

Styrelsen för Nordic LEVEL Group AB, noterat på NASDAQ First North Growth Market, lämnar följande rapport för perioden januari – mars 2026

FÖRSTA KVARTALET I SAMMANDRAG JANUARI – MARS 2026

- » Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 76,5 (110,0) MSEK, en minskning på 30,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.
- » Koncernens rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) för perioden uppgick till -7,2 (0,6) MSEK och rapporterat rörelseresultat (EBIT) uppgick till -11,6 (-3,6) MSEK.
- » Periodens resultat efter skatt uppgick till -13,1 (-4,8) MSEK.
- » Periodens resultat per aktie i genomsnitt uppgick till -0,06 (-0,02) SEK före och efter utspädning.
- » Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -10,2 (-1,1) MSEK och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -10,6 (10,7) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -0,7 (-0,0) MSEK och från finansieringsverksamheten till 13,1 (6,1) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till 1,7 (-4,6) MSEK.
- » Periodens ordergång uppgick till 48,7 (86,1) MSEK, en minskning med 43,4 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Total orderstock uppgick vid periodens utgång till 137,9 (111,8) MSEK, en ökning med 23,3 procent. Total offertstock uppgår vid periodens utgång till 619,8 (394,5) MSEK, en ökning med 57,1 procent.

Siffror inom parentes avser motsvarande period föregående år.

Utdrag från VDs kommentar

Nordic LEVEL Group inleder 2026 med ett kvartal där resultatet inte är i nivå med våra ambitioner, men där de underliggande drivkrafterna pekar åt rätt håll. Koncernens nettoomsättning för det första kvartalet uppgick till 76,5 (110,0) MSEK och justerat EBITDA till -7,2 (0,6) MSEK. Bakom dessa siffror ligger framför allt projektförskjutningar – inte förlorade intäkter. På kostnadssidan bär vi de planerade kostnaderna för den säljinvestering som genomfördes under andra halvåret 2025. Denna investering visar sig i offertstocken som vid kvartalets utgång nått 619,8 MSEK, en ökning med 34 procent jämfört med Q4 och bolagets högsta nivå någonsin. Det är ett tydligt kvitto på att vår strategi och investering nu ger effekt.

Läs hela VDs kommentar på sidan 2

VDs KOMMENTAR

Vinterväglag i kvartalet – mycket stark offertstock och försäljningsframgångar

Nordic LEVEL Group inleder 2026 med ett kvartal där resultatet inte är i nivå med våra ambitioner, men där de underliggande drivkrafterna pekar åt rätt håll. Koncernens nettoomsättning för det första kvartalet uppgick till 76,5 (110,0) MSEK och justerat EBITDA till -7,2 (0,6) MSEK. Bakom dessa siffror ligger framför allt projektförskjutningar – inte förlorade intäkter. På kostnadsidan bär vi de planerade kostnaderna för den säljinvestering som genomfördes under andra halvåret 2025. Denna investering visar sig i offertstocken som vid kvartalets utgång nått 619,8 MSEK, en ökning med 34 procent jämfört med Q4 och bolagets högsta nivå någonsin. Det är ett tydligt kvitto på att vår strategi och att våra investeringar nu ger effekt.

Förra årets Q1 var, sett till omsättning på 110,0 MSEK, en anomali snarare än ett representativt första kvartal med stor andel material med låg marginal. Kvartal 1 i år har samtidigt påverkats av i första hand förskjutna intäkter i tid då det helt enkelt varit för kallt i norra Sverige för att genomföra flera av de planerade installationerna. Dessa kommer genomföras fördelade under resten av innevarande år.

Två nyckelfaktorer förklarar kvartalets utfall. För det första de redan nämnda ovanligt hårda väderförhållanden under vintern som fördröjt produktionen i flera större installationsprojekt, framför allt i norra Sverige. Den volymen ligger kvar i orderboken och realiseras under kommande kvartal. För det andra bär vi nu kostnaderna för den säljinvestering som genomfördes inom ramen för Next LEVEL utan att fullt ut ha realiserat intäktsidan av den. Vi fördubblade säljorganisationen, tillsatte en ny CCO och utökade produktionskapaciteten under andra halvåret 2025, och det är investeringar som tar några kvartal att omsätta i volym. Vi visste detta när vi tog beslutet, vi planerade för det, och vi står fast vid det. Kostnadsbasen i kvartalet är därmed högre än under jämförbara tidigare kvartal – samtidigt som det disciplinerade arbetet med kostnadskontroll inom Next LEVEL fortgår och ger fortsatt effekt.

Det viktigaste tecknet på att strategin och investeringarna fungerar är utvecklingen av offert- och orderstocken. Offertstocken om 620 MSEK är inte bara den högsta i LEVELs historia – den representerar också ett betydande lyft från redan starka 462 MSEK vid utgången av 2025. Orderstocken har samtidigt ökat från 113 MSEK till 138 MSEK, en uppgång med 22 procent under kvartalet. Flera av de större offerter som ligger i stocken är långt gångna processer. Det är vår bedömning att andelen av offerstocken som leder till affär kommer att öka och vi förväntar oss att en betydande del omsätts i order under kommande kvartal. Det är precis den effekt vi siktade på när vi gjorde investeringarna.

LEVEL Advisory levererar ett kvartal som tydligt bekräftar att förändringsarbetet ger resultat. Segmentet redovisar ett justerat EBITDA på 0,6 MSEK, jämfört med 0,0 MSEK motsvarande kvartal föregående år – en markant resultatförbättring som speglar både ökad efterfrågan och en mer effektiv organisation. Den positiva trenden i Advisory är ett tydligt exempel på vad som händer när investeringar och effektiviseringar får verka tillsammans över tid.

Inom LEVEL Technology har kvartalet präglats av de produktionsförskjutningar jag beskriver, men aktivitetsnivån i marknaden är fortsatt mycket hög och offertvolymen rekordstor. Den underliggande efterfrågan på integrerade säkerhetslösningar för kritisk infrastruktur, industri och offentlig sektor är obruten, och den volym som inte producerats i Q1 ligger kvar i grunden och kommer att bidra till resultatet under kommande kvartal.



Under kvartalet har vi också tagit nästa stora kliv i koncernens utveckling genom lanseringen av LEVEL UP – det program som tar vid där Next LEVEL slutar och som flyttar fokus från konsolidering och effektivisering till leverans och tillväxt. LEVEL UP är inte bara ett internt program; det är också en tydlig förflyttning utåt. Med ett uppfräschat varumärke, en helt ny hemsida och gemensamma värdeord visar vi hur ett modernt, sammanhållet LEVEL ser ut – ett bolag som är lika tydligt i sitt erbjudande som i sin kultur. Lanseringen genomfördes med en gemensam kick-off för hela koncernen, en händelse som blev en kraftfull markering av den riktning vi nu går i och som samlade hela organisationen kring samma berättelse.

Effekterna av detta arbete är konkreta. Ett skarpare varumärke gör oss mer relevanta i kunddialoger, mer attraktiva som långsiktig partner och leverantör, och tydligare i hur vi särskiljer oss på en marknad där kvalitet och förtroende avgör. Internt stärker det vår position som arbetsgivare i en bransch där rätt kompetens är en av de viktigaste konkurrensfaktorerna. Det är ett arbete som redan märks i hur våra säljteam möter kunder och i hur vi uppfattas av marknaden.

Sammantaget är Q1 ett kvartal med ett resultatet vi inte är nöjda med, men där de framåtblickande indikatorerna är så starka att de kan förändra bolagets framtid väsentligt. En rekordstor offertstock, en växande orderstock, en Advisory-verksamhet som fortsätter att leverera och en säljorganisation som nu är på plats och börjar producera affärsmöjligheter i den takt vi planerat för. Tillsammans med lanseringen av LEVEL UP står vi nu med ett starkare erbjudande, ett tydligare varumärke och en produktionsorganisation som är rustad för nästa fas. Vi går in i resten av 2026 med samma ambition för helåret som vi kommunicerat i samband med bokslutet: lönsam tillväxt, ökade marknadsandelar och full utväxling på de investeringar som gjorts. Jag vill avslutningsvis tacka alla medarbetare för det engagemang och den professionalism som ni visar varje dag – det är ni som gör skillnaden.

Jalal Anabtawi

CEO & Koncernchef, Nordic LEVEL Group

Tel: +46 (0)76 677 47 47

E-post: jalal.anabtawi@nordiclevelgroup.com



NYCKELTAL

Belopp i KSEK	2026	2025	2025
	Q1	Q1	Q1 - Q4
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Resultat			
Nettoomsättning	76 495	109 970	389 936
Rörelseresultat, EBITDA (rapporterat)	-7 155	647	22 085
Rörelseresultat, EBITDA (justerat)	-7 155	647	24 627
Rörelseresultat, EBIT (rapporterat)	-11 559	-3 563	3 785
Rörelseresultat, EBIT (justerat)	-11 559	-3 563	6 327
Periodens resultat	-13 081	-4 807	-3 079
Marginaler			
Rörelsemarginal, %, EBITDA (rapporterat)	neg.	0,6%	5,7%
Rörelsemarginal, %, EBITDA (justerat)	neg.	0,6%	6,3%
Rörelsemarginal, %, EBIT (rapporterat)	neg.	neg.	1,0%
Rörelsemarginal, %, EBIT (justerat)	neg.	neg.	1,6%
Vinstmarginal, %	neg.	neg.	1,0%
Avkastningsmåt			
Avkastning på sysselsatt kapital, % (rapporterad)	neg.	neg.	1,4%
Avkastning på sysselsatt kapital, % (justerad)	neg.	neg.	2,3%
Avkastning på eget kapital, %	neg.	neg.	neg.
Finansiell ställning			
Balansomslutning	374 543	401 223	374 287
Eget kapital	189 062	194 508	202 070
Sysselsatt kapital	273 982	284 486	270 919
Soliditet, %	50%	48%	54%
Per aktie (kronor)			
Eget kapital per aktie vid periodens utgång före utspädning	0,90	1,00	0,96
Eget kapital per aktie vid periodens utgång efter utspädning	0,90	1,00	0,96
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kronor)			
Från er hänförligt till moderföretagets aktieägare	-0,06	-0,02	-0,02
Totalt resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare	-0,06	-0,02	-0,02
Antal aktier vid periodens utgång (1000-tal)	210 188	193 946	210 188
Anställda			
Genomsnittligt antal anställda	132	138	130
Nettoomsättning per anställd	580	797	2 994
Jämförelsestörande poster EBITDA			
Personalrelaterade kostnader	-	-	2 542
Summa jämförelsestörande poster EBITDA	-	-	2 542
Jämförelsestörande poster EBIT			
Personalrelaterade kostnader	-	-	2 542
Summa jämförelsestörande poster EBIT	-	-	2 542

LEVEL TECHNOLOGY

Systemintegration-, produkt- och etableringsspecialister av marknadsledande säkerhetslösningar inom brand, lås, inpassering, kameraövervakning och inbrottsskydd. Technology tillhandahåller säkerhetslösningar med tekniska produkter och tjänster som integreras i heltäckande säkerhetssystem eller som separata lösningar anpassade till kundens behov för

att ge högsta funktionalitet, skalbarhet och flexibilitet. I erbjudandet ingår systemdesign, projektledning, installations- och driftsättningstjänster samt utbildning av kund. 24/7 jour, service och support erbjuds med egen personal via avtal eller som avropad tjänst.

VERKSAMHETEN

LEVEL

VERKSAMHETSOMRÅDEN

LEVEL erbjuder den nordiska marknaden en heltäckande portfölj av kvalificerade säkerhetstjänster, system och produkter som innefattar exempelvis kvalificerad säkerhetsrådgivning, systemdesign- och integration, leverans av framtidens säkerhetsteknik och övervakning. Verksamheten är operativ 24/7, året runt, med ständig beredskap. En företagskultur i världsklass, kontinuerlig kompetensutveckling, certifieringar och auktorisationer är viktiga hörnstenar i bolagets verksamhet, men viktigast av allt är bolagets medarbetare.

Bolagets mål är att inom samtliga verksamhetsområden erbjuda marknadsledande kompetens, kvalitet och effektivitet med ett brett hållbarhetsåtagande för att skapa trygghet och säkerhet i samhället och skydd av människor och tillgångar.

MARKNAD

LEVEL är verksamt på hela säkerhetsmarknaden och levererar kompletta helhetslösningar. Huvuddelen av tjänsterna levereras i egen regi men som stöd finns ett partnersättningsnätverk med kompletterande spetskompetens. System och produkter tillhandahålls från noga utvalda och ledande samarbetspartners och tillverkare och anpassas efter kundernas specifika behov. Bolaget tillhandahåller även beredskap 24/7, larmcentrals- och SOC-tjänster, service, hyra och support samt framgångsrik säkerhet som tjänst, Security-as-a-Service.

Våra prioriterade målgrupper är samhällsbärande organisationer, kritisk infrastruktur, samt större offentliga och privata kunder där säkerhet är en prioriterad och viktig del av den dagliga verksamheten. Befintliga kunder finns framför allt inom segmenten kritisk infrastruktur, tech, fastighet, transport, offentlig sektor, industri- och tjänsteföretag, hotell, bygg och handel.

ADVISORY

Experter på verksamhetssäkerhet med särskild kompetens inom medarbetarskydd och personsäkerhet. Advisory tillhandahåller säkerhetsrådgivning för företag och myndigheter inom både det förebyggande säkerhetsarbetet såväl som reaktiva tjänster. Vår samlade kompetens består av en vinnande mix av individer med lång erfarenhet från polisiära och militära specialenheter samt säkerhetspositioner inom näringslivet. Advisory erbjuder bland annat bakgrundsroller, utredningar, omvärldsbevakningar, analyser, säkerhetsutbildningar, incident- och krishantering.

TECHNOLOGY

Systemintegration-, produkt- och etableringsspecialister av marknadsledande säkerhetslösningar inom brand, lås, inpassering, kameraövervakning och inbrottsskydd. Technology tillhandahåller säkerhetslösningar med tekniska produkter och tjänster som integreras i heltäckande säkerhetssystem eller som separata lösningar anpassade till kundens behov för att ge högsta funktionalitet, skalbarhet och flexibilitet. I erbjudandet ingår systemdesign, projektledning, installations- och driftsättningstjänster samt utbildning av kund. 24/7 jour, service och support erbjuds med egen personal via avtal eller som avropad tjänst.

LEVEL ADVISORY

Experter på verksamhetssäkerhet med särskild kompetens inom medarbetarskydd och utredning. Advisory tillhandahåller säkerhetsrådgivning för företag och myndigheter inom både det förebyggande säkerhetsarbetet såväl som reaktiva tjänster. Vår samlade kompetens består av en vinnande mix av individer med lång erfarenhet från polisiära och

militärspecialenheterssamtsäkerhetspositioner inom näringslivet. Advisory erbjuder bland annat bakgrundskontroller, utredningar, omvärldsbevakningar, analyser, säkerhetsutbildningar, incident- och krishantering.

VERKSAMHETEN

LEVEL

OMSÄTTNING

1 JANUARI – 31 MARS 2026

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 76,5 (110,0) MSEK, en minskning på 30,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Nettoomsättningen för Technology uppgick till 72,4 (105,0) MSEK, en minskning med 32,6 MSEK motsvarande 31,0 procent. Nettoomsättningen för Advisory uppgick till 4,1 (5,1) MSEK, en minskning med 1,0 MSEK motsvarande 19,6 procent.

Periodens orderingång uppgick till 48,7 (86,1) MSEK, en minskning med 43,4 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Total offertstock uppgår vid periodens utgång till 619,8 (394,5) MSEK. Orderstocken uppgår vid samma tidpunkt till 137,9 (111,8) MSEK.

RESULTAT

1 JANUARI – 31 MARS 2026

Koncernens EBITDA för perioden uppgick till -7,2 (0,6) MSEK och EBIT uppgick till -11,6 (-3,6) MSEK. Periodens resultat efter skatt uppgick till -13,1 (-4,8) MSEK.

EBITDA för Technology minskade med 7,0 MSEK jämfört med samma period föregående år och uppgick till -1,4 (5,6) MSEK. EBITDA för Advisory ökade med 0,5 MSEK jämfört med samma period föregående år och uppgick till 0,6 (0,0) MSEK.

Periodens resultat per aktie i genomsnitt uppgick till -0,06 (-0,02) SEK före och efter utspädning.

AVSKRIVNINGAR

1 JANUARI – 31 MARS 2026

Avskrivningarna under perioden uppgick till 4,4 (4,2) MSEK, varav 2,6 (2,3) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och 1,2 (1,2) MSEK immateriella anläggningstillgångar (värdet av kundkontrakt).

FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

1 JANUARI – 31 MARS 2026

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -10,2 (-1,1) MSEK och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -10,6 (-10,7) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -0,7 (-0,0) MSEK och från finansieringsverksamheten till 13,1 (6,1) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till 1,7 (-4,6) MSEK.

Av kortfristiga fordringar uppgår kundfordringar till 23,6 (56,1) MSEK. Övriga kortfristiga fordringar avser främst upparbetade men ännu ej fakturerade intäkter samt förutbetalda kostnader. Likvida medel uppgick till 4,7 (3,8) MSEK.

FINANSIERING

Koncernen har vid periodens utgång räntebärande skulder om 84,8 (90,1) MSEK. De räntebärande skulderna innefattar leasingskulder med 17,3 (17,7) MSEK, fakturabelåning med - (14,9) MSEK, upplåning från kreditinstitut med 57,9 (32,9) MSEK, uppskov med betalning av skatter och avgifter med 4,4 (10,0) MSEK, samt övriga räntebärande skulder på 5,3 (14,6) MSEK. Av de räntebärande skulderna är leasingskulden 5,7 (7,7) MSEK, upplåningen från kreditinstitut 27,2 (5,6) MSEK, skatteansånd - (4,4) MSEK samt övriga räntebärande skulder - (5,3) långfristiga. Inom posten finansieringsverksamheten ingår checkräkningskredit på 19,5 (24,7) MSEK. Ramen för checkräkningskrediten uppgår till 30,0 (30,0) MSEK.

Det finns inga väsentliga skillnader mellan nominella värden och verkliga värden avseende räntebärande skulder.

Eget kapital uppgår till 189,1 (194,5) MSEK och soliditeten till 50 (48) procent.

Koncernens skatteansånd uppgår till 4,4 MSEK. Samtliga skatteansånd har beviljats avbetalningsplan om 3 år och avbetalning 2026 uppgår till 4,4 MSEK.

I december 2025 tecknade bolaget en utökad långsiktig finansiering hos en av de stora affärsbankerna om totalt 50 MSEK. Det 4-åriga banklånet om 35 MSEK betalades ut i januari 2026. I januari 2026 har bolaget även amorterat och avslutat en tidigare checkräkningskredit om 15 MSEK hos en annan finansiär i sin helhet.

Med beaktande av koncernens finansiella ställning som den beskrivits ovan, de under året genomförda transaktionerna, pågående och nya kundavtal som tecknats och pressmeddelats under senare tid, den senaste kassaflödesprognosen, inklusive amorteringar av räntebärande skulder, anser styrelsen att bolaget har tillräcklig tillgänglig likviditet för att driva verksamheten vidare under de kommande 12 månaderna.

INVESTERINGAR

1 JANUARI – 31 MARS 2026

Periodens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,7 (0,0) MSEK.

ANSTÄLLDA

1 JANUARI – 31 MARS 2026

Medeltalet anställda i koncernen för perioden uppgick till 132 (138).

SECURITY AS A SERVICE - SECaaS

Genom vår tjänst – Security as a Service – levererar vi framtidssäkra säkerhetstjänster för alla dina behov. I takt med att samhället och säkerhetsbranschen utvecklas krävs det nya innovativa lösningar som täcker alla behov – nu och i framtiden.

VERKSAMHETEN

The logo for LEVEL, consisting of three horizontal bars of varying lengths to the left of the word "LEVEL" in a bold, sans-serif font.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

För rapportperioden är styrelsearvodet till samtliga ledamöter reglerade genom beslut på årsstämma 2025-05-21.

Inga transaktioner med närstående har skett under rapportperioden eller efter dess utgång.

TVISTER OCH RÄTTSLIGA PROCESSER

Inga tvister eller rättsliga processer, av väsentlig betydelse, har uppstått under rapportperioden eller efter dess utgång.

MODERBOLAGET

1 JANUARI – 31 MARS 2026

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under perioden till 5,5 (4,7) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -1,9 (-2,7) MSEK.

Det egna kapitalet uppgick till 184,9 (190,6) MSEK vilket innebär en soliditet på 71 (71) procent.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RAPPORTPERIODEN

Följande händelser har pressmeddelats under rapportperioden:

Den 17 mars: Nordic LEVEL Technology AB tilldelades ett ramavtal inom energisektorn med en takvolym om upp till 640 MSEK. Tilldelningen utgör ett strategiskt viktigt steg och bekräftar koncernens position som ledande leverantör av avancerade säkerhetslösningar inom samhällskritisk infrastruktur.

Samtliga händelser finns att tillgå i sin fulla längd på nordiclevelgroup.com

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Följande händelser har pressmeddelats under rapportperioden:

Den 1 april: Nordic LEVEL Group tecknade det tidigare kommunicerade ramavtalet inom energisektorn med en takvolym om upp till 640 MSEK, vilket bekräftar tilldelningen från den 17 mars.

Den 8 april: Nordic LEVEL Technology erhöll en order om 5,8 MSEK från Vattenfall Eldistribution avseende säkerhetstekniska leveranser.

Den 9 april: Nordic LEVEL Technology utökade projektvolymen inom ett befintligt ramavtal med cirka 14,1 MSEK genom nya projekt och utökad omfattning i pågående uppdrag.

Den 10 april: Nordic LEVEL Technology tecknade ett nytt underhållsavtal inom teknisk säkerhet med en svensk storbank till ett värde om 4,5 MSEK.

Samtliga händelser finns att tillgå i sin fulla längd på nordiclevelgroup.com

REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport för koncernen är upprättad enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget har Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 tillämpats. Fullständiga redovisningsprinciper finns att läsa i årsredovisningen för 2025 och inga nya principer har påverkat 2026 års finansiella rapporter.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna, gör styrelsen och bolagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och bedömningarna utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som förväntas rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan komma att skilja sig från gjorda bedömningar. De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för resultat och finansiell ställning under kommande rapportperioder är främst bedömningar om; marknadsförutsättningar, nyttjandeperiod för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdet av aktier i dotterbolag, värdering av ej aktiverade uppskjutna skattefordringar, värdering av kundfordringar samt intäktsredovisning av fastprisprojekt.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens verksamhet påverkas av ett antal faktorer, vilka kan innebära en risk för koncernens verksamhet och resultat. För bolagets risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen för 2025.

SÄSONGSVARIATIONER

Koncernens målgrupp är företagskunder och offentliga organisationer och orderingen påverkas av semesterperiod i juli och augusti samt långhelger som jul och påsk. Effekten är en noterbar nedgång och tröghet kopplat till inkommande order. Bolaget uppfattar det som normal situation för branschen och målgruppen.

UTSIKTER FÖR 2026

Bolaget lämnar ingen prognos för 2026.

GRANSKNINGSRAPPORT

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

MARKNADSNOTERING

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet LEVEL. Aktiens stängningskurs per 2026-03-31 var 0,58 SEK.

CERTIFIED ADVISOR

Bolagets Certified Adviser är Tapper Partners AB. Tel: +46 70 440 10 98, Email: adam@tapperpartners.se

RAPPORTFORMAT

Samtliga belopp i denna delårsrapport är angivna i tusen svenska kronor, KSEK, om ej annat anges och avrundningsdifferenser kan därför förekomma.

RAPPORT FRÅN STYRELSE OCH VD

Denna rapport är avgiven av den verkställande direktören på uppdrag av styrelsen.

Stockholm, 11 maj 2026 Nordic LEVEL Group AB.

För ytterligare information

CEO Jalal Anabtawi Tel 08-620 82 00

CFO Kristian Hansen Tel 08-620 82 00

KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION

Årsstämma	2026-05-20
Kvartalsrapport Q2	2026-08-20
Kvartalsrapport Q3	2026-11-10
Kvartalsrapport Q4	2027-02-17

Alla rapporter finns efter publicering på bolagets hemsida: <https://nordiclevelgroup.com/ir/nyheter-rapporter>



KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

	2026 Q1 jan-mar	2025 Q1 jan-mar	2025 Q1 - Q4 jan-dec
Belopp i KSEK			
Nettoomsättning	76 495	109 970	389 936
Övriga rörelseintäkter	185	400	5 101
Summa rörelsens intäkter	76 680	110 370	395 037
Rörelsens kostnader			
Direkta uppdragskostnader	-41 723	-64 766	-205 843
Övriga externa kostnader	-19 264	-9 345	-35 608
Personalkostnader	-22 838	-35 612	-131 442
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4 404	-4 210	-18 300
Övriga rörelsekostnader	-10	-	-59
Summa rörelsens kostnader	-88 239	-113 933	-391 252
Rörelseresultat	-11 559	-3 563	3 785
Finansiella intäkter	1	90	175
Finansiella kostnader	-1 882	-1 634	-6 816
Resultat från finansiella poster	-1 881	-1 544	-6 641
Resultat före skatt	-13 440	-5 107	-2 856
Inkomstskatt	-	-	-1 432
Uppskjuten skatt	359	300	1 209
Periodens resultat	-13 081	-4 807	-3 079
I koncernen återfinns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.			
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-13 081	-4 807	-3 079
Periodens resultat per aktie i genomsnitt före och efter utspädning, kr*	-0,06	-0,02	-0,02
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	210 187 656	193 946 289	201 776 149
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	210 187 656	193 946 289	201 776 149
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	210 187 656	193 946 289	210 187 656
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	210 187 656	193 946 289	210 187 656

* Resultat per aktie i genomsnitt beräknas på vägt genomsnitt antal aktier under perioden.

Nordic LEVEL Group har ett teckningsoptionsprogram som löper. Serie 2024/2027 består av 9 554 931 st optioner som ger ägaren rätt att under perioden 1-31 oktober 2027 teckna en ny aktie för 2,00 SEK.

Med balansdagens aktiekurs är inte optionerna "in the money" och räknas därmed inte in i utspädningseffekten.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i KSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	154 475	154 337	154 444
Övriga immateriella tillgångar	46 557	51 543	47 823
Inventarier	4 248	5 299	4 153
Nyttjanderättstillgångar	15 441	14 438	15 373
Uppskjuten skattefordran	9 178	9 178	9 178
Värdepappersinnehav	1 301	1 271	1 271
Summa anläggningstillgångar	231 200	236 066	232 242
Omsättningstillgångar			
Varulager	9 784	10 909	9 457
Kundfordringar	23 633	56 132	27 286
Aktuella skattefordringar	1 406	82	-
Övriga kortfristiga fordringar	103 789	94 236	102 308
Likvida medel	4 731	3 798	2 994
Summa omsättningstillgångar	143 343	165 157	142 045
SUMMA TILLGÅNGAR	374 543	401 223	374 287
EGET KAPITAL OCH SKULDER	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Eget kapital			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets ägare	188 990	194 508	202 070
Summa eget kapital	188 990	194 508	202 070
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	3 051	4 157	3 320
Leasingskuld	5 690	7 723	6 080
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-	9 672	3 505
Upplåning från kreditinstitut	27 152	5 625	3 750
Summa långfristiga skulder	35 893	27 177	16 655
Kortfristiga skulder			
Leasingskuld	11 583	9 990	11 524
Checkräkningskredit	19 470	24 729	31 729
Upplåning från kreditinstitut	11 250	2 500	2 500
Leverantörsskulder	43 061	40 636	41 850
Aktuella skatteskulder	-	-	749
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	9 775	29 739	9 761
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	54 521	71 944	57 449
Summa kortfristiga skulder	149 660	179 538	155 562
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	374 543	401 223	374 287

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i KSEK	2026	2025	2025
	Q1	Q1	Q1 - Q4
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	-11 559	-3 563	3 785
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	3 946	3 752	16 435
Erhållen ränta	1	90	175
Erlagd ränta och andra kreditkostnader	-1 655	-1 372	-5 629
Betald skatt	-952	-	-2 791
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-10 219	-1 093	11 975
<u>Förändringar i rörelsekapital</u>			
Ökning (-) /minskning (+) varulager	-327	233	1 685
Ökning (-) /minskning (+) rörelsefordringar	766	-29 710	-8 854
Ökning (+)/minskning (-) rörelseskulder	-825	19 868	6 919
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-10 605	-10 702	11 725
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-723	-	-227
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar	-	-	3 095
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-723	-	2 868
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Likvid från nyemissioner	-	-	5 847
Leasing	-3 358	-2 809	-13 531
Förändring fakturabelåning	-	-3 865	-18 796
Checkräkningskredit	-12 259	13 031	20 031
Upptagna lån	35 000	4 000	4 000
Amortering av lån	-6 318	-4 267	-17 559
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	13 065	6 091	-20 009
Periodens kassaflöde	1 737	-4 612	-5 415
Likvida medel vid periodens början	2 994	8 409	8 409
Likvida medel vid periodens slut	4 731	3 798	2 994
Räntebärande nettoskuld			
Likvida medel	4 731	3 798	2 994
Räntebärande skulder	-84 920	-89 978	-68 849
Total nettoskuld	-80 189	-86 180	-65 855

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR EGET KAPITAL

Belopp i KSEK

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Upparbetat resultat inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 jan 2025	48 487	220 491	7 916	-77 578	199 315	199 315
Inlösen teckningsoptioner	4 060	1 787			5 847	5 847
Transaktionskostnad teckningsoptioner		-13			-13	-13
Periodens resultat				-3 079	-3 079	-3 079
Utgående balans per 31 dec 2025	52 547	222 264	7 916	-80 657	202 070	202 070
Ingående balans per 1 jan 2026	52 547	222 264	7 916	-80 657	202 070	202 070
Periodens resultat				-13 081	-13 081	-13 081
Utgående balans per 31 mar 2026	52 547	222 264	7 916	-93 738	188 990	188 990

REDOVISNING SEGMENT

	Advisory		Technology		Koncerngemensamt		Total	
	2026 jan-mar	2025 jan-mar	2026 jan-mar	2025 jan-mar	2026 jan-mar	2025 jan-mar	2026 jan-mar	2025 jan-mar
Nettoomsättning	4 280	5 099	72 669	105 055	5 465	4 844	82 414	114 998
Varav koncerninternt	-196	-178	-258	-6	-5 465	-4 844	-5 919	-5 028
Övriga rörelseintäkter			185	400	0	0	185	400
Summa intäkter	4 084	4 921	72 596	105 449	0	0	76 680	110 370
Bruttoresultat	4 020	4 006	30 937	41 598	0	0	34 957	45 604
Bruttomarginal, %	98,4%	81,4%	42,7%	39,6%	neg.	neg.	45,7%	41,5%
EBITDA	572	45	-1 378	5 592	-6 349	-4 990	-7 155	647
EBITDA-marginal, %	14,0%	0,9%	neg.	5,3%	neg.	neg.	neg.	0,6%
Av- och nedskrivningar	-877	-731	-3 251	-5 714	-276	2 235	-4 404	-4 210
EBIT	-305	-686	-4 629	-122	-6 625	-2 755	-11 559	-3 563
EBIT-marginal, %	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Genomsnittligt antal anställda	12	17	109	119	11	8	132	145
Omsättning per anställd	330	281	667	889	N/A	N/A	581	764

	Advisory 2025 jan-dec	Technology 2025 jan-dec	Koncerngemensamt 2025 jan-dec	Total 2025 jan-dec
Nettoomsättning	21 543	370 778	15 813	408 134
Varav koncerninternt	-727	-1 658	-15 813	-18 198
Övriga rörelseintäkter	922	4 179	-	5 101
Summa intäkter	21 738	373 299	-	395 037
Bruttoresultat	19 456	169 738	-	189 194
Bruttomarginal, %	93,5%	46,0%	neg.	48,5%
EBITDA (rapporterad)	3 758	39 417	-21 091	22 085
EBITDA-marginal, %	18,1%	10,7%	neg.	5,7%
Jämförelsestörande poster			2 542	2 542
EBITDA (just)	3 758	39 417	-18 549	24 627
EBITDA-marginal, %	18,1%	10,7%	neg.	6,3%
Av- och nedskrivningar	-2 069	-14 822	-1 409	-18 300
EBIT (rapporterat)	1 689	24 596	-22 500	3 785
EBIT-marginal, %	8,1%	6,7%	neg.	1,0%
Jämförelsestörande poster			2 542	2 542
EBIT (justerat)	1 689	24 596	-19 958	6 327
EBIT-marginal, %	8,1%	6,7%	neg.	1,6%
Genomsnittligt antal anställda	14	103	9	125
Omsättning per anställd	1 553	3 635	N/A	3 150
Omsättning per anställd	330	281	667	889

Nordic LEVEL Groups rörelsesegment är baserade på den information som behandlas av verkställande direktören och som används för att fatta strategiska beslut. Indelningen följer den interna rapporteringen.

Rörelsesegmentet Advisory genererar sina intäkter från kvalificerade rådgivande säkerhetstjänster för både organisationer och privatpersoner på en operativ, taktisk och strategisk nivå.

Rörelsesegmentet Technology genererar sina intäkter från verksamhet inom säkerhets- och brandskyddsteknik samt och erhåller intäkter från såväl integration, installation som service och underhåll.

Koncerngemensamma rörelsekostnader samt finansiella poster och skattekostnader fördelas inte per segment. Inte heller balansräkningens poster fördelas på de två rörelsesegmenten.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	2026 Q1 jan-mar	2025 Q1 jan-mar	2025 Q1 - Q4 jan-dec
<u>Rörelsens intäkter</u>			
Nettoomsättning	5 465	4 703	18 932
Summa rörelsens intäkter	5 465	4 703	18 932
<u>Rörelsens kostnader</u>			
Övriga externa kostnader	-2 890	-3 822	-15 656
Personalkostnader	-4 366	-3 498	-21 734
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-69	-68	-271
Summa rörelsens kostnader	-7 325	-7 388	-37 661
Rörelseresultat	-1 860	-2 685	-18 729
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	1	-	5
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-6 809
Räntekostnader och liknande resultatposter	-359	-157	-375
Resultat från finansiella poster	-358	-157	-7 179
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	-2 218	-2 842	-25 908
Koncernbidrag	-	-	13 755
Periodens resultat	-2 218	-2 842	-12 153
Moderbolagets rapport över totalresultat			
Periodens resultat	-2 218	-2 842	-12 153
Summa totalresultat för perioden	-2 218	-2 842	-12 153

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	474	673	469
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	222 318	236 683	222 568
Uppskjuten skattefordran	9 178	9 178	9 178
Andra värdepappersinnehav	523	523	523
	232 019	246 384	232 269
Summa anläggningstillgångar	232 493	247 057	232 738
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	8	15	8
Fordringar hos koncernföretag	22 252	16 271	32
Aktuella skattefordringar	459	341	348
Övriga fordringar	25	30	276
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 851	2 580	3 853
	25 595	19 237	4 517
Kassa och bank	1 518	1 138	380
Summa omsättningstillgångar	27 113	20 375	4 897
SUMMA TILLGÅNGAR	259 606	267 432	237 635
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	52 547	48 487	52 547
Ej registrerat aktiekapital	-	-	-
Reservfond	27 965	27 965	27 965
Uppskrivningsfond	12 839	12 839	12 839
Summa bundet eget kapital	93 351	89 291	93 351
Fritt eget kapital			
Överkursfond	213 628	211 841	213 628
Balanserat resultat	-119 863	-107 708	-107 708
Periodens resultat	-2 218	-2 842	-12 155
Summa fritt eget kapital	91 547	101 291	93 765
Summa eget kapital	184 898	190 582	187 116
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	27 152	5 625	3 750
Summa långfristiga skulder	27 152	5 625	3 750
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	11 250	2 500	2 500
Leverantörsskulder	2 003	3 397	3 359
Skulder till koncernföretag	28 887	62 547	32 766
Övriga skulder	2 112	851	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 304	1 930	8 144
Summa kortfristiga skulder	47 556	71 225	46 769
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	259 606	267 432	237 635

DEFINITIONER

» EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar
» EBIT	Rörelseresultat
» Rörelsemarginal	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättningen.
» Vinstmarginal	Rörelseresultat före räntekostnader dividerat med omsättningen.
» Sysselsatt kapital	Eget kapital plus räntebärande skulder.
» Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som periodens ingående sysselsatt kapital plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.
» Eget kapital	Redovisat eget kapital.
» Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital beräknat som ingående eget kapital plus utgående eget kapital dividerat med två.
» Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för latent skatteskuld) i förhållande till balansomslutningen.
» Eget kapital per aktie	Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid periodens utgång.
» Genomsnittligt antal anställda	Medelantalet anställda per respektive period.
» Nettoomsättning per anställd	Nettoomsättning under perioden dividerat med genomsnittligt antal anställda.
» Jämförelsestörande poster	Poster av engångskaraktär som utgör skillnaden mellan rapporterat och justerat EBITDA respektive EBIT

LEVEL

ENABLING OUR CLIENTS TO LIVE A LEVELLED LIFE

LEVEL erbjuder den nordiska marknaden en heltäckande portfölj av kvalificerade säkerhetstjänster, system och produkter som bland annat innefattar kvalificerad säkerhetsrådgivning, systemdesign- och integration, leverans av framtidens säkerhetsteknik samt, via partner, bevakning och operativa tjänster. Verksamheten är operativ 24/7, året runt, med ständig beredskap. En stark företagskultur, kontinuerlig kompetensutveckling, certifieringar och auktorisationer är viktiga hörnstenar i bolagets verksamhet men viktigast av allt är bolagets medarbetare. Bolagets strävan är att inom våra verksamhetsområden erbjuda marknadsledande kompetens, kvalitet och effektivitet för att skapa trygghet och säkerhet i samhället för skydd av människor och tillgångar.

LEVEL ADVISORY

Experter på verksamhetssäkerhet med särskild kompetens inom medarbetarskydd och personsäkerhet. Advisory tillhandahåller säkerhetsrådgivning för företag och myndigheter inom både det förebyggande säkerhetsarbetet såväl som reaktiva tjänster. Vår samlade kompetens består av en vinnande mix av individer med lång erfarenhet från polisiära och militära specialenheter samt säkerhetspositioner inom näringslivet. Advisory erbjuder bland annat bakgrundskontroller, utredningar, omvärldsbevakning, analyser, säkerhetsutbildningar, incident- och krishantering.

LEVEL TECHNOLOGY

Systemintegration-, produkt- och etableringsspecialister av marknadsledande säkerhetslösningar inom brand, lås, inpassering, kameraövervakning och inbrottskydd. Technology tillhandahåller säkerhetslösningar med tekniska produkter och tjänster som integreras i heltäckande säkerhetssystem eller som separata lösningar anpassade till kundens behov för att ge högsta skalbarhet och flexibilitet, både funktionellt och finansiellt. I erbjudandet ingår systemdesign, projektledning, installations- och driftsättnings-tjänster samt utbildning av kund. 24/7 jour, service och support erbjuds med egen personal via avtal eller som avropad tjänst.

Nordic LEVEL Group AB (publ.)
VASAGATAN 12 C, 172 67 Sundbyberg

Telefon: +46 (0)8 620 82 00
Internet: www.nordiclevelgroup.com
e-post: info@nordiclevelgroup.com



Team LEVEL

SBSC CERTIFIERAD ISO 9001	
SBSC CERTIFIERAD ANLÄGGNINGARNA UTVECKLING OCH REPARATION SVEBRO SVEBRO	SBSC CERTIFIERAD ANLÄGGNINGARNA REPARATION SVEBRO SVEBRO
SBSC CERTIFIERAD REPARATION KAMERAÖVERVAKNING SYSTEM SVEBRO SVEBRO	SBSC CERTIFIERAD ANLÄGGNINGARNA LÅS SVEBRO SVEBRO
SBSC CERTIFIERAD ANLÄGGNINGARNA KAMERAÖVERVAKNING SYSTEM SVEBRO SVEBRO	SBSC CERTIFIERAD ANLÄGGNINGARNA INBROTTSLARM SVEBRO SVEBRO
SVEBRO	SäkerhetsBranschen KUNSKAP - ANSVAR - KVALITET
SBSC CERTIFIERAD ISO 14001	

