

ÅRSREDOVISNING 2021





PRODUKTER FÖR LITE HÅLLBARARE OCH VÄSENTLIGT BEHAGLIGARE FLYGRESOR

- AKTIVT REGLERING AV LUFTFUKTIGHETEN I FLYGPLAN ÄR ALLTID MER HÅLLBART

CTT är teknik- och marknadsledande när det gäller system som aktivt reglerar luftfuktigheten i flygplan. CTT dominerar marknadssegmentet för luftfuktare till stora passagerarflygplan. CTT är en pionjär med system som aktivt bekämpar grundorsaken till kondensation i flygplan. CTT har de flesta av världens största flygbolag som sina kunder. Under 2021 omsatte CTT 151 MSEK och hade 76 medarbetare.

CTT LÖSER FUKTPARADOXEN

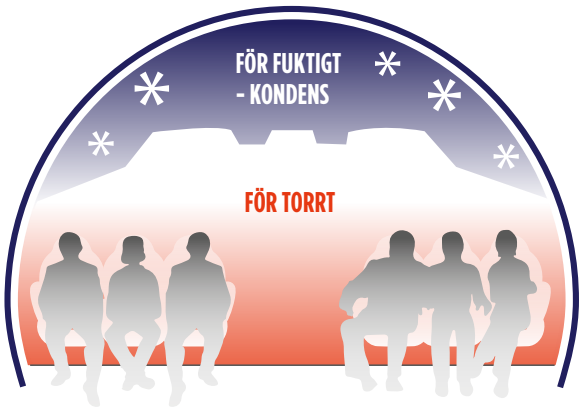
Flygplanets fuktparadox: Luften ombord på ett flygplan är torrare än någonstans på jorden - trots det är flygplanskroppen blöt.

Torra problemet: Den torra luften ombord minskar passagerarnas och besättningens välmående, framförallt i första- och Business class samt i cockpit där luften är särskilt torr, med risk för uttorkningseffekter som har negativ påverkan på immunförsvaret.

Blöta problemet: Kondensation leder till att ett medelstort passagerarplan bär på 200 - 300 kg vatten. Högre vikt innebär ökad bränsleförbrukning vilket i sin tur driver kostnader och utsläpp av växthusgaser.

Det blöta och det torra problemet kan endast hanteras genom att påverka grundorsakerna bakom problemen. Det åstadkommer man inte med passiva system.

CTT har produkter för aktiv fuktreglering som höjer kabinluftens fuktnivå och som sänker den i flygplanskroppen, vilket medför ett behagligare klimat ombord och ett mer hållbart flyg med sänkt klimatavtryck.



LUFTFUKTIGHET MÄTS SOM RH

- Luftfuktigheten mäts oftast som den relativa luftfuktigheten RH, vilken definieras som kvoten mellan vattenångans partialtryck och vattenångans partialtryck vid mättat tillstånd i atmosfären, det vill säga vattnets ångtryck vid aktuell temperatur.
- Vid en relativ luftfuktighet på 100 % RH faller oftast regn, men det kan också vara dimma eller dagg. Däremot gäller inte det omvända – luftfuktigheten är inte alltid 100 % RH när det regnar.

- Inomhusluft brukar kännas torr för människan när den understiger 30 % RH. Det är svårt att överhuvudtaget finna platser på jorden där luftfuktigheten är lägre än 20 % RH.



VISION

CTTs vision är att flygbranschen med CTTs produkter ska reglera luftfuktigheten i flygplan för ett bättre klimat i flygplanet och på jorden.

AFFÄRSIDÉ

CTTs affärsidé är att utveckla, tillverka och leverera produkter som höjer luftfuktigheten för ökat välbefinnande ombord och minskar kondensationen för bättre driftsäkerhet samt lägre miljöbelastning.

TVÅ PRODUKTGRUPPER FÖR AKTIV FUKTREGLERING

PRODUKTGRUPPER	LUFTFUKTARE	AVFUKTARE
Produktnytta	HÅLLER LUFTFUKTIGHETEN PÅ BEHAGLIG NIVÅ Höjer luftfuktigheten till en nivå som kroppen kan hantera vilket minskar riskerna för uttorkning, trötthet och virusangrepp. Högre luftfuktighet medför även bättre sömn, ökat välbefinnande och minskad jet-lag samt håller immunförsvaret intakt utan påverkan från uttorkning.	HÅLLER KONDENSATIONEN I SCHACK Reducerar kondensation och eliminerar ansamlad kondensvatten i flygplanet vilket sänker vikten och därmed bränsleförbrukning samt klimatavtrycket. Det gör att flygningen blir lite mer hållbar. Ett flygplan utan kondensproblem är alltid lättare vilket kräver mindre bränsle. Därtill leder det till lägre underhållskostnader genom färre elfel, lägre risk för korrosion och längre livslängd på isoleringsmaterial.
Drivkrafter i pandemins spår	HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE Ökat fokus på luftkvalitet och kabinklimatet riktar intresse mot påverkan av torr luft och hur det bland annat försvagar immunförsvaret.	MER HÅLLBART FLYGANDE OCH KLIMATAVTRYCK Ökade intressentkrav på att minska miljöavtrycket för flyg. Nödfinansiering till flygbolag har i många fall krav på gröna investeringar.
Trender	UPPLEVELSE-PARADOXEN Flygbolagen förbättrar ständigt sin Business class. Den torra luften i kabinen motverkar alla ambitioner med gourmet-mat, exklusiva viner och interiörer som är designade för att maximera upplevelsen. En förhöjd luftfuktighet medför att våra sinnen som smak normaliseras och kroppen är mindre stressad. Det förhöjer upplevelsen av gjorda investeringar.	LÅGPRIS-EFFEKTEN Flygplan är utrustade med passiv fuktreglering, t.ex. dräningskanaler. Ökad stolskapacitet och mål att maximera beläggningen samt en allt kortare tid på marken mellan flygningarna skapar kondensproblem som inte längre kan hanteras av passiva standardssystem. Det leder till viktökning och större miljöpåverkan.
Tillgänglighet	LEDANDE OEM-LEVERANTÖR Leverantör av alla luftfuktare till de moderna nya långdistansflygplanen: Boeing 787, Airbus A350 och Boeing 777X samt Irkut MC-21. Möjliga att retrofit-installera i alla moderna långdistansflygplan	RETROFIT MÅSTE DRIVA OEM Tillgängligt för retrofit på ledande flygplansmodeller från Airbus och Boeing. Certifiering för Boeing 737MAX pågår.
Kunder	VÄL DIVERSIFIERAD KUNDBAS - STOR POPULATION DRIVER MARKNADEN - CTT har en stor installerad bas av luftfuktare i drift hos fler än 50 flygbolag. Genom bolagets populära tillval vid köp av de ledande långdistansflygplanen genereras alltfler flygbolagskunder som får erfarenhet av produkterna. - Det breddar kunskapen om nyttan med aktiv fuktreglering vilket skapar ökade chanser till fler affärer som exempelvis efterinstalla-tion i befintliga flygplan.	FLERA LEDANDE FLYGBOLAG I NORRA EUROPA OCH RYSSLAND - Kunder i norra Europa och i Ryssland. - Fler än 50 flygbolag med avfuktare i drift på cirka 1 000 Boeing 787-flygplan

INNEHÅLL

VERKSAMHETSBESKRIVNING

Året i korthet	2
VD har ordet	4
Strategi	6
Avstämning strategisk agenda	12
Produkter	14
Luftfuktare	16
Avfuktare	24
Hållbarhetsrapport	30

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse	41
CFOs reflektion	41
Verksamhet & övrigt	42
Definitioner av nyckeltal	43
Resultaträkning	44
Balansräkning	46
Förändring i eget kapital	49
Kassaflödesanalys	50
Femårsöversikt nyckeltal	51
Relevanta avstämmningar av nyckeltal	52
Risker och riskhantering	54
Aktien	59
Bolagsstyrningsrapport	62
– Ledande befattningshavare	68
– Styrelse	70
Noter till de finansiella rapporterna	72
Revisionsberättelse	86
Ordlista	90
Aktieägarinformation	91
Historik	92

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport jan–mar	29 april 2022
Delårsrapport apr–jun	22 juli 2022
Delårsrapport jul–sep	28 oktober 2022
Bokslutskommuniké 2022	7 februari 2023

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION VÄNLIGEN KONTAKTA

Markus Berg, CFO, på tel. 0155-20 59 05
eller via mejl markus.berg@ctt.se
För mer information se: www.ctt.se

ÅRSSTÄMMA

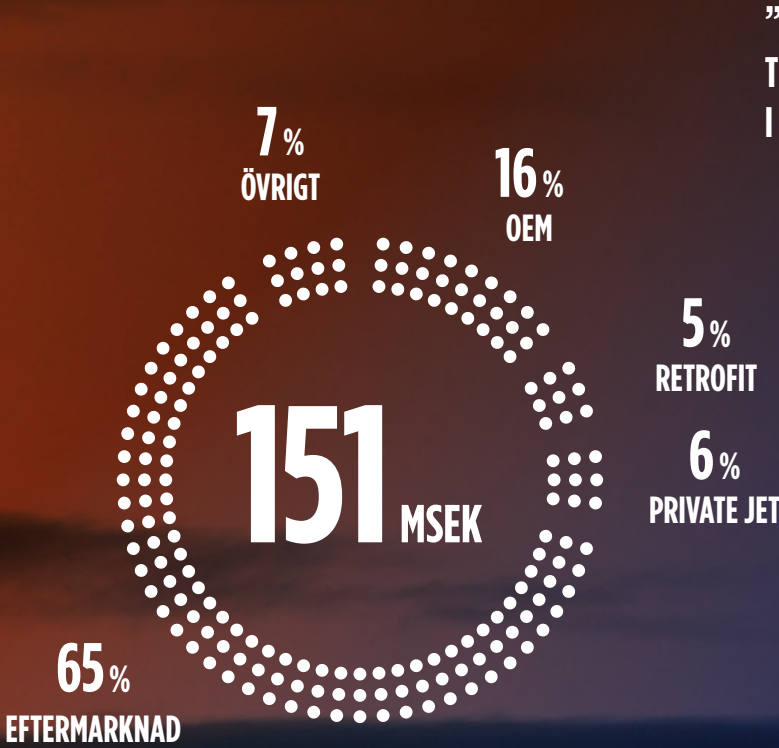
Årsstämman äger rum onsdagen den 4 maj 2022 kl. 17.00 i bolagets lokaler, Brukslagarvägen 5, Nyköping.
Aktieägare som vill delta i stämman på plats eller genom poströstning ska:
• vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 26 april 2022
• anmäla sitt deltagande till CTT senast den 28 april 2022, om deltagande på plats eller genom att avge sin poströst enligt instruktionerna i kallelsen
För ytterligare information, se <https://www.ctt.se/investors/corporate-governance/annual-general-meeting/>

ÅRET I KORTHET

- Nettoomsättningen minskade med **25 %** till **151 MSEK** (201) – i jämförbara valutor, en minskning med **19 %**
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade till **27 MSEK** (38)
- Rörelsemarginalen (EBIT-marginalen) uppgick till **18 %** (19)
- Årets resultat uppgick till **14 MSEK** (31)
- Resultat per aktie uppgick till **1,13 SEK** (2,48)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till **30 MSEK** (–11)
- Styrelsen förslår en utdelning om **0,79 SEK** per aktie (1,74)

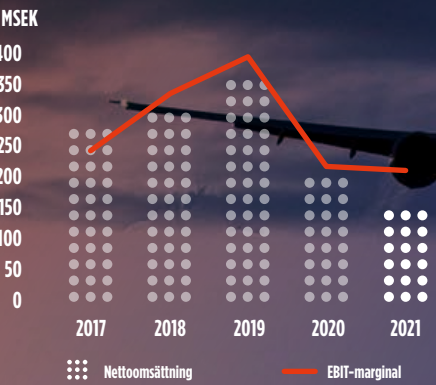
0,79 KR/AKTIE
UTDELNING (föreslagen)

18% RÖRELSEMARGINAL (EBIT-marginal)



”VI HAR FLERA NYA KONKRETA TILLVÄXTPROJEKT SOM HAR STÄRKTS I SPÅREN AV PANDEMIN.”
– Torbjörn Johansson, VD

NETTOOMSÄTTNING OCH EBIT-MARGINAL



VINST OCH UTDELNING PER AKTIE



NYCKELTAL	2017	2018	2019	2020	2021
Nettoomsättning	273	315	355	201	151
Rörelseresultat (EBIT)	58	90	120	38	27
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	21 %	29 %	34 %	19 %	18 %
Resultat per aktie	3,79	5,56	7,39	2,48	1,13
Utdelning per aktie	2,75	4,05	4,05	1,74	0,79 ¹⁾

1) Avser föreslagen utdelning



- Flygtrafiken återhämtar sig snabbt när reserestriktioner hävs
- Hållbarhet och hälsa har fått ökad aktualitet
- Vikten av att ta bort kondensvatten i flygplan har aldrig varit större
- Betydelsen av att höja luftfuktigheten i kabinen har aldrig varit mer uppenbar

Marknadsförutsättningarna förbättrades under 2021

Marknadsförutsättningarna i flygindustrin förbättrades under 2021 med ändrat fokus från överlevnad till normalisering av verksamheter som följd. Trenden är tydlig: passagerarefterfrågan återkommer snabbt när reserestriktionerna hävs. Det har medfört att flygbolagen höjer horisonten i sin planering och ser över sin förnyelse av flygplansflottor och kabininterior.

För CTT innebär det en gradvis bättre marknad och ett tecken på att vi tagit oss sig igenom det värsta i pandemin. Trots att omsättningen krympt med över 50 % har CTT bibehållit tillräcklig finansiell styrka för fortsatta satsningar på innovationer och investeringar, som breddar utbudet, ökar marknaden och förbättrar kundnyttan. Covid-krisen har tydliggjort styrkan i vår affärsmodell, strategi och marknadsposition.

Eftermarknaden på väg att nå pre-pandemi-nivå under året

Eftermarknaden är en viktig del i vår affärsmodell. Den genererar återkommande intäkter under hela flygplanets livslängd och beror på populationens (installerad bas) storlek och utnyttjandegraden av produkterna. CTT har idag en god riskspridning med produkter hos fler än 50 flygbolag med bra geografisk spridning på totalt cirka 1 500 flygplan. Däremot har CTT stort beroende till enskilda flygplansmodeller, främst Boeing 787 och Airbus A350. Fördelen är att populationen finns på moderna flygplansmodeller som kommer vara ryggraden i den globala långdistanstrafiken under 10 – 15 år framöver.

Eftermarknaden är under normala omständigheter förutsägbart och växte innan pandemin med cirka 20 % per år. Efter en halvering under 2020 ökade eftermarknadsintäkterna under 2021 med 37 % till en nivå som var 67 % jämfört med pre-pandemiåret 2019 (99 MSEK mot 147 MSEK). Bolagets population har snabbt återtagits i trafik och är i skrivande stund till och med större än före pandemin. Däremot är utnyttjandegraden mätt i flygtimmar lägre, vilket leder till lägre intäkter. När intäktsnivån kan nå samma nivå som 2019 beror på takten i normaliseringen av långdistanstrafiken. I nuläget pekar mycket på en kraftig ökning under sommaren och andra halvåret 2022 (primärt drivet av ökad transatlantisk trafik). Om man blickar längre framåt är det ökningstakten av populationens storlek som styr tillväxten i eftermarknaden. Det beror på antalet nyinstallationer i OEM, Retrofit och Private jet.

OEM släpar efter men vänder uppåt under året

OEM är en viktig del i vår tillväxtstrategi och har varit motorn bakom den snabba populationsökningen fram till 2019. En väsentligt lägre produktionstakt av flygplan och sämre visibilitet har förändrat de kortsiktiga utsikterna. OEM-marknaden förväntas återigen bli mer förutsägbart under 2022. Generellt gäller dock fortfarande att återhämtningen i OEM släpar efter.

Luftfuktare: Om man blickar några år framåt ser det ljus ut. CTT har tillvalsprodukter på populära flygplansmodeller som fortfarande är i början av sin programlivslängd. Det medför oförändrat goda

tillväxtutsikter på lång sikt. CTT är enda leverantör av luftfuktare när flygbolagen ska byta ut gamla långdistansflygplan mot nya. CTT har även möjlighet att öka produktinnehållet på exempelvis Boeing 787 om vi lyckas övertyga att den modellen ska ha samma kabinkomfort som A350 och Boeing 777X.

Avfuktare: CTT har alltid haft som mål att avfuktare ska finnas som tillval vid köp av nya flygplan. Det är en högoddsare men den är mer logisk än tidigare. För framgång krävs dock att flygbolagskunderna kräver att få det fabriksmonterat i sina nya flygplan. Det är alltid en utmaning att få in produkter i befintliga program men fönster finns eftersom de utvecklas och förändras löpande. Den stora möjligheten är dock helt nya flygplansmodeller, som exempelvis om Boeing skulle utveckla en ersättare till Boeing 757. Den långsiktiga målsättningen kvarstår att avfuktare ska vara en del av flygplanets luft-system och CTT ska vara leverantören.

Retrofit går mot en renässans

Flera faktorer gynnar CTT när bolaget ska sälja direkt till flygbolagen för efterinstallation i befintliga flygplansflottor:

Avfuktare: Flygbolagen blir alltmer fokuserade på att minska sitt klimatavtryck. Det leder till att fler flygbolag söker efter investeringar som minskar klimatavtrycket. För CTT innebär en investering med hållbarhetsprofil fördelar eftersom man har andra återbetalningskrav och beslutet tas högt i organisationen. CTT är den enda leverantören av ett system som aktivt bekämpar kondensation. Med ett oljepris

på 7 årshögsta och allt tuffare hållbarhetsmål har jag under mina 25 år som VD på CTT aldrig upplevt bättre förutsättningarna för vårt avfuktarsystem.

Luftfuktare: I pandemins spår har fokus ökat på hälsa och hygien i offentliga miljöer och det gäller i synnerhet flygplan. Det har medfört ökat intresse för luftkvalitet ombord och hur kabinklimatet kan förbättras för att uppnå ökat välbefinnande. I detta sammanhang har den torra luftens påverkan på immunförsvaret för passagerare och besättning uppmärksamats. Vi har ett attraktivt erbjudande där kostnaden att installera luftfuktarsystemet är någon enstaka % av den totala budgeten för att uppgradera en Business class. Marknadspotentialen överstiger en miljard kronor räknat på en målmarknad om totalt cirka 1 500 flygplan.

Private jet tar viktiga steg mot större målmarknad

CTT har förstärkt erbjudandet i Private jet vilket stärkt tillväxtutsikterna, dels genom ett samarbete med Airbus Corporate Jets och dels genom att ta klivet in på den betydligt större marknaden för stora Business jets.

VIP: För att nå högre andel i segmentet för små VIP-flygplan har CTT ett samarbete med Airbus Corporate Jets (ACJ). Marknaden för VIP-flygplan uppgår till cirka 10 – 20 per år med viss cyklisk variation. Under de senaste 10 åren har CTT haft en omsättning i VIP på 15 – 30 MSEK. CTT har en hög marknadsandel för stora VIP men lägre andel på de minsta modellerna. CTT har därför optimerat ett kit-system med STC tillsammans med ACJ som säljer det tillsammans med ACJ320-flygplanet. Detta ska ge förbättrade möjligheter till större andel av segmentet med en uppskattad årlig marknadspotential på cirka 10 – 15 MSEK.

Business jet: CTT ser stora marknadsmöjligheter i segmentet för stora Business jets. Det är ett nytt segment för CTT. I nuläget saknas luftfuktarsystem på exempelvis Bombardiers och Gulfstreams nyaste modeller. Airbus har kommit längst genom att till ACJ TwoTwenty-modellen specificera luftfuktare som tillval för att nå komfortklimat. Marknadspotentialen i segmentet är cirka 200 MSEK per år. För att nå en hög marknadsandel måste CTT ha produkter som är tillval eller har stöd av tillverkarna, såsom Airbus Corporate Jets för modellen ACJ TwoTwenty och Bombardier för Global 7500.

Hållbarhet är centralt i kunderbudandet och en ledstjärna i verksamheten

CTT har en enastående möjlighet att som litet bolag göra förhållandevis stor skillnad genom våra produkter. Både avfuktare och luftfuktare skapar mervärden

för flygbolag, besättning och passagerare, samt för miljön genom minskat klimatavtryck.

Blöta hållbarhetsproblemet: Att flyga med ansamlad kondensvatten i flygplanskroppen är inte hållbart. Kondensproblem leder till högre bränsleförbrukning och onödiga utsläpp av växthusgaser samt kortare livslängd på isolering och högre felfrekvens i elektroniken. För CTT är en viktig del i vårt hållbarhetsarbete att som pionjär sprida kunskap om kondensproblemet och peka på de fördelar som uppnås med vårt aktiva avfuktarsystem.

Torra hållbarhetsproblemet: Det gäller även torr luft - att sprida kunskap om hur luftfuktare skapar ett klimat som minskar hälsoriskerna och förhöjer upplevelsen. Våra luftfuktare gör redan stor skillnad för piloter och besättning i deras arbetsmiljö. Om man lägger till hälsoaspekter och den torra luftens påverkan på immunförsvaret borde steget till passagerare inte vara långt.

Utöver påverkan genom våra produkter satsar CTT på att bli ett bättre företag genom att utgå från hållbarhet som en integrerad del av vår verksamhet. På en hög nivå påverkar det hur vi bedriver vår verksamhet och vilka vi gör affärer med. I vårt hållbarhetsarbete inkluderas områden som är definierat i FN:s globala mål Agenda 2030. Den är redan en del i hur vi driver frågor och projekt inom jämställdhet, etik och moral.

Geopolitiska konflikter lägger sordin på återhämtningseuforin

Framåtblickande är alltid en balans mellan hot och möjligheter. Även om pandemin ännu inte är över är det mycket som tyder på att reserestriktionerna successivt avtar under 2022. Ett framväxande hot är den ryska invasionen av Ukraina som kommer att få påverkan på flyget och flygindustrin. Den geopolitiska krisens utveckling är negativt på kort sikt och skapar osäkerhet där magnituden av den bestående skadan är svårbedömd. En utdragen konflikt där oljepriset pressas uppåt och lufrummet är stängt över Ryssland kommer lägga viss sordin på flygets återhämtningseufori efter pandemin. Det finns även risk för leveransstörningar eller prisökningar på aluminium, stål och titan. För CTT får det viss påverkan. Under 2021 svarade den ryska och ukrainska marknaden för cirka 4 % av bolagets totala nettoomsättning. Vi har med omedelbar verkan upphört med alla leveranser till ryska kunder och följer de exportsanktioner som införs. Värt att notera är att den ryska och ukrainska marknaden står för en mycket liten del av vår installerade bas (eftermarknadsintäkter <1 MSEK).

CTT väl positionerat för nästa epok av värdeskapande

Efter 25 år som VD på CTT är det dags för mig att gå i pension. Jag har många saker att vara tacksam för och en del att vara stolt över men det är framförallt mina medarbetare som jag kommer sakna och vill lyfta fram. Tillsammans har vi klarat av utveckling och produktion till de fyra senaste widebody-programmen från Airbus och Boeing. Det är något som få storbolag kan stoltsera med. Vid sidan om mina medarbetare vill jag även passa på att tacka bolagets trogna aktieägare, som i vissa fall varit med hela min tid som VD. Det är med visst vemod men med stor tillförsikt som jag den 1 april lämnar över till Henrik Höjer.

CTT är idag ett bolag som står starkt rustat för framtida utmaningar och möjligheter. CTT är en världsledande leverantör inom aktiv fuktreglering i flygplan. Vi har fler än 50 flygbolagskunder över hela världen, vilket ger en god geografisk riskspridning och en bra position till merförsäljning. Vår största tillgång för att möta efterfrågan är bolagets kompetenta personal, starka partners och skickliga underleverantörer. Under pandemins utmaningar har vi fortsatt med prioriterade utvecklingsprojekt och bevisat en god leveransförmåga trots stora leveransstörningar i världen. Det visar att CTT är väl rustat och positionerat för lönsam tillväxt lång tid framöver. För att säkerställa en ordnad övergång i ledarskapet kommer jag under en sex månaders period kvarstå som resurs för VD och styrelse.

Sammanfattningsvis är det mycket som talar för att CTT är på väg in i ny en epok av långsiktigt värdeskapande till gagn för aktieägare, människor som flyger och klimatet på vår planet. Att våra produkter kan bidra till att flygresor blir lite mer hållbara är en stark drivkraft för alla som jobbar på bolaget och en god anledning att äga aktier i CTT. Ser fram emot att ses på årsstämmorna framöver!

Nyköping i mars 2022
Torbjörn Johansson, VD

VISION, AFFÄRSIDÉ OCH STRATEGI

CTTs vision, affärsidé och strategi ger företaget och dess medarbetare uppdraget att vara världens ledande tillverkare av fuktregleringsutrustning som förbättrar klimatet i flygplan och minskar dess klimatpåverkan vilket skapar uthålliga värden för kunder, aktieägare, anställda och samhälle.

VISION

CTTs vision är att flygbranschen med CTTs produkter ska reglera luftfuktigheten i flygplan för ett bättre klimat i flygplanet och på jorden.

STRATEGI

Bolagets strategi syftar till att skapa konkurrenskraftig, lönsam och uthållig tillväxt genom att befästa och utveckla sin starka nischmarknadsposition inom luftfuktning och avfuktning av flygplan.

AFFÄRSIDÉ

Bolagets affärsidé är att utveckla, tillverka och leverera produkter som aktivt reglerar luftfuktigheten, dels förhöjd i kabinen för ökat välbefinnande ombord och dels sänkt i flygplanskroppen för att minska kondensationen vilket leder till bättre driftsäkerhet samt lägre miljöbelastning.

AFFÄRSMODELL MED BETYDANDE EFTERMARKNAD

Flygindustrin präglas av långa produktlivscykler där eftermarknaden är en viktig del av affärsmodellen. CTT har produkter som är konstruerade för att möta flygplanets livscykel på cirka 20 år. Vid kontinuerlig användning av produkterna genereras en betydande eftermarknad.

Affärsmodellen bygger dels på intäkter från produktförsäljning för fabriksmontering hos flygplanstillverkare och för efter-installation hos flygbolag, dels på intäkter från en betydande eftermarknadsaffär.

För att nå den fulla intäktpotentialen under hela flygplanets livslängd måste flygbolagen fortsätta att använda produkterna och då välja CTTs förbrukningsvaror och reservdelar. CTT har ett strategiskt

marknadssamarbete med Collins Aerospace för nyförsäljning. I eftermarknaden säljer CTT via distributörer, främst Satair (Airbus) och Boeing.

AFFÄRSMODELL MED FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR UTHÅLLIGT AKTIEÄGARVÄRDE

VERKSAMHETEN

- Starka relationer med flygplanstillverkare och flygbolag
- God leveransförmåga, hög kvalitet och innovation

UTHÅLLIG VINSTÖKNING

- Återkommande affärer
- Ökande eftermarknad
- Marknadsbarriärer
- Nischdominans

AKTIEÄGARVÄRDE

- Operativt kassaflöde
- Vinst

Affärsmodellens inbyggda fördelar med stora OEM-program, långa produktlivscykler och en betydande eftermarknad skapar förutsättningar för att uthålligt öka aktieägarvärdet genom ett starkt kassaflöde och en god vinstmarginal. CTT ska genom en stark strategisk position hos flygplanstillverkarna

utöva marknadsinflytande i att definiera och sätta den långsiktiga agendan för aktiv fuktkontroll i flygplan, vilket ökar möjligheterna att befästa bolagets nischdominans för lång tid framöver.

Uthållig vinstökning uppnås genom att antalet produkter i drift kontinuerligt ökar. Avgörande för

aktieägarvärdet är därför dels antalet produkter i drift, dels fortsatt användande under produkternas hela livslängd, samt att CTT förblir dominerande leverantör i eftermarknaden.

STRATEGI FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

Bolagets strategi syftar till att skapa konkurrenskraftig, lönsam och uthållig tillväxt genom att befästa och utveckla sin starka nischmarknadsposition inom luftfuktning och avfuktning av flygplan.

CTT är pionjären inom avfuktarsystem och ensam leverantör av luftfuktare till de två dominerande marknadsaktörerna Airbus och Boeing.

Strategins grundelement är att befästa positionen hos flygplanstillverkarna som den ledande leverantören. För att uppnå detta krävs att kvalitet i produkt, leverans och tillförlitlighet möter flygplanstillverkarnas högt ställda krav. Därtill att flygbolagen uppfattar

att produkterna har stor nytta, hög prestanda och god driftssäkerhet bidrar också till att befästa denna position, liksom bolagets proaktiva arbete för att upprätthålla sin ställning som teknikledare.

Genom produkter som tillval för montering i flygplansfabriken uppnås en plattform som effektivt ger skalbarhet i försäljning och möjliggör stor installerad bas av produkter, skapar inträdeshinder för

nyetableringar och försvårar konkurrens. Branschen är konservativ och flygbolag premierar ofta originalleverantörer i eftermarknaden. CTT har en fördel av att ha deltagit sedan starten av olika modellprogram samt av att vara originalleverantör. Ett annat av strategins grundelement är att distributionen av eftermarknadsprodukter till flygbolagen ska gå via flygplanstillverkarnas distributionsbolag.

STRATEGISK AGENDA

Den strategiska agendan avrapporteras årligen i årsredovisningen. Bolagets strategiska agenda för de närmaste åren bygger på fyra hörnstenar:

- Att befästa bolagets ledande OEM-position inom fuktreglering med fler framgångsrika produkter i sortimentet hos flygplanstillverkarna,
- Att metodiskt bearbeta flygbolagen för att bredda kundbasen till fler flygbolag och fler modellprogram samt skapa efterfrågetryck hos tillverkarna,
- Att säkerställa kvalitet och leveransförmåga och
- Att förbättra prestanda och funktion genom innovation.

FLYGPLANSTILLVERKARE – OEM-PROGRAM

Basen för att skapa förutsättningar för tillväxt är att bolagets produkter finns i sortimentet för direktmontering vid flygplanstillverkningen (OEM). Det är en skalbar kanal och en förutsättning för stabil och uthållig tillväxt. Mognad och acceptans mellan olika segment och modeller driver marknadspenetrationen. Framgångsrika modellplattformar såsom Boeing 787 stärker bolagets goodwill och driver merförsäljning av exempelvis cockpit-luftfuktare på andra flygplansmodeller.

FLYGBOLAGSFÖRSÄLJNING

Merparten av OEM-produkterna är tillval och kräver ett aktivt val av flygbolagen. Marknadsbearbetning av flygbolagen är helt avgörande för efterinstallationsaffärer och ökad kännedom om bolagets tillvalsprodukter för nyttillverkade flygplan. Det är en central del av vår strategi att äga kundrelationen.

KVALITET OCH LEVERANSFÖRMÅGA

För att behålla CTTs dominerande marknadsposition är det avgörande att garantera och säkerställa kvalitet och leveransförmåga av CTTs produkter, bland annat försörjningen av strategiska nyckelkomponenter. CTT kan därför i vissa fall ta över försörjningen av strategiska insatsvaror och delar i tillverkningsprocessen eller fördjupa samarbetet med underleverantörer.

INNOVATIONSFÖRMÅGA

CTT måste hela tiden utveckla och anpassa produkterna till nya flygplanstyper och projekt. I ett längre perspektiv måste funktion och prestanda förbättras. Det kan handla om lägre vikt genom andra materialval eller mindre utrymmeskrävande produkter. Andra områden är teknisk integration för att nå nya marknader. Investeringar i forskning och utveckling sker löpande med fokus på nya produktgenerationer, eftermarknadsprodukter och ökat systemansvar.



FRAMGÅNGSRIK LANSERING AV ETT, TILLSAMMANS MED AIRBUS, OPTIMERAT BEFUKTNINGSSYSTEM SOM FÖRBÄTTRAR FUKTFÖRDELNINGEN I ACJ320-FLYGPLAN, VILKET BEVISAR CTTs LEDANDE KUNDFÖRSTÅELSE, APPLIKATIONSKUNNANDE OCH INGENJÖRSKOMPETENS

Under året har CTT tillsammans med Airbus Corporate Jets (ACJ) färdigutvecklat och lanserat ett för ACJ320-familjen optimerat luftfuktarsystem som genom ett sinnrikt rörsystem utgående från endast två luftfuktare förbättrar fuktfördelningen i hela passagerarkabinen.

Bakgrunden är den att ACJ vill ha förhöjd luftfuktighet som en del av komfortklimatet ombord på sina ACJ320-flygplan. De anser att torr luft motverkar upplevelsen, i synnerhet på långdistansflygningar. För att fullt ut rekommendera sina kunder att installera CTTs luftfuktningssystem i ACJ320 flygplanen krävde ACJ att CTT förbättrade systemet för att uppnå jämn fuktfördelningen till hela passagerarkabinen. CTTs ursprungliga system har bara befuktat ena sidan av kabin, dvs luften i den ena tillloppskanalen. Därefter har luften blandats i

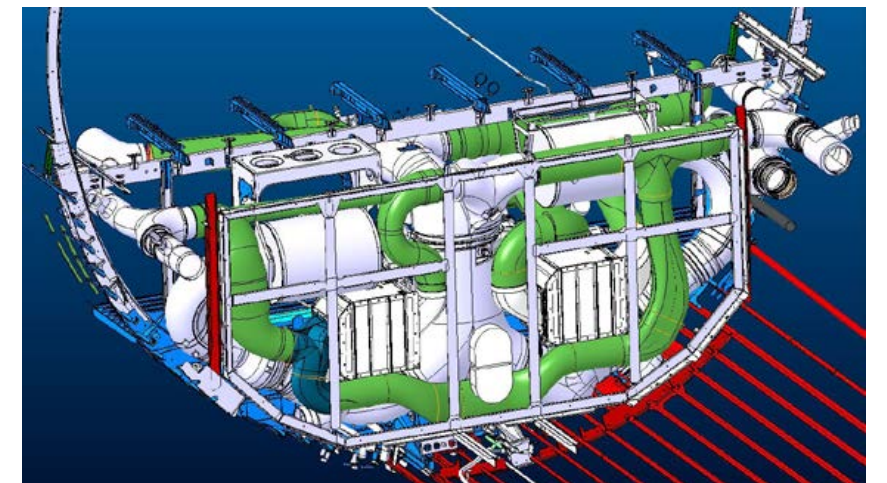
kabinen. Detta har gjort att passagerarna kan känna en viss osymmetri vad gäller fukten i kabinen.

För att uppfylla ACJs krav om jämn fuktfördelning hade det varit enklast att installera fyra luftfuktare. En på vänster sida i den främre kabinen och en på höger sida. Motsvarande också för den bakre kabinen. Det finns dock inte plats för fyra luftfuktare. Därför blev CTT tvungna att genom ett sinnrikt rörsystem blanda luften utgående från två luftfuktare till fyra tilluftsror med samma luftfuktighet. Luftflödena

i rörsystemet analyserades med avancerade CFD-beräkningar och därefter byggdes en fullskalig mockup i CTTs laboratorium för att verifiera beräkningarna. Detta projekt som genomfördes på mycket kort tid visar styrkan i CTTs utvecklingsavdelning. Olika idéer kunde snabbt analyseras med avancerade beräkningsprogram och verifieras i riggprov. ACJs ingenjörer har imponerats av att CTT på kort tid kunde utveckla ett avancerat system som klarade de högt ställda kraven på tryckfall och fuktsymmetri. Efter



CFD (Computer Fluid Dynamics) analys har verifierats i CTTs system-testlabb med hjälp av en skala 1:1 modell.



Ny duktdesign för att stödja jämn fuktnivå i alla fyra zoner. Systemet även optimerat för reducerad installationstid.

att systemets funktion verifierats beställdes detta komplicerade rörsystem från CTTs engelska underleverantör BWT. För BWT var det också en utmaning att tillverka dessa komplexa rör med dubbla luftkanaler. Sammantaget har CTT stärkt sin marknadsposition som ledande inom luftfuktarsystem och öppnat för högre penetration på ACJ320-familjen.

Det gemensamma projektet med ACJ är också kommersiellt innovativt genom en ny affärsmodell. Hittills har slutkunder köpt ett tomt A320-flygplan av

Airbus som därefter levererat det för färdigställande av kabininteriören hos tredjepartsföretag som slutkunden valt. CTTs kund är dessa tredjepartsföretag som hanterat integration och installation med unikt STC. För CTT innebär det unika projekt varje gång. Det nya denna gång är att ACJ säljer och levererar luftfuktarsystem som kit med färdigt STC, vilket förenklar installationen. Det första förbättrade ACJ320-systemet levereras under våren och vi räknar med att leverera ytterligare ett antal system under 2022.

AVSTÄMNING STRATEGISK AGENDA 2021

Pandemin har skapat störningar i förutsägbarhet, visibilitet och genomförbarhet, vilket påverkat flertalet av våra strategiska mål för 2021.

Strategiska mål / prioriteringar 2021 – OEM

B777X: CTT har gjort det mesta av utvecklingsarbetet och påbörjat serieproduktion. 2021 blir dock ett år på "hold" i avvaktan på certifiering och första leveranser

MC-21: CTT ska med god leveranssäkerhet möta upptrappade serieleveranser av cockpit-luftfuktare

ACJ320: Första order och leverans under 2021

Nya OEM möjligheter:

CR929: Upphandlingen av luftsystem borde slutföras under 2021. Målet är att aktiv fuktreglering ingår i planets specifikation och att CTT blir vald leverantör

Pre-OEM: Bombardier Global 7500: Målet är systemleverans till completion centre i Q1 2021 och att minst ett flygplan ska upp i luften under H2 2021

ACJ TwoTwenty: Vald som leverantör av luftfuktarsystemet till Airbus Business jet, ACJ TwoTwenty

Avstämning 2021

☐ Boeing har skjutit fram certifiering och serieleveranserna för 777X till 2023

☐ MC-21 blev certifierat i Ryssland i slutet av 2021, serieproduktionen förskjuten till 2022

☒ CTT fick i december 2021 order på två Enhanced Inflight Humidification (IFH) system från PMV Engineering i partnerskap med Airbus Corporate Jets (ACJ)

☐ Beslut förskjutet på framtiden

☒ Målet uppnått. Slutkunden är mycket nöjd med systemet

☐ Beslut om luftfuktarleverantör förskjutet till 2022

Strategiska mål 2022

B777X: CTT ska i slutet av 2022 vara redo för normal serieproduktion

MC-21: CTT ska vara beredda att starta serieleveranserna av cockpit-luftfuktare om sanktionerna mot Ryssland hävs

ACJ320: CTT ska tillsammans med Airbus marknadsföra systemet för att uppnå maximal penetration på nya ACJ320 flygplan

Nya OEM möjligheter:

CR929: Flygplansprogrammets tidplan anses som osäker pga nuvarande sanktioner mot Ryssland

Pre-OEM: CTT ska verka för att Bombardier ska erbjuda systemet i samband med försäljning av Global 7500 planet

ACJ TwoTwenty: Bli vald som leverantör av luftfuktarsystemet till Airbus Business jet, ACJ TwoTwenty

B787: Övertyga Boeing att införa kabinbefuktning som option på nyproducerade flygplan

Freighters A350 & B777X: Verka för att cockpit och crewrest luftfuktare erbjuds som option på dessa plattformar

Strategiska mål / prioriteringar 2021 – Flygbolagsförsäljning

Luftfuktarsystem:

OEM-optioner på Airbus A350 / Boeing 777X: Alla flygbolag som inte nått en frysning av utrustningsdefinitionen av sina nya flygplan skall bearbetas

Humidifier Onboard Business class: Systematisk bearbetning av ledande flygbolag. Torr luft och hälsorisker möter större intresse

Avfuktarsystem:

A320: Mål att vinna första affären som motiveras av hållbarhetsargument. Det är ett nytt verktyg i säljarbetet och attraktivt eftersom det har ett kommunikativt och strategiskt värde för flygbolagen

B737MAX: CTT har som mål att inleda testflygningar med MAX hos SunExpress

Avstämning 2021

☒ CTT har under 2021 aktivt bearbetat marknaden, pandemin har dock försvårat detta arbete men vi har trots detta lyckats vinna nya kunder

☐ CTT har under 2021 aktivt bearbetat marknaden, pandemin har dock försvårat detta arbete

☐ Intresset för hållbarhet i kombination med höga bränslepriser har lett till att CTTs position för att vinna dessa affärer har förbättrats

☐ Förskjutet till 2022 pga pandemin

Strategiska mål 2022

Luftfuktarsystem:

–

Humidifier Onboard Business class: Fortsatt systematisk bearbetning av ledande flygbolag för att etablera produkten och därmed få ett genomslag på marknaden

Avfuktarsystem:

A320: Mål att vinna första affären som motiveras av hållbarhetsargument

B737MAX: CTT har som mål att installera och certifiera systemet hos SunExpress

Strategiska mål / prioriteringar 2021 – Kvalitet och leveransförmåga

Investera i fortsatt utveckling och förbättring av avfuktarprodukterna för Narrowbody- och Business jet-flygplan

Avstämning 2021

☐ Projektet har gjort framsteg under 2021, men har ännu inte avslutas pga andra prioriteringar inom utvecklingsavdelningen

Strategiska mål 2022

Slutföra utveckling och förbättring av avfuktarprodukterna för Narrowbody- och Business jet-flygplan

Strategiska mål / prioriteringar 2021 – Innovationsförmåga

Innovation och produktutveckling som syftar till ökat värdet med våra luftfuktare – samarbete med Camfil

Samarbete med Munters för att ta fram ett nytt pad-material

Avstämning 2021

☒ Utvecklingsprojektet är till stora delar genomfört med goda resultat

☐ Projektet har startats, men inte prioriterats under pandemin

Strategiska mål 2022

Nästa steg är att marknadsföra produkten mot OEM och Private jet

Tillsammans med Munters ta fram ett förbättrat pad-material

STRATEGISK AGENDA 2022

CTT LÖSER FUKTPARADOXEN – ETT PROBLEM FÖR MÄNNISKOR OCH MILJÖ

I flygindustrin är det ett känt faktum att flygplan har två fuktproblem: dels att flygplanets kabinluft är för torr för människor ombord och dels att flygplanet är fuktigt genom kondensation. Det är en paradox.

Historiskt har flygindustrin enbart tillämpat passiva metoder för att minska problemen. Men det är otillräckligt och otidsenligt att flyga med onödig extravikt som leder till för hög bränsleförbrukning och onödiga utsläpp av växthusgaser. Därtill är det otillfredsställande att passagerare och besättning ska behöva utsättas för ett klimat som medför trötthet och negativ påverkan på hur vi mår. CTT är en pionjär som med aktiva metoder påverkar grundorsakerna och löser fuktparadoxen.

KORT OM FUKTPROBLEM I FLYGPLAN

När ett flygplan når hög höjd sjunker luftfuktigheten i kabinen gradvis så att passagerare och flygpersonal börjar torka ut med negativa effekter för hälsa och välbefinnande. Samtidigt bildas kondens när kabinluften kyls ned mot planets yterskal. När kondensen i form av is och vatten ansamlas i flygplanet ökar vikten, vilket försämrar miljöprestanda i form av ökad bränsleförbrukning, högre driftskostnader och förhöjda koldioxidutsläpp. CTT är marknadsledande leverantör av utrustning som markant höjer fuktigheten i kabinluften och aktivt bekämpar kondenseffekterna i flygplanskroppen.

KORT OM KLIMATET OMBORD

Det krävs tekniska systemlösningar som hanterar de extrema skillnader som råder i atmosfären på marschhöjd och önskat klimat inne i kabinen, som helst ska ha samma nivå som på jorden avseende frisk luft, temperatur och lufttryck. Utemperaturen är kallare än -40°C och trycket på utsidan är cirka 1/4 av det normala. Luftfuktigheten är i princip noll på hög höjd.

Lufttryck: På marschhöjd är lufttrycket cirka 25 % av normalt atmosfärstryck. I kabinen måste lufttrycket ligga på minst 75 % eller en upplevd höjd på 2400 m. Det valda trycket är en kompromiss mellan tillräcklig komfort hos passagerarna och flygplanets vikt. Moderna flygplan med mer komposit har möjliggjort högre tryck vilket ger en upplevd höjd på cirka 1800 m.

Luftbehandling: Luften ombord ska vara frisk med tillräckligt syrenehåll. För att uppnå ett så energieffektivt system som möjligt re-cirkuleras en del av luften. Detta eftersom temperaturskillnaden är stor mellan inne- och uteluft. Den recirkulerade luften går genom filter och mixas med den uppvärmda uteluf-ten. Alla moderna passagerarflygplan är utrustade med högeffektiva så kallade HEPA-filter. I ett Airbus flygplan byts luften helt med två till tre minuters mellanrum i kabinen. Det är viktigt att ventilationen har så lite drag som möjligt.

Temperaturstyrning i zoner: Ett flygplan är indelat i klimatzoner. Varje zon har sin till- och frånluft samt styrning av temperaturen.

Luftfuktighet: Eftersom luften på marschhöjd saknar luftfuktighet blir det snabbt torrt i flygplanskabinen. Enda källan till att höja luftfuktigheten i flygplanskabinen är människorna ombord. Eftersom luft- och klimatsystemet är indelat i zoner blir det torrast i sektioner där det sitter minst antal passagerare. I praktiken är luften torrast där man är beredd att betala för bästa möjliga upplevelse.

KORT OM LUFTFUKTIGHET

- Luftfuktigheten mäts oftast som den relativa luftfuktigheten RH, vilken definieras som kvoten mellan vattenångans partialtryck och vattenångans partialtryck vid mättat tillstånd i atmosfären, det vill säga vattnets ångtryck vid aktuell temperatur. Något förenklat är relativ luftfuktighet ett förhållande som anges i % mellan mängden luftfuktighet i atmosfären jämfört med den mängd som luften kan hålla vid en viss temperatur.

- 100 % relativ luftfuktighet betyder att luften är helt mättad med vatten och inte kan hålla mer vattenånga. Det innebär att den ytterligare vattenånga som tillförs luften kondenserar till vätska eller samlas i luften som dimma. Man kan säga att sannolikheten för regn är högre om den relativa luftfuktigheten är hög. Vid en relativ luftfuktighet på 100 % RH faller oftast regn, men det kan också vara dimma eller dagg. Däremot gäller inte det omvända – luftfuktigheten är inte alltid 100 % RH när det regnar.

- Inomhusluft brukar kännas torr för människan när den understiger 30 % RH. Det kan vara ner mot 20 % RH inomhus när det är kallt ute. Men under den nivån är sällsynt och det är svårt att överhuvudtaget finna platser på jorden där luftfuktigheten är lägre än 20 % RH. Det gör att kroppen inte är van eller har anpassat sig för att fungera i extremt torr luft.



DET TORRA PROBLEMET – MÄNNISKAN I FOKUS

Problem med torr kabinluft

Ett behagligt inomhusklimat beror på mer än bara temperaturen. Luftfuktigheten spelar en viktig roll. Allra bäst är det om luftfuktigheten är mellan 40 och 60 % RH. Nivåer runt 20 - 25 RH är normalt inomhus på vintern när det är kallt ute. Det är förvisso ganska torrt men det är hanterbart. Om luftfuktigheten sjunker ytterligare ökar däremot obehagen från den torra luften markant. Det yttrar sig i hur vi mår, även om det kan vara svårt att sätta fingret exakt på vad som är fel. Det påverkar välbefinnande, smak, lukt och förmåga till avkoppling samt återhämtning. Sömnsvårigheter uppstår och risken för förkylningar ökar. Vid extremt låg luftfuktighet under 10 % RH blir effekterna mer tydliga med uttorkade slemhinnor,

hud och ögon. Det får negativ påverkan på vårt immunförsvar, vilket gör oss mer mottagliga för exempelvis virusangrepp.

Extremt torr luft ombord

När vi sitter i ett flygplan sjunker luftfuktigheten gradvis i kabinen för att efter cirka tre timmar nå en nivå på 5 - 15 % RH. Efter sex timmar får den torra luften påtagligt negativa effekter som dröjer kvar och bidrar till jetlag. Lägst är luftfuktigheten i cockpit och personalens viloutrymmen där den rör sig ned mot noll. I första klass där passagerarantalet är lågt är den ofta runt 5 % RH och i Business class 5 - 10 % RH under långflygningar. Därmed är luften i planet torrare än någonstans på jorden.

Friskluft som tas in på hög höjd saknar fuktinnehåll

Att luften ombord på ett flygplan blir extremt torr beror på att den friskluft som tas in utifrån på marschhöjd i princip saknar fukt. Den luftfuktighet som tillförs naturligt kommer i allt väsentligt från passagerarna ombord. Luften cirkulerar sektionsvis i kabinen vilket gör att behovet av luftfuktning är störst i sektioner med få passagerare. Det innebär också att luften är torrast i prestigeklasser där passagerarna sitter glest, men där förväntan på komfort är högre samt i personalutrymmen där den torra luften är en arbetsmiljöfråga.



DET BLÖTA PROBLEMET – MILJÖN I FOKUS

Problem med kondensation

En högre flygplansvikt påverkar negativt bränsleförbrukning, driftskostnader och koldioxidutsläpp och därmed miljön. Luften som cirkulerar på insidan intill flygplanskroppens skal, som täcks av kabinens inredning, bildar kondens som fryser till is då flygplansskrovets temperatur uppgår till cirka -35°C. Mängden kondens som bildas under flygning avgörs i allt väsentligt av antalet passagerare ombord samt i vilken klimatzon man flyger. Under inflygning och på marken omvandlas is till vatten.

Stannar kvar i isolering

När planet landat rinner merparten av kondensvattnet ut via dräneringskanaler, så kallad passiv avfuktning. En del kondensvatten stannar dock kvar i flygplanskroppen, främst i isoleringen. Står flygplanet tillräckligt länge på marken torkar detta vatten ut, men det sker sällan. I stället ackumuleras alltmer vatten i flygplanskroppen.

Kondensvattnet skapar problem

Kondensvatten kan öka ett medelstort passagerarplans vikt med upp till 200 - 300 kg. Vatten kan

dessutom orsaka korrosion, fel på elektroniska komponenter och system och ge oönskade driftstörningar. Kondens förstör dessutom isoleringen så att den behöver bytas ut oftare.

Beräkningar visar att om flygplans-vikten kan minska med 200 - 300 kg skulle det kunna sänka utsläppen av koldioxid med mellan 65 och 100 ton per år. Även om flygindustrin svarar för en liten del av de globala utsläppen av växthusgaser accentueras problemet alltmer av omvärldens ökande krav på mer hållbara flygtransporter.

VÄRLDSLEDANDE LEVERANTÖR AV LUFTFUKTARE

CTT är världsledande på aktiv reglering av luftfuktigheten i flygplan. CTT har marknadens mest effektiva, energisnåla och pålitliga luftfuktarsystem som höjer luftfuktigheten till en nivå som minskar riskerna för uttorkning, trötthet, virusangrepp och den jetlag som långflygningar i regel medför.



Princip: Fuktig luft blåses in i kabinen (blå pilar) vilket ger en behaglig luftfuktighet för passagerarna i kabinen. Torr luft (röda pilar) från avfuktare förhindrar kondensproblem.



System: Luftfuktning till Business class i Boeing 777. Luftfuktaren installeras i tilluftskanalerna för de utrymmen som ska befuktas och vattnet tas från flygplanets ordinarie vattensystem.

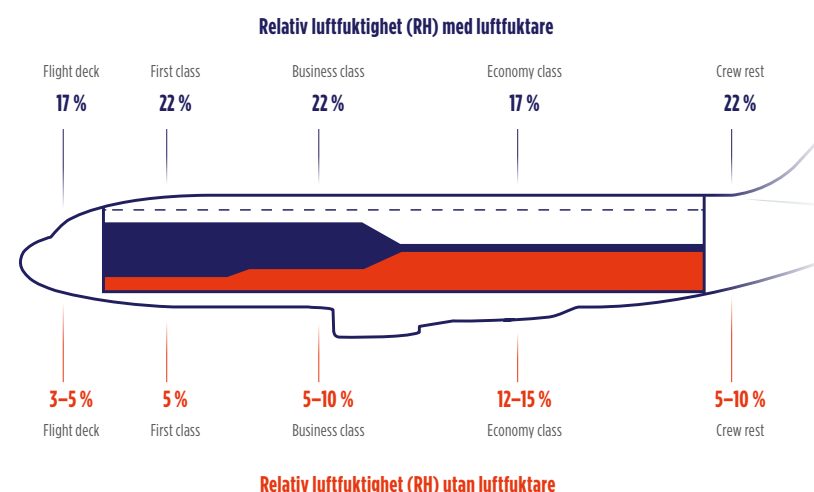
Luftfuktare

CTTs luftfuktare säkerställer på ett energieffektivt sätt att luftfuktigheten förblir på nivåer som människan är van vid och som krävs för att kroppen ska fungera normalt (runt 20 – 25 % RH). Luftfuktarna installeras antingen vid flygplanstillverkarnas produktion av nya plan som OEM-utrustning eller efterinstalleras hos flygbolagen som kompletterande utrustning till redan levererade plan, så kallad retrofit. Installationen sker då i samband med underhåll eller vid en av de regelbundna uppgraderingar av kabininteriören som flygbolagen gör av sina flygplansflottor. Olika versioner finns för olika flygplanstyper med anpassning för cockpit, besättningens viloutrymmen (crew rest) och passagerarkabinen.

Signifikant eftermarknad

För att bibehålla prestanda över lång tid behöver luftfuktarens fuktdyna bytas, vanligtast är efter 4 000 timmar eller ungefär en gång per år. Detta innebär

att CTT har en betydande och växande eftermarknad som drivs av antalet levererade luftfuktare till flygbolagen.



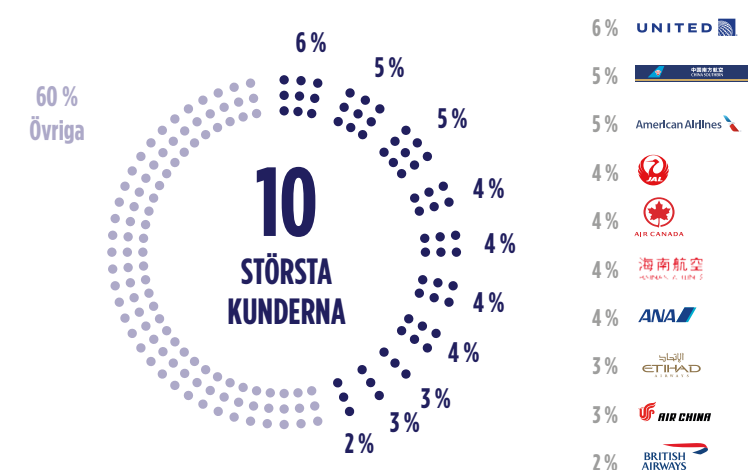
ENSAM LEVERANTÖR MED FLER ÄN 50 FLYGBOLAGSKUNDER

CTTs största marknad är i nuläget den för luftfuktare till kommersiella flygplan. Bland CTTs 50-tal kunder finns några av världens största flygbolag. CTT är ensam leverantör till Boeing och Airbus för fabriksmontering i deras senaste långdistansplan. Försäljning sker även till Business jets och VIP-flygplan (se mer om Business jet och VIP på sidorna 20–21).

Tack vare framgångsrika OEM-program finns företags produkter väl diversifierat hos över 50 olika flygbolag, många bland de största och mest välkända i världen. De tio största kunderna svarar för cirka 40 % av populationen. CTT har sina luftfuktare på moderna flygplansmodeller och merparten av populationen är i början av sin uppskattade livscykel på 15 – 20 år.

Chanser till fler affärer ökar med antalet kunder och populationens storlek

Med CTTs luftfuktare som tillval vid köp av de ledande långdistansflygplanen får alltför flygbolagskunder erfarenhet av produkterna. Det breddar kunskapen om och nyttan med aktiv fuktreglering, vilket skapar ökade chanser till fler affärer som exempelvis efterinstallation i befintliga flygplan. Det är även vanligt att flygbolag som valt luftfuktare till exempelvis A380 eller Boeing 787 fortsätter att välja samma utrustning på nya modeller. Exempelvis började China Southern att utrusta sina A380 med luftfuktare i crew rest (som var det enda möjliga tillvalet på A380). När man specificerade Boeing 787 valde man att spegla sitt val på A380 och därtill utrusta cockpit. När det var dags för A350 valde man återigen inte enbart att spegla föregångaren, Boeing 787, utan även att utöka med nästa möjliga tillval – till passagerarkabinen. Att spegla sina tidigare optionsval av luftfuktare gäller även exempelvis Air China, Air France, ANA, China Eastern Airlines, Emirates, Etihad och Turkish Airlines. Den marknadsdynamiken kommer, om den består och även gäller för passagerarkabinen, starkt driva marknaden för luftfuktare.



Ensam leverantör till Boeing och Airbus

CTT är vald som ensam leverantör av luftfuktare till de fyra senaste långdistansmodellerna från Airbus och Boeing, Airbus A380, Boeing 787, Airbus A350 och Boeing 777X samt ryska Irkut MC-21. Det ger CTT förutsättningar för god tillväxt och möjligheter att påverka branschens långsiktiga kravspecifikation för fuktreglering i flygplan. Sådan OEM-försäljning är strategiskt viktig. Vid beställning av nya flygplan lägger flygbolagen normalt fast vilken standard som ska gälla för hela deras moderna flygplansflotta för långdistans.

Konkurrens

CTT har en stark ställning som ensam leverantör till de senaste fyra kommersiella långdistansmodellerna från Airbus och Boeing samt i sin dominerande position i VIP-marknaden. Det är lägre inträdesbarriärer för konkurrenter inom VIP- och Retrofit-segmenten, även om OEM-leverantörer har en särställning vid efterinstallation i kommersiella flygplan. Främsta konkurrent på luftfuktare är Liebherr Aerospace men man har sitt huvudsakliga marknadsfokus i Business jet-segmentet. Konkurrensen finns även i en vidare bemärkelse från helt andra kabinprodukter och innovationer som påverkar upplevelsen ombord, såsom exempelvis wifi för passagerare. Dessa konkurrerar alla om flygbolagens budget för inköp och tidsramar vid efterinstallationsprojekten.

STARKA TRENDER DRIVER MARKNADEN

De för långdistansflygning nya flygplansmodellerna från Airbus och Boeing erbjuder stora fördelar med operationell flexibilitet och mycket lägre bränsleförbrukning. Ökade miljökrav kommer att påskynda utfasningen av äldre flygplan. Det gynnar CTT som är ensam leverantör av luftfuktare till de senaste modellerna. För CTT handlar tillväxt i stor utsträckning om att öka penetrationsgraden för aktiv fuktregering i den totala flottan av långdistansplan. Den är fortfarande låg och potentialen för tillväxt är stor.

ALLT FLER UPPLEVER FÖRDELARNA MED LUFTFUKTNING

Varje månad levereras nya Airbus A350- och Boeing 787-flygplan med våra luftfuktare ombord. CTT har luftfuktare installerade på cirka 1 100 långdistansflygplan från Airbus och Boeing. CTT har över 50 flygbolag som kunder. Penetrationen i cockpit på Boeing 787 är cirka 85 %. CTT möter ofta piloter och besättning som vittnar om fördelarna. Flygbolagen är medvetna om detta och kan samtidigt konstatera att CTT har bra prestanda med mycket god tillförlitlighet. Ett kvitto på detta är när flygbolag fortsätter att spegla sin konfiguration genom att välja luftfuktare även på nya modeller.

ALLT FLER FLYGPLAN FLYGER ALLT LÄNGRE

Flygrutorna och flygbeteendet har förändrats radikalt de senaste 10 åren genom att fler direktförbindelser erbjuds snarare än som tidigare att mata trafik in och ut från större flygplatshubbar. Det blir allt fler direktlinjer mellan orter på olika kontinenter, vilket ger kortare total restid, men längre tid i luften i ett sträck. Det innebär ett ökat behov av luftfuktare och därmed en större marknad för CTT.

NYA FLYGPLANSMODELLER DRIVER OCH SÄTTER KRAVBILDEN FÖR KABINKLIMATET

Flygplanstillverkarna fortsätter att införa förbättringar i nya flygplansmodeller som ökar välbefinnandet ombord. Det innebär exempelvis ökat kabintryck så att den upplevda höjden motsvarar trycket på cirka 1 800 meter över havet jämfört med äldre plans 2 400 meter över havet. Man har även bättre temperaturkontroll i flera zoner samt mindre ljud och vibrationer. Nästa steg i insatserna att förbättra kabinklimatet är att öka luftfuktigheten, vilket erbjuds som tillval på de två senaste modellerna: Airbus A350 och Boeing 777X. Att de två ledande flygplanstillverkarna inkluderar luftfuktning som en del i kabinklimatpaketet driver marknaden för CTT.

FLYGBOLAGEN INVESTERAR I BUSINESS CLASS

När flygbolag investerar i en allt bättre och bekvämare Business class och flygrutorna blir längre söker man produkter som förbättrar förutsättningarna för ökat välbefinnande. Med affärsresenärer i fokus är strävan att skapa en reseupplevelse som möter höga krav på flexibilitet, möjlighet att arbeta, vila samt god och hälsosam mat. Flygbolag försöker differentiera upplevelsen genom att bättre påverka och involvera våra sinnen som doft och smak. Allt fler flygbolag inser att den torra kabinluften är en motverkande faktor som leder till försämrad doft, smak och vila. I pandemins spår har flygindustrin lyft upp luftkvalitetsfrågor. I detta sammanhang ser allt fler betydelsen med högre luftfuktighet för att förhindra att immunförsvaret försvagas. Det leder till att fler ser ett ökat behov av väsentligt högre luftfuktighet vilket driver marknaden för CTT.

DIVERSIFIERAD KUNDBAS OCH STARK MARKNADSPPOSITION DRIVER TILLVÄXTEN

Marknaden för luftfuktare i cockpit är mest etablerad. Den för crew rest har stor installerad bas men besitter lite olika förutsättningar på olika modeller. Marknaden för kabinluftfuktning är ny och framväxande.



Positiv marknadstrend

Luftfuktare till cockpit är CTTs mest etablerade produkt. Marknadsplanen bygger på att dra fördel av framgångarna på Boeing 787 med fler än 50 flygbolagskunder. Fler och fler flygbolag efterfrågar likartad utrustning på nya flygplan. Många flygbolag har speglat sitt val på Boeing 787 när man köpt Airbus A350. I de nya modellerna som A350 och Boeing 777X har därtill kunderna möjlighet att välja luftfuktare till passagerarkabinen. CTT har idag en stor population med bra driftdata avseende tillförlitlighet och prestanda. Därmed minskar steget till att utrusta även passagerarkabinen med luftfuktare. CTT är i en positiv marknadstrend där målsättningen är att positiv erfarenhet och enhetlig upplevelse ska styra flygbolagen när man väljer luftfuktare till sina olika flygplan.

Marknaden breddas till fler flygplanstyper

Marknaden utökas med nya flygplansmodeller och breddas genom att bli tillgänglig även för passagerare. Marknadens potential styrs av produktionstakten av flygplan. För 2022 förväntas produktionstakten vara fortsatt låg i början av året för att sedan öka under slutet av året. Boeing förväntas bli klar med certifieringen av 777X under 2023, vilket kommer leda till att man höjer produktionstakten av 777X. UAC / Irkut planerar att öka produktionen och leverera första MC-21-flygplanet under 2022 om inte rådande sanktioner leder till problem med leveranskedjan. CTTs försäljning styrs även av penetrationen (läs: hur många som väljer våra optioner). Målet är att på Airbus A350 och Boeing 777X nå samma penetrationsgrad för luftfuktare i personalutrymmen som på Boeing 787. Därtill ska marknaden breddas mot passagerarkabinen.

Framgångar på OEM ska driva retrofit-marknaden för kabinluftfuktning

Målet är att de flygbolag som utrustar sina nya A350/777X med luftfuktare i Business och Förstaklass även ska göra efterinstallationer i sina befintliga flygplan.

Milstolpe i tillväxtplanen när flygbolag börjar flyga på långdistans med luftfuktare i Business class

För närvarande har enbart två flygbolag luftfuktning i Business class. Hittills har flygplanstypen huvudsakligen använts på medeldistans. Under 2022 kommer man i takt med att man återupptar interkontinental trafik börja fasa in A350-modellen på sina långdistansrutter. Det innebär att Business class passagerare för första gången får uppleva fördelarna efter långflygning av ett mer hälsosamt kabinklimat.

PRIVATE JET: VIP-DOMINANS MED SIKTE PÅ STORA BUSINESS JETS

Private jet är indelat i dels VIP som är omgjorda kommersiella passagerarflygplan och dels Business jets som är konstruerade för ett mindre antal passagerare.

CTT har en stark marknadsposition i VIP-segmentet

CTT har en mycket stark position i VIP-segmentet som är omgjorda passagerarflygplan (från Airbus och Boeing). Det har haft ett stort värde för CTT att kunna bevisa tekniken mot flygplanstillverkare och flygbo-lag. Det har även strategisk betydelse att blockera konkurrenter från att ta den vägen in mot kommer-siella flygplansmodeller och tillverkare. Främsta konkurrent på luftfuktare är Liebherr Aerospace, som har ett erbjudande för VIP. CTT har dock de senaste 10 åren dominerat VIP-segmentet, speciellt för de allra största modellerna (widebody-flygplanen).

Ett VIP-flygplan köps oinrett (green aircraft) och levereras för färdigställande enligt slutkundens önskemål på speciella inredningscenters, så kallade completion centers. Slutkunder är ofta regering/kungahus, VIP-charterbolag eller superrika (ultra-high-net). CTT utvecklar luftfuktningssystemet för att passa kundens interiör och krav. Det sker tillsammans med inredningsföretaget som är CTTs kund och den som certifierar systemet. Totalt har Airbus och Boeing levererat cirka 450 VIP-flygplan. De senaste åren ligger leveranstakten på drygt tio VIP-flygplan per

år. CTT har historiskt haft en nettoomsättning från VIP-projekt som pendlar mellan 1,5 och 5 MUSD per år.

Samarbete med Airbus Corporate Jets för att nå högre penetration på narrowbody-VIP

CTT startade under 2019 ett samarbete med Airbus Corporate Jets (ACJ) i syfte att optimera luft-fuktningssystemet till ACJ320-familjen för högre effektivitet och prestanda. Airbus introducerade systemet under 2021 och marknadsför systemet som del av komfortklimatet. Under 2021 sålde man det första systemet.



Boeing BBJ787 är ett bra exempel där ett lyckat VIP-projekt skapar möjligheter till affärer i passagerarflygplan. CTT har designat och konstruerat ett luftfuktarsystem till passagerar-kabinen på Boeing BBJ787. Det är ganska krångligt att få igenom STC (luftvärdighetscer-tifikat) för retrofit på Boeing 787. Det beror dels på Boeings förhållningssätt till IP (initiala

reservdelar) och dels på att flygplanet har så mycket komposit. CTT har nu en fördel med ett certifierat och fungerande system; både gentemot Boeing i OEM-diskussioner för att erbjuda systemet i katalogen och för efterinstallation i befintlig flygplansflotta.



Bilden visar en Airbus ACJ320neo. Airbus Corporate Jets säljer det optimerade luftfuktarsystemet, som levereras med STC tillsammans med ACJ320-flygplanet för färdigställande av kabinen.

CTT breddar utbudet genom att adressera större Business jets som har stor marknadspotential

I Business jet-segmentet har CTT historiskt inte haft någon marknadsnärvaro. Liebherr Aerospace är den ledande leverantören av luftfuktningssystem till Business jets. Störst inom Business jet-marknaden i antal levererade flygplan är Cessna (Textron), Bombardier, Gulfstream (General Dynamics) och Falcon (Dassault).

Marknaden för Business jet är i stor förändring med nya modeller som är större än tidigare, med bättre räckvidd och med högre hastighet (large-ca-bin, long-range). Marknadsledarna Bombardier, Falcon och Gulfstream har helt nya modellprogram. Bombardier har stora marknadsframgångar med sin nya Global 7500. Gulfstream har flera nya modeller (G500 / G600) i det största Business jet-segmentet och testflyger G700 (med planerad leverans från 2022), som är en konkurrent till Global 7500. Dassault förväntas leverera sin senaste modell Falcon 6X under 2022 och har startat utveckling av en helt ny modell, Falcon 10X (första leverans 2025). Därtill lanserade Airbus i oktober 2020 sin första Business jet – Airbus ACJ TwoTwenty. Dessa helt nya flygplansmodeller är ett konkurrenskraftigt alternativ till VIP-flygplan med lägre inköps- och driftskostnader samt med större flexibilitet att kunna välja mindre flygplatser.

Efterfrågan på luftfuktarsystem ökar med räckvidden och kravet på prestanda med storleken på kabinen

Större flygplan och längre räckvidd förväntas öka efterfrågan på effektiva luftfuktarsystem som kan hålla fuktnivån över 20 %. Utmaningen är att uppnå effektiva system som håller god prestanda utan att förorsaka kondensproblem. Business jet-marknaden skiljer sig från VIP i det att tillverkarna i de flesta

fall levererar nyckelfärdiga flygplan. Endast en liten del går via oberoende integratörer, så kallade completion centers. Liebherr är marknadsledare med en stark ställning hos de flesta tillverkarna. Men Bombardier och Gulfstream har inte valt Liebherr till sina största modeller. Det skapar en möjlighet för CTT. Tillväxtpotentialen är signifikant om CTT lyckas väl i segmentet för större Business jets där marknadspotentialen totalt sett uppgår till cirka 25 MUSD per år.



CASE: NYA DRIVKRAFTER OCH MÖJLIGHETER I PANDEMINS SPÅR

HÄLSA I FOKUS: LUFTFUKTIGHETEN FÖR LÅG FÖR IMMUNFÖRSVARET¹⁾

Immunförsvaret försvagas av torr luft

Immunförsvaret påverkas negativt av den torra kabinluften. Människans immunförsvär är anpassat till förutsättningar på jorden. När luftfuktigheten sjunker till extremt låga nivåer blir uttorkningseffekten stor på slemhinnor etc. Det gör att vi får ett nedsatt immunförsvär.

Under en långdistansflygning torkar torr kabinluft gradvis slemhinnan, vilket ökar människans känslighet för bakterier och virus. Slemhinnan är en del av vårt första försvar, eftersom den innehåller antikroppar som fysiskt fångar patogener för transport och nedbrytning. Slutsatsen är att ett försvagat

immunförsvär inte bara ökar infektionsriskerna under flygningen utan också, kanske ännu viktigare, vid ankomsten till destinationen.

Luften ombord renas effektivt men är alldeles för torr

I ett modernt passagerarflygplan förnyas luften helt i kabinen med två till tre minuters mellanrum. För den luft som återcirkuleras finns HEPA-filtrer (High Efficiency Particulate Air) som fångar 99,97 % av alla mikrober, t ex virus och bakterier, för att säkerställa hög luftkvalitet. Luften på ett flygplan pressas från taket ner mot golvet. Det begränsar spridningen

av luftburna droppar väsentligt då luften ombord omedelbart pressas ner dropparna mot golvet. Luften cirkulerar således inte runt i kabinen.

Det svåra vid flygning är distansering. I premiumklasserna är distanseringen enklare. Men där finns ett annat problem – torr luft. Det innebär att passagerare i Business class under själva flygningen har fördel av distansering men ankommer till destinationen med ett immunförsvär som påverkats av den torra luften.

¹⁾ www.ctt.se/downloads/white-papers/

CASE: NYA DRIVKRAFTER OCH MÖJLIGHETER I PANDEMINS SPÅR

LUFTKVALITET I FOKUS: GASFILTRENING I LUFTFUKTARNA

Flygplan har effektiva partikelfiltrer för recirkulerad luft. Däremot saknas filter för gaser som exempelvis VOC. CTTs samarbete med Camfil, världsledande på filter, inriktar sig på att filtrera ozon och flyktiga organiska ämnen (VOC). Luften på hög höjd har högre koncentration av ozon. Camfil tar fram ett speciellt filter bestående av aktivt kol med kokosskal. Filterfunktionalitet i luftfuktarna ökar kundnyttan och värdet med produkten.

Alla moderna flygplan är utrustade med en ozonkonverterare

Jordens ozonskikt skyddar oss från farliga UV-strålar, ändå är ozonmolekylerna själva särskilt giftiga vid inandning. Flygplan färdas vanligtvis på höjder mellan 29 000 och 42 000 fot där ozon är högkoncentrerat. Koncentrationen varierar beroende på jordens hemisfär, latitud och årstid. Utan omvandlare ombord skulle passagerarna påverkas av ozon.

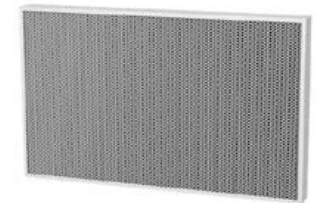
Alla moderna flygplan är utrustade med en ozonkonverterare. Intag av frisk luft på hög höjd passerar genom omvandlaren, som leder till väsentligt lägre koncentrationer av ozon.

Ett ozonfilter i luftfuktarna kompletterar och reducerar nivåerna ytterligare

Ju lägre ozonnivåer desto bättre. I synnerhet för piloter och besättning som vistas många timmar i luften. Det innebär att det finns ett intresse i branschen för lösningar som sänker nivåerna ytterligare i exempelvis cockpit. I flygplan vill man gärna sätta in mer utrustning som väger eller behöver service. CTT kan lösa problemet med minimal viktökning utan extra service eftersom det är integrerat och synkroniserat med servicen på luftfuktaren.

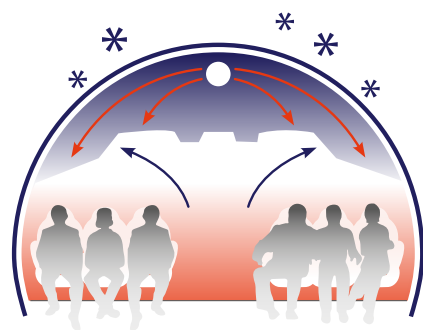
Filtret för flyktiga organiska ämnen tar bort lukt av fotogen och avgaser på marken

Ett flygplan har ingen luftfiltrering på marken. Det gör att exempelvis fotogenlukt eller doft av avgaser ibland kommer in i kabinen. Sådana farliga ångor skulle kunna tas bort av filtret i CTTs luftfuktare. Även om luftfuktarna inte är påslagna går luften igenom dessa även på marken och luften renas därför på flyktiga organiska ämnen som exempelvis fotogen.



MINSKAR BRÄNSLEFÖRBRUKNING OCH MILJÖPÅVERKAN

CTT är en pionjär och ensam med att ha produkter som minskar kondensationen i flygplan. Flygplan är utrustade med passiva system som ska leda bort kondensvatten men i många fall stannar fukt ändå kvar och ackumuleras över tid. Genom CTTs aktiva system förhindras kondensation vilket minskar bränsleförbrukning, CO₂-utsläpp och flygets miljöpåverkan.



Princip: CTTs produkter blåser torr luft i Crown Area (röda pilar), vilket reducerar kondensationen mot det kalla ytterskalet och torkar isoleringsmattor och områden med fukt känsliga elsystem via riktade rörsystem.



System: Zonal Drying™ till Airbus A320. Avfuktaren är placerad under kabin golvet i främre delen av planet. Ett rörsystem fördelar den torra luften till områden med kondens.

Kondensvatten skapar problem

Kondensation förekommer på alla flygplan. Kondensvatten och is gör att flygplanets vikt ökar vilket medför förhöjd bränsleförbrukning, ökade driftskostnader och onödiga koldioxidutsläpp. Problemen är som störst i länder med perioder av kallt och fuktigt klimat. Beräkningar visar att kondensvatten i dessa

fall kan öka flygplans vikt med upp till 300 kg. CTT tillhandahåller som enda leverantör avfuktningssystem med kontrollenhet och rörsystem som förhindrar kondensation och torkar ut kondensvatten. Systemen i ett flygplan består normalt av en eller två avfuktarenheter som blåser ut torr luft i flygplans kroppens tak, den så kallade Crown Area.

Möjligheter till god eftermarknad

För fortsatt god funktion och prestanda kräver avfuktare filterbyten efter cirka 12 – 18 månader samt reparationer. Det ger CTT möjligheter till en god eftermarknad.

NARROWBODY ÄR MÅLMARKNADEN – OEM EN FÖRUTSÄTTNING FÖR TILLVÄXTEN

Målmarknaden för avfuktare är narrowbody-plan där kondensationsproblemen är mer omfattande eftersom volymen är mindre i utrymmet ovanför innertaket, så kallad Crown Area, och luften är mer stillastående.

Våra produkter som OEM-tillval är en förutsättning för uthållig tillväxt

Att vara leverantör till flygplanstillverkare ger förutsättningar för jämn efterfrågan och ökar marknaden samt ökar chanserna till retrofit-försäljning. Airbus och Boeing dominerar narrowbody-segmentet. I nuläget finns inte våra avfuktareprodukter i tillverkarnas tillvalskataloger för narrowbody flygplan.

Målmarknad

CTT kommer att inrikta sina aktiviteter mot att vinna nya kunder i norra Europa där klimatet ofta leder till stora problem med kondensation.

Avfuktare på widebody-modeller

Avfuktarmarknaden för widebody-modeller är främst som del i stora avfuktarsystem. Avfuktare finns i katalogutbudet på Airbus A350 som fristående eller obligatorisk del i kabinluftfuktningssystemet, beroende på konfiguration. Avfuktningssystemet var även standard på Boeing 787 fram till årsslutet 2019. Totalt har cirka 2 000 avfuktare levererats till runt 1 000 Boeing 787-flygplan, som under många år kommer generera eftermarknadsintäkter i form av filter och reparationer.

Konkurrenter

Alla flygplan har kondensation. Flygplan är historiskt endast utrustade med passiva system som leder bort kondensvatten när flygplanet står på marken. Vår största konkurrent är att inte göra något alls.

CTT behöver vinna fler flygbolag för aktiv fuktreglering för att lyckas övertyga tillverkarna om fördelarna med produkten.



STÖRRE FLYGBOLAGSKUND

Jet2.com är CTTs största kund inom avfuktning. De har avfuktningssystemet på hela flottan som idag uppgår till cirka 90 Boeing-flygplan. Bolaget har lagt en order på 51 A321-flygplan med leverans från 2023.

..... MINSKAR FLYGETS NEGATIVA MILJÖPÅVERKAN

Ett narrowbody flygplan (t ex Airbus A320) med CTTs avfuktningssystem installerat minskar utsläppen av CO₂ med upp till 65 – 100 ton per år. På ett widebody-flygplan blir effekten ännu större.



MILJÖHÄNSYN ÖKAR KRAV PÅ ATT **MINSKA** **CO₂** – HÖG LOAD FACTOR ÖKAR BEHOVET

Branschen arbetar aktivt med att öka produktiviteten genom fler passagerare, vilket ökar kondensproblemen. Samtidigt ökar kraven på flygbolagen, inte minst från kunderna, att minska miljöbelastningen, vilket driver efterfrågan på avfuktning. Det finns flera långsiktiga megatrender i narrowbody-segmentet som ökar kondensationen, vilket talar för att efterfrågan på avfuktare kommer växa de kommande åren.



ÖKAD STOLSKAPACITET OCH HÖG BELÄGGNING

Flygbolagen arbetar aktivt för att öka produktiviteten i sin flygplansflotta, bland annat drivet av det växande lågprisflyget. Här handlar det ytterst om att få in fler passagerare i varje flygplan. Det sker dels genom att öka belägningsgraden genom attraktiva priser, dels genom att sätta in fler stolar i varje plan. Med fler passagerare ombord ökar problemen med kondens.

Flygplanen är också mer i luften, vilket innebär att de får mindre tid att torka ur på marken och mer tid med kondens i luften.

ÖKAT KRAV PÅ MER HÅLLBART FLYGANDE – UTSLÄPPEN MÅSTE MINSKA

En av de viktigaste åtgärderna är att minska flygplanens vikt där många små åtgärder sammantaget får stor påverkan. Överskottsvikt från kondensation är ett område med god hållbarhetspotential för de alltför flygbolag som vill stärka sin miljöimage. Med en penetrationsgrad på några få % i dagens flygande flotta har CTTs produkter därmed en stor tillväxt-potential. Med aktiv avfuktning minskar bränsleförbrukningen med 0,4 – 0,6 % genom att flygplansvikten minskar med 200 - 300 kg. Det påverkar miljöbelastningen med en sänkning av utsläppen om cirka 65 - 100 ton CO₂ per år.

MER ELEKTRONIK OMBORD ÖKAR KÄNSLIGHETEN FÖR FUKT

Trenden i samhället med allt fler uppkopplade enheter, bland passagerare, besättning samt flygplanens egna system driver på utvecklingen av mera känslig elektronik ombord på flygplanen. Elektroniken är känslig för fukt, vilket gör det mer intressant för flygbolagen att aktivt bekämpa kondensation.

**”CTT BIDRAR TILL ATT GÖRA
FLYGET BÄTTRE – LITE MER
HÅLLBART OCH VÄSENTLIGT
MER BEHAGLIGT”**

KVALITET GRUNDEN I PRODUKTIONSSTRATEGIN

Kvalitetsfrågor genomsyrar produktionsstrategin där anläggningarna får än tydligare roller. Vid anläggningen i Nyköping sker slutmontering och testning medan anläggningen i Nybro serietillverkar vissa ingående artiklar i aluminium och rostfritt samt monterar volymprodukter.

C
⋮

CUSTOMER SATISFACTION

CTTs främsta fokus är att möta eller överträffa kundernas förväntningar

T
⋮

TECHNICAL EXCELLENCE

Produkter och system ska konstrueras, produceras och underhållas så att de möter eller överträffar specificerade krav

T
⋮

TOTAL QUALITY

CTTs nyckelfakorer för att säkerställa stabil och långsiktig tillväxt är:

- Efterlevnad av alla tillämpliga lagar, regelverk och kundkrav – med kontinuerlig förbättring av ledningssystemet
- Genuint engagerade och motiverade medarbetare
- Hållbara relationer med leverantörer och partners

Egen produktion

CTT utför slutmontering och test av samtliga system och produkter vid anläggningen i Nyköping för att därigenom säkerställa leverans kvalitet och kravefterlevnad samt för att ha närheten till utvecklingsavdelningen. Detta är särskilt viktigt för produkter i låga volymer, för testning eller i början av ett OEM-program. Undantaget är produktgruppen PAD (fuktdynor) som direktlevereras från Nybro av specifikt kvalificerad personal för flygrelease.

Anläggningen i Nybro är en ren produktionsanläggning som CTT utvecklar till att hantera fler avancerade tillverkningsmoment. Vid anläggningen tillverkas plåtdetaljer och fuktdynor. Under förra året har en ny avancerad fiberkombilaser installerats, en kombinerad fiberlaser och stansmaskin vilken ökar kvalitet, driftsäkerhet såväl som produktivitet. Hela CTTs verksamhet är kvalitetscertifierad enligt flygbranschens egen standard.

Utvalda underleverantörer

CTT samarbetar med utvalda underleverantörer för tekniskt komplexa produkt delar och komponenter för vilka flygindustrin ställer särskilda krav, såsom

till exempel fläktar, ventiler, kontrollenheter samt speciella luftrör och slangar. Särskilda specifikationer och ritningar tas fram för denna typ av produkter. Långsiktiga avtal ligger till grund för denna typ av samarbeten.

Kvalitet och tillförlitlighet

Flygindustrin är en bransch med hög grad av kontroll och reglering. Den är också kapitalintensiv vilket gör förseningar och stillestånd kostsamma. Som en konsekvens byggs därför de flesta delar och system för att hålla under hela flygplanets livslängd. Samtliga processer i företaget är definierade i det egna kvalitetssystemet och regelbundna kontroller genomförs för att säkerställa att processerna följs och att nya processer utvecklas vid behov.

Kvalitetssystemet uppfyller de krav myndigheter ställer för att tillverka och reparera delar till flygindustrin. CTT är certifierat enligt ISO9001 och standarden AS9100 som är gällande inom flygindustrin. För att certifiera systemen för eftermontering i flygplan samarbetar CTT med av luftfartsmyndigheterna godkända design-organisationer såsom exempelvis Lufthansa Technik.

Utveckling

CTT bedriver två olika typer av utvecklingsarbete. Det ena syftar till att utveckla produkterna för att passa specifika flygplansmodeller. När de stora flygplans-tillverkarna tar fram nya modeller, såsom Boeing för närvarande gör med 777X innebär det att CTT också gör ett omfattande arbete som inkluderar teknik- och processutveckling med flera kvalificeringsomgångar hos flygplanstillverkaren och myndigheter. Den andra typen av utveckling görs i ett tidigare skede, innan specifika avtal tecknas. Den utvecklingen handlar om att ta fram nya koncept och idéer för framtida produkter, samt att patentsäkra de framsteg som görs. Ett sådant exempel är ett samarbete som CTT och luftfiltertillverkaren Camfil ingick under 2020 för att integrera ozon- och VOC-filtrering i luftfuktare för cockpit, crew rest och kabinen. En utveckling som kommer att tas i drift av första kund under 2022.

HÅLLBAR UTVECKLING OCH ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

CTT har en värdebaserad syn på hållbarhet och strävar efter att hållbart tänkande ska vara integrerat i hela verksamheten, både kort- och långsiktigt. Hållbarhet är en viktig drivkraft för CTTs produktutveckling och i arbetet med att minimera den egna verksamhetens miljöpåverkan. Att bedriva en på alla sätt affärsetisk verksamhet tillsammans med att erbjuda attraktiva och ansvarsfulla arbetsplatser är ytterligare väsentliga delar av CTTs hållbarhetsarbete. Att skapa en hållbar värdeskapande affär bygger på att hela kedjan från leverantör till kund integreras i hållbarhetsarbetet.



CTTs vision är att flygbranschen med CTTs produkter ska reglera luftfuktigheten i flygplan för ett bättre klimat i flygplanet och på jorden. Våra avfuktare minskade under 2021 flygbolagens utsläpp av CO2 med motsvarande det från 53 000 bilar (37 000), vilket är högre än föregående år då antalet flygtimmar ökat igen i spåren av pandemin Covid-19. Samtidigt skapade CTTs luftfuktare genom höjd luftfuktighet en förbättrad arbetsmiljö för cirka 15 % (14) av världens alla piloter på widebody-flygplan. För att uppnå visionen bedriver vi ett ansvarsfullt företagande som grundar sig i vår affärsidé, strategiska agenda och hållbarhetspolicy. Ramverket för CTTs hållbarhetsarbete är utformat med utgångspunkt i de globala målen i Agenda 2030, genomförda intressent- och väsentlighetsanalyser samt i dialogen med våra intressenter, som i olika omfattning påverkar och påverkas av vår verksamhet.

Hållbarhetspolicyn utgångspunkten för hållbarhetsarbetet
CTT arbetar kontinuerligt för att stärka hållbarheten inom verksamheten. Styrningen mot ökad hållbarhet sker med utgångspunkt i vår hållbarhetspolicy som

beskriver att bolaget ska arbeta för att integrera social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet i hela verksamheten. Det innebär att CTT ska bedriva en finansiellt hållbar verksamhet som säkrar fortlevnad och utveckling över tid. Bolaget ska respektera mänskliga rättigheter och verka för goda arbetsförhållanden genom hela värdekedjan. CTT ska vidare arbeta aktivt för att minska sin miljöpåverkan och motverka korruption.
VD och ledningsgrupp har det operativa ansvaret för att bedriva det löpande hållbarhetsarbetet. I början av varje år görs en genomgång och utvärdering av utfallet från föregående år, och med resultatet samt intressent- och väsentlighetsanalyser som utgångspunkt görs sedan en översyn av hållbarhetsmål och risker kopplade till respektive fokusområde. Därefter definieras konkreta aktiviteter med ansvarsfördelning och nyckeltal för det kommande året. I samband med ledningens strategimöte efter sommaren görs en halvårsuppföljning av pågående aktiviteter.
Vid årets slut sammanställs utfallet av årets mål och aktiviteter som underlag till genomgången i början av året och cirkeln är sluten.

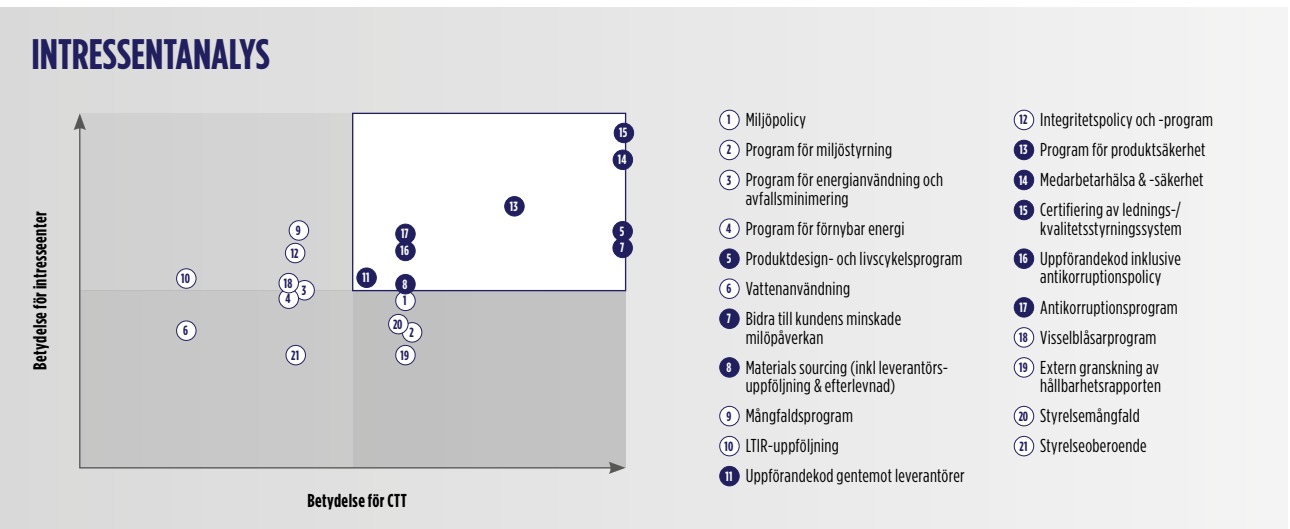
Certifieringar och tillstånd en del av hållbarhetsarbetet för CTT
CTT har flera certifieringar, tillstånd och kundgodkännanden som främst är styrande för bedrivande av verksamheten, men som också utgör en viktig del av hållbarhetsarbetet bland annat genom att arbetssätt och metoder med bäring på ett antal olika hållbarhetsfrågor säkerställs. CTT har flera olika tillstånd/godkännanden:
• AS9100D-certifiering, flygbranschens kvalitetsstandard där ISO9001:2015 är inkluderad
• Sex olika myndighetsgodkännanden under Transportstyrelsen, däribland:
– Produktionsgodkännande (POA – Production Organization Approval)
– Tre underhållsgodkännanden (MOA – Maintenance Organization Approval) täckande EU, USA och Canada vilka generellt accepteras globalt. Eftersom Storbritannien lämnat EU kommer CTT troligen även att behöva tilläggs-certifiera reparationsverksamheten med ett singeltillstånd under CAA UK då Storbritannien avser att sluta acceptera EASA-tillstånd under 2022.
– Känd avsändare flygfrakt (Transportstyrelsen)
• Kundgodkännanden (från t ex Boeing)

Intressent- och väsentlighetsanalys

De intressent- och väsentlighetsanalyser som CTT genomfört är en viktig del i ledningens årliga genomgång där det kommande årets aktiviteter kopplat till hållbarhetsarbetet beslutas. CTTs primära intressenter är medarbetare, ägare/investerare, samhället, kunder, leverantörer och regulatoriska motparter. I begreppet kunder inkluderas även flygbolag som

ibland är indirekta kunder samt slutanvändare vilka utgörs av flygplanens passagerare och besättning. CTTs intressentanalys utgår från ett antal frågor kopplade till bolagets tre huvudområden; Miljöansvar, Ansvarsfull arbetsgivare samt Affärsetik och mänskliga rättigheter. Utifrån dessa frågor bedöms dels vilken betydelse en specifik fråga har för CTTs möjlighet att skapa värde för bolagets primära

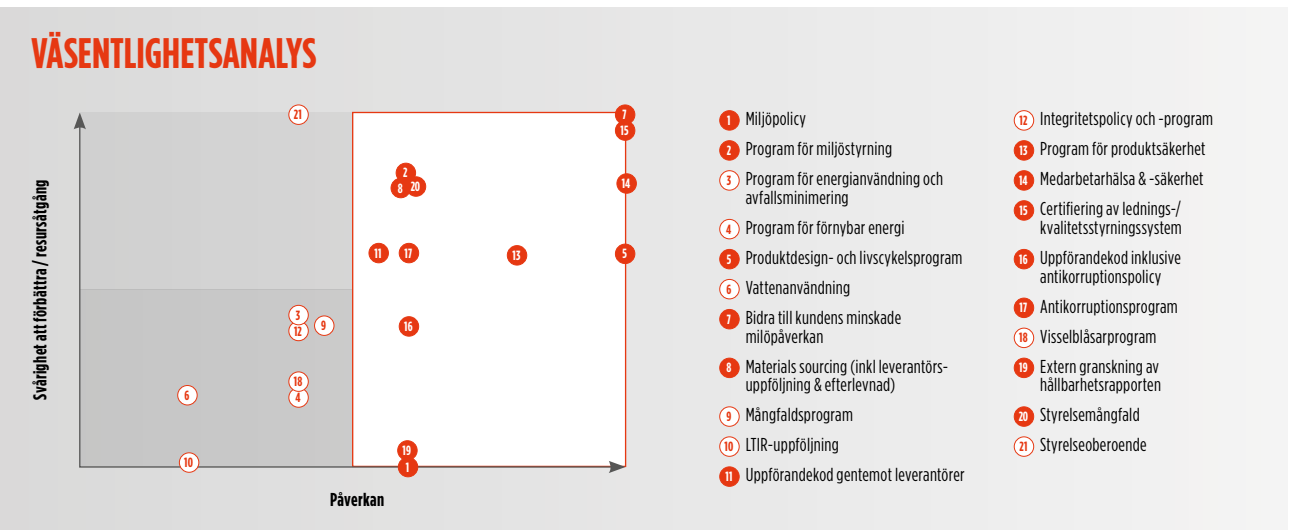
intressenter, dels vilken påverkan en specifik fråga har på CTTs möjlighet att fortsätta utvecklas som ett långsiktigt lönsamt företag. Nedan presenteras en bild av bolagets intressentanalys där det vita fältet markerar de frågor som har stor vikt för både CTT och dess intressenter, vilket gör de till prioriterade frågor.



I CTTs väsentlighetsanalys jämförs den positiva effekt en specifik fråga bedöms kunna ge med CTTs möjlighet att påverka den frågan i positiv riktning.

Nedan presenteras en bild av bolagets väsentlighetsanalys. Väsentlighetsanalysen är ett av verktygen som används för att besluta om det kommande årets

aktiviteter, där avvägningen effekt kontra möjlighet att påverka utgör grunden för att värdebaserat avgöra vilka aktiviteter som prioriteras.



Om hållbarhetsrapporten
Det här är CTTs fjärde hållbarhetsrapport i enlighet med de krav som anges i årsredovisningslagen 6 kap

11§. För beskrivning av CTTs affärsmodell se sidan 7. För risker kopplat till hållbarhet, se även riskavsnittet som börjar på sidan 54.

Hållbarhetsrapporten har granskats och godkänts av bolagets revisorer. För mer information, se revisorns yttrande på sidan 33.

TRE OMRÅDEN SOM FÅNGAR CTTs VIKTIGASTE HÅLLBARHETSFRÅGOR

FNs Agenda 2030 med tillhörande globala mål har varit vägledande i arbetet med att identifiera de mest relevanta hållbarhetsfrågorna för CTT att hantera, följa upp och rapportera. CTT har valt att samla dem inom de tre områdena Miljöansvar, Ansvarsfull arbetsgivare samt Affärsetik och mänskliga rättigheter.

HÅLLBARHET INOM CTT

MILJÖANSVAR

För CTT gäller att kontinuerligt identifiera och genomföra aktiviteter som minskar miljöpåverkan från vår egen verksamhet, men även att regelbundet kontrollera våra leverantörers miljöarbete och miljöcertifiering. Ett tredje område som är viktigt för CTT är hur bolaget kan påverka sina kunder, flygbolagen att minska sin miljöpåverkan. Genom att erbjuda avfuktningssystem som reducerar kondensation i flygplan, bidrar CTT indirekt till flygbolagens möjligheter att minska sina utsläpp genom att erbjuda CTTs viktminskande och därmed bränslesparande produkter inom avfuktning / antikondensation.

Under 2021 bidrog dessa produkter med att minska de globala utsläppen av CO₂ med 85 000 ton, vilket motsvarar cirka 53 000 bilar.

Exempel på aktiviteter för att minska bolagets egen miljöpåverkan är införandet av ett program för förnybar energi där vi dels säkerställer att all el och värme vi köper kommer från fossilfria källor, dels installerar solceller på vår produktionsanläggning i Nybro. Vid ombyggnationer och förändringar i verksamhetens lokaler strävar bolaget efter att minska energiförbrukningen utifrån den energikartläggning som tidigare gjorts. CTT har även ett åtgärdsprogram

som syftar till hållbar resepolicy, ökad andel miljöklassade företagsbilar och möjlighet till elbilsladdning vid varje arbetsställe. För att bidra till kundernas minskade miljöpåverkan utvecklar CTT ett förbättrat avfuktningssystem samt har uppmärkning av hur förbrukningsartiklar kan återvinnas för att nå en ökad hållbarhet under produkternas livscykel.



Solpanelerna hos CTT Bribo driftsattes i slutet av 2021 och beräknas producera cirka 200 000 kwh per år.

ANSVARFULL ARBETSGIVARE

Som arbetsgivare ansvarar CTT för att erbjuda jämställda, säkra och hälsosamma arbetsplatser där medarbetarna trivs och känner att det finns goda möjligheter till individuell utveckling och karriärvägar.

För CTT gäller att bedriva ett proaktivt arbete inom jämställdhet, mångfald och likabehandling. Därför planerar bolaget att uppdatera hållbarhetspolicyn under 2022. Samtidigt medför CTTs olika myndighets- och kundkrav specifika säkerhetsprövningar och registerkontroller av personal. I CTTs ansvar ligger att tillse att utbildningsinsatserna ligger i linje med både behovet av kompetensförsörjning

och medarbetarnas individuella planer för karriär- och kompetensutveckling. Med en väl etablerad företagshälsövård får medarbetarna regelbundna hälsokontroller och för att främja rörelse och motion erbjuds träningsbidrag och företagssponsrade motionsaktiviteter. CTT arbetar aktivt för att minska arbetsrelaterade skador och för statistik över olyckor och tillbud, där samtliga olyckor och allvarliga tillbud rapporteras till Arbetsmiljöverket och Försäkringskassan. CTT är medlemmar i Teknikföretagen och Svenskt Näringsliv och är därigenom kollektivavtalsanslutna. Rätten till facklig anslutning är för CTT en självklarhet,

där bolaget har ett gott samarbete med sina fackliga motparter.

Det är också viktigt att säkerställa goda ekonomiska villkor för medarbetarna i form av vinstandelsstiftelsen som ger samtliga medarbetare lika stor andel av bolagets vinst i förhållande till arbetad tid. CTT strävar även efter största möjliga andel tillsvidareanställningar med regelbunden och flexibel arbetstid på dagtid.



AFFÄRSETIK OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

CTTs verksamhet ska präglas av en hög affärsetik och bolaget ska värna om god affärssed i alla relationer. Mutor, bestickningar och andra former av korruption accepteras under inga omständigheter. CTT har under 2020 utformat och tagit en ny uppförandekod i bruk där bland annat bolagets riktlinjer för att motverka alla typer av korruption framgår tydligt. Under 2021 har denna policy kommunicerats internt och 2022 ska den följas upp gentemot leverantörer. Bolaget har även infört och utbildat i en visselblåsarfunktion

öppen för interna och externa parter. Uppförandekoden och visselblåsarfunktionen återfinns båda på bolagets hemsida www.ctt.se.

CTT följer och lever även upp till de uppförandekoder som våra huvudkunder Airbus respektive Boeing anger som krav för leverantörssamarbeten, vilka inkluderar antikorruption och mänskliga rättigheter. CTT arbetar kontinuerligt med att gentemot externa motparter säkerställa att avtalen är utformade på ett sätt som minimerar risken för mutor

och andra former av korruption. Bolaget har även genomfört en kontroll och riskbedömning gällande användandet av konfliktmineraler, vilken resulterade i att det inte finns några tecken på förekomst av konfliktmineraler i varken ingående komponenter eller bolagets färdiga produkter.



REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i CTT Systems AB (publ), org.nr. 556430-7741

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 30–39, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 30 mars 2022

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

AVSTÄMNING AV HUVUDAKTIVITETER OCH NYCKELTAL 2021

MILJÖANSVAR

Aktivitet / Nyckeltal	Utfall 2021 (2020)	Kommentar
CO2-besparing från levererade avfuktningssystem	85 000 ton (60 000)	Motsvarar utsläppen från 53 000 personbilar under ett år
Utveckla ett förbättrat avfuktarsystem	Pågående	Förskjutet pga pandemin samt att Private jet projekt har prioriterats
Andel miljöklassade företagsbilar	67 % (56 %)	El- eller laddhybridbilar
Installera solceller för Nybro-produktionen	Genomförd	
Kontroll av ytbehandlingsleverantörer gällande certifieringar, lag- och regeluppfyllnad	Genomförd	
Införa program för förnybar energi	Delvis genomförd	För el och värme används enbart förnybar energi
Förbättra gällande hållbarhetspolicy, inklusive miljöpolicy	Delvis genomförd	ESG rapportering till Nasdaq uppdaterad och förbättrad. Ytterligare förbättringar i ÅR2021. Ny policy 2022

Nyckeltal och aktiviteter 2022
CO2-besparing från levererade avfuktningssystem
Utveckla ett förbättrat avfuktarsystem med minst 5 % energieffektivisering
Andel miljöklassade företagsbilar
Producerad el från solceller, kwh
Fortsatt kontroll av kemikalieleverantörer gällande certifieringar, lag- och regeluppfyllnad
Effektivisering av vattenförbrukning och värmeåtervinning
Förbättra gällande hållbarhetspolicy, inklusive miljö och mångfald
Befuktade Flight-deck, andel och timmar
Minskade kassationer



ANSVARSFULL ARBETSGIVARE

Aktivitet / Nyckeltal	Utfall 2021 (2020)	Kommentar
Trygga anställningar - Andel fast anställd personal	100 % (100 %)	
Rättvisa löner - Andel anställda över minimilön	100 % (100 %)	
Rättvisa pensioner - Andel anställda med tjänstepension	100 % (100 %)	
Följa kollektivavtal - Antal konstaterade avvikelser från kollektivavtal	0 (0)	
Jämför arbetsplats - Andel nöjda eller bättre på jämföringsfråga i medarbetarenkät	97 % (99 %)	Motsvarar två personer som inte är nöjda
Jämför arbetsplats - Andel kvinnor i företaget	30 % (26 %)	
Medarbetarhälsa i hälsoundersökning - Andel nöjda eller mkt nöjda på frågan "självskattning hälsa"	Ej sammanställd (73 %)	Undersökningen genomförs från Q4 2021 till Q1 2022. Resultatet inte klart förrän april / maj 2022, efter släpp av årsredovisningen
Träning och rörelse - Andel anställda som nyttjar träningsbidrag	51 % (49 %)	Pandemin har troligtvis haft en negativ påverkan. Träningsbidrag höjt från 3 000 kr till 4 000 kr år 2022
Regelbundna arbetstider - Andel anställda som arbetar enbart dagtid	100 % (100 %)	
Genomföra en gemensam hälsoaktivitet för respektive arbetsställe	Genomförd	
Implementera e-learning-verktyg för samtliga anställda	Genomförd	
Skapa ett mångfaldsprogram	Ej genomförd	Omprioriterat till policyuppdatering

Nyckeltal och aktiviteter 2022
Andel fast anställd personal
Andel anställda över minimilön
Andel anställda med tjänstepension
Antal konstaterade avvikelser från kollektivavtal
Andel nöjda eller bättre på jämföringsfråga i medarbetarenkät
Andel kvinnor i företaget
Andel nöjda eller mkt nöjda på frågan "självskattning hälsa"
Andel anställda som nyttjar träningsbidrag
Andel anställda som arbetar enbart dagtid
Genomföra minst en gemensam hälsoaktivitet för respektive arbetsställe
Fortsatt utveckling av e-learning-verktyg för samtliga anställda
Andel anställda med belastningsskador



AFFÄRSETIK & MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Aktivitet / Nyckeltal	Utfall 2021 (2020)	Kommentar
Kommunicera/utbilda i etik & antikorrupsionspolicy internt och gentemot leverantörer	Internt genomförd Leverantör pågående	
Komplettera befintlig visselblåsar-funktion med ett visselblåsarprogram där t ex utbildning ingår	Genomförd	E-learning utbildning genomförd

Nyckeltal och aktiviteter 2022
Slutföra kommunicera/utbilda i etik & antikorrupsionspolicy gentemot leverantörer
Implementering av sanktionspolicy samt uppförande kod gentemot kunder



HÅLLBARHETSPRIORITERINGAR 2022

MEDARBETARNA ÄR NYCKELN TILL VÅR FRAMGÅNG

Medarbetarnas kompetenser, erfarenheter och engagemang utgör förutsättningar för CTTs förmåga att nå visionen. Det är tillsammans som vi bygger ett bolag som i alla delar präglas av hög affärsetik, gedigen kompetens, och, inte minst, en jämställd och hälsosam arbetsmiljö. Tillsammans skapar vi en hållbar organisation.

CTT strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare och efter att såväl befintliga som potentiella medarbetare ska känna att det hos oss finns goda möjligheter till en intressant framtid. Flygindustrin präglas generellt av en hög grad av noggrannhet och väl utvecklade rutiner för att möta krav och förväntningar från kunder och myndigheter. Att kontinuerligt erbjuda medarbetarna att utveckla och fördjupa sina kompetenser är därmed affärskritiskt och en central del för HR-arbetet. Insatserna har haft god effekt och

bidragit till att många av CTTs medarbetare stannar kvar länge i bolaget; 79 % av CTTs anställda har varit anställda över fem år och 53 % över tio år. Det gör också att CTT endast undantagsvis behöver anlita inhyrd personal. Efter att kontinuerligt ha växt och rekryterat under många år har vi under 2020 och 2021 fått anpassa personalstyrkan till följd av pandemin och kvarvarande personal har solidariskt genomfört korttidsarbete utan statligt stöd. Glädjande är att vi i slutet av 2021 börjat återanställa för att växa igen.

Ett attraktivt helhetspaket

CTT erbjuder kollektivavtal, marknadsmässiga löner och arbetstidsförkortning som exempelvis ger samtliga extra ledigt i samband med ledigt över jul och nyår, samt på en del klämdagar. För att stötta god hälsa erbjuds träningsbidrag och företagshälsovård med frivilliga hälsokontroller. Bolaget strävar också efter att underlätta för medarbetare att kombinera arbete med föräldraskap.

Sedan 2016 görs årliga insättningar till en vinstandelsstiftelse.

CTT uppmuntrar också till ett inkluderande klimat med god sammanhållning. Organisationen är relativt platt med nära till VD som ofta är delaktig i det dagliga arbetet. Utvecklingsmöjligheterna är goda vad gäller arbetsinnehåll och möjligheter att söka nya roller. De långa ledtiderna i branschen gör också att arbetet kan planeras så att alltför hög arbetsbelastning normalt kan undvikas.

En inkluderande arbetsplats där medarbetarna trivs

CTT arbetar aktivt för att skapa en jämställd arbetsplats präglad av lagarbete, gemenskap, trivsel och ömsesidig respekt för varandra. Som stöd i den kontinuerliga utvecklingen av arbetsmiljön gör CTT regelbundna medarbetarenkäter för att följa upp medarbetarnas upplevelse av arbetsplatsen. Den medarbetarundersökning som gjordes under 2021 visade att 93 % (95) var nöjda eller mycket nöjda med gemenskapen och trivseln på företaget.

Under 2021 inkom inga ärenden till HR-avdelningen kopplade till kränkande särbehandling, trakasserier eller diskriminering.

- **OMFATTAR SAMTLIGA ANSTÄLLDA DÄR VARJE MEDARBETARE FÅR LIKA STOR ANDEL I FÖRHÅLLANDE TILL ARBETAD TID.**

- **VARJE ANSTÄLLD MED FULL ANDEL ÄGER VIA STIFTELSEN CIRKA 1 800 AKTIER I CTT.**

- **PER 2021-12-31 VAR VINSTANDELSSTIFTELSEN ENLIGT AKTIEBOKEN 19:E STÖRSTA ÄGAREN I CTT.**

- **FÖR ÅR 2021 AVSATTES DRYGT 16 600 SEK PER BERÄTTIGAD ANSTÄLLD.**

PERSONALENS VINSTANDELS- STIFTELSE

Avsättning till vinstandelsstiftelsen

Sedan 2015 har CTT en fristående vinstandelsstiftelse som ger alla medarbetare del i CTTs ekonomiska framgångar. Syftet med stiftelsen är att skapa en tydligare koppling mellan medarbetarnas kollektiva prestation, deras ersättning och bolagets resultat samt på sikt även att stärka medarbetarnas engagemang genom aktieäggande. Varje CTT-medarbetare som arbetat heltid sedan starten äger via vinstandelsstiftelsen motsvarande cirka 1 800 aktier i CTT. Sammantaget ägde den sex år gamla vinstandelsstiftelsen vid årsskiftet motsvarande cirka 1,1 % av aktiekapitalet i CTT.

Varje år avsätts 7,5 % av bolagets resultat före skatt till stiftelsen, dock högst 22,5 % av beslutad utdelning. Tilldelningen per person kan bli högst två månadslöner, räknat som genomsnittslön i företaget. Medlen investeras i CTT-aktier som förvärvas på marknaden efter bolagsstämman varje år.

Alla anställda, oavsett lön och befattning, tilldelas lika andelar i förhållande till årsarbetstid, förutsatt att de varit anställda minst tre månader och inte slutat under samma år som de börjat. Utbetalningar till anställda kan ske tidigast fem år efter räkenskapsåret som är grund för avsättningen till stiftelsen. Den anställda bestämmer själv om medlen ska betalas ut eller kvarstå i stiftelsen.

Under 2021 avsattes ett värde om drygt 16 600 SEK per berättigad anställd. Stiftelsen förvärvade under 2021 totalt 14 811 aktier i CTT. 2021 var första året med möjlighet att sälja aktier, vilket ett fåtal nyttjade. Netto var vinstandelsstiftelsen ägare till 135 545 aktier per 2021-12-31.

MEDARBETARDATA VID CTT 2021

Antalet medarbetare ¹⁾	76 st (88)
Andelen kvinnliga medarbetare ¹⁾	30 % (26)
Medelålder ¹⁾	48 år (47)
Genomsnittlig anställningstid ¹⁾	11 år (10)
Personalomsättning ²⁾	20 % (26)
Frisknärvaro ³⁾	98,5 % (96,2)

¹⁾ Vid årets utgång

²⁾ Under året. Personer som både sagts upp och återanställts under 2021 ej medräknade. Det höga utfallet beror på uppsägningarna kopplat till det besparingsprogram som infördes för att möta effekterna av Covid-19 pandemin

³⁾ Under året

”MAN KÄNNER SIG
TRYGG MED ATT LÄRA
SIG NYA SAKER HÄR
DÅ DET ALLTID FINNS
NÅGON ATT FRÅGA”

”DET KÄNDES LÄTT
ATT INTEGRERAS
I FÖRETAGET”

LINDA OTTOSSON, montör på CTT i Nybro

Pandemin medförde stora svårigheter för flygbranschen och delar av CTTs verksamhet hade nedsatt kapacitet i cirka ett år. Men nu myllrar det återigen av aktivitet i anläggningen i Nybro, där montören Linda Ottosson är en av medarbetarna som återanställdes under 2021.

– Det känns skönt att vara tillbaka! Jag trivs superbra här med mina kollegor. Det är trevlig stämning och alla hjälps åt, säger Linda Ottosson.

Genom kompetensutveckling på arbetsplatsen samt egna studier kan hon nu växla mellan många olika uppgifter i anläggningen. Exempelvis montera paddar, bygga befuktarhus, och köra stansmaskin.

– Det är ju fördelaktigt både för mig som medarbetare att slippa enformigt arbete, och för min arbetsgivare då jag blir flexibel i min arbetsroll.

Innan Linda Ottosson började på CTT år 2018 hade hon arbetat flera år inom vården.

– Det kändes väldigt bra hos CTT redan från första början. När man jobbar i vården känns det ofta som att man inte räcker till då det inte finns tid till det. Men här får man tillräcklig med tid till att göra ett riktigt bra jobb som man känner sig nöjd med när man går hem, säger Linda Ottosson.

Hon poängterar att det som genomsyrar hela arbetsplatsen är ett mycket stort fokus på noggrannhet och kvalitet. Allt som produceras ska hålla vartenda mått och följa instruktionerna till punkt och pricka. Därför tar det en tid att lära sig hantverket. Särskilt när det gäller bygget av befuktarhusen, där varje montör arbetar självständigt under lång tid.

Men erfarna kollegor finns till hands om någon behöver hjälp. Mycket av utbildningen hos företaget sker i form av kompetensöverföring mellan medarbetare.

– Man känner sig trygg med att lära sig nya saker här då det alltid finns någon att fråga. Samma sak om man vill bredda sin kompetens och lära sig någon ny del av processen eller att använda en ny sorts maskin. Det finns väldigt goda möjligheter till det, säger Linda Ottosson.

Hon säger att för att passa som montör hos CTT bör man vara öppensinnad och ha en vilja att lära sig. Man behöver inte kunna allt från första dagen då man kommer att få gott om möjligheter att lära sig. Däremot är det viktigt att dela företagets värderingar kring regelefterlevnad, noggrannhet och kvalitet.

LOÏC GOUESLARD, systemingenjör på CTT i Nyköping

CTT står ständigt berett att utveckla sina produkterbjudanden med hänsyn till teknologiska framsteg och nya krav från kunder och regulatoriska myndigheter. Käman i den verksamheten är CTTs utvecklingsavdelning. Loïc Goueslard arbetar där som systemingenjör med fokus på elektroniska system.

– Vår avdelning är en väldigt platt organisation där alla arbetar i flera olika projekt. Man kan vara projektledare i ett, arbeta med produktdesign i ett annat, och hjälpa med felsökning i ett tredje, säger Loïc Goueslard.

Han flyttade till Sverige från Frankrike år 2019 då hans fru kommer härifrån, och blev anställd på CTT kort efteråt. Han menar att det är slående hur bra det fungerar att arbeta helt på engelska på företaget, även om Loïc Goueslard gör sitt bästa för att lära sig svenska.

– Jag upplever CTT som ett företag som bryr sig mycket om sina anställda och det råder god laganda här. Mina kollegor är väldigt trevliga och hjälpsamma och det kändes lätt att integreras i företaget, säger Loïc Goueslard.

Ett av hans arbetsområden är att öka bolagets kunskaper inom elektronik och mjukvara. Framför allt för styrenheterna till luftfuktarna och avfuktarna, där bolaget ser fördelar i att ha kompetens att sköta mer av designen och monteringen själv om det skulle behövas.

– För CTT är det livsviktigt att leverera mycket säkra produkter av hög kvalitet. Ett viktigt utvecklingsområde är att produkterna håller jämna steg med säkerhetskraven. Till exempel har kraven på hur hög elektrisk

spänning flygplansutrustning bör tåla ökat över tid, säger Loïc Goueslard.

Det bästa med jobbet tycker han är utmaningarna. Att behöva använda sin kreativitet och problemlösningss förmåga för att lista ut hur något bör utformas, eller vad ett fel egentligen beror på.

– Vi måste alltid ha en väldigt bra och robust design för våra produkter. Och då olika flygplanstyper har olika krav, omgivning och utrymmen där vår utrustning kan få plats så krävs det att vi kan tänka kreativt, säger Loïc Goueslard.

CFOs REFLEKTION

2021 blev liksom 2020 ett år präglad av pandemin Covid-19, där flygindustrin är en av de branscher som drabbats hårdast. Det märks tydligt i CTTs resultaträkning när man jämför 2021 med toppåret 2019, men även vid jämförelse med 2020 där resultatet i första kvartalet inte påverkades av pandemin. Covid-19 är den enskilt största faktorn som påverkat både omsättning, resultat samt kassaflöde även om andra effekter också påverkat, t ex stora rörelser på valutamarknaderna.

Som ny CFO från första juli 2021 har det varit ett händelserikt första halvår. Jag är imponerad över att CTT trots 57 % lägre intäkter än toppåret 2019 fortfarande är ett lönsamt bolag med en stark finansiell ställning. Mycket tack vare att CTT i grunden är ett välskött bolag med en stark affärsmodell där eftermarknaden spelat en viktig roll i återhämtningen under andra halvan av 2021 samt det kostnadsbesparingsprogram som fått full effekt under året.

Intäkterna har nu växt tre kvartal i rad, i enlighet med lämnade prognoser till marknaden. Det är också en styrka att leva upp till det CTT kommunicerat och det marknaden förväntat av oss. Allt tyder på att 2021 var ett år med historiskt låga intäkter, lägst sedan år 2013, jag ser nu fram emot en stark tillväxt framöver.

För detta har bolaget redan både kapaciteten och kapabiliteten på plats, så hävstången är god till att komma tillbaka till pre-pandemi marginalnivåer. Under nästa år ser trenden bra ut för tillväxt inom Retrofit, Private jet och Eftermarknaden, medan tillväxt inom OEM dröjer ytterligare ett år (se grafen nedan).

Kassaflödet har under slutet av året återgått till mera normala nivåer, efter att 2020 tyngdes av bland annat lageruppbyggnad och större investeringar. Likvida medel var 49 MSEK vid årets slut, vilket möjliggör att CTT under 2022 kan betala tillbaka delar av de banklån som togs under pandemin och därmed förbättra finansnettot framöver.

2021 har även varit ett händelserikt år på valutamarknaderna. CTT har en ovanligt ensidig valutapåverkan eftersom i princip all försäljning sker i USD. Bolaget har valt att inte använda terminssäkring av USD. Däremot eftersträvas inköp i USD samt att banklån tas upp i USD. För CTTs rörelseresultat hade en 10 % högre USD kurs i genomsnitt under 2021 haft en positiv resultat effekt med cirka 10 MSEK.

På mitt bord ligger även ansvaret för hållbarhet och IT. CTT har ett värdebaserat synsätt på hållbarhet, vilket innebär att bolaget valt ut de aktiviteter som



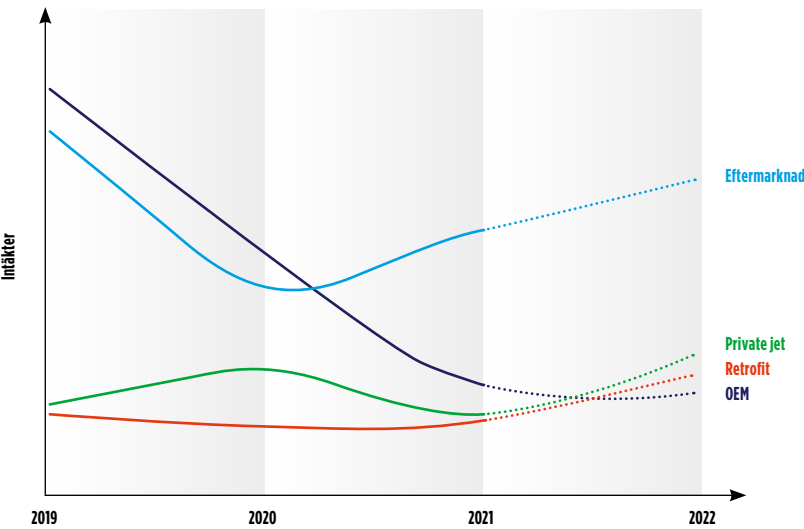
Markus Berg, CFO

har störst effekt utifrån insatsen när CTT prioriterat det som ska genomföras. Extra nämnvärt är att CTT under 2021 driftsatt solpaneler med en kapacitet på 200 000 kWh årligen, så CTT är med och bidrar till en hållbar energiplattform i Sverige när detta verkligen behövs. Ökat fokus på hållbarhet är positivt för CTT, eftersom bolagets produkter bidrar till lägre CO₂ belastning och bättre luftkvalitet.

I samhället har cybersäkerheten varit i fokus under året som gått, så också på CTT. Bolaget har bland annat bytt IT-leverantör, genomfört utbildningar samt stärkt upp vår IT-policy under året, allt i syfte att förhindra intrång i CTTs IT-miljö. Framöver kommer bolaget att fortsätta att förbättra och utveckla vår IT-plattform, inte enbart ur ett säkerhetsperspektiv utan också för att stärka samarbete och stöd till vår affär.

Slutligen vill jag passa på och tacka avgående VD, Torbjörn Johansson, för en god introduktion och överlämnande av ett bolag med starka finanser och goda framtidsutsikter för hållbar ekonomisk tillväxt.

TRENDER PER PRODUKTMÅRÅDE



FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse	41
• CFOs reflektion	41
• Verksamhet & övrigt	42
• Definitioner av nyckeltal	43
• Resultaträkning	44
• Balansräkning	46
• Förändring i eget kapital	49
• Kassaflödesanalys	50
• Femårsöversikt nyckeltal	51
• Relevanta avstämningar av nyckeltal	52
• Risker och riskhantering	54
• Aktien	59
• Bolagsstyrningsrapport	62
• – Ledande befattningshavare	68
• – Styrelse	70
Noter till de finansiella rapporterna	72
Revisionsberättelse	86
Ordlista	90
Aktieägarinformation	91
Historik	92

VERKSAMHET & ÖVRIGT

Allmänt om verksamheten

CTT Systems AB (publ.) ("CTT") är marknadsledande utvecklare och tillverkare av system som aktivt reglerar luftfuktigheten i flygplan. I ett flygplan finns två huvudsakliga problem när det gäller luftfuktighet; dels alltför torr luft i kabinen där passagerare och besättning vistas och dels ackumulering av fukt i flygplanskroppen till följd av kondensation. CTTs luftfuktare ökar luftfuktigheten i kabinen för en förbättrad miljö för människorna ombord. Samtidigt motverkar bolagets avfuktare kondensationen vilket ger lättare flygplan, lägre bränsleförbrukning och därmed mindre miljöpåverkan. Vår verksamhet kan kortfattat beskrivas:

- CTT har två produktområden – antikondensations-system och luftfuktarsystem
- CTT är ensamt vald som leverantör av luftfuktar-system till flygplanstillverkarna Airbus och Boeings moderna modeller av långdistansflygplan
- CTT gynnas av att flygindustrin präglas av höga inträdeshinder med stark reglering. Dessutom har branschen långa ledtider och långa produktlivs-cykler som ytterst styrs av flygplanstillverkarnas långa modellprogram
- CTTs eftermarknadsförsäljning är en viktig del av verksamheten med ett stort värde om CTT får ut fullt värde under hela produktlivscykeln
- CTT har sitt säte i Nyköping, noterades 1999 på Nasdaq Stockholms Small Cap-lista och tillhör sedan 2021 Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista

Väsentliga händelser under året och efter dess utgång

- 2021-02-08: CTT Systems AB offentliggör att bola-gets VD, Torbjörn Johansson, meddelat styrelsen att han avser gå i pension den 1 april 2022
- 2021-04-07: CTT Systems AB meddelar utnäm-ningen av Markus Berg till ny CFO med tillträde den 1 juli 2021. Markus efterträder Daniel Ekstrand, som på eget initiativ beslutat att lämna CTT för att övergå till egen verksamhet

- 2021-05-05: CTT Systems AB offentliggör en flygbo-lagsbeställning för efterinstallation av avfuktar-systemet i 10 Boeing 737-flygplan hos en befintlig flygbolagskund som redan har systemet installerat i hela sin flotta av Boeing 737-flygplan
- 2021-06-10: CTT Systems AB meddelar att styrelsen i CTT utsett Henrik Höjer till ny VD att efterträda Torbjörn Johansson när han går i pension den 1 april 2022. Henrik Höjer är för närvarande affärsområ-deschef för schweiziska RUAG Simulation & Training
- 2021-12-10: CTT Systems AB offentliggör order på avfuktningssystem till 20 Boeing 737 flygplan från Pobeda Airlines
- 2021-12-14: CTT Systems AB offentliggör order av AMAC Aerospace på ett IFH-VIP befuktningssystem till en Boeing BBJMAX8
- 2021-12-15: CTT Systems AB offentliggör order på två ACJ-Enhanced befuktningssystem från PMV i samarbete med Airbus Corporate Jets
- 2021-12-17: CTT Systems AB offentliggör order av AMAC Aerospace på ett IFH-VIP befuktningssystem till en Airbus ACJ350
- 2022-02-23: CTT Systems AB stoppar alla leveranser till Ryssland enligt gällande sanktioner. Påverkar främst beställningen från Pobeda som offentlig-gjordes 2021-12-10

Forskning och utveckling

Under 2021 har CTT fortsatt att driva flera parallella utvecklingsprojekt. Årets aktiverade belopp uppgår till 8,4 MSEK (20,5) och utgörs av utvecklingsarbeten främst kopplade till projekten New Zonal Dryer och Boeing 777X.

CTTs övriga OEM-plattformar (A350, Boeing 787, A380 och MC21) samt Private jet-affärerna genererar kontinuerligt ingenjörsarbete och kommer så att göra under produkternas hela livscykel, om än i allt mindre omfattning för OEM i takt med att tiden går. Dessa utgifter har inte bedömts kvalificeras som sådana kostnader som får tas upp som tillgång. Utgifter för test och utveckling som kostnadsförts har under räkenskapsåret uppgått till 3,8 MSEK (1,1). Ökningen mot föregående år är främst kopplad till utvecklingen

av befuktningssystem till Airbus Corporate Jets (ACJ). Se även not 9 "Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten".

Medarbetare

CTT har många medarbetare med nyckelkompetens inom för bolaget strategiskt viktiga områden. I bolaget var sammanlagt 76 personer anställda per 31 december 2021 varav 23 var kvinnor. Persona-lens ålder är jämnt spridd från cirka 27 till 65 år. Frisknärvaron är hög och uppgick under året till 98,5 %. För ytterligare beskrivning av medarbetare, se hållbarhetsrapporten som börjar på sidan 30.

Hållbarhet

CTT utvecklar, certifierar, tillverkar och marknadsför produkter som aktivt reglerar luftfuktigheten i flygplan vilket minskar flygindustrins påverkan på både människa och miljö. CTT antog under 2017 en hållbarhetspolicy som på ett övergripande plan fastställer den strategiska inriktningen för CTTs hållbarhetsarbete. Med utgångspunkt i denna och i de 17 globala målen i Agenda 2030 arbetar bolaget konti-nuerligt med och utvecklar sitt hållbarhetsarbete. För ytterligare beskrivning av CTTs hållbarhetsarbete, se hållbarhetsrapporten som börjar på sidan 30.

CTT har ingen tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken och miljöpåverkan är ringa.

Ersättning till ledande befattningshavare

Målsättningen med CTTs ersättningspolicy för ledande befattningshavare är att erbjuda kompensation som syftar till att attrahera, motivera och behålla kvalifi-cerad kompetens för CTT. Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig och utgöras av en fast grundlön, rörlig ersättning, pension samt i vissa fall övriga förmåner. För mer information, se bolagsstyr-ningsrapporten som börjar på sidan 62.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående beskrivs i not 29.

Finansiella rapporternas godkännande

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av styrelsen 2022-03-30.

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i % av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital är ett mått som bolaget betraktar som viktigt för en investerare som vill kunna jämföra sin investering med alternativa investeringar.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto med återläggning av finansiella kostnader i % av genomsnittlig balansom-slutning.

Avkastning på totalt kapital är ett mått som bolaget betraktar som viktigt för en investerare som vill se hur effektivt utnyttjandet av totala kapitalet i bolaget är och vilken avkastning det ger.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i % av genomsnittligt sysselsatt kapital. Det sysselsatta kapitalet definieras som balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatter.

Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått som bolaget betraktar som viktigt för investerare som vill förstå resultatgenereringen i förhållande till sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet aktier på balansdagen.

Bolaget anser att nyckeltalet eget kapital per aktie är relevant för investerare eftersom det beskriver storleken av det egna kapitalet som tillhör aktieägarna i bolaget.

Intäkt per anställd

Rörelsens intäkter dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

Bolaget anser att intäkt per anställd är ett relevant mått för investerare som vill förstå hur effektivt bolaget använder sitt humankapital.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Bolaget anser att kassaflöde per aktie är relevant för investerare eftersom det beskriver storleken på kassaflödet direkt hänförligt till aktieägarna i bolaget.

Kassalikviditet

Omsättningsstillgångar exklusive varulager men inklusive beviljad outnyttjad checkkredit dividerat med kortfristiga skulder.

Bolaget anser att kassalikviditeten är viktig för kredit-givare som vill förstå den kortsiktiga betalningsförmå-gan hos bolaget.

Resultat per aktie

Finansiellt mått (nyckeltal) enligt IFRS

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto med återläggning av finan-siella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Räntetäckningsgraden är ett nyckeltal som visar hur mycket resultatet kan sjunka utan att räntebetal-ningarna riskeras. Bolaget betraktar nyckeltalet som relevant för investerare som vill bedöma bolagets finansiella motståndskraft.

Rörelseresultat (EBIT)

Rörelseresultat före finansiella poster samt skatter.

Bolaget anser att nyckeltalet rörelseresultat (EBIT) är relevant för investerare som vill förstå bolagets resultat utan påverkan från hur verksamheten är finansierad.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i % av nettoomsättningen.

Bolaget betraktar rörelsemarginalen som ett relevant nyckeltal för investerare som vill förstå hur stor del av intäkterna som blivit över för att täcka räntor, skatt och resultat.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Skuldsättningsgraden visar relationen mellan lånat och eget kapital och därmed belåningens hävstångs-effekt. Bolaget betraktar nyckeltalet som relevant för investerares bedömning av bolagets finansiella styrka.

Soliditet

Eget kapital i % av balansomslutningen.

Soliditet är ett mått som bolaget betraktar som viktigt för kreditgivare som vill kunna förstå bolagets långsiktiga betalningsförmåga.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i % av nettoomsätt-ningen.

Bolaget betraktar vinstmarginalen som relevant för investerare eftersom den visar hur stor del av intäkterna som blivit över när alla kostnader exklusive skatt är täckta och därmed sätter vinsten i relation till verksamhetens omfattning.

RESULTATRÄKNING

(MSEK)	Not	2021-01-01 – 2021-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	151,2	200,8
Förändring av lager av produkter i arbete och färdigvarulager		1,9	4,3
Aktiverat arbete för egen räkning		3,0	5,9
Övriga rörelseintäkter	3	20,1	22,2
S:a rörelsens intäkter		176,2	233,1
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-37,7	-61,8
Övriga externa kostnader	4	-35,6	-40,5
Personalkostnader	5	-61,5	-68,1
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-11,3	-6,8
Övriga rörelsekostnader	4	-3,3	-17,5
S:a rörelsens kostnader		-149,4	-194,8
Rörelseresultat (EBIT)		26,8	38,4
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		-	2,4
Räntekostnader och liknande resultatposter		-8,9	-1,2
Finansnetto		-8,9	1,2
Resultat före skatt		17,9	39,6
Skatt	6	-3,7	-8,5
Årets resultat	7	14,2	31,1
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		14,2	31,1
Resultat per aktie, SEK	8	1,13	2,48

2021 blev liksom 2020 ett år som präglats av pandemin Covid-19, där flygindustrin är en av de branscher som drabbats hårdast. Det märks tydligt i CTTs resultaträkning när man jämför 2021 med toppåret 2019, men även vid jämförelse med 2020 där resultatet i första kvartalet inte påverkades av pandemin. Covid-19 är den enskilt största faktorn som påverkat både omsättning och resultat även om andra effekter också påverkat, t ex stora rörelser på valutamarknaderna. Under 2021 har vi sett en tydlig återhämtning av eftermarknaden, men som har motverkats av en fortsatt låg produktions- och

leveranstakt i OEM-segmentet, främst för Boeing 787. Därtill har VIP-intäkterna minskat jämfört 2020, men det beror främst på cykliska variationer i efterfrågan.

Omsättning och rörelseresultat

För helåret 2021 minskade nettoomsättningen med 25 % till 151 MSEK (201). OEM-segmentet minskade med 70 % från 83 till 25 MSEK år 2021, varav första kvartalet 2021 var 29 MSEK lägre än första kvartalet 2020. Omsättningen för Private jet har minskat från 32 till 10 MSEK, motsvarande -70 %. Detta har motverkats av en stark återhämtning av eftermarknaden som ökat från

72 till 99 MSEK under 2021. Rörelseresultatet uppgick 2021 till 27 MSEK jämfört med 38 MSEK 2020. Trots den lägre omsättningen uppgick rörelsemarginalen till 18 %, enbart 1 %-enhet lägre än 2020, både tack vare en högre eftermarknadsandel samt det kostnadsbesparingsprogram som genomförts.

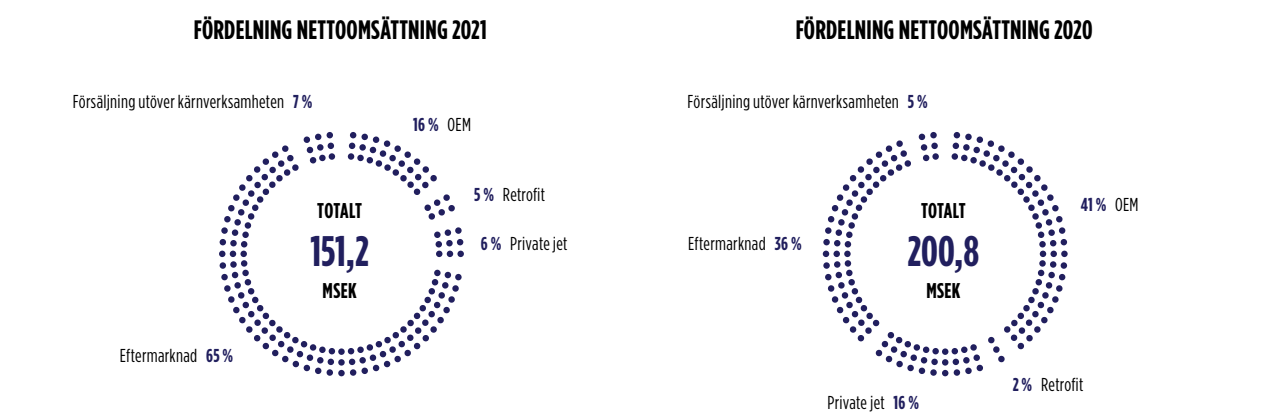
Valuta och övriga poster

Under året försvagades USD mot SEK med cirka 9 % från USD/SEK 9,39 till 8,58 (genomsnittskurs under åren). Detta påverkade rörelseresultatet negativt under 2021 med cirka 9 MSEK. Kursen har dock varie-

rat kraftigt under året och stängningskursen 2021 var 9,11 jämfört med 8,26 2020. Den högre stängningskursen bidrog till att lånen i USD värderades högre och skapade ett negativt finansnetto under slutet av året. Jämförelsestörande poster från OEM-segmentet har påverkat övriga rörelseintäkter och kassaflödet positivt med 9 MSEK samt nedskrivningar negativt

med 4 MSEK. Nettoeffekten på rörelseresultatet uppgick till +5 MSEK. **Kostnadsutveckling** Som följd av Covid-19-pandemins negativa effekt på omsättningen initierade bolaget ett kostnadsbesparingsprogram under 2020, som gett full effekt med

cirka 20 MSEK i lägre kostnader under 2021. Programmet gav störst effekt på personalkostnaderna genom både personalneddragningar och minskad arbetstid. CTT har inte mottagit några statliga bidrag/stöd för korttidsarbete.



FEMÄRSÖVERSIKT RESULTATRÄKNING

RESULTATRÄKNING (MSEK)	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelsens intäkter	176,2	233,1	376,5	336,1	277,6
Rörelsens kostnader exkl. avskrivningar	-138,1	-187,9	-250,1	-239,7	-212,0
Avskrivningar	-11,3	-6,8	-6,7	-6,1	-7,7
Rörelseresultat (EBIT)	26,8	38,4	119,6	90,2	57,9
Finansiella intäkter	-	2,4	0,2	0,5	4,2
Finansiella kostnader	-8,9	-1,2	-1,8	-1,2	-1,2
Resultat före skatt	17,9	39,6	118,0	89,5	60,9
Skatt	-3,7	-8,5	-25,4	-19,8	-13,5
Årets resultat	14,2	31,1	92,6	69,7	47,4

BALANSRÄKNING

(MSEK)	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	75,1	72,0
Licenser	10	-	-
Övriga immateriella tillgångar	11	0,8	1,1
		75,9	73,0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	12	25,7	26,4
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	15,6	17,7
Inventarier, verktyg och installationer	14	6,7	9,6
		48,1	53,6
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	0,0	0,0
Andra långfristiga fordringar		1,9	1,9
		1,9	1,9
S:a anläggningstillgångar		125,8	128,5
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	16		
Råvaror och förnödenheter		52,5	49,3
Halvfabrikat		13,2	13,6
Produkter i arbete		5,6	3,3
Färdiga varor		29,1	35,0
		100,4	101,2
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	17, 18	38,7	38,8
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	3	3,8	8,3
Skattefordringar		4,8	1,8
Övriga fordringar	19	2,0	3,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	3,7	4,2
		53,1	56,2
<i>Kassa och bank</i>	18, 21, 22, 23	49,3	21,6
S:a omsättningstillgångar		202,8	179,0
S:A TILLGÅNGAR		328,5	307,5

FORTS. BALANSRÄKNING

(MSEK)	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital ¹⁾	24		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		12,5	12,5
Bundna reserver		74,0	69,8
		86,5	82,3
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		112,2	107,1
Årets resultat		14,2	31,1
		126,4	138,2
S:a eget kapital		212,9	220,5
Avsättningar			
Avsättningar för garantiåtaganden	25	3,8	6,1
S:a avsättningar		3,8	6,1
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut, räntebärande	18, 21, 26, 27	70,8	35,7
S:a långfristiga skulder		70,8	35,7
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	21, 22	-	-
Skulder till kreditinstitut, räntebärande	18, 21, 26, 27	1,4	1,2
Förskott från kunder	3	4,4	1,7
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	3	-	0,1
Leverantörsskulder	18, 26	15,4	16,9
Övriga skulder	18, 26	7,8	9,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	12,1	16,3
S:a kortfristiga skulder		41,1	45,2
S:A EGET KAPITAL OCH SKULDER		328,5	307,5

1) För mer information, se avsnittet Förändring i eget kapital.

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Trots att Covid-19-pandemin påverkat flygindustrin och därmed CTT negativt så är CTTs finansiella ställning fortsatt stark med en nettoskuld på enbart 23 MSEK (15), hög soliditet om 65 % (72) samt likvida medel på 49 MSEK (22) med därtill ännu ej nyttjat låneutrymme om 52 MSEK. De största förändringarna som under året påverkat balansräkningen är ökning av kassan (se analys av kassaflödet för ytterligare information), minskning av kundfordringar till följd av den lägre omsättningen, upptagande av nytt lån, utdelning samt investeringar i immateriella tillgångar.

Varulager

Lageruppbyggnaden under 2020 var en följd av att CTT producerade mot lager i samband med Boeings produktionsstopp under andra kvartalet, beslut om

ökat säkerhetslager för att säkerställa leveransförmågan under pandemin Covid-19 samt en trögrörlighet i inleveranser av komponenter vid den kraftiga volymminskning som skett. Under 2021 har bolaget kunnat minska lagret något, men är kvar på en relativt hög nivå, främst för att produktionen varit så låg hos OEM-kunderna.

Investeringar

Ökningen av anläggningstillgångarna är främst hänförligt till investeringar i utvecklingsprojekt. Under 2021 har CTT fortsatt drivit flera parallella utvecklingsprojekt. Årets aktiverade belopp i immateriella tillgångar uppgår till 8,4 MSEK (20,5) och utgörs av utvecklingsarbeten främst kopplade till projekten New Zonal Dryer och Boeing 777X.

Årets investeringar i materiella anläggningstillgångar har av kostnadsbesparingsskäl hållits på en låg nivå, 0,2 MSEK (13,2).

Finansiell ställning

Sammantaget har CTT en stark finansiell ställning där soliditeten per den 31 december 2021 uppgick till 65 % (72) och kassa inklusive ännu ej nyttjad finansiering uppgick till 102 MSEK (104). Nettoskulden uppgick per den 31 december 2021 till 23 MSEK (15) och eget kapital till 213 MSEK (221). Under 2022 bedömer bolaget att befintliga lån delvis kan amorteras, då kassan är stor samt att framtidsutsikterna bedöms som allt bättre. Tillsammans gör detta att styrelsen sammantaget bedömer att bolaget har en stark finansiell ställning som kommer att bibehållas under det kommande året.

(MSEK)	Bundet eget kapital					Fritt eget kapital				
	Bundna reserver					Balanserat resultat				
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond för utvecklings-utgifter	S:a	S:a	Överkurs-fond	Balanserat resultat	S:a	Årets resultat	S:a
Eget kapital 2019-12-31	12,5	6,5	42,8	49,3	61,8	28,9	56,9	85,7	92,6	178,4
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-	-	-	-50,7	-50,7	-	-50,7
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter	-	-	20,5	20,5	20,5	-	-20,5	-20,5	-	-20,5
Vinstdisposition	-	-	-	-	-	-	92,6	92,6	-92,6	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-	-	31,1	31,1
Eget kapital 2020-12-31	12,5	6,5	63,3	69,8	82,3	28,9	78,2	107,1	31,1	138,2
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-	-	-	-21,8	-21,8	-	-21,8
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter	-	-	4,2	4,2	4,2	-	-4,2	-4,2	-	-4,2
Vinstdisposition	-	-	-	-	-	-	31,1	31,1	-31,1	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-	-	14,2	14,2
Eget kapital 2021-12-31	12,5	6,5	67,5	74,0	86,5	28,9	83,4	112,2	14,2	126,4

STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

SEK	
Vinstmedel till förfogande:	
Balanserade vinstmedel	83 354 720
Överkursfond	28 856 978
Årets vinst	14 165 286
S:a	126 376 984
Utdelning till aktieägarna med 0,79 SEK per aktie (12 529 443 aktier)	9 898 260
Balanseras i ny räkning	116 478 724
S:a	126 376 984

Under 2021 utbetalade CTT en utdelning på 21 801 KSEK (50 744) till aktieägarna. Detta motsvarar en utdelning på 1,74 SEK per aktie (4,05). Under 2022 föreslår styrelsen en utdelning på 9 898 KSEK (0,79 SEK per aktie). I och med att CTTs utdelning måste godkännas av bolagsstämman, redovisas ingen skuld i detta avseende i bolagets finansiella rapporter för 2021. Inkomstskatten väntas inte bli påverkad för CTT till följd av denna transaktion.

KASSAFLÖDESANALYS

(MSEK)	Not	2021-01-01 –2021-12-31	2020-01-01 –2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT) ¹⁾		26,8	38,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar ¹⁾		11,3	6,8
Övrigt		-2,4	-9,1
Finansiella inbetalningar		-	0,0
Finansiella utbetalningar		-1,2	-1,1
Betald inkomstskatt		-6,8	-34,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		27,7	0,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		0,9	-27,9
Förändring av rörelsefordringar		6,2	23,5
Förändring av rörelseskulder		-4,4	-6,9
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		2,6	-11,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		30,3	-10,8
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	9	-8,4	-20,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12, 13, 14	-0,2	-13,2
Försäljning materiella anläggningstillgångar		0,1	0,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8,6	-33,6
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	27	29,7	9,8
Amortering av lån		-1,3	-0,3
Utbetald utdelning		-21,8	-50,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		6,6	-41,2
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början	18, 23	28,4	-85,6
Kursdifferens i likvida medel		21,6	110,0
		-0,7	-2,7
Likvida medel vid årets slut	18, 23	49,3	21,6

1) Jämförelsestörande poster från OEM-segmentet har under 2021 påverkat övriga rörelseintäkter och kassaflödet positivt med 9,1 MSEK samt nedskrivningar negativt med 4,3 MSEK. Nettoeffekten på rörelseresultatet uppgick till +4,8 MSEK.

Utfall 2021
Kassaflödet före förändringar i rörelsekapital ökade under helåret 2021 till 28 MSEK (0). Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 30 MSEK (-11). Rensat för jämförelsestörande poster på 9 MSEK uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten

till 21 MSEK. Likvida medel vid periodens slut ökade till 49 MSEK från 22 MSEK vid årets början. Sammantaget ett starkt kassaflöde med god kontroll över rörelsekapitalet.
Den stora skillnaden i kassaflöde mot föregående år beror främst på att kassaflödet under 2020

tyngdes ner av en större skatteinbetalning, stor lageruppbyggnad samt högre aktivitet i investeringsverksamheten.
Årets kassaflöde belastades även av utbetald utdelning om 22 MSEK (51). CTT har inte mottagit några statliga bidrag/stöd för korttidsarbete.

FEMÅRSÖVERSIKT NYCKELTAL

NYCKELTAL	2021	2020	2019	2018	2017
Omsättning & Resultat					
Nettoomsättning, MSEK	151	201	355	315	273
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	27	38	120	90	58
Rörelsemarginal, %	18	19	34	29	21
Vinstmarginal, %	12	20	33	28	22
Årets resultat, MSEK	14	31	93	70	47
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10	14	48	43	31
Avkastning på eget kapital, %	7	13	42	39	31
Avkastning på totalt kapital, %	6	12	35	31	25
Aktiedata					
Resultat per aktie, SEK	1,13	2,48	7,39	5,56	3,79
Eget kapital per aktie, SEK	16,99	17,60	19,17	15,83	13,01
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2,42	-0,86	8,67	4,88	7,14
Utdelning per aktie, SEK ¹⁾	0,79	1,74	4,05	4,05	2,75
Antal aktier på balansdagen	12 529 443	12 529 443	12 529 443	12 529 443	12 529 443
Genomsnittligt antal aktier under perioden	12 529 443	12 529 443	12 529 443	12 529 443	12 529 443
Börskurs på balansdagen, SEK	216,5	152,2	176,8	123,2	167,0
Kassaflöde & Finansiell ställning					
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	30	-11	109	61	90
Kassalikviditet, %	305	218	259	212	205
Räntetäckningsgrad, ggr	14	35	64	77	52
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,2	0,1	0,2	0,2
Soliditet, %	65	72	66	62	62
Personal & Investeringar					
Antal anställda, årsmedeltal	76	93	108	98	94
Intäkt per anställd, MSEK	2,3	2,5	3,5	3,4	3,0
Löner, MSEK	41,5	47,1	56,4	52,7	47,6
Investeringar, MSEK	8,6	33,8	22,7	24,6	14,6

1) 2021 avser föreslagen utdelning.

RELEVANTA AVSTÄMNINGAR AV NYCKELTAL

MSEK	2021	2020	2019
Rörelsemarginal			
Rörelseresultat (EBIT)	26,8	38,4	119,6
/ Nettoomsättning	151,2	200,8	354,9
= Rörelsemarginal	18 %	19 %	34 %
Vinstmarginal			
Resultat före skatt	17,9	39,6	118,0
/ Nettoomsättning	151,2	200,8	354,9
= Vinstmarginal	12 %	20 %	33 %
Avkastning på sysselsatt kapital			
Rörelseresultat (EBIT)	26,8	38,4	119,6
+ Finansiella intäkter	0,0	0,0	0,2
/ Genomsnittligt sysselsatt kapital			
Genomsnittligt totalt kapital (balansomslutning)	318,0	335,2	340,9
<i>Totalt kapital vid årets början</i>	<i>307,5</i>	<i>362,8</i>	<i>319,0</i>
<i>Totalt kapital vid årets slut</i>	<i>328,5</i>	<i>307,5</i>	<i>362,8</i>
- Genomsnittliga icke räntebärande skulder inkl uppskjutna skatter	-44,9	-70,1	-89,8
<i>Icke räntebärande skulder inkl uppskjutna skatter, årets början</i>	<i>-50,1</i>	<i>-90,2</i>	<i>-89,4</i>
<i>Icke räntebärande skulder inkl uppskjutna skatter, årets slut</i>	<i>-39,7</i>	<i>-50,1</i>	<i>-90,2</i>
S:a genomsnittligt sysselsatt kapital	273,1	265,0	251,1
= Avkastning på sysselsatt kapital	10 %	14 %	48 %
Avkastning på eget kapital			
Årets resultat	14,2	31,1	92,6
/ Genomsnittligt eget kapital	216,7	230,3	219,2
<i>Eget kapital vid årets början</i>	<i>220,5</i>	<i>240,2</i>	<i>198,3</i>
<i>Eget kapital vid årets slut</i>	<i>212,9</i>	<i>220,5</i>	<i>240,2</i>
= Avkastning på eget kapital	7 %	13 %	42 %
Avkastning på totalt kapital			
(Resultat före skatt)	17,9	39,6	118,0
- Finansiella kostnader	-1,4	-1,2	-1,5
/ Genomsnittligt totalt kapital (för beräkning, se "Avkastning på sysselsatt kapital")	318,0	335,2	340,9
= Avkastning på totalt kapital	6 %	12 %	35 %

FORTS. RELEVANTA AVSTÄMNINGAR AV NYCKELTAL

MSEK	2021	2020	2019
Kassalikviditet			
(Omsättningstillgångar, dvs övriga omsättningstillgångar + kassa & bank	202,8	179,0	261,3
- Varulager	100,4	101,2	73,4
+ Beviljad outnyttjad checkkredit)	22,8	20,7	23,5
/ Kortfristiga skulder	41,1	45,2	81,8
= Kassalikviditet	305 %	218 %	259 %
Räntetäckningsgrad			
(Resultat före skatt	17,9	39,6	118,0
- Finansiella kostnader)	-1,4	-1,2	-1,5
/ Finansiella kostnader	-1,4	-1,2	-1,5
= Räntetäckningsgrad, ggr	14	35	79
Skuldsättningsgrad			
Räntebärande skulder, dvs summa räntebärande poster på BR:s skuldsida	72,1	36,9	32,5
/ Eget kapital	212,9	220,5	240,2
= Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,2	0,1
Intäkt per anställd			
Rörelsens intäkter	176,2	233,1	376,5
/ Antal anställda	76	93	108
= Intäkt per anställd	2,3	2,5	3,5

RISKER OCH RISKHANTERING

CTT har en stark marknadsposition, men det finns risker både på kort och lång sikt som kan förändra förutsättningarna för verksamheten.

CTTs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling, produktion, försäljning och leverans av produkter och system för fuktreglering till kunder i flygindustrin. Väsentliga riskområden omfattar omvärldsförändringar samt marknadsförutsättningar, finansiella och operationella risker. CTT har med sitt strikta nischfokus ett ensidigt beroende med ett	flertal risker av binär karaktär vars följder medger ingen eller liten möjlighet till kompensation på andra områden. Det övergripande ansvaret för CTTs riskhantering vilar hos styrelsen som beslutar om den strategiska inriktningen och delegerar ansvaret för operativa och finansiella risker till verkställande direktören.	Identifierade väsentliga risker hanteras därefter löpande på alla nivåer inom organisationen och i den strategiska planeringsprocessen. Kontrollprocesser i form av policy, riktlinjer, instruktioner och rutiner reglerar hanteringen av dessa risker. (se bolagsstyrningsrapporten för mer information)
---	--	---

STRATEGISKA RISKER

De strategiska riskerna är främst relaterade till marknadens efterfrågan som bland annat påverkas av konjunkturutveckling, OEM-program och konkurrens samt priser.

Konjunkturutveckling		
Flygbolagen har under lång tid gynnats av avreglering och globalisering samt på senare år av en historiskt låg ränta. Branschen är i grunden cyklisk med tvära kast mellan överkapacitet och nedskärningar. Flygstolsefterfrågan sjunker vid kriser som till exempel vid terrorattacker och epidemier (som i den nu pågående Covid-19 pandemin). Vid tidigare epidemier som SARS/ H1N1 har påverkan på flygindustrin varit signifikant negativ men begränsad i tid till cirka 6 - 12 månader. Ett scenario med omfattande handelskrig och protektionism samt en utdragen och omfattande pandemi som pågående Covid-19 skulle vara negativt för den trendkänsliga flygindustrin. Minskad efterfrågan att flyga som vi nu ser i pågående Covid-19-pandemin påverkar utsikterna negativt för CTTs produkter genom färre möjliga flygbolagsprojekt att uppgradera och förbättra passagerares upplevelser samt förskjutningar (eller till och med avbeställningar) av nya flygplan. Om flygplan står parkerade på marken på grund bristande efterfrågan medför det färre flygtimmar vilket påverkar eftermarknadsförsäljningen negativt.	Hantering: Planeringshorisonten är relativt lång inom flygindustrin, framförallt vid nyttillverkning av flygplan, vilket möjliggör för CTT att anpassa verksamheten och organisationen till en lägre efterfrågan. CTT har produkter till flygplansmodeller med i princip alla världens flygbolag som beställare vilket ger god riskspridning. Flygplanstillverkarna hanterar normala förändringar i sin efterfrågan på flygplan, vilket leder till utjämnande effekter på produktionen. CTT har huvuddelen av sin installerade bas av produkter på de modernaste och mest driftsekonomiska flygplanen. Det gäller framförallt bolagets luftfuktare. I tider när flygbolag anpassar kapaciteten till vikande efterfrågan sker det i första hand genom att man parkerar den äldre delen av flygplansflottan. Eftermarknaden går via tillverkarnas distributionsbolag. Det gör att kredithantering mot flygbolag sköts av dessa. CTTs avfukttningsprodukter sänker dessutom flygbolagens driftskostnader, vilket är särskilt intressant vid höga bränslekostnader.	

OEM	
Leverans- och produktionstakt av flygplan bestäms normalt utifrån långsiktig planering med god framförhållning. Airbus och Boeing har normalt order som täcker leveranser många år framåt i tiden. En cykliskt vikande ordergång påverkar leveranstakten negativt flera år framåt i tiden. I normalfallet handlar det om att flygbolag skjuter på sina planerade leveranser. Om nedgången inte är global brukar tillverkarna hitta andra flygbolag som vill ta dessa flygplan istället. I en global och större nedgång leder det till avbokningar. En annan väsentlig OEM-risk för CTT är att en stor del av leveranserna sker till ett enstaka modellprogram, främst Boeing 787. CTT är därför beroende av att försäljning och produktion av denna flygplanstyp kvarstår på en hög nivå. Produktion- och leveransstörningar kan dock uppstå, vilket skett under 2021 och kommer att pågå även under 2022.	Hantering: CTT är etablerad OEM-leverantör till de nyaste och mest konkurrenskraftiga flygplansmodellerna från både Boeing och Airbus. Båda har modellprogram som befinner sig i början av sin leveranscykel. Orderböckerna är väl fyllda vilket gör att det krävs en omfattande och global efterfrågeförändring för att leda till större påverkan på produktionstakten, likt den vi nu ser till följd av pandemin Covid-19. I normalfallet tar det dock tid innan en lägre efterfrågan återspeglar sig i lägre produktion, vilket vi nu sett under 2021 och kommer att fortsätta under 2022. CTT arbetar på att bredda försäljningen direkt till flygbolagen och till flera OEM-program. CTT har även en växande affär bestående av förbrukningsmaterial till installerade system, vilket ger ökad stabilitet och minskad påverkan av svängningar i nyförsäljningen.

Konkurrens	
Kondensation hanteras idag i de flesta fall med flygplanetets inbyggda passiva dräneringslösningar. Om marknaden för att aktivt bekämpa kondensationsproblem växer finns risk för konkurrens. Det finns risk att konkurrenter tar fram kopior av eftermarknadsprodukter. Hotet ökar med ökad marknadsstorlek. En ökad konkurrens kan leda till lägre intäkter och påverka möjligheten att höja priserna.	Hantering: Vad gäller luftfuktare har CTT en stark position på marknaden som enda leverantör till de senaste långdistansflygen och har en fördel av mångårig erfarenhet av produkter i drift. Som OEM-leverantör har CTT ytterligare fördel eftersom flygbolagen ofta väljer OEM-leverantörer när de väljer eftermarknadsprodukter. Att vara OEM-leverantör är strategiskt viktigt för att försvåra nyetableringar och framtida konkurrens. Bolagets eftermarknadsprodukter utvecklas ständigt, det senaste med filter för VOC och ozon reducering, vilket ökar värdet och gör det svårare att kopiera.

Konsolidering och industriellt sammanhang	
CTT är en liten aktör i flygindustrin där trenden bland underleverantörer går mot konsolidering. Konsolideringen drivs främst av att skalfördelar i försäljning (framförallt OEM) och systemutveckling samt digital integration. Med relativt sett mindre resurser, blir det svårare för CTT att konkurrera om uppmärksamhet.	Hantering: CTT har ett strikt fokus vilket är en styrka och har med det strategiska samarbetet och ägarkopplingen till Collins Aerospace en industriell förankring som ger legitimitet.

Regulatoriska krav	
Flygindustrin är strikt reglerad. Misslyckas CTT att leva upp till de regulatoriska kraven får det allvarliga konsekvenser för möjligheterna att leverera produkter och göra nya affärer.	Hantering: CTT är certifierat enligt AS9100D där ISO9001:2015 är inkluderad och blir därför regelbundet granskade. CTT har mångårig erfarenhet av dessa granskningar. Bolaget har också möjlighet att åtgärda eventuella brister efter granskningarna. För att certifiera systemen för eftermontering i flygplan i drift samarbetar CTT med olika organisationer som har utvecklingsgodkännande, som till exempel Lufthansa Teknik.

Långa cykler och kontraktsåtaganden	
CTT har genom långa kontrakt med OEM-tillverkarna förutbestämda priser under längre perioder. Detta innebär att vinstmarginalerna påverkas negativt om kostnaderna ökar i snabbare takt än CTTs priser.	Hantering: CTT strävar efter att överföra motsvarande risker på sina underleverantörer, både vad avser kontraktslängder och priser. CTT har större påverkan på priser på eftermarknadsprodukter som över tid kommer stå för en allt större andel av vinstmarginalen.
Klimat och miljö	
Flygets klimatpåverkan, i första hand i form av utsläpp av växthusgaser, är både ett hot och en möjlighet för CTT. Kraven på branschen att minska sin klimatpåverkan är höga och många arbetar för att minska utsläppen.	Hantering: CTTs avfuktningssystem minskar flygplanens vikt och därmed bränsleförbrukning och utsläpp av växthusgaser. CTT framhåller miljöfördelarna med sina produkter. Samtidigt har CTT ett aktivt hållbarhetsarbete som redovisas årligen i bolagets hållbarhetsrapport som publiceras i CTTs årsredovisning.

OPERATIVA RISKER

Operativa risker är relaterade till kundrelationer med fokus på kundnytta och säkerställande om kontinuerligt användande under hela produktivslängden, leveransförmåga samt humankapital.

Kundrelationer	
CTT är ensam leverantör av produkter i en tidig marknad. Kunderna är ett stort antal flygbolag över hela världen som antingen köper produkterna i samband med beställning av nya flygplan eller som låter efterinstallera produkter i befintlig flygplansflotta. CTTs utmaning ligger främst i att ensamt driva marknadsutvecklingen och att ensamt skapa medvetenhet och insikt om problem och lösning på fuktparadoxen.	Hantering: CTT minskar riskerna genom att utveckla goda relationer med flygbolag, OEM-tillverkare, och andra leverantörer. Samarbeten med OEM-tillverkare och den strategiska marknadspartnern Collins Aerospace är av särskild betydelse. CTT bedriver ett metodiskt arbete för att uppnå fler framgångsrika OEM-program, bredda kundbasen och få flygbolag att harmonisera sin flygplansflotta med aktiv fuktfreglering.
Osäkra intäkter genom hela produktlivscykeln	
CTTs produkter har en lång livslängd, men är inte kritiska för driften av flygplanet. Om flygbolagen inte värdesätter eller upplever nyttan med systemen kan de stängas av. Det gäller främst luftfuktarna med högre driftskostnader. En annan risk är att ett flygplan under sin livstid i regel kan ha fler än en operatör. Vid operatörsskifte finns en risk att det nya flygbolaget väljer att inte använda sig av produkterna. Det finns även risk för konkurrens i eftermarknaden.	Hantering: CTT följer upp ägare och operatörer för att säkerställa att de är medvetna om fördelarna med CTTs system och att de är nöjda med prestandan. Detta för att säkerställa att operatören använder alla installerade fuktfregleringsprodukter som man har i sin flygplansflotta och att man väljer CTT i eftermarknaden.

Produktrisker	
Om CTTs produkter inte skulle leverera tillräcklig prestanda kan det få konsekvenser i minskad efterfrågan eller minskad installerad bas. En eventuell funktionell störningseffekt på andra system i flygplanet i händelse av fel skulle få negativa konsekvenser. Förutom driftstörningar kan fel som påverkar passagerare göra stor skada på relation och förtroende. Vissa fel som bedöms som allvarliga kan medföra att flygbolag måste stänga av det aktuella systemet tills felet är korrigerat. Men även i de fall fel uppstår och de kan hanteras löpande uppstår ett förtroendegap som CTT måste hantera. Erfarenhetsmässigt kan mindre fel och barnsjukdomar som hanteras rätt vändas till en fördel. En olycka till följd av CTTs produkter skulle allvarligt hota hela verksamheten.	Hantering: Målet är att ha en bra kundrelation och fånga upp eventuella brister i prestanda eller tillförlitlighet. CTT har en fördel i att vara ett litet nischföretag. Det medför att CTT kan vara förhållandevis snabb att prioritera och åtgärda brister. I vissa fall kan ett mindre fel vändas till en positiv kundupplevelse som stärker relationen och bygger förtroende för framtida affärer. I CTTs riskhantering finns en ansvarsförsäkring. Därtill utgör ett aktivt kvalitetsarbete, som beskrivs översiktligt under Regulatoriska krav ovan, en viktig del i den proaktiva riskhanteringsprocessen.
Garantiåtaganden	
CTT har ett garantiansvar på normalt tre till fyra år.	Hantering: CTT gör löpande avsättningar till en garantireserv. Skulle garantireserven inte vara tillräcklig kan ett negativt utfall resultera i en negativ resultatteffekt.
Leveransförmåga	
CTT är inlåst i långa avtal med OEM-tillverkare, för vilka CTT är beroende av underleverantörers förmåga att hålla volym-, kvalitets- och tidskrav. Att hålla leveranskedjan intakt är oerhört centralt. För vissa delar förlitar sig CTT på en enda leverantör. Oförmåga att leverera skulle skapa allvarliga störningar i CTTs leveransförmåga.	Hantering: CTT söker att matcha sina avtal med OEM-tillverkare med motsvarande avtal med underleverantörer. CTT identifierar och följer regelbundet upp större samt kritiska leverantörer. I de fall risken bedöms vara förhöjd kan CTT dels öka direktkontakten med leverantören, dels bygga upp ett eget säkerhetslager för eventuella framtida driftstörningar hos leverantören.
Humankapital	
Bolagets framgång vilar på möjligheterna att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare, speciellt eftersom CTT har verksamhet på små orter utanför storstadsregionerna. Hög kvalitet i produktionen är också enklare att upprätthålla med erfarna medarbetare. De anställdas sociala förhållanden, såsom goda arbetsvillkor, hälsa och säkerhet utgör grunden till att vara en ansvarsfull arbetsgivare.	Hantering: CTT strävar efter att uppfattas som en attraktiv arbetsgivare med en god arbetsmiljö och konkurrenskraftig ersättning. Genom vinstandelsstiftelsen får medarbetarna del i det ekonomiska resultatet. CTT arbetar för att behålla medarbetare över tid, bland annat genom att bygga en god gemenskap inom företaget samt att sträva efter kontinuerlig utveckling för individen. En signal på att arbetet lyckas är resultatet i företagets medarbetarundersökning där 93 % är nöjda eller mycket nöjda med gemenskapen och trivseln på företaget. Motsvarande siffra för individens utveckling som person i positiv riktning är 93 %. Personalomsättningen har över tid varit låg. Se även prioriterade aktiviteter på sidorna 34-35.

AKTIEN

Affärsetik & mänskliga rättigheter		
En huvudsaklig risk gällande mänskliga rättigheter är att bolag i underleverantörs-kedjan inte lever upp till mänskliga rättigheter. Risken för korruption består för CTT främst i en bred kundbas av flygbolag som är spridda över hela världen och användande av samarbetspartners i kontakten med kunderna.		Hantering: Flygindustrin är i huvudsak lokaliserad till länder som i mycket stor utsträckning följer mänskliga rättigheter, vilket särskilt gäller för CTTs leverantörskedja. Därför ses denna risk som begränsad i CTTs fall. För att minimera korruptionsrisken i försäljningsled har CTT en tydlig anti-korruptionspolicy inkluderad i företagets uppförandekod (Code of Conduct), utarbetat mycket tydliga avtal med samarbetspartners gällande antikorruption samt säkerställt att eventuella provisioner är på en sådan nivå att utrymme för korruption eller bestickning inte ska ges. Vid många tillfällen stöttar sig även CTT mot sin strategiska samarbetspartner Collins Aerospace som är mycket strikta gällande antikorruption. I leverantörsled ses risken som lägre då CTT ge-nomgående har väl etablerade långsiktiga samarbeten med sina leverantörer.

Störningar i IT-miljön		
Som andra företag är CTT beroende av en väl fungerande IT-miljö. Även om den generella IT-infrastrukturen och -system utvecklas och blir mer stabil så ökar hela tiden riskerna för intrång eller annan typ av sabotage på IT-miljön. Ett plötsligt och längre avbrott i vår IT-miljö skulle få tydliga effekter på vår leveransförmåga.		Hantering: CTT har en tydlig struktur för sitt IT-arbete med stort fokus på driftsäkerhet och skydd mot intrång. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra både driftsäkerhet och skyddet mot intrång genom både förbättringar av IT-infrastrukturen och -system samt med interna och externa utbildningar.

FINANSIELLA RISKER

Finansiella risker är främst relaterade till hur CTT påverkas av valuta- och räntefluktuationer, kreditrisker samt andra händelser på finansmarknaden.

Stort dollarberoende		
På kort sikt är den största risken för CTT relaterat till valuta. I flygbranschen sker alla affärer i USD, medan CTT har en stor andel av sina kostnader i SEK, vilket resulterar i ett stort dollarberoende. En försvagad relation USD/SEK påverkar resultatet negativt.		Hantering: CTT har en mycket stort beroende av USD/SEK. Trots detta har CTT valt att inte göra någon klassisk valutasäkring då bolagets terminer, för att ge en verklig effekt utifrån den kontext CTT befinner sig i, skulle behöva sträcka sig minst 3-5 år fram i tiden. Istället har CTT valt att lägga sina banklån i USD samtidigt som bolaget hela tiden strävar efter att köpa så mycket av ingående material som möjligt i USD. Dessutom strävar CTT efter att vara transparenta och tydligt informera vilken påverkan USD/SEK-kursen har på bolaget.

Kreditrisk		
Bolagets kreditrisker är främst knutna till kundfordringarna. Respektive försäljningsområde har olika typer av kunder förknippade med olika typ av kreditrisk. Retrofit- och VIP-försäljningen bedöms ha högre kreditrisk än övriga områden då sannolikheten för insolvens är högre hos dessa kundgrupper som består av flygbolag och så kallade completion centers. Inom OEM och eftermarknaden där kunderna främst är Airbus och Boeing, eller deras distributionsbolag, är risken istället främst kopplad till eventuella förlängda betaltider från kundens sida, vilket skulle ge en engångseffekt i form av extra belastning på likviditeten.		Hantering: CTT har täta kontakter med presumtiva kunder före leverans och kan då göra en kreditbedömning. För försäljningsområdena Retrofit och VIP tecknar CTT kreditriskförsäkring i de fall det är möjligt samtidigt som kreditvär-digheten hos kunderna uppdateras och bedöms löpande. Inom eftermarknad och OEM sker nästan uteslutande all försäljning till Airbus, Boeing eller deras distributionsbolag. Här bedöms risken för insolvens vara betydligt lägre. För den händelse att Airbus eller Boeing skulle förlänga betaltiderna mot sina leverantörer har CTT säkerställt extra kreditfaciliteter.

Notering

CTTs aktie noterades 1997 och handlas idag på Mid Cap-listan vid Nasdaq Stockholm. CTT bedömer att handeln på andra plattformar är begränsad.

Noteringen på Nasdaq Stockholm innebär bland annat att CTT följer marknadsplatsens regler om aktieinformation. Bolaget publicerar således finan-siella rapporter och annan aktiemarknadsinformation samt följer i övrigt de regler och den praxis som gäller för aktiemarknadsbolag.

Analystäckning

CTT anlitar ABG Sundal Collier som bevakar bolaget och regelbundet genomför analyser av CTT-aktien. För att ta del av ABG Sundal Colliers information om och analys av CTT, se <http://www.introduce.se/foretag/ctt-systems>.

Kursutveckling och börsvärde

Under 2021 ökade CTT-aktien med 42,2 % till 216,5 SEK. Den totala avkastningen uppgick för året till 43,4 %. Den högsta slutkursen under året, 253 SEK, noterades den 23 november och den lägsta, 137 SEK, noterades den 11 februari. Den 31 december 2021 uppgick börsvärdet till 2 713 MSEK.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i CTT uppgick den 31 december 2021 till 12 529 443 SEK fördelat på 12 529 443 aktier, envar aktie med ett kvotvärde om 1 SEK. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på årsstämman. Vid årsstämman får varje röstberättigad röstas för det fulla antalet ägda och/eller företrädde aktier utan begränsning i rösträtten.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare minskade under 2021 och uppgick vid årsskiftet 2021/2022 till 3 491 (3 916). Största ägare var Tomas Torlöf (via helägda bolaget Trulskom Förvaltning AB) med ett innehav om 13,4 % (13,4), följt av Collins Aerospace, Inc. med 9,0 % (9,0). De tio största ägarna innehade 60,1 % (58,0) av aktierna. Aktiekapitalet ägs till 65,9 % (72,3) av svenska ägare och 34,1 % (27,7) av utländska ägare. Det svenska ägandet domineras av institutioner och företag med 45,5 % (49,9) av det totala aktiekapitalet.

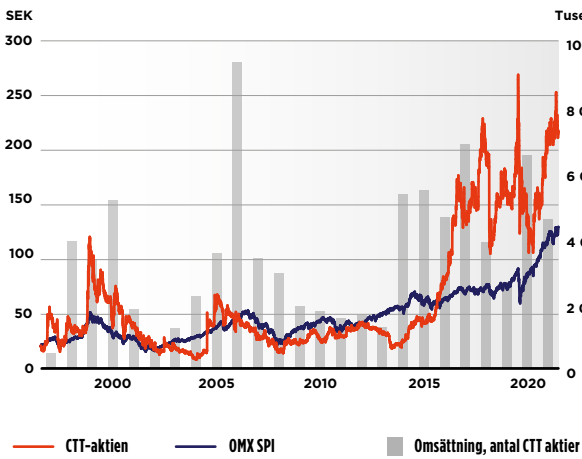
Vinstandelsstiftelse

Sedan 2015 har CTT en fristående vinstandelsstiftelse för sina medarbetare. Syftet med stiftelsen är att skapa en tydligare koppling mellan medarbetarnas kollektiva prestation, deras ersättning och bolagets resultat samt på sikt även att stärka medarbetarnas engagemang genom aktieäggande. Per 2021-12-31 uppgick vinstandelsstiftelsens innehav i CTT till 135 545 aktier (131 624), vilket är 1,1 % (1,1) av totala antalet aktier i bolaget. Stiftelsen var vid årsskiftet 19:e största ägaren i CTT.

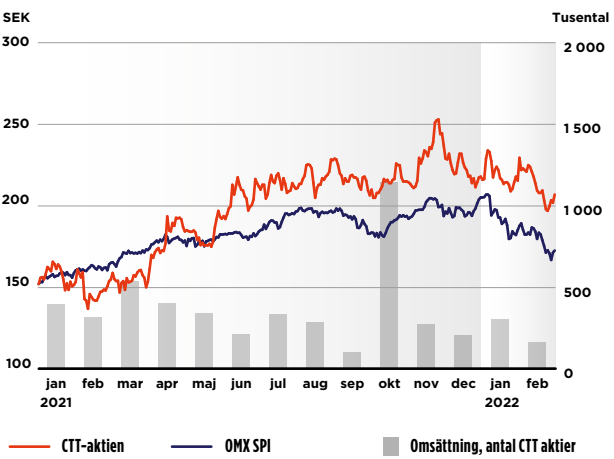
Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning uppgående till 0,79 SEK (1,74) per aktie motsvarande 9,9 MSEK (21,8). Som avstämningsdag för utdelning föreslås 2022-05-06 och utbetal-ningsdag för utdelning 2022-05-11. Bolaget har som utdelningspolicy att dela ut minst 70 % (70) av nettoresultatet till aktieägarna i form av utdelning, givet en soliditet som uppgår till 40 % (40).

AKTIEN 1997–2021



AKTIEN 2021



Särskilda avtal

I samband med att ett samarbetsavtal med B/E Aerospace (numer Collins Aerospace) tecknades under hösten 2014 ett aktieägaravtal mellan huvudägarna Trulskom Förvaltning AB och B/E Aerospace Inc. med avseende på parternas aktieäggande i bolaget. Styrelsen känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i bolaget.

Bolagets kundavtal avseende OEM kan sägas upp i händelse av ägarförändring som innebär att kontrollen av bolaget övergår (så kallad ”change of control”).

Informationspolicy

Styrelsen för CTT har utformat en informationspolicy som beaktar de av börsen utfärdade reglerna i noteringsavtalet. Förutom styrelseordförande och

verkställande direktör är även CFO bemyndigad att uttala sig om företagets rapporter samt officiellt meddelade affärer. Företaget distribuerar samtliga rapporter inklusive bokslutskommuniké samt pressmeddelanden via Modular Finance AB. Företagets hemsida, www.ctt.se, uppdateras parallellt med samma information. Där finns även årsredovisningar, delårsrapporter samt annan information att ladda ner.

DE 20 STÖRSTA AKTIEÄGARNA, 2021-12-31

#	Ägare	Antal aktier	Kapital och röster i %
1	Tomas Torlöf (Trulskom Förvaltning AB)	1 678 336	13,4 %
2	Collins Aerospace, Inc.	1 133 154	9,0 %
3	SEB Fonder	1 124 188	9,0 %
4	ODIN Fonder	1 000 000	8,0 %
5	Catron Design AB	544 724	4,3 %
6	Nya Jorame Holding AB	540 000	4,3 %
7	If Skadeförsäkring AB	511 200	4,1 %
8	Allianz Global Investors	407 675	3,3 %
9	Danske Invest (Lux)	330 000	2,6 %
10	Christer Torlöf	258 671	2,1 %
11	Lannebo Fonder	249 382	2,0 %
12	Nordnet Pensionsförsäkring	246 972	2,0 %
13	Avanza Pension	216 443	1,7 %
14	Tredje AP-fonden	215 000	1,7 %
15	Stiftelsen Riksbankens Jubileumsfond	179 961	1,4 %
16	eQ Asset Management Oy	169 527	1,4 %
17	Bellevue Asset Management	155 463	1,2 %
18	Christer Nordström	146 508	1,2 %
19	CTT Systems AB vinstandelsstiftelse	135 545	1,1 %
20	Andra AP-fonden	134 590	1,1 %
S:a		9 377 339	74,8 %
Övriga aktieägare		3 152 104	25,2 %
Totalt antal aktier		12 529 443	100,0 %

Totalt antal aktieägare	3 491
-------------------------	-------

ANTAL AKTIER/AKTIEÄGARE

Storleksklasser	Antal ägare	Antal aktier	Andel aktier i %
1 - 1 000	3 122	510 075	4,1 %
1 001 - 10 000	303	875 505	7,0 %
10 001 - 50 000	37	838 335	6,7 %
50 001 - 100 000	8	566 256	4,5 %
100 001 -	21	9 486 395	75,7 %
Anonymt ägande ¹⁾	n/a	252 877	2,0 %
Totalt	3 491	12 529 443	100,0 %

1) Med anonymt ägande avses utländska depåbanker där bakomliggande ägande inte är synligt.

FÖRDELNING ÄGANDE PER LAND

Land	Antal aktier	Kapital och röster i %	Antal kända ägare	Andel av kända ägare
Sverige	8 261 303	65,9 %	3 357	96,2 %
USA	1 230 146	9,8 %	10	0,3 %
Norge	1 002 275	8,0 %	15	0,4 %
Tyskland	511 996	4,1 %	12	0,3 %
Luxemburg	350 755	2,8 %	3	0,1 %
Övriga	920 091	7,3 %	94	2,7 %
Anonymt ägande ¹⁾	252 877	2,0 %	n/a	n/a
Totalt	12 529 443	100,0 %	3 491	100,0 %

1) Med anonymt ägande avses utländska depåbanker där bakomliggande ägande inte är synligt.

FÖRDELNING ÄGANDE PER KATEGORI

Ägarkategori	Antal aktier	Kapital och röster i %	Antal kända ägare	Andel av kända ägare
Svenska privatpersoner	2 551 296	20,4 %	3 272	93,7 %
Svenska institutionella ägare	2 808 617	22,4 %	23	0,7 %
Utländska institutionella ägare	2 546 633	20,3 %	20	0,6 %
Övriga aktieägare	4 370 020	34,9 %	176	5,0 %
Anonymt ägande ¹⁾	252 877	2,0 %	n/a	n/a
Totalt	12 529 443	100,0%	3 491	100,0%

1) Med anonymt ägande avses utländska depåbanker där bakomliggande ägande inte är synligt.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning aktie-kapital, SEK	Totalt aktie-kapital, SEK	Kvotvärde SEK
1991/92	Nyemission	2 670	2 670	267 000	267 000	100
1994/95	Nyemission	2 670	5 340	267 000	534 000	100
1995/96	Nyemission	594	5 934	59 400	593 400	100
1996/97	Nyemission	5 934	11 868	593 400	1 186 800	100
1997/98	Nyemission	11 868	23 736	1 186 800	2 373 600	100
1997/98	Split 100:1	2 349 864	2 373 600	-	2 373 600	1
1997/98	Nyemission	690 000	3 063 600	690 000	3 063 600	1
1998/99	Nyemission	1 021 200	4 084 800	1 021 200	4 084 800	1
2000/01	Nyemission	1 021 200	5 106 000	1 021 200	5 106 000	1
2003/04	Nyemission	1 276 500	6 382 500	1 276 500	6 382 500	1
2004/05	Nyemission	2 127 500	8 510 000	2 127 500	8 510 000	1
2005/06	Nyemission	28 929	8 538 929	28 929	8 538 929	1
2006/07	Nyemission	230 001	8 768 930	230 001	8 768 930	1
2007	Nyemission	269 999	9 038 929	269 999	9 038 929	1
2007	Nyemission	1 807 785	10 846 714	1 807 785	10 846 714	1
2009	Nyemission	544 724	11 391 438	544 724	11 391 438	1
2014	Nyemission	1 138 005	12 529 443	1 138 005	12 529 443	1

Källa aktieägardata: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

CTT BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapporten är upprättad enligt årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Eventuella avvikelser från Svensk kod för bolagsstyrning framgår av texten nedan. Styrningen sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisorer, som utses av bolagsstämman, granskar redovisningen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. CTT har en valberedning och ett revisionsutskott. Hela styrelsen utför ersättningsutskottets uppgifter. Mer information om hur CTT styrs finns tillgänglig på bolagets hemsida. **A**

Denna rapport innehåller sammanfattad information om ett antal viktiga bolagsstyrningsfrågor. Alla frågor kring bolagsstyrningen kan dock ej besvaras i sammanfattad form varför denna rapport skall läsas tillsammans med årsredovisningen där utförligare information finns. **A B**

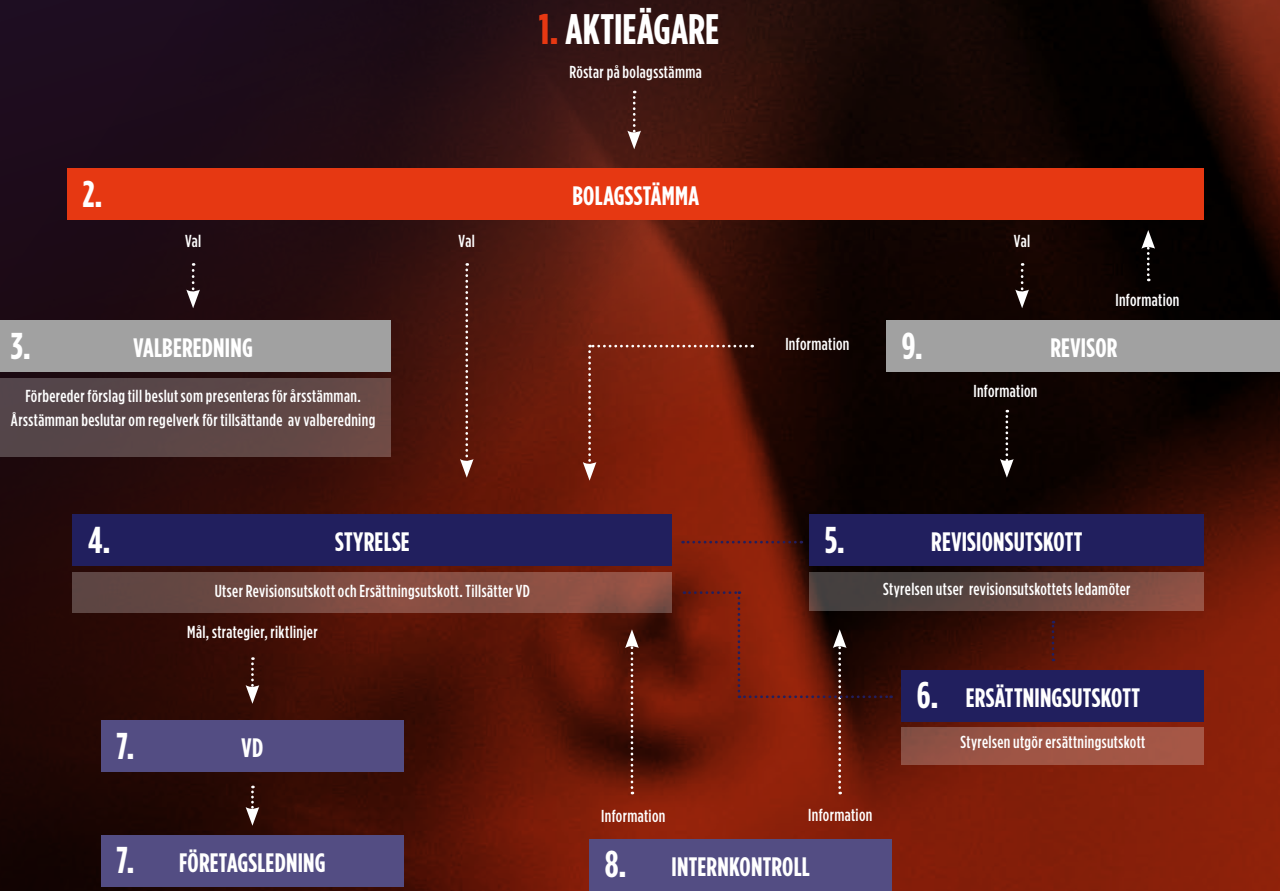
A **BESÖK WWW.CTT.SE FÖR MER INFORMATION**

Där hittar du bland annat:

- Årsredovisningar
- Bolagsordning, senaste utgåva antagen 6 maj 2020
- Stämmoprotokoll
- Bolagsstyrningsrapporter
- Ägaruppgifter
- Presentation av styrelsen
- Presentation av VD och ledande befattningshavare
- Informationspolicy

B **I ÅRSREDOVISNINGEN FINNS MER INFORMATION OM:**

- Aktien
- Ägarerna
- Styrelsen
- VD och ledande befattningshavare
- Rörlig ersättning, inklusive avsättning till vinstandelsstiftelse, och ersättning till ledande befattningshavare (not 5)



1. AKTIEÄGARE

Den 31 december 2021 hade bolaget 3 491 aktieägare. De tio största ägarerna hade ett totalt innehav motsvarande 60,1 % av aktiekapitalet. **A B**

Bolagets största enskilda aktieägare Trulskom Förvaltning AB hade per 2021-12-31 ett aktieinnehav om 1 678 336 st aktier motsvarande 13,4 % av samtliga aktier. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

2. BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid den ordinarie bolagsstämman (årsstämman) väljs styrelse och revisorer. Där fastställs även arvoden för styrelse och revisor samt beslut om resultaträkning och balansräkning för bolaget. Bolagsstämman förbereds och genomförs på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformerat sätt.

Årsstämma 5 maj 2021

Årsstämma hölls den 5 maj 2021 enligt 20 och 22 §§ lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor, innebärande att deltagande i årsstämman endast kunde ske genom poströstning. Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, om omval av Annika Dalsvall, Steven Buesing, Per Fyrenius, Björn Lenander, Anna Höjer och Tomas Torlöf till ordinarie styrelseledamöter. Stämman beslöt även omval av Tomas Torlöf till styrelsens ordförande. **A B**

Stämman beslutade vidare:

- Att fastställa resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2020 samt att behandla årets resultat enligt styrelsens förslag.
- Att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2020.
- Att styrelsearvode ska utgå med 320 KSEK per år till ordförande och 140 KSEK per år per ledamot. Arvode för utskottsarbete i revisionsutskottet ska utgå med 30 KSEK per år per ledamot och med 55 KSEK per år till dess ordförande. Revisorsarvode skall som tidigare utgå enligt godkänd löpande räkning.

- Att gällande ordning för valberedningen inte ska ändras.
- Att fastställa styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilken i korthet ska bestå av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.
- Grant Thornton Sweden AB omvaldes som registrerat revisionsbolag. **A**

3. VALBEREDNING

En valberedning har tillsatts som har till uppgift att bereda förslag till val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till dessa inför kommande årsstämma. Valberedningen består av fyra ledamöter. Valberedningen är ett av bolagsstämman utsett organ med uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse och inte obehörigen röja vad som förekommit i valberedningsarbetet.

Styrelsens ordförande skall årligen, senast vid tredje kvartalets utgång, sammankalla de fyra största aktieägarna i bolaget, vilka sedan äger rätt att utse

en ledamot var. Om någon av dessa aktieägare avstår från att utse ledamot, skall ordföranden tillfråga den därefter störste ägaren. Ordföranden behöver dock maximalt tillfråga bolagets sex största aktieägare. Om valberedningen trots detta inte består av minst fyra ledamöter, kan valberedningen själv utse tillräckligt antal ledamöter bland bolagets aktieägare. Vid konstituerande möte skall valberedningen utse en ordförande. Valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart som möjligt, dock senast sex månader före årsstämman. Valberedningens mandat-tid sträcker sig från det att den bildas till dess att nästa valberedning har sammankallats. Om aktieägandet väsentligen förändras efter det att valberedningen utsetts och ledamot som utsetts av aktieägare som minskat sitt ägande skall denna ledamot avgå ur valberedningen. Valberedningens ordförande skall därefter tillfråga aktieägare enligt principerna ovan. Förändringar i ägarstrukturen som inträffat efter den 15 februari ska inte leda till någon förändring av valberedningens sammansättning.

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2022

Ledamöter ¹⁾	Utsedd av	Oberoende ²⁾	Andel av röster per 31 dec 2021, %
Ordförande ²⁾			
Tomas Torlöf	Trulskom Förvaltning AB	Ja/Nej	13,4 %
Ledamöter			
Steven Buesing	Collins Aerospace, Inc	Ja/Ja	9,0 %
Patrik Jönsson	SEB fonder	Ja/Ja	9,0 %
Jonathan Schönback	ODIN fonder	Ja/Ja	8,0 %
			39,4 %

1) Svensk kod för bolagsstyrning anger bland annat att styrelseledamöter kan ingå i valberedningen, men ska inte utgöra en majoritet av valberedningens ledamöter. CTTs valberedning består av fyra ledamöter, varav två under 2021 var styrelseledamöter.

2) Valberedningen utsåg inom sig Tomas Torlöf till ordförande av valberedningen, vilket avviker från reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning då han också är styrelsens ordförande. Valberedningens motivering av detta är att Tomas Torlöf är bolagets röstmässigt största aktieägare samt är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för samtliga bolagets aktieägare.

3) Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/till den största aktieägaren

Valberedningen har utöver ett konstituerande möte haft ytterligare fyra möten. Därutöver har valberedningen informerat sig om styrelsens arbete genom enskilda intervjuer med samtliga styrelseledamöter.

Valberedningen har i utvärderingsprocessen särskilt beaktat behov av mångsidighet och bredd vad avser branschkunskap, industriell erfarenhet samt kompetens inom resultatansvar, strategisk utveckling, hållbarhetsarbete och internationella förhållanden. Valberedningen har beaktat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") som mångfaldspolicy. Valberedningen i CTT strävar efter att över tid uppnå större mångfald i styrelsen framförallt. Bolagets aktieägare har informerats om att förslag till styrelseledamöter kan lämnas via e-post. Inga sådana förslag har mottagits.

Utvärderingen visar att styrelsens nuvarande ledamöter har den kompetens och erfarenhet som krävs samt att kunskapen om och förståelsen för bolagets verksamhet är god. Styrelsen besitter gedigen erfarenhet från flygindustrin, strategiarbete och affärsutveckling samt rekrytering av ledningspersoner i mindre- och medelstora bolag. Flertalet av styrelseledamöterna

har ledande befattningar med (i) resultatansvar och (ii) arbetar i ett internationellt sammanhang samt (iii) erfarenhet hållbarhetsarbete som integrerad del i affärsprocessen. Sammantaget har valberedningen kunnat konstatera att styrelseledamöterna har nödvändigt engagemang och att styrelsearbetet har fungerat bra. Valberedningen anser att styrelsen inte är i behov av förnyelse. Mer information finns i "Valberedningens motiverade yttrande" som finns för nedladdning på www.ctt.se. För information om styrelseledamöterna, se avsnittet Styrelse i bolagets årsredovisning.

4. STYRELSEN OCH DESS ARBETE UNDER 2021

Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Avrapportering från bolagsledningen om verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten och genom rapporter till styrelsen och därutöver vid behov. Verkställande direktören och styrelsens ordförande för en kontinuerlig dialog om verksamheten. Styrelsen följer också upp hur den interna kontrollen fungerar.

Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens

ordförande och verkställande direktören tydliggörs i den skriftliga instruktionen till verkställande direktören, VD-instruktion, samt styrelsens arbetsordning som styrelsen årligen fastställer vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman. Dessa dokument är ägnade till att säkerställa utvecklingen av bolaget samt att tillgodose styrelsens behov av information och kontroll av den löpande verksamheten.

Styrelsen bestod efter val på årsstämman av sex ledamöter. Vid styrelsemötena närvarar bolagets VD och CFO som föredragande. Nedan presenteras hur styrelsen har arbetat under 2021.

Styrelsen har gjort en intern utvärdering av VD och styrelsens arbete: Utvärderingen av styrelsens arbete under 2021 har skett genom intervjuer av enskilda styrelseledamöter i regi av valberedningen under november 2021 och uppföljande diskussion och avrapportering, samt vid ett dedikerat möte i februari 2022. Styrelsens ordförande har muntligen redovisat resultatet av utvärderingen för valberedningen. VD-utvärderingen gällande år 2021 har skett vid ett dedikerat möte i februari 2022.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Styrelseledamöter ¹⁾	Nationalitet	Invald år	Född år	Styrelsearvode ²⁾	Utskottsarvode ³⁾	Oberoende ³⁾	Närvaro ⁴⁾	
							Styrelsemöten ⁵⁾	Revisionsutskott
Ordförande								
Tomas Torlöf	Svensk	2013	1967	320 000		ja/nej	9/9	
Ledamöter								
Annika Dalsvall	Svensk	2013	1958	140 000	55 000	ja/ja	9/9	5/5
Per Fyrenius	Svensk	2018	1965	140 000		ja/ja	9/9	
Björn Lenander	Svensk	2018	1961	140 000	30 000	ja/ja	7/9	5/5
Steven Buesing	Amerikansk	2018	1974	140 000		ja/ja	9/9	
Anna Höjer	Svensk	2020	1968	140 000	30 000	ja/ja	9/9	4/5

1) Utbildning och övriga uppdrag framgår på sidorna 70–71
2) Arvoden avser utfall under bokslutsåret, vilka beslutats av årsstämman
3) Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/till den största aktieägaren
4) Närvaro avser möten under den period av 2021 som ledamoten varit invald i styrelsen/utskottet
5) Då styrelsen även utgör ersättningsutskott presenteras inga separata siffror för ersättningsutskottets möten

5. REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet granskar de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i bolaget avseende den finansiella rapporteringen liksom väsentliga förändringar av principerna i rapporteringen. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering. Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till styrelsen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Revisorerna deltar på revisionsutskottets möten vid flera tillfällen under året. CTTs CFO samt Redovisningsansvarig deltar som föredragande på utskottets möten. Revisorerna avrapporterar årligen sin granskning av den interna kontrollen vid ett revisionsutskottsmöte. Revisorernas rapporter under 2021 har inte föranlett någon särskild åtgärd från revisionsutskottet eller styrelsen. Bolagets delårsrapport avseende tredje kvartalet 2021 har granskats av bolagets revisorer.

6. ERSÄTTNINGSPOLICY

I CTT utgör styrelsen ersättningsutskott eftersom bolaget sysselsätter ett relativt litet antal personer och är av begränsad komplexitet. Den beredning och de rutiner som idag tillämpas avseende ersättningar är ändamålsenlig och styrelsen i sin helhet är delaktig. Utskottet utvärderar de pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar som

gäller för bolagsledningen och följer och utvärderar även tillämpningen av de "Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare" för 2021 vilka antagits på bolagsstämman.

Frågor om ersättning och andra anställningsvillkor avseende verkställande direktören bereds av styrelsens ordförande som också representerar ersättningsutskottet vid förhandlingar om ersättningar. Beslut i dessa frågor fattas av styrelsen i sin helhet. Ersättning och andra anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare förhandlas och avtalas med verkställande direktören.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Målsättningen med CTTs ersättningspolicy för ledande befattningshavare är att erbjuda kompensation som syftar till att attrahera, motivera och behålla kvalificerad kompetens för CTT.

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig och utgöras av en fast grundlön, rörlig ersättning, pension samt i vissa fall övriga förmåner. Verkställande direktörens ersättning sätts av styrelsens ordförande och godkänns därefter av styrelsen. Med ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar i ledningsgruppen. Under 2021 fastställdes ett nytt kontantbaserat program för långsiktig målstyrd rörlig ersättning för vice VD samt försäljningschef. Utöver detta är riktlinjerna oförändrade jämfört med föregående år.

Den totala årliga kostnaden för rörlig ersättning (inklusive avsättning till vinstandelsstiftelse) i bolaget, exklusive kostnad för rörlig ersättning till VD, och eventuellt utfall av långsiktig målstyrd rörlig ersättning (enligt nedan), uppgår till maximalt tio % av vinsten före skatt, med begränsning att den inte kan överstiga 30 % av den på årsstämman beslutade utdelningen till bolagets aktieägare eller 25 % av total grundlön för samtliga anställda i bolaget. För VD utgår rörlig prestationsbaserad ersättning i enlighet med på förhand uppställda mål med maximalt sex månadslöner. För varje övrig ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till maximalt två månadslöner per år. Utbetalning av den rörliga ersättningen avsedd för nyckelpersoner samt VD är villkorad av att den investeras i CTT-aktier vilka ska behållas under en avtalad tid. Härutöver kan vice VD samt försäljning- och marknadschef komma att få rörlig prestationsbaserad ersättning vid uppfyllande av vissa långsiktiga mål. Extralönen är inte pensionsgrundande men kan växlas mot pension.

Totalt kostnadsbelopp för hela programmet för rörlig ersättning under bokslutsåret reserveras i bokslutet och utbetalas efter det att årsstämman fastställt resultat- och balansräkning samt dispositioner beträffande bolagets vinst.



RÖRLIG ERSÄTTNING 2021

Typ av ersättning/Mottagare	Kostnadstak 2021 (MSEK)	Andel av vinst (%) ¹⁾	Reserverat belopp (MSEK)	Andel av vinst (%) ¹⁾
Rörlig ersättning/Ledande befättningshavare (exkl VD)	0,5	2,5 %	0,5	2,5 %
Rörlig ersättning/VD	0,5	2,5 %	0,3	1,5 %
Långsiktig målstyrd rörlig ersättning /vice VD & försäljningsschef ²⁾	2,8	13,8 %	0,0	0,0 %
Vinstandelsstiftelse/samtliga anställda	1,5	7,5 %	1,5	7,5 %
		26,3 %		11,5 %

1) Andel av vinsten före skatt och före avsättning för rörlig ersättning.
2) Kostnaderna kan under perioden 2021-2024 maximalt uppgå till 12 månadslöner för de som omfattas av programmet.

7. VD OCH FÖRETAGSLEDNING

Verkställande direktören leder och kontrollerar att verksamheten bedrivs i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och enligt av styrelsen fastställda mål och strategier.

Verkställande direktören och CFO tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt infor-

mations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut.

I CTTs ledning ingick under 2021 VD, vice VD, CFO, försäljningschef, utvecklingschef, kvalitets- och personalchef, produktionschef samt divisionschef CTT-Bribo.

8. INTERNKONTROLL

Syftet med den interna kontrollen är dels att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den finansiella rapporteringen och säkerställa att denna är framtagen i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag, dels att verksamheten som helhet lever upp till de krav som ställs från externa parter som myndigheter, kunder och andra intressenter.

Styrelsen i CTT har det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv internkontroll. VD ansvarar för att det finns en process och organisation som

säkerställer den interna kontrollen och kvalitén i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad. Nedan presenteras bilder över internkontrollen på CTT gällande den finansiella rapporteringen, verksamheten som helhet samt hur bolaget inhämtar information för att säkerställa efterlevnad av lagar och regler.

Särskild granskningsfunktion

CTT har ingen egen särskild granskningsfunktion (internrevision) eftersom CTT är förhållandevis

9. REVISOR

Vid årsstämman den 5 maj 2021 beslöt stämman i enlighet med valberedningens förslag att Grant Thornton Sweden AB väljs såsom bolagets revisionsbolag med Camilla Nilsson som huvudansvarig revisor för en period om ett år. Bolagets revisorer medverkar vid flera av revisionsutskottets möten varje år, samt vid två styrelsemöten, och informerar då om sina iakttagelser om bolagets interna rutiner och kontrollsystem. Revisionsutskottets respektive styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse som utgör en rekommendation till aktieägarna inför beslutpunkterna på årsstämman om fastställande av bolagets resultaträkning och balansräkning, disposition av bolagets vinst samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna för revisorerna omfattar bland annat kontroll av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, frågor rörande värdering av poster i balansräkningen, uppföljningar av väsentliga redovisningsprocesser samt av styrning och ekonomisk kontroll.

10. ÖVRIGT

Riskanalys

CTTs verksamhet påverkas av ett antal risker som har effekter på CTTs resultat och finansiella styrka. Vid bedömning av CTTs framtida utveckling är det av vikt att bedöma möjligheter till resultattillväxt vägt mot riskerna. De riskfaktorer som har störst betydelse för CTTs framtida utveckling finns beskrivna i förvaltningsberättelsen i årsredovisningen under rubriken risker. CTTs ledning har som policy att beakta dessa riskers inflytande på beslut som fattas. CTT har ett mycket nära samarbete med bolagets revisorer

för att på ett tidigt stadium kunna identifiera risker. Revisorerna gör årligen en genomgång av de interna rutinerna för riskminimering vilken avrapporteras till styrelsen såväl skriftligen som muntligen.

Bolagsordning

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till bolagsstämma, ärendehan-ling under årsstämma och var stämma ska hållas.

Information och kommunikation

Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen, bokslutskom-munikén och delårsrapporterna, pressmeddelanden och bolagets hemsida, www.ctt.se.

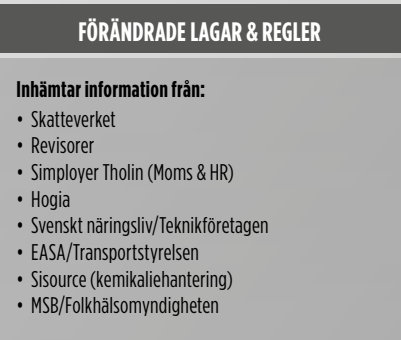
På hemsidan finns också finansiella rapporter och pressmeddelanden för de senaste åren samt information om bolagsstyrningen. Den interna infor-

mationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå i den av styrelsen fastlagda informationspolicyen.

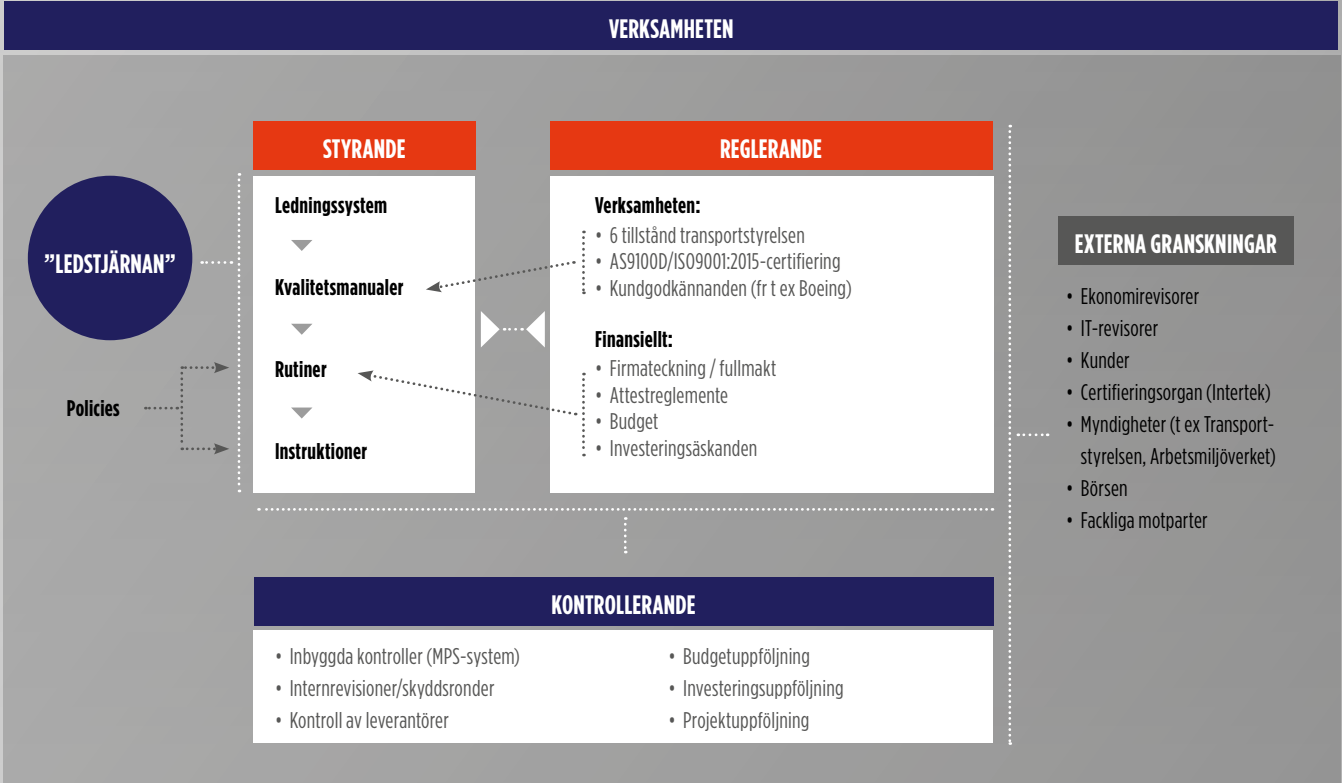
CTTs externa redovisningsmaterial och investerarrelationer (IR) skall präglas av öppenhet, tillförlitlighet, tillgänglighet och snabbhet. Kvalitet är ett ledord, men informationsutgivningen skall även vara kostnadseffektiv. Informationen skall möta de krav som marknadsplats och sedvänja kräver. Distributionen av pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutskommuniké samt övrig reglerad extern publik kommunikation, offentliggjord i enlighet med Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och EU:s marknadsmissbruksförordning, sker via Modular Finance AB. Genom deras försorg når informationen snabbt och samtidigt till börsen, finansinspektionen, media, banker, ratinginstitut, större aktieägare samt större kunder och leverantörer.



Den finansiella rapporteringen utgår från styrande policys som bryts ner i rutiner/instruktioner och därefter till konkreta arbetsdokument, där de båda senare även innehåller automatiska och/eller manuella kontroller för att löpande säkerställa korrekt handhavande och resultat. En bokslutstavla används för att samla alla moment och för att säkerställa helheten, att momenten utförs i rätt sekvens samt att löpande kontroller genomförs.



För att säkerställa efterlevnaden av gällande lagar och regler inhämtas regelbundet information från ett antal olika motparter som var och en innehar expertkunskap på sina respektive områden.



Internkontrollen för verksamheten utgår från styrande respektive reglerande element. De styrande elementen utgörs av ledningssystemet som bryts ner i kvalitetsmanualer, rutiner, instruktioner och policys. De reglerande elementen består dels av externa tillstånd/godkännanden, dels av interna av styrelsen beslutade regler och riktlinjer. För att säkerställa efterlevnaden av nämnda element finns ett antal kontrollerande interna aktiviteter och uppföljningar. Därtill genomför ett flertal av varandra oberoende externa parter regelbundna granskningar av verksamheten och ledningssystemets olika delar.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



TORBJÖRN JOHANSSON

VD, född 1958.
Utbildning: Civilingenjör maskinteknik Linköpings Tekniska Högskola. Elevin-
genjörutbildning på SAAB flygdivision
1982–1983.
Tidigare erfarenhet: Utvecklingsingenjör
på JAS39 Gripen, SAAB 1983–1988. Utveck-
lingsingenjör/chef EPI GmbH (nuvarande
Telair) i Bayern Tyskland 1988–1991.
Teknisk Chef Elektrometall GmbH i Bayern
Tyskland 1991–1996. Teknisk chef CTT
Systems AB 1996–1997. VD på CTT Systems
AB från 1997.
Antal aktier i CTT: 43 058 st.

MARKUS BERG

CFO, född 1980.
Utbildning: Civilekonom, magisterexa-
men i internationell ekonomi Södertörns
Högskola 2004.
Tidigare erfarenhet: Business Controller
SSAB Grovplåt 2004–2007, Controllerchef
SSAB Grovplåt 2007–2010, Chefscon-
troller SSAB Produktion EMEA 2010–2011,
Strategichef SSAB Oxelösund 2011–2014,
Chefscontroller Telia Fiber Business 2014–
2016, Ekonomichef Teracom AB 2016–2021.
CFO på CTT Systems AB från juli 2021.
Antal aktier i CTT: 1 500 st.

OLA HÄGGFELDT

Sales Director, född 1969
Utbildning: Civilingenjör, Kungliga
Tekniska Högskolan, 1994. Emerson
EmPowerment leadership program
2000–2001.
Tidigare erfarenhet: Scania (Develop-
ment Engineer) 1994–1995, Freuden-
berg (KAM Automotive) 1995–1997,
Siemens Components (KAM Automotive)
1997–2000, Emerson Network Power
(Director Nordic, GM M. East & N. Africa,
MD Europe) 2000–2009, Delta Electronics
(Director OEM's) 2009–2010, NorthStar
(Director EMEA, VP OEM's, VP SEA & China)
2010–2020 Sales Director på CTT Systems
AB från 2020.
Antal aktier i CTT: 3 729 st.

STEFAN HAMMAR

Production Director, född 1959.
Utbildning: Gymnasieingenjör maskintek-
nik 1983.
Tidigare erfarenhet: Konstruktion
Studsvik Energiteknik AB 1984–1990.
Enhetschef konstruktion, tillverkning,
el och elektronik Studsvik Nuclear AB
1990–2001. Konstruktionschef Studsvik
Nuclear AB 2001–2005. Konstruktions- och
laboratoriechef Studsvik Nuclear AB 2005.
Produktionschef på CTT Systems AB från
2006.
Antal aktier i CTT: 2 279 st.

PETER LANDQUIST

VP Senior Advisor Sales, född 1958.
Utbildning: Examen Industritekniskt
Gymnasium 1976.
Tidigare erfarenhet: Produktion och
konstruktion AB Nyge Aero 1986–1993.
Konstruktionschef CTT Systems AB
1993–1998. Teknisk chef 1998–2004.
Teknisk Försäljning 2004–2006. Efter-
marknadschef 2006–2011. Sälj, marknads
och eftermarknadschef 2011–2014. Avdel-
ningschef Sales and Marketing från 2015.
VP Senior Advisor Sales på CTT Systems
AB från 2020.
Antal aktier i CTT: 7 196 st.

TORLEIF NILSSON

Director of Engineering, född 1960.
Utbildning: Gymnasieingenjör maskintek-
nik 1980.
Tidigare erfarenhet: Beräkningsingenjör
hållfasthet på JAS39 Gripen, Saab AB,
1982–1998. Utnämnd till Försteingenjör
inom Hållfasthet Flygplanssystem 1990.
Sektionschef Systemhållfasthet inom
avdelning Vapenintegration & Struktur-
teknik, Saab Aerosystems 1999–2007.
Utvecklingschef på CTT Systems AB från
2007.
Antal aktier i CTT: 3 320 st.

TONY ROSENDAL

Head of Division CTT-Bribo, född 1967.
Utbildning: Examen Maskintekniskt
Gymnasium 1987.
Tidigare erfarenhet: Planering, inköp
och produktionschef Ogo AB 1988–2000.
Produktionschef Mönsterås Metall AB
2000–2008. VD Bribo Mekaniska AB
2008–2016. Divisionschef CTT-Bribo på CTT
Systems AB från 2017.
Antal aktier i CTT: 14 390 st.

MARIA WESTER

Director of Quality & HR, född 1966.
Utbildning: Gymnasieingenjör El-Te-
leteknik. Högskoleexamen i företags-
ekonomi på Örebro universitet. Studier i
kvalitetsteknik på MDH. Diplombildning i
personaladministration.
Tidigare erfarenhet: Projektledning/
försäljning Trade Motion 1988–1989,
teknisk/ekonomisk assistent Burndy AB/
FCI 1990–1995. Kvalitets- och personalchef
på Framatome Connectors Sweden AB
1995–1999. Kvalitetschef på CTT Systems
AB 1999–2005. Kvalitets- och personalchef
från 2005.
Antal aktier i CTT: 5 328 st.

STYRELSE



	TOMAS TORLÖF	PER FYRENIUS	ANNIKA DALSVALL		ANNA HÖJER	STEVEN BUESING	BJÖRN LENANDER
Funktion och födelseår	Ordförande, född 1967.	Styrelseledamot, född 1965.	Styrelseledamot, född 1958.		Styrelseledamot, född 1968.	Styrelseledamot, född 1974.	Styrelseledamot, född 1961.
Utbildning	Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan.	Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan.	Civilekonom, Uppsala Universitet.		Civilingenjör, Luleå Tekniska Universitet.	Masters of Business Administration från University of Iowa samt Auktoriserad revisor (Certified Public Accountant, CPA).	Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan.
Nationalitet/invalid	Svensk / 2013	Svensk / 2018	Svensk / 2013		Svensk / 2020	Amerikansk / 2018	Svensk / 2018
Övriga uppdrag	Styrelseledamot Trulscorn Förvaltning AB, Trulscorn Aktieförägar, Pelago Venture Partners AB, MZJ Holding AB. Styrelseledamot sedan 2013. Styrelseordförande sedan 2014.	Vice President Corporate Development, Toyota Material Handling Europe AB. Styrelseledamot i Toyota Material Handling Logistics Solutions AB. Styrelseledamot i CTT sedan 2018.	Head of Contracts Scandinavian Airlines System. Styrelseledamot i CTT sedan 2013.		VD Transdev Sverige. Styrelseledamot CTT sedan 2020.	VP & Controller på Collins Aerospace. Styrelseledamot sedan 2018.	VD Latour Industries AB. Styrelseordförande i Arilco Group AB, Densiq AB, LSAB Group AB, MS Group AB, Latour Future Solutions AB. Styrelseledamot i CTEK AB, Caljan A/S, VEGA Srl, Vimex Srl. Styrelseledamot sedan 2018.
Arbetslivserfarenhet och övrig information	Mer än 25 års erfarenhet av att starta och utveckla teknikbolag såsom aktiv ägare. Aktieägare i CTT sedan 1995. Näst största ägare 2001-2014. Största ägare sedan 2014.	Medlem i den europeiska ledningsgruppen för Toyota Material Handling med ansvar bl a för strategi. Tidigare VD för koncernens svenska marknadsbolag och dess förrinnan verksam inom dåvarande ITT Flygt. Mångårig operativ erfarenhet av t ex försäljning och eftermarknad.	Mångårig erfarenhet från flygindustrin inom upphandling och förhandlingsområdet.		Tidigare VD för svenska Bombardier. Lång och gedigen erfarenhet från flyg- och tågindustrin med ledningsbefattningar inom SAAB och Bombardier.	Tidigare vice VD och CFO för Interior Division på Collins Aerospace. Innan det vice VD och CFO för Avionics Division samt chef för Investor Relations på Rockwell Collins. Bred kunskap inom flygindustrin och finansiell styrning.	VD för Latour Industries AB. Mer än 25 års erfarenhet i ledande positioner inom internationell industri.
Närvaro ¹⁾ Styrelsemöten	9/9	9/9	9/9		9/9	9/9	7/9
Revisionsutskottsmöten			5/5		4/5		5/5
Oberoende förhållande till Bolaget och bolagsledningen	ja	ja	ja		ja	ja	ja
Större ägare	nej	ja	ja		ja	ja	ja
Ersättning och innehav ²⁾ Styrelsearvode	320 000	140 000	140 000		140 000	140 000	140 000
Utskottsarvode			55 000		30 000		30 000
Antal aktier i CTT	Äger genom Trulscorn Förvaltning 1 678 336 aktier i CTT.	Äger 1 090 st aktier i CTT.	Äger 250 st aktier i CTT.		Äger med närstående 1 737 st aktier i CTT.	Äger 400 st aktier CTT.	Äger med närstående 500 st aktier i CTT.

1) Närvaro avser möten under den period av 2021 som ledamöten varit invald i styrelsen/utskottet
2) Arvoden avser utfall under bokslutsåret, vilka beslutats på årsstämman 2020 respektive 2021



REVISOR
Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor, Grant Thornton Sweden AB.
Revisor i bolaget sedan 2018.

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

För räkenskapsåret 2021

Samtliga belopp i MSEK om inget annat anges

	sidan
NOT 1 Allmän information	73
NOT 2 Redovisnings- och värderingsprinciper	73
NOT 3 Nettoomsättning och övriga rörelseintäkter	76
NOT 4 Övriga externa kostnader och övriga rörelsekostnader	77
NOT 5 Personal	77
NOT 6 Skatt	79
NOT 7 Årets resultat	79
NOT 8 Resultat per aktie	79
NOT 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	79
NOT 10 Licenser	80
NOT 11 Övriga immateriella tillgångar	80
NOT 12 Byggnader och mark	80
NOT 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar	80
NOT 14 Inventarier, verktyg och installationer	80
NOT 15 Andelar i koncernföretag	81
NOT 16 Varulager	81
NOT 17 Kundfordringar	81
NOT 18 Finansiella tillgångar och skulder	81
NOT 19 Övriga fordringar	81
NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	81
NOT 21 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	82
NOT 22 Checkräkningskredit	82
NOT 23 Likvida medel	82
NOT 24 Eget kapital	82
NOT 25 Avsättningar	82
NOT 26 Löptider finansiella skulder	83
NOT 27 Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten	84
NOT 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	84
NOT 29 Transaktioner med närstående	84
NOT 30 Kapitalförvaltning och finansiell riskhantering	84
NOT 31 Händelser efter balansdagen	85
NOT 32 Förslag till vinstdisposition	85

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

CTT Systems AB (publ.), org.nr. 556430-7741, bildades 1991 och har sitt säte i Nyköping. CTT är ett Mid Cap-företag noterat hos Nasdaq Stockholm sedan mars 1999. CTTs huvudsakliga verksamhet innefattar utveckling, tillverkning och försäljning av utrustning som aktivt reglerar luftfuktigheten i flygplan.

Covid-19-pandemins påverkan på CTT

Covid-19-pandemin som drabbade världen under första kvartalet 2020 har fortsatt haft stor påverkan på resultat och kassaflöde 2021. Flygtrafiken har gradvis ökat under året, vilket lett till en återhämtning inom eftermarknaden. Men för OEM-produkterna kommer återhämtningen att ta längre tid och påverka även 2022 negativt. Flygindustrin står fortfarande inför utmaningar 2022 då pandemin inte är över och nya Covid-19-varianter kan komma, men bolagets bedömning är att flygbolag och flygin-dustrin fortsätter att återhämta sig allteftersom efterfrågan på flygresor återkommer. Därmed har CTT goda chanser till omsättningstillväxt.

Läs mer under respektive not för beskrivning av hur olika delar av CTTs ekonomis-ka utfall samt bedömningar/värderingar påverkats av Covid-19-pandemin. Noter med Covid-19-kommentarer:

Denna årsredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 mars 2022. Bolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 4 maj 2022.

- Not 3 Nettoomsättning och övriga rörelseintäkter,
- Not 5 Personal,
- Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten,
- Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar,
- Not 14 Inventarier, verktyg och installationer,
- Not 16 Varulager,
- Not 17 Kundfordringar,
- Not 25 Avsättningar,
- Not 30 Kapitalförvaltning och finansiell riskhantering samt
- Not 31 Händelser efter balansdagen.

NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med tillämpade regelverk och fortlevnadsprincipen

Bolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt enligt IFRS med de undantag och tillägg som anges i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 innebär att bolaget i årsredovisningen skall tillämpa samtliga av EU godkända utgivna standarder och uttalanden av IASB och IFRIC så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att bolaget bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

CTT Systems AB upprättar inte någon koncernredovisning eftersom dotterbolaget CTT Systems Inc. i USA är vilande och av ringa betydelse med följd att någon koncern-re-dovisning enligt ÅRL kap 7:3 a§ inte behöver upprättas.

Standarder, ändringar och tolkningar av redovisningsprinciper

Nya och uppdaterade standarder, ändringar samt tolkningar som tillämpas fr o m 2021
Vissa ändringar som trädde ikraft den 1 januari 2021 och som därför har börjat tillämpas i år har inte haft någon väsentlig påverkan på bolagets resultat och ställning.

Standarder, ändringar och tolkningar rörande befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft och som inte tillämpas i förtid av bolaget

Per dagen för godkännandet av dessa finansiella rapporter har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft per bokslutsdagen publicerats av IASB. Dessa har inte tillämpats i förtid av bolaget.

Styrelsen och verkställande direktören utgår ifrån att alla relevanta uttalanden kommer att införas i bolagets redovisningsprinciper när uttalandet träder i kraft. Nya standarder, ändringar och förtydliganden som inte tillämpas förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på bolagets finansiella rapporter.

Grund för rapportens upprättande

Tillgångar och skulder har värderats till historiska anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Att upprätta rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningarna.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

De poster i resultat- och balansräkningarna som väsentligen påverkas av företagsled-ningens bedömningar är intäkter från vinstavräkningsavtal (ingår i nettoomsättning, se not 3), varulager (not 16), garantiåtaganden (not 25) samt immateriella (not 9-11) och materiella anläggningstillgångar (not 12-14) där avskrivningsplanerna bygger på bedömningar av nyttjandeperioder. Se vidare nedan angående redovisningsprinciper avseende ovanstående poster.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning vid viss tidpunkt

Vid nyförsäljning och reservdelsförsäljning av bolagets produkter ingår det inte i bola-gets uppgifter att installera produkterna utan detta ombesörjs av kunderna. Intäkter

från nyförsäljning och reservdelförsäljning redovisas när CTTs prestationsåtagande uppfyllts och kontrollen av varan överförs till kunden, vilket är vid leverans av varan. Intäkter redovisas till det belopp CTT förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor till en kund, där transaktionspriset framgår av avtal med kund. CTT har inga rörliga ersättningsdelar i sina avtal med kund.

Transaktionspriset förfaller till betalning enligt överenskommelse med kund. CTTs betalningsvillkor gentemot kunder varierar mellan 30 och 90 dagar.

För försäljning av system till Private jet-flygplan och andra vinstavräkningsprojekt sker intäktsredovisning över tid, se nedan.

Intäktsredovisning över tid

Vid försäljning av system till Private jet-flygplan och andra vinstavräkningsprojekt löper utveckling, tillverkning och anpassning av systemen över en längre tidsperiod. Försäljning av systemen sker i princip uteslutande till fast pris och bolaget intäktsredovisar dessa uppdrag i takt med att arbetet utförs, det vill säga i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget.

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalsfordringar för vinstavräkningsavtal återspeglar den bästa uppskattningen av utfallet och graden av uppfyllande av prestationsåtaganden för varje avtal. Detta inkluderar en bedömning av vinsten i pågående kundavtal. När det gäller mer komplicerade uppdrag finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet, vilket också tas i beaktande vid intäktsredovisningen.

Transaktionspriset förfaller till betalning enligt överenskommelse med kund. CTTs betalningsvillkor gentemot kunder varierar mellan 30 och 90 dagar.

Fordringar, skulder och likvida medel i utländsk valuta

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Icke monetära tillgångar och skulder omräknas till valutakurs vid anskaffningstillfället. Bolaget gör sina inköp huvudsakligen i SEK och en mindre del i USD och europeiska valutor medan produkterna huvudsakligen säljs i USD och en mindre del i SEK och EUR.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet inkluderar alla utgifter som är hänförliga till tillverkningsprocessen samt lämplig andel av tillhörande tillverkningsomkostnader, baserat på normal kapacitet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först-in-först-ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade pris som varan kan säljas för enligt villkor som är normala i verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

Per varje balansdag görs en beräkning av nettoförsäljningsvärdet för varulagret varmed de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Segmentsredovisning

Den interna rapportering som styrelsen styr efter är på bolagets aggregerade nivå. För intäkternas fördelning och övrig segmentsinformation, se not 3.

Fordringar

Fordringar är efter individuell bedömning upptagna till belopp varmed de beräknas bli betalda.

Anläggningstillgångar

Egenupparbetade immateriella tillgångar utgörs av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. För dessa sker avskrivning på normalt 5 år från då tillgången tas i bruk. Pågående utveckling avseende aktivering av balanserade utvecklingskostnader gällande projekten Boeing 777X och New Zonal Dryer har ännu inte slutförts, varmed avskrivningar ej påbörjats. Planerad avskrivning för Boeing 777X är produktionsberoende under max 10 år. För New Zonal Dryer-projektet är den tänkta avskrivningen 10 år. Licenser utgörs av licens köpt för utvecklingsarbete och har skrivits av utifrån produktionstakt. Licensen blev till fullo avskriven under 2020 och har uttrangerats under 2021.

Materiella anläggningstillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inklusive utgifter för att få tillgången på plats och i skick för att kunna användas enligt intentionerna med investeringen. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och andra direkt hänförliga utgifter såsom utgifter för leverans, hantering, installation, montering, lagfarter och konsulttjänster. I anskaffningsvärdet för egen-tillverkade materiella anläggningstillgång ingår även indirekta tillverkningskostnader. Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Per varje balansdag görs en genomgång av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra användningen av tillgångarna.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt utifrån den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider har tillämpats.

Immateriella anläggningstillgångar	2021	2020
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5–10 år	5–10 år
Licenser	Produktionsberoende	
Övriga immateriella tillgångar	5–10 år	5–10 år

Licenser skrivs av utifrån leveranser, så kallad produktionsberoende avskrivning.

Materiella anläggningstillgångar	2021	2020
Byggnader	10–100 år	10–100 år
Markanläggningar	20–40 år	20–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–10 år	3–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år	3–10 år
- Inkl. Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 år	5 år
- Inkl. Datautrustning	3–5 år	3–5 år

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, där resultaten tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter redovisas som en tillgång i bolagets balansräkning. Detta förutsätter även att produkten förväntas bli tekniskt och kommersiellt gångbar och att CTT har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången.

Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförbara utgifter för att skapa, framställa och färdigställa tillgången för användning på det sätt som företagsledningen avsett som t ex utgifter för material och tjänster samt ersättning till anställda. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultatet som utvecklingskostnader när de uppkommer.

I bolagets balansräkning redovisas balanserade utgifter för utvecklingsarbeten upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar som immateriella anläggningstillgångar.

Avskrivning påbörjas i samband med den månad tillgång färdigställts och tas i bruk. Bolaget redovisar avsättning till fond för utvecklingsarbeten inom bundet eget kapital med samma belopp som aktiveras under året som immateriell anläggningstillgång avseende egna balanserade utvecklingsarbeten.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för bolagets anläggningstillgångar kontrolleras årsvis för att konstatera huruvida det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Redovisat värde testas minst en gång per år eller oftare om indikation på en värdenedgång har identifierats. Vid varje nedskrivningsprövning beräknas tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nedskrivning av tillgångar sker när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet.

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöde och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida kassaflöde och fastställande av en lämplig diskonteringsränta.

Leasing

Bolaget tillämpar undantaget i RFR 2 och redovisar leasingavgifterna som kostnad linjärt över leasingperioden. Nyttjanderätt och leasingskuld redovisas inte i balansräkningen. Leasingavtalen utgörs i huvudsak av förhyrda lokaler, datorer och bilar.

Avsättningar

Avsättningar för produktgarantier, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när bolaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse och det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas samt att beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar värderas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen.

Garantiåtaganden

Bolaget lämnar i normalfallet 36-48 månaders funktionsgaranti på sina produkter. Avsättningar för framtida garantiåtaganden beräknas på periodens försäljning. Avsättningens storlek är beräknad som 3 % av försäljningspriset på OEM-system till nya plattformar, 1 % på reservdelar och reparationer, 0 % på förbrukningsmaterial och viss del av försäljning utöver kärnverksamheten, samt 2 % på all annan försäljning. Avsättningens storlek är baserad på historiskt utfall av garantikostnader.

Lånekostnader

Lånekostnader vilka är direkt hänförliga till pågående investeringar i kvalificerade tillgångar aktiveras i balansräkningen. Under 2021, och ej heller under 2020, har några lån direkt hänförliga till investeringsprojekt upptagits varför någon aktivering ej har skett.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Ersättningar för pensioner efter anställning erläggs genom fortlöpande betalningar till externa motparter, vilka därmed tar över förpliktelserna mot de anställda. Inom CTT finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Företagets förpliktelser avseende avgifterna för både de avgiftsbestämda och de förmånsbestämda pensionsplanerna redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt pensionsrätten intjänas genom tjänstgöringen.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda (premiebestämda) pensionsplaner klassificeras planer där storleken på den anställdes pension beror på de avgifter (premier) som företaget betalar till planen och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Förmånsbestämda pensionsplaner

En förmånsbestämd pensionsplan innebär att den anställde garanteras en pension motsvarande en viss procentandel av lönen. Pensionsplanen enligt ITP2 tryggas genom en försäkring i Alecta och redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. CTT har inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättning i samband med uppsägningar av personal redovisas om företaget är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad den period när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för rörlig ersättning när CTT har en förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda.

Aktierelaterade ersättningar

CTT har inga utestående optioner eller pågående optionsprogram som möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget understigande det verkliga värdet.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt övriga fordringar (finansiella tillgångar).

På skuldsidan återfinns främst leverantörsskulder och låneskulder (finansiella skulder). En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instruments-avtalsmässiga villkor. Kundfordringar uppstår när varor har levererats och risken har övergått till kund. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del i finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del i finansiell skuld. Bolaget har enbart en kategori av finansiella tillgångar och skulder vilket är upplupet anskaffningsvärde. Poster som ingår i denna kategori är följande:

Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d v s efter avdrag för förväntade kreditförluster.

Övriga fordringar

Likvida medel

Likvida medel, motsvarande balansposten Kassa och bank, består av kontanter, disponibla tillgodohavanden och kortfristiga placeringar hos bank. De kortfristiga placeringarna kan lätt omvandlas till kända belopp av kontanter och är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändringar.

Andra finansiella skulder

CTTs låneskulder och leverantörsskulder tillhör denna kategori.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultatet eller om en underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital redovisas även tillhörande skatteeffekt mot eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

3 NETTOOMSÄTTNING OCH ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

NETTOOMSÄTTNING

CTT har valt att fördela nettoomsättningen på produktområdena Systemförsäljning, Reservdelar och underhåll samt Övrig varuförsäljning. Inom respektive produktområde delas omsättningen upp ytterligare, se nedan.

Nettoomsättningens fördelning på produktområden	2021	2020
Systemförsäljning		
OEM	24,7	83,2
Retrofit	7,6	4,7
Private jet	9,7	32,0
	42,0	119,9
Reservdelar och underhåll		
Eftermarknad	98,6	72,0
	98,6	72,0
Övrig varuförsäljning		
Försäljning utöver kärnverksamheten	10,7	8,9
	10,7	8,9
S:a	151,2	200,8

Nettoomsättningens geografiska fördelning	2021	2020
Sverige	11,4	11,9
USA	48,2	87,4
Danmark	53,5	44,0
Övriga världen	38,2	57,5
S:a	151,2	200,8

Under 2021 var 73 % (75) av CTTs totala försäljningsintäkter hänförliga till tre kunder, Boeing, CTTs kund för A350-programmet och vår största distributör till flygbolagen som stod för 29 % (39), 9% (14) respektive 36 % (22) av bolagets försäljningsintäkter. Noteras kan att intäkterna främst hänförs till leveranser till 787-programmet och att våra slutkunder i distributörsled är ett stort antal flygbolag. Övrig andel av försäljnings-intäkterna var fördelad på kunder som var och en stod för mindre än 10 % av bolagets försäljningsintäkter.

Balansposten ”Förskott från kunder” avser fyra avtalskunder och förväntas intäktsredovisas under 2022.

Av ingående värde 2021 på balansposten ”Upparbetad men ej fakturerad intäkt”, 8,3 MSEK, har 97 % fakturerats under 2021. Av ingående värde 2021 på balansposten ”Fakturerad men ej upparbetad intäkt”, 0,1 MSEK, har 100 % intäktsförts under 2021.

COVID-19 - påverkan på CTT:

Nettoomsättningen minskade med 25 % från 2020 till 2021. Minskningen beror främst på de effekter som pandemin Covid-19 haft på flygindustrin genom minskat resande. Minskningen var störst i början av året, främst på grund av att det första kvartalet 2020 inte påverkades av pandemin. OEM är det område som påverkats mest negativt. Där minskade försäljningen med 70 % till 25 MSEK (83). Eftermarkna-den har dock börjat återhämta sig och där har omsättningen ökat med 37 % till 99 MSEK (72). Flygindustrin står fortfarande inför utmaningar 2022 då pandemin inte är över och nya Covid-19-varianter kan komma, men bolagets bedömning är att flygbolag och flygindustrin fortsätter att återhämta sig allteftersom efterfrågan på flygresor återkommer. Därmed har CTT goda chanser till omsättningstillväxt.

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Övriga rörelsekostnader	2021	2020
Valutakursförluster	3,3	17,5
S:a	3,3	17,5

5 PERSONAL

	2021	2020
Medelantalet anställda		
Kvinnor	20	26
Män	56	67
Totalt	76	93
Styrelse		
Kvinnor	2	2
Män	4	4
Totalt	6	6
Företagsledning och VD		
Kvinnor	1	1
Män	8	8
Totalt	9	9

Personalkostnader (KSEK)	2021	2020
Löner och andra ersättningar		
Löner, arvoden och ersättningar	40 319	44 272
Pensionskostnader	5 514	4 946
Avsättning till vinstandelsstiftelse	1 219	2 780
S:a löner och andra ersättningar	47 053	51 998
Sociala kostnader		
Sociala kostnader (inkl. särskild löneskatt) på lö- ner, arvoden, ersättningar och pensionskostnader	14 098	14 484
Särskild löneskatt på avsättning till vinstandels- stiftelse	296	674
S:a sociala kostnader	14 393	15 159
Övriga personalkostnader	93	921
S:a personalkostnader	61 539	68 077

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter	2021	2020
Valutakursvinster	10,8	17,6
Jämförelsestörande poster ¹⁾	9,1	-
Engångsjustering av ersättning ²⁾	-	3,9
Övrigt	0,2	0,6
S:a	20,1	22,2

1) Jämförelsestörande poster från OEM-segmentet som har påverkat övriga rörelseintäkter positivt med 9,1 MSEK.
2) Engångsjustering av ersättning för sålda varor under tidigare perioder.

4 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Revisionskostnader

I posten Övriga externa kostnader ingår arvoden till revisor, se specifikation nedan.

Arvoden till revisor (KSEK)	2021	2020
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdrag	807	820
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	171	197
Skatterådgivning	69	38
S:a	1 047	1 055

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt sty-relsens och verkställande direktörens förvaltning, samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet.

Operationella leasingkostnader

I beloppet för Övriga externa kostnader ingår leasingavgifter med 6,2 MSEK (6,7), varav hyreskostnader för förhyrda lokaler uppgår till 4,3 MSEK (4,3) Totala återstående leasingavgifter uppgår till 19,6 MSEK (24,3), varav hyreskostnader för förhyrda lokaler uppgår till 17,0 MSEK (20,5). Dessa förfaller till betalning enligt nedan:

Leasingavgifter	2021	2020
Förfalloperiod:		
Inom 1 år	5,0	5,2
Senare än 1 år men inom 5 år	14,6	16,4
Senare än 5 år	-	2,7
S:a	19,6	24,3

Löner och andra ersättningar 2021 (KSEK)

	Styrelse- arvode	Revisions- utskotts- arvode	Övriga ersättningar till styrelsen	Grundlön	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensioner	Avsättning till vinstandels- stiftelse	S:a
<i>Styrelsens ordförande:</i>									
Tomas Torlöf	320	-	-	-	-	-	-	-	320
<i>Övriga styrelseledamöter:</i>									
Steven Buesing	140	-	-	-	-	-	-	-	140
Annika Dalsvall	140	55	-	-	-	-	-	-	195
Per Fyrenius	140	-	-	-	-	-	-	-	140
Anna Höjer	140	30	-	-	-	-	-	-	170
Björn Lenander	140	30	-	-	-	-	-	-	170
<i>Anställda:</i>									
VD	-	-	-	2 142	231	129	664	17	3 182
Övriga ledande befättningshavare	-	-	-	7 452	384	408	2 235	116	10 596
Övriga anställda	-	-	-	28 311	-	127	2 615	1 086	32 140
S:a	1 020	115	-	37 905	615	664	5 514	1 219	47 053

Löner och andra ersättningar 2020 (KSEK)

	Styrelse- arvode	Revisions- utskotts- arvode	Övriga ersättningar till styrelsen	Grundlön	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensioner	Avsättning till vinstandels- stiftelse	S:a
<i>Styrelsens ordförande:</i>									
Tomas Torlöf	320	-	-	-	-	-	-	-	320
<i>Övriga styrelseledamöter:</i>									
Steven Buesing	140	-	-	-	-	-	-	-	140
Annika Dalsvall	140	55	-	-	-	-	-	-	195
Per Fyrenius	140	-	-	-	-	-	-	-	140
Anna Höjer	105	23	-	-	-	-	-	-	128
Björn Lenander	140	30	-	-	-	-	-	-	170
Mats Lundin	70	8	-	-	-	-	-	-	78
<i>Anställda:</i>									
VD	-	-	-	1 884	510	129	551	30	3 105
Övriga ledande befättningshavare	-	-	-	6 007	851	350	1 803	222	9 233
Övriga anställda	-	-	-	33 277	-	93	2 592	2 527	38 490
S:a	1 055	115	-	41 168	1 361	573	4 946	2 780	51 998

Arvoden och ersättningar till styrelsens ledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Arvode utgår även för revisionsutskottsarbete.

Lön och andra ersättningar till VD

Ersättning till VD utgörs av grundlön, rörlig ersättning, förmåner, pensionsförsäkring och avsättning till vinstandelsstiftelse. VDs lön sätts av styrelsens ordförande efter förhandling med VD och godkänns därefter av styrelsen.

Löner och ersättningar till övriga ledande befättningshavare i bolaget

Övriga ledande befättningshavare utgörs av bolagets ledningsgrupp som per 2021-12-31 bestod av åtta personer (8).

Avtal om framtida pension

VD och CTT har båda rätt att påkalla pension för VD vid 65 års ålder. Pensionen är avgiftsbaserad och utöver betalda pensionspremier förekommer inte några ytterligare pensionsförpliktelser. Pensionen för övriga ledande befättningshavare är avgiftsba-

serad och följer ITP-planerna, alternativt omfattar avsättning i nivå med ITP. Utöver betalda pensionspremier förekommer inte några ytterligare pensionsförpliktelser. CTT har tecknat pensionsförsäkring för respektive person och CTTs skyldighet inskränker sig till betalning av avtalad premie under anställningstiden.

Uppsägning och avgångsvederlag

VD har avtal vilka medger avgångsvederlag om befättningshavaren får lämna sin tjänst på bolagets begäran. Avgångsvederlag inklusive uppsägningslön uppgår till två årslöner. För övriga ledande befättningshavare gäller avtalsenliga villkor.

Rörliga ersättningar och avsättning till vinstandelsstiftelse

De rörliga ersättningarna är maximerade och relaterade till presterat rörelseresultat och i vissa fall omsättning. Avsättning till vinstandelsstiftelse görs enligt enhetliga regler där samtliga anställda inklusive VD behandlas lika. Beloppet som avsätts till vinstandelsstiftelsen kan komma att ändras i samband med bolagets årsstämma. Totala beloppet för rörliga ersättningar har reserverats i bokslutet och utbetalas efter årsstämman. För de delar av de rörliga ersättningarna där villkoret för ersättningen är att CTT-aktier

ska förvärvas, ska mottagande part göra aktieförvärven under den närmast följande tiden efter årsstämman. Några övriga särskilda avtal om rörliga ersättningar utöver lön, bonusprogram, vinstandelsstiftelse, pensionsålder eller framtida pension till VD eller övriga ledande befättningshavare finns inte. Se tabell nedan för beloppsgränser kopplat till bonusprogram och vinstandelsstiftelse. Se bolagsstyrningsrapporten för ytterligare information.

Rörliga ersättningar och avsättning till vinstandelsstiftelse	VD	Övriga ledande befatt- ningshavare	Samtliga anställda
Maximal kostnad av bolagets resultat före skatt (%)	2,5	2,5	7,5
<i>(dock maximalt totalt 30 % av beslutad utdelning)</i>			
Maximal ersättning på individnivå (andel av årslön)	6/12	2/12	2/12
<i>(för vinstandelsstiftelsen gäller genom- snittlig månadslön för samtliga anställda som tak)</i>			

COVID-19 – påverkan på CTT:

CTT införde under 2020 ett kostnadsbesparingsprogram med dels minskning av antal anställda, dels förkortad arbetstid för personalen för att bemöta den minskade efterfrågan som följt av Covid-19-pandemin. Även 2021 har fortsatt påverkas av Covid-19, dels genom minskning av antal anställda, dels förkortad arbetstid för personalen under första halvåret.

NOT 6 SKATT

	2021	2020
Årets skatt		
Aktuell skatt	-3,7	-8,5
S:a	-3,7	-8,5
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	17,9	39,6
Skattekostnad 20,6 % (21,4)	-3,7	-8,5
Skatteeffekt av skattemässiga justeringar:		
Övriga skattemässiga justeringar	0,0	0,0
S:a	-3,7	-8,5

NOT 7 ÅRETS RESULTAT

	2021	2020
Årets resultat har påverkats av valutadifferenser enligt följande:		
Valutakursdifferens på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	7,5	0,1
Valutakursdifferens på fordringar och skulder av finansiell karaktär	-7,5	2,4
S:a	0,0	2,5

NOT 8 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie har beräknats som årets resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Det genomsnittliga antalet aktier var 12 529 443 (12 529 443). Eftersom det ej finns några utestående teckningsoptioner har någon utspädning ej beräknats.

NOT 9 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden		
Årets aktiverade utgifter	100,2	79,7
Nedskrivningar ¹⁾	8,4	20,5
	-4,3	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	104,4	100,2
Ingående avskrivningar		
Årets avskrivningar	-28,3	-27,1
	-1,0	-1,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29,3	-28,3
Utgående planenligt restvärde ²⁾		
	75,1	72,0

¹⁾ Jämförelsestörande poster från OEM-segmentet som har påverkat nedskrivningar negativt med 4,3 MSEK.		
²⁾ Restvärde specificerat per utvecklingsprojekt:		
Boeing 777X ³⁾	47,7	46,0
New Zonal Dryer ⁴⁾	15,6	1,5
Övriga	11,8	24,4
S:a	75,1	72,0

3) Avskrivning har ej påbörjats eftersom pågående utveckling ännu inte slutförts. Planerad avskrivningstid är produktionsberoende under max 10 år.

4) Avskrivning har ej påbörjats eftersom pågående utveckling ännu inte slutförts. Tänkt avskrivningstid är 10 år.

Årets aktiverade belopp om 8,4 MSEK (20,5) utgörs av utvecklingsarbeten främst kopplade till projekten New Zonal Dryer och Boeing 777X. Av ackumulerade anskaffningsvärden avser 63,3 MSEK (66,8) pågående utvecklingsprojekt. Utöver de balanserade utgifterna har även utgifter för test och utveckling löpande kostnadsförts med 3,8 MSEK (1,1).

COVID-19 – påverkan på CTT:

CTT har i nedskrivningsprövningen av de immateriella tillgångarna tagit Covid-19 i beaktande. Covid-19 har i vissa fall medfört att förväntade framtida kassaflöden skjutits lägre fram i tiden, men då nuvärdet fortfarande är väsentligt högre än värdet av den underliggande immateriella tillgången förväntas Covid-19 inte i någon större utsträckning påverka bolagets värdering av immateriella tillgångar.

NOT 10 LICENSER

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9,9	9,9
Utrangeringar	-9,9	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	9,9
Ingående avskrivningar	-9,9	-9,3
Årets avskrivningar	-	-0,6
Utrangeringar	9,9	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-9,9
Utgående planenligt restvärde	-	-

Under hösten 2013 ingicks ett licensavtal avseende utveckling av kontrollenheter till större Cair system med Nord Micro. Licenskostnaden uppgår till 10,0 MSEK. Avtalet innebar en förpliktelse att inom en 5-årsperiod köpa ett visst antal enheter och avskrivningar sker vid var leverans av enhet, s k produktionsberoende avskrivningsmetod. Under 2018 löpte licensavtalet ut och skulden till Nord Micro återbetalades till fullo. Licensen blev till fullo avskriven under 2020 och har utrangeras under 2021.

NOT 11 ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4,9	4,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4,9	4,9
Ingående avskrivningar	-3,8	-3,5
Årets avskrivningar	-0,3	-0,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4,1	-3,8
Utgående planenligt restvärde	0,8	1,1

NOT 12 BYGGNADER OCH MARK

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	30,8	30,7
Inköp	-	0,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30,8	30,8
Ingående avskrivningar	-4,4	-3,8
Årets avskrivningar	-0,6	-0,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5,0	-4,4
Utgående planenligt restvärde	25,7	26,4
Varav mark	0,4	0,4
Varav markanläggningar	1,1	1,1

NOT 13 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19,4	9,7
Inköp	0,1	9,7
Försäljningar/utrangeringar	-	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19,5	19,4
Ingående avskrivningar	-1,7	-0,9
Årets avskrivningar	-2,1	-0,9
Försäljningar/utrangeringar	-	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3,8	-1,7
Utgående planenligt restvärde	15,6	17,7

COVID-19 – påverkan på CTT:
En bedömning av om Covid-19 haft effekt på bolagets maskiner och andra tekniska anläggningar har gjorts. Utifrån denna bedömning förväntas Covid-19 inte ha någon påverkan på värdet av denna post.

NOT 14 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	48,9	45,6
Inköp	0,2	3,4
Försäljningar/utrangeringar	-	-0,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	49,0	48,9
Ingående avskrivningar	-39,3	-36,1
Årets avskrivningar	-3,1	-3,3
Försäljningar/utrangeringar	-	0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-42,3	-39,3
Utgående planenligt restvärde	6,7	9,6

COVID-19 – påverkan på CTT:
En bedömning av om Covid-19 haft effekt på bolagets inventarier, verktyg och installationer har gjorts. Utifrån denna bedömning förväntas Covid-19 inte ha någon påverkan på värdet av denna post.

NOT 15 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelarna nedan avser innehav i det vilande dotterbolaget CTT Systems Inc, USA.

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Utgående bokfört värde	0,0	0,0

NOT 16 VARULAGER

Av varulagrets totala värde på 100 MSEK (101) per 2021-12-31 har 1,1 MSEK (1,1) reserverats för inkurans. Årets kostnadsförda inkurans uppgick till 0,0 MSEK (-0,0).

COVID-19 – påverkan på CTT:
Vid bedömning av inkurans i varulagret har hänsyn tagits till den effekt som Covid-19 kan ha. Att CTT har produkter som inte åldras på kort eller medellång sikt, i kombination med långa kundavtal, särskilt inom OEM, bedöms lagervärdet inte ha påverkats negativt av den nedgång i flygindustrin som Covid-19 medfört.

NOT 17 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar utgörs till sin helhet av utestående fordringar på levererade varor till kund. Bolaget har bedömt kreditkvaliteten på sina fordringar utifrån kundens kreditvärdighet. Utifrån denna bedömning har reserveringar för osäkra kundfordringar per 2021-12-31 uppgått till 0,4 MSEK (0,1). Kundförluster under året uppgick till 0,3 MSEK (0,1).

	2021-12-31	2020-12-31
Åldersanalys för ej nedskrivna kundfordringar		
Ej förfallna	23,6	22,2
Mindre än 3 månader	8,4	15,9
3-6 månader	-	0,2
7-12 månader	2,0	0,1
Mer än 12 månader	4,7	0,4
S:a	38,7	38,8

COVID-19 – påverkan på CTT:
I undantagsfall har kunder begärt förlängd kredittid på sina leverantörsskulder till CTT. I några fall har CTT beviljat detta. Covid-19 förväntas inte i någon större utsträckning påverka bolagets värdering av kundfordringarna under 2022.

NOT 18 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Nedan presenteras bolagets finansiella tillgångar och skulder som ingår i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

	2021-12-31 Redovisat värde	2020-12-31 Redovisat värde
Finansiella tillgångar		
Kundfordringar		
Kundfordringar	38,7	38,8
Den maximala kreditrisken uppgår till det redovisade värdet	38,7	38,8
Likvida medel		
Likvida medel i SEK	38,2	18,4
Likvida medel i USD	11,1	3,2
S:a	49,3	21,6

	2021-12-31 Redovisat värde	2020-12-31 Redovisat värde
Finansiella skulder		
Andra finansiella skulder		
Leverantörsskulder	15,4	16,9
Skulder till kreditinstitut i USD	72,1	36,9
Övriga kortfristiga finansiella skulder	1,3	0,3
S:a	88,9	54,2

NOT 19 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Momsfordringar	1,8	1,9
Övrigt	0,2	1,1
S:a	2,0	3,1

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	1,1	1,1
Förutbetalda försäkringskostnader	0,3	0,3
Förutbetalda underhålls- och licensavgifter	1,0	1,3
Övrigt	1,3	1,5
S:a	3,7	4,2

NOT 21 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Fastighetsinteckningar och företagsinteckningar har lämnats som säkerhet för bolagets skulder till kreditinstitut inklusive beviljad checkräkningskredit. Några eventualförpliktelser finns ej gentemot externa parter.

	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter		
Fastighetsinteckningar	12,0	12,0
Företagsinteckningar	94,5	64,5
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

NOT 22 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2021-12-31	2020-12-31
Beviljad kredit (ej utnyttjad)	22,8	20,7

Bolagets checkräkningskredit utgörs av en beviljad kredit om 2 500 000 USD som omräknad till balansdagens kurs uppgår till 22 775 000 SEK.

NOT 23 LIKVIDA MEDEL

Posten likvida medel i kassaflödesanalysen motsvaras av balansposten Kassa och bank i balansräkningen.

NOT 24 EGET KAPITAL

Eget kapital består av bundet eget kapital och fritt eget kapital. Det bundna egna kapitalet utgörs av aktiekapital, reservfond och fond för utvecklingsutgifter. Det fria egna kapitalet utgörs av årets resultat samt balanserat resultat. I posten balanserat resultat ingår, förutom balanserat resultat, även en överkursfond.

Bundet eget kapital

Bundet eget kapital får inte användas till vinstutdelning.

- Aktiekapital

Aktiekapitalet i CTT uppgår till 12 529 443 SEK fördelat på 12 529 443 aktier, envar aktie med ett kvotvärde om 1 SEK. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Varje aktie berättigar till en röst.

- Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten för att senare användas till att täcka eventuella förluster.

- Fond för utvecklingsutgifter

Det belopp som aktiveras avseende egenupparbetade utvecklingsutgifter ska föras om från fritt eget kapital till fond för utvecklingsutgifter i bundet eget kapital. Fonden ska minskas i takt med att de aktiverade utgifterna skrivs av eller ned.

Fritt eget kapital

Fritt eget kapital utgörs tillsammans med årets resultat och balanserat resultat, även av en överkursfond. Fritt eget kapital är tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

- Överkursfond

Överkursfond uppkommer då en nyemission av aktier tecknas till överkurs. När det fastställda priset på de nya aktierna vid en nyemission är högre än det nominella värdet på de befintliga aktierna, tillförs den överstigande delen överkursfonden. Fram till år 2020 har överkursfonden varit en fri fond, vilket innebär att de avsättningar CTT gjort vid nyemissioner har tagits upp i en fri fond och ingått i fritt eget kapital. Fr o m 2021 har aktiebolagslagen uppdaterats med att överkursfonden antingen kan vara fri eller bunden, alternativt fördelas mellan dessa. Den resterande delen, som motsvarar det nominella värdet, tillförs posten aktiekapital (i bundet eget kapital).

- Balanserat resultat

Balanserat resultat utgörs av föregående års balanserade resultat.

Förändringar av eget kapital framgår av tabellen Förändring i eget kapital.

NOT 25 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för garantiåtaganden	2021-12-31	2020-12-31
Ingående avsättning	6,1	8,4
I anspråktaga belopp	-3,3	-4,6
Årets avsättning	1,0	2,3
Utgående avsättning	3,8	6,1

Avsättningen för garantiåtaganden förväntas utnyttjas under den kommande 4-årsperioden. Över längre tid gäller att i takt med en ökad försäljning och ökat antal system under garantiansvar kommer den utgående avsättningens storlek att öka.

COVID-19 - påverkan på CTT:

Den negativa effekt Covid-19 haft på flygtrafiken, och i förlängningen därmed även på CTTs omsättning, har resulterat i lägre avsättning under året vilket minskat utgående avsättning jämfört med föregående år. Bedömningen är dock att kvalitén på bolagets produkter är fortsatt hög och att nivåerna på både garantireserven och garantiavsättningen därmed är korrekta.

NOT 26 LÖPTIDER FINANSIELLA SKULDER

Per 31 december 2021 respektive 2020 har bolagets finansiella skulder avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) som kan sammanfattas enligt nedan.

Finansiella skulder per 2021-12-31 Förfaller till betalning enligt följande:	Inom 1 år	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	Senare än 5 år	S:a
Räntebärande finansiella skulder inkl. räntor							
<i>Räntebärande finansiella skulder</i>							
De räntebärande skulderna till kreditinstitut	1,4	6,5	32,8	31,5	-	-	72,1
S:a	1,4	6,5	32,8	31,5	-	-	72,1
Räntor på finansiella skulder							
Räntor	1,1	1,1	0,5	0,1	-	-	2,9
S:a	1,1	1,1	0,5	0,1	-	-	2,9
S:a räntebärande finansiella skulder inkl. räntor	2,5	7,6	33,3	31,7	-	-	75,1
Icke räntebärande finansiella skulder							
Leverantörsskulder	15,4	-	-	-	-	-	15,4
Övriga skulder, del av	1,3	-	-	-	-	-	1,3
S:a icke räntebärande finansiella skulder	16,7	-	-	-	-	-	16,7
S:a finansiella skulder	19,2	7,6	33,3	31,7	-	-	91,8

Finansiella skulder per 2020-12-31 Förfaller till betalning enligt följande:	Inom 1 år	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	Senare än 5 år	S:a
Räntebärande finansiella skulder inkl. räntor							
<i>Räntebärande finansiella skulder</i>							
De räntebärande skulderna till kreditinstitut	1,2	29,8	5,9	-	-	-	36,9
S:a	1,2	29,8	5,9	-	-	-	36,9
Räntor på finansiella skulder							
Räntor	0,7	0,3	0,1	-	-	-	1,1
S:a	0,7	0,3	0,1	-	-	-	1,1
S:a räntebärande finansiella skulder inkl. räntor	1,9	30,1	6,0	-	-	-	38,0
Icke räntebärande finansiella skulder							
Leverantörsskulder	16,9	-	-	-	-	-	16,9
Övriga skulder, del av	0,3	-	-	-	-	-	0,3
S:a icke räntebärande finansiella skulder	17,3	-	-	-	-	-	17,3
S:a finansiella skulder	19,2	30,1	6,0	-	-	-	55,2

Skulderna till kreditinstitut löper med rörlig ränta och kvartalsvisa ränteförfallodagar. Redovisade belopp motsvarar det verkliga värdet. För lån i utländsk valuta har gällande valutakurs per bokslutsdagen använts.

NOT 27 AVSTÄMNING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	2020–12-31	Kassaflöden		Icke kassaflödespåverkande förändringar	2021-12-31
		Nya lån	Amortering		
Skulder till kreditinstitut	36,9	29,7	-1,3	6,8	72,1
S:a skulder härrörande från finansieringsverksamheten	36,9	29,7	-1,3	6,8	72,1

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	2,3	5,2
Semesterlöneskuld	5,2	5,5
Upplupna sociala avgifter	1,6	1,7
Upplupen särskild löneskatt	1,3	1,2
Upplupen provision och royalty	0,1	0,3
Fakturerade underhållsavtal	0,1	0,1
Övrigt	1,5	2,3
S:a	12,1	16,3

NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under räkenskapsåret har inköp för 0,0 MSEK (0,1) gjorts från StegoPlast AB hänförligt till produktionsmaterial. Per 2021-12-31 fanns det inga skulder till närstående (samma som fg år).

I den mån transaktioner och överenskommelser om tjänster med närstående träffas, sker dessa alltid på marknadsmässiga villkor.

NOT 30 KAPITALFÖRVALTNING OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Det övergripande målet för bolagets finansfunktion gällande kapitalförvaltningen är att säkerställa bolagets förmåga att fortsätta verksamheten, att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av verksamheten samt att tillhandahålla en säker medelsförvaltning med marknadsmässig avkastning på placerade medel. Det övergripande målet för den finansiella riskhanteringen är att minimera riskerna för negativ påverkan på bolagets resultat. Härav följer att finansiella investeringar skall ske med en låg riskprofil. Vid större riskexponeringar, exempelvis för valutakursdifferenser, kan säkring tillämpas. Då bolaget per 2021-12-31 inte har några utestående terminssäkringar har terminskontrakt avseende framtida kassaflöden inte prognostiserats.

Nedan beskrivs bolagets bedömda riskexponering med åtföljande riskhantering.

Marknadsrisker

Valutarisker

Bolagets verksamhet bedrivs huvudsakligen i Sverige men är genom sin internationella försäljning utsatt för valutafluktuationer. Inköp görs huvudsakligen i SEK även om en del av främst inköp av produktionsmaterial köps i USD. Produkterna säljs nästan uteslutande i USD med endast en liten andel av försäljningen i SEK och EUR. Bolagets skulder till kreditinstitut i USD uppgick per balansdagen till 7,9 MUSD. Checkräkningskrediten i USD var inte utnyttjad. En högre USD-kurs på balansdagen med +10 % skulle ha medfört en negativ påverkan på resultat efter finansnetto med cirka -800 KUSD. Se även förvaltningsberättelsen under rubrik Finansiella risker. För påverkan på rörelseresultatet, se not 7.

Ränterisker

Bolagets ränterisker avser i förekommande fall värdet på innehav av räntebärande värdepapper samt bolagets finansiering hos kreditinstitut. Bolagets finansiering hos kreditinstitut löper för närvarande med rörlig ränta. Innehav av räntebärande värdepapper skall alltid avse papper med hög likviditet vilka snabbt kan avyttras. Bolagets skulder till kreditinstitut är i USD och uppgick per balansdagen till 7,9 MUSD. En procentenhet högre ränta skulle innebära ökade räntekostnader med cirka 80 KUSD på årsbasis.

Prisrisker

Bolagets finansiella instrument per 2021-12-31 varierar inte p g a förändringar i marknadspriser. Bolagets lager av råvaror och förnödenheter samt färdiga varor är inte exponerat för någon väsentlig prisrisk. Sanktionerna mot Ryssland påverkar inte CTTs råvarupriser väsentligt.

Kreditrisker

Bolagets kreditrisker är främst knutna till kundfordringarna. Tack vare de täta kontakter som bolaget har med presumtiva kunder före leverans kan en välgrundad kreditbedömning göras före leverans vilken också fortsätter som en löpande bevakning av pågående kundrelationer. Försäljningsområdena Retrofit och Private jet bedöms ha högre kreditrisk än övriga försäljningsområden. För dessa områden tecknar CTT kreditriskförsäkring i de fall det är möjligt. En helt dominerande del av kundfordringar utöver Retrofit och Private jet avser Boeing, CTTs kund för A350-programmet samt vår största distributör till flygbolagen, alla vilka CTT har en långtgående och nära relation med.

Finansieringsrisker

Bolagets finansiering bygger på starka långsiktiga ägare samt en god relation med företagets bank. På balansdagen fanns en säkerställd bankfinansiering om sammanlagt 125 MSEK (119) varav 72 MSEK (37) var utnyttjad. Förändringen från föregående år består dels av upptagande av nytt lån, dels av en ökning till följd av en svagare SEK mot USD i slutet av året eftersom bankfinansieringen sker i USD. Gentemot företagets bank finns en utställd kovenant som specificerar hanteringen av immateriella rättigheter, en soliditet om minst 30 %, upptagande av nya finansiella skulder, lämnandet av säkerheter samt informationsplikt. För majoriteten av den outnyttjade delen av bankfinansieringen finns därutöver en utställd kovenant som även specificerar en rörelsemarginal om minst 10 % över de senaste fyra kvartalen. CTT uppfyllde kovenanterna med god marginal vid årets utgång.

COVID-19 - påverkan på CTT:

Under 2021 påverkades inte CTTs möjlighet till extern finansiering av effekterna som Covid-19-pandemin medfört.

NOT 31 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

CTT har stoppat alla leveranser till Ryssland. Under 2021 var Rysslands andel av nettoomsättningen 4 %, främst från Retrofit-området. CTT har inga anställda eller leverantörer i Ryssland, Belarus eller Ukraina.

COVID-19 - påverkan på CTT:

2022: Covid-19-pandemin kommer fortsatt att påverka CTT. I synnerhet bolagets OEM-intäkter som även under 2022 kommer att påverkas negativt av låg produktionstakt, främst för Boeing 787.

Styrelsen bedömer att utdelningen till aktieägarna med föreslaget belopp är försvarligt med hänsyn till de krav på bolaget som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, och möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat.

NOT 32 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsens förslag till vinstdisposition	SEK
Vinstmedel till förfogande:	
Balanserade vinstmedel	83 354 720
Överkursfond	28 856 978
Årets vinst	14 165 286
S:a	126 376 984
Utdelning till aktieägarna med 0,79 SEK per aktie (12 529 443 aktier)	9 898 260
Balanseras i ny räkning	116 478 724
S:a	126 376 984

Under 2021 utbetalade CTT en utdelning på 21 801 KSEK (50 744) till aktieägarna. Detta motsvarar en utdelning på 1,74 SEK per aktie (4,05).

Under 2022 föreslår styrelsen en utdelning på 9 898 KSEK (0,79 SEK per aktie). I och med att CTTs utdelning måste godkännas av bolagsstämman, redovisas ingen skuld i detta avseende i bolagets finansiella rapporter för 2021. Inkomstskatten väntas inte bli påverkad för CTT till följd av denna transaktion.

Nyköping 2022-03-30

Tomas Torlöf
Ordförande

Steven Buesing
Styrelseledamot

Annika Dalsvall
Styrelseledamot

Per Fyrenius
Styrelseledamot

Anna Höjer
Styrelseledamot

Björn Lenander
Styrelseledamot

Torbjörn Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 2022-03-30
Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i CTT Systems AB (publ.)
Org.nr. 556430–7741

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för CTT Systems AB (publ.) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–71. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 40–85 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av CTT Systems AB (publ.)s finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessa finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–71. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till bolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet ”Revisorns ansvar”. Vi är oberoende i förhållande till bolaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen för den aktuella perioden.

Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning av varuleveranser

Intäkterna från nyförsäljning och reservdelsförsäljning av produkter redovisas när prestationsåtagande har uppfyllts och kontroll av varan har övergått till kunden vid viss tidpunkt, vilket är vid leverans av varan. Intäkter för dessa varuleveranser står för större delen av intäkterna i bolaget och vi har därmed bedömt att intäktsredovisningen för varuleveranser är ett särskilt betydelsefullt område för vår revision.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 3 samt redovisnings- och värderingsprinciper i not 2 i årsredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del av vår revision avseende intäktsredovisning av varuleveranser har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genomgång, utvärdering och test av den interna kontrollen för att intäktsredovisning av varuleveranser sker i rätt tid och med korrekt belopp.
- Dataanalyser avseende fullständighet i redovisade utleveranser samt avklipp granskning och analytiska granskningsåtgärder.
- Granskning av värderingen av bolagets kundfordringar för redovisade intäkter per bokslutsdagen.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–39 och 90–93. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 som kommer att avgas efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida års-redovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CTT Systems AB (publ.) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet ”Revisorns ansvar”. Vi är oberoende i förhållande till CTT Systems AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande om ESEF-rapporten

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden för CTT Systems AB (publ) för år 2021. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Granskning av det enhetliga elektroniska rapporteringsformatet (Esef) för årsredovisningar och koncernredovisningar för företag med värdepapper som är noterade på reglerade marknader inom EU. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till CTT Systems AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför vår granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Grant Thornton Sweden AB utsågs till CTT Systems AB (publ.) revisorer av bolagsstämman den 5 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan före 1994.

Stockholm den 30 mars 2022

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

ORDLISTA

ACJ	Airbus Corporate Jet
ATP	Acceptance Test Procedure
BBJ	Boeing Business jet, ursprungligen baserat på Boeing 737 men numera även andra modeller
BFE	Buyer Furnished Equipment. Valbar utrustning tillhandahållet av kunden/flygbolaget för montering under flygplanets tillverkning
Business class	Kabinsektion för affärsresenärer
Business jet	Jetflygplan konfigurerat enbart för affärsresenärer
CAGR	Compact Aggregated Growth Rate, den genomsnittliga årliga tillväxten under en viss tidspunkt uttryckt i %
C-check	Det årliga underhållet på ett flygplan
Checktid	Cirka en vecka med ungefär 12-18 månaders mellanrum
Completion Center	”Flygplansverkstad” – modifierar, specialinreder VIP-flygplan
Crew rest areas/bunks	Besättningens viloutrymmen, mycket litet rum med sängar
CRJ	Canadair Regional Jet
D-check	En genomgripande inspektion, underhåll och reparation av flygplanskropp, system och (strukturcheck) komponenter. Utförs med fyra till åtta års mellanrum beroende på flygplanstyp. Checktid cirka en månad
EASA	European Aviation Safety Agency, det Europeiska luftfartsverket
EB	Engineering Bulletin
FAA	Federal Aviation Administration, det Amerikanska luftfartsverket
Flag carrier	Nationellt flygbolag t ex SAS (Sverige) eller Lufthansa (Tyskland)
Flight deck	Cockpit, piloternas arbetsplats
Hub	Större flygplats med matartrafik till/från mindre flygplatser
IP	Initial Provisioning, reservdelsleveranser till kunder (flygbolag) på t ex Boeing 787 inför leverans av planet
IR	Investor relations
Launch Customer	Förstkund på nytt flygplanssystem
Long haul flights	Långdistansflygningar
Narrow-body	Flygplan med smal kropp, endast en mittgång (t ex Boeing 737)
OEM	Original Equipment Manufacturer. När system utvecklas specifikt för en flygplanstillverkare och sedan säljs vidare av flygplanstillverkaren
Pad	Utbytbar fuktdyna av glasfiberstruktur med specialutformade luftkanaler till CTTs luftfuktare
Pax	Passagerare
Pax density	Passagerartäthet, andel utnyttjande platser av tillgängliga i planet
Private jet	Samlingsnamn för VIP + Business jet
Regional Jet	Jetdrivna passagerarplan som tar mellan 30 och 100 passagerare på kortare distanser
Retrofit	Montering av utrustning i flygplan efter att de har levererats från tillverkaren (Boeing och Airbus) till flygbolaget
SFE	Supplier Furnished Equipment. Valbar utrustning tillhandahållet av flygplanstillverkaren för montering under flygplanets tillverkning
Short haul	Kortdistansflygningar
STC	Supplement Type Certificate – certifikat som intygar att ett system är godkänt ur luftvärdighetssynpunkt av luftfartsmyndighet (EASA, FAA)
TC	Typcertifikat som visar ett flygplans godkända grundkonfiguration
Test rigg	”Prov rigg” för tester av luftfuktare eller Zonal Dryer i laboratoriemiljö
Wide-body	Flygplan med bred kropp, två gångar (t ex A350, A380 och Boeing 787)
VIP	Aircraft Private jet-flygplan eller Corporate Jet med exklusiv inredning

AKTIEÄGARINFORMATION

Årsstämma

Årsstämman äger rum onsdagen den 4 maj 2022 kl. 17.00 i bolagets lokaler, Brukslagarvägen 5, Nyköping.

Aktieägare som vill delta i stämman på plats eller genom poströstning ska:

- vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 26 april 2022
- anmäla sitt deltagande till CTT senast den 28 april 2022, om deltagande på plats eller genom att avge sin poströst enligt instruktionerna i kallelsen

För ytterligare information, se <https://www.ctt.se/investors/corporate-governance/annual-general-meeting/>

Valberedning

Valberedningen har till uppgift att förbereda val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, val av revisor, val av ordförande vid bolagsstämma, arvodesfrågor och därtill hörande frågor. Inför årsstämman 2022 utgörs valberedningen av Patrik Jönsson (SEB Investment Management), Steven Buesing (Collins Aerospace, Inc), Jonathan Schönbäck (ODIN fonder) samt Tomas Torlöf (Trulskom Förvaltning AB) som ordförande.

Utdelning

Som avstämningsdag för utdelning föreslås fredagen den 6 maj 2022. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att sändas ut genom Euroclear Sweden AB onsdagen den 11 maj 2022.

Aktieägarinformation

För ytterligare information vänligen kontakta Markus Berg, CFO, på tel. 0155-20 59 05 eller via mejl markus.berg@ctt.se

För mer information se: **www.ctt.se**

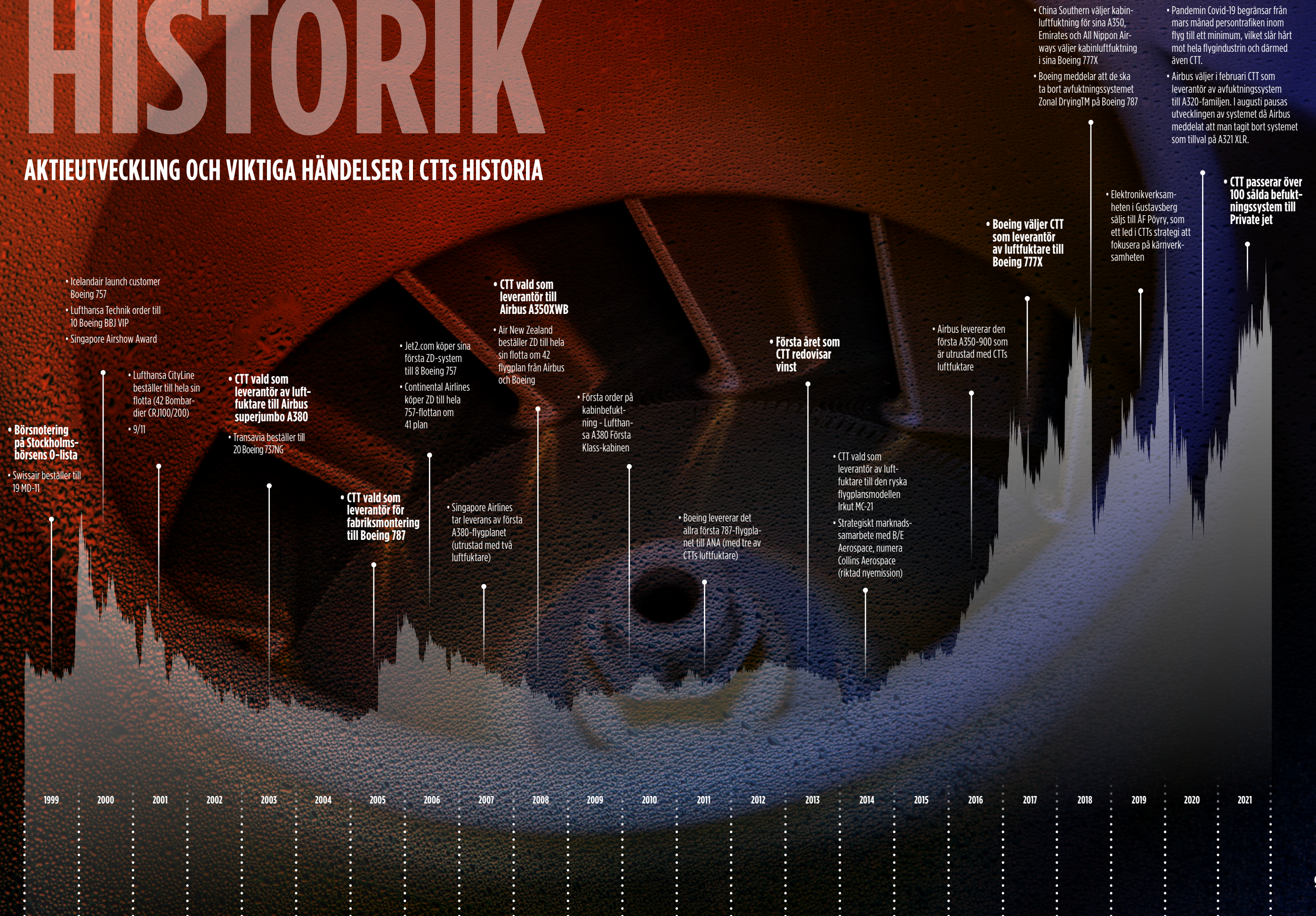
Aktieägare som önskar en tryckt årsredovisning

De aktieägare som vill ha en tryckt årsredovisning kommande år anmäler det genom att skicka ett mejl till ctt@strd.se eller ringa till 08-779 96 00. Önskas ett tryckt exemplar av denna årsredovisning anmäls detta genom att skicka ett mejl till info@ctt.se.

FINANSIELL KALENDER	
Delårsrapport jan–mar	29 april 2022
Delårsrapport apr–jun	22 juli 2022
Delårsrapport jul–sep	28 oktober 2022
Bokslutskommuniké 2022	7 februari 2023

HISTORIK

AKTIEUTVECKLING OCH VIKTIGA HÄNDELSER I CTTs HISTORIA





CTT Systems AB

Brukslagarvägen 5, Box 1042, SE-611 29 NYKÖPING

Org.nr. 556430-7741

+46 (0) 155 20 59 00

info@ctt.se