



Seafire

Årsredovisning 2025



Innehåll

Året i korthet	3
Detta är Seafire	4
Vision, strategi, affärsidé	5
Ord från den verkställande direktören	6
Bara Mineraler – Grönskande innergårdar i Stockholm	8
Segment	9
Uppföljning av finansiella mål	11
Aktien och ägarna	12
Förvaltningsberättelse	13
Hållbarhetsredovisning	17
Bolagsstyrningsrapport	24
Risker	28
Koncernens räkenskaper	29
Koncernens noter	34
Moderbolaget räkenskaper	54
Moderbolagets noter	58
Styrelsens försäkran	63
Revisionsberättelse	64

Om rapporten

Detta är en kopia av originalversionen av Seafires Arsredovisning 2025, vilken är upprättad på svenska i formatet för enhetlig elektronisk rapportering (ESEF).

Bilden på omslaget är från dotterbolaget DOFABs showroom i Malmö där David och Pontus går igenom DOFABs specialanpassade dörrar och fönster.

Bilden ovan är från fikapausen på dotterbolaget SolidEngineer. SolidEngineer säljer mjukvara för CAD-ritning och simulering.

Året i korthet



Borö-Pannan utvecklar och tillverkar värme produkter, bland annat ackumulatortankar för värmelagring.

Omsättningen för helåret 2025 ökade med 3% efter ett starkt andra halvår. Koncernen redovisade stigande tillväxt de tre sista kvartalen. Marknadsförutsättningarna förbättrades gradvis under året. Nio av tolv dotterbolag visade tillväxt, med särskilt stark utveckling i DOFAB och SolidEngineer.

Justerad EBITA uppgick till 49 (42) MSEK, motsvarande en ökning om 17%, drivet av såväl ökad omsättning som genomförda åtgärder. Det operativa kassaflödet var starkt och uppgick till 66 (49) MSEK, till följd av strukturerat arbete med rörelsekapital och återhållsamhet avseende investeringar. Nettoskulden minskade till 251 (300) MSEK och skuldsättningen minskade till 3,2x EBITDA (4,2x) inklusive skatteanstånd.

Under året har flera strukturella åtgärder genomförts i syfte att förbättra lönsamhet, minska komplexitet och reducera kapitalbindning, inklusive konsolidering av produktion och avveckling av olönsamma verksamhetsdelar. Organisationen har stärkts med nyckelrekryteringar och en uppdaterad governancemodell. Sammantaget har Seafire stärkt sin operationella plattform under 2025. Med successivt förbättrade marknadsförutsättningar och genomförda åtgärder bedöms förutsättningarna för fortsatt resultatförbättring som goda, trots kvarstående osäkerhet i omvärlden.

Flerårsöversikt

MSEK	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoomsättning	362	851	1 000	905	929
Bruttomarginal ¹	39%	44%	46%	45%	46%
EBITA ¹	23	101	81	42	33
EBITA-marginal ¹ , %	6%	12%	8%	5%	4%
Justerad EBITA ¹ , MSEK	27	80	72	42	49
Justerad EBITA ¹ -marginal	6%	9%	7%	4%	5%
Rörelseresultat (EBIT)	15	81	13	-105	5
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,92	0,47	-1,72	-3,12	-0,09
Operativt kassaflöde före skatt ¹	-12	59	64	49	66
Nettoskuld / justerad EBITDA exklusive skatteanstånd, ggr	4,0	1,7	2,2	3,0	2,5
Nettoskuld / justerad EBITDA inklusive skatteanstånd, ggr	4,4	2,0	3,2	4,2	3,2

¹ Alternativa nyckeltal. För avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS, se not K29.

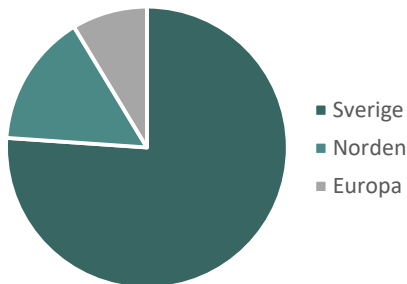
Detta är Seafire



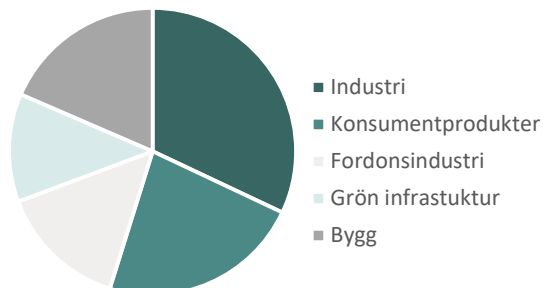
Seafire är en företagsgrupp som driver tillväxt genom förvärv av lönsamma bolag som vi utvecklar med evig tidshorisont. Genom att arbeta med korta beslutsvägar i en effektiv struktur så utvecklar vi tillsammans bolagen i gruppen mot fortsatt framgång med bibehållen entreprenörsanda.

Seafire grundades 2016 och har idag 12 dotterbolag med en ambition att bli fler och större. Gemensamma nämnaren för våra bolag är stark entreprenörsanda, nöjda kunder, starka företagskulturer och starkt ledarskap. Genom att investera i våra ledare och skapa gemenskap lägger vi grunden för en långsiktigt hållbar tillväxt med medarbetare och kunder i centrum.

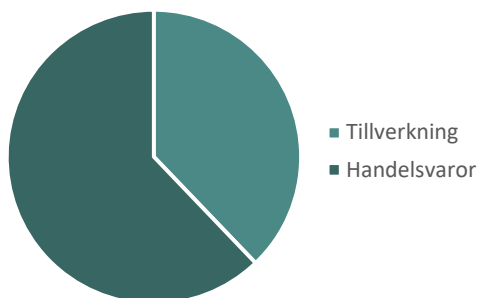
Omsättning per geografi



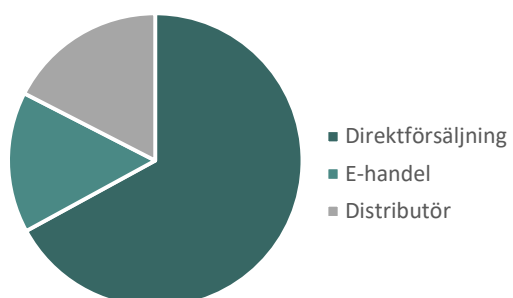
Omsättning per slutmarknad



Omsättning per varumärkestyp



Omsättning per säljkanal



Vision, strategi och affärsidé

Seafires affärsidé är en skarp förvävsstrategi, kombinerad med hållbart värdeskapande och långtgående decentralisering. Med respekt för dotterbolagens historia och unika kultur har vi som ledstjärna att bra alltid kan bli ännu bättre.

Affärsidé

Seafires affärsidé är en tydlig och stringent förvävsstrategi, långtgående decentralisering och ett snabbt och affärsmässigt beslutsfattande. Genom samarbeten skapar vi sammanhang och större värden för dotterbolagen - våra bolag är oberoende men en del av något större.

Seafire är en långsiktigt attraktiv investering där starka kassaflöden kan återinvesteras till god avkastning.



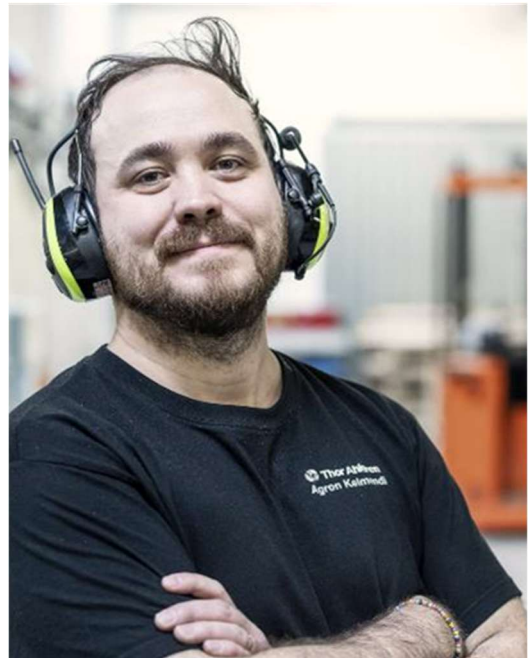
Strategi

Investeringsstrategi

Vi investerar primärt i svenska bolag med sin huvudverksamhet i Sverige men med kunder, leverantörer och samarbetspartners globalt. Förvärv sker av bolag som bildar nya affärsenheter, och genom tilläggsförvärv till befintliga dotterbolag. Seafire förvärvar alltid en majoritet av aktierna.

Innehavsstrategi

Vår filosofi bygger på långtgående decentralisering där varje dotterbolag och dess ledning optimerar sin verksamhet efter sina förutsättningar. Våra dotterbolag är oberoende men samarbetar där det ger mening. Perspektivet på affärer är långsiktigt och baseras på en sund risknivå.



Vision

Vår vision är att vara Sveriges bästa ägare och utvecklare av småbolag. Med Seafire utvecklas bolag långsiktigt genom att vara en del av något större.



VD har ordet

2025 var ett intensivt år för Seafirekoncernen. Vi har under året byggt ett starkare team, justerat vår governancemodell, vässat våra prioriteringar och fattat strategiskt viktiga beslut.

Underliggande marknader förbättrades något under andra halvåret, vilket ledde till tre kvartal i rad med tillväxt för koncernen, men kraften i marknadsåterhämtningen var svagare än vår ingångshypotes i början av året. Våra prioriteringar för året i form av resultatförbättring, bruttomarginaler, arbete med rörelsekapital och förenkling av våra processer har burit frukt - justerad EBITA ökade med 17% och vårt operativa kassaflöde uppgick till 66 MSEK.

Starkare marknader och åtgärder driver tillväxt

För helåret uppgick tillväxten till 3% efter ett starkt andra halvår. Nio av tolv dotterbolag visade tillväxt helåret 2025. Seafire har en stark exponering mot Sverige, och särskilt indirekt mot bygg, konsument och installation. Vi har från den senare delen av våren sett en tydlig stabilisering och senare en förbättring av marknadsförhållandena. Särskilt starkt har DOFAB, en ledande leverantör av skraddarsydda dörrar och fönster, utvecklats. Efter några tuffa år, har ett starkare konsumentsentiment och fokuserat säljarbete skapat en tillväxt om 40% för helåret. I SolidEngineer har proaktiv kundbearbetning kombinerat med ett framgångsrikt samarbete med partners lett till en god tillväxt och ökade marknadsandelar. Svag utveckling syntes framför allt i Kenpo Sandwich där lastbilspåbyggarmarknaden varit svag, men även där finns tecken på stabilisering.

Resultatförbättring

Justerad EBITA för helåret 2025 uppgick till 49 MSEK (42), motsvarande en ökning om 17%. Resultatförbättringen drivs av ökad omsättning och genomförda åtgärder, framför allt avseende bruttomarginaler som för helåret ökar med en procentenhet, detta trots att det fjärde kvartalet präglades av viss utförsäljning av produktlinjer under avveckling. 2025 utmärker sig SolidEngineer som med nytt ledarskap och ökat fokus uppvisar en stark vinsttillväxt, samt DOFAB som gör en betydande resultatförbättring, ett bevis på den starka hävstången i affärsmodellen när volymen ökar.

Starkt kassaflöde

Det operativa kassaflödet före skatt för helåret uppgick till 66 MSEK (49 MSEK). Det starka kassaflödet är en effekt av strukturerat arbete med rörelsekapitalet som trots omsättningstillväxt minskar betydligt under året, samt återhållsamhet med investeringar. Rörelsekapital har historiskt inte



varit prioriterat i Seafire, men med tydliga mål, uppföljning och till detta kopplade incitament är frågan nu högt på vår agenda.

2025 har skatteanstånd amorterats med 31 MSEK och nu återstår 53 MSEK som kommer amorteras 2026 och 2027. Nettoskulden inklusive skatteanstånd uppgick vid årsskiftet till 251 MSEK (300 MSEK) och relationen nettoskuld/EBITDA till 3.2x (4.2x). Seafires skuldsättningsnivå är fortsatt hög men med goda marginaler till villkoren i vårt finansieringsavtal. Med fortsatt starkt kassaflöde förväntas skuldsättningen fortsätta att minska framgent.

Strukturåtgärder

Ett flertal strukturella förändringar har beslutats i syfte att öka lönsamhet och minska komplexitet och kapitalbindning. Vi har under året gått igenom produktlinjer och delar av verksamheterna, kriterierna för fortsatt satsning har varit lönsamhet idag, eller bedömd potential framåt.

Borö-Pannan konsoliderar all svensk produktion till Kalix och lämnar därmed Motala. Effekten blir betydligt lägre fasta kostnader, mer effektiv bemanning, minskad internlogistik och mer effektiva processer. Nordbutiker avvecklar verksamheten inom segmenten Rull och Sportig samt konsoliderar logistik till ett lager. Förändringen förväntas leda till betydligt lägre kapitalbindning, lägre komplexitet och högre resultat, dock med en lägre omsättning.

Bara Mineraler avyttrade genom verksamhetsöverlåtelse sin balkverksamhet och kommer därmed att lämna, den för bolaget mycket begränsade, marknaden för tegelbalkar som inte varit ett lönsamt segment för bolaget.

Pexymek avyttrade under året sin fastighet till Logistri i en sale-lease-back transaktion. Med en attraktiv värdering var denna affär tydligt värdeskapande och skapade flexibilitet i vår balansräkning.

Förstärkt team och ny governancemodell

Vi har under året välkomnat sex nya nyckelpersoner till koncernen, fyra nya dotterbolags-VD:ar, ny CFO och ny COO. I små organisationer med hög grad av decentralisering är rätt människor helt avgörande. Jag är mycket nöjd med att vi kunnat knyta till oss mycket kompetenta individer med relevant bakgrund och mycket energi.

Vi har under året implementerat en ny governancemodell, arbetat med våra värderingar på koncernnivå samt med att vidareutveckla utvalda områden där Seafire centralt skall skapa värde. Våra värderingar: Enkelhet, Affärsmannaskap, Transparens och Långsiktighet skall återspeglas i det arbete vi gör varje dag. Med ett decentraliserat ledarskap och en modig beslutsmässig kultur med fokus på det affärsmässigt kritiska har Seafire stor utvecklingspotential framåt.

2026

Avslutningen på 2025 var starkt jämfört med ett svagt jämförelsekvartal. In i 2026 finns tydliga signaler att våra slutmarknader bör fortsätta utvecklas positivt även om trenden från Q4 inte förväntas fortsätta med samma takt. Geopolitiken är mycket instabil, och global turbulens kan leda till avvaktande marknader likt de vi såg våren 2025, även om Seafire primärt är exponerat mot Sverige och Norden. För helåret är förväntan att slutmarknaderna skall fortsätta visa återhämtning,

och med en betydande operationell hävstång bör Seafire ha goda förutsättningar för fortsatt resultatförbättring. Vi förväntar oss viss negativ effekt på omsättning från nedlagd verksamhet, men med positiv effekt på resultat och kassaflöde.

Vårt fokus på bruttomarginaler och rörelsekapital kvarstår då stor potential återstår. Utöver detta är slutförande av en framgångsrik implementering av våra omställningsprojekt givetvis centralt.

I februari 2026 undertecknade Seafire ett avtal att förvärva samtliga aktier i Splendor Plant, Sveriges ledande partiplantskola helt fokuserad på B2B med viktigaste segment inom buskar och träd, från grundarna Nils, Bo och Sven Andersen. Förvärvet är helt i linje med Seafires strategi att förvärva verksamheter där samarbeten med befintliga dotterbolag skapar värde, och tillsammans med Bara Mineraler skapar Splendor ett kunskapskluster inom Grön Infrastruktur med en omsättning om 300+ MSEK med god lönsamhet. Förvärvet finansieras genom en fullt ut garanterad företrädesemission om 140 MSEK, en riktad emission till säljarna av Splendor Plant, samt ökade förvärvskrediter hos befintlig finansieringsbank. Förvärvet och emissionen skapar förutsättningar för Seafire att ta nästa steg och bygga ytterligare industriella värden genom förvärv. Vi har en aktiv pipeline med attraktiva förvärv som skapar möjligheter för våra dotterbolag som kan och bör bli större.

Jag vill tacka alla medarbetare och ledare i koncernen för era dedikerade insatser under 2025, och ser fram emot att fortsätta den höga aktivitetsnivån under 2026.

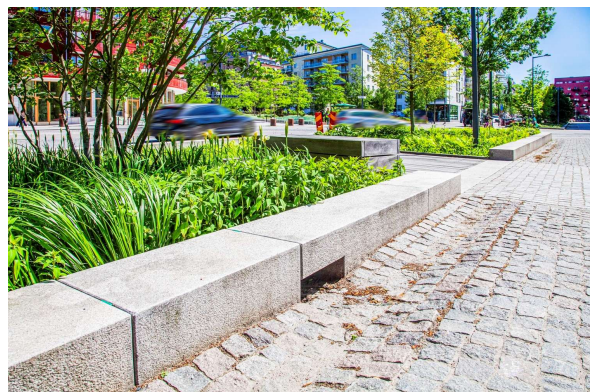
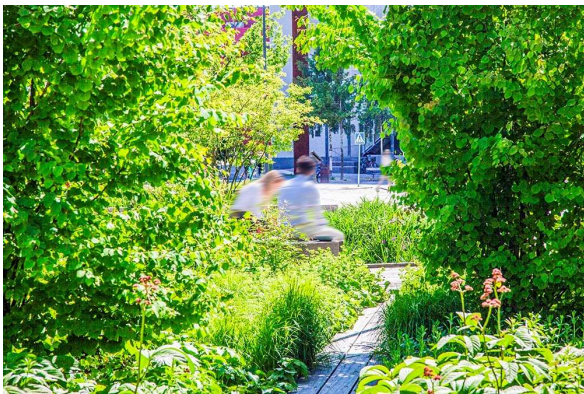
Stort tack till våra aktieägare för ert fortsatta stöd och förtroende.

Daniel Repfennig VD och koncernchef

Bara Mineraler – Grönskande innergårdar i Stockholm

Bara Mineraler är ett dotterbolag till Seafire som utvecklar växtsubstrat som bland annat gör hårdgjorda och utmanande stadsmiljöer odlingsbara och långsiktigt gröna. Bara Mineralers substrat är utformade för att möta de tuffa förhållanden som träd och växter i städer utsätts för, vilket säkerställer livskraftig grönska och långsiktig funktion. Resultatet är städer som bättre klarar framtidens krav på klimatanpassning: svalare mikroklimat, renare luft, bullerdämpning och ökad biologisk mångfald. Bara Mineraler arbetar brett mot kommuner, landsting, företag varav en kund är Stockholms Stad som satsar på dagvattenhantering med hjälp av växt- och regnbäddar som en del av hållbar stadsutveckling. Ett exempel på detta är projekt Jaktgatan Norra Djurgårdsstaden som ni kan se på bilderna. Stockholms stad skriver på sin hemsida om området i Norra Djurgårdsstaden:

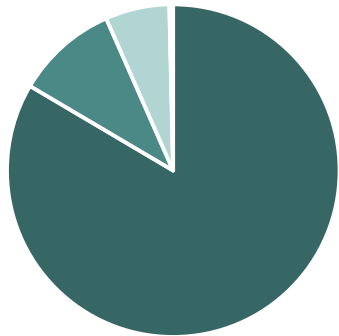
I Norra Djurgårdsstaden utgör planeringen av vatten och grönska en central roll. Här ska dagvattnet hanteras som en resurs som tillför estetiska värden och fungerar som bevattning av grönskan, samtidigt som vattnet renas och fördröjs. Förutom att vara vacker och rekreativ har grönstrukturen betydelse för spridningssambandet för eklevande arter och groddjur. I planeringen skyddades och förstärktes livsmiljöerna genom plantering och uppförande av exempelvis groddjurstunnel, våtmarker och fuktstråk.



Segment

Industrial Components

Omsättning per geografi



■ Sverige ■ Europa ■ Norden



Åkerstedts Verkstad

Åkerstedts utvecklar kundanpassade industrifläktar. Med bas i lång erfarenhet och en modulariserad produktplattform och flexibel produktion kan Åkerstedts leverera fläktar i alla storlekar och alla former du kan tänka dig.

Bara Mineraler

Genom innovativa växtsubstrat och marktegel är Bara Mineraler marknadsledande inom flera segment. Bara Mineraler är med och driver omställningen mot framtidens gröna och hållbara infrastruktur, en växande marknad där hållbarhet och lönsamhet går hand i hand.

Kenpo Sandwich

Kenpo Sandwich är en ledande leverantör av sandwichkonstruktioner. Kenpos kunder uppskattar Kenpo för god service, hög kvalitet och att kontinuerlig produktutveckling.

Pexymek

Pexymek AB grundades 1969 i Vessigebo där man tillverkade antennfästen och sålde maströr. Idag är Pexymek AB en av Sveriges ledande producenter av fäst- och elmaterial.

DOFAB

DOFAB AB erbjuder skräddarsydda fönster, dörrar och portar efter kunders mått och önskemål. DOFAB är experter på lite för högt, lite för lågt, udda mått och runda former. DOFAB går ett steg extra i allt DOFAB gör - för dig, för ditt hus och för framtiden.

Färg-In

Färg-In är en ledande partner inom industrifärg. I över 50 år har Färg-In försett industrin med färg. Med djup produktkunskap, kundtillvändhet och effektiv logistik levererar Färg-In flexibilitet och kvalitet.

Thor Ahlgren

Sedan starten i Skillingaryd 1918 har Thor Ahlgren präglats av innovation och hantverksskicklighet. Med över ett sekel i branschen har vi byggt upp en unik kunskap och kompetens inom plåtbearbetning.

Borö-Pannan

Borö är en industrikoncern som utvecklar och tillverkar ett brett sortiment av värme produkter. Bolaget har sitt huvudkontor i Kalix där man tillverkar ackumulatortankar och varmvattenberedare för värmelagring samt specialtankar.

Segment

Products

Omsättning per geografi



■ Sverige ■ Europa ■ Norden



SolidEngineer

SolidEngineer har sedan 1996 levererat tjänster och systemlösningar inom CAD, CAM, CAE och PDM/PLM för att skapa och utveckla produkter samt hantera produktinformation.

Opo Scandinavia

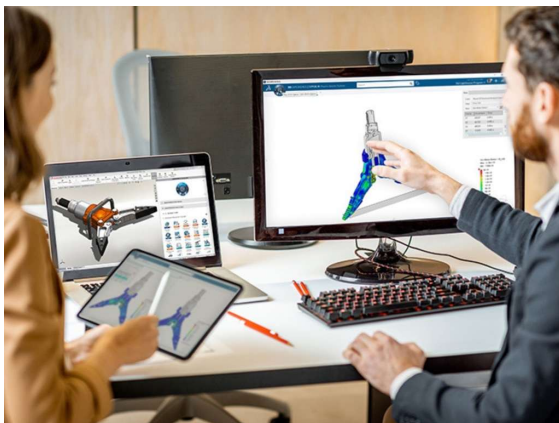
Opo Scandinavia grundades 1996 och är idag en av Nordens ledande leverantörer av glasögonbågar, tillbehör och verktyg till optikbranschen. Med en kombination av egna varumärken, licenskollektioner och private label är vårt mål enkelt: att vara optikerns bästa partner.

Luda.Farm

Luda.Farm utvecklar och säljer smarta övervakningslösningar som är lätta att installera och som förenklar vardagen på jordbruks- och industrimarknaden

Nordbutiker

Nordbutiker driver ledande webbbutiker som marknadsför och säljer personliga elfordon som elcyklar och elmopeder på den nordiska marknaden under varumärkena Evobike och Blimo.



Uppföljning av finansiella mål

Målsättning	Utfall
<p>Tillväxt: En årlig tillväxt på över 15%, varav minst 10% är organisk</p> <p>Kommentar: Den organiska tillväxten, exklusive förvärvade bolag, var 3 procent jämfört med samma period 2024. Nio dotterbolag uppvisade en positiv tillväxt.</p>	<p>3% (-10%)</p>
<p>Lönsamhet: En justerad EBITA-marginal på över 10% sett över en konjunkturcykel</p> <p>Kommentar: Tillväxt i kombination med förbättrad bruttomarginal förbättrade lönsamheten.</p>	<p>5% (4%)</p>
<p>Kapitalstruktur: En räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA på mellan 2,0-3,25x</p> <p>Kommentar: Starkt operativt kassaflöde driver den minskade skuldkvoten.</p>	<p>2,5x (3,0x)</p>



Aktien och ägarna

Bolagets aktie är sedan den 11 maj 2024 noterade på Nasdaq Stockholm och handlas under kortnamnet SEAF. Dessförinnan var aktierna sedan den 25 juli 2019 listade på Nasdaq First North Growth Market. Totalt hade Seafire 3 180 aktieägare vid utgången av 2025.

Omsättning

Under 2025 var den totala omsättningen i Seafires aktie 5 (15) miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 32 (84) MSEK och den genomsnittliga dagsomsättningen 23 104 (59 351) aktier.

Kursutveckling

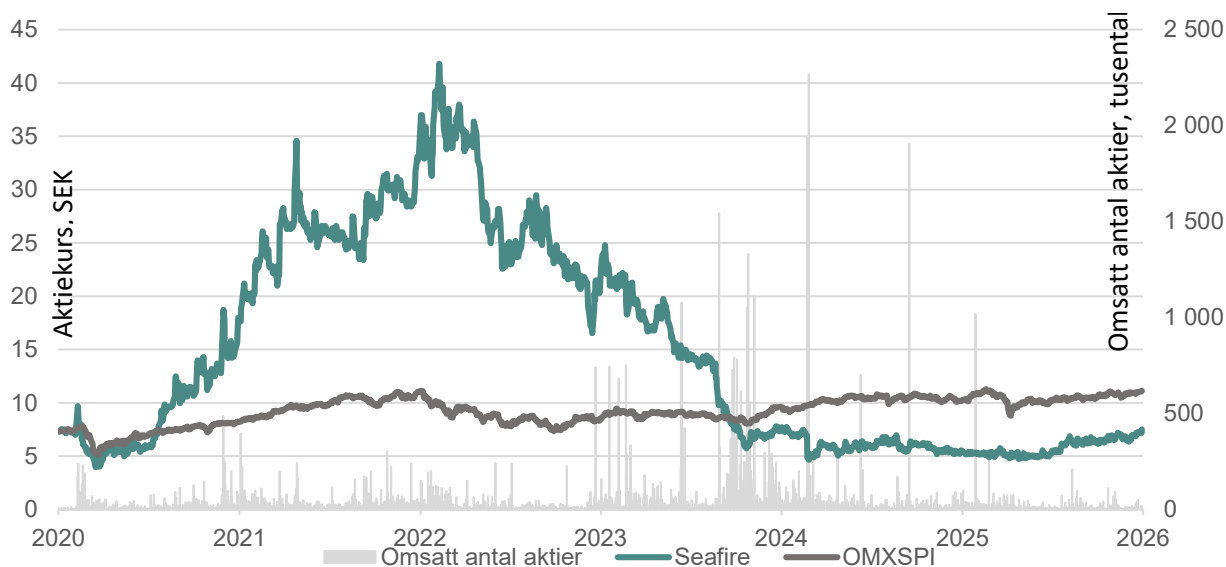
Räknat på sista betalkurs den 30 december 2025, 7,5 kronor, uppgick koncernens börsvärde till 308 (238) MSEK. Aktiekursen ökade med 35 procent under året, samtidigt som totalindexet OMXSPI ökade med 10 procent. Den högsta slutkursen under året, 7,5 kronor, noterades den 30 december 2025. Den lägsta slutkursen var 4,76 kronor och noterades den 25 april 2025.

Ägarsammanställning

Per 31 december 2025

Ägare	Kapital- och röstandel
Creades	19,0%
Protector Forsikring	16,9%
Movestic Livförsäkring	14,2%
Avanza Pension	8,4%
Kenneth Lindqvist	3,2%
Ica-handlarnas förbund finans	3,2%
Nordnet Pensionsförsäkring	2,5%
Swedbank Robur Fonder	2,5%
Tord Lendau	2,3%
Roosgruppen	2,2%
Övriga	25,6%
Totalt	100,0%

Seafires aktieutveckling 2020-2025



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Seafire AB (publ), organisationsnummer 556540-7615 och med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 till och med 2025-12-31. Seafire AB (publ) med organisationsnummer 556540-7615 är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Moderbolagets postadress är Mäster Samuelsgatan 9, 111 44 Stockholm. Denna årsredovisning avser perioden 2025-01-01–2025-12-31 och godkändes av styrelsen den 1 april 2026 för publicering. Den framläggs för fastställande på moderbolagets årsstämma den 22 maj 2025.

Verksamhet

Seafire är en företagsgrupp grundad 2016 med syfte att skapa tillväxt genom förvärv av lönsamma bolag och utveckling av bolagen genom aktivt och långsiktigt ägande. Seafire AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm sedan den 11 maj 2024.

Seafire skapar värde genom att vara en aktiv ägare med en decentraliserad operationell modell och självständiga dotterbolag. De långsiktiga strategierna baseras på utveckling av affärsmodellen, breddning av marknaden, tjänste- och produktutveckling och verkställs tillsammans med nya satsningar på marknadsföring och försäljning. Därigenom ökar de förvärvade bolagens tillväxt och lönsamhet samt strategiska värde. Seafire förvärvar alltid en majoritet av aktierna.

Svag konjunktur och geopolitisk oro har haft påverkan på resultatet under året och inneburit osäkerhet för Seafires ekonomiska utveckling för 2025. Påverkan för dotterbolagen varierar då de är verksamma inom olika segment, branscher och geografiska marknader. Affärsmodellen med decentraliserat resultatansvar gör att bolagen fattar egna beslut och gör anpassningar till rådande omständigheter.

Flerårsöversikt

MSEK	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoomsättning	362	851	1 000	905	929
Bruttomarginal ¹	39%	44%	46%	45%	46%
EBITA ¹	23	101	81	42	33
EBITA-marginal ¹ , %	6%	12%	8%	5%	4%
Justerad EBITA ¹ , MSEK	27	80	72	42	49
Justerad EBITA ¹ -marginal	6%	9%	7%	4%	5%
Rörelseresultat (EBIT)	15	81	13	-105	5
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,92	0,47	-1,72	-3,12	-0,09
Operativt kassaflöde före skatt ¹	-12	59	64	49	66
Nettoskuld / justerad EBITDA exklusive skatteansänd, ggr	4,0	1,7	2,2	3,0	2,5

¹ Alternativa nyckeltal. För avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS, se not K29.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning för 2025 uppgick till 929 (905) MSEK, en organisk ökning med 3 (-10) %.

För helåret 2025 uppgick rörelseresultatet, EBIT, till 5 (-105) MSEK och resultatet före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, EBITA, uppgick till 33 (42) MSEK. Jämförelsestörande poster påverkade EBITA-resultatet om -16 (0) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till -4 (-134) MSEK.

Finansnettot uppgick till -22 (-25) MSEK. Ränte- och finansiella kostnader uppgick till -18 (-26) MSEK, valutakursförändring till -4 (0) MSEK, ränteintäkter och finansiella intäkter till 0 (1) MSEK. De minskade räntekostnaderna förklaras främst av amorteringar och lägre marknadsräntor.

Balansräkning

Koncernens balansomslutning uppgick vid årets utgång till 1 075 (1 154) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 580 (583) MSEK. Soliditeten uppgick till 54% (51%) per den 31 december 2025.

Koncernens anläggningstillgångar uppgick vid årsskiftet bokförda till 725 (762) MSEK. Av dessa är 563 (583) MSEK immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar 107 (138) MSEK, nyttjanderättstillgångar hänförliga till IFRS16 42 (38) MSEK och uppskjutna skattefordringar 9 (0) MSEK. Avskrivning på övervärden förklarar huvudsakligen de minskade immateriella tillgångarna och försäljning av ett fastighetsbolag samt årlig avskrivning förklarar de minskade materiella anläggningstillgångarna.

Övriga finansiella anläggningstillgångar uppgick till 4 (3) MSEK. Omsättningstillgångar uppgick vid årets utgång till 350 (392) MSEK, varav 177 (198) MSEK är varulager. Kundfordringarna uppgick på balansdagen till 94 (78) MSEK.

Kassaflöde och investeringar

Operativa kassaflödet uppgick till 66 (49) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital under 2025 uppgick till 23 (36) MSEK och efter förändringar av rörelsekapital till 22 (45) MSEK. Förändringen förklaras främst av amortering av skatteansänd. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 27 (-16) MSEK och från finansieringsverksamheten -88 (-18) MSEK. Förändringarna förklaras främst av amortering av banklån samt minskad nyttjande av revolverande kredit. Totalt kassaflöde för 2025 uppgick till -39 (11) MSEK.

Under 2025 uppgick koncernens investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar till 9 (16) MSEK. Investeringar i rörelseförvärv uppgick till 0 (0) MSEK. Koncernen aktiverade inga väsentliga utvecklingskostnader under 2025.

Finansiell ställning

Räntebärande skulder uppgick vid utgången av 2025 till 162 (233) MSEK och inklusive leasingkulder, till 216 (272) MSEK. Av skulderna utgjorde 162 (233) MSEK skulder till kreditinstitut samt 54 (38) MSEK leasingkund. Skatteansänd uppgick till 53 (85) MSEK, vilka ska återbetalas fram till och med 2027. Likvida medel uppgick vid utgången av perioden till 18 (57) MSEK. Koncernens nettoskuld, uppgick därmed till 198 (215) MSEK och nettoskuld genom justerad EBITDA R12 proforma till 2,5x (3,0x). Total nettoskuld, inklusive leasing, samtliga tilläggsköpeskillningar och skatteansänd uppgick till 251 (300) MSEK.

Styrelsen har gjort en bedömning av koncernens ekonomiska ställning och dess möjligheter att infria sina åtaganden. Bedömningen är att den förväntade intjäningsförmågan i koncernen under 2026 ger Seafire goda förutsättningar att tillvarata framtida affärsmöjligheter. Styrelsen bedömer även att det finns tillgång till extern finansiering om sådant behov skulle uppstå under de närmaste 12 månaderna.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Tillsättning av ny CFO

Den 9 juni 2025 meddelade Seafire att Per Boden efterträder dåvarande CFO Jacob Persson. Bytet skedde den 18 augusti 2025.

Tillsättning av COO

Den 23 juni 2025 meddelade Seafire att Keivan Cherloo tillträder rollen som COO i Seafire. Keivan tillträde rollen den 18 augusti 2025.

Försäljning av fastighetsbolag

Den 29 september avyttrade Seafires dotterbolag Pexymek sitt helägda fastighetsbolag Maströret Fastighets AB.

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Nytt finansieringsavtal

Nytt finansieringsavtal om totalt 250 MSEK med befintlig bank ingicks i februari 2026. Avtalet löper på 2+1 år och innebär lägre amorteringstakt och lägre räntemarginaler.

Seafire förvärvar Splendor Plant AB och beslutar om en fullt garanterad företrädesemission

Den 4 mars 2026 meddelade Seafire att man ingått avtal om att förvärva samtliga aktier i Splendor Plant AB för en köpeskilling om 135 MSEK på en kassa- och skuldfri basis med möjlig tilläggsköpeskilling om 15 MSEK. För att finansiera förvärvet och öka den finansiella flexibiliteten för ytterligare förvärv beslutade styrelsen om en fullt garanterad företrädesemission om ca 140 MSEK. I samband med slutförandet av förvärvet utökas även banklånet med 50 MSEK.

Godkännande av styrelsens beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för aktieägarna

Bolagsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att godkänna styrelsens beslut den 4 mars 2026 om en fullt garanterad nyemission av aktier med företrädesrätt för aktieägarna ("Företrädesemissionen").

Framtida utveckling

Seafires mål är att skapa värdetillväxt genom organisk tillväxt i befintliga portföljbolag och förvärv av nya bolag med långsiktigt hållbar affärsmodell. Bolagen som Seafire förvärvar har en stabil marknadsposition på en nischmarknad och stabila kassaflöden. Seafires geografiska huvudmarknad är Sverige, där goda förutsättningar finns för fortsatta förvärv och expansion. Genom en diversifierad bolagsportfölj med verksamheter inom flera branscher, skapar Seafire en industrigrupp med god riskspridning. Den diversifierade bolagsportföljen gör att Seafires utveckling korrelerar med utvecklingen i den svenska ekonomin.

Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer

Makroekonomiska faktorer

Koncernens affärsenheter är verksamma inom flera olika branscher. Seafire är beroende av framgången och efterfrågan på de produkter och tjänster som produceras och tillhandahålls av affärsenheterna, vilka i sin tur är beroende av faktorer som funktionalitet, pris och allmän efterfrågan på marknaden. Denna efterfrågan påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Seafires kontroll.

Nedskrivningsprövning av goodwill har genomförts, se not K11 för mer information. Styrelsen bistår ledningen med att löpande övervaka verksamhetens utveckling i detta sammanhang för att kunna snabbt och effektivt hantera de eventuella risker och situationer som kan uppstå.

Risker relaterade till den väpnade konflikten i Ukraina och konflikten i mellanöstern

Effekterna av kriget i Ukraina och efterföljande höjda priser på insatsvaror har till del påverkat efterfrågan på varor och tjänster som Seafires dotterbolag levererar. En avmattning av konjunkturen har Seafires dotterbolag med konsumentnära verksamhet främst märkt. En ytterligare försvagning av konjunkturen kan medföra väsentliga negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Konflikten i mellanöstern har ingen direkt påverkan på Seafires verksamhet, men indirekt kan konflikten påverka Seafire genom att leverantörskedjor störs och insatsvaror försenas och/eller blir dyrare.

Risker relaterade till förvärv och överlåtelser av bolag

En väsentlig del av Seafires strategi är att växa genom förvärv som antingen kompletterar eller breddar koncernens befintliga innehav. Det finns en risk att bolaget inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv till godtagbara villkor. Företagsförvärv är vidare förenade med risker i förhållande till det förvärvade bolaget. Målbolaget kan drabbas av exempelvis kundförluster, regulatoriska utmaningar eller oförutsedda utgifter efter förvärvets genomförande. Det kan kräva ytterligare kapitaltillskott eller innebära utebliven avkastning. Slutligen finns en risk att den goodwill som uppkommer i samband med förvärv kan komma att behöva skrivas ned om målbolagets långsiktiga intjäningsförmåga försämras väsentligt.

Operationell risk

All affärsverksamhet i koncernens affärsenheter är förknippad med risken för förluster på grund av bristfälliga förfaranden, att oegentligheter och/eller andra interna eller externa händelser kan orsaka störningar eller skada verksamheten.

Flera av dotterbolagen är beroende av driftsställen eller distributions- och lageranläggningar. Om ett sådant driftsställe eller anläggning av någon anledning förstörs eller stängs, till exempel på grund av storm, översvämning, andra naturkatastrofer,

upplopp, arbetsblockad och strejk, brand, sabotage, terrorhandlingar eller statliga interventioner, eller om operativ utrustning eller lagervaror skadas avsevärt, kommer berörd affärsenhet sannolikt att drabbas av svårigheter att distribuera sina produkter eller tjänster.

Finansiell risk

Seafire är exponerat för finansiella risker främst vad avser värdeförändringar i bolagen och likviditetsrisk. Seafires framtida resultatutveckling är till stor del beroende av de underliggande bolagens framgång, vilken också bland annat är beroende av hur framgångsrika respektive bolags ledningsgrupp och styrelse är på att utveckla bolaget och genomföra värdeskapande initiativ. Eftersom en del av intäkterna kommer från export är bolaget exponerat för risker i samband med valutaförändringar. Risker finns också i samband med inköp av elektroniska komponenter från annat land än Sverige. Riskerna uppstår vid omräkningar genererade av försäljnings- och inköpstransaktioner. Koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker är centraliserad till koncernledningen. Syftet är att minimera koncernens kapitalkostnad genom ändamålsenlig finansiering och att effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker, se not K2.

Tvister

Det föreligger risk för att koncernen blir inblandad i tvister i framtiden. Utgången av sådana potentiella tvister kan komma att leda till betydande kostnader samt ta ledningspersoners resurser i anspråk från annan verksamhet.

Ändrade legala förutsättningar

Lagar, direktiv och förordningar, eller nya tolkningar av dessa, som berör verksamheten kan komma att införas från tid till annan vilket skulle kunna medföra bland annat ökade administrativa kostnader för koncernen vilket slutligen påverkar aktieägarnas avkastning, att koncernen är tvungen att göra förändringar i dess legala struktur eller att ett tjänste- eller produktbjudande måste ändras eller utgå.

Det skulle kunna medföra ökade kostnader eller andra ofördelaktiga konsekvenser, som exempelvis försämrad skattesituation eller minskade försäljningsintäkter, för bolaget eller dess aktieägare. Sådana risker kan få negativa konsekvenser för koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktansvar och produktåterkallande

Vissa av dotterbolagen tillverkar produkter som, vid felaktig hantering, kan orsaka person- och/eller materiella skador hos kunderna. Dotterbolagen kan därmed komma att exponeras för produktansvar och produktåterkallelse för det fall att användning av relevant bolags produkter orsakar, uppges orsaka eller befaras kunna orsaka skador på person eller material. Det finns en risk för att felaktigheter i koncernens produkter eller felaktigt användande av produkterna kan leda till produktansvar som i sin tur kan leda till finansiella åtaganden samt negativ publicitet, vilket kan medföra negativa effekter på bolagets finansiella ställning och resultat. Seafire

innehåller sedvanlig ansvars- och produktansvarsförsäkring, men det finns en risk för att det skydd som koncernen erhåller genom försäkringarna är begränsat på grund av till exempel beloppsbegränsningar.

Moderbolagets risker

Moderbolaget har indirekt samma risker som koncernen genom sitt ägande av dotterbolagens aktier.

Miljöpåverkan

Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av produkter, tjänsteresor och hantering av avfall. Koncernen har en miljöpolicy som grund för dotterbolagens verksamhet.

Medarbetare

Ett bolags möjlighet till framgång beror till stor del av dess medarbetare. Vid årsskiftet hade Seafire 294 medarbetare varav 73 var kvinnor. Många medarbetare har arbetat länge inom bolagen och deras samlade kompetens och erfarenhet är oerhört viktig för koncernen. Vidareutbildning och kompetensutveckling är prioriterade frågor för att attrahera och behålla medarbetare, och Seafire arbetar aktivt för att löpande möta behovet. Bland annat erbjuder Seafire ledande befattningshavare i dotterbolagen vidareutbildning och coachning.

Ägarförhållanden

Seafire är sedan 11 maj 2024 börsnoterat på Nasdaq Stockholm. Creades är Seafires största ägare, och innehade 8 118 751 aktier per 31 december 2025, vilket motsvarar 19% av totalt antal aktier i Seafire. Seafires näst största ägare är Protector Försäkring, som ägde 16,9% av aktierna per 31 december 2025. Movestic Livförsäkring är Seafires tredje största ägare, och hade per 31 december 2025 ett aktieäggande motsvarande 14,2%. Inga ytterligare ägare hade ett ägande på 10% eller mer av antalet aktier per balansdagen. För mer information om Seafires aktie, se sida 7.

Utdelning

Beslut om utdelning tas vid kommande årsstämma. Styrelsen föreslår ingen utdelning avseende verksamhetsåret 2025.

Moderbolaget

Omsättning i Seafire AB (publ) 2025 uppgick till 20 (18) MSEK. Övriga externa kostnader uppgick till -9 (-9) MSEK och personalkostnaderna blev -17 (-11) MSEK. Rörelseresultatet efter av- och nedskrivningar blev -6 (-2) MSEK och resultat före skatt blev -18 (-58) MSEK. Årets resultat uppgick till -1 (-54) MSEK.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel (SEK)

Överkursfond	883 234 174
Balanserat resultat	-288 944 743
Årets resultat	-1 362 116
Ansamlade medel	592 927 315

Styrelsen föreslår att medlen disponeras så att:

I ny räkning balanseras 592 927 315

Hållbarhet inom Seafire*



Dotterbolaget Nordbutiker är en ledande aktör inom tillverkning och återförsäljning av lätta eldrivna fordon

Hållbarhetsåret i korthet

- Beslut om att de två fabrikerna i Borö-Pannan ska konsolideras till Kalix för att bland annat effektivisera produktionen, minska resursanvändning och optimera energiförbrukning, vilket bidrar till både ekonomisk och miljömässig hållbarhet.
- Medarbetarundersökning har genomförts med en viss förbättring av resultatet. Undersökningen är en viktig del i arbetet med social hållbarhet, delaktighet och kontinuerlig förbättring av arbetsmiljön.
- Pexymek har bytt ut befintlig belysning i fabriken till LED, vilket minskar energiförbrukningen och sänker koldioxidutsläppen

*Sida 17-23 utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.






Vision

Seafire är en industrigrupp som driver tillväxt genom förvärv av lönsamma bolag som vi utvecklar med evig tidshorisont. Genom att jobba med korta beslutsvägar i en effektiv struktur så utvecklar vi tillsammans bolagen i gruppen mot fortsatt framgång med bibehållen entreprenörsanda. Vi skapar värde genom en skarp förvärvsstrategi och en effektiv ägarmodell baserad på decentralisering och långsiktighet. Kärnan i vår filosofi är ett starkt fokus på kundvärde, en drivkraft att bra alltid kan bli bättre - den viktigaste möjliggöraren är att knyta till oss och utveckla ambitiösa människor som trivs på jobbet. Seafire äger svenska bolag med sin huvudsakliga verksamhet i Sverige, men med kunder, leverantörer och samarbetspartners på en global nivå.

Seafire strävar efter att vara en hållbar aktör. Vår målsättning är att erbjuda hållbara produkter till hög kvalitet, bidra till de lokalsamhällen som vi arbetar i och erbjuda en attraktiv och utvecklande arbetsplats för våra fantastiska medarbetare. Vid förvärv av bolag utgör hållbarhet en viktig aspekt i beslutsfattandet.

Fokusområden

Seafire tog under 2023 fram en intressentanalys som tydliggör vilka kärnfrågor som är viktiga för Seafires intressenter, varav resultatet ses i tabellen nedan. Utfallet från intressent och riskanalysen resulterade i ett antal fokusområden från FN:s globala mål för hållbar utveckling. Dessa mål valdes utifrån där vi bedömde och fortfarande bedömer att vi har störst möjlighet att påverka.

Intressenter och deras kärnfrågor		
Kunder <ul style="list-style-type: none">• Innovation• Arbetsvillkor• Mänskliga rättigheter	Leverantörer <ul style="list-style-type: none">• Affärsetik• Samarbeten• Klimatpåverkan	Samhälle <ul style="list-style-type: none">• Affärsetik• Bidra till lokalsamhälle• Trygga arbetsplatser
Medarbetare <ul style="list-style-type: none">• Jämställdhet• Arbetsvillkor• Kompetensutveckling• Klimatpåverkan	Ägare <ul style="list-style-type: none">• Resultatutveckling• Mänskliga rättigheter• Klimatpåverkan• Hållbara affärsmodeller	
Fokusområde – Jämställdhet <p>Koncernens könsfördelning uppvisar en övervikt av män. Vi tror att arbetsplatser gynnas av olika bakgrund och perspektiv, och strävar efter en jämn fördelning av både kön och nationaliteter. Kvinnligt ledarskap, inom både styrelse och ledning, är något vi arbetar extra för.</p>	 <p>5 JÄMSTÄLLDHET</p>	Fokusområde – Medarbetare <p>Medarbetaren är vår viktigaste tillgång för att säkerställa god ekonomisk tillväxt. Det innebär att vi fokuserar på att medarbetaren trivs, känner sig trygg och får den utveckling som han eller hon behöver. Vi utvecklar chefer och satsar på medarbetarnas kompetensutveckling</p>
Fokusområde – Uppgradera industri för ökad hållbarhet <p>Seafire har inhemsk industriverksamhet och strävar efter att minska vårt beroende av klimat känsliga råvaror och att effektivisera vår energi och vattenförbrukning. Vi ska genomgå tillämpliga ISO-certifieringar och se över möjligheterna att förbättra vår produktion och distribution.</p>	 <p>8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT</p>	Fokusområde – Utsläpp och energiförbrukning <p>Det är viktigt för oss att minska vårt koldioxidavtryck och nå netto-nollutsläpp senast 2045 för att begränsa den globala uppvärmningen. Vi arbetar med att sätta upp processer och rutiner för att säkerställa korrekt utsläppsmätning, och hur vi ska arbeta för att nå målet.</p>
Fokusområde – Hållbar värdekedja <p>Det är viktigt för oss med ansvarsfulla inköp för att främja god affärsetik, goda arbetsvillkor kopplat till bland annat mänskliga rättigheter och motverka korruption. Därmed vill vi fokusera på att ständigt öka inköpen från certifierade leverantörer eller på annat sätt endast använda betrodda leverantörer.</p>	 <p>9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR</p>  <p>13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGEN</p>  <p>16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN</p>	

Möjligheter

Koncernens produktkatalog innehåller bolag med många affärsmöjligheter vid en grönare omställning i samhället. Läs om några exempel nedan.



Luda.Farm erbjuder digital övervakning åt bönder för att förenkla dagen för lantbruk



Kenpo Sandwich erbjuder lätta sandwichpaneler för minskade koldioxidutsläpp inom transport och byggbranschen



Bara Mineraler arbetar med att skapa hållbara lösningar för planteringar och odlingar, en viktig del i framtidens städer.



Borö-Pannan utvecklar och producerar komponenter till värmepumpar, vilka av många förväntas spela en viktig roll i den gröna omställningen av samhällets energiförsörjning.

Risker

Seafires verksamhet är främst kopplat till så kallade "övergångsrisker", det vill säga risker i samband med övergången till de nya hållbarhetsmålen. Exempelvis högre produktionskostnader (vid införande av koldioxidskatt, byte av leverantörer eller prisökningar på råmaterial) och kostnader vid övergång till klimatvänlig teknologi.

Koncernen arbetar aktivt med att minska vårt beroende av klimat känsliga råvaror och att effektivisera vår energi- och vattenanvändning. Vi tittar även på åtgärder för att förbättra vår produktion och distribution, vilket inkluderar att investera i mer hållbara metoder. Genom att ta itu med klimatrelaterade frågor på ett proaktivt sätt siktar vi på att minimera risken för kostnadsökningar och störningar i vår verksamhet.

Ökade krav på hållbarhetsrapportering innebär en risk att missförstå eller inte hinna implementera processer utifrån de nya kraven. Vi följer därför noggrant utvecklingen av standarderna. Ett par av Seafires dotterbolag bedriver anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet och följer lagar och regler. Inga böter har mottagits relaterade till miljöfrågor under 2025.

Några av Seafires dotterbolag köper in produkter och komponenter från producenter i Östereuropa och Asien. Dessa geografier kan medföra en ökad risk för kränkning av mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. Koncernen arbetar löpande på ett strukturerat sätt för att minska dessa risker genom kravställning och dialog med sina leverantörer. Vi har även ett dotterdotterbolag med verksamhet i Bosnien som är ett land med ökad risk för mutbrott. Detta hanteras vi genom att ha löpande kontakt med platschefen och platsbesök.

Område: Environment (Miljömässig hållbarhet)

Omstrukturering i Borö

Under året har vi fattat beslut om att stänga ned en av våra fabriker i dotterbolaget Borö-Pannan och samla all svensk verksamhet till den befintliga produktionsanläggningen i Kalix. Syftet är framförallt resultatförbättring men kommer även skapa en mer resurseffektiv och långsiktig hållbar struktur för vår produktion. I samband med avvecklingen genomför vi en noggrann inventering för att säkerställa att maskiner, utrustning och material som inte flyttas återbrukas eller återvinns i så hög grad som möjligt. Avfall hanteras enligt gällande regelverk och med ambitionen att minimera miljöpåverkan.

Konsolideringen från två fabriker till en innebär en mer effektiv användning av energi, lokaler och stödresurser, vilket bidrar till ett minskat klimatavtryck per producerad enhet. Genom att samla produktionen reducerar vi även interna transporter mellan anläggningarna, vilket ytterligare minskar våra utsläpp av växthusgaser. Sammantaget är detta ett viktigt steg i vårt arbete för att effektivisera verksamheten, stärka vår konkurrenskraft och samtidigt minska vår totala miljö- och klimatpåverkan.



Övriga bolag

Några av våra dotterbolag har miljömässiga aspekter som centrala delar i sina beslutsfattande processer och arbetsstrategier. Dessa företag har redan integrerat hållbarhet i sin verksamhet och arbetar aktivt för att minska sin miljöpåverkan och ligger i framkant inom koncernen. Det finns dock dotterbolag som behöver ytterligare stöd och utbildning för att effektivt kunna implementera hållbarhetsprinciper i sin dagliga verksamhet. Vi ser detta som en viktig del av vår övergripande strategi för att säkerställa att alla våra enheter blir mer medvetna om och engagerade i miljöfrågor.

Styrdokument & uppföljning

Det centrala styrdokumentet för området "Miljömässig hållbarhet" är Seafires hållbarhetspolicy. Denna policy definierar ramarna och minimikraven för hållbarhetsarbetet både på moderbolags- och dotterbolagsnivå. Dokumentet klargör bland annat att dotterbolagen ska genomföra hållbarhetsanalyser baserade på sina specifika verksamheter, samt att de ska mäta och följa upp kvantifierbara indikationer samt utvärdera de implementerade processerna. Dessutom förväntas bolagen, vid behov, utveckla egna relevanta policy- och styrdokument som stärker och stöder deras hållbarhetsinitiativ. Genom denna struktur säkerställs en enhetlig och effektiv approach till miljömässig hållbarhet inom hela koncernen.

Uppföljning sker av data som samlas in via ett pålitligt, marknadsledande verktyg som bland annat är skräddarsytt för att omvandla den insamlade datan till precisa utsläppsnivåer. Rapporteringsprocessen är effektiv men har förbättringsmöjligheter, t.ex genom att inkludera fler mätningpunkter inom scope 3 för att inte missa viktig data.

För mål och uppföljning av nyckeltal för "Miljömässig hållbarhet", se sida 23.

Vårt arbete inom detta område fokuserar på att bidra till följande av FN:s delmål:



Område: Social (Social hållbarhet)

Hållbara organisationer inom Seafire

Den viktigaste tillgången inom Seafire är medarbetaren. Vår decentraliserade styrningsmodell syftar till att bibehålla engagemang, entreprenörsanda och ansvarstagande inom dotterbolagen. Vi tror därför på internrekrytering, för att både erbjuda vår personal nya karriärmöjligheter och kompetensutveckling, och för att kunna behålla duktiga medarbetare inom koncernen.

Våra dotterbolag följer idag upp medarbetarnöjdhet genom utvecklingssamtal och då våra bolag är relativt små i storleken så finns möjligheten att praktiskt genomföra det med hela personalen. Seafire utvärderar årligen nyckeltal kopplat till personalomsättning, sjukfrånvaro mm. Dessutom finns återkommande standardiserade medarbetarundersökningar för att mer systematiskt inhämta medarbetarnas åsikter. En visselblåsarfunktion finns tillgänglig på Seafires hemsida, där alla inrapporterade incidenter följs upp.

Lokalsamhällen

Många av våra bolag är verksamma på mindre orter, där näringslivet spelar en avgörande roll för den lokala utvecklingen. För oss är det därför viktigt att bidra positivt till samhället genom att skapa trygga arbetstillfällen, samarbeta med lokala aktörer och vara en långsiktig partner i lokalsamhället. När företagen växer stärker det inte bara verksamheten utan även skolor, föreningsliv och framtidstro på orten.

Ett konkret exempel är Åkerstedts Verkstad som aktivt engagerar sig i sitt lokalsamhälle. De sponsrar lokala idrotts- och friluftsföreningar och bidrar därmed till ett levande föreningsliv. Bolaget samarbetar även med skolor och utbildningsaktörer genom Teknikcollege, tillsammans med lokala gymnasieskolor, YH-utbildningar och vuxenutbildningar. Inom ramen för detta samarbete tillhandahåller de praktikplatser och sommarjobb, och som elev på ett Teknikcollege är du garanterad sommarjobb.



Åkerstedts Verkstad tillverkar industriella fläktar

Åkerstedts Verkstad arbetar också nära skola och kommun och är med och arrangerar öppet hus för allmänheten tillsammans med kommunen och andra industriföretag på orten. Vid dessa tillfällen tar de även emot skolklasser från högstadiet inför deras gymnasieval, för att ge en konkret bild av industrin och dess möjligheter. Därutöver bjuder de regelbundet in elever från både grundskola och gymnasium för att se produktionen och uppleva hur varierande och stimulerande arbetet i en fabrik kan vara. Genom dessa initiativ arbetar de aktivt för att fler unga ska attraheras av industrin och få en positiv bild av framtida yrkesmöjligheter. På så sätt bidrar de både till kompetensförsörjningen och till att ge nästa generation en positiv bild av industrijobb.

Styrdokument & uppföljning

Uppförandekoden tillsammans med vår HR policy är de främsta styrdokumenterna för det sociala hållbarhetsarbetet. Inom koncernen ställs också krav på ytterligare styrdokument anpassade efter respektive dotterbolags verksamhet, som exempelvis att varje dotterbolag ska ha en personalhandbok.

För mål och uppföljning av nyckeltal för "Social hållbarhet", se sida 23.

Vårt arbete inom "Social hållbarhet" fokuserar på att bidra till följande av FN:s delmål:



Område: Governance (Hållbarhetsstyrning)

Seafire arbetar utifrån interna styrdokument så som uppförandekod, hållbarhetspolicy, riktlinjer mm och ett koncernövergripande mål är att dotterbolagen även ska ha implementerat dessa i sin verksamhet. VD och företagsledning i varje bolag har operativt ansvar för sitt hållbarhetsarbete och varje styrelse är ytterst ansvarig för att säkerställa att företaget följer de riktlinjer och policys som finns. Nedan presenteras våra viktigaste styrdokument för våra fokusområden och resultaten av dessa styrdokument. Uppföljning av resultat görs främst via nyckeltalsuppföljning men även möten med VD och företagsledning i varje bolag.

Fokusområde	Styrdokument	Önskat resultat av styrdokument
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> • HR Policy • Uppförandekod • Personalhandbok • Incitamentsprogram 	<ul style="list-style-type: none"> • Färre antal incidenter i arbetet • Lägre personalomsättning • Lägre sjukfrånvaro
Hållbar värdekedja	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod för leverantörer • Leverantörs och kundavtal 	<ul style="list-style-type: none"> • Inga mutbrott, korruptionsfall eller andra överträdelse av uppförandekoden.
Utsläpp och energiförbrukning / Uppgradera industri för ökad hållbarhet	<ul style="list-style-type: none"> • Hållbarhetspolicy • Lokala policys 	<ul style="list-style-type: none"> • Tillämpliga ISO-certifieringar • På gång med lokala hållbarhetsstrategier och mål • Omställning till el med klassificering bra miljöval inom koncernen

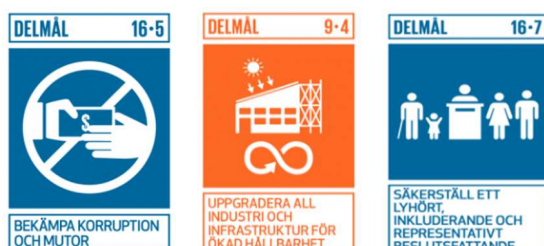
Uppförandekod och visseblåsfunktion

Vår uppförandekod utgör ett centralt verktyg för att fastställa etiska riktlinjer inom Seafirekoncernen. Genom att alla medarbetare deltar och känner till dessa riktlinjer kan vi på ett ansvarsfullt sätt delegera uppgifter och befogenheter. Detta är avgörande för att bevara vår drivkraft och säkerställa fortsatt framgång. När ansvar delegeras vet vi att företagandet bedrivs på ett korrekt sätt, eftersom alla medarbetare agerar utifrån de gemensamma principerna i vår uppförandekod.

För att ytterligare stödja denna kultur av transparens och ansvarstagande har vi en visseblåsfunktion. Denna funktion gör det möjligt för medarbetare eller andra intressenter att rapportera incidenter eller oegentligheter som strider mot vår uppförandekod, helt anonymt. Rapporteringskanalen presenteras som en del av onboardingprocessen av samtliga nyanställda, konsulter och styrelsemedlemmar för att säkerställa att alla har vetskap om möjligheten att rapportera. Vi tar alla inkomna rapporter på allvar och säkerställer att varje incident följs upp på ett grundligt sätt, vilket ytterligare förstärker vårt engagemang för etiskt företagande och en transparent arbetsmiljö. Tillsammans bygger vi en kultur där vi agerar med integritet och ansvar, vilket är grundläggande för vår långsiktiga framgång.

För mål och uppföljning av nyckeltal inom "Hållbarhetsstyrning", se sida 23.

Vårt arbete inom detta område fokuserar på att bidra till följande av FN:s delmål:



Nyckeltal och uppföljning

	Mål	2025	2024
Jämställdhet			
Andel kvinnor i koncernstyrelse (%)	40-60	25	25
Andel kvinnor i dotterbolagsstyrelse (%)	40-60	5	5
Andel kvinnor i dotterbolagens ledningsgrupper (%)	40-60	30	29
Andel kvinnor av samtliga medarbetare (%)	40-60	25	24
Medarbetare			
Andel personalomsättning (%)	<10	15	13
Andel sjukfrånvaro (%)	<10	4	4
Antal inrapporterade incidenter	0	6	12
Antal inrapporterade incidenter som ledde till frånvaro	0	0	1
Hållbar Värdekedja			
Andel medarbetare som signerat uppförandekoden (%)	100	83	76
Andel inrapporterade incidenter i visselblåsarfunktionen	-	0	2
Andel bolag vars huvudleverantörer har signerat uppförandekoden (%)	100	38	39
Andel bolag som mäter inköp från certifierade leverantörer (%)	100	15	15
Utsläpp och energiförbrukning / Hållbar industri			
Andel ISO-certifierade bolag i koncernen (%)	100	54	54
Andel förbrukad el som är förnybar (%)	100	80	78
Andel bolag som kartlagt sin klimatpåverkan (%)	100	31	31
Andel bolag som har en process för att mäta och arbeta för minskat avfall och ökad återvinning (%)	100	62	62
CO ₂ e-utsläpp för Scope 1 (ton) ¹		106	111
Energiintensitet (MWh/MSEK nettoomsättning)		4,66	5,05
Koldioxidintensitet (CO ₂ e Scope 1 / omsättning MSEK)		0,11	0,12

¹Vi rapporterar inte CO₂e-utsläpp för Scope 2 eller 3 då vi inte har tillförlitlig data för detta ännu.

Bolagsstyrningsrapport

Seafire AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Seafire har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Mäster Samuelsgatan 9, 111 44 Stockholm.

Ansvar för bolagsstyrningen i form av ledning och kontroll av koncernen delas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen med dess utskott och verkställande direktören. Seafire tillämpar både externa och interna styrinstrument för att säkerställa god bolagsstyrning. Externa styrinstrument utgörs bland annat av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Interna styrinstrument utgörs bland annat av bolagsordning, styrelsens arbetsordning, instruktion till verkställande direktör, revisionsutskott och ersättningsutskott.

Inga överträdelse av tillämpliga börs- eller handelsplatsregelverk och inga överträdelse av god sed på värdepappersmarknaden gällande bolaget har rapporterats.

Den struktur och styrning som Seafire tillämpar redogörs för nedan.

1. Aktier och aktieägare

Antalet aktier uppgick den 31 december 2025 till 42 846 569 och aktieägarna består av institutionella ägare, medlemmar av Seafires koncernledning och ett stort antal privata aktiesparare. Det finns endast ett aktieslag med lika rösträtt och rätt i bolagets vinst och kapital. Bolagets 10 största aktieägare utgjordes per 31 december 2025 av följande:

Ägare	Kapital- och röstandel
Creades	19,0%
Protector Forsikring	16,9%
Movestic Livförsäkring	14,2%
Avanza Pension	8,4%
Kenneth Lindqvist	3,2%
Ica-handlarnas förbund finans	3,2%
Nordnet Pensionsförsäkring	2,5%
Swedbank Robur Fonder	2,5%
Tord Lendau	2,3%
Roosgruppen	2,2%
Övriga	25,6%
Totalt	100,0%

2. Bolagsstämma

Bolagsstämman är Seafires högsta beslutsfattande organ. Där har aktieägare möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. Ordinarie bolagsstämma, Seafires årsstämma, hålls årligen inom sex månader från respektive räkenskapsårs slut. Vid årsstämman tas beslut om fastställande av Seafires och koncernens resultat- och balansräkning, disposition av årets resultat, val av styrelseledamöter, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör, val av revisor, styrelseledamöternas arvode, revisorns ersättning, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, eventuella aktierelaterade incitamentsprogram och

övriga frågor enligt aktiebolagslagen. Beslut tas vanligen också i frågor om att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission. Kallelse till årsstämma ska ske i enlighet med bolagsordningen. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor hållas.

Den som vill delta på bolagsstämma ska dels vara införd som aktieägare i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före bolagsstämman, dels anmäla sin avsikt att delta hos Seafire senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman (denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman). För att få delta i bolagsstämman måste den som låtit förvaltarregistrera sina aktier, utöver att anmäla sig, låta registrera aktierna i eget namn så att han eller hon är rösträttsregistrerad i bolagsstämмоaktieboken senast fyra bankdagar före bolagsstämman. Aktieägare som önskar bli rösträttsregistrerade bör informera sina förvaltare i god tid före denna dag. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämma personligen eller genom ombud och får ha med sig högst två biträden.

Årsstämma 2025

Vid årsstämman som hölls den 24 april 2025 på Advokatfirman Lindahl, Smålandsgatan 16 i Stockholm, fattades bland annat beslut om val av styrelse och revisorer, nytt teckningsoptionsprogram samt att balansera 2025 års resultat i ny räkning. Vidare beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av aktier motsvarande högst det antal aktier som medges enligt Seafires bolagsordning. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på www.seafireab.com.

Årsstämma 2026

Seafires årsstämma 2026 kommer hållas fredagen den 22 maj 2026 i Stockholm. Kallelse inklusive dagordning finns tillgänglig på www.seafireab.com.

3. Valberedning

Valberedningen utgörs av bolagets styrelseordförande och en representant från var och en av de tre största aktieägarna per den 30 september 2025. Uppgifterna för valberedningen innefattar att ta fram beslutsunderlag avseende val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor samt tillhörande arvodering. Valberedningen inför årsstämman 2026 har utgjorts av Daniel Albin (Creades), Jonas Backman (Protector Forsikring), Roger Lindqvist (Kenneth Lindqvist), samt bolagets ordförande Anders Hillerborg. Daniel Albin är valberedningens ordförande.

Valberedningen har i sitt arbete med att ta fram förslag inför årsstämman 2026 haft två protokollförda möten. Valberedningen har i sitt arbete beaktat att en jämn könsfördelning ska eftersträvas i bolagets styrelse. Valberedningen har som sin mångfaldspolicy eftersträvat att tillämpa regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning vid framtagande av sitt förslag till val av

styrelseledamöter. Valberedningen presenterar sitt förslag på styrelse till årsstämman 2026 i samband med kallelsen och då publiceras den på www.seafireab.com.

Valberedningens förslag till årsstämman 2026 och en redogörelse för valberedningens arbete finns tillgänglig i kallelsen till årsstämman 2026 och finns tillgängligt på Seafires hemsida.

4. Styrelsen

Enligt Seafires bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Styrelseledamöterna och styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i bolagets och i samtliga aktieägares intresse och ska dessutom värna och främja en god företagskultur. Styrelsens ansvar och arbete styrs av externa lagar och regler samt interna styrdokument, däribland Seafires bolagsordning och arbetsordningen för styrelsen. Bolagsstämman kan dessutom utfärda instruktioner som styrelsen har att efterleva.

Arbetsordningen för styrelsen beskriver styrelsens uppgifter och ansvar, styrelsens arbete inklusive ordförandens ansvar samt de uppgifter som delegerats till styrelsens utskott samt fastställer en årskalender för styrelsens sammanträden. Arbetsordningen ses över och justeras årligen eller då behov uppstår. Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver konstituerande styrelsemöte, sammanträda minst sex gånger per år.

Styrelsens arvode beslutas på årsstämman. Arvodet för 2025 var 168 TSEK för ledamot som inte är anställd i Bolaget och 235 TSEK till styrelseordförande.

Styrelsen har bland annat fastställt en instruktion för verkställande direktören, som bland annat specificerar de frågor som kräver styrelsens godkännande samt en instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen.

Oberoende

Styrelsen bedöms motsvara kraven på oberoende enligt Koden genom att en majoritet av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt att minst två av dessa ledamöter även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare (se tabellen nedan).

Styrelsens arbete under 2025

På Seafires styrelsemöten deltar den verkställande direktören, CFO och COO som föredragande. Vid behov deltar andra medarbetare. Styrelsen har under året hållit 9 ordinarie och 8 extra möten (inklusive styrelsemöten per capsulam). Styrelseledamöterna har närvarat vid styrelsemöten i följande utsträckning.

Styrelseledamot	Antal möten
Anders Hillerborg	17/17
Marcus Söderberg	16/17
Stina Wollenius	16/17
Sonny Mirborn	15/17

Mellan styrelsemötena har löpande kontakter skett mellan bolaget, dess styrelseordförande och övriga styrelseledamöter. Ledamöterna har kontinuerligt tillställts väsentlig information om bolaget och verksamheten.

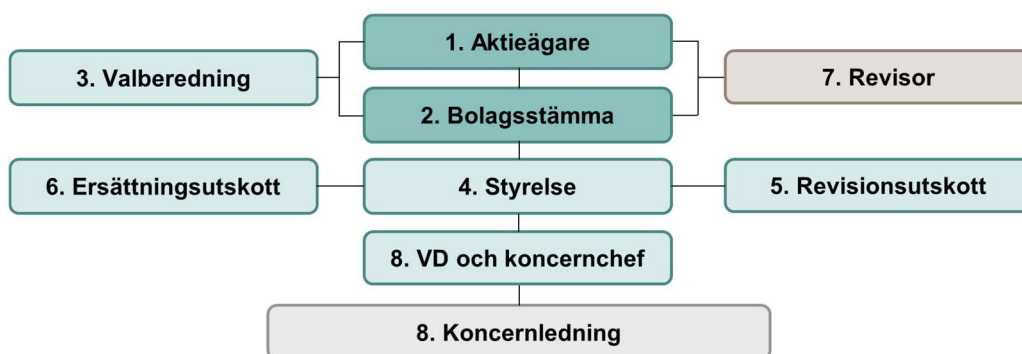
Under 2025 har styrelsens arbete innefattat bland annat följande:

- Löpande strategiskt arbete och utvärdering av finansiell utveckling
- Godkännande av finansiella rapporter
- Arbete med värdering av goodwill och analys av impairment-tester
- Förvärvsrelaterade frågor
- Finansieringsavtal

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande är ansvarig för att årligen utvärdera styrelsens arbete i syfte att utveckla dess arbetsformer och effektivitet. Resultatet av utvärderingen kommuniceras till styrelsen och redovisas för valberedningen.

Seafires struktur för bolagsstyrning



Styrelsens ledamöter



Anders Hillerborg, född 1982
Styrelseordförande sedan 2024



Marcus Söderberg, född 1983
Styrelseledamot sedan 2022

Aktieinnehav ¹	128 840	43 060
Övriga uppdrag	Investment manager på Creades AB (publ)	Group CFO på BUFAB
Bakgrund	Aktieanalytiker och partner på ABG Sundal Collier. Styrelseledamot i INET Group AB, Chassi Group och Global Batterier AB. Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.	CFO på Herenco, Styrelseordförande och verkställande direktör i Bufab International AB. Revisor på EY, flertalet seniora roller inom Bufab såsom Finance Manager. Civilekonom vid Växjö Universitet.
Oberoende till bolaget	Ja	Ja
Oberoende till större ägare	Nej	Ja



Stina Wollenius, född 1979
Styrelseledamot sedan 2023



Sonny Mirborn, född 1980
Styrelseledamot sedan 2024

Aktieinnehav ¹	10 000	35 846
Övriga uppdrag	Ägare och styrelseledamot i Wos Invest AB samt ägare och styrelseordförande i Glasgruppen i Sverige AB. Styrelseordförande i Svensk Planglasförening, Produktionslyftet och i hållbarhetskommittén för Glass for Europe.	Verkställande direktör på XPartners Samhällsbyggnad AB
Bakgrund	VD och entreprenör inom byggindustrin och som managementkonsult. VD Glasgruppen AB och AB Klaes Jansson.	Strategikonsult på Accenture och Investment Manager på Nordstjärnan. Affärsområdeschef på Addtech och koncernchef på Alcadon AB.
Oberoende till bolaget	Ja	Ja
Oberoende till större ägare	Ja	Ja

1) Aktieinnehav per 31 december 2025 inklusive närstående

Styrelseutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Utskottens arbete är huvudsakligen av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenhet till utskotten. Utskotten är underordnade styrelsen och befriar inte styrelseledamöterna från deras generella ansvar och uppgifter som styrelseledamöter.

De frågor som tas upp vid utskottens möten ska protokollföras och protokollen normalt föreläggas styrelsen för information vid det styrelsemöte som närmast följer efter utskottens möten tillsammans med en muntlig föredragning av ordföranden för respektive utskott.

5. Revisionsutskott

Revisionsutskottets främsta uppgifter inkluderar att övervaka Seafires finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Uppgifterna inkluderar också att övervaka effektiviteten i koncernens interna kontroll, internrevision och riskhantering, generellt för affärsverksamheten och specifikt med avseende på finansiell rapportering. Uppgifterna inkluderar även att hålla sig informerad om den externa revisionen av årsredovisningen för bolaget och koncernen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll. Revisionsutskottet ska som ett led i detta informera styrelsen om resultatet av den externa revisionen och om på vilket sätt den externa revisionen bidragit till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion Revisionsutskottet haft. Revisionsutskottets främsta uppgifter inkluderar dessutom att granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och oberoende och då särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahållit koncernen andra tjänster än revision, samt biträda valberedningen vid framtagande av förslag till årsstämmans beslut om val av extern revisor.

Utskottet ska utgöras av minst två styrelseledamöter. Under 2025 bestod utskottet av;

- Marcus Söderberg (ordförande)
- Anders Hillerborg

Vid revisionsutskottets sammanträden närvarar, förutom utskottets ledamöter, Seafires VD och CFO. Vid behov deltar andra medarbetare. Under 2025 hade revisionsutskottet fyra möten varav ledamöterna har närvarat i följande utsträckning.

Revisionsutskottet	Antal möten
Marcus Söderberg	4/4
Anders Hillerborg	4/4

6. Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets främsta uppgifter inkluderar att bereda styrelsens beslut i frågor som rör riktlinjer för ersättningar, ersättningar och andra

anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Uppgifterna inkluderar också att övervaka och utvärdera eventuella pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, samt att efter att ersättningsriktlinjer antagits av Seafires årsstämma att övervaka och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Seafire. Ersättningsutskottets främsta uppgifter inkluderar även att bereda och överlämna till styrelsen en ersättningsrapport i enlighet med den svenska Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning samt en rapport över sin övervakning och utvärdering av både pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, samt av tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under förutsättning att sådana antas av årsstämman.

Utskottet utgörs av hela styrelsen.

Bolagets VD deltar vid ersättningsutskottets sammanträden (förutom vid beslut som direkt påverkar egen ersättning). Under 2025 hade ersättningsutskottet ett protokollfört möte. Det har inte förekommit någon frånvaro vid utskottsmötena.

7. Revisor

De externa revisorerna har till uppgift att granska att Seafires årsredovisning och koncernredovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och IFRS samt att granska förvaltningen av bolaget. Den externa revisionen av räkenskaperna i Seafire AB, inklusive styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Revisor utses av årsstämman efter förslag från valberedningen och väljs för en period fram till nästa årsstämma

Vid årsstämman 2025 valdes revisionsbyrån Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till bolagets revisor intill nästa årsstämma. PwC har utsett Fredrik Göransson att vara huvudansvarig revisor.

8. Verkställande direktör, koncernledning och operativ modell

Verkställande direktör utses av styrelsen och leder verksamheten i Seafire i enlighet med styrelsens instruktion till den verkställande direktören och andra eventuella direktiv från styrelsen. Seafire utgår från en decentraliserad styrning av dotterbolagen, vilket möjliggör en hög nivå av entreprenörskap och att det dagliga beslutsfattandet sker med begränsad inblandning från koncernledning. Seafire skapar långsiktiga möjligheter för förändring och utveckling genom erfarenhetsutbyte och aktiv coaching.



Daniel Repfennig, född 1983
VD sedan 2024

Per Boden, född 1975
CFO sedan 2025

Keivan Cherloo, född 1987
COO sedan 2025

Aktieinnehav i Seafire per 31 december 2025	160 000	52 500	36 100
Innehav av teckningsoptioner	320 000	128 000	128 000
Övriga uppdrag	Styrelseledamot i Two In One Holding AB	Styrelseledamot i PHB Konsult AB	Styrelseordförande i Cetal AB
Bakgrund	Daniel har mer än 15 års erfarenhet av bolagsutveckling och från att leda förvärv och avyttringar av bolag i privat och noterad miljö, bland annat på Polaris Private Equity, Solix, Ratos och Arthur D. Little. Civilingenjör i Industriell Ekonomi med inriktning integrerad produktion Kungliga Tekniska Högskolan och Technische Universität Graz. Kandidatexamen i företagsekonomi från Stockholms Universitet.	Per har lång erfarenhet av ledande roller inom både större koncerner och entreprenöriella bolag, med stark kompetens inom ekonomistyrning, förvärv och finansiering i såväl publika som onoterade miljöer. Han inledde sin karriär på PwC och har därefter haft ledande roller, bland annat som CFO och Head of M&A, i bolag som Attendo, Evidensia, Beijerinvest, Eltel och Bioteria Technologies.	Keivan har lång erfarenhet av ledarskap, strategi och affärsutveckling från bl.a. Axel Johnson International, Business Sweden och Nobia AB (publ.). Civilingenjör i maskinteknik från Kungliga Tekniska Högskolan och Civilingenjörsexamen från Stockholms Universitet.

1) *Aktieinnehav per 31 december 2025 inklusive närstående*

Intern kontroll och risker

Seafire har rutiner och kontrollaktiviteter för att säkerställa en tillförlitlig och relevant rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ställs på bolag vars aktie eller skuldinstrument är noterat på Nasdaq Stockholm.

Seafires internkontroll baseras på det internationella ramverket COSO, som beskriver arbetet utifrån följande fem komponenter; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning. Utifrån dessa komponenter har Seafire strukturerat arbetet med internkontroll för att hantera de risker som uppstår i verksamheten och för att hjälpa Seafire uppnå de mål och resultat som eftersträvas.

Den kontrollmiljö som har etablerats består av styrande dokument, processer och strukturer som sätter grunden för hur den interna kontrollen hanteras i organisationen. Arbetet med att säkerställa en effektiv och kvalitativ internkontroll pågår under hela räkenskapsåret. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen medan den verkställande direktören primärt ansvarar för det dagliga upprätthållandet av kontrollmiljön. Genom delegering har den verkställande direktören utsett bolagets CFO att operativt ansvara för den interna kontrollen och riskstyrningen. Kontrollmiljön gynnas av en god företagskultur samt en transparent och relevant uppföljning där dotterbolagens verkställande direktörer har en viktig roll.

Årligen görs en utvärdering av den finansiella rapporteringen och dess risker. Riskerna utvärderas både kvantitativt och kvalitativt genom följande parametrar; materialitet, komplexitet, felhistorik och bedrägeririsk. Kontrollaktiviteter har etablerats för att mitigera identifierade risker. Kontrollaktiviteterna syftar till att säkerställa att identifierade risker hanteras på ett lämpligt sätt och att risken för fel i utförandet av aktiviteten begränsas. Kontrollerna är uppdelade i företagsövergripande kontroller, processrelaterade kontroller samt generella IT-kontroller. Självutvärdering för kartläggning av eventuella brister i kontrollernas design eller utförande görs återkommande av samtliga bolag i koncernen, och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Ett välfungerande kommunikationsflöde mellan styrelse, ledning och koncernens medarbetare är ett krav för god internkontroll. Seafires rutiner och system för extern information och kommunikation syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning. Genom månatlig rapportering från dotterbolagen i kombination med regelbunden uppföljning via respektive dotterbolags styrelse och därvid efterföljande rapportering till Seafires styrelse säkerställs god intern kontroll.

Parallellt med arbetet att tillse god internkontroll i Seafire utvärderar också styrelsen årligen behovet av att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Baserat på revisionsutskottets utvärdering av frågan och rekommendation har styrelsen beslutat att inte inrätta en separat internrevisionsfunktion.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	K3, K4	929	905
Övriga intäkter	K5	20	21
Summa		949	926
Förändring av produkter i arbete		-3	-23
Handelsvaror		-503	-476
Övriga externa kostnader	K6	-147	-129
Personalkostnader	K7	-229	-219
Övriga rörelsekostnader		-5	-8
Av- och nedskrivningar	K11-13	-57	-176
Summa rörelsens kostnader		-944	-1 031
Rörelseresultat		5	-105
Finansiella intäkter	K8	3	7
Finansiella kostnader	K8	-25	-32
Resultat före skatt		-17	-130
Skatter	K9	13	-4
Årets resultat		-4	-134
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-4	-134
Resultat per aktie			
<i>K10</i>			
Kvarvarande verksamhet			
Resultat per aktie, SEK, före utspädning		-0,09	-3,12
Resultat per aktie, SEK, efter utspädning		-0,09	-3,12
Kvarvarande verksamhet & Avvecklad verksamhet			
Resultat per aktie, SEK, före utspädning		-0,09	-3,12
Resultat per aktie, SEK, efter utspädning		-0,09	-3,12

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	2025	2024
<u>Kvarvarande verksamhet</u>		
Periodens resultat	-4	-134
Övrigt totalresultat	-	-
Periodens totalresultat för kvarvarande verksamhet	-4	-134
<u>Kvarvarande & avvecklad verksamhet</u>		
Periodens resultat	-4	-134
Övrigt totalresultat	-	-
Periodens totalresultat	-4	-134
Periodens totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-4	-134

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2025	2024
Anläggningstillgångar			
Goodwill	K11	536	536
Övriga immateriella anläggningstillgångar	K11	27	47
Materiella anläggningstillgångar	K12	107	138
Nyttjanderättstillgångar	K13	42	38
Uppskjuten skattefordran	K14	9	-
Övriga finansiella anläggningstillgångar		4	3
Summa anläggningstillgångar		725	762
Omsättningstillgångar			
Varulager	K15	177	198
Kundfordringar	K16, K21	94	78
Skattefordringar		7	12
Övriga kortfristiga fordringar	K17	20	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	K18	34	37
Likvida medel	K19	18	57
Summa omsättningstillgångar		350	392
SUMMA TILLGÅNGAR		1 075	1 154
Eget kapital			
Aktiekapital		7	7
Övrigt tillskjutet kapital		847	851
Balanserat resultat inkl. årets resultat		-274	-275
Summa eget kapital	K20	580	583
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	K14	32	39
Långfristiga skulder till kreditinstitut	K21	111	152
Långfristig leasingskuld	K21	35	21
Långfristiga skatteansätt	K21	24	53
Övriga långfristiga skulder	K22	8	8
Summa långfristiga skulder		210	273
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	K21	41	41
Förskott från kunder		10	5
Leverantörsskulder	K21	64	50
Aktuella skatteskulder		2	4
Utnyttjad checkräkningskredit	K21	10	40
Kortfristig leasingskuld	K21	18	17
Kortfristiga skatteansätt	K21	29	31
Övriga kortfristiga skulder	K21	16	15
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	K23	95	95
Summa kortfristiga skulder		285	298
Summa skulder		495	571
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 075	1 154

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat ink. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	7	851	-141	717
Periodens totalresultat	-	-	-134	-134
Incitamentsprogram	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	7	851	-275	583
Ingående balans 2025-01-01	7	851	-275	583
Periodens totalresultat	-	-	-4	-4
Omföring	-	-4	4	-
Incitamentsprogram	-	0	-	0
Utgående balans 2025-12-31	7	847	-274	580

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
<u>Kassaflöde från den löpande verksamheten</u>			
Resultat före skatt		-17	-130
varav erhållen ränta	K8	0	1
varav erlagd ränta	K8	-15	-15
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	K24	60	177
varav inom EBITDA		3	-3
varav efter EBITDA		57	180
Betald skatt		-20	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		23	36
<u>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</u>			
Förändring av varulager		12	30
Förändring av kortfristiga fordringar		-4	22
Förändring av skatteinstånd		-31	-7
Förändring av kortfristiga skulder		22	-36
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		-1	9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		22	45
<u>Kassaflöde från investeringsverksamheten</u>			
Försäljning av dotterbolag		36	-
Investering i immateriella anläggningstillgångar	K11	-8	-2
Investering i materiella anläggningstillgångar	K12	-1	-14
Kassaflöde från investeringsverksamheten		27	-16
<u>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</u>			
Incitamentsprogram	K25	1	-
Amortering av lån		-41	-41
Förändring av revolverande kredit		-30	40
Amortering av leasingskuld		-18	-17
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-88	-18
Totalt kassaflöde		-39	11
Likvida medel vid periodens början		57	46
Likvida medel vid periodens slut		18	57

Koncernens noter

Not K1. Redovisningsprinciper

Not K1.1 Grund för rapporternas upprättande

Denna årsredovisning avser perioden 2025-01-01–2025-12-31 och godkändes av styrelsen den 1 april 2026 för publicering. Koncernredovisningen för Seafire AB (publ) har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU och IFRIC, samt Årsredovisningslagen och RFR 1. Viktiga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges i respektive not. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Belopp anges i miljoner kronor (MSEK), om inte annat anges.

Not K1.2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernens finansiella rapporter är delvis baserade på uppskattningar och bedömningar och har gjorts utifrån vad som är känt vid årsredovisningens avgivande. Uppskattningar och bedömningar kan vid senare tidpunkt komma att ändras. De utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Bedömningar för enskilda poster specificeras i noter

- K11 (Immateriella tillgångar)
- K14 (Uppskjutna skatter)
- K15 (Varulager)
- K16 (Kundfordringar)
- K21 (Verkligt värde på finansiella tillgångar).

Övriga uppskattningar och bedömningar som förekommer men som inte specificeras i not kan läsas nedan.

Finansieringsbehov

I bedömning av koncernens finansieringsbehov används främst kassaflödesprognoser. Styrelsen och koncernledningen gör löpande nya bedömningar och uppskattningar av de förutsättningar som påverkar kassaflödet. På grund av att dessa bedömningar och uppskattningar avser framtida händelser som ej går att förutsäga kan det verkliga utfallet avvika.

Klimatrelaterade risker

Klimatförändringarnas potentiella effekter har beaktats i de finansiella rapporterna, men ingen väsentlig klimatrelaterad risk har identifierats för räkenskapsåret 2025. Företagsledningen har granskat resultat och balansposter för att identifiera områden som kan påverkas av klimatrelaterade risker. Vidare har de analyserat hur dessa risker kan hanteras. De risker som bedöms kunna ha en påverkan i framtiden på koncernen är:

(a) Handelsvaror/Varulager och övriga externa kostnader

Byte till mer hållbara leverantörer kan negativt påverka handelsvaror och externa kostnader. Det finns risk för att klimatrelaterade frågor påverkar

tillgång och priser på energi och råvaror, vilket kan öka kostnaderna. Klimatförändringar kan även orsaka störningar i produktion och distribution, vilket kan påverka inköpskostnaderna.

(b) Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Framtida hållbarhetsinvesteringar kan påverka prognoserna för nedskrivningsprövningar av goodwill och övervärden.

Not K1.3 Tillkomna samt framtida IFRS standarder

Inga standardändringar som trädde i kraft 2025 har haft väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. Den kommande standarden IFRS 18 bedöms däremot påverka koncernen genom ändrad presentation och utökade upplysningar i rapporterna, med syfte att öka jämförbarhet, transparens och relevans. IFRS 18 påverkar inte redovisning eller värdering av poster. Koncernen utvärderar konsekvenserna och kommer tillämpa standarden retroaktivt från 1 januari 2027, vilket innebär att jämförande information för 2026 kommer omräknas

Not K1.4 Koncernredovisning

(a) Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Per balansdagen finns inga minoritetsintressen. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill.

Not K1.5 Omräkning av utländsk valuta

(a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är Moderbolagets och samtliga dotterbolags funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Not K2. Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: kreditrisk, valutarisk, kassaflödes- och likviditetsrisk, kapitalrisk och ränterisk.

Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker.

Kreditrisk

Risken att koncernen inte erhåller betalning för sina kundfordringar utgör en låg kreditrisk. Koncernen tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Nedskrivningsbehov för kundfordringar redovisas baserat på det förenklade tillvägagångssättet i IFRS 9 med användning av de förväntade kreditförlusterna för hela kontraktens återstående livslängd. För mer information om reservering för kreditförlust, se not K16. Nedskrivningsprövning hanteras i ett första led på bolagsnivå som bedömer en reservering baserat på kundkännedom och förfallomatrix. I ett andra led hanteras nedskrivningsprövning på koncernnivå för att säkerställa att tillräcklig procentuell del av kundfordringarna har reserverats för, baserat på förväntade förfallorisker. Inga andra väsentliga kreditrisker förekommer.

Valutarisk

Flera dotterbolag inom koncernen gör inköp i annan valuta än SEK och några dotterbolag har försäljning i annan valuta än SEK. Koncernens enskilt största valutaexponering utgörs netto av USD. Valutaexponeringen är knuten till inköp av varor och produkter som köps från Asien av Seafires dotterbolag. Dotterbolagens VD och ekonomifunktion följer noga utvecklingen av växelkurser och hanterar risken i enlighet med Seafires finanspolicy avseende valutahantering och säkring. Bolagen ska i första hand sträva efter att uppnå s.k. naturlig hedge i faktureringen, dvs. försöka matcha valutor i kund- och leverantörsavtal. Fakturering till externa kunder ska som huvudregel ske i lokal valuta. Säkring med finansiella instrument kan tillåtas vid större nettoexponeringar, men om nettoexponeringen understiger en fastställd väsentlighetsnivå sker ingen säkring. Väsentlighetsnivån för behov av säkringar bestäms av varje dotterbolags VD / ekonomichef i samråd med CFO. Koncernens finanspolicy stipulerar ett fastställt intervall baserat på tidshorisont för valutasäkringsvolym.

Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperioden uppgick till 5 MSEK,

där Seafire har främst valutaexponering mot USD. En minskning om 10 procent av värdet på svensk krona gentemot US-dollar per den 31 december 2025 (om alla andra faktorer förblir oförändrade) skulle exempelvis innebära en minskning av Bolagets resultat om cirka -1 MSEK. Främst kopplat till att koncernens inköp av handelsvaror sker till ca 10% i USD.

Kassaflödes- och likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och likviditeten följs löpande för att kontrollera att koncernen har tillräckligt med likvida medel för att möta behovet i den löpande verksamheten i enlighet med Bolagets finanspolicy. Koncernledningen följer också rullande prognoser för koncernens likviditet, som består av likvida medel och outnyttjade lånelöften (checkräkningskrediter), på basis av förväntade kassaflöden. För löptidsanalys och beskrivning av lånens villkor se not K21. Likviditetsrisken bedöms begränsad då det finns faciliteter tillgängliga för att stärka likviditeten.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal struktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Detta kan ändras vid eventuella förvärv om t.ex. det förvärvade bolaget har en högre skuldsättningsgrad.

Ränterisk

I och med det nya finansieringsavtalet som undertecknades i februari 2026 har bolaget en säkerställd bankfinansiering fördelat på banklån om 150 MSEK, revolverande kredit om maximalt 100 MSEK samt checkkredit på 15 MSEK fram till februari 2029. Räntan för banklånet beräknas utifrån en rörlig kupong om 3 månaders STIBOR med tillägg av en spread beroende på belåningsgrad, med kvartalsvisa räntebetalningar. Finansieringsavtalet innehåller sedvanliga garantier, uppföljning av vissa finansiella nyckeltal vilka följs löpande av Seafire. Baserat på räntebärande skulder per 31 december 2025 skulle en ränteökning på 1 procentenhet innebära 2 (3) MSEK i högre räntekostnader per år. Ingen räntesäkring används. Den genomsnittliga räntan på banklån för 2025 uppgick till 5,7 (7,1) %.

Räntebärande skulder och skuldsättning

MSEK	2025	2024
Räntebärande skulder	216	272
Avgår likvida medel	-18	-57
Nettoskuldsättning	198	215
Totalt eget kapital	580	583
Nettoskuldsättning/Eget kapital	34%	37%
Totala skulder	495	571
Eget kapital	580	583
Skuldsättningsgrad	85%	98%

Not K3. Intäktsredovisning

REDOVISNINGSPRINCIP

Koncernens intäkter redovisas enligt IFRS 15, dvs intäkter redovisas när kunden får kontroll över sålda varor eller tjänster. Detta kan ske antingen genom att koncernens prestationsåtagande uppfylls över tid eller vid en viss tidpunkt. Seafire:s intäkter består i all väsentlighet av intäkter vars prestationsåtagande överförs till kund vid en och samma tidpunkt (när varan levereras). Intäkterna för de levererade varorna redovisas i den period de överförs till kund och till det belopp som dotterbolaget har rätt att fakturera kunden enligt avtalet. Inom Seafire:s Industrisegment träffas avtal framförallt via offert-acceptförfarande utifrån fastställd eller avtalad prislista. Inom Seafire:s Produktsegment träffas avtal framförallt via orderförfarande utifrån fastställd prislista. Rabatter i avtalen förekommer i minimal omfattning och till oväsentliga belopp.

En viss del av koncernens intäkter avser intäkter vars prestationsåtagande uppfylls över tid (hela avtalets löptid). Intäkterna periodiseras då över avtalets löptid till det belopp som dotterbolaget har rätt att fakturera kunden enligt avtalet. För dessa intäkter fördelas intäkten jämnt över avtalets löptid då prestationsåtagandena uppstår jämnt över avtalets löptid. I tabellen nedan visas hur stor del av koncernens intäkter vars prestationsåtagande uppfylls över tid och hur stor del som uppfylls vid en och samma tidpunkt. Dessa avtal varierar i löptid, från enstaka månader upp till 3 år.

Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkterna innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet.

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial Components	Products	Koncern
Över tid	-	51	51
Vid en och samma tidpunkt	601	277	878
Summa 2025	601	328	929
Över tid	-	50	50
Vid en och samma tidpunkt	582	273	855
Summa 2024	582	323	905

Försäljning per kundtyp	Industrial Components	Products	Koncern
Privatpersoner	-	146	146
Företag	601	182	783
Summa 2025	601	328	929
Privatpersoner	-	141	141
Företag	582	182	764
Summa 2024	582	323	905

Förutbetalda intäkter kopplat till kundavtal	2025	2024
Ingående bokfört värde	49	59
Förvärv och avyttringar	-	-
Årets nytillkomna kontrakt	38	40
Intäktsförd del av ingående och tillkomna kontrakt	-51	-50
Kursdifferenser	-	-
Utgående bokfört värde	36	49

Återstående kundavtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda uppgår till 36 MSEK (49) per 31 december 2025. Av dessa förväntas 32 MSEK att redovisas som intäkt under nästa räkenskapsår, 4 MSEK under 2027 och 0 MSEK under 2028.

Not K4. Segmentsinformation

REDOVISNINGSPRINCIP

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören.

Koncernens verksamhet är organiserad i och styrs utifrån affärsområdena Industrial Components och Products. Företagsledningen använder omsättning och rörelseresultat för att fatta beslut om fördelning av resurser, resultatanalys och bedömning av segmentens prestationer. Omsättning per segment avser intäkter från externa kunder. Under rapportperioden har ingen kund stått för mer än tio (10) procent av koncernens nettoomsättning. Finansiella intäkter, finansiella kostnader, styrelsekostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Segmenten redovisas exklusive fakturerad management fee. Utöver affärssegmenten fördelas uppställning även på Centrala kostnader. Centrala kostnader avser holdingbolag med koncerngemensamma kostnader (finansieringskostnader, försäkringskostnader mfl).

Nettoomsättning per segment	2025	2024
Industrial Components	601	582
Products	328	323
Summa	929	905

Nettoomsättning per geografi	2025	2024
Sverige	705	660
Norden (exkl Sverige)	141	143
Europa (exkl Norden)	80	98
Världen (exkl Europa)	3	4
Summa	929	905

Av- & nedskrivningar per segment	2025	2024
Industrial Components	46	158
Products	19	16
Centrala kostnader	2	2
Summa	57	176

Investeringar per segment	2025	2024
Industrial Components	7	14
Products	2	2
Centrala kostnader	-	-
Summa	9	16

Rörelseresultat per segment	2025	2024
Industrial components	8	-102
Products	6	0
Centrala kostnader	-9	-3
Rörelseresultat	5	-105

Anläggningstillgångar per segment ¹	2025	2024
Industrial components	495	533
Products	221	227
Centrala kostnader	9	2
Summa	725	762

Goodwill per segment	2025	2024
Industrial components	343	343
Products	193	193
Summa	536	536

¹ Nära 100% av anläggningstillgångarna är hänförliga till Sverige.

Not K5. Övriga intäkter

MSEK	2025	2024
Valutakursvinst	6	6
Omvärdering tilläggsköpeskilling ¹	-	7
Vinst vid försäljning av fastighetsbolag	7	-
Statliga stöd	3	4
Övrigt	4	4
Summa	20	21

¹ Tilläggsköpeskillingarna är rörliga och baseras på faktiskt utfall av EBIT/EBITDA. De omvärderas löpande efter faktiskt utfall och prognos för framtida EBIT/EBITDA-resultat.

Not K6. Ersättning till revisorerna

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning samt revision utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Det inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränlads av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Med övriga tjänster avses rådgivning avseende redovisningsfrågor, rådgivning vid avyttring och förvärv av verksamheter samt rådgivning kring processer och intern kontroll. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är revisorer.

MSEK	2025	2024
Revisionsuppdrag (BDO)	-	-3
Revisionsuppdrag (PwC)	-3	-3
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	-3	-6

Not K7. Löner och andra ersättningar

REDOVISNINGSPRINCIP

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen har rörliga ersättningar för anställda inom marknad- och försäljning vilka baseras på resultatutvecklingen eller omsättningstillväxten. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för dessa program när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelser kan beräknas tillförlitligt.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller inga förmåner till anställda efter avslutad anställning annat än pension.

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har pensionsplaner för samtliga anställda. Planen består av ITP 1 och ITP 2. Medarbetare födda 1979 och senare omfattas av ITP 1, medan medarbetare födda 1978 eller tidigare omfattas av ITP 2. ITP 1 är en avgiftsbestämd pensionsplan och ITP 2 är en förmånsbestämd pensionsplan. Bolaget har under 2017 huvudsakligen gjort inbetalningar till den förmånsbestämde planen, ITP 2. Enligt IAS 19 skall förmånsbestämde pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare som huvudregel redovisas som förmånsbestämde planer. Om det saknas tillräcklig information för att fastställa arbetsgivarens andel av förpliktelserna och förvaltningstillgångarna skall redovisningen istället ske som om pensionsplanen var avgiftsbestämd. Koncernen redovisar planen som avgiftsbestämd eftersom förutsättningarna för redovisning av de förmånsbestämde delarna av planen i enlighet med huvudregeln i IAS 19 inte är uppfyllda. Detta innebär att kostnaden redovisas i samband med att förmånen intjänas och pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Könsfördelning	2025 Antal	2024 Antal	2025 Varav kvinnor	2024 Varav kvinnor
<i>Medelantalet anställda</i>				
Moderbolaget	4	4	25%	25%
Dotterbolagen	290	298	25%	24%
Totalt	294	302	25%	24%
<i>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare</i>				
Styrelseledamöter	4	4	25%	25%
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3	3	0%	0%
Totalt	7	7	14%	14%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2025	2024
Löner till VD och övriga ledande befattningshavare	7	5
Tantiem till VD och övriga ledande befattningshavare	1	-
Styrelsearvoden	1	2
Övriga anställda	146	144
Totala löner och ersättningar	155	151
Sociala avgifter	47	43
Pension till VD och övriga ledande befattningshavare	1	1
Pension till övriga anställda	18	19
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	221	214

Ersättning till ledande befattningshavare	Lön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Pensions- kostnader		Övriga förmåner	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Anders Hillerborg, styrelsens ordförande	0,3	0,3	-	-	-	-	-	-
Marcus Söderberg, ledamot	0,3	0,2	-	-	-	-	-	-
Stina Wollenius, ledamot	0,2	0,2	-	-	-	-	-	-
Sonny Mirborn, ledamot	0,2	0,1	-	-	-	-	-	-
Daniel Repfennig, VD & koncernchef	2,8	1,1	0,8	-	0,8	0,4	0,1	-
Övriga ledande befattningshavare	4,1	4,0	0,2	-	1,0	1,2	0,1	-

Styrelsearvoden kostnadsförs månadsvis i Bolaget och inkluderas per kalenderår i räkenskaperna. Vid uppsägning från bolagets sida av verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgår lön under uppsägningstiden om 6 månader. Inga avgångsvederlag förekommer.

Koncernens totala pensionskostnader var 19 (20) MSEK och vilka endast utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. För 2025 förväntas premie uppgå till 20 MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 (162) procent, enligt Alectas hemsida. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not K8. Finansiella intäkter och kostnader

REDOVISNINGSPRINCIP

Finansiella Intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och valutakursvinster som redovisas i årets resultat. Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden och med beaktande av upplupen ränta på balansdagen.

Finansiella Kostnader

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och pensionsskulder, valutakursförluster, effekter av upplösning av nuvärdesberäknade villkorade köpeskillningar och räntekostnader avseende leasingavtal som redovisas i årets resultat. Räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

Finansiella Intäkter	2025	2024
Erhållen ränta	0	0
Valutakursvinst	2	6
Övrigt	-	-
Finansiella intäkter	2	7
Finansiella Kostnader	2025	2024
Valutakursförlust	-6	-6
Räntekostnader på lån till kreditinstitut	-13	-23
Räntekostnader på leasingkulld	-2	-2
Övriga finansiella kostnader (inklusive räntekostnader på skatteanstånd)	-4	-1
Finansiella kostnader	-25	-32

Not K9. Inkomstskatt

REDOVISNINGSPRINCIP

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Den svenska skattesatsen används vid beräkning av skatt, för räkenskapsåret 2025 är denna 20,6%. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Ledningen gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten. Ingen sådan avsättning har bedömts lämplig per 2025-12-31.

MSEK	2025	2024
Aktuell skatt	-2	-10
Uppskjuten skatt	15	6
Summa	13	-4
Avstämning av effektiv skattesats		
Redovisat resultat före skatt	-17	-130
Beräknad skatt med 20,6% skattesats	4	27
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-5	-30
Ej skattepliktiga intäkter	4	2
Utnyttjade underskottsavdrag	2	-
Aktivering av underskottsavdrag	9	-
Skattemässiga underskott för vilken ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-	-1
Övriga justeringar	-1	-2
Redovisad skatt	13	-4
Effektiv skattesats	-77%	2%

Not K10. Resultat per aktie

MSEK	2025	2024
<u>Resultat per aktie före utspädning</u>		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-4	-134
Genomsnittligt antal aktier under året i tusental	42 847	42 847
Resultat per aktie före utspädning	-0,09	-3,12
<u>Resultat per aktie efter utspädning</u>		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-4	-134
Genomsnittligt antal aktier under året i tusental	42 923	42 847
Effekt av optioner i tusental	960	902
Resultat per aktie efter utspädning	-0,09	-3,12

Not K11. Immateriella tillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill fördelas därmed på respektive dotterbolag (ett dotterbolag bedöms som en kassagenererande enhet), se tabell i noten för specifik allokering. Goodwill testas årligen per dotterbolag för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Alla tillgångar hänförlig till det dotterbolaget som goodwill har allokerats till omfattas vid nedskrivningsprövningen. Goodwill består av den kunskap, erfarenhet och know-how personalen som det förvärvade bolaget bidrar med.

Dotterbolagens utveckling följs upp löpande mot budget, prognos och historisk utveckling och om markanta avvikelser förekommer övervägs nedskrivningsbehov. Vid utgången av kvartal 4 görs nedskrivningsprövning och känslighetsanalys i alla bolag.

Immateriella tillgångar

Analysen vid bolagsförvärv har övervärden hänförs till varumärke och kundrelationer och resterande del till goodwill. Varumärke och kundrelationer har bedömts ha en nyttjandeperiod på 5 år.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Verkligt värde på förvärvad goodwill, immateriella tillgångar och tilläggsköpeskillningar

Vid företagsförvärv värderas förvärvade immateriella tillgångar till verkligt värde. Vid nedskrivningstest värderas immateriella tillgångar till lägsta värdet av redovisat värde och återvinningsvärdet. Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas.

MSEK	Goodwill		Internt utvecklad immateriell tillgång		Kundkontrakt		Övriga immateriella tillgångar	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	724	724	11	9	91	91	32	32
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-	-	-
Inköp	-	-	-	2	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	724	724	11	11	91	91	32	32
Ingående av/nedskrivningar	-188	-66	-6	-5	-54	-36	-27	-24
Avskrivningar	-	-	-1	-1	-17	-18	-2	-3
Nedskrivningar	-	-122	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-188	-188	-7	-6	-71	-54	-29	-27
Utgående balans	536	536	4	5	20	37	3	5

Nedskrivningsprövning av goodwill 2025

Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36 samt vid indikationer på värdenedgång. Per den 31 december 2025 har koncernen genomfört en nedskrivningsprövning genom att jämföra redovisat värde för kassagenererande enheter (KGE) med deras återvinningsvärde. Återvinningsvärdet har fastställts baserat på nyttjandevärde, vilket beräknas genom diskontering av framtida kassaflöden enligt av ledningen fastställda prognoser.

Kassaflödesprognoserna baseras på finansiella prognoser som godkänts av styrelsen och omfattar en period om fem år. För nedskrivningsprövningen 2025 har budget 2026 samt finansiell prognos för år 2027 till 2030 använts. De viktigaste antagandena avser tillväxt, bruttomarginal, kostnadsökningstakt samt diskonteringsränta (WACC). Den diskonteringsränta som använts för respektive dotterbolag i årets nedskrivningsprövning framgår i tabellen nedan.

Tillväxttakt, bruttomarginal och kostnadsökningstakt

Ledningen har fastställt dessa antaganden baserat på historiska utfall, nuvarande och planerade produkter och tjänster, produktionsplaner samt pågående och planerade förändringsarbeten. Därutöver beaktas marknadsbedömningar och affärsläget för respektive dotterbolag. Tillväxten kommande fem år antas i flertalet bolag bli hög givet att många bolag varit konjunkturellt nedtryckta där den genomsnittliga tillväxttakten antas uppgå till 8% (10). Den långsiktig tillväxttakt efter tillväxtperioden antas bli 2%.

Diskonteringsränta före skatt

Diskonteringsräntan återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde samt de risker som är specifika för respektive dotterbolag. Den använda diskonteringsräntan i nedskrivningsprövningen framgår för respektive dotterbolag i tabellen nedan.

Känslighetsanalys

Baserat på genomförd prövning har inget nedskrivningsbehov identifierats för år 2025. Känslighetsanalyser har genomförts vilka visar att en ökad diskonteringsränta eller ökad långsiktig tillväxttakt om 1%-enhet inte skulle leda till något nedskrivningsbehov.

Goodwill per dotterbolag	Diskonteringsränta ¹			
	2025	2024	2025	2024
Åkerstedts Verkstad	23	23	14%	13%
Nordbutiker	20	20	13%	15%
LudaFarm	14	14	13%	14%
Thor Ahlgren	25	25	13%	13%
Färg-In	35	35	14%	13%
Pexymek	31	31	13%	13%
Bara Mineraler	53	53	14%	13%
DOFAB	94	94	14%	13%
Kenpo Sandwich	87	87	14%	13%
SolidEngineer	99	99	15%	14%
OPO Scandinavia	60	60	13%	13%
Borö-Pannan	15	15	14%	13%
Totalt	536	536	14%	13%

¹ Vägd diskonteringsränta före skatt är baserad på avkastningskrav och kapitalkostnad

Not K12. Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar för att fördela tillgångarnas anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader, 20-33 år
Markanläggningar, 20 år
Inventarier, installationer och utrustning för produktion, 3-10 år
Datorer, 3 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Under 2025 har det inte förekommit några justeringar av nyttjandeperioder.

MSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	174	166
Rörelseförvärv	-	-
Avyttrat	-44	-6
Inköp	9	14
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	139	174
Ingående avskrivningar	-36	-25
Återlagda avskrivningar hänförligt till avyttringar	20	3
Årets avskrivningar	-13	-14
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29	-36
Ingående nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	-3	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3	-
Utgående restvärde	107	138

Not K13. Leasing

REDOVISNINGSPRINCIP

Seafire tillämpar lätttnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

Vid ingåendet av ett avtal fastställer Seafire om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Seafire delar in sina leasingavtal i två klasser av nyttjanderättstillgångar:

Lokaler – utgör 29 kontrakt och utgör stor del av balansen per balansdagen.

Övrigt – i posten Övrigt ingår maskiner, inventarier och fordon. Utgör 47 kontrakt till mindre summor.

Nyttjanderättstillgångar

Seafire redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet.

Nyttjanderättstillgångarna redovisas separat från övriga tillgångar i balansräkningen.

Leasingskulder

Leasingskulder värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet.

Dessa leasingskulder redovisas separat från övriga skulder i balansräkningen. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om Seafire är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Vid bedömning av leasingperioden när det finns förlängnings- och uppsägningsmöjligheter övervägs både affärsstrategi och avtalsspecifika förutsättningar för att fastställa om koncernen är rimligt säker att nyttja optionerna.

MSEK	Lokaler		Övrigt		Totalt		Leasingskuld	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående balans per 1 jan.	34	33	4	5	38	38	38	37
Tillkommande avtal	26	-	7	2	33	2	33	3
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-15	-14	-3	-3	-18	-17	-	-
Avslutade avtal	-	-	-1	-	-1	-	-1	-
Omvärderingar av avtal	1	15	-	-	1	15	1	15
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	-	-	-	2	2
Försäljning och hyra av fastighet	-11	-	-	-	-11	-	-	-
Leasingavgifter	-	-	-	-	-	-	-20	-19
Utgående balans per 31 dec.	35	34	7	4	42	38	53	38

Kostnader i resultaträkningen hänförliga till leasingverksamheten	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	18	18
Räntekostnader på leasingskulder	2	2
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	20	20

Seafire redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till -18 (-17) MSEK för räkenskapsåret 2025. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se not K21.

Not K14. Uppskjutna skatter

REDOVISNINGSPRINCIP

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Skattesats om 20,6% används vid beräkning.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskjuten skatt beräknas utifrån temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Värdningen av skattefordringen görs med hänsyn till sannolikheten att koncernen kommer kunna nyttja denna mot framtida skattepliktiga överskott. Löpande gör koncernledningen nya bedömningar gällande fordringen med hänsyn till förändringar i marknadsförutsättningar och förväntat resultat. Ledningen bedömer att det finns möjligt att utnyttja de underskott som finns mot framtida skattemässiga överskott och har därmed aktiverat samtliga underskottsavdrag.

Uppskjuten skatteskuld

De temporära skattemässiga skillnader som finns i koncernen per 2025-12-31 utgörs framförallt av skattedelen av obeskattade reserver på 20 MSEK (27) samt 13 MSEK (18) som avser till största del uppskjuten skatt på koncernmässiga övervärden hänförligt till förvärsanalyser av dotterbolagen.

Uppskjuten skattefordran

Per balansdagen finns en uppskjuten skattefordran hänförlig till aktiverade underskottsavdrag på 9 (0) MSEK. Koncernens totala skattemässiga underskott uppgår till 42 MSEK (54) av vilka 42 MSEK (0) har aktiverats. Koncernbidragsspärren medför att stor del av underskottsavdragen ej går att nyttja per balansdagen men merparten av underskotten bedöms kunna nyttjas under 2026 och 2027.

Uppskjuten skattefordran	2025	2024
Ingående balans per 1 jan.	-	-
Redovisat i resultaträkningen	9	-
Ökning genom rörelseförvärv	-	-
Utgående balans per 31 dec.	9	-

Uppskjuten skatteskuld	2025	2024
Ingående balans per 1 jan.	39	45
Redovisat i resultaträkningen	-7	-6
Ökning genom rörelseförvärv	-	-
Utgående balans per 31 dec.	32	39

Not K15. Varulager

REDOVISNINGSPRINCIP

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av genomsnittsmetoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial och andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader, exklusive personalkostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Bedömningar görs avseende inkurans, långsamt omsatta artiklar samt framtida försäljningspriser. Förändringar i dessa uppskattningar kan påverka värderingen av varulagret.

MSEK	2025	2024
Produkter i arbete	59	50
Färdiga varor	99	120
Varor på väg	19	28
Summa	177	198

Not K16. Kundfordringar

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Seafires dotterbolag gör löpande bedömningar av kunders betalningsförmåga, historiska kreditförluster och framtida ekonomiska förhållanden och reserverar för förväntade förluster. Koncernledningen gör årligen en avstämning av den totala nedskrivningsreserven genom en förfallomatrismodell baserad på framåtblickande makroekonomisk information så som konjunktur och inflation och historiska förlustfrekvenser. Förändringar i dessa uppskattningar kan påverka nedskrivningsbehovet. Under året har den förväntade förfalloriskens minskat sedan föregående räkenskapsår. Förändringar i dessa uppskattningar kan påverka nedskrivningsbehovet.

Koncernen per 31 december 2025 förfallna fordringar äldre än 30 dagar om 3 (6) MSEK för vilka en reservering om 0 (2) MSEK har gjorts. Övriga förfallna kundfordringar avser internationella kunder i geografiska områden där långa betalningstider är normala. I stor utsträckning är kunderna återkommande och bolaget gör bedömningen att dessa förfallna fordringar med hög sannolikhet kommer att betalas. Följande tabell visar åldersstrukturen på kundfordringar på balansdagen:

Åldersanalys	2025	2024
Ej förfallna	79	61
Förfallna 0 – 30 dagar	12	11
Förfallna 30 – 60 dagar	1	2
Förfallna 60 – 90 dagar	1	1
Förfallna 90+ dagar	1	3
Summa	94	78
varav reserv för förväntade kreditförluster	0	2

Not K17. Övriga kortfristiga fordringar

REDOVISNINGSPRINCIP

I övriga kortfristiga fordringar ingår finansiella tillgångar som inte är kundfordringar eller derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfalldag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

MSEK	2025	2024
Skattekonto	17	8
Övriga poster	3	2
Summa	20	10

Not K18. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2025	2024
Förutbetalda kostnader kopplat till serviceavtal	25	30
Förutbetald hyra	3	2
Förutbetalda försäkringar	1	-
Övriga poster	5	5
Summa	34	37

Not K19. Likvida medel

REDOVISNINGSPRINCIP

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

MSEK	2025	2024
Banktillgodohavanden	18	57
Övriga likvida medel	-	-
Summa	18	57

Not K20. Eget Kapital

REDOVISNINGSPRINCIP

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Teckningsoptioner

Koncernen har utestående teckningsoptioner till nyckelpersoner inom koncernen. Teckningsoptionernas marknadsvärde fastställs enligt Black & Scholes modell och överlåtelse sker genom att den marknadsmässiga premien, vederlag i pengar, erläggs. I och med att en marknadsmässig premie erläggs uppstår ingen kostnad för bolaget.

	2025	2024
Antal aktier	42 846 569	42 846 569
Aktiekapital i SEK	7 197 895	7 197 895

Aktierelaterade incitamentsprogram

Seafire har aktierelaterade incitamentsprogram i syfte att främja ett långsiktigt engagemang hos koncernens ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner, stärka möjligheterna att rekrytera och behålla kompetent personal samt öka intressegemenskapen mellan nyckelpersoner och bolagets aktieägare.

LTI 2022/2025

Incitamentsprogrammet som beslutades 2022 har förfallit under räkenskapsåret utan att villkoren för aktietilldelning uppfylldes.

LTI 2025/2028

Årsstämman 2025 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2025/2028) riktat till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen. Programmet omfattar högst 960 000 teckningsoptioner utgivna av Seafire AB, att tecknas av Seafire AB för vidare överlåtelse till deltagarna i programmet. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en ny aktie i Seafire AB för 6,92kr under veckan efter att kvartalsrapport 1 2028 samt kvartalsrapport 2 2028 är publicerad. Om samtliga optioner nyttjas innebär det en utspädningseffekt om 960 000 aktier.

MSEK	2025	2024
Ingående värde av teckningsoptioner	2	2
Tilldelade teckningsoptioner under året	1	-
Förverkade teckningsoptioner under året	-2	-
Inlösta teckningsoptioner under året	-	-
Utgående värde av teckningsoptioner	1	2

Not K21. Finansiella tillgångar och skulder

REDOVISNINGSPRINCIP

Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar samtliga finansiella tillgångar i enlighet med IFRS 9 i följande kategorier: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över resultatet och verkligt värde över totalresultat. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Per balansdagen redovisar Seafire inga finansiella tillgångar till verkligt värde, samtliga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller som villkorad köpeskilling som regleras med kontanter eller andra finansiella tillgångar. Per balansdagen redovisar Seafire endast tilläggsköpeskillingar till verkligt värde medan övriga finansiella skulder (långfristiga skulder, leverantörsskulder & andra kortfristiga skulder) till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder till verkligt värde

Per balansdagen redovisas den villkorade tilläggsköpeskillingen till verkligt värde. För villkorade tilläggsköpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata, nivå 3. Läs mer i "Viktiga uppskattningar och bedömningar" i rutan nedan.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid köp av dotterbolag tillämpas tilläggsköpeskillingar som en del av anskaffningspriset, och baseras på uppskattad resultatutveckling i den förvärvad verksamheten närmsta 3-4 åren efter förvärvet. Värdering av framtida tilläggsköpeskillingar baseras på företagsledningens bästa bedömning om kommande resultatutveckling och två gånger per år uppdateras bedömningen och därmed värderingen av tilläggsköpeskillingarna. De uppdaterade bedömningarna baseras då på faktiskt utfall och prognos för framtida resultat. En gång per år betalas konstaterade tilläggsköpeskillingar ut. En felaktig bedömning kan leda till att förvärvade tillgångar och skulder för tilläggsköpeskillingar är övervärderade. Under året har det inte varit några förändrade bedömningar angående tilläggsköpeskilling.

Villkorad tilläggsköpeskilling

Bolag	Bas för beräkning av tilläggsköpeskilling	Maximal tilläggsköpeskilling	Period	Diskonteringsränta	Redovisad skuld
Thor Ahlgren	Rörelseresultat/EBIT	3 MSEK per år	2022-2026	13%	0 MSEK

Utveckling av tilläggsköpeskilling värderat till verkligt värde

MSEK	2025	2024
Ingående balans	-	12
Förvärv	-	-
Återförda/Omvärderade via resultaträkningen	-	-7
Utbetalt	-	-5
Ränteeffekt i resultaträkningen	-	-
Summa	-	-
varav långfristig del	-	-
varav kortfristig del	-	-

Skulder till kreditinstitut

Per bokslutsdatum har Seafire ett banklån om 150 (190) MSEK hos nordisk storbank med utgångsdatum i mars 2027. I februari 2026 skrevs ett nytt finansieringsavtal med samma bank om att lösa lånet som fanns per 2025-12-31 och istället ingå ett nytt avtal om totalt 250 MSEK. Det nya avtalet löper till mars 2029 och innebär lägre amorteringstakt och lägre räntemarginaler. Genomsnittligt ränta under 2025 för banklånet var 5,81%. I övrigt finns ett investeringslån från kreditinstitut i ett dotterbolag om 2 (3) MSEK.

Per bokslutsdatum nyttjades 10 (40) MSEK av totalt revolverande kredit om 60 (100) MSEK. Den revolverande krediten återställdes till dess ursprungliga nivå om 100 MSEK från och med 1 januari 2026 och löper till samma ränta som banklånet. I övrigt finns en checkräkningskredit om 15 (15) MSEK som var outnyttjad.

Koncernens löptidsanalys

2025	Nominellt						Summa
	belopp	1 – 3 mån	3-12 mån	1-2 år	2-5 år	> 5 år	
Skulder till kreditinstitut	152	10	31	111	-	-	152
Ränta	-	2	6	2	-	-	10
Fastighetslån	8	-	-	-	-	-	8
Revolverande kredit	10	10	-	-	-	-	10
Leasingskuld	53	0	5	9	18	21	53
Leverantörsskulder	64	64	-	-	-	-	64
Summa	287	84	36	120	18	21	287

2024	Nominellt						Summa
	belopp	1 – 3 mån	3-12 mån	1-2 år	2-5 år	> 5 år	
Skulder till kreditinstitut	193	10	31	151	1	-	193
Ränta	-	3	9	3	-	-	15
Fastighetslån	8	-	-	-	-	8	8
Revolverande kredit	40	40	-	-	-	-	40
Leasingskuld	38	0	3	11	22	5	41
Leverantörsskulder	50	50	-	-	-	-	50
Summa	329	100	34	162	23	13	347

Not K22. Övriga långfristiga skulder

MSEK	2025	2024
Skuld tilläggsköpeskillning	-	-
Fastighetslån	8	8
Långfristiga skatteansänd	24	53
Summa	32	61

Not K23. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2025	2024
Upplupna löner, bonus och sociala avgifter	32	28
Upplupna räntekostnader	5	5
Upplupen kundrabatt	1	-
Upplupna omstruktureringkostnader	7	-
Förutbetalda intäkter kopplat till serviceavtal (Se not K3)	36	49
Övrigt	14	13
Summa	95	95

Not K24. Poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2025	2024
Justeringar för:		
– Av- och nedskrivningar	57	176
– Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	-	-7
– Realisationsvinst vid försäljning av fastighetsbolag	-7	-
– Nedskrivning av lager	9	1
– Upplupen ränta	-	5
– Övriga poster	1	2
Totalt	60	177

Not K25. Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

MSEK	2024	Kassaflödesrelaterade förändringar	Icke kassaflödesrelaterade förändringar		2025
			Rörelseförvärv	Övrigt	
Lån från kreditinstitut	193	-41	-	-	152
Fastighetslån	8	-	-	-	8
Leasingskuld	38	-18	-	33 ¹	53
Checkräkningskredit	40	-30	-	-	10
Summa skulder finansieringsverksamheten	279	-89	-	33	223

MSEK	2023	Kassaflödesrelaterade förändringar	Icke kassaflödesrelaterade förändringar		2024
			Rörelseförvärv	Övrigt	
Lån från kreditinstitut	234	-41	-	-	193
Fastighetslån	8	-	-	-	8
Leasingskuld	37	-17	-	18 ¹	38
Checkräkningskredit	-	40	-	-	40
Reverslån	5	-5	-	-	-
Summa skulder finansieringsverksamheten	284	-23	-	18	279

1) Avser ökad skuld för förlängda och nya kontrakt mm.

Not K26. Ställda säkerheter

MSEK	2025	2024
Företagsinteckningar	127	127
Aktier i dotterbolag	1 006	1 006
Pantförskrivna bankmedel	1	1
Summa ställda säkerheter	1 134	1 134

Samtliga aktier i Nordbutiker, Åkerstedts Verkstads, Bara Mineraler, Pexymek, Thor Ahlgren, Färg-In, OPO Scandinavia, DOFAB, Kenpo Sandwich, Seafire Holdco, SolidEngineer, Borö och Ludafarm är pantsatta som säkerhet för förvärvskredit. Företagsinteckningarna utgör säkerhet för krediter upptagna i koncernen.

Not K27. Transaktioner med närstående

Under året har inga transaktioner ägt rum mellan Seafire och dess närstående som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

Not K28. Händelser efter balansdagen

Nytt finansieringsavtal

Nytt finansieringsavtal om totalt 250 MSEK med befintlig bank ingicks i februari 2026. Avtalet löper på 2+1 år och innebär lägre amorteringstakt och lägre räntemarginaler.

Seafire förvärvar Splendor Plant AB och beslutar om en fullt garanterad företrädesemission

Den 4 mars 2026 meddelade Seafire att man ingått avtal om att förvärva samtliga aktier i Splendor Plant AB för en köpeskilling om 135 MSEK på en kassa- och skuldfri basis med möjlig tilläggsköpeskilling om 15 MSEK. För att finansiera förvärvet och öka den finansiella flexibiliteten för ytterligare förvärv beslutade styrelsen om en fullt garanterad företrädesemission om ca 140 MSEK. I samband med slutförandet av förvärvet utökas även banklånet med 50 MSEK.

Godkännande av styrelsens beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för aktieägarna

Bolagsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att godkänna styrelsens beslut den 4 mars 2026 om en fullt garanterad nyemission av aktier med företrädesrätt för aktieägarna ("Företrädesemissionen").

Not K29. Definitioner av nyckeltal

Seafire presenterar i denna rapport vissa finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS, även kallade alternativa nyckeltal. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull kompletterande information till intressenter och investerare då de möjliggör ytterligare perspektiv av resultatutveckling och finansiell ställning. Nedanstående tabell redogör för definitionen av Seafires nyckeltal. Beräkningen av de alternativa nyckeltalen framgår på nästa sida.

Icke-IFRS nyckeltal	Beskrivning	Syfte
Organisk tillväxt, %	Periodens ökning i nettoomsättning justerad för förvärv och avyttringar /Jämförelseperiodens nettoomsättning.	Nyckeltalet används vid analys av underliggande omsättningstillväxt driven av jämförbara enheter mellan olika perioder.
Förvärvad tillväxt, %	Periodens ökning i nettoomsättning från förvärv/Jämförelseperiodens nettoomsättning.	Nyckeltalet används för att följa upp hur stor del av bolagets försäljningsökning som genererats genom förvärv.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av periodens nettoomsättning.	Bruttomarginalen används för att följa upp bruttobidraget efter direkta kostnader för varor och tjänster.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA är ett mått som används för att följa upp den operativa verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rensat för jämförelsestörande poster.	Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter. Nyckeltalet används även i våra kovenantberäkningar till obligationsinnehavare.
Justerad EBITDA proforma R12	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rensat för jämförelsestörande poster senaste 12 månader inklusive genomförda förvärvs utfall	Nyckeltalet sätts i relation till nettoskulden för att följa utvecklingen av bolagets skuldsättning.
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar hänförliga till immateriella anläggningstillgångar och förvärvade övervärden.	EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
Justerad EBITA	Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och förvärvade övervärden, vilket rensats för jämförelsestörande poster.	Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter.
Jämförelsestörande poster	Transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.	Jämförelsestörande poster representerar intäkter och kostnader som inte är hänförliga till den underliggande prestationen i verksamheten.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus räntebärande fordringar minus likvida medel.	Nyckeltalet är ett mått på bolagets skuldsättningsgrad och används av bolaget för att bedöma möjligheterna att leva upp till finansiella åtaganden.
Proforma	Periodens utfall justerat för att inkludera förvärvets utfall för senaste 12 månader.	Används för att underlätta jämförelser mellan helårsperioder genom att justera för helårseffekt från genomförda förvärv.
EBITDA före IFRS16	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med återläggning för hyres och leasingkostnader dvs minskar EBITDA.	Detta nyckeltal syftar till att redovisa den EBITDA så som verksamheten styrs internt.

Operativt kassaflöde före skatt	EBITDA före IFRS 16 justerat för ej kassaflödespåverkande poster inom EBITDA, förändring i rörelsekapital exkluderande skatteanstånd samt investeringar i anläggningstillgångar.	Skapar förståelse för kassaflödet som den operativa verksamheten genererar före betalning av inkomstskatt. Amortering på skatteanstånd efterinkluieras ej utan definieras i detta nyckeltal som en del av finansieringen och därmed del av nettoskulden.
--	--	--

Beräkning av organisk tillväxt

Procentenheter	Helår 2025	Helår 2024
Organisk tillväxt	3%	-10%
Förvärvad tillväxt	-	1%
Redovisad tillväxt	3%	-10%

MSEK	Helår 2025	Helår 2024
Omsättning, bas	905	1 000
Omsättning, intäkstillväxt	25	-104
Total organisk tillväxt	3%	-10%

EBITA och justerad EBITA

MSEK	Helår 2025	Helår 2024
EBIT	5	-105
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	28	147
EBITA	33	42
Jämförelsestörande poster	16	-
Justerad EBITA	49	42

EBITDA och justerad EBITDA

MSEK	Helår 2025	Helår 2024
EBIT	5	-105
Återläggning av av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	57	176
EBITDA	62	71
Jämförelsestörande poster	16	-
Justerad EBITDA	78	71

Jämförelsestörande poster

MSEK	Helår 2025	Helår 2024
Realisationsvinst vid försäljning av fastighetsbolag	7	-
Utrangering av maskiner och inventarier	-	-3
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-	7
Personalkostnader relaterat till omstrukturering	-7	-3
Övriga externa kostnader relaterat till omstrukturering	-9	-
Lagernedskrivning relaterat till omstrukturering och systembyte	-7	-1
Jämförelsestörande poster	-16	-

EBITDA före IFRS 16

MSEK	Helår 2025	Helår 2024
EBITDA	62	71
Avdrag för amortering av leasingskuld ¹	-18	-17
Avdrag för räntekomponent i leasingskuld ¹	-2	-2
EBITDA före IFRS 16	42	52

Operativt kassaflöde före skatt

MSEK	Helår 2025	Helår 2024
EBITDA före IFRS 16	42	52
Ej kassaflödespåverkande poster inom EBITDA	3	-3
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital exkluderande skatteansånd	30	16
Investeringar i anläggningstillgångar	-9	-16
Jämförelsestörande poster	66	49

Avstämning av operativt kassaflöde före skatt

MSEK	Helår 2025	Helår 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	22	45
Återläggning av betald skatt	20	11
Återläggning av förändring på skatteansånd	31	7
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	57	176
Återläggning av finansiella intäkter	-3	-7
Återläggning av finansiella kostnader	25	32
Avdrag för amortering av leasingskuld ¹	-18	-17
Avdrag för räntekomponent i leasingskuld ¹	-2	-2
Avdrag för ej kassaflödespåverkande poster inom EBITDA	-57	-180
Investeringar i anläggningstillgångar	-9	-16
Operativt kassaflöde före skatt	66	49

¹ I enlighet med IFRS 16 redovisas dessa poster som avskrivning och finansiell kostnad i Seafires resultaträkning men för det operativa kassaflödet bedöms dessa poster relevanta då det utgör löpande betalningar för de hyres- och leasingkontrakt som Seafire ingått. Därmed dras dessa poster av i nyckeltalsberäkningen för att återspegla de betalningar som löpande skett.

Justerad EBITDA proforma R12

MSEK	Helår 2025	Helår 2024
EBITDA R12	62	71
Jämförelsestörande poster	16	-
Justerad EBITDA R12	78	71
Förvärvade bolag	-	-
Justerad EBITDA proforma R12	78	71

Nettoskuld, nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

MSEK	Helår 2025	Helår 2024
Räntebärande skulder	162	233
Leasingskuld	54	39
Tilläggsköpeskillingar att utbetalas inom 12 månader	-	-
Avgår: likvida medel	-18	-57
Nettoskuld	198	215
Justerad EBITDA R12	78	71
Nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr	2,5	3,0

Justerad nettoskuld inklusive anstånd från Skatteverket och samtliga tilläggsköpeskillingar, justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

MSEK	Helår 2025	Helår 2024
Nettoskuld	198	215
Utestående anstånd från Skatteverket samt tilläggsköpeskillingar för utbetalning efter 12 månader	53	85
Justerad nettoskuld	251	300
Justerad EBITDA R12	78	71
Justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr	3,2	4,2

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning		-	-
Övriga intäkter		20	18
Summa intäkter		20	18
Övriga externa kostnader	M2	-9	-9
Personalkostnader	M3	-17	-11
Avskrivningar		0	0
Summa kostnader		-26	-20
Rörelseresultat		-6	-2
Finansiella intäkter	M4	1	2
Finansiella kostnader	M5	-13	-58
Resultat före skatt		-18	-58
Bokslutsdispositioner	M6	9	6
Inkomstskatt	M7	8	-2
Periodens resultat		-1	-54

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2025	2024
Periodens resultat	-1	-54
Övriga totalresultat	-	-
Periodens totalresultat	-1	-54

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M8	23	23
Fordringar på koncernföretag	M9	953	953
Uppskjuten skattefordran	M10	8	-
Övriga finansiella anläggningstillgångar		1	-
Summa anläggningstillgångar		985	976
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	M9	62	62
Övriga kortfristiga fordringar		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	1
Likvida medel	M11	17	54
Summa omsättningstillgångar		82	118
SUMMA TILLGÅNGAR		1 067	1 094
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	K20	7	7
<i>Summa bundet eget kapital</i>		7	7
<i>Fritt eget kapital</i>			
Övrigt tillskjutet kapital		883	883
Balanserat resultat inkl. årets resultat		-290	-289
<i>Summa fritt eget kapital</i>		593	594
Summa eget kapital		600	601
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	M12	110	150
Övriga långfristiga skulder	M12	-	-
Summa långfristiga skulder		110	150
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		40	40
Utnyttjad checkräkningskredit		10	40
Leverantörsskulder		1	1
Skulder till koncernföretag	M13	300	258
Övriga kortfristiga skulder		2	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		4	3
Summa kortfristiga skulder		357	343
Summa skulder		567	493
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 067	1 094

Förändringar i det egna kapitalet

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat ink årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	7	883	-235	655
Periodens resultat	-	-	-54	-54
Incitamentsprogram	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	7	883	-289	601
Ingående balans 2025-01-01	7	883	-289	601
Periodens resultat	-	-	-1	-1
Incitamentsprogram	-	0	-	-
Utgående balans 2025-12-31	7	883	-290	600

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-18	-58
Varav erhållen ränta	M4	1	2
Varav erlagd ränta	M5	-13	-18
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	M14	-	40
Betald skatt		0	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-18	-21
Kassaflöde från rörelsekapitalförändringar			
Förändring av kortfristiga fordringar		0	28
Förändring av kortfristiga skulder		45	-16
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		45	12
Kassaflöde från den löpande verksamheten		27	-9
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	-
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag		6	20
Upptagen checkräkningskredit		-30	40
Amortering av lån		-40	-40
Inbetalda premier för incitamentsprogram		1	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-63	20
Årets kassaflöde		-37	11
Likvida medel vid periodens början		54	43
Likvida medel vid periodens slut		17	54

Noter till moderbolagsredovisningen

Not M1. Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

De mest väsentliga skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan eller i respektive not. Redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Leasing

Moderbolaget tillämpar lätttnadsregeln i RFR 2 och redovisning leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Not M2. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2025	2024
Revisionsuppdrag (BDO)	-	-2
Revisionsuppdrag (PwC)	-1	-1
Övriga tjänster	-	-
Summa	-1	-3

Not M3. Anställda och personalkostnader

REDOVISNINGSPRINCIP

Kostnad hänförligt till lön under uppsägningstid är kostnadsfört på räkenskapsår 2024, trots att viss utbetalning skett under 2025.

Medelantalet anställda i moderbolaget har varit 4 (4) varav 3 (3) män.

MSEK	2025	2024
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och VD	-9	-6
Övriga anställda	-1	-1
Summa	-10	-7
Sociala kostnader		
Sociala kostnader enligt lag & avtal	-4	-2
Pensionskostnader	-2	-1
Övriga personalkostnader	-1	-1
Summa	-17	-11

Not M4. Ränteintäkter och liknande intäkter

MSEK	2025	2024
Ränteintäkter från likvida medel	1	1
Ränteintäkter från koncernföretag	-	1
Summa	1	2

Not M5. Räntekostnader och liknande kostnader

MSEK	2025	2024
Nedskrivning av fordran på HoldCo	-	-40
Räntekostnader på banklån	-12	-17
Övriga finansiella kostnader	-1	-1
Summa	-13	-58

Not M6. Bokslutsdispositioner

REDOVISNINGSPRINCIP

Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i enlighet med alternativregeln.

MSEK	2025	2024
Erhållet koncernbidrag	9	6
Lämnat koncernbidrag	-	-
Summa	9	6

Not M7. Skatter

MSEK	2025	2024
Aktuell skattekostnad	-	-2
Uppskjuten skatt	8	-
Årets skattekostnad	8	-2
Avstämning effektiv skatt		
Resultat före skatt	-9	-52
Skatt enligt gällande skattesats	2	11
Skatteeffekt av		
Ej avdragsgilla kostnader	2	-11
Ej skattepliktiga intäkter	-	-
Aktivering av underskottsavdrag	8	-
Skatt på tidigare årsresultat	-	-2
Summa	8	-2

Not M8. Andelar i koncernföretag

REDOVISNINGSPRINCIP

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag". Aktieägartillskott redovisas mot eget kapital hos mottagaren och andelar i koncernföretag hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Innehav under Seafire AB	Org. nummer	Säte	Kapitalandel		Antal aktier		Bokfört värde ¹	
			2025	2024	2025	2024	2025	2024
Seafire Holdco AB	559291-8063	Stockholm	100%	100%	25 000	25 000	23	23

¹ Bokfört värde i MSEK

MSEK	Seafire AB	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	63	23
Förvärv	-	-
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-	-
Lämnat aktieägartillskott	-	40
Utgående anskaffningsvärde	63	63
Ingående nedskrivningar	-40	-
Nedskrivning	-	-40
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-40	-40
Utgående bokfört värde	23	23

Innehav under Seafire Holdco AB	Bolag	Org. nummer	Säte	Kapitalandel		Antal aktier	
				2025	2024	2025	2024
	Bara Mineraler AB	556472-5397	Bara	100%	100%	22 000	22 000
	Borö-Pannan AB	556212-2183	Kalix	100%	100%	3 500	3 500
	ESC d.d.o.	-	Breza, Bosnien	100%	100%	2 000	2 000
	DOFAB AB	556732-5674	Sjöbo	100%	100%	1 000	1 000
	Färg-In AB	556187-9387	Kristinehamn	100%	100%	5 000	5 000
	Hedén Group AB	559060-2073	Göteborg	100%	100%	50 000	50 000
	Kenpo Sandwich AB	556058-3733	Halmstad	100%	100%	5 000	5 000
	LudaFarm AB	556690-3950	Möndal	100%	100%	1 000	1 000
	Nordbutiker AB	556908-9385	Stockholm	100%	100%	1 000	1 000
	OPO Scandinavia AB	556445-5482	Malmö	100%	100%	1 000	1 000
	Pexymek AB	556125-6354	Falkenberg	100%	100%	1 000	1 000
	Maströret Fastighets AB	556833-2117	Falkenberg	0%	100%	0	50 000
	SolidEngineer AB	556671-2740	Täby	100%	100%	1 000	1 000
	Thor Ahlgren AB	556314-6660	Skillingaryd	100%	100%	15 000	15 000
	Åkerstedts Verkstads AB	556172-8030	Vara	100%	100%	1 000	1 000

Not M9. Fordringar på koncernföretag

REDOVISNINGSPRINCIP

I moderbolaget utgör fordringar på dotterbolag en del av moderbolagets finansiering. Koncernen har god inblick i dotterbolagens finansiella ställning vilket innebär att moderbolagets fordringar på dotterbolag inte bedöms innebära en kreditrisk. Löpande utvärderas eventuellt nedskrivningsbehov. Moderbolagets huvudsakliga fordran utgör fordran på Seafire HoldCo efter försäljningen av aktierna till HoldCo. Av de moderbolagets kortfristiga fordringar utgör 49 (52) MSEK fordringar från cashpool och 13 (10) MSEK övriga fordringar på Seafire HoldCo.

Långfristiga fordringar	2025	2024
Seafire Holdco AB	953	953

Kortfristiga fordringar	2025	2024
Thor Ahlgren AB	10	8
Seafire Holdco AB	16	15
Nordbutiker AB	30	35
LudaFarm AB	1	3
Hedén Group AB	0	1
Bara Mineraler	5	0
Summa	62	62

Not M10. Uppskjuten skattefordran

REDOVISNINGSPRINCIP

Seafire redovisar en uppskjuten skattefordran för de historiska underskottsavdrag som Seafire har sparade. Den uppskjutna skattefordran beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar.

Skattesats om 20,6% används vid beräkning.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Värderingen av skattefordringen görs med hänsyn till sannolikheten att koncernen kommer kunna nyttja denna mot framtida skattepliktiga överskott. Löpande gör koncernledningen nya bedömningar gällande fordran med hänsyn till förändringar i marknadsförutsättningar och förväntat resultat. Ledningen bedömer att det finns möjlighet att utnyttja de underskott som finns mot framtida skattemässiga överskott och har därmed aktiverat samtliga underskottsavdrag per bokslutsdatum.

Per balansdagen finns en uppskjuten skattefordran hänförlig till aktiverade underskottsavdrag på 8 (0) MSEK. Moderbolagets skattemässiga underskott uppgår till 40 (40) MSEK av vilka 40 (0) MSEK har aktiverats. Koncernbidragsspärren medför att stor del av underskottsavdragen ej går att nyttja per balansdagen men merparten av underskotten bedöms kunna nyttjas under 2026 och 2027.

MSEK	2025	2024
Ingående balans per 1 jan	-	-
Redovisat i resultaträkningen	8	-
Utgående balans per 31 dec	8	-

Not M11. Likvida medel

MSEK	2025	2024
Banktillgodohavanden	17	54
Övriga likvida medel	-	-
Summa	17	54

Not M12. Långfristiga skulder

REDOVISNINGSPRINCIP

Moderbolaget har valt att inte tillämpa undantaget till IFRS 9 i RFR 2. Således värderas skulder avseende tilläggsköpeskillingar till verkligt värde i moderbolaget i likhet med hur de värderas i koncernen.

MSEK	2025	2024
Skuld tilläggsköpeskilling	-	-
Banklån	110	150
Övriga skulder	-	-
Summa	110	150

Not M13. Skulder till koncernföretag

MSEK	2025	2024
Åkerstedts Verkstads AB	15	12
Bara Mineraler AB	72	70
Borö-Pannan AB	6	24
DOFAB AB	22	16
Färg-In AB	18	15
Kenpo Sandwich AB	41	43
LudaFarm AB	1	1
Maströret Fastighets AB	0	1
Nordbutiker AB	5	1
OPO Scandinavia AB	30	34
Pexymek AB	62	22
Thor Ahlgren	2	0
SolidEngineer AB	26	19
Summa	300	258

Not M14. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2025	2024
Nedskrivningar av finansiella tillgångar	-	40
Förändring upplupen ränta	0	-
Övrigt	-	-
Summa	0	40

Not M15. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2025	2024
Ställda säkerheter		
Företagsinteckningar	3	3
Aktier i dotterbolag	23	23
Pantförskrivna bankmedel	1	1
Summa ställda säkerheter	27	27
Eventalförpliktelser		
Borgensförbindelser för koncernbolags räkning	9	-
Summa eventalförpliktelser	9	-

Not M16. Närståendetransaktioner

Inga transaktioner med närstående, förutom avtalsenlig lön och pension till ledande befattningshavare samt arvode till styrelse och revisionsutskott, har skett under 2025.

Not M17. Förslag till vinstdisposition

För styrelsens förslag till vinstdisposition se vinstdispositionen i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning, samt nedan.

SEK	2025
Överkursfond	883 234 174
Balanserat resultat	-288 944 743
Årets resultat	-1 362 116
Summa	592 927 315
Disponeras enligt följande	
Utdelning	-
Balanseras i ny räkning	592 927 315
Summa	592 927 315

Styrelsens och verkställande direktörens intygande

Styrelsen och verkställande direktör försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Styrelsen godkände årsredovisningen vid styrelsemöte den 1 april 2026.

Stockholm den 1 april 2026

Anders Hillerborg
Styrelseordförande

Marcus Söderberg
Ledamot

Stina Wollenius
Ledamot

Sonny Mirborn
Ledamot

Daniel Repfennig
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 1 april 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Jelena Karlsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Seafire AB (publ), org.nr 556540-7615

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Seafire AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 24-28 respektive 17-23. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 13-63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 24-28 respektive 17-23. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens rapport över totalresultatet samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller

tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömt effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

<i>Särskilt betydelsefullt område</i>	<i>Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området</i>
<p><i>Värdering av goodwill</i> Per den 31 december 2025 redovisar koncernen goodwill om 536 MSEK, vilket fördelas mellan sammanlagt tolv kassagenererande enheter, tillika koncernföretag.</p> <p>I enlighet med IAS 36 prövar koncernen minst årligen om det förekommer ett nedskrivningsbehov på redovisad goodwill. Denna prövning görs per kassagenererande enhet och genom att återvinningsvärdet beräknas och jämförs med det redovisade värdet på verksamheten. Återvinningsvärdet fastställdes av företagsledningen genom en beräkning av de kassagenererande enheternas förmåga att generera kassaflöde i framtiden.</p> <p>Nedskrivningsprövningarna är väsentliga för vår revision eftersom goodwill representerar väsentliga belopp i balansräkningen och dessutom innefattar nedskrivningsprövningarna att företagsledningen behöver göra väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtiden.</p> <p>Information om tillämpade redovisningsprinciper och tilläggsupplysningar avseende genomförda nedskrivningsprövningarna finns beskrivna i not K11, Immateriella tillgångar samt i not K1, Redovisningsprinciper.</p>	<p>Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av, nedan aktiviteter.</p> <p>Utvärderat att koncernens redovisningsprinciper för att identifiera och redovisa goodwill är förenliga med IFRS.</p> <p>Utvärderat koncernens process för nedskrivningsprövning, vilket bl.a. inkluderar en utvärdering av företagsledningens prognosprecision genom att jämföra faktiskt utfall med prognos och inhämtat förklaringar till förekommande avvikelser.</p> <p>Våra granskningsåtgärder inkluderade en bedömning av kassaflödesberäkningarnas matematiska riktighet och en avstämning av kassaflödesprognoserna mot bolagets finansiella planer för 2026-2030.</p> <p>Vi har utvärderat och bedömt att bolagets värderingsmodell är förenlig med vedertagna värderingstekniker.</p> <p>Vi har utmanat företagsledningen angående rimligheten i de antaganden som har störst effekt på nedskrivningsprövningarna, vilka inkluderar uthållig tillväxttakt, uthållig bruttomarginal samt diskonteringsränta.</p> <p>Vi har tagit del av företagsledningens genomförda känslighetsanalyser och utmanat företagsledningens antaganden samt testat de säkerhetsmarginaler som föreligger och bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.</p> <p>Utvärderat informationen som presenterats i årsredovisningen och koncernredovisningen relaterat till goodwill och bedömt ifall det ger en tillräcklig information enligt regelverkens krav.</p>

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-12. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Seafire AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Seafire AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Seafire AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24-28 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 17-23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Seafire AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 24 april 2024.

Göteborg den 1 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Jelena Karlsson
Auktoriserad revisor