-1 308 KSEK). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 24 260 KSEK (21 229 KSEK).

Likvida medel uppgick per den 31 december 2020 till 13 264 KSEK (31 586 KSEK per den 31 december 2019).

##### Moderbolaget

Moderbolaget tillhandahåller koncerngemensamma funktioner. Omsättning består huvudsakligen av fakturering av koncerngemensamma kostnader och "management fee" till dotterbolagen.

##### Resultatutveckling för januari-december 2020

Nettoomsättningen uppgick till 1 905 (3 548) KSEK. Rörelseresultatet uppgick till -7 543 (-6 287) KSEK, och årets resultat 2020 uppgick till -10 672 (-9 703) KSEK. Den positiva förändringen i rörelseresultatet är främst kopplat till de kostnadsbesparingar som genomförts under året.

**Eget kapital och finansiell ställning**

Likvida medel uppgick till 3 248 KSEK (25 KSEK per den 31 december 2019). Eget kapital uppgick till 138 084 KSEK (65 677 KSEK per den 31 december 2019).

Moderbolagets tillgångar uppgick per den 31 december 2020 till 142 841 KSEK (127 168 KSEK).

**Flerårsöversikt**

<b>Koncernens nyckeltal</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017*</b>	<b>2016**</b>
Omsättning, kSEK	163 743	202 834	217 967	362 210	106 626
Rörelseresultat, kSEK	-23 646	-16 105	-90 859	-34 028	-49 212
Rörelsemarginal, %	-14,7	-8,1	-42,1	-9,4	-46,2
Vinstmarginal, %	-17,4	-10,8	-45,3	-10,7	-46,9
Räntabilitet på eget kapital, %	-106,3	-269,4	-267,7	-64,3	-151,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-36,5	-8,6	-65,8	-30,6	-74
Eget kapital, MSEK	37,7	-15,8	2,1	71,7	59
Soliditet, %	30,6	-11,2	0,9	20,9	19,9
Skuldsättningsgrad, ggr	0,0	-3,8	31,8	0,5	4
Andel riskbärande kapital, %	30,6	-11,2	0,9	20,9	19,9
Medelantal anställda	74	75	95	120	73
Resultat per aktie, SEK	-0,07	-0,06	-3,85	-2,75	-30,46
Eget kapital per aktie, SEK	0,06	-0,05	0,08	3,87	13,84
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal)	400 340	309 135	25 597	15 256	1 627
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	0	0	0	0	0

\* 2017 försattes Envipower AB i konkurs.

\*\*2016 förvärvade Saxlund Group AB (publ) bolaget Saxlund International Holding AB med dotterbolag med tillträde den 31 augusti 2016. Denna koncern ingår i koncernredovisningen från tillträdesdagen.

## Finansiering och fortsatt drift

Saxlund har under en längre period haft en ansträngd finansiell ställning kopplat till den omstrukturering och marknadsomställning bolaget genomfört under de senaste två åren. För att säkerställa den förväntade tillväxten som bolaget framåtriktat ser träffades under hösten 2020 ett finansieringsavtal omfattande en nyemission om 85 MSEK samt ett kreditfacilitetsavtal om 20 MSEK. Nyemissionen genomfördes under oktober 2020 och övertecknades. Emissionslikviden om ca 85 MSEK har delvis nyttjats till att återbetala utestående lån och upplupna räntor, efter att bolaget är skuldfritt kommer återstående del att användas i rörelsen och till att utveckla verksamheten. Styrelsens bedömning är att den nya finansieringen kommer att ge bolaget möjligheter att kontinuerligt utvecklas och växa på en marknad som har en mycket god förväntad marknadstillväxt.

Vid utgången av räkenskapsåret har bolaget en likvida medel om 13 264 KSEK. Bolagets räntebärande skulder uppgår till 8 059 KSEK varav 1 516 KSEK utgör krediter med förfallotid inom 12 månader. I bolagets finansiella skulder ingår leasingskulder med 6 230 KSEK varav 1 516 KSEK utgör en kortfristig leasingskuld. Förutom leasingskulden har bolaget per 31 december inga skulder med en förfallotid över 12 månader. Nettoskulden uppgår därmed till -5 205 KSEK.

Per den 31 december uppgår kortfristiga räntebärande skulder till 0 KSEK, då bolaget återbetalt skulden i samband med bolagets nyemission under hösten.

Den rådande makroekonomiska situation som Sverige tillsammans med övriga världen befinner sig i som en följd av viruset Covid-19 bidrar till en osäkerhet för Saxlundskoncernens framtid. Behovet av Saxlunds produkter kommer även fortsättningsvis finnas och kundernas behov kvarstå. Dock är det troligt att den stora ekonomiska oro som finns på marknaden i någon form kommer att påverka Saxlund, hur omfattande är ännu svårt att bedöma. Bolaget följer löpande utvecklingen och tar del av de åtgärdsprogram som finns tillgängliga och de kostnadsbesparingar som det finns möjlighet till.

Det är styrelsens bedömning att koncernen med aktuellt finansieringsavtal samt befintligt rörelsekapital, har en tillräcklig likviditetsnivå för att klara den nuvarande verksamhetsomfattningen under 2021 och framåt. Bolaget har en löpande dialog med kreditgivare och huvudägaren för att säkerställa att bolaget i varje givet läge, kan säkerställa nödvändigt kreditutrymme för entreprenadgarantier samt löpande rörelsekapitalbehov.

Koncernens omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, uppgick till 77 692 KSEK och kortfristiga skulder, exklusive kortfristiga finansiella skulder, uppgick till 68 496 KSEK. Nettorörelsekapitalet uppgick till 10 713 KSEK.

### Saxlund-aktien

Saxlund-aktien är noterad på Nasdaq OMX First North Premier. Antalet registrerade aktier uppgår per den 31 december 2020 till 625 595 714 (332 763 678) aktier. Per den 31 december 2020 uppgår bolagets registrerade aktiekapital till 92 145 009 SEK.

### De 10 största aktieägarna i Saxlund Group AB per den 31 december 2020

Aktieägare per 31 december 2020	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Mats Gabrielsson, privat och genom bolag	145 892 271	23,32%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	68 407 350	10,93%
Ann-Charlotte Nord	16 500 000	2,64%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	12 946 092	2,07%
P. Löfgren Konsult AB	11 583 000	1,85%
Kenneth Eriksson	9 000 000	1,44%
Karl-Erik Larsson	6 400 000	1,02%
Peder Elg	6 270 658	1,00%
Sparekassen Kronjylland	5 252 509	0,84%
Gunnar Persson	5 228 000	0,84%
Totalt 10 största	287 479 880	45,95%
Övriga aktieägare	338 115 834	54,05%
Totalt	625 595 714	100,00%

Källa: Euroclear

Antalet aktieägare vid årets slut uppgår till ca 10 714 st, direkt och indirekt. Med indirekt avses ägande via kapitalförsäkringar.

### Styrelse och ledning

Styrelsen i Saxlund Group AB (publ) består av styrelseordförande Kenneth Eriksson och styrelseledamöterna Alexander Leppänen, Linus Johansson, Mats Gabrielsson och William Heigard. Stefan Wallerman är verkställande direktör. Styrelsen är fulltalig.

### Bolagsstyrning

Bolaget strävar efter att följa svensk kod för bolagsstyrning i de avseenden som är relevant för bolaget med hänsyn till den verksamhet som bedrivs. Någon särskild bolagsstyrningsrapport har ej upprättats och erfordras heller inte enligt Årsredovisningslagen och/ eller Nasdaq First North regler.

### Revisor

Revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB är moderbolagets och de svenska dotterbolagens revisor med auktoriserade revisorn Tobias Strähle som huvudansvarig revisor.

### Riktlinjer för ersättning

Enligt Aktiebolagslagen skall bolag noterade på reglerad marknad på årsstämman varje år, på förslag av styrelsen, fatta beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Eftersom aktien i Saxlund AB inte är upptaget till handel på s k reglerad marknad erfordras inte något förslag till riktlinjer för beslut vid årsstämman.

### Personal

Medelantalet anställda uppgick till 74 (75) varav kvinnor 15 (15). Ytterligare uppgifter om personal, utbetalda löner och sociala avgifter återfinns i not 8 och 32.

### Risker och riskhantering

Saxlunds verksamhet är exponerad för ett flertal risker, såväl marknadsrelaterade, operationella, finansiella, legala som skattemässiga. För beskrivning se sid 24-27, Riskfaktorer.

**Arbetsmiljö- och miljöfrågor (ISO Certifierade)****Tillståndspliktig verksamhet (enligt Miljöbalken)**

Saxlund bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.

**Övrig miljöpåverkan**

Saxlund-koncernen är en miljöteknikkoncern med visionen att vara en aktiv del i samhället bortom fossilberoendet. Koncernen säljer främst en rad produkter och system till bioenergianläggningar och övrig återvinningsindustri.

Samtidigt verkar koncernen internationellt där svensk teknik inom bioenergi säljs såväl direkt som på licens och där huvuddelen av försäljningen nu sker utanför Sverige. En produkt med särskild miljöpåverkan är koncernens rökgaskondensator som ökar effektiviteten av biomassaeldade värmeverk, sågverk, etc. med upp till 25-30 procent samtidigt som rökgaser renas från annat stoft.

Även om Saxlunds främsta insatser för ett hållbart samhälle ligger i hur koncernen kan bidra till att förbättra inte minst energieffektiviteten och öka återvinning samt användningen av biobränsle hos bolagets kunder, så engagerar sig Saxlund i att driva och utveckla sin egen verksamhet på ett hållbart sätt. Koncernen har en hållbarhetspolicy där ambitionen är att successivt öka koncernens positiva bidrag och minska den belastning verksamheten innebär genom utsläpp till främst luft, huvudsakligen från transporter.

**Bedömningar om framtiden och immateriella anläggningstillgångar**

Information i denna årsredovisning som rör framtida förhållanden eller omständigheter, inklusive information om framtida resultat, tillväxt och andra omständigheter samt effekter och värderingar av goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar utgör framtidsinriktad information. Framtidsinriktad information är föremål för risker och osäkerhetsmoment, eftersom den avser förhållanden och är beroende av omständigheter som inträffar i framtiden. Framtida förhållanden kan avsevärt komma att avvika från vad som uttryckts eller antytts i den framtidsinriktade informationen på grund av många faktorer, vilka i stor utsträckning ligger utom bolagets kontroll.

**Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**

- Saxlund Sweden AB har tecknat kontrakt med Nevel AB till ett värde av 18,9 MSEK. Kontraktet avser en leverans av en komplett fjärrvärmearläggning till Gnosjö under 2021.

**Förslag till resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att moderbolagets balanserade vinstmedel disponeras enligt följande:

Fritt eget kapital	56 610 587
Årets resultat	-10 671 641
Balanseras i ny räkning	45 938 946

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor (KSEK) där ej annat anges.

## Finansiella rapporter

### Koncernens rapport över totalresultat

KSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	7	160 535	198 896
Övriga rörelseintäkter		3 208	3 938
<b>Totala intäkter</b>		<b>163 743</b>	<b>202 834</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Kostnader för material och underentreprenörer		-106 384	-130 973
Personalkostnader	8	-53 743	-57 442
Övriga externa kostnader	9, 10	-24 039	-25 873
Avskrivningar och nedskrivningar	14,15,16,17	-3 223	-4 652
Övriga rörelsekostnader		-	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-23 646</b>	<b>-16 105</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	11	0	181
Finansiella kostnader	12	-4 307	-5 505
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-27 953</b>	<b>-21 429</b>
Skatt på årets resultat	13	-461	2 974
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-28 414</b>	<b>-18 455</b>
Övrigt totalresultat		-	-
Poster som kan komma att återföras till årets resultat		-	-
Omräkningsdifferens		-1 195	646
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		<b>-1 195</b>	<b>646</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>-29 609</b>	<b>-17 809</b>
Varav hänförligt till aktieägare i moderbolaget		-29 609	-17 809
Resultat per aktie (SEK/aktie) före utspädning		-0,07	-0,06
Resultat per aktie (SEK/aktie) efter utspädning		-0,07	-0,06
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)		400 340	309 135
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)		400 340	309 135
Antalet aktier årets utgång (tusental)		625 696	332 763

**Balansräkning, koncernen**

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	14	17 662	17 663
Andra immateriella anläggningstillgångar	15	354	740
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>18 016</b>	<b>18 403</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	16	2 629	2 950
Maskiner och inventarier	17	2 194	2 244
Nyttjanderätter	10	5 944	6 758
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>10 767</b>	<b>11 952</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	13	3 141	3 249
Andra långfristiga fordringar		178	100
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>3 319</b>	<b>3 349</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>32 102</b>	<b>33 704</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		43 484	3 428
Avtalstillgångar	19	7 310	33 902
Färdiga varor och handelsvaror		5 090	0
<b>Summa varulager</b>		<b>55 884</b>	<b>37 330</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	19,28	16 340	22 307
Aktuella skattefordringar		611	683
Övriga fordringar	20	1 257	5 424
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19, 21	3 600	9 410
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>21 808</b>	<b>37 824</b>
Likvida medel		13 264	31 586
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>90 956</b>	<b>106 740</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>123 058</b>	<b>140 444</b>



**Balansräkning koncernen, fortsättning**

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	22	92 145	49 013
Reserver		-229	952
Övrigt tillskjutet kapital		209 157	169 211
Balanserat resultat och årets resultat		-263 358	-234 931
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>37 715</b>	<b>-15 755</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Garantiavsättningar	24	10 304	13 963
Leasingskulder långfristiga	10,28,29,31	4 714	5 335
Långfristiga räntebärande skulder	25,29	1 829	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>16 847</b>	<b>19 298</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	25,29	-	59 994
Leasingskulder, kortfristiga	10,28,29, 31	1 516	1 550
Avtalsskulder	19	44 556	31 148
Leverantörsskulder	28	8 434	22 142
Övriga skulder		6 997	7 236
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	6 993	14 831
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>68 496</b>	<b>136 901</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>123 058</b>	<b>140 444</b>

## Rapport över förändring i eget kapital, koncernen

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Omräkningsreserv	Totalt
<b>EGET KAPITAL 2018-12-31</b>	<b>71 160</b>	<b>147 064</b>	<b>-216 490</b>	<b>320</b>	<b>2 054</b>
Periodens resultat			-18 455		-18 455
Periodens övriga totalresultat				646	646
<i>Summa totalresultat</i>	-	-	-18 455	646	-17 809
Nedsättning av aktiekapital	-68 600	68 600	-	-	0
Nyemission	30 717	-30 717	-	-	0
Fondemission	15 737	-15 737	-	-	0
<i>Summa transaktion med aktieägare i deras egenskap som ägare</i>	-22 147	22 147	-	-	0
<b>EGET KAPITAL 2019-12-31</b>	<b>49 013</b>	<b>169 210</b>	<b>-234 944</b>	<b>966</b>	<b>-15 755</b>
Periodens resultat			-28 414		-28 414
Periodens övriga totalresultat				-1 195	-1 195
<i>Summa totalresultat</i>	-	-	-28 414	-1 195	-29 609
Nyemission	43 132	50 605			93 737
Emissionskostnader		-10 658			-10 658
<i>Summa transaktion med aktieägare i deras egenskap som ägare</i>	43 132	39 947	-	-	83 079
<b>EGET KAPITAL 2020-12-31</b>	<b>92 145</b>	<b>209 157</b>	<b>-263 358</b>	<b>-229</b>	<b>37 715</b>

**Kassaflödesanalys, koncernen**

<b>KSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-23 646	-16 105
Finansiella intäkter	11	-	181
Finansiella kostnader	12	-4 307	-5 505
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>		2 951	2 206
<i>Avsättningar</i>		-3 659	532
<i>Omräkningsdifferens</i>		-161	646
Betald skatt		-461	-275
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-29 273</b>	<b>-18 320</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av varulager mm		-45 145	59 311
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		42 606	17 881
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		-8 377	-68 493
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-40 189</b>	<b>-9 621</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-1 359	-1 308
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 359</b>	<b>-1 308</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	22	93 737	30 717
Emissionskostnader		-10 658	-1 475
Upptagande av lån	29	-	20 000
Amortering av skulder	29	-58 819	-28 013
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>24 260</b>	<b>21 229</b>
Årets kassaflöde		-17 288	10 300
Omräkningsdifferens kassa		-1 034	-4
Likvida medel vid årets början		31 586	21 290
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>13 264</b>	<b>31 586</b>

## Noter, koncernen

### Not 1 Allmän information

Saxlund Group AB (publ), org. nr 556556-8325 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Fannys väg 7, 13154 Nacka.

Saxlund är en miljöteknikkoncern som själv eller genom hel- eller delägda dotterbolag utvecklar, producerar, marknadsför och servar utrustning och anläggningar för miljövänlig, effektiv och resurssnål energianvändning.

Saxlund-koncernen arbetar med bioenergieladade värme- och kraftvärmeanläggningar, pelleteringsanläggningar, hanteringssystem för biobränslen, slam och annan återvinningsindustri, rökgaskondensering samt rening av rökgaser. Kunderna återfinns inom el- och kraftproduktion, trä- och skogsindustri, vatten- och avfallshantering, återvinningsindustri samt viss övrig industri. Saxlund-koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Tyskland och Storbritannien. Antalet anställda är 76 personer.

Saxlund-koncernen utgörs av moderbolaget Saxlund Group AB, med säte i Stockholm, och följande direkt eller indirekt ägda dotterbolag: Saxlund International Holding AB, Saxlund International AB (i likvidation), Saxlund Sweden AB (f.d. Hotab AB), Saxlund International GmbH och Saxlund International Ltd.

Moderbolaget Saxlund Group AB:s verksamhet omfattar förvaltning samt koncerngemensamma tjänster. Bolaget har sitt säte i Stockholm och noterades år 2006 på Nasdaq First North.

### Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

#### 2.1 Grund för årsredovisningens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) samt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som har godkänts för tillämpning inom EU. Vidare har RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats. Moderföretagets årsredovisning har upprättats i enlighet med ÅRL samt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Koncern- och årsredovisningarna är avgivna i tusentals svenska kronor (kSEK) och avser perioden 1 januari - 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster.

Tillgångar och skulder är redovisade i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Förutom vad som anges nedan är koncernens redovisningsprinciper oförändrade jämfört med föregående år.

#### **Nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu ej trätt ikraft**

Flera nya standarder, ändringar och förbättringar i befintliga standarder samt tolkningar avseende räkenskapsåret 2021 har ännu inte trätt i kraft och har därmed inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Bolagsledningens bedömning är att inga av dessa ändringar, som ännu inte trätt i kraft, förväntas medföra någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### 2.2 Koncernredovisning

##### (a) Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar Saxlund Group AB med samtliga dotterföretag. Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Moderbolaget Saxlund Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om Moderbolaget Saxlund Group AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att anskaffningsvärdet på andelar i dotterföretag fördelas på identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvet till verkliga värden. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och nettot av verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder redovisas som goodwill.

Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Alla interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisning.

##### (b) Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav på mellan 20 - 50% av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen.

#### 2.3 Intäktsredovisning

Saxlund-koncernens verksamhet består i allt väsentligt av genomförande av större projekt till fast pris samt mindre projekt på löpande räkning. Därutöver förekommer viss försäljning av egenutvecklade produkter och reservdelar.

För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på en inputmetod som utgår ifrån nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totala förväntade utgifterna för att uppfylla prestationsåtagandet. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projektet revideras om omständigheterna förändras. Intäkter från projekt på löpande räkning redovisas i den period dessa tillhandahålls.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som koncernen levererat överstiger betalningen, redovisas en avtalsstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld. Avtal på löpande räkning består i allt väsentligt av mindre projekt och serviceavtal och baseras på ett överenskommet pris per timme och intäkten redovisas i den utsträckning koncernen har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras månadsvis och ersättningen ska betalas vid fakturering. Tjänster hänförliga till serviceavtal redovisas linjärt över kontraktperioden såvida inte en annan metod bättre mäter uppfyllandet av prestationsåtagandet.

Försäljning av varor redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs, vilket normalt inträffar när varorna levereras till kunden. Samtliga intäkter från försäljning av varor redovisas vid en tidpunkt. En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt då ersättningen blir ovillkorlig (det vill säga, endast tidens gång krävs för att betalning ska ske). Koncernen har åtaganden att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler vilka redovisas som en avsättning. Försäljning av utökade garantier förekommer inte.

## 2.4 Segmentsredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Bolagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer men den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Bolagets bedömning är att koncernledningen utgör den högste verkställande beslutfattaren. Koncernens verksamhet har under 2020 bedrivits inom tre geografiska rörelsesegment med var sin verkställande direktör samt däri en uppdelning i marknadsområden Nybyggnation respektive Eftermarknad inom respektive geografiskt segment.

Koncerngemensamma funktioner består av moderföretaget och Saxlund International Holding vilket inte bedömts uppfylla kriterierna för att redovisas som ett separat rapporterbart segment. Hela segmentsredovisningen finns i Not 8.

## 2.5 Omräkning av utländsk valuta

### (a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i årsredovisningen för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

### (b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och valutakursförluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och valutakursförluster redovisas i rörelseresultatet.

### (c) Koncernföretag

Koncernföretag är alla företag över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och;
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen redovisas valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/realisationsförlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## 2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, bestående av byggnader och mark, maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier och verktyg värderas i balansräkningen till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod, enligt nedan;

- Mark skrivs inte av
- Byggnad 20 år
- Maskiner 5-10 år
- Inventarier 5-10 år
- Datorer 3 år

## 2.7 Immateriella anläggningstillgångar

### a) Goodwill

Goodwill som uppstår vid förvärv av dotterföretag motsvarar det belopp som anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. Goodwill redovisas som en tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Goodwill härleds till varje kassagenererande enhet för vilken koncernen beräknas tillgodogöra sig ekonomiska fördelar genom förvärvet. En beräkning av återvinningsvärdet, endera av nyttjandevärdet på de beräknade diskonterade framtida kassaflöden som kommer från tillgången eller nettoförsäljningsvärdet, utförs på varje kassagenererande enhet årligen. Om det finns anledning att anta värdeminskning eller brister i värderingen sker beräkningen oftare. Är återvinningsvärdet lägre än det nettoredovisade värdet på enheten sker nedskrivning till det beräknade återvinningsvärdet.

### b) Patent och licenser

Patent och licenser som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Patent och licenser som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Patent och licenser har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod på 10-20 år.

### c) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt (hänförliga till formgivning och test av nya och förbättrade produkter) redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas;
- ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda och sälja den;
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången;
- det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar;
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången finns tillgängliga och;
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingskostnader som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår.

Aktiverade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar förs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Avskrivning sker linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod på 3 år. Aktiverade utvecklingskostnader testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

## 2.8 Nedskrivningar

Vid varje rapporteringstillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om så är fallet fastställs dess återvinningsvärde för att en eventuell värdeminskning skall kunna fastställas. Avseende goodwill fastställs återvinningsvärdet årligen. Om det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för den enskilda tillgången, beräknar koncernen istället återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet tillgången hör till. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet på de framtida inbetalningar som tillgången genererar. Vid nuvärdesberäkningen används en kalkylränta före skatt som speglar den aktuella marknadsräntan och den risk som är hänförlig till tillgången. Om återvinningsvärdet för en tillgång fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet skrivs det redovisade värdet ned till återvinningsvärdet.

## 2.9 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld. Vid den efterföljande redovisningen redovisas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IFRS 9.

Koncernens finansiella instrument inkluderar långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, avtalsstillgångar, likvida medel, långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga skulder. Koncernen redovisar samtliga finansiella instrument i kategorin värderade till upplupet anskaffningsvärde.

#### **Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.

De finansiella skulder som redovisas i kategorin upplupet anskaffningsvärde redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Dessa värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### **Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten kundfordringar.

#### **Kvittning av finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

#### **Likvida medel**

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

#### **Kundfordringar**

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster.

#### **Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.



### **Skulder till kreditinstitut**

Upplåning, som består av skulder till kreditinstitut, tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

### **2.10 Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först-in, först-ut principen (FIFU) och nettoförsäljningsvärdet (lägsta värdets princip). I anskaffningsvärdet inräknas direkta kostnader för material, eventuella direkta lönekostnader samt ett pålägg för omkostnader för att bringa varorna till dess plats och tillstånd. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av beräknat försäljningsvärde efter avdrag för beräknade kostnader för varornas färdigställande och andra tillkommande kostnader för försäljning och distribution. Skälig reserv för inkurans har gjorts i bolagen utifrån individuell bedömning.

### **2.11 Leasingavtal**

#### **Leasing**

Koncernens är leasetagare till ett antal fastighetsleaseavtal såsom hyror av kontor- och produktionsfastigheter. Det finns även leasingavtal som omfattar fordon och inventarier. Koncernen redovisar leasingavtalen enligt huvudregel som nyttjanderättstillgång och en leasingkund. Vid den initiala redovisningen av ett leasingkontrakt är värdet på nyttjanderättstillgången och leasingkundens vanligtvis lika stort. Varje leasingbetalning fördelas mellan ränta och amortering av leasingkundens. Räntan redovisas som finansiell kostnad i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje period belastas med ett belopp som motsvarar en fast ränta på den underliggande leasingkundens.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärdet vilket motsvaras av värdet på leasingkundens, plus eventuella initiala direkta utgifter, plus åtaganden för till exempel nedmontering, bortforsling eller återställande efter leasingkontraktets slut. Huvudregeln är att nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över kontraktets löptid eller den tid som leasetagaren bedömer att utnyttja tillgången om en förlängningsoption finns. Leasingavtal av lågt värde, liksom leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasingavtal, inkluderas inte i leasingkundens utan redovisas med linjär kostnadsföring under leasingperioden. Med leasingavtal av lågt värde avses leasingkontrakt som understiger 50 KSEK eller 5 KUSD.

Leasingkundens värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasingavgifterna ska diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas, men vanligaste metoden är att koncernen använder marginell låneränta. Framtida leasingavgifter som nuvärdesberäknas består främst av fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på ett index och åtagande att betala ett restvärde vid kontraktets slut.

Leasingkundens som förfaller inom 12 månader klassificeras som kortfristig skuld och skulder som förfaller bortom 12 månader som långfristig skuld.

Vid fastställande av löptid för leasingkontraktet tas hänsyn till förlängningsoptioner om det är troligt att de kommer att utnyttjas. I stället för avtalets kontraktstid så lägger leasetagaren till den tid som man tror kommer att förlänga kontraktet med. Möjligheter att förlänga/säga upp leasingavtal inkluderas endast i leasingperioden om det är rimligt att anta att avtalet förlängs eller inte avslutas.

Vissa optioner kan eventuellt utnyttjas vid ett senare tillfälle.

Marginell låneränta används som diskonteringsräntan för nuvärdesberäkning. Det är den ränta som leasetagaren skulle få betala om den i stället upptar ett lån för att köpa motsvarande tillgång som leasingkundens avser, hänsyn tas bland annat till kontraktets löptid, land, valuta, säkerhet och kreditrisk för långgivaren.

### **2.12 Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden, justering av aktuell skatt från föregående år, samt uppskjuten skatt. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs eller en skulds redovisningsmässiga och skattemässiga värde samt skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skatteskulder redovisas för samtliga skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas då det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran.

### **2.13 Ersättningar till anställda**

De anställdas ersättningar redovisas med intjänade och utbetalda löner samt eventuell intjänad bonus. Full avsättning görs för olika åtaganden som outtagen semester och sociala avgifter.

#### **2.14 Pensionsåtaganden**

Alla pensionsutfästelser har tagits över av försäkringsbolag. Premier avseende dessa avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

#### **2.15 Omstrukturering**

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

#### **2.16 Ersättningar vid uppsägning**

En reserv redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst arbetsplats, befattningar, och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

#### **2.17 Avsättningar**

Avsättningar definieras som skulder som är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt då de kommer att regleras. Avsättningar för garantikostnader redovisas vid tidpunkten för försäljning av de aktuella produkterna, baserat på företagsledningens bästa uppskattning av utgiften för att reglera koncernens skuld.

#### **2.18 Klassificering**

De balansposter som rubriceras omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom en tolv månadersperiod. Alla andra balansposter återvinns eller betalas senare.

#### **2.19 Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalyser upprättas enligt indirekt metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden.

### **Not 3 Riskfaktorer**

Riskerna i koncernen och moderbolaget är hänfödda till främst fyra typer av riskområden; marknadsrelaterade, operationella, finansiella samt legala och skattemässiga. Vid bedömningen av bolaget är det viktigt att beakta alla dessa aspekter och göra en noggrann bedömning av riskerna utifrån ett sammanvägt perspektiv.

#### ***Marknadsrelaterade risker***

##### **Konjunktur**

Saxlunds produkter och tjänster säljs huvudsakligen till kommunala och privata fjärr- och kraftvärmeverk och avfallsförbränningsanläggningar samt till den privata tillverkande industrin. Dessa aktörer påverkas av det allmänna ekonomiska läget och investeringsviljan tenderar att följa konjunkturutvecklingen. Således kan Saxlunds möjligheter att sälja sina produkter och tjänster indirekt komma att påverkas av faktorer som påverkar tilltron till ekonomin i Sverige och utomlands, där de flesta av Saxlunds kunder finns, t ex räntenivåer, valutakurser, energipriser, inflation, deflation, miljölagstiftning, politisk osäkerhet, skatter, aktiemarknadens utveckling och arbetslöshet.

Konjunkturläget i både Sverige, övriga Europa och världen kommer att förändras i och med de globala effekter, såväl i samhället och ekonomin som Covid-19 virusets framfart i världen orsakat. Dessa effekter kommer även att påverka Saxlund koncernen. Vid upprättandet av bolagets årsredovisning är fortfarande läget ovisst och det råder stor osäkerhet kring hur konjunkturreffekten av viruset kommer att påverka marknaden för Saxlund. Att det kommer att påverka koncernen råder det dock inget tvivel om. Saxlund har löpande följt utvecklingen under de senaste månaderna för att stå så förberedd som möjligt, för att på kort sikt kunna vidta lämpliga åtgärder. På längre sikt ser Saxlund ett fortsatt stort behov på marknaden för bolagets produkter.

##### **Kundberoende**

Inom Saxlunds verksamhet upphandlas ofta stora anläggningar vilket leder till stora åtaganden och beroende av enskilda kunder. Saxlund arbetar löpande med att aktivt bredda kundbasen för att minska beroendet av enskilda kunder och försöker samtidigt minska mängden åtaganden som helhetsleverantör för att inrikta sig mer på att leverera enskilda lösningar. Saxlund arbetar också aktivt med att utöka sin verksamhet inom service- och eftermarknad.

##### **Konkurrenter och prisbild**

Saxlund verkar på en konkurrensutsatt marknad vilket innebär att en ökad konkurrens kan komma att inverka negativt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Till exempel kan kunder i högre utsträckning än tidigare komma att föredra produkter som konkurrerar med Saxlunds nuvarande och framtida produktutbud. Det är inte heller uteslutet att en ökad konkurrens kan komma att påverka Saxlunds nuvarande marginaler. Inom bioenergi, där större delen av försäljningen är projektförsäljning, är marginalpress till följd av lågkonjunktur särskilt tydlig.

### **Materialpriser**

Saxlunds tillverkande verksamhet är beroende av fortlöpande leveranser av olika material, vilkas priser kan fluktuera mer eller mindre över tiden. Priser för dessa material och komponenter följer idag världsmarknadspriser.

### **Operationella risker**

#### **Projektrisker**

Inom Saxlund sker stora delar av försäljningen som projekt där det regelmässigt förutsätts långtgående garanti- och andra åtaganden från leverantörer. Dessa kan löpa över lång tid, ibland över ett år. Med många inblandade parter och komplicerade lösningar kan störningar hos underleverantör, på plats eller i övrigt leda till förseningar och fördringar som kan medföra negativ påverkan på Saxlunds resultat, kassaflöde och finansiella ställning.

#### **Samarbetspartners**

Det kan inte garanteras att de företag som Saxlund kommer att ingå eller redan har ingått samarbets- eller licensavtal med kommer att uppfylla sina åtaganden enligt ingångna avtal, vilket kan komma att ha negativ inverkan på Bolagets omsättning och resultat.

#### **Leverantörsberoende**

Det finns leverantörer som är nödvändiga för den pågående produktionen och om koncernen förlorar en eller flera av dessa, alternativt om leveranser är försenade eller av bristfällig kvalitet, kan det leda till förseningar som innebär extra kostnader för koncernen.

#### **Beroende av nyckelpersoner**

Det är viktigt för Saxlund att attrahera och behålla kvalificerad personal och ledning. Nyckelpersoner bedöms ha en betydande inverkan på bolagets framtida framgång. Om nyckelpersoner lämnar Saxlund eller om Saxlund inte kan attrahera kvalificerad personal kan detta få negativa konsekvenser för bolaget.

#### **Integration och omorganisation**

Integration av förvärvad verksamhet samt större omorganisationer och omstrukturerings- och besparingsprogram som det som nu genomförs i Saxlund, innebär en ökad risk för störningar i verksamheten inte minst på kort sikt. Risken finns också att önskvärda ekonomiska effekter inte till fullo uppnås eller tar längre tid än beräknat innan de får fullt genomslag.

#### **Myndighetsföreskrifter och miljökrav**

Saxlund arbetar aktivt med att påverka miljön i minsta möjliga mån med hänsyn till vad som är tekniskt möjligt och ekonomiskt rimligt, och försöker i alla avseenden uppfylla samtliga lagar och regler. Risken finns emellertid att överträdelser har skett eller kommer att ske. I framtiden kan ny miljölagstiftning och nya regler föranleda betydande anpassningskostnader eller andra åtaganden.

#### **Forskning och utveckling**

Saxlund vidareutvecklar ständigt sina produkter och applikationer. Det finns alltid risk för att en konkurrent utvecklar teknik som är överlägsen bolagets teknik och där bolaget inte lyckas utveckla sina produkter i den takt som konkurrensen kräver.

#### **Produktansvar och skadeståndskrav**

Vissa av Saxlunds produkter kan vid produktionsfel eller oriktigt handhavande leda till person- eller egendomsskada, varvid bolaget kan komma att bli föremål för anspråk avseende produktansvar, garantiansvar samt andra rättsliga anspråk. Detta kan även gälla kvalitetsbrister eller försenad leverans. Sådana anspråk kan röra stora belopp, särskilt med beaktande av att det i de branscher som Saxlund verkar, regelmässigt förutsätts långtgående garanti- och andra åtaganden från leverantörer.

#### **Skydd av immateriella rättigheter**

För att säkerställa avkastningen på de investeringar Saxlund gjort i teknik hävdar bolaget aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet. Om så krävs skyddar bolaget sina immateriella rättigheter genom juridiska processer. Det finns alltid en risk att konkurrenter med eller utan avsikt gör intrång i Saxlunds rättigheter. Det finns inte vidare ingen garanti för att Saxlunds rättigheter kan göra intrång i konkurrenternas rättigheter, eller för att Saxlunds rättigheter inte kommer att angripas eller bestridas av konkurrenter. Det kan inte heller uteslutas att Saxlund dras in i domstolsprocesser av konkurrenter för påstådda intrång i konkurrenters rättigheter. Skulle detta ske finns det risk för att bolaget drabbas av betydande kostnader och att bolagets förutsättningar att bedriva verksamheten påverkas negativt. Saxlund är beroende av know-how och det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande know-how eller att Saxlund inte lyckas skydda sitt kunnande på ett effektivt sätt.

### **Finansiella risker**

#### **Valutarisk**

Med valutarisk menas risken för att kronans värde försämras i förhållande till andra valutor. En kronförsvagning innebär till exempel att räntebetalningar, amorteringar på lån och andra betalningar i utländsk valuta kan fördras avsevärt.

Vd i dotterbolag ansvarar för om möjligt ha valutaklausuler inbyggda i kund- och leverantörskontrakt för att minimera valutarisker vid löpande transaktioner.

Gällande valutarisk för investerat kapital i utlandet samt långfristiga lån och fordringar i utländsk valuta så är koncernens policy att ej valutasäkra.

Koncernen verkar internationellt och utsätts för transaktionsrisker vid köp/försäljningar och finansiella transaktioner i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt EUR och GBP.

Koncernens riskexponering i utländsk valuta härrör framför allt från omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder. Det förekommer inga lån i annan valuta än respektive bolags funktionella valuta.

#### Känslighetsanalys:

Om den svenska kronan hade förstärkts med 1 % i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade förlusten efter skatt för 2020 ha varit 11 KSEK (4 KSEK) högre. Om den svenska kronan hade förstärkts med 1 % i förhållande till GBP, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade förlusten efter skatt för 2020 ha varit 48 KSEK (24 KSEK) lägre.

Valutarisk uppstår även vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad balansexponering. Omräkningsrisk härrör från omräkning av utländska dotterföretag i Tyskland och Storbritannien och är således främst exponerade för EUR och GBP.

#### Känslighetsanalys:

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 1% i förhållande till EUR och GBP, med alla andra variabler konstanta, hade eget kapital per den 31 december 2020 ha varit -199 KSEK (-283 KSEK) lägre p g a omräkning av dotterbolagens resultaträkning och balansräkning.

#### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar Saxlunds räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Den stora majoriteten av koncernens räntebärande skulder löper med fast ränta. Koncernens upplåning består i allt väsentligt av skulder till ägarna, se not 29 för ytterligare information.

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2020 varit 100 baspunkter lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 18 KSEK (599 KSEK) högre, huvudsakligen som en effekt av lägre räntekostnader. Koncernens upplåning löper i huvudsak med fast ränta.

#### Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för resultatpåverkan då motparten inte kan fullgöra sina åtaganden. Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, kundkreditexponeringar (kundfordringar) inklusive utestående fordringar. Kreditrisk avseende utestående kundfordringar hanteras av respektive koncernföretag. Kreditrisk som uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker hanteras av moderbolaget. Koncernen har som policy och lägger stor vikt vid att bedöma den finansiella styrkan hos sina kunder. Kreditbedömning av kund görs genom externkreditratinginstitut i samband med offerering och avtalsförhandling. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter.

Reserven för förväntade kreditförluster på kundfordringar uppgick till 5 046 (6 674) KSEK per den 31 december 2020. Konstaterade kreditförluster har historiskt varit låga. De förväntade kreditförlustnivåerna baseras på kundernas betalningshistorik för en period om 12 månader för 31 december 2020 tillsammans med förlusthistoriken för samma period. Den historiska förlustnivån justeras baserat på förväntade förändringar i framåtblickande faktorer. Likvida medel är även inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS9, den nedskrivning som skulle komma ifråga har dock ej bedömts vara väsentlig varför kreditförlustreserven i sin helhet härrör från kundfordringar.

#### Kreditförlustreserv:

31 december 2020	Ej förfallna fordringar	Förfallna 1-30 dagar	Förfallna 31-90 dagar	Förfallna mer än 90 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	2%	5%	20%	70%	
Redovisat belopp brutto kundfordringar	1 361	10 446	1 575	8 004	21 386
Kreditriskreserv	20	533	317	5 627	6 497
Redovisat belopp netto	1 341	9 913	1 258	2 377	14 889

### **Likviditetsrisk**

Det är styrelsens bedömning att bolaget har en tillräcklig likviditetsnivå i kombination med kredit- och garantiramar för att klara den nuvarande verksamhetsomfattningen givet att inga förvärv görs, att inga investeringar i snabbare tillväxt görs samt att nuvarande kreditarrangemang kan fortsätta att löpa. Om utvecklingen avviker från den planerade utvecklingen kan det inte uteslutas att ytterligare kapital kommer att behövas och det finns en risk i att sådant kapital inte kan anskaffas på villkor som är gynnsamma för Saxlund. Se även not 28 Skulder till kreditinstitut för löptidsanalys.

### **Skattemässiga risker**

Saxlund bedriver sin verksamhet, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, i enlighet med Saxlunds tolkning av gällande skattelagar och bestämmelser i berörda länder, skatteavtal samt skattemyndigheters krav. Det kan dock inte generellt uteslutas att Saxlunds tolkning av tillämpliga regler och administrativ praxis är inte är felaktig, eller att regler och praxis kan komma att ändras, eventuellt med retroaktiv verkan. Genom skattemyndigheters beslut kan Saxlunds tidigare eller nuvarande skattesituation komma att försämrats.

## **Not 4 Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål**

Upprättande av rapporter och tillämpning av olika redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kan väsentligt avvika från det framtida utfallet. För Saxlund kan följande områden nämnas;

### **Likviditet och finansiering**

I samband med det pågående arbetet med konsolidering av Saxlund-koncernen har styrelse och ledning för koncernen tagit ett strategiskt beslut att fokus kortsiktigt riktas mot fortsatt lönsamhetsförbättring snarare än tillväxt.

För att hantera likviditeten har bolaget under hösten 2020 genomfört en nyemission, vilken tillförde 93 737 KSEK före emissionskostnader och 83 079 KSEK efter emissionskostnader. Efter emissionen betalade bolaget kortfristiga lån om 58 819 KSEK. Därutöver har koncernen ett kreditutrymme med bland annat Mind Finance AB, som är ett helägt dotterbolag till Gabrielsson Invest AB, avseende en kredit om totalt 20 000 KSEK till bolaget.

Koncernens omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, uppgick till 77 692 KSEK och kortfristiga skulder, exklusive kortfristiga finansiella skulder, uppgick till 68 496 KSEK. Nettorörelsekapitalet uppgick till 10 713 KSEK.

Per den 31 december hade bolaget inga kortfristiga räntebärande skulder.

Det är styrelsens bedömning att koncernen med avtalade kredit- och garantiramar samt befintligt rörelsekapital, har en tillräcklig likviditetsnivå för att klara den nuvarande verksamhetsomfattningen under 2021. Bolaget har en löpande dialog med kreditgivare och huvudägaren för att säkerställa att bolaget i varje givet läge, kan säkerställa nödvändigt kreditutrymme för entreprenadgarantier samt löpande rörelsekapitalbehov.

### **Värdering av pågående arbeten**

En stor del av Saxlunds omsättning sker till uppdrag med fast pris. Fordringar och skulder i dessa pågående uppdrag uppgår till väsentliga belopp. Bedömningarna av riskerna i uppdragen samt färdigställandegraden baseras på tidigare erfarenheter av liknande projekt tillsammans med projektets specifika förutsättningar.

### **Värdering av uppskjutna skattefordringar**

Moderbolagets underskottsavdrag uppgår till 118 MSEK. Även de andra svenska bolagen i koncernen har utnyttjade underskottsavdrag om totalt 112 MSEK. Koncernen har de senaste åren genomfört ett antal kostnadsbesparingsåtgärder som har haft effekt och förväntas få fortsatt positiv effekt under 2021. I samband med det fjärde kvartalet upprättade bolaget en modell för beräkning av aktivering av uppskjuten skatt, som beaktar bolagets framtida förmåga att utnyttja tidigare underskott. Modellen grundar sig främst på bolagets prognoser och marknadsindikationer för att beräkna framtida vinster. Bolagets beräkningar gav att 2,1 MSEK av de totala underskotten om 230 MSEK kunde aktiveras varför en uppskjuten skattefordran har redovisats i koncernens balansräkning per 31 december 2020. Bolaget bedömer att det skattemässiga förlustavdraget kan nyttjas avseende koncernens engelska dotterbolag Saxlund International Ltd och har därför tagit upp en uppskjuten skattefordran motsvarande 0,2 MSEK vid utgången av räkenskapsåret.

### **Nedskrivningsprövning av goodwill**

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar avseende tillväxt, rörelsemarginal och marknadsförutsättningar gjorts. För ytterligare information se not 13.

#### **Not 5 Kapitalstruktur**

Saxlund definierar det förvaltade kapitalet som eget kapital plus nettoskuld (nettoskulden definieras som räntebärande skulder minus likvida medel). Vid utgången av 2020 uppgick det förvaltade kapitalet till 26 280 (12 653) KSEK. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att den är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar samt belåna/sälja kundfordringar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp mätetal såsom soliditet, skuldsättningsgrad samt projektmarginaler.

#### **Not 6 Transaktioner med närstående**

Samtliga tidigare lån till Trention AB om totalt 24 769 KSEK har under året återbetalats, inklusive upplupen ränta om totalt 3 KSEK. Trention AB deltog som garant vid den nyemission som Saxlund Group genomförde under hösten 2020. Den garantiersättning som utgick kvittades mot aktier, vilket föranledde att Trention AB efter slutförd emission hade ett innehav motsvarande 7 500 000 stycken aktier och lika många optioner. Trention AB har under året även sålt konsulttjänster till Saxlund Group avseende CFO, motsvarande 382 KSEK.

Gabrielsson Invest AB (GIAB) har per den 31 december 2020 inga utställda lån till bolaget. Samtliga tidigare lån har återbetalats under räkenskapsåret jämte upplupen ränta om totalt 3 KSEK.

GIAB ägs av Mats Gabrielsson som privat och via bolag är Saxlund Groups största ägare.

I samband med beslutet om nyemission träffades även ett finansieringsavtal med Mind Finance AB, som är ett helägt dotterbolag till Gabrielsson Invest AB, om en kredit om totalt 20 000 KSEK som gäller till och med den 16 augusti 2022. Kontraktsräntan uppgår till 2 % och räntan på krediten uppgår till 8 %. Vid utgången av räkenskapsåret var inget av krediten utnyttjad.

**Not 7 Segmentsrapportering**

Saxlund Group-koncernen bedriver verksamhet genom bolag i Sverige, Tyskland och England. Verksamheten är organiserad geografiskt och utifrån uppdelningen i marknadsområden Nybyggnation respektive Eftermarknad.

Då styrning och mätning av finansiella resultat sker på geografisk bas respektive marknadsområden är segmentsrapporteringen indelad i dels tre geografiska segment dels ett segment avseende den övergripande administrationen för hela koncernen, d.v.s. moderbolaget Saxlund Group AB och Saxlund International Holding AB. Segment Sverige innefattar Saxlund Sweden AB och Saxlund International AB medan Segment Tyskland resp. England består av Saxlund International GmbH och Saxlund International Ltd. Dels är varje geografiskt segment därtill uppdelat på marknadssegment avseende nettoomsättningen.

KSEK	2020-01-01	2019-01-01
	2020-12-31	2019-12-31
<b>Koncerngemensamma funktioner</b>		
Nettoomsättning	15 692	16 264
Rörelseresultat	-10 011	-9 741
Summa tillgångar	237 705	228 112
<b>Affärsområde Sverige</b>		
- Nettoomsättning nybyggnationer	12 396	21 138
- Nettoomsättning eftermarknad	14 086	17 275
Total nettoomsättning Sverige	26 482	38 413
Rörelseresultat	-8 589	-9 217
Summa tillgångar	55 224	60 731
<b>Affärsområde England</b>		
- Nettoomsättning nybyggnationer	6 251	43 635
- Nettoomsättning eftermarknad	10 075	11 455
Total nettoomsättning England	16 326	55 091
Rörelseresultat	-4 943	1 501
Summa tillgångar	10 194	21 903
<b>Affärsområde Tyskland</b>		
- Nettoomsättning nybyggnationer	82 314	68 996
- Nettoomsättning eftermarknad	35 413	36 503
Total nettoomsättning Tyskland	117 727	105 499
Rörelseresultat	1 794	1 167
Summa tillgångar	72 619	68 473
<b>Koncernposter, eliminering</b>		
Nettoomsättning	-15 692	-16 370
Rörelseresultat	-1 897	185
Summa tillgångar	-252 683	-238 776
<b>Koncern</b>		
<b>Nettoomsättning</b>	<b>160 535</b>	<b>198 896</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-23 646</b>	<b>-16 105</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>123 059</b>	<b>140 444</b>



**Not 8 Personal**

<b>Medelantalet anställda</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	19	17	22	20
England	10	8	10	8
Tyskland	45	34	43	32
<b>Summa koncern</b>	<b>74</b>	<b>59</b>	<b>75</b>	<b>60</b>

  

<b>Löner och andra ersättningar</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>
	Styrelse och verkställande direktör	Övriga anställda	Styrelse och verkställande direktör	Övriga anställda
Moderbolag i Sverige	2 158	907	2 108	1 255
Dotterbolag i Sverige	-	8 867	-	10 337
Dotterbolag i England	1 357	4 691	1 357	4 697
Dotterbolag i Tyskland	3 287	2 600	2 767	20 524
<b>Summa koncern</b>	<b>6 802</b>	<b>17 065</b>	<b>6 233</b>	<b>36 812</b>

<b>Löner och andra ersättningar (forts.)</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
<i>Moderbolag</i>						
<i>Styrelse</i>						
Kenneth Eriksson, ordförande	150	47	-	150	47	-
Alexander Leppänen, ledamot	100	31	-	100	31	-
William Heigard, ledamot	100	31	-	100	31	-
Linus Johansson, ledamot	100	31	-	-	-	-
Mats Gabrielsson, ledamot	100	31	-	-	-	-
<i>Tidigare styrelse</i>						
Svante Carlsson, ledamot	-	-	-	100	31	-
<i>VD</i>						
Stefan Wallerman	1 609	1 660	889	2 108	1 718	961
Övriga ledande befattningshavare	907	686	252	1 255	734	283
<b>Summa Moderbolag</b>	<b>3 066</b>	<b>1 517</b>	<b>1 141</b>	<b>3 814</b>	<b>2 593</b>	<b>1 244</b>
<i>Dotterbolag</i>						
<i>VD Saxlund GmbH</i>						
Harald Werner	3 287	151	6	2 767	144	155
Remo Schulz	2 600	151	67	1 551	116	-

## SAXLUND GROUP AB (PUBL.) ÅRSREDOVISNING 2020

<i>VD Saxlund Ltd</i>						
Matthew Drew	1 357	173	18	1 357	173	11
Övriga anställda	13 557	5 303	1 166	34 006	13 026	5 315
<b>Summa Dotterbolag</b>	<b>20 801</b>	<b>5 777</b>	<b>1 258</b>	<b>39 682</b>	<b>13 459</b>	<b>5 480</b>
<b>Summa koncern</b>	<b>23 867</b>	<b>8 294</b>	<b>2 399</b>	<b>43 495</b>	<b>16 053</b>	<b>6 725</b>

**Pensioner och bonus**

Koncernen har inga utestående pensionsförpliktelser. Bonus har utgått i Saxlund International GmbH, Tyskland med ca 254 (254) KEUR för helåret 2020 varav VD i Saxlund International GmbH, Tyskland har erhållit ca 153 (152) KEUR vilket har utbetalats under året.

**Avgångsvederlag**

För verkställande direktören i moderbolaget gäller vid egen uppsägning en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader. Därutöver utgår ett avgångsvederlag under ytterligare 6 månader att avräknas mot eventuell inkomst. Vid väsentlig ägarförändring och nya ägaren säger upp VD inom 12 månader från denna ägarförändring gäller en uppsägningstid om 24 månader.

**Berednings- och beslutsprocess**

Moderbolagets verkställande direktörs lön och andra anställningsvillkor förhandlas med styrelsens ordförande varefter styrelsen informeras.

<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Styrelse	5	4
Varav män	5	4
Ledningsgrupp	3	3
Varav män	3	3

**Koncernens ledningsgrupp**

Koncernens ledningsgrupp består av fyra personer, VD och CFO i moderbolaget samt VD i dotterbolagen i England och Tyskland.

**Not 9 Arvode och ersättningar**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>PricewaterhouseCoopers AB</b> , Koncern och svenska bolagen	745	833
<b>Grünwald, Hartmann &amp; Kollegen</b> , Tyskland	136	137
<b>Menzies LLP</b> , England	129	127
<b>Summa koncernen</b>	<b>1 053</b>	<b>1 097</b>
Utöver ovan har övriga tjänster utgått med (endast Sverige)	53	274

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning. Skatterådgivning redovisas separat.

**Not 10 Leasing**

Koncernen är leasetagare för ett antal fastighetsleasingavtal såsom hyror av kontor- och produktionsfastigheter. Koncernens leasingavtal omfattar även bilar och kontorsutrustning. Med undantag för korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde redovisas varje leasingavtal i balansräkningen som en nyttjanderättstillgång och en leasingkund. Vid utgången av 2020 bestod bolagets nyttjanderättstillgång endast av fastighetsleasingavtal då koncernens övriga leasingavtal löpt ut eller omvärderats till korttidsleasing eller leasing av lågt värde under året.

## SAXLUND GROUP AB (PUBL.) ÅRSREDOVISNING 2020

Leasingbetalningarna är generellt fasta men kan även vara kopplade till periodiska ändringar av ett index. Vissa leasingavtal kan innehålla optioner om att förlänga leasingavtalet med en eller flera leasingperioder. Av de leasingavtal som koncernen redovisar per 31 december 2020 har inga bedömningar om förlängningar inkluderats i leasingskulden. Övergången till IFRS 16 innebär att koncernen redovisar leasingskulder hänförliga till leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal. Dessa skulder har värderats till nuvärdet av framtida minimileaseavgifter. Vid beräkningen har koncernen använt sig av samma låneränta som är koncernen har för sina andra finansiella åtaganden. Den genomsnittliga räntan uppgår till 4% vid övergångstidpunkten. Samma diskonteringsränta har använts på samtliga leasingavtal då de avser leasingavtal av samma karaktär.

Bolaget leasingavtal som redovisas som nyttjanderättstillgång uppgår per 31 december 2020 fördelas enligt nedan:

Nyttjanderättstillgångar	2020		Totalt
	Fastigheter	Övrigt	
Anskaffningsvärde vid årets början	6 758	1 107	<b>7 865</b>
Anskaffade	988	1 131	<b>2 119</b>
Omförda till kortidsleasing/leasing lågt värde		-2 238	<b>-2 238</b>
Årets avskrivningar	-1 802		<b>-1 802</b>
Omräkningsdifferenser			
<b>Bokfört värde 2020-12-31</b>	<b>5 944</b>	<b>0</b>	<b>5 944</b>

Nyttjanderättstillgångar	2019		Totalt
	Fastigheter	Övrigt	
Anskaffningsvärde vid årets början	11 349	1 864	<b>13 213</b>
Avslutade	-2 148	-245	<b>-2 393</b>
Omförda till kortidsleasing/leasing lågt värde		-1 619	<b>-1 619</b>
Årets avskrivningar	-2 443		<b>-2 443</b>
Omräkningsdifferenser			
<b>Bokfört värde 2019-12-31</b>	<b>6 758</b>	<b>0</b>	<b>6 758</b>

Belopp redovisade i resultaträkningen sammanfattas nedan:

	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-1 802	-2 443
Kostnad för kortidsleasing	-968	-1 321
Kostnad för leasing av lågt värde	-156	-155
Ränta på leasingskulder	-262	-311
<b>Totalt</b>	<b>-3 188</b>	<b>-4 230</b>

Koncernens leasingskulder per 31 december 2020 bestod av följande:

	2020	2019
Kortfristiga leasingskulder	1 517	1 550
Långfristiga leasingskulder	4 714	5 335
<b>Totalt</b>	<b>6 231</b>	<b>6 885</b>

Förfallostrukturen för koncernens framtida leasingkostnader inkluderade i leasingskulderna, med en kvarvarande löptid om ett år eller mer fördelar sig enligt följande:

<b>Framtida odiskonterade leasingkostnader inkluderade i leasingskulderna</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
2021	1 726	1 586
2022	1 726	1 377
2023	577	1 377
2024	548	548
2025	548	548
2026 -	1 598	2 146
<b>Totalt</b>	<b>6 723</b>	<b>7 582</b>

#### **Not 11 Finansiella intäkter**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Räntor	0	5
Valutakursvinst	0	176
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>181</b>

#### **Not 12 Finansiella kostnader**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Räntor	-4 052	-4 878
Övriga finansiella kostnader	-255	-627
<b>Summa</b>	<b>-4 307</b>	<b>-5 505</b>

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Övriga finansiella kostnader består av avgifter för utställda garantier samt valutakursförluster.

**Not 13 Skatter**

	2020	2019
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-621	-261
Uppskjuten skatt	160	3 235
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-461</b>	<b>2 974</b>

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt:

	2020	2019
Resultat före skatt	-27 953	-21 430
Skatt enligt gällande skattesats 21,4%	5 982	4 586
<u>Skatteeffekt av:</u>		
Ej avdragsgilla kostnader	-618	-1 872
Ej skattepliktiga intäkter	789	228
Effekter av andra skattesatser i utländska dotterbolag	-607	1 545
Årets skattemässiga underskott där uppskjuten skattefordran ej redovisas	-6 007	-4 748
Årets skattemässiga underskott där uppskjuten skattefordran redovisas	0	3 235
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-461</b>	<b>2 974</b>

Ingen skatt är redovisad i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Koncernen har utnyttjade underskottsavdrag t.o.m. 2015 uppgående till 85,6 MSEK. Företaget bedömer det osäkert om dessa underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas pga. osäkerhet om huruvida dessa kan användas då företaget genomgått en rekonstruktion och har helt nya ägare. För 2016 och framåt finns ett skattemässigt underskottsavdrag om ca 230 MSEK. Av dessa har koncernens modell för beräkning av aktivering av uppskjuten skatt gjort bedömningen att 2,1 MSEK kan aktiveras per 2020-12-31.

**Not 14 Goodwill**

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererade enheter identifierade per rörelsegrän:

	2020-12-31	2019-12-31
Koncerngemensamma funktioner	-	-
Segment Sverige	-	-
Segment Tyskland	10 597	10 597
Segment England	7 065	7 065
<b>Summa</b>	<b>17 662</b>	<b>17 663</b>

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererade enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden.

Nyttjandevärdet för varje kassagenererande enhet med goodwill har beräknats på kassaflöden för en period omfattande 5 år och därefter med evigt värde. Kassaflödet för de 3 första åren baseras på dels av styrelsen fastställd budget för första året och därefter estimerad prognos. De väsentligaste antagandena är marginaler och volymer samt verksamhetens kostnader. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 13 % (13 %) före skatt. Omsättningstillväxttakten efter år 5 är bedömd till 2 % per år för evigt.

Koncernen/Goodwill	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	17 662	17 663
Nedskrivning Segment Sverige	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>17 662</b>	<b>17 663</b>

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Bolaget har genomfört en nedskrivningsprövning av goodwill per bokslutsdagen 31 december 2020.

Återvinningsbart belopp för kassagenererade enheter, vilka består av Sverige, England och Tyskland, har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Nyttjandevärdet för varje kassagenererande enhet har fastställts genom en kassaflödes värdering genom DCF-metoden. Kassaflödena har för en period omfattande

5 år och därefter med evigt värde. I beräkningen har både historiska utfall och bedömningar om framtida affärer använts som grund. Kassaflödet för de 3 första åren (2021-2023) baseras på dels av styrelsen fastställd budget för första året och därefter estimerad prognos. De efterföljande 2 åren (2024-2025) har bedömts utifrån ett scenario med inflationsjusterad omsättning och kostnadsökning. För perioden bortom 5 år har värdet av det sista årets kassaflöde i prognosen beräknats genom användning av Gordons formel.

De mest väsentliga antagandena är bruttovinstmarginaler i projekt, tillväxttakt och utveckling av verksamhetens kostnader, investeringar samt diskonteringsränta (WACC).

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta (WACC) om 13 % (13 %) före skatt. Diskonteringsräntan är den samma som användes vid det årliga nedskrivningstestet som upprättades inför årsredovisningen 2020 och bolaget har använt samma diskonteringsränta för de olika regionerna. Omsättningstillväxttakten efter år 5 är bedömd till 2 % vilket är i nivå med inflationen över tid.

Efter genomförd nedskrivningsprövning är bolagets bedömning att inget nedskrivningsbehov föreligger.

#### Känslighetsanalys

##### England

En känslighetsanalys har genomförts. Känslighetsanalysen visar att rimliga förändringar i nyckelparametrar inte medför några nedskrivningsbehov.

##### Tyskland

En känslighetsanalys har genomförts. Känslighetsanalysen visar att rimliga förändringar i nyckelparametrar inte medför några nedskrivningsbehov.

### Not 15 Andra immateriella anläggningstillgångar

KONCERN 2020	Bal. utgifter för utvecklingsarbete	Licenser	Andra immateriella anläggningstillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	4 802	7 365	1 501	13 668
Inköp under året	-	15	-	15
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 802</b>	<b>7 380</b>	<b>1 501</b>	<b>13 683</b>
Ingående avskrivningar	-4 195	-7 231	-1 501	-12 927
Nedskrivning	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-334	-60	-	-394
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-1	-7	-	-8
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 530</b>	<b>-7 298</b>	<b>-1 501</b>	<b>-13 329</b>
<b>Summa koncern</b>	<b>272</b>	<b>82</b>	<b>-</b>	<b>354</b>

<b>KONCERN 2019</b>	<b>Bal. utgifter för utvecklingsarbete</b>	<b>Licenser</b>	<b>Andra immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>Totalt</b>
Ingående anskaffningsvärden	4 802	7 269	1 501	13 572
Inköp under året	-	31	-	31
Nedskrivning	-	-	-	-
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-	65	-	65
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 802</b>	<b>7 365</b>	<b>1 501</b>	<b>13 667</b>
Ingående avskrivningar	-3 325	-7 073	-1 501	-11 899
Nedskrivning	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-870	-98	-	-967
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-	-61	-	-61
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 195</b>	<b>-7 231</b>	<b>-1 501</b>	<b>-12 927</b>
<b>Summa koncern</b>	<b>607</b>	<b>133</b>	<b>-</b>	<b>740</b>

Bolaget har genomfört en nedskrivningsprövning av Immateriella anläggningstillgångar. Nedskrivningsprövningen visade att inget nedskrivningsbehov föreligger per 31 december 2020.



**Not 16 Byggnader och mark**

<b>KONCERN 2020</b>	<b>Byggnader och mark</b>	<b>Totalt</b>
Ingående anskaffningsvärde	21 930	21 930
Inköp 2020	42	42
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-833	-833
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>21 139</b>	<b>21 139</b>
Ingående avskrivningar	-18 980	-18 980
Årets avskrivningar i koncernen	-250	-250
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-720	-720
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-18 510</b>	<b>-18 510</b>
<b>Summa koncern</b>	<b>2 629</b>	<b>2 629</b>

  

<b>KONCERN 2019</b>	<b>Byggnader och mark</b>	<b>Totalt</b>
Ingående anskaffningsvärde	21 607	21 607
Omräkningsdifferens under året i koncernen	323	323
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>21 930</b>	<b>21 930</b>
Ingående avskrivningar	-18 201	-18 201
Årets avskrivningar i koncernen	-507	-507
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-272	-272
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-18 980</b>	<b>-18 980</b>
<b>Summa koncern</b>	<b>2 950</b>	<b>2 950</b>

**Not 17 Maskiner och inventarier**

<b>KONCERN 2020</b>	<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>	<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>	<b>Totalt</b>
Ingående anskaffningsvärden	145	23 663	23 808
Förvärv av verksamheter	-	1 301	1 301
Inköp under året i koncernen	-	-	-
Försäljning/utrangering	-	-	-
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-	-1 425	-1 425
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>145</b>	<b>23 539</b>	<b>23 684</b>
Ingående avskrivningar	-145	-21 419	-21 564
Försäljning/utrangering	-	-	-
Årets avskrivningar i koncern	-	-733	-733
Omräkningsdifferens i koncern	-	806	806
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-145</b>	<b>-21 346</b>	<b>-21 491</b>
<b>Summa koncern</b>	<b>-</b>	<b>2 194</b>	<b>2 194</b>

<b>KONCERN 2019</b>	<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>	<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>	<b>Totalt</b>
Ingående anskaffningsvärden	145	22 114	22 259
Förvärv av verksamheter	-	-	-
Inköp under året i koncernen	-	1 195	1 195
Försäljning/utrangering	-	-13	-13
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-	367	367
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>145</b>	<b>23 663</b>	<b>23 808</b>
Ingående avskrivningar	-145	-20 380	-20 525
Försäljning/utrangering	-	12	12
Årets avskrivningar i koncern	-	-713	-713
Omräkningsdifferens i koncern	-	-338	-358
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-145</b>	<b>-21 419</b>	<b>-21 564</b>
<b>Summa koncern</b>	<b>-</b>	<b>2 244</b>	<b>2 244</b>

**Not 18 Bolag som ingår i koncernen****Direkt ägda koncernföretag**

<b>Bolag</b>	<b>Organisations nr</b>	<b>Säte</b>	<b>Kapitalandel (rösträttsandel)</b>	<b>Bokfört värde</b>
Saxlund International Holding AB	556952-2088	Stockholm	100 %	90 000
<b>Totalt bokfört värde moderbolag</b>				<b>90 000</b>

**Indirekt ägda koncernföretag**

<b>Bolag</b>	<b>Organisations nr</b>	<b>Säte</b>	<b>Kapitalandel (rösträttsandel)</b>
Saxlund International AB i likvidation	559026-3116	Stockholm	100 %
Saxlund International GmbH		Tyskland	100 %
Saxlund International Ltd		Storbritannien	100 %
Saxlund Sweden AB (f.d.Hotab Biosystem AB)	556337-1797	Kristianstad	100 %

**Not 19 Avtalstillgångar och avtalsskulder**

Koncernen har avtalstillgångar och avtalsskulder hänförliga fastprisprojekt avseende nybyggnadsprojekt i Sverige, Tyskland och England. Om de tjänster som koncernen levererat överstiger betalningen redovisas en avtalstillgång och om betalningarna överstiger levererade tjänster redovisas en avtalsskuld.

Koncernen redovisar följande intäcksrelaterade kortfristiga avtalstillgångar och avtalsskulder:

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Avtalstillgångar – projekt till fast pris (upplupna intäkter)	7 310	33 901
Avtalsskulder – projekt till fast pris (förskott från kunder redovisas i posten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter)	-44 556	-31 148

Det förekommer inga långfristiga avtalsskulder eller avtalstillgångar.

**Återstående ouppfyllda prestationsåtaganden**

Ledningen förväntar sig att 100 % av transaktionspriset för avtal som är ouppfyllda eller delvis ouppfyllda per 31 december kommer att redovisas som intäkt under nästkommande räkenskapsår, 2021.

**Not 20 Övriga fordringar**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Spärrade bankmedel	447	447
Övriga poster	810	4 977
<b>Summa</b>	<b>1 257</b>	<b>5 424</b>

Av de spärrade bankmedlen avser 247 KSEK garantier.

**Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	150	123
Förutbetald leasing	473	184
Förutbetalda försäkringar	1 861	1 958
Upplupna intäkter	3	3 901
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter hänförliga till entreprenadverksamhet	0	2 624
Övriga poster	1 113	621
<b>Summa</b>	<b>3 600</b>	<b>9 410</b>

**Not 22 Aktier (tusental)**

	Antal (tusental)
<b>Antal aktier 2018-12-31</b>	<b>25 597</b>
Nyemission (registrerad januari 2019)	307 166
<b>Antal aktier 2019-12-31</b>	<b>332 764</b>
Nyemission	292 832
<b>Antal aktier 2020-12-31</b>	<b>625 596</b>

Vid extra bolagsstämma den 28 november 2018 beslutades om fondemission om 15,7 MSEK utan utgivande av nya aktier för att återställa eget kapital. Beslutet föregicks av beslut om att minska aktiekapitalet med 22,1 MSEK för täckande av förlust samt 46,5 MSEK för avsättning till fritt eget kapital. Minskningen av aktiekapitalet gjordes utan indragning av aktier. Vid samma bolagsstämma togs beslut om en företrädesemission om 30,7 MSEK där teckningstiden var under november-december. Företrädesemissionen, liksom fondemissionen och nedsättningen av aktiekapitalet registrerades hos bolagsverket den 14 januari 2019.

Vid extra bolagsstämma den 24 september 2020 beslutades om en företrädesemission om 85,2 MSEK, till kursen 0,32 kronor per aktie.

Totalt antal aktier uppgår per 2020-12-31 till 625 595 714 stycken aktier med ett kvotvärde om 0,15 kronor per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

**Not 23 Optionsprogram**

Samtliga tidigare optionsprogram är avslutade. Bolaget har inga utestående instrument som kan öka antalet aktier i bolaget.

**Not 24 Avsättningar**

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	13 960	13 431
Övriga avsättningar	0	271
Årets garantiavsättning	48	2 288
Årets garantiåterföring	-3 192	-2 349
Omräkningsdifferens	-512	297
<b>Redovisat värde</b>	<b>10 304</b>	<b>13 960</b>

**Not 25 Skulder till kreditinstitut och andra räntebärande skulder**

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Kortfristigt</i>		
Lån kreditinstitut	0	5 200
Andra kortfristiga räntebärande skulder (ägarlån)	0	54 744
<i>Summa kortfristigt</i>	0	59 944
<i>Långfristigt</i>		
Lån kreditinstitut	1 829	-
Andra långfristiga räntebärande skulder (ägarlån)	0	-
<i>Summa långfristigt</i>	1 829	-
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>1 829</b>	<b>59 944</b>
Lånen förfaller enl. följande:		
Inom ett år	0	59 944
Under andra året	1 372	-
Under det tredje till femte året	457	-

Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Tabellen nedan visar förfallotidpunkten per den 31 december 2020.

2020-12-31	Inom 3 månader	3-12 månader	13-24 månader	Över 2 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	-	457	915	457	1 829
Övriga räntebärande skulder	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	6 897	1 537	-	-	8 434
Övriga kortfristiga skulder	5 722	1 275	-	-	6 997
<b>Totalt</b>	<b>12 619</b>	<b>3 269</b>	<b>915</b>	<b>457</b>	<b>17 260</b>

2019-12-31	Inom 3 månader	3-12 månader	13-24 månader	Över 2 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	200	5 000	-	-	5 200
Övriga räntebärande skulder	-	54 744	-	-	54 744
Leverantörsskulder	19 991	384	1 767	-	22 142
Övriga kortfristiga skulder	7 236	-	-	-	7 236
<b>Totalt</b>	<b>27 428</b>	<b>60 128</b>	<b>1 767</b>	<b>-</b>	<b>89 322</b>

Genomsnittliga räntesatser, %	2020	2019
Lån kreditinstitut	5,8	5,8
Andra kortfristiga räntebärande skulder, ägarlån	4,0	4,0
Andra långfristiga räntebärande skulder, ägarlån	4,0	4,0

En förändring av räntan med 1 % p.a. medför en förändring av koncernens resultat med 0 KSEK per år.

**Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Semesterlöneskuld	2 558	1 958
Sociala avgifter	833	647
Upplupna löner och arvoden	149	1 407
Upplupna räntor	0	2 448
Upplupen kostnad och förutbetald intäkt hänförlig till entreprenadverksamhet	0	1 906
Övriga poster	3 453	6 465
<b>Summa koncern</b>	<b>6 993</b>	<b>14 831</b>

**Not 27 Ställda säkerheter**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Företagsinteckningar	2 250	7 650
Fastighetsinteckningar	17 027	17 027
Belånade kundfordringar	3 890	3 890
Likvida medel	446	446
Tillgångar i dotterbolag	90 000	90 000
<b>Summa</b>	<b>113 613</b>	<b>119 013</b>

**Not 28 Finansiella instrument****Kundfordringar**

Per den 31 december 2020 uppgick kundfordringarna till 16 340 (22 307) KSEK. Reservation för osäkra fordringar uppgick till 5 046 (6 674) KSEK vilket motsvarar årets kreditförlustreserv. Något ytterligare nedskrivningsbehov har inte bedömts föreligga. Åldersfördelningen på dessa framgår nedan. Samtliga fordringar är upptagna i KSEK.

<b>Koncern</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Kundfordringar</b>		
Kundfordringar	21 386	28 981
Reserv osäkra fordringar	-5 046	-6 674
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>16 340</b>	<b>22 307</b>
<b>Reserv osäkra fordringar</b>		
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-6 674	-3 441
Ny reservering	-1 073	-5 467
Bortbokad reservering	2 701	375
Konstaterade kundförluster	-	1 859
<b>Summa reserv osäkra fordringar</b>	<b>-5 046</b>	<b>-6 674</b>
<b>Förfallna fordringar som ej anses vara osäkra</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
1-30 dagar	9 373	8 563
31-90 dagar	1 575	3 848
91-180 dagar	268	1 444
>180 dagar	3 763	6 136
<b>Summa</b>	<b>14 980</b>	<b>19 991</b>

För samtliga fordringar som är förfallna med mer än 180 dagar finns uppgörelser med kund.

**Övriga finansiella instrument**

I nedanstående tabell presenteras finansiella tillgångar och skulder per kategori. För dessa tillgångar och skulder sammanfaller redovisat värde och verkligt värde.

<b>Bokfört värde per kategori av finansiella tillgångar och skulder</b>		
<b>Koncern</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
	Uppl. ansk. Värde	Uppl. ansk. Värde
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Finansiella omsättningstillgångar</b>		
Kundfordringar	16 340	22 307
Övriga fordringar	1 421	5 660
Likvida medel	13 264	31 586
<b>Summa Finansiella tillgångar</b>	<b>31 025</b>	<b>59 553</b>

	2020-12-31	2019-12-31
<b>SKULDER</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Övriga skulder	-	-
Långfristiga leasingskulder	4 714	5 335
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	-	59 944
Avtalsskulder	44 556	31 148
Leverantörsskulder	8 434	22 142
Leasingskulder	1 516	1 550
Övriga skulder	6 997	7 236
<b>Summa Finansiella skulder</b>	<b>66 217</b>	<b>127 405</b>

**Not 29 Förändring i skulder som tillhör finansieringsverksamheten**

KSEK	IB 2020- 01-01	Kassaflödes- påverkande poster:		Ej kassaflödes- påverkande poster:		UB 2020- 12-31
		Kassa inflöde	Kassa utflöde	Omklassi- ficering	Förändring nyttjande- rätter	
<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>						
Långfristiga skulder till kreditinstitut	0	1 829	-	-	-	1 829
Långfristiga leasingskulder	5 335			-2 238	1 617	4 714
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>						
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	59 994	-	-59 994	-	-	-
Kortfristiga leasingskulder	1 550	-	-	2 238	-2 272	1 516

**Not 30 Eventualförpliktelser**

KSEK	2020-12-31	2019-12-31
Entreprenadgarantier	21 747	33 710
Övriga eventualförpliktelser	2 587	2 434
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>24 334</b>	<b>36 144</b>

**Not 31 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**

- Saxlund Sweden AB har tecknat kontrakt med Nevel AB till ett värde av 18,9 MSEK. Kontraktet avser en leverans av en komplett fjärrvärmearranging till Gnosjö under 2021.



## Resultaträkning, moderbolaget

KSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning		1 905	3 548
Övriga rörelseintäkter		539	1 063
<b>Totala intäkter</b>		<b>2 444</b>	<b>4 611</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	33	-5 105	-5 741
Personalkostnader	32	-4 882	-5 157
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-7 543</b>	<b>-6 287</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-
Ränteintäkter och liknande poster	36	-	-
Räntekostnader och liknande poster	35	-3 129	-3 416
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-10 672</b>	<b>-9 703</b>
Skatt på årets resultat	36	-	-
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-10 672</b>	<b>-9 703</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>-10 672</b>	<b>-9 703</b>

**Balansräkning, moderbolaget**

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernbolag	37	90 000	90 000
Uppskjuten skattefordran	36	-	-
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>90 000</b>	<b>90 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>90 000</b>	<b>90 000</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		0	95
Fordringar hos koncernföretag		48 992	32 882
Skattefordringar		249	480
Övriga fordringar	38	-	13
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	39	352	3 677
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>49 593</b>	<b>37 147</b>
Kassa och bank		3 248	21
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>52 841</b>	<b>37 168</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>142 841</b>	<b>127 168</b>

**Balansräkning, moderbolaget**

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	40	92 145	49 013
Ej registrerat aktiekapital		-	-
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>92 145</b>	<b>49 013</b>
<b>Fritt eget kapital/ansamlad förlust</b>			
Överkursfond		20 601	20 601
Balanserat resultat		36 010	5 766
Årets resultat		-10 672	-9 703
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>45 939</b>	<b>16 664</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>138 084</b>	<b>65 677</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande långfristiga skulder	42	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande kortfristiga skulder	42	-	54 994
Leverantörsskulder		777	1 087
Skulder till koncernbolag		-	-
Skatteskulder		31	-
Övriga skulder		1 607	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	43	2 342	5 396
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>4 757</b>	<b>61 491</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>142 841</b>	<b>127 168</b>

**Rapport över förändring i eget kapital, moderbolaget**

KSEK	Aktiekapital	Reservfond samt ej registrerat aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Totalt
<b>Eget kapital 2018-12-31</b>	<b>71 160</b>	<b>30 717</b>	<b>20 601</b>	<b>-47 097</b>	<b>75 381</b>
Totalresultat för året	-	-	-	-9 703	-9 703
Nedsättning av aktiekapital	-68 600	68 600	-	-	0
Nyemission	30 717	-30 717	-	-	0
Fondemission	15 737	-15 737	-	-	0
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>49 013</b>	<b>52 863</b>	<b>20 601</b>	<b>-56 800</b>	<b>65 677</b>
Totalresultat för året	-	-	-	-10 672	-10 672
Nyemission	43 132	50 605	-	-	93 737
Emissionskostnader		-10 658	-	-	-10 658
<b>Eget kapital 2020-12-31</b>	<b>92 145</b>	<b>92 810</b>	<b>20 601</b>	<b>-67 472</b>	<b>138 084</b>

2020-12-31 uppgick antalet aktier till 625 595 714. Varje aktie berättigar till en (1) röst. Föreslagen utdelning 0 KSEK (0 KSEK). Kvotvärdet uppgår till 0,15 (0,15) SEK.

**Kassaflödesanalys,****moderbolaget**

<b>KSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-7 543	-6 287
Finansiella intäkter	34	-	-
Finansiella kostnader	35	-3 129	-3 416
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och utrangeringar		-	-
Nedskrivningar aktier i dotterbolag		-	-
Ackordsvinst		-	-
Avsättningar		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-10 672</b>	<b>-9 703</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning/ökning av fordringar		-12 446	-24 110
Minskning/ökning av kortfristiga skulder		-1 740	-108
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-24 858</b>	<b>-33 921</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Lämnade aktieägartillskott	38	-	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	40	93 737	29 242
Emissionskostnader		-10 658	-
Upptagna lån		-	20 000
Amorterade lån	42	-54 994	-15 325
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>28 085</b>	<b>33 917</b>
Årets kassaflöde		3 227	-4
Likvida medel vid årets början		21	25
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>3 248</b>	<b>21</b>

## **MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Ändringar i RFR 2 som trätt i kraft 2019 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter för räkenskapsåret. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

### **Intäkter**

Moderbolaget vidarefakturerar dotterföretagen för utfördelade kostnader och tjänster samt fakturerar i förekommande fall slutkund i de fall där bolaget är avtalspart.

### **Ersättningar till anställda**

Moderbolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar bolaget avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Bolaget har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma bolaget tillgodo. Räntedelen i årets pensionskostnad redovisas bland finansiella kostnader. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet. Förmåner, t.ex. bilförmån, redovisas som personalkostnader.

### **Avskrivningar**

Moderbolaget inventarier skrivs av på mellan 3-9 år beroende på typ av utrustning och avsedd nyttjandeperiod. Korttidsinventarier, med nyttjandeperiod upp till tre år, kostnadsförs vid anskaffning. Vid bokslutsdagen 31 december 2020 innehar moderbolaget inga materiella anläggningstillgångar.

### **Investeringar i koncernföretag och intresseföretag**

Innehav i koncernföretag och intresseföretag värderas utifrån anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Lämnade koncernbidrag redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning.

### **Leasade tillgångar**

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Liksom tidigare standard IAS 17 Leasingavtal behöver reglerna i IFRS 16 inte tillämpas i juridisk person inom ramen för RFR 2. Moderbolaget Saxlund Group AB har således valt att inte tillämpa IFRS 16 inom ramen för RFR 2.

### **Eget kapital – bundna reserver**

Moderföretaget och dess dotterföretag har bundna reserver vilket enligt lag inte får disponeras för utdelning.

### **Eget kapital – fritt eget kapital**

I fritt eget kapital ingår de vinster som är disponibla för utdelning från moderbolaget.

### **Ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt i kraft**

Beslutade ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt ikraft förväntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

**Not 32 Personal**

<b>Medelantalet anställda</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget	2	2	2	2
<b>Löner och andra ersättningar</b>	Styrelse och verkställande direktör	Övriga anställda	Styrelse och verkställande direktör	Övriga anställda
Moderbolaget	2 158	907	2 558	1 255
<b>Summa moderbolag</b>	<b>2 158</b>	<b>907</b>	<b>2 558</b>	<b>1 255</b>

<b>Löner och andra ersättningar (forts.)</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
<i>Moderbolag</i>						
<i>Styrelse</i>						
Kenneth Eriksson, ordförande	150	47	-	150	47	-
Alexander Leppänen, ledamot	100	31	-	100	31	-
William Heigard, ledamot	100	31	-	100	31	-
Mats Gabrielsson, ledamot	100	31	-	-	-	-
Linus Johansson, ledamot	100	31	-	-	-	-
<i>Tidigare styrelse</i>						
Svante Carlsson, ledamot	-	-	-	100	31	-
<i>VD</i>						
Stefan Wallerman	1 609	1 660	889	2 108	1 718	961
Övriga ledande befattningshavare	907	686	252	1 255	734	283
<b>Summa Moderbolag</b>	<b>3 066</b>	<b>2 517</b>	<b>1 141</b>	<b>3 814</b>	<b>2 593</b>	<b>1 244</b>

*Pensioner och bonus*

Moderbolaget har inga utestående pensionsförpliktelser. Bonus eller annan rörlig ersättning har ej utgått till någon medarbetare i moderbolaget under 2020 eller 2019. Pensionspremien uppgår till 35 % av aktuell lön.

*Avgångsvederlag*

För verkställande direktören gäller vid egen uppsägning en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader. Därutöver utgår ett avgångsvederlag under ytterligare 6 månader att avräknas mot eventuell inkomst. Vid väsentlig ägarförändring och nya ägaren säger upp VD inom 12 månader från denna ägarförändring gäller en uppsägningstid om 24 månader.

*Berednings- och beslutsprocess*

Verkställande direktörens lön och andra anställningsvillkor förhandlas med styrelsens ordförande varefter styrelsen informeras.

<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Styrelse	5	4
Varav män	5	4
Ledningsgrupp	2	2
Varav män	2	2

**Not 33 Arvode och ersättningar**

<b>KSEK</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<u>PricewaterhouseCoopers AB</u>		
Revisionsuppdrag	745	559
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	53	274
<b>Summa koncern kvarvarande verksamhet</b>	<b>798</b>	<b>833</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning. Skatterådgivning redovisas separat. Allt annat avser övriga tjänster.

**Not 34 Finansiella intäkter**

<b>KSEK</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Räntor	-	-
Räntor från koncernbolag	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Not 35 Finansiella kostnader**

<b>KSEK</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Räntor	-3 129	-3 416
Räntor till koncernbolag	-	-
<b>Summa</b>	<b>-3 129</b>	<b>-3 416</b>



**Not 36 Skatter**

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt:

KSEK	2020	2019
Resultat före skatt	-10 672	-9 703
Skatt enligt gällande skattesats 21,4%	2 284	2 076
<u>Skatteeffekt av:</u>		
Ej avdragsgilla kostnader	-5	-2
Ej skattepliktiga intäkter	-	-
Årets skattemässiga underskott där uppskjuten skattefordran ej redovisas	-2 279	-2 078
Omvärdering av tidigare redovisade uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskott	-	-
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Enligt slutskattebesked för beskattningsåret 2015 förfogar moderbolaget över skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 85,6 mkr. Då bolaget har genomfört en rekonstruktion och ägarkretsen i bolaget har förändrats, dels som en normal konsekvens av att aktien är föremål för handel på Nasdaq First North Premier och dels som en konsekvens av nyemissioner och apportemission under 2016, så kommer bolaget yrka på att dessa skattemässiga underskottsavdrag alltjämt kvarstår efter dessa ägarförändringar. Det är osäkert hur utfallet av detta yrkande blir. Vid ett för bolaget negativt utfall kommer dessa underskottsavdrag nedsättas till noll kronor.

Underskottsavdraget för 2016 – 2019 uppgår till 56,5 MSEK. Underskottsavdragen för dessa beskattningsår har ingen tidsbegränsning förutom de som framgår av skattelagstiftningen. I moderbolagets nuvarande finansiella situation bedöms möjligheterna att kunna utnyttja dessa skattemässiga förlustavdrag för osäkra för att motivera värdet på en uppskjuten skattefordran. Underskottsavdrag för 2020 uppgår preliminärt till 10,7 MSEK.

**Not 37 Andelar i koncernföretag**

Bolag	Organisations nr	Säte	Antal andelar	Kapitalandel (rösträttsandel)	Bokfört värde
Saxlund International Holding AB	556952-2088	Stockholm	153 063	100 %	90 000
<b>Summa moderbolag</b>					<b>90 000</b>

Förändring av andelar i koncernföretag	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	90 000	90 000
Aktieägartillskott Saxlund International Holding AB	-	-
Nedskrivning aktier i Saxlund International Holding AB	-	-
<b>Summa moderbolag</b>	<b>90 000</b>	<b>90 000</b>

**Not 38 Övriga fordringar**

KSEK	2020-12-31	2019-12-31
Spärrade bankmedel	-	-
Övriga poster	-	13
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>13</b>

**Not 39 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

<b>KSEK</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Förutbetalda försäkringar	189	44
Upplupna intäkter avseende management fee	-	3 548
Övriga poster	163	85
<b>Summa</b>	<b>352</b>	<b>3 677</b>

**Not 40 Aktier (tusental)**

	<b>Antal (tusental)</b>
<b>Antal aktier 2018-12-31</b>	<b>25 597</b>
Nyemission (registrerad januari 2019)	307 166
<b>Antal aktier 2019-12-31</b>	<b>332 764</b>
Nyemission	292 832
<b>Antal aktier 2020-12-31</b>	<b>625 596</b>

Vid extra bolagsstämma den 28 november 2018 beslutades om fondemission om 15,7 MSEK utan utgivande av nya aktier för att återställa eget kapital. Beslutet föregicks av beslut om att minska aktiekapitalet med 22,1 MSEK för täckande av förlust samt 46,5 MSEK för avsättning till fritt eget kapital. Minskningen av aktiekapitalet gjordes utan indragning av aktier. Vid samma bolagsstämma togs beslut om en företrädesemission om 30,7 MSEK där teckningstiden var under november-december. Företrädesemissionen, liksom fondemissionen och nedsättningen av aktiekapitalet registrerades hos bolagsverket den 14 januari 2019.

Vid extra bolagsstämma den 24 september 2020 beslutades om en företrädesemission om 85,2 MSEK, till kursen 0,32 kronor per aktie.

Totalt antal aktier uppgår per 2020-12-31 till 625 595 714 stycken aktier med ett kvotvärde om 0,15 kronor per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

**Not 41 Optionsprogram**

Samtliga tidigare optionsprogram är avslutade.

Per den 31 december 2020 finns det inga utestående instrument som kan öka antalet aktier i Saxlund Group AB (publ).

**Not 42 Skulder till kreditinstitut och andra räntebärande skulder**

KSEK	2020-12-31	2019-12-31
<i>Kortfristig</i>		
Kortfristiga räntebärande skulder	-	54 994
<i>Summa kortfristiga räntebärande skulder</i>	-	54 994
<i>Långfristig</i>		
Långfristiga räntebärande skulder	-	-
<i>Summa långfristiga räntebärande skulder</i>	-	-
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>-</b>	<b>54 994</b>
Lånen förfaller enl. följande:		
Inom ett år	-	54 994
Under andra året	-	-
Under det tredje till femte året	-	-

Moderbolaget har per den 31 december 2020 inga räntebärande skulder.

Samtliga skulder är i svenska kronor.

Genomsnittliga räntesatser, %	2020	2019
Lån Kreditinstitut	0	7,7
Övriga räntebärande lån	0	4,0

**Not 43 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

KSEK	2020-12-31	2019-12-31
Semesterlöneskuld	603	500
Sociala avgifter	190	157
Upplupna räntor	0	2 448
Övriga poster	1 549	2 290
<b>Summa</b>	<b>2 342</b>	<b>5 395</b>

**Not 44 Ställda säkerheter**

KSEK	2020-12-31	2019-12-31
Likvida medel	-	-
Aktier i dotterbolag	90 000	90 000
<b>Summa</b>	<b>90 000</b>	<b>90 000</b>

**Not 45 Eventualförpliktelser**

KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
Borgensåtagande för garantier från bolag i KK		0	0
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

Saxlund Group AB har även ingått en moderbolagsborgen för dotterbolaget Saxlund International Ltd.

**Not 46 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**

- Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

**Not 47 Resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att moderbolagets fria egna kapital om 45 938 946 SEK per den 31 december 2020 balanseras i ny räkning.

## UNDERSKRIFTER

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 30 2021. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2021.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU och RFR1, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 mars 2021

Styrelseordförande

Kenneth Eriksson

Styrelseledamot

Alexander Leppänen

Styrelseledamot

William Heigard

Styrelseledamot

Linus Johansson

Styrelseledamot

Mats Gabrielsson

Verkställande direktör

Stefan Wallerman

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 mars 2021

PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strähle

Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Saxlund Group AB (publ), org.nr 556556-8325

---

## **Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen**

### **Uttalanden**

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Saxlund Group AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 9-56 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-8. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

#### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Saxlund Group AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 30 mars 2021

PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Stråhle  
Auktoriserad revisor



## Definitioner

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning

### Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent i förhållande till nettoomsättning.

### Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

### Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Soliditet

Eget kapital plus minoritetsintressen i förhållande till balansomslutning.

### Sysselsatt kapital

Genomsnittlig balansomslutning minskat med icke räntebärande rörelseskulder.

### Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

### Andel riskbärande kapital

Redovisat eget kapital, minoritetsandelar och uppskjutna skatteskulder i procent av totala tillgångar.

### Resultat per aktie

Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt antal aktier.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet aktier vid årets slut. Hänsyn har tagits till genomförda nyemissioner.

## Kommande rapporttillfälle

Delårsrapport för perioden januari-juni 2021 presenteras den 11 augusti 2021

Delårsrapport för perioden januari-september 2021 presenteras den 10 november 2021

Bokslutskommuniké och rapport för det fjärde kvartalet 2021 presenteras den 16 februari 2022

## Årsstämma

Årsstämma i Saxlund AB (publ), org. nr 556556-8325 äger rum torsdagen den 29 april 2021. Med anledning av coronaviruset och i syfte att minska risken för smittspridning har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras enligt s.k. poströstningsförfarande med stöd av tillfälliga lagregler. Årsstämman hålls därmed utan möjlighet för aktieägare att närvara personligen eller genom ombud.

## Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall, dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 21 april 2021, dels ha anmält sitt deltagande genom att avge en poströst. Aktieägare som vill poströsta ska använda det formulär som finns tillgängligt på bolagets webbplats, [www.saxlund.se](http://www.saxlund.se).

## **Adresser**

### **Saxlund Group AB (publ)**

Fannys väg 3

131 54 Nacka

Tel: +46 8 580 873 00

E-post: [info@Saxlund.se](mailto:info@Saxlund.se)

### **Saxlund Sweden AB (f.d. Hotab Biosystem AB)**

Fredrikdalsvägen 141-21

291 94 Kristianstad

Tel: +46 44 21 84 00

E-post: [info@saxlund.se](mailto:info@saxlund.se)

### **Saxlund International GmbH**

Heidberg 1,4 + 5

D-29614 Soltau-Harber

Tel.: +49 5191 9811-0

E-post: [info@saxlund.de](mailto:info@saxlund.de)

### **Saxlund International Ltd**

3 Lake Court

Millbrook Road East, Hursley

Winchester, SO21 2LD

Tel. +44 23 8063 6330

E-post: [info@saxlund.co.uk](mailto:info@saxlund.co.uk)