



Q1, 2025

Delårsrapport januari – mars

FÖRSTA KVARTALET 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 37 039 (32 926) TEUR, en ökning med 12,5% jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till 15.1%.
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 448 (-1 359) TEUR, motsvarande en EBIT-marginal på 1,2 (-4,1)%.
- EBITA uppgick till 478 (-1 359) TEUR, motsvarande en EBITA-marginal på 1,3 (-4,1)%.
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 2 324 (373) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 6,3 (1,1)%.
- Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA) uppgick till 3 028 (865) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal 8,2 (2,6)%.
- Orderingången uppgick till 38 939 (38 222) TEUR, en ökning med 1,9% jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till 3.9%.
- Resultat per aktie uppgick till -63,56 (-115,15) EUR.

**Constructing connections.
Consciously.**

VIACON



KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

ViaCons starkaste första kvartal hittills

ViaCon inleder året med ökade intäkter, förbättrat resultat och med stigande orderingång. Under avslutningen av 2024 såg vi en påbörjad återhämtning av marknaden, vilket nu avspeglar sig på det första kvartalet 2025. Även om marknadsaktiviteten är betydligt högre jämfört med för ett år sedan, är marknaden ännu inte tillbaka på normala nivåer. Det är dock glädjande att trenden fortsätter åt rätt håll.

Runt om i Europa aviseras det om ökade investeringar i infrastruktur de kommande åren och ViaCon är väldigt väl positionerat för att delta i dessa satsningar. Infrastrukturinvesteringar har ofta en lång tidshorisont, vilket innebär att vi inte räknar med att se den fulla effekten av dessa investeringar i ViaCon's del av marknaden under 2025.

Kvartalets omsättning uppgick till 37 039 (32 926) TEUR, en ökning med 12,5 procent jämfört med föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 15,1 procent justerat för valuta-effekter, hyperinflationsjusteringar, avyttringar och förvärv.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 448 (-1 359) TEUR, motsvarande en EBIT-marginal på 1,2 (-4,1) procent. Jämförelsestörande poster i kvartalet uppgick till 704 (492) TEUR. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 1 152 (-867) TEUR, motsvarande en justerad EBIT-marginal på 3,1 (-2,6) procent.

Rörelseresultatet har påverkats av högre volymer inom affärsområdet Bridges & Culverts Solutions, där merpaten av

affärsområdets viktigaste geografier utvecklats positivt. Därtill har vi ökat våra exportvolymerna till marknader utanför Europa.

Under slutet av 2024 genomförde vi betydande effektiviseringsåtgärder, vilket har bidragit till en lägre kostnadsnivå under det första kvartalet 2025 jämfört med föregående år. Dessa åtgärder är uthålliga, vilket innebär att vi räknar med fortsatt god kostnadskontroll under de kommande kvartalen.

Kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten var lägre jämfört med motsvarande period föregående år, drivet främst av ett ökat rörelsekapital till följd av höga försäljningsvolymerna. Detta, i kombination med en lägre kassagenerering under 2024, gör att koncernens disponibla likvida medel är lägre jämfört med motsvarande period föregående år. Under kvartalet har vi fortsatt genomförandet av åtgärder som kortsiktigt kommer förstärka likviditeten betydligt, inklusive avyttringen av fastigheten i Frankrike.

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR - FORTS.

I mars förlängde ViaCon den kreditfacilitet (som inkluderar revolverande krediter och garantier) på totalt 24 MEUR, som skulle löpa ut den 8 maj 2025, till den 30 september 2025. Det pågår även ett aktivt arbete med att säkerställa finansiering när koncernens obligation om 100 MEUR löper ut i november 2025.

Orderingången under kvartalet uppgick till 38 939 (38 222) TEUR, en ökning med 1,9 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 3,9 procent.

De pågående tulldiskussionerna som är initierade av USA påverkar ViaCon i mycket liten omfattning. Däremot kan den ökade geopolitiska oron kortsiktigt påverka planerade infrastrukturinvesteringar till förmån för ökade försvarsinvesteringar, men dessa kommer också medföra behov för förstärkt infrastruktur. Sammantaget ser vi en kortsiktig osäkerhet i återhämtningstakten i våra marknader men trenden mot föregående år är positiv.

Vi lämnar det första kvartalet med en hög orderbok, starkare resultaträkning och marknader som trots allt är på väg åt rätt håll. Vi är därför fortsatt förhoppningsfulla för resten av 2025 och åren därefter.

Stefan Nordström
VD och koncernchef

TEUR	JAN-MAR		12 M RULLANDE	HELÅR
	2025	2024	APR 25-MAR 24	2024
Nettoomsättning	37 039	32 926	178 526	174 413
EBITDA	2 324	373	9 477	7 526
EBITDA-marginal	6,3%	1,1%	5,3%	4,3%
Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	704	492	5 857	5 645
Justerad EBITDA	3 028	865	15 335	13 171
Justerad EBITDA-marginal	8,2%	2,6%	8,6%	7,6%
EBITA	478	-1 359	1 588	-248
EBITA-marginal	1,3%	-4,1%	0,9%	-0,1%
Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	704	492	6 216	6 004
Justerad EBITA	1 182	-867	7 805	5 756
Justerad EBITA-marginal	3,2%	-2,6%	4,4%	3,3%
EBIT	448	-1 359	1 438	-368
EBIT-marginal	1,2%	-4,1%	0,8%	-0,2%
Poster exkluderade från justerat rörelseresultat	704	492	6 216	6 004
Justerad EBIT	1 152	-867	7 655	5 636
Justerad EBIT-marginal	3,1%	-2,6%	4,3%	3,2%
Orderingång	38 939	38 222	186 061	185 344

Kommentarer till rapporten

OMSÄTTNING, RESULTAT OCH LÖNSAMHET

JANUARI - MARS

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 37 039 (32 926) TEUR, en ökning med 12,5 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Justerat för valutaeffekter, hyperinflationstilljusteringar, avyttringar och förvärv var den organiska tillväxten för kvartalet 15,1 procent.

Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till 448 (-1 359) TEUR, motsvarande en rörelsemarginal på 1,2 (-4,1) procent. Justerat rörelseresultat var 1 152 (-867) TEUR, med en justerad rörelsemar-

ginal på 3,1 (-2,6) procent. Resultatökningen beror främst på en ökad försäljningsvolym inom Bridges & Culverts Solutions, samt en minskad kostnadsbas till följd av de effektiviseringsåtgärder som genomfördes under det fjärde kvartalet 2024. Jämförelsestörande kostnader har belastat kvartalet och uppgick till -704 (-492) TEUR.

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 2 324 (373) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 6,3 (1,1) procent. Rensat från jämförelsestörande poster uppgick justerat rörelseresultat före avskrivningar till 3 028 (865) TEUR vilket gav en justerad

EBITDA-marginal på 8,2 (2,6) procent.

Koncernens finansnetto uppgick till -3 199 (-4 122) TEUR. Nettoeffekten av valutakursdifferenser uppgick till 221 (-828) TEUR och räntenettot var -3 281 (-3 189) TEUR varav räntekostnader för leasingskulder uppgick till -155 (-210) TEUR. Koncernens resultat före skatt var -2 751 (-5 481) TEUR och resultat efter skatt uppgick till -3 184 (-5 769) TEUR.

TEUR	Bridges & Culverts Solutions		GeoTechnical Solutions		StormWater Solutions		Ej fördelade poster IFRS16		ViaCon Total	
	JAN-MAR		JAN-MAR		JAN-MAR		JAN-MAR		JAN-MAR	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	19 339	12 971	10 125	11 849	7 575	8 107	-	-	37 039	32 926
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	2 080	-80	-900	-899	412	499	733	853	2 324	373
EBITDA-marginal	10,8%	-0,6%	-8,9%	-7,6%	5,4%	6,2%			6,3%	1,1%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	296	212	274	130	134	150	-	-	704	492
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	2 376	132	-626	-769	546	649	733	853	3 028	865
Justerad EBITDA-marginal	12,3%	1,0%	-6,2%	-6,5%	7,2%	8,0%			8,2%	2,6%
Avskrivningar och nedskrivningar	-475	-394	-426	-370	-349	-302	-597	-666	-1 847	-1 732
EBITA	1 605	-474	-1 326	-1 269	63	197	135	187	478	-1 359
EBITA-marginal	8,3%	-3,7%	-13,1%	-10,7%	0,8%	2,4%			1,3%	-4,1%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	296	212	274	130	134	150	-	-	704	492
Justerad EBITA	1 901	-262	-1 052	-1 139	197	347	135	187	1 182	-867
Justerad EBITA-marginal	9,8%	-2,0%	-10,4%	-9,6%	2,6%	4,3%			3,2%	-2,6%
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	-22	-	-4	-	-4	-	-	-	-30	-
Rörelseresultat (EBIT)	1 583	-474	-1 330	-1 269	59	197	135	187	448	-1 359
EBIT-marginal	8,2%	-3,7%	-13,1%	-10,7%	0,8%	2,4%			1,2%	-4,1%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat rörelseresultat	296	212	274	130	134	150	-	-	704	492
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	1 879	-262	-1 055	-1 139	193	347	135	187	1 152	-867
Justerad EBIT-marginal	9,7%	-2,0%	-10,4%	-9,6%	2,5%	4,3%			3,1%	-2,6%

Kommentarer till rapporten - forts.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

JANUARI-MARS

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för perioden till -8 932 (-2 943) TEUR, varav förändringen i rörelsekapitalet bidrog med -5 866 (-1 168) TEUR. Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten var lägre jämfört med motsvarande period föregående år, drivet främst av en negativ förändring i rörelsekapital.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -726 (-648) TEUR varav investeringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar var -896 (-744) TEUR.

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens nettoskuld uppgick till 111 077 (97 684) TEUR. Justerad nettoskuld exklusive leasingsskulder uppgick till 102 049 (85 769) TEUR. Förändringen i nettoskulden beror främst på en ökning av skulder till kreditinstitut samt på en minskning av likvida medel.

Likvida medel uppgick till 14 558 (19 630) TEUR. Koncernens outnyttjade beviljade krediter var per bokslutsdagen 0 (5 000) TEUR, vilket innebar att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 14 558 (24 630) TEUR.

Koncernens kreditfacilitet (vilket inkluderar revolverande kredit samt garantier) om totalt 24 MEUR skulle löpt ut den 8 maj 2025 men har förlängts till den 30 september 2025. Bolaget har en process, som ännu ej är slutförd, för hur denna facilitet ska refinansieras efter den 30 september 2025. Bolagets bedömning är att faciliteten kommer att kunna refinansieras.

Styrelsen och koncernledningen följer löpande koncernens finansieringssituation och utvärderar aktivt tillgängliga alternativ för att hantera den planerade förfallotidpunkten för det utestående obligationslånet i november 2025. Det är väsentligt för koncernens fortsatta verksamhet att en ny finansiering säkerställs för koncernen och det pågår aktivt arbete för att säkerställa finansiering när obligationen löper ut. Bolagets bedömning är att obligationen kommer att kunna refinansieras. Skulle refinansiering av kreditfaciliteten eller obligationen inte genomföras, föreligger en väsentlig osäkerhet kopplat till koncernens fortsatta drift samt ett betydande tvivel beträffande koncernens framtida finansiering.

I januari 2025 signerade ViaCon en avsiktsförklaring med ett internationellt logistikföretag, avseende försäljning av ViaCons fastighet i Lyon. Avsiktsförklaringen omfattar även en så kallad sale-and-leaseback, där ViaCon har för avsikt att teckna ett treårigt

hyresavtal för fastigheten. Fastigheten klassificeras därför som tillgång som innehas för försäljning i balansräkningen. Avsiktsförklaringen är inte bindande och en eventuell transaktion kommer att förutsätta myndighetsgodkännande samt godkännande från styrelser hos både köpare och säljare. Om transaktionen genomförs, förväntas den ha en positiv kassaflödeseffekt på cirka 9 MEUR under 2025. ViaCon har tidigare kommunicerat att transaktionen förväntas genomföras under det andra kvartalet 2025. Myndighetsgodkännanden skulle dock kunna förskjuta processen till det tredje kvartalet.

MARKNAD OCH UTSIKTER

ViaCon strävar efter att stärka sin marknadsledande position med starkt lönsamhet på den europeiska marknaden. Genom strategiska prioriteringar kommer ViaCon att växa verksamheten inom affärsområdet Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

De senaste årens höga nivåer av kostnadsinflation och högre ränteläge påverkar ledtiderna för kundernas beslutsprocess. Det råder fortsatt en viss tröghet på marknaden och vi är förberedda på fortsatt volatilitet på marknaderna och geopolitisk osäkerhet. Förväntningarna är att situationen återgår till en mer normal nivå under andra halvåret 2025. Under det fjärde kvartalet 2024 genomförde ViaCon betydande effektiviseringsåtgärder som kommer att ha en uthållig positiv effekt på bolagets kostnadsnivå.

Det pågår ett stort antal projekt i Europa som syftar till att stärka ekonomin och förbättra en infrastruktur som är eftersatt, där innovativa och hållbara projekt inom de strategiska infrastruktursektorerna kommer att spela en viktig roll.

Över tid skall lönsamheten stärkas genom att vi arbetar på ett enhetligt sätt mot samma mål samt att vi fortsätter att öka den interna effektiviteten.

ViaCon kan därmed bli en starkare partner för samtliga aktörer i samhället och företaget kommer att stärka sin position ytterligare när det gäller kommande lösningar inom varje affärsområde. Över tid växer infrastrukturmarknaden i hela Europa och i tillägg tar ViaCon marknadsandelar från konkurrenter med mindre hållbara lösningar.

AFFÄRSOMRÅDE

Bridges & Culverts Solutions

Affärsområdet Bridges & Culverts Solutions utgör cirka 48 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet erbjuder lösningar för konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planseparationer, ekodukter, tunnlar etc. som används för att etablera infrastrukturella förbindelser och korsningar.

Affärsområdet har en utpräglad säsongsvariation där andra och tredje kvartalet normalt sett är starkast. Det sker åtskilliga infrastrukturinvesteringar runt om i Europa då det finns ett stort behov av att förnya och bygga ut en åldrande infrastruktur i många länder.

Under det första kvartalet har en viss återhämtning av marknaden skett vilket bidragit till högre försäljningsvolym. Marknaden är ännu inte tillbaka på normala nivåer men trenden är positiv. Affärsområdets omsättning har även påverkats av ökad försäljning till marknader utanför Europa. Merparten av affärsområdets geografier har utvecklats positivt i kvartalet.

Kvartalets nettoomsättning uppgick till 19 339 (12 971) TEUR, en ökning med 49,1 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 56,6 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 2 080 (-80) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 10,8 (-0,6) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 2 376 (132) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 12,3 (1,0) procent. Orderingsgången för kvartalet uppgick till 15 889 (16 126) TEUR, en minskning med 1,5 procent jämfört med samma

period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 3,9 procent.

MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av att användningen av ekodukter ökar i syfte att kombinera en hög trafiksäkerhet (vägar med staket) och skydd av djurlivet. Dessutom genomförs många järnvägsinvesteringar som en del av de totala investeringarna inom infrastruktur och många nya höghastighetsbanor byggs.

I Polen har det regeringsskifte som genomfördes i slutet av 2023 inneburit att de sedan tidigare frysta EU-medel har gjorts tillgängliga för landet. Detta innebär att de infrastrukturinvesteringar som hållits tillbaka de senaste åren återupptas. Dessa satsningar har dock en lång tidshorisont, vilket innebär att vi inte räknar med att se den fulla effekten från de återupptagna investeringarna i ViaCons del av marknaden under 2025.

Renovering av äldre broar genom relining, särskilt vattenledande broar, ökar i och med att väg- och järnvägsnätet i Europa åldras (45 procent av Europas motorvägar byggdes för mer än 40 år sedan). Initiativ som EU:s gröna giv och EU:s

taxonomi förväntas också bidra till ökade investeringar inom miljövänliga lösningar. De lösningar som ViaCon erbjuder har en klar fördel ur ett hållbarhetsperspektiv, jämfört med alternativa material som betong och plast. Affärsområdets direktkunder är väg- och järnvägsentreprenörer som arbetar på uppdrag av väg- och järnvägsmyndigheter.

TEUR	JAN-MAR		12 M RULLANDE	HELÅR
	2025	2024	APR 24 - MAR 25	2024
Nettoomsättning	19 339	12 971	84 801	78 432
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA exkl. IFRS 16)	2 080	-80	6 965	4 805
EBITDA-marginal	10,8%	-0,6%	8,2%	6,1%
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA exkl. IFRS 16)	2 376	132	10 034	7 790
Justerad EBITDA-marginal	12,3%	1,0%	11,8%	9,9%
EBITA	1 605	-474	5 125	3 046
EBITA-marginal	8,3%	-3,7%	6,0%	3,9%
Justerad EBITA	1 901	-262	8 194	6 030
Justerad EBITA-marginal	9,8%	-2,0%	9,7%	7,7%
Orderingång	15 889	16 126	91 910	92 147

AFFÄRSOMRÅDE

GeoTechnical Solutions

Affärsområdet GeoTechnical Solutions utgör cirka 36 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet erbjuder anpassade lösningar för markförstärkning och grundvatten-skydd samt tekniska lösningar för olika användningsområden till exempel stödmurar, vägar och järnvägar, miljöteknik samt lösningar med vägtrummor av plast.

Även inom detta affärsområde kan man se en säsongsvariation där högsäsongen normalt är under andra och tredje kvartalet. Under kvartalet upplevde affärsområdet en minskning i omsättning, vilket är främst relaterad till de lösningar som baseras på externt producerade produkter. Trots en minskad omsättning har affärsområdet en resultatförbättring. Detta är en konsekvens av de effektiviseringsåtgärder som genomfördes under det fjärde kvartalet 2024.

Kvartalets nettoomsättning uppgick till 10 125 (11 849) TEUR, en minskning med 14,5 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -15,2 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till -900 (-899) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på -8,9 (-7,6) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till -627 (-769) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på -6,2 (-6,5) procent. Orderingången för kvartalet uppgick till 13 123 (14 386) TEUR, en minskning med 8,8 procent jämfört med

samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -9,1 procent.

MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av de stabila och relativt goda investeringsnivåerna inom infrastruktur. Det finns också ett växande behov av deponi- och andra miljölösningar där ViaCon erbjuder konkurrenskraftiga och hållbara lösningar med årtionden av erfarenhet. Kunderna är främst entreprenörer inom väg- och anläggningsbranschen samt projektägare inom avfallshantering, gruvor och industri.

Under de senaste två åren har marknaden varit avvaktande, men under det första kvartalet har marknadsaktiviteten ökat jämfört med situationen ett år tidigare.

TEUR	JAN-MAR		12 M RULLANDE	HELÅR
	2025	2024	APR 24 - MAR 25	2024
Nettoomsättning	10 125	11 849	64 278	66 002
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA exkl. IFRS 16)	-900	-899	-280	-279
EBITDA-marginal	-8,9%	-7,6%	-0,4%	-0,4%
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA exkl. IFRS 16)	-626	-769	1 863	1 720
Justerad EBITDA-marginal	-6,2%	-6,5%	2,9%	2,6%
EBITA	-1 326	-1 269	-1 888	-1 831
EBITA-marginal	-13,1%	-10,7%	-2,9%	-2,8%
Justerad EBITA	-1 052	-1 139	255	167
Justerad EBITA-marginal	-10,4%	-9,6%	0,4%	0,3%
Orderingång	13 123	14 386	62 372	63 635

AFFÄRSOMRÅDE

StormWater Solutions

Affärsområdet StormWater Solutions utgör cirka 16 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet konstruerar, tillverkar och faciliterar vid installation av retentions-, infiltrations- och brandvattentankar samt olje- och sandavskiljare. Dessa produkter är oundgängliga för att lösa allt vanligare problem, som exempelvis översvämningar till följd av ökad nederbörd på grund av klimatförändringar. Tankarna används främst i kommersiella områden med stora, asfalterade ytor där vattenavledning, förvaring och rengöringslösningar är nödvändigt.

Omsättningen minskade under kvartalet vilket är en effekt av ett större projekt som genomfördes i jämförelseperioden. Den minskade omsättning har haft en begränsad effekt på affärsområdets resultat i kvartalet. Detta är en konsekvens av de effektiviseringsåtgärder som genomfördes under det fjärde kvartalet 2024. På merparten av affärsområdets marknader märks en ökad marknadsaktivitet vilket även återspeglar sig i en ökad ordergång.

Kvartalets nettoomsättning uppgick till 7 575 (8 107) TEUR, en minskning med 6,6 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -7,2 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 412 (499) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 5,4 (6,2) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 546 (649) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 7,2 (8,0) procent. Ordergången för

kvartalet uppgick till 9 927 (7 710) TEUR, en ökning med 28,8 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 28,0 procent.

MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av ökade statliga bestämmelser att behålla regnvatten för bevattning, brandbekämpning och infiltration för att undvika översvämningar. Efterfrågan på affärsområdets lösningar drivs även på av de torrperioder som klimatförändringarna medför. De lösningar som ViaCon erbjuder har en klar fördel ur ett hållbarhetsperspektiv, jämfört med alternativa material som betong och plast. Slutkunderna är investerare i lager-, industri- och kommersiella byggnader men även av större bostadshus. Huvudkunderna är anläggningsentreprenörer.

TEUR	JAN-MAR		12 M RULLANDE	HELÅR
	2025	2024	APR 24 - MAR 25	2024
Nettoomsättning	7 575	8 107	29 446	29 979
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA exkl. IFRS 16)	412	499	-845	-758
EBITDA-marginal	5,4%	6,2%	-2,9%	-2,5%
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA exkl IFRS 16)	546	649	340	443
Justerad EBITDA-marginal	7,2%	8,0%	1,2%	1,5%
EBITA	63	197	-2 327	-2 193
EBITA-marginal	0,8%	2,4%	-7,9%	-7,3%
Justerad EBITA	197	347	-1 142	-992
Justerad EBITA-marginal	2,6%	4,3%	-3,9%	-3,3%
Ordergång	9 927	7 710	31 779	29 562

Övrig information

ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda (FTE) i koncernen under perioden 1 januari – 31 mars 2025, uppgick till 640 (672). På balansdagen uppgick antal anställda till 650 (687).

RISKER OCH OSÄKERHETER

ViaCon är utsatt för ett flertal operativa och finansiella risker, vilket kan påverka hela eller delar av verksamheten. Exponering för risker är en naturlig del av ett företags verksamhet och det avspeglas i hur ViaCon arbetar med riskhantering. Syftet är att identifiera risker, att förhindra att risker uppstår samt att begränsa de skador som dessa risker kan orsaka. De risker som företaget kan utsättas för kategoriseras som bransch-, marknads- och konkurrensrisker samt operationella, strategiska, hållbarhetsrelaterade och finansiella risker.

Med koncernens riskhantering och interna kontrollramverk avser ViaCon att systematiskt identifiera, utvärdera och hantera risker inom hela koncernen. Ansvar för riskhantering och intern kontroll ligger primärt i själva verksamheten, det vill säga hos VD, chefer och anställda i de operativa enheterna och i det arbete som de utför i enlighet med de befattningar, instruktioner och riktlinjer som gäller för var och en.

De väsentligaste riskerna är konjunkturens påverkan på efterfrågan, tillgång till och prisvariationer på råmaterial, risker inom IT-infrastruktur samt även geopolitiska risker. Valutafluktuationer och störningar på världens finansmarknader utgör också väsentliga risker. Kriget i Ukraina har medfört en ökad osäkerhet avseende koncernens risker och osäkerhetsfaktorer i allmänhet. En mer utförlig beskrivning av koncernens risker finns beskrivet på sidorna 51-54 samt 78-81 i koncernens årsredovisning för 2024.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång.

MODERBOLAGET

Rörelseresultatet i moderbolaget uppgick för perioden till -1 074 (-611) TEUR och resultat före skatt till -4 782 (-3 456) TEUR. Moderbolagets nettoskuld uppgick till 133 158 (115 081) TEUR samt eget kapital till 129 590 (150 371) TEUR. Likvida medel uppgick på balansdagen till 33 (100) TEUR.

ÄGARSTRUKTUR OCH ANTAL AKTIER

ViaCon Group AB (publ), är ett helägt dotterbolag till det norska bolaget RI Holding AS med organisationsnummer 923 991 484. ViaCon är en del av koncernen ViaCon BridgeCo AS, Oslo, Norge som upprättar koncernredovisning för den högsta nivån. FSN Capital V är moderbolag till ViaCon BridgeCo AS. ViaCons ledning och andra representanter har ett indirekt ägande i ViaCon koncernen genom att äga 5,0 procent av det norska moderbolaget RI Holding AS.

Moderbolagets aktiekapital uppgår till 45 TEUR, fördelat på 50 100 aktier.

SÄSONGSVARIATIONER

ViaCon har en tydlig säsongsvariation under året som följer väderförhållandena, vilka varierar mellan kvartalen och mellan åren. Dessutom påverkas utfallet av kundernas strategiska planläggning av infrastrukturinvesteringar över året. Normalt återspeglas detta i form av lägst nettoomsättning och rörelseresultat i första och fjärde kvartalet.

GRANSKNING AV REVISOR

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Göteborg 26 maj 2025
ViaCon Group AB (publ)

Stefan Nordström
VD och koncernchef

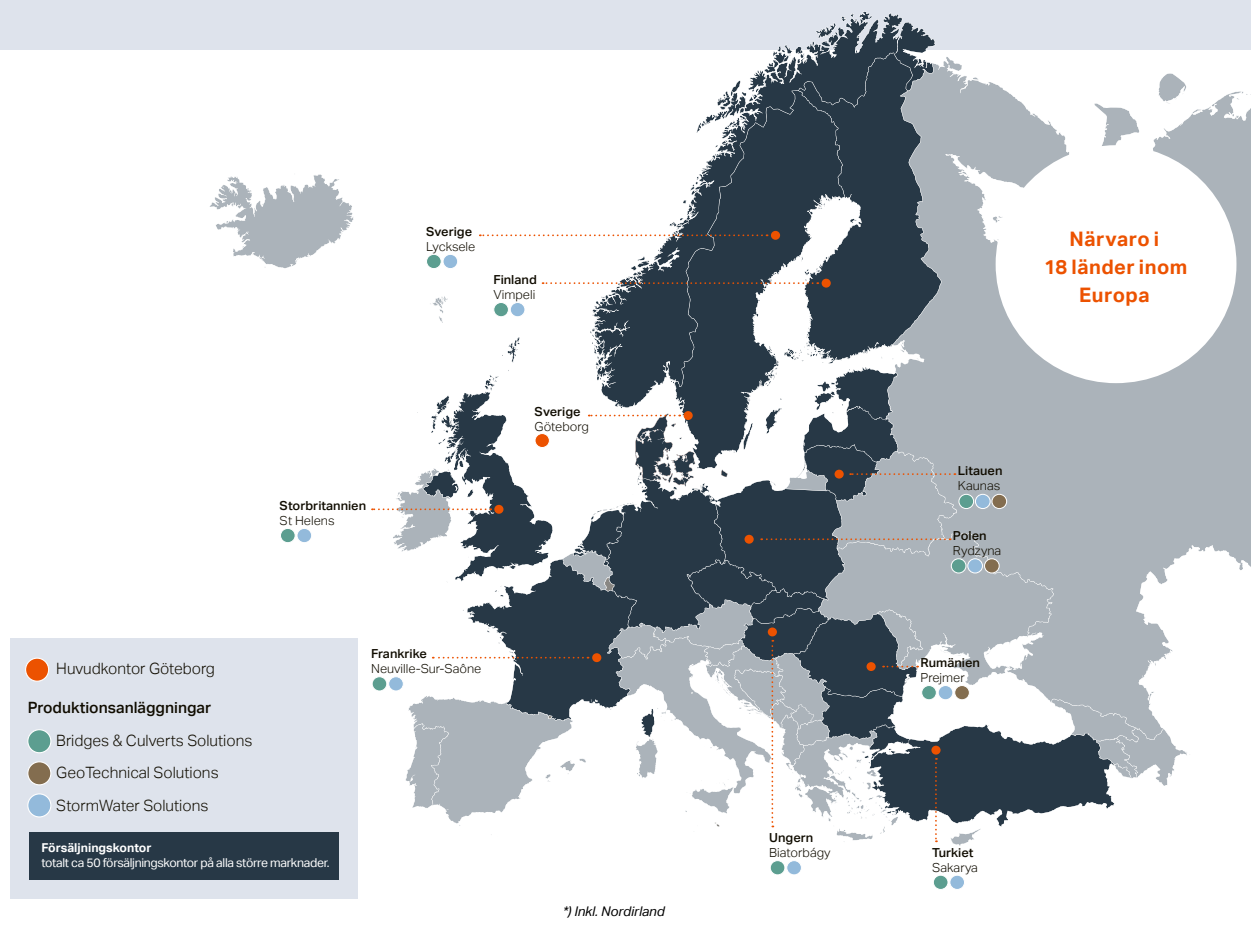
ViaCon i korthet

ViaCon är ledande inom infrastrukturlösningar. Med våra starka nordiska traditioner genomsyras ViaCon av effektivitet och ett hållbart synsätt, vilket kännetecknar allt vi gör. Vår långsiktighet präglar vår vision och våra smarta, framtidsinriktade lösningar inom broar och kulvertar, geoteknik samt dagvattenhantering. Vi fortsätter forma och leda vår bransch.

ViaCon strävar efter högsta standard när det gäller miljömedvetenhet, hälsa och säkerhet. Lösningarna är utformade för att minimera koldioxidavtrycket och störningar i trafiken, vilket i sin tur reducerar negativa effekter på både miljö och samhälle.

ViaCon erbjuder sina kunder toppmoderna lösningar med lång livslängd, utformade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld. Lösningarna hjälper både kunder och samhälle att nå viktiga och hållbara mål.

**VIACON CONSTRUCTS CONNECTIONS.
CONSCIOUSLY.**



ViaCon har identifierat hur företaget bäst kan bidra till FN:s 17 globala hållbara utvecklingsmål (SDG).
ViaCon kan bidra positivt till framför allt de SDG:er som beskrivs nedan.



ViaCon fokuserar på säkra arbetsmiljöer, uppförandekod och långsiktiga anställningar.



ViaCon skapar värde för våra kunder genom att erbjuda dem hållbara lösningar anpassade efter deras specifika behov.



ViaCon är en pålitlig partner till alla våra intressenter med fokus på hållbara lösningar under alla stadier av vår konsumtion, produktion, transport och användning.



ViaCon investerar i nya och befintliga fabriker och anläggningar för att minska utsläppen från såväl vår egen verksamhet som från användningen av våra produkter. Vi fokuserar på att tillhandahålla hållbara lösningar, på återvinning och utbildning.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

TEUR	Not	JAN-MAR		12 M RULLANDE	HELÅR
		2025	2024	APR 24 - MAR 25	2024
Nettoomsättning	2	37 039	32 926	178 526	174 413
Övriga rörelseintäkter		419	329	1 228	1 138
Råvaror och förnödenheter		-19 019	-16 713	-96 911	-94 604
Personalkostnader		-9 871	-10 159	-43 166	-43 455
Avskrivningar och nedskrivningar		-1 877	-1 732	-8 039	-7 894
Övriga rörelsekostnader		99	23	-562	-637
Övriga externa kostnader		-6 343	-6 034	-29 637	-29 328
Rörelseresultat		448	-1 359	1 438	-368
Finansiella intäkter		2 721	1 200	7 929	6 407
Finansiella kostnader		-5 920	-5 322	-21 848	-21 250
Finansnetto*)		-3 199	-4 122	-13 919	-14 843
Resultat före skatt		-2 751	-5 481	-12 481	-15 211
Skatt på periodens resultat		-433	-288	-2 246	-2 100
Periodens resultat		-3 184	-5 769	-14 727	-17 311
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		-3 184	-5 769	-14 727	-17 311
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare:					
Resultat per aktie, EUR (50 100 aktier)		-63,56	-115,15	-293,95	-345,53
*) varav valutakursdifferenser i finansnettot		221	-828	603	-446

Koncernens rapport över totalresultat

TEUR	JAN-MAR		12 M RULLANDE	HELÅR
	2025	2024	APR 24 - MAR 25	2024
Periodens resultat	-3 184	-5 769	-14 727	-17 311
Poster som inte ska omklassificeras till resultat under efterföljande perioder:				
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt	-	-	-172	-172
Poster som ska omklassificeras till resultat under efterföljande perioder:				
Omvärdering avseende höginflation, netto efter skatt	266	-75	-71	-412
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	631	1 448	1 197	2 013
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	897	1 372	954	1 429
Summa periodens totalresultat	-2 287	-4 397	-13 773	-15 882
Summa totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-2 287	-4 397	-13 773	-15 882

Koncernens balansräkning i sammandrag

TEUR	Not	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		46 004	45 112	45 425
Materiella anläggningstillgångar		31 987	36 636	32 162
Finansiella anläggningstillgångar		1 858	1 576	1 659
Uppskjutna skattefordringar		4 853	3 658	4 610
Summa anläggningstillgångar		84 701	86 983	83 856
Omsättningstillgångar				
Varulager		19 044	18 698	16 749
Kundfordringar	4	29 846	27 207	24 668
Övriga fordringar		8 600	13 920	8 138
Likvida medel		14 558	19 630	24 133
Tillgångar som innehas för försäljning	5	1 559	-	1 559
Summa omsättningstillgångar		73 608	79 454	75 247
SUMMA TILLGÅNGAR		158 309	166 438	159 103
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		45	45	45
Övrigt tillskjutet kapital		39 173	39 173	39 173
Andra reserver		2 917	1 720	2 286
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		-56 129	-41 185	-53 236
Summa eget kapital		-13 993	-246	-11 732
Skulder				
Långfristiga skulder				
Uppskjutna skatteskulder		126	518	188
Pensionsåtaganden		792	693	774
Företagsobligation	3	-	98 597	-
Övriga långfristiga räntebärande skulder och avsättningar		7 296	10 124	7 170
Summa långfristiga skulder		8 214	109 932	8 132
Kortfristiga skulder				
Företagsobligation	3	99 537	-	99 302
Skulder till kreditinstitut		18 137	11 144	17 692
Leverantörsskulder	4	19 369	20 617	18 909
Skulder som innehas för försäljning	5	288	-	288
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	4	26 757	24 990	26 512
Summa kortfristiga skulder		164 088	56 752	162 703
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		158 309	166 438	159 103

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TEUR	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Ingående balans vid periodens början	-11 732	4 150	4 150
Totalresultat			
Periodens resultat	-3 184	-5 769	-17 311
Övrigt totalresultat netto efter skatt	897	1 372	1 429
Summa totalresultat	-2 287	-4 397	-15 882
Transaktioner med aktieägare			
Koncernbidrag	26	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	26	-	-
Utgående balans vid periodens slut	-13 993	-246	-11 732
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	-13 993	-246	-11 732

Koncernens nettoskuld

TEUR	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	-6 724	-108 121	-6 616
Pensionsåtaganden	-792	-693	-774
Kortfristiga räntebärande skulder	-119 977	-13 536	-119 382
Finansiella räntebärande fordringar	1 858	5 035	1 659
Likvida medel	14 558	19 630	24 133
Nettoskuld (-)	-111 077	-97 684	-100 980

Koncernens kassaflödesanalys

TEUR	JAN-MAR		HELÅR
	2025	2024	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	-2 751	-5 481	-15 211
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet*)	62	4 460	11 901
Betalda skatter	-376	-753	-4 426
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-3 066	-1 775	-7 736
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/ Minskning (+) i varulager	-2 099	-4 266	-2 346
Ökning (-)/ Minskning (+) i kundfordringar	-5 548	6 292	9 837
Ökning (+)/ Minskning (-) i leverantörsskulder	964	532	-1 091
Förändring av övriga kortfristiga fordringar och skulder	817	-3 727	2 973
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-5 866	-1 168	9 373
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-8 932	-2 943	1 637
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-896	-744	-4 121
Avvyttring av materiella anläggningstillgångar	170	96	146
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-726	-648	-3 975
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	2 665	5 278	14 162
Amortering av lån	-1 941	-572	-2 840
Återbetalning av leasingskulder	-828	-898	-4 006
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-104	3 808	7 316
Nettoökning/minskning av likvida medel	-9 762	218	4 978
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början	24 133	19 556	19 556
Periodens kassaflöde	-9 762	218	4 978
Valutakursdifferens i likvida medel	187	-144	-401
Likvida medel vid periodens slut	14 558	19 630	24 133
*) Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivning av anläggningstillgångar	1 876	1 732	7 894
Valutakursvinster/förluster, netto	-964	1 892	267
Finansiella poster, netto	131	712	1 991
Vinster och förluster från försäljning av anläggningstillgångar	-58	-57	-86
Nedskrivning av varulager	40	83	-168
Förändring av omstruktureringsreserver	-986	-161	1 664
Övrigt	22	258	339
Summa	62	4 460	11 901

Alternativa nyckeltal

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

TEUR	JAN-MAR		12 M RULLANDE	HELÅR
	2025	2024	APR 24 - MAR 25	2024
Nettoomsättning	37 039	32 926	178 526	174 413
EBIT (rörelseresultat)	448	-1 359	1 438	-368
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	30	-	150	120
EBITA	478	-1 359	1 588	-248
EBITA-marginal	1,3%	-4,1%	0,9%	-0,1%
Avskrivningar och nedskrivningar	1 847	1 732	7 889	7 774
EBITDA	2 324	373	9 477	7 526
EBITDA-marginal	6,3%	1,1%	5,3%	4,3%

Alternativa nyckeltal används av ViaCon för årlig och periodisk finansiell rapportering för att ge en bättre förståelse för bolagets underliggande finansiella resultat för perioden.

Justerat rörelseresultat före avskrivningar och justerat rörelseresultat används internt av ledningen för att följa utvecklingen och fatta beslut om dess framtida inriktning. Dessa mått är justerade IFRS-mått som definieras, beräknas och används på ett konsekvent och transparent sätt över tid och där det är relevant i koncernen.

Koncernens justerade resultaträkning

TEUR	JAN-MAR		12 M RULLANDE	HELÅR
	2025	2024	APR 24 - MAR 25	2024
Nettoomsättning	37 039	32 926	178 526	174 413
EBITDA	2 324	373	9 477	7 526
Poster exkluderade från justerad EBITDA	704	492	5 857	5 645
Justerad EBITDA	3 028	865	15 335	13 171
Justerad EBITDA-marginal	8,2%	2,6%	8,6%	7,6%
EBITA	478	-1 359	1 588	-248
Poster exkluderade från justerad EBITA	704	492	6 216	6 004
Justerad EBITA	1 182	-867	7 805	5 756
Justerad EBITA-marginal	3,2%	-2,6%	4,4%	3,3%
EBIT (rörelseresultat)	448	-1 359	1 438	-368
Poster exkluderade från justerad EBIT	704	492	6 216	6 004
Justerad EBIT	1 152	-867	7 655	5 636
Justerad EBIT-marginal	3,1%	-2,6%	4,3%	3,2%
Jämförelsestörande poster				
Omstrukturerings och effektiviseringsprogram	93	279	3 237	3 145
Övrigt	612	212	2 900	2 500
Summa jämförelsestörande poster före avskrivningar	704	492	5 857	5 645

Alternativa nyckeltal - forts.

Operativt rörelsekapital

TEUR	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Varulager	19 044	18 698	16 749
Kundfordringar	29 846	27 207	24 668
Kontraktstillgångar	2 206	2 930	1 879
Förskottsbetalningar till leverantörer	678	526	718
Leverantörsskulder	-19 369	-20 617	-18 909
Kontraktsskulder	-3 857	-6 939	-4 831
Operativt rörelsekapital (OPWC)	28 547	21 803	20 274

Koncernens likviditet

TEUR	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Likvida medel	14 558	19 630	24 133
Outnyttjade beviljade krediter	-	5 000	-
Total tillgänglig likviditet	14 558	24 630	24 133

Koncernens justerade nettoskuld

TEUR	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Nettoskuld (-)	-111 077	-97 684	-100 980
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingskulder	9 027	11 915	9 004
Justerad nettoskuld (-), (exklusive leasingskulder)	-102 049	-85 769	-91 976

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Avkastning på sysselsatt kapital	7,9%	19,7%	5,9%

Koncernens kvartalsuppgifter

TEUR	2025	2024				2023			
	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Resultaträkning									
Nettoomsättning	37 039	49 416	45 858	46 213	32 926	51 585	57 710	50 075	30 534
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	2 324	1 000	3 842	2 311	373	7 389	10 246	4 151	-2 023
EBITDA-marginal	6,3%	2,0%	8,4%	5,0%	1,1%	14,3%	17,8%	8,3%	-6,6%
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	3 028	5 081	4 144	3 081	865	8 563	11 492	5 398	-1 742
Justerad EBITDA-marginal	8,2%	10,3%	9,0%	6,7%	2,6%	16,6%	19,9%	10,8%	-5,7%
EBITA	478	-1 495	2 083	523	-1 359	5 633	8 586	2 634	-3 571
EBITA-marginal	1,3%	-3,0%	4,5%	1,1%	-4,1%	10,9%	14,9%	5,3%	-11,7%
Justerad EBITA	1 182	2 945	2 385	1 293	-867	6 807	9 832	3 881	-3 291
Justerad EBITA-marginal	3,2%	6,0%	5,2%	2,8%	-2,6%	13,2%	17,0%	7,7%	-10,8%
Rörelseresultat (EBIT)	448	-1 525	2 053	463	-1 359	5 603	8 557	2 603	-3 600
EBIT-marginal	1,2%	-3,1%	4,5%	1,0%	-4,1%	10,9%	14,8%	5,2%	-11,8%
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	1 152	2 915	2 355	1 233	-867	6 777	9 802	3 850	-3 320
Justerad EBIT-marginal	3,1%	5,9%	5,1%	2,7%	-2,6%	13,1%	17,0%	7,7%	-10,9%
Periodens resultat efter skatt	-3 184	-5 710	-2 752	-3 080	-5 769	1 399	4 764	-4 029	-6 381
Balansräkning									
Anläggningstillgångar	84 701	83 856	85 429	87 060	86 983	85 861	83 372	84 160	82 725
Omsättningstillgångar	73 608	75 247	82 015	82 934	79 454	81 505	81 101	80 865	75 569
Eget kapital	-13 993	-11 732	-6 005	-3 495	-246	4 150	-1 180	-2 373	-2 549
Långfristiga skulder	8 214	8 132	108 550	109 645	109 932	108 432	108 380	107 971	107 633
Kortfristiga skulder	164 088	162 703	64 899	63 844	56 752	54 783	57 273	59 427	53 210
Övrigt									
Nettoskuld (-)	-111 077	-100 980	-106 984	-103 434	-97 684	-95 236	-101 647	-105 808	-101 494
Justerad nettoskuld (-), (exklusive leasingskulder)	-102 049	-91 976	-96 884	-91 926	-85 769	-84 285	-91 180	-95 668	-91 284

Segmentsrapportering

ViaCon är uppdelad i tre olika affärsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions. De tre affärsområdena är de segment som såväl koncernledning som styrelse följer. Högsta verkställande funktion är VD som leder verksamheten tillsammans med den övriga koncernledningen.

Segmentens redovisningsprinciper utgår från samma principer som vid upprättandet av koncernredovisningen. ViaCon gör dock undantag vid rapportering av IFRS 16 som tillämpas på koncernnivå och ej fördelas ut på de olika segmenten.

Centrala styrnings- och rapporteringsbegrepp är nettoomsättning, justerat resultat före avskrivningar och justerat rörelseresultat.

TEUR	Bridges & Culverts Solutions		GeoTechnical Solutions		StormWater Solutions		Ej fördelade poster IFRS16		ViaCon Total	
	JAN-MAR		JAN-MAR		JAN-MAR		JAN-MAR		JAN-MAR	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	19 339	12 971	10 125	11 849	7 575	8 107	-	-	37 039	32 926
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	2 080	-80	-900	-899	412	499	733	853	2 324	373
EBITDA-marginal	10,8%	-0,6%	-8,9%	-7,6%	5,4%	6,2%			6,3%	1,1%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	296	212	274	130	134	150	-	-	704	492
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	2 376	132	-626	-769	546	649	733	853	3 028	865
Justerad EBITDA-marginal	12,3%	1,0%	-6,2%	-6,5%	7,2%	8,0%			8,2%	2,6%
Avskrivningar och nedskrivningar	-475	-394	-426	-370	-349	-302	-597	-666	-1 847	-1 732
EBITA	1 605	-474	-1 326	-1 269	63	197	135	187	478	-1 359
EBITA-marginal	8,3%	-3,7%	-13,1%	-10,7%	0,8%	2,4%			1,3%	-4,1%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	296	212	274	130	134	150	-	-	704	492
Justerad EBITA	1 901	-262	-1 052	-1 139	197	347	135	187	1 182	-867
Justerad EBITA-marginal	9,8%	-2,0%	-10,4%	-9,6%	2,6%	4,3%			3,2%	-2,6%
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	-22	-	-4	-	-4	-	-	-	-30	-
Rörelseresultat (EBIT)	1 583	-474	-1 330	-1 269	59	197	135	187	448	-1 359
EBIT-marginal	8,2%	-3,7%	-13,1%	-10,7%	0,8%	2,4%			1,2%	-4,1%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat rörelseresultat	296	212	274	130	134	150	-	-	704	492
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	1 879	-262	-1 055	-1 139	193	347	135	187	1 152	-867
Justerad EBIT-marginal	9,7%	-2,0%	-10,4%	-9,6%	2,5%	4,3%			3,1%	-2,6%
Jämförelsestörande poster										
Omstrukturerings och effektiviseringsprogram	38	123	30	45	24	112	-	-	93	279
Övrigt	257	89	244	85	110	38	-	-	612	212
Summa jämförelsestörande poster före avskrivningar	296	212	274	130	134	150	-	-	704	492
Övriga upplysningar										
Operativt rörelsekapital tillgångar	24 029	17 012	17 383	20 330	10 362	12 017	-	-	51 774	49 360
Operativt rörelsekapital skulder	-11 080	-14 542	-8 144	-9 025	-4 002	-3 990	-	-	-23 227	-27 557
Operativt rörelsekapital (OPWC)	12 949	2 470	9 239	11 305	6 359	8 028	-	-	28 547	21 803

Segmentsrapportering

	Bridges & Culverts Solutions		GeoTechnical Solutions		StormWater Solutions		Ej fördelade poster IFRS16		ViaCon Total	
TEUR	12 M RULLANDE APR 24- MAR 25	HELÅR 2024	12 M RULLANDE APR 24- MAR 25	HELÅR 2024	12 M RULLANDE APR 24- MAR 25	HELÅR 2024	12 M RULLANDE APR 24- MAR 25	HELÅR 2024	12 M RULLANDE APR 24- MAR 25	HELÅR 2024
Nettoomsättning	84 801	78 432	64 278	66 002	29 446	29 979	-	-	178 526	174 413
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	6 965	4 805	-280	-279	-845	-758	3 637	3 757	9 477	7 526
EBITDA-marginal	8,2%	6,1%	-0,4%	-0,4%	-2,9%	-2,5%			5,3%	4,3%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	3 069	2 985	2 143	1 999	1 185	1 201	-539	-539	5 857	5 645
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	10 034	7 790	1 863	1 720	340	443	3 098	3 218	15 335	13 171
Justerad EBITDA-marginal	11,8%	9,9%	2,9%	2,6%	1,2%	1,5%			8,6%	7,6%
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 840	-1 759	-1 608	-1 553	-1 482	-1 435	-2 959	-3 027	-7 889	-7 774
EBITA	5 125	3 046	-1 888	-1 831	-2 327	-2 193	678	730	1 588	-248
EBITA-marginal	6,0%	3,9%	-2,9%	-2,8%	-7,9%	-7,3%			0,9%	-0,1%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	3 069	2 985	2 143	1 999	1 185	1 201	-180	-180	6 216	6 004
Justerad EBITA	8 194	6 030	255	167	-1 142	-992	498	550	7 805	5 756
Justerad EBITA-marginal	9,7%	7,7%	0,4%	0,3%	-3,9%	-3,3%			4,4%	3,3%
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	-22	0	-23	-19	-19	-14	-	-	-64	-120
Rörelseresultat (EBIT)	5 016	2 959	-1 911	-1 851	-2 345	-2 207	678	730	1 438	-368
EBIT-marginal	5,9%	3,8%	-3,0%	-2,8%	-8,0%	-7,4%			0,8%	-0,2%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat rörelseresultat	3 069	2 985	2 143	1 999	1 185	1 201	-180	-180	6 216	6 004
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	8 085	5 944	232	148	-1 160	-1 006	498	550	7 655	5 636
Justerad EBIT-marginal	9,5%	7,6%	0,4%	0,2%	-3,9%	-3,4%			4,3%	3,2%
Jämförelsestörande poster										
Omstrukturering och effektiviseringsprogram	1 941	2 025	851	865	706	794	-539	-539	2 958	3 145
Övrigt	1 128	960	1 293	1 133	479	407	-	-	2 900	2 500
Summa jämförelsestörande poster	3 069	2 985	2 143	1 999	1 185	1 201	-539	-539	5 857	5 645
Övriga upplysningar										
Operativt rörelsekapital tillgångar	27 311	20 294	12 723	15 670	6 393	8 049	-	-	46 427	44 014
Operativt rörelsekapital skulder	-10 628	-14 090	-5 764	-6 645	-3 018	-3 005	-	-	-19 410	-23 740
Operativt rörelsekapital (OPWC)	16 683	6 204	6 959	9 026	3 375	5 044	-	-	27 017	20 274

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

TEUR	JAN-MAR		HELÅR
	2025	2024	2024
Nettoomsättning	2 235	2 373	10 339
Summa rörelseintäkter	2 235	2 373	10 339
Personalkostnader	-1 420	-1 709	-6 455
Avskrivningar och nedskrivningar	-6	-5	-25
Övriga externa kostnader	-1 882	-1 270	-10 798
Rörelseresultat	-1 074	-611	-6 939
Finansiella intäkter	40	31	624
Finansiella kostnader	-3 748	-2 877	-13 140
Finansnetto	-3 708	-2 845	-12 517
Resultat före skatt	-4 782	-3 456	-19 456
Skatt på periodens resultat	-	-	-
Periodens resultat	-4 782	-3 456	-19 456

Övrigt totalresultat och periodens resultat överensstämmer då det inte finns några poster i övrigt totalresultat.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

TEUR	Not	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar		45	42	52
Andelar i koncernföretag		266 003	266 003	266 003
Summa anläggningstillgångar		266 048	266 045	266 055
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar på koncernföretag		2 665	2 920	1 085
Övriga kortfristiga fordringar		619	559	946
Likvida medel		33	100	78
Summa omsättningstillgångar		3 317	3 578	2 109
SUMMA TILLGÅNGAR		269 366	269 623	268 164
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital		45	45	45
Fritt eget kapital		129 545	150 326	134 327
Summa eget kapital		129 590	150 371	134 372
Skulder				
Långfristiga skulder				
Företagsobligation	3	-	98 597	-
Övriga långfristiga skulder		182	108	162
Summa långfristiga skulder		182	98 705	162
Kortfristiga skulder				
Företagsobligation	3	99 537	-	99 302
Skulder till kreditinstitut		15 000	10 000	15 000
Kortfristiga skulder till koncernbolag		18 579	6 645	13 411
Omstruktureringsreserv		325	263	555
Övriga kortfristiga skulder		6 153	3 640	5 362
Summa kortfristiga skulder		139 594	20 547	133 630
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		269 366	269 623	268 164

NOT 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten har, för koncernen, upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering och tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten. Den finansiella rapporteringen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade i förhållande till de principer som redogjorts för i årsredovisningen för 2024.

Alla belopp är i TEUR om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma och att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 2

INTÄKTER

Intäkter per geografisk marknad

	JAN-MAR	
	2025	2024
Sverige	2 751	3 304
Norden (exkl. Sverige)	4 037	2 062
Baltikum	2 226	2 815
Östeuropa (exkl. Baltikum)	17 265	17 625
Västeuropa (exkl. Norden)	7 580	7 020
Övrigt	3 180	101
Totalt	37 039	32 926

Tabellen visar fördelningen av koncernens intäkter från externa kunder baserat på den geografiska marknaden där kunden är belägen.

Koncernens intäkter kommer främst från Väst- och Östeuropa. Turkiet utgör koncernens största marknad med en andel på 19.3 (19.5) procent följt av Polen som utgör 17.7 (17.3) procent, båda dessa länder ingår i Östeuropa (exkl. Baltikum). I koncernen finns ingen enskild kund vars intäkter överstiger 10 procent av koncernens omsättning. Tabellen nedan redovisar intäkter fördelat per kategori. Det finns också fall där försäljningen omfattar kombinationer av produkter och tjänster.

Intäkter fördelade per kategori

	Bridges & Culverts Solutions		GeoTechnical Solutions		StormWater Solutions		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Produkter	18 264	12 379	9 947	11 005	7 313	7 615	35 525	30 999
Tjänster	1 075	592	178	844	262	492	1 515	1 928
Nettoomsättning	19 339	12 971	10 125	11 849	7 575	8 107	37 039	32 926

NOT 3

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. I finansiella skulder ingår en senior säkerställd obligation med rörlig ränta, utfärdad den 4 november 2021 med förfall 2025, till ett belopp om 100 MEUR. Obligationens redovisade värde per den 31 mars 2025 uppgick till 99 537 (98 597) TEUR och verkligt värde uppgick till 85 000 (98 250) TEUR. Redovisat värde för övriga finansiella instrument bedöms utgöra en rimlig approximation av verkligt värde.

NOT 4

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående företag hänför sig framförallt till företag som ägs av ViaCons ultimata moderbolag.

Balansräkning	FORDRINGAR		SKULDER	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Närstående företag	28	-	30	32

NOT 5

TILLGÅNG SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgången som redovisas som innehas för försäljning avser ViaCons fastighet i Lyon. Skulden som innehas för försäljning avser uppskjuten skatt på övervärde hänförlig till fastigheten. I januari 2025 signerade ViaCon en avsiktsförklaring med ett internationellt logistikföretag, avseende försäljning av fastigheten. Om transaktionen genomförs, förväntas den ha en positiv kassaflödeseffekt på cirka 9 MEUR under 2025. För ytterligare information, se sidan 5.

DEFINITIONER

Genomsnittligt antal anställda (FTE)

Det totala antalet arbetade timmar dividerat med normal årlig arbetstid, uttryckt som antalet heltidstjänster.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt. Rörelseresultatet avspeglar resultatet som ViaCon genererar från sin huvudverksamhet.

Rörelsemarginal (EBIT-marginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar från förvärv.

EBITA-marginal

EBITA i procent av årets nettoomsättning.

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

EBITDA är rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA-marginal)

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Eget kapital

Redovisat eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Likviditet

Likviditeten består av likvida medel, outnyttjade beviljade krediter och räntebärande värdepapper.

Nettokassa/nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, alla beräknade vid årsskiftet.

Organisk tillväxt

Förändring av kärnverksamheten justerat för valutaeffekter, investeringar och avyttringar.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Justerad EBITA i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital beräknat på rullande 12 månader. Sysselsatt kapital är summan av nettolåneskulden plus eget kapital och aktieägarlån.

Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal används av ViaCon för årlig och periodisk finansiell rapportering för att ge en bättre förståelse för bolagets underliggande finansiella resultat för perioden. Justerad EBITDA används också av ledningen för att driva resultat när det gäller målinställning. Dessa uppmätta är justerade IFRS-mått som definieras, beräknas och används på ett konsekvent och transparent sätt över tid och i förekommande fall i hela koncernen

Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)

Justerat rörelseresultat definieras som EBIT justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av underliggande affärsresultat för perioden, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstrukturingskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

Justerad EBITA

Justerad EBITA definieras som EBITA justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av periodens underliggande affärsresultat, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstrukturingskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA)

Justerad EBITDA definieras som EBITDA justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av periodens underliggande affärsresultat, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstrukturingskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

Justerad nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, minus leasingsskulder, alla beräknade vid årets slut.

Operativt rörelsekapital (OPWC)

Operativt rörelsekapital (OPWC) inkluderar direkt hänförliga poster tillsammans med sådana poster som på ett tillförlitligt sätt kunnat allokeras till respektive segment. Posterna utgörs av varulager, kundfordringar och kontraktstillgångar minus förskottsbetalningar till leverantörer, leverantörs-skulder samt kontraktsskulder.

Finansiell kalender

Halvårsrapport, januari - juni 2025	20 augusti, 2025
Delårsrapport, januari - september 2025	17 november, 2025
Bokslutskommuniké, januari - december 2025	24 februari, 2026

Rapporterna finns tillgängliga på ViaCons hemsida www.viacongroup.com per dessa datum.

Kontakt

Stefan Nordström, VD och koncernchef
Tel: +46 706 32 13 06, e-post: stefan.nordstrom@viacongroup.com

Philip Delborn, Finansdirektör
Tel: +46 702 12 52 64, e-post: philip.delborn@viacongroup.com

ViaCon Group AB (publ), Björklundabacken 3, 436 57 Hovås, www.viacongroup.com

Presentation av rapporten

En direktsänd presentation av resultat och utvecklingen för perioden följt av en frågestund kommer att hållas enligt följande:

Datum: 26 maj 2025
Tid: 13:00-13:45 CET
Presentatörer: VD Stefan Nordström och CFO Philip Delborn
Länk till webbsändning: <https://www.finwire.tv/webcast/viacon-group/q1-2025/>

Presentationen kommer att hållas på engelska. Det kommer vara möjligt att ta del av sändningen i efterhand via länken ovan.

Denna information är sådan som ViaCon Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg för offentliggörande den 26 maj 2025 kl.11:00 CET.