

**STYRETS FORSLAG TIL BESLUTNINGER -
ORDINÆR GENERALFORSAMLING 2026**

Til sak 1 - Valg av møteleder og person til å undertegne protokollen sammen med møtelederen

Styret foreslår at Tore Tønseth velges som møteleder, og at Trond Håkon Schaug-Pettersen velges til å undertegne protokollen.

Til sak 2 - Godkjenning av innkalling og dagsorden

Styret foreslår at generalforsamlingen godkjenner innkallingen og dagsordenen.

Til sak 3 - Godkjenning av årsregnskapet og styrets beretning for regnskapsåret 2025

Styrets forslag til årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025, samt revisors beretning, er inntatt i årsrapporten som er lagt ut på Selskapets hjemmeside www.salmonevolution.no.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

«Årsregnskapet og årsberetningen for Salmon Evolution ASA og konsernet for regnskapsåret 2025 godkjennes.»

Til sak 4 - Behandling av styrets redegjørelse for foretaksstyring (ingen avstemning)

Generalforsamlingen behandler styrets redegjørelse for foretaksstyring. Det er ingen avstemning under dette punktet.

**THE BOARD OF DIRECTORS' PROPOSED
RESOLUTIONS - ANNUAL GENERAL MEETING
2026**

To item 1 - Appointment of chair of the meeting and person to sign the minutes together with the chair

The board of directors proposes that Tore Tønseth is elected as chairman of the meeting and that Trond Håkon Schaug-Pettersen is elected to co-sign the minutes.

To item 2 - Approval of the notice and agenda

The board of directors proposes that the notice and the agenda are approved.

To item 3 - Approval of the annual accounts and the board of directors' report for the financial year 2025

The board of directors' proposal for annual accounts and the board of directors' report for the financial year 2025, including the auditor's report, are included in the annual report, which is available at the Company's website, www.salmonevolution.no.

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

«The annual accounts and annual report for Salmon Evolution ASA and the group for the financial year 2025 are approved.»

To item 4 - Consideration of the board of directors' statement on corporate governance (no voting)

The general meeting considers the board of directors' statement on Corporate Governance. There is no voting under this agenda item.

Til sak 5 - Rådgivende avstemning over styrets rapport om godtgjørelse til styret og ledende ansatte for 2025

I henhold til allmennaksjeloven § 6-16b har styret utarbeidet en rapport om lønn og annen godtgjørelse til Selskapets styret og ledende ansatte for 2025. Rapporten er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside og er gjenstand for rådgivende avstemning.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

«Generalforsamlingen slutter seg til styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til styret og ledende ansatte for 2025.»

Til sak 6 - Valg av styremedlemmer og varamedlem

Valgkomiteens anbefalinger er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside.

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Tore Tønseth gjenvelges som styremedlem for en periode på to år frem til ordinær generalforsamling i 2028. Styret skal heretter bestå av følgende personer:

- Tore Tønseth (leder),
- Jan Emil Johannessen,
- Vibecke Bondø,
- Peder Stette,
- Anne Breiby.

To item 5 - Advisory vote on the report on salary and other remuneration to the executive management and the board of directors of the Company for 2025

In accordance with Section 6-16b of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the board of directors has prepared a report on salary and other remuneration to the board and executive management of the Company for the year 2025. The report is made available at the Company's website and is subject to the shareholder's advisory vote.

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

«The general meeting endorses the report on salary and other remuneration to the board and executive management for 2025.»

To item 6 - Election of members to the board of directors and alternate board member

The recommendations from the nomination committee are made available at the Company's website.

The Nomination Committee proposes that the General Meeting passes the following resolution:

"Tore Tønseth is re-elected as board member for a period of two years until the annual general meeting in 2028. The board shall hereinafter comprise the following persons:

- Tore Tønseth (chair),
- Jan Emil Johannessen,
- Vibecke Bondø,
- Peder Stette,
- Anne Breiby.

I tillegg velges følgende som varamedlemmer i denne rekkefølgen for en periode på to år frem til ordinær generalforsamling i 2028:

1. Ingvild Vartdal
2. Erik Valen
3. Eunhong Min"

Til sak 7 - Valg av medlemmer til valgkomiteen

Valgkomiteens anbefalinger er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside.

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Trond Svinø gjenvelges som medlem av Valgkomiteen for to nye år frem til ordinær generalforsamling i 2028. Valgkomiteen skal heretter bestå av følgende personer:

- Frode Håkon Kjølås (leder),
- Berit Rogne, og
- Trond Svinø."

Til sak 8 - Fastsettelse av godtgjørelse til styret og revisjonskomiteen

Valgkomiteens anbefalinger er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside.

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner følgende honorarer til medlemmer av styret fra den ordinære generalforsamlingen i 2025 og frem til ordinær generalforsamling i 2026:

In addition, the following are elected as deputy members in the following order for a period of two years until the annual general meeting in 2028:

1. Ingvild Vartdal
2. Erik Valen
3. Eunhong Min"

To item 7 - Election of members to the nomination committee

The recommendations from the nomination committee are made available at the Company's website.

The Nomination Committee proposes that the General Meeting passes the following resolution:

"Trond Svinø is re-elected as a member of the nomination committee for a period of two years until the annual general meeting in 2028. The nomination committee shall henceforth consist of the following persons:

- Frode Håkon Kjølås (chair),
- Berit Rogne, and
- Trond Svinø."

To item 8 - Determination of remuneration to the board of directors and the audit committee

The recommendations from the nomination committee are made available at the Company's website.

The Nomination Committee proposes that the General Meeting passes the following resolution:

«The general meeting approves the following remuneration of the board from the annual general meeting in 2025 and up until the annual general meeting in 2026:

Styrets leder: NOK 600 000

Ordinære styremedlemmer: NOK 300 000

Tillegg for:

Leder av revisjonsutvalget: NOK 210 000

Medlem av revisjonsutvalget: NOK 150 000.»

Varamedlemmer: NOK 30 000 per møtedeltakelse."

Til sak 9 - Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomiteen

Valgkomiteens anbefalinger er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside.

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner følgende honorarer til medlemmer av valgkomitéen fra den ordinære generalforsamlingen i 2025 og frem til ordinær generalforsamling i 2026:

Komiteens leder: NOK 90 000

Ordinære komitémedlemmer: NOK 62 500.»

Til sak 10 - Fastsettelse av godtgjørelse til revisor

Påløpte honorarer til revisor for 2025 utgjør totalt NOK 1 724 000, hvorav NOK 1 603 000 er relatert til ordinær lovpålagt revisjon og NOK 121 000 er relatert til andre tjenester.

The Chair of the board: NOK 600,000

Ordinary board members: NOK 300,000

Additional fees:

The Chair of the audit committee: NOK 210,000

Members of the audit committee: NOK 150,000.»

Deputy members: NOK 30,000 per meeting attended."

To item 9 - Determination of remuneration to the nomination committee

The recommendations from the nomination committee are made available at the Company's website.

The Nomination Committee proposes that the General Meeting passes the following resolution:

«The general meeting approves the following remuneration to members of the nomination committee from the annual general meeting in 2025 and up until the annual general meeting in 2026:

Committee leader: NOK 90,000

Ordinary committee members: NOK 62,500.»

To item 10 - Determination of remuneration to the auditor

Accrued fees to the auditor for 2025 amount to NOK 1,724,000 for the Company, whereof NOK 1,603,000 is related to the statutory audit and NOK 121,000 is related to other services.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

«*Godtgjørelse til revisor på NOK 1 603 000 for lovpålagt revisjon av selskapets årsregnskap for 2025 godkjennes.*»

Til sak 11 - Styrefullmakt til kapitalforhøyelse i forbindelse med Selskapets insentivprogrammer

Styret har i dag en fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i forbindelse med Selskapets insentivprogrammer. Styret foreslår at generalforsamlingen fornyer denne fullmakten til å utstede nye aksjer, med samlet pålydende verdi tilsvarende 3,5 % av aksjekapitalen frem til ordinær generalforsamling i 2027.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 969 506.*
2. *Fullmakten gjelder frem til det tidligste tidspunktet av Selskapets ordinære generalforsamling i 2027 og 30. juni 2027.*
3. *Aksjeeiernes fortrinnsrett i henhold til allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes.*
4. *Fullmakten kan bare benyttes til kapitalforhøyelse i forbindelse med konsernets insentivprogrammer.*
5. *Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i annet enn penger og med rett til å pådra selskapet særlige forpliktelser, samt beslutning om fusjon og fisjon, jf. allmennaksjeloven § 13-5 og § 14-6 (2). Fullmakten kan benyttes i situasjoner som beskrevet i verdipapirhandelloven § 6-17.*

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

«*The remuneration to the auditor of NOK 1,603,000 for the audit of the Company's 2025 annual accounts is approved.*»

To item 11 - Board authorisation to increase the share capital in connection with the Company's incentive programmes

The board of directors currently has an authorisation to increase the Company's share capital in connection with the Company's incentive programmes. The board of directors proposes that the general meeting renew such authorisation to issue new shares, with a total nominal value corresponding to 3.5% of the share capital until the annual general meeting in 2027.

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

1. *The board of directors is granted an authorisation to increase the share capital by up to NOK 969,506.*
2. *The authorisation is valid until the earlier of the Company's annual general meeting in 2027 and 30 June 2027.*
3. *The shareholders' preferential right pursuant to the Public Limited Companies Act § 10-4 may be deviated from.*
4. *The authorisation can only be used to issue new shares in connection with the group's incentive programmes.*
5. *The authorisation comprises capital increases against non-cash contributions and the right to incur special obligations, including mergers and demergers, cf. the Public Limited Companies Act § 13-5 and § 14-6 (2). The authorisation can be used in situations as described in the*

Norwegian Securities Trading Act section 6-17.

6. Ved registrering i Foretaksregisteret av denne fullmakten slettes tidligere fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i forbindelse med Selskapets insentivprogrammer.

6. Upon registration with the Norwegian Register of Business Enterprises of this authorisation, previous authorisation to increase the share capital in connection with the Company's incentive programmes shall be cancelled.

Til sak 12 - Styrefullmakt til kapitalforhøyelse i forbindelse med fremtidige investeringer eller for å styrke Selskapets kapital

To item 12 - Board authorisation to increase the share capital in connection with future investments or to strengthen the Company's capital

Styret har i dag en fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i forbindelse med fremtidige investeringer eller for å styrke Selskapets kapital. Styret foreslår at denne fullmakten fornyes, med samlet pålydende verdi tilsvarende 15% av aksjekapitalen.

The board of directors currently has an authorisation to increase the share capital in connection with future investments or to strengthen the Company's capital. The board of directors proposes that the general meeting renew such authorisation, with a total nominal value corresponding to 15% of the share capital.

Formålet med tildeling av fullmakten er å gi styret nødvendig fleksibilitet og mulighet for å handle raskt ved behov for å sikre finansiering eller styrke Selskapets egenkapital. Styret foreslår derfor at aksjeeiernes fortrinnsrett skal kunne fravikes.

The purpose of the authorisation is to give the board of directors the necessary flexibility and possibility to act promptly in order to secure financing or to strengthen the Company's equity capital. The board of directors therefore proposes that the shareholders' preferential rights may be deviated from.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

1. Styret gis fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 4 155 025.
2. Fullmakten gjelder frem til det tidligste tidspunktet av Selskapets ordinære generalforsamling i 2027 og 30. juni 2027.
3. Aksjeeiernes fortrinnsrett i henhold til allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes.

1. The board of directors is granted an authorisation to increase the share capital by up to NOK 4,155,025.
2. The authorisation is valid until the earlier of the Company's annual general meeting in 2027 and 30 June 2027.
3. The shareholders' preferential right pursuant to the Public Limited Companies Act § 10-4 may be deviated from.

4. Fullmakten kan bare benyttes til kapitalforhøyelse til det formål å innhente egenkapital for investeringer og generelle selskapsformål, eller for å styrke Selskapets kapital.

5. Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i annet enn penger og med rett til å pådra selskapet særlige forpliktelser, samt beslutning om fusjon og fisjon, jf. allmennaksjeloven § 13-5 og § 14-6 (2). Fullmakten kan benyttes i situasjoner som beskrevet i verdipapirhandelloven § 6-17.

4. The authorisation can only be used to issue new shares in connection with raising equity capital for investments or for general corporate purposes, or for strengthening of the Company's equity capital.

5. The authorisation comprises capital increases against non-cash contributions and the right to incur special obligations, including mergers and demergers, cf. the Public Limited Companies Act § 13-5 and § 14-6 (2). The authorisation can be used in situations as described in the Norwegian Securities Trading Act section 6-17.

Til sak 13 - Styrefullmakt til kapitalforhøyelse i forbindelse med etterfølgende emisjon

Den 28. april 2026 gjennomførte Selskapet en rettet emisjon hvor det ble utstedt totalt 89 000 000 nye aksjer til tegningskurs NOK 4,50 per aksje («**Rettet Emisjon**»). Samtidig gjennomførte Selskapet en retail-emisjon hvor det ble utstedt totalt 2 400 000 nye aksjer til kurs NOK 4,50 per aksje.

Som tidligere annonsert har styret foreslått at det gjennomføres en etterfølgende emisjon (den «**Etterfølgende Emisjonen**») der det utstedes inntil 11 111 111 nye aksjer til kurs NOK 4,50, slik at samlet proveny blir inntil NOK 50 000 000. Den Etterfølgende Emisjonen vil rettes mot aksjeeiere i Selskapet per 28. april 2026, som var registrert som aksjeeiere i aksjeeierregisteret i VPS per 30. april 2026, og som (i) ikke ble tildelt nye aksjer i den Rettede Emisjonen, og (ii) som ikke er hjemmehørende i en annen jurisdiksjon der et slikt tilbud ville være ulovlig eller vil kreve et prospekt, registrering eller liknende («**Berettigede Aksjeeiere**»). Gjennomføring av den Etterfølgende Emisjonen er blant annet betinget av at gjeldende markedspris i Selskapets aksjer er høyere enn tegningskursen på NOK 4,50 og nødvendige selskapsvedtak inkludert godkjenning av Selskapets generalforsamling. Det vil utarbeides et prospekt for den Etterfølgende Emisjonen, og tegningsperioden er antatt å starte kort tid etter publiseringen av prospektet.

To item 13 - Board authorisation to increase the share capital in connection with a subsequent offering.

On 28 April 2026 the Company completed a private placement where 89,000,000 new shares were issued at a subscription price of NOK 4.50 per share (the «**Private Placement**»). At the same time, the Company completed a retail offering where 2,400,000 new shares were issued at a price of NOK 4.50 per share.

As previously announced, the board of directors has proposed to carry out a subsequent offering (the «**Subsequent Offering**») of up to 11,111,111 new shares in the Company at a price of NOK 4.50, such that the total gross proceeds will be up to NOK 50,000,000. The Subsequent Offering will be directed towards shareholders who were shareholders in the Company as of expiry of 28 April 2026, as registered as shareholders in the register of shareholders with VPS on 30 April 2026, and who (i) were not allocated new shares in the Private Placement, and (ii) are not resident in another jurisdiction where such offering would be unlawful or would require a prospectus, filing, registration or similar (the «**Eligible Shareholders**»). The completion of the Subsequent Offering is subject to, among other things, the prevailing market price of the Company's shares being higher than the offer price at NOK 4.50 and necessary corporate resolutions including approval by the Company's general meeting. A prospectus will be prepared for the Subsequent Offering, and

the subscription period is expected to commence shortly after publication of the prospectus

For å sikre tilstrekkelig fleksibilitet i forbindelse med en eventuell Etterfølgende Emisjon, er det ønskelig at generalforsamlingen gir styret en fullmakt til å forhøye aksjekapitalen, og at styret skal kunne fravike aksjeeierens fortrinnsrett.

To ensure sufficient flexibility in connection with a potential Subsequent Offering, it is preferable that the general meeting grants the board of directors an authorisation to increase the share capital, and that the board of directors is authorised to deviate from the shareholder's preferential rights.

På denne bakgrunn foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Based on the above, it is proposed that the general meeting passes the following resolution:

1. *Styret gis fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 555 556.*
2. *Fullmakten gjelder frem til 30. september 2026.*
3. *Aksjeeiernes fortrinnsrett i henhold til allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes.*
4. *Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i annet enn penger og med rett til å pådra selskapet særlige forpliktelser, samt beslutning om fusjon og fisjon, jf. allmennaksjeloven § 13-5 og § 14-6 (2). Fullmakten kan benyttes i situasjoner som beskrevet i verdipapirhandelloven § 6-17.*

1. *The board of directors is granted an authorisation to increase the share capital by up to NOK 555 556.*
2. *The authorisation is valid until 30 September 2026.*
3. *The shareholders' preferential right pursuant to the Public Limited Companies Act § 10-4 may be deviated from.*
4. *The authorisation comprises capital increases against non-cash contributions and the right to incur special obligations, including mergers and demergers, cf. the Public Limited Companies Act § 13-5 and § 14-6 (2). The authorisation can be used in situations as described in the Norwegian Securities Trading Act section 6-17.*
