

# ÅRSREDOVISNING 2023

**FM Mattsson**  
GROUP



# INNEHÅLL

## Verksamheten

- 3 Vi är FM Mattsson Group
- 4 Finansiell information
- 5 Vår utvecklingsresa
- 6 Höjdpunkter under året
- 7 VD har ordet
- 9 Marknadsöversikt
- 11 Koncernen i korthet

## Hållbarhet

- 19 Vårt hållbarhetsarbete
- 19 Våra mål och fokusområden
- 20 Hållbarhetsstrategi
- 23 Strategiskt hållbarhetsarbete
- 24 Hållbar utveckling genom hela värdekedjan
- 25 Intressentdialog
- 26 Risker och riskhantering
- 27 Prioriterade områden
- 37 EU:s taxonomi

## Ägarskap och bolagsstyrningsrapport

- 41 Aktie- och ägarinformation
- 43 Koncernledning, styrelse och revisor
- 45 Bolagsstyrning
- 51 Förvaltningsberättelse

## Finansiell utveckling

- 55 Finansiella rapporter
- 65 Noter
- 91 Revisionsberättelse
- 95 Revisors yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
- 96 Finansiell översikt

Omslagsbild: Damixa Osier



### Moderbolaget

Bolaget FM Mattsson AB (publ).  
Även benämnt bolaget eller företaget.

### FM Mattsson Group

Den koncern i vilken FM Mattsson AB (publ) är moderbolag. Även benämnt koncernen eller verksamheten.

Aquella Luca Drench

# Vi är FM Mattsson Group

Hög kvalitet, attraktiv design, hållbarhet och service.

Under våra varumärken Mora Armatur, FM Mattsson, Damixa, Hotbath, Aqualla och Adamsez utvecklar, tillverkar och levererar vi lösningar för badrum, kök och kompletterande områden. Främst i Norden, men med större och större närvaro ute i Europa. Under 2023 stod försäljning utanför Norden för 41 procent av koncernens totala omsättning.

Nr 1  
i Norden

11,3%  
EBITA-marginal

1,9 Mdkr  
Nettoomsättning





# Finansiell information

## FINANSIELLA NYCKELTAL

Koncernen, Mkr	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 938,6	1 925,6	1 824,8
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	285,0	345,7	400,3
Rörelseresultat före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar (EBITA)	219,4	281,2	338,9
Rörelseresultat (EBIT)	193,5	257,3	318,3
Resultat före skatt	192,5	251,6	307,9
EBITA-marginal, %	11,3	14,6	18,6
Balansomslutning	1 778,5	1 798,2	1 731,4
Soliditet, %	57,5	55,6	46,6
Kassaflöde efter investeringar	216,5	20,3	152,2
Medelantalet anställda	568	559	532
Resultat per aktie, kr <sup>1</sup>	3,48	4,57	5,62
Justerat resultat per aktie, kr <sup>2</sup>	3,56	4,55	5,75
Nettokassa/Nettoskuld (-)	-133,4	-179,3	-103,8

<sup>1</sup>) Omräknat med hänsyn till aktiesplit 3:1 i juni 2022

<sup>2</sup>) Även rensat för nettoeffekten av kostnader (-) och kostnadsreduceringar (+) av engångskaraktär

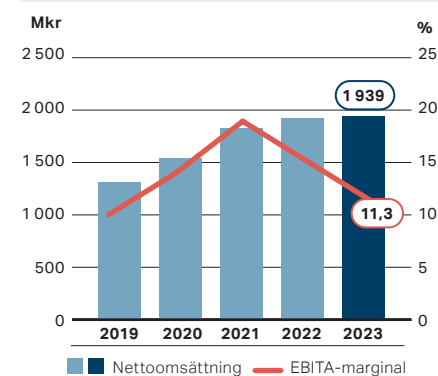
**2023:** Effektiviseringsprogram i Sverige. Nettoeffekt - 3,2 Mkr.

**2022:** Flytt av Hot Bath B.V. och återbetalning av konsolideringsmedel från Fora. Nettoeffekt +0,9 Mkr

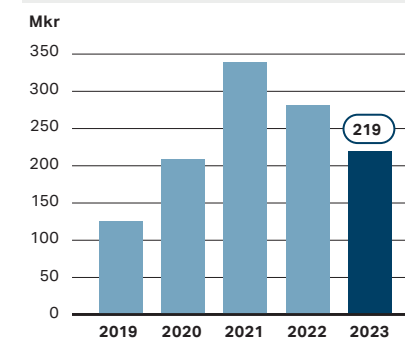
**2021:** Förvärvskostnader och datainträng samt återbetalning av konsolideringsmedel. Nettoeffekt -5,4 Mkr

Damixa Tradition

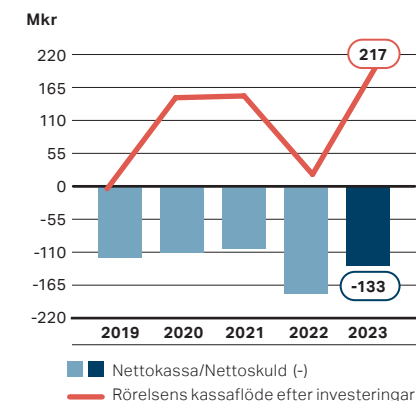
## Nettoomsättning och EBITA-marginal



## EBITA



## Nettokassa/nettoskuld (-) och kassaflöde efter investeringar





# Vår utvecklingsresa

## Verksamheter grundas

- **1865** FM Mattsson grundas i Mora, Sverige.
- **1880** Adamsez grundas i Newcastle, Storbritannien.
- **1927** Mora Armatur grundas i Mora, Sverige.
- **1932** Damixa grundas i Odense, Danmark.
- **1984** Aqua Invent grundas i Lund, Sverige.
- **2007** Hotbath grundas i Rotterdam, Nederländerna.
- **2011** Aqualla grundas i Newtonards, Nordirland.

## Utveckling och innovation

- **1876** Den första kranen gjuts i Mora, Sverige.
- **1962** FM Mattsson uppfinnar Sveriges första kompaktkran.
- **1966** Första ettgreppsblandaren i Europa lanseras.
- **1972** Mora Armatur presenterar Sveriges första termostatblandare.
- **1989** Mjukstängning, en världsunik teknik.
- **1993** Tryckstyrning på termostatblandare.
- **1994** Kallstart, vilket sparar varmvatten.
- **2018** FM Mattsson Watersprint, en innovativ lösning för vattenrening, kommer ut på marknaden.
- **2019** Lansering av uppkopplade blandare.
- **2022** Lansering av flera nya produktkategorier inom våra varumärken så som speglar, badkar, tvättställ och duschgolv.

## Tillväxt och förvärv

- **2003** FM Mattsson och Mora Armatur går ihop och bildar en gemensam koncern.
- **2014** Förvärv av Damixa.
- **2017** Notering på Nasdaq Stockholm.
- **2019** Förvärv av Hotbath.
- **2021** Förvärv av Aqualla och Adamsez.
- **2022** Förvärv av Aqua Invent.



# Höjdpunkter under året 2023

Vi har fortsatt att bredda vårt kunderbjudande genom flera spännande produktlanseringar med hållbarhet i fokus, samtidigt som vi fortsatt att etablera oss på nya internationella marknader.

## Q1

- Vi lanserar FMM 9000E Tronic i tre nya ytbehandlingar. Energieffektivt, hygieniskt och snyggt i en perfekt kombination.
- Den nya generationen av Damixa Silhouets serie inbyggda blandare, tillverkad i Mora, lanseras i Norge och riktar sig mot premiumåterförsäljare.
- Hotbath flyttar till en ny och större lokal utanför Rotterdam. Den är mer energieffektiv och innehåller kontor, lager och ett showroom.
- Vi lanserar den nya Hotbath Archie-kollektionen på ISH-mässan i Frankfurt.
- Hotbath-varumärket och -produkterna lanseras i Storbritannien.
- Vi lanserar Adamsez Geo, med ett "Red Dot Award"-vinnande badkar och handfat i sten.

## Q2

- Vi implementerar en ny rekryteringsprocess för moderbolaget, i syfte att främja inkludering och mångfald.
- Vi utökar vår Damixa Silhouet-serie med en ny färg, Brushed Graphite Grey. Stilren med en unik yta som motverkar fingeravtryck.
- Damixa Silhouet Instant-serien breddas och lanseras utanför Norden. Förutom kokande vatten levererar den varmt vatten från en enda kallvattenledning för att spara energi.
- Vi expanderar vår närvaro i Europa genom att anställa en säljare i Österrike för Damixa.
- Vi deltar i mässan VVS'23 i Odense, där vi visar upp det bästa från våra tre nordiska varumärken.
- Hotbath deltar i mässorna Architect@Work i Belgien och ICFF Fair i New York.
- Aqualla vinner priset för bästa duschmärke vid UK Bathroom & Kitchen Update Awards.
- Vi slutför Unified Water Labelling-registreringen för alla Aqualla-blandare, ett bevis på att de hjälper till att spara vatten.

## Q3

- Vi lanserar FM Mattsson 9000XE – en framtids-säkrad och hållbar produktserie som uppfyller alla nordiska lag- och marknadskrav.
- Vi utökar MORA INXX-serien med ett nytt inbyggdssortiment i fyra nyanser, vilket ger designfrihet och möjlighet till spa-känsla hemma.
- Vi tilldelas utmärkelsen som Årets leverantör till VVS-kedjan VVS Eksperten i Norge.
- Vi driftsätter en ny reningsanläggning, i form av en indunstare, i Morafabriken, vilket resulterar i en minskning av flytande farligt avfall med över 90%.
- Vi väljer ut våra första Hotbath Flagship-återförsäljare, ett nytt detaljhandelskoncept för högkvalitativa återförsäljare.
- Vi deltar i mässan Architect@Work i Amsterdam.
- Vi förändrar förpackningen för alla Aqualla-kranar och speglar, vilket eliminerar användningen av polystyren och plast.
- Vi lanserar en nästa-dag-leveransservice för alla Aqualla- och Adamsez-kunder i Nordirland.

## Q4

- 9000XE blir vår första köksblandare med integrerad elektronisk diskmaskinsavstängning.
- Vi utökar MORA X Collection med två designade badkar och tvättställ: Lava X med mattsvart yta och Lava IX med strukturerad yta.
- På Norges största byggmässa, Bygg Reis, visar vi upp produkter i olika färger, inklusive ett rosa badkar som vi auktionerar ut för att uppmärksamma internationella bröstcancer månaden.
- Vi lanserar Damixa Core, en komplett serie designad för att hjälpa kunder inom byggprojektmarknaden att uppfylla hållbarhetskraven.



# Ett starkt lagarbete i en utmanande konjunktur

Vi tittar tillbaka på ett år som präglats av ett betydligt försvagat konjunkturläge. Stigande räntor, inflation och allmän oro har satt tydliga spår i viljan att investera i badrum och kök. Oundvikligen har det påverkat oss som företag och året har därför präglats av ett starkt lagarbete med fokus på olika kostnadsinitiativ, parallellt med att hitta möjligheter till nya affärer. En utmaning som fortsätter 2024.

Under det gångna året har konjunkturläget påverkat efterfrågan i samtliga våra länder och varumärken. De första och tydligaste tecknen kunde konstateras i efterfrågan från privata badrum och kök. Efter att privatpersoner investerade relativt mycket i sina egna hem under pandemin, har stigande räntor och inflation lett till en mycket lägre investeringsvilja. Samtidigt har vi sett att antalet nya bostadsprojekt, stora som små, bromsats upp markant, medan de mer professionella renoveringsprojekten har påverkats mindre. Vår höga exponering mot renoveringsmarknaden är därför en styrka då den över tid är mindre konjunkturkänslig än nybyggnation. Konjunkturläget har dock satt press på oss som bolag och under året har vi därför behövt anpassa bemanningen i delar av organisationen, optimera varulager och se över kostnader generellt. Tråkiga, men helt nödvändiga initiativ, som organisationen har tagit sig an på ett bra sätt och som kommer behöva fortsätta även under 2024 då vi just nu inte ser någon tydlig vändning i marknaden.

## EN BÄTTRE BALANSERAD KONCERN OAVSETT KONJUNKTUR

I ett utmanande konjunkturläge har vi fördelar med de varumärken och lokala organisationer vi har byggt upp de senaste åren och framför allt vår högre närvaro utanför Norden. Vi har idag en bättre balans i koncernen då vi bearbetar fler kundsegment och länder jämfört tidigare år då vi haft en hög exponering i den nordiska blandarmarknaden. Under året har vi sett olika fördelar med den ökade bredden som koncern. Onekligen har den svaga svenska kronan gett fördelar med lokal tillverkning i Mora jämfört med konkurrenter som tillverkar utomlands. I flera länder utanför Norden är vi samtidigt relativt små som innebär tillväxtpöjligheter trots konjunkturläget och därför har vi under året investerat i våra säljorganisationer i Storbritannien, Tyskland och Österrike. Bredningen av varumärken och produkter är också inriktade mot olika målgrupper och det gör att vi har fler ben att stå på. Därför känns det väldigt roligt när vårt arbete uppmärksammas, till



Fredrik Skarp, vd

# “Energieffektivitet, design och livslängd är tydligt efterfrågat.”

exempel med den utmärkelse Aqualla mottog som årets duschmärke i Storbritannien och att vi blev utsedda till årets leverantör av en kund i Norge.

## EN TYDLIG HÅLLBAR STRATEGI

Vår strategi har varit och är fortsatt tydligt inriktad mot att bli mer internationella och att utveckla våra sortiment med attraktiv hållbar design och bra lokal kundservice som tydliga teman för alla varumärken. Under även detta år har vi därför fortsatt investera i nya produkter inom samtliga varumärken, vilket gör att vi kan erbjuda befintliga och nya kunder sortiment som andas design, kvalitet, service och hållbarhetsfördelar. Det är flera konkreta initiativ som vi gjort under året i linje med detta och som vi är stolta över och som förbättrar våra möjligheter att vara en mer hållbar aktör i marknaden. Några av dessa initiativ är nya produkter med tydliga hållbarhetsfördelar, som till exempel FM Mattsson 9000XE, men även anpassningar av befintliga produkter till mer hållbara material och vattenflöden för att möta de krav och förväntningar som finns från våra kunder på både kort och lång sikt.

I alla länder vi verkar ser vi ett stort underliggande behov av nya bostäder och renoveringar där energieffektivitet, design och livslängd är

tydligt efterfrågat. Intresset för energieffektivitet och hållbarhet är nog det som vi ser den tydligaste förändringen inom. Framför allt efterfrågas mer hållbara produkter från våra nordiska kunder, men vi ser även ökat intresse från våra internationella kunder. I takt med samhällsdebatten ökar även intresset från medarbetare, ägare och investerare kring hur vi som bolag presterar i hållbarhetsfrågor. Vi fortsätter därför med vår hållbarhetsstrategi som har ett tydligt fokus på att förbättra produkter, processer och vardagen för våra egna medarbetare, men även personal hos våra samarbetspartners. Vi har också konstaterat att en av våra största möjligheter att bidra än mer till ett hållbart samhälle är tydligt kopplat till våra produkter och användningen av vatten. Genom att installera produkter som håller länge och som förbrukar mindre vatten kan vi göra stor skillnad för miljö och plånbok. Att sedan också erbjuda produkter som säkerställer rent vatten ger oss ytterligare möjligheter att hjälpa våra kunder och användare. Den utmanande konjunkturen till trots ser vi många möjligheter framöver och känner oss väl rustade för framtiden och det stora underliggande behov som finns av nya och renoverade bostäder och fastigheter i alla våra marknader.

**Fredrik Skarp, vd**



Hotbath ACE





Adamsez AdStone

# Marknadsöversikt

Våra starka varumärken ger oss både bredd och djup i vårt erbjudande. Vi har stark lokal närvaro och service överallt där vi verkar, både på hemmaplan i Norden och internationellt. Vi fortsätter att etablera oss på nya marknader och inom nya produktkategorier.

## **SJUNKANDE EFTERFRÅGAN I EN OROLIG OMVÄRLD**

2023 präglades av både politisk och ekonomisk osäkerhet, med krigen i Ukraina och Gaza som tydligast exempel, vilket orsakade inflation och lågkonjunktur över hela världen. Konsumentmarknaden påverkades snabbast, och efterfrågan på våra produkter sjönk precis som för många andra. Att nybyggnationen avstannat har också märkts, och kommer att fortsätta märkas framöver. Marknaden för ROT-projekt, vilken utgör den huvudsakliga delen av vår verksamhet, har påverkats mindre.

## **INTERNATIONELL EXPANSION**

Vår huvudsakliga marknad finns i Norden – den står för 59 procent av vår totala omsättning under 2023. Här har vi byggt upp långsiktiga kundrelationer genom god kunskap om marknaden och lokal service.

På senare år har vi etablerat oss även utanför Norden, genom förvärv av Hotbath, Aqualla och Adamsez. Där är möjligheterna till tillväxt större, och vi kan välja ut specifika nischer och segment. De senaste åren har vi haft stor tillväxt på den internationella marknaden, främst inom Västeuropa. Omsättningen utanför Norden har vuxit från

116 Mkr 2018 till 791 Mkr 2023. Att vi har kunnat växa internationellt har gett oss en bättre balans och riskspridning i koncernen.

## **TRENDER PÅ MARKNADEN**

Den största trenden på marknaden är våra kunders höga krav på hållbara produkter. Det gäller samtliga kunder, men framför allt inom projektmarknaden. Under 2023 har vi därför lanserat flera produktserier med hållbarhetsfokus, vilket gör det lättare att se att produkterna uppnår de krav som kunderna och vi ställer när det gäller miljöbedömning, certifieringar, produktgodkännanden, energieffektivitet och ursprung, men utan att kompromissa på funktionalitet och prestanda. Klimatmål och en ökad medvetenhet kring vattnets betydelse driver en särskilt stark efterfrågan på vatten- och energisnåla produkter, där vi ser att vi kan göra stor skillnad.

En ihållande trend på marknaden är efterfrågan på innovation, design och teknik. Vi lägger fortsatt mycket kraft på digitalisering, inte minst för att ytterligare underlätta interaktionen med kunder och andra intressenter.

Kunderna ser våra produkter allt mer som inredningsdetaljer, och efterfrågar ett högre tek-

nikinnehåll. Därför strävar vi efter att bredda vår produktportfölj med innovativa produkter, med tydligt formspråk och olika färgval.

Produkttillgänglighet och tillgång till ett brett sortiment är fortsatt viktigt för kunderna – att vi är specialister med lokal närhet och service ger oss en konkurrensfördel.

### MARKNADENS AKTÖRER

På alla våra huvudmarknader finns flera lokala och internationella leverantörer av blandare – som antingen importerar eller själva tillverkar produkter. Vi tillverkar en stor del av våra produkter i vår fabrik i Mora.

Marknaden för blandare innehåller olika typer av kunder. Vi säljer våra produkter, antingen direkt eller via grossister, till bland annat fastighetsbolag, offentlig sektor, installatörer och olika butiker – som i sin tur säljer till slutkunder. Därför skapar vi relationer till beslutsfattare i alla led.

Merparten av våra produkter i Norden säljs via grossister. Internationellt har vi en mer specialiserad roll mot olika nischer och en större andel av försäljningen sker direkt till återförsäljare och specifika projekt.

### STABIL ROT-MARKNAD

En klar majoritet av vår försäljning går till renovering, ombyggnad och tillbyggnad av badrum och kök, så kallade ROT-projekt. Vår bedömning är att ROT-marknaden står för cirka 80 procent av den totala försäljningen i Norden. ROT-marknaden utgörs av både privata badrum och kök, och av större professionella projekt.

ROT-marknaden är mindre konjunkturkänslig än nybyggnation, visar våra historiska erfarenheter. En växande befolkning, bostadsbrist och ett allmänt behov och intresse av att förnya och energianpassa badrum och kök driver efterfrågan för ROT och nybyggnation på både kort och lång sikt, vilket ger goda affärsmöjligheter för oss som leverantör.



Damixa Silhouet Touchless



# Koncernen i korthet

## AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att erbjuda starka varumärken med en "WOW-känsla" som kunderna är villiga att betala lite extra för.

## VISION

Kundens första val i badrum, kök och kompletterande områden.

## VÄRDERINGAR

- Kunden kommer först.
- Vi vinner tillsammans.
- Jag kliver fram.

## STYRKOR OCH KONKURRENSFÖRDELAR

Våra styrkor kan huvudsakligen sammanfattas som:

- Marknadsledare i Norden med välrenommerade varumärken.
- Tydlig positionering i våra respektive marknader med påvisad uppnådd tillväxt.
- Stark varumärkes- och produktportfölj med fokus på innovativa lösningar samt hållbarhet.
- Långa relationer till kunder och övriga samarbetspartners.
- Stark finansiell ställning och solid plattform för ytterligare förvärv och organisk tillväxt.



Hotbath Gal

## FINANSIELLA MÅL OCH UTFALL

Styrelsen för FM Mattsson Group har antagit följande finansiella mål för koncernen.

Finansiella mål	Mål	Utfall 2023	Utfall 2022
Årlig organisk tillväxt om minst 5 procent i nettoomsättning över en konjunkturcykel. Därutöver tillkommer förvärvseffekter. Målet höjts från 3 procent till 5 procent i maj 2022.	≥5%	-3,5%	0,7%
EBITA-marginal om minst 15 procent över en konjunkturcykel.	≥15%	11,3%	14,6%
Årlig utdelning som motsvarar cirka 50 procent av resultatet efter skatt förutsatt att soliditeten överstiger 30 procent efter genomförd utdelning. Föreslagen utdelning 2023 uppgår till 2,50 kr (2,50*).	~50,0%	71,8%	55,5%
En soliditet om cirka 40 procent.	~40,0%	57,5%	55,6%

\* Omräknat med hänsyn till aktiesplit 3:1 i juni 2022.

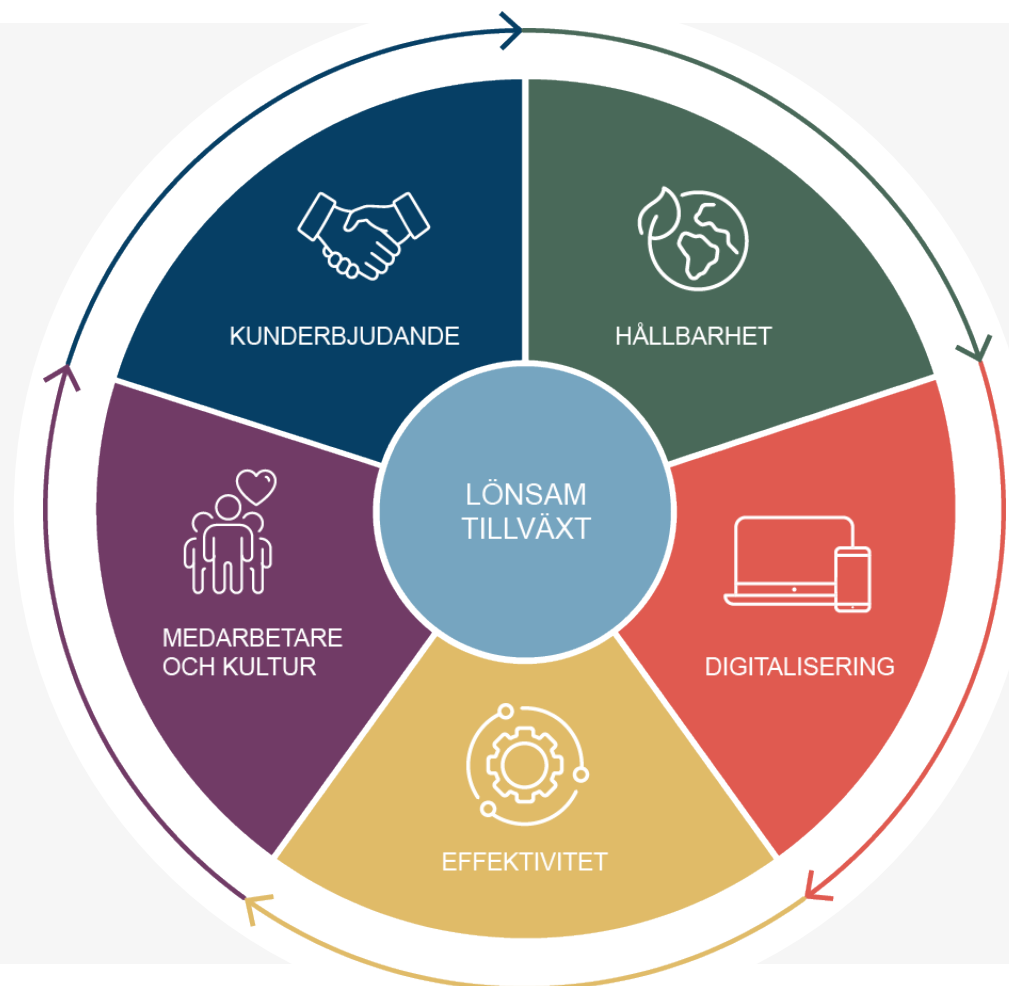
# Strategi

Vår strategiska plan består av fem hörnstenar som tillsammans ska möjliggöra vägen mot vår vision om att vara kundens första val i badrum, kök och kompletterande områden.

Planen stödjer vår affärsidé, och ska över tid ge en hållbar och lönsam tillväxt.

Under 2023 har vi gått från fyra till fem hörnstenar, genom att lägga till hörnstenen digitalisering. Den är avgörande för vår verksamhet, inte minst vår kundupplevelse och effektivitet, och det är ett område vi kommer att fortsätta att investera i framöver.

Strategin och målen är viktiga verktyg på övergripande koncernnivå, och de bryts även ner för att sätta konkreta mål och skapa initiativ i olika delar av verksamheten. Det ger oss en tydlig riktning framåt där vi också kan följa utvecklingen.



Vår strategi har fem hörnstenar som alla jobbar för vår vision.



## Kunderbjudande

- Varumärken, produkter och tjänster som får kunderna att känna WOW.
- Växa i befintliga och nya segment.



## Effektivitet

- Alla processer skapar ett tydligt kundvärde.
- Skapa fördelar inom inköp och logistik.



## Digitalisering

- Digital kundupplevelse som skapar mer försäljning.
- Höja effektivitet, kvalitet och tillgänglighet vid datahantering.



## Medarbetare och kultur

- Följ vår värdegrund.
- Vara den mest attraktiva arbetsgivaren på de platser vi verkar.



## Hållbarhet

- Bli erkänd som marknadsledaren inom produkthållbarhet på våra huvudmarknader.
- Agera ansvarsfullt och kontinuerligt minska vår miljöbelastning i hela värdekedjan.



## Erbjudanden

Vi har ett brett utbud av starka varumärken, med olika profiler där alla utgår från form, funktion och hållbarhet.

Bredden av varumärken och produkter ger oss flexibilitet – vi kan välja vilken marknad respektive varumärke ska erbjudas utifrån de krav kunderna på just den marknaden ställer.

Genom att arbeta tillsammans kan vi maximera kundnyttan i sortimentet, och uppnå produktsynergier i form av nya kategorier, gemensam teknik, inköp och tillverkning.



### FM MATTSSON

Proffsens val



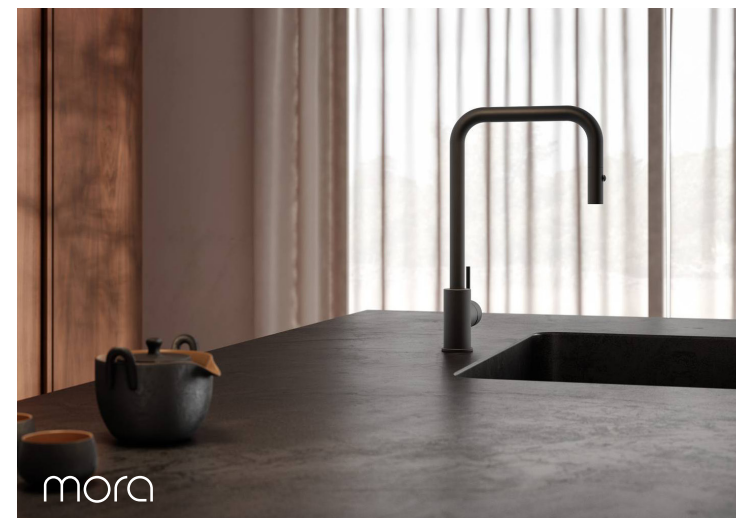
Procent av nettoomsättning 2023

**Grundades:** 1865

**Huvudkontor och tillverkning:** Mora, Sverige

**Kännetecken:** Varumärkets starka position och epitetet proffsens val är grundat på innovativa beprövade lösningar med marknadsledande teknik. FM Mattssons produkter är för proffs med de högsta kraven på fungerande och hållbara vatteninstallationer. Under varumärket Aqua Invent by FM Mattsson tillhandahåller vi även vattenanalys och lösning för att rena vatten.

**Fokusmarknad:** FM Mattsson är marknadsledare på den svenska blandarmarknaden och etablerat i ett flertal andra länder.



### MORA ARMATUR

Lasting Water Experience



Procent av nettoomsättning 2023

**Grundades:** 1927

**Huvudkontor och tillverkning:** Mora, Sverige

**Kännetecken:** Mora Armatur erbjuder produkter som kombinerar modern design och hög kvalitet. Varumärket erbjuder hållbara vattenupplevelser i världsklass för både konsumenter och proffs. Under paraplyet Mora X Collection har varumärket en bred portfölj av både blandare, badkar, tvättställ, speglar och badrumstillbehör av högsta kvalitet.

**Fokusmarknad:** Varumärket Mora Armatur lägger sitt största fokus på att stärka premiumpositionen på de nordiska marknaderna.



## DAMIXA

Tap into your style



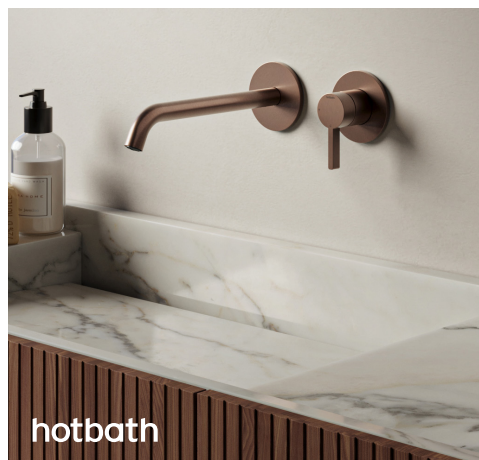
Procent av nettoomsättning 2023

**Grundades:** 1932

**Huvudkontor och logistikcenter:** Odense, Danmark

**Kännetecken:** Förknippas med den välkända danska designtraditionen och med god kvalitet. Varumärket Damixa har ett brett sortiment och erbjuder ett stort antal kompletta serier för badrum och kök. Produkterna har en funktionell design med innovativa lösningar där form och funktion går hand i hand.

**Fokusmarknad:** Damixa är ett av de främsta varumärkena i Danmark och är väl representerat i övriga Norden, Benelux och Tyskland. Varumärket finns i flera av marknadens försäljningskanaler, från premiumbutiker med integrerade köks- och badrumslösningar till gör-det-själv-varuhus och e-handel, och riktar sig till dem som uppskattar prisvärd design.



## HOTBATH

A tale of friends and inspiring people



Procent av nettoomsättning 2023

**Grundades:** 2007

**Huvudkontor och logistikcenter:** Rotterdam, Nederländerna, samt Viareggio, Italien

**Kännetecken:** Italiensk design och badrumsprodukter med hög kvalitetsstandard. Varumärket har en stark produktportfölj med mängder av ytbehandlingar och olika formspråk för att kunna attrahera huvudmålgrupperna – badrumsbutiker, grossister och projektmarknaden.

**Fokusmarknad:** På kort tid har varumärket blivit marknadsledande inom Benelux och har idag mer än 700 återförsäljare. Vi arbetar även med export till internationella marknader, inklusive Storbritannien där vi lanserade varumärket under 2023.



## AQUALLA

Crafted to add a designer feel to *your* bathroom



Procent av nettoomsättning 2023

**Grundades:** 2011

**Huvudkontor och logistikcenter:** Newtownards utanför Belfast, Nordirland

**Kännetecken:** Aqualla erbjuder ett unikt sortiment av badrumsprodukter – kranar, duschar, speglar, handdukstorkar och tillbehör – som blandar distinkt uttryck med praktiska funktioner för både klassiskt och modernt boende.

**Fokusmarknad:** Aqualla är ett ledande produktvarumärke i Nordirland och Irland och är även väl etablerat i hela Storbritannien. Varumärket finns i ett stort nätverk av återförsäljare.



## ADAMSEZ

Luxury Bathroom Products since 1880



Procent av nettoomsättning 2023

**Grundades:** 1880

**Huvudkontor och logistikcenter:** Newtownards utanför Belfast, Nordirland

**Kännetecken:** Snygga lösningar med sten- och akrylbadkar för det perfekta badrummet, tillsammans med nyligen lanserade duschgolv i sten, är Adamsez signum. Känslan för detaljer särskiljer oss från våra konkurrenter och skapar ett riktmarke för kvalitet och prestanda.


**Fokusmarknad:** Adamsez är ett etablerat varumärke med lång historia. Nuvarande marknadsfokus ligger i Nordirland, Irland och Storbritannien. Varumärket finns i ett stort nätverk av återförsäljare.



# Koncernstruktur

Vi har byggt upp en internationell, decentraliserad organisation med lokal närvaro och starka relationer till våra kunder och leverantörer. Vi anpassar vår strategi och vårt erbjudande på varje marknad för att maximera kundnytta och effektivitet. Nedan visas vår koncernstruktur samt vilka processer som finns i respektive bolag.

**FM Mattsson AB**  
Sverige




## Teckenförklaring

-  Design och produktutveckling
-  Inköp
-  Produktion
-  Logistik
-  Försäljning och marknadsföring


**FM Mattsson Finland Oy**  
Finland




**FM Mattsson Norway AS**  
Norge



**FM Mattsson Denmark ApS**  
Danmark



**FM Mattsson Germany GmbH**  
Tyskland



**Aqua Invent i Lomma AB**  
Sverige



**Hotbath B.V.**  
Nederländerna



**Hotbath Srl**  
Italien



**Aqualla Brassware Ltd**  
Storbritannien



**Ostnor (Asia) Ltd**  
Hongkong  
Holdingbolag

**Guangzhou Ostnor Sanitary Ware Ltd**  
Kina



**FM Mattsson Netherlands B.V.**  
Nederländerna



**FM Mattsson Belgium NV**  
Belgien



Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent av koncernbolag.

# Inspirerande projekt

## INXX i Stockholms nya life science center

I hjärtat av Hagastaden i Stockholm växer kvarteret Forskaren fram, Stockholms nya life science center. Fastigheten är miljöcertifierad och rymmer 24 000 kvadratmeter kontor, gemensamma ytor, utställning med mera.

I dialog med kunden tog vi fram en lösning, där vi med vår serie MORA INXX kunde leverera enligt önskemålen både kring design och miljö.

Ett effektivt arbete med kunden och affären i fokus gjorde att vi, på bara en vecka, utvecklade ny teknik i INXX som sparar vatten och energi på ett sätt som möter miljöcertifieringens strikta flödeskrav.

Sedan dess finns de nya flödesvarianterna av INXX i vårt ordinarie sortiment.



## Lansering av 9000XE – med miljövarudeklarationer i fokus

Lag- och marknadskraven inom VVS-branschen ökar globalt på grund av en kombination av faktorer som rör hälsa, miljö, energieffektivitet, säkerhet och teknologisk utveckling.

Bygg- och fastighetssektorn står för en femtedel av Sveriges totala utsläpp av växthusgaser, och det är en utmaning att kombinera den snabba byggtakten med Sveriges klimatmål om noll nettoutsläpp år 2045.

2022 trädde en ny lag i kraft, med krav på att byggherrar ska beräkna och redovisa byggnaders klimatpåverkan. Det innebär att vi som leverantör måste kunna leverera miljövarudeklarationer för våra produkter. För

transparens kring våra produkters klimatavtryck under hela livscykeln – från tillverkning till användning och slutligen uttjänt produkt – har vi valt att miljövarudeklara produkterna enligt det internationella EPD-systemet (Environmental Product Declaration). Ur ett livscykelperspektiv är hög kvalitet (dvs lång livslängd), energieffektivitet och val av material och tillverkningsprocess viktiga för produktens miljöprestanda.

9000XE-serien är den första produktserie som FM Mattsson valt att miljödeklara. Totalt finns sju olika EPD:er för olika produktkategorier, allt för att förenkla valet för våra miljömedvetna kunder.

## Mora INXX-inbyggnad på NK

HEAT by Sophia Lie slog under 2023 upp portarna till sin flaggskeppsstudio på Nordiska Kompaniet, NK i Stockholm, och valde till detta produkter från Mora Armatur X Collection.

I de splittrerna lokalerna syns bland annat Mora Armatur's nya inbyggnadsblandare och duschar, tvättställ samt speglar med inbyggt skydd mot imma, vilket passar utmärkt i varma och ångiga miljöer.

– Jag har länge sett fram emot att etablera HEAT by Sophia Lie flagship på NK i Stockholm. Här har vi dubbelt så stora lokaler mot vår ursprungliga studio som låg vid Stureplan, vilket gör att jag kan förverkliga Recovery Lounge-konceptet fullt ut. Badrumsinredningen från Mora Armatur bidrar verkligen till att förhöja känslan och helheten med sin stilrena design och goda kvalitet, säger Sophia Lie.

HEAT by Sophia Lie erbjuder en kollektion av biohacking-behandlingar och naturliga återhämtningslösningar för stressrelaterade problem, där holistiska metoder förenas med den senaste tekniken.







## Damixa Silhouet i danskt lyxhotell och svenskt upplevelsecenter

Damixa har fått förtroendet att utrusta flera prestigefulla renoverings- och nybyggnationsprojekt under året.

Bland annat vann vi ett projekt för renovering av 200 rum på lyxhotellet Marriott Hotel i Köpenhamn. Rummen utrustades med Damixas Silhouet i borstad koppar. Förutom vår vanliga serie tillbehör tog vi även fram specialprodukter som matchar Silhouet-serien, för att uppfylla önskemålen från hotelledningen.

Ett annat stort projekt var leverans och installation av specialtillverkade Damixas Silhouet Touchless-blandare i borstad krom till det nybyggda "World of Volvo"-huset i Göteborg. En spektakulär byggnad i trä, designad av danska Henning Larsen Architects, och ett upplevelsecenter för alla Volvo-älskare.

## Hotbath valt till lyxrenovering i Breda

Nederländska inredningsarkitekten Grego van den Broek har i många år använt Hotbaths kranar i sina inredningsdesigner. När han 2023 fick uppdraget att inreda ett radhusprojekt i Breda designade han en helt ny interiör i en varm, minimalistisk stil. En finess i de sex gånger sex meter stora badrummen var att sätta kranarna bakom handfatet medan knapparna placerades på sidan. I badrummen finns också en walk-in-dusch med två regnduschar och en väggarm.

Van den Broek arbetar ofta med Hotbath på grund av det breda urvalet av modeller och ytbehandlingar. Kranarna är tidlösa, funktionella och stilrena och passar snyggt in i designen.

– Att kunna välja bland inte mindre än tretton färger är en bonus. Det finns inte många varumärken som erbjuder sådan mångsidighet, säger Grego van den Broek.



## Hållbar arkitektur på spanska solkusten

Den prestigefyllda arkitektfirman Ark Sotogrande ser "hållbar arkitektur" som hjärtat i sin designfilosofi, och har många gånger valt Hotbaths produkter vid projekt i södra Spanien. Under 2023 skapade de bland annat en unik design i Villa Blue vid den andalusiska kusten, där Hotbaths Cobber-blandare i borstad nickel ger enkelhet och elegans i den fantastiska villan.

## Hållbar renovering av hotell i Prag

Hotellet W Prague i Tjeckien installerade Hotbaths Cobber-blandare i borstad mässing med PVD-finish vid en renovering.

Tvättställsblandarna har ett maximalt flöde på 5,7 liter per minut, vilket sparar vatten jämfört med många andra lösningar. Blandarna har dessutom en extra tålig ytbeläggning, vilket leder till längre hållbarhet och därmed mindre avfall. W Prague fick därigenom en funktionell lösning, som dessutom är snygg och hållbar.





**Hållbarhet**



# Vårt hållbarhetsarbete

Hållbarhet är en central del av vår strategi – och en naturlig del i vårt dagliga arbete. För oss handlar hållbarhet om ett ansvarsfullt företagande där vi ser till helheten och medvetet tar hänsyn till sociala, ekonomiska och miljömässiga aspekter.

Vår affärsidé är att "erbjuda starka varumärken med WOW-känsla som kunderna är villiga att betala lite extra för". En central komponent i denna affärsidé är vårt starka fokus på hållbarhet, som utgör en av våra fem strategiska hörnstenar. Vår ambition är att bli erkänd som ledande inom produkthållbarhet på våra huvudmarknader samt att agera ansvarsfullt och kontinuerligt minska vår miljöbelastning i hela värdekedjan.

Vi vill ta ansvar i varje led – från starten av vår värdekedja, i idéstadiet när vi designar och konstruerar produkter, till dess slut vid återvinning efter användning. Detta engagemang möjliggör en positiv påverkan på både människa och miljö genom hela kedjan, även i de faser som är svårare för oss att styra direkt.

Ett konkret exempel på hur vi införlivar hållbarhet i våra produkter är vår design av kranar som minskar vattenförbrukningen med bibehållen komfort. Detta bidrar inte bara till användarens bekvämlighet utan sparar också vatten och energi under produktens hela användningsfas.

En övergripande och genomgående princip i hela värdekedjan är vårt engagemang för hållbara medarbetare, inkludering och mångfald. Detta reflekterar vår breda syn på hållbarhet, där vi inte bara fokuserar på produkter utan också på de människor som bidrar till och påverkas av hela processen.

## UPPFYLLANDE AV HÅLLBARHETSMÅL 2023

Hållbarhetsmål	Mål 2023	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021	Mer information
Försäljningstillväxt produktklassificering Bättre & Bäst <sup>1</sup>	≥12 %	13 %	20 %	10 %	s. 32
Minska CO <sub>2</sub> -utsläppen i hela värdekedjan <sup>2</sup>	≥ 5 %	2 %	16 %	12 %	s. 29
Frisknärvaro	≥ 96 %	94 %	94 %	95 %	s. 36
Index medarbetarenkät "Voice"	≥ 68 %	66 %	62 %	60 %	s. 36

1) Inom koncernen delar vi in våra produkter i de tre sortimenten Bra, Bättre och Bäst utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Klassificeringen baseras på produkternas energiklassificering, materiellinnehåll och certifiering.

2) Utsläpp genererade i koncernen exklusive Aqua Invent i Lomma AB, Aqualla Brassware Ltd samt Guangzhou Ostnor Sanitary Ware Ltd där data saknas. Omfattningen är Scope 1 och 2 samt godstransporter i enlighet med GHG-protokollets Scope 3 kategori 4 (<https://www.ghgprotocol.org/>). Minskningen är beräknad på de totala utsläppen i relation till försäljningsvolym.

## Våra mål och fokusområden

Utifrån våra strategiska ambitioner har vi valt ut tre fokusområden och kopplat dessa till sex av FN:s globala mål för hållbar utveckling.



# Hållbarhetsstrategi

Vår hållbarhetsstrategi är uppbyggd kring våra tre fokusområden – **hållbara produkter, processer och människor.**

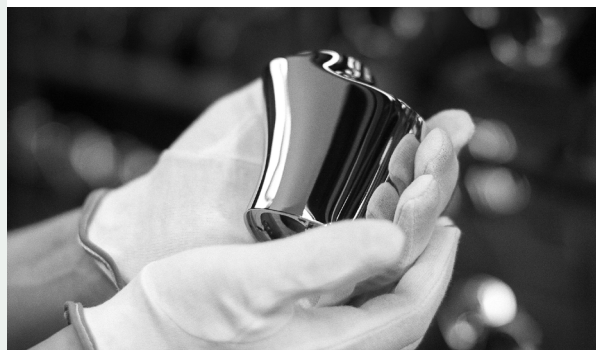
Hållbart företagande innebär ett arbete i flera dimensioner. Vi arbetar aktivt med att utveckla mer hållbara produkter, göra ansvarsfulla inköp, minimera vårt miljöavtryck och att prioritera en hållbar arbetsmiljö för våra anställda. Genom att arbeta med våra tre fokusområden som ledstjärna kan vi skapa en positiv förändring för både oss själva och vår omvärld.

## Hållbara produkter

Vi har en lång historia av att utveckla och erbjuda produkter som ligger i framkant hållbarhetsmässigt.

## Säkra produkter och tjänster

Säkerhet är ett kärnvärde för FM Mattsson Group. Vi prioriterar användningen av säkra, godkända material i kombination med lösningar som minimerar risken för att användare kommer till skada. Exempel på sådana lösningar är skållningskydd och legionellaspolning. Inom koncernen har vi också produkter som renar vattnet från skadliga ämnen och avdödar bakterier.



## Minska CO<sub>2</sub> både nedströms och uppströms

FM Mattsson Group tar ett helhetsansvar genom att både minska kundens energiförbrukning och sträva efter resursmässigt effektiv tillverkning. Vi adresserar vårt CO<sub>2</sub>-avtryck i användningsfasen genom energi- och vattenbesparande lösningar och främjar en hållbar användning av våra produkter. Många av våra produkter är utvecklade för att våra kunder ska kunna certifiera sina fastigheter enligt standarder som till exempel LEED och BREEAM.



## Strävan efter cirkularitet

Vi arbetar för cirkularitet genom att konstruera produkter som både består av så stor andel återvunna material som möjligt och som är återvinningsbara när de är uttjänta. Våra produkter är designade för att hålla och genom att tillhandahålla ett gediget reservdelssortiment skapar vi förutsättningar för att våra kunder ska kunna använda våra produkter under lång tid.

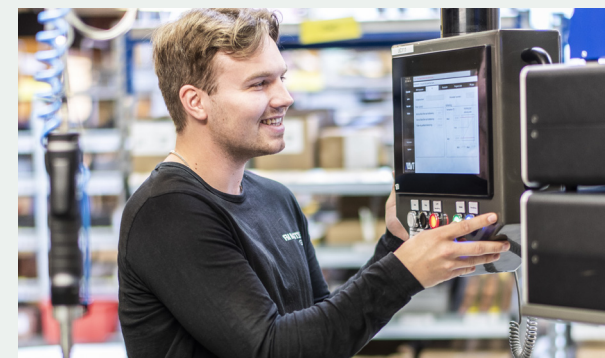


## Hållbara processer

Oavsett om produktionen sker i egen regi eller hos någon av våra underleverantörer är vi måna om att processen ska vara säker för både miljö och människor. När vi pratar om hållbara processer avser vi alla de aktiviteter som krävs för att en produkt ska bli till och nå vår slutkund.

## Skapa säkra arbetsplatser genom att minska farliga ämnen

Vår strävan efter hållbarhet inkluderar även skapandet av säkra arbetsplatser. Vi arbetar aktivt för att minimera användningen av farliga ämnen i våra processer för att säkerställa en trygg och hälsosam arbetsmiljö för våra anställda. Detta återspeglar vårt engagemang för såväl människor som planeten.



## Sträva efter cirkularitet och minska avfall och vattenförbrukning

En central del av vår hållbarhetsstrategi är att främja cirkularitet. Vi arbetar aktivt för att minska mängden avfall som går till deponi och strävar efter att minska vår vattenförbrukning. Genom att omvandla avfall till resurser och minska vår vattenanvändning tar vi steg mot en mer hållbar framtid.

Våra produkter består huvudsakligen av mässing. Mässing anses vara en av de mest återvinningsbara legeringarna som finns och cirka 80% av den mässing vi använder i våra produkter består av återvunnet skrot. Vid tillverkningen återanvänds eller återvinns all mässing som inte blir till färdiga produkter. Restmaterialet från tillverkningsprocessen, i form av skrot och spån, går antingen direkt tillbaka till gjuteriet i fabriken eller till mässingsleverantörerna och blir nya mässingsstänger. Även produkter och komponenter som innehåller andra material, till exempel krom, går till återvinning genom externa samarbetspartners så att råmaterial och tillsatser tas till vara.

## Reducera koldioxidutsläpp genom energieffektivitet och transporter

FM Mattsson Group strävar ständigt efter att minska vårt CO<sub>2</sub>-avtryck. Vi gör detta genom att förbättra energieffektiviteten i våra produktionsprocesser och genom att optimera våra transporter och resor. Genom dessa åtgärder tar vi ett stort steg mot att minimera vår påverkan på miljön.



## Hållbara människor

Människorna i vår verksamhet, inklusive alla som ingår i värdekedjan, är kärnan i vår framgång. Vi strävar efter att ta ansvar i hela värdekedjan och främja inkluderande, säkert och hälsosamt arbete för våra medarbetare.

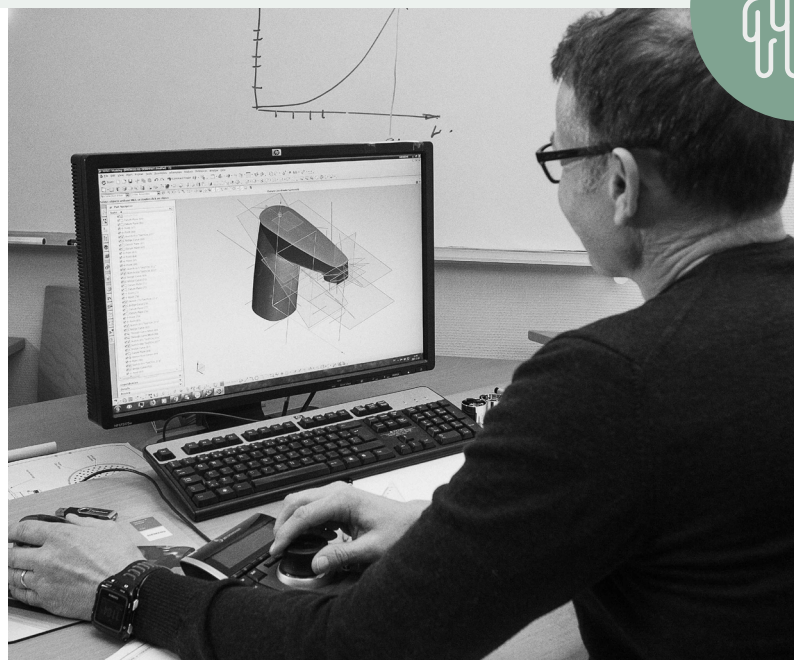
## Ansvarsfull värdekedja

På FM Mattsson Group tar vi ansvar inte bara för våra egna processer utan också för hela värdekedjan. Innan vi inleder samarbeten genomför vi noggranna leverantörsbedömningar för att säkerställa att våra partners delar våra värderingar och våra hållbarhetsmål. Alla våra leverantörer ska skriva under vår uppförandekod för leverantörer. Vid behov genomför vi revisioner hos kritiska leverantörer för att säkerställa efterlevnad och bidra till förbättring.



## Motverka arbetsplatsolyckor

FM Mattsson Group arbetar aktivt för att minimera arbetsplatsolyckor. Genom kontinuerlig utbildning, förbättrade arbetsmetoder och användningen av säkra arbetsredskap strävar vi efter att skapa en arbetsmiljö där varje medarbetare känner sig trygg och skyddad.



## Inkluderande, säkert och hälsosamt arbete

En central punkt i vår hållbarhetsstrategi är att skapa en arbetsmiljö som är inkluderande, säker och främjar hälsa. Vi har ett aktivt förebyggande skyddsarbete och genomför regelbundna hälsokontroller samt personalundersökningar för att förstå och möta våra anställdas behov. Vårt fokus på utbildning inkluderar även jämställdhet, vilket är en viktig del av vår strävan efter en rättvis och inkluderande arbetsplats.



# Strategiskt hållbarhetsarbete

Vårt hållbarhetsarbete pågår ständigt, och genomsyrar det dagliga arbetet i alla bolag inom koncernen. Vi är en internationell koncern, och enskilda aktiviteter kring hållbarhet kan se olika ut för olika varumärken, men vi har samma gemensamma policyer och övergripande mål i hela koncernen.

## STÄNDIG UTVECKLING

Under året har vi förutom att vidareutveckla hållbarhetsstrategin även genomfört olika initiativ och projekt för att bidra till målen. Läs mer om de förbättringar som gjorts under respektive område. Under 2024 fortsätter vi också att lägga grunden för att uppfylla de nya rapporteringskraven enligt EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Under slutet av 2023 har vi genomfört vår dubbla väsentlighetsanalys och börjat sätta strukturerna för den interna rapporteringen inom hela koncernen. Med detta som plattform kommer vi under 2024 vidareutveckla mål och strategi för att säkerställa att vi arbetar i enlighet med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Vi har i många år arbetat med kvalitets- och miljöstyrning, och vår verksamhet i Mora är certifierad enligt ISO 14001 och ISO 9001. Vi styr verksamheten med stöd av koncerngemensamma policyer.

## VÅR UPPFÖRANDEKOD

I vår uppförandekod finns riktlinjer som alla medarbetare och samarbetspartners ska följa. Den innefattar affärsetik, mänskliga rättigheter & arbetsförhållanden, hälsa & säkerhet, informationsgivning, kvalitet & miljö och baseras på:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och tillhörande FN-konventioner,
- ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet,
- OECD:s riktlinjer för internationella företag,
- FN:s Global Compact:s 10 principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruption.

Alla medarbetare i koncernen genomgår årligen en utbildning i vår uppförandekod.

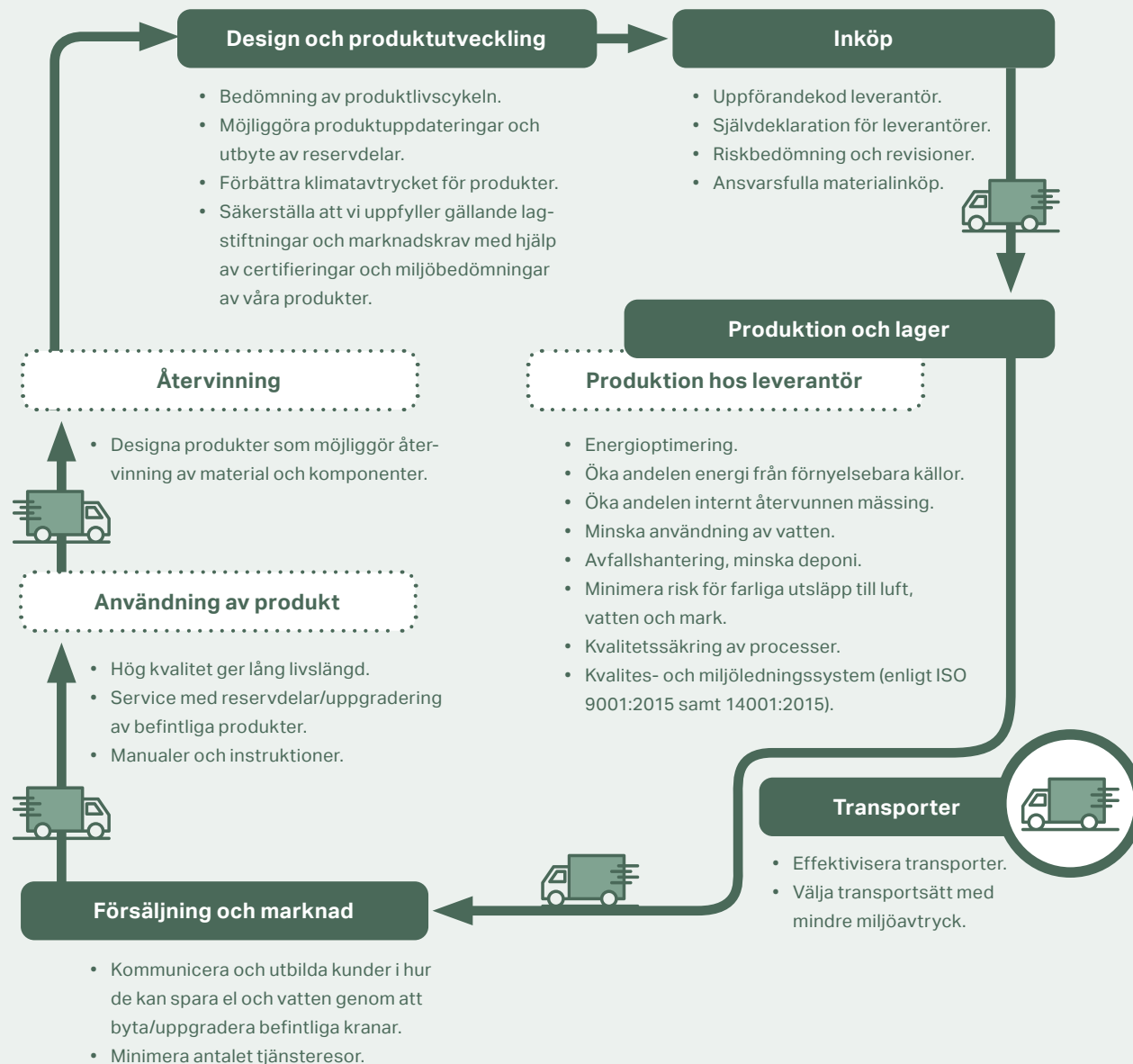
## ANMÄLAN OM MISSFÖRHÅLLANDEN

Om en medarbetare eller annan intressent anser att vi inte agerar i enlighet med vår uppförandekod eller att våra affärspartners inte uppfyller villkoren i uppförandekoden så finns möjligheten att anmäla detta via ett [webbformulär som finns på vår hemsida](#).



# Hållbar utveckling genom hela värdekedjan

Vi arbetar med hållbarhet i hela vår värdekedja och försöker identifiera de områden där vi kan ha en positiv påverkan på människa och miljö.





## Intressentdialog

På FM Mattsson Group arbetar vi aktivt för att stärka våra intressentrelationer. Vi vill vara en lyhörd koncern och samarbetspartner genom att ha en öppen och aktiv kommunikation kring hållbarhetsfrågor med våra intressenter.

Nyckelintressent	Dialog och omfattning	Viktigaste hållbarhetsaspekter för varje intressentgrupp
<b>Kund (avser installatörer, distributörer och slutanvändare)</b>	Löpande dialoger och samtal med kunder för samtliga varumärken kompletterat med regelbundna varumärkesundersökningar för vissa varumärken.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produktcertifieringar och efterlevnad av miljökrav enligt byggvarubedömningsssystem.</li> <li>• Socialt ansvarstagande i leverantörskedjan.</li> <li>• Utökad energieffektivitet.</li> <li>• Vattenförbrukning och rent vatten.</li> <li>• Transport- och resurseffektivitet.</li> <li>• Användning av kemikalier.</li> </ul>
<b>Medarbetare</b>	Årlig medarbetarenkät "Voice"-undersökning, genomförs och följs upp, se sid 35-36. Dessutom genomförs årliga medarbetarsamtal.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbetsmiljö och anställningstrygghet.</li> <li>• Inkludering och mångfald.</li> <li>• Kompetens och utvecklingsmöjligheter.</li> <li>• Socialt ansvarstagande.</li> <li>• Användning av kemikalier.</li> </ul>
<b>Leverantörer</b>	Information och dialog gällande hållbarhetsfrågor med leverantörer. Riskbedömning och hållbarhetsrevision genomförs enligt process för val av ny leverantör.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Öppen och aktiv kommunikation kring hållbarhetsfrågor.</li> </ul>
<b>Aktieägare</b>	Möjlighet att kommunicera hållbarhetsfrågor sker via årsstämma och kvartalsmöten.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Socialt ansvarstagande i leverantörskedjan.</li> <li>• Transport- och resurseffektivitet.</li> </ul>
<b>Styrelse</b>	Dialog via styrelsemöten där vår vd och CFO också medverkar samt revisionsutskottsmöten.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Socialt ansvarstagande i leverantörskedjan.</li> <li>• Transport- och resurseffektivitet.</li> <li>• Uppfyllnad av lagkrav.</li> <li>• Möta kundkrav och positionera oss som marknadsledare.</li> </ul>
<b>Kommuner och myndigheter</b>	Vid tillsynsärenden och årlig miljörapport diskuteras hållbarhetsfrågor.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utökad energieffektivitet.</li> <li>• Vattenförbrukning och rent vatten.</li> <li>• Avfall och utsläpp.</li> <li>• Lokalt engagemang.</li> </ul>
<b>Lokalsamhället</b>	Dialog sker via mässor och andra engagemang i samhällen där vi är och verkar.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lokalt engagemang.</li> <li>• Arbetsmiljö och anställningstrygghet.</li> <li>• Inkludering och mångfald.</li> <li>• Kompetens och utvecklingsmöjligheter.</li> </ul>

## Risker och riskhantering

Internt identifierade hållbarhetsrisker och deras potentiella påverkan på verksamheten kopplade till åtgärder för riskminimering.

Områden	Risk	Åtgärder för att minimera risken
<b>Produktsäkerhet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Skållning vid användning av vattenkranar och dusch.</li> <li>Spridning av legionella.</li> <li>Elsäkerhetsrisker.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Temperatur- och tryckstyrda produkter som håller vattnets temperatur inom ett visst spann.</li> <li>Produkter med hygienspolning och UV-desinfektion.</li> <li>Testning och certifiering av produkter.</li> </ul>
<b>Klimatförändringar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risk för vattenbrist.</li> <li>Risk för klimatkatastrofer i länder där vi har leverantörer.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vi erbjuder våra kunder vattenbesparande produkter. Läs mer sid. 30-32.</li> <li>Riskbedömning av leverantörer.</li> </ul>
<b>Tillverkning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risk för utsläpp till mark, luft och vatten som leder till förgiftning eller bidrar till miljöförstöring eller klimatförändring.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Systematiskt miljö- och arbetsmiljöarbete.</li> <li>Interna &amp; externa revisioner i enlighet med ISO 14001 &amp; ISO 9001.</li> </ul>
<b>Hälsa och säkerhet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Skador och olyckor på arbetsplatsen.</li> <li>Risk för brand.</li> <li>Brister i den psykosociala arbetsmiljön.</li> <li>Risk för diskriminering.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Systematiskt arbetsmiljöarbete och nödlägesberedskap.</li> <li>Systematiskt brandskyddsarbete.</li> <li>Erbjuder sociala aktiviteter, friskvård och regelbundna hälsoundersökningar.</li> <li>Årlig medarbetarundersökning och medarbetarsamtal. Läs mer sid. 35-36.</li> </ul>
<b>Leverantörskedjan</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Brott mot nationell och internationell arbetsrätt.</li> <li>Brott mot mänskliga rättigheter.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samtliga leverantörer signerar vår uppförandekod. Läs mer sid. 34.</li> <li>Vi har en process för att riskbedöma våra leverantörer. Läs mer sid. 34.</li> </ul>
<b>Etiskt agerande</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Att ge eller ta emot mutor i affärssammanhang.</li> <li>Interna eller externa bedrägerier som leder till ekonomiska förluster och/eller försämrat anseende.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Internutbildning i uppförandekoden för att öka medvetenheten.</li> <li>Leverantörer och medarbetare måste godkänna vår uppförandekod där också Affärsetik är en del.</li> <li>IT säkerhetsutbildning genomförs för samtliga anställda i koncernen.</li> <li>Visselblåsarpolicy. Läs mer sid. 23.</li> </ul>



# Prioriterade områden



## Väsentlighetsanalys\*

Vårt hållbarhetsarbete är omfattande och involverar många delar. Vi försöker fokusera på de områden där vi har en betydande direkt eller potentiell påverkan, genom att varje år värdera och analysera de risker och möjligheter som finns i en väsentlighetsanalys.

De viktigaste informationskällorna till denna analys är resultatet av våra intressentdialoger samt den riskkartläggning som vi beskrivit på föregående sidor. All denna information har vi använt i vår dubbla väsentlighetsanalys enligt CSRD som kommer att ligga till grund för 2024 års hållbarhetsredovisning.

### Vi har samlat de områden som är mest väsentliga för oss under rubrikerna:

- » Minska klimatförändringarna
- » Vatten
- » Produkter med mindre miljöpåverkan
- » Materialanvändning
- » Avfallshantering
- » En ansvarsfull leverantörskedja
- » Medarbetare och kultur

Vi skriver mer om dessa prioriterade områden på sidorna 28-36.

\* Vår redovisade väsentlighetsanalys är inte dubbel i enlighet med ESRS 1 kapitel 3 eftersom denna inte är fullständig vid denna årsredovisnings publicering.



## Minska klimatförändringarna

I stort sett alla världens länder har förbundit sig att genomföra åtgärder som bidrar till att minska klimatförändringarna så att den globala uppvärmningen ska begränsas till 1,5 °C. EU-ländernas klimatmål innebär att utsläppen av växthusgaser ska vara netto noll senast år 2050.

### VÅR DIREKTA KLIMATPÅVERKAN

I vår fabrik i Mora använder vi enbart el från certifierat förnybara källor. Trots detta arbetar vi oförtrutet med att minska vår energiförbrukning. Under året som gått har vi genomfört ett flertal projekt och åtgärder som lett till en förbättring i energieffektivitet, bland annat genom att byta ut belysningen i gjuteriet i fabriken till LED. Vår största utmaning internt när det gäller direkta CO<sub>2</sub>-utsläpp är förbrukningen av gasol som används i gjuteri och lödning.

Vi arbetar också med att minska CO<sub>2</sub>-utsläppet från våra transporter genom att effektivisera varuleveranser, minska användning av flygtransporter, minimera personalresor och använda mer miljösmarta transportsätt för dessa. I Mora har vi installerat 44 laddplatser för elbilar och vi har ökat takten i elektrifieringen av vår tjänstebilflotta. Detta har tillsammans med andra åtgärder under året lett till en minskning av våra CO<sub>2</sub>-utsläpp.

### MINSKA KLIMATAVTRYCKET VID ANVÄNDNING

Sett till hela värdekedjan uppstår den största delen av CO<sub>2</sub>-utsläppen i användningsfasen av våra produkter, eftersom det behövs energi för att värma upp det varmvatten som går genom våra kranar. Vi kan hjälpa våra kunder att minska

sin energianvändning, till exempel genom kallstart, och genom att designa och utveckla kranar som sparar vatten. Vi tillhandahåller även komponenter som kan bidra till energibesparing utan att behöva byta ut hela blandaren.

### INSTALLATION AV SMART LED-BELYSNING

Vi fortsätter att byta ut alla 3 500 armaturer i våra fabrikslokaler mot LED-belysning med smart styrning. 2022 genomförde vi den första pilotinstallationen i vårt gjuteri och har noterat en reduktion på 80% av belysningens energiförbrukning i lokalen. Under 2023 har vi fokuserat på att byta ut armaturer i lokaler där det föreläggat viss brandrisk på grund av de gamla armaturerna.

### HOTBATHS NYA LOKALER GER MINSKAT CO<sub>2</sub>-AVTRYCK

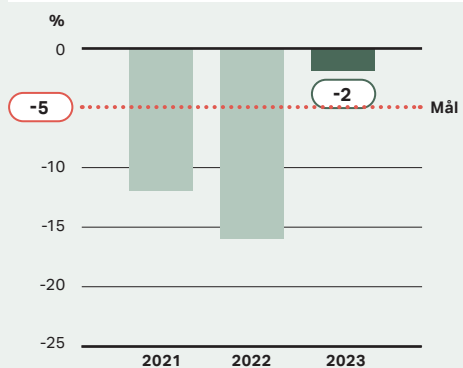
Under 2023 har Hot Bath B.V. konsoliderat två lager i Rotterdam. De nya lokalerna har solceller installerade på taket och använder förnybar energi i uppvärmningen. Detta eliminerar det tidigare behovet av naturgas i uppvärmningen vilket motsvarar en utsläppsminskning på 26 ton CO<sub>2</sub>e per år.





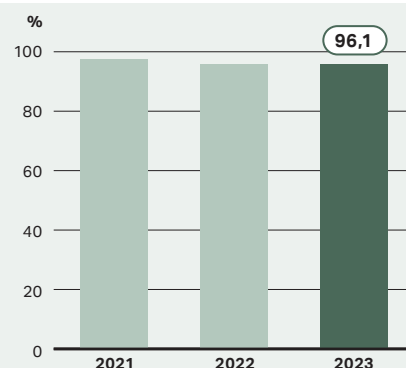


### Minskning (-) av CO<sub>2</sub>-utsläpp<sup>1</sup>



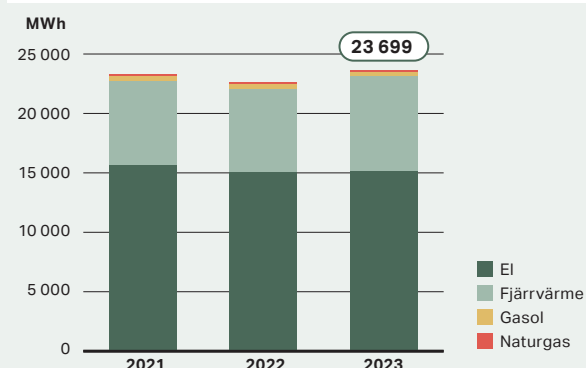
Under 2023 har vi fortsatt att arbeta för att minska våra CO<sub>2</sub>-utsläpp i koncernen. Vi har bytt ut flera av våra tjänstebilar till elbilar eller laddhybrider som tidigare var helt fossila. Hot Bath B.V. har flyttat till nya lokaler i Rotterdam vilket minskat behovet av naturgas väsentligt. Den minskade försäljningsvolymen gör dock att utfallet hamnar under vårt mål. Under 2024 planerar vi att genomföra ytterligare åtgärder för att minska vår klimatpåverkan.

### Andel förnyelsebar energi<sup>1</sup>



Minskningen från 2021 års nivå beror främst på en lägre andel förnyelsebart innehåll i fjärrvärmens i den svenska verksamheten. Under 2023 har uppgifter för flera av våra mindre verksamheter<sup>2</sup> tillkommit där data tidigare saknats. Den lägre andelen förnyelsebar energi i dessa verksamheter har kompensats till stor del av att Hot Bath B.V. slutfört flytten till sitt nya lager där solceller finns installerade samt kraftigt minskat behovet av naturgas.

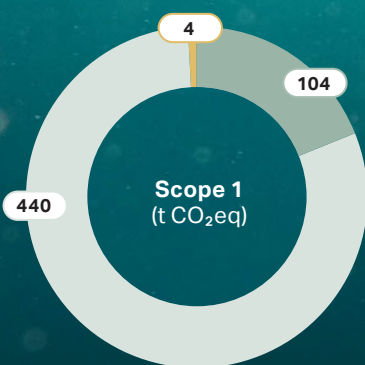
### Energiförbrukning per energislag<sup>1</sup>



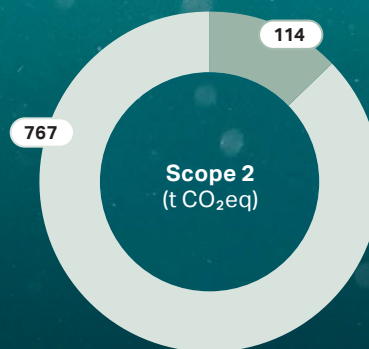
Under 2023 har vi fortsatt genomföra flera åtgärder som minskar vår totala energiförbrukning. Vi har fortsatt att byta ut armaturerna i fabriken till LED-belysning samt slutfört flytten till nytt lager för Hot Bath B.V. i Nederländerna vilket både eliminerat naturgasanvändningen samt minskat energibehovet i den delen av verksamheten. Den redovisade ökade energianvändningen beror dels på fler och större temperatursvängningar i Sverige under 2023 vilket ökade vår fjärrvärmeförbrukning, dels att data motsvarande 304 MWh som tidigare saknats för flera av våra mindre verksamheter<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Exklusive Aqua Invent i Lomma AB, Aqualla Brassware Ltd samt Guangzhou Ostnor Sanitary Ware Ltd där data saknas.

<sup>2</sup> Avser FM Mattsson Finland Oy, FM Mattsson Norway AS, FM Mattsson Germany GmbH, FM Mattsson Netherlands B.V. & FM Mattsson Belgium NV.



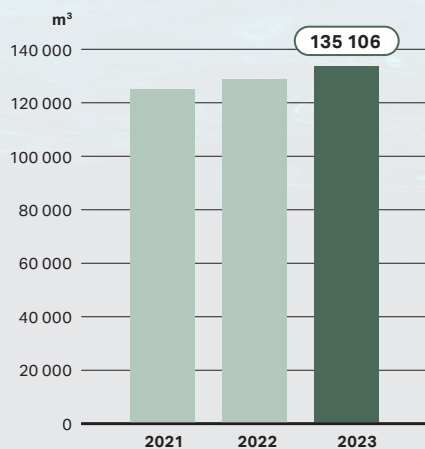
Gasol- och naturgasanvändning  
Tjänstebilar  
Påfyllnad köldmedium



Köpt elektricitet  
Uppvärmning



### Vattenförbrukning<sup>1</sup>



Vi ser en ökande trend i vår vattenförbrukning framför allt i den svenska verksamheten. 591m<sup>3</sup> av 2023 avser FM Mattsson Finland Oy, Germany GmbH, Netherlands B.V., Belgium NV & Hot Bath B.V. där det saknas data för tidigare perioder. Vi analyserar orsakerna till ökningen i Sverige och har hittat flera förbättringar vilket gör att vi förväntar oss minskad vattenförbrukning 2024.

<sup>1)</sup> Exklusive Aqua Invent i Lomma AB, FM Mattsson Norway AS, Aqualla Brassware Ltd & Guangzhou Ostnor Sanitary Ware Ltd där data saknas.

## Vatten – en livsviktig resurs

Vatten är en livsviktig resurs för oss alla. Fyra miljarder människor bor i områden där allvarlig vattenbrist råder under minst en månad per år.\*

Till år 2050 kommer 17% av Europas befolkning ha drabbats hårt av vattenbrist, och sett till hela världen upp till fem miljarder människor.

I vår värdekedja påverkar vi vattenanvändningen framför allt indirekt när våra produkter används och direkt där vi själva verkar och producerar våra produkter.

### MINSKAD VATTENFÖRBRUKNING HOS VÅRA KUNDER

Vi arbetar ständigt med att hitta ännu bättre lösningar så att våra kunder kan minska sin vattenförbrukning genom att använda våra produkter. Det är här vi har vårt största avtryck när det gäller vattenförbrukning, och verkligen kan göra skillnad. Under året har vi tagit fram flera nya produkter och produktvarianter som uppfyller flödeskraven våra kunder har utan att ge avkall på komforten för användaren. Det tydligaste exemplet på detta är FM Mattssons nya blandarserie 9000XE som är utvecklad med den senaste vattenbesparande tekniken.

Ett annat bra exempel är vårt beröringsfria sortiment som vi har utvecklat mycket under de senaste åren. Vi har tagit fram flera beröringsfria

blandare som är designade för att tilltala våra kunder så att de inte behöver kompromissa med produktens utseende för att spara vatten. Många av våra beröringsfria produkter kan också kopplas upp mot ett digitalt vattenmättnings- och styrningssystem vilket ger en ökad medvetenhet och möjlighet att påverka vattenförbrukningen.

### FÖRBRUKNING I TILLVERKNINGSPROCESSEN

I vår fabrik i Mora använder vi grundvatten från egen borrhåll. Färskvattnet används huvudsakligen för kylning av lokaler och maskiner samt i ytbehandlingsprocessen. Förbrukningen av färskvatten övervakas månadsvis och ingår i rapporteringsrutinen.

Allt avloppsvatten renas i olika steg i vårt avloppsreningsverk. Processavloppsvattnet övervakas kontinuerligt genom dagliga mätningar (intern analys) och varje månad skickas vattenprover till ett externt certifierat labb för analys.

Allt fast avfall från vattenreningsprocessen samlas in av certifierade avfallshandlingsföretag för att säkerställa korrekt hantering, utvinning av metallrester och minimering av miljöpåverkan.

\* Källa: United Nations World Water development report 2021





## FM Mattsson Tronic förebygger vattenskador på Quality Friends Hotel

Förvånansvärt många vattenskador uppstår på hotell efter att hotellgäster somnar på golvbrunnen i duschen. FM Mattsson har hittat en lösning på problemet, som eventhotellet Quality Hotel Friends i Solna under 2023 installerade i 290 hotellrum.

Hotellet har bytt ut sina befintliga duschar till FM Mattsson Tronic, med tidsinställning. Till detta har övervaknings- och styrsystemet FM Mattsson WMS adderats, för att inte fastighetsskötare ska behöva ha oplanerade utryckningar, och för att övervaka driften.

Detta har, förutom minskade vattenskador, lett till stora skillnader i vatten- och värmeförbrukning, vilket stärker hotellets egna gröna profil och satsningar mot att minska sitt klimatavtryck.



## Case Aqua Invent Ukraina

Aqua Invents mobila nödanläggning E6000 är en snabbinsatt katastrofanläggning för att rena vatten från floder, sjöar eller kommunala vattenanläggningar, genom en fyrstegsfiltrering. E6000 klarar att rena upp till sex kubikmeter varje timme. Materialet i filtren är klinoptilolit som filtrerar bort tungmetaller, ammoniak och andra kemikalier, samtidigt som det har antimikrobiella egenskaper. Mobiliteten gör det enkelt att flytta E6000 till platser där det akut behövs renat vatten.

Under 2023 sålde vi en av våra anläggningar till ett företag som sett till att det gjort nytta i Ukraina, där behovet av rent vatten är stort. Märker vi att lösningen slår väl ut finns intresse för leverans av totalt 18 anläggningar.



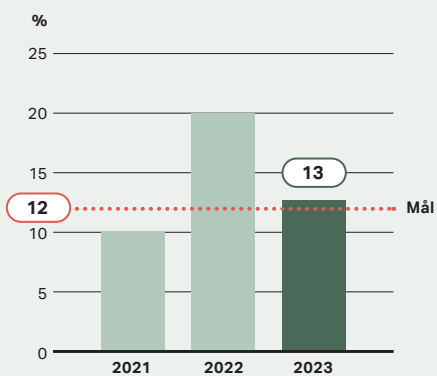


## Produkter med mindre miljöpåverkan

Inom koncernen delar vi in våra produkter i de tre klassificeringarna Bra, Bättre och Bäst utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Klassificeringen baseras på produkternas energiklassificering, materialinnehåll och certifiering.

Under 2023 har vi lanserat ett par produktserier med hållbarhetsprofil som bland annat hjälper våra kunder uppfylla flödeskraven i taxonomin. Serien FM Mattsson 9000XE kan ni läsa om på sidan 16.

Försäljningstillväxt produk-  
klassificering Bättre & Bäst<sup>1)</sup>



Vi ser en fortsatt ökad efterfrågan på våra certifierade och energibesparande produkter som vi klassificerat som Bättre & Bäst. Vi uppnådde målet vilket beror på både nylanseringar som FM9000XE samt att befintliga produkter nått en högre klassificering. Vi ser också att dessa försäljningen av dessa produkter ökar som andel av den totala försäljningen.

<sup>1)</sup> Avser försäljningstillväxt för kranar av varumärkena FM Mattsson, Mora Armatur, Damixa & Hotbath med produktklassificering Bättre eller Bäst.







## Materialanvändning

Om vi ska klara klimatmålen behöver samhällen och företag så långt det är möjligt ställa om till en cirkulär ekonomi.

Vi blir fler människor på jorden som ska samsas om de resurser som finns utan att göra för stort avtryck på klimatet och miljön. Många resurser är dessutom icke-förnybara, så som fossila bränslen och mineraler från gruvor.

Det gör att vi måste ta ansvar för vår materialanvändning och sträva efter att minska klimatbelastningen från våra produkter. Redan under designfasen identifierar vi vilka hållbarhetsaspekter vi kan påverka och med detta som input kan vi skapa nya lösningar. Det gäller alltifrån att skapa energieffektiva och vattenbesparande blandare, till att använda återvunnen mässing i produkterna.

### LÅNG LIVSLÄNGD

Våra produkter är utvecklade för att hålla länge. Den som är kund hos oss ska kunna känna sig trygg i att vi tillhandahåller reservdelar under lång tid, men också att det i vissa fall går att uppgradera en redan befintlig äldre kran med moderna komponenter som minskar vattenförbrukningen.



## Avfallshantering

FM Mattsson Group arbetar med att minska uppkomst av direkt och indirekt avfall på flera sätt.

Det avfall vi själva genererar i våra fabriker och på våra kontor sorterar vi så nära källan som möjligt. Vi arbetar med att försöka minska avfallsmängderna genom att minska spill och kassationer och ständigt förbättra våra processer. Trots hög sorteringsgrad så försöker vi kontinuerligt minska vår förbrukning av förpackningsmaterial och bli ännu bättre på att återvinna och återbruka.

Avfallshanteringen i vår produktion och vårt lager sker genom källsortering i uppmärkta containrar.

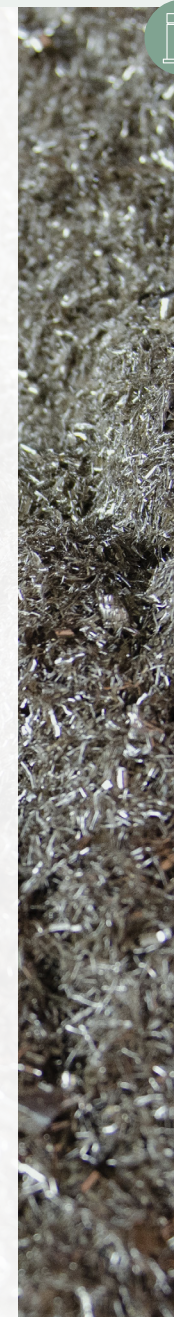
För all avfallshantering inklusive farligt avfall har vi samarbete med externa leverantörer som omhändertar avfallet och rapporterar mängd i enlighet med gällande miljölagstiftning.

### FÖRBÄTTRINGAR AV EMBALLAGE

Under 2023 har vi fortsatt med arbetet att förbättra våra produktförpackningar. Vi har eliminerat plast ur ett flertal produktförpackningar inom koncernen och ökat andelen återvunnet material i emballagen. Vi har också börjat införa återvinning av transportemballage som fyllnads-material i stället för bubbelplast.

### INSTALLATION AV NY INDUNSTARE

Under året driftsattes en ny indunstare i Morafabriken. Med hjälp av denna kan vi reducera vattenmängden ur flytande processavfall som skäremulsioner och grafitvatten. Detta gör att vi minskar mängden flytande farligt avfall med över 90% vilket både ger en kostnadsbesparing och en reduktion av lastbilstransporter.





# En ansvarsfull leverantörskedja

Vår hållbarhetsstrategi inkluderar även vårt ansvar i leverantörsledet.

Genom att ha en proaktiv dialog med våra leverantörer gällande de hållbarhetsfrågor som är viktiga för oss, så kan vi minska risken för att det uppkommer exempelvis brott mot mänskliga rättigheter eller arbetsvillkor. Likväl som vi vill att våra egna anställda har en trygg och säker arbetsmiljö, så vill vi också säkerställa att våra leverantörer har en arbetsmiljö som är säker för dem som arbetar där, och att de arbetar för att ständigt minska sin negativa miljöpåverkan.

## UPPFÖRANDEKOD

I samband med att vi upprättat avtal med en leverantör måste den signera vår uppförandekod för leverantörer som baseras på vår interna uppförandekod.

## RISKBEDÖMNING OCH UPPFÖLJNING

Vi gör en riskbedömning ur ett hållbarhetsperspektiv för samtliga leverantörer av direkt material med årligt inköp av minst 10 000 EUR. Ytterligare uppföljningar och eventuella åtgärder ska genomföras utifrån den risk en leverantör utgör för koncernen, som diagrammet bredvid visar. I riskbedömningen bedöms land-, produktion-, material- och strategiska risker. Bedömningen bygger på vedertagna internationella standarder,

exempelvis "Transparency International Corruption Perceptions Index" och "Amfori Country Risk Classification".

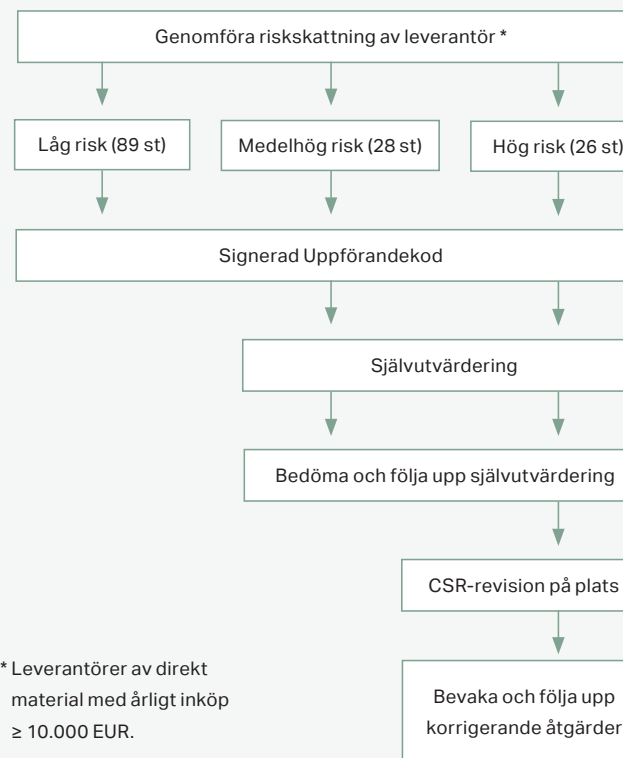
Leverantörer som får bedömningen medelhög eller hög risk måste fylla i en självutvärdering. Om några risker uppmärksammas under uppföljningen av självutvärdering för medelhögriskleverantörer kan en hållbarhetsrevision genomföras på plats hos leverantören. Revisionen innefattar kontroll av efterlevnad av vår uppförandekod för leverantörer.

Hållbarhetsrevision på plats är obligatorisk att genomföra hos alla högriskleverantörer. Eventuella avvikelser från revisionen följs upp med åtgärdsplaner och uppföljande platsbesök.

FM Mattsson Group har idag 143 leverantörer som innefattas av riskbedömning. Samtliga av dessa har riskbedömts utifrån ett hållbarhetsperspektiv.

Koncernen har 26 högriskleverantörer, där vissa bedöms som högrisk för att de kommer från ett visst land eller hanterar ett visst material. Alla högriskleverantörer genomgår platsrevision och under 2023 har 23 genomgått revision av vår egen personal och 3 har blivit reviderade av tredjepartsrevisorer. Totalt framkom inga kritiska, 10 större och 56 mindre avvikelser – samtliga med planerade eller genomförda åtgärder under året.

## PROCESS FÖR RISKBEDÖMNING AV LEVERANTÖRER



\* Leverantörer av direkt material med årligt inköp ≥ 10.000 EUR.



# Medarbetare och kultur

För att ha en välmående koncern, med möjligheter till god tillväxt, måste vi ha engagerade medarbetare. Det är en central del av vår strategi.

Vår värdegrund är en viktig utgångspunkt för alla medarbetare och den ska genomsyra allt vi gör. Den ska också vägleda medarbetarna i alla situationer. Internt följer vi vår värdegrund för att hela tiden förbättra vårt arbetssätt tillsammans. Varje team har tydliga mål och initiativ som stödjer koncernens gemensamma och vi arbetar aktivt med målstyrning, utveckling och utvärdering för att lyckas med strategin.

En viktig förutsättning för ett stimulerande och hållbart arbetsliv är ett gott ledarskap och ett aktivt medarbetarskap. De senaste åren har vi satsat mycket på vårt coachande ledarskap. Under 2023 har vi i vår svenska verksamhet genomfört en stor utvecklingsinsats inom aktivt medarbetarskap, ett arbete som skapar bra förutsättningar och en god arbetsmiljö för våra medarbetare. För såväl medarbetare som företag är ständig kompetensutveckling en viktig förutsättning för hållbarhet. Under året har vi implementerat en koncernövergripande plattform för digitalt lärande som vi bland annat använder för att kontinuerligt utbilda våra medarbetare i vår uppförandekod. FM Mattsson Group är en av de större arbetsgivarna i Mora kommun och även en betydande arbetsgivare i flera av våra övriga städer där vi är verksamma. Vi jobbar i internationella tvärfunk-

tionella team för att på bästa sätt ta tillvara kompetens och förmåga att utveckla våra produkter för att bli kundens första val på en internationell marknad. Vi strävar efter att vara en attraktiv arbetsplats där medarbetarna trivs, har bra förutsättningar och som tillsammans utvecklar verksamheten för att nå vår vision och våra mål. Det är viktigt för oss att rekrytera och introducera medarbetare på ett effektivt sätt.

## INKLUDERING OCH MÅNGFALD

På FM Mattsson Group är olikheter och mångfald en tillgång och respekten för detta är en viktig del av värdegrundsarbetet. Allas lika värde respekteras och koncernen arbetar aktivt för att detta ska upprätthållas. En god arbetsmiljö för alla är viktig och därför finns en policy samt åtgärds- och beredskapsplan mot trakasserier och kränkande särbehandling för våra anställdas trygghet. Vi följer även upp detta i vår årliga medarbetarundersökning Voice där vi till vår glädje ser en förbättring av resultatet under 2023.

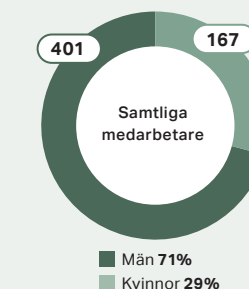
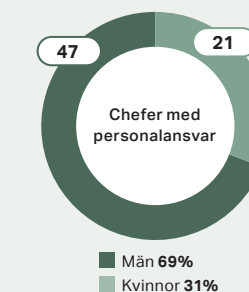
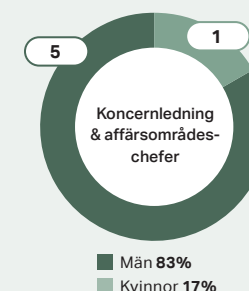
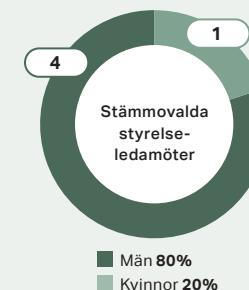
Vår rekryteringsprocess i moderbolaget är utvecklad för att vara så inkluderande som möjligt både i hur vi formulerar annonser och gör urval. Vår vision är att verksamheten ska spegla samhället och våra kunder.



Prioriterade områden



## Könsfördelning





## VÄLMÅENDE MEDARBETARE

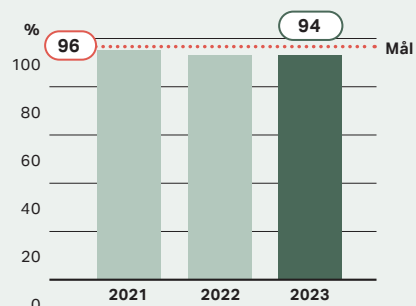
Arbetsmiljö är något som vi tar hänsyn till i alla led för att säkerställa de anställdas välmående och säkerhet. I moderbolagets systematiska arbetsmiljöarbete identifieras betydande arbetsmiljöaspekter som sedan bevakas utifrån fastställda mål genom skyddsronder, mätningar och uppföljning. Arbetsmiljöarbetet ska genomsyra alla beslut som fattas och alla aktiviteter som genomförs. Vi arbetar aktivt med att vår arbetsmiljö ska präglas av öppenhet och alla individer ska behandlas jämlikt och med respekt. För att främja en god psykosocial arbetsmiljö arbetar vi kontinuerligt med psykosociala skyddsronder och vår medarbetarundersökning Voice.

Under 2023 har chefer och skyddsombud genomgått en konflikthanteringsutbildning. En god hälsa hos våra medarbetare är en förutsättning för goda prestationer. Vi genomför hälsokontroller löpande, erbjuder gemensamma aktiviteter och startplatser i bland annat Vasaloppets olika arrangemang. Detta skapar engagemang och gemenskap när vi tillsammans motionerar och utför andra hälsosatsande aktiviteter för att vi ska må bra i vardagen och arbetslivet.

För att ytterligare öka välmåendet hos våra medarbetare har vi gett möjlighet till personlig tränare och kostrådgivning. Detta har utförts i gemenskap i olika grupper. Varje dag erbjuds även medarbetare i produktionen kortare övningar för att förebygga arbetsskador.

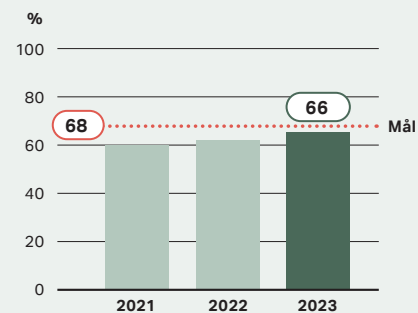


### Frisknärvaro



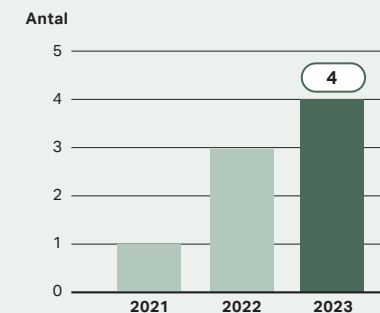
Frisknärvaron ökade något jämfört med 2022 och låg stabilt under hela 2023. Inom koncernen fortsätter vi erbjuda medarbetarna hälsofrämjande aktiviteter för att förbättra det fysiska och psykiska välmåendet.

### Resultatet från medarbetarenkät "Voice"



Vårt Voice-index är en mätning från vår årliga medarbetarenkät som visar hur bra förutsättningar medarbetarna upplever att det finns för en hållbar prestationskultur inom organisationen. Under 2023 har flertalet aktiviteter genomförts för att förbättra indexet, bla en större medarbetarskapsutbildning. Resultatet har successivt ökat de senaste åren.

### Arbetsolyckor med sjukfrånvaro



Under året inträffade fyra stycken olycksfall som ledde till sjukfrånvaro. Orsakerna har utretts och åtgärder har vidtagits för att minimera risken att liknande olyckor ska inträffa igen.



# EU:s taxonomi

EU:s taxonomiförordning (2020/852) är en del av EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt och tillämpas från 1 januari 2022.

Taxonomin är ett klassificeringssystem som definierar miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter och ska ge näringsidkare och beslutsfattare definitioner att utifrån sin verksamhet kunna utvärdera ifall de ekonomiska aktiviteterna kan klassificeras som miljömässigt hållbara.

Utifrån EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering ska FM Mattsson Group uppge i vilken utsträckning verksamhetens aktiviteter omfattas av kriterierna enligt EU:s taxonomi. Koncernen har analyserat och utvärderat sina ekonomiska aktiviteter utifrån de klassificerade ekonomiska aktiviteterna i taxonomiförordningen (2020/852). Vår största förbättring under året ligger i att vi i enlighet med vår uppdaterade bilpolicy gått över till en större andel elbilar i vår bilflotta.

Hållbarhet är en viktig hörnsten i koncernens strategi och vi investerar i hållbara produkter, processer och människor, som beskrivits på sidorna 18–36. Många av de hållbarhetsaktiviteter som bedrivs inom koncernen omfattas inte av taxonomiförordningen. Vi ser att vårt viktigaste bidrag är att hjälpa våra kunder minska sitt avtryck och uppfylla taxonomins krav genom att leverera vattenbesparande produkter.

# Omsättning enligt taxonomin

Räkenskapsår 2023	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Förroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begrepp av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Förroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)			
Ekonomiska verksamheter (1)		Tkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																			
			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	T
Varav möjliggörande verksamheter																			
			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	T
Varav omställningsverksamheter																			
			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	T
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL									
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	5 760	0,3 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,3%		
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		5 760	0,3 %	0,3 %	-	-	-	-	-								0,3%		
<b>A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>		<b>5 760</b>	<b>0,3 %</b>	<b>0,3%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>								<b>0,3 %</b>		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		1 932 847	99,7 %																
<b>Totalt</b>		<b>1 938 607</b>	<b>100,0 %</b>																

## Definition av omsättning

I ovan tabell har vi definierat omsättningen som vår nettoomsättning i enlighet med summan av not 6.

## Förklaring

Omsättningen inom koncernen som omfattas av taxonomiförordningen är hyresintäkterna för utyrda delar av ägda fastigheter.

Då vi inom koncernen inte genomför installationer av våra produkter har vi ingen omsättning från produkter som omfattas av taxonomiförordningen. Vi arbetar aktivt i en nära dialog med våra kunder för att erbjuda ett brett sortiment av produkter som uppfyller de kriterier för vattenflöden för blandare och duschar som finns i taxonomiförordningen. Detta gäller både vid framtagning av nya och utveckling av befintliga produkter.

## Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

### Kärnenergi-relaterade verksamheter

1. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppraderingar av dessa.	NEJ

### Fossilgasrelaterade verksamheter

4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ



# Kapitalutgifter enligt taxonomin

Räkenskapsår 2023	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Andel förenlig med Taxonomikravet (A.1) eller som omfattas av taxonomikravet (A.2) kapitalutgifter, 2022 (18)	Andel förenlig med Taxonomikravet (A.1) eller som omfattas av taxonomikravet (A.2) kapitalutgifter, 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Förroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begreppning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Förroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)				
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Transporter med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon	CCM 6.5	3 775	4,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	-	J	0,6%	-	T
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		3 775	4,1%	4,1%	-	-	-	-	-	-	J	-	J	J	-	J	0,6%		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		3 775	4,1%	4,1%						-	J	-	J	J	-	J	0,6%		T
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
Transporter med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon	CCM 6.5	12 439	13,6%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								5,6%		
Förvärv och ägande av fastigheter	CCM 7.7	23 136	25,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								35,9%		
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		35 575	39,0%	39,0%	-	-	-	-	-								41,5%		
<b>A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>		<b>39 350</b>	<b>43,1%</b>	<b>43,1%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>								<b>42,1%</b>		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		51 956	56,9%																
<b>Totalt</b>		<b>91 306</b>	<b>100,0%</b>																

## Definition av kapitalutgifter

I ovan tabell har vi kapitalutgifter som summan av investeringar i immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar exklusive Goodwill. Summan av dessa anskaffningar framgår i not 15, 16 och 33.

## Förklaring

Koncernens kapitalutgifter som omfattas av taxonomiförordningar består av persontransporter samt förvärv och ägande av fastigheter. För att uppfylla kriterierna för hållbara persontransporter enligt taxonomiförordningen krävs att transporterna inte genererar några direkta utsläpp vid användning. Därmed är det endast anskaffningen av våra fordon som enbart drivs av el som möter kriterierna. 2022 beslutades det i koncernen om en tjänstebilspolicy där vi i första hand ska välja eldrivna fordon och på de plaster där det inte

bedöms praktisk ska vi i första hand välja laddhybrider och därefter fossildrivna fordon. Flertalet tjänstebilar i Sverige bytes ut under 2023 vilket är förklaringen till den ökade andelen taxonomiförenliga kapitalutgifter jämfört med föregående år.

# Driftsutgifter enligt taxonomin

Räkenskapsår 2023	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel för enligt Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)		
	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)					
Ekonomiska verksamheter (1)	Tkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T		
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																					
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																					
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E			
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		T		
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																					
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL											
Förvärv och ägande av fastigheter	CCM 7.7	9 779	18,5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							22,8%				
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		9 779	18,5%	18,5%	-	-	-	-	-	-							22,8%				
<b>A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>		<b>9 779</b>	<b>18,5%</b>	<b>18,5%</b>	-	-	-	-	-	-							<b>22,8%</b>				
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																					
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		43 041	81,5%																		
<b>Totalt</b>		<b>52 820</b>	<b>100,0%</b>																		

## Definition av driftsutgifter

I ovan tabell har driftsutgifter definierats som summan av kostnader för forskning och utveckling samt reparations- och underhållskostnader för fastigheter.

## Förklaring

Avseende concernens driftsutgifter för reparations- och underhållskostnader för fastigheter undersöker vi kontinuerligt möjligheterna att underhålla fastigheterna på ett så energieffektivt sätt som möjligt. Inom forskning och utveckling arbetar vi med att kontinuerligt utveckla våra produkter för att de ska ha ett så litet klimatavtryck som möjligt och vara så energieffektiva som möjligt. Det är en aktivitet som ej omfattas av taxonomiförordningen.



# Aktie- och ägarinformation

FM Mattsson AB:s B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap-lista. Aktien handlas under kortnamnet FMM B.

## AKTIE- OCH ÄGARINFORMATION

FM Mattsson Groups informationsgivning till sina aktieägare och övrig kapitalmarknad syftar till att skapa en rättvisande bild av verksamhetens utveckling, minimera risken för ryktesspridning och spekulationer samt bidra till att öka intresset för bolagets aktie. Ambitionen är att agera snabbt och på ett informativt sätt enligt regelverket.

## AKTIEÄGARE

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2023 till 42 310 431, varav 6 069 000 A-aktier med tio röster och 36 241 431 B-aktier med en röst vardera. Bolaget hade 6 385 (6 834) aktieägare per den 31 december 2023.

## BÖRSVÄRDE OCH OMSÄTTNING

Sista betalkurs per den 31 december 2023 var 55 kr, vilket gav ett börsvärde för FM Mattsson Group på 2 327 Mkr. Under räkenskapsåret omsattes i genomsnitt 5 417 aktier per dag och totalt omsattes 1 359 664 aktier under 2023. Lägsta kurs var 45,40 kr den 9 oktober 2023 och högsta kurs var 65,90 kr den 6 februari 2023. FM Mattsson Groups kursnedgång under 2023 uppgick till 9,2 procent medan Nasdaq OMX Mid Cap Sweden Pl:s kursuppgång uppgick till 9,2 procent.

## AKTIEKAPITALET

FM Mattsson Groups aktiekapital uppgick per den 31 december 2023 till 14 103 477 kr fördelat på 42 310 431 aktier.

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 10 000 000 kronor och högst 40 000 000 kronor fördelat på lägst 30 000 000

aktier och högst 120 000 000 aktier. FM Mattsson Groups aktie ges ut i två serier, en A- och en B-serie. Vid en omröstning på bolagsstämman ger en aktie i serie A rätt till tio röster medan en aktie i serie B ger en röst. I övrigt medför de två aktierna samma rätt. Aktierna är utgivna i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor.

Aktieägarnas rättigheter kan endast ändras i enlighet med de regler som föreskrivs i aktiebolagslagen (2005:551). Aktierna kan fritt överlåtas. Det är dock ett hembudsförbehåll på A-aktierna och det krävs styrelsens godkännande för att konvertera A- till B-aktier.

## UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNINGSFÖRSLAG

Enligt den utdelningspolicy som antagits av FM Mattsson Groups styrelse ska utdelningar motsvara cirka 50 procent av FM Mattsson Groups resultat efter skatt för föregående räkenskapsår, under förutsättning att soliditeten uppgår till minst 30 procent efter utdelning. Undantag kan göras vid speciella omständigheter såsom förvärv. Beaktande sker även av FM Mattsson Groups kapitalbehov, dess resultat, finansiella ställning, kapitalkrav samt aktuella konjunkturförhållanden.

FM Mattsson Group lämnade utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2022 om 2,50 kr per aktie (totalt 105,8 Mkr) motsvarande 55 procent av resultatet efter skatt.

Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2023 om 2,50 kr per aktie (totalt 105,8 Mkr) motsvarande 72 procent av resultatet efter skatt. Förslaget innebär vidare att utdelningen ska ske vid två tillfällen under 2024, med avstämningsdag i maj respektive november.

## KONVERTIBLER, TECKNINGSOPTIONER MED MERA

FM Mattsson Group har inga utestående teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade finansiella instrument.

## DATA PER AKTIE

	2023	2022
Resultat per aktie, kr*	3,48	4,57
Eget kapital per aktie, kr*	24,17	23,63
Genomsnittligt antal aktier*	42 310 431	42 310 431
Antal aktier vid periodens slut	42 310 431	42 310 431

\* har räknats om med hänsyn till aktiesplit 3:1 i juni 2022

## VARFÖR INVESTERA I FM MATTSSON GROUP?

### Välpositionerat med produkter som finns i varje hem och byggnad:

- Marknadsledare i Norden med växande närvaro i övriga marknader.
- Konkurrenskraftig och attraktiv produktportfölj från sex välrenommerade varumärken.
- Unik relation med partners och distributörer.

### Stabil lönsamhet och god avkastningspotential:

- Stabil efterfrågan med stor andel ROT.
- Starkt kassaflöde och stabil utdelning.

### Tillväxt:

- Solid plattform för fortsatt organisk tillväxt.
- Stark position för ytterligare förvärv.
- En hållbar affär.

## STORLEKSKLASSER AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2023

Storleksklass	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %	Antal ägare	Andel ägare, %
1 - 1 000	812 123	1,92	0,84	5 812	91,03
1 001 - 10 000	1 082 231	2,56	1,33	418	6,55
10 001 - 50 000	1 657 203	3,92	3,37	67	1,05
50 001 - 100 000	1 521 971	3,60	5,68	22	0,34
100 001 - 500 000	10 629 438	25,12	34,91	52	0,81
500 001 - 1 000 000	5 474 672	12,94	12,24	8	0,13
1 000 001 -	21 132 793	49,95	41,62	6	0,09
<b>Totalt</b>	<b>42 310 431</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>6 385</b>	<b>100,00</b>

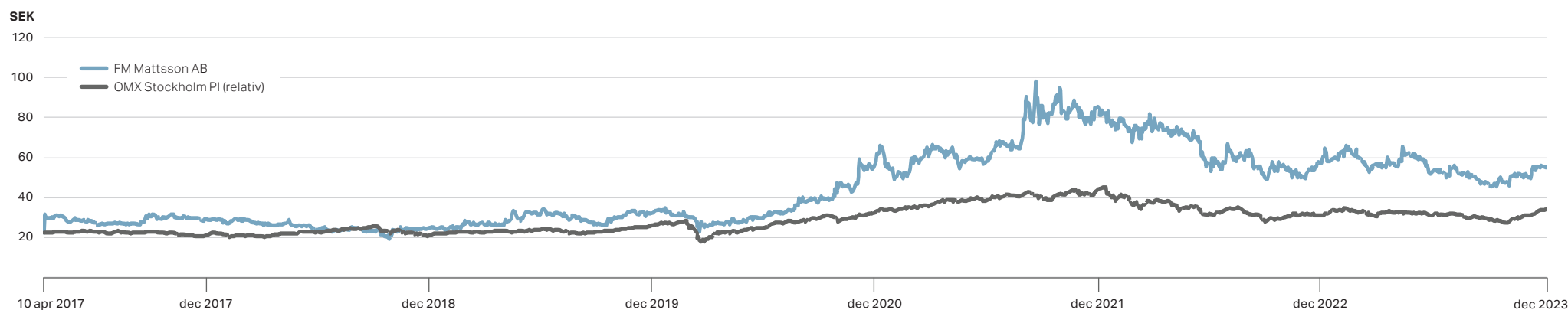
## AKTIEKAPITALET UTVECKLING FRÅN 1998 FRAM TILL DEN 31 DECEMBER 2023

Registreringsdatum	Händelse	Antal aktier		Aktiekapital, kr	
		Förändring	Totalt	Förändring	Totalt
2022-06-08	Aktiesplit 3:1	28 206 954	42 310 431	-	14 103 477
2021-03-22	Kvittningsemission	216 184	14 103 477	216 184	14 103 477
2019-06-05	Kvittningsemission	442 193	13 887 293	442 193	13 887 293
2017-04-11	Nyemission	2 000 000	13 445 100	2 000 000	13 445 100
2012-11-27	Nyemission	457 900	11 445 100	457 900	11 445 100
2012-11-27	Minskning	-457 900	10 987 200	-457 900	10 987 200
2011-06-03	Aktiesplit 100:1	11 330 649	11 445 100	-	11 445 100
2003-02-21	Nyemission	34 335	114 451	3 433 500	11 445 100
2003-02-21	Minskning	-97 920	80 116	-9 792 000	8 011 600
2003-01-28	Nyemission	80 116	178 036	8 011 600	17 803 600
1998-10-23	Fondemission	48 960	97 920	4 896 000	9 792 000

## TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2023

Namn / företag	Antal aktier totalt	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav, %	Röster, %
Tibia Konsult AB	5 131 500	687 000	4 444 500	12,13	11,67
LK Finans AB	4 950 822	686 700	4 264 122	11,70	11,48
Svolder	6 211 771	-	6 211 771	14,68	6,41
Mats Mattsson	2 023 500	404 700	1 618 800	4,78	5,85
Anna Mattsson-Svensson	1 782 000	356 400	1 425 600	4,21	5,15
Gunnar Eriksson	753 600	150 900	602 700	1,78	2,18
Eva Peterson	464 211	177 825	286 386	1,10	2,13
Lena Hermansson	463 422	177 825	285 597	1,10	2,13
Anna-Maria Rylander	448 275	177 825	270 450	1,06	2,11
Peter Hermansson	437 325	177 825	259 500	1,03	2,10
<b>Totalt tio största ägare</b>	<b>22 666 426</b>	<b>2 997 000</b>	<b>19 669 426</b>	<b>53,57</b>	<b>51,21</b>
Övriga ägare	19 644 005	3 072 000	16 572 005	46,43	48,83
<b>Summa</b>	<b>42 310 431</b>	<b>6 069 000</b>	<b>36 241 431</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## AKTIEKURSENS UTVECKLING 2017 – 2023 FM Mattsson AB aktiekurs justerad i och med aktiesplit 3:1 den 8 juni 2022. OMX Stockholm Small Cap fram till den 31 december 2021 och Mid Cap från och med den 1 januari 2022.





# Information och kontaktuppgifter

## KALENDARIUM

Delårsrapport januari–mars 2023	7 maj 2024
Årsstämma 2023	16 maj 2024
Delårsrapport januari–juni 2023	27 augusti 2024
Delårsrapport januari–september 2023	5 november 2024
Bokslutskommuniké 2024	21 februari 2025

## IR-KONTAKT

Martin Gallacher  
Ekonomi- och finansdirektör

Tel: +46 250 59 62 25

[martin.gallacher@fmmattssongroup.com](mailto:martin.gallacher@fmmattssongroup.com)

Postadress FM Mattsson AB: Box 480, 792 95 Mora

Kontaktuppgifter till alla bolag i FM Mattsson Group hittar du på vår [hemsida](#).

# Koncernledning



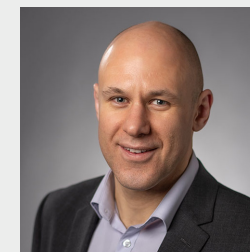
## FREDRIK SKARP

Född 1975. Vd sedan 2016.

**Utbildning/bakgrund:** Fredrik har en PhD i industriell marknadsföring och inköp från Chalmers samt en BSc i industriell ekonomi från Högskolan Dalarna. Kommer närmast från befattningen som vd för Scanmast och var dessförinnan under flera år vd för Morakniv AB. Tidigare verksam under en tioårsperiod inom SSAB på flera olika chefspositioner i Sverige och internationellt.

**Pågående uppdrag:** Inga.

**Aktieinnehav:** 75 126 B-aktier i FM Mattsson AB.\*



## MARTIN GALLACHER

Född 1980. CFO sedan 2018.

**Utbildning/bakgrund:** Kvalificerad auktoriserad revisor från ICAEW och har en BSc Physics från Durham University. Har tidigare varit CFO på Morakniv AB. Han har varit biträdande direktör inom Corporate Finance vid Grant Thornton UK LLP.

**Pågående uppdrag:** Inga.

**Aktieinnehav:** 1 335 B-aktier i FM Mattsson AB.\*

\* Per den 31 december 2023.

# Styrelse



## JOHNNY ALVARSSON

Född 1950. Styrelseordförande sedan 2015 och styrelseledamot sedan 2012.

**Utbildning/bakgrund:** Johnny är utbildad civilingenjör. Var 2004–2017 vd för Indutrade Aktiebolag, ett bolag noterat på Nasdaq Stockholm. Johnny har tidigare varit vd för börsbolagen Zeteco Aktiebolag (1988–2000) och Elektronikgruppen BK Aktiebolag (2000–2004).

**Pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Lentab AB och Priomotech AB. Styrelsemedlem i Instalco Intressenter AB, Stibtech AB, Beijer Alma AB och Rotundagruppen AB.

**Aktieinnehav:** 121 500 B-aktier i FM Mattsson AB.\* Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



## LARS ERIK BLOM

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2013.

**Utbildning/bakgrund:** Lars Erik har en civilekonomexamen från Stockholms universitet. Erfarenhet från flertalet positioner som CFO i medelstora bolag. Har arbetet inom riskkapitalbranschen under 25 år, bl.a. inom Atle AB och senast inom 3i Group plc.

**Pågående uppdrag:** Lars Erik är vd och styrelseledamot i LK Finans Aktiebolag. Lars Erik är även styrelseordförande i Lagerstedt & Krantz AB, Delgivningsbyrå Deltra-Kravek AB, TSS Holding AB, D-K Intressenter AB, JEFF fastigheter AB och Visera AB. Styrelseledamot i Novorent Modul AB, Optimum Ekonomiplanering AB, Temperature Sensitive Solutions Systems Sweden AB, its nordic AB, its nordic holding AB, Projektengagemang Sweden AB, Nextory AB och Bliq AB.

**Aktieinnehav:** Lars Erik äger 9,91 procent av bolaget LK Finans AB som i sin tur äger 686 700 A-aktier samt 4 264 122 B-aktier i FM Mattsson AB.\* Oberoende från både bolaget och bolagsledningen men inte från större aktieägare.



## MARIE BARK

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2018.

**Utbildning/bakgrund:** Marie har en examen från Berghs School of Communication i Stockholm. Marie har drygt 25 års erfarenhet från ledande positioner inom marknadsföring, kortverksamhet, retail och kundservice. Sedan 2008 har Marie varit verksam inom Preem AB.

**Pågående uppdrag:** Inga.

**Aktieinnehav:** 15 000 B-aktier i FM Mattsson AB.\* Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



## HÅKAN BROMAN

Född 1962. Styrelseledamot sedan 2019.

**Utbildning/bakgrund:** Jur. kand., fil. kand. samt Stanford Executive Program. Håkan har tidigare varit tillförordnad vd och koncernchef för NCC AB samt chefsjurist i NCC AB under många år. Han har därvid innehaft ett stort antal styrelseuppdrag och andra förtroendepositioner för NCC-anknutna bolag, joint ventures och organisationer i såväl Sverige som många andra länder. Håkan har också varit chefsjurist i Trafikverket.

**Pågående uppdrag:** Vd för Styrelseakademien, vice ordförande i Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning, ledamot i Comfortgruppen AB samt ledamot i Videnca AB.

**Aktieinnehav:** Håkan äger 8 407 B-aktier i FM Mattsson genom bolaget Håkan Broman Konsult AB.\* Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



## LARS KVARN Sund

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2023.

**Utbildning/bakgrund:** Lars är utbildad ekonom, samt har studier inom ekonomi vid handelshögskolan i Jönköping. Lars har erfarenhet från ledande befattningar inom internationella industriföretag, senast som vd och koncernchef för Gunnar Johansson Gruppen AB och Gnosjö Konstsmide AB. Lars var under 19 år verksam i GARO AB (publ) främst som CFO men även som Affärsområdeschef för Sverige.

**Pågående uppdrag:** Lars är styrelseordförande i Jansson Industri AB samt styrelseledamot i United Power AB, Dentalum Group AB, Prido AB samt LKV Consulting AB.

**Aktieinnehav:** (inkl. närstående och ev. juridisk person): 5 010 B-aktier i FM Mattsson AB. Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



## FREDRIK HÅLLESTAM

Född 1977. Arbetstagarrepresentant IF Metall, i styrelsen sedan 2016.

**Utbildning/bakgrund:** Fredrik har en treårig fordonsteknisk utbildning. Fredrik är anställd som operatör – Ytbehandlingen. Fredrik arbetar för närvarande som klubbordförande för fackklubben FMM-Mora på heltid.

**Pågående uppdrag:** Inga

**Aktieinnehav:** 1 323 B-aktier i FM Mattsson.\* Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



## CLAES FRISK

Född 1963. Arbetstagarrepresentant Unionen, i styrelsen sedan 2022.

**Utbildning/bakgrund:** Arbetat tidigare på ABB, Nybergs Maskin (tillverkare av specialmaskiner), Pressmaster Tool (tillverkare av handverktyg el) som konstruktör. Sedan 2001 arbetar Claes med produktutveckling och design på FM Mattsson AB.

**Pågående uppdrag:** Inga.

**Aktieinnehav:** Inga aktier i FM Mattsson AB.\* Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.

## REVISOR KPMG

Huvudansvarig revisor: Hök Olov Forsberg, född 1980.  
Huvudansvarig revisor i FM Mattsson Group sedan årsstämman 2022.

Hök Olov är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Andra revisionsuppdrag som Hök Olov har är bland annat Advania, Billerud, LKAB Minerals och Ovako.

\* Per den 31 december 2023



# Bolagsstyrning

Med bolagsstyrning avses det regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. FM Mattsson Groups bolagsstyrning handlar om hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras med syfte att skapa värde för bolagets aktieägare och andra intressenter.

## REGELVERK

Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning samt att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget och dess utveckling. Till grund för styrning av FM Mattsson AB (publ), nedan kallat bolaget, ligger både interna och externa regelverk.

Koncernen omfattas av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan bolaget noterades på Nasdaq Stockholm under 2017.

### EXTERNA REGELVERK

Till de externa styrsystemen, som utgör ramarna för bolagsstyrning för bolaget, hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk och andra relevanta lagar samt Koden.

### INTERNA REGELVERK

Interna styrdokument består bland annat av bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, policyer, riktlinjer, uppförandekod. Därutöver arbetar bolaget med sina kärnvärden för koncernens samtliga anställda.

### AKTIEÄGARE

Det totala antalet aktier i bolaget per 31 december 2023 uppgick till 42 310 431, varav 6 069 000 A-aktier med tio röster och 36 241 431 B-aktier med en röst vardera. Bolaget hade 6 385 aktieägare per den 31 december 2023. Bolaget är ett så kallat avstämningsbolag,

vilket innebar att aktiebok förs av Euroclear. Bolaget är ett publikt aktiebolag. Bolagets tio största ägare redovisas på sidan 37 i årsredovisningen.

### ÅRSSTÄMMA

Aktieägarnas rätt att besluta om bolagets angelägenheter utövas vid bolagsstämman som är bolagets högsta beslutande organ. Ordinarie bolagsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid denna väljs bolagets styrelse och revisor. Dessutom fastställs bolagets resultat- och balansräkning och frågor prövas avseende utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör samt fastställande av arvode till styrelse och revisor. Årsstämman har också att behandla andra frågor som är obligatoriska enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett adekvat organ för aktieägarna varför målsättningen är att hela styrelsen, representant från valberedning, verkställande direktör, övriga personer ur ledningen samt revisor alltid ska närvara vid årsstämman.

Extra bolagsstämma sammankallas när styrelsen eller revisorerna finner detta påkallat.

I enlighet med FM Mattsson Groups bolagsordning sker kallelse till årsstämma respektive extra bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på FM Mattsson Groups webbplats. Att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet och Mora Tidning.

### Rätt att närvara vid bolagsstämma

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken sex bankdagar före bolagsstämman och som har meddelat bolaget sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i bolagsstämman senast det datum som anges i kallelsen till bolagsstämman har rätt att närvara vid bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Normalt brukar aktieägare kunna registrera sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka anges i kallelsen till stämman.

### Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska normalt ha tagits emot av styrelsen senast två veckor före bolagsstämman.

### VALBEREDNING

Enligt Koden ska bolaget ha en valberedning som har till syfte att lämna förslag beträffande ordföranden på bolagsstämmor, kandidater till styrelseledamöter (inklusive ordföranden), arvoden och övrig ersättning till varje styrelseledamot samt ersättning för utskottsarbete, val av och ersättning till externa revisorer samt förslag till principer för valberedningens arbete inför den nästföljande årsstämman.

Valberedningen, som ska tillsättas för tiden intill dess att ny valberedning utsetts, ska bestå av tre ledamöter, vilka ska vara representanter för bolagets största aktieägare. Anställd i bolaget får inte vara ledamot i valberedningen. Vid bedömningen av vilka som ska anses vara de största aktieägarna i bolaget ska vid beräkningen av ägarandel hänsyn tas till ägande utifrån grupper av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning.

Styrelseordförande ska så snart det rimligen kan ske efter utgången av det tredje kvartalet på lämpligt sätt kontakta de tre största aktieägarna vid denna tidpunkt och uppmana dessa att, inom en med hänsyn till omständigheterna rimlig tid som inte får överstiga 30 dagar, skriftligen till valberedningen namnge den person aktieägaren önskar utse till ledamot av valberedningen. Om en av de tre största aktieägarna inte önskar utnyttja sin rätt att utse en ledamot av valberedningen ska nästa aktieägare i följd erbjudas rätten att utse en ledamot av valberedningen. För det fall flera aktieägare avstår från sin rätt att utse ledamöter av valberedningen ska styrelsens ordförande inte behöva kontakta fler än åtta aktieägare, såvida det inte är nödvändigt för att få ihop en valberedning bestående av minst tre ledamöter.

Såvida inte annat har avtalats mellan ledamöterna ska valberedningens ordförande representera den största aktieägaren. Styrelsens ordförande ska inte vara valberedningens ordförande. Om en aktieägare som har utsett en representant i valberedningen upphör att vara en av bolagets tre största aktieägare under året, ska den representanten som valts av en sådan aktieägare avgå från valberedningen. I stället ska en ny aktieägare bland de tre största aktieägarna ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ledamot av valberedningen.

Dock ska inga marginella skillnader i aktieinnehav och ändringar i aktieinnehav som uppstår senare än tre månader innan årsstämman leda till några ändringar i sammansättningen av valberedningen, såvida inte särskilda omständigheter föreligger.

Om en ledamot av valberedningen avgår innan valberedningen har fullföljt sitt uppdrag, på grund av andra skäl än de som anges i stycket ovan, ska den aktieägare som utsåg en sådan ledamot ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ersättningsledamot. Om styrelsens ordförande ingår i valberedningen och avgår från styrelsen, ska ersättaren till denne även ersätta styrelsens ordförande i valberedningen.

## STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera FM Mattsson Groups finansiella ställning och resultat samt utvärdera koncernledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och koncernredovisningen samt delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören. Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst fyra ledamöter och högst sju ledamöter utan suppleanter. Härutöver har arbetstagarrepresentanter utsetts.

Styrelseordförande väljs av årsstämman och har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och vd. I samband med det första styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för vd.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. För närvarande består bolagets styrelse av fem ordinarie stämvalda ledamöter och två arbetstagarrepresentanter.

## STYRELSEUTSKOTT OCH UTSKOTTSARBETE

### Revisionsutskott

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott som ska bestå av minst två ledamöter, varav en ska vara ordförande.

Revisionsutskottet ansvarar för att säkerställa fullföljandet av styrelsens övervakande ansvar över tillfredställande kontroll för riskhantering, redovisning och ekonomisk rapportering samt extern revision. Utskottet ska därvid särskilt bidra till en god finansiell rapportering och goda rutiner för intern kontroll. Vidare

ska utskottet säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget samt att en god kommunikation upprätthålls mellan styrelsen och de externa revisorerna. Utskottet ska bland annat granska och övervaka samt för styrelsen förbereda dess beslut rörande finansiell rapportering innefattande bland annat årsredovisning. Utskottet ska även införa årsstämma till valberedningen bereda förslag avseende arvode till revisorerna. Vidare ansvarar utskottet för upphandling av revision samt bereder förslag till val av revisorer till valberedningen inför årsstämma. Revisionsutskottets samtliga möten protokollförs och distribueras till styrelsens samtliga ledamöter. Utskottet lämnar vidare löpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete genom att utskottets ordförande muntligen rapporterar vid nästkommande styrelsemöte. Vid årsstämman 2023 beslutades att revisionsutskottets ordförande ska ersättas med 50 000 kr och att övriga ledamöter ska ersättas med 30 000 kr vardera.

### Ersättningsutskott

Styrelsen har tillsatt ett ersättningsutskott som ska bestå av styrelsens ordförande samt minst en stämvald ledamot. Styrelsens ordförande ska vara ordförande i ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets uppgift är bland annat att bereda vd:s lön och övriga villkor för beslut i styrelsen. Som grund för arbetet ligger stämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Utskottet ska ansvara för utvärdering av verkställande direktören och för fastställandet av individuell ersättning till verkställande direktören jämte ramarna för individuell ersättning till andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottets samtliga möten protokollförs och protokollen distribueras till styrelsens samtliga ledamöter. Vid årsstämman 2023 beslutades att ersättningsutskottets ledamöter ska ersättas med vardera 5 000 kr per sammanträde.

## VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2024

Enligt de principer för tillsättande av valberedning som fastställdes vid årsstämman 2023 har tre ägarrepresentanter utsetts. Valberedningen utgörs av Hans Karlsson, ordförande (representerar Tibia Konsult AB) och ledamöterna Mats Rylander (representerar grupp av större ägare) samt Åsa Mattsson (representerar grupp av större ägare). Totalt representerar valberedningen 61,58 procent av rösterna i bolaget.



## BOLAGSSTYRNING 2023

### Beslut på årsstämman 2023

Årsstämma ägde rum den 11 maj 2023 genom fysiskt deltagande samt poströstning.

Vid stämman deltog 105 aktieägare varav 25 via poströster. Dessa ägare representerade 30 779 288 aktier, motsvarande 72,7 procent av antalet aktier i bolaget och 69,7 procent av rösterna. Beslut som bland annat fattades vid årsstämman 2023.

- » Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut 2,50 kr per aktie till aktieägarna.
- » Att styrelsen ska bestå av fem ledamöter utan suppleanter.
- » Att arvode till styrelsen ska utgå i enlighet med valberedningens förslag:
  - 450 000 kr till ordförande.
  - 220 000 kr till vardera övriga stämvalda ledamöter.
  - 50 000 kr till ordförande i revisionsutskottet.
  - 30 000 kr till vardera övriga ledamöter i revisionsutskottet.
  - 5 000 kr till ersättningsutskottets ledamöter per sammanträde.
- » Val av styrelseordförande och styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag:
  - Omval av Johnny Alvarsson som styrelsens ordförande.
  - Omval av ledamöterna Lars Erik Blom, Marie Bark och Håkan Broman
  - Nyval av Lars Kvarnsund.
- » Att till revisorer välja revisionsbolaget KPMG med auktoriserade revisor Hök Olov Forsberg som huvudansvarig.
- » Att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen intill nästa årsstämma besluta om nyemission som medför en ökning av aktiekapital med högst 10 procent.

Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på bolagets webbplats.

Valberedningen har inför årsstämman haft fem sammanträden. Ingen ersättning har utgått för arbetet i valberedningen.

### STYRELSEN

Vid årsstämman 2023 beslutades att styrelsen ska bestå av fem bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. Två ledamöter är utsedda av de anställda. FM Mattsson Groups vd är inte ledamot i styrelsen men deltar på styrelsemötena som föredragande. Styrelsens sammansättning framgår av tabellen på följande sida. En närmare presentation av styrelseledamöterna framgår på sidan 44.

### REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman efter förslag från valberedningen och väljs för en period om ett år. Vid efterfrågan av ytterligare tjänster från revisionsbolaget vid sidan av revisionsuppdraget tillhandahålls sådana tjänster endast i den omfattning som är förenlig med reglerna i revisorslagen och FARs yrkesetiska regler avseende revisors opartiskhet och självständighet.

### REVISION

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och vd:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget utse högst två revisorer utan eller med högst två suppleanter eller auktoriserat revisionsbolag.

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH LEDNING

#### Vd:s uppgifter

Vd utses av styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för vd. Vd ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från koncernledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är vd ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen inhämtar tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera FM Mattsson Groups finansiella ställning.

Vd ska fortlöpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av FM Mattsson Groups verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och finansiella ställning, likviditets- och creditsituation, viktiga affärshändelser samt andra omständigheter som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till (till exempel väsentliga tvister, uppsägning av avtal som är viktiga för FM Mattsson Group samt betydande omständigheter som rör FM Mattsson Groups anläggningar).

### Styrelsens arbete

Styrelsen har under 2023 haft 9 sammanträden varav ett konstituerande. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är bolagets CFO.

Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte som sedan hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Vid verksamhetsårets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom affärsläge, ekonomisk rapportering och investeringar. Andra frågor som diskuterats under 2023 var strategi, marknadsutveckling, produktutveckling och förvärvsstrategi. Därutöver behandlas vid valda styrelsemöten frågor rörande årsredovisning, delårsrapporter och budget.

Styrelsens ordförande Johnny Alvarsson är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i bolaget.

### ERSÄTTNINGsutskottet

Ersättningsutskottet har fram till årsstämman i maj 2023 bestått av Johnny Alvarsson (ordförande) och Lars Erik Blom. Efter årsstämman i maj 2023 består Ersättningsutskottet av Johnny Alvarsson (ordförande) och Lars Kvarnsund. Utskottet har under året behandlat villkor och utfall beträffande rörliga ersättningar för ledande befattningshavare i koncernen samt förslag till principer för rörlig ersättning. Ersättningsutskottet har genomfört ett sammanträde under 2023.

### REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet har fram till årsstämman i maj 2023 bestått av Anna Stålenbring (ordförande) och Lars Erik Blom. Efter årsstäm-

man i maj 2023 består Revisionsutskottet av Lars Erik Blom (ordförande och Johnny Alvarsson. Revisionsutskottet har haft fem möten under året.

#### REVISORER

Vid årsstämman 2023 utsågs revisionsbolaget KPMG till revisor med auktoriserade revisorn Hök Olov Forsberg som huvudansvarig revisor. Bolaget har utöver revisionsuppdraget anlitat KPMG inom skatteområdet och olika redovisningsfrågor. Uppgifter om arvode till revisionsbolaget framgår av not 8. Revisionsarvoden till övriga revisorer avser huvudsakligen lagstadgad revision av vissa dotterbolag inom koncernen.

Ersättning till revisorerna framgår av not 8.

#### KONCERNLEDNING

FM Mattsson Groups koncernledning har under 2023 bestått av vd samt CFO. En närmare presentation av koncernledningen finns på sidan 43.

#### Styrelsens närvaro

Namn	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Närvaro styrelsemöten av 9 möjliga	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
<b>Stämмоvalda</b>					
Johnny Alvarsson	Ja	Ja	9	1/1	2/2
Lars Erik Blom	Ja	Ja	9	1/1	5/5
Marie Bark	Nej	Nej	9	–	–
Håkan Broman	Nej	Nej	9	–	–
Anna Stålenbring <sup>1)</sup>	Nej	Ja	5	–	3/3
Lars Kvarnsund <sup>2)</sup>	Ja	Nej	4	–	–
<b>Arbetstagarrepresentanter</b>					
Fredrik Hållestam	Nej	Nej	9	–	–
Claes Frisk	Nej	Nej	9	–	–

Ersättningar är angivna exklusive sociala avgifter.

<sup>1)</sup> Anna Stålenbring till och med årsstämman 2023

<sup>2)</sup> Lars Kvarnsund från och med årsstämman 2023

#### Styrelsens oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de stämмоvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. FM Mattsson Groups styrelse har bedömts uppfylla kraven på oberoende.

Namn	Befattning	Ledamot sedan	Oberoende i förhållande till:	
			bolaget	större aktieägare
Johnny Alvarsson	Styrelseledamot (ordf.)	2012 (ordf. från 2015)	Ja	Ja
Lars Erik Blom	Styrelseledamot	2013	Ja	Nej
Marie Bark	Styrelseledamot	2018	Ja	Ja
Håkan Broman	Styrelseledamot	2019	Ja	Ja
Lars Kvarnsund	Styrelseledamot	2023	Ja	Ja



## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses under 2023 CFO som tillsammans med verkställande direktören utgjort koncernledningen. Styrelsen beslutar om ersättning till vd och ledande befattningshavare. Individuell ersättning till vd godkänns av styrelsen, och den individuella ersättningen till andra ledande befattningshavare bestäms av vd efter godkännande av ersättningsutskottet. Den totala ersättningen ska motsvara den aktuella befattningens ansvar och komplexitet samt befattningshavarens prestation. Alla beslut om individuell ersättning till ledande befattningshavare ligger inom den godkända ersättningspolicyn som styrelsen godkänt.

## ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VD

Mellan bolaget och vd i FM Mattsson Group gäller en uppsägnings-tid på 24 månader vid uppsägning från bolagets sida och 3 månader vid uppsägning från vd:s sida. Vd:s fasta månadslön för 2023 uppgår till 250 000 kr per månad. Den rörliga ersättningen ska för vd vara maximerad till högst sex månadslöner och är inte pensionsgrundande. Vd i FM Mattsson Group har, utöver avtalspension, en premiebaserad pensionslösning med en årlig pensionspremie som motsvarar 35 procent av grundlön.

## ERSÄTTNINGAR TILL ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare framgår i Not 9. Pensionsutfästelser görs inom ramen för allmän pensionsplan.

## RÖRLIG ERSÄTTNING TILL VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på koncernens resultat. För rörlig ersättning räkenskapsåret 2023, se not 9.

## MÅNGFALDSPOLICY

FM Mattsson Group, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Målet med mångfaldspolicyn är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen när det gäller kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden.

Valberedningen konstaterade inför årsstämman 2023 att föreslagna ledamöter besitter den mångsidighet och bredd i fråga om kompetens, erfarenhet och bakgrund som erfordras för att förstå bolagets verksamhet. Det konstaterades vidare att förslaget innebär att de stämموvalda styrelseledamöterna kommer att bestå av fyra män och en kvinna och att andelen kvinnor då uppgår till 20 procent. Detta är inte i linje med bolagsstyrningskollegiets uttalade mål om en andel på cirka 40 procent för det minst företrädda könet.

## INTERN REVISION

Koncernen har en enkel juridisk och operativ struktur samt utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild internrevision.

## STYRELSENS RAPPORT AVSEENDE INTERN KONTROLL ÖVER DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens ansvar för intern kontroll och styrning regleras i Aktiebolagslagen och i Årsredovisningslagen, därutöver tillämpas Koden.

FM Mattsson Group eftersträvar att driva verksamheten på ett så effektivt sätt som möjligt. Den finansiella rapporteringen ska vara tillförlitlig och återspegla bolagets verksamhet på ett korrekt sätt samt vara upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar.

Bolaget har valt att använda COSO:s definition av intern kontroll som grund för sitt arbete med den interna kontrollen. Enligt COSO består den interna kontrollen av fem olika delar: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

## KONTROLLMILJÖ

Basen för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är kontrollmiljön, vilken innefattar den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och verkar utifrån. Kontrollmiljön utgörs framför allt av organisationsstruktur, ansvar och befogenheter, ledningsfilosofi, etiska riktlinjer samt bolagets policyer, riktlinjer och rutiner. En viktig del i kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av policyer och riktlinjer omfattar alla väsentliga områden och att dessa ger vägledning till olika befattningshavare i koncernen.

En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policyer, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, informations-, insider- och finanspolicy. Syftet med dessa policyer är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Samtliga policyer revideras årligen av koncernledning eller styrelse. Vidare arbetar styrelsen för att organisationsstrukturen ska ge tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör målpuppfyllelse.

## Riskbedömning

Bolaget är genom sin verksamhet exponerat för olika slag av risker. En strukturerad riskbedömning möjliggör en identifiering av de väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Bolaget arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel i den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter analyseras. Andra risker i samband med den finansiella rapporteringen är risk för bedrägerier, förlust eller förskingring av tillgångar. Styrelsen bedömer kontinuerligt koncernledningens riskhantering. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagets risker.

## Kontrollaktiviteter

Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus mot väsentliga områden definierade av styrelsen. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser i rapporteringen.

**Information och kommunikation**

Bolaget har en informationspolicy, vilken innefattar riktlinjer för såväl intern som extern informationsgivning från bolaget. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs såväl externt som internt och att ha en god kommunikation med medarbetarna.

**Uppföljning**

Finansiell uppföljning sker månatligen av samtliga resultat-enheter, bolag och på koncernnivå. Uppföljning sker vanligen mot budget, föregående år och prognos. Resultatet analyseras av såväl ekonomi- och finansfunktionen som resultatansvarig person. CFO:n rapporterar till verkställande direktören, som månadsvis lämnar finansiella rapporter till styrelsen. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar.

# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i FM Mattsson AB (publ), org.nr 556051–0207

**UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 43–50 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

**GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING**

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

**UTTALANDE**

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 15 april 2024

KPMG AB

Hök Olov Forsberg,  
Auktoriserad revisor



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

# 2023

**FM MATTSSON AB (PUBL) ORG NR 556051-0207**

**BOLAGET – MODERBOLAGET**

Bolaget FM Mattsson AB (publ).

**KONCERNEN – FM MATTSSON GROUP**

Den koncern i vilken FM Mattsson AB (publ) är moderbolag.

# Förvaltningsberättelse

## KONCERNEN

Styrelsen och verkställande direktören för FM Mattsson AB (publ) org. nr 556051–0207 med säte i Mora avger årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

## VERKSAMHET

FM Mattsson Group är Nordens ledande leverantör av armaturer såsom vattenkranar och termostattblandare samt kompletterande produkter. Koncernens framstående position har etablerats genom ett starkt fokus på ledande teknik, hög kvalitet, attraktiv design och hållbarhet. Koncernen växer utanför Norden, både organiskt och genom förvärv som genomförts under de senaste åren. Koncernens produkter marknadsförs under de starka varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson, Damixa, Hotbath, Aqualla och Adamsez.

Över 150 års historik kombinerat med en innovativ och kvalitativ produktportfölj och starkt fokus på kundservice har lett till att FM Mattsson Group över tid byggt starka relationer med grossister, installatörer, butiker, föreskrivande led och övriga beställare.

FM Mattsson Group har en solid nordisk plattform, genom egna försäljningsbolag i Sverige, Norge, Danmark och Finland, samt en internationell närvaro genom egna försäljningsbolag i Nederländerna, Belgien, Storbritannien, Tyskland och Italien. Försäljning till övriga exportmarknader drivs från Sverige, Danmark, Italien och Storbritannien. Huvudkontoret är beläget i Mora tillsammans med koncernens produktionsanläggning.

## AFFÄRSIDÉ, KÄRNVÄRDEN OCH FINANSIELLA MÅL

### Affärsidé

Koncernens affärsidé är att erbjuda starka varumärken med en "WOW-känsla" som kunderna är villiga att betala lite extra för.

### Vision

Koncernens vision är att vara kundens första val i badrum, kök och kompletterande områden.

## Värdegrund

Koncernen har en värdegrund som används som ett vägledande verktyg för alla relationer mellan medarbetare samt med omvärlden:

- Kunden kommer först.
- Vi vinner tillsammans.
- Jag kliver fram.

## Finansiella mål

- Organisk tillväxt om minst fem procent per år i nettoomsättning över en konjunkturcykel. Därutöver tillkommer förvärvseffekter.
- EBITA-marginal om minst 15 procent över en konjunkturcykel.
- Årlig utdelning om cirka 50 procent av resultat efter skatt förutsatt att soliditeten överstiger 30 procent efter genomförd utdelning.
- En soliditet om cirka 40 procent.

## Övergripande mål

För att nå de finansiella målen har FM Mattsson Group definierat fem strategiska områden för att skapa kundvärde, vara en attraktiv arbetsgivare och långsiktigt nå visionen om att vara kundens första val samt skapa lönsam tillväxt. De strategiska fokusområdena är Kunderbudande, Medarbetare och kultur, Effektivitet, Digitalisering samt Hållbarhet.

## MARKNAD

Den största delen av FM Mattsson Groups försäljning sker i de nordiska länderna. Den internationella försäljningen har ökat från 10 procent av nettoomsättning 2018 till 41 procent 2023.

Den del av byggmarknaden som kallas ROT (renovering, om- och tillbyggnad) är den viktigaste sektorn för koncernens utveckling. Koncernen bedömer att ROT-segmentet står för cirka 80 procent av alla sålda blandare i Norden, inklusive försäljning av utbytesblandare, och är ett marknadssegment med stabil tillväxt. Även nyproduktion är en viktig faktor för marknadsutvecklingen. Fler nybyggnationer innebär också ett större antal framtida renoveringar, något som på sikt påverkar blandarmarknaden positivt.

## PRODUKTION, INKÖP OCH PRODUKTUTVECKLING

FM Mattsson Groups egen produktion sker huvudsakligen i fabriken i Mora. Produktionsanläggningen är högt automatiserad och har ett av Europas modernaste mässingsgjuterier. Här tillverkas gjutna, svarvade och bockade komponenter som monteras tillsammans med köpta komponenter. Produkter tillverkas huvudsakligen för varumärkena Mora Armatur och FM Mattsson men även för Damixa och Hotbath.

Utbudet av tillverkade artiklar kompletteras med produkter som köps direkt från strategiska leverantörer. Koncernens produktutveckling och inköp är decentraliserade och drivs från Sverige, Danmark, Italien, Nederländerna och Storbritannien.

## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

### Nyckeltal

Mkr	2023	2022
Nettoomsättning	1 938,6	1 925,6
Resultat före förvävsrelaterade av- och nedskrivningar (EBITA)	219,4	281,2
EBITA-marginal, %	11,3	14,6
Resultat före skatt	192,5	251,6
Kassaflöde efter investeringar	216,5	20,3
Resultat per aktie, kr*	3,48	4,57

\*Omräknat med hänsyn till aktiesplit 3:1 i juni 2022

Nettoomsättningen uppgick till 1 938,6 Mkr (1 925,6) vilket motsvarade en ökning med 0,7 procent jämfört med föregående år. Ökningen motsvarade en organisk tillväxt om -3,5 procent. Nettoomsättningen för Aqua Invent i Lomma AB, som förvärvades i oktober 2022, uppgick till 16,1 Mkr (4,8). Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 59,4 Mkr. De flesta utländska valutor som koncernen använder har stärkts mot den svenska kronan sedan motsvarande period förra året vilket innebär högre intäkter, kostnader och ökat värde på tillgångar.

EBITA uppgick till 219,4 Mkr (281,2) vilket motsvarade en EBITA-marginal om 11,3 procent (14,6). Förändringen beror huvudsakligen på lägre volymer och ökade försäljningskostnader till följd av ökade



aktiviteter i vissa marknads samt valutakursförändringar.

Kostnader avseende försäljning och administration uppgick till 454,5 Mkr (401,3). Kostnader avseende forskning & utveckling uppgick till 43,0 Mkr (35,4).

Resultatet påverkades av kostnader av engångskaraktär som uppgick till 3,2 Mkr avseende ett effektiviseringsprogram i Sverige. Elstöd om 7,6 Mkr har erhållits som kompensation för höga elkostnader i perioden 1 oktober 2021 till 30 september 2022. Föregående år påverkades av kostnader (-) och kostnadsreduceringar (+) av engångskaraktär som uppgick till +0,9 Mkr. Kostnadsreduceringarna avsåg återbetalning av konsolideringsmedel från Fora. Kostnaderna avsåg flytt till nya lokaler i Nederländerna.

Totalt uppgick koncernens av- och nedskrivningar till 91,5 Mkr (88,3), varav av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 35,9 Mkr (34,1). Av- och nedskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar avser i huvudsak kundrelationer till följd av förvärv samt produktutveckling.

Finansnettot uppgick till -0,9 Mkr (-5,7). Resultat före skatt uppgick till 192,5 Mkr (251,6). Skattekostnaden för 2023 uppgick till 45,2 Mkr (58,1). Den lägre skattekostnaden är i huvudsak hänförlig till det lägre rörelseresultatet.

## KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Mkr	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten	266,1	107,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-49,6	-87,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-151,8	-144,4
Periodens kassaflöde	64,8	-124,1
Likvida medel vid periodens slut	135,2	69,6
Soliditet, %	57,5	55,6
Nettoskuld (-)	-133,4	-179,3

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 266,1 Mkr (107,8). Betald skatt uppgick till 58,1 Mkr (74,5). Förändringen beror huvudsakligen på en minskning av lagervärdet jämfört med lageruppbyggnaden under föregående år.

Nettoinvesteringarna uppgick till -49,6 Mkr (-87,4). Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 135,2 Mkr (69,6). Den räntebärande nettoskulden uppgick till 133,4 Mkr (179,3). Föregående år påverkades med -12,6 Mkr avseende förvärvet av Aqua Invent i Lomma AB. Amortering av skulder

gjordes med 46,0 Mkr (38,7) avseende planenlig amortering av finansiell leasing och betalning av tilläggsköpeskillning för Aqualla Brassware Ltd. Utdelning har skett med 105,8 Mkr (105,8). Balansomslutningen vid årets slut var 1 778,5 Mkr (1 798,2). Varulager uppgick till 520,9 Mkr (578,6). Förändringen förklaras av att lagernivåerna anpassats. Övriga omsättningstillgångar uppgick till 299,2 Mkr (328,4) varav kundfordringar 251,4 Mkr (291,1).

## FINANSIELLA INSTRUMENT

Värdering av derivat kopplat till inköp av valuta har gjorts till verkligt värde, nivå 2, baserat på noterade valutakurser på bokslutsdagen och redovisas som övriga skulder med -0,3 Mkr (-0,5).

Värdering av mässingsderivat har gjorts till verkligt värde, nivå 2, baserat på noterade kurser på LME samt noterade valutakurser på bokslutsdagen. Mässingsderivaten redovisas som övriga fordringar 0 Mkr (0,2) samt som övriga skulder med -1,9 Mkr (-1,5). Realiserade säkringar har påverkat rörelseresultatet med -0,6 Mkr (5,7). Se vidare not 3 för information om finansiella risker.

Villkorad tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av Aqualla Brassware Ltd är redovisad till verkligt värde om 16,6 Mkr (35,1) enligt nivå 3, baserat på prognostiserat resultat för Aqualla Brassware Ltd för 2023. Kvarstående del av tilläggsköpeskillningen kommer att betalas under våren 2024.

## INVESTERINGAR

Totalt uppgick koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar till 37,2 Mkr (58,6) och avsåg huvudsakligen produktionsanläggningen i Mora samt nya lokaler för Hot Bath B.V. Förutom de nya lokalerna har inriktningen på investeringarna under de senaste åren varit att förbättra effektiviteten och kvaliteten i produktionsanläggningen.

Koncernens investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 12,9 Mkr (16,1) och avsåg i huvudsak produktutveckling.

## MEDARBETARE

Medelantalet anställda under året var 568 (559).

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

FM Mattsson Group utsätts genom sin verksamhet för operativa, strategiska och finansiella risker. Till de operativa och strategiska riskerna kan bland annat nämnas verksamhets- och ansvarsrisker

relaterade till patent, miljö och garantier vad gäller produktansvar. Det förs en löpande dialog med olika intressenter vad gäller miljö och eventuella saneringsbehov. Baserat på dialogen med dessa intressenter och bedömd sannolikhet har avsättningar gjorts för att möta eventuella framtida krav.

När det gäller finansiella risker kan nämnas likviditets-, ränte- och valutarisk. FM Mattsson Group arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskbedömning. En av de viktigaste verksamhetsriskerna som identifierats är riskexponering mot metallerna koppar och zink som är råvara för legeringen mässing som är en betydande del av kostnaden för många av koncernens produkter.

Riskhantering avseende råvarupriser inriktas mot att undvika spekulationsrisker och skapa förutsägbarhet. För det egna behovet av mässing görs detta genom korta avtal och löpande finansiella säkringar. För köpta komponenter söks avtal som ger låg frekvens vad gäller prisuppdateringar.

## OMVÄRLDSFAKTORER

Den globala ekonomin påverkas av sociala och geopolitiska händelser såsom krig i Östeuropa och Mellanöstern som pågått under de senaste åren. Dessa kan påverka efterfrågan från kunder, kostnader och produkttillgänglighet. Bedömningen är att den långsiktiga efterfrågan är fortsatt stabil i ROT-segmentet, i vilket FM Mattsson Group har sin huvudsakliga affär.

## SÄSONGSVARIATIONER

FM Mattsson Group har som regel en något högre fakturering under första halvåret. Den lägre andelen fakturering under andra halvan av räkenskapsåret förklaras av månaderna juli, augusti och december som normalt har lägre aktivitet hos kunderna.

## MILJÖPÅVERKAN OCH HÅLLBAR UTVECKLING

FM Mattsson Group verkar för ett ansvarsfullt företagande och har det uttalade målet att vara den leverantör inom branschen som uppfattas som ledande inom produkt hållbarhet på sina nyckelmarknader samt att agera ansvarsfullt och kontinuerligt minska miljöpåverkan i den totala värdekedjan. Koncernen har identifierat tre fokusområden för hållbarhetsarbetet med respektive aktiviteter och mål. Dessa fokusområden är hållbara produkter, processer och människor.

FM Mattsson AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser elektrolytisk ytbehandling som är en

kritisk produktionsprocess. Då verksamheten i Mora planeras att utvecklas inom de kommande åren har företaget inlett en process att förnya sitt miljötillstånd. FM Mattsson Groups miljöpåverkan uppkommer främst vid transporter och tillverkning i form av energiförbrukning samt avfall. Verksamheten ska bedrivas med så låg miljöbelastning som möjligt. De områden som är högst prioriterade ur miljösynpunkt är reducering av CO<sub>2</sub>-utsläpp, energi-effektivisering och hantering av farligt avfall. Även användningen av slutprodukterna är ett mycket viktigt fokusområde där FM Mattsson Group utvecklar miljösmarta produkter. Koncernen följer utvecklingen och prioriterar klimat- och miljöaspekter för att minimera risker och proaktivt kunna möta nya krav.

#### HÅLLBARHETSRISKER OCH MÖJLIGHETER FÖR FM MATTSSON GROUP

I vår strävan efter ansvarsfullt företagande och hållbar utveckling har FM Mattsson Group genomfört en dubbel väsentlighetsanalys och identifierat ett antal hållbarhetsrisker och -möjligheter. Dessa är avgörande för vår verksamhet och påverkar vårt agerande i den totala värdekedjan.

##### Risker:

- **Framtida restriktioner i användning av PFAS och sexvärt krom:** Vi är medvetna om de potentiella riskerna med framtida regleringar kring användningen av dessa ämnen. Vi arbetar aktivt med att minimera vår påverkan och utforskar alternativa material och processer.
- **Ökade inköpspriser på grund av ökad beskattning på råmaterial:** Vi övervakar prisutvecklingen och diversifierar våra leverantörer för att hantera eventuella kostnadsökningar. Samtidigt utvecklar vi produkter med minimerad materialåtgång och använder återvunna material.
- **Ökade kostnader på grund av Gröna skatter (t.ex. CBAM):** Vi analyserar och anpassar vår verksamhet för att möta eventuella skatteförändringar och minimera påverkan på vår lönsamhet.

##### Möjligheter:

- **Energieffektiva och vattenbesparande produkter:** Vi investerar i forskning och utveckling för att skapa vattenbesparande och energisnåla produkter som minskar våra slutanvändares klimatpåverkan.

- **Attraktiv arbetsgivare:** Genom att erbjuda en trygg och säker arbetsmiljö och främja personalutveckling strävar vi efter att vara en attraktiv arbetsgivare.
- **Produkter som förbättrar vattenkvalitet:** Vi utvecklar produkter som bidrar till renare vatten och minskad påverkan på miljön. Utöver nedan beskrivning om marksanering ser vi inga ytterligare finansiella effekter från vår dubbla väsentlighetsanalys.

#### MARKSANERING

Det har tidigare utförts en marksanering vid produktionsanläggningen i Mora. Bolaget är inte föremål för några krav från myndigheter på att vidta ytterligare åtgärder men för löpande en dialog med berörd myndighet rörande sitt miljöansvar. Ett belopp om 6,4 Mkr har avsatts för eventuella framtida saneringar baserat på en oberoende miljökonsts uppskattning av kostnaderna. Uppskattningen avser framför allt kostnader för att eventuellt hantera och transportera schaktmassor. En utredning pågår och avsättningen är den bästa uppskattning FM Mattsson Group kan göra givet den information som finns tillgänglig i nuläget.

#### RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

##### TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman 2022 fattades beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla tills vidare, dock längst till Årsstämman 2026. Styrelsen har valt att inte föreslå några ändringar för årsstämman 2024. Antagna riktlinjer återges i not 9.

#### BOLAGSSTYRNING

Se bolagsstyrningsrapport sidorna 43–50.

#### AKTIE- OCH ÄGARINFORMATION

Se sidorna 41–42.

#### BEGRÄNSNINGAR I AKTIERS ÖVERLÅTBARHET

##### Hembudsklausul

Har äganderätten till A-aktie, på annat sätt än genom arv eller testamente övergått till annan än ägare till A-aktie, överlåtarens make/maka, barn eller barnbarn skall aktien hembjudas genom skriftlig anmälan hos styrelsen. A-aktie kan omvandlas (konverteras) till B-aktie. Ägare till A-aktie skall göra en skriftlig framställan till styrelsen avseende konvertering.

#### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Inga väsentliga händelser har ägt rum sedan rapportperiodens slut.

#### FRAMTIDSUTSIKTER

FM Mattsson Group lämnar ingen prognos för 2024. Koncernen fortsätter att följa sin tillväxtstrategi och uppsatta finansiella mål. Målen är formulerade på sidan 11 och 52 i årsredovisningen och innebär i korthet en ambition att nå en årlig organisk tillväxt om lägst fem procent över en konjunkturcykel, kompletterad med eventuella strategiska förvärv om möjligheten finns. Koncerns huvudsegment (ROT-sektorn) på marknaden väntas visa fortsatt stabil utveckling på lång sikt.

#### MODERBOLAGET

En stor del av FM Mattsson Groups verksamhet sker i det svenska moderbolaget. Det finns inga händelser som väsentligt påverkat moderbolagets resultat och ställning som inte har redovisats i kommentarerna avseende koncernen.

Utöver produktion, produktutveckling, försäljning på den svenska marknaden, vissa utländska marknader samt till dotterbolag, tillhandahåller moderbolaget också tjänster inom management, administration och IT till dotterbolag i koncernen.

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 939,7 Mkr (909,8), varav export av varor utgjorde 181,4 Mkr (179,2). EBITA uppgick till 48,1 Mkr (54,3).

Moderbolagets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 25,9 Mkr (37,5) och avser huvudsakligen produktionsanläggningen i Mora. Investeringar i finansiella anläggningstillgångar uppgick till 0 Mkr (13,7). Föregående års investering avser förvärvet av Aqua Invent i Lomma AB.

#### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår en utdelning om totalt 2,50 kr per aktie för räkenskapsåret 2023. Förslaget innebär vidare att utdelning skall ske vid två tillfällen under 2024, till de ägare som är registrerade på avstämningsdagarna den 20 maj 2024 (1,25 kr) samt den 20 november 2024 (1,25 kr) och att återstoden av fritt kapital överförs i ny räkning.

Belopp att utdelas till aktieägare, kr	105 776 077
Belopp att överföra i ny räkning, kr <sup>1)</sup>	320 279 885
<b>Totalt fritt eget kapital i moderbolaget, kr</b>	<b>426 055 962</b>

<sup>1)</sup> Varav till fond för verkligt värde -1 494 216 kr.



# Finansiella rapporter

## Koncernens resultaträkning

Belopp i Tkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	6	1 938 607	1 925 600
Kostnad för sålda varor	9, 10	-1 238 773	-1 214 772
<b>Bruttoresultat</b>		<b>699 834</b>	<b>710 828</b>
Försäljningskostnader	9, 10	-360 990	-317 429
Administrationskostnader	8, 9, 10	-93 533	-83 876
Forsknings- och utvecklingskostnader	9, 10	-43 041	-35 415
Övriga rörelseintäkter	11	25 926	21 882
Övriga rörelsekostnader	11	-8 755	-14 768
<b>EBITA</b>		<b>219 441</b>	<b>281 222</b>
Förvävsrelaterade avskrivningar	10	-25 984	-23 909
<b>Rörelseresultat</b>		<b>193 457</b>	<b>257 313</b>
Finansiella intäkter	12	30 745	13 434
Finansiella kostnader	12	-31 682	-19 162
Finansiella poster – netto	12	-937	-5 728
<b>Resultat före skatt</b>		<b>192 520</b>	<b>251 585</b>
Inkomstskatt	13	-45 184	-58 142
<b>Årets resultat</b>		<b>147 336</b>	<b>193 443</b>
Resultat per aktie (uttryckt i kr per aktie)			
Resultat per aktie före och efter utspädning	14	3,48	4,57

## Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i Tkr	2023	2022
<b>Periodens resultat</b>	<b>147 336</b>	<b>193 443</b>
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>		
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	-22 751	68 755
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	4 707	-14 183
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Säkring av mässingspriser	-529	-5 287
Omräkningsdifferenser	-315	54 849
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	109	1 089
<b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>	<b>-18 779</b>	<b>105 223</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>128 557</b>	<b>298 666</b>

Summa totalresultat är hänförligt till moderbolagets aktieägare

# Koncernens balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
	15		
Goodwill		288 957	288 629
Balanserade utvecklingskostnader		36 095	37 096
Övriga immateriella anläggningstillgångar – IT		12 126	7 653
Varumärke		98 640	98 623
Kundrelationer		98 590	122 458
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>534 408</b>	<b>554 459</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	16		
Byggnader och mark		32 797	34 857
Maskiner och andra tekniska anläggningar		48 219	23 662
Inventarier, verktyg och installationer		73 350	62 584
Pågående nyanläggningar		17 280	45 613
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>171 646</b>	<b>166 716</b>
<i>Nyttjanderättstillgångar</i>			
	33	103 234	88 735
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Övriga fordringar	20	4 676	4 094
Uppskjutna skattefordringar	17	9 177	7 571
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>13 853</b>	<b>11 665</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>823 141</b>	<b>821 575</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		13 017	24 287
Varor under tillverkning		122 799	132 615
Färdiga varor och handelsvaror		385 115	421 653
<b>Summa varulager</b>		<b>520 931</b>	<b>578 555</b>
Kundfordringar	20, 22	251 375	291 073
Skattefordringar		13 298	10 517
Övriga fordringar	20	12 062	11 913
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	22 468	14 697
Derivatinstrument	20, 21	6	191
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>299 209</b>	<b>328 391</b>
<i>Likvida medel</i>	20, 23	135 196	69 649
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>955 336</b>	<b>976 595</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 778 477</b>	<b>1 798 170</b>



# Koncernens balansräkning forts.

Belopp i Tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</b>	24		
Aktiekapital		14 103	14 103
Reserver		51 282	70 061
Övrigt tillskjutet kapital		205 116	205 116
Balanserad vinst inklusive årets resultat		752 059	710 499
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 022 560</b>	<b>999 779</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Leasingskuld	20, 25, 33	73 855	66 537
Uppskjutna skatteskulder	17	98 852	104 020
Avsättning till pensioner	26	151 442	129 100
Avsättningar	28	25 431	21 334
Övriga långfristiga skulder	29	389	20 060
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>349 969</b>	<b>341 051</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leasingskuld	20, 25	28 524	24 364
Leverantörsskulder	20	160 038	203 650
Aktuella skatteskulder		6 721	14 820
Derivatinstrument	20, 21	2 165	2 025
Övriga skulder	20	53 607	56 945
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20, 30	154 893	155 536
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>405 948</b>	<b>457 340</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 778 477</b>	<b>1 798 170</b>

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkringsreserv	Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	Balanserad vinst	Summa
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	<b>14 103</b>	<b>205 116</b>	<b>10 974</b>	<b>3 124</b>	<b>-49 259</b>	<b>622 832</b>	<b>806 890</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat	-	-	-	-	-	193 443	193 443
Övrigt totalresultat	-	-	54 848	-4 197	54 572	-	105 223
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>54 848</b>	<b>-4 197</b>	<b>54 572</b>	<b>193 443</b>	<b>298 666</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Utdelning	-	-	-	-	-	-105 776	-105 776
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	<b>14 103</b>	<b>205 116</b>	<b>65 822</b>	<b>-1 074</b>	<b>5 313</b>	<b>710 499</b>	<b>999 779</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>14 103</b>	<b>205 116</b>	<b>65 822</b>	<b>-1 074</b>	<b>5 313</b>	<b>710 499</b>	<b>999 779</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat	-	-	-	-	-	147 336	147 336
Övrigt totalresultat	-	-	-315	-420	-18 044	-	-18 779
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-315</b>	<b>-420</b>	<b>-18 044</b>	<b>147 336</b>	<b>128 557</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Utdelning	-	-	-	-	-	-105 776	-105 776
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>14 103</b>	<b>205 116</b>	<b>65 507</b>	<b>-1 494</b>	<b>-12 731</b>	<b>752 059</b>	<b>1 022 560</b>



# Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i Tkr	Not	2023	2022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	37		
Resultat före skatt		192 520	251 585
Av- och nedskrivningar	10	91 522	88 339
Övriga ej likviditetspåverkande poster	37	-346	25 243
Betalda inkomstskatter		-58 137	-74 496
<b>Delsumma</b>		<b>225 559</b>	<b>290 671</b>
Ökning (-) / minskning av varulager		57 624	-160 713
Ökning (-) / minskning av rörelsefordringar		31 962	59 969
Ökning / minskning (-) av rörelseskulder		-49 004	-82 175
<b>Summa</b>		<b>40 582</b>	<b>-182 919</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>266 141</b>	<b>107 752</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	15	-12 948	-16 082
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-37 189	-58 636
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16	527	-
Förvärv av dotterbolag, netto likvidpåverkan	39	-	-12 570
Övriga finansiella anläggningstillgångar		-	-144
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-49 610</b>	<b>-87 432</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>		<b>216 531</b>	<b>20 320</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av skuld		-45 979	-38 661
Utbetald utdelning		-105 776	-105 776
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-151 755</b>	<b>-144 437</b>
<b>Minskning (-) / ökning av likvida medel</b>		<b>64 776</b>	<b>-124 117</b>
Likvida medel vid årets början	23	69 649	193 872
Valutakursdifferens i likvida medel		771	-106
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	23	<b>135 196</b>	<b>69 649</b>

# Moderbolagets resultaträkning

Belopp i Tkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	6, 7	939 735	909 844
Kostnad för sålda varor	9, 10	-702 564	-661 740
<b>Bruttoresultat</b>		<b>237 171</b>	<b>248 104</b>
Försäljningskostnader	9, 10	-130 853	-132 272
Administrationskostnader	8, 9, 10	-54 335	-49 172
Forsknings- och utvecklingskostnader	9, 10	-19 752	-19 223
Övriga rörelseintäkter	11	23 999	19 307
Övriga rörelsekostnader	11	-8 097	-12 455
<b>EBITA</b>		<b>48 133</b>	<b>54 289</b>
Förvävsrelaterade avskrivningar		-8	-6 614
<b>Rörelseresultat</b>		<b>48 125</b>	<b>47 675</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	35	53 403	66 873
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	19 332	3 697
Räntekostnader och liknande kostnader	12	-28 157	-13 448
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>44 578</b>	<b>57 122</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>92 703</b>	<b>104 797</b>
Bokslutsdispositioner	36	4 619	6 405
Skatt på årets resultat	13	-10 648	-10 620
<b>Årets resultat</b>		<b>86 674</b>	<b>100 582</b>

# Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i Tkr	2023	2022
<b>Periodens resultat</b>	<b>86 674</b>	<b>100 582</b>
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>		
Säkring av mässing	-529	-5 287
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	109	1 089
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>86 254</b>	<b>96 384</b>

# Moderbolagets balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill		–	8
Immateriella anläggningstillgångar	15	516	1 098
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>516</b>	<b>1 106</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	16		
Byggnader och mark		32 797	34 857
Maskiner och andra tekniska anläggningar		44 895	21 083
Inventarier, verktyg och installationer		39 624	32 093
Pågående nyanläggningar och förskott		16 978	43 296
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>134 294</b>	<b>131 329</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	18	616 294	622 237
Uppskjutna skattefordringar	17	2 169	1 936
Övriga långfristiga fordringar	19	2 353	1 748
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>620 816</b>	<b>625 921</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>755 626</b>	<b>758 356</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		12 994	24 244
Varor under tillverkning		118 607	123 006
Färdiga varor och handelsvaror		97 932	86 045
<b>Summa varulager</b>		<b>229 533</b>	<b>233 295</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		104 307	127 995
Fordringar hos koncernbolag		20 764	19 376
Skattefordringar		11 358	10 512
Övriga fordringar inklusive derivat	21	5 308	6 430
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		9 198	13 628
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>150 935</b>	<b>177 941</b>
<i>Likvida medel</i>	23	81 761	5 208
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>462 229</b>	<b>416 444</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 217 855</b>	<b>1 174 800</b>



# Moderbolagets balansräkning forts.

Belopp i Tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>	24		
Aktiekapital		14 103	14 103
Reservfond		45 844	45 844
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>59 947</b>	<b>59 947</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		205 115	205 115
Fond för verkligt värde		-1 494	-1 074
Balanserat resultat		135 761	140 955
Årets resultat		86 674	100 582
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>426 056</b>	<b>445 578</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>486 003</b>	<b>505 525</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	34	<b>186 893</b>	<b>191 512</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättning för pensioner enligt Tryggandelagen	26,27	123 325	110 322
Avsättning för övriga pensioner	26,27	2 411	1 809
Garantiåtaganden	28	15 500	11 600
Uppskjutna skatter	17,28	2 766	2 865
Övriga avsättningar	28	22 940	41 520
<b>Summa avsättningar</b>		<b>166 942</b>	<b>168 116</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		89 622	105 698
Skulder till koncernbolag		185 926	97 199
Övriga skulder inklusive derivat	21	9 564	14 418
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	92 905	92 332
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>378 017</b>	<b>309 647</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 217 855</b>	<b>1 174 800</b>

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Fond för verkligt värde säkringsreserv	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	<b>14 103</b>	<b>45 844</b>	<b>205 115</b>	<b>3 123</b>	<b>246 731</b>	<b>-</b>	<b>514 916</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat	-	-	-	-	-	100 582	100 582
Övrigt totalresultat	-	-	-	-4 197	-	-	-4 197
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4 197</b>	<b>-</b>	<b>100 582</b>	<b>96 385</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Utdelning	-	-	-	-	-105 776	-	-105 776
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-105 776</b>	<b>-</b>	<b>-105 776</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	<b>14 103</b>	<b>45 844</b>	<b>205 115</b>	<b>-1 074</b>	<b>140 955</b>	<b>100 582</b>	<b>505 525</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>14 103</b>	<b>45 844</b>	<b>205 115</b>	<b>-1 074</b>	<b>241 537</b>	<b>-</b>	<b>505 525</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat	-	-	-	-	-	86 674	86 674
Övrigt totalresultat	-	-	-	-420	-	-	-420
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-420</b>	<b>-</b>	<b>86 674</b>	<b>86 254</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Utdelning	-	-	-	-	-105 776	-	-105 776
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-105 776</b>	<b>-</b>	<b>-105 776</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>14 103</b>	<b>45 844</b>	<b>205 115</b>	<b>-1 494</b>	<b>135 761</b>	<b>86 674</b>	<b>486 003</b>

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i Tkr	Not	2023	2022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		92 703	104 797
Övriga ej likviditetspåverkande poster	37	20 072	21 940
Avskrivningar	10	22 594	28 069
Betald inkomstskatt		-11 718	-20 638
<b>Delsumma</b>		<b>123 651</b>	<b>134 168</b>
Ökning (-) / minskning av varulager		3 762	-68 295
Ökning (-) / minskning av rörelsefordringar		27 852	-2 757
Ökning / minskning (-) av rörelseskulder		67 841	-15 064
<b>Summa</b>		<b>99 455</b>	<b>-86 116</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
		<b>223 106</b>	<b>48 052</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-25 912	-37 567
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		158	-
Förvärv av dotterbolag, netto likvidpåverkan	18, 39	-	-13 707
Övriga finansiella anläggningstillgångar		-605	94
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-26 359</b>	<b>-51 180</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>			
		<b>196 747</b>	<b>-3 128</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av skuld		-14 724	-15 334
Utbetald utdelning		-105 776	-105 776
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-120 500</b>	<b>-121 110</b>
<b>Minskning / ökning av likvida medel</b>			
		<b>76 247</b>	<b>-124 238</b>
Likvida medel vid årets början	23	5 208	131 104
Valutakursdifferens i likvida medel		306	-1 658
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>23</b>	<b>81 761</b>	<b>5 208</b>



# Noter

## NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de tolkningsuttalanden som ges ut av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och såsom de godkännts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 15 april 2024. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och balansräkning samt moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för förställe på årsstämma den 16 maj 2024.

### Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

**Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna**  
Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella instrument obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet och skuld- och eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat. En förmånsbestämd pensionskund-/tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Finansiella rapporter presenteras därmed i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade och redovisas i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS gör styrelsen och koncernens ledning bedömningar och antaganden som påverkar koncernens resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna och antagandena baseras på historiska erfarenheter och ses över regelbundet. Bedömningar gjorda av koncernens ledning vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i not 4.

### Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Ändring av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter innebär att upplysningar lämnas om väsentliga redovisningsprinciper och inte betydande redovisningsprinciper.

Ändringen innebär att fokus mer har lagts på väsentliga upplysningar i redovisningsprinciperna.

Ändringen av IAS 12 Inkomstskatter behandlar redovisning av uppskjuten skatt initialt som ger upphov både till en tillgång och en skuld såsom vid redovisning av en nyttjanderättstillgång och en leasingkund. Ändringen innebär att uppskjuten skatt ska redovisas för dessa transaktioner.

### Klassificering av kortfristiga och långfristiga poster

I FM Mattsson Group fördelas tillgångar och skulder på kort- respektive långfristiga. Långfristiga fordringar och skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas förfalla till betalning efter ett år räknat från rapportperiodens slut. Kortfristiga fordringar och skulder förfaller till betalning inom ett år räknat från rapportperiodens slut.

### Rörelsesegmentrapportering

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten koncernens högsta verkställande beslutsfattare följer upp. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån länder utgör dessa koncernens rörelsesegment. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa ländernas prestationer och resultat.

Se not 6 för ytterligare beskrivning av indelning och presentation av rörelsesegmenten.

### Koncernredovisning (konsolideringsprinciper)

Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid upprättandet av koncernredovisningen används förvärvsmetoden. Förvärv av dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Villkorade överförda ersättningar/tilläggsköpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Villkorade överförda ersättningar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens, har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för eventuell nedskrivning, se not 15. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då bestämmande inflytande upphör. Koncerninterna tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster mellan bolag i koncernen elimineras.

### Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

### Intäkter

#### Nettoomsättning

Nettoomsättningen redovisas netto efter avdrag för moms och rabatter. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden och intäkten redovisas när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder, inklusive väsentliga betalningsvillkor och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

Kunden får kontroll över varorna när varorna har levererats till kunden. Fakturor upprättas vid denna tidpunkt och förfaller till övervägande del inom 30 dagar. Upplupna rabatter bokförs i samma period som varorna faktureras. Vissa avtal tillåter att kunden returnerar en vara. Utifrån historiska data är det inte sannolikt att retur av varor sker i sådan utsträckning att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter uppstår. Någon justering av intäkten med anledning av förväntade retur görs vanligtvis inte.

#### Offentliga bidrag

Offentliga bidrag är stöd från EU, kommuner och formellt fristående organ som bildats av dessa och som har överfört någon form av resurs till koncernen i utbyte mot att koncernen har uppfyllt eller kommer att uppfylla ett eller flera villkor rörande dess verksamhet. De offentliga bidragen redovisas som en övrig intäkt i resultaträkningen.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sina verksamheter. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

**NOT 1** forts.**Leasing**

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

**Leasingavtal där koncernen är leasetagare**

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, eventuella initiala direkta utgifter plus utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingkulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtalsleasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingkulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- Fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter.
- Variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet.
- Eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas.
- Lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja.
- Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan. Vid värderingen av leasingkulden har leasingavgifterna diskonterats till den marginella upplåningsräntan.

Leasingkulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkan den gällande bedömningen av leasingperioden.

För leasingavtal som har en leasingperiod på tolv månader eller mindre eller med

en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkulld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på finansiella placeringar, utdelningsintäkter och vinst vid avyttring av finansiella tillgångar. Eventuella ränteutgifter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultat från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på upplåning, pensionsskulder, leverantörsskulder samt bankavgifter och övriga finansiella kostnader. Lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång då de ingår i tillgångens anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

**Skatter**

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

**Immateriella anläggningstillgångar****Balanserade utvecklingskostnader**

Utgifter som uppkommit i forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Forskningsfasen bedöms som perioden efter avslutad förstudie fram till lansering. Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter samt projekt för teknologi och plattformsutveckling redovisas som

immateriella anläggningstillgångar.

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovan nämnda kriterier. De aktiverade kostnaderna genereras främst internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och befinner sig på den plats och i det skick koncernledningen avsett, det vill säga vid den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo, det vill säga under den tid som produktion beräknas ske. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga fem år och avskrivningar sker linjärt över denna tid.

Avskrivningar ingår i forsknings- och utvecklingskostnader. Utgifter för utveckling och forskning, som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

**Immateriella tillgångar – IT**

Utgifter för utveckling av programvara, som bedöms generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen, aktiveras och skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden. Den bedömda nyttjandeperioden bedöms inte överstiga fem år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår.

**Goodwill**

Goodwill utgörs av det belopp varmed överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill anses alltid ha en obestämbar nyttjandeperiod och testas därför årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov i stället för att löpande avskrivas. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererade enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

**Varumärke**

Utgifter för förvärvade varumärken balanseras och testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov, i stället för att löpande avskrivas. Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

De aktuella varumärkena har funnits och bedöms kunna nyttjas under en lång följd av år och livslängden kan ej bedömas tillförlitligt.

**Kundrelationer**

Utgifter för förvärvade kundrelationer skrivs av löpande. Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde minus avskrivningar.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar görs linjärt enligt följande:

Balanserade utvecklingskostnader	5 år
Utvecklade programvaror	5 år
Kundrelationer	6 – 9 år

**NOT 1** forts.**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar ska komma koncernen till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången samt egen tid för tillverkning av produktionsutrustning och verktyg.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången ska komma FM Mattsson Group tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Redovisat värde för en del tas bort från balansräkningen vid avyttring, utrangering eller ersättning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Inga avskrivningar görs på mark.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, görs linjärt enligt följande:

Industribyggnader	10 – 50 år
Övriga byggnader	15 – 50 år
Markanläggningar	20 – 26 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 – 10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 – 10 år
Övriga anläggningstillgångar	20 år

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

**Finansiella instrument****Redovisning och värdering**

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna och redovisas initialt till transaktionspriset. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i resultaträkningen.

**Klassificering och efterföljande värdering****Finansiella tillgångar**

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde; verkligt värde via övrigt totalresultat – skuldinstrumentsinvestering; verkligt värde via övrigt totalresultat – egetkapitalinvestering; eller verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna, i vilket fall alla berörda finansiella tillgångar omklassificeras per den första dagen i den första rapporteringsperioden efter förändringen av affärsmodellen.

**Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar**

Övervägande delen av de finansiella tillgångarna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Utöver det finns derivatinstrument som värderas till verkligt värde som säkringsinstrument och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

**Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder**

De finansiella skulderna klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivat som värderas till verkligt värde som säkringsinstrument. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet värderas till verkligt värde och vinster och förluster redovisas i resultatet.

**Finansiella skulder**

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från balansräkningen när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

**Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar**

Vid varje rapporttillfälle redovisar koncernen förlustreserver för förväntade kreditförluster på sina finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid då samtliga av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde består av likvida medel, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar utan väsentlig finansieringskomponent.

En finansiell tillgångs bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång i sin helhet eller en del av den. Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflödena diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

**Derivatinstrument**

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering redovisas i rörelseresultatet när kraven för

säkringsredovisning inte uppfylls. Hela det verkliga värdet på ett derivatinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än tolv månader och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger tolv månader.

**Säkring av råvarupris**

Koncernen tillämpar IFRS 9 för redovisning av säkringar. Koncernen köper in mässing (bestående av koppar och zink) för den egna produktionen. Råvarupriset på mässing säkras till viss del genom koppar och zinkterminer, s.k. kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på terminskontrakten som uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen inom rörelseresultatet.

När säkrade prognosticerade inköp av mässing senare leder till redovisning av en icke finansiell post som varulager, inkluderas det ackumulerade beloppet i säkringsreserven i det initiala anskaffningsvärdet för den icke finansiella posten. Det realiserade värdet av säkringen inkluderas i anskaffningsvärdet för mässingen. Dessa tillgångsförda belopp kommer senare att redovisas i "kostnad för sålda varor".

**Varulager**

Varulagret består av råvaror, komponenter, förnödenheter, varor under tillverkning och färdiga varor. Samtliga varor redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av kostnaden för råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet) justerat för effekterna av säkringsredovisning. Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Råvaror, komponenter och andra förnödenheter som innehas för användning i tillverkningen av varor skrivs inte ned under anskaffningsvärdet, om den slutprodukt i vilken de ingår förväntas kunna säljas till ett pris som motsvarar eller överstiger anskaffningsvärdet.

**Kundfordringar**

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda produkter och tjänster i den löpande verksamheten. Betalning förväntas inom ett år eller tidigare och kundfordringarna klassificeras därför som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas efter beaktande av reserv för osäkra fordringar. Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra fordringar ingår i posten försäljningskostnader i resultaträkningen. För en mindre del av de på balansdagen utestående kundfordringarna finns kreditförsäkring. Några andra säkerheter eller garantier finns inte.

**Likvida medel**

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapport över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och eventuella kortfristiga placeringar.

**Nedskrivning av tillgångar**

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och varumärken, eller tillgångar som ännu inte är färdiga för användning, skrivs inte av



**NOT 1** forts.

utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, samt när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassainflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

**Resultat per aktie**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året (före och efter utspädning) med hänsyn tagen till aktiesplit 3:1 i juni 2022..

**Avsättningar**

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet.

När utflödet av resurser bedöms ske långt fram i tiden diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde. Använd diskonteringsränta före skatt återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Avsättningar redovisas i balansräkningen under övriga kort- och långfristiga skulder.

**Skulder till kreditinstitut**

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Skulder till kreditinstitut redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

**Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

**Ersättningar till anställda****Pensionsförpliktelser**

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser finns i moderbolaget i Sverige samt i dotterbolaget i Norge och beräknas årligen av oberoende aktuariar med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen i Sverige fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i, med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen. I Norge används räntesatsen för företagsobligationer med förmånsrätt (OMF-ränta).

Förändringar i förpliktelsernas nuvärde som beror på ändrade aktuariella antaganden samt skillnader mellan förväntad och verklig avkastning på förvaltningstillgångarna behandlas som aktuariella vinster eller förluster.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

**Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när koncernen inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när koncernen redovisar

kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

**Bonusplaner**

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

**Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

**Rapport över kassaflöden**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att resultatet före skatt justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

## NOT 2 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden för noterade bolag tillämpas. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

### Klassificering och uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och poster inom eget kapital.

### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella villkorade köpeskillningar och förändringar av dessa. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernbolag".

### Leasade tillgångar

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella klassificeras som operationella leasingavtal.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

### Immateriella tillgångar

Samtliga utgifter för produktutveckling kostnadsförs i moderbolaget. Större projekt för anpassning och installation av programvarulicenser aktiveras.

### Goodwill

Goodwill i moderbolaget avser förvävsgoodwill efter en fusion mellan FM Mattsson AB och Mora Armatur AB. Baserat på de båda bolagens etablerade och starka varumärken har nyttjandeperioden bedömts till 20 år. Goodwill har skrivits av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden och är helt avskriven 2023.

### Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

### Borgensåtagande och finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelse till förmån för dotterbolag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lätttnadsregeln i RFR 2 (IAS 39.p2) och redovisar därmed borgensförbindelsen som en eventualförpliktelse. När moderbolaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

### Pensionsförpliktelser

Vissa av moderbolagets pensionsförpliktelser täcks genom att försäkring tecknats hos försäkringsföretag. Övriga pensionsåtaganden finansieras genom skuldföring i balansräkningen och har inte säkerställts genom försäkring. Kapitalvärdet för dessa utgörs av nuvärdet av framtida förpliktelser och beräknas enligt aktuariella grunder. Kapitalvärdet redovisas som avsättning i balansräkningen. Räntedelen i pensionskuldens förändring redovisas som finansiell kostnad. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer som finansieras genom skuldföring i balansräkningen, så kallade ofonderade planer, än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

### Uppskjuten skatt

Belopp som avsatts till beskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

## NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

### Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk samt råvaruprisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Samtliga dessa risker hanteras i enlighet med FM Mattsson Groups finanspolicy. Koncernens övergripande strategi fokuserar på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen har en möjlighet att använda derivatinstrument för att minska viss riskexponering.

#### Marknadsrisk

##### Valutarisk

Valutarisk kan delas in i omräkningsrisk respektive transaktionsrisk. Med omräkningsrisk avses risken för att värdet i svenska kronor avseende nettoinvesteringar i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångar i koncernens utlandsverksamheter valuta-säkras ej.

Med transaktionsrisk avses påverkan på nettoresultatet och kassaflöden till följd av att värdet på operativa flöden i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna.

FM Mattsson Groups valutapolicy är att minimera påverkan på koncernens resultat från kursförändringar mot SEK genom att koncentrera valutaexponeringen till moderbolaget. FM Mattsson Group har som regel ett inflöde av EUR, GBP, NOK och DKK och ett nettoufflöde av USD och CNY. Detta innebär att koncernen kontinuerligt är exponerad för transaktionsrisk. 50 procent av kontrakterade flöden och/eller prognostiserade flöden i moderbolaget kan under en rullande tolv månaders period säkras ekonomiskt per valuta. Under 2023 har valutasäkring gjorts i dotterbolag. Koncernens bankkonton i utländska valutor stäms av löpande och överskottet i respektive valuta växlas till SEK, med syftet att begränsa valutasaldo till likviditetsbehovet för den kommande perioden.

#### Valutakursdifferenser som redovisats i koncernens resultat uppgick till:

Tkr	2023	2022
Övriga rörelseintäkter / -kostnader	10 576	-339
Finansnetto	-269	-6 396
Totalresultat (omräkningsdifferens)	-315	54 849
<b>Summa</b>	<b>9 992</b>	<b>48 114</b>

#### Koncernen har följande balanseexponering för kundfordringar och andra fordringar:

Tkr	2023	2022
NOK	18 741	16 690
DKK	62 194	74 591
EUR	61 929	63 898
GBP	14 859	16 301
USD	65	802
Andra valutor	2 245	1 576
<b>Summa</b>	<b>160 033</b>	<b>173 858</b>

## NOT 3 forts.

## Koncernen har följande balans exponering för leverantörsskulder och övriga skulder:

Tkr	2023	2022
NOK	3 670	3 404
DKK	16 210	15 007
EUR	94 184	122 481
GBP*	22 034	41 518
USD	9 028	9 829
Andra valutor	3 282	5 651
<b>Summa</b>	<b>148 408</b>	<b>197 890</b>

\* Avser huvudsakligen tilläggsköpeskilling

## Koncernen har följande balans exponering för likvida medel:

Tkr	2023	2022
NOK	3 488	484
DKK	1 769	9 775
EUR	67 232	49 311
GBP	8 295	11 926
USD	182	1
Andra valutor	1 086	2 738
<b>Summa</b>	<b>82 052</b>	<b>74 235</b>

## Känslighetsanalys rörelseresultat:

Tkr	Totalt nettoflöde	Resultateffekt av 5 %	
		förändring mot SEK utan säkring	
EUR	-7 075	+ / -	4 060
USD	-13 220	+ / -	7 015
NOK	71 665	+ / -	3 603
DKK	4 350	+ / -	335
GBP	228	+ / -	150
CNY	-11 487	+ / -	861

## Ränterisk

Koncernen har räntebärande finansiella tillgångar och skulder vars förändringar kopplat till marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta.

FM Mattsson Groups ränteriskpolicy syftar till att reducera negativ påverkan av ränteförändringar på koncernens resultat. Placeringar får göras med räntebindning och löptid på maximalt 1 år. Vid nyupplåning fattar styrelsen beslut om hantering av ränterisk. Ränterisken bevakas för upplåning och leasing till rörlig ränta. Ränterisken ska enligt FM Mattsson Groups policy begränsas till att inte ge en negativ resultateffekt på över 1 Mkr. Under 2023 har inga räntesäkringar gjorts. Koncernens räntebärande skulder avser leasing samt tilläggsköpeskilling.

Ränta hänförlig till avsättning för pensioner är ej beaktad.

## Råvaruprisrisk

Av FM Mattsson Groups totala kostnader för direkt material utgör metallråvaran en betydande del. I allt väsentligt är kostnaden för metallråvaror relaterad till legeringen mässing som består av cirka 60 procent koppar och 40 procent zink. FM Mattsson Group har därmed betydande riskexponering mot prisförändringar avseende dessa metaller. Cirka 40 procent av mässingen som används i produktionen kommer från återvinning av spån och skrot i den egna tillverkningslinjen. Förbrukningen av mässing före återvinning är cirka 1 500 ton per år. Av detta kommer 600 ton från egen återvinning och 900 ton köps till marknadspris.

Riskhantering avseende råvarupriser inriktas mot att undvika spekulationsrisker och skapa förutsägbarhet på ett års sikt. Detta görs genom korta leveransavtal och löpande finansiella säkringar av cirka 50 procent av följande års köp till marknadspris, se Not 21.

För det kommande året har FM Mattsson Group behov av cirka 450 ton mässing som inte täcks av de finansiella säkringarna, vilket innebär att prisändring på koppar med 100 USD/ton motsvarar en förändring av rörelseresultatet med cirka 300 Tkr/år. Motsvarande värde för zink blir ca 200 Tkr/år.

FM Mattsson Group har under senare år sett en mer volatil prisbild på mässing och på längre sikt än ett år har FM Mattsson Group en prisrisk på mässing att hantera. Hela FM Mattsson Groups förbrukning av ca 900 ton som köps till marknadspris plus i någon mån de cirka 1 800 ton mässing som ingår i komponenter och färdiga varor som köps externt, är då exponerade för metallmarknadens utveckling.

## Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisik är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. FM Mattsson Groups kreditrisk innefattar banktillgodohavanden samt kundfordringar. Motpartsrisken avseende bankmedel och derivatinstrument är mycket låg då stora nordiska affärsbanker används.

Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar. Koncernens kreditkontroll innebär att innan kredit lämnas genomförs en kreditkontroll. För tidigare kunder analyseras även nuvarande betalningssituation och historik. I de fall som kreditupplysning eller betalningshistorik visar brister erbjuder koncernen att leverans genomförs efter det att förskotts betalning har erhållits.

För koncernens kreditförluster se not 22. Historiskt sett har koncernen haft få och små kreditförluster. Koncernen har varken utnyttjade eller ej utnyttjade kreditfaciliteter.

## Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för operativa verksamheten ska moderbolaget tillse att tillräcklig likviditet finns tillgänglig. Per den 31 december 2023 har koncernen likvida medel om 135 196 Tkr (69 649).

Tabellen nedan visar de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena från koncernens finansiella skulder och netto reglerade derivatinstrument, som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Tkr		Nominellt belopp	Totalt	Inom 1 år			
				Första halvåret	Andra halvåret	År 2-5	Efter 5 år
<b>Per 31 december 2023</b>							
Skulder avseende finansiell leasing	SEK	21 644	21 644	3 676	3 676	14 292	-
Skulder avseende finansiell leasing	DKK	10 971	15 781	2 716	2 716	10 349	-
Skulder avseende finansiell leasing	EUR	4 768	52 675	4 964	4 964	26 338	16 409
Skulder avseende finansiell leasing	GBP	738	9 386	1 802	1 802	5 782	-
Skulder avseende finansiell leasing	NOK	3 089	2 893	1 104	1 104	685	-
Derivatinstrument			2 165	1 488	677	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder			213 836	213 520	126	190	-
<b>Summa</b>			<b>318 380</b>	<b>229 270</b>	<b>15 065</b>	<b>57 636</b>	<b>16 409</b>

Tkr		Nominellt belopp	Totalt	Inom 1 år			
				Första halvåret	Andra halvåret	År 2-5	Efter 5 år
<b>Per 31 december 2022</b>							
Skulder avseende finansiell leasing	SEK	10 923	10 923	2 630	2 630	5 663	-
Skulder avseende finansiell leasing	DKK	9 593	14 696	2 505	2 504	9 687	-
Skulder avseende finansiell leasing	EUR	4 771	54 364	5 493	5 493	23 528	19 850
Skulder avseende finansiell leasing	GBP	775	9 983	1 400	1 399	7 184	-
Skulder avseende finansiell leasing	NOK	864	935	155	155	625	-
Derivatinstrument			2 025	1 747	278	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder			205 198	205 017	-	181	-
<b>Summa</b>			<b>298 124</b>	<b>218 947</b>	<b>12 459</b>	<b>46 868</b>	<b>19 850</b>



**NOT 3** forts.**Hantering av kapitalrisk**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Nettokassa/nettoskuld (-) beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) samt tilläggsköpeskilling med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
Räntebärande skulder (not 37)	-119 541	-126 002
Räntebärande avsättningar (not 26)	-151 443	-129 100
Räntebärande tillgångar	2 411	1 809
Likvida medel (not 23)	135 196	69 649
<b>Nettokassa</b>	<b>-133 377</b>	<b>-183 644</b>

**Beräkning av verkligt värde**

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur. De finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av övriga skulder (tilläggsköpeskilling), derivatinstrument och övriga fordringar. Tilläggsköpeskillingen har värderats till verkligt värde nivå 3. Värderingsmodellen diskonterar nuvärdet av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Övriga instrument återfinns i nivå 2 i verkligt värde hierarkin, det vill säga det finns observerbara data för tillgången eller skulden antingen direkt genom till exempel prisnoteringar eller indirekt genom till exempel härledda prisnoteringar, men det finns inte noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

**NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

**Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken**

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Åter-

vinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enheternas återstående livslängd med antagande om evig livslängd. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Prövningarna av goodwill och varumärke genomförda per 31 december 2023 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. Diskonteringsräntan utgår ifrån koncernens genomsnittliga kapitalkostnad. Därefter görs en justering med hänsyn tagen till den prövade enhetens risk.

**Pensionsförmåner**

Pensionsförpliktelse nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelse redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelse. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för stats- och bostadsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelser som ledningen måste göra i samband med den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader berör förväntad årlig löneökningstakt, förväntad personalomsättning, förväntad livslängd och förväntad årlig pensionsuppräknings.

**Garantireserver**

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av garantireserver i relation till beräknat behov. Reservering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter.

Garantireserven utgjorde 0,95 procent av nettoomsättningen per den 31 december 2023 (0,75 procent).

**Aktier i koncernbolag**

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för aktier i koncernbolag. När det finns en indikation på minskat värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är återvinningsvärdet lägre än bokfört värde görs en nedskrivning.

**Återställande av mark**

En dialog förs löpande med berörda parter och en utredning pågår avseende föroreningar i marken. Avsättningen avser den totala kostnaden för en eventuell marksanering. Kostnaderna har uppskattats med hjälp av en oberoende miljökonsult och uppskattningen uppdateras när ny information blir tillgänglig.

**NOT 5 DISPOSITION AV VINST****Förslag till disposition**

Styrelsen föreslår en utdelning om totalt 2,50 kr per aktie för räkenskapsåret 2023. Förslaget innebär vidare att utdelning skall ske vid två tillfällen under 2024, till de ägare som är registrerade på avstämningsdagarna den 20 maj 2024 (1,25 kr) samt den 20 november 2024 (1,25 kr) och att återstoden av fritt kapital överförs i ny räkning.

Belopp att utdelas till aktieägare, kr	105 776 077
Belopp att överföra i ny räkning, kr*	320 279 885
<b>Totalt fritt eget kapital i moderbolaget, kr</b>	<b>426 055 962</b>

\* Varav till fond för verkligt värde -1 494 216 kr.

**NOT 6 RÖRELSESEGMENT****Norden**

Segment Norden är en sammanslagning av marknaderna Sverige, Norge, Danmark, Finland och Island eftersom försäljningen i de fem länderna har likartade ekonomiska egenskaper. Segmentet inkluderar försäljning på marknaderna Sverige, Norge, Danmark, Finland där det finns koncernbolag samt Island. Försäljningen representerade 59 procent av koncernens totala försäljning under 2023.

**International**

Segmentet International är en sammanslagning av alla övriga marknader och inkluderar försäljning i, Nederländerna, Storbritannien, Tyskland, Belgien och Italien där det finns koncernbolag samt övrig exportförsäljning till bland annat Irland, Israel, Nya Zeeland, Polen och Österrike. Segmentet representerade 41 procent av koncernens totala försäljning under 2023.

**Redovisning av rörelsesegment**

	2023		
Tkr	Norden	International	Totalt
Nettoomsättning	1 147 378	791 229	1 938 607
Av- och nedskrivningar	-50 703	-40 819	-91 522
<b>Rörelseresultat</b>	<b>65 854</b>	<b>127 603</b>	<b>193 457</b>
Finansnetto			-937
<b>Resultat före skatt</b>			<b>192 520</b>

	2022		
Tkr	Norden	International	Totalt
Nettoomsättning	1 129 981	795 619	1 925 600
Av- och nedskrivningar	-46 346	-41 993	-88 339
<b>Rörelseresultat</b>	<b>99 746</b>	<b>157 567</b>	<b>257 313</b>
Finansnetto			-5 728
<b>Resultat före skatt</b>			<b>251 585</b>

## NOT 6 forts.

Nettoomsättningen fördelar sig på typ av intäkter enligt följande:

Tkr	2023	2022
<b>KONCERNEN</b>		
Försäljning av varor	1 928 832	1 917 018
Försäljning av tjänster	2 078	2 216
Övriga intäkter	7 697	6 366
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 938 607</b>	<b>1 925 600</b>

Tkr	2023	2022
<b>MODERBOLAGET</b>		
Försäljning av varor	907 764	879 035
Försäljning av tjänster	2 078	2 216
Övriga intäkter	29 893	28 593
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>939 735</b>	<b>909 844</b>

Tkr	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar	
KONCERNEN	2023	2022	2023	2022
Sverige	762 123	725 971	288 789	278 814
Nederländerna	438 424	450 835	220 298	234 045
Danmark	163 028	181 878	109 976	105 903
Övriga	575 032	566 916	190 225	191 148
<b>Totalt</b>	<b>1 938 607</b>	<b>1 925 600</b>	<b>809 288</b>	<b>809 910</b>

Nettoomsättningen till koncernens tre största kunder motsvarar 38 % (37).

## NOT 7 MODERBOLAGETS FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN KONCERNBOLAG

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 136 753 Tkr (141 109) för varor och koncerngemensamma tjänster. Moderbolagets inköp från koncernbolag har uppgått till 35 122 Tkr (43 438) avseende varor och koncerntjänster.

## NOT 8 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Tkr	2023	2022
<b>KONCERNEN</b>		
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdraget	1 674	1 457
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	82	84
Skatterådgivning	–	46
Övriga tjänster	81	122
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdraget	1 372	1 217
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	213	233
Skatterådgivning	229	107
Övriga tjänster	92	191
<b>Koncernen totalt</b>	<b>3 743</b>	<b>3 457</b>

Tkr	2023	2022
<b>MODERBOLAGET</b>		
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdraget	1 295	952
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	75	77
Skatterådgivning	–	30
Övriga tjänster	59	69
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>1 429</b>	<b>1 128</b>

## NOT 9 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Tkr	2023	2022
<b>KONCERNEN</b>		
Löner och andra ersättningar	316 743	288 528
Sociala avgifter	66 174	60 607
Pensionskostnader (not 26)	36 990	27 070
<b>Koncernen totalt</b>	<b>419 907</b>	<b>376 205</b>

### Löner och andra ersättningar

Tkr	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare (varav tantiem)	16 065 (542)	3 370	14 976 (645)	2 990
Övriga anställda (varav tantiem)	300 678 (237)	33 620	273 552 (519)	24 080
<b>Koncernen totalt</b>	<b>316 743</b>	<b>36 990</b>	<b>288 528</b>	<b>27 070</b>

### Könsfördelning i koncernen (inklusive dotterbolag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2023		2022	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %
Styrelseledamöter	27	4	26	8
Verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare	13	–	13	–
<b>Koncernen totalt</b>	<b>40</b>		<b>39</b>	

Tkr	2023	2022
<b>MODERBOLAGET</b>		
Löner och andra ersättningar	157 003	151 685
Sociala avgifter	50 501	48 220
Pensionskostnader (not 27)	40 504	34 742
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>248 008</b>	<b>234 647</b>

### Löner och andra ersättningar

Tkr	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare (varav tantiem)	5 681 –	1 878	6 072 (330)	1 743
Övriga anställda (varav tantiem)	151 322 (168)	38 625	145 613 –	32 999
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>157 003</b>	<b>40 503</b>	<b>151 685</b>	<b>34 742</b>

## NOT 9 forts.

## Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2023		2022	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	330	100	337	104
<b>Summa moderbolag</b>	<b>330</b>	<b>100</b>	<b>337</b>	<b>104</b>
<b>Dotterbolag</b>				
Sverige	7	2	1	–
Danmark	56	16	60	19
Finland	13	3	13	3
Norge	10	3	11	3
Tyskland	14	3	15	3
Belgien	1	–	1	–
Nederländerna	66	19	57	14
Italien	7	2	8	3
Polen	2	–	2	–
Storbritannien	59	18	51	19
Kina	2	1	2	1
Singapore	1	–	1	–
<b>Summa dotterbolag</b>	<b>238</b>	<b>67</b>	<b>222</b>	<b>65</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>568</b>	<b>167</b>	<b>559</b>	<b>169</b>

## Könsfördelning i moderbolaget

	2023		2022	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %
Styrelseledamöter	7	14	7	29
(varav stämموالدا)	(5)	(20)	(5)	(40)
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	–	2	–
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>22</b>

## Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare och till styrelseledamöter för arbete som inte utgör styrelsearbete, antagna vid årsstämma 2022 att gälla tills vidare dock längst till och med årsstämman 2026:

## Ersättning till ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget samt övriga ledningspersoner inom koncernen. Ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den totala ersättningen ska motsvara den aktuella befattningens ansvar och komplexitet samt befattningshavarens prestation. Rörlig ersättning ska baseras på koncernens finansiella resultat för aktuellt räkenskapsår. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad, för verkställande direktören till högst 50 procent av grundlönen och för andra ledande befattningshavare till högst 35 procent av grundlönen. Villkor för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om särskilt svåra ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning

om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägarna. För årlig bonus bör det finnas möjlighet att begränsa eller underlåta att utge rörlig ersättning, om styrelsen bedömer att det är motiverat av andra skäl. Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Därutöver ska ledande befattningshavare kunna erbjudas ett förenklat aktierelaterat incitamentsprogram innebärande att om de investerat belopp upp till hälften av utbetald bonus för föregående år i bolaget genom köp av B-aktier, erhåller en extra bonus brutto före skatt på samma belopp som investerats.

## Ersättning till styrelseledamöter för konsultinsatser

Stämموالدا styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde som inte utgör styrelsearvode. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

Styrelsen ska ha rätt att frågå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma. Styrelsen ska presentera förslag på reviderade riktlinjer när så erfordras och i vart fall vart fjärde år.

## Villkor för vd

Verkställande direktören i moderbolaget har en premiebaserad pensionslösning med en årlig pensionspremie som motsvarar 35 procent (30) av grundlön. Utöver pensionspre-

mien betalar bolaget en premie till försäkring sjukpension. Mellan bolaget och verkställande direktören i moderbolaget gäller en uppsägningstid på 24 månader vid uppsägning från bolagets sida och 3 månader vid uppsägning från vds sida. Vid uppsägning från bolagets sida är vd berättigad till lön och övriga anställningsförmåner under 24 månader.

## Ersättningar till andra ledande befattningshavare

För andra ledande befattningshavare finns sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan.

## Rörlig ersättning

För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på koncernens finansiella resultat. För 2022 har ersättningsutskottet dessutom erbjudit att, vid köp av B-aktier för upp till 50% av erhållen bonus efter skatt för år 2021, matcha detta med en extra kontant bonus på samma belopp före skatt. Detta erbjudande nyttjades fullt ut. Bonusbeloppet för 2023 för verkställande direktören motsvarade 0 procent (9,5) av grundlönen. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare utgår för 2023 med motsvarade 0 procent (3,9) av grundlönen. Grundlönen här definierad som summan av månadslöner.

## Pensionsskuld

Total pensionsskuld till nuvarande och tidigare styrelse och verkställande direktör uppgick per 31 december 2023 till 465 Tkr (477).

## Ersättningar och övriga förmåner 2023 där ej annat anges är ersättningen från moderbolaget

Tkr	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning 1)	Övriga förmåner 2)	Pensions- kostnad 3)	Summa
Styrelseordförande Johnny Alvarsson	474	–	–	–	474
Styrelseledamot Lars Erik Blom	268	–	–	–	268
Styrelseledamot Anna Stålenbring (till och med 2023.05)	101	–	–	–	101
Styrelseledamot Marie Bark	220	–	–	–	220
Styrelseledamot Håkan Broman	220	–	–	–	220
Styrelseledamot Lars Kvarnsund (från och med 2023.05)	137	–	–	–	137
Vd Fredrik Skarp	3 049	–	167	1 328	4 544
Andra ledande befattningshavare (1 person)	1 212	–	118	550	1 880
<b>Summa</b>	<b>5 681</b>	<b>–</b>	<b>285</b>	<b>1 878</b>	<b>7 844</b>

## Ersättningar och övriga förmåner 2022 där ej annat anges är ersättningen från moderbolaget

Tkr	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning 1)	Övriga förmåner 2)	Pensions- kostnad 3)	Summa
Styrelseordförande Johnny Alvarsson	455	–	–	–	455
Styrelseledamot Lars Erik Blom	267	–	–	–	267
Styrelseledamot Anna Stålenbring	266	–	–	–	266
Styrelseledamot Marie Bark	216	–	–	–	216
Styrelseledamot Håkan Broman	216	–	–	–	216
Vd Fredrik Skarp	3 211	284	139	1 118	4 752
Andra ledande befattningshavare (1 person)	1 111	46	128	625	1 910
<b>Summa</b>	<b>5 742</b>	<b>330</b>	<b>267</b>	<b>1 743</b>	<b>8 082</b>

Ersättningar är angivna exklusive sociala avgifter.

<sup>1)</sup> Rörlig ersättning avser kostnadsförd bonus.

<sup>2)</sup> Övriga förmåner är främst tjänstebil.

<sup>3)</sup> Inklusive löneskatt.



**NOT 10 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR PER FUNKTION OCH RÖRELSENS  
KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG**

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-25 231	-24 296	-16 458	-15 426
Försäljningskostnader	-42 874	-39 436	-1 045	-1 086
Administrationskostnader	-14 007	-14 881	-4 896	-11 185
Forsknings- och utvecklingskostnader	-9 410	-9 726	-196	-372
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>-91 522</b>	<b>-88 339</b>	<b>-22 595</b>	<b>-28 069</b>

**Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag**

Tkr	KONCERNEN	
	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-910 641	-899 544
Ersättning till anställda	-430 790	-385 088
Av- och nedskrivningar	-91 521	-88 339
Övrigt	-338 124	-317 198
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-1 771 076</b>	<b>-1 690 169</b>

**NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER  
OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>Övriga rörelseintäkter</b>				
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	244	128	138	-
Valutakursdifferenser	11 234	13 760	10 371	12 980
Statliga stöd	164	704	112	699
Säkringar	204	1 126	-	-
Övrigt	14 080	6 164	13 378	5 628
<b>Övriga rörelseintäkter</b>	<b>25 926</b>	<b>21 882</b>	<b>23 999</b>	<b>19 307</b>

<b>Övriga rörelsekostnader</b>				
Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	-152	-	-27
Valutakursdifferenser	-658	-14 099	-8 097	-12 425
Säkringar	-8 097	-481	-	-3
Övrigt	-	-36	-	-
<b>Övriga rörelsekostnader</b>	<b>-8 755</b>	<b>-14 768</b>	<b>-8 097</b>	<b>-12 455</b>

**NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER**

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>Finansiella intäkter</b>				
Ränteintäkter	2 618	582	1 140	536
Ränteintäkter från koncernbolag	–	–	5	5
Omvärdering tilläggsköpeskillning	5 943	9 695	–	–
Valutakursvinster	22 174	3 157	18 187	3 156
Övriga finansiella intäkter	10	–	–	–
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>30 745</b>	<b>13 434</b>	<b>19 332</b>	<b>3 697</b>
<b>Finansiella kostnader</b>				
Räntekostnader på upplåning	-7 028	-4 859	-5 407	-4 435
Räntekostnader till koncernbolag	–	–	-4 085	-1 108
Räntekostnader på finansiell leasing	-1 127	-853	–	–
Resultat från andelar koncernföretag	–	-3 441	–	–
Valutakursförluster	-22 443	-9 553	-17 983	-7 496
Övriga finansiella kostnader	-1 084	-456	-682	-409
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-31 682</b>	<b>-19 162</b>	<b>-28 157</b>	<b>-13 448</b>

Samtliga ränteintäkter och -kostnader är hänförliga till poster som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

**NOT 13 INKOMSTSKATT OCH SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt:				
Aktuell skatt på årets resultat	-47 280	-60 629	-10 872	-10 599
Justeringar avseende tidigare år	23	-183	–	–
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-47 257</b>	<b>-60 812</b>	<b>-10 872</b>	<b>-10 599</b>
<b>Uppskjuten skatt</b> (se not 17)	<b>2 073</b>	<b>2 670</b>	<b>224</b>	<b>-21</b>
<b>Inkomstskatt</b>	<b>-45 184</b>	<b>-58 142</b>	<b>-10 648</b>	<b>-10 620</b>

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

%	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Resultat före skatt, Tkr	192 520	251 585	97 322	111 203
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	24,0	23,2	20,6	20,6
Skatteeffekter av:				
– Ej skattepliktiga intäkter	-0,2	–	-11,3	-13,1
– Ej avdragsgilla kostnader	1,1	0,9	1,7	2,0
– Skattepliktiga intäkter	0,6	–	–	–
Skatteeffekt av tilläggsköpeskillning	-0,6	-0,9	–	–
Övrigt	-1,5	-0,1	–	–
<b>Effektiv skatt</b>	<b>23,4</b>	<b>23,1</b>	<b>11,0</b>	<b>9,6</b>

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen är 24,0 procent (23,2). Skattesats för moderbolaget uppgick till 20,6 procent (20,6).

**NOT 14 RESULTAT PER AKTIE**

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2023	2022
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, Tkr	147 337	193 443
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier *	42 310 431	42 310 431
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning, kr*</b>	<b>3,48</b>	<b>4,57</b>

\* Antalet aktier samt resultat per aktie har räknats om med hänsyn till aktiesplit 3:1 i juni 2022

## NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Balanserade utvecklingskostnader	Övriga immateriella tillgångar-IT	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
<b>KONCERNEN</b>						
<b>Räkenskapsåret 2022</b>						
Ingående redovisat värde	29 806	8 764	270 090	89 818	136 441	534 919
Inköp/uppbyggnad	14 516	1 566	-	-	-	16 082
Försäljning och utrangering	-	-454	-	-	-	-454
Förvärv av rörelse	-	-	5 793	2 068	4 045	11 906
Omklassificeringar	-1 053	1 053	-	-	-	-
Avskrivningar	-6 477	-3 742	-	-	-23 925	-34 144
Valutakursdifferenser	304	466	12 746	6 737	5 897	26 150
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>37 096</b>	<b>7 653</b>	<b>288 629</b>	<b>98 623</b>	<b>122 458</b>	<b>554 459</b>
<b>Per 31 december 2022</b>						
Anskaffningsvärde	222 719	42 936	288 629	98 623	185 295	838 202
Ackumulerade avskrivningar	-185 623	-35 283	-	-	-62 837	-283 743
<b>Redovisat värde</b>	<b>37 096</b>	<b>7 653</b>	<b>288 629</b>	<b>98 623</b>	<b>122 458</b>	<b>554 459</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>						
Ingående redovisat värde	37 096	7 653	288 629	98 623	122 458	554 459
Inköp/uppbyggnad	12 672	276	-	-	-	12 948
Försäljning och utrangering	-	-146	-	-	-	-146
Omklassificeringar	-8 275	8 801	-	-	-	526
Avskrivningar	-5 356	-4 564	-	-	-25 984	-35 904
Valutakursdifferenser	-42	106	328	17	2 116	2 525
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>36 095</b>	<b>12 126</b>	<b>288 957</b>	<b>98 640</b>	<b>98 590</b>	<b>534 408</b>
<b>Per 31 december 2023</b>						
Anskaffningsvärde	227 074	51 975	288 957	98 640	187 414	854 059
Ackumulerade avskrivningar	-190 979	-39 849	-	-	-88 824	-319 652
<b>Redovisat värde</b>	<b>36 095</b>	<b>12 126</b>	<b>288 957</b>	<b>98 640</b>	<b>98 590</b>	<b>534 408</b>

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, varumärke och kundrelationer**

Bedömning av återvinningsvärdet av koncernens goodwillposter, varumärke och kundrelationer sker uteslutande utifrån de kassagenererande enheternas nyttjandevärde som bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enheternas återstående livslängd med antagande om evig livslängd. De framtida kassaflödena som använts vid beräkning av respektive enhets nyttjandevärde baseras på koncernledningens gjorda kassaflödesprognoser för en tidsperiod om fem år.

**Viktiga variabler****Tillväxt**

Metod för att skatta dessa värden: Koncernledningen förväntar sig en långsiktig positiv utveckling på de marknader där koncernens produkter används.

Tillväxtprognoserna bygger bland annat på externa prognoser och diskussioner med större kunder och samarbetspartners.

Efter prognosperioden om fem år baseras kassaflödena på en årlig tillväxt om 2 procent (2).

**Diskonteringsränta**

Metod för att skatta dessa värden: Diskonteringsräntan är fastställd med hänsyn taget till marknadens förutsättningar och koncernens avkastningskrav. De prövade enheterna uppvisar samma risk och har därför samma diskonteringsränta om 11,4 (11,4) procent efter skatt vilket motsvarar 14,7 (14,7) procent före skatt.

**Rörelsemarginal**

Metod för att skatta dessa värden: Antaganden om rörelsemarginal är baserade på historisk erfarenhet samt bedömning om framtiden utifrån koncernledningens bästa bedömningar om kostnadsutveckling för personal och insatsvaror.

**Goodwill fördelat per kassagenererande enhet**

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	99,4	99,4
Danmark	27,7	27,8
Nederländerna	108,3	108,6
Storbritannien	53,6	52,8

**Varumärke fördelat per kassagenererande enhet**

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	2,1	2,1
Danmark	42,4	42,6
Nederländerna	31,7	31,8
Storbritannien	22,4	22,1



NOT 15 forts.

Tkr	Programvaror	Goodwill	Summa
<b>MODERBOLAGET</b>			
<b>Räkenskapsåret 2022</b>			
Ingående redovisat värde	1 943	6 622	8 565
Avskrivningar	-845	-6 614	-7 459
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 098</b>	<b>8</b>	<b>1 106</b>
<b>Per 31 december 2022</b>			
Anskaffningsvärde	11 829	105 832	117 661
Akkumulerade avskrivningar	-10 731	-105 824	-116 555
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 098</b>	<b>8</b>	<b>1 106</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>			
Ingående redovisat värde	1 098	8	1 106
Avskrivningar	-582	-8	-590
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>516</b>	<b>-</b>	<b>516</b>
<b>Per 31 december 2023</b>			
Anskaffningsvärde	11 829	105 832	117 661
Akkumulerade avskrivningar	-11 313	-105 832	-117 145
<b>Redovisat värde</b>	<b>516</b>	<b>-</b>	<b>516</b>

Avskrivningar för immateriella tillgångar redovisas i resultaträkningen under posterna administrations-, samt forskning- och utvecklingskostnader.

## NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
<b>KONCERNEN</b>					
<b>Räkenskapsåret 2022</b>					
Ingående redovisat värde	36 984	31 099	54 299	16 186	138 568
Rörelseförvärv	–	–	60	–	60
Inköp	–	2 922	19 169	36 545	58 636
Försäljningar och utrangeringar	–	-46	-783	–	-829
Omklassificeringar	–	107	6 973	-7 161	-81
Omräkningsdifferenser	–	218	1 343	43	1 604
Avskrivningar	-2 127	-10 638	-18 477	–	-31 242
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>34 857</b>	<b>23 662</b>	<b>62 584</b>	<b>45 613</b>	<b>166 716</b>
<b>Per 31 december 2022</b>					
Anskaffningsvärde	128 049	515 116	277 097	45 613	965 874
Ackumulerade avskrivningar	-93 192	-491 454	-214 513	–	-799 158
<b>Redovisat värde</b>	<b>34 857</b>	<b>23 662</b>	<b>62 584</b>	<b>45 613</b>	<b>166 716</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>					
Ingående redovisat värde	34 857	23 662	62 584	45 613	166 716
Inköp	–	11 527	13 185	12 477	37 189
Försäljningar och utrangeringar	–	–	-1 324	–	-1 324
Omklassificeringar	–	23 675	15 675	-40 798	-1 448
Omräkningsdifferenser	–	162	164	-12	314
Avskrivningar	-2 060	-10 807	-16 934	–	-29 801
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>32 797</b>	<b>48 219</b>	<b>73 350</b>	<b>17 280</b>	<b>171 646</b>
<b>Per 31 december 2023</b>					
Anskaffningsvärde	128 049	550 480	304 797	17 280	1 000 605
Ackumulerade avskrivningar	-95 252	-502 261	-231 447	–	-828 959
<b>Redovisat värde</b>	<b>32 797</b>	<b>48 219</b>	<b>73 350</b>	<b>17 280</b>	<b>171 646</b>

Tkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
<b>MODERBOLAGET</b>					
<b>Räkenskapsåret 2022</b>					
Ingående redovisat värde	36 984	29 850	31 948	15 691	114 473
Inköp	–	1 227	2 704	33 636	37 567
Försäljningar och utrangeringar	–	-2 372	–	–	-2 372
Omklassificeringar	–	113	5 844	-6 031	-74
Avskrivningar	-2 127	-10 080	-8 403	–	-20 610
Försäljningar och utrangeringar	–	2 345	–	–	2 345
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>34 857</b>	<b>21 083</b>	<b>32 093</b>	<b>43 296</b>	<b>131 329</b>
<b>Per 31 december 2022</b>					
Anskaffningsvärde	128 049	398 001	170 824	43 296	740 170
Ackumulerade avskrivningar	-93 192	-376 918	-138 731	–	-608 841
<b>Redovisat värde</b>	<b>34 857</b>	<b>21 083</b>	<b>32 093</b>	<b>43 296</b>	<b>131 329</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>					
Ingående redovisat värde	34 857	21 083	32 092	43 296	131 328
Inköp	–	10 858	3 540	11 514	25 912
Försäljningar och utrangeringar	–	-320	-3 057	–	-3 377
Omklassificeringar	–	22 862	14 048	-37 832	-922
Avskrivningar	-2 060	-9 908	-10 036	–	-22 004
Försäljningar och utrangeringar	–	320	3 037	–	3 357
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>32 797</b>	<b>44 895</b>	<b>39 624</b>	<b>16 978</b>	<b>134 294</b>
<b>Per 31 december 2023</b>					
Anskaffningsvärde	128 049	431 402	185 354	16 978	761 783
Ackumulerade avskrivningar	-95 252	-386 507	-145 730	–	-627 489
<b>Redovisat värde</b>	<b>32 797</b>	<b>44 895</b>	<b>39 624</b>	<b>16 978</b>	<b>134 294</b>

## NOT 17 UPPSKJUTEN SKATT

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Ingående balans	-96 449	-81 577	-929	-1 997
Redovisat i resultaträkning	2 073	2 670	223	-21
Redovisat i övrigt totalresultat				
- Säkringsreserv	109	1 089	109	1 089
- Omvärdering förmånsbestämda pensioner	4 707	-14 183	-	-
Rörelseförvärv	-	-1 229	-	-
Omräkningsdifferenser	-115	-3 219	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-89 675</b>	<b>-96 449</b>	<b>-597</b>	<b>-929</b>

Förändring i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder under året, som har redovisats i resultaträkningen, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

KONCERNEN		
Tkr	2023	2022
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Immatriella anläggningstillgångar	54 233	58 042
Obeskattade reserver	39 248	39 451
Derivat	-	90
IFRS 16 - leasing	22 508	20 160
Byggnader och Övrigt	5 371	6 449
Kvittat mot uppskjuten skattefordran	-22 508	-20 172
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>98 852</b>	<b>104 020</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Varulager	953	772
Avsättningar	2 029	1 837
Pensionsförpliktelser	5 285	4 162
Derivat	440	279
IFRS 16 - leasing	22 978	20 693
Kvittat mot uppskjuten skatteskuld	-22 508	-20 172
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>9 177</b>	<b>7 571</b>
<b>Summa netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>89 675</b>	<b>96 449</b>

MODERBOLAGET		
Tkr	2023	2022
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Anläggningstillgångar	2 766	2 865
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>2 766</b>	<b>2 865</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Avsättningar	1 298	1 298
Pensionsförpliktelser	483	359
Derivat	388	279
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>2 169</b>	<b>1 936</b>
<b>Summa netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>597</b>	<b>929</b>



**NOT 18 ANDELAR I KONCERNBOLAG****MODERBOLAGET**

Tkr	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari	622 237	618 225
Förvärv	–	13 707
Omvärdering tilläggsköpeskilling	-5 943	-9 695
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>616 294</b>	<b>622 237</b>

**Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:**

Namn	Organisationsnr.	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	REDOVISAT VÄRDE	
					2023-12-31	2022-12-31
FM Mattsson Norway AS	980347745	Oslo, Norge	100	5 000	537	537
FM Mattsson Finland Oy	FO-nr 1796012-0	Helsingfors, Finland	100	10	924	924
FM Mattsson Gemany GmbH	HRB 4708	Hamburg, Tyskland	100	–	225	225
Ostnor Asia Ltd	1978636	Hongkong, Kina	100	–	85	85
FM Mattsson Denmark ApS*	CVR nr 56416218	Odense, Danmark	100*	90 000	109 203	109 203
Hot Bath B.V.	27283030	Schiedam, Nederländerna	100	1 800	297 638	297 638
Hotbath Srl	2067420469	Viareggio, Italien	100	1	10 631	10 631
Aqualla Brassware Limited	NI608481	Newtonards, Storbritannien	100	63 360	183 344	189 287
Aqua Invent i Lomma AB	556359-1212	Lomma, Sverige	100	1 000	13 707	13 707
<b>Summa</b>					<b>616 294</b>	<b>622 237</b>

Rösträttsandelarna överensstämmer med kapitalandelarna.

\* FM Mattsson AB äger samtliga 90 000 A-aktier, FM Mattsson Denmark ApS har eget innehav av 10 000 B-aktier.

**NOT 19 ÖVRIGA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Tkr	
<b>MODERBOLAGET</b>	Övriga långfristiga fordringar
<b>Per 1 januari 2022</b>	
Ingående redovisat värde	1 842
Värdeförändring	-94
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>1 748</b>

**Per 1 januari 2023**

Ingående redovisat värde	1 748
Värdeförändring	605
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>2 353</b>

## NOT 20 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Tkr	Finansiella anläggningstillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde säkringsinstrument	Finansiella anläggningstillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Tillgångar i balansräkningen per 31 December 2023</b>				
Kundfordringar	–	–	251 375	251 375
Övriga fordringar	2 348	–	32 671	35 019
Derivatinstrument	–	6	–	6
Likvida medel	–	–	135 196	135 196
<b>Summa</b>	<b>2 348</b>	<b>6</b>	<b>419 242</b>	<b>421 596</b>
<b>Tillgångar i balansräkningen per 31 December 2022</b>				
Kundfordringar	–	–	291 073	291 073
Övriga fordringar	1 744	–	27 609	29 353
Derivatinstrument	–	191	–	191
Likvida medel	–	–	69 649	69 649
<b>Summa</b>	<b>1 744</b>	<b>191</b>	<b>388 331</b>	<b>390 266</b>

Kapitalförsäkringar och Derivatinstrument har värderats till verkligt värde nivå 2 med hjälp av noterade marknadspriser, vilka handlas på en aktiv marknad.

Tkr	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkringsinstrument	Övriga skulder	Summa
<b>Skulder i balansräkningen per 31 December 2023</b>				
Skulder avseende finansiell leasing	–	–	102 379	102 379
Leverantörsskulder	–	–	160 038	160 038
Övriga skulder	–	–	66 453	66 453
Derivatinstrument	–	2 165	–	2 165
Tilläggsköpeskilling	16 522	–	–	16 522
<b>Summa</b>	<b>16 522</b>	<b>2 165</b>	<b>328 870</b>	<b>347 557</b>
<b>Skulder i balansräkningen per 31 December 2022</b>				
Skulder avseende finansiell leasing	–	–	90 901	90 901
Leverantörsskulder	–	–	203 650	203 650
Övriga skulder	–	–	81 367	81 367
Derivatinstrument	–	2 025	–	2 025
Tilläggsköpeskilling	35 101	–	–	35 101
<b>Summa</b>	<b>35 101</b>	<b>2 025</b>	<b>375 918</b>	<b>413 044</b>

Tilläggsköpeskilling har värderats till verkligt värde nivå 3. Värderingsmodellen diskonterar nuvärdet av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Förväntade kassaflöden är baserade på resultat för Aqualla Brassware Ltd för 2023.

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, upplåning, skulder avseende finansiell leasing, leverantörsskulder och övriga skulder bedöms utgöra en rimlig approximation av verkligt värde.

**NOT 21 DERIVATINSTRUMENT**

Tkr	2023-12-31		2022-12-31	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
<b>KONCERNEN OCH MODERBOLAGET</b>				
Valutaterminskontrakt	-	275	-	479
Terminssäkring av råvaror	6	1 890	191	1 546
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>2 165</b>	<b>191</b>	<b>2 025</b>
Kortfristig del	6	2 165	191	2 025

Derivatinstrument klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder då löptiden på derivatinstrument understiger 12 månader.

**(a) Valutaterminskontrakt**

Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick per 31 december 2023 till 17 893 tkr. Vinster och förluster på valutaterminskontrakt per 31 december 2023 redovisas i rörelseresultatet som Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader (not 11).

**(b) Terminssäkring av råvaror**

Terminssäkring av råvaror	2023-12-31			2022-12-31		
	Ton	Nominellt värde utstående derivat, Tkr	Marknadsvärde mässing, Tkr	Ton	Nominellt värde utstående derivat, Tkr	Marknadsvärde, Tkr
Koppar	300	27 219	25 691	323	28 536	27 869
Zink	213	6 025	5 670	229	7 631	6 943
<b>Summa</b>	<b>513</b>	<b>33 244</b>	<b>31 361</b>	<b>552</b>	<b>36 167</b>	<b>34 812</b>
Värdeförändring utestående säkringar			-1 883			-1 355
			<b>2023</b>			<b>2022</b>
Belopp omfört från säkringsreserv till varulager			-551			5 713

Den 31 december 2023 hade koncernen följande instrument som säkringar för exponering mot förändringar av mässingspriser:

Tkr	Förfallodag 1 – 6 månader	Förfallodag 6 – 12 månader
<b>Råvaruprisrisk</b>		
Mässingssäkringar		
Nettoexponering	-1 246	-638

**NOT 22 KUNDFORDRINGAR**

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>KONCERNEN</b>		
Kundfordringar	252 037	291 558
Reservering för osäkra fordringar	-662	-485
<b>Kundfordringar – netto</b>	<b>251 375</b>	<b>291 073</b>

Per den 31 december 2023 var kundfordringar, efter beaktande av reserv för osäkra fordringar, uppgående till 51 662 Tkr (31 776) förfallna. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

**Åldersanalys av förfallna ej nedskrivna kundfordringar framgår nedan:**

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
1-30 dagar	45 720	29 987
31-60 dagar	4 973	784
> 61 dagar	969	1 005
<b>Summa förfallna kundfordringar</b>	<b>51 662</b>	<b>31 776</b>

**Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:**

Tkr	2023	2022
<b>Per 1 januari</b>	<b>485</b>	<b>485</b>
Reservering för osäkra fordringar	195	275
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-18	-233
Återförda outnyttjade belopp	-	-42
<b>Per 31 december</b>	<b>662</b>	<b>485</b>

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten försäljningskostnader i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det redovisade värdet för kundfordringar enligt ovan. För en mindre del av de på balansdagen utestående kundfordringarna finns kreditförsäkring. Några andra säkerheter eller garantier finns inte.

**NOT 23 LIKVIDA MEDEL****I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:**

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>KONCERNEN</b>		
Kassa och bankmedel	135 196	69 649
<b>Koncernen totalt</b>	<b>135 196</b>	<b>69 649</b>
<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Kassa och bankmedel	81 761	5 208
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>81 761</b>	<b>5 208</b>



**NOT 24 EGET KAPITAL****Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

**Aktiekapital**

Tkr	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
<b>MODERBOLAGET</b>				
<b>Per 31 december 2010</b>	<b>22 890</b>	<b>91 561</b>	<b>114 451</b>	<b>11 445</b>
Per 31 december 2011	2 289 000	9 156 100	11 445 100	11 445
Omvandling	-228 800	228 800	-	-
Inlösen	-457 900	-	-457 900	-458
Emission	457 900	-	457 900	458
<b>Per 31 december 2012</b>	<b>2 060 200</b>	<b>9 384 900</b>	<b>11 445 100</b>	<b>11 445</b>
Omvandling	-14 300	14 300	-	-
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>2 045 900</b>	<b>9 399 200</b>	<b>11 445 100</b>	<b>11 445</b>
<b>Per 31 december 2014</b>	<b>2 045 900</b>	<b>9 399 200</b>	<b>11 445 100</b>	<b>11 445</b>
<b>Per 31 december 2015</b>	<b>2 045 900</b>	<b>9 399 200</b>	<b>11 445 100</b>	<b>11 445</b>
<b>Per 31 december 2016</b>	<b>2 045 900</b>	<b>9 399 200</b>	<b>11 445 100</b>	<b>11 445</b>
Nyemission	-	2 000 000	2 000 000	2 000
Omvandling	-18 000	18 000	-	-
<b>Per 31 december 2017</b>	<b>2 027 900</b>	<b>11 417 200</b>	<b>13 445 100</b>	<b>13 445</b>
Omvandling	-4 900	4 900	-	-
<b>Per 31 december 2018</b>	<b>2 023 000</b>	<b>11 422 100</b>	<b>13 445 100</b>	<b>13 445</b>
Nyemission	-	442 193	442 193	442
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>2 023 000</b>	<b>11 864 293</b>	<b>13 887 293</b>	<b>13 887</b>
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>2 023 000</b>	<b>11 864 293</b>	<b>13 887 293</b>	<b>13 887</b>
Nyemission	-	216 184	216 184	216
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>2 023 000</b>	<b>12 080 477</b>	<b>14 103 477</b>	<b>14 103</b>
Aktiesplit 3:1	4 046 000	24 160 954	28 206 954	-
<b>Per 31 dec 2022</b>	<b>6 069 000</b>	<b>36 241 431</b>	<b>42 310 431</b>	<b>14 103</b>
<b>Per 31 dec 2023</b>	<b>6 069 000</b>	<b>36 241 431</b>	<b>42 310 431</b>	<b>14 103</b>

Aktiens kvotvärde är 0,333 kr. A-aktierna har ett röstvärde på 10 röster/aktie och B-aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie.

Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda. Enligt den utdelningspolicy som antagits av styrelsen i FM Mattsson AB ska den ordinarie utdelningen till aktieägarna motsvara cirka 50 procent av årets resultat efter skatt förutsatt att soliditeten uppgår till minst 30 procent efter utdelningen. Undantag kan göras vid speciella omständigheter såsom förvärv.

**Säkringsreserv**

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassafördessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Beaktande sker även av FM Mattsson Groups kapitalbehov, dess resultat, finansiella ställning, kapitalkrav samt aktuella konjunkturförhållanden. Styrelsen har för räkenskapsåret 2023 föreslagit en ordinarie utdelning om 2,50 kr per aktie, totalt 105,8 Mkr (105,8). Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. För utdelning tidigare år se Finansiell översikt.

**NOT 25 SKULDER TILL KREDITINSTITUT**

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>KONCERNEN</b>		
<b>Långfristig</b>		
Skulder avseende finansiell leasing (se not 33)	73 855	66 537
Övriga långfristiga skulder	190	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>74 045</b>	<b>66 537</b>
<b>Kortfristig</b>		
Skulder avseende finansiell leasing (se not 33)	28 524	24 364
Övriga kortfristiga skulder	252	-
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>28 776</b>	<b>24 364</b>
<b>Summa skulder till kreditinstitut</b>	<b>102 821</b>	<b>90 901</b>

**NOT 26 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER**

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>KONCERNEN</b>		
Förpliktelser i balansräkningen för:		
Pensionsförmåner förmånsbestämda* (inkl. särskild löneskatt) netto	149 032	127 290
Övriga pensionsförpliktelser, försäkrade	2 411	1 810
<b>Summa pensionsförpliktelser (inkl. särskild löneskatt)</b>	<b>151 443</b>	<b>129 100</b>
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner (inklusive särskild löneskatt)	9 954	11 363
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	27 036	15 707
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>36 990</b>	<b>27 070</b>

\* Pensionsförpliktelserna säkerställs genom avsättningar i balansräkningen i kombination med pensionskreditförsäkring.

**Förmånsbestämda pensionsplaner**

Inom koncernen finns det förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid.

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>KONCERNEN</b>		
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	23 350	22 725
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-24 330	-23 888
Arbetsgivaravgift	276	151
<b>Nettoskuld avseende fonderade förpliktelser</b>	<b>-704</b>	<b>-1 012</b>
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	144 579	124 792
<b>Nettoskuld avseende ofonderade förpliktelser</b>	<b>144 579</b>	<b>124 792</b>
<b>Särskild löneskatt</b>	<b>5 156</b>	<b>3 511</b>

**Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:**

Tkr	2023	2022
<b>KONCERNEN</b>		
Vid årets början	147 517	195 888
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	4 011	6 812
Räntekostnader	5 646	3 618
Aktuariella förluster (+) / vinster (-):		
– ändrade finansiella antaganden	10 576	-65 305
– erfarenhetsbaserade justeringar	7 751	11 213
Valutakursdifferenser	-1 642	295
Utbetalda ersättningar	-5 930	-5 004
<b>Vid årets slut</b>	<b>167 929</b>	<b>147 517</b>

**Förändringen i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året är följande:**

Tkr	2023	2022
<b>KONCERNEN</b>		
Vid årets början	23 888	19 983
Avkastning enligt diskonteringsränta	692	320
Utbetalad pension samt administrationskostnader	-429	-305
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteintäkter	-196	1 539
Valutakursdifferenser	-1 584	619
Avgifter från arbetsgivaren	1 959	1 732
<b>Vid årets slut</b>	<b>24 330</b>	<b>23 888</b>

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas för- säkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 157 procent (2022: 172 procent).

**Förvaltningstillgångarna består av följande:**

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>KONCERNEN</b>		
Aktier	2 822	2 652
Räntebärande värdepapper	18 199	17 724
Egendom	3 285	3 273
Övrigt	24	239
<b>Summa</b>	<b>24 330</b>	<b>23 888</b>

%	2023	2022
Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar uppgick till:	3,4	3,0

För 2023 redovisas beräknad långsiktig avkastning.

**De belopp som redovisas i resultaträkningen avseende förmånsbestämda planer är följande:**

Tkr	2023	2022
<b>KONCERNEN</b>		
Tjänstgöring under innevarande år	4 011	6 812
Räntekostnader	5 646	3 618
Avkastning på förvaltningstillgångar	-692	-320
Arbetsgivaravgift samt administrationskostnader	350	199
Särskild löneskatt	639	1 054
<b>Summa (ingår i personalkostnader, not 9)</b>	<b>9 954</b>	<b>11 363</b>

Den totala kostnaden 9 954 Tkr (11 363) ingår i posterna Kostnad för sålda varor, Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Forsknings- och utvecklingskostnader.

**Intäkter och kostnader som redovisas i övrigt totalresultat**

Tkr	2023	2022
<b>KONCERNEN</b>		
Förmånsbestämda pensioner		
Aktuariella vinster/förluster som redovisas för året:		
– ändrade finansiella antaganden	-10 773	66 844
– erfarenhetsbaserade justeringar	-7 751	-11 213
Särskild löneskatt	-4 161	13 158
Valutakursdifferenser	-67	-34
<b>Summa</b>	<b>-22 752</b>	<b>68 755</b>

**Livslängd**

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter i varje land. Förväntat genomsnittligt antal återstående levnadsår vid pensionering vid 65 års ålder, på balansdagen, är följande (avser Sverige, Norges andel marginell):

År	2023	2022
Män	22	22
Kvinnor	24	24

Per 31 december 2023 uppgick den genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 15 år (15).

**De viktigaste aktuariella antaganden som använts är följande:**

%	2023	2022
Diskonteringsränta	3,25	4,00
Framtida löneökningar	2,70	3,00
Framtida pensionsökningar	1,60	1,90

**Känslighetsanalys koncernen**

I tabellen redovisas hur den redovisade förmånsbestämda planen påverkas vid möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade:

Tkr	Minskning	Ökning
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	11 392	-10 173
Lön (0,5 % förändring)	-3 198	4 397
Inflation (0,5 % förändring)	-7 992	8 709
Livslängd (1 års förändring)	-5 273	5 265

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till tillräcklig information för att kunna redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 227 Tkr (273 Tkr).

## NOT 27 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE I MODERBOLAGET

Bolagets pensionsplaner framgår av den beskrivning som finns i koncernens not 3.

Avsättningar för pensioner fördelas enligt följande:

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
Avsättningar enligt Tryggandelagen:		
– FPG/PRI-pensioner	123 325	110 322
Avsättningar utanför Tryggandelagens regelverk	2 411	1 809
<b>Summa avsättningar för pensioner</b>	<b>125 736</b>	<b>112 131</b>

Specifikation av förändringar i balansräkningen avseende pensioner i egen regi:

Tkr	2023	2022
Nettoskuld vid årets början avseende pensionsåtaganden	110 322	93 359
I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi	18 557	21 716
Pensionsutbetalningar	-5 554	-4 753
<b>Nettoskuld vid årets slut</b>	<b>123 325</b>	<b>110 322</b>

Nettoskulden enligt ovan redovisas i sin helhet i posten Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i balansräkningen.

Specifikation över periodens kostnader och intäkter avseende pensioner:

Tkr	2023	2022
Pension i egen regi		
Kostnad för intjänande av pensioner med mera	15 052	18 661
Räntekostnad (beräknad diskonteringsseffekt)	3 505	3 055
<b>Kostnad för pensionering i egen regi exkl. skatter</b>	<b>18 557</b>	<b>21 716</b>
Övriga pensionskostnader	14 506	4 870
Särskild löneskatt på pensionskostnader	7 441	8 156
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>40 504</b>	<b>34 742</b>

Redovisad nettokostnad fördelar sig på följande sätt mellan resultaträkningens poster:

Tkr	2023	2022
Kostnad för sålda varor	11 237	9 131
Försäljningskostnader	14 543	11 765
Administrations- samt forsknings- och utvecklingskostnader	11 219	10 791
Finansiella poster	3 505	3 055
<b>Redovisad nettokostnad</b>	<b>40 504</b>	<b>34 742</b>

De viktigaste aktuariella antagandena som använts är följande:

Diskonteringsränta brutto, 3,0 procent (3,0).

Åtagandena är beräknade baserat på lönenivå gällande per respektive balansdag. Nästa års förväntade utbetalning avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgick till 5 471 Tkr.

## NOT 28 AVSÄTTNINGAR

Tkr	Garantier	Återställande av mark	Övrigt	Summa
<b>KONCERNEN</b>				
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>13 923</b>	<b>6 419</b>	<b>422</b>	<b>20 764</b>
Redovisat i resultaträkningen:				
– tillkommande avsättningar	950	–	20	970
– återförda outnyttjade belopp	-400	–	–	-400
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>14 473</b>	<b>6 419</b>	<b>442</b>	<b>21 334</b>
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>14 473</b>	<b>6 419</b>	<b>442</b>	<b>21 334</b>
Redovisat i resultaträkningen:				
– tillkommande avsättningar	4 035	–	62	4 097
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>18 508</b>	<b>6 419</b>	<b>504</b>	<b>25 431</b>

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>KONCERNEN</b>		
Avsättningarna består av:		
Kortfristig del	600	850
Långfristig del	24 831	20 484
<b>Summa</b>	<b>25 431</b>	<b>21 334</b>



## NOT 28 forts.

Tkr	Uppskjuten skatt	Garantier	Återställande av mark	Pensionsförpliktelser	Tilläggsköpeskilling	Summa
<b>MODERBOLAGET</b>						
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>3 789</b>	<b>11 200</b>	<b>6 419</b>	<b>95 265</b>	<b>57 216</b>	<b>173 889</b>
Redovisat i resultaträkningen:						
– tillkommande avsättningar	–	400	–	16 963	2 913	20 276
– återförda outnyttjade belopp	-924	–	–	–	-9 695	-10 619
Utnyttjat under året	–	–	–	-97	-15 333	-15 430
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>2 865</b>	<b>11 600</b>	<b>6 419</b>	<b>112 131</b>	<b>35 101</b>	<b>168 116</b>
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>2 865</b>	<b>11 600</b>	<b>6 419</b>	<b>112 131</b>	<b>35 101</b>	<b>168 116</b>
Redovisat i resultaträkningen:						
– tillkommande avsättningar	–	3 900	–	13 746	2 088	19 734
– återförda outnyttjade belopp	-99	–	–	–	-5 943	-6 042
Utnyttjat under året	–	–	–	-142	-14 724	-14 866
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>2 766</b>	<b>15 500</b>	<b>6 419</b>	<b>125 735</b>	<b>16 522</b>	<b>166 942</b>

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>MODERBOLAGET</b>		
Avsättningarna består av:		
Kortfristig del	17 022	15 223
Långfristig del	149 920	152 893
<b>Summa</b>	<b>166 942</b>	<b>168 116</b>

**Garantier**

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Reservering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter. Garantireserven utgjorde 0,95 procent (0,75) av nettoomsättningen per den 31 december 2023. Garantitiden är 2 till 5 år.

## NOT 29 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>KONCERNEN</b>		
Långfristig skuld tilläggsköpeskilling	–	19 878
Övriga långfristiga skulder	389	182
<b>Koncernen totalt</b>	<b>389</b>	<b>20 060</b>

## NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>KONCERNEN</b>		
Upplupna löner	5 745	6 420
Upplupna semesterlöner	29 451	28 188
Upplupna sociala avgifter	8 774	8 243
Övriga poster inkl. kundbonus och rabatter	110 923	112 685
<b>Koncernen totalt</b>	<b>154 893</b>	<b>155 536</b>

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>MODERBOLAGET</b>		
Upplupna löner	4 831	4 274
Upplupna semesterlöner	18 407	18 141
Upplupna sociala avgifter	7 922	7 126
Övriga poster inkl. kundbonus och rabatter	61 745	62 791
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>92 905</b>	<b>92 332</b>

## NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>KONCERNEN OCH MODERBOLAGET</b>		
Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
– övriga långfristiga fordringar	2 348	1 744
Avseende skulder till kreditinstitut:		
– fastighetsinteckningar	17 750	17 750
– företagsinteckningar	58 510	58 510
<b>Koncernen och moderbolaget totalt</b>	<b>78 608</b>	<b>78 004</b>

**NOT 32 EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>KONCERNEN</b>		
Övriga eventualförpliktelser	2 466	2 206
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2 466</b>	<b>2 206</b>

I samband med förlängning av bolagets kreditförsäkring hos Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti för bolagets pensionsskuld, har säkerhet ställts för försäkringen. Säkringen utgörs av överhypotek i företagsinteckningsbrev och överhypotek i pantbrev i fast egendom.

Bolaget är genom den bedrivna verksamheten från tid till annan part i ärenden rörande produktkvalitet, mönsterskydd och miljöfrågor. Ledningen gör löpande en bedömning av dessa ärenden och redovisar avsättningar i de fall de bedömer att ett åtagande föreligger och att detta kan bedömas med rimlig grad av säkerhet. Per 31 december 2023 finns inga ärenden för vilka man inte har redovisat en avsättning.

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>MODERBOLAGET</b>		
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernbolag	182	182
Övriga eventualförpliktelser	2 466	2 206
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>2 648</b>	<b>2 388</b>

**NOT 33 LEASINGAVTAL****Leasetagare**

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar.

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
Materiella anläggningstillgångar som ägs (not 16)	171 646	166 716
Nyttjanderättstillgångar	103 234	88 735
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>274 880</b>	<b>255 451</b>

**Nyttjanderättstillgångar**

Koncernen leasar lokaler, fordon och utrustning.

Leasade tillgångar	Byggnader	Utrustning	Bilar
<b>Per 1 januari 2023</b>	77 430	552	10 753
Nya/förlängda leasingkontrakt	23 136	1 819	16 214
Avslutade leasingkontrakt	-177	-	-479
Avskrivning	-16 833	-948	-8 034
Omräkningsdifferenser	-37	-1	-161
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>83 519</b>	<b>1 422</b>	<b>18 293</b>

**Leasingskulder**

Totala leasingskulder i balansräkningen:

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristig skuld	28 524	24 364
Långfristig skuld	73 855	66 537
<b>Koncernen totalt</b>	<b>102 379</b>	<b>90 901</b>

**Belopp redovisade i koncernens resultat**

Tkr	2023	2022
Av- och nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar	25 815	22 953
Räntekostnad leasingskulder	1 127	853

**IAS 17 Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgick till:**

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>MODERBOLAGET</b>		
Inom 1 år	7 658	4 512
Mellan 1-5 år	12 165	2 577
Mer än 5 år	-	594
<b>Totalt</b>	<b>19 823</b>	<b>7 683</b>

**IAS 17 Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgick till:**

Tkr	2023	2022
<b>MODERBOLAGET</b>		
Minimileaseavgifter	6 044	5 959
<b>Totala leasingkostnader</b>	<b>6 044</b>	<b>5 959</b>

**Belopp visade i rapporten över koncernens kassaflöden**

Tkr	2023	2022
Totala kassautflödet för leasingavtal	31 255	23 292

**Övriga upplysningar**

Koncernen leasar i huvudsak lokaler, bilar samt viss utrustning leasas t ex truckar. Leasingavtalen har en normal löptid på 5 respektive 3 år.

**NOT 34 OBESKATTADE RESERVER**

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>MODERBOLAGET</b>		
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan:		
– maskiner och inventarier	37 629	32 772
Periodiseringsfond	149 264	158 740
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>186 893</b>	<b>191 512</b>

**NOT 35 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Tkr	2023	2022
<b>MODERBOLAGET</b>		
Resultat från andelar i koncernbolag:		
Utdelning	53 403	70 314
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>53 403</b>	<b>70 314</b>
Valutakursdifferenser, koncernbolag	–	-3 441
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>53 403</b>	<b>66 873</b>

**NOT 36 BOKSLUTSDISPOSITIONER**

Tkr	2023	2022
<b>MODERBOLAGET</b>		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-4 857	-2 877
Avsättning till periodiseringsfond	-17 591	-18 061
Upplösning av periodiseringsfond	27 067	27 343
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>4 619</b>	<b>6 405</b>

**NOT 37 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN**

Tkr	2023	2022
<b>KONCERNEN</b>		
Vinst/förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-244	–
Avsättning till pensioner	22 343	-68 328
Övriga avsättningar	4 097	570
Omräkningsdifferenser	-7 808	81 302
Omvärdering tilläggsköpeskillning	-5 943	-9 695
Övrigt	-12 791	21 394
<b>Koncernen totalt</b>	<b>-346</b>	<b>25 243</b>

Tkr	2023	2022
<b>MODERBOLAGET</b>		
Vinst/förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-138	27
Avsättning till pensioner	13 605	16 866
Övriga avsättningar	3 900	400
Övrigt	2 705	4 647
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>20 072</b>	<b>21 940</b>

**Erhållna och erlagda räntor**

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Erhållen ränta	2 618	13 434	1 145	541
Erlagd ränta	-7 028	-15 721	-9 492	-5 543

**Transaktioner som inte medför betalningar**

Tkr	2023	2022
<b>MODERBOLAGET</b>		
Förvärv av tillgång genom lease	40 513	61 221

**Avstämning av skulder som hör från finansieringsverksamheten**

Tkr	Övriga lån	Leasingavtal	Tilläggsköpeskillning	Summa skulder finansieringsverksamheten
<b>KONCERNEN</b>				
<b>Per 1 januari 2023</b>	–	<b>90 902</b>	<b>35 101</b>	<b>126 003</b>
Tillkommande skulder	640	15 906	–	16 546
Amortering av skulder	–	-31 255	-14 724	-45 979
Omvärdering av skulder	–	25 699	-5 943	19 765
Valutaomräkning	–	–	549	549
Ränta	–	1 127	1 539	2 666
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>640</b>	<b>102 379</b>	<b>16 522</b>	<b>119 541</b>



**NOT 38 NÄRSTÄENDE****Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 7.

**Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning**

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Löner och andra kortfristiga ersättningar	5 966	6 339	5 966	6 339
Pensionskostnader	1 878	1 743	1 878	1 743
<b>Summa</b>	<b>7 844</b>	<b>8 082</b>	<b>7 844</b>	<b>8 082</b>

Uppgifter om ersättningar till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 9.

**NOT 39 RÖRELSEFÖRVÄR****Aqua Invent i Lomma AB**

Den 7 oktober 2022 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i bolaget Aqua Invent i Lomma AB för 13,1 Mkr som betalats kontant. Företaget har sin bas i Lomma, utanför Malmö, och erbjuder vattenanalys och lösningar för att rena vatten, så som vattenfilter, för privata brunnar och industrikunder. Företaget omsatte cirka 16 Mkr under 2021 och har sex anställda.

Förvärvet är ett steg i koncernens tillväxtstrategi och verksamheten kommer att arbeta nära koncernens svenska säljorganisation. Genom förvärvet breddar koncernen sitt kunderbudande inom en tydlig nisch med fokus på hållbarhet. Under innehavstiden 2022 bidrog Aqua Invent i Lomma AB med 4,8 Mkr till koncernens intäkter och 0,7 Mkr till koncernens resultat efter skatt, inklusive avskrivning av kundrelationer. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2022, dvs. inkluderat januari till förvärvet, uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle blivit 12,9 Mkr högre och resultat efter skatt ca 1,6 Mkr bättre, inklusive avskrivning av kundrelationer, för januari-december 2022. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 0,7 Mkr och avsåg arvoden till konsulter i samband med rådgivning samt due diligence. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och som finansiella anläggningstillgångar i moderbolaget. Både verkligt värde och avtalat bruttobelopp på kundfordringar uppgick till 2,3 Mkr.

Värdet på förvärvade immateriella anläggningstillgångar, avseende varumärke, kundrelationer och goodwill, om 11,9 Mkr har fastställts. Goodwillvärdet avser personalstyrkan, ett utbyggt inköps- och distributionsnät samt ett utbud av produkter och tjänster som förväntas ge synergieffekter. Ingen del av goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

**Nettotillgångar vid förvärvstidpunkten – Aqua Invent i Lomma AB**

Tkr	
Materiella anläggningstillgångar	3 383
Varulager	2 418
Kundfordringar	2 226
Övriga fordringar	23
Likvida medel	483
Räntebärande skulder	-3 324
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-2 803
Varumärke	2 068
Kundrelationer (avskrivning 5 år)	4 045
Uppskjuten skatteskuld	-1 259
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>7 260</b>
Goodwill	5 793
<b>Överförd ersättning</b>	<b>13 053</b>
<b>Utbetald del av överförd ersättning</b>	<b>-13 053</b>
Likvida medel i de förvärvade bolagen	483
<b>Total kassaflödeseffekt förvärv</b>	<b>-12 570</b>

**NOT 40 VÄSENTLIGA HÄNDELSE**  
**EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT**

Inga väsentliga händelser har ägt rum efter rapportperiodens slut.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 16 maj 2024 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mora den 15 april 2024

Johnny Alvarsson  
*Styrelseordförande*

Fredrik Skarp  
*Verkställande direktör*

Marie Bark  
*Styrelseledamot*

Lars Erik Blom  
*Styrelseledamot*

Håkan Broman  
*Styrelseledamot*

Lars Kvarnsund  
*Styrelseledamot*

Fredrik Hållestam  
*Arbetstagarrepresentant*

Claes Frisk  
*Arbetstagarrepresentant*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 april 2024

KPMG AB

Hök Olov Forsberg  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I FM MATTSSON AB (PUBL), ORG. NR 556051-0207

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för FM Mattsson AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 51-90 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen. Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska

ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### VÄRDERING AV GOODWILL OCH VARUMÄRKEN I KONCERNEN SAMT ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Se not 4 och 15 för goodwill och varumärke, not 18 för andelar i koncernföretag, redovisningsprinciper på sidorna 66 och 69 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2023 goodwill och varumärke om totalt 388 mkr.

Goodwill och varumärke ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från företagsledningen av koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedöm-

ningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar därmed indirekt om hur konkurrenter kan förväntas agera. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Moderbolaget redovisar per den 31 december 2023 andelar i koncernföretag om 616 mkr. I de fall dotterbolagens egna kapital understiger andelens bokförda värde genomförs en nedskrivningsprövning.

Risk finns att verkligt värde för tillgångarna understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs.

Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera företagsledningens skriftliga dokumentation och planer.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att utföra och ta del av koncernens så kallade känslighetsanalys.

Vi har också bedömt de upplysningar som finns intagna koncernredovisningen avseende de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.



## VÄRDERING AV VARULAGER

Se redovisningsprinciper på sidan 67 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Koncernen och moderbolaget redovisar per den 31 december 2023 varulager om 521 mkr respektive 230 mkr. Varulagret består främst av råvaror och förnödenheter samt därtill varor under tillverkning och färdiga varor och handelsvaror.

Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av kostnaden för råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-principen (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader.

Värdering av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då värderingen inrymmer visst mått av uppskattning och bedömning av företagsledningen. Risk finns att varulagrets verkliga värde understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende varulagerredovisning samt hur dessa kontroller har implementerats.

Vidare har vi testat nyckelkontroller.

Vi har även deltagit vid inventeringar.

Vi har bedömt modell för inkuransberäkning och granskat tillämpningen av denna.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämpade principer.

## ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-40 och 97-100. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte

innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att

fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

#### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FM Mattsson AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras

i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för FM Mattsson AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till FM Mattsson AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till FM Mattsson AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 11 maj 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2015.

Stockholm den 15 april 2024

### KPMG AB

Hök Olov Forsberg  
*Auktoriserad revisor*

# Revisors yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

TILL BOLAGSSTÄMMAN I FM MATTSSON AB (PUBL), ORG. NR 55605 1-0207

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 18-40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 15 april 2024

**KPMG AB**

Hök Olov Forsberg  
**Auktoriserad revisor**



# Finansiell översikt

FM Mattsson Group presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. FM Mattsson Group anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernens ledning då de möjliggör utvärdering av trender och koncernens prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som FM Mattsson Group använder, se nedan.

## FLERÅRSÖVERSIKT 2019-2023

Tabellen visar koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

### KONCERNEN

Mkr där ej annat anges	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Resultaträkning</b>					
<i>Nyckeltal definierade enl. IFRS</i>					
Nettoomsättning	1 938,6	1 925,6	1 824,8	1 536,8	1 313,5
Resultat per aktie, kr <sup>1)</sup>	3,48	4,57	5,62	2,08	2,11
<i>Nyckeltal ej definierade enligt IFRS</i>					
Organisk tillväxt, %	-3,5	0,7	12,4	10,0	-1,9
Tillväxt, %	0,7	5,5	18,7	17,0	15,4
Bruttoresultat	699,8	710,8	703,5	552,7	447,9
Bruttomarginal, %	36,1	36,9	38,5	36,0	34,1
EBITDA	285	345,7	400,3	275,3	192,3
EBITDA-marginal, %	14,7	18,0	21,9	17,9	14,6
EBITA	219,4	281,2	338,9	208,4	124,6
EBITA-marginal, %	11,3	14,6	18,6	13,6	9,5
Rörelseresultat	193,5	257,3	318,3	197,5	117,2
Rörelsemarginal, %	10	13,4	17,4	12,9	8,9
Vinstmarginal, %	9,9	13,1	13,0	5,6	6,6
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	266,1	107,8	275,9	193,7	180,0
Kassaflöde efter investeringar	216,5	20,3	152,2	148,9	-4,1
Periodens kassaflöde	64,8	-124,1	-10,2	72,5	-84,3
<b>Avkastningsmått</b>					
Avkastning på eget kapital, %	14,6	21,4	34,2	15,1	16,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,5	22,0	33,0	24,1	15,9
<b>Finansiella mått vid periodens utgång</b>					
Soliditet, %	57,5	55,6	46,6	42,5	45,8
Nettokassa / Nettoskuld (-)	-133,4	-179,3	-103,8	-110,8	-119,0
Sysselsatt kapital	1 285,1	1 249,4	1 098,2	827,5	812,0
Investeringar	50,1	74,7	47,6	43,7	32,4
Balansomslutning	1 778,5	1 798,2	1 731,4	1 369,7	1 228,8
<b>Aktiedata per aktie, kr</b>					
Utdelning per aktie <sup>2)</sup>	2,50	2,50	2,50	1,50	1,17
Eget kapital per aktie	24,2	23,6	19,1	14,0	13,7
<b>Anställda</b>					
Medelantal anställda	568	559	532	516	489

<sup>1)</sup> Omräknat med hänsyn till en aktiesplit 3:1 i juni 2022.

<sup>2)</sup> 2023 avser föreslagen utdelning. Tidigare år har räknats om med hänsyn till en aktiesplit 3:1 i juni 2022.

# Beräkning av alternativa nyckeltal

## BERÄKNING AV ORGANISK TILLVÄXT

Belopp i Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1 938,6	1 925,6	1 824,8	1 536,8	1 313,4
Avgår förvärvad omsättning	-11,8	-34,0	-122,3	-105,7	-185,2
Justerad nettoomsättning	1 926,8	1 891,6	1 702,5	1 431,1	1 128,3
Effekt på justerad nettoomsättning med valuta som föregående år	-69,1	-54,1	25,3	14,1	-11,7
Justerad nettoomsättning med valuta som föregående år	1 857,7	1 837,5	1 727,8	1 445,2	1 116,6
Nettoomsättning jämförelseperiod	1 925,6	1 824,8	1 536,8	1 313,5	1 138,1
Organisk tillväxt	-67,9	12,7	191,0	131,8	-21,5
<b>Organisk tillväxt, %</b>	<b>-3,5</b>	<b>0,7</b>	<b>12,4</b>	<b>10,0</b>	<b>-1,9</b>

## BERÄKNING AV AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Belopp i Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	193,5	257,3	318,3	197,5	117,2
Ränteintäkter	2,6	0,6	0,1	0,1	0,3
Genomsnittlig balansomslutning	1 788,3	1 764,8	1 550,6	1 299,2	1 109,5
Genomsnittliga ej räntebärande skulder	-505,5	-577,4	-573,7	-465,6	-354,5
Genomsnittliga avsättningar	-16,5	-14,2	14,0	13,8	-14,3
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>15,5</b>	<b>22,0</b>	<b>33,0</b>	<b>24,1</b>	<b>15,9</b>

## BERÄKNING AV NETTOKASSA/NETTOSKULD

Belopp i Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Räntebärande skulder	-119,5	-121,6	-102,1	-126,3	-69,0
Räntebärande avsättningar	-151,5	-129,1	-197,4	-189,6	-183,2
Räntebärande tillgångar	2,4	1,8	1,9	1,7	2,1
Likvida medel	135,2	69,6	193,9	203,5	131,1
<b>Nettokassa / Nettoskuld (-)</b>	<b>-133,4</b>	<b>-179,3</b>	<b>-103,8</b>	<b>-110,8</b>	<b>-119,0</b>

## BERÄKNING AV RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR (EBITDA)

Belopp i Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	193,5	257,3	318,3	197,5	117,2
Av- och nedskrivningar i materiella anläggningstillgångar	55,6	54,2	48,1	48,3	48,4
Av- och nedskrivningar i immateriella anläggningstillgångar	35,9	34,2	33,8	29,5	26,6
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)</b>	<b>285,0</b>	<b>345,7</b>	<b>400,2</b>	<b>275,3</b>	<b>192,3</b>

## BERÄKNING AV RÖRELSERESULTAT FÖRE FÖRVÄRVSRELATERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR (EBITA)

Belopp i Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	193,5	257,3	318,3	197,5	117,2
Årets avskrivningar kundrelationer	25,9	23,9	20,6	11,0	7,4
<b>Rörelseresultat före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar</b>	<b>219,4</b>	<b>281,2</b>	<b>338,9</b>	<b>208,5</b>	<b>124,6</b>

## BERÄKNING AV INVESTERINGAR

Belopp i Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	37,2	58,6	31,1	32,7	22,4
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	12,9	16,1	16,6	11,0	10,0
<b>Investeringar</b>	<b>50,1</b>	<b>74,7</b>	<b>47,7</b>	<b>43,7</b>	<b>32,4</b>

# Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

## Resultaträkning

### ORGANISK TILLVÄXT

**Definition:** Beräknas som nettoomsättningen, justerad för totalt förvärvat och avyttrad nettoomsättning och valuta-effekter, under perioden jämfört med nettoomsättningen motsvarande period föregående år.

**Förklaring:** Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa underliggande försäljningstillväxt drivet av volym, pris, och mixändringar för jämförbara enheter mellan olika perioder.

### TILLVÄXT

**Definition:** Procentuell förändring av nettoomsättningen mellan två perioder.

**Förklaring:** Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa den samlade försäljningsökningen inklusive genomförda förvärv.

### BRUTTORESULTAT

**Definition:** Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

**Förklaring:** Ett viktigt mått för att visa marginalen före försäljnings- och administrationskostnader.

### BRUTTOMARGINAL

**Definition:** Bruttoresultatet i procent av nettoomsättning.

**Förklaring:** Bruttomarginal är ett viktigt mått för att visa effektivitet i produktionen och inköp.

### RESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR, FINANSIELLA POSTER OCH SKATT (EBITDA)

**Definition:** Beräknas som rörelseresultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

**Förklaring:** Måttet är relevant för att skapa en förståelse för koncernens operativa verksamhet, oavsett finansiering och avskrivningar på anläggningstillgångar.

### EBITDA-MARGINAL

**Definition:** EBITDA i procent av nettoomsättning.

**Förklaring:** Då måttet utesluter avskrivningar ger denna marginal intressenterna en klarare bild av koncernens centrala lönsamhet.

### RESULTAT FÖRE FÖRVÄRVSRELATERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR (EBITA)

**Definition:** Beräknas som rörelseresultat före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

**Förklaring:** Måttet är relevant för att skapa en förståelse för koncernens underliggande resultat, oavsett redovisning av immateriella anläggningstillgångar till följd av förvärv.

### EBITA-MARGINAL

**Definition:** EBITA i procent av nettoomsättning.

**Förklaring:** Då måttet utesluter förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar ger denna marginal intressenterna en klarare bild av koncernens underliggande lönsamhet.

### RÖRELSERESULTAT

**Definition:** Beräknas som resultat före finansiella poster och skatt.

**Förklaring:** Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.

### RÖRELSEMARGINAL

**Definition:** Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

**Förklaring:** Rörelsemarginal är en viktig del i att följa effektivitet och värdeskapandet.

### VINSTMARGINAL

**Definition:** Periodens resultat i procent av nettoomsättning.

**Förklaring:** Ger ett värde som är jämförbart med andra företag oavsett volym.

### KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

**Definition:** Det kassaflöde som verksamheten har genererat under perioden med beaktande av förändringar i rörelsekapital men före investerings- och finansieringsverksamheten såsom de redovisas för perioden.

**Förklaring:** Måttet illustrerar vilket kassaflöde verksamheten genererar under en period och som potentiellt kan användas för investeringar, finansiering och andra strategiska initiativ.

### KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR

**Definition:** Kassaflöde från den löpande verksamheten minskat med kassaflöde från investeringsverksamheten såsom de redovisas för perioden.

**Förklaring:** Anger kassaflödet som koncernen genererar under en period justerat för hur koncernen är finansierad.

### PERIODENS KASSAFLÖDE

**Definition:** Kassaflöde från periodens verksamhet minskat med kassaflöde från investerings- och finansieringsverksamheten såsom de redovisas för perioden.

**Förklaring:** Visar periodens totala förändring i likvida medel.

## Avkastningsmått

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

**Definition:** Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Förklaring:** Visar ur ett aktieägarperspektiv vilken avkastning som ges på ägarens investerade kapital.

### SYSELSATT KAPITAL

**Definition:** Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

**Förklaring:** Visar hur mycket totalt kapital som används i rörelsen.

### AVKASTNING PÅ SYSELSATT KAPITAL

**Definition:** Rörelseresultat plus ränteutgifter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar).

**Förklaring:** Det centrala måttet för att mäta avkastning på allt det kapital som binds i verksamheten.

## Finansiella mått

### SOLIDITET

**Definition:** Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

**Förklaring:** Visar den finansiella risken uttryckt i hur stor andel av balansomslutningen som finansierats av ägarna.

### NETTOKASSA / NETTOSKULD (-)

**Definition:** Summan av räntebärande skulder och räntebärande avsättningar inklusive skuldförd köpeskilling med avdrag för räntebärande tillgångar.

**Förklaring:** Ett relevant mått för att visa den totala lånefinansieringen.

### INVESTERINGAR

**Definition:** Utgörs av utgifter för anskaffningar och utveckling av materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive investeringar avseende leasing.

**Förklaring:** Visar storleken på de investeringar som genomförts för att bibehålla befintlig kapacitet i produktionen samt investeringar i nya produkter.

### BALANSOMSLUTNING

**Definition:** Summan av tillgångs- eller skuldsidan i balansräkningen.

**Förklaring:** Används som delkomponent vid beräkning av nyckeltal.

## Aktiedata

### UTDELNING PER AKTIE

**Definition:** Utdelningar som avser perioden i förhållande till totalt antal utestående aktier.

**Förklaring:** Visar den värdeöverföring som skett till aktieägarna per innehavd aktie i perioden.

### EGET KAPITAL PER AKTIE

**Definition:** Utestående eget kapital i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier.

**Förklaring:** Det bokförda värdet av det egna kapitalet i förhållande till antalet utestående aktier ger en bra indikation om hur mycket kapital per aktie som är hänförligt till aktieägarna.

## Anställda

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA

**Definition:** Totalt antal arbetade timmar under perioden dividerad med årsarbetstid om 1 920 timmar.

**Förklaring:** Årsarbetstid enligt Bokföringsnämndens definition för att skapa jämförbarhet med andra verksamheter.





**FM Mattsson**  
GROUP

FM Mattsson Group bedriver försäljning, tillverkning samt produktutveckling av vattenkranar och tillhörande produkter under de starka och väletablerade varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson, Damixa, Hotbath, Aqualla och Adamsez.

[www.fmmattssongroup.com](http://www.fmmattssongroup.com)

Adamsez York