

# ÅRSREDOVISNING

2023



## LIFECLEAN INTERNATIONAL ÄR ETT SVENSKT IMPACT-BOLAG SOM BIDRAR TILL DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN

LifeClean grundades år 2012, efter ett forskningssamarbete med forskare från Universitetssjukhuset i Örebro. Målet var att ta fram ett spordödande medel, med en positiv inverkan på miljön. Resultatet blev LifeClean Desinfektion, en unik och patenterad spor-, svamp-, biofilm-, bakterie- och virusdödande ytdesinfektion. Sedan dess har LifeClean även utvecklat och lanserat flera nya produkter och lösningar, bland annat en effektiv och hållbar metod för PFAS-sanering. Vi har en hållbar ambition under hela leveranskedjan, från tillverkning till slutanvändning. Därför är varje ingrediens, process och tillvägagångssätt noggrant utvalt baserat på kvalitet och miljöpåverkan för att skapa lösningar för en grönare värld. Bolaget har 25 anställda och omsätter 52,5 MSEK. LifeCleans aktie handlas på Nasdaq First North Growth Market, och bolagets säte ligger i Uddevalla.

LifeClean i korthet	4
Företagsöversikt	5
Året i siffror och viktiga händelser	6
Ordförande har ordet	9
Historik	10
VD har ordet	13
Vår verksamhet	15
Vår grundare har ordet	17
Vår marknad	19
Affärsområden och strategisk riktning	21
Bolagsstruktur	22
PFAS-sanering	23
Infektionsprevention	24
Hållbarhet är lönsamhet	25
Agriculture	28
Healthcare	29
Professionals, Partners	32
Geografisk spridning och patent	33
Hållbarhet	34
Bolagsstyrning 2023	38
Bolagsstyrningsmodell	39
Förvaltningsberättelse	40
Noter	62
Revisionsberättelse	83
Årsstämma 2024	87
Styrelse & ledning	88



## LIFECLEAN I KORTHET

LifeClean ger ett positivt svar på många av vår generations tuffaste utmaningar. Verksamheten är inriktad på att utveckla, tillverka och sälja hållbara produkter och tjänster inom rengöring, desinfektion och sanering. Vi strävar efter att utveckla innovativa produkter och tjänster, som har en hållbar inverkan på miljön och mänskligheten. Det tydligaste exemplet är vår patenterade produktportfölj inom infektionskontroll och PFAS-sanering. Produkterna skyddar inte bara människors hälsa, utan bevarar även miljön genom att eliminera skadliga kemikalier och föroreningar. Vi är det hållbara alternativet, i en annars traditionellt skadlig industri.

LifeCleans produktportfölj innehåller produkter och tjänster som effektivt hanterar desinfektion, rengöring och sanering, och som samtidigt bidrar till den gröna omställningen. Ett exempel är LifeClean Desinfektion som generar > 97% lägre koldioxidkvivalentutsläpp jämfört med alkoholbaserade alternativ. Flera av produkterna är

patenterade i 25 länder, och tillgängliga på 10 marknader världen över. Samtliga patent sträcker sig till år 2034.

Verksamheten finns på tre platser i Sverige, med kontor i Stockholm och två ISO-certifierade produktionsanläggningar i Uddevalla och Vadstena. Med lång erfarenhet och flexibel produktionskapacitet, kan verksamheten snabbt skalas upp och möta en ökande efterfrågan från olika kundsegment och marknader.

### VISION

Vi skapar säkra och trygga miljöer för människor, djur och natur.

### MISSION

Vi sätter världsledande standarder för miljövänliga high-level desinfektionslösningar och PFAS-sanering, samt hållbara rengöringsprodukter i premiumsegmentet.

### VÅRA KUNDER FINNS INOM FÖLJANDE OMRÅDEN

- Healthcare
- Agriculture
- PFAS
- Professionals
- Partners

### HIGH-LEVEL DESINFEKTION

LifeClean Desinfektion har ett maximalt avdödningspektrum och klassas av Statens Serum Institut (SSI) i Danmark som "High-level" vilket innebär att den med kort verkningstid uppfyller de hårdaste testerna mot bland annat sporer, virus och bakterier. LifeClean Desinfektion är en av få färdigblandade ytdesinfektionsprodukter som klassificeras som High-level av SSI utan varningssymboler på flaskan. Inräknat kontaktid och miljöaspekter är LifeClean Desinfektion unik.

### PFAS

PFAS (poly- och perfluorerade alkylsubstanter), eller högfluorerade ämnen som de också kallas, är ett samlingsnamn för mer än 10 000 industriellt framställda kemikalier. PFAS är spridda i miljön, långlivade och ofta giftiga och bioackumulerande. PFAS kallas ofta "evighetskemikalier" eftersom de inte kan brytas ner helt i miljön utan finns kvar i en eller annan form för alltid. Sanering av PFAS-föroreningar är en av vår tids största miljöutmaningar och ett område i stark tillväxt, driven av allt strängare lagstiftning och lägre accepterade tröskelvärden.

### HUR VI UPPNÅR VÅR VISION OCH MISSION

- Förebygga spridning av sjukdomar
- Säkra arbetsförhållanden
- Lätt (bio)nedbrytbara produkter
- Skapar inte resistens
- Maximal effekt med lägsta möjliga miljöpåverkan





## ÅRET I SIFFROR OCH VIKTIGA HÄNDELSER

Under året ökade efterfrågan på LifeCleans produkter och innovativa lösningar, vilket är en tydlig signal på att vi börjar få fäste på den globala marknaden. Medvetenheten kring att det finns hållbara alternativ ökar, även om vi fortfarande är en relativt liten aktör på en växande global marknad. Vi påverkas positivt av de underliggande starka makrotrenderna, samtidigt som vi utmanas av att säljcyklerna är långa.

Under året har LifeClean stärkt sin position genom att accelerera kommersialiseringen på marknaden och fortsätta utveckla innovativa produkter och lösningar. Genom att öka satsningen på försäljning och marknadsföring skapar vi en högre varumärkeskännetid, som i sin tur ska leda till ökad försäljning och hållbar tillväxt.

Genom dotterbolaget Kempartner Ocean stärker vi ytterligare vår profil inom hållbarhet, genom att vi tillverkar och erbjuder klimatkompenserad och hållbar kontraktutveckling. Vår omfattande portfölj av miljövänliga rengöringsprodukter stärker vårt åtagande inom hållbarhet och innovation. Vi är fast beslutna om att inte bara uppfylla marknadens behov av miljövänliga alternativ, utan vi ska också vara en ledande röst i arbetet mot en mer hållbar framtid.

### Q1

- ST1 raffinaderi PFAS-sanerar sina brandskumstankar med LifeClean.
- Ansöker om utökad produktionskapacitet från 5M till 20M liter om året.
- Lindberg & Son blir återförsäljare av Sani-A för PFAS-borttagning.
- Ny patentansökan inskickad för området PFAS-sanering.
- En orabatterad riktad emission om 27 MSEK efter emissionskostnader.
- Trust Reel LLC blir återförsäljare av LifeCleans produkter i UAE.

### Q2

- Nytt återförsäljaravtal med Scanunit för PFAS-sanering inom shipping.
- Vator Securities blir ny certified adviser.
- LifeClean erhöj halacertifiering.
- Order från ett av de största livsmedelsföretagen inom kycklinguppfödning i Norge.
- Det norska Veterinærinstituttet rekommenderar LifeClean för desinficering av ytor och utrustning i landets genbanker för uppfödning av laxyngel och smolt.
- Bolaget offentliggjorde sin andra pågående patentansökan till PRV inom PFAS-sanering, avseende behandling av vattenlösningar, såsom lakvatten.
- Bolagets långgivare Nico International AS nyttjar sin teckningsrätt om 550 000 aktier.
- Bolagets tillförordnade VD David Johansson avslutar sitt konsultavtal och ersätts interimt av CFO Anders Lundström.
- Joachim Frykberg tillträder som styrelseordförande, Ragnar Krefting fortsätter som ordinarie styrelseledamot.

### Q3

- Bolaget mottar inbetalning om 15,9 MSEK från Skatteverket efter de beviljat anstånd för betalning av mervärdesskatt, arbetsgivaravgifter och avdragen skatt.
- Nytt återförsäljaravtal med Nordens största brandskyddsinstallatör, BST AB, beträffande Bolagets PFAS-saneringsprodukter.
- Framgångsrikt pilotprojekt leder till utökade fälttester och fördjupade diskussioner om strategisk affärsutveckling med tyskt industriföretag.

### Q4

- BST-gruppen lägger sin första order angående PFAS-sanering av tank- och rörsystem vid en av Volvos Cars anläggningar i Torslanda.
- Första ordern från den norska marknaden för PFAS-sanering, samt den första ordern från läkemedelsindustrin.
- Fredrik Tumegård utses till ny VD med tillträde i januari 2024.
- Nytt samarbete mellan LifeClean-bolaget Kempartner Ocean AB och Ekotipset resulterar i första produktlansering och order.
- Scanunit lägger sin första order avseende fartygssanering.
- Konvertibelemmission och riktad nyemission till bolagets storägare och tillträdande VD.



	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, TSEK	52 501	47 179	53 361	31 788	2 319
Ebitda, TSEK	-32 392	-25 321	-23 434	395	-7 317
Rörelseresultat, TSEK	-41 344	-35 077	-32 137	-2 926	-9 883
Nettoresultat per aktie, SEK	-0,94	-0,83	-0,76	-0,08	-1,46
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital, TSEK	-35 506	-26 813	-23 659	107	-7 610
Likvida medel, TSEK	8 287	11 608	8 853	42 448	2 446
Soliditet %	2	18	60	85	68





**JAG ÄR ÖVERTYGAD OM ATT  
LIFECLEAN ÄR RÄTT POSITIONERAT  
FÖR FRAMTIDEN, OCH ATT VI KAN  
ÖKA TAKTEN PÅ VÅR TILLVÄXTRESA**

## ORDFÖRANDE HAR ORDET

År 2023 präglades av ett intensivt arbete, som har resulterat i betydande framsteg för LifeClean. Även om vi utmanades av de tuffa makroekonomiska tiderna, så lyckades vi samtidigt lägga en stabilare grund för framtiden. Vi har inte bara ökat kännedomen om vårt varumärke, utan vi har också intensifierat betydelsefulla affärsdialoger och etablerat nya långsiktiga samarbeten, med en mängd olika aktörer. Dessutom har vi lyckats stärka vår ställning hos flera existerande kunder, genom att positiva testresultat har ersatts av långsiktiga avtal, med löpande intäkter. Det är mycket glädjande att se att våra insatser har burit frukt under året.

Under 2023 genomförde vi även betydande förändringar inom ledarskapet, både i styrelsen och i företagsledningen. Vi intensifierade satsningen på produktutveckling, regelverksarbete, organisationsstruktur och partnerskap. Jag vill särskilt tacka vår tillförordnade VD, Anders Lundström, som med stort engagemang och skicklighet har haft rollen som interimistisk VD, i syfte att intensifiera dialogen med kunder och förbereda företaget

för den fortsatta utvecklingen. Anders kommer fortsätta i rollen som CFO, vilket säkerställer kontinuitet och fortsatt momentum i verksamheten.

En av de viktigaste uppgifterna för styrelsen under 2023 var att rekrytera en ny VD, som kan accelerera kommersialiseringen och leda företaget in i framtiden. Vi är stolta över att ha välkomnat Fredrik Tumegård till LifeClean som vår nya VD. Fredrik tillträdde sin position i januari 2024, och är en erfaren och inspirerande ledare med en imponerande förmåga att ta företag till nya höjder. Fredriks erfarenhet av att driva företag i komplexa internationella affärsmiljöer, i kombination med att samtidigt skala upp organisation, produktbjudande och verksamhet, kommer att vara avgörande för LifeClean framöver.

**Joachim Frykberg**  
Styrelseordförande



2012 ..... 2013 ..... 2014 ..... 2017 ..... 2019 ..... 2020 ..... 2021 ..... 2022 ..... 2023 ..... 2024

LifeClean grundas.

LifeClean desinfektion valideras vid Örebro Universitet.

Bevisad spordödande effekt vid 200 PPM. Första godkända patentet.

Bevisad effekt mot biofilm.

Fabrik i Uddevalla färdigställd.

Börsintroduktion på Nasdaq First North Growth Market.

LifeClean förvärvar Kempartner och Ocean. CE-och MDD certifiering. Färdigställd patentstrategi för ytdesinfektion.

Första PFAS saneringen inom brandförsvaret. Godkänt patent för aerosolapplikation.

Etablerat distributionsled för PFAS-sanering i Norden.

VD Fredrik Tumegård tillträder. Licensavtal med Arxada. Distributionsavtal med Remondis Group, världens fjärde största aktör inom återvinning.





**INOM PFAS-SANERING  
HAR VI FRAMGÅNGSRIKT  
BYGGT UPP ETT NÄTVERK AV  
ÅTERFÖRSÄLJARE OCH PARTNERS**

## VD HAR ORDET

Som ny tillträd VD är jag stolt att konstatera att LifeClean lyckades öka omsättningen under 2023, trots att året präglades av makroekonomisk turbulens och geopolitisk osäkerhet. Omsättningen för helåret steg till 52,5 miljoner kronor (47,2), vilket innebar en ökning med 11,2 procent. Intäkterna ökade tack vare kombinationen av en tidlös produkt, en stark närvaro på marknaden och ett engagerat team. Samtidigt försvagades rörelseresultatet till -41,3 miljoner kronor (-35,0), vilket är en konsekvens av en ökad satsning på ny personal och regulatoriska tillstånd, samt höjda råvarupriser.

Jag tillträdde som VD för LifeClean i januari 2024 och har sedan dess snabbt identifierat och omfattat de unika möjligheterna som ligger framför oss. Trots att LifeClean är på rätt väg behöver vi öka takten i vår kommersialisering för att dra full nytta av affärsmöjligheterna på marknaden. Det kräver att vi lockar fler kunder som ser fördelarna med vår banbrytande teknologi, och accelererar tillväxten genom att utforska nya affärsmodeller inom spännande segment.

Dessutom måste vi höja produktiviteten inom bolaget för att få ut maximalt av varje investerad krona. Innovation är en resa, och vi har inte bara uppfunnit utan också anpassat och validerat vår teknologi för att möta globala krav. Det hårda arbetet från hela LifeClean-teamet har resulterat i en antimikrobiell lösning, som inte bara uppfyller, utan överträffar internationella standarder. Antimikrobiell resistens är ett av de största hoten mot den globala hälsan och hotar allt från livsmedelsförsörjning till framstegen inom modern medicin. Vårt patentskydd är säkrat, och våra toxikologiska och kemitekniska egenskaper har granskats enligt de högsta standarderna i Europa, Nordamerika och Kina. Dessa milstolpar bådargott för framtiden.

Under 2023 arbetade vi hårt med att slutföra partnerskap med det globala bolaget Arxada, vilket resulterade i ett avtal i januari 2024, vilket formellt validerar vår desinfektionsteknologi och samtidigt öppnar dörrar till nya affärsmöjligheter inom den europeiska sjuk- och hälsovårdssektorn. Avtalet innebär att vi säljer våra desinfektionsprodukter till Arxada, som i sin tur distribuerar dem under

sitt varumärke. En fortsatt expansion inom detta samhällskritiska område, är ett viktigt fokus för framtiden.

Inom jordbrukssektorn har vi också visat framgångsrika resultat under året. En pilotstudie inom norsk kycklinguppfödning överträffade förväntningarna, och under den nordiska fjäderfäkonferensen (NPC) märkte vi ett ökat intresse för vår lösning, vilket också känns positivt för framtiden.

Inom PFAS-sanering har vi framgångsrikt byggt upp ett nätverk av återförsäljare och partners, samt genomfört framstående pilotprojekt inom flera viktiga sektorer. Under 2023 förbjöds ytterligare 200 PFAS-ämnen i EU, vilka är mycket svårnedbrytbara i miljön och vissa av dem har dessutom visat sig vara skadliga för hälsan. Vi kommer fortsätta utöka vår satsning på PFAS och det är därför glädjande att konstatera att vår första fartygssanering i januari 2024 redovisade exceptionellt positiva resultat. Resultatet bekräftar den stora potentialen och det akuta behovet av vår teknologi, med en uppskattad marknad för sanering av över 15 000 fartyg enbart i Europa, i enlighet med EU- och IMO-förordningar. Att fortsätta utforska detta område känns därför särskilt angeläget, då det inte bara gagnar oss, utan även miljön. År 2024 inleddes också med två nya spännande internationella samarbeten med Arxada och Remondis Group. Båda avtalen kommer ligga till grund för den nya kommersiella strategin, som ska leda oss till en hållbar tillväxt och lönsamhet.

Med en stabil grund och en tydlig strategi står LifeClean nu på tröskeln till global expansion. Jag ser fram emot att leda företaget genom denna transformationsfas och är övertygad om att vi, tillsammans med våra aktieägare, befintliga och nya medarbetare samt andra intressenter, kommer att göra betydande framsteg under 2024.

**Fredrik Tumegård**  
VD

# 44 000 PFAS

företrade platser i Europa

## 200%

ökning av sjukdomsutbrott under de senaste 30 åren

## 10TN USD

årlig kostnad för epidemier globalt

## 6,15 BUSD

värde av PFAS marknaden i USA 2030

## 63%

behov av ökad produktivitet inom jordbruket till 2050

## VÅR VERKSAMHET

År 2012 grundades LifeClean av Ragnar Krefting, med ett tydligt syfte – "att vara en drivande aktör inom den gröna omställningen". Ju fler aktörer som använder våra produkter, desto större skillnad kan vi åstadkomma. Vi vill göra världen bättre och bidra till den gröna omställningen. Det är vad vår business går ut på.

Som ett svenskt impact-företag värderar vi kvalitet i hela kedjan, från tillverkning till slutanvändning. Därför är varje ingrediens, process och tillvägagångssätt noggrant utvalda baserat på kvalitet och miljöpåverkan för att skapa lösningar för en bättre värld.

Globala problem

Kund- och marknadsinsikt

Hållbara innovationer

Regulatorisk trend

Ansvarsfull produktion

Kommersiellisering





**JAG SER FRAM EMOT  
ATT FORTSÄTTA UTVECKLA  
NYA PRODUKTER OCH TJÄNSTER  
SOM GÖR VÄRLDEN BÄTTRE**

## VÅR GRUNDARE HAR ORDET

Grundidén när vi startade LifeClean för mer än tio år sedan, var att få kombinera djup kunskap, vetenskap med innovativt tänkande.

2023 var ett år som präglades av intensivt arbete inom forskning och utveckling, samt en stark vilja mot att accelerera arbetet med att få fäste på marknaden. Vi fokuserade hårt på att validera våra produktportföljer inom PFAS-sanering, och genomförde omfattande studier för att bedöma deras effektivitet, inklusive deras förmåga att bekämpa själva PFAS-föreningarna. Det var spännande att följa framstegen, med särskilt fokus på att bygga upp återförsäljarnät inom olika sektorer.

Vi märkte ett ökat intresse för LifeCleans PFAS-lösningar, framför allt bland branschens mest erfarna aktörer. Genom saneringar inom olika områden, som tillverkningsindustri, brandskyddssystem, avlopp, fartyg och fordon, lyckades vi överträffa de föreslagna nedre gränserna från European Chemicals Agency (ECHA) med god marginal.

Vi har även nått framgångsrika resultat inom djurhållning och uppfödning, där exempelvis kycklinguppfödare använder LifeCleans produkter. Resultatet visar en ökad produktivitet, och minskad dödlighet, högre vikt och friskare djur. Genom LifeClean skapas bättre förutsättningar för en sundare djurhållning, bättre livsmedel och en ökad produktivitet. De positiva resultaten kommer ligga till grund för en fortsatt satsning inom EU och MENA-länderna under 2024.

Som grundare av LifeClean är jag särskilt stolt över de fina resultat som vi åstadkommit under året, men störst betydelse har de miljövinsterna som våra produkter skapar. Jag ser fram emot att fortsätta utveckla nya produkter och tjänster som gör världen bättre. Inte bara nu, utan i framtiden.

**Ragnar Krefting**  
Grundare och styrelseledamot



## AFFÄRSOMRÅDEN

LifeClean-koncernen bedriver verksamhet inom tre huvudområden, där vi erbjuder omfattande produktportföljer för olika marknader och kategorier:

- LifeClean erbjuder vetenskapsbaserad High-level desinfektion och sanering.
- Ocean tillhandahåller högkvalitativa och miljövänliga tvätt- och rengöringsprodukter.
- Kempartner erbjuder kontraktstillverkning och utveckling av produkter inom tvätt, rengöring och angränsande områden.

## KONSOLIDERING OCH SYNERGIER

Under 2023 fusionerades dotterbolagen Ocean och Kempartner AB till ett bolag – Kempartner Ocean AB. Syftet var att förbättra produktiviteten och sänka kostnaderna. Arbetet med att förbättra produktiviteten kommer att fortsätta, där det finns synergier inom bland annat försäljning.

## PRODUKTION I UDDEVALLA OCH VADSTENA

LifeClean bedriver tillståndspliktig produktion i två anläggningar: Uddevalla och Vadstena. De är certifierade i enlighet med ISO 13485, respektive ISO 14001 och ISO 9001. Kapaciteten i Uddevalla, enligt nuvarande tillstånd, är fem miljoner liter desinfektionsmedel per år. En utökning till tjugo miljoner liter per år är under planering.

I Vadstena har bolaget tillstånd att producera sex miljoner liter tvätt-, disk-, rengörings-, industrikemikalier- och hygienprodukter.

Moderbolagets produktion är skalbar och produktionsmoduler kan sättas upp inom sex månader i strategiska länder.

## VÅR MARKNAD

Vår verksamhet stöds av starka regulatoriska riktlinjer, vilka understryker vikten av vårt arbete. Vi vill vara en del i den gröna omställningen och trygga miljöer för människor, djur och natur. Marknaden är under stark tillväxt, även om transformationen mot mer hållbara alternativ har relativt utdragna säljcykler.

LifeClean Desinfektion genererar över 97% lägre koldioxidekvivalentutsläpp jämfört med alkoholbaserade alternativ<sup>1</sup>, därmed bidrar användningen av LifeClean till betydande minskningar av växthusgaser. Denna positiva inverkan förstärks ytterligare när man beaktar hela avtrycket från traditionella alkoholbaserade desinfektionsmedel, vars produktion ofta involverar globala leveranskedjor med signifikanta miljömässiga och sociala konsekvenser.<sup>2</sup>

MARKNADS-SEGMENT		EFTERFRÅGE-UTVECKLING
PFAS (Sanering)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Olje- och (petro-)kemisk industri</li><li>• Räddningstjänster</li><li>• Sjöfart och marina industrier</li><li>• Civil flyginfrastruktur</li></ul>	↑
Agriculture (Jord- och havsbruk)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Slaktkyckling</li><li>• Gris</li><li>• Aquakultur</li></ul>	↗
Healthcare (Human- och djursjukvård)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sjukhus/med-tech</li><li>• Öppenvård, sjukhem, äldreomsorg</li><li>• Veterinärkliniker</li></ul>	↗
Professionals (HoReCa, facility management)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kök &amp; restaurang</li><li>• Städbolag</li></ul>	→
Partners	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kundfokuserad kontraktstillverkning och utbildning till fr.a. Professionals.</li></ul>	↗

<sup>1</sup>Atmoz consulting. LifeClean International AB. Life Cycle Assessment (LCA) of disinfectant. Incl. Appendixes. 2023. <sup>2</sup>AFRY. Adda Inköpscentral. Riskanalys hand- och ytdesinfektion. 2021.



### GYNNAR AVKASTNING OCH UTVECKLING

- Sundare jordbruksmiljöer minskar dödligheten, ökar avkastningen och minskar användningen av antibiotika
- Upp till 6% av sjukvårdsbudgetar går till vårdrelaterade infektioner
- Stor andel fraktcontainrar underutnyttjade p.g.a smittämnen, lukt etc

### STARK REGULATORISK MEDVIND

- USA och EU agerar mot PFAS
- Skärpta krav på profylaxbehandling inom jordbruk
- Åtgärder mot antibiotikaresistens (Antimicrobial Stewardship, AMS)
- Hårdare krav på kemikalier (ex REACH)
- Ökade intressentkrav på hållbarhet (ESG/HMS)

### BRIST PÅ HIGH-LEVEL ALTERNATIV

- Avsaknad av lätthanterliga och kostnads-effektiva metoder för att sanera och desinficera sporer, biofilm, bakterier och virus
- Tillgängliga lösningar är antingen dyra, ineffektiva eller giftiga

"Jag har regelbundet använt LifeClean för desinficering av höns hus sedan hösten 2022. Jag har uteslutande positiva erfarenheter av att använda LifeClean. Kort sagt kan LifeClean beskrivas som oerhört trevlig att arbeta med under applicering, kort kontakttid, (nödvändigt för torra betonggolv), lätt att kontrollera, mycket effektiv och ger bra resultat på tillväxt och dödlighet. Dessutom är de producenter jag har använt LifeClean med mycket nöjda med miljön efter desinfektion. Som en "storkonsument" kan jag inte tänka mig att använda någon annan desinfektionskemi när jag desinficerar 3-5 höns hus per vecka. Detta på

grund av exponering vid applicering och inte minst restkemi, vilket är något av det svåraste att skydda sig mot i höns hus. Hälsa, miljö och säkerhet (HMS) är väldigt viktigt, både för producenten som går i höns huset dagligen och för mig som desinficerar många anläggningar per vecka och månad och inte minst för de kycklingar som så småningom ska gå till slutkonsument."

**Roger Meås**  
RM Landbruksservice AS

## AFFÄRSOMRÅDEN OCH STRATEGISK RIKTNING

LifeClean International AB verkar inom en mängd områden som riktar sig mot B2B, B2C, och B2G. En central del av koncernens strategi är att sluta långsiktiga avtal med stora strategiska distributörer med omfattande nätverk, effektiv logistikförmåga och djupgående branschförståelse.

Bolagets strategi är att etablera varumärket LifeClean hos nationella och internationella distributörer inom respektive affärsområde. Försäljningen i Norden sker genom direktförsäljning och ett starkt återförsäljarnätverk. Utanför Norden sker försäljning främst genom kontrakterade distributörer. Kundrelationerna kännetecknas av repetitiva affärer och långsiktiga avtal. Bland slutkunderna återfinns offentliga aktörer som tillämpar offentliga upphandlingsförfaranden.

Kundportföljen innehåller en rad betydande kunder såsom Procurator, Lyreco och BST-gruppen i Sverige, PartnerMed och Norengros i Norge, samt

Arxada i Europa. Produkterna är nationellt upphandlade av sjukhus i Norge, England och Saudiarabien. Därtill tillkommer distributörer i strategiskt viktiga marknader utanför Europa med hög efterfrågan på High-level-desinfektionsprodukter. Inom affärsområdet PFAS-sanering finns ett återförsäljarnätverk i Norden. Bolaget arbetar vidare med att expandera återförsäljarnätverket till fler delsegment och till fler länder.

Dotterbolaget Kempartner Ocean AB är aktivt inom affärsområdet Partners, genom legotillverkning och private label, mot främst nordiska kunder. Därtill säljer dotterbolaget, genom varumärket Ocean, ett 60-tal produkter inom affärsområdet Professionals genom ca. 450 NonFood-retail-butiker samt genom e-handel.

LifeClean agerar inom affärsområden med betydande behov, Nedan ges en översikt över storleken på några av de marknadssegment som i dagsläget är viktigast för LifeClean.

AFFÄRSOMRÅDE	KOMMENTAR	MARKNADSVÄRDE
PFAS-sanering	Stark tillväxt drivet av ökad medvetenhet och regulatorisk medvind.	Ca 4,5 miljarder SEK för förorenade bilbilar i Europa, upp till biljoner SEK för all PFAS-sanering i världen.
Healthcare	Den enskilt största marknaden för desinfektionsmedel generellt.	13 miljarder USD år 2022 (HC) <sup>3</sup>
Agriculture	Säkra och kontamineringsfria livsmedel och ett hållbart jordbruk driver marknaden.	2.3 miljarder USD 2022 <sup>4</sup>
Professionals	Produkter inom hushållsvård och professionell rengöring i Europa.	40,2 miljarder euro 2022 <sup>5</sup>
Partners	Kontraktstillverkning av b.l.a. städprodukter.	Cirka 6 miljarder USD 2022 <sup>6</sup>

<sup>3</sup>Fact MR, Antiseptic and Disinfectant Market, 2022 (www.factmr.com/report/4330/antiseptic-and-disinfectant-market) <sup>4</sup>Allied Market Research, Agricultural Disinfectants Market Global Opportunity Analysis and Industry Forecast, 2023-2032 (www.alliedmarketresearch.com/agricultural-disinfectants-market) <sup>5</sup>Relevanta marknadssegment och produktkategorier utifrån A. I. S. E. marknadsöversikt (inkl. bilagor): www.aise.eu/our-industry/market-and-economic-data-2292.aspx. <sup>6</sup>Avser Europas regionala marknadsandel av kontraktstillverkning av städprodukter för hushåll och professionella användare i Europa, baserat på Grand View Research, Household Cleaners Contract Manufacturing Procurement Intelligence Report, 2023-2030 (www.grandviewresearch.com/pipeline/home-care-contract-manufacturing-market-procurement-intelligence-report)



## BOLAGSSTRUKTUR



## PFAS-SANERING

PFAS-ämnen (per- och polyfluorerade alkylsubstanter), som under årtionden använts i allt från brandskum till hushållsartiklar och impregneringsmedel, utgör en omfattande grupp av över 10 000 kemikalier. Deras extremt stabila molekylstruktur gör dem mycket resistent mot nedbrytning vilket gett dem smeknamnet "evighetskemikalier". Deras utbredda användning har lett till att PFAS-ämnen nu kan uppmätas över hela jorden – i miljön, antroposfären och i de flesta människors kroppar, vilket gör dem till en av vår tids största miljöutmaningar, med potentiellt oöverblickbara hälsorisker.

Förekomsten av PFAS är global. Ämnena finns i ytvatten, luft, jord, inlandsisar och har ackumulerats i växter, djur och människor. Forskning från bland annat Stockholms universitet indikerar att PFAS-spridningen kan ha överskridit en planetär gräns, en indikator på en miljökris likt ozonlagrets förtunning och förlusten av biologisk mångfald, vilket betonar behovet av omfattande och omedelbara åtgärder<sup>7</sup>.

PFAS-ämnas miljöbeständighet och förmåga att bioackumuleras har gjort det till en prioriterad fråga inte bara i Sverige utan också på den internationella marknaden. Epidemiologiska studier har visat att exponering för specifika PFAS kan leda till en rad negativa hälsoeffekter, såsom nedsatt immun- och sköldkörtelfunktion, leversjukdom, lipid- och insulinstörning, ökad risk för vissa cancerformer och negativa effekter på reproduktion och utveckling<sup>8</sup>.

Situationen är akut, även i Sverige. Enligt en rapport från svenska Naturskyddsföreningen dricker

minst 2 miljoner svenskar vatten med PFAS-halter som överstiger säkerhetsgränserna<sup>9</sup>. Medan detta pekar på en akut miljö- och folkhälsokris är vår förståelse fortfarande bristfällig; påvisat av de stadigt ökande bekräftade fallen av förorenade platser i både Nordamerika och Europa samt kontinuerliga sänkningar av rekommenderade gränsvärden för säkert PFAS-intag i både Sverige och internationellt<sup>10</sup>.

Omfattningen av den regulatoriska utvecklingen gällande PFAS är exceptionell, särskilt i Europa och Nordamerika. Driven av en trend mot allt strängare lagstiftning och lägre tröskelvärden för PFAS, står marknaden för PFAS-sanering inför en signifikant tillväxt. Trots metodologiska utmaningar i att göra exakta marknadsöversikter och kostnadsberäkningar, på grund av komplexiteten i gränsvärden och gränstragningar, är det tydligt att potentialen för marknaden är omfattande. Exempelvis uppskattas den amerikanska marknaden för PFAS-sanering av vatten att ensam nå 6,15 miljarder USD under detta årtionde<sup>11</sup>. Ytterligare global insikt, som framhålls från branschföreträdare i tidskriften Environment Analyst, uppskattar att de totala kostnaderna för PFAS-sanering globalt kan uppgå till 80 miljarder USD under de närmaste fem till tio åren och de totala globala saneringskostnaderna potentiellt kan nå så mycket som en biljon USD, vilket understryker den omfattande ekonomiska potentialen för denna globala miljöutmaning<sup>12</sup>.

PFAS-sanering kommer att vara en central fråga under lång tid framöver. LifeCleans omedelbara fokus är etablering inom de europeiska användarsektorer med högst användning av PFAS, samt på medellång sikt nordamerikamarknaden.

**DE TOTALA KOSTNADERNA FÖR PFAS-SANERING GLOBALT KAN UPPGÅ TILL 80 MILJARDER USD UNDER DE NÄRMASTE FEM TILL TIO ÅREN.**

<sup>7</sup>Ian T. Cousins, Jana H. Johansson, Matthew E. Salter, Bo Sha, and Martin Scheringer. "Outside the Safe Operating Space of a New Planetary Boundary for Per- and Polyfluoroalkyl Substances (PFAS)". Environmental Science & Technology. 2022. <sup>8</sup>Andriy Malovanyy, Christian Baresel, Gunnar Thorsén, Hanna Holmquist, Kerstin Winkens Pütz, Linus Karlsson, Lutz Ahrens, Melissa Goicoechea Feldtmann, Sahar Dalahmeh. "PFAS - Hur kan svenska avloppsreningsverk möta denna utmaning?". Kunskapssammanställning och vägledning för VA-aktörer kring PFAS. 2022. <sup>9</sup>Naturskyddsföreningen. Avdelningen för hav, vatten och miljögifter. Rapport: PFAS-förorenat dricksvatten i Sverige. 2022. <sup>10</sup>De B. a. Dagorn, G. m. fl. "Forever Pollution: Explore the Map of Europe's PFAS Contamination". Le Monde. 2023. European Chemicals Agency (ECHA). "ANNEXES TO ANNEX XV RESTRICTION REPORT. SUBSTANCE NAME(S): Per- and polyfluoroalkyl substances (PFAS) in firefighting foams". Version number 2.0. 2022. EWG Environmental Working Group. <sup>11</sup>Mapping the PFAS contamination crisis: New data show 4,621 sites in 50 states, the District of Columbia and two territories. 2023. EWG. <sup>12</sup>Twelvefold increase in suspected industrial dischargers of 'forever chemicals'. 2021. <sup>13</sup>Bluefield Research. "US\$6.15 Billion PFAS Remediation Forecast Underpinned by Changing Regulatory Environment". 2022. <sup>14</sup>Environment Analyst. "No 'silver bullet' for PFAS". 2020.



## INFEKTIONSPREVENTION

Under de senaste decennierna har vi bevittnat en ökning av sjukdomsutbrott, inklusive pandemier, epidemier och smittohärdar. Det blev inte minst tydligt under Covid-19 som skördade 18,2 miljoner liv världen över. Det är mer än tre gånger mer än vad tidigare data visat<sup>13</sup>. Denna trend, tillsammans

med den betydande sjukdomsöranden från endemiska och zoonotiska sjukdomar med mikrobiell etiologi samt vårdrelaterade infektioner, framhäver ett fortsatt och växande globalt hälsohot. Globalt sett har antalet mänskliga sjukdomsutbrott tredubblats under de senaste trettio åren. Detta återspeglas i både en ökning av antalet unika sjukdomar och en mångfald av underkategorier baserade på taxonomi, överföringssätt och värdtyp<sup>14</sup>. Denna ökning, som huvudsakligen drivs av antropogena miljö- och socioekonomiska förändringar, visar få tecken på att avta<sup>15</sup>.

Den senaste coronapandemin har tydligt visat hur smittämnen kan agera som oväntade "svarta svanar" och orsaka globala kriser. Bland nya och framväxande infektionssjukdomar är ungefär 75 % zoonoser,

överförda från djur till människor. Avseende virus, har mindre än 0,1 % av den potentiella zoonotiska virusrisken upptäckts<sup>16</sup>. Även bland bakterier är upptäcktskurvan brant, med över 1 500 kända bakteriella smittämnen som potentiellt kan infek-

tera människor<sup>17</sup>. Denna siffra är dock med största sannolikhet i underkant i och med de troligtvis miljoner av unika bakteriearter<sup>18</sup>. Insatserna är enorma. Blott 33 släkten eller arter av bakterier uppskattas stå för hela 13,6 %, eller 1 av 8, av samtliga globala dödsfall<sup>19</sup>.

Behovet av effektiv antimikrobiell kontroll framstår som tydlig, inte bara för människors hälsa utan även för att minska sjukdomsfrekvensen hos djur. Denna minskning skulle förbättra djurvälståndet, öka jordbruksproduktionen och ekonomin, minska växthusgasutsläpp och antibiotikaanvändning och bidra till att lindra zoonotiska risker inom jordbruket<sup>20</sup>. Exempelvis belastar blott fem livsmedelsburna sjukdomar Sveriges ekonomi med en årlig kostnad på 142 miljoner euro<sup>21</sup>.

Även i höginkomstländer fortsätter smittämnen att ha förödande konsekvenser. Noterbart är endast 31 olika infektionssjukdomar drabbade över 7% av befolkningen i EU och EES från 2009 till 2013, vilket ledde till 9,67 dödsfall per 100 000 invånare och förlusten av ca 1,38 miljoner funktionsjusterade levnadsår (DALY)<sup>22</sup>. Därtill uppskattar WHO att upp till 30% av intensivvårdpatienter i höginkomstländer drabbas av vårdrelaterade infektioner, varav hälften anses förebyggbara<sup>23</sup>. Upp till 6 % av de offentliga europeiska och amerikanska sjukhusens budgetar kan härledas till VRI<sup>24</sup>. Detta påvisar det akuta behovet av effektiva infektionskontrollåtgärder även i välutvecklade hälsovårdssystem.

Denna situation signalerar stark tillväxt inom marknaden för ytdesinfektion, med en förväntad årlig tillväxt på mellan 5–10% under det kommande decenniet<sup>25</sup>. Med LifeCleans kemiska teknologi för ytdesinfektion, kännetecknad av ett maximalt avdödningspektrum med bevisad effekt mot samtliga huvudsakliga mikrobiella taxonomier – såsom bakterier, virus, svampar och andra smittämnen – kombinerat med goda materialkompatibilitetsegenskaper och snabb verkan, står vi väl rustade att ta vara på dessa tillväxtpotentialer.

## HÅLLBARHET ÄR LÖNSAMHET

I centrum för vårt erbjudande till kunder och andra intressenter står rena och säkra miljöer. Hållbarhet är inte bara en integrerad del av vår vision; den är också en kraftfull drivkraft bakom de marknadsstrender och regulatoriska krav som formar vår verksamhet. För oss representerar hållbarhet inte en balansakt mellan miljömedvetenhet och effektivitet – de går hand i hand.

Samtliga affärsområden och marknadssegment präglas av en ihållande trend mot internationell harmonisering av regelverk. Denna utveckling innebär striktare krav på kemikaliesäkerhet, stärkt skydd för konsumenter och professionella användare, utökade begränsningar av skadliga ämnen, samt ökade krav på riskhantering.

Bortom formella krav, ser vi inom hela koncernen ett växande behov av hållbara lösningar inom hälsa och miljö från våra kunder, och detta genomsyrar nästan alla våra kundrelationer. Vårt engagemang i denna fråga är grundläggande – sedan start har miljöfrågor varit en ledstjärna för dotterbolaget Kempartner Ocean. LifeClean har alltid fokuserat på att erbjuda högkvalitativ desinfektion till gagn för människors arbets- och livsmiljö med minimal miljöpåverkan.

Genom att erbjuda miljövänliga produkter med låga koldioxidutsläpp och stor samhällsnytta, skapar vi inte bara långsiktigt värde för våra aktieägare, vi bidrar aktivt till flera av FN:s globala hållbarhetsmål.

### HÅLLBARHET OCH REGULATORISKA MÖJLIGHETER

LifeClean-koncernen verkar i en komplex miljö av regelverk, en dynamik som inte enbart ställer krav utan även öppnar för marknadstillväxt och skapar affärsmöjligheter. Denna tendens är påtagligast inom PFAS-sanering, där vi ser att medvetenhet leder till globala överenskommelser, såsom Stockholmskonventionen, som initierar en kedja av lagstiftningsåtgärder som syftar till att fasa ut PFAS-ämnen vilket leder till skärpta gränsvärden.

Denna kedja ger oss möjligheter att expandera och förstärka vår marknadsposition. En överblick över dessa regleringar på EU-nivå visar på en accelererande utveckling, se faktaruta på nästa sida.



<sup>13</sup>The Lancet. <sup>14</sup>Smith KF, Goldberg M, Rosenthal S, Carlson L, Chen J, Chen C, Ramachandran S. 2014 "Global rise in human infectious disease outbreaks". 2014. <sup>15</sup>IPBES. "Workshop Report on Biodiversity and Pandemics of the Intergovernmental Platform on Biodiversity and Ecosystem Services". 2020. <sup>16</sup>Bartlett A, Padfield D, Lear L, Bendall R, Vos M. "A comprehensive list of bacterial pathogens infecting humans". 2022. <sup>17</sup>Louca S, Mazel F, Doebeli M, Parfrey LW. "A census-based estimate of Earth's bacterial and archaeal diversity". 2019. <sup>18</sup>GBD 2019 Antimicrobial Resistance Collaborators. "Global mortality associated with 33 bacterial pathogens in 2019: a systematic analysis for the Global Burden of Disease Study 2019". 2022. <sup>19</sup>ECDC, EFSA och EMA. "Third joint inter-agency report on integrated analysis of consumption of antimicrobial agents and occurrence of antimicrobial resistance in bacteria from humans and food-producing animals in the EU/EEA". 2021. <sup>20</sup>Falk M, Reiersen A, Wolff C, Klemm T B, Jonsson M, Heier B T og Høfdagen M (red). "Dyreheleerapporten 2021. Veterinärinstituttets rapportserie 19-2022". 2022. <sup>21</sup>Sundström, K. "Cost of Illness for Five Major Foodborne Illnesses and Sequelae in Sweden". 2018. <sup>22</sup>Cassini Alessandro, Colzani Edoardo, Pini Alessandro, Mangen Marie-Josée J, Plass Dietrich, McDonald Scott A, Maringhini Guido, van Lier Allies, Haagsma Juanita A, Havelaar Arie H, Kramarz Piotr, Kretzschmar Mirjam E, on behalf of the BCoE consortium. "Impact of infectious diseases on population health using incidencebased disability-adjusted life years (DALYs): results from the Burden of Communicable Diseases in Europe study, European Union and European Economic countries, 2009 to 2013". 2018. <sup>23</sup>ECDC. "Healthcare-associated infections". n.d. WHO. "Member States Information Session on Infection Prevention and Control (IPC)". 2022. <sup>24</sup>Sawominski, L., A. Aarssen and N. Klazinga. "The economics of patient safety: Strengthening a value-based approach to reducing patient harm at national level. OECD Health Working Papers, No. 96". 2017. OECD/ European Union (2020). Health at a Glance: Europe 2020: State of Health in the EU Cycle. OECD Publishing, Paris. <https://doi.org/10.1787/82129230-en>. <sup>25</sup>Kombinerade uppskattningar från Future Market Insights, Grand View Research and MarketsandMarkets.





**MARCIN MIKOŁAJCZAK,  
VD FÖR SCANUNIT**

Scanunit inledde för två år sedan en strategisk omvandling med ett tydligt fokus på hållbarhet. Vi identifierade en betydande utmaning som våra kunder stod inför: den utbredda användningen av långlivade kemikalier, specifikt PFAS, i brandsläckningsinstallationer ombord på fartyg.

I vår strävan efter en lösning, inledde vi ett partnerskap med LifeClean, ett företag känt för sitt innovativa angreppssätt mot miljöutmaningar, som hade utvecklat en banbrytande PFAS-borttagare. Detta samarbete är ett steg mot att utrota den skadliga påverkan av PFAS i den marina miljön.

Våra gemensamma ansträngningar har hittills kulminerat i ett pilotprojekt med anmärkningsvärd framgång. Vi tog oss an utmaningen att sanera en av Öresundsfärjorna, genom att använda LifeCleans PFAS-sanering som är anpassad till den maritima industrins unika krav. Resultaten av detta initiativ överträffade alla förväntningar, vilket påvisar effektiviteten av vårt tillvägagångssätt och potentialen i vårt partnerskap för att ta itu med en av den maritima industrins mest akuta miljöfrågor.

*Scanunit ingår i LifeCleans återförsäljarnätverk för PFAS-sanering, aktiva inom shippingindustrin.*

AFFÄRSOMRÅDE	3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE	6 RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA	8 ANSTÄNDEGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR	11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	14 HAV OCH MARINA RESURSER
PFAS-sanering	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Healthcare	✓		✓	✓	✓	✓	✓	
Agriculture	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Professionals	✓		✓		✓	✓	✓	
Partners	✓		✓	✓	✓	✓	✓	

STOCKHOLMSKONVENTIONEN (2009)	186 LÄNDER	BEGRÄNSAR ANVÄNDANDET AV FLERA PFAS FRÅN OCH MED 2025
PFOS-förbudet (EU) 757/2010	EU	Förbud av ~100 PFAS-ämnen (PFOS).
PFOA-förbudet (EU) 2020/787	EU	Förbud av ~800 PFAS-ämnen (PFOA).
Europeiska gröna given (2020)	EU	Strategins kemiska avsnitt betonar PFAS.
Dricksvattendirektivet (EU) 2020/2184	EU	Begränsar mängden PFAS i dricksvatten.
Reglering av PFAS (C9-C14) (EU) 2021/1297	EU	Förbud av ~200 PFAS-ämnen (kolkedjelängd mellan C9-C14).
Gränsvärden för PFAS i vissa livsmedel (EU) 2022/2388	EU	Begränsar mängden av flera PFAS i vissa livsmedel.
Begränsningsförslag (2022): PFAS i brandsläckningsskum	EU	Gränsvärde av PFAS i brandskum och i sanerad utrustning. Pågående lagstiftningsprocess.
Begränsningsförslag (2023) PFAS-reglering på gruppnivå	EU	Begränsar ~10 000 PFAS-ämnen. Pågående lagstiftningsprocess.
PFHxS-förbudet (EU) 2023/1608	EU	Förbud av ~200 PFAS-ämnen (PFHxS).
Internationella sjöfartsorganisationen (2023)	178 länder	Förbud av PFOS i brandsläckningsmedel och dess utrustning.



## AGRICULTURE

Inom LifeClean-koncernen täcker affärsområdet Agriculture en rad segment inom jord- och havsbruk, med ett fokus på djuruppfödningstallar och fiskodlingar. Vi ser betydande möjligheter för snabb kommersialisering och positiva regulatoriska vindar inom dessa områden.

Globalt orsakar kontaminerade livsmedel omfattande problem. Årligen blir cirka 600 miljoner

**I LÅG- OCH MEDEL-INKOMSTLÄNDER UPPGÅR DE ÅRLIGA EKONOMISKA KONSEKVENSERNA AV FÖRLORAD PRODUKTIVITET OCH MEDICINSKA UTGIFTER KOPPLADE TILL KONTAMINERADE LIVSMEDEL TILL 110 MILJARDER USD.**

människor sjuka, med nästan en halv miljon dödsfall och en förlust av 33 miljoner friska levnadsår (DALY)<sup>26</sup>.

Enbart i låg- och medelinkomstländer uppgår de årliga ekonomiska konsekvenserna av förlorad

produktivitet och medicinska utgifter kopplade till kontaminerade livsmedel till 110 miljarder USD<sup>27</sup>. Därtill bidrar kontaminerade livsmedel till ökade driftskostnader, svinn och antibiotikaanvändning inom livsmedelskedjorna.

Under 2023 gjorde vi betydande framsteg inom Agriculture-området, särskilt inom norsk kycklinguppfödning. På den nordiska fjäderfäkonferensen (NPC) under det fjärde kvartalet 2023 presenterade LifeClean resultat från en fallstudie där tre konkurrerande desinfektionsmedel jämfördes på 10 norska anläggningar. Sammanfattningsvis sågs betydande förbättringar av djurhälsa, presenterad som minskad dödlighet (-42%) samt ökad vikt och

jämnare tillväxt hos flockarna. Troligen kan den bättre djurhälsan vara starkt bidragande till de minskade foderkostnaderna som visades bespara anläggningarna mellan 500 000 till 800 000 NOK per år (beroende på storlek).

Ytterligare insikter från 600–800 produktionscykler visade att LifeClean minskade dödligheten även vid ett utbrott samt förkortade tid för saneringsprocessen och minskade rörelsekostnaderna, vilket understryker vår produkts effektivitet och värde inom sektorn.

Vårt nästa steg inom Agriculture-området är expansion till fler länder i Europa och MENA-regionen. Norge har varit en utmärkt pilotmarknad för LifeClean, särskilt tack vare landets starka djurvälstånd, låga antibiotikaanvändning och begränsade användning av antikoccidiala profylaktiska medel, vilket har gett en utmanande men givande testmiljö. Denna erfarenhet stärker vårt proof-of-concept och validerar vår effektivitet. Under 2023 har vår expansion in i MENA-regionen intensifierats genom aktiva marknadsinsatser och nyckelsamarbeten, samt vår under 2023 erhållna halalcertifiering, vilket öppnar för nya möjligheter i regionen. Inom fiskeindustrin stärktes vår position under året efter att det norska veterinärinstitutet under det andra kvartalet 2023 rekommenderade landets uppfödare av laxyngel och smolt att använda LifeClean för desinficering av ytor och utrustning.

JÄMFÖRELSE MED TRE KONKURRERANDE DESINFEKTIONSMEDEL: RESULTAT EFTER BYTE TILL LIFECLEAN

	SLUTVIKT (GRAM)	CV	DÖDLIGHET I PROCENT	STARTFODER (DAGAR)	TILLVÄXTFODER (DAGAR)	SLUTFODER (DAGAR)
Glutaraldehyd	+7,46%	-9,96%	-42,7%	-15,4%	-9,47%	+25,82%
Glutaraldehyd/p-klor-m-kresol	+8,48%	-9,25%	-39,1%	-6,0%	-11,79%	+19,2%
Formaldehyd	+6,71%	-10,21%	-46,32%	-29,5%	+1,18%	+8,36%
Genomsnitt	+7,55%	-9,80%	-42,70%	-16,96%	-6,69%	+17,79%

<sup>26,27</sup> Världshälsoorganisationen, "Food safety", 2022.

## HEALTHCARE

Healthcare är LifeCleans ursprung och fortsätter att vara ett av våra fokusområden. Detta beror inte minst på att sjuk- och hälsovården utgör den enskilt största marknaden för desinfektionsmedel enligt flera marknadsöversikter. Dessutom är Healthcare ett av de områden där våra produkter kan göra störst nytta.

Insatserna inom sjukvården är betydande. Sjukvårdens ihärdiga strävan efter optimal vårdhygien är lovvärd, men det återstår utmaningar. Upp till 30% av intensivvårdspatienter i höginkomstländer drabbas av minst en vårdrelaterad infektion (VRI),

**LIFECLEAN KAN SPELA EN AVGÖRANDE ROLL FÖR ATT MINSKA RISK FÖR INFEKTIONER OCH DÄRMED AVLASTA SJUKVÅRDENS EKONOMISKA OCH OPERATIONELLA BELASTNING.**

varav hälften anses förebyggbara<sup>28</sup>. I EU och Nordamerika uppskattas VRI stå för upp till 6% av de offentliga sjukhusens budgetar<sup>29</sup>. I Sverige klassificeras över en

tredjedel av alla vårdskador som vårdrelaterade infektioner, med en genomsnittlig kostnad på 107 000 kronor per fall<sup>30</sup>. Detta understryker behovet av förbättrade lösningar inom vårdhygien, där LifeClean kan spela en avgörande roll för att minska risk för infektioner och därmed avlasta sjukvårdens ekonomiska och operationella belastning.

Även i kampen mot antimikrobiellresistens spelar LifeCleans High-level desinfektion en viktig roll. Eftersom våra produkter inte bara är bevisat effektiva mot flera smittämnen som USA:s Nationella folkhälsomyndighet (CDC) har identifierat som allvarliga hot i fråga om resistensutveckling<sup>31</sup> utan även miljömässigt ansvarsfulla, kan LifeClean desinfektion bidra med stort värde och nytta utifrån både ett resistens- och patientperspektiv.

LifeClean erbjuder High-level desinfektionsprodukter, dvs. med snabbverkande och bevisad effekt mot smittsamma mikroorganismer, inklusive de mest motståndskraftiga smittämnen, t.ex. bakteriesporer som Clostridioides difficile, biofilmbakterier, mycobakterier och små nakna virus, vilka alla är kända för att bidra till smittspridning och vårdrelaterade infektioner. Med sitt maximala avdöningsspektrum och korta kontakttid uppfyller LifeClean sjukvårdens ständiga behov av effektiva desinfektionslösningar, vilket är avgörande för att

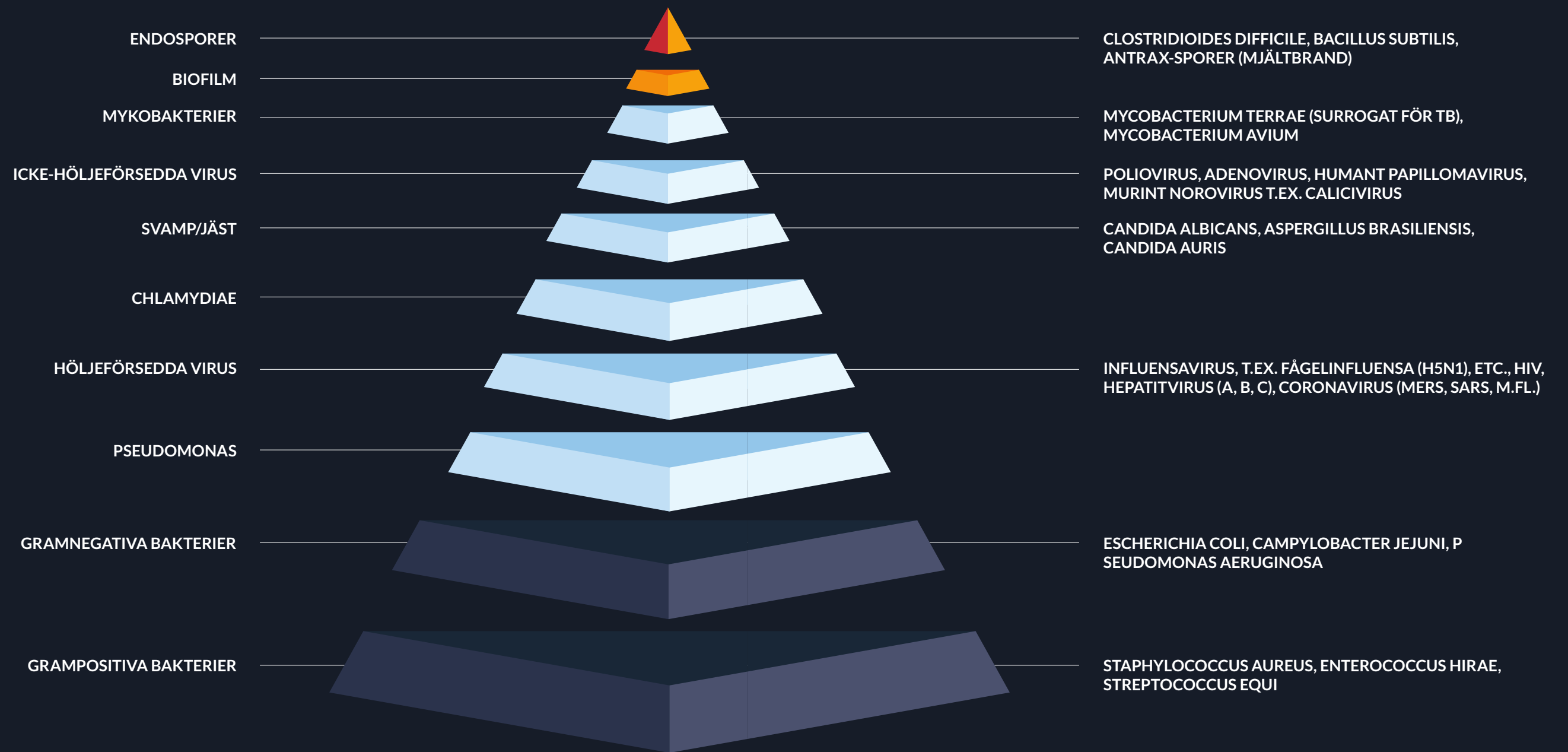
kontrollera smittspridning och minska incidensen av vårdrelaterade infektioner.

LifeClean International ägnade sina första år av R&D-programmet åt grundlig validering av antimikrobiell effekt och har framgångsrikt uppfyllt de krav och standards för avdödning av vårdrelaterade testorganismer som identifierats av European Committee for Standardization. Därtill har samtliga relevanta EN-standards (europeiska normer) för våra ytdesinfektionsapplikationer inom vårdområdet uppfyllts. Vikten av detta belystes tydligt vid senaste skärpningen av reglerna där en de större aktörerna på marknaden tvingades återkalla sin produkt på den europeiska marknaden, då de misslyckats med att uppfylla aktuella standarder och bevisa effekt mot angivna testorganismer. Vår framtida strategi inom Healthcare kommer att avsevärt påverkas av distributionsavtalet med Arxada, offentliggjort i januari 2024. Genom detta avtal får Arxada exklusiv rätt att under fem år kommersialisera LifeClean inom europeisk sjuk- och hälsovård. Med Arxadas breda och djupa närvaro i distributionskanaler och relevanta leveranskedjor för europeisk sjukvård, ser vi dem som en ideal partner. Deras erfarenhet och positionering förväntas starkt driva vår tillväxt inom affärsområdet.



<sup>28</sup> ECDC, "Healthcare-associated infections", n.d.; WHO, "Member States Information Session on Infection Prevention and Control (IPC)", 2022. <sup>29</sup> Slawomirski, L., A. Auroaen and N. Klazinga, "The economics of patient safety: Strengthening a value-based approach to reducing patient harm at national level", OECD Health Working Papers, No. 96, 2017; OECD/European Union (2020), Health at a Glance: Europe 2020: State of Health in the EU Cycle, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/82129230-en>. <sup>30</sup> Socialstyrelsen, "Vårdrelaterade infektioner, VRI", 2023. <sup>31</sup> CDC, "Antibiotic Resistance Threats in the United States", 2019.





Den mikrobiella pyramiden representerar motståndskraften mot kemiska desinfektionsmedel hos olika grupper av mikroorganismer<sup>32</sup>. Desto högre upp, desto svårare att avdöda. Enbart High-level desinfektion är effektiv mot samtliga. För de lägre stegen i pyramiden finns det många desinfektionsmedel. Däremot är effektiva samt användar- och miljövänliga lösningar för de övre stegen svårare att hitta, bortsett från LifeClean.

Medan vårt kollektiva fokus under coronapandemins dagar av förklarliga skäl riktades mot mer lättavdödade mikroorganismer understryker data från b.l.a. ECDC, US CDC, Läkemedelsverket och från oberoende forskning skriande och betydande behov av kraftfulla High-level desinfektionslösningar för att effektivt bekämpa hela pyramiden av mikroorganismer. Bland annat medför C. difficile-infektioner (CDI)

stort lidande och höga kostnader för den europeiska sjukvården<sup>33</sup>. Därtill orsakar biofilm, som står för mer än 80% av alla mänskliga mikrobiella infektioner, enorma kostnader för den globala sjukvården, årligen cirka 387 miljarder dollar<sup>34</sup>. Även mykobakterier fortsätter att utmana vårt smittskydd. ECDC och WHO uppskattar att nio europeiska eller europeiskt angränsande länder bär de högsta bördorna av multi resistent tuber-

kulos globalt<sup>35</sup>. Slutligen finns det forskning som visar att gruppen icke-höljeförsedda virus bör omvärderas och upprioriteras eftersom virus inom denna taxonomi med liten partikelstorlek visat sig svårare att avdöda än mykobakterier för flera kemiska desinfektionsmedel<sup>36</sup>.

<sup>32</sup>Bock LJ. Bacterial biocide resistance: a new scourge of the infectious disease world? 2019; Bowler, P. Infection, infection control, and disinfectants in a challenging infection era. 2021; Rutala WA, Weber DJ. Guideline for disinfection and sterilization in healthcare facilities. 2008; The Center for Food Security & Public Health, Iowa State University. The Antimicrobial Spectrum of Disinfectants. n.d.

<sup>33</sup>European Centre for Disease Prevention and Control. Clostridioides (Clostridium) difficile infections. Annual epidemiological report for 2016–2017. Stockholm: ECDC; 2022. <sup>34</sup>Camara M, Green W, MacPhee CE, Rakowska PD, Raval R, Richardson MC, Slater-Jeffries J, Steventon K, Webb JS. Economic significance of biofilms multidisciplinary and cross-sectoral challenge. NPJ Biofilms Microbiomes. 2022 May 26;8(1):42. doi: 10.1038/s41522-022-00306-y. PMID: 35618743; PMCID: PMC9135682. <sup>35</sup>European Centre for Disease Prevention and Control. Tuberculosis. In: ECDC. Annual epidemiological report for 2021. Stockholm: ECDC; 2023. <sup>36</sup>Sattar, Syed. Hierarchy of Susceptibility of Viruses to Environmental Surface Disinfectants: A Predictor of Activity Against New and Emerging Viral Pathogens. 2007; Steve Zhou, S. Variability and Relative Order of Susceptibility of Non-Enveloped Viruses to Chemical Inactivation. 2022.



## PROFESSIONALS, PARTNERS

### PROFESSIONALS

Affärsområdet Professionals omfattar privata kunder och återförsäljare inom HoReCa (hotell, restaurang och catering) och Facility Management. Affärsområdet är historiskt ett av koncernens största och är fortsatt viktigt.

Affärsområdets efterfrågan på miljövänliga och högeffektiva produkter från LifeClean-koncernen är kontinuerlig och ökar stadigt. Inom affärsområdet är rena och säkra miljöer och arbetsplatser ett måste. Detta

resulterar i en uppsjö av behov som våra omfattande produktportföljer framgångsrikt möter. Genom att erbjuda lösningar som överensstämmer med dessa behov bidrar vi inte bara till våra kunders goda rykte utan även till deras lönsamhet. Affärsområdets segment är dock utsatt för stark prispress och intensiv konkurrens. Med sitt breda sortiment av miljömärkta och klimatkompenenserade tvätt- och rengöringsmedel är Kempartner Oceans produktportföljer väl positionerad och i linje med den växande hållbarhetstrenden. Dotterbolaget har bidragit till rena miljöer i

många år och har en unik receptbank med smarta, miljömedvetna och ansvarsfulla produkter.

LifeClean-koncernen kommer fortsatt fördjupa och expandera affären genom att öka synergier inom våra olika verksamhetsgrenar. Med en bas av breda regulatoriska tillstånd och registreringar för desinfektion, sanering och rengöring, har koncernen ett flexibelt och anpassningsbart erbjudande för kundanpassade helhetslösningar. Dessutom,

genom vår kapacitet inom kontraktstillverkning, förstärker vi vår roll som en totalleverantör. En central strategi för att ytterligare konsolidera vår position på marknaden och möta våra marknadens mångfacetterade behov.

### PARTNERS

Under varumärket Kempartner erbjuder Kempartner Ocean från LifeClean-koncernen kundanpassad utveckling och tillverkning av miljöanpassade kemiprodukter baserade på nya och existerande recept. Med över 40-års erfarenhet inom miljöanpassad produktion av tvätt-, disk-, rengöring-, hygien- och bilvårdsprodukter besitter Kempartner Ocean omfattande kunskap och erfarenhet.

Kempartner Oceans miljövärde är betydande. Produktionsanläggningen i Vadstena är miljö- och kvalitetscertifierad enligt ISO 14001 och ISO 9001, och erbjuder även GMP-tillverkning av kosmetika. Dessutom är produktionen klimatkompenenserad och dotterbolaget kryddar sitt erbjudande gentemot kund att även hantera miljömärkningsprocesser och dokumentation enligt gällande lagstiftning.

Ytterligare en styrka är flexibilitet – effektiv produktion av högkvalitativa produkter vid korta likväl som vid långa serier och en mångfald av produktberedningsformer. Dessutom är Kempartner Ocean främst inriktade på utveckling och tillverkning av medelstora volymer på tillverkningstillfälle. Just denna flexibilitet skapar möjligheter, som vårt senaste samarbete, med influencern Ellinor Sirén, som resulterat i produktserien Ekotipsets favoriter som började säljas i bland annat Clas Ohlsons butiker i november 2023.

Under 2023 har Kempartner Ocean mött utmaningar såsom ökade råmaterial- och transportkostnader. Genom gradvisa prisjusteringar mot kunder har bolaget arbetat för att motverka dessa påverkningar, ett arbete som kommer fortsätta att synas under det första halvåret 2024. Därtill kommer 2023-års fusion av de båda dotterbolagen Kempartner och Ocean till Kempartner Ocean att ytterligare stärka resultatet i form av minskad intern administration och sänkta kostnader. Inför 2024 siktar Kempartner Ocean på att utöka sin internationella närvaro och maximera fördelarna av sitt svenska ursprung och tillverkning.

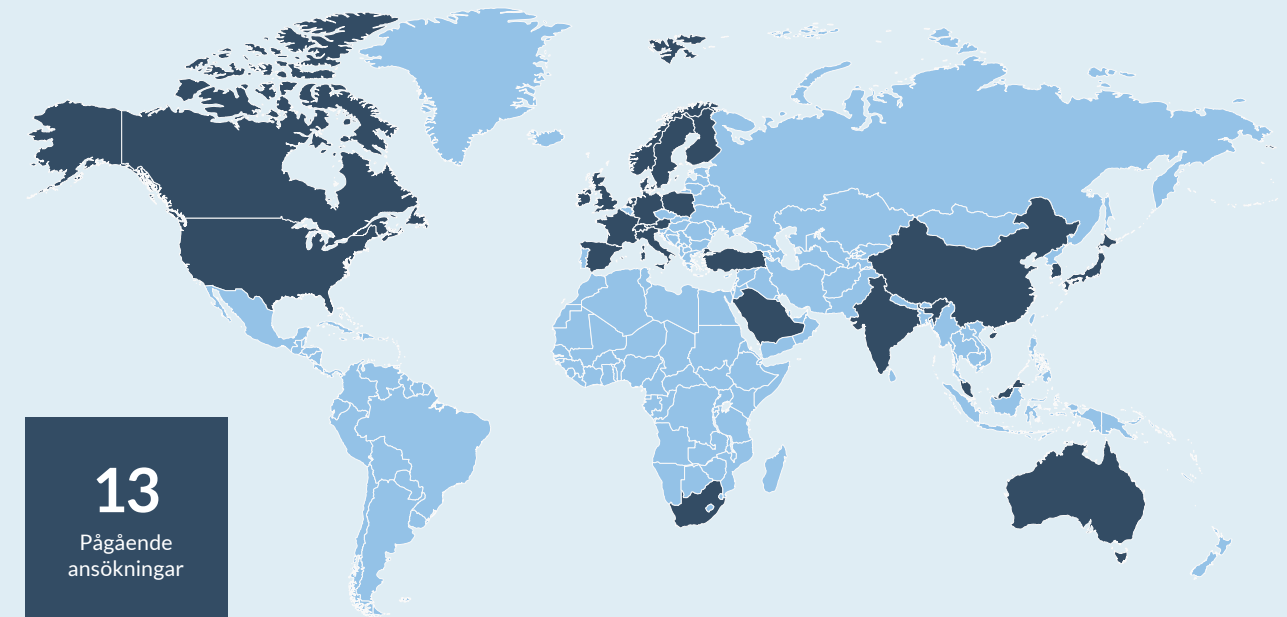
## GEOGRAFISK SPRIDNING OCH PATENT

LifeClean International har sedan starten haft en internationell ambition som gjort att bolaget tidigt sökt patentskydd i andra världsdelar och inlett forskningssamarbeten i bland annat Sydkorea.

LifeCleans formulering för ytdesinfektion är patenterad i 25 länder fördelade i Europa, Afrika, Asien, Australien och Nordamerika. Samtliga patent sträcker sig till år 2034. Denna kompletta patentportfölj ger ett mycket starkt immateriellt skydd på samtliga viktiga marknader.

Den 31 december 2023 pågick 13 patentprocesser inom totalt tre patentportföljer, däribland två som avser PFAS-sanering. LifeCleans strategi är att säkerställa patentskydd innan bolaget påbörjar processer för marknadsgodkännande och etablering.

Utöver patent- och varumärkestillgångar innehar koncernen betydande immateriella tillgångar i form av knowhow och data samt recept och produktformuleringar.



13

Pågående ansökningar

29

Patent

25

Länder

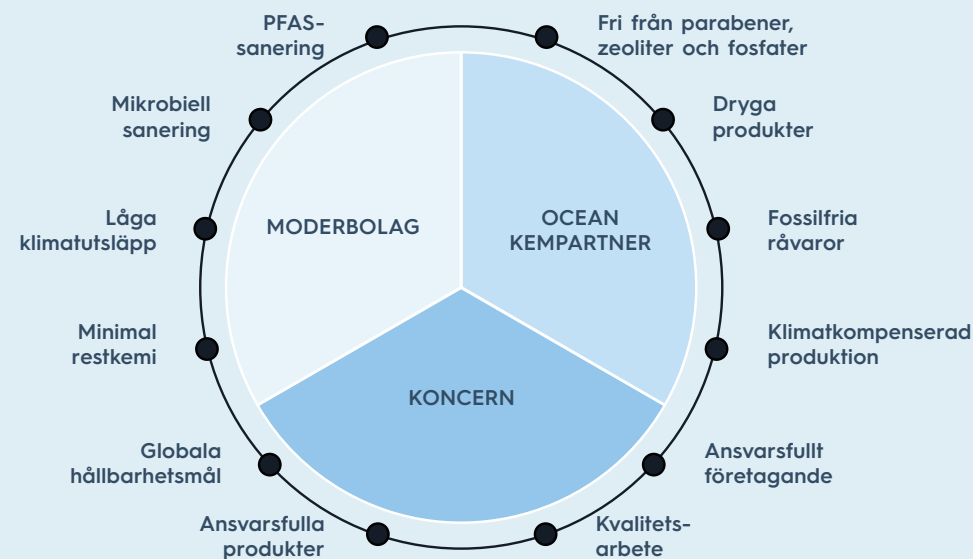
- Australien
- Danmark
- Finland
- Frankrike
- Indien
- Irland
- Italien

- Japan
- Kanada
- Kina
- Malaysia
- Nederländerna
- Norge
- Polen

- Saudi-Arabien
- Schweiz
- Spanien
- Storbritannien
- Sverige
- Sydafrika
- Sydkorea

- Turkiet
- Tyskland
- USA
- Österrike





## HÅLLBARHET

LifeCeans hållbarhetsambition beskrivs i bolagets vision: säkra och trygga miljöer för människor, djur och natur. Denna ambition kompletteras med konkreta åtgärder och program som speglar vårt miljömässiga och sociala ansvar.

Hållbarhet har varit en integrerad del av vår affärsstrategi sedan bolagets grundades, och vi fortsätter att anpassa vår verksamhet till ännu högre krav. Genom både produkt- och metodutveckling samt företagsövergripande initiativ strävar vi efter att förbättra vår miljöprestanda och öka medvetenheten och engagemanget kring hållbarhet, både internt och externt.

Koncernens hållbarhetsarbete sträcker sig över flera nivåer, där vi tillverkar produkter och tjänster som bidrar till den globala gröna omställningen.

### GLOBALA HÅLLBARHETSMÅL

Våra produkter spelar en viktig roll i att uppnå flera av FN:s Globala mål för hållbar utveckling, bland

annat genom att bekämpa smittsamma sjukdomar, minska sjukdoms- och dödsfall relaterade till skadliga kemikalier och andra föroreningar, främja hållbar industri och konsumtion, förbättra resurseffektivitet och skapa en trygg och säker arbetsmiljö. Vi strävar efter att sätta nya globala standarder för hållbar sanering med minimal miljöpåverkan. För en översikt om hur vi inom ramen för respektive affärsområde bidrar till FN:s Globala Mål, se sid 25-27. Moderbolagets största bidrag till hållbarhet är effektiv sanering av PFAS från ytor och vattenlösningar. Dessutom bidrar moderbolaget till storskalig antimikrobiell kontroll inom ett flertal affärsområden som gynnar människor, djur och miljön, därtill med låg klimatbörda och minimala kemikalierester på ytorna. Även dotterbolaget bidrar till flera miljö- och hållbarhetsmål. Inklusivt en trygg och säker arbetsmiljö för alla, hållbar användning av naturresurser och resurseffektivitet, ansvarsfullt handhavande av kemikalier samt minskade växthusgasutsläpp.

### ANSVARSFULLA PRODUKTER

LifeClean åtar sig att leverera kvalitetskontrollerade produkter från samtliga koncernbolag med högsta effektivitet och lägsta miljö- och klimatpåverkan. Moderbolagets produktportföljer baseras på en patenterad kemisk formulering som ligger till grund för en bevisat effektiv metod för PFAS-sanering, verifierad genom en teststrategi som överträffar gällande regulatoriska krav, och därtill verifierad som High-level desinfektion, dvs. med snabbverkande avdödning av samtliga huvudsakliga grupper av mikroorganismer. Formuleringens låga andel aktiv kemi minskar miljö- och arbetsmiljöpåverkan.

Dotterbolaget Kempartner Ocean AB producerar private label och säljer under det egna varumärket Ocean ett stort antal högeffektiva produkter fria från parabener, zeoliter och fosfater, baserade på fossilfria råvaror. Därtill klimatkompenserar dotterbolaget och har licens att använda Svenska Naturskyddsföreningens varukännetecken Bra Miljöval, Sverige AB:s miljömärkning Svanen och EU:s officiella miljömärke EU Ecolabel för många av sina produkter. Drygt 80 procent av försäljningen under Ocean-varumärket har någon av dessa märkningar och flera av Oceans produkter rekommenderas av Astma- och allergiförbundet. Mätt i antal kilo är cirka 95 procent av Oceans försäljningsvolym miljömärkt.

Att erbjuda ansvarsfulla produkter innebär en ständig utveckling och verifiering för att minska klimat- och miljöpåverkan. Under 2023 har exempelvis Kempartner Ocean förbättrat sina miljöriktiga emballage. Moderbolaget har också tagit fram en livscykelanalys som jämför alkoholbaserad och LifeCleans alkoholfria desinfektion, vilket är ett led i strävan att bli klimatneutralt till 2025. Dessutom har vi genomfört hållbarhetsstudier och produktutveckling som förväntas minska vårt koldioxidutsläpp framöver.

### ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

LifeClean-koncernen ska vara en trovärdig och pålitlig leverantör och partner till sina kunder och samarbetspartners, en attraktiv arbetsgivare och en långsiktig investering för sina aktieägare.

Koncernen verkar i en global och reglerad miljö, därtill i tillståndspliktiga verksamheter. I all verksamhet ska alltid lagar och regler samt god sed efterföljas. Styrelsen för LifeClean har därmed fastställt de affärsetiska principer som verksamheten ska verka utifrån och sammanställt dessa i företagets uppförandekod – ett viktigt ramverk och verktyg för att förebygga och upptäcka eventuella överträdelser. Uppförandekoden omfattar

samtliga bolag och affärsområden, både i Sverige och internationellt, och den gäller samtliga involverade på LifeClean, dvs. styrelse, ledningsgrupp, medarbetare, konsulter och samarbetspartners. Inom ramen för LifeCleans uppförandekod ingår även arbetsmiljö, säkerhet, hälsa, miljö, mångfald, mänskliga rättigheter och förebyggande av korruption och mutor. Uppförandekoden kompletteras med policyer och riktlinjer inom respektive koncernbolag.



Genom att främja ökad kunskap om vikten av effektiv desinfektion och PFAS-sanering, samt om hållbar produktion och konsumtion av kemikalier för professionellt användande och hushållsbruk, har LifeClean en viktig roll att fylla, såväl lokalt som globalt. Trots coronapandemin är kunskapsläget om vad som faktiskt är effektiv desinfektion fortfarande bristfälligt medan kunskapen om PFAS och effektiv sanering av dessa är väldigt låg. Den djupa kunskap som bolagets anställda besitter är en del av LifeCleans erbjudande som trovärdig och pålitlig leverantör. LifeClean arbetar nära och i dialog med kunder för att förstå behov men även kunna agera på klagomål och önskemål samt leverera produkter och tjänster som skapar mervärde.

LifeClean-koncernen fortsätter att utvecklas, vilket gör att behovet av ny kompetens ökar. Medeltalet koncernanställda under verksamhetsåret 2023 uppgick till 25 anställda. Av de anställda är 39 procent kvinnor och 61 procent män. Kompetenta, ansvarstagande och engagerade medarbetare är framgångsfaktorer för bolagets ambition att vara en attraktiv arbetsgivare.



## **SOCIALT ANSVAR – NÖJDA MEDARBETARE OCH LIKABEHANDLING**

LifeClean ska stå för gemenskap, lojalitet och respekt, där alla är aktiva och tar ansvar för arbetsuppgifterna och varandra. LifeClean ska inte diskriminera någon på grund av kön, religion, etnisk tillhörighet, funktionshinder, etcetera. Alla medarbetare skall ges utrymme att växa. För LifeClean kännetecknas en inkluderande kultur av öppenhet, rättvisa, tillit och respekt.

## **MÄNSKLIGHET I AFFÄRER**

LifeCleans kunder, leverantörer och samarbetspartners ska kunna känna tillit och ha förtroende för alla bolag inom LifeClean-koncernen och dess medarbetare. LifeClean vill skapa respekt och förtroende med ärlighet som bas.

## **KVALITETSARBETE**

Koncernens produkter utvecklas och tillverkas enligt kvalitetskontrollerade processer. Moderbolagets produktionshet är certifierad i enlighet med ISO 13485 (design och tillverkning av medicintekniska produkter). Dotterbolaget Kempartner Ocean AB, å andra sidan, har sin produktionsenhet certifierad enligt både ISO 14001 och ISO 9001 vilket säkerställer en hög miljö- och kvalitetsstandard i deras processer.

## **MILJÖPOLICYS**

Båda koncernbolag har fastställda miljöpolicys. Genomgående för samtliga koncernbolag är att verka för att dess produkter har en optimal effekt med minimal miljöpåverkan under produktens hela livscykel. En miljöinriktad produktutveckling skall ständigt vara i fokus och miljöutvecklingen skall ligga före miljömyndigheternas krav.

En hållbar leverantörskedja är en förutsättning för resurseffektiva produkter och processer och Bolaget för ständig dialog med leverantörer och distributörer för ett ökat fokus på miljö- och hållbarhetsfrågor. Bolagets transportsätt som används ska alltid vara miljöeffektiva. Bolaget arbetar aktivt med att minimera flygfrakt och detta transportsätt ska endast användas i undantagsfall.





## BOLAGSSTYRNING 2023

### VERKSAMHETENS ART OCH INRIKTNING

LifeClean International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars aktier handlas på Nasdaq First North Growth Market sedan den 1 oktober 2020. Svensk kod för bolagsstyrning behöver i dagsläget inte tillämpas av bolag vars aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market och LifeClean har inte tillämpat koden under 2023 annat än i delar som ansetts vara relevanta för bolaget. Därutöver baseras LifeCleans bolagsstyrning på svensk lagstiftning, bolagets bolagsordning, interna regler och föreskrifter om god sed på aktiemarknaden. Bolagsstyrningen i LifeClean handlar om att säkerställa att verksamheten sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Detta görs genom att ha en effektiv organisationsstruktur, god internkontroll och riskhantering, samt en korrekt och transparent intern och extern rapportering.

### EXTERNA STYRINSTRUMENT

Viktiga externa styrinstrument som utgör ramen för bolagsstyrningen är:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq Stockholms regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning

### INTERNA STYRINSTRUMENT

Viktiga interna styrdokument är:

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för verkställande direktören
- Policies

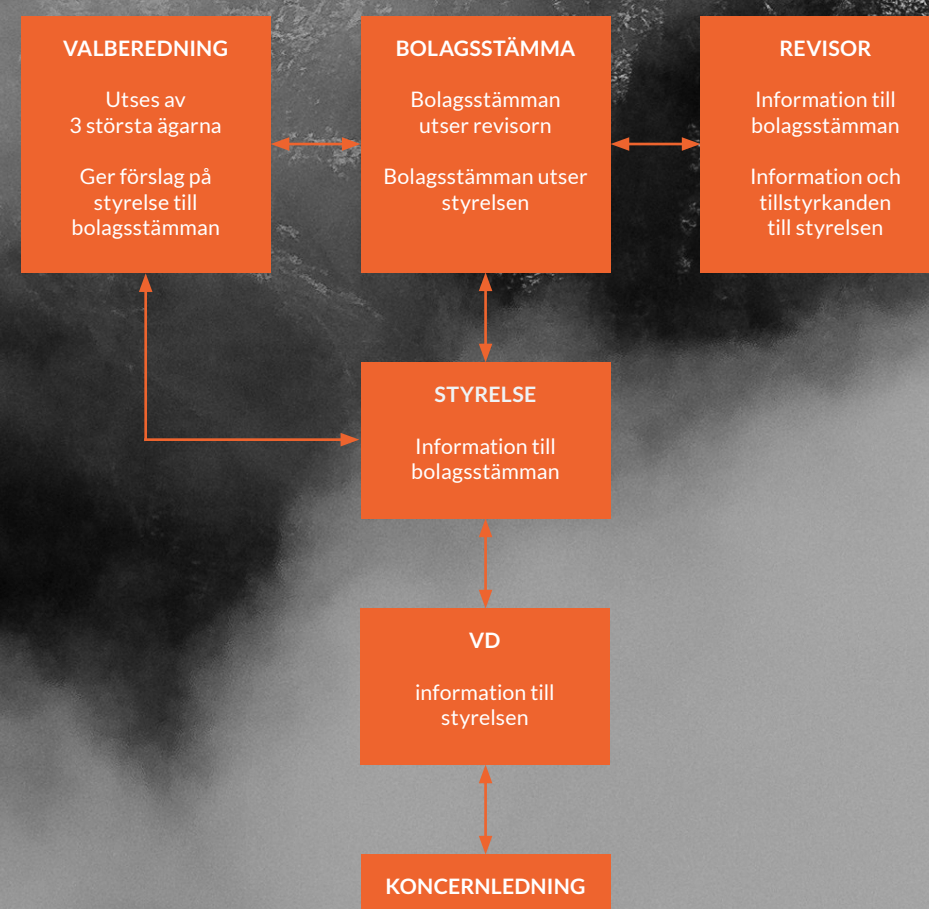
### AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet i LifeClean International AB (publ) består av ett och samma aktieslag. Totalt antal aktier uppgår till 49 647 965 aktier där en aktie motsvarar en röst vid omröstning på en bolagsstämma. Antalet aktieägare uppgår till ca 2 270 stycken per den 31 december 2023.

Största ägare vid utgången av 2023 var:

- Ragnar Krefting med ett innehav om 15,4%,
- Varakani AB med ett innehav om 13,17%
- Karl-Johan Blank med bolag med ett innehav om 7,06%.

## BOLAGSSTYRNINGSMODELL





## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för LifeClean International AB (publ), org.nr 556897-5964 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023. LifeClean International AB bedriver verksamhet i formen aktiebolag (publ) och har sitt säte i Uddevalla, Sverige.

### INFORMATION OM VERKSAMHETEN

#### Allmänt om verksamheten

Koncernens verksamhet är att bedriva forskning, produktion och försäljning av desinfektions-, sanerings och rengöringslösningar.

Moderbolagets verksamhet är att bedriva forskning, produktion och försäljning av produktportföljerna för ytdesinfektion, luftborttagning och PFAS-sanering inom och utom landet. Tillsammans med ledande forskare har bolaget utvecklat en unik, patenterad och mer miljöanpassad kemisk formel baserad på kloridoxid. Den kemiska teknologin ligger till grund för en bevisad effektiv metod för PFAS-sanering av kontaminerade system och tankar samt behandling av PFAS-kontaminerade vattenlösningar, såsom lakvatten. Därtill är den kemiska teknologin verifierad som spor-, svamp-, biofilm-, bakterie- och virusdödande ytdesinfektion, samt även effektiv vid industriell luftborttagning. Försäljning av dessa produkter sker business-to-business och business-to-government och är bolagets huvudsakliga verksamhet. Produktion och FoU sker sedan 2013 vid företagens produktionsenhet i Uddevalla, kvalitetscertifierad i enlighet med ISO 13485. Moderbolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter att licensiera

sina kemiska lösningar till industriella partners, vilket har resulterat i kommersialiseringsavtalet med Arxada, som offentliggjordes i januari 2024, samt en rad ingångna sekretessavtal med större marknadsaktörer. Därtill bedrivs ett kontinuerligt FoU-arbete för utvidgning av produktportföljernas användningsområden.

Dotterbolaget Kempartner Ocean AB bedriver legotillverkning inom flytande- och pulverkemi-produktion vid produktionsenheten i Vadstena. Produkterna består av ca 300 recepturer inom tvättmedel, diskmedel, städkemikalier, bil- och båtårsprodukter, biologisk luftborttagning, rengöringsmedel samt poolkemikalier. Kempartner Ocean AB bedriver även produktion och försäljning av miljöriktiga kemitekniska produkter under det egna varumärket Ocean, inkl. tvätt-, disk-, rengöring- och hygienprodukter. Dotterbolagets produktion är helt klimat- och miljöanpassad och miljöcertifierad i enlighet med ISO 14001, samt kvalitetscertifierad i enlighet med ISO 9001. Därtill har Kempartner licens att använda miljömärkningarna EU Ecolabel, Svanen, Bra Miljöval och Astma- och Allergiförbundets märkning på flera av sina produkter.

LifeClean Internationals framtidsvision är säkra och trygga miljöer för människor, djur och natur. Moderbolaget ämnar uppfylla sin vision genom att globalt förbättra livsmiljön för människor och djur genom att bli en ledande aktör inom utveckling och tillverkning av miljövänliga High-level desinfektionsprodukter, vilka effektivt och snabbt eliminerar mikroorganismer, samt utveckla och kommersialisera hållbara industriella lösningar för b.la. PFAS-sanering och luftborttagning. Dotter-

bolaget ämnar uppfylla sin vision genom miljövänligare legotillverkning av kemi, samt hållbar hushållskemikemi och kemiska produkter för professionellt och industriellt bruk.

#### Koncernförhållande

Koncernen består av moderbolaget LifeClean International AB (org.nr 556897-5964) samt de helägda dotterbolagen Kempartner Ocean AB (org.nr. 556251-3167) och LifeClean UK Ltd (org. nr. 12957760).

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

#### Första kvartalet

Under det första kvartalet togs betydande framsteg inom affärsområdet Industrial. I januari emottog Bolaget en första order från energisegmentet genom St1 Refinery AB, därtill lämnade Bolaget in sin första patentansökan inom PFAS-sanering till Patent och registreringsverket (PRV) och återförsäljaravtal signerades med Lindberg & Son AB avseende Bolagets produkter för PFAS-sanering.

I och med den betydande marknadspotentialen i Bolagets nya affärsområden och marknadssegment togs beslut i januari månad att säkra möjligheten till större produktionsvolym under kommande år och en ansökan om utökat tillstånd för Bolagets produktionsenhet i Uddevalla påbörjades. I syfte att kapitalisera på behovet inom b.la. PFAS-sanering genomförde Bolaget i januari månad en orabatterad riktad nyemission om cirka 27 MSEK efter emissionskostnader till professionella investerare.

I februari offentliggjorde Bolaget expansion av sitt försäljningsnätverk inom affärsområdet Agriculture, genom distributionsavtal med Trust Reel LLC i Förenade Arabemiraten.

#### Andra kvartalet

Bolaget fortsatte att göra framsteg inom affärsområdet Industrial. I mars utökades återförsäljarnätverket till shipping och marina näringar genom distributionsavtal med Scanunit. Därtill offentliggjorde Bolaget i juni sin andra pågående patentansökan till PRV inom PFAS-sanering, avseende behandling av vattenlösningar, såsom lakvatten. Därefter utökades produktportföljen inom PFAS-sanering till rening av vatten.

Inom Agriculture togs betydande framsteg i framför allt Norge där Bolagets norska distributör i maj månad verkställde en första order från ett av de största norska livsmedelsföretagen inom kycklinguppfödning. Därtill emottog Bolaget besked i maj om rekommendation från Veterinärinstitutet i

Norge om att använda LifeClean för desinficering av ytor och utrustning på landets genbanker för uppfödning av laxyngel och smolt. I april erhöll därtill LifeClean halalcertifiering från organisationen Halal Europe Certification.

I april månad offentliggjorde Bolaget att Vator Securities kontrakterats som ny Certified Adviser, med tillträde i juli 2023. Vidare höll Bolaget årsstämma i april. Beslutspunkterna fattades med erforderlig majoritet och i enlighet med styrelsens förslag. I juni beslutade

långgivaren Nico International AS att utnyttja sina teckningsrätter och omvandla dem till totalt 550 000 aktier, i enlighet med årsstämans beslut den 5 april 2023. I juni månad kallade Bolaget till extra bolagsstämma för att bland annat besluta om Joachim Frykberg som ny styrelseledamot och styrelseordförande. I och med valberedningens förslag återgick Bolagets grundare Ragnar Krefting till ordinarie styrelseledamot med fokus på sälj- och affärsutveckling. I juni aviserade Bolaget byte av interim VD efter att David Johansson avslutat sitt konsultavtal och interimt ersatts av CFO Anders Lundström medan rekryteringsprocess för ny permanent VD påbörjades.

#### Tredje kvartalet

I juli offentliggjorde Bolaget beviljat anstånd gällande betalning av mervärdesskatt, arbetsgivaravgifter och avdragen skatt, vilket stärkte likviditeten med 15,9 MSEK. Därtill hölls, i enlighet med kallelse under juni månad, extra bolagsstämma i augusti där beslut fattades med erforderlig majoritet och i enlighet med styrelsens förslag.

Inom affärsområdet Industrial tecknade Bolaget i augusti ett återförsäljaravtal beträffande Bolagets PFAS-saneringsprodukter med BST-gruppen – Nordens största leverantör av kompletta lösningar inom brandskydd. Efter ett framgångsrikt pilotprojekt informerade Bolaget i september om fördjupade diskussioner inom strategisk affärsutveckling med ett framstående tyskt industriföretag, avseende PFAS-sanering och luftborttagning samt hantering av mikrobiella risker, och att storskaliga tester för närvarande pågår.



#### Fjärde kvartalet

Under det fjärde kvartalet togs ytterligare och betydande steg inom affärsområdet Industrial. I oktober offentliggjorde Bolaget en första order från BST-gruppen – avseende PFAS-sanering av tank- och rörsystem vid en av Volvos Cars anläggningar i Torslanda – och en första order om PFAS-sanering inom läkemedelsindustrin, därtill Bolagets order på den norska marknaden för PFAS-sanering. I november meddelade Bolaget att återförsäljaren Scanunit lagt sin första order av LifeCleans produktsortiment inom PFAS-sanering och att det första fartygssaneringsprojektet påbörjas inom kort.

I oktober offentliggjorde Bolaget att Fredrik Tumegård utsetts till ny ordinarie VD med tillträde i januari 2024. Därtill offentliggjorde Bolaget i december att Tumegård, tillsammans med flera av Bolagets större aktieägare, medverkar i två



emissioner (konvertiblemission respektive riktad nyemission) vilket stärker Bolagets likviditet med totalt 9.5 MSEK.

I november offentliggjorde Bolaget nytt samarbete mellan LifeCleans dotterbolag Kempartner Ocean AB och Ekotipset inom affärsområdet Partners, avseende kontraktstillverkning och utveckling, vilket resulterat i en första order med produkter till försäljning i bland annat Clas Ohlsons butiker.

#### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

I januari 2024 offentliggjordes ett nytt partnerskap och distributionsaffär med Arxada som ges exklusivitet att i fem år kommersialisera och distribuera LifeCleans desinfektionsprodukter inom den europeiska hälso och sjukvårdsmarknaden. I januari genomfördes också extra bolagsstämma där beslut om konvertibler och riktad nyemission av aktier fattades med erforderlig majoritet. I februari tecknades ett distributionsavtal med Remondis Group – världens fjärde största aktör inom återvinning – avseende Bolagets produktsortiment inom b.la. PFAS-sanering. I mars genomförde Bolaget en riktad nyemission av aktier om cirka 16 MSEK. Bolaget har under 2024 säkrat ett lånelöfte om 25 MSEK från en finansiell aktör.

#### AFFÄRSMODELL

LifeClean-koncernen skapar aktieägarvärde genom att aktivt adressera globala utmaningar med betydande och otillfredsställda marknadsbehov med regulatorisk medvind. Med djupa insikter i våra kunders och marknadens problem utformar vi hållbara innovationer, förverkligade genom ansvarsfull produktion, och som slutligen kommersialiseras på marknader inom flera geografiska hemvister.

För att nå ut med produktportföljerna under varumärket LifeClean säkrar Bolaget ömsesidigt fördelaktiga avtal med välrenommerade och kunniga partners verksamma inom affärsområdena PFAS-sanering, Agriculture och Healthcare. Utmärkande för våra partners är starka nätverk, god logistikförmåga, djup branschförståelse och aktiv närvaro. Beroende på affärsområde är våra distributörer verksamma nationellt eller internationellt. Inom desinfektionsområdet tillämpas ofta offentliga upphandlingsförfaranden. För att accelerera kommersialiseringen undersöks löpande möjligheter till licensiering i olika delar av världen.

Dotterbolaget Kempartner Ocean AB är verksam inom affärsområdena Professionals, Consumers, och Contract Manufacturing & Development inom framför allt den nordiska marknaden. Under varumärket Kempartner inom Contract Manufacturing & Development, och under varumärket Ocean inom NonFood-retail B2B/B2C inom Professionals och Consumers.

#### FINANSIELLA- OCH OPERATIONELLA RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för både finansiella och operationella risker. De finansiella riskerna består främst av likviditets-, finansierings- och ränterisker medan de operatio-

nella riskerna består av exempelvis regulatoriska-, marknads- och leverantörsrisker.

#### FINANSIELLA RISKER

##### Likviditetsrisk

Likviditetsrisken i koncernen reduceras genom en avtalad checkkredit. Outnyttjad checkkredit per den 31 december 2023 uppgick till 6,1 MSEK.

##### Finansieringsrisk

I december 2023 slutförde bolaget en emission av konvertibler om 4 MSEK. I januari 2024 slutförde bolaget en emission av konvertibler om 2 MSEK samt en riktad nyemission om 3,5 MSEK. Vidare i mars slutförde bolaget framgångsrikt en riktad emission om 16 MSEK till en premiekurs. Intresset att investera i bolaget har historiskt varit högt vilket anses bidra till att väsentligt minska finansieringsrisken. Bolaget har som tidigare kommunicerats ingått distributionsavtal med globala aktörer som Arxada och Remondis vilket beräknas generera intäkter efter sommaren.

##### Ränterisk

Ränterisk uppstår till följd av räntefluktuationer på räntemarknaden. Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 47,8 MSEK.

#### OPERATIONELLA RISKER

##### Legala- och regulatoriska risker

Koncernen verkar under strikta regulatoriska regelverk som måste efterlevas och uppfyllas i ett flertal olika jurisdiktioner. Inom Europa inkluderas b.la. Reach-förordningen (EG nr. 1907/2006), CLP-förordningen (EG nr. 1272/2008), Biocidförordningen (EU nr. 528/2012) samt Förordningen för tvätt- och rengöringsmedel (EG nr. 648/2004). Därtill är moderbolagets produkter även klassificerade som medicintekniska produkter varvid EU:s medicintekniska direktiv (MDD) ska efterlevas. Parallellt ska produkterna även uppfylla transfereringsregler inom EU:s Förordning om medicintekniska produkter (MDR) samt nationella regelverk på bolagets aktiva marknader. Om LifeClean Internationals produkter inte längre skulle uppfylla kraven i tillämpliga regelverk och standarder, och bolaget inte lyckas anpassa produkterna i enlighet med dessa, eller om regelverk eller standarder skulle ändras, finns risk att bolaget kan komma att behöva lägga betydande resurser på att anpassa sina produkter med risk för att bolagets försäljningsmöjligheter väsentligen försämras. Bolaget behöver därtill skydda immateriella rättigheter. Det finns en risk att nuvarande eller framtida



patentansökningar inte leder till godkända patent och att bolagets konkurrenter, med eller utan avsikt, gör intrång i Bolagets patent, vilket kan leda till kostsamma och tidskrävande juridiska processer.

##### Marknadsrisker

Förändringar i bland annat regelverk kan innebära att det kan ta längre tid än förväntat för bolagen att nå ut på marknader och att generera intäkter. Inom PFAS-sanering tillkommer dessutom risken att nya regelverk som sannolikt driver segmentets tillväxt försenas, vilket medför en prognososäkerhet. Även i fall där marknaden redan existerar måste hänsyn tas till att moderbolaget säljer en produkt som ännu inte är etablerad, vilket innebär att marknadens respons kan ta längre tid än förväntat. Detta i sin tur kan leda till att det tar längre tid att generera intäkter och kassaflöden. De produkter som Bolaget tillverkar åt sina kunder kan komma att utsättas för ökad eller förändrad konkurrens genom utvecklandet av nya konkurrerande produktlösningar, vilket kan påverka försäljningsvolymen. Försäljning till offentliga aktörer kan ske genom offentliga upphandlingar vilket kan leda till prispress och minskad lönsamhet.

##### Leverantörsrisker

Koncernens produktion är beroende av råvaror från leverantörer. Omfattande prishöjningar av råvaror, emballage samt transportkostnader kan komma att påverka koncernens resultat. Koncernen ser över ett flertal leverantörer för att säkra upp att leveranser kan ske enligt plan.

##### Miljö och tillstånd

Moderbolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Bolaget har erforderliga



tillstånd att producera klordioxid i sin produktionsanläggning i Uddevalla. Länsstyrelsen i Västra Götaland är tillsynsmyndighet och verksamheten



följer ett omfattande kontrollprogram. Bolaget genomför en tillståndsansökan om utökad produktionskapacitet för produktionsanläggningen i Uddevalla, ett avslag skulle sannolikt resultera i marknadsförseningar och ökade kostnader. Moderbolagets produkt LifeClean Desinfektion består av 99,6 % vatten vilket innebär att mängden aktiv kemi understiger gränsvärden och därmed inte klassificeras som skadlig. Kempartner AB med produktion i Vadstena bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Bolaget har tillstånd att producera 6 miljoner liter Tvätt, disk, rengöring, industrikemikalier och hygienprodukter i produktionsanläggningen i Vadstena. Länsstyrelsen i Linköping är tillsynsmyndighet och verksamheten följer

ett omfattande kontrollprogram. Bolaget ligger i framkant vad gäller miljö och har certifierat sin anläggning som klimatkompenserad.

#### Forskning och utveckling

Forskning och utveckling är en väsentlig del av koncernens verksamhet. Trots att moderbolaget under 2023 fortsatt att gå in i en mer säljorienterad fas så bedrivs fortfarande ett flertal projekt kopplat till etablering av marknader och segment samt utveckling av bolagets produktutbud, fr.a. inom PFAS-sanering. Inom ytdesinfektion tillkommer därtill enstaka utvärderingar av antimikrobiell effektivitet, utförda av ackrediterade laboratorier i enlighet med EN-standarder, för att validera LifeCleans patenterade teknologi gentemot framväxande mikrobiella hot. En stor del av bolagets nedlagda kostnader på dessa projekt har under året kostnadsförts enligt gällande redovisningsprinciper.

#### Nyckelpersoner

Bolagets verksamhet är beroende av förmågan att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare. Om nyckelpersoner lämnar Bolaget, eller om framtida vakanser inte kan fyllas, kan det få negativ inverkan på verksamheten och Bolagets ekonomiska utveckling.

#### RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING: KONCERNEN

##### Omsättning och resultat

- Nettoomsättningen för perioden uppgick till 52,5 (47,2) MSEK.
- Resultat före avskrivningar uppgick till -32,4 (-25,3) MSEK.
- Årets resultat före skatt uppgick till -44,4 (-36,4) MSEK
- Resultat efter skatt per aktie var -0,30 (-0,27)

##### Investeringar

Investeringar i materiella tillgångar uppgick under året till 0,4 (0) MSEK. Koncernens immateriella investeringar uppgick till 4,1 (3,1) MSEK och utgörs främst av investeringar i moderbolagets patent-skyddade produktportföljer i form av produktutveckling och tillståndsansökningar.

##### Likviditet och finansiell ställning

Vid årets slut uppgick koncernens likvida medel till 8,3 (11,6) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 47,8 (41,4) MSEK. Det egna kapitalet uppgick vid balansdagen till 1,3 (13,8) MSEK och soliditeten uppgick till 2 (18) %. Efter genomförda nyemissioner under 2024 på totalt 19,5 MSEK, ett konvertibelt lån på 2 MSEK från Krefting Finans, en förlängning av Nico Internationals lån samt ett lånelöfte om 25 MSEK bedömer styrelsen att tillgänglig likviditet är tillräcklig för att finansiera koncernens verksamhet in i 2025.

#### RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING: MODERBOLAGET

##### Omsättning och resultat

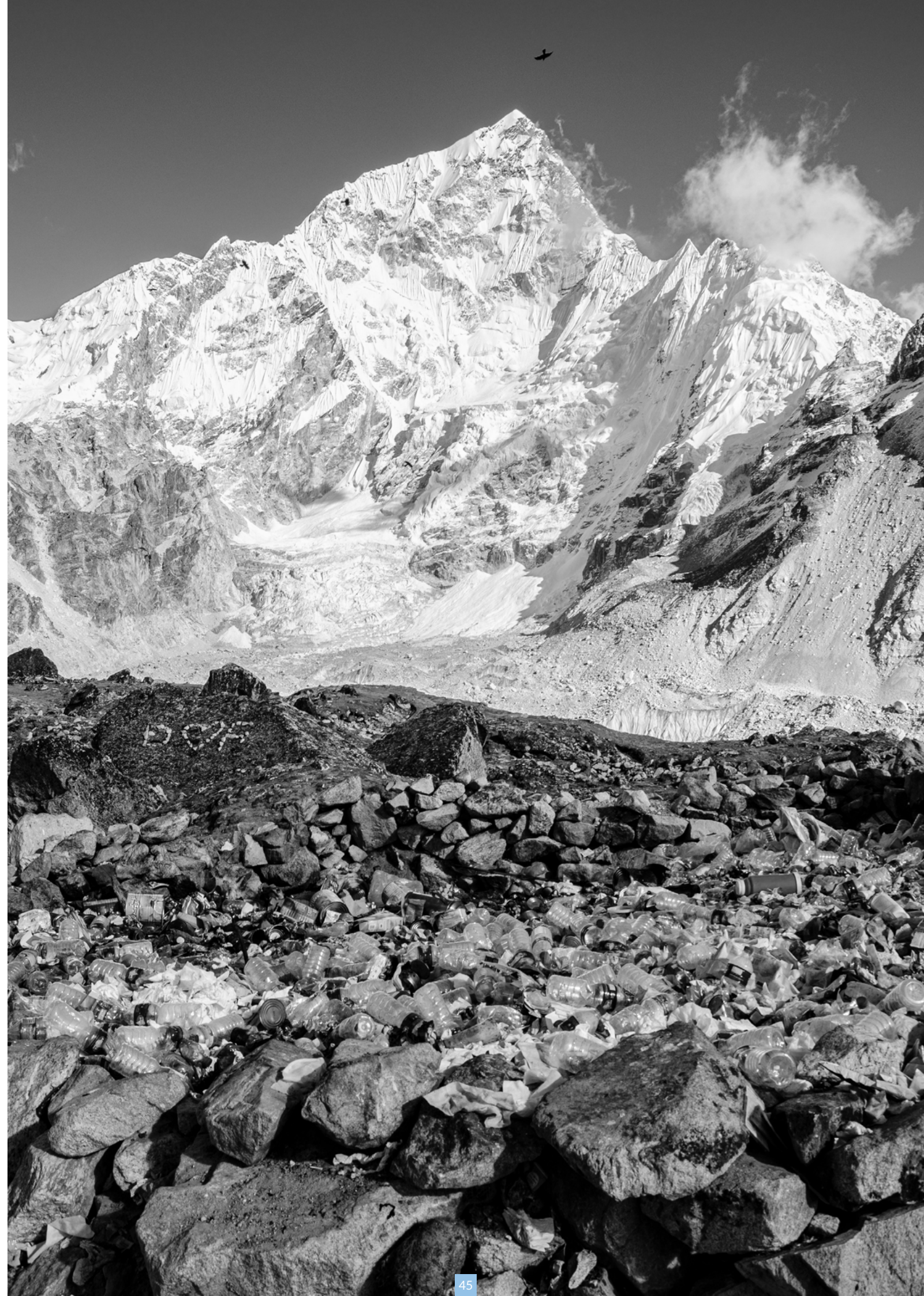
- Nettoomsättningen för perioden uppgick till 15,2 (6,7) MSEK.
- Resultat före avskrivningar uppgick till -26,2 (-21,4) MSEK.
- Årets resultat före skatt uppgick till -33,5 (-30,9) MSEK.

##### Investeringar

Investeringar i materiella tillgångar uppgick under året till MSEK 0,4 (0). Bolagets immateriella investeringar uppgick till 4,1 (3,1) MSEK och utgörs främst av investeringar i bolagets patentskyddade produktportföljer i form av produktutveckling och tillståndsansökningar.

##### Likviditet och finansiell ställning

Vid årets slut uppgick bolagets likvida medel till 8,2 (11,6) MSEK. Bolagets räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 35,3 (35,4) MSEK. Det egna kapitalet uppgick vid balansdagen till MSEK 21,1 (22,8) och soliditeten var 31% (32%).





## Flerårsöversikt

Koncernens och moderbolagets ekonomiska utveckling i sammandrag.

KONCERN, TKR	2023	2022	2021 (11 MÅN)
NETTOOMSÄTTNING	52 501	47 179	53 361
RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR (EBITDA)	-32 392	-25 321	-23 434
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-44 386	-36 413	-32 580
BALANSOMSLUTNING	68 606	76 372	82 587
EGET KAPITAL	1 315	13 815	49 888
SOLIDITET %	2	18	60

MODERBOLAGET, TKR	2023	2022	2021	2020	2019
NETTOOMSÄTTNING	15 209	6 673	7 822	31 788	2 319
AKTIVERAT ARBETE FÖR EGEN RÄKNING	0	0	343	862	1 381
RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR (EBITDA)	-26 206	-21 379	-24 811	395	-7 317
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-33 470	-30 851	-28 982	-3 204	-10 178
BALANSOMSLUTNING	67 326	71 443	71 424	76 469	21 522
EGET KAPITAL	21 076	22 809	53 660	64 942	14 741
SOLIDITET %	31	32	75	85	68

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.



## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande medel:

FRI ÖVERKURSFOND	146 259 216
BALANSERAT RESULTAT	-96 610 810
ÅRETS FÖRLUST	-33 470 262
	<b>16 178 144</b>

Styrelsen föreslår att medlen disponeras så att i ny räkning överförs:

ÖVERKURSFOND	146 259 216
BALANSERAT RESULTAT	-130 081 072
	<b>16 178 144</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.



## Koncernresultaträkning

(BELOPP I TSEK)	NOT	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
NETTOOMSÄTTNING		52 501	47 179
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	3	1 182	1 150
		<b>53 684</b>	<b>48 329</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER		-29 733	-27 664
ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER	4	-35 201	-25 012
PERSONALKOSTNADER	5	-20 749	-20 614
AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IM-MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		-8 952	-9 756
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER		-393	-360
<b>SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER</b>		<b>-95 027</b>	<b>-83 406</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-41 344</b>	<b>-35 077</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER		224	0
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER	6	-3 266	-1 336
<b>SUMMA RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>		<b>-3 042</b>	<b>-1 336</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>-44 386</b>	<b>-36 413</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>-44 386</b>	<b>-36 413</b>
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	7	148	328
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-44 238</b>	<b>-36 085</b>
<b>HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS AKTIEÄGARE</b>		<b>-44 238</b>	<b>-36 085</b>

## Koncernbalansräkning

(BELOPP I TSEK)	NOT	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN OCH LIKANDE ARBETEN	9	6 596	9 076
KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKANDE RÄTTIGHETER	10	8 507	4 790
GOODWILL	11	8 663	12 822
		<b>23 766</b>	<b>26 688</b>
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	12	14 994	16 421
FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET	13	204	436
INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	14	0	0
		<b>15 198</b>	<b>16 857</b>
<b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	15	141	141
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>39 105</b>	<b>43 686</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>VARULAGER M.M.</b>			
RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER		12 212	6 846
FÄRDIGA VAROR OCH HANDELSVAROR		810	5 163
FÖRSKOTT TILL LEVERANTÖRER		333	5
		<b>13 355</b>	<b>12 014</b>



## Koncernbalansräkning fortsättning

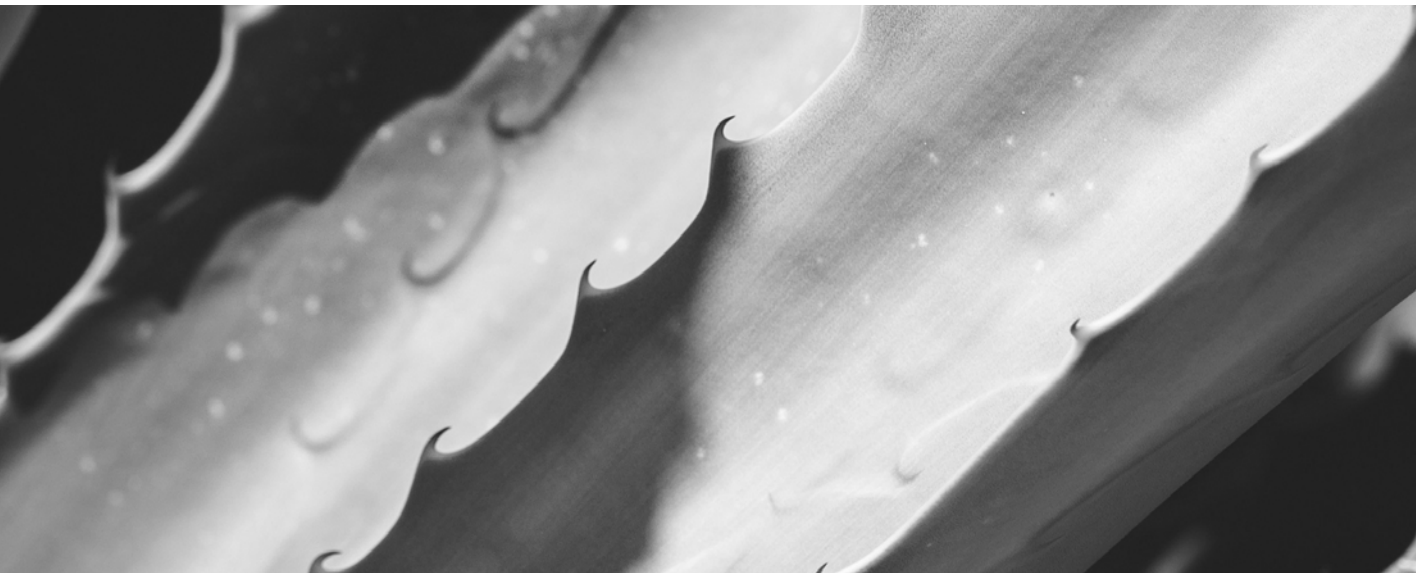
(BELOPP I TSEK)	NOT	2023-12-31	2022-12-31
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>			
KUNDFORDRINGAR		6 160	5 805
ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		417	895
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	16	1 282	2 364
		<b>7 859</b>	<b>9 064</b>
KASSA OCH BANK		8 287	11 608
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>29 501</b>	<b>32 686</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>68 606</b>	<b>76 372</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
AKTIEKAPITAL		945	867
ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL		150 213	121 166
ANNAT EGET KAPITAL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT		-149 843	-108 168
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS AKTIEÄGARE</b>		<b>1 315</b>	<b>13 815</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>1 315</b>	<b>13 815</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
AVSÄTTNINGAR FÖR UPPSKJUTEN SKATT		2 375	2 524
<b>SUMMA AVSÄTTNINGAR</b>		<b>2 375</b>	<b>2 524</b>



## Koncernbalansräkning fortsättning

(BELOPP I TSEK)	NOT	2023-12-31	2022-12-31
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	17		
RÄNTEBÄRANDE SKULDER		17 120	20 115
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		<b>17 120</b>	<b>20 115</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>	17		
CHECKRÄKNINGSKREDIT	18	1 443	5 999
RÄNTEBÄRANDE SKULDER		29 276	15 265
LEVERANTÖRSSKULDER		9 903	12 604
AKTUELLA SKATTESKULDER		112	386
ÖVRIGA SKULDER		1 737	1 524
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	19	5 325	4 140
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>47 796</b>	<b>39 918</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>68 606</b>	<b>76 372</b>





## Koncernens förändringar i eget kapital

(BELOPP I TSEK)	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL		ANNAT EGET KAPITAL	SUMMA EGET KAPITAL
	AKTIE-KAPITAL	FOND FÖR UTVECKLING OCH ÖVERKURSFOND	ÖVRIGA FRIA RESERVER INKL. ÅRETS RESULTAT	
<b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2022-01-01</b>	<b>867</b>	<b>121 898</b>	<b>-72 877</b>	<b>49 888</b>
FÖRÄNDRING UTVECKLINGSFOND	-	-782	782	0
VALUTAKURSDIFFERENSER	-	-	12	12
ÅRETS RESULTAT	-	-	-36 085	-36 085
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2022-12-31</b>	<b>867</b>	<b>121 116</b>	<b>-108 168</b>	<b>13 815</b>
FÖRÄNDRING UTVECKLINGSFOND	-	-1 038	1 038	0
NYEMISSION	78	31 496	-	31 574
EMISSIONSKOSTNADER	-	-1 361	-	-1 361
PERSONALOPTIONSPROGRAM	-	-	1 524	1 524
VALUTAKURSDIFFERENSER	-	-	1	1
ÅRETS RESULTAT	-	-	-44 238	-44 238
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2023-12-31</b>	<b>945</b>	<b>150 213</b>	<b>-149 843</b>	<b>1 315</b>

## Kassaflödesanalys för koncernen

(BELOPP I TSEK)	NOT	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
RESULTAT FÖRE FINANSIELLA POSTER		-41 344	-35 077
JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET M.M	20	9 154	9 815
ERLAGD RÄNTA		-3 042	-1 336
BETALD SKATT		-274	-215
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL</b>		<b>-35 506</b>	<b>-26 813</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>			
FÖRÄNDRING AV VARULAGER OCH PÅGÅENDE ARBETEN		-1 341	2 216
FÖRÄNDRING KUNDFORDRINGAR		-355	-915
FÖRÄNDRING AV KORTFRISTIGA FORDRINGAR		1 560	992
FÖRÄNDRING LEVERANTÖRSSKULDER		-2 701	8 059
FÖRÄNDRING AV KORTFRISTIGA SKULDER		2 886	-499
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>-35 457</b>	<b>-16 960</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
INVESTERINGAR I IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		-4 100	-3 080
INVESTERINGAR I MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		-437	-29
FÖRSÄLJNING AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		0	58
ÖKNING/MINSKNING AV ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR		0	-74
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-4 537</b>	<b>-3 125</b>





## Kassaflödesanalys för koncernen fortsättning

(BELOPP I TSEK)	NOT	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
NYEMISSION		30 213	0
UPPTAGNA LÅN		20 926	30 314
AMORTERING AV LÅN		-14 466	-7 474
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>36 673</b>	<b>22 840</b>
ÅRETS KASSAFLÖDE		-3 321	2 755
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		11 608	8 853
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	21	8 287	11 608

## Moderbolagets resultaträkning

(BELOPP I TSEK)	NOT	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
NETTOOMSÄTTNING		15 209	6 673
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	3	390	686
		<b>15 599</b>	<b>7 359</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER		-2 519	-2 829
ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER	4	-27 932	-17 257
PERSONALKOSTNADER	5	-11 078	-8 499
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA AN- LÄGGNINGSTILLGÅNGAR		-3 671	-4 476
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER		-276	-153
<b>SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER</b>		<b>-45 476</b>	<b>33 214</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	25	<b>-29 877</b>	<b>-25 855</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	22	-1 223	-4 000
ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER		366	0
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER	6	-2 736	-996
<b>SUMMA RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>		<b>-3 593</b>	<b>-4 996</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>-33 470</b>	<b>-30 851</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>-33 470</b>	<b>-30 851</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-33 470</b>	<b>-30 851</b>



## Moderbolagets balansräkning

(BELOPP I TSEK)	NOT	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN OCH LIKNANDE ARBETEN	9	6 596	9 076
KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKNANDE RÄTTIGHETER	10	8 507	4 790
		<b>15 103</b>	<b>13 866</b>
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	12	2 784	3 086
INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	13	0	0
FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET	14	204	436
		<b>2 988</b>	<b>3 522</b>
<b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	23,24	37 006	36 872
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>55 097</b>	<b>54 260</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>VARULAGER M M</b>			
RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER		1 249	1 415
FÄRDIGA VAROR OCH HANDELSVAROR		319	369
FÖRSKOTT TILL LEVERANTÖRER		0	5
		<b>1 568</b>	<b>1 789</b>

## Moderbolagets balansräkning fortsättning

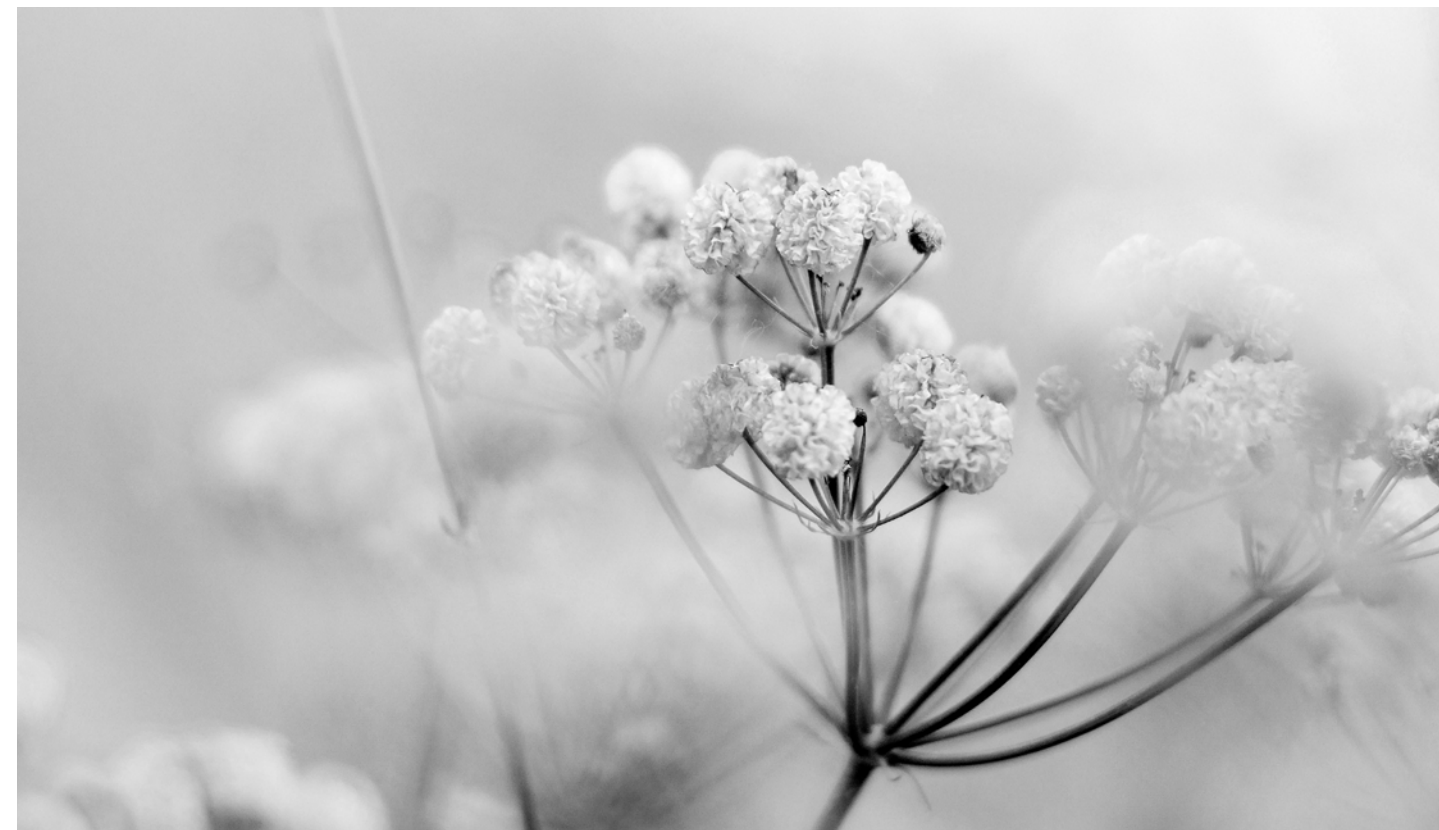
(BELOPP I TSEK)	NOT	2023-12-31	2022-12-31
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>			
KUNDFORDRINGAR		1 145	1 001
ÖVRIGA FORDRINGAR		345	856
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	16	933	1 974
		<b>2 423</b>	<b>3 831</b>
<b>KASSA OCH BANK</b>		<b>8 238</b>	<b>11 563</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>12 229</b>	<b>17 183</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>67 326</b>	<b>71 443</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>BUNDET EGET KAPITAL</b>			
AKTIEKAPITAL		945	867
FOND FÖR UTVECKLINGSUTGIFTER		3 953	4 992
		<b>4 898</b>	<b>5 859</b>
<b>FRITT EGET KAPITAL</b>			
FRI ÖVERKURSFOND		146 259	116 124
BALANSERAD VINST ELLER FÖRLUST		-96 611	-68 323
ÅRETS RESULTAT		-33 470	-30 851
		<b>16 178</b>	<b>16 950</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>21 076</b>	<b>22 809</b>





## Moderbolagets balansräkning fortsättning

(BELOPP I TSEK)	NOT	2023-12-31	2022-12-31
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	17		
RÄNTEBÄRANDE SKULDER		17 120	20 115
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		<b>17 120</b>	<b>20 115</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>	17		
RÄNTEBÄRANDE SKULDER		18 144	15 265
LEVERANTÖRSSKULDER		6 206	7 071
SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG		1 084	3 498
AKTUELLA SKATTESKULDER		42	1
ÖVRIGA SKULDER		332	245
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	19	3 322	2 439
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>29 130</b>	<b>28 519</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>67 326</b>	<b>71 443</b>



## Moderbolagets förändringar i eget kapital

(BELOPP I TSEK)	AKTIE-KAPITAL	FOND FÖR UT-VECKLINGS-KOSTNADER	ÖVERKURS-FOND	ÖVRIGT FRITT EGET KAPITAL	SUMMA EGET KAPITAL
<b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2022-01-01</b>	867	5 774	116 124	-69 105	53 660
FÖRÄNDRING UTVECKLINGSFOND	-	-782	-	782	0
ÅRETS RESULTAT	-	-	-	-30 851	-30 851
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2022-12-31</b>	<b>867</b>	<b>4 992</b>	<b>116 124</b>	<b>-99 174</b>	<b>22 809</b>
FÖRÄNDRING UTVECKLINGSFOND	-	-1 038	-	1 038	0
NYEMISSION	78	-	31 496	-	31 574
EMISSIONSKOSTNADER	-	-	-1 361	-	-1 361
PERSONALOPTIONSPROGRAM	-	-	-	1 524	1 524
ÅRETS RESULTAT	-	-	-	-33 470	-33 470
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2 023-12-31</b>	<b>945</b>	<b>3 954</b>	<b>146 259</b>	<b>-130 082</b>	<b>21 076</b>



## Kassaflödesanalys för moderbolaget

(BELOPP I TSEK)	NOT	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
RESULTAT FÖRE FINANSIELLA POSTER		-29 877	-25 855
JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	20	3 776	4 482
BETALD SKATT		41	-56
RÄNTEKOSTNADER		-2 370	-996
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL</b>		<b>-28 430</b>	<b>-22 425</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET</b>			
FÖRÄNDRING AV VARULAGER OCH PÅGÅENDE ARBETE		221	629
FÖRÄNDRING AV KUNDFORDRINGAR		-144	-187
FÖRÄNDRING AV KORTFRISTIGA FORDRINGAR		1 552	2 165
FÖRÄNDRING AV LEVERANTÖRSSKULDER		-865	5 384
FÖRÄNDRING AV KORTFRISTIGA SKULDER		-8 919	4 426
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>-36 585</b>	<b>-10 008</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
INVESTERINGAR I IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		-4 100	-3 080
INVESTERINGAR I MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		-437	-29
FÖRSÄLJNING AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		0	58
INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG		-1 300	-5 165
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-5 837</b>	<b>-8 216</b>



## Kassaflödesanalys för moderbolaget fortsättning

(BELOPP I TSEK)	NOT	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
NYEMISSION		30 213	0
UPPTAGNA LÅN		18 794	28 500
AMORTERING AV LÅN		-9 910	-7 384
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>39 097</b>	<b>21 116</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>-3 325</b>	<b>2 892</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN</b>		<b>11 563</b>	<b>8 671</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	<b>21</b>	<b>8 238</b>	<b>11 563</b>



# NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Bolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

### Koncernredovisning

Bolaget upprättar koncernredovisning. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Omräkning av posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar görs till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i koncernens egna kapital.

### Intäktsredovisning

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljaren till köparen i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

### Statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att bolaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig rörelseintäkt i bolagets resultaträkning.

### Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

### Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för eget arbete, koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter. Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer. Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommer under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningarna finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen

- och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Internt utarbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Anskaffningsvärdet för internt utarbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner).

Följande avskrivningstid tillämpas:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 5–10 år

Patent, varumärken och övriga immateriella tillgångar 5–10 år

Goodwill 5 år

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utträngs eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år

Inventarier och verktyg 3–10 år

Installationer på annans fastighet 10 år

Låneutgifter avseende lånat kapital som kan hänföras till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid att färdigställa innan den kan användas eller säljas, räknas in i tillgångens anskaffningsvärde.

### Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### Finansiella anläggningstillgångar

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

### Leasing

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvär-



det av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Låneutgifter

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### Konvertibler

Moderbolaget har utestående konvertibler. De konvertibla lånen löper med en årlig ränta från och med erläggandet av teckningslikviden till och med lånen förfaller till betalning. Konvertibelnehavarna äger rätt att få hela sina lån konverterade till aktier i Bolaget. För mer info se not 17.

#### Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående.

#### Varulager

Varulager har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader samt hänförliga indirekta tillverkningskostnader.

#### Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

#### Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Moderbolaget har ett ackumulerat skattemässigt underskott per 2023-12-31 på 127 645 tkr som ej tagits upp som underlag för uppskjuten skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen. Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den upplupna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

#### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension).

Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

#### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

#### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då bolaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

#### Aktierelaterade ersättningar

Företaget har långsiktiga incitamentprogram, vilka är prestationsaktieprogram till ledande befattningshavare och styrelsemedlemmar i moderbolaget.



kapital reglerat program. Kostnader för aktierelaterade ersättningar redovisas som personalkostnader och motsvarar värdet för erhållna tjänster. Kostnaderna periodiseras över programmets löptid.

Programmen är eget kapital reglerade och kostnaden redovisas som en ökning av eget kapital inom övrigt tillskjutet kapital. Den redovisade kostnaden baseras på värdet av antal prestationsaktier som förväntas falla ut inom programmet vid intjäningsperiodens slut.

Den förväntade kostnaden periodiseras över programmets intjäningsperiod. Redovisade kostnader justeras vid rapporteringstillfälle i aktuell period om beräknade antal aktier som förväntas tjäna in förändras på grund ändrade antaganden.

Sociala avgifter för förmånsvärdet kostnadsförs och periodiseras över programmets intjäningsperiod. Avsättning för sociala avgifter är baserat på värdet av antal aktier som anses vara intjänade vid varje rapporterings tidpunkt. Omvärdering av avsättning för sociala avgifter till följd av ändrad aktiekurs redovisas i innevarande period.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

#### Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

#### Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRLs indelning.

#### Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

#### Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

#### Nyckeltalsdefinitioner

##### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

##### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

##### Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

##### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.



## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Koncernen och moderbolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kan komma att variera mot det verkliga utfallet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

#### Aktier i koncernföretag

Moderbolaget gör årligen en bedömning om det finns nedskrivningsbehov. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig bedömningsfråga

## Not 3 Övriga rörelseintäkter

#### Koncernen

I övriga rörelseintäkter för år 2023 ingår 239 tkr (726 tkr) som avser erhållna bidrag i form av statliga stöd.

#### Moderbolaget

I övriga rörelseintäkter för år 2023 ingår 2 tkr (32 tkr) som avser erhållna bidrag i form av statliga stöd.

## Not 4 Ersättning till revisorerna

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>ERNST &amp; YOUNG AB</b>				
REVISIONSUPPDRAG	450	0	280	0
<b>ADVERTUS REVISION AB</b>				
REVISIONSUPPDRAG	0	325	0	225
	<b>450</b>	<b>325</b>	<b>280</b>	<b>225</b>



## Not 5 Anställda och personalkostnader

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>MEDELANTALET ANSTÄLLDA</b>				
KVINNOR	10	11	4	5
MÄN	15	19	4	5
	<b>25</b>	<b>30</b>	<b>8</b>	<b>10</b>

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR</b>				
STYRELSE	2 174	450	2 174	450
VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	1 856	2 289	1 030	1 462
ÖVRIGA ANSTÄLLDA	8 338	10 503	3 660	4 132
	<b>12 368</b>	<b>13 242</b>	<b>6 864</b>	<b>6 045</b>
<b>SOCIALA KOSTNADER</b>				
PENSIONS KOSTNADER FÖR STYRELSE	0	0	0	0
PENSIONS KOSTNADER FÖR VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	334	141	210	16
PENSIONS KOSTNADER FÖR ÖVRIGA ANSTÄLLDA	842	674	390	457
ÖVRIGA SOCIALA AVGIFTER ENLIGT LAG OCH AVTAL	4 601	5 179	2 291	2 005
	<b>5 777</b>	<b>5 994</b>	<b>2 891</b>	<b>2 478</b>
<b>TOTALA LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA KOSTNADER OCH PENSIONS KOSTNADER</b>	<b>18 145</b>	<b>19 236</b>	<b>9 755</b>	<b>8 522</b>



	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE</b>				
ANDEL KVINNOR I STYRELSEN	17 %	25 %	17 %	25 %
ANDEL MÄN I STYRELSEN	83 %	75 %	83 %	75 %
ANDEL KVINNOR BLAND ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	0 %	0 %	0 %	0 %
ANDEL MÄN BLAND ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	100 %	100 %	100 %	100 %

### Långsiktiga incitamentsprogram

Under 2023 beslutades det under årsstämman den 5 april och extrabolagsstämman den 3 augusti 2023 om att implementera aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram (LTIP), vilka riktar sig till ledande befattningshavare och styrelsemedlemmar. Programmen som infördes 2023 stäcker sig över en period på 3 år och innefattar att deltagarna allokeras teckningsoptioner, vederlagsfritt med rätten att förvärva aktier i Bolaget till ett pris motsvarande kvotvärdet vid programmets slut. Implementeringen av LTIP möjliggör för deltagarna att vederlagsfritt erhålla prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllandet av vissa fastställda prestationsvillkor relaterade till EBITDA och aktiekursens utveckling.

Prestationsvillkor LTIP 1 och LTIP 2, uppnå en genomsnittlig aktiekursutveckling på + 20% om året, dvs en aktiekurs på minst 15,45 kronor den 1 april 2026 samt EBITDA marginal på 10 % under LTIP programmets tredje år.

Prestationsvillkor LTIP 3, uppnå en genomsnittlig aktiekursutveckling på + 20% om året, dvs en aktiekurs på minst 12,07 kronor den 1 april 2026 samt EBITDA marginal på 10 % under LTIP programmets tredje år.





#### Antal prestationsaktier, moderbolaget 2023 års LTIP-program

PROGRAM	LTIP 2023/2026			TOTALT
	2023/2026:1	2023/2026:2	2023/2026:3	
UTFÄRDADE ÅR	2023	2023	2023	
MAXIMALT ALLOKERADE TECKNINGS-OPTIONER PER DELTAGARE	884 243	436 243	250 000	
ANTAL TILLDELADE TECKNINGS-OPTIONER	850 000	300 000	250 000	1 400 000
ANTAL TECKNINGSOPTIONER PER 31 DECEMBER	850 000	300 000	250 000	1 400 000
ANTAL INLÖSNINGSBARA TECKNINGS-OPTIONER PER 31 DECEMBER	-	-	-	-
SLUTFÖRFALLODAG	2026-06-05	2026-08-03	2026-08-03	
INTJÄNANDE PERIOD	3	3	3	

Det verkliga värdet har beräknats med Monte Carlo-metoden.

TSEK	LTIP 2023
KOSTNAD UNDER 2023	1 776
REDOVISAT VÄRDE PER 31 DECEMBER	1 776

#### Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
ÖVRIGA RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER	3 266	1 336	2 736	996
	3 266	1 336	2 736	996

#### Not 7 Skatt på årets resultat

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
AKTUELL SKATT	0	0	0	0
UPPSKJUTEN SKATT	148	328	0	0
<b>SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT</b>	<b>148</b>	<b>328</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
REDOVISAT RESULTAT I SKATTEPLIKTIG VERKSAMHET FÖRE SKATT	-44 386	-36 413	-33 470	-30 851
SKATT BERÄKNAD ENLIGT GÄLLANDE SKATTESATS (20,6 %)	9 144	7 501	6 895	6 355
SKATTEEFFEKT AV EJ AVDRAGSGILLA KOSTNADER	-1 002	-890	-330	-852
SKATTEEFFEKT EJ AKTIVERADE UNDERSKOTTSAVDRAG	-7 994	-6 283	-6 565	-5 503
<b>REDOVISAD SKATTEKOSTNAD</b>	<b>148</b>	<b>328</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 8 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

KONCERNEN	UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	UPPSKJUTEN SKATTESKULD	NETTO
<b>2023-12-31</b>			
UPPSKJUTEN SKATT PÅ MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	0	-2 375	-2 375
	0	-2 375	-2 375
<b>2022-12-31</b>			
UPPSKJUTEN SKATT PÅ JUSTERING FÖR KONCERN-INTERN LAGERVINST	49		49
UPPSKJUTEN SKATT PÅ MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR		-2 573	-2 573
	49	-2 573	-2 524

## Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	24 803	24 803	24 803	24 803
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	24 803	24 803	24 803	24 803
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-15 727	-13 261	-15 727	-13 261
ÅRETS AVSKRIVNINGAR	-2 480	-2 466	-2 480	-2 466
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-18 207	-15 727	-18 207	-15 727
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>6 596</b>	<b>9 076</b>	<b>6 596</b>	<b>9 076</b>

## Not 10 Patent, varumärken och övriga immateriella tillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	5 850	2 997	5 850	2 997
INKÖP	4 100	3 080	4 100	3 080
FÖRSÄLJNINGAR/UTRANGERINGAR	0	-226	0	-226
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	9 950	5 851	9 950	5 851
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-1 061	-840	-1 061	-840
FÖRSÄLJNINGAR/UTRANGERINGAR	0	45	0	45
ÅRETS AVSKRIVNINGAR	-382	-266	-382	-266
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-1 443	-1 061	-1 443	-1 061
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>8 507</b>	<b>4 790</b>	<b>8 507</b>	<b>4 790</b>



## Not 11 Goodwill

KONCERNEN	2023-12-31	2022-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	20 791	20 791
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	20 791	20 791
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-7 969	-3 811
ÅRETS AVSKRIVNINGAR	-4 159	-4 158
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-12 128	-7 969
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>8 663</b>	<b>12 822</b>

## Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	27 354	27 354	5 648	5 648
INKÖP	437	0	437	0
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	27 791	27 354	6 085	5 648
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-10 933	-9 091	-2 562	-1 842
ÅRETS AVSKRIVNINGAR	-1 864	-1 842	-740	-720
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-12 797	-10 933	-3 302	-2 562
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>14 994</b>	<b>16 421</b>	<b>2 783</b>	<b>3 086</b>
VARAV FINANSIELLT LEASAD UTRUSTNING	337	648	337	648





### Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	-	1 033	-	992
INKÖP	-	29	-	29
FÖRSÄLJNINGAR/UTRANGERINGAR	-	-1 062	-	-1 021
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-	-219	-	-219
FÖRSÄLJNINGAR/UTRANGERINGAR	-	343	-	343
ÅRETS AVSKRIVNINGAR	-	-124	-	-124
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



### Not 14 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	1 047	1 047	1 047	1 047
FÖRSÄLJNINGAR/UTRANGERINGAR	-630	0	-630	0
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>417</b>	<b>1 047</b>	<b>417</b>	<b>1 047</b>
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-612	-507	-612	-507
FÖRSÄLJNINGAR/UTRANGERINGAR	467	0	467	0
ÅRETS AVSKRIVNINGAR	-68	-105	-68	-105
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>	<b>-213</b>	<b>-612</b>	<b>-213</b>	<b>-612</b>
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>204</b>	<b>435</b>	<b>204</b>	<b>435</b>

### Not 15 Övriga långfristiga fordringar

KONCERNEN	2023-12-31	2022-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	141	67
TILLKOMMANDE FORDRINGAR	0	141
AVGÅENDE FORDRINGAR	0	-67
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>141</b>	<b>141</b>
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>141</b>	<b>141</b>

## Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
FÖRUTBETALDA HYROR	405	328	365	308
FÖRUTBETALDA LEASINGAVGIFTER	225	189	41	46
FÖRUTBETALDA FÖRSÄKRINGSPREMIER	211	204	166	166
ÖVRIGA FÖRUTBETALDA KOSTNADER	441	1 643	361	1 454
	<b>1 282</b>	<b>2 364</b>	<b>933</b>	<b>1 974</b>

## Not 17 Räntebärande skulder

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>				
SKULDER TILL KREDITINSTITUT	13 120	20 115	13 120	20 115
ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	0	0	0	0
KONVERTIBLER	4 000	0	4 000	0
	<b>17 120</b>	<b>20 115</b>	<b>17 120</b>	<b>20 115</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>				
SKULDER TILL KREDITINSTITUT	6 924	6 265	6 924	6 265
ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	22 351	9 000	11 219	9 000
	<b>29 276</b>	<b>15 265</b>	<b>18 144</b>	<b>15 265</b>



Inga skulder förfaller senare än 5 år från balansdagen.

Konvertibla lån om totalt 6 MSEK löper med en årlig ränta om 15 procent som kan betalas ut kontant eller i aktier i samband med att lånen förfaller. 2 MSEK har löptid t.o.m 16 januari 2025, och 4 MSEK har löptid t.o.m 13 december 2025.

## Not 18 Checkräkningskredit

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
BEVILJAT BELOPP PÅ CHECKRÄKNINGSKREDIT UPPGÅR TILL	7 500	7 500	0	0
UTNYTTJAD KREDIT UPPGÅR TILL	-1 443	-5 999	0	0

## Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
UPPLUPNA RÄNTEKOSTNADER	790	213	374	213
UPPLUPNA LÖNER OCH SEMESTERLÖNER	2 133	2 141	1 215	1 128
UPPLUPNA SOCIALA AVGIFTER	603	673	303	354
ÖVRIGA POSTER	1 799	1 113	1 432	744
	<b>5 325</b>	<b>4 140</b>	<b>3 324</b>	<b>2 439</b>



## Not 20 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
AVSKRIVNINGAR	8 952	8 960	3 671	3 680
FÖRLUST VID FÖRSÄLJNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	164	855	164	802
ÖVRIGA EJ KASSAFLÖDES-PÅVERKANDE POSTER	38		-59	
	<b>9 154</b>	<b>9 815</b>	<b>3 776</b>	<b>4 482</b>

## Not 21 Likvida medel

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
LIKVIDA MEDEL				
BANKTILLGODOHAVANDEN	8 287	11 608	8 238	11 563
	8 287	11 608	8 238	11 563
<b>LIKVIDA MEDEL I KASSA-FLÖDESANALYSEN</b>	<b>8 287</b>	<b>11 608</b>	<b>8 238</b>	<b>11 563</b>

## Not 22 Resultat från andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	2023	2022
NEDSKRIVNINGAR	-1 223	-4 000
	<b>-1 223</b>	<b>-4 000</b>

## Not 23 Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	2023	2022
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	40 872	35 707
FÖRSÄLJNINGAR	-6 200	0
AKTIEÄGARTILLSKOTT	9 500	5 165
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>40 172</b>	<b>40 872</b>
INGÅENDE NEDSKRIVNINGAR	-4 000	0
ÅRETS NEDSKRIVNINGAR	-1 166	-4 000
REVERSERING AV TIDIGARE NEDSKRIVNING	2 000	0
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR</b>	<b>-3 166</b>	<b>-4 000</b>
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>37 006</b>	<b>36 872</b>

## Not 24 Specifikation andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	KAPITAL-ANDEL	RÖSTRÄTTS-ANDEL	ANTAL ANDELAR	BOKFÖRT VÄRDE
<b>NAMN</b>				
KEMPARTNER OCEAN AB	100	100	26 000	37 006
LIFECLEAN UK LTD	100	100	100	0
				<b>37 006</b>

	ORG.NR	SÄTE
KEMPARTNER OCEAN AB	556251-3167	Stockholm
Lifeclean UK Ltd	12957760	Cheshire, UK



Under året har dotterbolaget Kemibolaget Ocean AB sålts till Kempartner Ocean AB. Därefter har Kemibolaget Ocean AB fusionerats upp i Kempartner Ocean AB. Dotterbolaget Lifeclean UK Ltd är under avveckling.

## Not 25 Transaktioner med närstående

Det har under året skett transaktioner med närstående och närståendes bolag, samtliga transaktioner har skett med marknadsmässiga villkor.

MODERBOLAGET	2023	2022
ANDEL AV ÅRETS TOTALA INKÖP SOM SKETT FRÅN ANDRA FÖRETAG I KONCERNEN	1.00 %	10.00 %
ANDEL AV ÅRETS TOTALA FÖRSÄLJNINGAR SOM SKETT TILL ANDRA FÖRETAG I KONCERNEN	41.00 %	8.00 %

## Not 26 Ställda säkerheter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>AVSEENDE SKULDER TILL KREDITINSTITUT</b>				
FÖRETAGSINTECKNING	30 500	30 500	20 000	20 000
TILLGÅNGAR SOM INNEHAS MED FINANSIELL LEASING	337	648	337	648
PANTSATTA AKTIER I DOTTERFÖRETAG	-	-	35 706	35 706
	<b>30 837</b>	<b>31 148</b>	<b>56 043</b>	<b>56 354</b>

## Not 27 Eventualförpliktelser

MODERBOLAGET	2023-12-31	2022-12-31
EVENTUALFÖRPLIKTELSE	1 443	5 999
	<b>1 443</b>	<b>5 999</b>

Proprieborgen ställd för dotterbolagen Kempartner Ocean AB och föreg. år Kemibolaget Ocean AB. Per balansdagen uppgår borgensåtagandet till 1 443 tkr (5 999 tkr).

## Not 28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I januari 2024 offentliggjordes ett nytt partnerskap och distributionsaffär med Arxada som ges exklusivitet att i fem år kommersialisera och distribuera LifeCleans desinfektionsprodukter inom den europeiska hälso- och sjukvårdsmarknaden. I januari genomfördes också extra bolagsstämma där beslut om konvertibler och riktad nyemission av aktier fattades med erforderlig majoritet. I februari tecknades ett distributionsavtal med Remondis Group – världens fjärde största aktör inom återvinning – avseende Bolagets produktsortiment inom b.la. PFAS-sanering. I mars genomförde Bolaget en riktad nyemission av aktier om cirka 16 MSEK. Bolaget har under 2024 säkrat ett lånelöfte om 25 MSEK från en finansiell aktör.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Årsredovisningen som framgår ovan, har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören. Bolagets rapport över finansiell ställning, resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 31 maj 2024.

Uddevalla den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Fredrik Tumegård  
Verkställande direktör

Joachim Frykberg  
Styrelseordförande

Karin Fischer  
Styrelseledamot

Martin Litborn  
Styrelseledamot

Peter Axegård  
Styrelseledamot

Ragnar Krefting  
Styrelseledamot

Won-Suck Song  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Linda Sallander  
Auktoriserad revisor  
Ernst & Young AB

## REVISIONSBERÄTTELSE

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lifeclean International AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för 2022 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 15 mars 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen. **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Lifeclean International AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseleda-

mot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 08 maj 2024  
Ernst & Young AB

Linda Sallander  
Linda Sallander  
Auktoriserad revisor





## ÅRSSTÄMMA 2024

Årsstämma hålls onsdagen den 31 maj 2024, kl. 13.00 i Born Advokaters lokaler, Strandvägen 7A, 102 45 Stockholm.

### Anmälan

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska:

- dels vara införd som ägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 23 maj 2024,
- dels anmäla sitt deltagande till Bolaget senast måndagen den 27 maj 2024.

Anmälan ska ske per brev till LifeClean International AB (publ), c/o Born Advokater, Att: Årsstämma 2023, Box 5244, 102 45 Stockholm eller via e-post till [agm@lifeclean.se](mailto:agm@lifeclean.se). Vid anmälan ska uppges fullständigt namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer dagtid, aktieinnehav samt, i förekommande fall, uppgift om ställföreträdare, ombud och biträden (högst två). För att underlätta inpasseringen bör anmälan, i förekommande fall, åtföljas av fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar.

Personuppgifter som hämtas från den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken, anmälan om deltagande vid stämman samt uppgifter om ombud och biträden kommer att användas för registrering, upprättande av röstlängd för stämman samt, i förekommande fall, stämmoprotokoll.

### Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast måndagen den 27 maj 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

### Ombud

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig av aktieägaren undertecknad och daterad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdas av juridisk person ska kopia av registreringsbevis bifogas eller om sådan handling inte finns, motsvarande behörighetshandling. Fullmaktsformulär för aktieägare som önskar delta i stämman genom ombud finns på Bolagets hemsida [www.lifeclean.se](http://www.lifeclean.se). Fullmakten i original ska även uppvisas på stämman.

### Ärenden

Dagordning för årsstämman finns tillgänglig på bolagets hemsida samt har publicerats i Post- och Inrikes Tidningar samt Svenska Dagbladet.

### Utdelning

Styrelsen föreslår stämman att ingen utdelning kommer att ske för verksamhetsåret 2023.

### Valberedning

Inför årsstämman 2024 utgörs valberedningen av ordförande Jan Litborn (utsedd av Varakani AB) tillsammans med Magnus Sigurd (utsedd av Karl-Johan Blank med bolag), Ragnar Krefting (utsedd av Krefting Finans AB) samt Joachim Frykberg i egenskap av styrelsens ordförande.

### Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2023 .....	20 februari 2024
Delårsrapport Q1 2024 .....	7 maj 2024
Årsstämma 2024 .....	31 maj 2024
Delårsrapport Q2 2024 .....	30 augusti 2024
Delårsrapport Q3 2024 .....	24 oktober 2024

### Kontaktperson avseende finansiell information:

Fredrik Tumegård,  
VD  
070-508 60 66



## STYRELSE & LEDNING

### JOACHIM FRYKBERG

Styrelseordförande

*Styrelseledamot sedan 2023*

**Född:** 1970

**Utbildning mm:** Civilekonom (Bachelor of Science) med inriktning på Internationell Marknadsföring, Karlstad Universitet.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i S-invest Trading AB (Blomsterlandet), Styrelseledamot Svedbergs Group, Styrelseledamot Alpegro (Norge), Styrelseledamot i Joachim Frykberg AB och Frykberg Holding.

**Tidigare uppdrag:** Flera styrelseuppdrag inom Jula-koncernen inkl. Hööks, G&K Blanks Fastigheter, Wästgöta Finans, Jula Logistics, Jula Miljö & Energi mfl. ICA Noltorps Livs.

**Innehav i LifeClean International:** 350 385 aktier

**Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning:** Ja

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Ja

### RAGNAR KREFTING

Styrelseledamot

*Styrelseledamot och grundare sedan start 2012*

**Född:** 1970

**Utbildning mm:** Entreprenör sedan 1990.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande, vd och CEO i TVR Sport & Näringsliv AB. Styrelseordförande i Krefting Finans AB, Anoxia Holding AB, HEFT AB. Styrelseledamot i Mavshack AB (publ), Krefting Holding Int. AB, Add Benefits Europe AB, Kempartner AB, Kemibolaget Ocean AB. **Tidigare uppdrag:** Styrelseledamot i AB IGRENE (publ), Take Care Trading AB.

**Innehav i LifeClean International:** 7 255 281 aktier

**Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning:** Ja

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Nej

### MARTIN LITBORN

Styrelseledamot

*Styrelseledamot sedan 2015*

**Född:** 1985

**Utbildning mm:** Bachelor of Business Administration, Stockholms universitet. Martin har en bakgrund inom telekommunikation.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Table and Friends AB Styrelseordförande i The Be Company AB. Styrelsesuppleant i Föräldrakooperativet Krubban ek.för.

**Tidigare uppdrag:** EVD i Vertical Ventures AB (publ), EVD i

Vertical Ventures No1 AB, styrelseledamot i Wifog Sverige AB, Litborn Produktion AB och Savey Int AB.

**Innehav i LifeClean International:** 230 000 aktier

**Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning:** Ja

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Nej

### WON-SUCK SONG

Styrelseledamot

*Styrelseledamot sedan 2021*

**Född:** 1967

**Utbildning m.m:** Har utbildats i maskinteknik vid KTH i Stockholm. Gedigen erfarenhet inom framför allt media, telekom, fintech, IoT och e-commerce. 18+ års operativ erfarenhet från Kinnevikgruppen på seniora ledarskapspositioner. Dokumenterad erfarenhet av global expanderings.

**Andra pågående uppdrag:** Manager Stonehammer Sarl (family office)

**Tidigare uppdrag:** Global Fashion Group S.A

**Innehav i LifeClean International:** 0

**Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning:** Ja

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Ja

### PETER AXEGÅRD

Styrelseledamot

*Styrelseledamot sedan 2023*

**Född:** 1950

**Andra pågående uppdrag:** Filosofie doktor (Tekn Dr) från KTH i cellulosteknik, civilingenjör från KTH i cellulosteknik. Mångårig erfarenhet från chefs- och FoU-roller inom pappersmassaindustrin bl.a.som styrelseledamot, marknadschef och CTO för C-Green, ledande befattningar inom RISE Bioeconomy, egen konsult mot pappersmassaindustrin i USA, Brasilien, och Europa samt manager market development för klordioxid på Eka/KemaNord. Peter har varit drivande i införandet av klordioxid för att bleka pappersmassa som nu är global standard och har stor förståelse för LifeCleans produkter och användningsområden.

**Tidigare uppdrag:** Senior Advisor på C-Green AB, VD för FineCellOx AB samt VD för Axegård Consulting AB.

**Innehav i LifeClean International:** 120 772 aktier.

**Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning:** Ja

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Ja

### KARIN FISCHER

Styrelseledamot

*Styrelseledamot sedan 2023*

**Född:** 1976

**Utbildning mm:** Civilekonom från Högskolan i Kalmar och University of Aberdeen. Karin har mångårig erfarenhet inom den medicintekniska sektorn med roller som VD för RLS Global AB samt ledande befattningar inom Getinge, XVIVO Perfusioner, Neovanta Medical och Johnson & Johnson.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Q-linea AB.

**Tidigare uppdrag:** VD Biolin Scientific AB, Styrelseledamot i PeXA AB (publ) och Stille AB (publ).

**Innehav i LifeClean International:** 28 000 aktier

**Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning:** Ja

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Nej

### FREDRIK TUMEGÅRD

VD

*VD sedan 2024*

**Född:** 1972

**Utbildning mm:** Fredrik har haft ledande positioner inom flera multinationella bolag, senast Global CTO och Senior Vice President R&D för SVP Worldwide, samt ordförande för VSM Group AB. Han har även varit CEO för NetInsight, VD för NEC UK och Sales & Marketing Director på Huawei Technologies, Northern Europe. Fredrik har en Ingenjörsexamen inom elektroteknik från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm samt ekonomistudier vid Stockholms Universitet.

**Andra pågående uppdrag:** Ordförande för VSM Group AB.

**Innehav i LifeClean International:** 443 037 aktier

### ANDERS LUNDSTRÖM

CFO

*CFO sedan 2022*

**Född:** 1971

**Utbildning mm:** Civilekonom. Mångårig erfarenhet som CFO inom både noterade och onoterade bolag i såväl Sverige som utomlands. Tidigare erfarenheter inkluderar bl.a. CFO för Goodbye Kansas Group AB (publ), AllTele (publ), Avonova Group samt tio år inom Kinnevik.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i ROGBO Intresenter AB och Gansevoort AB.

**Innehav i LifeClean International:** 215 000 aktier

### FREDRICK JOELSSON

Fabrikschef Kempartner

Fabrikschef LifeClean International

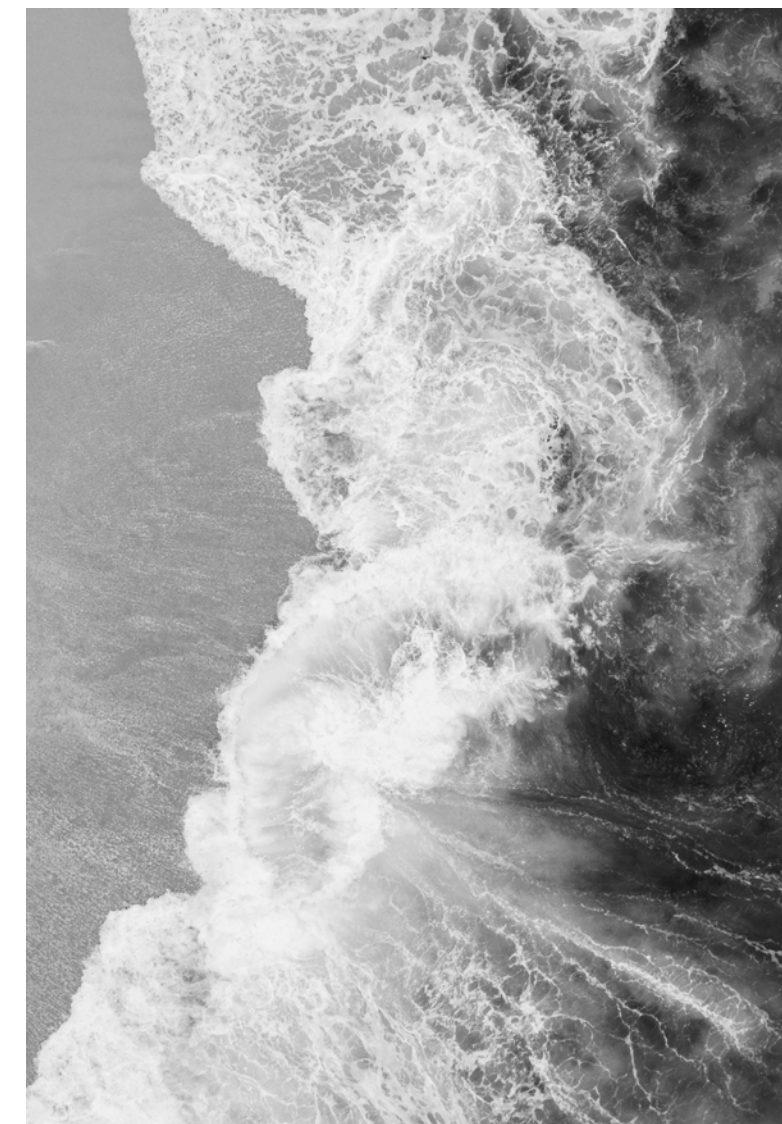
*Fabrikschef LifeClean International sedan 2021*

**Född:** 1973

**Utbildning mm:** El tele Linköping, Datateknik & Micro elektronik Jönköping, Driftansvarig TruTest, Kemibolaget 1996-2002, Fabrikschef Kempartner 2002-2021, Fabrikschef LifeClean 2021-2024.

**Andra pågående uppdrag:** -

**Innehav i LifeClean International:** -







#### FÖRKLARING NYCKELTAL

EBITDA - Rörelseresultatet + avskrivningar.

Justerad EBITDA - EBITDA justerat för kostnader av engångskaraktär.

EBITDA % - EBITDA delat med omsättningen.

EBIT EBIT - Motsvarar rörelseresultatet = resultat före finansiella poster och skatter.

EBIT % - EBIT delat med omsättningen.

Nettoresultat per aktie - Resultat efter skatt delat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

Soliditet - Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Nettoskuld - Totala räntebärande skulder minus kassa.

#### FINANSIELL KALENDER 2024

Bokslutskommuniké 2023: 20 februari 2024

Delårsrapport Q1 2024: 7 maj 2024

Årsstämma 2024: 31 maj 2024

Delårsrapport Q2 2024: 30 augusti 2024

Delårsrapport Q3 2024: 24 oktober 2024

LIFE  CLEAN

**LIFECLEAN INTERNATIONAL AB**  
Kärrastrandvägen 124B  
451 76 Uddevalla, Sverige  
[finance@lifeclean.se](mailto:finance@lifeclean.se)  
[www.lifeclean.se](http://www.lifeclean.se)