

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2025

Rapportperioden januari – december

- Nettoomsättningen ökade med 8,1% till 28 251 (26 137) MSEK, organiskt ökade nettoomsättningen med 4,2%.
- EBITA ökade med 6,8% till 6 318 (5 917) MSEK.
- EBITA-marginalen uppgick till 22,4% (22,6%).
- Resultat före skatt ökade med 6,8% till 4 756 (4 454) MSEK.
- Periodens resultat ökade med 9,6% till 3 669 (3 349) MSEK.
- Resultat per aktie ökade med 10,0% till 8,00 (7,27) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 10,7% till 5 124 (4 630) MSEK.
- Under året har 16 nya verksamheter konsoliderats med en vid förvärvstillfällena bedömd total årsomsättning om cirka 2,2 miljarder SEK.
- Utdelning per aktie föreslås till 2,70 (2,40) SEK per aktie motsvarande 1 226,4 (1 090,1) MSEK.

Rapportperioden oktober – december

- Nettoomsättningen ökade med 5,7% till 7 534 (7 125) MSEK, organiskt ökade nettoomsättningen med 3,8%.
- EBITA ökade med 5,2% till 1 717 (1 633) MSEK.
- EBITA-marginalen uppgick till 22,8% (22,9%).
- Resultat före skatt ökade med 4,7% till 1 319 (1 260) MSEK.
- Periodens resultat ökade med 7,0% till 1 046 (978) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 22,8% till 1 986 (1 617) MSEK.

Resultatutvecklingen i sammandrag

MSEK	TOLV MÅNADER			KVARTAL 4		
	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.
Nettoomsättning	28 251	26 137	8,1%	7 534	7 125	5,7%
EBITA	6 318	5 917	6,8%	1 717	1 633	5,2%
EBITA-marginal	22,4%	22,6%	-0,2	22,8%	22,9%	-0,1
Resultat före skatt	4 756	4 454	6,8%	1 319	1 260	4,7%
Periodens resultat	3 669	3 349	9,6%	1 046	978	7,0%
Resultat per aktie	8,00	7,27	10,0%	2,28	2,13	7,0%
Avkastning på sysselsatt kapital	20,5%	20,9%	-0,4	20,5%	20,9%	-0,4
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. goodwill	132%	128%	4	132%	128%	4

VD-KOMMENTAR

Lifcos övergripande mål är att öka resultatet varje år genom såväl organisk tillväxt som förvärv. Omsättningen ökade under 2025 med 8,1% till 28 251 (26 137) MSEK till följd av förvärv och organisk tillväxt i alla affärsområden. Valutakurseffekter påverkade omsättningen negativt med 3,5%. Under året ökade EBITA med 6,8% till 6 318 (5 917) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 22,4% (22,6%).

Under fjärde kvartalet ökade omsättningen med 5,7% till 7 534 (7 125) MSEK till följd av förvärv och organisk tillväxt. Valutakurseffekter påverkade omsättningen negativt i kvartalet med 5,2%. EBITA ökade under kvartalet med 5,2% till 1 717 (1 633) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 22,8% (22,9%).

Under 2025 ökade resultatet per aktie med 10,0% till 8,00 (7,27) SEK och kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 10,7% till 5 124 (4 630) MSEK.

Lifco har under året konsoliderat 16 förvärv varav sex inom Dental och tio inom Systems Solutions. Förvärven omfattar tre bolag i Italien, Nederländerna och Storbritannien, två i Tyskland samt ett i Danmark, San Marino, Schweiz, Sverige och Österrike. Bolagen är starkt specialiserade och ledande inom sina marknadsnischer. Förvärven har tillsammans haft en positiv påverkan på Lifcos resultat och finansiella ställning under året.

Lifco har en låneram på åtta miljarder SEK i sitt MTN-program och utestående obligationslån om totalt 4 750 MSEK. Lifco har en fortsatt god finansiell ställning och den räntebärande nettoskulden uppgick till 1,1 gånger EBITDA den 31 december 2025, vilket är väl inom vår målsättning om en räntebärande nettoskuld på max tre gånger EBITDA och betyder att Lifco har finansiellt utrymme att göra ytterligare förvärv.



Per Waldemarson
VD och koncernchef

KONCERNENS UTVECKLING JANUARI – DECEMBER

Omsättningen ökade med 8,1% till 28 251 (26 137) MSEK. Förvärv bidrog med 7,4% och den organiska tillväxten uppgick till 4,2%. Valutakursförändringar påverkade omsättningen negativt med 3,5%. Alla tre affärsområdena bidrog till den organiska tillväxten.

Under året konsoliderades de italienska bolagen Nobil Bio Ricerche, Toppy och UR FOG, nederländska Citodent Imaging, Klemko Group och Hedon Electronic Developments, brittiska DB Orthodontics, Heavy Duty Parts och MaxiMover, tyska Fraga Dental och HEGUtechnik, schweiziska Arnold Deppeler, svenska Gestenco International, Italgears i San Marino, danska R&T Stainless och österrikiska Stöffl. Förvärven hade vid förvärvstillfällena en bedömd total årsomsättning om cirka 2,2 miljarder SEK.

EBITA ökade med 6,8% till 6 318 (5 917) MSEK till följd av förvärv och EBITA-marginalen uppgick till 22,4% (22,6%). Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 3,1%.

Under året genererades 47% (46%) av EBITA i EUR, 17% (18%) i SEK, 14% (14%) i GBP, 9% (11%) i NOK, 6% (5%) i DKK, 2% (3%) i USD och 4% (3%) i andra valutor.

Finansnettot förbättrades till -414 (-442) MSEK.

Resultat före skatt ökade med 6,8% till 4 756 (4 454) MSEK. Periodens resultat ökade med 9,6% till 3 669 (3 349) MSEK.

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade med 138 MSEK under året till 4 770 MSEK den 31 december 2025 jämfört med 4 632 MSEK den 31 december 2024. EBITA i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill var 132% vid årsskiftet och ökade under året med 4 procentenheter.

Koncernens nettoskuld ökade med 454 MSEK från den 31 december 2024 till 12 048 MSEK den 31 december 2025 varav skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv ökade med 294 MSEK till 2 930 MSEK. Den räntebärande nettoskulden ökade under året med 51 MSEK och uppgick den 31 december 2025 till 7 801 MSEK.

Den 31 december 2025 hade Lifco utestående obligationslån om totalt 4 750 MSEK. Utöver de utestående obligationslånen har Lifco sedvanliga kortfristiga kreditfaciliteter.

Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,6 den 31 december 2025 och var oförändrad från den 31 december 2024. Nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,7 (1,8) och den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,1 (1,2) den 31 december 2025. Vid utgången av 2025 var 32% (37%) av koncernens räntebärande skulder upptagna i EUR.

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 10,7% till 5 124 (4 630) MSEK under året. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 833 (-3 338) MSEK, vilket huvudsakligen hänförs till förvärv.

KONCERNENS UTVECKLING FJÄRDE KVARTALET

Under fjärde kvartalet ökade omsättningen med 5,7% till 7 534 (7 125) MSEK. Förvärv bidrog med 7,2% och den organiska tillväxten uppgick till 3,8%. Valutakursförändringar påverkade negativt med 5,2%. Omsättningsökningen i kvartalet beror på förvärv i Systems Solutions och organisk tillväxt i Demolition & Tools och Systems Solutions.

EBITA ökade med 5,2% till 1 717 (1 633) MSEK, huvudsakligen till följd av förvärv. Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 4,6%. EBITA-marginalen uppgick till 22,8% (22,9%).

Under fjärde kvartalet genererades 49% (48%) av EBITA i EUR, 16% (17%) i SEK, 15% (14%) i GBP, 9% (9%) i NOK, 6% (7%) i DKK, 0% (2%) i USD och 4% (3%) i andra valutor.

Finansnettot uppgick till -97 (-90) MSEK.

Resultat före skatt ökade med 4,7% och uppgick till 1 319 (1 260) MSEK. Periodens resultat ökade med 7,0% till 1 046 (978) MSEK.

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill minskade med 2 MSEK till 4 770 MSEK den 31 december 2025 jämfört med 4 772 MSEK den 30 september 2025. EBITA i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade med 1 procentenhet från 30 september 2025 och uppgick till 132%.

Koncernens nettoskuld minskade från den 30 september 2025 med 1 216 MSEK till 12 048 MSEK vid kvartalets utgång. Den räntebärande nettoskulden minskade under kvartalet med 1 348 MSEK till 7 801 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 22,8% till 1 986 (1 617) MSEK till följd av högre rörelseresultat och minskad kapitalbindning. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -590 (-1 499) MSEK, vilket huvudsakligen hänför sig till förvärv.

AFFÄRSOMRÅDENAS UTVECKLING

Dental

MSEK	TOLV MÅNADER			KVARTAL 4		
	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.
Nettoomsättning	6 331	6 306	0,4%	1 594	1 636	-2,6%
EBITA	1 331	1 307	1,8%	318	315	1,0%
EBITA-marginal	21,0%	20,7%	0,3	20,0%	19,3%	0,7

Verksamheterna inom Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa och affärsområdet har också verksamhet i USA. Lifco säljer tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark, Sverige och Tyskland. Inom affärsområdet finns även ett antal tillverkande bolag som bland annat producerar infästningsprodukter för tandproteser, desinfektionsvätskor, salivsugar, bettregistrerings-, avtrycks- och bindningsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen.

Dentals omsättning ökade med 0,4% till 6 331 (6 306) MSEK under året till följd av förvärv och organisk tillväxt.

EBITA ökade med 1,8% till 1 331 (1 307) MSEK under året och EBITA-marginalen ökade till 21,0% (20,7%). EBITA påverkades positivt av förvärv.

Under året konsoliderades schweiziska Arnold Deppeler, brittiska DB Orthodontics, tyska Fraga Dental, svenska Gestenco International, nederländska Citodent Imaging och italienska Nobil Bio Ricerche.

Demolition & Tools

MSEK	TOLV MÅNADER			KVARTAL 4		
	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.
Nettoomsättning	6 760	6 444	4,9%	1 679	1 675	0,3%
EBITA	1 681	1 542	9,1%	398	411	-3,1%
EBITA-marginal	24,9%	23,9%	1,0	23,7%	24,6%	-0,9

Affärsområdet Demolition & Tools är verksamt inom utveckling, tillverkning samt försäljning av utrustning till infrastruktur-, rivnings- och byggindustrierna. Koncernen är den världsledande aktören inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Koncernen är också en av de ledande aktörerna i världen när det gäller skogsmaskiner och verktyg för grävmaskiner.

Affärsområdets EBITA-marginal kan variera mellan kvartalen till följd av enstaka större specialordrar samt förändringar i produktmixen.

Omsättningen ökade under året med 4,9% till 6 760 (6 444) MSEK till följd organisk tillväxt och förvärv.

EBITA ökade under året med 9,1% till 1 681 (1 542) MSEK och EBITA-marginalen ökade med 1,0 procentenhet till 24,9% (23,9%), positivt påverkad av organisk tillväxt och förvärv.

Systems Solutions

MSEK	TOLV MÅNADER			KVARTAL 4		
	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.
Nettoomsättning	15 160	13 387	13,2%	4 261	3 815	11,7%
EBITA	3 483	3 230	7,8%	1 047	955	9,6%
EBITA-marginal	23,0%	24,1%	-1,1	24,6%	25,0%	-0,4

Affärsområdet Systems Solutions är genom sina operativa enheter verksamt inom industrier som erbjuder systemlösningar. Systems Solutions delas in i fem divisioner: Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Infrastrukturprodukter, Specialprodukter och Transportprodukter.

Systems Solutions ökade omsättningen med 13,2% till 15 160 (13 387) MSEK under året till följd av förvärv och organisk tillväxt. EBITA ökade med 7,8% till 3 483 (3 230) MSEK och EBITA-marginalen minskade med 1,1 procentenheter till 23,0% (24,1%) till följd av negativ organisk tillväxt i delar av Systems Solutions.

Kontraktstillverkning hade en stark organisk omsättningstillväxt under året med svagare lönsamhet. Under året konsoliderades tyska HEGUteknik.

Miljöteknik redovisade en svag omsättningsökning under 2025 med något svagare lönsamhet.

Infrastrukturprodukter hade en stark omsättningsutveckling och lönsamheten ökade under året, huvudsakligen till följd av förvärv. Under året konsoliderades Italgears i San Marino, danska R&T Stainless, nederländska Klemko Group och italienska UR FOG.

Specialprodukter hade en god omsättningsutveckling under året till följd av förvärv. Det svaga marknadsläget under året ledde till negativ organisk tillväxt och minskad lönsamhet. Under året konsoliderades nederländska HedoN Electronic Developments och österrikiska Stöffl.

Transportprodukter hade en god omsättningsutveckling under året med stabil lönsamhet till följd av förvärv. Marknadsläget var svagt under året vilket medförde minskad organisk försäljning och EBITA. Under året konsoliderades de båda brittiska bolagen Heavy Duty Parts och MaxiMover samt italienska Toppy.

Lifco har under året konsoliderat följande förvärv:

Konsolideras fr o m	Förvärv	Tillhör affärsområde	Verksamhet	Omsättning	Land	Antal anställda
Mars	Arnold Deppeler	Dental	Tillverkar dentalinstrument	3,3 MCHF	Schweiz	18
Mars	Heavy Duty Parts	Systems Solutions	Specialiserad leverantör av delar till turistbussar	11,7 MGBP	Storbritannien	25
April	Fraga Dental	Dental	Säljer förbrukningsmaterial till tyska tandläkare	2,5 MEUR	Tyskland	7
April	Gestenco International	Dental	Verksam inom ortodontisektorn globalt	19 MSEK	Sverige	7
April	Italgears	Systems Solutions	Nischstillverkare av drivsystem för hissar	13,8 MEUR	San Marino	17
April	R&T Stainless	Systems Solutions	Levererar utrustning och komponenter till byggare av offentliga lekplatser	114 MDKK	Danmark	12
Juni	Klemko Group	Systems Solutions	Utvecklar och säljer elektriska och mekaniska installationsmaterial samt belysningsprodukter under egna varumärken till installatörer och OEM:er	19,1 MEUR	Nederländerna	41
Juli	HedoN Electronic Developments	Systems Solutions	Utvecklar och levererar högprecisionselektronik med fokus på industriella induktiva värmare	7,4 MEUR	Nederländerna	18
Juli	Toppy	Systems Solutions	Utvecklar och säljer pallhanterings-system för bland annat läkemedelsindustrin	17 MEUR	Italien	50
Juli	UR FOG	Systems Solutions	Designar och tillverkar dimsystém mot intrång, främst för butiker och andra kommersiella tillämpningar	7,8 MEUR	Italien	39
Augusti	Stöffl	Systems Solutions	Levererar vibrationsdämpningskomponenter samt tätnings- och kantskyddsprofiler	14,6 MEUR	Österrike	15
Augusti	MaxiMover	Systems Solutions	Designar och tillverkar lågbyggda skåpbilar upp till 3,5 ton med kundanpassade lösningar	39 MGBP ¹	Storbritannien	47
September	Citodent Imaging	Dental	Utvecklar och säljer mjukvara för hantering av röntgenbilder och bilddiagnostik till tandläkare	1,2 MEUR	Nederländerna	8
Oktober	Nobil Bio Ricerche	Dental	Utför ytmodifieringstjänster på uppdrag av globala implantattillverkare	4,1 MEUR	Italien	21
November	HEGUTECHNIK	Systems Solutions	Kontraktstillverkare av elektronikkomponenter för automationsapplikationer i krävande industri-miljöer	10,3 MEUR	Tyskland	83
December	DB Orthodontics	Dental	Producerar och säljer ortodontiskt material till tandläkare globalt	8,9 MGBP ²	Storbritannien	54

¹ Räkenskapsåret som slutade maj 2025.

² Räkenskapsåret som slutade oktober 2025.

Ytterligare information om förvärven finns på sidan 17. Omsättning och antal anställda avser bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärven.

Tillsammans har förvärven haft en positiv påverkan på Lifcos resultat och finansiella ställning under 2025.

ÖVRIG INFORMATION

Medarbetare

Medelantalet anställda beräknade som heltidsekvivalenter var 7 619 (7 115) under året. Vid årets utgång var antalet anställda beräknade som heltidsekvivalenter 7 814 (7 379). Genom förvärv tillkom cirka 460 anställda.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Konsolidering av tyska Karl Kaps beräknas ske under första kvartalet 2026 i affärsområdet Dental. Karl Kaps är en nischad tillverkare av medicinska och dentala mikroskop. Karl Kaps omsatte 2024 cirka 10,1 MEUR och har 33 anställda. Förvärvet, som omfattar samtliga aktier, annonserades 19 december 2025.

Föreslagen utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman en utdelning för 2025 på 2,70 (2,40) SEK per aktie var till åtgår 1 226,4 (1 090,1) MSEK. Detta motsvarar 33,8% (33,0%) av årets resultat hänförligt till Lifco AB:s aktieägare. Föreslagen avstämningsdag för utdelning är den 30 april 2026. Euroclear Sweden räknar med att sända utdelningen till aktieägarna den 6 maj 2026 förutsatt årsstämmans beslut.

Transaktioner med närstående

Under perioden har sedvanliga transaktioner med närstående förekommit. Samtliga transaktioner har skett på marknadsmässiga villkor.

Risker och osäkerhetsfaktorer

De riskfaktorer som har störst betydelse för Lifco är globala makroekonomiska faktorer, konkurrenssituationen, strukturförändringar på marknaden och konjunkturen. Lifco är också utsatt för finansiella risker såsom valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. Lifco arbetar aktivt med att övervaka och kontinuerligt utvärdera hållbarhetsrelaterade risker och deras inverkan på koncernens verksamhet och resultat. Koncernen har etablerat en styrningsstruktur som involverar både koncernledning och styrelse och arbetar för att ständigt förbättra bolagets hållbarhetsaktiviteter och minimera relaterade risker. Som en del av denna styrning granskar koncernledningen kvartalsvis samtliga dotterbolags efterlevnad av till exempel uppförandekoden, arbetsskador, IT-säkerhet och rättsliga tvister. Riskerna och känslighetsanalys beskrivs utförligt i Lifcos års- och hållbarhetsredovisning för 2024 och är oförändrade sedan denna rapport.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen.

Redovisningsprinciper

Koncernens bokslutskommuniké har upprättats enligt IAS 34, Delårsrapportering, och årsredovisningslagen. För moderbolaget har rapporten upprättats i enlighet med

årsredovisningslagen samt RFR 2. Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen 2024 och ska läsas tillsammans med dessa.

I de fall där Lifco inte kontrollerar 100% av aktierna i ett dotterbolag, men det finns kombinerade sälj-/köpoptioner, konsoliderar Lifco 100% av dotterbolaget och redovisar en finansiell skuld för sälj-/köpoptionen. Förändringar i skulden redovisas i eget kapital och inget innehav utan bestämmande inflytande redovisas. Vinster hänförliga till minoritetsandelar som är föremål för sälj-/köpoption uppgick under räkenskapsåret 2025 till 319 (249) MSEK.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

Rapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén och rapporten för fjärde kvartalet ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför. Bokslutskommunikéns innehåll beslutades den 29 januari 2026.

Enköping den 29 januari 2026

Carl Bennet
Styrelseordförande

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Dan Frohm
Vice ordförande

Erik Gabrielson
Styrelseledamot

Ulf Grunander
Styrelseledamot

Anna Hallberg
Styrelseledamot

Anneli Broström
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Tobias Nordin
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Caroline af Ugglas
Styrelseledamot

Axel Wachtmeister
Styrelseledamot

Per Waldemarson
VD och koncernchef,
styrelseledamot

KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Årsredovisning för 2025 vecka 14 2026.

Rapport för första kvartalet 24 april 2026.

Rapport för andra kvartalet 14 juli 2026.

Rapport för tredje kvartalet 23 oktober 2026.

Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 29 januari 2027.

Årsredovisning för 2026 vecka 13 2027.

ÅRSSTÄMMA 2026

Årsstämma i Lifco AB (publ) äger rum fredag 24 april 2026, kl 11.00 i Bonnierhuset Konferens, Torsgatan 21, Stockholm. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman kan lämna förslaget till Lifcos styrelseordförande på e-post: ir@lifco.se eller på adress Lifco AB, Att: Bolagsstämмоärenden, 745 85 Enköping. Förslagen måste, för att med säkerhet kunna tas in i kallelsen och därmed på årsstämmans dagordning, ha inkommit till bolaget senast fredag 6 mars 2026.

I rapporten för tredje kvartalet 2025 kommunicerades tisdag 28 april som dag för årsstämman.

YTTERLIGARE INFORMATION

Media- och investerarrelationer: Åse Lindskog, ir@lifco.se, telefon 0730 24 48 72.

WEBBSÄND PRESENTATION

En webbsänd presentation med Per Waldemarson, VD, och Therése Hoffman, CFO, äger rum fredag 30 januari 2026 kl 09.00. Det går att lyssna på presentationen via webben eller genom att ringa in till telefonkonferensen. Via telefonkonferensen går det att ställa frågor.

Tid: Fredag 30 januari kl 09.00

Länk till webbpresentationen: <https://lifco.events.inderes.com/q4-report-2025>

Om du vill delta i telefonkonferensen registrerar du dig via länken nedan. Efter registrering får du telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen.

Länk för registrering till telefonkonferensen:

<https://conference.inderes.com/teleconference/?id=50051765>

LIFCO I KORTHET

Lifco erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Lifco styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget är långsiktigt, har fokus på lönsamhet och har en starkt decentraliserad organisation. Koncernen har tre affärsområden: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Lifco hade vid årsskiftet 275 rörelsedrivande bolag i 37 länder. År 2025 omsatte Lifco 28,3 miljarder SEK med ett EBITA-resultat på 6,3 miljarder SEK och en EBITA-marginal på 22,4%. Läs mer på www.lifco.se.

Denna information är sådan information som Lifco AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande 30 januari 2026 kl 07.30.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	TOLV MÅNADER			KVARTAL 4		
MSEK	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.
Nettoomsättning	28 251	26 137	8,1%	7 534	7 125	5,7%
Kostnad för sålda varor	-15 907	-14 548	9,3%	-4 239	-3 947	7,4%
Bruttoresultat	12 344	11 589	6,5%	3 295	3 178	3,7%
Försäljningskostnader	-3 345	-3 014	11,0%	-1 019	-909	12,2%
Administrationskostnader	-3 673	-3 468	5,9%	-852	-844	0,9%
Utvecklingskostnader	-253	-254	-0,5%	-68	-82	-17,3%
Övriga intäkter och kostnader	97	44	121%	60	7	747%
Rörelseresultat	5 170	4 896	5,6%	1 416	1 350	4,9%
Finansnetto	-414	-442	-6,3%	-97	-90	7,9%
Resultat före skatt	4 756	4 454	6,8%	1 319	1 260	4,7%
Skatt	-1 087	-1 105	-1,6%	-274	-282	-3,1%
Periodens resultat	3 669	3 349	9,6%	1 046	978	7,0%
Resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	3 633	3 301	10,1%	1 038	968	7,1%
Innehav utan bestämmande inflytande	36	49	-25,7%	8	9	-12,6%
Periodens resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare	8,00	7,27	10,0%	2,28	2,13	7,0%
EBITA	6 318	5 917	6,8%	1 717	1 633	5,2%
Avskrivningar materiella tillgångar	731	676	8,3%	203	157	28,7%
Avskrivningar immateriella tillgångar	24	25	-5,1%	5	7	-30,8%
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	1 102	983	12,2%	294	267	10,1%

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

	TOLV MÅNADER			KVARTAL 4		
MSEK	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.
Periodens resultat	3 669	3 349	9,6%	1 046	978	7,0%
Övrigt totalresultat						
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>						
Säkring av nettoinvestering	186	-83	-323%	48	-20	-334%
Omräkningsdifferenser	-1 676	767	-318%	-483	395	-222%
Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering	-41	20	-307%	-10	4	-320%
Summa totalresultat för perioden	2 139	4 053	-47,2%	601	1 356	-55,7%
Totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	2 113	4 002	-47,2%	596	1 345	-55,7%
Innehav utan bestämmande inflytande	26	50	-49,4%	4	12	-63,3%
	2 139	4 053	-47,2%	601	1 356	-55,7%

SEGMENTSÖVERSIKT

Lifco är organiserat i tre rörelsesegment: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Segmentsrapporteringen överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, VD för Lifcokoncernen. Verksamheterna inom Dental samt Demolition & Tools har likartade ekonomiska egenskaper och liknar varandra avseende produkternas och tjänsternas karaktär, produktionsprocess och kundkategorier. Systems Solutions omfattar ett stort antal enskilda bolag som individuellt skiljer sig mellan varandra avseende produkters karaktär och produktionsprocesser, men där karaktären på affärsverksamheten är likartad och har likartade ekonomiska egenskaper. Systems Solutions har en affärsområdeschef som är direkt ansvarig inför verkställande direktören avseende verksamhet, finansiella resultat samt prognoser och planer.

Koncerngemensamma funktioner består huvudsakligen av kostnader hänförliga till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare, revisionskostnader samt bolagskostnader för framtagande av information till aktieägare, upprätthållande av börsnoteringen samt kostnader relaterade till årsredovisningen.

Rörelsesegmentens resultat bedöms baserat på EBITA. Koncernens finansiella intäkter och kostnader samt skatt hanteras på koncernnivå och fördelas därför inte på respektive segment. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för VD.

NETTOOMSÄTTNING FRÅN EXTERNA KUNDER

Ingen försäljning sker mellan segmenten.

	TOLV MÅNADER			KVARTAL 4		
MSEK	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.
Dental	6 331	6 306	0,4%	1 594	1 636	-2,6%
Demolition & Tools	6 760	6 444	4,9%	1 679	1 675	0,3%
Systems Solutions	15 160	13 387	13,2%	4 261	3 815	11,7%
Koncernen	28 251	26 137	8,1%	7 534	7 125	5,7%

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktsslag enligt följande:

	TOLV MÅNADER			KVARTAL 4		
MSEK	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.
Dentalprodukter	6 331	6 306	0,4%	1 594	1 636	-2,6%
Verktyg och maskiner	6 760	6 444	4,9%	1 679	1 675	0,3%
Infrastrukturprodukter	2 152	1 777	21,1%	632	461	37,2%
Kontraktstillverkning	3 525	2 878	22,5%	965	951	1,5%
Miljöteknik	3 475	3 414	1,8%	961	956	0,5%
Transportprodukter	3 822	3 374	13,3%	1 135	882	28,7%
Specialprodukter	2 186	1 943	12,5%	567	565	0,5%
Koncernen	28 251	26 137	8,1%	7 534	7 125	5,7%

EBITA

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBITA. EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande uppställning:

	TOLV MÅNADER			KVARTAL 4		
MSEK	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.
Dental	1 331	1 307	1,8%	318	315	1,0%
Demolition & Tools	1 681	1 542	9,1%	398	411	-3,1%
Systems Solutions	3 483	3 230	7,8%	1 047	955	9,6%
Gem. koncernfunktioner	-178	-162	9,9%	-46	-49	-4,7%
EBITA före förvärvs-kostnader	6 318	5 917	6,8%	1 717	1 633	5,2%
Förvärvskostnader	-45	-38	18,6%	-8	-17	-53,7%
EBITA	6 273	5 879	6,7%	1 710	1 616	5,8%
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-1 102	-983	12,2%	-294	-267	10,1%
Finansiella poster - netto	-414	-442	-6,3%	-97	-90	7,9%
Resultat före skatt	4 756	4 454	6,8%	1 319	1 260	4,7%

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Immateriella anläggningstillgångar	26 817	25 400
Materiella anläggningstillgångar	3 150	3 035
Finansiella tillgångar	467	454
Lager	4 314	4 256
Kundfordringar	3 434	3 334
Kortfristiga fordringar	1 046	894
Likvida medel	1 878	1 517
SUMMA TILLGÅNGAR	41 106	38 889
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	19 277	18 409
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsavsättningar	5 378	3 657
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	5 663	5 403
Kortfristiga räntebärande skulder	5 617	6 817
Leverantörsskulder	1 829	1 671
Övriga kortfristiga skulder	3 342	2 932
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	41 106	38 889

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående eget kapital	18 257	15 212
Periodens totalresultat	2 113	4 002
Värdeförändring sälj-/köpoptioner hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-143	-3
Utdelning	-1 090	-954
Utgående eget kapital	19 137	18 257
<i>Eget kapital, hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare	19 137	18 257
Innehav utan bestämmande inflytande	140	152
	19 277	18 409

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

MSEK	TOLV MÅNADER		KVARTAL 4	
	2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	5 170	4 896	1 416	1 350
Återläggning avskrivningar	1 858	1 684	501	431
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	4	-31	-86	-118
Räntor och finansiella poster, netto	-414	-442	-97	-90
Betald skatt	-1 580	-1 571	-341	-346
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	5 037	4 535	1 393	1 226
<i>Förändring i rörelsekapital</i>				
Lager	-29	53	331	247
Kortfristiga fordringar	-146	165	304	220
Kortfristiga skulder	263	-124	-42	-77
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 124	4 630	1 986	1 617
 Företagsförvärv och avyttringar, netto	 -3 360	 -2 891	 -450	 -1 426
Nettoinvestering i materiella anläggningstillgångar	-432	-409	-123	-61
Nettoinvestering i immateriella anläggningstillgångar	-40	-38	-16	-12
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 833	-3 338	-590	-1 499
 Förändring räntebärande skulder	 837	 137	 -816	 -149
Amortering leasingskuld	-338	-310	-92	-66
Förändring långfristiga fordringar/skulder	-9	-3	-14	0
Utbetald utdelning	-1 090	-954	-	-
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-187	-275	-19	-37
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-788	-1 404	-941	-253
 Periodens kassaflöde	 504	 -112	 455	 -135
Likvida medel vid periodens början	1 517	1 591	1 467	1 615
Omräkningsdifferenser	-143	39	-45	36
Likvida medel vid periodens slut	1 878	1 517	1 878	1 517

KORRIGERAT KASSAFLÖDE FÖR KONCERNEN 2024

I inledningen av 2024 förändrades redovisningsrutinerna kring koncernens kassaflöde och vissa orealiserade kursdifferenser placerades på fel rad i kassaflödet i årsredovisningen för 2024 och i kvartalsrapporterna. Detta har korrigerats enligt tabellen nedan där dessa orealiserade kursdifferenser har flyttats från posten "Övriga ej kassaflödespåverkande poster" till posten "Omräkningsdifferenser". Poster med fotnoten 1 har justerats. Justering har skett retroaktivt för samtliga redovisningsperioder.

Korrigerat kassaflöde

MSEK	2024	Kv 4 2024	Kv 3 2024	Kv 2 2024	Kv 1 2024
Rörelseresultat	4 896	1 350	1 142	1 361	1 044
Återläggning avskrivningar	1 684	431	444	411	397
Övriga ej kassaflödespåverkande poster ¹	-31	-118	8	32	46
Räntor och finansiella poster, netto	-442	-90	-122	-127	-104
Betald skatt	-1 571	-346	-432	-367	-426
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital¹	4 535	1 226	1 040	1 310	958
Kassaflöde från den löpande verksamheten¹	4 630	1 617	1 197	1 061	754
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 338	-1 499	-609	-1 045	-186
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 404	-253	-653	143	-641
Periodens kassaflöde¹	-112	-135	-65	159	-72
Likvida medel vid perioden början	1 591	1 615	1 707	1 560	1 591
Omräkningsdifferenser ¹	39	36	-27	-13	42
Likvida medel vid periodens slut	1 517	1 517	1 615	1 707	1 560

¹Korrigerade poster.

FÖRVÄRV UNDER 2025

Under 2025 har 16 nya verksamheter konsoliderats. Verksamheterna som konsoliderats är italienska Nobil Bio Ricerche, Toppo och UR FOG, nederländska Citodent Imaging, Klemko Group och Hedon Electronic Developments, brittiska DB Orthodontics, Heavy Duty Parts och MaxiMover, tyska Fraga Dental och HEGUtechnik, schweiziska Arnold Deppeler, svenska Gestenco International, Italgears i San Marino, danska R&T Stainless och österrikiska Stöffl.

Förvärvskalkylen inkluderar samtliga förvärv som konsoliderats under 2025. Samtliga förvärv har konsoliderats till 100 procent.

Kostnader relaterade till förvärv på 45 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för 2025. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 899 MSEK och EBITA med 268 MSEK. Om konsolidering skett från och med 1 januari 2025 skulle koncernens nettoomsättning ökat med ytterligare 1 155 MSEK och EBITA skulle ökat med ytterligare 329 MSEK.

Förvärvade nettotillgångar

Nettotillgångar, MSEK	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	4	2 358	2 362
Materiella anläggningstillgångar	94	-	94
Lager, kundfordringar och övriga fordringar	629	-9	619
Leverantörsskulder och övriga skulder ¹	-452	-619	-1 070
Likvida medel	297	-	297
Summa nettotillgångar	573	1 730	2 302
Goodwill	-	1 839	1 839
Totala nettotillgångar	573	3 569	4 141

Kassaflödeseffekt, MSEK

Köpeskilling	4 141
Ej utbetalda köpeskillingar (sälj-/köpoptioner)	-596
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-297
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	112
Summa kassaflödeseffekt	3 360

¹ Varav 69 MSEK avser externa räntebärande skulder.

FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Kundfordringar	3 434	3 334
Andra långfristiga finansiella fordringar	44	30
Likvida medel	1 878	1 517
Summa	5 356	4 881
Skulder värderade till verkligt värde		
Övriga skulder ¹	2 930	2 636
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntebärande lån	10 964	10 357
Leverantörsskulder	1 829	1 671
Summa	15 723	14 663

¹ Övriga skulder som är finansiella instrument avser kombinerade sälj-/köpoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade i olika nivåer utifrån hur det verkliga värdet har fastställts. Samtliga Lifcokoncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade i enlighet med nivå 3, d v s ej observerbara data. Sälj-/köpoptioner värderas utifrån en multipelvärdering där en relevant multipel enligt villkoren i avtalen appliceras på ett bedömt framtida resultatmått. Osäkerheten i värderingen ligger i bedömningen av framtida lönsamhet fram till förfallotidpunkten. Omvärdering görs vid varje balansdag.

NYCKELTAL

	31 DEC 2025	31 DEC 2024
Nettoomsättning, MSEK	28 251	26 137
Omsättningsförändring, %	8,1	6,9
EBITA, MSEK	6 318	5 917
EBITA-marginal, %	22,4	22,6
EBITDA, MSEK	7 073	6 618
EBITDA-marginal, %	25,0	25,3
Sysselsatt kapital, MSEK	30 764	28 372
Sysselsatt kapital exkl goodwill och övr immat tillg, MSEK	4 770	4 632
Avkastning sysselsatt kapital, %	20,5	20,9
Avkastning sysselsatt kapital exkl goodwill, %	132	128
Avkastning eget kapital, %	19,8	19,5
Nettoskuld, MSEK	12 048	11 594
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	1,8
Räntebärande nettoskuld, MSEK	7 801	7 750
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,1	1,2
Soliditet, %	46,9	47,3
Antal aktier, tusental	454 216	454 216
Medelantal anställda, heltidsekvivalenter	7 619	7 115

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	TOLV MÅNADER		KVARTAL 4	
	2025	2024	2025	2024
Administrationskostnader	-154	-128	-43	-26
Övriga rörelseintäkter ¹	88	77	89	76
Rörelseresultat	-67	-51	46	50
Finansnetto ²	2 408	2 050	102	69
Resultat efter finansiella poster	2 341	1 999	148	119
Bokslutsdispositioner	178	207	178	207
Skatt	-9	5	-26	-33
Periodens resultat	2 510	2 210	300	293

¹ I övriga rörelseintäkter ingår bland annat utfakturering av koncerngemensamma tjänster.

² I finansnettot ingår mottagna utdelningar om 2 068 (1 891) MSEK under tolv månadersperioden.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Finansiella tillgångar	8 968	9 520
Kortfristiga fordringar	14 949	12 525
Likvida medel	805	539
SUMMA TILLGÅNGAR	24 722	22 584
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	7 435	6 015
Obeskattade reserver	-	4
Avsättningar	17	6
Långfristiga räntebärande skulder	4 329	2 585
Kortfristiga räntebärande skulder	5 274	6 487
Kortfristiga räntefria skulder	7 666	7 487
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	24 722	22 584

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar

EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.

EBITA

EBITA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen efter investeringar av materiella och immateriella tillgångar med återinvesteringsbehov men före investeringar av immateriella tillgångar hänförliga till företagsförvärv. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax and Amortization (EBITA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv exklusive förvärvskostnader.

EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

EBITDA

EBITDA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar exklusive förvärvskostnader.

EBITDA-marginal

EBITDA dividerat med nettoomsättning.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

Nettoskuld

Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån, räntebärande avsättningar för pensioner, skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv samt leasingskuld med avdrag för likvida medel.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntebärande nettoskuld

Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Lifco definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar

Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå inverkan av goodwill och övriga immateriella tillgångar på det kapital som kräver avkastning. Lifco definierar sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv, goodwill och övriga immateriella tillgångar, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

I bokslutskommunikén presenteras alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet vilka anses väsentliga för analys och förståelse för koncernens resultat och finansiella ställning. De primära alternativa nyckeltal som presenteras i denna bokslutskommuniké avser EBITA, EBITDA, nettoskuld och sysselsatt kapital. Definitioner av de alternativa nyckeltalen presenteras på sidorna 20–21.

EBITA mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	TOLV MÅN 2025	TOLV MÅN 2024
Rörelseresultat	5 170	4 896
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	1 102	983
EBITA	6 273	5 879
Förvärvskostnader	45	38
EBITA före förvärvskostnader	6 318	5 917

EBITDA mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	TOLV MÅN 2025	TOLV MÅN 2024
Rörelseresultat	5 170	4 896
Avskrivningar materiella tillgångar	731	676
Avskrivningar immateriella tillgångar	24	25
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	1 102	983
EBITDA	7 028	6 580
Förvärvskostnader	45	38
EBITDA före förvärvskostnader	7 073	6 618

Nettoskuld mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsavsättningar	4 389	2 762
Kortfristiga räntebärande skulder	5 290	6 505
Likvida medel	-1 878	-1 517
Räntebärande nettoskuld	7 801	7 750
Sälj-/köpoptioner	2 930	2 636
Leasingskuld	1 317	1 207
Nettoskuld	12 048	11 594

Sysselsatt kapital och sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2025-12-31	2025-09-30	2025-06-30	2025-03-31
Totala tillgångar	41 106	41 789	40 039	37 751
Likvida medel	-1 878	-1 467	-1 210	-1 208
Räntebärande pensionsavsättningar	-31	-35	-34	-115
Icke räntebärande skulder	-7 904	-8 278	-7 941	-7 528
Sysselsatt kapital	31 293	32 007	30 853	28 900
Goodwill och övriga immat tillgångar	-26 817	-27 109	-25 843	-24 204
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	4 476	4 898	5 010	4 696

Sysselsatt kapital och sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	Genomsnitt	Kv 4 2025	Kv 3 2025	Kv 2 2025	Kv 1 2025
Sysselsatt kapital	30 764	31 293	32 007	30 853	28 900
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	4 770	4 476	4 898	5 010	4 696
Summa	6 318	1 717	1 543	1 562	1 495
Avkastning sysselsatt kapital	20,5%				
Avkastning sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	132%				