



Vitrolifes mål är att hjälpa par att uppnå framgångsrika behandlingsresultat genom att tillhandahålla värdefulla lösningar och tjänster för assisterad befruktning. Läs mer på www.vitrolife.com

Innehåll

INLEDNING

2021 i korthet	5
Bures portföljbolag	6
Ordförande & vd har ordet	8

VERKSAMHET

Affärsidé & mål	13
Bure – en bra ägare	14
Bure – en ansvarsfull investerare	16

HÅLLBARHET

Hållbarhet genom aktivt ägande	18
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	25

SUBSTANSVÄRDET

Substansvärdets utveckling 2021	26
Bures substansvärde	28

NOTERADE INNEHAV

ACQ Bure	30
Cavotec	30
Mentice	31
Mycronic	31
Ovzon	32
Vitrolife	32
Xvivo Perfusion	33

ONOTERADE INNEHAV

Allgon	33
Atle Investment Management	34
Bure Growth	34
Investment AB Bure	35
Mercuri International	35
Bure-aktien	36
Bolagsstyrning	38
Styrelsen	42
Medarbetare	44
Femårsöversikt	46
Förvaltningsberättelse	47
Koncernens rapport över totalresultat	53
Koncernens balansräkningar	54
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	56
Moderbolagets resultaträkningar	57
Moderbolaget balansräkningar	58
Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital	59
Kassaflödesanalys	60
Noter	61
Revisionsberättelse	81
GRI Index	86
Definitioner	88
Aktieägarinformation	89

En bra ägare

Bure är ett investmentföretag som noterades på Nasdaq Stockholm 1993. Bures investeringar, vilka värderades till 24,0 mdkr per 31 december 2021, består av tolv portföljbolag – flertalet teknikbaserade med starkt fokus på internationella marknader.

Bure är en bra ägare som i samarbete med sina portföljbolag arbetar för att identifiera, vidareutveckla och realisera potentialen i respektive bolag. Investeringarna görs på lång sikt, med djupt engagemang, stort kunnande, idérike-dom och aktivt deltagande för att skapa hållbart värde och framgångsrika bolag.



2021 i korthet

Aktieägarvärde

- Substansvärdet ökade med 34,9 procent till 323,2 kr per aktie (239,6).
- Totalavkastningen för Bure-aktien var 50,1 procent.
- Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en ordinarie utdelning om 2,25 kr (2,00) per aktie.

Investeringsverksamheten

- I mars 2021 noterades ACQ Bure, Sveriges första SPAC, på Nasdaq Stockholm. Bure investerade 700 Mkr i egenskap av sponsor.
- I december 2020 offentliggjorde Bure ett kontant-erbjudande till aktieägarna i Allgon AB (publ). I februari 2021 uppnådde Bure ett ägande på 93,2 procent och påkallade tvångsinlösen. Bures ägarandel uppgår till 100 procent för en investering på 746 Mkr.

- Bure förvärvade aktier i Vitrolife för 351 Mkr.
- Bure förvärvade aktier i Ovzons nyemission för 32 Mkr.
- Bure förvärvade aktier i Xvivo Perfusions nyemission för 15 Mkr.
- Atle Investment Management tillträdde förvärvet av Humle Fonder och övertog förvaltningen av Humle Småbolagsfond och Humle Sverigefond.
- Bure Growth förvärvade aktier i BioLamina för 17 Mkr.
- Bure Growth avyttrade innehavet i Life Genomics för 11 Mkr.
- Bure avyttrade innehavet i MedCap för 597 Mkr.
- Bure avyttrade aktier i Mycronic för 259 Mkr.

2021 i siffror

323,2

Substansvärde
per aktie i kr

+34,9

Substansvärdet
per aktie i %

2,25

Föreslagen utdelning,
kr per aktie

438,2

Börskurs i kr

+50,1

Totalavkastning i %



Våra innehav



NASDAQ SPAC LIST STOCKHOLM

En svensk SPAC sponsrad av Bure



NASDAQ STOCKHOLM MID CAP

Automatiserade anslutnings-
och elektrifieringssystem



NASDAQ FIRST NORTH GROWTH MARKET

Simuleringslösningar för
endovaskulära ingrepp



NASDAQ STOCKHOLM LARGE CAP

Produktionsutrustning för
elektronik- och bildskärmstillverkning



NASDAQ STOCKHOLM MID CAP

Revolutionerande mobil
bredbandstjänst via satellit



NASDAQ STOCKHOLM LARGE CAP

Effektiva och säkra produkter och
system för fertilitetsbehandling

Vi har betydande ägarandelar i våra portföljbolag. Detta ger oss en stark bas för engagerat ägande, där långsiktigt värdeskapande är vägledande för oss.



XVIVO

NASDAQ STOCKHOLM MID CAP

Kliniskt optimerade lösningar och system för transplantation



ALLGON™

Världsledande inom industriell radiostyrning



atle

Aktiv kapitalförvaltning



BURE
GROWTH

Investeringar i tillväxtbolag



INVESTMENT AB
BURE

Uthyrning av elektriska lok



MERCURI
international

Europas ledande utbildningsföretag inom försäljning och ledarskap

Ordförande & vd har ordet



Även 2021 präglades av den pågående corona-pandemin. Fortsatta restriktioner i världen gav bl.a. kraftiga störningar i många produktions- och leverantörskedjor. Trots detta såg vi en relativt kraftig återhämtning i ekonomin främst drivet av en stark underliggande industrikonjunktur, fortsatt låga räntor samt penningpolitiska stödåtgärder. Tack vare det fortsatte världens aktiemarknader att stiga under året. 2021 stängde lite överraskande som det starkaste börsåret sen 2009 och SIX Return Index steg med hela 39,3 procent.

Bures utveckling 2021

(Henrik) Bure utvecklades stark under 2021. Substansvärdet per aktie steg med 34,9 procent och totalavkastningen uppgick till 50,1 procent. Vi såg en generell återhämtning i portföljbolagen. Medarbetarna och företagsledningarna i våra portföljbolag var mycket skickliga på att hantera utmaningarna under året. De globala vaccinationsprogrammen minskade smittspridningen men nya varianter medförde att många av restriktionerna kvarstod. Genom att kontinuerligt skapa nya och anpassade arbetssätt och processer lärde vi oss nog alla att verka och prestera trots pågående pandemi. Flera av portföljbolagen imponerade och redovisade rekordresultat för 2021.

Vitrolife – en fantastisk utveckling

(Henrik) Vitrolife var ett av de bolag som drabbades hårdast av pandemin under 2020. Därför var det väldigt tillfredsställande att se att vid utgången av 2021 var verksamheten tillbaka på samma nivå som före pandemin. Även om återhämtningen varierar lite över kvartalen genomförs nu t.ex. fler IVF-behandlingar på den amerikanska marknaden jämfört med tidigare år samtidigt som vi sett viss avmattning på den kinesiska marknaden. Vitrolifes aktie steg med hela 159 procent under 2021 och var den enskilt största bidragande faktorn bakom Bures substansvärdesökning.

Förvärvet av Igenomix var dock årets stora händelse i Vitrolife. I bolagets bokslutskommuniké för 2021 beskrevs ett Nytt Vitrolife. Förvärvet som slutfördes i november är transformerande. Utöver att bolaget blev dubbelt så stort omsättningsmässigt så kompletterar Vitrolife sin framgångsrika produktaffär till IVF kliniker med tjänster inom reproduktionsgenetik. Nya Vitrolife skapar en global ledare inom reproduktiv hälsovård som bättre kan tillgodose sina kunders behov under hela IVF-processen.

(Patrik) Affären finansierades genom en kombination av lån, apport- och nyemission av aktier. Mycket glädjande var att fler nya svenska institutioner kom in som nya ägare vilket stärker ägarbasen. Bure deltog i finansieringen av förvärvet genom att investera c. 350 Mkr i transaktionen.

Personligen tycker jag det är otroligt inspirerande och spännande att få vara delaktig i att skapa en global ledare. När Bure, dåvarande Skanditek, kom in i Vitrolife för 22 år sedan var det ett litet bolag som omsatte knappt 40 Mkr. Genom en kombination av imponerande organisk tillväxt och några kompletteringsförvärv är bolaget idag

världsledande inom sin marknad. Vitrolife närmar sig nu en årsomsättning på 3 mdkr. Det är inte utan viss stolthet som jag idag kan konstatera att Vitrolife är en av världsledarna inom IVF området. En fantastisk förflyttning som inte hade varit möjlig utan den fina kombinationen av innovationskraft, hårt arbetande kollegor, bra ledarskap och en stabil ägarbas.

Allgon, ett nytt spännande portföljbolag

(Henrik) Allgon är en ledande aktör inom industriell radiostyrning som under det senaste året genomgått en renodling av verksamheten. Genom radiostyrning av verktyg och maskiner skapas en säker och användarvänlig arbetsmiljö. Kunderna återfinns inom en rad olika sektorer såsom produktion, logistik, bygg och anläggning. Det publika budet som lades i december 2020 slutfördes i mars med en acceptans om 98 procent och efter inlösenförfarande kontrollerar Bure 100 procent av aktierna. Under 2021 fortsatte bolaget att utvecklas väl, omsättningen steg med 19 procent till 527 Mkr med en justerad EBIT-marginal om 13 procent. Renodlingen slutfördes i april genom försäljningen av Smarteq. I samband med detta lämnade dåvarande vd Johan Hårdén över ledarskapet för hela koncernen till Tele Radios vd Ola Samelius.

(Patrik) Allgon har många av de egenskaper som Bure tycker om och som kännetecknar många av våra portföljbolag. Egenutvecklade produkter, innovationskraft, ledande i sin marknadsnisch, internationellt fokus samt en skalbar operationell modell. Förvärvet av Allgon är också intressant för Bure utifrån ett portföljsammansättningsperspektiv. Det ökar både andelen onoterade samt helägda verksamheter i Bures portfölj vilket gör att det på sikt även kan generera ett bra kassaflöde till Bure.

ACQ Bure – Sverige första SPAC

(Patrik) Idén med ACQ föddes strax efter genomförandet av den nyemission vi gjorde i Bure 2020. Efter intensiva förberedelser och ett nytt regelverk från Nasdaq noterades ACQ Bure i mars 2021. Tillsammans med ankarinvesterarna fick ACQ totalt c. 35 000 nya aktieägare. Jag ser detta som en fantastisk möjlighet att förvärva ett spännande onoterat företag och ta det till börsen. För Bure är det dock slutmålet som är mest intressant – vilket är att i slutändan få jobba med ett nytt större portföljbolag. Det är då den riktigt spännande resan börjar tillsammans med det förvärvade bolagets anställda och övriga ägare.

(Henrik) ACQ vill förvärva ett bolag för 3–7 miljarder kronor. Detta är väsentligt större verksamheter än de som Bure kan eller har investerat i tidigare. Detta är alltså ett nytt investeringsfokus för Bure och därmed en ny och spännande miljö att leta bolag i. Det är Bures investeringsorganisation som ska identifiera och genomföra förvärvet. Med en bred kompetens och ett stort nätverk inom ett flertal sektorer finns det goda förutsättningar att vi kan lyckas göra det här. I grunden handlar det om att försöka vidareutveckla Bures affär och investeringsmodell. Bolaget som ACQ förvärvar kommer att bli ett portföljbolag – precis som Patrik beskriver. ACQ eller SPAC modellen kan därför lite förenklat beskrivas som ett alternativt sätt att erhålla ett nytt portföljbolag tillsammans med de institutionella och privata ägarna.

Noteringen var startskottet för arbetet med att identifiera och utvärdera investeringsmöjligheter för att hitta ”rätt” målbolag. Under året har vi utvärderat många situationer och bolag samt presenterat ACQs verksamhet för olika rådgivare, verksamhetsägare och entreprenörer. Att hitta ett spännande förvärv för ACQ är ett av Bures prioriterade mål för 2022.

Exit med bra resultat

(Henrik) Under 2021 avyttrades samtliga aktier i MedCap. Bure har varit delägare i MedCap sedan 2012 och varit representerade i styrelsen sedan dess. Sammantaget inbringade försäljningen av hela innehavet om knappt

3 miljoner aktier c. 600 Mkr. Vi kan inte annat än konstatera att det varit en mycket lyckad investering för Bure med en årlig avkastning, s.k. IRR, om 37 procent.

Hållbarhetsrapporteringen har utvecklats

(Henrik) Vi jobbar med hållbarhet i två led, dels arbetar vi för att säkerställa att Bure i sig är ett hållbart och ansvarsfullt bolag, dels arbetar vi för att vara en ansvarsfull ägare och säkerställa att våra portföljbolags verksamheter utvecklas på ett hållbart sätt.

Det är i vår roll som ägare och tillsammans med våra portföljbolag som vi har störst möjlighet att göra skillnad och bidra till ett mer hållbart samhälle. Under året har vi därför fokuserat på att vidareutveckla och konkretisera vår strategi för långsiktigt och ansvarsfullt ägande genom att ta fram ett ramverk för hållbarhetsutveckling i våra bolag. Ramverket tydliggör de krav och förväntningar vi har på våra bolag ur ett hållbarhetsperspektiv och förenklar uppföljning av bolagens hållbarhetsutveckling över tid. Under hösten utbildades hela vårt team i ramverket för att säkerställa att Bures anställda har kunskap och verktyg att aktivt driva hållbarhetsfrågan i bolagen, primärt via sitt styrelseengagemang.

Under 2021 initierade vi även ett projekt avseende taxonomiförordningen, EU:s klassificeringssystem för hållbara investeringar. Under projektets första fas har vi identifierat vilka portföljbolag som har ekonomiska aktiviteter som





träffas av förordningen. Fokus för kommande år är att tillse att de portföljbolag som omfattas av taxonomin också är taxonomilinjerade, d.v.s. att de uppfyller kriterierna för att klassificeras som miljömässigt hållbara.

Avslutningsvis har vi vidareutvecklat vår insamling av hållbarhetsdata. 2021 rapporterade samtliga portföljbolag in data avseende energiförbrukning, växthusgasutsläpp, mångfald, kundintegritet och korruption. Detta möjliggör för oss att under 2022 fastställa mätbara mål för hållbarhet.

En utmanade inledning av 2022

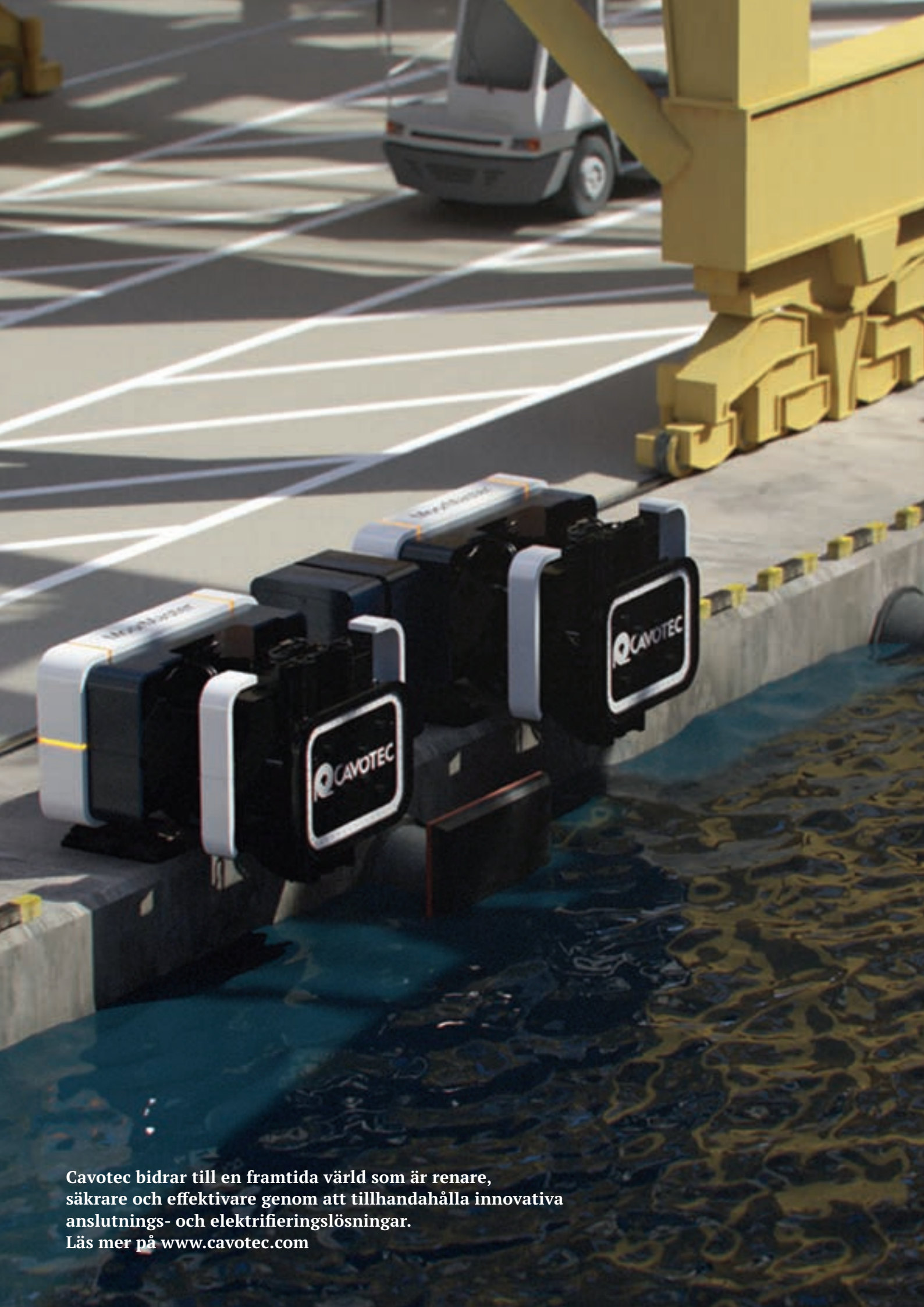
(Henrik) Inledningen på 2022 har varit omtumlande. Året inleddes med stigande inflation och förväntade räntehöjningar som sedan följdes upp av de geopolitiska spänningarna i östra Europa som tyvärr slutligen lett till en rysk invasion av Ukraina. Våra tankar går naturligtvis till människorna i Ukraina och de miljontals människor som nu är på flykt från kriget. Sammantaget befinner sig världen i ett utsatt läge då vi upplevt två omfattande humanitära kriser under kort tid.

Utvecklingen har fått aktiemarknaderna att falla. SIX RX är ned c. 15 procent hittills under 2022. De s.k. tillväxtbolagen har fallit mest, vilket har påverkat flera av Bures portföljbolag och därmed även Bure. Sedan årsskiftet är Bures aktiekurs ned drygt 30 procent. Detta är självklart väldigt tråkigt i det korta perspektivet men jag är övertygad om att portföljbolagen fortsatt är väl positionerade och att deras långsiktiga framtidsutsikter inte har förändrats.

(Patrik) Jag upplever att vi har fler spännande möjligheter i vår portfölj än vi haft någon gång tidigare. Självklart måste vi dock ha respekt för den period av räntehöjningar vi står inför och de effekter det för med sig. Det kommer påverka kapitalmarknaden och investerarnas preferenser kommer förändras, med stora relativa värdeförändringar som följd. Ett annat orosmoln för oss, som har många bolag som bygger sin affärsmodell på internationell försäljning, är de tendenser till protektionism och minskad frihandel som vi ser i sviterna av de geopolitiska spänningarna. Efter en lång period av låga räntor och frihandel känns det som vi har vänt bladet till ett nytt kapitel med högre räntor och nya svåröversägliga förändringar i internationell handel. Som företagare stöter man alltid på problem och svårigheter. Nyckeln till framgång är förmågan till anpassning och att hitta nya lösningar. Jag tycker att våra portföljbolag har hanterat perioden under pandemin föredömligt och hyser därför stor tillförsikt att både vi och portföljbolagen kommer kunna bemästra de kommande utmaningarna på ett bra sätt. Med Bures långsiktiga och närvarande ägande tror jag vi har goda förutsättningar att kunna fortsätta bygga bra bolag med våra duktiga medarbetare, kunder, leverantörer och meddelägare.

Stockholm i mars 2022

Henrik Blomquist, Verkställande direktör
Patrik Tigerschiöld, Styrelseordförande



Cavotec bidrar till en framtida värld som är renare,
säkrare och effektivare genom att tillhandahålla innovativa
anslutnings- och elektrifieringslösningar.
Läs mer på www.cavotec.com

Bures verksamhet

Affärsidé & mål

Bure är ett investmentföretag och en bra ägare. Genom att aktivt och långsiktigt bygga framgångsrika företag skapar Bure god avkastning till aktieägarna.

Målsättningen är:

– Att skapa långsiktig totalavkastning till Bures aktieägare och därigenom vara ett konkurrenskraftigt investeringsalternativ på aktiemarknaden.

Verksamhetsmodell

Utgångspunkten i Bures verksamhet är att aktivt vara med och utveckla helägda eller delägda företag och verksamheter för att över tid öka värdet på dessa tillgångar. Verksamhetsmodellen inleds med en investeringsanalys och ett transaktionsarbete. Som en del av investeringsanalysen utvärderas företagets strategi, framtidsutsikter och övergripande målbild. Denna målbild eller ambition konkretiseras av Bure till en ägaragenda. Efter genomförd transaktion är det portföljbolagets styrelse som har till uppdrag att uppnå denna målbild. Formen för arbetet i portföljbolagets styrelser följer Svensk kod för bolagsstyrning.

Det är framgångarna för Bures portföljbolag som ligger till grund för Bures värdetillväxt och avkastning.

Organisation

Bures organisation är uppdelad i två enheter: investeringar och affärsstöd. För att skapa effektivitet, konkurrensfördelar och fokus på rätt uppgifter har tydliga arbetsprocesser definierats för båda enheterna. Utöver dokumenterade processer har Bure även upprättat en uppförandekod.

Denna uppförandekod bygger på tre kärnvärden;

* affärsmässighet * beslutsamhet * respekt *

Avsikten med uppförandekoden är att tydliggöra Bures grundläggande värderingar samt kommunicera vad Bure långsiktigt står för.

Investeringsenheten i Bure arbetar med kärnfrågorna i Bures verksamhetsmodell. Uppdraget kan beskrivas utifrån två roller:

Rollen som ägare:

– skapa, utvärdera och genomföra ägaragendor, styrelserepresentation, utvärdering av ledande befattningshavare, valberedningar, ägarmöten, etc.

Rollen som investerare:

– sourcing/dealflow, bolagsanalys, marknadsbevakning, transaktionsprocesser, värdering, etc.

Rollen som ägare omfattar arbete i portföljbolagets styrelser och generell bolagsstyrning. Bures övergripande målsättning är att vara en bra ägare. Därför allokeras merparten av tiden och kraften inom investeringsenheten till att stödja och utveckla portföljbolagen. Att stödja och utveckla portföljbolagen utgör grunden i Bures ägarfilosofi, vilken bolaget har format och dokumenterat i 29 år.

Rollen som investerare har fokus på bolagstransaktioner och portföljsammansättning. Bures ambition är att ha en intressant portfölj av tillgångar med en diversifierad risk och avkastningsprofil. Investeringsenheten föreslår nya investeringar eller avyttringar för Bures styrelse vilka är ytterst ansvariga för Bures portföljsammansättning. Samtliga portföljförändringar utvärderas och beslutas av Bures styrelse vilken därmed kan likställas med en traditionell investeringskommitté.

Organisationen inom affärsstöd ansvarar för förvaltningen och administrationen av Bure. I denna ingår redovisning, ekonomisk rapportering, IR, etc.



En bra ägare

Utgångspunkten i Bures verksamhetsmodell är den ägarfilosofi som vuxit fram genom bolagets 29-åriga historia. Ägarfilosofin bygger på ett djupt engagemang och hög närvaro i portföljbolagen. På så sätt kan Bure tillgodogöra sig bred kompetens om de branscher där portföljbolagen är verksamma. I dagens portfölj finns flera bolag där Bure varit involverad under lång tid och bidragit till en framgångsrik utveckling. Bures ägarfilosofi bygger på följande övergripande grundstenar:

Bygga på lång sikt

Långsiktighet är en viktig ingrediens för att lyckas bygga framgångsrika bolag. Kortsiktighet kan leda till felaktiga beslut i portföljbolagen på lång sikt. Att våga investera, ha tålamod och visa respekt skapar goda förutsättningar för att lyckas bygga industriellt framgångsrika bolag och därmed även skapa betydande värden. Att bygga på lång sikt skall inte förknippas med att arbeta långsamt. Tvärtom, långsiktigt arbete ställer större krav på processuellt arbete och affärsmässig uppföljning vilket bygger strukturkapital och konkurrensfördelar.

Anpassat ledarskap

Ett bolags olika mognadsfaser kräver olika typer av ledarskap för att skapa framgång över tid. Att en typ av ledarskap kan fungera för alla situationer är ovanligt. Detta ställer krav på Bure som huvudägare. Det handlar om att ständigt vara lyhörd och förändringsbenägen genom att kontinuerligt utvärdera vilken typ av ledarskap portföljbolagen är i behov av.

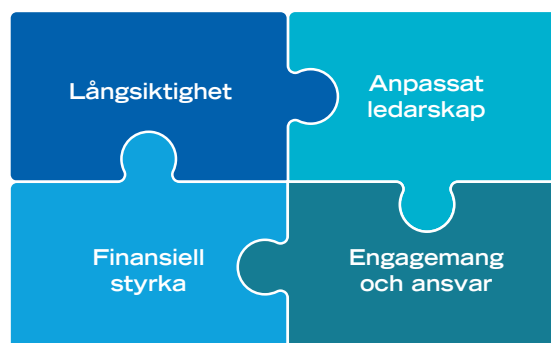
Att förstå vilken typ av ledarskap ett visst bolag har i sin situation är kritiskt för att lyckas.

Engagemang och ansvar

Som huvudägare arbetar Bure efter en tydlig agenda med fokus på respektive innehavs långsiktiga affärsstrategi och värde drivare. Det kräver en hög närvaro i portföljbolagen, främst genom ett aktivt styrelsearbete. Med ägarskap följer ansvar. I Bures uppförandekod finns formulerat hur bolaget ser på ansvarsfullt agerande och ägande vilket portföljbolagen förväntas respektera. Uppförandekoden innehåller tydliga åtaganden avseende bland annat etik, mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga frågor och miljöpåverkan.

Finansiell styrka

En bra ägare besitter finansiell styrka och kapacitet för att alltid kunna stötta och hjälpa sina portföljbolag att nå deras uppsatta mål.




Bures engagemang i portföljbolagen	Ägarandel	Bure enskilt största ägare	Ledamöter från Bure	Styrelseordförande från Bure	Investerings-tidpunkt
Noterade					
ACQ Bure	20,0 %	Ja	2	Ja	2021
Cavotec	36,2 %	Ja	1	Ja	2014
Mentice	14,7 %	Nej	1	Nej	2019
Mycronic	26,9 %	Ja	1	Ja	1986/2009 ¹⁾
Ovzon	11,4 %	Nej	1	Nej	2018
Vitrolife	15,9 %	Nej	1	Nej	1984/2000 ²⁾
Xvivo Perfusion	14,8 %	Ja	1	Ja	2000/2012 ³⁾
Onoterade					
Allgon	100,0 %	Ja	2	Ja	2021
Atle Investment Management	93,0 %	Ja	3	Ja	2014
Bure Growth	100,0 %	Ja	3	Ja	2015
Investment AB Bure	100,0 %	Ja	2	Ja	2012 ⁴⁾
Mercuri International	90,4 %	Ja	1	Ja	1998

1) Tidpunkt för ursprunglig investering i Mydata och dess samgående med Micronic.

2) Tidpunkt för ursprunglig investering i Fermentech Medical och dess samgående med Vitrolife.

3) Tidpunkt för investering och Lex Asea utdelning från Vitrolife.

4) Tidpunkt för lokinvestering.



XVIVO är ett medicin-
tekniskt företag dedikerat
till att förlänga livet på
donerade organ så att
transplantationsteam
runt om i världen kan
rädda fler liv. **XVIVO**
lösningar gör det möjligt
för kliniker och forskare
att tänja på gränserna
för transplantations-
medicin. **XVIVO** vision är
att ingen ska dö i väntan
på ett nytt organ.

Läs mer på www.xvivoperfusion.com

En ansvarsfull investerare

Situationsbaserad investerare

Bure identifierar och följer intressanta branscher och företag samt utvärderar potentiella investeringar opportunistiskt. Bure söker bland annat efter speciella situationer som faller utanför andra investerares modeller, i olika branscher, tillgångslag, cykler och utvecklingsfaser. Ambitionen är att hitta annorlunda vägar till lönsamma investeringar och att utvärdera potentiella bolag utifrån de unika situationer som bolagen befinner sig i vid investeringstillfället.

För att lyckas krävs ett långsiktigt arbete avseende relationer och nätverk. Det är en förutsättning för att kunna hamna i "rätt läge" när tiden är mogen att göra en bra investering. Som investerare behöver bolaget samtidigt vara snabbriktigt och ha ett aktivt beslutsfattande för att ta vara på möjligheter när rätt tillfälle bjuds.

Vid utvärderingen av verksamheter och potentiella investeringar analyserar Bure affärsmöjligheter med utgångspunkt från struktur, marknad, affärsmodell, finansiell ställning samt ledning och styrelse. Det är vidare betydelsefullt att tydligt identifiera vilken roll Bure ska spela på kort och på lång sikt.

Övergripande investeringskriterier

Vid såväl nya som befintliga investeringar använder sig Bure av ett strukturerat arbetssätt med bland annat tydlig identifiering av olika värde drivare.

Bures investeringskriterier är:

- Varje investering ska ge en årlig avkastning som överstiger 12 procent (IRR).

- Innehavet ska vara betydande och ha en tillräckligt stor värdeökningspotential för att kunna bidra till den långsiktiga värdetillväxten i Bure.
- Bure ska vara en tillräckligt stor ägare med en tydlig roll för att aktivt kunna påverka på kort och lång sikt.

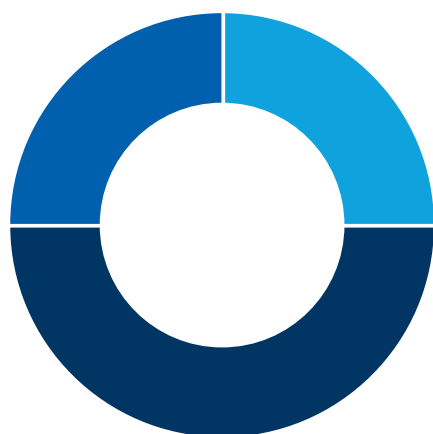
Aktivt & långsiktigt ägande

Bure bedömer varje investering och affärsmöjlighet över en tidsperiod om 3–5 år, men investeringshorisonten kan vara längre. Om nya intressanta affärsmöjligheter uppstår med tiden kan Bure fortsätta att äga bolaget. I dagens portfölj finns flera verksamheter där Bure varit involverad under lång tid och bidragit till att bygga framgångsrika bolag. Det finns därmed ingen tidpunkt när Bure är tvingad att avyttra ett innehav utan exit kan istället ske efter en sammanvägd bedömning utifrån möjligheterna till framtida avkastning och/eller alternativ användning av kapitalet.

Det är viktigt att Bure som ägare har en långsiktig strategi och ägaragenda, det vill säga tydliga målsättningar och aktivitetsplaner, för respektive portföljbolag. Dessa utvärderas kontinuerligt av Bure med betoning på värde, potential och risk.

Målbild för portföljen

Inom ramen för Bures affärsmodell har en målbild för portföljsammansättningen identifierats. Denna målbild är satt framförallt utifrån ett avkastningsperspektiv och portföljbolagens avkastningsprofil. Bilden beskriver hur Bures portfölj av bolag skulle kunna se ut. De tre olika kategorierna består av:



1

Bolag med hög potentiell avkastning:

Har ett IRR över 20 %, med möjlighet att flerdubblas. Kännetecknas av hög tillväxt och ny teknologi. Är ofta mindre entreprenörsledda bolag.

2


Kassaflödesgenererande bolag:

Relativt mogna bolag med stabil direktavkastning över tid. Bure kontrollerar kassaflödet.

3

Målavkastande bolag:

Förväntad IRR på 12 %. Beprövade affärsmodeller med starka kassaflöden och utdelningskapacitet.



Som en global leverantör av
produktionsutrustning med hög
precision är Mycronic med och skapar
morgondagens teknik. Läs mer på
mycronic.com

Aktivt ägande för hållbarhet

Under klimattoppmötet COP26 i Glasgow identifierades finanssektorn som en huvudaktör i arbetet med att ställa om till en hållbar ekonomi. Nya globala allianser inom finanssektorn etablerades samtidigt som arbetet med att begränsa klimatförändringarna på EU-nivå har intensifierats.

På Bure vill vi bidra till den hållbara omställningen och ser att vi har ett ansvar att förstå vilka konsekvenser EU:s handlingsplan för hållbara finanser har, både för oss som bolag men framför allt för oss som ägare. Under 2021 har vi därför genomfört en analys av Bures innehav baserat på EU:s klassificeringssystem för hållbara investeringar, den så kallade taxonomiförordningen. I analysen har vi identifierat vilka portföljbolag som har ekonomiska aktiviteter som omfattas av förordningen samt utvärderat huruvida dessa aktiviteter bidrar väsentligt till ett eller flera av EU:s fastställda miljömål. Fokus för kommande år är att följa upp resultaten av analysen, samla in nödvändig information från våra portföljbolag samt undersöka hur

de identifierade ekonomiska aktiviteterna förhåller sig till miljömålen samt uppfyller de sociala minimikrav för mänskliga rättigheter och arbetstagarrättigheter.

Under året har vi även utvecklat Bures strategi för långsiktigt och ansvarsfullt ägande genom att ta fram en roadmap med hållbarhetskrav på våra bolag och en handbok som beskriver vårt arbete med ESG i portföljbolagen över tid. Vi har även samlat in data för energianvändning, utsläpp, anti-korruption och mångfaldsparametrar för samtliga portföljbolag. Sammantaget står vi nu bättre rustade för en hållbar utveckling i våra portföljbolag under kommande år.

Henrik Blomquist
Vd Bure Equity



Om Bure

Bure strävar efter en position som en ansvarsfull ägare med ett långsiktigt fokus på att utveckla bolag. Målsättningen är att skapa värde till våra aktieägare och vara ett konkurrenskraftigt alternativ på investeringsmarknaden. Vi anser att en ansvarsfull ägare skapar säkerhet och framtidstro och ger verksamheter tid att utvecklas.

Våra innehav består av både noterade och onoterade bolag, med syftet att ha en balanserad investeringsportfölj där vi kan ha aktivt och engagerat deltagande i bolagens utveckling. Den gemensamma nämnaren för våra innehav är att de innehar en marknadsledande position inom sitt område.

Vi ser en tydlig koppling mellan hållbara affärsmodeller och långsiktigt värdeskapande. Bure har representation i styrelsen i alla bolag i portföljen, ofta som styrelseordförande, vilket ger oss möjlighet att utveckla bolagen i positiv riktning. Portföljen består av flera typer av verksamheter där Bure under en lång tid varit involverad och bidragit till en framgångsrik utveckling.

Bure Equity AB

Bure Equity AB är ett
investeringsbolag noterat
på Nasdaq Stockholm
Large Cap

Huvudkontor:
Stockholm

Substansvärde:
23 964 Mkr



Styrning

Hållbarhetsstyrning

Bures filosofi kring långsiktigt och hållbart värdeskapande utgår från våra medarbetare och våra gemensamma värderingar. Hållbarhet diskuteras i styrelsen vid strategigenomgång, budgetplanering och löpande vid nya investeringar och/eller vid behov. Bures cfo är ansvarig för hållbarhetsarbetet på Bure medan portföljbolagsansvariga har ansvar att driva hållbarhetsfrågorna i respektive bolag.

Policyer

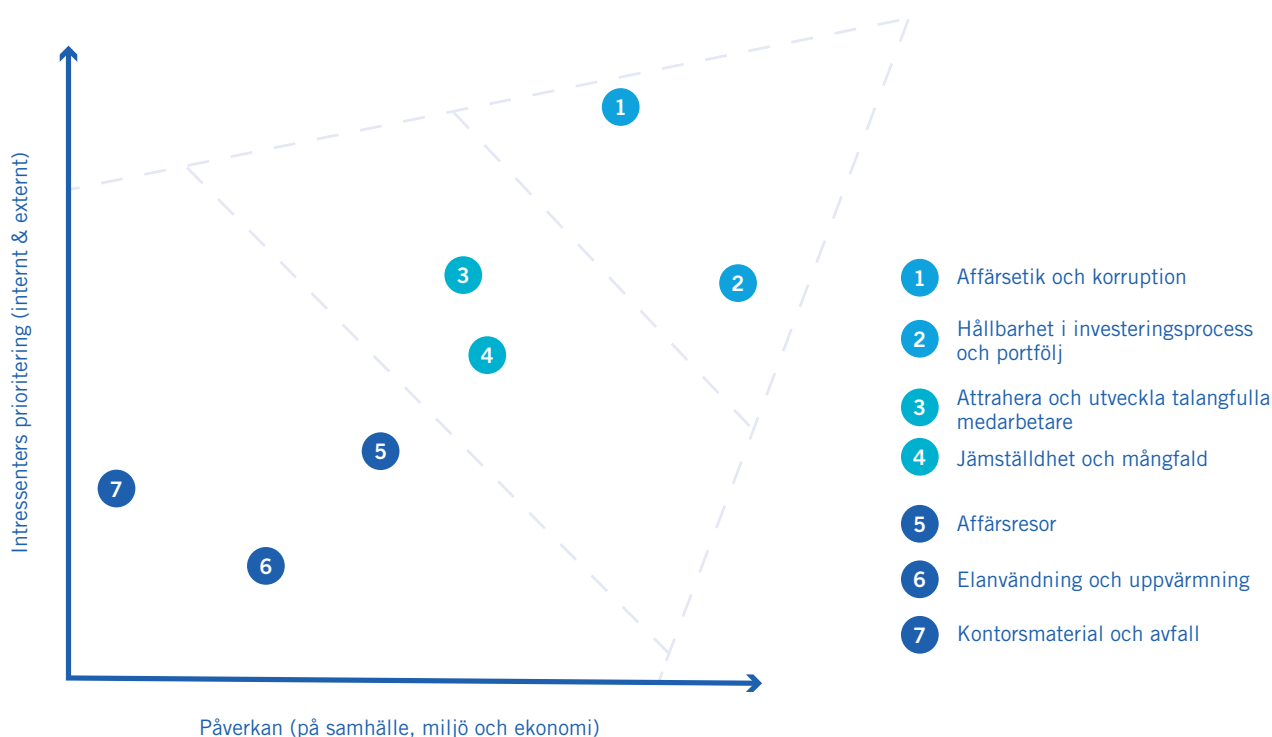
Vårt interna policyramverk sätter riktlinjer för Bures agerande som ett ansvarsfullt företag. Ramverket grundar sig i Global Compact's tio principer och Agenda 2030, och beskrivs i detalj i våra policyer. Vår uppförandekod sätter, tillsammans med vår policy för ansvarsfullt ägande och ansvarsfulla investeringar, miljöpolicy, GDPR-policy och visseblåsarpolicy, riktlinjerna för hur Bure ska agera som ett ansvarsfullt företag, ägare och arbetsgivare. Anställda och övriga representanter för Bure har ett ansvar att följa våra styrdokument samt att ha förståelse för vad dessa innebär i relevanta sammanhang. Det interna hållbarhetsramverket följs upp och uppdateras vid behov. Alla Bures anställda har tagit del av policyramverket och har vidare kommunicerats till våra portföljbolag. Anställda uppmanas att rapportera avvikelser och incidenter som rör bolaget, eller efterlevnad av våra policyer, antingen internt till närmsta chef eller via vår anonyma visseblåsarfunktion.

Risikanalys

Kunskap om hållbarhetsrisker kopplade till vår egen och våra portföljbolags verksamheter är en grundsten i vårt hållbarhetsarbete. Genom att vara medvetna och transparenta om risker skapas förutsättningar för att kunna agera proaktivt, dels genom att förebygga direkta risker som är vanligt förekommande i vår bransch, dels genom att hantera indirekta risker i våra innehav. Bure har genomfört en riskanalys kopplat till vår verksamhet inklusive vår portfölj som omfattar risker inom miljö, korruption, mänskliga rättigheter, personal och sociala förhållanden. Riskerna har vidare bedömts utifrån vilka finansiella, operationella och anseendemässiga risker det skulle innebära för Bure om de hållbarhetsrelaterade riskerna inte hanteras.

Internt har vi identifierat jämställdhet och mångfald som en prioritering. Givet att vår investeringsverksamhet innefattar stora transaktioner så utgör korruption även en risk. Majoriteten av Bures hållbarhetsrisker är dock främst relaterade till våra innehav. Vad gäller vår portfölj finns såväl gemensamma risker som enstaka bolagsspecifika risker. Beroende på om bolagen har egen produktion eller om de upphandlar produkter eller komponenter från strategiska leverantörer är dessa risker antingen direkta eller indirekta. Gemensamt för våra innehav, inklusive dotterbolag, är att det föreligger risker relaterade till koldioxidutsläpp, materialval, ekodesign och energiprestanda på produkter, kemikalieinnehåll (framför allt för produkter som produceras utanför EU), hälsa och säkerhet, samt risker kopplade till kränkning av mänskliga

Bures väsentlighetsanalys



rättigheter i leverantörskedjan. Vidare föreligger risker för bristande etik, korruption, bedrägerier och andra lagbrott i leverantörskedjan eller i relationen med kunder, leverantörer eller samarbetspartners. Under 2021 uppdaterade vi vår riskanalys och utvecklade vår riskhanteringsprocess med bland annat en tydligare uppföljning av risker i våra portföljbolag.

Hållbarhet för Bure

Väsentlighetsanalys

I syfte att hålla oss uppdaterade om de krav och förväntningar som ställs på Bure har vi genomfört intressentdialoger med Bures mest väsentliga intressentgrupper såsom styrelse, medarbetare, aktieägare och portföljbolag. Vi har även gjort en påverkansanalys där vi har identifierat Bures påverkan på och av hållbarhetsaspekter – det dubbla materialitetsperspektivet. Avsikten var att identifiera vilka aspekter som är mest väsentliga utifrån Bures verksamhet. Genom att kombinera resultatet från intressentdialogerna samt påverkansanalysen säkerställer vi att Bure har rätt fokus framåt i hållbarhetsarbetet. Med tanke på att hållbarhet inom finansbranschen är under snabb utveckling så kommer vi under 2022 att fortsätta uppdatera vår väsentlighetsanalys utifrån nya perspektiv kring påverkan och förväntningar på oss som ägarbolag. Resultatet från vår väsentlighetsanalys finns på sida 20.

Bure som långsiktig och ansvarsfull ägare

Långsiktiga investeringar

Vår strategi är att vara en tydlig och långsiktig ägare som skapar värde i våra portföljbolag och bygger framgångsrika strukturer. Att arbeta och integrera hållbarhet i vår investeringsverksamhet är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande hos våra bolag. Hållbarhet är viktigt, inte minst för en stabil finansmarknad, att kunna hantera effekterna av klimatförändringarna samt för rättvisa och demokratiska samhällen. I våra portföljbolag kan hållbarhet skapa konkurrensfördelar och i förlängningen högre avkastning för Bures aktieägare. Grundstenarna i vår affärsmodell är ett djupt engagemang och en hög närvaro i våra portföljbolag för att utveckla och bygga framtidssäkrade bolag. Hållbarhetsarbetet är även av största vikt för bolaget eftersom eventuella brister kan resultera i lägre avkastning och på sikt skada anseende och förtroende. Detta kan i sin tur medföra förlorade affärsmöjligheter för Bure.

Från analys till investering

Analys av risker och möjligheter kopplat till hållbarhet utgör en viktig del av investeringsprocessen och är avgörande för Bures fortsatta framgång, inte minst ur ett riskminimeringsperspektiv.

Under året har vi vidareutvecklat vår process för ESG-utvärdering av potentiella investeringsobjekt. I utvärderingen, som sker stegvis, analyseras hur bolaget förhåller

sig till de tio principerna i FN:s Global Compact och Bures policy för ansvarsfulla investeringar (inkluderar Bures exkluderingskriterier). Vidare utvärderas potentiella hållbarhetsrisker baserat på bland annat bolagets industri, leverantörskedja, geografisk närvaro och ägarstruktur. Slutligen utvärderas bolagets hållbarhetsmognad baserat på Bures hållbarhetsramverk.

Långsiktigt värdeskapande

Bure påverkar våra innehav genom bolagsstyrning. Bure har styrelserepresentanter i alla bolag och innehar ofta posten som styrelseordförande. I uppdraget som styrelserepresentant ingår att aktivt driva hållbarhetsfrågor och arbeta med den ägaragenda som satts för respektive bolag. Ägaragendan är den målsättning som Bure har satt för respektive bolag och fokuserar på de viktigaste frågorna de kommande tre till fem åren.

Under året har vi utvecklat och konkretiserat vår strategi för aktivt ägande genom att ta fram ett ramverk och en handbok för hållbarhetsutveckling i våra bolag. Ramverket fungerar som en färdplan och beskriver de krav och förväntningar vi har på våra bolags hållbarhetsarbete, och dess utveckling över tid. Ramverket är baserat på tre områden; styrning, strategi och kommunikation. ESG-handboken är avsedd att användas vid implementering av kraven i färdplanen. Den innehåller utförlig information om kravens betydelse och beskriver hur de förhåller sig till nuvarande och kommande regleringar och standarder. Vidare ger handboken praktisk vägledning i hur kraven kan implementeras.

Bure driver hållbarhetsfrågorna i portföljbolagen genom sitt styrelsearbete och genom löpande möten med bolagens ledningsgrupper. Här fungerar ramverket som en generell grund som kompletterar de bolagsspecifika frågor som respektive bolag identifierat som mest väsentliga för dem. I de helägda bolagen finns utrymme att påverka det dagliga arbetet i högre utsträckning.

Yubico

Sedan 2020 har Yubico drivit programmet "Secure it forward" - ett initiativ för yttrandefriheten.

För var 20:e såld YubiKey donerar Yubico en YubiKey till ideella organisationer som skyddar journalister, författare med flera från sabotage i deras arbete med att upprätthålla transparent och riktig rapportering.

Under 2021 har vi utvecklat insamlingen av hållbarhetsdata från samtliga av våra portföljbolag. Under kommande år avser vi att fortsätta samt vidareutveckla datainsamlingen i syfte att tillsammans med portföljbolagen skapa styrning, nyckeltal och uppföljning. I nedan tabell för energiförbrukning i portföljbolagen redovisas energiförbrukningen avseende företagsägda byggnader och fordon. El, värme och kyla i tabellen avser inköpt el, värme och kyla medan bränsleförbrukningen avser både inköpt bränsle för användning i till exempel företagsägda bilar och bränsle som har producerats i företagsägda byggnader för användning internt inom organisationen. Under 2021 har våra portföljbolag Allgon och Cavotec sålt energi till tredje part motsvarande 0,3 procent av portföljbolagens totala energiförbrukning.

Energiförbrukning i portföljbolagen

Energi (MWh)	Totalt
Elektricitet	31 022
Värme	503
Kyla	7
Bränsle, förnyelsebart	2
Bränsle, icke-förnyelsebart	2 710
Totalt	34 246

För Cavotec och Allgon avser energiförbrukning exkludering av såld värme till tredje part. Totalt har 103 MWh sålts till tredje part.

Energiintensitet MWh/FTE = 8,1 MWh/FTE.
Energiintensitet MWh/MSEK = 3,7 MWh/MSEK.

Mångfald inom portföljbolagen

Andel (%) Medarbetarkategorier	Kön		Ålder		
	Män	Kvinnor	<30	30-50	>50
Styrelse	78%	22%	1%	28%	71%
Ledningsgrupp	78%	22%	16%	56%	28%
Medarbetare	75%	25%	21%	58%	20%

Utbildning och kommunikation kring anti-korruption i portföljbolagen

Medarbetarkategorier	Tagit del av policy	%	Fått utbildning inom	%
Ledningsgrupp och chefer	476	79%	366	61%
Medarbetare	3 210	88%	2 282	63%

Utsläpp av växthusgaser i portföljbolagen

Portföljbolagens utsläpp	Ton CO ₂ e	Andel av total
Scope 1	1 291	1%
Scope 2	4 862	3%
Scope 3	155 981	96%
Totalt	162 134	100%

Alla portföljbolag har redovisat data för scope 1-3. Utsläppskategorierna och omfattningen av Scope 3-rapporteringen varierar mellan bolagen. Gemensamt för alla bolag är scope 3:6 tjänsteresor. Utöver tjänsteresor redovisar även 3 bolag utsläpp från material, avfall, transport av varor, produktion samt slutkonsumenters elförbrukning. I de fall ett bolag ej redovisat fullständig data för hela verksamheterna kunnat redovisas, har en extrapolering baserat på genomsnitt per FTE. I scope 2 har utsläppen beräknats utifrån location-based metoden enligt GHG Protokoll.

Utsläppsintensitet tCO₂e/FTE = 38,3 tCO₂e/FTE.
Utsläppsintensitet tCO₂e/MSEK = 17,3 tCO₂e/MSEK.

Kundintegritet i portföljbolagen

Incidenter	Totalt
Klagomål från myndighet	0
Klagomål från kunder/leverantörer	0
Förluster av kunddata	0

Korruptionsincidenter i portföljbolagen

Incidenter	Antal
Bekräftade incidenter	0
Rättsfall angående korruption	0

EU:s handlingsplan för hållbara finanser

Under året har vi genomfört en analys av våra innehav baserat på EU:s klassificeringssystem för hållbara investeringar, den så kallade taxonomiförordningen. I analysen har vi identifierat vilka av portföljbolagen, baserat på respektive bolags verksamhetsområde och sektorstillhörighet, som har ekonomiska aktiviteter som potentiellt skulle kunna träffas av taxonomiförordningen. Relevans har bedömts genom jämförelse mot beskrivningar i förordningens tekniska annex för EU:s två första miljömål (1. begränsning av klimatförändringar och 2. anpassning till klimatförändringar). Därefter har vi utvärderat huruvida dessa aktiviteter uppfyller EU:s tekniska granskningskriterier för så kallat "väsentligt bidrag".

Resultatet av analysen visar på att tre utav totalt tolv portföljbolag bedriver verksamheter som innefattar utförandet av en eller flera ekonomiska aktiviteter som vid jämförelse med aktivitetsbeskrivningarna i förordningens annex bedöms vara relevanta för taxonomilinjer, motsvarande 31 procent av substansvärdet (6 678 miljoner kronor). Analysen visar även på att två utav dessa tre portföljbolag uppfyller kraven för väsentligt bidrag till ett av EU:s miljömål; Investment AB Bure (IABB)¹ och Cavotec. IABB, som äger samt bedriver uthyrning av lok inom den svenska och norska gods- och järnvägsindustrin, har preliminärt bedömts uppfylla de tekniska granskningskriterierna för väsentligt bidragande för aktiviteten 6.2. Järnvägstransport, godstrafik avseende EU:s första miljömål (1. begränsning av klimatförändringar). Cavotec, vars verksamhet är centrerad kring anslutningslösningar för fartyg och flyg samt mobil utrustning och försäljning av utrustning, har bedömts uppfylla kriterierna för väsentligt bidrag till EU:s första miljömål (1. begränsning av klimatförändringar) gällande tre av bolagets ekonomiska aktiviteter. Dessa är 3.3. Tillverkning av teknik med lågt koldioxidavtryck för transport, 6.16. Infrastruktur för sjöfart och 6.17. Flygplatsinfrastruktur.

För att de identifierade aktiviteterna ska kunna linjeras med taxonomiförordningen behöver även övriga krav uppfyllas, vilket innebär att aktiviteterna inte får orsaka betydande skada avseende något av de övriga miljömålen samt att vissa sociala minimikrav för mänskliga rättigheter och arbetstagarättigheter möts. Under 2022 kommer vi därför att följa upp resultaten av analysen, samlar in nödvändig information från våra innehav samt undersöka hur de identifierade ekonomiska aktiviteterna förhåller sig till de övriga kraven.

Bure som arbetsplats

Affärsetik och anti-korruption

Bure har nolltolerans mot alla former av korruption, vilket även inkluderar missbruk av insiderinformation. Detta framgår i vår uppförandekod som alla nyanställda

informerar om och skriver på vid anställningstillfället, tillsammans med en insiderpolicy som reglerar anställdas handel med finansiella instrument. Anställda på Bure har ytterligare restriktioner utöver gällande lagstiftning avseende handel med noterade finansiella instrument vilka regleras i Bures insiderpolicy och som i vissa fall kräver godkännande av bolagets vd. Anställda utbildas löpande av externa jurister om lagar och regler för kapitalmarknaden inklusive marknadsmissbruk. Arbetet inom området utvärderas kontinuerligt och samtliga misstankar om korruption och oetiskt beteende tas på största allvar. Varje år genomförs även en utvärdering varvid policydokument och interna processer ses över och uppdateras vid behov. Bure har vidare sedan 2017 en anonym visseblåsarfunktion med hjälp av en extern advokatbyrå. Under året har noll (0) incidenter av korruption förekommit.

Utbildning och kommunikation kring anti-korruption

Antal	Tagit del av policy		Fått utbildning inom	
		%		%
Styrelse & ledningsgrupp	6	100 %	0	0 %
Chefer	2	100 %	0	0 %
Medarbetare	6	100 %	0	0 %

Kundintegritet

Incidenter	Totalt
Klagomål från myndighet	0
Klagomål från kunder/leverantörer	0
Förluster av kunddata	0

Anställda, mångfald och inkludering

Bures nuvarande och framtida framgång avgörs av bolagets medarbetare. Därför är det av största vikt att kunna attrahera personer med rätt kompetens och ge anställda möjlighet till vidareutveckling. Ett exempel på kompetensutveckling är "Executive Education Program", vilket är en extern utbildning inom styrelsearbete till våra anställda som bland annat inkluderar olika seminarier. Idag finns inga formella strukturer eller riktlinjer på plats avseende vidareutbildning, men alla anställda har möjlighet att på eget initiativ söka upp önskvärda utbildningar. På Bures initiativ har under året alla anställda deltagit i två ESG utbildningar. Den ena handlade om omvärldsanalys och kommande regleringar från EU och hur man skapar värde i bolagen, medan den efterföljande utbildningen fokuserade på styrning och praktisk implementering av ESG-krav i innehavsbolagen.

Respekt är ett av Bures kärnvärden och i uppförandekoden fastställs att koncernen ska vara en arbetsplats som erbjuder alla individer lika möjligheter i en företagskultur fri från diskriminering och trakasserier. Det finns medvetenhet om risken att en alltför homogent sammansatt

¹) IABB har under 2022 avyttrats, men var under 2021 fortfarande ett aktivt innehavsbolag och därmed föremål för taxonomi-screening.

personalstyrka kan leda till ett ensidigt perspektiv på möjligheter och risker. Bure har därför en ambition att få in fler kvinnor i verksamheten. Idag består Bures styrelse och organisation av både kvinnor och män, med en majoritet av män. Våra anställda är inte knutna till något kollektivavtal, men likväl uppmuntrar vi till dialog kring anställning och därför har samtliga anställda årliga utvecklingssamtal, som bland annat fokuserar på de anställdas utveckling och ersättning.

Bures anställda

Anställningsavtal	Män	Kvinnor	Totalt
Tillsvidare	5	3	8
Varav heltid	5	3	8
Varav deltid	0	0	0
Visstidsanställning*	1	0	1

* Visstidsanställningen avser en konsult som arbetar på heltid på Bure.

Andel anställda som har haft utvecklingssamtal under 2021

Medarbetarkategorier	Andel
Ledningsgrupp	100 %
Medarbetare	100 %

Mångfald uppdelat inom styrelse och medarbetarkategorier

Andel Medarbetarkategorier	Kön		Ålder		
	Män	Kvinnor	<30	30-50	>50
Styrelse	67 %	33 %	0 %	0 %	100 %
Ledningsgrupp	100 %	0 %	0 %	0 %	100 %
Medarbetare	50 %	50 %	17 %	66 %	17 %

Vår miljöpåverkan

Bures miljöpåverkan består till största del av den indirekta påverkan som våra innehav har, läs mer om hur vi arbetar med påverkan från vår investeringsverksamhet på sida 21–22. Givet att vi är en liten organisation med nio personer handlar vår direkta miljöpåverkan främst om koldioxidutsläpp från affärsresor och energikonsumtion från vårt kontor i Stockholm. En mindre del avser inköp av elektronik och material till kontor samt det avfall som uppkommer till följd av vår kontorsverksamhet. Vi har en miljöpolicy som vägleder oss i miljöfrågor, som även inkluderar aspekter som vi förväntar oss att våra portföljbolag förhåller till. Vi strävar efter att inkludera försiktighetsprincipen i allt beslutsfattande som kan ha negativ miljöpåverkan. Exempelvis väljer vi digitala möten när det är möjligt i stället för att exempelvis flyga till ett fysiskt möte. Att förstå, mäta och följa upp vår miljöpåverkan är ett sätt för oss att följa Global Compact's princip 8, som handlar om initiativ för att stärka ett större miljömedvetande. Vi samlar därför in miljödata i form av vår energiförbrukning och klimatpåverkan i form av växthusgasutsläpp.

Utsläpp av växthusgaser

Bure Equity	Ton CO ₂ e 2021	Ton CO ₂ e 2020
Scope 1	0	0
Scope 2 market based	0	0
Scope 2 location based	0	1
Scope 3 (inkl. portfölj)	6 170	3 279
Totalt	6 170	3 280

Scope 2 avser utsläpp från elektricitet och scope 3 avser företagsresor, produktion & distribution av energi, samt utsläpp från scope 1 & 2 från våra portföljbolag. Market based scope 2 är baserad på att Bures elavtal består av 100 % förnybara källor.

Ökade utsläpp i scope 3 beror på ökad omfattning av datainsamling inom portföljbolagen

Energiintensitet: 3,8 MWh/FTE.

Energianvändning

Energikonsumtion	MWh förnybar 2021	MWh förnybar 2020	Förändring	MWh/FTE energiintensitet
Elektricitet	30	20	+51%	3,4

Energiförbrukning består enbart av köpt förnybar elektricitet eftersom Bure inte har företagsägda eller leasade bilar, samt ej fjärrvärme eller kyla.

Om rapporten

Det här är Bure AB:s femte hållbarhetsredovisning som inkluderar Bure och våra innehav. Redovisningen har upprättats i enlighet med GRI Standards: Core nivå. Informationen i redovisningen avser 1 januari 2021 till 31 december 2021, varvid vi publicerar en redovisning årligen. Förra årets redovisning publicerades den 12 april 2020. Informationen i redovisningen är inte granskad av extern tredje part.

Beräkningar för växthusgasutsläpp är baserat på GHG-protokollet med emissionsfaktorer från Defra (2021), IEA (2020) och AIB (2021). Under 2021 uppdaterade AIB sina emissionsfaktorer för produktionsmix, vilket ger lägre utsläpp per MWh inom Europa i jämförelse med tidigare år. Miljödata för Bure är sammanställd utifrån underlag från våra leverantörer och miljödata från portföljbolagen är sammanställd av bolagen själva utifrån egna avtal och information från underleverantörer. Information om personal är sammanställd från Bure och innehav och är redovisat i Full Time Employees (FTE).

Kontakt för frågor om hållbarhetsredovisningen och dess innehåll är Max Jonson, cfo för Bure Equity AB: max.jonson@bure.se

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Bure Equity AB (publ), org.nr 556454-8781

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 18–24 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

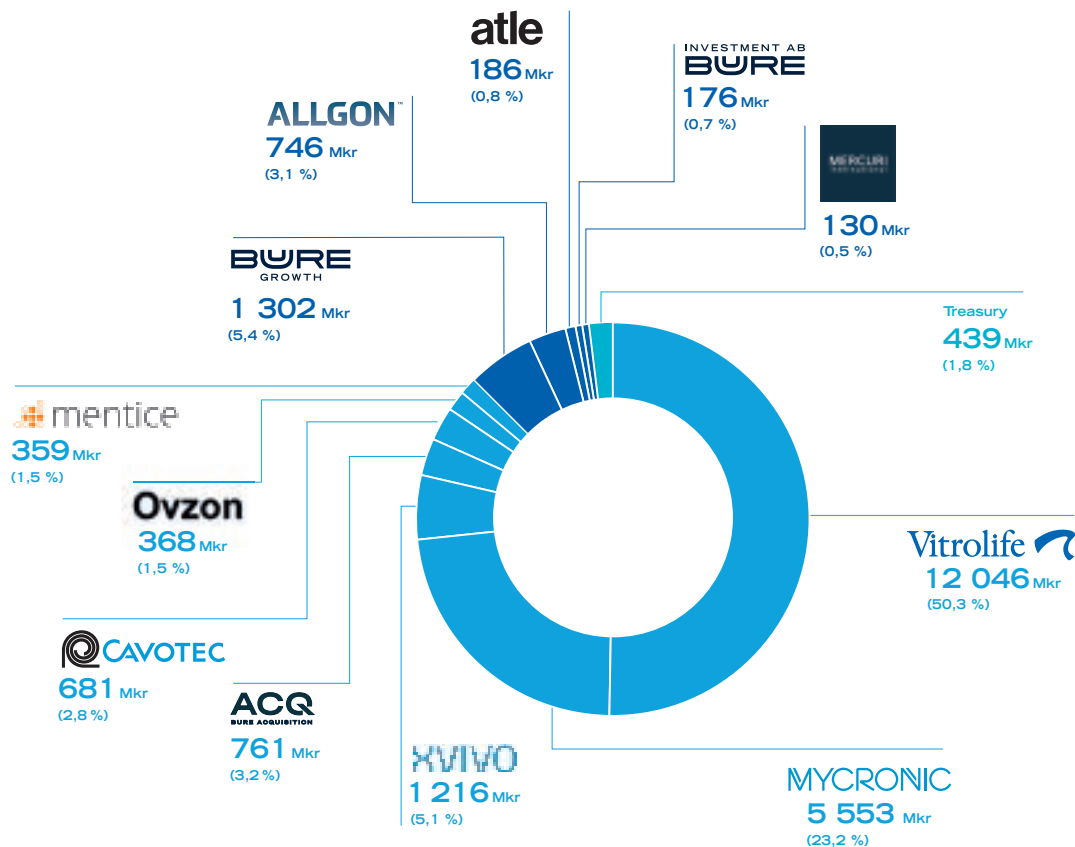
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 6 april 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor

Substansvärdets utveckling 2021

Substansvärdet ökade med 6,2 mdkr och uppgick till 24,0 mdkr vid 2021 års slut.
Substansvärdet per aktie ökade med 34,9 procent jämfört SIX RX index som steg med 39,3 procent.



■ Noterade portföljbolag 20 985 Mkr (87,6%) ■ Onoterade portföljbolag 2 540 Mkr (10,6%)
■ Treasury 439 Mkr (1,8%)

Bures portfölj består främst av noterade innehav och onoterade innehav. Därutöver förvaltar Bure investeringsbara medel i det som benämns som Treasury.

Noterade portföljbolag

Noterade portföljbolag svarade för 87,6 procent av substansen jämfört med 82,3 procent vid utgången av 2020. Värdet på noterade portföljbolag ökade med 6 361 Mkr till 20 985 Mkr. Av värdeökningen svarade värdeförändringar från ändrade aktiekurser och exitresultat för 6 139 Mkr, förvärv för 1 078 Mkr och avyttringar för -856 Mkr.

Värdeutveckling

Värdeförändringen från ändrade aktiekurser och exitresultat under perioden var 6 139 Mkr.

Värdeförändring i Mkr och aktiekursutveckling 2021

Vitrolife	7 255	159,5%
ACQ Bure (aktier och optioner)	61	1,1%
Mentice	55	18,1%
Cavotec	-44	-6,1%
Ovzon	-58	-16,5%
MedCap	-83	-22,6%
Xvivo Perfusion	-156	-11,3%
Mycronic	-892	-14,0%
Summa	6 139	

Bures jämförelseindex SIX RX visade en uppgång på 39,3 procent.

Förvärv

Bure förvärvade 6,8 miljoner aktier i ACQ Bure för 680 Mkr. Ägarandelen i ACQ Bure var 20,0 procent efter bolagets notering på Nasdaq Stockholm.

Bure förvärvade 110 232 aktier i Vitrolifes nyemission för 41 Mkr i juli 2021 samt 826 740 aktier i Vitrolife från säljarna av Igenomix för 310 Mkr.

Bure förvärvade 625 000 aktier i Ovzons nyemission för 32 Mkr.

Bure förvärvade 45 000 aktier i Xvivos nyemission för 15 Mkr.

Avyttringar

Bure avyttrade innehavet i MedCap för 597 Mkr.
Bure avyttrade 1 miljon aktier i Mycronic för 259 Mkr.

Erhållna utdelningar

Bure erhöll utdelningar på 98 Mkr från Mycronic och Vitrolife.

Onoterade portföljbolag

Onoterade portföljbolag svarade för 10,6 procent av substansen jämfört med 9,8 procent vid utgången av 2020. Värdet på noterade portföljbolag ökade med 792 Mkr till 2 540 Mkr.

Förvärv och värdeförändring

I december 2020 förvärvade Bure aktier för 71 Mkr och offentliggjorde ett kontanterbudande till aktieägarna i Allgon AB (publ). Bure har under 2021 förvärvat återstående aktier i Allgon för en total investering på 746 Mkr.

Atle Investment Management tillträdde förvärvet av Humle Fonder och övertog förvaltningen av Humle Småbolagsfond och Humle Sverigefond i januari 2021 samt betalade tilläggsköpeskilling avseende Atle Investment Services. Innehaven i Alcur Fonder, Atle Investment Services, Fondita och Teknik Innovation Norden Fonder omvärderades med 55 Mkr.

Bure Growth förvärvade ytterligare 0,09 miljoner aktier i BioLamina för 17 Mkr och ökade ägarandelen till 46,5 procent. Innehavet i BioLamina omvärderades med 21 Mkr till följd av transaktionen.

Avyttringar

Atle Investment Management avyttrade aktier för 1 Mkr i Teknik Innovation Norden Fonder till en anställd i TIN Fonder.

Bure Growth avyttrade innehavet i Life Genomics för 11 Mkr.

Erhållna utdelningar

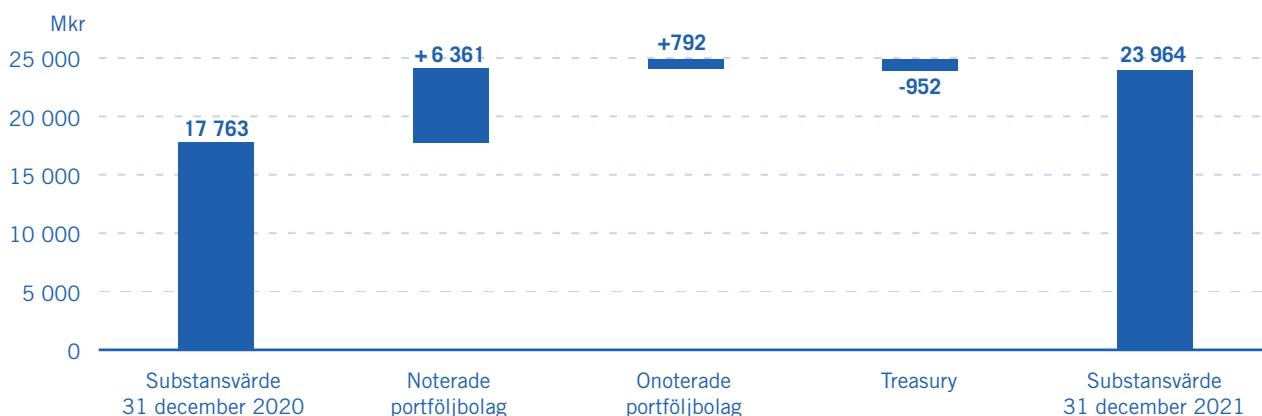
Atle Investment Management erhöll aktieutdelning på 98 Mkr från de delägda fondbolagen.

Treasury

Värdet på tillgångar i Treasury minskade med 952 Mkr till 439 Mkr. Under perioden har Bure förvärvat finansiella tillgångar för 1 807 Mkr och avytttrat finansiella tillgångar för 885 Mkr. Koncernen har erhållit utdelningar på 197 Mkr och betalat utdelning på 148 Mkr. Övriga förändringar på -79 Mkr härrör från förändringar i rörelsekapital, värdeförändringar på kortfristiga placeringar samt administrativa kostnader.

Tillgångar i Treasury svarade för 1,8 procent av substansen jämfört med 7,8 procent vid utgången av 2020.

Substansvärdets förändring under 2021 fördelades enligt följande



Bures substansvärde

Substansvärdet ökade med 6 201 Mkr till 23 964 Mkr under 2021.
Substansvärdet per aktie uppgick till 323,2 kr (239,6) vid årets utgång motsvarande en ökning med 34,9 procent.
Därtill har aktieägarna erhållit en ordinarie utdelning på 2,00 kr per aktie.

Mkr	Ägarandel	2020-12-31				2021-12-31			
		Substansvärde	Värdeförändring ¹⁾	Investering	Avyttring	Substansvärde	Andel av substans	Substansvärde per aktie, kr	
NOTERADE	ACQ Bure ³⁾	20,0%	20	61	680	-	761	3,2%	10,3
	Cavotec	36,2%	726	-44	-	-	681	2,8%	9,2
	MedCap ⁴⁾	-	680	-83	-	-597	-	-	-
	Mentice	14,7%	304	55	-	-	359	1,5%	4,8
	Mycronic ⁵⁾	26,9%	6 704	-892	-	-259	5 553	23,2%	74,9
	Ovzon ⁶⁾	11,4%	394	-58	32	-	368	1,5%	5,0
	Vitrolife ⁷⁾	15,9%	4 440	7 255	351	-	12 046	50,3%	162,5
	Xvivo Perfusion ⁸⁾	14,8%	1 357	-156	15	-	1 216	5,1%	16,4
Summa noterade portföljbolag			14 624	6 139	1 078	-856	20 985	87,6%	283,0
ONOTERADE	Allgon ⁹⁾	100,0%	71	-	675	-	746	3,1%	10,1
	Atle Investment Management ¹⁰⁾	93,0%	108	54	25	-1	186	0,8%	2,5
	Bure Growth ¹¹⁾	100,0%	1 264	32	17	-11	1 302	5,4%	17,6
	Investment AB Bure ¹²⁾	100,0%	177	-1	-	-	176	0,7%	2,4
	Mercuri International ¹³⁾	90,4%	128	-	2	-	130	0,5%	1,8
Summa onoterade portföljbolag			1 748	85	719	-12	2 540	10,6%	34,3
Summa portföljbolag			16 372	6 223	1 797	-867	23 525	98,2%	317,3
TREASURY	Likvida medel, finansiella placeringar och övriga tillgångar ¹⁴⁾		1 391		-952		439	1,8%	5,9
	Summa treasury		1 391		-952		439	1,8%	5,9
Totalt substansvärde			17 763	6 223	845	-867	23 964	100,0%	323,2

1) Värdeförändring inklusive exitresultat.

2) Bures innehav av aktier per 31 december 2021: ACQ Bure 7 000 000, Cavotec 34 071 619, Mentice 3 644 059, Mycronic 26 317 163, Ovzon 5 861 034, Vitrolife 21 510 257 och Xvivo Perfusion 4 367 504. Bure har vidare 4 200 000 teckningsoptioner i ACQ Bure.

3) Avser aktier och teckningsoptioner i ACQ Bure. Bure investerade ytterligare 680 Mkr i ACQ Bure i mars 2021, totalt 700 Mkr. ACQ Bure noterades på Nasdaq Stockholm i mars 2021. Innehavet har per 31 december 2020 omklassificerats från treasury till noterade portföljbolag.

4) Bure avyttrade innehavet i MedCap för 597 Mkr.

5) Bure avyttrade 1 miljon aktier i Mycronic för 259 Mkr.

6) Bure förvärvade 625 000 aktier i Ovzons nyemission för 32 Mkr.

7) Bure förvärvade 110 232 aktier i Vitrolifes nyemission för 11 Mkr och 826 740 aktier för 310 Mkr från säljarna av Igenomix.

8) Bure förvärvade 45 000 aktier i Xvivos nyemission för 15 Mkr.

9) I december 2020 offentliggjorde Bure ett kontanterbjudande till aktieägarna i Allgon. Per 31 december 2021 uppgår ägarandelen till 100,0 procent för en total investering på 746 Mkr. Innehavet har per 31 december 2020 omklassificerats från treasury till onoterade portföljbolag.

10) Atle Investment Management avyttrade aktier i TIN Fonder till en anställd i TIN Fonder, betalade tilläggsköpeskilling avseende Atle Investment Services samt förvärvade Humle Fonder. Innehaven i Alcur Fonder, Atle Investment Services, Fondita och TIN Fonder omvärderades med 55 Mkr.

11) Bure Growth avyttrade innehavet i Life Genomics för 11 Mkr. Bure Growth förvärvade ytterligare aktier i BioLamina för 17 Mkr och ökade ägarandelen till 46,5 procent. Innehavet i BioLamina omvärderades till följd av transaktionen med 21 Mkr.

12) Avser nettotillgångar. Investment AB Bure avyttrades i januari 2022.

13) Verkligt värde på eget kapital och räntebärande fordringar.

14) Likvida medel, andelar i fonder, kortfristiga placeringar i marknadsnoterade tillgångar, övriga onoterade bolag, räntebärande fordringar och övriga nettotillgångar.

Yubico erbjuder autentiseringslösningar för den moderna webben. En säkerhetsnyckel – YubiKey – skyddar valfritt antal tjänster. Läs mer om Yubico på yubico.com





Andel av Bures substansvärde: 3,2%

ACQ Bure är ett svenskt förvärvsbolag. ACQs strategi är att identifiera och genomföra ett förvärv av ett bolag som kan skapa värde för aktieägarna över tid.

Nyckeltal Mkr	2021	2020	2019
Nettoomsättning	0	0	-
Rörelsens kostnader	-7	-2	-
EBIT	-7	-2	-
EBIT-marginal	n/m	n/m	-
Finansnetto	0	0	-
Resultat före skatt	-7	-2	-
Skatt	0	0	-
Årets resultat	-7	-2	-
Nettolåneskuld(-)/fordran(+)	3 441	20	-
Balansomslutning	3 442	20	-
Eget kapital	3 440	18	-
Kassaflöde från löpande verksamhet	-7	0	-
Medeltal anställda	0	0	-

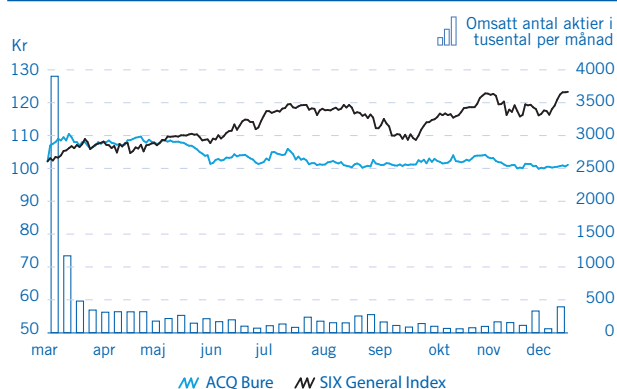
Fakta per 31 december 2021	Bolagets största aktieägare	
Substansvärde: 761 Mkr ¹⁾	Bure Equity	20,0%
Förvärvstidpunkt: År 2021	AMF Pension & Fonder	20,0%
Styrelseledamot från Bure:	Fjärde AP-fonden	10,0%
Patrik Tigerschiöld, ordförande	Övriga	50,0%
Sarah McPhee, ledamot		

1) Avser aktier och teckningsoptioner i ACQ Bure.

Året i korthet

- ACQ Bure noterades på Nasdaq SPAC list Stockholm i mars 2021. I samband med noteringen genomfördes en nyemission på 3,5 mdkr.
- Aktiekursen steg med 1,1 procent sedan noteringen i mars 2021.

ACQ Bure utveckling, från mars 2021



Andel av Bures substansvärde: 2,8%

Cavotec är en ledande verkstadskoncern som designar och tillverkar automatiserade anslutnings- och elektrifieringssystem för hamnar, flygplatser och industriella applikationer världen över.

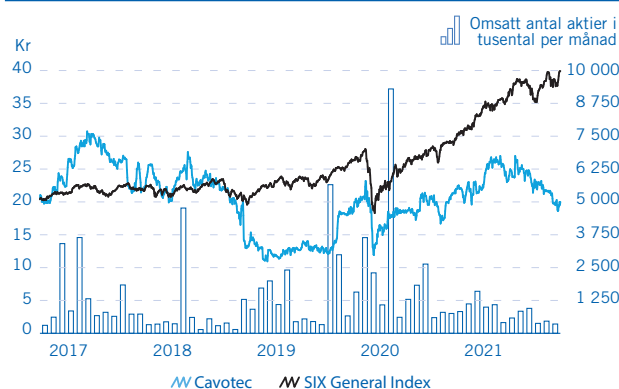
Nyckeltal EUR m	2021	2020	2019
Nettoomsättning	116	158	196
Rörelsens kostnader	-117	-155	-184
EBIT	-1	4	12
EBIT-marginal	-0,6%	2,2%	6,3%
Finansnetto	3	-7	-2
Resultat före skatt	3	-3	11
Skatt	-4	-1	-3
Resultat från kvarvarande verksamhet	-1	-4	8
Resultat från iverksamhet	-36	-	-
Årets resultat	-37	-4	8
Nettolåneskuld(-)/fordran(+)	-7	-14	-4
Balansomslutning	175	201	211
Eget kapital	67	106	108
Kassaflöde från löpande verksamhet	1	16	14
Medeltal anställda	815	747	769

Fakta per 31 december 2021	Bolagets största aktieägare	
Substansvärde: 681 Mkr	Bure Equity	36,2%
Förvärvstidpunkt: År 2014	Övriga	63,8%
Styrelseledamot från Bure:		
Patrik Tigerschiöld, ordförande		

Året i korthet

- Cavotec avyttrade affärsområdet Airports efter balansdagen. Omsättningen för kvarvarande verksamhet ökade med 0,4 procent till EUR 116m.
- Rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet var EUR -0,7m. Av årets resultat på EUR -37m svarade den avyttrade verksamheten för EUR -36m.
- Aktiekursen föll med 6,1 procent under 2021.
- Cavotec avyttrade affärsområdet Airports till Fernweh Group i februari 2022.

Cavotec utveckling, 5 år





www.mentice.com

Andel av Bures substansvärde: 1,5%

Mentice utvecklar och säljer nyckelfärdiga simuleringslösningar med fokus på den snabbväxande marknaden för endovaskulära ingrepp.

Nyckeltal Mkr	2021	2020	2019
Nettoomsättning	185	138	149
Rörelsens kostnader	-205	-156	-174
EBIT	-20	-18	-24
EBIT-marginal	-10,7%	-13,2%	-16,4%
Finansnetto	-2	-0	-2
Resultat före skatt	-21	-19	-26
Skatt	-8	5	6
Årets resultat	-29	-13	-21
Nettolåneskuld(-)/fordran(+)	-2	37	33
Balansomslutning	262	245	187
Eget kapital	137	163	126
Kassaflöde från löpande verksamhet	-5	31	-38
Medeltal anställda	-29	95	88

Fakta per 31 december 2021

Fakta per 31 december 2021	Bolagets största aktieägare
Substansvärde: 359 Mkr	Karin Howell-Bidermann 35,1%
Förvärvstidpunkt: År 2019	Bure Equity 14,7%
Styrelseledamot från Bure: Gösta Johannesson, ledamot	Handelsbanken Fonder 7,3%
	Övriga 42,9%

Året i korthet

- Orderingången ökade med 22 procent till 206 Mkr (169).
- Nettoomsättningen ökade med 35 procent till 185 Mkr (138). Under 2021 har försäljningen till medicinteknik uppvisat en betydande tillväxt medan försäljningen till sjukhusmarknaden fortsatt påverkats negativt av pandemin.
- Aktiekursen steg med 18,1 procent under 2021.

Mentice utveckling, från juni 2019



www.mycronic.com

Andel av Bures substansvärde: 23,2%

Mycronic skapar världsledande produktionsutrustning för elektronik- och bildskärmstillverkning.

Nyckeltal Mkr	2021	2020	2019
Nettoomsättning	4 635	3 882	4 307
Rörelsens kostnader	-3 586	-2 984	-3 183
EBIT	1 049	898	1 124
EBIT-marginal	22,6%	23,1%	26,1%
Finansnetto	-2	-8	-2
Resultat före skatt	1 046	890	1 122
Skatt	-219	-187	-263
Årets resultat	827	703	859
Nettolåneskuld(-)/fordran(+)	440	1 039	337
Balansomslutning	6 136	5 319	4 800
Eget kapital	3 997	3 378	2 978
Kassaflöde från löpande verksamhet	998	1 126	545
Medeltal anställda	1 683	1 506	1 349

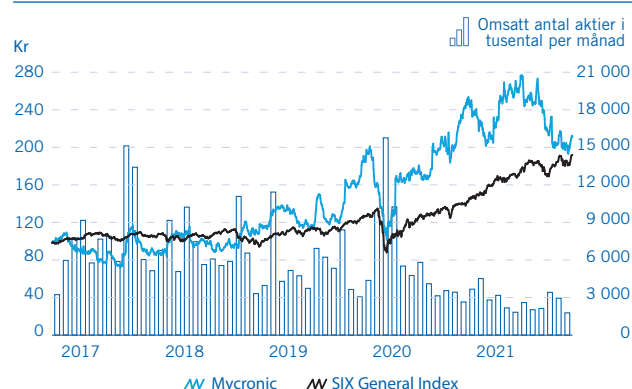
Fakta per 31 december 2021

Fakta per 31 december 2021	Bolagets största aktieägare
Substansvärde: 5 553 Mkr	Bure Equity 26,9%
Förvärvstidpunkt: År 2010 via Skanditek	SEB Fonder 10,4%
Styrelseledamot från Bure: Patrik Tigerschiöld, ordförande	Fjärde AP-fonden 9,6%
	Övriga 53,1%

Året i korthet

- Orderingången under 2021 var 4 506 Mkr (3 687). Den sammanlagda orderstocken vid årets utgång var 1 975 Mkr (1 969).
- Nettoomsättningen under 2021 var 4 635 Mkr (3 882) vilket motsvarar en ökning på 19 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 1 049 Mkr (898), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 22,6 procent (23,1).
- Under året genomfördes två förvärv inom Global Technologies och High Volume.
- Aktiekursen föll med 14,0 procent under 2021.

Mycronic utveckling, 5 år



Ovzon

www.ovzon.com

Andel av Bures substansvärde: 1,5%

Ovzon erbjuder en revolutionerande mobil bredbands-tjänst via satellit som kombinerar hög datahastighet med hög mobilitet.

Nyckeltal Mkr	2021	2020	2019
Nettoomsättning	191	160	232
Rörelsens kostnader	-305	-209	-220
EBIT	-113	-48	11
EBIT-marginal	-59,2%	-30,1%	4,9%
Finansnetto	29	-59	27
Resultat före skatt	-84	-107	39
Skatt	0	3	-10
Årets resultat	-84	-104	29
Nettolåneskuld(-)/fordran(+)	82	180	250
Balansomslutning	1 853	1 329	892
Eget kapital	1 450	1 293	796
Kassaflöde från löpande verksamhet	-77	-155	10
Medeltal anställda	36	31	25

Fakta per 31 december 2021

Substansvärde: 368 Mkr
Förvärvstidpunkt: År 2018
Styrelseledamot från Bure: Patrik Tigerschiöld, ledamot

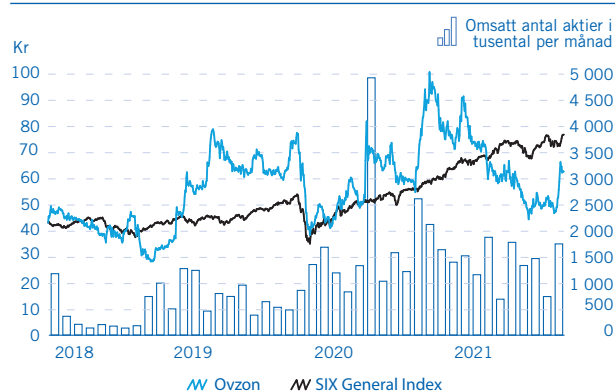
Bolagets största aktieägare

Investment AB Öresund 11,9%
Bure Equity 11,4%
AFA Försäkring 9,7%
Övriga 67,0%

Året i korthet

- Nettoomsättningen under 2021 steg med 19 procent till 191 Mkr (160).
- Rörelseresultatet uppgick till -113 Mkr (-48).
- Aktiekursen föll med 16,5 procent under 2021.

Ovzon, utveckling från maj 2018



Vitrolife

www.vitrolife.com

Andel av Bures substansvärde: 50,3%

Vitrolife är en internationellt verksam medicinteknik-koncern. Vitrolife utvecklar, producerar och marknadsför produkter för fertilitetsbehandling.

Nyckeltal Mkr	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1 681	1 246	1 480
Rörelsens kostnader	-1 245	-876	-992
EBIT	435	370	488
EBIT-marginal	25,9%	29,7%	33,0%
Finansnetto	25	-4	5
Resultat före skatt	460	366	493
Skatt	-116	-78	-109
Årets resultat	344	288	384
Nettolåneskuld(-)/fordran(+)	-1 852	911	660
Balansomslutning	19 429	2 305	2 139
Eget kapital	15 341	2 017	1 798
Kassaflöde från löpande verksamhet	384	356	413
Medeltal anställda	478	405	398

Fakta per 31 december 2021

Substansvärde: 12 046 Mkr
Förvärvstidpunkt: År 2010 via Skanditek
Styrelseledamot från Bure: Henrik Blomquist, ledamot

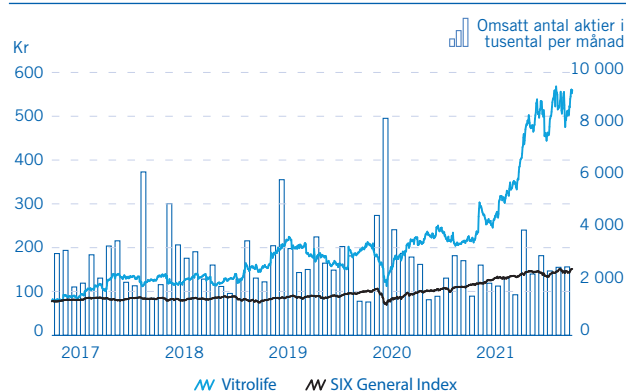
Bolagets största aktieägare

William Demant Invest A/S 26,4%
Bure Equity 15,9%
EQT 4,5%
Övriga 52,9%

Året i korthet

- Nettoomsättningen under 2021 ökade med 35 procent till 1 681 Mkr (1 246).
- Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 645 Mkr justerat för förvärvsrelaterade kostnader (454), motsvarande en marginal om 38 procent (36).
- Vitrolife förvärvade under 2021 Igenomix, en global ledare inom kvinnors hälsa och tester för reproduktionsgenetik till IVF kliniker.
- Aktiekursen steg med 159,5 procent under 2021.

Vitrolife utveckling, 5 år



XVIVO

www.xvivoperfusion.com

Andel av Bures substansvärde: 5,1 %

Xvivo Perfusion är en internationellt verksam medicinteknikkoncern fokuserad på att utveckla optimerade lösningar för organ, vävnader och celler i samband med transplantation.

Nyckeltal Mkr	2021	2020	2019
Nettoomsättning	258	180	221
Rörelsens kostnader	-277	-226	-217
EBIT	-18	-46	4
EBIT-marginal	-7,2%	-25,4%	1,8%
Finansnetto	25	-12	1
Resultat före skatt	7	-57	5
Skatt	1	14	0
Årets resultat	8	-44	5
Nettolåneskuld(-)/fordran(+)	393	347	154
Balansomslutning	1 543	1 150	634
Eget kapital	1 285	1 008	578
Kassaflöde från löpande verksamhet	-12	-12	30
Medeltal anställda	113	77	53

Fakta per 31 december 2021

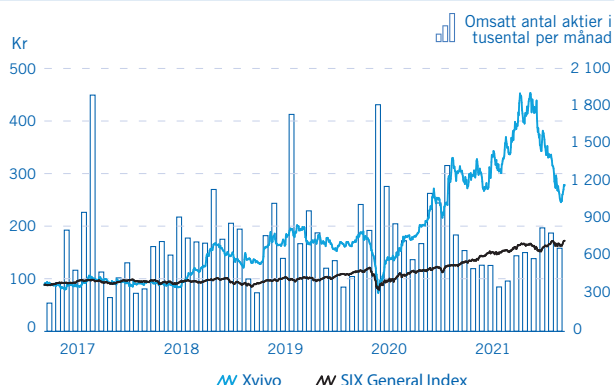
Substansvärde: 1 216 Mkr
Förvärvstidpunkt: Lex Asea utdelning från Vitrolife 2012
Styrelseledamot från Bure: Gösta Johannesson, ordförande

Bolagets största aktieägare

Bure Equity 14,8%
Robur Fonder 9,8%
Fjärde AP-fonden 6,5%
Övriga 68,9%

Året i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 258 Mkr (180). Rörelseresultatet var -18 Mkr (-46) motsvarande en marginal om -7,2 procent (-25,4).
- XVIVO förvärvade Star Teams Inc. i USA, för en initial köpeskilling om USD 12,3m jämte en potentiell tilläggsköpeskilling på USD 13,8m. Star Team hämtar och levererar organ till transplantationscentra runt om i USA. Förvärvet finansierades genom en riktad nyemission vilken tillförde 250 Mkr före transaktionskostnader. Bure förvärvade 45 000 aktier i nyemissionen för 15 Mkr.
- Aktiekursen föll med 11,3 procent under 2021.

Xvivo Perfusion utveckling, 5 år**ALLGON™**

www.allgon.se

Andel av Bures substansvärde: 3,1 %

Allgon är en världsledande aktör inom industriell radiostyrning. Bolaget utvecklar, tillverkar och levererar lösningar inom industriell radiostyrning till kunder runt om i världen.

Nyckeltal Mkr	2021	2020	2019
Nettoomsättning	527	443	474
Rörelsens kostnader	-467	-412	-412
EBIT	60	31	62
EBIT-marginal	11,4%	7,1%	13,1%
Finansnetto	-21	-24	-24
Resultat före skatt	39	8	38
Skatt	-4	-17	6
Resultat från kvarvarande verksamhet	35	-9	45
Resultat från avvecklad verksamhet	40	-24	2
Årets resultat	75	-33	47
Nettolåneskuld(-)/fordran(+)	-210	-237	-232
Balansomslutning	737	689	797
Eget kapital	365	281	338
Kassaflöde från löpande verksamhet	40	36	68
Medeltal anställda	360	345	334

Fakta per 31 december 2021

Substansvärde: 746 Mkr
Förvärvstidpunkt: Etablerat 2021
Styrelseledamot från Bure: Sophie Hagströmer, ordförande
Trolle Sahlström, ledamot

Bolagets största aktieägare

Bure Equity 100,0%

Året i korthet

- I december 2020 offentliggjorde Bure ett kontant-erbjudande till aktieägarna i Allgon AB (publ). I februari 2021 uppnådde Bure ett ägande på 93,2 procent och påkallade tvångsinlösen av återstående aktier och avnoterade Allgon-aktien från Nasdaq First North Growth Market. Tvångsinlösenprocessen avslutades i september 2021 och Bures ägarandel uppgår till 100 procent. Investeringen i Allgon uppgår till 746 Mkr.
- Nettoomsättningen ökade med 19 procent till 527 Mkr (443).
- Rörelseresultatet var 60 Mkr (31) motsvarande en marginal om 11,4 procent (7,1).

atle

www.atle.se

Andel av Bures substansvärde: 0,8%

Atle Investment Management investerar i finansiella verksamheter och tillgångar. Bolaget äger 30,9 procent i Alcur Fonder, 100 procent i Atle Investment Services, 20,1 procent i Fondbolaget Fondita, 100 procent i Humle Fonder, 36,2 procent i Teknik Innovation Norden Fonder (TIN Fonder) och andelar i aktiefonder.

Nyckeltal ¹⁾ Mkr	2021	2020	2019
Nettoomsättning	0	0	0
Utdelningar	98	21	14
Verkligt värde finansiella tillgångar	58	4	-3
Förvaltningskostnader	-5	-5	-4
EBIT	151	20	7
Finansnetto	-1	0	1
Resultat före skatt	150	20	8
Skatt	0	0	0
Årets resultat	150	20	8
Nettolåneskuld(-)/fordran(+) ²⁾	-12	-20	0
Balansomslutning	229	120	93
Eget kapital	187	96	93
Kassaflöde från löpande verksamhet	95	16	10
Medeltal anställda	1	1	1

1) Historisk finansiell data är omräknad enligt IFRS 10 – Investmentföretag.

2) Varav 41 Mkr skuld till moderbolaget per 31 december 2021.

Fakta per 31 december 2021	Bolagets största aktieägare
Substansvärde: 186 Mkr	Bure Equity 93,0%
Förvärvstidpunkt: Etablerat 2014	Gustav Ohlsson 7,0%

Styrelseledamot från Bure:
Henrik Blomquist, ordförande
Oskar Hörnell, ledamot
Sarah McPhee, ledamot

Året i korthet

- Förvalt kapital i Alcur Fonder, Atle Investment Services, Fondita, Humle Fonder och TIN Fonder ökade med 11 mdkr till 44 mdkr.
- Atle erhöll utdelningar från Alcur, Fondita och TIN Fonder på 98 Mkr under 2021.
- Innehaven i Alcur Fonder, Atle Investment Services, Fondita och TIN Fonder har omvärderats med 55 Mkr.
- Atle tillträdde förvärvet av Humle Fonder och övertog förvaltningen av Humle Småbolagsfond och Humle Sverigefond den 11 januari 2021.

BURE

GROWTH

www.bure.se

Andel av Bures substansvärde: 5,4%

Bure Growth är ett helägt dotterbolag som investerar i utvecklingsbolag. Bolaget äger 46,7 procent i BioLamina, 25,1 procent i My Driving Academy Sweden, 27,6 procent i ScandiNova Systems och 17,8 procent i Yubico.

Nyckeltal ¹⁾ Mkr	2021	2020	2019
Nettoomsättning	0	0	0
Verkligt värde finansiella tillgångar	32	56	488
Förvaltningskostnader	0	0	0
EBIT	32	56	488
Finansnetto	0	0	0
Resultat före skatt	32	56	488
Skatt	0	0	0
Årets resultat	32	56	488
Nettolåneskuld(-)/fordran(+) ²⁾	-435	-429	-353
Balansomslutning	1 303	1 265	1 133
Eget kapital	848	817	760
Kassaflöde från löpande verksamhet	0	0	0
Medeltal anställda	0	0	0

1) Historisk finansiell data är omräknad enligt IFRS 10 – Investmentföretag.

2) Varav 436 Mkr skuld till moderbolaget per 31 december 2021.

Fakta per 31 december 2021	Bolagets största aktieägare
Substansvärde: 1 302 Mkr	Bure Equity 100,0%
Förvärvstidpunkt: Etablerat 2015	
Styrelseledamot från Bure: Henrik Blomquist, ordförande Sophie Hagströmer, ledamot Max Jonson, ledamot	

Året i korthet

- Bure Growth förvärvade aktier i BioLamina för 17 Mkr och ökade ägarandelen till 46,5 procent. Innehavet i BioLamina omvärderades till följd av transaktionen med 21 Mkr.
- Innehavet i Life Genomics avyttrades för 11 Mkr vilket gav ett exitresultat på 4 Mkr.

Andel av Bures substansvärde: 0,7%

Investment AB Bure är ett helägt dotterbolag som äger och bedriver uthyrning av lok. Verksamheten etablerades 2012.

Nyckeltal – Investment AB Bure

Mkr	2021	2020	2019
Nettoomsättning	27	24	22
Rörelsens kostnader	-21	-31	-11
EBIT	6	-7	11
EBIT-marginal	23,7%	-30,7%	48,8%
Finansnetto	-3	-4	-3
Resultat före skatt	3	-11	7
Skatt	0	0	0
Årets resultat	3	-11	7
Nettolåneskuld(-)/fordran(+) ¹⁾	-70	-86	-87
Balansomslutning	195	188	195
Eget kapital	63	60	71
Kassaflöde från löpande verksamhet	14	5	21
Medeltal anställda	2	1	0

1) Varav 114 Mkr skuld till moderbolaget per 31 december 2021.

Fakta per 31 december 2021 Bolagets största aktieägare

Substansvärde: 176 Mkr ¹⁾	Bure Equity	100,0%
Förvärvstidpunkt: Etablerat 2012		

Styrelseledamot från Bure:
Henrik Blomquist, ordförande
Philip Nyblaeus, ledamot

1) Avser nettotillgångar i Investment AB Bure.

Året i korthet

- Nettoomsättning uppgick till 27 Mkr (24).
- Rörelseresultatet före avskrivningar var 13 Mkr (0).
- Rörelseresultatet var 6 Mkr (-7).
- Efter balansdagen avyttrades samtliga aktier i Investment AB Bure till Sandahlsbolagen Sweden AB.

Andel av Bures substansvärde: 0,5%

Mercuri International är ett ledande konsult- och utbildningsföretag inom försäljning och ledarskap med internationell verksamhet.

Nyckeltal

Mkr	2021	2020	2019
Nettoomsättning	303	241	347
Rörelsens kostnader	-296	-271	-337
EBITA	7	-30	10
EBITA-marginal	2,3%	-12,3%	2,9%
Nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	-	-15	-
EBIT	7	-45	10
EBIT-marginal	2,3%	-19%	2,9%
Finansnetto	-4	-6	-3
Resultat före skatt	3	-51	7
Skatt	-4	-1	-5
Årets resultat	-1	-52	2
Nettolåneskuld(-)/fordran(+) ¹⁾	-79	-103	-80
Balansomslutning	320	305	354
Eget kapital	105	100	163
Kassaflöde från löpande verksamhet	31	-5	-13
Medeltal anställda	202	216	216

1) Varav 32 Mkr skuld till moderbolaget per 31 december 2021.

Fakta per 31 december 2021 Bolagets största aktieägare

Substansvärde: 130 Mkr ¹⁾	Bure Equity	90,4%
Förvärvstidpunkt: År 1998	Övriga	9,6%

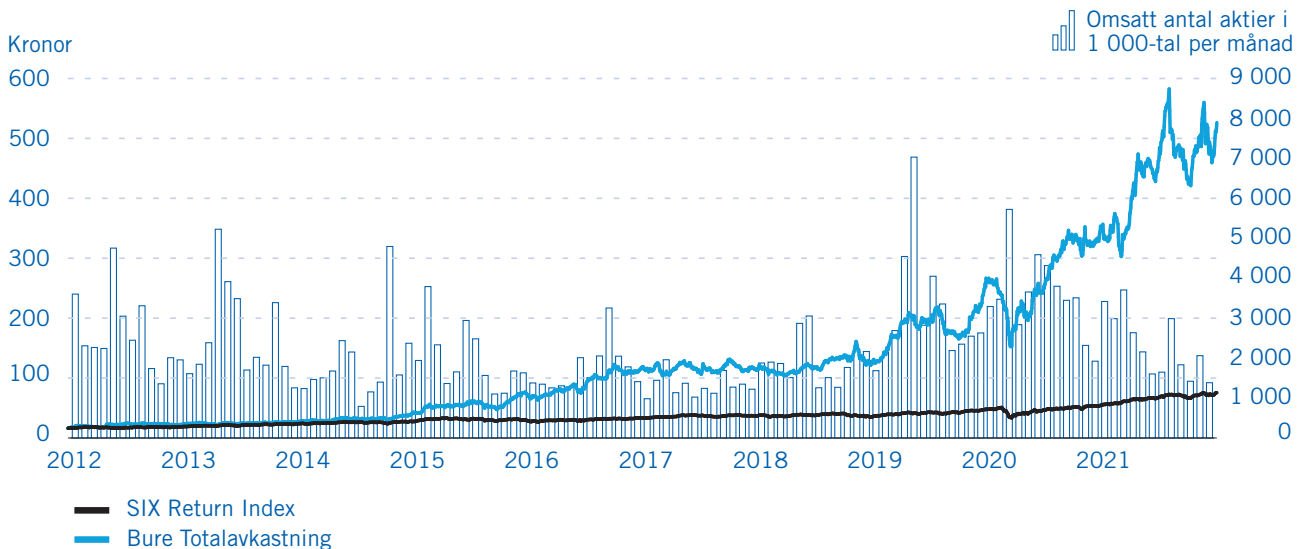
Styrelseledamot från Bure:
Henrik Blomquist, ordförande

1) Avser bokfört värde på eget kapital och räntebärande fordringar.

Året i korthet

- Nettoomsättningen under 2021 ökade med 26 procent till 303 Mkr (241).
- Rörelseresultatet uppgick till 7 Mkr (-45).
- Årets kassaflöde var 31 Mkr (-5). Nettolåneskulden minskade till 79 Mkr.

Bure-aktien



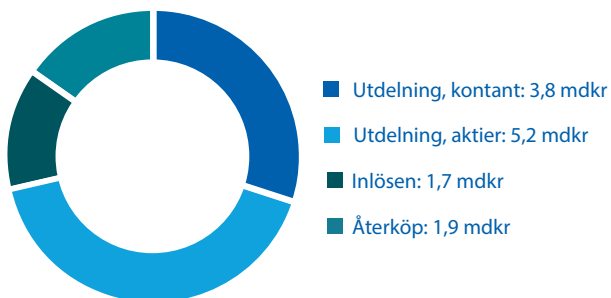
Ett av Bures främsta mål är att skapa hög uthållig totalavkastning till Bures aktieägare.

Totalavkastningen är ett mått på hur aktiemarknaden värderar Bure-aktien och dess substansvärde samt utskiftningar av tillgångar till Bures aktieägare. Utskiftningarna kan ske genom utdelning av kontanta medel och aktier i bolag eller genom inlösen och återköp av aktier.

Totalavkastning per 31 december 2021

	Bure Equity	SIX RX
1 år	50,1%	39,3%
3 år	312,8%	116,0%
5 år	350,0%	126,0%
10 år	3 189,6%	372,2%

Total utskiftning till Bures aktieägare 1993–2021: 12,6 mdkr



Totalavkastning

Bure definierar totalavkastning inklusive utdelning av bolag som en kombination av Bure-aktiens kursutveckling, kontant utdelning samt värdet på de bolag som delats ut. Metodiken baseras på att kontant utdelning återinvesteras i Bure-aktien.

Tillväxt i substansvärdet

Substansvärdet är summan av Bures nettotillgångar och kan sägas vara resultatet av ett långsiktigt bolagsbyggande. I substansen ingår noterade och onoterade tillgångar som värderas till marknadsvärde.

Aktieägarvänliga åtgärder

Bure använder sig av ett antal aktieägarvänliga åtgärder för att över tid möjliggöra att aktieägarna får ta del av värdet på Bures tillgångar utöver aktiemarknadens värdering av Bure-aktien.

Vid kontanta utdelningar skiftas kontanta medel ut medan vid utdelning av bolag skiftas aktier i ett specifikt bolag ut till aktieägarna. Sedan 1993 har Bure delat ut 3,8 mdkr i kontanta medel samt aktier i bolagen Capio, Observer (senare Cision) och AcadeMedia till ett värde av 5,2 mdkr vid utdelningstillfället – totalt 9,0 mdkr.

Ytterligare en form av utskiftning är inlösen av aktier och återköp av aktier. Förenklat ökar detta förfarande värdet på kvarvarande aktier. Under årens lopp har Bure genomfört inlösenprogram och återköpt aktier och optioner för 3,6 mdkr.

Totalt har Bure sedan start skiftat ut 12,6 mdkr till sina aktieägare att jämföra med Bures börsvärde den 31 december 2021 på 32,5 mdkr.

Bure-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm under Large Cap-segmentet.

Aktiestructur

Aktiekapitalet i Bure uppgick per den 31 december 2021 till 575,7 Mkr fördelat på 74 146 921 stamaktier. Varje aktie har ett kvotvärde på 7,76 kr. Samtliga aktier äger lika rösträtt samt rätt till bolagets tillgångar och vinst.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Bure uppgick per den 31 december 2021 till 59 508 (49 761) enligt Euroclear Sweden. Av Bures aktieägare ägde 91,1 procent (89,0) färre än 500 aktier. Andelen utländska investerare uppgick till 23,0 procent (23,1). De tio största ägarnas innehav vid årsskiftet var 40,4 procent (43,2) av kapitalet och rösterna i Bure.

Kursutveckling

Under 2021 steg aktiekursen med 49,3 procent till 438,2 kr vid utgången av året. Som högst betalades Bures aktie med 489,2 kr och som lägst med 248,6 kr. Under 2021 uppgick totalavkastningen för Bure-aktien till 50,1 procent. Totalavkastningen är ett mått på den totala aktieutvecklingen inklusive återinvesterad utdelning.

Totalavkastningen i Bures aktie kan jämföras med totalavkastningsindex SIX Return Index som uppgick till 39,3 procent.

Handelsvolym

Under 2021 omsattes 28 197 901 aktier (43 293 008) på Nasdaq Stockholm till ett värde av 10,0 mdkr (9,4), vilket innebär att 38 procent (58) av Bures aktier omsattes. I genomsnitt handlades 111 454 aktier (172 482) per handelsdag. Under året gjordes 527 978 avslut (460 102) i Bure-aktien.

Utdelning

Under 2021 utbetalades en ordinarie utdelning om 2,00 kr per aktie för räkenskapsåret 2020. Styrelsen föreslår årsstämman 2022 att besluta om en ordinarie utdelning om 2,25 kr per aktie avseende räkenskapsåret 2021.

Återköp av aktier

Årsstämman 2021 beslutade att ge styrelsen mandat att fram till nästkommande årsstämma förvärva upp till 10 procent av det totala antalet aktier. Inga aktier har återköpts efter årsstämman.

Medarbetarnas aktieäggande

Bures anställda uppmuntras till en samsyn med bolagets aktieägare. För samtliga medarbetare ges möjlighet att inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet investera ett belopp motsvarande 7,7 procent av den fasta baslönen (före skatt) i Bure-aktier. Samtliga medarbetare deltog i programmet 2021 med ett sammanlagt investeringsbelopp om 1,0 Mkr som matchades av Bure med 1,25 Mkr. Egen investering innebär att programmen har en värdemässig upp- och nedsida, vilket likställer intresset hos anställda med övriga aktieägares. Den 31 december 2021 uppgick anställdas ägande till 116 995 aktier. För mer information om anställdas aktieinnehav se avsnittet Medarbetare.

Ägare	Antal aktier	Andel
Patrik Tigerschiöld samt närstående	7 733 405	10,4 %
AMF Tjänstepension & AMF Fonder	7 306 467	9,9 %
Familjen Björkman inkl. stiftelser	6 116 012	8,2 %
Fjärde AP-fonden	5 812 629	7,8 %
SEB Fonder	4 971 477	6,7 %
Ted Tigerschiöld	3 746 052	5,1 %
Stephanie Tigerschiöld	3 712 073	5,0 %
Dimensional Fund Advisors	1 830 487	2,5 %
Vanguard	1 744 831	2,4 %
SEB-Stiftelsen	1 250 000	1,7 %
Summa 10 största ägare	44 223 433	59,6 %
Övriga	29 923 488	40,4 %
Totalt	74 146 921	100,0 %

Aktieägarstruktur per den 31 december 2021

Storleksklasser	Antal ägare	Andel	Antal aktier
1 – 500	54 229	91,1 %	3 774 429
501 – 1 000	2 657	4,5 %	2 083 507
1 001 – 5 000	2 110	3,5 %	4 468 608
5 001 – 10 000	254	0,4 %	1 849 493
10 001 – 15 000	76	0,1 %	960 600
15 001 – 20 000	37	0,1 %	672 097
20 001 –	145	0,2 %	60 338 187
Summa	59 508	100,0 %	74 146 921

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport 2021

Bolagsstyrningen i Bure Equity AB utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska Aktiebolagslagen samt Regelverk för emittenter utfärdat av Nasdaq Stockholm. Bure tillämpar vidare reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Reglerna tillämpas successivt i den omfattning som föreskrivs i Koden och i den takt rådgivande organ (exempelvis Kollegiet för svensk bolagsstyrning) utfärdar uttalanden och rekommendationer i specifika frågor rörande Koden. Bure tillämpar Koden och redovisar inte några avvikelser från Koden för räkenskapsåret 2021 förutom vad avser bolagets särskilda granskningsfunktion (se avsnitt "Avvikelser från bolagsstyrningskoden" nedan). För ytterligare information angående bolagsstyrningsfrågor som inte behandlas i denna bolagsstyrningsrapport hänvisas till www.bure.se.

Aktiekapital

Bure är sedan 1993 noterat på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgick till 575,7 Mkr vid årsskiftet fördelat på 74 146 921 stamaktier. Bolagets stamaktier ger rätt till en röst per aktie. Alla aktier medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar och berättigar till lika utdelning.

Vid utgången av 2021 hade Bure 59 508 aktieägare enligt statistik från Euroclear Sweden. De tio största ägarna svarade för 40,4 procent av aktierna. Patrik Tigerschiöld med närstående var Bures enskilt största aktieägare med 10,4 procent av aktierna. Andelen aktier som ägdes av fysiska eller juridiska personer utanför Sverige uppgick till 23,0 procent. På årsstämman 2021 bemyndigades, fram till och med nästa årsstämma, styrelsen att förvärva

upp till 10 procent av utestående aktier i bolaget. Inga aktier har återköpts efter årsstämman.

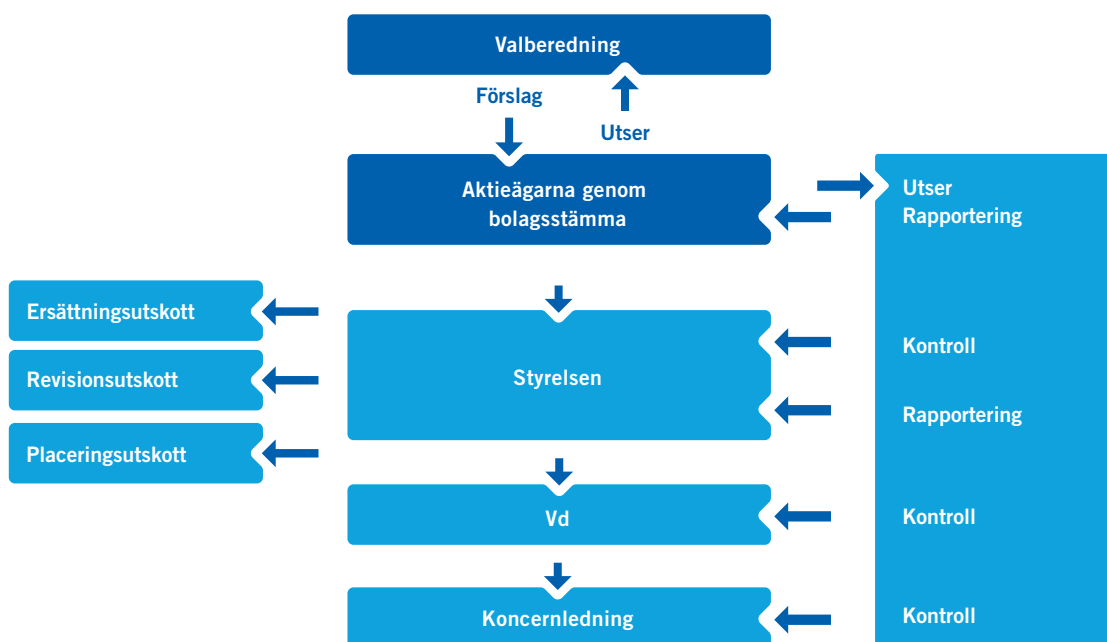
Bolagsstämma

Årsstämman är Bures högsta beslutande organ och ska sammankallas i Stockholm eller Göteborg en gång om året före juni månads utgång. Kallelsen till årsstämma ska enligt gällande bolagsordning offentliggöras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman och till extra bolagsstämma tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse ska alltid ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom kungörelse i Svenska Dagbladet.

För att få ett ärende behandlat vid en årsstämma ska aktieägaren inkomma med en skriftlig begäran till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Bures bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämman. Samtliga aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister och som till bolaget anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier. Biträde åt aktieägare får medverka på stämman om aktieägare anmäler sådan.

Årsstämman 2021

Årsstämman 2021 ägde rum den 6 maj i Stockholm. Årsstämman genomfördes utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud samt utomstående. Aktieägarna erbjöds möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman. I röstlängden ingick 106 aktieägare som sammantaget



representerade 57,6 procent av rösterna och kapitalet. Verkställande direktörens förinspelade anförande gjordes tillgängligt på bolagets hemsida före stämman. Revisorer valdes på årsstämman 2021 för en mandatperiod på ett år.

Valberedning

Den 22 september 2021 offentliggjordes valberedningens sammansättning. Valberedningen har tillsatts i enlighet med den instruktion för valberedningen som fastställdes av Bures årsstämma 2021. Enligt denna instruktion ska styrelsens ordförande senast vid utgången av tredje kvartalet varje år tillse att bolagets tre största aktieägare eller ägargrupper erbjuds att vardera utse en ledamot att ingå i valberedningen. Om en av de tre aktieägarna avstår från att utse ledamot i valberedningen kontaktas nästföljande aktieägare i ägarandel med uppdrag att utse ledamot i valberedningen. Mandatperioden är ett år. Dessutom ska styrelsens ordförande ingå i valberedningen. Ingen ersättning utgår för arbetet i valberedningen.

Valberedningen består av:

- Per Björkman, utsedd av familjen Björkman. Per Björkman utsågs av valberedningen till valberedningens ordförande.
- Tomas Risbecker, utsedd av AMF Tjänstepension & AMF Fonder.
- Patrik Tigerschiöld, utsedd av familjen Tigerschiöld.

Valberedningen ska bereda och till bolagsstämman lämna förslag till:

- Val av ordförande på stämman.
- Val av och arvode till styrelsens ordförande respektive ledamöter i bolagets styrelse.
- Val av och arvode till revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall).
- Principer för tillsättande av kommande valberedning.

Inför årsstämman 2022 har valberedningen haft fem protokollförda möten två arbetsmöten samt ett antal underhandskontakter mellan valberedningens ledamöter. För att bedöma de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets nuläge och framtida inriktning har valberedningen diskuterat styrelsens storlek och sammansättning, vad avser till exempel branschfarenhet, kompetens, internationell erfarenhet och mångfald. En viktig utgångspunkt har varit principen att styrelsens sammansättning ska spegla och ge utrymme åt de olika kompetenser och erfarenheter som krävs för Bures långsiktiga verksamhet. Valberedningen har därutöver också beaktat frågan om könsfördelning i styrelsesammansättningen. Valberedningen eftersträvar en jämn könsfördelning i styrelsesammansättningen. Valberedningens förslag innebär att andelen kvinnor i styrelsen uppgår till 50 procent. Valberedningens förslag, redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman samt övrig information om föreslagna styrelseledamöter, kommer att finnas tillgänglig på hemsidan i samband

med kallelsen till årsstämman.

Styrelsen

Samtliga ledamöter i styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagsordningen ska Bures styrelse bestå av lägst fem och högst nio ledamöter.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter, dock ej i den löpande verksamheten. I styrelsens uppgifter ingår att bedöma bolagets ekonomiska situation, fortlöpande kontrollera arbetet, fastställa en arbetsordning, utse en vd samt ange arbetsfördelningen.

På årsstämman den 6 maj 2021 valdes Patrik Tigerschiöld (omval) till ordförande, Carl Björkman (omval), Carsten Browall (omval), Bengt Engström (omval), Charlotta Falvin (omval) och Sarah McPhee (omval) till ledamöter. Uppgifter om styrelseledamöterna och verkställande direktören presenteras i slutet av bolagsstyrningsrapporten. Cfo Max Jonson har fullgjort styrelsens sekreterarfunktion. Verkställande direktören är inte ledamot av styrelsen. Av bolagets sex ledamöter är fyra oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och till bolagets större aktieägare, en är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och beroende till bolagets större aktieägare och en är beroende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och till bolagets större aktieägare.

En beskrivning av styrelseledamöternas samt verkställande direktörens aktieinnehav och andra uppdrag redovisas i avsnitten Styrelsen och Medarbetare.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete innefattar att utveckla bolagets strategi och affärsplan på ett sådant sätt att aktieägarnas intressen långsiktigt tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras enligt en arbetsordning, vilken fastställdes vid styrelsens konstituerande sammanträde den 6 maj 2021. Styrelsens arbete följer en årlig plan med fasta beslutspunkter som fastställs i anslutning till konstituerande styrelsemöte. Arbetsordningen innebär i korthet att styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsens arbetsordning innehåller bland annat uppgifter om ansvarsfördelningen mellan styrelsen, ordföranden, verkställande direktören och styrelsens utskott.

Styrelsen kontrollerar fortlöpande bolagets och koncernens ekonomiska situation så att styrelsen kan fullgöra den uppföljningsskyldighet som följer av lag, Regelverk för emittenter utfärdat av Nasdaq Stockholm och god styrelsesed. Enligt arbetsordningen ska styrelsen ta beslut i frågor som inte ingår i den löpande förvaltningen eller är av stor betydelse, såsom väsentliga finansiella

åtaganden och avtal samt betydande förändringar av organisationen.

Bures styrelse fastställer och dokumenterar årligen bolagets mål och strategier. Årligen behandlas dessutom marknadsfrågor, strategifrågor och budget. Styrelsen fastställer bolagets finanspolicy, attesträtt, delegeringsordning och beslutsordning. Styrelsen har upprättat en särskild instruktion om ansvar och befogenheter för vd i Bure samt får kontinuerligt rapporter och uppdateringar om verksamheten från ledningen. Informationsmaterial och beslutsunderlag inför styrelsemötena utsänds normalt en vecka före varje styrelsemöte.

Bolagets revisorer deltar minst en gång per år vid styrelsemötena för att lämna en redogörelse från årets revision samt ge sin syn på bolagets interna kontrollsystem. Revisorerna rapporterar sina iakttagelser från årets granskning direkt till styrelsen. Minst en gång per år träffar revisorn styrelsen utan närvaro från någon i bolagsledningen.

Styrelsens arbete under 2021

Enligt arbetsordningen sammanträder styrelsen minst sex gånger per år samt därutöver vid behov. Under det gångna verksamhetsåret hade styrelsen fjorton möten varav åtta ordinarie möten, ett konstituerande möte och fem extra möten. Se styrelsenärvaro i tabell nedan.

Viktigare frågor som behandlades under verksamhetsåret var bland annat:

- Ekonomisk uppföljning av verksamheten
- Diskussioner och beslut avseende portföljen
- Beredning av utdelningsförslag
- Utveckling av bolagets strategiska inriktning
- Mandat för återköp av egna aktier
- Revisions-, placerings- och ersättningsutskottsärenden, som beskrivs under "Utskottsarbete" nedan.

Bolagets revisor har medverkat i två styrelsemöten, delvis utan att representanter från bolagsledningen varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Bure Equity AB enligt beslut på årsstämman 2021 är 3 725 000 kr, varav styrelsens ordförande erhåller 2 100 000 kr.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsens arbete utvärderas regelbundet, antingen genom extern utvärdering eller genom självutvärdering. Den senaste utvärderingen genomfördes 2020.

I utvärderingen gav ledamöterna sin syn på arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser i styrelsensarbete i syfte att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag.

Utskottsarbete

I styrelsens arbetsordning ingår instruktioner för revisionsutskott, ersättningsutskott och placeringsutskott. Revisionsutskottets och ersättningsutskottets arbete fullgörs av hela styrelsen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet ansvarar för frågor om revision, intern kontroll och genomgång av bokslut och delårsrapporter. Utskottet ska även utvärdera revisorernas arbete samt förbereda för val av nya revisorer när det är aktuellt. Revisionsutskottet har sammanträtt med bolagets revisor vid två tillfällen under året.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättningar i form av lön, pensioner och bonus eller andra anställningsvillkor för vd och personal som rapporterar direkt till vd. Beslut om principer för ersättningar till vd och bolagsledningen fastställdes på årsstämman 6 maj 2021.

Placeringsutskott

För att aktivt förvalta Bures likvida medel och kortfristiga placeringar har styrelsen tillsatt ett placeringsutskott. Placeringsutskottets huvudansvar är att fortlöpande utvärdera förvaltningen av placeringarna med hänsyn till risk och avkastning. I placeringsutskottet ingår Patrik Tigerschiöld, Sarah McPhee samt verkställande direktör Henrik Blomquist. Placeringsutskottets mandat regleras av bolagets finanspolicy. Under det gångna verksamhetsåret hade placeringsutskottet inte hållit något möte.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman fastställer principer för ersättning till ledande befattningshavare. Förslag tas fram av ersättningsutskottet. Huvudprincipen är att erbjuda marknadsmässiga ersättningar och anställningsvillkor. Den totala ersättningen utgörs av fast grundlön, rörlig lön, pensionsförmåner samt övriga förmåner. En redogörelse för

Närvaro vid styrelsemöten under 2020	Styrelsemöten	Ersättning, tkr	Innehav aktier
Patrik Tigerschiöld, ordförande	14/14	2 100	7 733 405
Carl Björkman	14/14	325	2 945 412
Carsten Browall	14/14	325	3 000
Bengt Engström	14/14	325	7 000
Charlotta Falvin	14/14	325	0
Sarah McPhee	14/14	325	11 500

de principer som gällt under 2021 finns i förvaltningsberättelsen. Information om ersättningen till verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare under 2021 redogörs i not 30.

Finansiell rapportering

Bures redovisning är baserad på lagar, förordningar, regler, avtal och rekommendationer som gäller för noterade bolag på Nasdaq Stockholm. En närmare beskrivning av redovisningsprinciperna finns i not 1 i årsredovisningen. Revisionsberättelsen för verksamhetsåret 2021 ingår vidare i årsredovisningen. Styrelsen utvärderar löpande att ekonomi- och finansorganisationen är rätt dimensionerad och har tillräckligt med resurser.

Moderbolaget ger varje år ut instruktioner om vilken information som ska rapporteras från dotterbolagen samt övriga portföljbolag. I informationen ingår bland annat resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt viktiga nyckeltal. Vid årsbokslut rapporteras ett mer omfattande rapportpaket av dotterbolagen. Rapporteringen sker i ett gemensamt koncernredovisningssystem.

I enlighet med de krav som anges i noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm rapporterar bolaget finansiell information i form av delårsrapporter, bokslutskommuniké, årsredovisning samt pressmeddelande i samband med väsentliga händelser.

Avvikelser från bolagsstyrningskoden

Enligt Kodens bestämmelser punkt 7.3 ska styrelsen årligen utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsens uppfattning är att det för närvarande inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten. Det finns instruktioner och det sker en löpande utvärdering av organisationen för att tillse att ansvariga har kompetens och resurser för att fullgöra arbetet med framtagandet av finansiella rapporter. I portföljbolagens styrelser finns Bure representerat via bolagsansvarig för innehavet. Beroende på ägarandel finns även möjlighet att utse mer än en ledamot som representerar Bure.

Bures innehav finns idag representerade i olika branscher med geografisk spridning. Därför bedöms det lämpligare att besluta för varje enskilt innehav separat än att inrätta en internrevision på koncernnivå. Behovet att införa en internrevisionsfunktion för moderbolaget måste därför betraktas som litet.

Information om revisorer

Revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") är utsedda till revisorer i Bure. PwC har utsett Magnus Svensson Henryson, 52 år, till huvudansvarig revisor. Magnus är utöver revisor i Bure Equity AB även revisor i bland annat Sandvik. För information om ersättningar till PwC, se not 7.

Styrelsens beskrivning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2021

Styrelsen ansvarar enligt den svenska Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, punkt 7.4 och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen, bland annat markerar styrelsen vikten av att det finns tydliga och dokumenterade instruktioner och policyer i såväl moderbolag som dotterbolag. Bolagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Bolagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Här ingår bland annat riktlinjer för olika befattningshavare för att de ska förstå och inse betydelsen av sina respektive roller för upprätthållandet av god intern kontroll.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Bolaget har utarbetat en modell för bedömning av risken för fel i den finansiella rapporteringen i vilken man har identifierat ett antal områden där risken för väsentliga fel är förhöjd. Särskild vikt har lagts vid att utforma kontroller för att förebygga och upptäcka brister på dessa områden. Områden där väsentliga brister noteras åtgärdas löpande.

Information och kommunikation

Väsentliga riktlinjer, manualer med mera, av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till bolagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högst ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de eventuella brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den interna och externa revisionen.

Stockholm den 4 april 2022
Styrelsen Bure Equity AB (publ)

Styrelsen



Patrik Tigerschiöld

Stockholm, född 1964, civilekonom

Styrelseordförande sedan 2013 (även under perioden 2004 – 2009)
Verkställande direktör 2010 – april 2013*

Styrelseordförande i ACQ Bure AB (publ), Cavotec SA (publ), Mycronic AB (publ), Studieförbundet för Näringsliv och Samhälle (SNS), Föreningen för god sed på aktie-
marknaden och Aktiemarknadsbolagens Förening.

Styrelseledamot i Fondbolaget Fondita Ab och Ovzon AB (publ).

Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes: 7 733 405 st.

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Carl Björkman

Stockholm, född 1970, civilingenjör

Ledamot sedan 2010

Styrelseordförande i Cality Invest AB.

Styrelseledamot i Bällsta Mekaniska AB, Hermanders AB, Johan Björkmans Allmännyttiga Stiftelse för Ekonomisk Forskning, Motus Weighing AB, Stäketsholms Förvaltnings AB och Svenska Haland Teknik AB.

Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes: 2 945 412 st.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Carsten Browall

Göteborg, född 1958, civilekonom

Ledamot sedan 2019

Styrelseordförande i GHP Specialty Care AB (publ) och Bico AB (publ).

Styrelseledamot i Semcon AB (publ).

Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes: 3 000 st.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

* Anställd i Skanditek 1999 – 2010.



Bengt Engström

Stockholm, född 1953, civilingenjör KTH

Ledamot sedan 2014

Styrelseordförande i Nordic Flanges Group AB, CleanAir AB (publ), BEngström AB och BEngström Förvaltning.

Styrelseledamot i ScandiNova Systems AB, Scanfil Oy, Real Holding AB, Chemotech Scandinavia AB, KTH Executive School och CBF Holding Aps.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 7 000 st.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Charlotta Falvin

Genarp, född 1966, civilekonom

Ledamot sedan 2015

Styrelseordförande i Malmö Startups.

Styrelseledamot Boule Diagnostics AB (publ), Invisio Communications AB (publ), Minc AB, Nel ASA (publ), NetInsight AB (publ), Tobii AB (publ) och Tobii Dynavox AB (publ).

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 0 st.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Sarah McPhee

Stockholm, född 1954, BA, MA och civilekonom HHS

Ledamot sedan 2016

Styrelseordförande i Houdini Sportswear AB.

Styrelseledamot i Axel Johnson Inc., ACQ Bure AB (publ) och Atle Investment Management AB.

Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 11 500 st.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Medarbetare



Från vänster:

*Elisabet Hellman, Oskar Hörnell, Sophie Hagströmer, Trolle Sahlström, Gösta Johannesson, Gabriella Andersson
Henrik Blomquist, Philip Nyblaeus och Max Jonson.*

Henrik Blomquist

Stockholm, född 1971,
ekonomutbildning

Verkställande direktör

Anställd sedan 1999* Erfarenhet
från investeringsverksamhet samt
företagsutveckling.

**Verkställande direktör i
ACQ Bure AB.**

Styrelseordförande i Atle
Investment Management AB, Bure
Growth AB, Mercuri International
Group AB och Investment AB Bure.

Styrelseledamot i Vitrolife AB, m.fl.

**Aktieinnehav Bure, egna samt
närstående:** 67 017 st

Gösta Johannesson

Stockholm, född 1959

Senior Advisor Konsult sedan 2013

Styrelseordförande i Xvivo
Perfusion AB.

Styrelseledamot i Interflora AB,
Mentice AB, ScandiNova Systems AB
och Yubico AB, m.fl.

**Aktieinnehav Bure, egna samt
närstående:** 5 000 st

Oskar Hörnell

Stockholm, född 1987

Investment Manager
Anställd sedan 2015

Styrelseledamot i Atle Investment
Management AB, Atle Investment
Services AB och My Driving
Academy Sweden AB.

**Aktieinnehav Bure, egna samt
närstående:** 7 125 st

Max Jonson

Stockholm, född 1968

CFO

Anställd sedan 2013

CFO i ACQ Bure AB.

Styrelseledamot i BioLamina AB
och Bure Growth AB.

**Aktieinnehav Bure, egna samt
närstående:** 18 552 st

Sophie Hagströmer

Stockholm, född 1980

Investment Director
Anställd sedan 2019

Styrelseordförande i BioLamina AB
och Allgon AB.

Styrelseledamot i Bure Growth AB.

**Aktieinnehav Bure, egna samt
närstående:** 3 580 st

Philip Nyblaeus

Stockholm, född 1982

Investment Manager.
Anställd sedan 2011

**Aktieinnehav Bure, egna samt
närstående:** 10 954 st

Gabriella Andersson

Stockholm, född 1993

Investment Analyst
Anställd sedan 2020

**Aktieinnehav Bure, egna samt
närstående:** 355 st

Elisabet Hellman

Stockholm, född 1957

Executive assistant
Anställd sedan 2016

**Aktieinnehav Bure, egna samt
närstående:** 3 854 st

Trolle Sahlström

Stockholm, född 1988

Investment Manager
Anställd sedan 2017

Styrelseledamot i Allgon AB.

Adjungerad styrelseledamot i
Mercuri International Group AB och
ScandiNova Systems AB.

**Aktieinnehav Bure, egna samt
närstående:** 5 558 st

* Anställd i Skanditek fram till 2010.

Femårsöversikt

Data per aktie ¹⁾	2021	2020	2019	2018	2017
Substansvärde, kr ²⁾	323,2	239,6	196,6	137,1	111,7
Aktiekurs, kr	438,2	293,6	212	108,4	98,3
Aktiekurs i procent av substansvärdet	136 %	123 %	108 %	79 %	88 %
Moderbolagets eget kapital per aktie, kr	309,4	226,8	183,6	129,1	108,4
Moderbolagets eget kapital per aktie exkl. återköpta aktier, kr	309,4	226,8	183,6	129,8	108,4
Koncernens eget kapital per aktie, kr	323,1	238,7	196,8	136,5	112,5
Koncernens eget kapital per aktie exkl. återköpta aktier, kr	323,1	238,7	196,8	137,2	112,5
Moderbolagets resultat per aktie, kr ³⁾	84,1	45,2	55,8	23,2	12
Koncernens resultat per aktie, kr ³⁾	85,8	45,1	61,3	26,3	12
Antal aktier, tusental	74 147	74 147	68 972	69 333	69 333
Antal aktier exkl. återköpta aktier, tusental	74 147	74 147	68 972	68 972	69 333
Genomsnittligt antal aktier, tusental	74 147	71 757	68 972	69 245	69 333
Nyckeltal					
Utdelning, kr per aktie	2	1	2	2	2
varav extra utdelning, kr per aktie	-	-	-	0,5	0,5
Direktavkastning	0,5 %	0,3 %	0,9 %	1,8 %	2,0 %
Totalavkastning	50,1 %	39,2 %	97,9 %	12,7 %	-3,3 %
Börsvärde, Mkr	32 491	21 770	14 622	7 516	6 812
Substansvärde, Mkr	23 964	17 763	13 563	9 454	7 743
Avkastning på eget kapital	31,3 %	22,0 %	35,6 %	19,5 %	11,6 %
Förvaltningskostnad/substansvärde	0,30 %	0,29 %	0,33 %	0,55 %	0,55 %
Moderbolagets resultat och ställning					
Resultat efter skatt, Mkr	6 237	3 242	3 850	1 609	834
Balansomslutning, Mkr	22 972	16 845	12 688	8 976	7 528
Eget kapital, Mkr	22 944	16 819	12 662	8 950	7 517
Soliditet	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Likvida medel och kortfristiga placeringar, Mkr	417	1 460	800	461	799
Koncernens resultat och ställning					
Nettoomsättning, Mkr	0	267	382	416	443
Resultat efter skatt, Mkr	6 362	3 236	4 229	1 821	834
Balansomslutning, Mkr	24 004	17 935	13 786	9 624	7 971
Eget kapital, Mkr	23 956	17 702	13 573	9 462	7 802
Soliditet	100 %	99 %	98 %	98 %	98 %
Nettolåneskuld (-)/fordran (+), Mkr	469	1 166	648	373	678
Medeltal anställda, antal	11	229	226	234	272

1) Samtliga historiska tal per aktie är justerade för emissioner med korrektionsfaktor enligt IAS 33.

2) Substansvärdet består av marknadsvärdet av Bures noterade innehav och bedömt marknadsvärde på onoterade innehav alternativt nettotillgångar i dotterbolag, kortfristiga och finansiella placeringar samt likvida medel.

3) Ingen utspädningseffekt per den 31 december 2021.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Bure Equity AB (publ), org. nr. 556454-8781, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021.

Verksamhet och inriktning

Bure är ett investmentföretag vars målsättning är att skapa långsiktig totalavkastning och därigenom vara ett konkurrenskraftigt investeringsalternativ på aktiemarknaden. Utgångspunkten i Bures verksamhet är att aktivt delta i och utveckla helägda eller delägda företag och verksamheter för att över tid öka värdet på dessa tillgångar genom värdetillväxt eller utdelningar.

Viktiga händelser 2021

Koncernens förvärv och avyttringar

I mars 2021 noterades ACQ Bure, Sveriges första SPAC, på Nasdaq Stockholm. Bure investerade 700 Mkr i egenskap av sponsor.

I december 2020 offentliggjorde Bure ett kontanterbjudande till aktieägarna i Allgon AB (publ). I februari 2021 uppnådde Bure ett ägande på 93,2 procent och påkallade tvångsinlösen av återstående aktier och avnotering av Allgon-aktien från Nasdaq First North Growth Market. Tvångsinlösenprocessen avslutades i september 2021 och Bures ägarandel uppgår till 100 procent. Investeringen i Allgon uppgår till 746 Mkr.

Bure förvärvade 936 972 aktier i Vitrolife för 351 Mkr. Bure förvärvade 625 000 aktier i Ovzons nyemission för 32 Mkr.

Bure förvärvade 45 000 aktier i Xvivo Perfusions nyemission för 15 Mkr.

Atle Investment Management tillträdde förvärvet av Humle Fonder och övertog förvaltningen av Humle Småbolagsfond och Humle Sverigefond i januari 2021. Bure Growth förvärvade 88 188 aktier i BioLamina för 17 Mkr.

Bure Growth avyttrade innehavet i Life Genomics för 11 Mkr.

Bure avyttrade innehavet i MedCap för 597 Mkr.

Bure avyttrade 1 miljon aktier i Mycronic för 259 Mkr.

Koncernens resultat och finansiell ställning

Koncernens intäkter från investeringsverksamheten var 6 437 Mkr (3 640).

Utdelningar uppgick till 197 Mkr (55).

Verkligt värde finansiella tillgångar uppgick till 6 235 Mkr (3 221).

Resultatandelar i intressebolag var 0 Mkr (89).

Koncernens rörelseresultat för perioden var 6 358 Mkr (3 248).

Finansnettot var 4 Mkr (-11).

Koncernens resultat efter finansiella poster var 6 362 Mkr (3 237).

Resultatet efter skatt var 6 362 Mkr (3 236).

I övrigt totalresultat ingick omräkningsdifferenser med 0 Mkr (-22).

Finansiell ställning

Eget kapital i koncernen uppgick vid årets utgång till 23 956 Mkr (17 702) och soliditeten till 100 procent (99).

Koncernen hade vid utgången av året en redovisad nettolånefordran på 469 Mkr (1 166), vilken bestod av räntebärande tillgångar på 474 Mkr (1 258) och räntebärande skulder på 4 Mkr (91). Vid årets utgång uppgick koncernens eget kapital per aktie till 323,1 kr jämfört med 238,7 kr per aktie per den 31 december 2020.

Moderbolagets resultat och finansiell ställning

Intäkter från investeringsverksamheten var 6 304 Mkr (3 294).

Utdelningar var 153 Mkr (71).

Verkligt värde finansiella tillgångar uppgick till 6 146 Mkr (3 221).

Förvaltningskostnaderna var 72 Mkr (52).

Finansnettot var 5 Mkr (0).

Resultat efter finansiella poster var 6 237 Mkr (3 242).

Resultatet efter skatt var 6 237 Mkr (3 242).

Finansiell ställning

Moderbolagets eget kapital uppgick vid årets utgång till 22 944 Mkr (16 819) och soliditeten till 100 procent (100).

Moderbolaget hade vid utgången av året en redovisad nettolånefordran på 480 Mkr (1 330), vilken bestod av räntebärande tillgångar på 484 Mkr (1 333) och räntebärande skulder på 4 Mkr (3). Externa räntebärande fordringar uppgick till 148 Mkr (3). Fordringar på dotterbolag uppgick till 477 Mkr (596).

Personal och löner

Uppgifter om medelantal anställda och ledande befattningshavares löner och förmåner framgår av not 28–30.

Koncernens förlustavdrag

Koncernens förlustavdrag var vid utgången av året 726 Mkr varav 707 Mkr avsåg moderbolaget. I Sverige uppgick underskotten till 726 Mkr, samtliga eviga. Uppskjuten skattefordran baserad på förlustavdrag i koncernen har värderats till 0 Mkr (6).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Mot bakgrund av de snabba förändringarna på de finansiella marknaderna läggs särskild vikt vid att följa effekterna på Bures investeringar och deras värdering.

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kan finansiera lånebetalningar eller andra finansiella åtaganden i den takt de förfaller till betalning antingen med egna medel eller ny finansiering. Inga väsentliga förändringar av moderbolagets och koncernens risker och osäkerhetsfaktorer har skett under året. Koncernen hade vid årets utgång en nettofordran på 469 Mkr (1 166).

Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för ett antal olika finansiella risker däribland prISRISK på aktier, valutarisk, ränterisk och likviditetsrisk. Bure har ett antal grundläggande principer för hantering av risker. Enligt Bures finanspolicy ska moderbolaget i princip vara skuldfritt. Därutöver ska varje portföljbolag vara självständigt från moderbolaget, vilket innebär att moderbolaget inte har ansvar för portföljbolagens förpliktelser och att portföljbolagen har ett självständigt ansvar för sin egen finansiering. Respektive portföljbolags finansiering ska vara väl anpassad efter bolagets individuella situation. Utförligare beskrivning av den finansiella riskhanteringen återfinns i not 19, Finansiella instrument.

För att aktivt förvalta Bures likvida medel och kortfristiga placeringar har styrelsen tillsatt ett placeringsutskott. Placeringsutskottets huvudansvar är att fortlöpande utvärdera förvaltningen av placeringarna med hänsyn till risk och avkastning. I placeringsutskottet ingår Patrik Tigerschiöld, Sarah McPhee samt verkställande direktör Henrik Blomquist. Placeringsutskottets mandat regleras av bolagets finanspolicy.

Den underliggande kostnaden är som regel genererad i samma valuta som intäkterna, varför transaktions-exponeringen är begränsad.

Känslighetsanalys för koncernen

Koncernens resultat påverkas av en rad faktorer. Nedan redovisade faktorer ska endast ses som indikationer och inkluderar ej till någon del kompenserande åtgärder som kan vidtas vid en viss händelseutveckling.

Bures känslighet för finansiella faktorer kan främst indelas i prISRISK på aktier och räntekänslighet.

Med prISRISK på aktier avses risken att värdet på aktier noterade på marknadsplats kan förändras. Baserat på marknadsvärdet på noterade innehav per den 31 december 2021 om 20 985 Mkr skulle en genomsnittlig förändring av priset på noterade portföljbolag med 1 procent påverka koncernens substansvärde med 210 Mkr. En förändring i räntan med 1 procent bedöms i det korta perspektivet påverka koncernens resultat med 5 Mkr.

Finansiella mål och strategi

Bures affärsidé är att förvärva, utveckla och avyttra rörelsedrivande verksamheter för att ge aktieägarna avkastning på investerat kapital och att portföljbolagen kontinuerligt ska utveckla sina respektive affärer på ett framgångsrikt sätt. Målet är att den potentiella värdetillväxten i varje enskild investering tydligt ska kunna bidra till den långsiktiga värdetillväxten av Bures börsvärde. Varje enskild investering ska ge en genomsnittlig årlig avkastning (IRR) på 12 procent. Moderbolaget ska i princip vara skuldfritt och portföljbolagen ska över tid ha en skuldsättning som är adekvat i förhållande till bedömd rörelserisk.

Ägarförhållanden och Bure-aktien

Bure är noterat på Nasdaq Stockholm. Bures största ägare per den 31 december 2021 var Patrik Tigerschiöld och närstående med 10,4 procent, AMF Pension & Fonder med 9,9 procent, familjen Björkman inklusive stiftelser med 8,2 procent, Fjärde AP-fonden 7,8 procent samt SEB Fonder med 6,7 procent. Antalet aktieägare uppgick till 59 507 per den 31 december 2021 enligt Holdings.

Aktiekapital och antal aktier

Bures aktiekapital uppgick den 31 december 2021 till 575,7 Mkr fördelat på 74 146 921 aktier med ett kvotvärde på 7,76 kr. Det föreligger inga begränsningar i rätten att överlåta aktier enligt bolagsordningen och, såvitt styrelsen känner till, inte heller några väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Innehav och mandat för återköp av egna aktier

Bures årsstämma 2021 beslutade att ge Bures styrelse mandat att förvärva upp till tio procent av det totala antalet aktier i Bure Equity AB. Bure har inte återköpt aktier under 2021 och innehar inte några egna aktier.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att ge styrelsen nytt mandat att intill tiden för årsstämman 2023 återköpa upp till 10 procent av utestående antal aktier i bolaget.

Principer om ersättning och andra ersättningsvillkor för bolagsledningen

Principerna om ersättning fastställdes vid Bures årsstämma den 6 maj 2021 och är som följer:

- i. Ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses ekonomichef.
- ii. Fördelning mellan grundlön och rörlig lön (bonus) ska stå i proportion till befattningshavares ansvar och befogenheter.

- iii. Den rörliga lönen för verkställande direktören uppgår till maximalt 100 procent av årslönen. För ledande befattningshavare uppgår rörlig lön till maximalt 80 procent av en årslön.
- iv. Den rörliga lönen för verkställande direktören och ledande befattningshavare baseras på utfallet av fyra kvantitativa parametrar i relation till fastställda mål.
- v. De kvantitativa parametrarna är hänförliga till fastställda mål för ett urval av portföljbolagen, Bure-aktiens kursutveckling och substansvärdesutveckling per aktie.
- vi. Ledande befattningshavare innehar även en diskretionär parameter där utfallet utvärderas mot individuellt uppsatta mål.

Bure erbjuder vidare ett långsiktigt aktiesparprogram för samtliga anställda. Alla medarbetare ges möjlighet att inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet investera ett belopp motsvarande 7,8 procent av den fasta baslönen (före skatt) i Bure-aktier. Samtliga medarbetare deltog i programmet 2021 med ett sammanlagt investeringsbelopp om 1,0 Mkr som matchades av Bure med 1,25 Mkr. Egen investering innebär att programmen har en värdemässig upp- och nedsida, vilket likställer intresset hos anställda med övriga aktieägares. För ytterligare information – se www.bure.se/bolagsstyrning.

Alla pensionsförmåner är avgiftsbestämda. För ytterligare information se not 30, ”Ersättningar till ledande befattningshavare”.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2022 beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare omfattande styrelseledamöter, verkställande direktör, vice verkställande direktör samt andra personer i bolagsledningen enligt 9.9 i svensk kod för bolagsstyrning, det vill säga koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå, helt eller delvis, riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om sådana avvikelser sker ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma. Riktlinjerna avser tiden från årsstämman 2022. Ärende om frångående av riktlinjerna ska beredas av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bure är ett investmentföretag och en bra ägare. Bures målsättning är att skapa långsiktig totalavkastning och därigenom vara ett konkurrenskraftigt investeringsalternativ på aktiemarknaden. Utgångspunkten i Bures verksamhet är att aktivt delta och utveckla helägda eller delägda företag och verksamheter för att över tid öka värdet på dessa tillgångar genom värdetillväxt eller utdelningar.

Styrelsen bedömer att det är kritiskt för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare med kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning som motiverar ledande befattningshavare att göra sitt yttersta. Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och där uppfyllandet av kriterierna fastställts genom den metod som anges nedan.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig. Den totala ersättningen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pension samt vissa övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast grundlön

Fast grundlön för vd och övriga ledande befattningshavare omprövas årligen. Den fasta grundlönen utgör maximalt 56 procent av den totala ersättningen exklusive LTI och under antagande av 50-procentigt utfall av STI.

Kortsiktigt incitamentsprogram (Short-Term Incentive, STI)

Ersättning utgår efter uppnådda mål för bolaget som helhet. Kriterierna baseras på utfallet av ett antal, i huvudsak, kvantitativa parametrar, jämfört med fastställda mål. De kvantitativa parametrarna är hänförliga till bolagets börskursutveckling, utvecklingen av bolagets substansvärde per aktie och respektive verksamhetsårs fokusfrågor. Övriga ledande befattningshavare, dock ej verkställande direktör, innehar även en diskretionär parameter. Sammantaget ska kriterierna bidra till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen samt hållbarhet genom tydlig koppling till dessa och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande. Uppfyllandet av kriterierna fastställs genom bolagets reviderade årsbokslut. Ersättningen kan maximalt uppgå till 100 procent av

den fasta grundlönen för vd och 80 procent för övriga ledande befattningshavare. Vid fullt utfall kan ersättningen uppgå till maximalt 43 procent av den totala ersättningen exklusive LTI för vd och 40 procent av den totala ersättningen exklusive LTI för övriga ledande befattningshavare. Den rörliga ersättningen är inte pensionsgrundande. Utfallet av ersättningen bereds av ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen i samband med att kvalificeringsperioden avslutas. Därefter utbetalas ersättningen. Bolaget har ingen avtalsenlig rätt att återkräva ersättningen.

Motsvarande kortfristigt incitamentsprogram som tillämpas för ledande befattningshavare kommer att tillämpas för samtliga övriga anställda i bolaget.

Långsiktigt incitamentsprogram (Long-Term Incentive, LTI)

I syfte att sammanlänka de ledande befattningshavarnas intressen med aktieägarnas och för att uppmuntra de ledande befattningshavarnas förvärv av aktier i bolaget ska, i tillägg till den ovan beskrivna årliga rörliga ersättningen, ett långsiktigt incitamentsprogram med följande huvudsakliga komponenter tillämpas för ledande befattningshavare i bolaget:

- i. Om ledande befattningshavare, under viss period och inom ramen för LTI, köper aktier upp till ett visst belopp, ska bolaget matcha detta genom kontant utbetalning av 125 procent av beloppet, kompenserat för den ledande befattningshavarens marginalskattkostnad, i form av en engångsutbetalning ("Matchningsbeloppet"). Den ledande befattningshavaren skall använda Matchningsbeloppet för att förvärva aktier i bolaget. Dessa aktier skall via avtal behållas i minst 3 år.
- ii. Om villkoren enligt punkt iii. är uppfyllda skall bolaget utbetala ytterligare en engångsutbetalning ("Prestationsbeloppet"). Den ledande befattningshavaren ska använda Prestationsbeloppet, netto efter skatt, för att förvärva aktier i bolaget. Dessa aktier ska via avtal behållas i minst 1 år.
- iii. Kriterierna för utbetalningen av Prestationsbeloppet ska bland annat vara att den ledande befattningshavaren fortfarande är anställd och under hela perioden behållit sina förvärvade aktier enligt punkt i., samt att av styrelsen fastställt prestationsmål avseende bolagets årliga totalavkastning fram till 2025 uppfyllts.
- iv. Vid fulltecknande av LTI-programmet blir kostnaden för bolaget avseende utbetalning av Matchningsbeloppet inklusive sociala avgifter maximalt 1,9 Mkr medan kostnaden för Prestationsbeloppet inklusive sociala avgifter uppgår till högst 12,5 Mkr.

Motsvarande långsiktigt incitamentsprogram som tillämpas för ledande befattningshavare kommer att tillämpas för samtliga övriga anställda i bolaget.

För det fall bolagsstämman beslutar om LTIP 2022 enligt punkt 18 i dagordningen på årsstämman 2022 så ska det ovanstående rörande prestationsdelen av LTI inte tillämpas för nyinvesteringar under 2022. Matchningsdelen kvarstår dock oförändrad. Utbetalningar ska vidare ske i enlighet med LTI i sin helhet avseende tidigare års investeringar.

Långsiktigt prestationsaktieprogram (LTIP 2022)

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att införa ett långsiktigt prestationsaktieprogram 2022 (LTIP 2022).

LTIP riktar sig till medlemmar i koncernledningen och medarbetare för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera medarbetare, samt att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i Bure.

Varje deltagare har rätt att efter utgången av en kvalifikationsperiod, under förutsättning av fortsatt anställning under hela kvalifikationsperioden fram till tilldelning och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till Bure-aktiens totalavkastning, erhålla tilldelning av aktier i Bure, så kallade prestationsaktier.

Tilldelning av prestationsaktier ska ske vederlagsfritt. Tilldelning inom LTIP 2022 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter årsstämman 2025. Perioden fram till detta datum utgör kvalifikationsperioden.

Antalet aktier är begränsat till maximalt 28 000 för VD och maximalt 16 000 för övriga medarbetare. Vid maximal tilldelning och deltagande omfattar programmet totalt 105 136 aktier.

Övriga förmåner

Pensionsförmåner

Avtalad pensionsålder för vd och för övriga ledande befattningshavare är 65 år. Samtliga pensionsförmåner för ledande befattningshavare är avgiftsbestämda. Detta innebär att bolaget för ledande befattningshavare betalar en individuellt avtalad avgiftsbestämd pensionspremie. Bolaget har därutöver inte några pensionsförpliktelser.

Förmånsbil m.m.

Vd har rätt till förmånsbil. Utöver det omfattas samtliga ledande befattningshavare av sedvanlig sjukvårdsförsäkring.

Övriga förmåner utgör maximalt 17 procent av den totala ersättningen exklusive LTI och under antagande av 50 procentigt utfall av STI.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavare anställnings- eller uppdragsavtal ska gälla tillsvidare eller för viss tid. Vid uppsägning från bolagets sida äger vd rätt till en uppsägningstid om 12 månader och vid uppsägning från egen sida 12

månader. Vd äger rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida. Avgångsvederlag utgår ej vid pensionering. För de övriga ledande befattningshavarna gäller vid uppsägning från bolagets sida sex månaders uppsägningstid. Övriga ledande befattningshavare är inte berättigade till avgångsvederlag. Under uppsägningstiden löper gällande anställningsavtal med tillhörande förmåner. I de fall avgångsvederlag skulle utbetalas utgår inga övriga förmåner för tiden efter uppsägningstidens utgång.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har inhämtats och utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Styrelsens förslag bereds av styrelsens ersättningsutskott. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. Övriga bolagsstämموالدا ledamöter som ingår i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Om styrelsen finner det mer ändamålsenligt kan hela styrelsen fullgöra ersättningsutskottets uppgifter, förutsatt att styrelseledamot som ingår i bolagsledningen inte deltar i arbetet.

Ersättningsutskottet ska bl.a. följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har beslutat om. När ersättningsutskottet berett förslaget förs det till styrelsen för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Om stämman beslutar att inte anta riktlinjer med anledning av ett förslag till sådana, ska styrelsen senast inför nästa årsstämma lämna ett nytt förslag. I sådana fall ska ersättning utbetalas i enlighet med de riktlinjer som gäller sedan tidigare eller, om sådana inte finns, i enlighet med bolagets praxis.

I beredningen av dessa frågor används när så bedöms nödvändigt extern rådgivning.

Översyn av riktlinjer

En översyn av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har gjorts inför årsstämman 2022 och

översynen har resulterat i vissa smärre redaktionella förändringar samt det som anges kring förändring av LTI. De föreslagna förändringarna förväntas inte medföra någon förändring av den ersättning som utbetalats med tillämpning av nu gällande riktlinjer. Dock kommer den kontanta utbetalningen att minskas för det fall att bolagsstämman beslutar om införande av LTIP 2022 enligt punkt 18 i dagordningen.

Transaktioner med närstående

ACQ Bure AB (publ) är ett svenskt förvärvsbolag noterat på Nasdaq Stockholm. Bures ägarandel i ACQ Bure uppgår till 20 procent. Sedan den 21 december 2020 är Henrik Blomquist (verkställande direktör i Bure Equity) även verkställande direktör på konsultbasis i ACQ Bure,

Max Jonson (cfo i Bure Equity) cfo på konsultbasis i ACQ Bure och Oskar Hörnell (Investment manager i Bure Equity) verksamma på konsultbasis i ACQ Bure. Bure Equity bistår vidare ACQ Bure med investeringsrådgivningstjänster. Kontrakten är ingångna på marknads-mässiga villkor. Bure Equity har inte fakturerat ACQ Bure under första kvartalet 2021. Bure Equity har fakturerat ACQ Bure sedan början av det andra kvartalet 2021. Inga andra transaktioner med närstående har skett under året.

Händelser efter balansdagen

Efter balansdagen avyttrades samtliga aktier i Investment AB Bure till Sandahlsbolagen Sweden AB.

Framtidsutsikter

Bure lämnar ingen prognos på framtida resultat med hänsyn tagen till Bures verksamhetskaraktär.

Förslag till vinstdisposition

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman 2022. För årsstämman att ta ställning till står följande vinst enligt moderbolagets balansräkning:

Fritt eget kapital	16 130 896 359 kr
Årets resultat	6 237 446 352 kr
	22 368 342 711 kr

Styrelsen föreslår att resultatet fördelas enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 2,25 kr i ordinarie utdelning per aktie, totalt 166,8 Mkr.	166 830 572 kr
I ny räkning överföres	22 201 512 139 kr

Det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och concernens eget kapital, konsolideringsbehov och likviditet och ställning i övrigt.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 4 april 2022

Patrik Tigerschiöld
Ordförande

Carl Björkman

Carsten Browall

Bengt Engström

Charlotta Falvin

Sarah McPhee

Henrik Blomquist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 6 april 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor

Rapport över totalresultat

Mkr	Not	Helår 2021	Omräknat ¹⁾ Helår 2020	Helår 2020
Investeringsverksamheten				
Nettoomsättning	2	0	0	267
Utdelningar	3	197	76	55
Verkligt värde finansiella tillgångar	4, 5	6 235	3 270	3 221
Resultatandelar i intressebolag	6	–	–	89
Övriga rörelseintäkter		5	1	9
Summa intäkter		6 437	3 347	3 640
Rörelsens kostnader				
Personalkostnader	29, 30	-51	-34	-213
Övriga externa kostnader	7	-24	-21	-136
Av- och nedskrivningar immateriella och materiella anläggningstillgångar	11, 12, 13, 14	-4	-2	-43
Summa förvaltningskostnader		-79	-57	-392
Rörelseresultat		6 358	3 290	3 248
Finansiella intäkter	8	4	5	-4
Finansiella kostnader	8	-1	-5	-8
Resultat efter finansiella poster		6 362	3 290	3 237
Skatt på årets resultat	9	0	0	-1
Årets resultat		6 362	3 290	3 236
Övrigt totalresultat				
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen				
Omräkningsdifferenser		0	0	-23
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		0	0	-23
Totalresultat för året		6 362	3 290	3 213
Årets resultat hänförligt till innehavare av icke bestämmande inflytande		10	1	1
Årets resultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget		6 352	3 289	3 235
Totalresultat hänförligt till innehavare av icke bestämmande inflytande		10	1	1
Totalresultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget		6 352	3 289	3 212
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental ²⁾		74 147	71 757	71 757
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr ²⁾	10	85,67	45,83	45,08

1) Se not 1 – Redovisningsprinciper - för en förklaring till förändringen av redovisningsprincip.

2) Ingen utspädningseffekt per den 31 december 2021 och 2020.

Balansräkningar

Mkr	Not	31 dec 2021	Omräknat 31 dec 2020	31 dec 2020
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar				
Patent, varumärken, licenser, m.m.	11	15	–	10
Goodwill	12	–	–	102
Summa immateriella anläggningstillgångar		15	–	111
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader, mark och markanläggningar	13	–	–	1
Inventarier, verktyg och installationer	14	5	3	162
Nyttjanderättstillgångar		4	3	28
Summa materiella anläggningstillgångar		9	6	191
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar		24	6	303
Finansiella anläggningstillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning	19, 20, 21	23 366	16 167	14 604
Placeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	19, 20, 22	–	–	348
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19, 20	–	–	998
Långfristiga räntebärande fordringar	15, 19, 20, 24	145	144	1
Långfristiga icke räntebärande fordringar	15, 19, 20	1	1	5
Uppskjuten skattefordran	9	–	–	6
Summa finansiella tillgångar		23 512	16 312	15 962
Summa anläggningstillgångar		23 536	16 318	16 264
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Varulager mm		–	–	0
Kundfordringar	19, 20	0	0	88
Kortfristiga räntebärande fordringar	15, 20, 24	3	2	2
Kortfristiga icke räntebärande fordringar	15, 20, 24	0	0	4
Aktuell skattefordran		1	1	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	5	5	20
Finansiella placeringar	19, 20	133	297	297
Kassa och bank	20, 24	326	1 167	1 255
Summa omsättningstillgångar		467	1 473	1 670
SUMMA TILLGÅNGAR		24 004	17 791	17 935
<i>varav räntebärande</i>		<i>474</i>	<i>1 314</i>	<i>1 258</i>

KONCERNEN

Mkr	Not	31 dec 2021	Omräknat 31 dec 2020	31 dec 2020
EGET KAPITAL				
Aktiekapital	25	576	576	576
Övrigt tillskjutet kapital		1 660	1 660	1 660
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		21 708	15 504	15 447
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		23 943	17 739	17 682
Eget kapital hänförligt till innehavare av icke bestämmande inflytande		13	7	20
Summa eget kapital		23 956	17 746	17 702
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Uppskjuten skatteskuld	9	–	–	1
Avsättningar	17	19	25	64
Långfristiga räntebärande skulder	19, 20, 24	–	–	0
Leasingskulder	24	2	1	15
Övriga långfristiga skulder	19, 20	1	1	1
Summa långfristiga skulder		22	28	81
<i>varav räntebärande</i>		2	1	47
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	19, 20, 24	–	–	31
Leasingskulder	24	2	2	12
Förskott från kunder	20	–	–	24
Leverantörsskulder	20	2	1	11
Aktuell skatteskuld	9	1	1	4
Övriga kortfristiga skulder		0	0	21
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16, 20	21	14	49
Summa kortfristiga skulder		26	18	152
<i>varav räntebärande</i>		2	2	45
SUMMA SKULDER		47	45	232
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		24 004	17 791	17 935

Rapport över förändring i eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskj. kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets res.	Innehavare av icke bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	536	715	-38	12 341	19	13 573
Årets resultat	-	-	-	3 235	1	3 236
Övrigt totalresultat	-	-	-23	-	0	-22
Nyemission	40	945	-	-	-	985
Kontant utdelning	-	-	-	-69	-	-69
Eget kapital per 31 december 2020	576	1 660	-60	15 507	20	17 702
Ingående balans per 1 januari 2021	576	1 660	-60	15 507	20	17 702
Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	-	-	-	58	-14	44
Justerad ingående balans per 1 januari 2021	576	1 660	-60	15 564	7	17 746
Årets resultat	-	-	-	6 352	10	6 362
Övrigt totalresultat	-	-	-	0	0	0
Kontant utdelning	-	-	-	-148	-	-148
Utdelning till minoritetsaktieägare	-	-	-	-	-4	-4
Eget kapital per 31 december 2021	576	1 660	-60	21 768	13	23 956

Resultaträkningar

Mkr	Not	Helår 2021	Omräknat ¹⁾ Helår 2020	Helår 2020
Investeringsverksamheten				
Utdelningar	3	153	71	71
Verkligt värde finansiella tillgångar	4, 5	6 146	3 210	3 221
Övriga intäkter		5	1	1
Summa intäkter		6 304	3 282	3 294
Rörelsens kostnader				
Personalkostnader	29, 30	-49	-32	-32
Övriga externa kostnader	7	-21	-18	-18
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	14	-2	-2	-2
Summa förvaltningskostnader		-72	-52	-52
Rörelseresultat		6 232	3 230	3 242
Finansiella intäkter och kostnader				
Finansiella intäkter	8	6	5	0
Finansiella kostnader	8	-1	-5	-1
Summa finansiella intäkter och kostnader		5	0	0
Resultat före skatt		6 237	3 230	3 242
Skatt på årets resultat	9	0	0	0
Årets resultat²⁾		6 237	3 230	3 242
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental ³⁾		74 147	71 757	71 757
Resultat per aktie, kr ³⁾	10	84,12	45,02	45,17
Medelantal anställda		8	7	7

1) Se not 1 - Redovisningsprinciper - för en förklaring till förändringen av redovisningsprincip.

2) Överensstämmer med Totalresultat.

3) Ingen utspädningseffekt per den 31 december 2021 och 2020.

Balansräkningar

Mkr	Not	31 dec 2021	Omräknat 31 dec 2020	31 dec 2020	Omräknat 1 jan 2020
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer	14	5	3	3	2
Nyttjanderättstillgångar		4	3	3	3
Summa materiella anläggningstillgångar		9	6	6	5
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	20, 26, 27	21	21	168	21
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning	19, 20, 21	21 893	14 787	14 604	11 393
Långfristiga räntebärande fordringar	15, 19, 20, 24	145	144	144	2
Långfristiga icke räntebärande fordringar	15, 19, 20, 24	1	1	1	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		22 060	14 953	14 917	11 417
Summa anläggningstillgångar		22 069	14 959	14 923	11 422
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Kortfristiga räntebärande fordringar	15, 20, 24	44	26	26	146
Kortfristiga icke räntebärande fordringar	15, 20, 24	436	429	429	360
Aktuella skattefordringar		1	1	1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	5	5	5	5
Summa kortfristiga fordringar		486	462	462	513
Kortfristiga placeringar	19, 20, 24	121	297	297	142
Likvida medel	20, 24	296	1 163	1 163	658
Summa omsättningstillgångar		903	1 922	1 922	1 313
SUMMA TILLGÅNGAR		22 972	16 881	16 845	12 735
<i>varav räntebärande tillgångar</i>		<i>484</i>	<i>1 333</i>	<i>1 333</i>	<i>806</i>
EGET KAPITAL					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	25	576	576	576	536
Summa bundet eget kapital		576	576	576	536
Fritt eget kapital					
Balanserad vinst		16 131	13 049	13 002	8 312
Årets resultat		6 237	3 230	3 242	3 861
Summa fritt eget kapital		22 368	16 279	16 244	12 173
Summa eget kapital		22 944	16 855	16 819	12 708
SKULDER					
Långfristiga skulder					
Avsättningar	17	0	7	7	11
Leasingskulder	24	2	1	1	1
Övriga långfristiga skulder	20	1	1	1	1
Summa långfristiga skulder		3	9	9	12
KORTFRISTIGA SKULDER					
Leverantörsskulder	20	2	1	1	1
Övriga kortfristiga skulder	20	1	1	1	1
Leasingskulder	24	2	2	2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18, 20	20	14	14	10
Summa kortfristiga skulder		25	17	17	14
Summa skulder		28	26	26	26
<i>varav räntebärande skulder</i>		<i>4</i>	<i>3</i>	<i>3</i>	<i>3</i>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		22 972	16 881	16 845	12 735

Rapport över förändring i eget kapital

Mkr	Aktie kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	536	12 126	12 661
Årets resultat	–	3 242	3 242
Nyemission	40	945	985
Kontantutdelning	–	-69	-69
Eget kapital per 31 december 2020	576	16 244	16 819
Ingående balans per 1 januari 2021	576	16 244	16 819
Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	–	36	36
Justerad ingående balans	576	16 279	16 855
Årets resultat	–	6 237	6 237
Kontantutdelning	–	-148	-148
Eget kapital per 31 december 2021	576	22 368	22 944

Kassaflödesanalys

Mkr	Not	Koncernen			Moderbolaget		
		Helår 2021	Omräknat Helår 2020	Helår 2020	Helår 2021	Omräknat Helår 2020	Helår 2020
Den löpande verksamheten							
Resultat efter finansiella poster		6 362	3 290	3 237	6 237	3 230	3 242
Avskrivningar och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12, 13, 14	4	2	43	2	2	2
Orealiserat verkligt värde finansiella tillgångar	4	-5 395	-3 255	-3 206	-5 311	-3 195	-3 206
Resultatandel i intressebolag	6	-	-	-89	-	-	-
Utdelning från intressebolag		-	-	22	-	-	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster, netto		0	0	27	0	0	0
Betald skatt		0	0	0	0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		971	37	34	929	38	38
Förändring av rörelsekapital		8	11	26	7	9	9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		980	48	59	936	47	47
Investeringsverksamheten							
Förvärv av övriga anläggningstillgångar	11, 12, 13, 14	-22	-3	-22	-5	-1	-1
Avyttring av övriga anläggningstillgångar	11, 12, 13, 14	0	0	1	0	0	0
Investering i finansiella tillgångar	5	-1 770	-354	-314	-1 753	-258	-258
Avyttring av finansiella tillgångar	5	78	2	2	71	1	1
Lämnade lån		-2	-	0	-36	-99	-99
Amortering av fordringar		1	2	2	11	2	2
Investering i kortfristiga placeringar, netto		45	-101	-101	55	-101	-101
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 670	-455	-433	-1 656	-456	-456
Finansieringsverksamheten							
Upptagna lån		3	0	40	3	0	0
Amortering av skulder		0	2	-1	0	0	0
Amortering leasingskulder		-2	-2	-14	-2	-2	-2
Räntekostnader leasing		0	0	-1	0	0	0
Utdelning till aktieägare		-148	-69	-69	-148	-69	-69
Utdelning till minoriteten		-4	-	-	-	-	-
Nyemission		-	985	985	-	985	985
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-151	916	940	-147	914	914
Årets kassaflöde		-841	509	567	-867	506	505
Likvida medel vid årets början		1 167	658	710	1 163	658	658
Årets kassaflöde		-841	509	567	-867	506	506
Omräkningsdifferenser		0	0	-23	0	0	0
Likvida medel vid årets slut		326	1 167	1 255	296	1 163	1 163
Betalda räntor		1	10	10	1	0	0
Erhållna räntor		4	10	6	6	5	5

Noter

Allmän information

Bure Equity AB (publ), org. nr. 556454-8781, är ett svenskt aktiebolag med säte på Nybrogatan 6, Stockholm. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Årsredovisningen för moderbolaget och koncernen har godkänts av styrelsen den 31 mars 2022.

Not 1 – Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) and IFRIC-tolkningar såsom de antagits av EU samt Årsredovisningslagen. I tillägg till IFRS tillämpas Rådet för finansiell rapportering – Rekommendation RFR 1; Kompletterade redovisningsregler för koncerner samt RFR 2; Redovisning för juridiska personer.

Koncernens konsolideringsprinciper

Från och med första kvartalet 2021 har Bures styrelse bedömt att kriterierna enligt IFRS 10 – Investmentföretag – är uppfyllda och beslutat att klassificera koncernen som ett investmentföretag.

Ett investmentföretag konsoliderar inte dotterbolag enligt IFRS 10 Koncernredovisning och tillämpar inte IFRS 3 Rörelseförvärv med undantag för dotterbolag som är aktiva i investeringsverksamheten. Ett Investmentföretag värderar portföljbolag till verkligt värde enligt IFRS 9 Finansiella instrument.

Sedan den 1 januari 2021 består Bure-koncernen av moderbolaget Bure Equity AB, Atle Investment Management AB och Bure Growth AB.

Förändringen är endast framåtriktad men en omräkning av jämförelseperioderna har genomförts för att förenkla jämförelser. I koncernens räkenskaper presenteras omräknad historisk finansiell data under benämningen "Omräknat" vid sidan av historisk finansiell data.

Styrelsen i Bure Equity har i sin bedömning att klassificera bolaget som ett investmentföretag i enlighet med kriterierna i IFRS 10 – Investeringsbolag tagit fasta på följande:

- Bure är ett investmentföretag vars målsättning är att skapa långsiktig totalavkastning och därigenom vara ett konkurrenskraftigt investeringsalternativ på aktiemarknaden. Utgångspunkten i Bures verksamhet är att aktivt deltaga och utveckla helägda eller delägda företag och verksamheter för att över tid öka värdet på dessa tillgångar genom värdetillväxt eller utdelningar.
- Bure har sedan 2010 redovisat substansvärdet på samtliga portföljbolag värderat till verkligt värde.
- Bure är ett investmentföretag som förespråkar aktivt ägande. Bure bedömer varje investering och affärsmöjlighet över en tidsperiod om 3–5 år, men investeringshorisonten kan vara längre. Portföljbolagen utvärderas kontinuerligt av Bure med betoning på utvecklingspotential, värdering, risk och alternativa investeringsmöjligheter. När portföljbolag inte uppfyller Bures målsättning och kriterier kan innehavet avyttras, helt eller delvis. Under årens lopp har Bures portfölj genomgått betydande förändringar.

Ändring av redovisningsprincip i moderbolaget

Moderbolagets principer för redovisning av investeringar i portföljbolag (dotterbolag, intressebolag och övriga finansiella tillgångar) ändrades frivilligt i första kvartalet 2021 varefter investeringar i andelar i portföljbolag därefter redovisas till verkligt värde via resultatet på samma sätt som i koncernen. Förändringen är endast framåtriktad men en omräkning av jämförelseperioderna har genomförts för att förenkla jämförelsen. I moderbolagets räkenskaper presenteras omräknad historisk finansiell data under benämningen "Omräknat" vid sidan av historisk finansiell data.

Nya redovisningsprinciper för koncernen med tillämpning från 1 januari 2021

Nya redovisningsprinciper som tillämpas från och med den 1 januari 2021: omarbetade eller ändrade IFRS-standarder bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på resultat och balans.

Redovisning av rörelsesegment

All verksamhet i koncernen anses utgöra ett enda segment sedan den 1 januari 2021. För tidigare perioder gäller att Bures verksamhet följs upp och styrs av koncernledningen baserat på enskilda bolagsinnehav vilka därför är att betrakta som rörelsesegment. Uppgifter om rörelsesegment lämnas i Not 2.

Andel och transaktioner med innehavare av icke bestämmande inflytande

Innehav av icke bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i delägda dotterföretag som tillkommer andra ägare. Denna andel av resultatet inkluderas i redovisat resultat i koncernens rapport över totalresultat och dess andel av nettotillgångarna redovisas i eget kapital i balansräkningen i koncernen.

Funktionell valuta och redovisningsvaluta

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till balansdagskurs.

Finansiella instrument – Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder

Koncernens innehav redovisas sedan den 1 januari 2021 som finansiella instrument under rubriken "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning" i balansräkningen och värderas till verkligt värde i enlighet med IFRS 9 och IFRS 13. Koncernen har även fordringar och skulder, primärt kundfordringar, leasingkulder och leverantörsskulder vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

För tidigare perioder gäller att noterade innehav redovisas som finansiella instrument under rubriken "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning" i balansräkningen och värderas till verkligt värde i enlighet med IFRS 9, IFRS 13, och IAS 28 punkt 18–19. Långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiella instrument under rubriken "Andra långfristiga värdepappersinnehav" i koncernens balansräkning och värderas till verkligt värde över resultaträkningen i enlighet med IFRS 9. Uppgifter om finansiella tillgångar lämnas i Not 21 – Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning.

Verkligt värde har beräknats för samtliga finansiella tillgångar och skulder enligt IFRS 13. Verkligt värde uppskattas vara lika med bokfört värde för kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt upplåning. Bokfört värde minskat med nedskrivningar utgör ett uppskattat verkligt värde för kundfordringar och leverantörsskulder. För långfristiga ej räntebärande skulder har verkligt värde beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor avseende skuldens löptid.

Koncernens finansiella tillgångar och skulder klassificeras enligt IFRS 13 i följande tre kategorier:

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.

Bure redovisar noterade innehav till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen (nivå 1). Bures noterade innehav består av ACQ Bure AB, Cavotec SA, Mentice AB, Mycronic AB, Ovzon AB, Vitrolife AB och Xvivo Perfusion AB.

Bure redovisar investeringar i onoterade intressebolag och dotterbolag (nivå 3) till verkligt värde sedan 1 januari 2021. De onoterade intressebolagen har tidigare värderats enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 – Innehav i intressebolag och joint ventures medan dotterbolag redovisats till

upplupet anskaffningsvärde. De noterade intressebolagen och dotterbolagen består av Allgon AB, Alcur Fonder AB, AMIP AB, Atle Investment Services AB, BioLamina AB, Fondbolaget Fondita Ab, Investment AB Bure, Mercuri International Group AB, My Driving Academy Sweden AB, ScandiNova Systems AB, Skanditek Aktiebolag och Teknik Innovation Norden Fonder AB. Yubico AB har sedan införandet av IFRS 9 omvärderats löpande.

Bure har valt att marknadsvärdera samtliga finansiella tillgångar med utgångspunkt i IPEV – International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. I riktlinjerna beskrivs ett antal metoder för att fastställa verkligt värde för respektive innehav. Stor vikt läggs vid nyligen genomförda marknadsmässiga transaktioner i bolaget t.ex. nyemission eller förvärv av existerande aktier. Transaktioner i jämförbara bolag kan även användas. Andra värderingsmetoder är diskontering av prognostiserade kassaflöden med relevant diskonteringsränta och genom att applicera värderingsmultiplar såsom EV/Sales, EV/EBITDA, EV/EBITA, EV/EBIT, PER och P/AuM som justeras för att ta hänsyn till skillnader i marknad, verksamhet och risk. I allmänhet appliceras vidare en likviditetsrabatt för noterade tillgångar. Värdering sker löpande och publiceras i samband med bolagets finansiella rapporter.

Finansiella fordringar

Koncernen värderar fordringar, i enlighet med IFRS 9, vilket innebär att en bedömd avsättning görs för såväl icke förfallna fordringar som förfallna fordringar baserat på förväntade förluster över hela löptiden. Detta innebär att i varje förfallokategori avsätts en procentuell andel till reserv för osäkra kundfordringar. Förluster eller andra förändringar av reserven redovisas i resultaträkningen under övriga rörelsekostnader.

För att beräkna förväntade kreditförluster beaktas såväl historisk som framåtriktad information.

Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för olika finansiella risker såsom prisrisk på aktier, valutarisk, ränterisk och likviditetsrisk. Bure har en övergripande målsättning som regleras i upprättad finanspolicy. Utförligare beskrivning av den finansiella riskhanteringen återfinns i Not 19, Finansiella instrument.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag över vilka Bure har bestämmande inflytande. Bure har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet uppnåtts och exkluderas från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Sedan den 1 januari 2021 konsoliderar Bure enbart Atle Investment Management och Bure Growth. Upplysningar enligt IFRS 12 lämnas i Not 26 – Andelar i koncernföretag, årets förändring samt i Not 27 – Moderbolagets andelar i koncernföretag.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna.

Innehav i noterade och noterade intresseföretag redovisas sedan den 1 januari 2021 till verkligt värde via resultaträkningen då dessa följs upp baserat på verkligt värde.

För tidigare perioder gäller att innehav i noterade intresseföretag redovisas till verkligt värde via resultaträkningen då dessa följs upp baserat på verkligt värde, medan innehav i noterade intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Uppgifter om intressebolag lämnas i Not 6 – Resultatandelar i intresseföretag och Not 22 – Placeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden.

Rörelseförvärv

Bure är från och med den 1 januari 2021 ett investmentföretag och redovisar innehav i dotterföretag som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde förutom de operativa dotterföretagen Atle Investment Management och Bure Growth.

För tidigare perioder gäller att rörelseförvärv redovisas i enlighet med förvärvsmetoden vilken innebär att samtliga förvärvade tillgångar och skulder värderas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. De verkliga värdena inkluderar även andel hänförlig till innehavare av icke bestämmande inflytande i tillgångarna och skulderna.

Skillnaden mellan köpeskillingen och förvärvad andel av nettotillgångarna redovisas som goodwill i den omfattning som inte andra identifierbara och separerbara immateriella tillgångar har kunnat identifieras.

Immateriella tillgångar (exkl. goodwill) skrivs av över sina respektive nyttjandeperioder vilka löpande bedöms. Om en immateriell tillgång bedöms ha en obestämbart nyttjandeperiod görs inga avskrivningar. Goodwill förutsätts ha en obestämbart nyttjandeperiod.

Kapitalandelsmetoden

Enligt kapitalandelsmetoden värderas andelen initialt i koncernens balansräkning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. Utdelningar från intresseföretag redovisas i dessa fall som en minskning av investeringens redovisade värde.

Bure har sedan den 1 januari 2021 inga bolag som redovisas enligt kapitalandelsmetoden. För tidigare perioder gäller att i koncernens balansräkning redovisas dessa innehav på raden "Placeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden". I koncernens totalresultat utgörs "Resultatandelar i intresseföretag" av Bures andel av intresseföretagens redovisade nettoresultat enligt kapitalandelsmetoden. Uppgifter om intressebolag lämnas i Not 6 – Resultatandelar i intresseföretag och Not 22 – Placeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden.

Goodwill

Bure är från och med den 1 januari 2021 ett investmentföretag och redovisar innehav i dotterföretag som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde varför ingen goodwill uppstår.

För tidigare perioder gäller att goodwill testas för nedskrivning minst årligen. Goodwill fördelas till kassaflödesgenererande enheter till vilka ett separerbart kassaflöde kan identifieras. Dessa enheter utgör den lägsta nivån där goodwill övervakas i enlighet med IFRS 8, Rörelsesegment. Ett nedskrivningsbehov föreligger när enhetens återvinningsvärde understiger dess redovisade värde. I de fall en enhets återvinningsvärde understiger dess redovisade värde skall i första hand redovisad goodwill skrivas ned. Uppgifter om antaganden avseende gjorda nedskrivningstest inklusive känslighetsanalys lämnas i Not 12 – Goodwill.

Immateriella anläggningstillgångar (exkl. goodwill)

I balansräkningen redovisas immateriella tillgångar som förvärvats genom rörelseförvärv, separata köp eller som utarbetats i verksamheten. En immateriell tillgång redovisas i balansräkningen om den förväntas ge upphov till framtida ekonomiska fördelar samt att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Uppgifter om immateriella anläggningstillgångar lämnas i Not 11 – Patent, varumärken, licenser, m.m.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas nyttjandeperioder.

Immateriella anläggningstillgångar (exkl. goodwill) 20–33 procent.

Maskiner och inventarier 20–33 procent.

Datorer 33 procent.

Lok 3,3 procent.

Uppgifter om materiella anläggningstillgångar lämnas i Not 13 – Byggnader, mark och markanläggningar och i Not 14 – Inventarier, verktyg och installationer. Uppgifter om materiella tillgångar avser främst år 2020 till följd av ändrade redovisningsprinciper.

Leasing

Koncernen väsentliga hyresavtal avser lokaler. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder och det kan föreligga förlängningsmöjligheter.

Koncernen har valt att använda lätttnadsregeln att inte bryta ut icke leasingkomponenter ur lokalhyresavtalen.

Tillgångar (nyttjanderätter) och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas till nuvärde. Leasingkulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas.
- Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår i värderingen av skulden.
- Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, används leasetagarens marginella låneränta. Koncernens marginella låneränta för leasingavtal har fastställts som ett vägt genomsnitt baserat på typ av tillgång och region.
- Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skuld och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingkulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till.
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar primärt IT-utrustning. Bures nyttjanderättstillgångar är marginella.

Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Uppgifter om varulagret avser år 2020.

Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en förpliktelse, legal eller informell, till följd av historiska händelser och då det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen och att dess värde går att mäta tillförlitligt. I de fall då företaget förväntar sig att en gjord avsättning ska ersättas av utomstående, exempelvis inom ramen för ett försäkringsavtal, redovisas denna som en separat tillgång, men först när det är så gott som säkert att ersättningen kommer att erhållas. Om avsättningen ska regleras senare än om tolv månader nuvärdesberäknas den framtida betalningen.

Redovisning av intäkter

Redovisning av intäkter sker enligt IFRS 15 och avser år 2020. En intäkt uppstår i koncernen när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten. Kundavtalen analyseras och delas in i distinkta prestationsåtaganden. När ett prestationsåtagande är fullgjort redovisas intäkten till den del av det totala överenskomna priset som tillfaller det fullgjorda åtagandet. Licensintäkter redovisas över tiden för den sålda licensens giltighetstid. Beräknad ersättning för utfört men ej fakturerat arbete för tjänsteuppdrag redovisas under rubriken "Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter". För de fall där fakturerat belopp överstiger utfört arbete redovisas dessa under rubriken "Skulder" som erhållna förskott.

Pensioner

Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs i takt med att premier erläggs.

Skatt

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas när det föreligger temporära skillnader mellan bokfört värde och skattemässigt värde på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till förlustavdrag har redovisats i den utsträckning som det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida överskott vid beskattning. Årets skattekostnader avser aktuell skatt som beräknats på årets beskattningsbara resultat och uppskjuten skatt. Bures andel av intresseföretagens skatt, för de som redovisas enligt kapitalandelsmetoden, inkluderas i posten resultatandelar i intresseföretag. Uppgifter om skatt lämnas i Not 9 – Skatter.

Likvida medel

Med likvida medel avses banktillgodohavanden.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som stipuleras av Rådet för Finansiell rapportering, rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Dotterbolag

Dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med tillägg för eventuella transaktionsutgifter. Sedan den 1 januari 2021 konsoliderar Bure enbart Atle Investment Management och Bure Growth. Upplysningar enligt IFRS 12 lämnas i Not 27 – Andelar i koncernföretag, årets förändring samt i Not 28 – Andelar i koncernföretag.

Intresseföretag

Moderbolaget innehar enbart noterade intresseföretag som redovisas som finansiella instrument under rubriken "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning" i moderbolagets balansräkning och värderas till verkligt värde över resultaträkningen i enlighet med IFRS 9, IFRS 13 och IAS 28 punkt 18–19 i likhet med investentföretaget/ koncernen.

Nya redovisningsprinciper för koncernen med tillämpning från 1 januari 2022

Nya redovisningsprinciper som tillämpas från och med den 1 januari 2022: Omarbetade eller ändrade IFRS-standarder bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på resultat och balans.

Not 2 – Segmentsrapportering

Redovisning per rörelsesegment

All verksamhet i koncernen anses utgöra ett enda segment från och med den 1 januari 2021. För koncernen år 2020 gäller att transaktioner mellan de olika segmenten är av obetydlig omfattning och uppgår till mindre än en promille av den totala omsättningen. Vilande bolag eller bolag som inte är klassade som portföljbolag redovisas under rubriken "Övriga bolag". Ingen kund svarade för mer än tio procent av nettoomsättningen under perioderna.

Mkr	Mercuri Helår 2020	Investment AB Bure Helår 2020	Atle Investment Management Helår 2020	Bure Growth Helår 2020	Övriga bolag Helår 2020	Eliminering m.m. Helår 2020	Moder- bolaget Helår 2020	Summa Helår 2020
Nettoomsättning								
Nettoomsättning	241	21	4	-	-	-	-	267
Resultat								
Resultatandelar	2	-	98	-11	-	-	-	89
Resultat per rörelsesegment	-47	-7	-10	0	-2	-	1	-64
Förvaltningskostnader	-	-	-	-	-	-	-52	-52
Verkligt värde/nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	3 206	3 206
Utdelningar	-	-	-	-	-	-16	71	55
Exitresultat/realisationsresultat kortfristiga placeringar	-	-	0	-	-	-	15	15
Rörelseresultat	-45	-7	88	-11	-2	-16	3 242	3 248
Finansiellt netto								-11
Skattekostnad								-1
Nettoresultat								3 236

Övriga upplysningar Mkr	Mercuri 2020	Investment AB Bure 2020	Atle Investment Management 2020	Bure Growth 2020	Övriga bolag 2020	Eliminering m.m. 2020	Moder- bolaget 2020	Summa 2020
Tillgångar	175	160	31	977	0	-601	16 845	17 587
Kapitalandelar	16	-	150	183	-	-	-	348
Summa tillgångar	190	160	180	1 160	0	-601	16 845	17 935

Skulder

Ofördelade skulder	204	128	25	448	1	-601	26	232
Summa skulder	204	128	25	448	1	-601	26	232
Investeringar	19	1	0	0	0	0	2	22
Avskrivningar	18	7	0	0	0	0	2	27

Mkr	Sverige 2020	Övriga Norden 2020	Europa 2020	Nordamerika 2020	Asien 2020	Övriga marknader 2020	Summa 2020
Omsättning per marknad	73	21	153	7	13	0	267
Tillgångar per marknad	17 740	22	153	7	13	0	17 935
Investeringar per marknad	6	1	13	0	2	0	22

Koncernen klassificerade enligt IFRS 15 intäkter i följande klasser under år 2021 och 2020.

Mkr	Helår 2021	Helår 2020
Konsultintäkter	-	225
Licensintäkter	-	7
Övriga intäkter	-	35
Nettoomsättning	-	267

I tabellen nedan framgår koncernens kontrakterade intäkter.

Kontrakterade intäkter	< 1 år	1 – 2 år	> 2 år
Intäkter	-	-	-
Summa	-	-	-

Not 3 – Erhållna utdelningar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Alcur Fonder	74	–	–	–
Atle Investment Management	–	–	54	16
Fondbolaget Fondita	10	–	–	–
Mycronic	82	55	82	55
Teknik Innovation Norden Fonder	14	–	–	–
Vitrolife	16	–	16	–
Summa	197	55	153	71

Not 4 – Verkligt värde finansiella tillgångar

Verkligt värde finansiella tillgångar består av nettot av realiserade och orealiserade värdeförändringar från finansiella tillgångar. Därmed redovisas inte resultatet från avyttrade finansiella tillgångar separat. Verkligt värde finansiella tillgångar utgörs av skillnaden mellan värdet på finansiella tillgångar vid rapporteringsperiodens utgång och värdet vid utgången av föregående period.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
ACQ Bure (aktier + optioner)	61	–	61	–
Cavotec	-44	113	-44	113
MedCap	-83	265	-83	265
Mentice	55	73	55	73
Mycronic	-892	1 647	-892	1 647
Ovzon	-58	65	-58	65
Vitrolife	7 255	376	7 255	376
Xvivo Perfusion	-156	613	-156	613
Alcur Fonder	30	0	–	–
Atle Investment Services	-9	–	–	–
BioLamina	21	–	–	–
Fondbolaget Fondita	0	–	–	–
Investment AB Bure	-1	–	-1	–
Life Genomics	11	–	–	–
Teknik Innovation Norden Fonder	36	–	–	–
Kortfristiga placeringar	9	69	8	69
Summa	6 235	3 221	6 146	3 221

Not 5 – Företagsförvärv och avyttringar

Förvärv under 2021

I mars 2021 noterades ACQ Bure, Sveriges första SPAC, på Nasdaq Stockholm. Bure investerade 700 Mkr i egenskap av sponsor. I december 2020 offentliggjorde Bure ett kontanterbudande till aktieägarna i Allgon AB (publ). I februari 2021 uppnådde Bure ett ägande på 93,2 procent och påkallade tvångsinlösen av återstående aktier och avnoterade Allgon-aktien från Nasdaq First North Growth Market. Tvångsinlösenprocessen avslutades i september 2021 och Bures ägarandel uppgår till 100 procent. Investeringen i Allgon uppgår till 746 Mkr. Bure förvärvade 936 972 aktier i Vitrolife för 351 Mkr. Bure förvärvade 625 000 aktier i Ovzons nyemission för 32 Mkr. Bure förvärvade 45 000 aktier i Xvivo Perfusions nyemission för 15 Mkr. Atle Investment Management tillträdde förvärvet av Humle Fonder och övertog förvaltningen av Humle Småbolagsfond och Humle Sverigefond. Bure Growth förvärvade 88 188 aktier i BioLaminas nyemissioner för 17 Mkr.

Avyttringar under 2021

Bure Growth avyttrade innehavet i Life Genomics för 11 Mkr. Bure avyttrade innehavet i MedCap för 597 Mkr. Bure avyttrade 1 miljon aktier i Mycronic för 259 Mkr.

Förvärv under 2020

Bure förvärvade 8,5 miljoner aktier i Cavotec för 137 Mkr och ökade ägarandelen till 36,2 procent. Bure förvärvade 1,2 miljoner aktier i Mentice för 52 Mkr och ökade ägarandelen till 14,7 procent. Bure tecknade sin andel motsvarande 17 Mkr i Ovzons företrädesemission. Bure tecknade aktier för 32 Mkr i Xvivo Perfusions riktade nyemission. Bure Growth förvärvade 25 000 aktier i Yubico för 9 Mkr. Bure Growth förvärvade aktier i BioLaminas företrädesemission för 13 Mkr samt förvärvade aktier för 53 Mkr och ökade ägarandelen till 44,8 procent. Bure förvärvade 6,4 miljoner aktier i Allgon för 71 Mkr.

Avyttringar under 2020

Bure avyttrade 50 000 aktier i MedCap för 2 Mkr i samband med optionslösen vilket gav ett exitresultat 1 Mkr. Bure avyttrade 20 000 aktier i Xvivo Perfusion till Dag Andersson, vd i Xvivo Perfusion, för 3 Mkr vilket gav ett exitresultat 2 Mkr.

Not 6 – Resultatandelar i intresseföretag

Mkr	Koncernen	
	2021	2020
Alcur Fonder	–	74
BioLamina	–	1
Fondbolaget Fondita	–	8
Life Genomics	–	0
My Driving Academy Sweden	–	-2
ScandiNova Systems	–	-9
Teknik Innovation Norden Fonder	–	15
Mercuri Goldmann (India) Pvt Ltd	–	2
Summa	–	89

Not 7 – Arvode till revisorer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Arvoden till PwC				
Revisionsuppdrag	0	2	0	0
Övriga lagstadgade uppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga uppdrag	–	–	–	–
Summa arvoden PwC	1	2	1	1

Arvoden till övriga revisorer

Ersättning för revisionsuppdraget	–	0	–	–
Konsulttjänster	–	0	–	–
Summa arvoden övriga revisorer	0	0	0	0

Not 8 – Räntor och liknande resultatposter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Netto kursdifferenser finansiella fordringar/skulder	0	-5	0	0
Intäkter från emissionsgarantier	–	0	–	0
Övriga finansiella intäkter	0	-5	0	-5
Ränteintäkter	4	0	6	5
Räntekostnader	-1	-2	-1	0
Övriga finansiella kostnader	0	-1	0	–
Summa räntor och liknande resultatposter	4	-11	5	0

Not 9 – Skatter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Avstämning av skattekostnad				
Resultat före skatt	6 362	3 148	6 237	3 242
Effekt av intressebolagen, netto	–	89	–	–
Redovisat resultat före skatt	6 362	3 237	6 237	3 242
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6% (21,4%)	-1 311	-693	-1 285	-694
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-1	-1	-1	-2
Skattemässiga avdragsposter	1 311	705	1 285	696
Ej avdragsgill avskrivning immateriella tillgångar	–	-3	–	–
Utnyttjande av ej tidigare aktiverat underskott	–	0	–	–
Effekt av ej aktiverat underskott	–	-6	–	–
Effekt av annan skattesats i utlandet	–	-2	–	–
Justeringar för skatter från tidigare år	–	0	–	–
Övrigt	–	-1	–	–
Summa	0	-1	0	0
<i>varav aktuell skatt</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>varav uppskjuten skatt</i>	<i>0</i>	<i>-1</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Uppskjutna skattefordringar				
Taxerade underskott	–	8	–	–
Temporära skillnader	–	-2	–	–
Summa	–	6	–	–
Uppskjutna skatteskulder				
Temporära skillnader	–	1	–	–
Summa	–	1	–	–
Netto, uppskjuten skatt	–	6	–	–

Koncernen innehar förlustavdrag vid utgången av 2021 uppgående till 726 Mkr. Av dessa avser 707 Mkr moderbolaget. I Sverige uppgick underskotten till 726 Mkr, samtliga eviga. Uppskjuten skattefordran baserad på förlustavdrag i koncernen har värderats till 0 Mkr (6). Samtliga förlustavdrag är fullt tillgängliga. Posten Skattemässiga avdragsposter består av ej skattepliktiga orealiserade värdeuppgångar från noterade och onoterade finansiella tillgångar.

Not 10 – Resultat per aktie

Bure redovisar resultat per aktie i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie. Resultat per aktie redovisas såväl före som efter utspädning.

Resultat per aktie har beräknats genom att redovisat nettoresultat dividerats med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året. I koncernen används nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare vid beräkningen av resultat per aktie.

Mkr	2021	2020
Årets resultat moderbolaget, Mkr	6 237	3 242
Årets resultat koncernen, Mkr	6 362	3 236
Genomsnittligt antal utestående aktier	74 146 921	71 757 372
Resultat per aktie i moderbolaget, kr ¹⁾	84,12	45,17
Resultat per aktie i koncernen, kr ¹⁾	85,81	45,09

1) Ingen utspädningseffekt per den 31 december 2021 och 2020.

Not 11 – Patent, varumärken, licenser, m. m.

Mkr	Koncernen	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	28	28
Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	-28	–
Justerat ingående anskaffningsvärde	0	28
Anskaffning under året	17	5
Försäljning/omklassificering	–	0
Omräkningsdifferenser	–	-1
Utgående anskaffningsvärde	17	32
Ingående avskrivningar	-23	-20
Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	23	–
Justerade ingående avskrivningar	0	-20
Försäljning/omklassificering	–	-1
Årets avskrivningar	-2	-2
Omräkningsdifferenser	–	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2	-23
Bokfört värde	15	10

Not 12 – Goodwill

Bure är från och med den 1 januari 2021 ett investmentföretag och redovisar innehav i dotterföretag som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde varför ingen goodwill uppstår.

Mkr	Koncernen	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	605	622
Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	-605	-
Justerat ingående anskaffningsvärde	-	622
Anskaffning under året	-	0
Omräkningsdifferenser	-	-17
Utgående anskaffningsvärde	-	605
Ingående avskrivningar	-96	-97
Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	96	-
Justerade ingående avskrivningar	-	-97
Omräkningsdifferenser	-	1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-96
Ingående nedskrivningar	-408	-405
Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	408	-
Justerade ingående nedskrivningar	-	-405
Årets nedskrivningar	-	-15
Omräkningsdifferenser	-	13
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-408
Bokfört värde	-	102

Not 13 – Byggnader, mark och markanläggningar

Mkr	Koncernen	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	2	2
Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	-2	-
Justerat ingående anskaffningsvärde	-	2
Omräkningsdifferenser	-	0
Utgående anskaffningsvärde	-	3
Ingående avskrivningar	-1	-1
Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	1	-
Justerade ingående avskrivningar	-	-1
Årets avskrivningar	-	0
Omräkningsdifferenser	-	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-1
Bokfört värde	-	2

Not 14 – Inventarier, verktyg och installationer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	279	275	11	10
Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	-267	-	-	-
Justerat ingående anskaffningsvärde	11	275	11	10
Ingående balans korrigerig	-	2	-	-
Anskaffning under året	2	4	2	1
Försäljning/omklassificering	0	-1	0	-
Omräkningsdifferenser	0	-2	0	-
Utgående anskaffningsvärde	13	279	13	11
Ingående avskrivningar	-118	-109	-8	-8
Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	110	-	-	-
Justerade ingående avskrivningar	-8	-109	-8	-8
Ingående balans korrigerig	-	-2	-	-
Försäljning/omklassificering	0	1	0	-
Årets avskrivningar	0	-10	0	0
Omräkningsdifferenser	0	2	0	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8	-118	-8	-8
Bokfört värde	5	161	5	3

I redovisade värden ingår inga inventarier som innehas enligt finansiella leasingavtal. Inga investeringsåtaganden finns för förvärv av utrustning.

Not 15 – Långfristiga & kortfristiga fordringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntebärande fordringar portföljbolag	145	-	145	143
Räntebärande fordringar övriga bolag	-	1	-	1
Långfristiga räntebärande fordringar	145	1	145	144
Övriga långfristiga fordringar	1	5	1	1
Långfristiga icke räntebärande fordringar	1	5	1	1
Räntebärande fordringar portföljbolag	-	-	41	24
Räntebärande fordringar övriga bolag	3	2	3	2
Kortfristiga räntebärande fordringar	3	2	44	26
Icke räntebärande fordringar portföljbolag	-	-	436	429
Övriga icke räntebärande fordringar	0	4	1	1
Kortfristiga icke räntebärande fordringar	0	4	437	430

Not 16 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna ränteintäkter	3	–	4	5
Upparbetade intäkter	0	10	0	–
Övriga upplupna intäkter	0	1	0	–
Förutbetalda kostnader	1	9	1	1
Övriga poster	1	1	1	0
Summa	5	20	5	5

Not 17 – Avsättningar

Mkr	Koncernen		
	2021	2020	
Ingående avsättningar	64	66	
Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	-38	–	
Justerat ingående avsättningar	25	66	
Ingående balans korrigerig	–	-1	
Avsättningar under året			
Mercuri International Group	–	6	
Bure Equity	–	0	
Bure Growth	–	0	
Investment AB Bure	–	2	
Summa	0	7	
Förbrukat/upplöst under året			
Mercuri International Group	–	-3	
Bure Equity	-7	-4	
Summa	-7	-7	
Omräkningsdifferenser	–	-1	
Utgående avsättningar	19	64	
Bedömd återföring av avsättningar i koncernen.			
	2022	2023	>2023
Övriga avsättningar	19	–	–
Summa	19	–	–

Not 18 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Lön och semesterlöneskuld	14	26	14	10
Sociala avgifter	2	8	2	1
Förutbetalda intäkter	0	5	0	–
Övriga upplupna kostnader	4	10	4	2
Summa	21	49	20	14

Not 19 – Finansiella instrument

Finansiella risker – mål och policyer

Koncernens verksamhet är exponerad mot ett antal finansiella risker. Bure är ett investeringsbolag med en viktig övergripande målsättning som regleras i moderbolagets finanspolicy. Moderbolaget skall i princip vara skuldfritt och dotterbolagen skall ha en självständig finansiering för att bolagen skall vara finansiellt oberoende av moderbolaget eller övriga koncernbolag. Dotterbolagen skall därmed också självständigt kunna hantera sin egen likviditetsrisk. Det finns finanspolicyer fastställda för vart och ett av dotterbolagen. Policydokumentet ger vägledning till hantering av kassa, överskottslikviditet, skuldfinansiering och hantering av valuta- och ränterisker.

Prisrisk

Med prisrisk på aktier avses risken att värdet på aktier noterade på marknadsplats kan förändras. Baserat på marknadsvärdet på noterade värdepapper per den 31 december 2021 om 20 985 Mkr skulle en minskning av priset på noterade portföljbolag med en procent påverka koncernens resultat före skatt med 210 Mkr. Koncernens innehav i onoterade finansiella tillgångar uppgick till 2 540 Mkr den 31 december 2021. En minskning av bedömt värde på onoterade finansiella tillgångar med en procent påverka koncernens resultat före skatt med 25 Mkr.

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att koncernens kommersiella flöden (transaktionsrisk) påverkas vid valutakursförändringar. Transaktionsrisken i koncernen är begränsad då administrativa kostnader i regel uppstår i svenska kronor.

Ränterisk

Koncernen påverkas av ränterisk genom att räntenivån på skulder till rörlig ränta löpande förändras med marknadsränteutvecklingen. Ränterisk föreligger även på skulder med fast ränta, men med betydligt högre trögrörlighet då räntan ändras när lånen förfaller och skall förlängas med nya villkor. En procent i förändring i räntesats för koncernen i det korta perspektivet beräknas påverka koncernens resultat före skatt med 5 Mkr. Ränterisker i upplåning kan styras till en önskad nivå genom användandet av derivat så som swappar, terminer och optioner. Någon säkring för ränterisk sker för närvarande inte.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken för att Bures motparter i affärer inte kommer att fullgöra sina betalningar och eventuellt erhållna säkerheter inte täcker fordringsbeloppet och därigenom försäkras Bure en finansiell förlust. Den högsta enskilda kreditexponeringen uppgår per balansdagen till 114 Mkr. Det förekommer inga väsentliga koncentrationer av kreditrisker i koncernen.

Not 19 – Finansiella instrument, forts.

Förfallostruktur kundfordringar Mkr	2021				2020			
	Kund- fordringar	Reserver	Nettofordran	Täckta av säkerheter	Kund- fordringar	Reserver	Netto- fordran	Täckta av säkerheter
Ej förfallna	0	–	–	–	63	–	63	–
Förfallna 1–30 dagar	0	–	–	–	17	–	17	–
Förfallna 31–60 dagar	0	–	–	–	3	–	3	–
Förfallna 61–90 dagar	0	–	–	–	2	–	2	–
Förfallna 91–180 dagar	0	–	–	–	4	–	4	–
Förfallna >180 dagar	0	–	–	–	1	-1	0	–
Summa	0	–	–	–	89	-1	88	–

Reservering för osäkra kundfordringar sker efter individuell bedömning av varje kunds betalningsförmåga.

Specifikation av reservering för kundförluster
Mkr

	2021	2020
Ingående balans	1	1
Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	-1	–
Justerad ingående balans	–	1
Årets avsättning	–	1
Avskrivet belopp	–	-1
Valutaeffekter	–	0
Summa	–	1

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kan finansiera lånebetalningar eller andra finansiella åtaganden i den takt de förfaller till betalning antingen med egna medel eller ny finansiering. För att upprätthålla en betryggande betalningsberedskap skall moderbolaget Bure Equity ha en likviditetsreserv som alltid minst skall täcka ett års prognostierat likviditetsbehov samt andra likviditetsbehov i befintlig bolagsstruktur. Likviditetsreserven består av tillgängliga likvida medel, checkkrediter och bekräftade outnyttjade kreditfaciliteter.

Koncernens löptid för externa skulder per 31 december 2021

Räntebärande skulder	< 1 mån	< 3 mån	3–12 mån	1–5 år	> 5 år	Totalt
Kortfristiga leasingkulder	0	1	2	–	–	2
Långfristiga leasingkulder	–	–	–	2	–	2
Summa	–	1	2	2	–	4
Räntefria skulder	< 1 mån	< 3 mån	3–12 mån	1–5 år	> 5 år	Totalt
Leverantörsskulder	2	–	–	–	–	2
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	–	–	–
Summa	2	–	–	–	–	2

Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde har beräknats för samtliga finansiella tillgångar och skulder enligt IFRS 13. Verkligt värde uppskattas vara lika med bokfört värde för kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt upplåning. Bokfört värde minskat med nedskrivningar utgör ett approximativt verkligt värde för kundfordringar och leverantörsskulder. För långfristiga ej räntebärande skulder har verkligt värde beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor avseende skuldens löptid.

Koncernens finansiella tillgångar och skulder klassificeras enligt IFRS 13 i följande tre kategorier:

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.

Bure redovisar noterade innehav till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen (nivå 1). Bures noterade innehav består av ACQ Bure AB, Cavotec SA, Mentice AB, Mycronic AB, Ozvon AB, Vitrolife AB och Xvivo Perfusion AB.

Bure redovisar investeringar i onoterade intressebolag och dotterbolag (nivå 3) till verkligt värde sedan 1 januari 2021. De onoterade intressebolagen har tidigare värderats enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 – Innehav i intressebolag och joint ventures medan dotterbolag redovisats till upplupet anskaffningsvärde. De onoterade intressebolagen och dotterbolagen består av Alcur Fonder AB, Allgon AB, AMIP AB, Atle Investment Services AB, BioLamina AB, Fondbolaget Fondita AB, Investment AB Bure, Mercuri International Group AB, My Driving Academy Sweden AB, ScandiNova Systems AB, Skanditek Aktieföretag och Teknik Innovation Norden Fonder AB. Yubico AB har sedan införandet av IFRS 9 omvärderats löpande.

Bure har valt att marknadsvärdera samtliga finansiella tillgångar med utgångspunkt i IPEV – International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. I riktlinjerna beskrivs ett antal metoder för att fastställa verkligt värde för respektive innehav. Stor vikt läggs vid nyligen genomförda marknadsmässiga transaktioner i bolaget t.ex. nyemission eller förvärv av existerande aktier. Transaktioner i jämförbara bolag kan även användas. Andra värderingsmetoder är diskontering av prognostiserade kassaflöden med relevant diskonteringsränta och genom att applicera värderingsmultiplar såsom EV/Sales, EV/EBITDA, EV/EBITA, EV/EBIT, PER och P/AuM som justeras för att ta hänsyn till skillnader i marknad, verksamhet och risk. I allmänhet appliceras vidare en likviditetsrabatt för onoterade tillgångar. Värdering sker löpande och publiceras i samband med kvartalsrapporter.

Not 19 – Finansiella instrument, forts.

Verklig värdehierarki Mkr	31 dec 2021				31 dec 2020 omräknat				31 dec 2020			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar												
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	20 932	55	2 380	23 366	14 604	–	1 562	16 167	14 604	–	–	14 604
Andra långfristiga värdepappersinnehav ¹⁾	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	998	998
Andra långfristiga fordringar	1	–	145	146	1	–	144	145	–	–	5	5
Kortfristiga placeringar	133	–	–	133	297	–	–	297	297	–	–	297
Finansiella tillgångar totalt	21 065	55	2 526	23 645	14 902	–	1 707	16 609	14 901	–	1 003	15 904
Finansiella skulder												
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	31	31
Leasingskulld	–	–	4	4	–	–	3	3	–	–	28	28
Övriga långfristiga skulder	1	–	–	1	1	–	–	1	1	–	–	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	21	21	–	–	15	15	–	–	49	49
Förskott från kunder	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	24	24
Summa finansiella skulder	1	–	25	26	1	–	18	19	1	–	131	132

1) Andra långfristiga värdepappersinnehav avser innehavet i Yubico.

Värdering av onoterade tillgångar per 31 december 2021

Mkr	Ägarandel	Bokfört värde i koncernen		Värderingsmodell
		31 december 2021		
Innehaven i Bure Equity AB				
Allgon AB och AMIP AB	100,0%	746		Upplupet anskaffningssvärde
Mercuri International Group AB	90,4%	98		EV/EBIT multipel, DCF
Investment AB Bure	100,0%	63		Bokfört värde på eget kapital
			171	
Innehaven i Atle Investment Management AB				
Alcur Fonder AB	30,9%			P/AuM
Atle Investment Services AB	100,0%			Upplupet anskaffningssvärde
Fondbolaget Fondita Ab	20,1%			P/AuM, EV/EBIT multipel
Teknik Innovation Norden Fonder AB	37,1%			P/AuM
			1 302	
Innehaven i Bure Growth AB				
BioLamina AB	44,5%			Senaste transaktion
My Driving Academy Sweden AB	25,1%			Senaste transaktion, DCF
ScandiNova Systems AB	27,8%			Senaste transaktion
Yubico AB	17,8%			Senaste transaktion

Värdering av onoterade tillgångar per 31 december 2020

Mkr	Ägarandel	Substansvärde 31 dec 2020	Värderingsmodell	Bokfört värde i koncernen		
				Omräknat 31 dec 2020	31 dec 2020	Värderingsmodell 31 dec 2020
Innehaven i Bure Equity AB						
Allgon AB	11,4%	71	Upplupet anskaffningssvärde	71	71	Upplupet anskaffningssvärde
Mercuri International Group AB	90,4%	128	EV/EBIT multipel, DCF	128	128	Upplupet anskaffningssvärde
Investment AB Bure	100,0%	177	Nettotillgångar	177	142	Upplupet anskaffningssvärde

Not 19 – Finansiella instrument, forts.

Värdering av onoterade tillgångar per 31 december 2020 (fortsättning av tabell på föregående sida)

Innehaven i Atle Investment Management AB	108		108	167			
Alcur Fonder AB	30,9%	P/AuM					Kapitalandelsmetoden
Fondbolaget Fondita Ab	20,1%	EV/EBIT multipel					Kapitalandelsmetoden
Teknik Innovation Norden Fonder AB	37,1%	P/AuM					Kapitalandelsmetoden
Atle Investment Services AB	100,0%	Bokfört värde					Upplupet anskaffningsvärde
Innehaven i Bure Growth AB	1 264		1 264	1 180			
BioLamina AB	44,8%	Senaste transaktion					Kapitalandelsmetoden
Life Genomics AB	–	DCF					Kapitalandelsmetoden
My Driving Academy Sweden AB	25,1%	Senaste transaktion, DCF					Kapitalandelsmetoden
ScandiNova Systems AB	27,6%	Senaste transaktion					Kapitalandelsmetoden
Yubico AB	17,8%	Senaste transaktion					Senaste transaktion
Upplysningar om noterade innehav för år 2021	ACQ Bure Mkr	Cavotec EURm	Mentice Mkr	Mycronic Mkr	Ovzon Mkr	Vitrolife Mkr	Xvivo Perfusion Mkr
Mottagna utdelningar	–	–	–	82	–	16	–
Anläggningstillgångar	–	76	148	2 626	1 376	18 022	995
Omsättningstillgångar	3 442	99	114	3 024	477	1 407	548
<i>varav likvida medel</i>	<i>3 441</i>	<i>12</i>	<i>13</i>	<i>683</i>	<i>406</i>	<i>630</i>	<i>399</i>
Tillgångar som innehas till försäljning	–	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	3 442	175	262	6 136	1 543	19 429	1 543
Eget kapital	3 440	67	137	3 997	1 285	15 341	1 285
Långfristiga skulder	–	31	10	570	324	3 134	153
<i>varav finansiella skulder</i>	<i>–</i>	<i>21</i>	<i>10</i>	<i>181</i>	<i>324</i>	<i>2 027</i>	<i>2</i>
Kortfristiga skulder	2	77	115	1 544	73	954	105
<i>varav finansiella skulder</i>	<i>–</i>	<i>7</i>	<i>5</i>	<i>62</i>	<i>0</i>	<i>456</i>	<i>4</i>
Skulder relaterade till tillgångar som innehas till försäljning	–	–	–	–	–	–	–
Summa eget kapital och skulder	3 442	175	262	6 136	1 543	19 429	1 543
Intäkter	0	116	190	4 635	191	1 681	258
Avskrivningar och amorteringar	0	-6	-22	n/a	n/a	n/a	n/a
Ränteintäkter	0	4	0	0	30	n/a	n/a
Räntekostnader	0	0	-2	-2	0	n/a	n/a
Skattekostnader(-)/skatteintäkter(+)	0	-4	-8	-219	0	-116	1
Resultat från kvarvarande verksamheter	-7	-1	-29	827	-84	344	8
Resultat efter skatt från avvecklade verksamheter	–	-36	–	–	–	–	–
Övrigt totalresultat	0	-2	3	111	-11	19	22
Summa totalresultat	-7	-39	-26	938	-5	362	30

Not 20 – Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Koncernen den 31 december 2021 Mkr	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderat till upplupet anskaffningsvärde	Lån och kundfordringar samt övriga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	23 366	–	–	23 366
Andra långfristiga fordringar	–	–	146	146
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	7	7
Kortfristiga placeringar	133	–	–	133
Kassa och bank	–	326	–	326
Summa finansiella tillgångar	23 499	326	153	23 978
Finansiella skulder				
Leasingskulder	–	–	4	4
Övriga långfristiga skulder	–	–	1	1
Övriga icke räntebärande skulder	–	–	26	26
Summa finansiella skulder	–	–	31	31

Koncernen den 31 december 2020 Mkr (omräknat)	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderat till upplupet anskaffningsvärde	Lån och kundfordringar samt övriga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	16 167	–	–	16 167
Andra långfristiga fordringar	–	145	–	145
Övriga kortfristiga fordringar	–	8	–	8
Kortfristiga placeringar	297	–	–	297
Kassa och bank	–	1 167	–	1 167
Summa finansiella tillgångar	16 464	1 320	–	17 784
Finansiella skulder				
Leasingskulder	–	–	3	3
Övriga långfristiga skulder	–	–	1	1
Övriga icke räntebärande skulder	–	–	15	15
Summa finansiella skulder	–	–	19	19

Koncernen den 31 december 2020 Mkr	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderat till upplupet anskaffningsvärde	Lån och kundfordringar samt övriga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	15 602	–	–	15 602
Placeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	–	348	–	348
Andra långfristiga fordringar	–	5	–	5
Övriga icke räntebärande fordringar	–	93	–	93
Kortfristiga placeringar	297	–	–	297
Kassa och bank	–	1 255	–	1 255
Summa finansiella tillgångar	15 899	1 701	–	17 600
Finansiella skulder				
Skulder till kreditinstitut	–	–	31	31
Leasingskulder	–	–	28	28
Övriga långfristiga skulder	–	–	1	1
Övriga icke räntebärande skulder	–	–	73	73
Summa finansiella skulder	–	–	132	132

Not 20 – Klassificering av finansiella tillgångar och skulder, forts.

Moderbolaget den 31 december 2021 Mkr	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderat till upplupet anskaffningsvärde	Lån och kundfordringar samt övriga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Andelar i koncernföretag	21	–	–	21
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	21 893	–	–	21 893
Andra långfristiga fordringar	–	–	146	146
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	479	479
Kortfristiga placeringar	121	–	–	121
Kassa och bank	–	296	–	296
Summa finansiella tillgångar	22 035	296	625	22 956
Finansiella skulder				
Leasingskulder	–	–	4	4
Övriga långfristiga skulder	–	–	1	1
Övriga icke räntebärande skulder	–	–	23	23
Summa finansiella skulder	–	–	28	28

Moderbolaget den 31 december 2020 Mkr (omräknat)	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderat till upplupet anskaffningsvärde	Lån och kundfordringar samt övriga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Andelar i koncernföretag	21	–	–	21
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	14 787	–	–	14 787
Andra långfristiga fordringar	–	–	145	145
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	455	455
Kortfristiga placeringar	297	–	–	297
Kassa och bank	–	1 163	–	1 163
Summa finansiella tillgångar	15 105	1 163	600	16 874
Finansiella skulder				
Övriga långfristiga skulder	–	–	1	1
Leasingskulder	–	–	3	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	14	14
Övriga kortfristiga skulder	–	–	1	1
Leverantörsskulder	–	–	1	1
Summa finansiella skulder	–	–	19	19

Not 20 – Klassificering av finansiella tillgångar och skulder, forts.

Moderbolaget den 31 december 2020 Mkr	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderat till upplupet anskaffningsvärde	Lån och kundfordringar samt övriga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Andelar i koncernföretag	168	–	–	168
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	14 604	–	–	14 604
Andra långfristiga fordringar	–	–	145	145
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	462	462
Kortfristiga placeringar	297	–	–	297
Kassa och bank	–	1 163	–	1 163
Summa finansiella tillgångar	15 069	1 163	607	16 839
Finansiella skulder				
Övriga långfristiga skulder	–	–	1	1
Leasingskulder	–	–	3	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	14	14
Övriga kortfristiga skulder	–	–	1	1
Leverantörsskulder	–	–	1	1
Summa finansiella skulder	–	–	19	19

Förskott från kunder och förutbetalda intäkter Mkr	2021			2020		
	Konsulttjänster	Licenser	Övrigt	Konsulttjänster	Licenser	Övrigt
Ingående balans	19	3	9	11	3	3
Justering ingående balans	–	–	–	-2	0	–
Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	-19	-3	-9	–	–	–
Justerad ingående balans	–	–	–	9	2	3
Intäktsfört under året	–	–	–	-6	-2	-2
Tillkommit under året	–	–	–	17	3	9
Omräkningsdifferenser	–	–	–	0	0	0
Summa	–	–	–	19	3	9

Not 21 – Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning

Koncernen 31 december 2021 Mkr	Antal aktier	Andel av kapital/ röster i %	Bokfört värde i moderbolaget	Bokfört värde i koncernen	Organisationsnr.	Säte
ACQ Bure AB (aktier + optioner)	7 000 000	20,0%	761	761	559278-6668	Stockholm
Cavotec SA	34 071 619	36,2%	681	681	CH-501.3.015.724-3	Lugano, Schweiz
Mentice AB	3 644 059	14,7%	359	359	556556-4241	Göteborg
Mycronic AB	26 317 163	26,9%	5 553	5 553	556351-2374	Stockholm
Ovzon AB	5 861 034	11,4%	368	368	559079-2650	Solna
Vitrolife AB	21 510 257	15,9%	12 046	12 046	556354-3452	Göteborg
Xvivo Perfusion AB	4 367 504	14,8%	1 216	1 216	556561-0424	Göteborg
Allgon AB	56 222 597	100,0%	679	679	556387-9955	Stockholm
AMIP AB	5 000 000	100,0%	0	0	559348-5922	Stockholm
AMIP AB preferensaktier	5 000 000	100,0%	68	68	559348-5922	Stockholm
Investment AB Bure	1 000	100,0%	63	63	556561-0390	Stockholm
Mercuri International Group AB	935 500	90,4%	98	98	556518-9700	Stockholm
Innehaven i Atle Investment Management AB ¹⁾	46 500	93,0%	–	171	556943-6420	Stockholm
Innehaven i Bure Growth AB ²⁾	50 000	100,0%	–	1 302	556935-7550	Stockholm
Bokfört värde			21 893	23 366		

1) Atle Investment Management konsolideras i koncernen. Bokfört värde avser i värderingen av Atle Investment Managements innehav i Alcur Fonder, Atle Investment Services, Fondbolaget Fondita och Teknik Innovation Norden Fonder.

2) Bure Growth konsolideras i koncernen. Bokfört värde avser värderingen av Bure Growths innehav i BioLamina, My Driving Academy Sweden, ScandiNova Systems och Yubico.

Koncernen 31 december 2020 Mkr	Antal aktier	Andel av kapital/ röster i %	Bokfört värde i moderbolaget	Bokfört värde i koncernen	Organisationsnr.	Säte
Cavotec SA	34 071 619	36,2%	726	726	CH-501.3.015.724-3	Lugano, Schweiz
MedCap AB	2 956 017	20,0%	680	680	556617-1459	Stockholm
Mentice AB	3 644 059	14,7%	304	304	556556-4241	Göteborg
Mycronic AB	27 317 163	27,9%	6 704	6 704	556351-2374	Stockholm
Ovzon AB	5 236 034	11,3%	394	394	559079-2650	Solna
Vitrolife AB	20 573 285	19,0%	4 440	4 440	556354-3452	Göteborg
Xvivo Perfusion AB	4 322 504	15,1%	1 357	1 357	556561-0424	Göteborg
Bokfört värde			14 604	14 604		

Not 22 – Placeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Koncernen 31 december 2020 Mkr	Antal aktier	Andel av kapital/ röster i %	Bokfört värde i moderbolaget	Bokfört värde i koncernen	Organisationsnr.	Säte
Alcur Fonder AB ¹⁾	3 860	30,9	–	80	556703-4870	Stockholm
BioLamina AB ²⁾	991 691	44,8	–	98	556764-1872	Stockholm
Fondbolaget Fondita Ab ¹⁾	654	20,1	–	50	FI-0899688-5	Helsingfors
Life Genomics AB ^{2,4)}	106 924	23,7	–	1	556993-1891	Göteborg
Mercuri Goldman (India) Pvt Ltd ³⁾	128 508	40,0	–	16	–	Bangalore
My Driving Academy Sweden AB ²⁾	487	25,1	–	18	556943-1587	Stockholm
ScandiNova Systems AB ²⁾	409 665	27,8	–	66	556616-3605	Uppsala
Teknik Innovation Norden Fonder AB ¹⁾	112 230	37,4	–	19	559190-9600	Stockholm
Bokfört värde			–	348		

1) Aktierna ägs av dotterbolaget Atle Investment Management AB.

2) Aktierna ägs av dotterbolaget Bure Growth AB.

3) Aktierna ägs av dotterbolaget Mercuri International Group AB.

4) Innehavet i Life Genomics avyttrades under första kvartalet 2021.

Not 23 – Redovisning som koncern enligt IFRS 10 koncernredovisning

Från och med första kvartalet 2021 redovisar Bure som ett investmentföretag enligt IFRS 10 koncernredovisning. I tabellen nedan framgår skillnaden mellan verkligt värde och bokfört värde på koncernens investeringar i helägda bolag och intressebolag per 31 december 2020.

Mkr	Ägarandel	31 december 2020		
		Verkligt värde	Orealiserat övervärde	Bokfört värde
Allgon AB	11,4 %	71	0	71
Investment AB Bure	100 %	177	36	142
varav aktier		63	36	28
varav finansiell fordran		114	0	114
Mercuri International Group	90,4 %	128	0	128
varav aktier		98	0	98
varav finansiell fordran		30	0	30
Skanditek Aktiebolag	100 %	0	0	0
Innehaven i Atle Investment Management ¹⁾		108	-59	167
Innehaven i Bure Growth ²⁾		1 264	84	1 180
Totalt		1 749	60	1 689

1) Alcur Fonder, Atle Investment Services, Fondbolaget Fondita, Humle Fonder, Teknik Innovation Norden Fonder och andelar i investeringsfonder.

2) BioLamina, Life Genomics, My Driving Academy Sweden, ScandiNova Systems och Yubico.

Not 24 – Finansiell ställning

Nettfordran: Likvida medel, räntebärande placeringar samt räntebärande kort- och långfristiga fordringar minus kort- och långfristiga räntebärande skulder.

Mkr	31 dec 2021	Koncernen		Moderbolaget		
		Omräknat 31 dec 2020	31 dec 2020	31 dec 2021	Omräknat 31 dec 2020	31 dec 2020
Likvida medel	326	1 167	1 255	296	1 163	1 163
				-		
Kortfristiga räntebärande fordringar	3	2	2	44	26	26
Långfristiga räntebärande fordringar	145	144	1	145	144	144
Räntebärande tillgångar	474	1 314	1 258	484	1 333	1 333
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	32	-	-	-
Kortfristiga räntebärande leasing skulder	2	2	12	2	2	2
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	31	-	-	-
Långfristiga räntebärande leasing skulder	2	1	15	2	1	1
Räntebärande skulder	4	3	91	4	3	3
Nettfordran vid årets slut	469	1 310	1 166	480	1 330	1 330

Bure Equity finansierar verksamheten i Atle Investment Management och Bure Growth med eget kapital och lån. I tabellen nedan redovisas interna lån i Bure-koncernen.

Koncerninterna fordringar	31 dec 2021	31 dec 2020
Mkr		
Atle Investment Management AB	41	24
Bure Growth AB	436	429
Summa	477	453

Not 25 – Eget kapital

Enligt bolagsordningen uppgår aktiekapitalet till lägst 300 000 000 kr och högst 1 200 000 000 kr.

Nedan lämnas upplysningar om förändringar i aktiekapitalet.

	2021			2020		
	Antal aktier	Kvot-värde	Aktie-kapital	Antal aktier	Kvot-värde	Aktie-kapital
Registrerat antal aktier						
Ingående registrerat antal 1 januari	74 146 921	7,76	575 698 238	68 971 921	7,76	535 518 034
Nyemission	–	–	–	5 175 000	–	40 180 204
Utgående registrerat antal 31 december	74 146 921	7,76	575 698 238	74 146 921	7,76	575 698 238

Beskrivning och redovisning av återköp av egna aktier

Bures årsstämma 2021 beslutade att ge Bures styrelse mandat att förvärva upp till tio procent av totalt antal aktier. Återköpsmandatet har per den 31 december 2021 inte utnyttjats.

Aktieutdelning

På årsstämman 2021 beslutades om en ordinarie utdelning till aktieägarna om 2,00 kr per aktie, totalt 148,3 Mkr.

Bundet och fritt eget kapital

Eget kapital ska enligt svensk lag uppdelas i fritt och bundet eget kapital i moderbolaget varav bundet eget kapital inte är tillgängligt för utdelning till aktieägarna. I moderbolaget består bundet eget kapital av aktiekapital, reservfond och uppskrivningsfond. Reservfonden består i Bures fall av tillskjutet kapital i samband med bolagets bildande. I reservfonden ingår även tidigare överkursfond vilken enligt nya ABL skall utgöra reservfond.

Fritt eget kapital inkluderar balanserade vinstmedel samt årets resultat vilket finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Koncernens eget kapital består av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital samt balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.

Övrigt tillskjutet kapital i koncernen avser kapital tillskjutet från ägarna. I balanserade vinstmedel ingår omräkningsreserver vilket innefattar valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter och årets resultat.

Not 26 – Andelar i koncernföretag, årets förändring

Mkr	2021	2020	Mkr	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	1 262	1 242	Ingående nedskrivningar	-1 094	-1 094
Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	-1 212	–	Justering övergång till IFRS 10 investmentföretag	1 065	–
Justerat ingångsvärde	50	1 242	Justerade nedskrivningar	-29	-1 094
Anskaffning	–	20	Utgående ackumulerade nedskrivningar	-29	-1 094
Utgående anskaffningsvärde	50	1 262	Bokfört värde	21	168

Not 27 – Moderbolagets andelar i koncernföretag

31 december 2021 Mkr	Antal aktier	Andel av kapital/ röster i%	Bokfört värde	Organisationsnr.	Säte
Atle Investment Management AB	46 500	93,0	0	556943-6420	Stockholm
Bure Growth AB	50 000	100,0	21	556935-7550	Stockholm
Summa			21		

31 december 2020 Mkr	Antal aktier	Andel av kapital/ röster i%	Bokfört värde	Organisationsnr.	Säte
ACQ Bure AB	200 000	100,0	20	559278-6668	Stockholm
Atle Investment Management AB	46 500	93,0	0	556943-6420	Stockholm
Atle Investment Services AB ¹⁾	3 000	100,0	18	556690-3968	Stockholm
Bure Growth AB	50 000	100,0	21	556935-7550	Stockholm
Mercuri International Group AB	935 500	90,4	98	556518-9700	Stockholm
Investment AB Bure	1 000	100,0	28	556561-0390	Stockholm
Skanditek Aktiebolag	8 000	100,0	0	556541-9065	Stockholm
Summa			185		

1) Aktierna ägs av Atle Investment Management AB.

Not 28 – Medelantal anställda

	2021		2020	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget	8	2	7	2
Dotterbolag	1	–	222	97
Koncernen totalt	9	2	229	99
Moderbolaget				
Sverige	8	2	7	2
Dotterbolag				
Sverige	1	–	49	17
England	–	–	24	9
Finland	–	–	20	6
Tyskland	–	–	26	9
Frankrike	–	–	40	17
USA	–	–	4	2
Kina	–	–	22	11
Övriga länder	–	–	44	26
Koncernen totalt	9	2	229	97

Not 29 – Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Mkr	2021			2020		
	Löner och andra ersättn.	Sociala kostnader	Pensionskostnader ¹⁾	Löner och andra ersättn.	Sociala kostnader	Pensionskostnader ¹⁾
Moderbolaget	33	11	4	26	9	3
Dotterbolag	2	0	0	127	30	8
Koncernen totalt	35	12	4	153	39	11

1) Pensionskostnader är angivna inklusive löneskatt.

Not 30 – Ersättningar till ledande befattningshavare

	Fast årslön/styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner ¹⁾		Pensionskostnader		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	Styrelsens ordförande	2	2	–	–	–	–	–	–	2
Övriga styrelseledamöter	2	2	–	–	–	–	–	–	2	2
Verkställande direktör	5	4	8	4	0	0	1	1	15	8
Andra ledande befattningshavare	2	2	3	1	–	–	0	0	5	3
	10	9	11	6	0	0	2	2	23	14

1) Övriga förmåner avser bilförmån

Styrelse

Vid årsstämman 2021 beslutades att arvudet till styrelsen skulle utgå med 3 725 000 kr (3 500 000). Härav avses ersättning till styrelsens ordförande Patrik Tigerschiöld med 2 100 000 kr (2 000 000) samt till övriga styrelseledamöter med 325 000 kr (300 000) vardera. Styrelsens övriga ledamöter är Carl Björkman, Carsten Browall, Bengt Engström, Charlotta Falvin och Sarah McPhee. Styrelsen bestod av totalt 6 ledamöter under 2021 (6). Inget särskilt arvode för utskottsarbete har utgått.

Verkställande direktör

Vd Henrik Blomquist har en avtalad årslön uppgående till 4,8 Mkr. Rörlig ersättning har utgått med 8,5 Mkr (exklusive sociala avgifter) avseende 2021. Pensionen är avgiftsbestämd och pensionspremier uppgår till 30 procent av pensionsgrundande lön. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Vd:s pensionsålder är 65 år. Bonus kan uppgå till maximalt 100 procent av årslönen. Bonusbeloppet är ej pensionsgrundande. Vid uppsägning från bolagets sida äger vd rätt till en uppsägningstid om 12 månader och vid uppsägning från egen sida 12 månader. Vd äger rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida. Avgångsvederlag utgår ej vid pensionering. Beslut om lön och förmåner till vd fattas av styrelsen.

Andra ledande befattningshavare

Med andra ledande befattningshavare avses cfo. Pensionspremierna är avgiftsbestämda och följer ITP1. Pensionskostnaderna avser de kostnader som exklusive löneskatt har påverkat årets resultat. För övriga ledande befattningshavare gäller att pensionsåldern är 65 år. Bonus för andra ledande befattningshavare uppgår till 80 procent av årslönen. Vid uppsägning från bolagets sida har andra ledande befattningshavare en uppsägningstid om 6 månader och vid uppsägning från egen sida 6 månader. Avgångsvederlag utgår ej vid pensionering. Beslut om lön till övriga ledande befattningshavare fattas av verkställande direktören efter samråd med styrelsen.

Rörligt ersättningssystem (bonus)

Bure hade under 2021 ett rörligt kompensationsystem för anställda. Den rörliga delen kunde utgöra maximalt 40–100 procent av den fasta lönen. Bonusen baserade sig till 80 procent på kvantitativa mål relaterade till Bures substansvärdes- och aktiekursutveckling och årets fokus avseende portföljbolag. Resterande 20 procent avser en individuell diskretionär bedömning.

För information om den berednings- och beslutsprocess bolaget tillämpar hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Uppgifter om ledande befattningshavares innehav av aktier:

Henrik Blomquist, verkställande direktör, 67 017 aktier.

Max Jonson, cfo, 18 552 aktier.

Not 31 – Könsfördelningen i ledande befattningar

Moderbolaget	2021	2020
Totalt antal kvinnor i styrelse	2	2
Totalt antal kvinnor i ledningsgrupp	0	1
Totalt antal män i styrelse	4	4
Totalt antal män i ledningsgrupp	2	5
Totalt antal personer i styrelse	6	6
Totalt antal personer i ledningsgrupp	2	6

I dotterbolagen utgör andel kvinnor 22 procent (8) av styrelseledamöter, vd:ar och ledande befattningshavare.

Not 32 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktier i dotter- och intressebolag	–	60	–	–
Spärrade bankmedel	–	0	–	–
Summa ställda säkerheter	–	61	–	–

Eventalförpliktelser i Investmentföretaget/koncernen uppgick till 0 Mkr (0) den 31 december 2021. Inga tilläggsköpeskillingar som ej redan skuldförts förekommer inom koncernen.

Not 33 – Uppgifter om transaktioner inom koncernen och med närstående

Närstående till Bure är styrelsens ledamöter och till dem närstående bolag, Bures dotterbolag, intressebolag och företagsledningen i moderbolaget.

Avseende ledande befattningshavares löner och ersättningar hänvisas till not 30. Valda styrelseledamöter i moderbolaget har, förutom arvode från moderbolaget, ej erhållit arvoden från dotterbolag i koncernen.

Inköp och försäljning mellan moderbolag och koncernföretag är av obetydlig omfattning. Koncerninterna ränteutgifter och räntekostnader ingår i moderbolagets resultat med 1 Mkr (5) respektive 0 Mkr (0)

Sedan den 21 december 2020 är Henrik Blomquist (verkställande direktör i Bure Equity) även verkställande direktör på konsultbasis i ACQ Bure, Max Jonson (cfo i Bure Equity) cfo på konsultbasis i ACQ Bure och Oskar Hörnell (Investment manager i Bure Equity) verksam på konsultbasis i ACQ Bure. Bure Equity bistår vidare ACQ Bure med investeringsrådgivningstjänster enligt avtal. Bure Equity har under perioden 1 april–31 december fakturerat ACQ Bure enligt avtal. Samtliga transaktioner med ACQ Bure baseras på marknadsmässiga villkor.

Not 34 – Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår årsstämman en ordinarie utdelning om 2,25 kr per aktie, totalt 166,8 Mkr.

Bure avyttrade innehavet i Investment AB Bure till Sandahlsbolagen Sweden AB.

Not 35 – Förslag till vinstdisposition

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämma den 3 maj 2022.

För årsstämman att ta ställning till står följande vinst enligt moderbolagets balansräkning:

Fritt eget kapital, kr	16 130 896 359
Årets resultat, kr	6 237 446 352
Summa fritt eget kapital, kr	22 368 342 711

Styrelsen föreslår att resultatet fördelas enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 2,25 kr i ordinarie utdelning per aktie, totalt 166,8 Mkr.

I ny räkning överföres, kr **22 201 512 139**

Det är styrelsens bedömning att den förslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital, konsolideringsbehov och likviditet och ställning i övrigt.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bure Equity AB (publ), org.nr 556454-8781

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bure Equity AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47-80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller

tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Värdering av finansiella instrument som redovisas till verkligt värde

Bures tillgångar utgörs i allt väsentligt av noterade aktier.

För de flesta finansiella instrument som Bure är en part i finns en aktiv marknad med noterade priser. I mindre utsträckning finns innehav där värderingen baseras på annan marknadsdata än noterade priser i samma instrument.

I en portfölj av finansiella instrument som Bures finns normalt flera värderingsfrågor som behöver fastställas för att säkerställa en korrekt värdering av noterade och onoterade finansiella instrument enligt IFRS.

Se not 1 till årsredovisningen – Redovisningsprinciper, not 19 - Finansiella instrument samt not 21 – Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen

Vår granskning har omfattat en kombination av åtgärder som sammantaget ger oss tillräckliga revisionsbevis. De moment vi utfört omfattar;

- testat och utvärderat Bures kontroller för prissättning av finansiella instrument.

- För marknadsnoterade instrument har vi utvärderat Bures kontroller för inhämtning av priser från externa källor och vi har utfört egna pristester genom avstämning mot externa datakällor.

- För onoterade instrument har vi utvärderat de modeller samt de antaganden som Bure använt. Vi har stickprovis testat observerbar marknadsdata mot underlag samt utfört egna tester mot oberoende datakällor.

- Utvärderat att lämnad information stämmer mot granskningen och väsentligen uppfyller regelverkens krav.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-37, 42-46 och 86-91. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en



årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bure Equity AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bure Equity AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bure Equity AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.



Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Bure Equity AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 6 juni 2021 och har varit bolagets revisor sedan 2012.

Stockholm den 6 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Bure Equity AB (publ), org.nr 556454-8781

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 38-41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen

Stockholm den 6 april 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor

GRI index

Bures hållbarhetsredovisning avser kalenderåret 2021 och är framtagen enligt Global Reporting Initiatives Standards riktlinjer för hållbarhetsredovisning. Det är Bures femte hållbarhetsredovisning enligt GRI. I detta index beskrivs var GRI-informationen kan hämtas i Bures årsredovisning 2021. Redovisningen omfattar Bure som investmentföretag, d.v.s. moderbolaget Bure Equity AB. Bure har som ägare ett betydande inflytande över portföljbolagen och arbetar aktivt via styrelserepresentation för att verka för att det etableras relevanta policyer för respektive bolag och att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt och etiskt sätt. Bures direkta påverkan anses mycket liten i förhållande till portföljbolagens påverkan, varför redovisning av Bures arbete som ansvarsfull investerare och ägare har högsta prioritet.

Titel	Sida	Kommentarer
GRI 102: Standardredogörelser		
GRI 102: Standardupplysningar		
ORGANISATIONSPROFIL		
102-1 Organisationens namn	1	•
102-2 Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	13	•
102-3 Organisationens huvudkontor	19	•
102-4 Plats för verksamheten	19	•
102-5 Ägarstruktur och företagsform	19	•
102-6 Marknadsnärväro	75	• Sverige och Schweiz
102-7 Organisationens storlek och omfattning	19	• Antal operations:1
102-8 Information om anställda	24	•
102-9 Beskrivning av leverantörskedjan	19	•
102-10 Väsentliga förändringar i företagets leverantörskedja	27	• Uppgifter om förvärv och avyttringar under 2021
102-11 Försiktighetsprincipen	24	•
102-12 Externa initiativ	20	• UNGC
102-13 Medlemskap i organisationer	86	• SNS, Stockholms Handelskammare, Styrelseakademien Stockholm, Sveriges Finansanalytikers Förening
STRATEGI		
102-14 Uttalande från senior beslutsfattare	18	•
ETIK OCH INTEGRITET		
102-16 Organisationens värderingar, principer, standarder och normer för uppträdande	20	•
STYRNING		
102-18 Styrningsstruktur	20	•
ENGAGEMANG MED INTRESSETER		
102-40 Lista över intressentgrupper	21	•
102-41 Kollektivavtal	24	• 0%
102-42 Grund för identifiering och urval av intressenter	86	•
102-43 Tillvägagångssätt för intressentdialog	86	◦ Omission: Information kan ej separeras från underlag
102-44 Huvudfrågor och områden som lyfts vid intressentdialoger	86	◦ Omission: Information kan ej separeras från underlag
REDOVISNINGSPROFIL		
102-45 Affärsenheter inkluderade i redovisningen	14	•
102-46 Process för att identifiera väsentliga aspekter	86	•
102-47 Lista på väsentliga aspekter	20	•
102-48 Förklaringar till korrigeringar från tidigare redovisningar	86	• Inga förändringar
102-49 Förändringar i redovisning	86	• Inga förändringar
102-50 Redovisningsperiod	24	•
102-51 Datum för senast publicerad redovisning	24	•
102-52 Redovisningscykel	24	•
102-53 Kontaktuppgifter för frågor om redovisning	24	•
102-54 Tillämpningsnivå enligt GRI Standards	24	•
102-55 GRI index	86	•
102-56 Externt bestyrkande	24	•

Titel	Sida	Kommentarer
Materiella aspekter		
GRI 200 Ekonomiska Standarder		
GRI 205: ANTIKORRUPTION (2016)		
GRI 103: Styrning		
103-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	23	•
103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	21, 23	•
103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	23	•
205-2 Kommunikation och utbildning om antikorrupsions-policy och rutiner	22, 23	• Partiell uppfyllnad: andel affärspartners kunde inte samlas in fullständigt.
205-3 Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	22, 23	•
GRI 300 Miljöstandarder		
GRI 302: ENERGI (2016)		
GRI 103: Styrning		
103-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	24	•
103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	21, 24	•
103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	24	•
GRI 302: Energi		
302-1 Organisationens energiförbrukning	22, 24	•
302-3 Energiintensitet	22, 24	•
GRI 305: UTSLÄPP (2016)		
GRI 103: Styrning		
103-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	23, 24	•
103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	21, 24	•
103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	24	•
GRI 305: Utsläpp		
305-1 Direkta (Scope 1) växthusgasutsläpp	22, 24	•
305-2 Indirekta (Scope 2) växthusgasutsläpp	22, 24	•
305-3 Andra indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp	22, 24	•
305-4 Utsläppsintensitet för växthusgaser	22, 24	•
GRI 400 Sociala Standarder		
GRI 401: ANSTÄLLDA		
GRI 103: Styrning		
103-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	23	•
103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	23	•
103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	23	•
GRI 401: Anställda		
404-3 Andel anställda som får regelbunden utvärderingen av sin prestation och karriärsutveckling	24	•
GRI 405: MÅNGFALD OCH LIKA MÖJLIGHETER (2016)		
GRI 103: Styrning		
103-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	23	•
103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	21, 23	•
103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	23	•
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter		
405-1 Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda	22, 24	•
GRI 418: KUNDINTEGRITET		
GRI 103: Styrning		
103-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	21	•
103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	21	•
103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	21	•
GRI 418: Kundintegritet		
418-1 Dokumenterade klagomål gällande brott mot kundintegritet & förluster kunddata	22, 23	•

Definitioner

Aktiens direktavkastning

Till årsstämman föreslagen ordinarie utdelning samt under året lämnade extra utdelningar dividerat med aktiekursen vid årets utgång.

Aktiens totalavkastning

Summan av årets kurstillväxt och återinvesterad utdelning dividerat med aktiekursen vid årets ingång.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Börsvärde

Aktiekursen multiplicerad med totalt utestående aktier.

EBIT

Rörelseresultat efter avskrivningar av goodwill/förvärvsrelaterade övervärden och avskrivningar på anläggningstillgångar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antalet utestående aktier. I eget kapital ingår minoritetens andel av eget kapital från och med den 1 januari 2005 i samband med införandet av IFRS.

IRR

Årlig genomsnittlig avkastning (Internal Rate of Return).

Nettolånefordran

Finansiella räntebärande tillgångar med avdrag för räntebärande skulder.

Nettolåneskuld

Definition som nettolånefordran, men begreppet används när räntebärande skulder överstiger räntebärande tillgångar.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med under året genomsnittligt antal utestående aktier. För koncernens del används nettoresultat med avdrag för minoritetens andel av årets resultat.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter skatt dividerat med under året genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning. För koncernens del används nettoresultat med avdrag för minoritetens andel av årets resultat. Genomsnittligt antal aktier efter utspädning beräknas enligt regelverk i IFRS, IAS 33 Resultat per aktie.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till summa tillgångar. Från och med införandet av IFRS den 1 januari 2005 inkluderas minoritet i totalt eget kapital.

Substansvärde

Marknadsvärdet (värderade till verkligt värde) på Bures noterade och onoterade innehav och kortfristiga placeringar plus upplupet anskaffningsvärde på övriga nettotillgångar och likvida medel.

Tillväxt

Ökning i nettoomsättningen i relation till föregående års nettoomsättning. Nyckeltalet inkluderar därmed såväl organisk som förvärvad tillväxt.

Återköp av egna aktier

Svenska företag har sedan ett antal år tillbaka möjligheten att förvärva upp till tio procent av egna utestående aktier, förutsatt att årsstämman godkänner detta inom ramen för det fria egna kapitalet.

Aktieägarinformation

Rapporteringstillfällen 2022

Delårsrapport januari – mars	21 april
Årsstämma	3 maj
Delårsrapport januari – juni	19 augusti
Delårsrapport januari – september	10 november

Distributionspolicy

Bures årsredovisning skickas per post vid begäran. Delårsrapporter distribueras endast i elektronisk form.

För prenumeration, se www.bure.se/investerare/.

Investerarrelationer/Aktieägarkontakt

Max Jonson, 08-614 00 20
max.jonson@bure.se

Kontakta Bure Equity AB

Adress: Nybrogatan 6, 114 34 Stockholm
Tel: 08-614 00 20
E-post: info@bure.se
Hemsida: www.bure.se

Årsstämma i Bure Equity AB (publ)

Årsstämman i Bure Equity AB (publ) hålls;

Tisdag den 3 maj 2022, kl. 16:00 på IVA Konferenscenter, Wallenbergsalen
Grev Turegatan 16, Stockholm.

Entrén öppnas kl. 15:00.

Rätt att delta i stämman

Berättigad att delta på årsstämman är varje aktieägare som den 25 april 2022 är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken samt har anmält sitt deltagande till bolaget. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i årsstämman, begära att tillfälligt föras in som ägare i aktieboken hos Euroclear Sweden AB. Aktieägaren bör underrätta förvaltaren i god tid så att införing i aktieboken har skett den 27 april 2022.

Utövande av rösträtt

Styrelsen har beslutat att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt vid årsstämman genom att välja att delta vid stämman eller genom poströstning.

För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida www.bure.se. Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas med post till Computershare AB, "Bures årsstämma", Box 5267, 102 46 Stockholm eller med e-post till proxy@computershare.se. Ifyllt formulär ska vara Computershare tillhanda senast den 27 april 2022.

Aktieägare som är fysiska personer kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via bolagets hemsida www.bure.se. Sådana elektroniska röster måste avges senast den 27 april 2022. Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret.

Om aktieägare poströstas genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets hemsida www.bure.se. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas formuläret.

Omregistrering av förvaltarregistrerade aktier

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman eller poströsta. Sådan aktieägare måste omregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per avstämningsdagen den 25 april 2022. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering).

Aktieägare som önskar registrera sina aktier i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltaren gör sådan registrering. Rösträttsregistrering som av aktieägare begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 27 april 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Anmälan

Anmälan om deltagande skall ha inkommit senast den 27 april 2022 kl. 12:00 via

Post: Computershare AB,
”Bures årsstämma”
Box 5267, 102 46 Stockholm

E-post: proxy@computershare.se

Tel: +46 (0)771 246 400

Vid anmälan skall uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt uppgift om eventuellt biträde (högst 2 st).

Aktieägare som önskar företrädas av ombud skall utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten i original bör i god tid före stämman insändas till bolaget under ovanstående adress. Den som företräder juridisk person skall bifoga kopia av aktuellt registreringsbevis eller annan tillämplig handling.

Inträdeskort skickas per post efter den 27 april 2022.

Text och produktion:

Bure i samarbete med Bullhound

Fotografer: Pär Olsson, ordförande och vd-bild samt medarbetare

Bilderna på portföljbolagen kommer från respektive bolag

Aktiediagram: Web financial Group, aktiediagram och tabell; Totalavkastning per 31 december 2021

Tryck: Åtta.45, Stockholm



Bure Equity AB (publ)

Nybrogatan 6, 114 34 Stockholm

Telefon: 08-614 00 20

Org.nr: 556454-8781

info@bure.se

www.bure.se