

# Delårsrapport jan-mar 2026

## Pamica Group AB

### Första kvartalet 2026

- Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 1 267,0 MSEK (1 183,8), varav den organiska tillväxten uppgick till 10,5 procent.
- Justerad EBITA ökade med 52 procent till 71,7 MSEK (47,2), motsvarande en justerad EBITA-marginal på 5,7 procent (4,0).
- Periodens resultat uppgick till -8,7 MSEK (-21,5).
- Resultat per aktie efter utspädning avseende kvarvarande verksamheter uppgick till -0,10 SEK (-0,35).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 84,8 MSEK (-0,4).
- Koncernens likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick den 31 mars 2026 till 570,9 MSEK (216,1).

### Väsentliga händelser efter kvartalet

- Den 22 april ingick Pamica Group aktieöverlåtelseavtal om förvärv av samtliga aktier i Pamica 5 Invest 2 AB, ägare till Aluhak Gruppen AS. Transaktionen är villkorad av bland annat godkännande vid Pamica Groups ordinarie bolagsstämma den 26 maj.

### Resultatutveckling i sammandrag

	Q1			R12M	Helår
	2026	2025	Δ%	25/26	2025
<b>Kvarvarande verksamheter</b>					
Nettoomsättning <sup>1)</sup> , MSEK	1 267,0	1 183,8	7%	5 197,3	5 114,2
Organisk nettoomsättningstillväxt, %	10,5	-2,1	12,6 pp	4,8	1,9
EBITA, MSEK	69,5	41,4	68%	342,8	314,7
Justerad EBITA, MSEK	71,7	47,2	52%	460,1	435,6
Justerad EBITA-marginal, %	5,7	4,0	1,7 pp	8,9	8,5
Organisk EBITA-tillväxt, %	45,8	-62,0	107,8 pp	26,5	10,7
Rörelseresultat, EBIT <sup>1)</sup> , MSEK	46,5	19,5	139%	56,8	29,7
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	3,7	1,6	2 pp	1,1	0,6
Periodens resultat <sup>1)</sup> , MSEK	-8,7	-21,5	59%	-149,4	-162,2
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1)</sup> , SEK	-0,10	-0,35	73%	-1,42	-1,68
Avkastning på sysselsatt kapital <sup>2)</sup> , %	9,8	6,9	2,9 pp	9,8	9,2
Avkastning på Eget Kapital <sup>2)</sup> , %	-6,4	-15,0	8,6 pp	-6,4	-6,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>1)2)</sup> , MSEK	84,8	-0,4	22468%	521,8	436,7
Nettoskuld / justerad proforma EBITDA R12M, ggr	2,98	3,53	-0,54x	2,98	3,08

1) Avser finansiella mått definierade enligt IFRS. Definition och förklaring till användning av alternativa nyckeltal framgår av tabell på sida 19-20. Avstämningstabeller avseende alternativa nyckeltal framgår på sida 21. 2) Inkluderar avvecklad verksamhet.

# VD har ordet

Marknadsläget för flertalet av våra portföljbolag fortsatte att utvecklas positivt under kvartalet, i linje med vad vi såg under det andra halvåret 2025. Samtidigt ser vi effekterna av våra bolags väl definierade planer och stora ansvarstagande för att skapa lönsam tillväxt.

Nettoomsättningen ökade med 7 procent medan den organiska tillväxten, justerat för förvärvad och avyttrad verksamhet samt valutaeffekter, uppgick till 10,5 procent i det första kvartalet. Samtliga segment uppvisade organisk nettoomsättningstillväxt.

Justerad EBITA ökade i kvartalet med 52 procent till 71,7 MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal på 5,7 procent (4,0). Det här innebär att den positiva trenden fortsätter och att vi under den senaste tolv månadersperioden (R12M) uppnådde en justerad EBITA-marginal på 8,9 procent.

Segmenten Industry och Innovations uppvisade ökad lönsamhet, medan lönsamheten inom segment Services var i linje med föregående år.

## Kassaflöde och finansiell position

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick i kvartalet till 84,8 MSEK (-0,4). Här ser vi effekterna av våra bolags fokuserade arbete med rörelsekapitalbindning och vinststillväxt. Vi fortsätter att jobba med detta viktiga område och vi ser ytterligare förbättringspotential.

Den positiva trenden avseende vår skuldsättningsgrad från 2025 fortsatte under kvartalet. Vår skuldsättningsgrad, mätt som nettoskuld/justerad proformerad EBITDA R12M, uppgick i slutet av kvartalet till 2,98x, att jämföra med 3,53x i Q1 2025 och 3,08x slutet av 2025.

## Förvärv

Efter kvartalets utgång ingick Pamica Group avtal om att förvärva Aluhak Gruppen, i enlighet med tidigare kommunicerad avsiktsförklaring. Förvärvet, som sker genom apportemission, förutsätter bland annat godkännande från årsstämman den 26 maj.

Målsättning är att under 2026 integrera Aluhaks och Solideqs verksamheter och bygga en helhetsleverantör i både Sverige och Norge inom aluminiumställningar och bygghissar.

## Strategisk översyn och fortsatt fokus på lönsamhet

Som ett naturligt nästa steg i Pamicas utveckling har styrelsen i samråd med aktieägare initierat en strategisk översyn av ägandet i Pamica. Detta innefattar en potentiell notering av Pamicas aktier, som kan komma att kombineras med en kapitalanskaffning med syfte att minska Pamicas skuldsättning och användas till antingen återbetalning enligt gällande villkor, erbjudanden om återbetalning eller allmänna företagsändamål, inklusive finansiering av förvärv.

Vi har kommit långt i vårt arbete med att stabilisera och strukturera koncernen för fortsatt lönsam tillväxt. Våra bolag fortsätter effektivt att implementera lagda planer. Mot den bakgrunden förväntar vi oss en stabil, positiv utveckling under 2026 med god organisk förbättring av såväl tillväxt som lönsamhetsnivå.

## Jan-Olof Svensson

VD och koncernchef  
Pamica Group AB



# Finansiell utveckling koncernen

## Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under det första kvartalet uppgick till 1 267,0 MSEK (1 183,8), vilket motsvarar en ökning med 7,0 procent. Av redovisad nettoomsättning bidrog förvärvad verksamhet med 30,2 MSEK innevarande kvartal medan avyttrad verksamhet bidrog med 45,4 MSEK i jämförelsekvartalet.

Koncernens organiska nettoomsättningstillväxt i det första kvartalet, justerat för förvärvad och avyttrad verksamhet samt valutaeffekter, uppgick till 119,6 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 10,5 procent.

## Resultat

Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, justerad EBITA, uppgick under det första kvartalet till 71,7 MSEK (47,2), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 5,7 procent (4,0). Av redovisad justerad EBITA bidrog förvärvad verksamhet med 3,4 MSEK innevarande kvartal medan avyttrad verksamhet bidrog med -1,3 MSEK i jämförelsekvartalet.

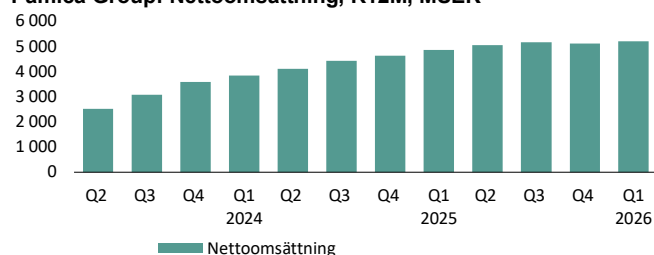
Justerad EBITA är i det första kvartalet justerat för övriga jämförelsestörande poster på -1,7 (-5,7) MSEK, primärt hänförliga till omorganisation och omstrukturering samt för förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster på -0,5 (-0,1) MSEK.

Lönsamheten ökade inom segmenten Industry och Innovations medan den var i linje inom segmentet Services mot jämförelsekvartalet.

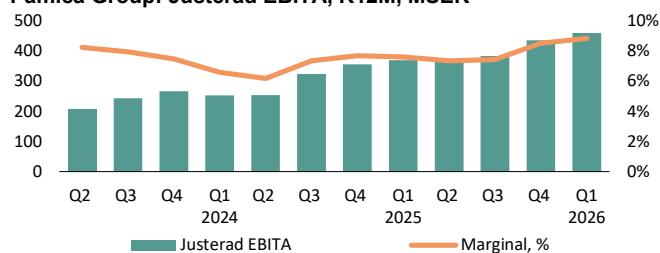
Koncernens organiska justerad EBITA-tillväxt i det första kvartalet, justerat för förvärvad och avyttrad verksamhet samt valutaeffekter, uppgick till 22,2 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt på 45,8 procent.

Rörelseresultatet, EBIT, för det första kvartalet uppgick till 46,5 MSEK (19,5), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 3,7 procent (1,6). Rörelseresultatet inkluderar jämförelsestörande poster, specificerade ovanför, på totalt -2,2 MSEK (-5,8).

Pamica Group: Nettoomsättning, R12M, MSEK



Pamica Group: Justerad EBITA, R12M, MSEK



# Finansiell utveckling segment Industry

Bolagen inom segment Industry producerar och säljer kundanpassade lösningar och system som ofta utvecklas i nära samarbete med kunderna. Med hög teknisk kompetens skapar verksamheterna mervärden för kunderna genom att stärka deras processer och slutprodukter. Absortech, Alltronic, Artex, SKAB och Solideq ingår i segmentet som 2025 uppvisade en nettoomsättning om 1 671 MSEK och en justerad EBITA om 178 MSEK.



## Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick under det första kvartalet till 465,4 MSEK (419,7), vilket motsvarar en ökning med 10,9 procent. Av redovisad nettoomsättning bidrog förvärvad verksamhet med 22,4 MSEK innevarande kvartal medan avyttrad verksamhet bidrog med 45,4 MSEK i jämförelsekvartalet.

Segmentets organiska nettoomsättningstillväxt i det första kvartalet, justerat för förvärvad och avyttrad verksamhet samt valutaeffekter, uppgick till 77,7 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 20,8 procent.

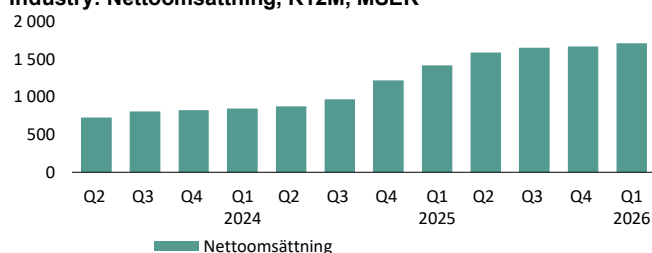
## Resultat

Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, justerad EBITA, uppgick under det första kvartalet till 55,3 MSEK (38,3), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 11,9 procent (9,1). Av redovisad justerad EBITA bidrog förvärvad verksamhet med 2,8 MSEK innevarande kvartal medan avyttrad verksamhet bidrog med -1,3 MSEK i jämförelsekvartalet.

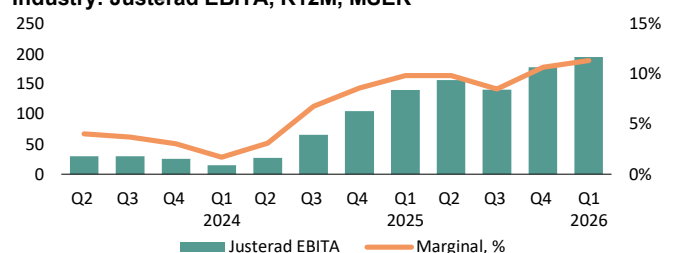
Justerad EBITA är i det första kvartalet justerat för återföring av nedskrivning av nyttjanderättstillgång på 3,1 MSEK (0,0), realisationsresultat på 1,0 MSEK (0,0) samt för övriga jämförelsestörande poster, hänförliga till omorganisation och omstrukturering, på 0,0 MSEK (-1,0).

Segmentets organiska justerad EBITA-tillväxt i det första kvartalet, justerat för förvärvad och avyttrad verksamhet samt valutaeffekter, uppgick till 14,2 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 35,9 procent.

Industry: Nettoomsättning, R12M, MSEK



Industry: Justerad EBITA, R12M, MSEK



# Finansiell utveckling segment Services

Bolagen inom segment Services utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom specifika nischer. Majoriteten av bolagen bedriver verksamhet inom B-to-B. Alfa Mobility, Beans in Cup, HTSM, PPP, IM Vision, Houser Group och Sappa ingår i segmentet som 2025 uppvisade en nettoomsättning om 2 753 MSEK och en justerad EBITA om 130 MSEK.



## Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick under det första kvartalet till 636,1 MSEK (614,8), vilket motsvarar en ökning med 3,5 procent. Av redovisad nettoomsättning bidrog förvärvad verksamhet med 7,8 MSEK innevarande kvartal.

Segmentets organiska nettoomsättningstillväxt i det första kvartalet, justerat för förvärvad verksamhet samt valutaeffekter, uppgick till 16,1 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 2,6 procent.

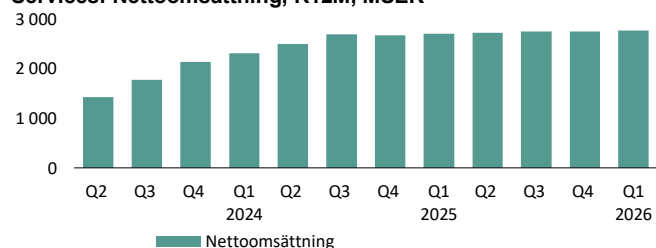
## Resultat

Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, justerad EBITA, uppgick under det första kvartalet till -1,9 MSEK (-4,3), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på -0,3 procent (-0,7). Av redovisad justerad EBITA bidrog förvärvad verksamhet med 0,5 MSEK innevarande kvartal.

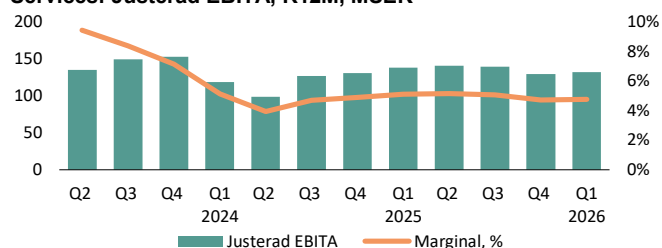
Justerad EBITA är i det första kvartalet justerat för övriga jämförelsestörande poster, hänförliga till omorganisation och omstrukturering, uppgående till -5,8 MSEK (-4,8).

Segmentets organiska justerad EBITA-tillväxt i det första kvartalet, justerat för förvärvad verksamhet samt valutaeffekter, uppgick till 1,3 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 30,4 procent.

Services: Nettoomsättning, R12M, MSEK



Services: Justerad EBITA, R12M, MSEK



# Finansiell utveckling segment Innovations

Bolagen inom segment Innovations utgörs av nischbolag med unika erbjudanden och/eller patent, med tydlig skalbarhet och internationell potential. Segmentet är indelat i de två vertikaler Defense & Security, i vilket Micropol, och Stapp ingår, samt Amusement som inkluderar Delta of Sweden och Waboba. Segmentet uppvisade 2025 en nettoomsättning om 686 MSEK och en justerad EBITA om 153 MSEK.



## Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick under det första kvartalet till 165,2 MSEK (147,5), vilket motsvarar en ökning med 12,1 procent.

Segmentets organiska nettoomsättningstillväxt i det första kvartalet, justerat för valutaeffekter uppgick till 27,4 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 18,6 procent.

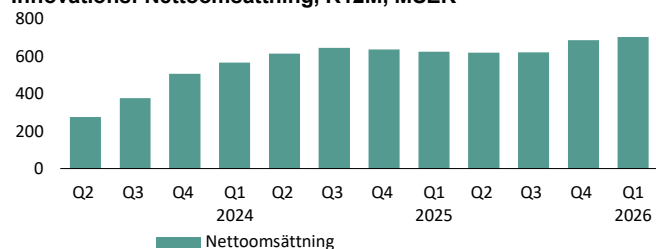
## Resultat

Det justerade rörelseresultatet före förvärsrelaterade av- och nedskrivningar, justerad EBITA, uppgick under det första kvartalet till 32,7 MSEK (16,5), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 19,8 procent (11,2).

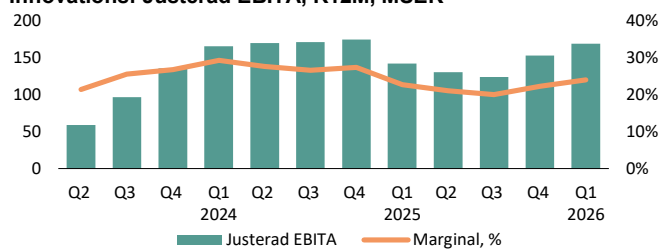
Justerad EBITA är i det första kvartalet inte justerat för några jämförelsestörande poster, varken innevarande kvartal eller i jämförelsekvartalet.

Segmentets organiska justerad EBITA-tillväxt i det första kvartalet, justerat för valutaeffekter uppgick till 17,7 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt på 107,3 procent.

Innovations: Nettoomsättning, R12M, MSEK



Innovations: Justerad EBITA, R12M, MSEK



# Övrig finansiell information

## Finansiell position och likviditet

Koncernens totala tillgångar den 31 mars 2026 uppgick till 6 125,9 MSEK (6 171,4).

Eget kapital uppgick den 31 mars 2026 till 2 339,7 MSEK (2 397,1).

Koncernens likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick den 31 mars 2026 till 570,9 MSEK (216,1).

## Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten under det första kvartalet uppgick till 84,8 MSEK (-0,4). Förändring av rörelsekapital bidrog positivt under det första kvartalet med totalt 41,6 MSEK (-40,8).

Kassaflödet från investeringsverksamheten under det första kvartalet uppgick till -21,1 MSEK (-47,1). I jämförelsekvartalet uppgick netto likviditetspåverkan från förvärv till -27,9 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten under det första kvartalet uppgick till -155,9 MSEK (-46,5), varav amortering av skuld för tilläggsköpeskillning samt minoritetsoption uppgick till 0,0 MSEK (-10,0).

## Finansnetto

Finansnettot för det första kvartalet uppgick till -26,7 MSEK (-43,6).

Av det totala finansnettot utgörs -40,7 MSEK (-42,0) av nettot från räntekostnader och ränteintäkter, 3,8 MSEK (-1,3) av nettot från valutakursvinster och valutakursförluster samt 10,2 MSEK (-0,1) av nettot från omvärdering av tilläggsköpeskillningar. Posten övrigt i finansnettot utgör 0,0 MSEK (-0,1).

## Förvärv och avyttringar

Inga förvärv eller avyttringar genomfördes under det första kvartalet.

## Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning under perioden januari – mars uppgick till 10,4 MSEK (8,9), rörelseresultatet till -14,5 MSEK (-3,6) och periodens resultat till -9,7 MSEK (-1,0).

Moderbolagets omsättning utgörs av koncerninterna tjänster samt försäljning av managementtjänster till närstående part, se mer information under rubriken Transaktioner med närstående på nästa sida.

# Övriga upplysningar

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen med undantag av nedan beskrivna ändrade redovisningsprinciper.

Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

För ytterligare information om koncernens redovisningsprinciper, se årsredovisningen för 2025. Årsredovisningen finns publicerad på <https://www.pamica.se/sv/investerare/finansiella-rapporter>

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Pamica Group är utsatt för risker, i synnerhet det allmänna ekonomiska klimatet och rådande marknadsförhållanden som kan påverka portföljbolagens verksamheter samt koncernens investeringsverksamhet och hur väl förvärvade bolag utvecklas. Den fullständiga riskanalysen återfinns i koncernens årsredovisning 2025 på sidan 22 samt på sidorna 79-80.

## Pågående tvister

Pamica Groups portföljbolag Delta of Sweden Aktiebolag har delgivit en stämningsansökan mot bolaget i USA, inlämnad av MGA Entertainment. Tvistigt belopp uppgår till 12,4 MUSD. Delta of Sweden har yrkat att den amerikanska domstolen ska avvisa MGA Entertainments talan på grund av bristande jurisdiktion. Parterna för samtidigt en långtgående dialog om en möjlig förlikning genom ett icke-bindande letter of intent. Diskussionerna utvecklas väl och kan på sikt leda till ett bindande avtal. Om parterna når ett bindande avtal, eller om domstolen beslutar att

avvisa talan, kommer rättsprocessen att upphöra. Mot bakgrund av detta bedöms risken för att processen får en väsentlig finansiell påverkan på Delta of Sweden som låg.

Det finns i övrigt inga materiella tvister att rapportera.

## Transaktioner med närstående

Pamica Group har ett avtal med det närstående bolaget Pamica 5 AB som innefattar att Pamica Group säljer managementtjänster till Pamica 5 till marknadsmässig prissättning.

Pamica Group har under det första kvartalet redovisat nettoomsättning om 0,3 MSEK för försäljning av managementtjänster till Pamica 5 AB. På balansdagen uppgår utestående fordringar till 1,0 MSEK.

## Medarbetare

Medelantalet anställda för perioden januari-mars uppgick till 2 199 personer (2 299). Andelen kvinnor uppgick till 41 procent (43).

## Väsentliga händelser under rapportperioden

Inga väsentliga händelser har inträffat under den aktuella perioden.

## Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Den 22 april ingick Pamica Group, i enlighet med tidigare offentliggörande, ett aktieöverlåtelseavtal om förvärv av samtliga aktier i Pamica 5 Invest 2 AB som i sin tur äger samtliga aktier i Aluhak Gruppen AS. Förvärvet förutsätter att tillträdesvillkoren uppfylls, inklusive godkännande av ordinarie bolagsstämma i Pamica Group den 26 maj om apportemission i Pamica Group. Förvärvet beskrivs närmare i pressmeddelanden som återfinns på Pamica Groups hemsida, <https://www.pamica.se/sv/media/>, daterat till den 20 november 2025 samt kallelse till bolagsstämma, som publicerades den 24 april 2026.

# Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för perioden januari-mars 2026 ger en rättvisande bild av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Halmstad den 18 maj 2026

Tomas Franzén  
Styrelseordförande

Jan Klippvik  
Styrelseledamot

Ulrika Saxon von Essen  
Styrelseledamot

Lina Stolpe  
Styrelseledamot

Johan Ryding  
Styrelseledamot

Ulrika Valassi  
Styrelseledamot

Jan-Olof Svensson  
Verkställande Direktör

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

# Finansiella rapporter

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Q1		R12M	Helår
	2026	2025	25/26	2025
<b>Kvarvarande verksamheter</b>				
Nettoomsättning	1 267,0	1 183,8	5 197,3	5 114,2
Övriga rörelseintäkter	20,5	10,9	47,6	38,0
	<b>1 287,4</b>	<b>1 194,7</b>	<b>5 244,9</b>	<b>5 152,2</b>
Aktiverat arbete för egen räkning	3,9	1,4	7,6	5,2
Råvaror och förnödenheter	-593,6	-547,9	-2 374,6	-2 328,9
Övriga externa kostnader	-159,4	-147,1	-666,6	-654,3
Personalkostnader	-403,2	-388,0	-1 562,9	-1 547,6
Övriga rörelsekostnader	-9,3	-15,4	-68,0	-74,1
Andelar i intresseföretags resultat	-0,5	-1,3	-1,7	-2,6
<b>EBITDA</b>	<b>125,4</b>	<b>96,4</b>	<b>578,8</b>	<b>549,9</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-55,9	-55,0	-236,0	-235,2
<b>EBITA</b>	<b>69,5</b>	<b>41,4</b>	<b>342,8</b>	<b>314,7</b>
PPA-relaterade avskrivningar och nedskrivningar	-23,0	-20,9	-151,0	-148,9
Nedskrivning av goodwill	0,0	-1,0	-135,1	-136,1
<b>Rörelseresultat / EBIT</b>	<b>46,5</b>	<b>19,5</b>	<b>56,8</b>	<b>29,7</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>				
Finansnetto	-26,7	-43,6	-163,0	-179,9
<b>Resultat före skatt</b>	<b>19,8</b>	<b>-24,1</b>	<b>-106,3</b>	<b>-150,2</b>
Skatt	-28,5	-11,2	-43,1	-25,8
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>-8,7</b>	<b>-35,3</b>	<b>-149,4</b>	<b>-175,9</b>
<b>Avvecklad verksamhet</b>				
Periodens resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	0,0	13,8	-0,1	13,7
<b>Periodens resultat</b>	<b>-8,7</b>	<b>-21,5</b>	<b>-149,4</b>	<b>-162,2</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>				
Omräkningsdifferens utlandsverksamheter	7,5	-10,4	-4,7	-22,5
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>7,5</b>	<b>-10,4</b>	<b>-4,7</b>	<b>-22,5</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-1,2</b>	<b>-31,8</b>	<b>-154,1</b>	<b>-184,7</b>
<i>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet och avvecklad verksamhet hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	-10,3	-22,7	-149,2	-161,7
Innehav utan bestämmande inflytande	1,6	1,3	-0,2	-0,5
<b>Periodens resultat</b>	<b>-8,7</b>	<b>-21,5</b>	<b>-149,4</b>	<b>-162,2</b>
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	-2,9	-33,1	-153,9	-184,1
Innehav utan bestämmande inflytande	1,7	1,2	-0,1	-0,6
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-1,2</b>	<b>-31,8</b>	<b>-154,1</b>	<b>-184,7</b>
Resultat per aktie före utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK	-0,10	-0,35	-1,42	-1,68*
Resultat per aktie efter utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK	-0,10	-0,35	-1,42	-1,68*
Resultat per aktie före utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	-0,10	-0,22	-1,42	-1,55*
Resultat per aktie efter utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	-0,10	-0,22	-1,42	-1,55*
Genomsnittligt antal aktier, '000	108 064	104 460	105 383	104 482

\*Beräkning baseras på periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i stället för periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som presenterades i årsredovisningen 2025. Tidigare redovisat resultat per aktie uppgick till -1,89 för kvarvarande verksamhet samt -1,76 inklusive avvecklad verksamhet.

# Rapport över finansiell ställning för koncernen

MSEK	31 mar		31 dec
	2026	2025	2025
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	3 946,9	4 011,2	3 962,7
Materiella anläggningstillgångar	224,3	253,1	222,8
Nyttjanderättstillgångar	480,5	527,2	485,6
Andelar i intresseföretag	7,8	5,6	7,3
Aktier och andelar	22,2	6,1	22,2
Långfristiga fordringar	15,4	8,5	16,2
Uppskjutna skattefordringar	10,6	18,5	11,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>4 707,7</b>	<b>4 830,3</b>	<b>4 728,4</b>
Varulager	489,4	517,0	474,7
Aktuella skattefordringar	7,0	8,7	18,5
Kundfordringar	645,6	575,1	624,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	99,0	135,4	104,9
Avtalstillgångar	39,3	28,1	28,1
Övriga fordringar	29,0	22,8	42,3
Likvida medel	108,9	53,9	200,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 418,3</b>	<b>1 341,0</b>	<b>1 493,1</b>
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>6 125,9</b>	<b>6 171,4</b>	<b>6 221,5</b>
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	0,7	0,7	0,7
Övrigt tillskjutet kapital	2 926,5	2 782,3	2 926,5
Reserver	-14,6	-9,9	-22,2
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	-591,7	-394,9	-544,2
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>2 320,9</b>	<b>2 378,2</b>	<b>2 360,8</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>18,9</b>	<b>18,9</b>	<b>17,1</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 339,7</b>	<b>2 397,1</b>	<b>2 378,0</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	1 435,7	1 712,0	1 738,2
Långfristiga leasingskulder	325,3	379,0	337,4
Långfristig tilläggsköpeskilling	4,0	13,8	14,6
Långfristig minoritetsoption	51,2	123,1	31,9
Övriga långfristiga skulder	8,0	8,2	7,9
Avsättningar	5,9	9,1	5,6
Uppskjutna skatteskulder	280,3	272,7	268,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 110,4</b>	<b>2 517,9</b>	<b>2 403,7</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	216,1	43,5	25,8
Kortfristiga leasingskulder	162,9	156,6	158,7
Kortfristig tilläggsköpeskilling	18,7	23,0	18,3
Kortfristig minoritetsoption	127,7	0,0	109,7
Leverantörsskulder	417,0	405,4	374,6
Aktuella skatteskulder	27,0	38,2	73,3
Övriga kortfristiga skulder	174,7	126,8	172,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	325,0	305,0	310,8
Avtalsskulder	206,7	156,2	196,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 675,8</b>	<b>1 254,7</b>	<b>1 439,8</b>
<b>Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>0,0</b>	<b>1,6</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>3 786,2</b>	<b>3 774,2</b>	<b>3 843,5</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>6 125,9</b>	<b>6 171,4</b>	<b>6 221,5</b>

## Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Q1		R12M	Helår
	2026	2025	25/26	2025
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat före skatt kvarvarande verksamhet	19,8	-24,1	-106,3	-150,2
Resultat före skatt avvecklad verksamhet	0,0	14,0	-0,1	13,9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet				
- Avskrivningar	78,9	76,0	320,9	318,0
- Orealiserade kursdifferenser	2,7	-0,8	3,4	-0,2
- Realisationsresultat	-2,7	-0,4	33,7	36,0
- Nedskrivning av goodwill	0,0	1,0	135,1	136,1
- Övriga nedskrivningar	0,0	0,0	66,1	66,1
- Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	-10,2	0,1	6,8	17,2
- Förändring upplupen ränta	3,8	20,3	15,9	32,5
- Avvecklad verksamhet	0,0	-21,2	2,6	-18,6
- Övriga justeringar	0,8	1,8	2,3	3,3
Betald inkomstskatt	-50,0	-26,4	-64,4	-40,8
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-14,8	4,3	18,8	37,8
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-13,2	-24,9	-56,1	-67,8
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	69,5	-20,2	143,0	53,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>84,8</b>	<b>-0,4</b>	<b>521,8</b>	<b>436,7</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-21,3	-14,8	-59,4	-52,9
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	8,5	2,0	15,7	9,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-8,2	-5,3	-24,5	-21,7
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	0,0	-27,9	55,6	27,7
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	0,0	-0,4	-2,4	-2,8
Förvärv och avyttring av övriga finansiella tillgångar	-0,2	-0,6	-3,2	-3,6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-21,1</b>	<b>-47,1</b>	<b>-18,1</b>	<b>-44,1</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Nyemission / teckningsoptioner	0,0	-0,2	0,6	0,4
Nettoförändring checkräkningskredit/kreditfaciliteter	-100,0	11,0	-333,8	-222,8
Erhållna aktieägartillskott	0,0	0,0	0,0	0,0
Uptagna lån	0,0	-0,0	246,4	246,4
Amortering av lån	-19,3	-8,5	-166,8	-156,0
Amortering av leasingkuld	-36,7	-38,8	-156,6	-158,7
Amortering av skuld för tilläggsköpeskillning samt minoritetsoption	0,0	-10,0	-34,8	-44,8
Utbetald utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-155,9</b>	<b>-46,5</b>	<b>-445,0</b>	<b>-335,5</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-92,3</b>	<b>-93,9</b>	<b>58,7</b>	<b>57,0</b>
Likvida medel vid periodens början	200,1	150,6	53,9	150,6
Valutakursdifferens i likvida medel	1,1	-2,7	-3,7	-7,5
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>108,9</b>	<b>53,9</b>	<b>108,9</b>	<b>200,1</b>

## Rapport över kassaflöden från avvecklad verksamhet

MSEK	Q1		R12M	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	0,0	-3,5	1,4	-2,1
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	0,0	-0,4	-2,6	-3,0
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	0,0	-1,1	0,0	-1,1
<b>Summa nettokassaflöde</b>	<b>0,0</b>	<b>-5,0</b>	<b>-1,2</b>	<b>-6,2</b>

## Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	31 mar		31 dec
	2026	2025	2025
<b>Ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>2 360,8</b>	<b>2 416,1</b>	<b>2 416,1</b>
<b>Totalresultat</b>			
Periodens resultat	-10,3	-22,7	-161,7
Periodens övriga totalresultat	7,5	-10,3	-22,5
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-2,8</b>	<b>-33,1</b>	<b>-184,2</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>			
Teckningsoptioner, netto		-0,2	0,4
Kvittningsemission			3,8
Apportemission			147,9
Kapitaltillskott, intressebolag		-0,6	-0,6
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare		-0,1	-0,1
Försäljning av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare		-0,0	-0,0
Periodens omvärdering av minoritetsoptioner	-37,2	-3,8	-22,3
Transaktion med innehav utan bestämmande inflytande			-0,1
<b>Summa transaktioner med koncernens ägare</b>	<b>-37,2</b>	<b>-4,8</b>	<b>129,0</b>
<b>Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>2 320,9</b>	<b>2 378,2</b>	<b>2 360,8</b>
<b>Ingående eget kapital i innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>17,1</b>	<b>17,8</b>	<b>17,8</b>
Periodens resultat	1,6	1,3	-0,5
Periodens övriga totalresultat	0,1	-0,0	-0,1
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>1,7</b>	<b>1,2</b>	<b>-0,6</b>
Aktieägartillskott			0,0
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare		-0,2	-0,2
Försäljning av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare		0,0	0,0
Transaktion med innehav utan bestämmande inflytande			0,1
<b>Utgående eget kapital i innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>18,9</b>	<b>18,9</b>	<b>17,1</b>
<b>Utgående totalt eget kapital</b>	<b>2 339,7</b>	<b>2 397,1</b>	<b>2 378,0</b>

## Moderbolagets resultaträkning

<b>MSEK</b>	<b>jan-mar 2026</b>	<b>jan-mar 2025</b>
Nettoomsättning	10,4	8,9
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,0
	<b>10,4</b>	<b>8,9</b>
Övriga externa kostnader	-11,6	-3,7
Personalkostnader	-13,3	-8,8
Övriga rörelsekostnader	0,0	-0,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-14,5</b>	<b>-3,6</b>
Finansnetto	4,8	2,6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-9,7</b>	<b>-1,0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-9,7</b>	<b>-1,0</b>
Bokslutsdispositioner	0,0	0,0
Skatt	0,0	0,0
<b>Periodens resultat och totalresultat för perioden</b>	<b>-9,7</b>	<b>-1,0</b>

## Balansräkning för moderbolaget

MSEK	31 mar	
	2026	2025
<b>Tillgångar</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i koncernföretag	2 981,5	3 130,6
Fordringar hos koncernföretag	1 320,1	1 207,1
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>4 301,6</b>	<b>4 337,7</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>4 301,6</b>	<b>4 337,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kundfordringar	0,6	0,0
Fordringar hos koncernföretag	754,8	720,2
Övriga fordringar	0,0	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3,9	48,6
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>759,4</b>	<b>768,8</b>
Kassa och bank	58,0	0,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>817,4</b>	<b>768,8</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 119,1</b>	<b>5 106,5</b>

MSEK	31 mar	
	2026	2025
<b>Eget kapital och skulder</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital	0,7	0,7
<b>Fritt eget kapital</b>		
Balanserat resultat	-938,3	-672,6
Överkursfond	3 894,8	3 743,1
Periodens resultat	-9,7	-1,0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 947,5</b>	<b>3 070,1</b>
Obeskattade reserver	5,6	0,4
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>5,6</b>	<b>0,4</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	1 427,6	1 493,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 427,6</b>	<b>1 493,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga räntebärande skulder	0,0	13,8
Leverantörsskulder	5,6	2,7
Aktuella skatteskulder	3,2	1,1
Skulder till koncernföretag	690,6	488,4
Övriga skulder	4,5	8,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34,4	27,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>738,4</b>	<b>542,3</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>5 119,1</b>	<b>5 106,5</b>

## Not 1 – Nyckeltal

	Q1		R12M	Helår
	2026	2025	25/26	2025
<b>Nettoomsättning, MSEK</b>	1 267,0	1 183,8	5 197,3	5 114,2
<b>Nettoomsättningstillväxt, %</b>	7,0	22,6	9,3	12,8
<b>Organisk nettoomsättningstillväxt, %</b>	10,5	-2,1	4,8	1,9
<b>Justerad EBITA, MSEK</b>	71,7	47,2	460,1	435,6
Justerad EBITA-marginal, %	5,7	4,0	8,9	8,5
<b>Organisk EBITA-tillväxt, %</b>	45,8	-62,0	26,5	10,7
<b>Rörelseresultat, EBIT, MSEK</b>	46,5	19,5	56,8	29,7
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	3,7	1,6	1,1	0,6
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	-6,4	-15,0	-6,4	-6,8
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	9,8	6,9	9,8	9,2
<b>Soliditet, %</b>	38,2	38,8	38,2	38,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK</b>	84,8	-0,4	521,8	436,7
<b>Nettoskuld / justerad EBITDA R12M proforma, ggr</b>	2,98	3,53	2,98	3,08

## Not 2 – Segmentsredovisning

Pamica Group följer nettoomsättning samt justerad EBITA per segment.

Q1

	2026					2025				
	Industry	Services	Inno- vations	Koncern- poster	Pamica Group	Industry	Services	Inno- vations	Koncern- poster	Pamica Group
<b>Kvarvarande verksamheter</b>										
Nettoomsättning	465,4	636,1	165,2	0,2	1 267,0	419,7	614,8	147,5	1,8	1 183,8
Övriga rörelseintäkter	6,8	7,7	5,9	-0,0	20,5	5,0	4,9	1,0	0,0	10,9
	<b>472,3</b>	<b>643,8</b>	<b>171,2</b>	<b>0,2</b>	<b>1 287,4</b>	<b>424,7</b>	<b>619,8</b>	<b>148,5</b>	<b>1,8</b>	<b>1 194,7</b>
Aktiverat arbete för egen räkning	0,3	2,4	1,2	0,0	3,9	0,8	0,5	0,1	0,0	1,4
Råvaror och förnödenheter	-257,2	-270,7	-65,7	0,0	-593,6	-225,2	-263,1	-59,7	0,1	-547,9
Övriga externa kostnader	-42,3	-85,5	-29,9	-1,7	-159,4	-40,1	-82,0	-28,5	3,5	-147,1
Personalkostnader	-99,7	-254,3	-35,9	-13,3	-403,2	-103,8	-241,4	-34,1	-8,8	-388,0
Övriga rörelsekostnader	-3,3	-2,2	-3,8	0,0	-9,3	-4,2	-4,9	-6,3	-0,0	-15,4
Andelar i intresseföretags resultat	-0,6	0,2	0,0	0,0	-0,5	-0,3	-1,0	0,0	0,0	-1,3
<b>EBITDA</b>	<b>69,4</b>	<b>33,7</b>	<b>36,9</b>	<b>-14,7</b>	<b>125,4</b>	<b>51,8</b>	<b>28,0</b>	<b>19,9</b>	<b>-3,3</b>	<b>96,4</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-10,0	-41,4	-4,2	-0,3	-55,9	-14,4	-37,1	-3,4	-0,1	-55,0
<b>EBITA</b>	<b>59,4</b>	<b>-7,7</b>	<b>32,7</b>	<b>-14,9</b>	<b>69,5</b>	<b>37,4</b>	<b>-9,1</b>	<b>16,5</b>	<b>-3,4</b>	<b>41,4</b>
Jämförelsestörande poster	-4,1	5,8	0,0	0,5	2,2	1,0	4,8	0,0	0,0	5,8
<b>Justerad EBITA</b>	<b>55,3</b>	<b>-1,9</b>	<b>32,7</b>	<b>-14,5</b>	<b>71,7</b>	<b>38,3</b>	<b>-4,3</b>	<b>16,5</b>	<b>-3,4</b>	<b>47,2</b>
Justerad EBITA-marginal	11,9	-0,3	19,8	n.a.	5,7	9,1	-0,7	11,2	n.a.	4,0

	R12M 25/26					Helår 2025				
	Industry	Services	Inno- vations	Koncern- poster	Pamica Group	Industry	Services	Inno- vations	Koncern- poster	Pamica Group
<b>Kvarvarande verksamheter</b>										
Nettoomsättning	1 717,0	2 774,0	704,2	2,2	5 197,3	1 671,2	2 752,7	686,4	3,8	5 114,2
Övriga rörelseintäkter	13,3	23,5	10,7	0,1	47,6	11,4	20,7	5,8	0,1	38,0
	<b>1 730,2</b>	<b>2 797,4</b>	<b>714,9</b>	<b>2,3</b>	<b>5 244,9</b>	<b>1 682,7</b>	<b>2 773,4</b>	<b>692,2</b>	<b>3,9</b>	<b>5 152,2</b>
Aktiverat arbete för egen räkning	1,5	3,4	2,7	0,0	7,6	2,0	1,5	1,6	0,0	5,2
Råvaror och förnödenheter	-900,2	-1 204,1	-271,1	0,8	-2 374,6	-868,2	-1 196,5	-265,0	0,9	-2 328,9
Övriga externa kostnader	-164,9	-341,8	-112,7	-47,1	-666,6	-162,7	-338,3	-111,3	-41,9	-654,3
Personalkostnader	-405,6	-976,4	-139,7	-41,1	-1 562,9	-409,7	-963,4	-137,9	-36,6	-1 547,6
Övriga rörelsekostnader	-46,2	-9,4	-11,8	-0,6	-68,0	-47,0	-12,2	-14,3	-0,6	-74,1
Andelar i intresseföretags resultat	-2,0	0,3	0,0	0,0	-1,7	-1,7	-0,8	0,0	0,0	-2,6
<b>EBITDA</b>	<b>212,9</b>	<b>269,4</b>	<b>182,2</b>	<b>-85,7</b>	<b>578,8</b>	<b>195,3</b>	<b>263,6</b>	<b>165,3</b>	<b>-74,3</b>	<b>549,9</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-56,7	-161,7	-16,5	-1,1	-236,0	-61,2	-157,3	-15,7	-1,0	-235,2
<b>EBITA</b>	<b>156,2</b>	<b>107,7</b>	<b>165,8</b>	<b>-86,8</b>	<b>342,8</b>	<b>134,1</b>	<b>106,3</b>	<b>149,6</b>	<b>-75,3</b>	<b>314,7</b>
Jämförelsestörande poster	38,8	24,2	3,3	50,9	117,3	43,9	23,2	3,3	50,5	120,9
<b>Justerad EBITA</b>	<b>195,0</b>	<b>131,9</b>	<b>169,1</b>	<b>-35,8</b>	<b>460,1</b>	<b>178,1</b>	<b>129,5</b>	<b>152,9</b>	<b>-24,8</b>	<b>435,6</b>
Justerad EBITA-marginal	11,4	4,8	24,0	n.a.	8,9	10,7	4,7	22,3	n.a.	8,5

## Not 3 – Avvecklad verksamhet

Styrelsen i Pamica Group beslutade under det första kvartalet 2024 att avveckla verksamheten i underkoncernen Safe Solutions. I enlighet med IFRS 5 redovisas Safe Solutions sedan dess som avvecklad verksamhet i koncernens finansiella rapporter. Övrig verksamhet utgör Kvarvarande verksamhet. Kommentarer och siffror är relaterade till Kvarvarande verksamhet, om inget annat anges. Jämförelsesiffror har räknats om. Följande tabeller visar tillgångar som innehas för försäljning, skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning, resultatrapport från avvecklad verksamhet samt sammanfattad kassaflödesrapport från avvecklad verksamhet.

<b>Resultatrapport, avvecklad verksamhet, MSEK</b>	<b>Q1</b>		<b>Helår</b>
	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>
Nettoomsättning	0,0	0,9	0,9
Övriga rörelseintäkter	0,0	21,2	18,6
	<b>0,0</b>	<b>22,1</b>	<b>19,5</b>
Aktiverat arbete för egen räkning	0,0	0,0	0,0
Råvaror och förnödenheter	0,0	-0,7	-0,7
Övriga externa kostnader	0,0	-3,1	-3,1
Personalkostnader	0,0	-1,1	-1,1
Övriga rörelsekostnader	0,0	-0,1	-0,1
Andelar i intresseföretags resultat	0,0	0,0	0,0
<b>EBITDA</b>	<b>0,0</b>	<b>17,0</b>	<b>14,4</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	0,0	0,0	0,0
<b>EBITA</b>	<b>0,0</b>	<b>17,0</b>	<b>14,4</b>
PPA-relaterade avskrivningar och nedskrivningar	0,0	0,0	0,0
Nedskrivning av goodwill	0,0	0,0	0,0
<b>Rörelseresultat / EBIT</b>	<b>0,0</b>	<b>17,0</b>	<b>14,4</b>
Finansnetto	0,0	-3,0	-0,5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0,0</b>	<b>14,0</b>	<b>13,9</b>
Skatt	0,0	-0,2	-0,2
<b>Periodens resultat</b>	<b>0,0</b>	<b>13,8</b>	<b>13,7</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>13,8</b>	<b>13,7</b>

<b>Finansiell ställning, avvecklad verksamhet, MSEK</b>	<b>31 mar</b>		<b>31 dec</b>
	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0
Materiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0
Nyttjanderättstillgångar	0,0	0,0	0,0
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0
Omsättningstillgångar	0,0	0,1	0,0
<b>Summa tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning</b>			
Långfristiga skulder	0,0	0,1	0,0
Kortfristiga skulder	0,0	1,5	0,0
<b>Summa skulder hänf. till tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>0,0</b>	<b>1,6</b>	<b>0,0</b>

<b>Nettokassaflöde, avvecklad verksamhet, MSEK</b>	<b>Q1</b>		<b>Helår</b>
	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	0,0	-3,5	-2,1
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	0,0	-0,4	-3,0
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	0,0	-1,1	-1,1
<b>Summa nettokassaflöde</b>	<b>0,0</b>	<b>-5,0</b>	<b>-6,2</b>

## Definition av nyckeltal

Bland nedanstående definitioner presenteras definitioner av nyckeltal vilka inte definieras enligt IFRS (alternativa nyckeltal). Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Alternativa nyckeltal mäter historiska eller framtida finansiella resultat, finansiell ställning eller kassaflöden, men exkluderar eller inkluderar belopp som inte skulle justeras på samma sätt i det mest jämförbara nyckeltalet som definieras enligt IFRS. Ledningen använder alternativa nyckeltal för att följa den underliggande utvecklingen av Koncernens verksamhet och anser att de alternativa nyckeltalen, tillsammans med nyckeltal definierade enligt IFRS, hjälper investerare att förstå Koncernens utveckling från period till period samt kan underlätta en jämförelse med liknande bolag men är inte nödvändigtvis jämförbara med nyckeltal med liknande benämningar som används av andra bolag. Bolaget anser att de alternativa nyckeltalen bidrar med användbar och kompletterande information till investerarna.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
<b>Organisk nettoomsättningstillväxt</b>	Tillväxt i nettoomsättning justerat för nettoeffekter av förvärv, avyttringar och valutaförändringar. Förvärv inkluderas 12 månader efter de ingick i koncernen. Avyttrade verksamheter exkluderas från jämförelseperioden för att återspegla kvarvarande verksamhet och säkerställa jämförbarhet mellan perioder.	Indikerar verksamhetens nettoomsättning under perioden jämfört med föregående period, exkl. förvärvad tillväxt, avyttringar och valutaeffekter.
<b>Jämförelsestörande poster</b>	Med jämförelsestörande poster avses större poster som stör jämförbarheten såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Förvärvsrelaterade kostnader inkluderas i jämförelsestörande poster.	I syfte att presentera jämförbarheten i och tydliggöra utvecklingen i den underliggande verksamheten mellan perioderna presenteras olika resultat- och marginalmått exklusive jämförelsestörande poster.
<b>EBITDA</b>	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>Justerad EBITDA</b>	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>EBITDA-marginal</b>	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>Justerad EBITDA-marginal</b>	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>EBITA</b>	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>Justerad EBITA</b>	Justerat rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>EBITA-marginal</b>	EBITA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>Justerad EBITA-marginal</b>	Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
<b>Rörelsemarginal, EBIT-marginal</b>	Rörelseresultat, EBIT, i procent av nettoomsättningen.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
<b>Organisk EBITA-tillväxt</b>	Justerad EBITA i jämförbara enheter. Effekter av förvärv, avyttringar och valutaförändringar exkluderas. Förvärv inkluderas 12 månader efter de ingick i koncernen. Avyttrade verksamheter exkluderas från jämförelseperioden för att återspegla kvarvarande verksamhet och säkerställa jämförbarhet mellan perioder.	Visar företagets organiska intjäningsförmåga från den löpande verksamheten och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt eget kapital per kvartal hänförligt till moderbolagets ägare.	Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Summa Eget kapital och Nettoskuld redovisat som årsgenomsnitt per kvartal.	Sysselsatt kapital visar hur mycket kapital som används i rörelsen och är därmed den ena komponenten i att mäta avkastning från verksamheten.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Justerad EBITA i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som årsgenomsnitt per kvartal.	Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.
<b>Nettoskuld</b>	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, lång- och kortfristiga leasingskulder, lång- och kortfristig tilläggsköpeskilling samt lång- och kortfristig minoritetsoption minus likvida medel.	Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen, analysera koncernens skuldsättning samt koncernens förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel.
<b>Nettoskuld / Justerad EBITDA R12M</b>	Nettoskuld i förhållande till proformerad justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna. Proformauppställningen inkluderar EBITDA för de senaste 12 månaderna för de bolag som ingår i koncernen på balansdagen.	Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen och således en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Måttet används av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdighet.
<b>Soliditet</b>	Summa eget kapital i procent av summa tillgångar.	Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.
<b>R12M</b>	Avser de senaste tolv månaderna.	Möjliggör jämförelser med kalenderår även i interimrapporter.

## Avstämningstabeller

	Q1		R12M	Helår
	2026	2025	25/26	2025
<b>Organisk nettoomsättningstillväxt</b>				
Nettoomsättning föregående period	1 183,8	965,2	4 753,5	4 534,9
Nettoomsättning aktuell period	1 267,0	1 183,8	5 197,3	5 114,2
Total förvärvad nettoomsättning	30,2	251,6	362,4	583,8
Total avyttrad nettoomsättning	0,0	45,4	93,9	139,3
Effekter av valutaförändringar	-21,3	-0,5	-70,8	-50,0
<b>Organisk nettoomsättning</b>	<b>1 258,0</b>	<b>887,3</b>	<b>4 811,9</b>	<b>4 441,1</b>
Organisk nettoomsättning, justerad jämförelseperiod	1 138,4	906,3	4 591,0	4 358,8
<b>Organisk nettoomsättningstillväxt, %</b>	<b>10,5</b>	<b>-2,1</b>	<b>4,8</b>	<b>1,9</b>
<b>Organisk nettoomsättningstillväxt, MSEK</b>	<b>119,6</b>	<b>-19,0</b>	<b>220,9</b>	<b>82,3</b>
<b>Rörelsemarginal, EBIT-marginal</b>				
Nettoomsättning	1 267,0	1 183,8	5 197,3	5 114,2
Rörelseresultat, EBIT	46,5	19,5	56,8	29,7
<b>Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %</b>	<b>3,7</b>	<b>1,6</b>	<b>1,1</b>	<b>0,6</b>
<b>Justerad EBITDA</b>				
Rörelseresultat, EBIT	46,5	19,5	56,8	29,7
Av- och nedskrivningar inkl. nedskrivning av goodwill	78,9	77,0	522,1	520,1
<b>EBITDA</b>	<b>125,4</b>	<b>96,4</b>	<b>578,8</b>	<b>549,9</b>
Jämförelsestörande poster	2,2	5,8	117,3	120,9
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>127,5</b>	<b>102,2</b>	<b>696,1</b>	<b>670,8</b>
<b>Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal</b>				
Rörelseresultat (EBIT)	46,5	19,5	56,8	29,7
Av- och nedskrivningar, förvärvade övervärden och goodwill	23,0	21,9	286,1	285,0
<b>EBITA</b>	<b>69,5</b>	<b>41,4</b>	<b>342,8</b>	<b>314,7</b>
Jämförelsestörande poster	2,2	5,8	117,3	120,9
<b>Justerad EBITA</b>	<b>71,7</b>	<b>47,2</b>	<b>460,1</b>	<b>435,6</b>
Nettoomsättning	1 267,0	1 183,8	5 197,3	5 114,2
<b>Justerad EBITA-marginal, %</b>	<b>5,7</b>	<b>4,0</b>	<b>8,9</b>	<b>8,5</b>
<b>Organisk EBITA-tillväxt</b>				
EBITA	69,5	41,4	342,8	314,7
Jämförelsestörande poster	2,2	5,8	117,3	120,9
<b>Justerad EBITA</b>	<b>71,7</b>	<b>47,2</b>	<b>460,1</b>	<b>435,6</b>
Total förvärvad EBITA	3,4	29,0	41,9	67,5
Total avyttrad EBITA	0,0	-1,3	-5,1	-6,3
Effekter av valutaförändringar	-2,3	0,2	-6,0	-3,5
<b>Organisk EBITA</b>	<b>70,6</b>	<b>19,2</b>	<b>429,3</b>	<b>377,9</b>
Organisk EBITA, justerad jämförelseperiod	48,4	50,5	339,2	341,3
<b>Organisk EBITA-tillväxt, %</b>	<b>45,8</b>	<b>-62,0</b>	<b>26,5</b>	<b>10,7</b>
<b>Organisk EBITA-tillväxt, MSEK</b>	<b>22,2</b>	<b>-31,3</b>	<b>90,0</b>	<b>36,5</b>
<b>Avkastning på eget kapital, inkl. avvecklad verksamhet</b>				
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, R12M	-149,2	-384,2	-149,2	-161,7
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, årsgenomsnitt per kvartal	2 346,7	2 564,5	2 346,7	2 370,8
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>-6,4</b>	<b>-15,0</b>	<b>-6,4</b>	<b>-6,8</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, inkl. avvecklad verksamhet</b>				
<b>Justerad EBITA, R12M</b>	<b>457,5</b>	<b>340,6</b>	<b>457,5</b>	<b>431,1</b>
Summa Eget kapital	2 339,7	2 397,1	2 339,7	2 378,0
<b>Eget kapital, genomsnitt fem kvartal</b>	<b>2 366,1</b>	<b>2 579,0</b>	<b>2 366,1</b>	<b>2 390,0</b>
Nettoskuld	2 232,6	2 397,2	2 232,6	2 234,5
<b>Nettoskuld, genomsnitt fem kvartal</b>	<b>2 290,9</b>	<b>2 359,3</b>	<b>2 290,9</b>	<b>2 306,3</b>
<b>Sysselsatt kapital, årsgenomsnitt per kvartal</b>	<b>4 657,0</b>	<b>4 938,3</b>	<b>4 657,0</b>	<b>4 696,3</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital %</b>	<b>9,8</b>	<b>6,9</b>	<b>9,8</b>	<b>9,2</b>
<b>Soliditet</b>				
Summa eget kapital	2 339,7	2 397,1	2 339,7	2 378,0
Summa totala tillgångar	6 125,9	6 171,4	6 125,9	6 221,5
<b>Soliditet, %</b>	<b>38,2</b>	<b>38,8</b>	<b>38,2</b>	<b>38,2</b>
<b>Nettoskuld/Justerad EBITDA R12M, proforma</b>				
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	1 651,9	1 755,5	1 651,9	1 764,0
Lång- och kortfristiga leasingskulder	488,1	535,5	488,1	496,1
Lång- och kortfristiga tilläggsköpeskilling	22,7	36,8	22,7	32,9
Lång- och kortfristiga minoritetsoption	178,8	123,1	178,8	141,6
Likvida medel	-108,9	-53,9	-108,9	-200,1
<b>Nettoskuld</b>	<b>2 232,6</b>	<b>2 397,1</b>	<b>2 232,6</b>	<b>2 234,5</b>
Justerad EBITDA R12M, proforma	748,0	679,9	748,0	724,9
<b>Nettoskuld / justerad EBITDA R12M proforma, ggr</b>	<b>2,98</b>	<b>3,53</b>	<b>2,98</b>	<b>3,08</b>

# Om Pamica

Pamica Group förvärvar små och medelstora bolag, utvecklar dem tillsammans med framgångsrika entreprenörer, gör dem uthålligt framgångsrika och skapar därmed värde och välstånd. Koncernen har en långsiktig ägarhorisont med höga tillväxtambitioner – genom organisk tillväxt, tilläggsförvärv och genom förvärv av nya portföljbolag.

## Webcast i samband med publicering av bokslutskommunikén

Den 19 maj 2026 kl 10.00 kommer Jan-Olof Svensson, VD, och Louise Ankarcrona, CFO, presenterar rapporten, följt av en frågestund.

Om du önskar ställa muntliga frågor alternativt endast lyssna via webcasten registrerar du dig via följande länk: <https://pamica.events.inderes.com/q1-report-2026/register>. Val av alternativen ställa muntliga frågor alternativt endast lyssna görs i samband med inloggningen.

Om du önskar ställa muntliga frågor via telefonkonferens registrerar du dig via följande länk: <https://events.inderes.com/pamica/q1-report-2026/dial-in>

## Finansiell kalender

Årsstämma 2026	2026-05-26
Delårsrapport, januari-juni (Q2)	2026-08-27
Delårsrapport, januari-september (Q3)	2026-11-10

## Kontaktuppgifter

Jan-Olof Svensson, CEO +46 733 730 080,  
[janolof.svensson@pamica.se](mailto:janolof.svensson@pamica.se)

Louise Ankarcrona, CFO, +46 703 094 852,  
[louise.ankarcrona@pamica.se](mailto:louise.ankarcrona@pamica.se)

Johan Hähnel, IR, +46 706 056 334,  
[johan.hahnel@pamica.se](mailto:johan.hahnel@pamica.se)

Pamica Group AB  
Kronobränneriet  
302 42 Halmstad  
Sverige

[www.pamica.se](http://www.pamica.se)  
Org. Nr. 559374-3643

*Denna information är sådan information som Pamica Group är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 2026-05-19, kl 07:00 CEST.*

**PAMICA**