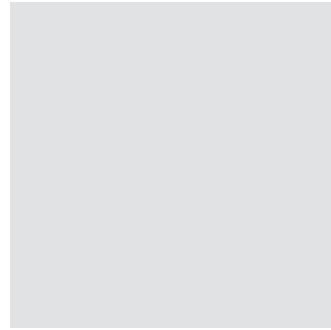
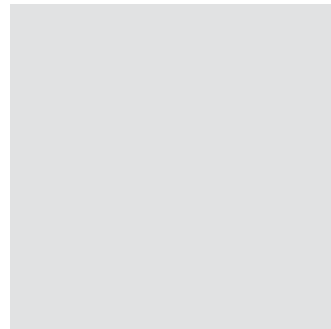


**IDUN**  
INDUSTRIER AB



ÅRSREDOVISNING  
**2019**



# IDUN 2019 | SIFFROR

---

~690

MKR I OMSÄTTNING

~400

ANSTÄLLDA

~76

MKR I EBITDA

~59

MKR I EBITA

~49-100%

IDUNS ÄGARANDEL

10

FRISTÅENDE GRUPPBOLAG

#### Bilder omslaget

Överst från vänster: Anders Bruce – LMI, Carina Wiidh – EKAB

Andra raden: Jacob Hermansson – Formac, Karl-Emil Engström – Idun

Tredje raden: Jan Möllefors – Sjöbergs, Viktor Stjernefeldt - Kjellbergs

Fjärde raden: Lotta Hildebrand – Intermercato, Johan Lindholm – PreCont Pegasus, Richard Abrahamsson – TURAB

Femte raden: Thomas Leonardsen – Pegasus, Patrik Kroon – Plastprint, Magnus Olsson – PamTot

## INNEHÅLL

04 2019 i sammandrag

06 Uthållighet

08 Relevans

10 Idun i korthet

11 Hur går det till

12 Kontakta Idun

### 14 Tillverkning

16 Intermercato

17 LMI NoroTec

18 Kjellbergs

19 Sjöbergs

20 TURAB

21 Plastprint

22 BIA

### 24 Service & Underhåll

26 Prowash

27 Formac Production

28 BS Kemi

29 Alcon Högtryckstvättar

30 EKAB

31 PreCont Pegasus

33 - 67 Årsredovisning 2019



# 2019 I SAMMANDRAG

---

Under 2019 har vi fortsatt på den inslagna väg som varit grunden i Idun sedan starten 2013. Att med permanent investeringshorisont aktivt stödja tillväxt och utveckling i små och medelstora entreprenörsföretag med hög eller mycket hög marknadsandel inom sina respektive nischer.

Denna filosofi har gjort det möjligt för oss att investera i några av landets finaste små- och medelstora företag, och bolagsgruppen består idag av tio självständiga verksamheter inom olika branscher.

## Förvärvsdriven tillväxt

Under året har vi haft nöjet att välkomna två nya bolag till gruppen samt genomfört två tilläggsförvärv som stärker befintliga verksamheter. Förvärven är typexempel på "Idun-bolag", välskötta och lönsamma kvalitetsbolag med ledande ställningar inom sina respektive nischer. Vår framgång inom förvärvsdriven tillväxt tror vi är en effekt av en tydlig preferens för vilka kriterier som är viktiga när vi letar förvärv, ett stort engagemang för och erfarenhet av storlekssegmentet, samt en öppen och förtroendefull dialog med ägare och ledningsgrupp.

Vår eviga ägarhorisont, kombinerad med en situationsanpassad struktur utan färdiga "mallar" för hur ett samarbete skall se ut, tror vi i många situationer gör oss till ett attraktivt alternativ när man som entreprenör funderar på att sälja sitt livsverk.

Plastprint förvärvades i januari 2019 och tillver-

kar och säljer profilprodukter av hög kvalitet inom några nischområden där man har en ledande ställning i Sverige inom bl.a. vattenflaskor för t.ex. idrott och träning.

BIA Härdplast förvärvades i maj 2019 och är ledande i Sverige för fett- och oljeavskiljare i glasfiberarmerad härdplast, med ett specialiserat sortiment, teknisk kompetens och hög anpassnings- och leveransförmåga.

LMI har under året investerat i NoroTec som adderar ett eget produktsortiment med patenterade formuleringar inom mikronäringsområdet. Vidare har PamTot-gruppen fortsatt komplettera organisk tillväxt med förvärvsdriven tillväxt genom förvärvet av Alcon Högtryckstvättar. Alcon kompletterar PamTots biltvättserbjudande som producent av högkvalitativ högtryckstvättsutrustning och relaterat för fordonstvätt.

## Gruppens utveckling och organiska initiativ

Gruppens nettoomsättning ökar med 15% jämfört med 2018 samtidigt som EBITA minskar med 9% eller 6,0m för samma period. Affärsområde Tillverkning ökar under 2019 sin EBITA med 25% eller 8,6m. Affärsområde Service & Underhåll minskar dock sin EBITA med 27% eller 9,7m under året. Förklaringen står dels att finna i avyttringen av Täby Air Maintenance som skedde under slutet av 2018, men även i ett avsevärt sämre resultat från Precont Pegasus. Bolaget har haft ett utmanande år med försämrade marknadsförutsättningar och kundtapp som inte fullt ut kunnat kompenseras för på andra håll. Kostnadsanpassningar har skett och året avslutades starkt vad gäller nytecknade avtal. Slutligen har EBITA belastats med omkring 3 mkr avseende engångskostnader i samband med kapitalanskaffning.

Under 2019 har också flera av bolagen gjort regelbunden organiska satsningar i organisation, produktion och marknad där vi förväntar oss att se de positiva effekterna i framtiden. Som exempel kan nämnas LMI:s (affärsområde Tillverkning) satsning både på ökad laboratoriekapacitet samt ytterligare säljresurser mot lantbrukare. LMI:s förmåga att genom laboratoriet både analysera behovet av växtnäring och därefter tillgodose rätt produkt och dosering gynnar både kunderna och miljön. Ett annat exempel på organiska satsningar är Plastprint (affärsområde Tillverkning) som under året har investerat i både säljresurser och ytterligare egen produktion. Till följd av detta har andelen egentillverkade produkter från Bredaryd ökat betydande i förhållande till tradingprodukter. Även denna satsning medför positiva effekter för våra kunder och en än mer hållbar produkt.

Under året har Adam Samuelsson tillträtt som ordförande för Idun Industrier efter sex framgångsrika år som VD. Undertecknad tillträdde rollen som VD och koncernchef under första halvåret 2019. Adam har dock på intet sätt slutat att arbeta operativt i Idun, men fokuserar nu sin tid på främst befintliga styrelseuppdrag för Idun samt med att identifiera nya investeringsmöjligheter för gruppen. Jag är otroligt stolt över att vara del av en investeringsorganisation med så kompetenta medarbetare, stark team-känsla och sunda investeringsprinciper.

## Ytterligare expensionskapital tillfört

En långsiktig finansiering är viktig för vår förvärvsdrivna tillväxt, d.v.s. att förvärva små och medelstora kvalitetsbolag. Av denna anledning emitterade Idun den 26 november en 4,25-årig obligation om 200 mkr. Emissionen mottogs med stort intresse från nordiska institutionella investerare och övertecknad bok. Obligationsemissionen ger oss dels en stärkt kassa för nyinvesteringar, dels en mer ändamålsenlig balansräkning med stärkt förmåga att attrahera publikt kapital vilket stöttar vår fortsatta långsiktiga tillväxt.

## Framtidsutsikter

Vi ser fortsatt stark tillgång på spännande potentiella nyförvärvskandidater. Under året har vi även märkt av att det systematiska arbetet som har skett med att bygga relationer med framgångsrika entreprenörer ger resultat. Antalet entreprenörer som tar kontakt med oss har ökat stadigt.

De kort- och långsiktiga effekterna på det svenska näringslivet av COVID-19 utbrottet är i dagsläget svåra att överblicka. Det har hittills inte haft någon väsentlig påverkan på bolaget och gruppen, men det går i dagsläget, där marknadsreaktioner tycks präglade av rädsla och extrem osäkerhet, inte att utesluta en väsentlig påverkan på något av gruppbolagen. Idun följer utvecklingen nära och utvärderar kontinuerligt riskerna kopplade till gruppbolagens produktions- och leveransförmåga för att snabbt kunna anpassa bolagens kostnadskostym. Iduns gruppbolag kännetecknas ofta av hög lönsamhet och marknadsandel, goda kassaflöden och solida affärsmodeller, och gruppen som helhet är relativt diversifierad med relativt låga individuella kund- och marknadsberoenden. Likviditeten i gruppen är god. Vi på Idun kommer därför efter rådande primära fokus på att analysera och reagera kraftfullt på COVID-19 utbrottet jobba efter våra långsiktiga målsättningar. Centralt genom att fortsätta med aktiviteterna för att förvärva framgångsrika små- och medelstora företag med höga marknadsandelar i sina respektive nischer. På bolagsnivå genom att fortsätta stödja långsiktig tillväxt i enlighet med respektive verksamhets strategiska plan.

Karl-Emil Engström, VD

# UTHÅLLIGHET ÄR NÖDVÄNDIG I VÅR VERKSAMHET

---

När vi träffar entreprenörer, företagsbyggare och aktieägare, i vars verksamheter vi hoppas få det stora förtroendet att investera, får vi ofta i ett tidigt skede frågan varför vi bygger bolagsgruppen Idun Industrier. Den frågan är lätt för oss att svara på.

## Engagemanget driver oss

Det första, och det viktigaste, är att vi har ett starkt engagemang. En drivkraft och lust att, i den mån vi förmår och får chansen, bidra till framgångsrikt företagande och företagsutveckling. Det är ett privilegium för oss att få möjligheten att lära känna de engagerade, kunniga och hårt arbetande kollegor som målmedvetet och under en lång tid drivit och utvecklat de fantastiska företag vi stöter på, från Simrishamn till Bispgården. Företagen skapar arbetstillfällen och tillväxt i vårt land och utgör en viktig del av vardagen för många människor.

Ni som är verksamma inom något av bolagen som Idun investerat i, eller kanske är delägare tillsammans med oss, har hört oss säga det förut, men det tål att upprepas – tack för ett stort förtroende. Vi kommer att göra allt vi kan för att leva upp till era förväntningar.

## En sund investering

Den andra anledningen är att vi tycker att det är ett klokt sätt att förvalta ett kapital. Vid sidan av att vara en engagerad ägar- och utvecklingspartner är vi också investerare, med uppgiften att efter bästa förmåga förvalta det kapital vi själva och ett mindre antal bekanta investerat, på ett lika uthålligt sätt

som det som krävs för att bygga ett framgångsrikt industriellt företag.

I jämförelse med andra alternativ är det enligt vår uppfattning inte bara mer inspirerande och utvecklande, utan också en klokare riskvägd placering att investera i starka och framgångsrika små och medelstora främst familjeägda företag med höga marknadsandelar inom nischer som vi förstår eller har förutsättningar att lära oss.

## Uthållighet i allt vi gör

För att framgångsrikt lyckas dels som ägar- och utvecklingspartner, dels som investerare, tror vi att det är en förutsättning att allt vi gör och som definierar oss hänger ihop på ett sätt som skapar så goda förutsättningar som möjligt för att nå båda målen.

De beslut vi fattar i bolagsstyrelser tillsammans med ledning och eventuella övriga ägare måste vara uthålliga; vi investerar t ex aldrig med avsikten att några år senare försöka sälja till förtjänst utan vill kvarstå som ägarpartner på permanent basis.

Vår balansräkning och våra avsikter som aktieägare måste vara tillräckligt uthålliga för att kunna hantera även nästa djupa och utdragna lågkonjunktur, och den efter nästa. Vi är tvingade att



#### Ledning och styrelse i gruppbolagen samt Idun

Bakersta raden från vänster; Oskar Samuelsson, Ludwig Andreen, Ulf Rosberg, Christina Fagerberg, Karl-Emil Engström, Adam Samuelsson, Jonas Sandström Estmalm, Idun; Daniel Arvidsson, PamTot; Jacob Hermansson, Formac; Magnus Olsson, PamTot; mittersta raden från vänster; Henrik Mella, Gunnar Tindberg, Idun; Peter Tibemo, Anders Bruce, LMI; Christer Abrahamsson, TURAB; Viktor Stjernefeldt, Kjellbergs; Torgil Jönsson, Tony Lindblom, Carina Wiidh, Niclas Rosén, EKAB; främre raden från vänster; Johan Lindholm, PreCont Pegasus; Thomas Leonardsen, Pegasus; Johanna Enocson, Patrik Kroon, Plastprint; Kim Lindqvist, Pethra Sandin, Johan Sjöberg, Jan Möllfors, Stig Reitan, Sjöbergs. Samtliga gruppbolag ej representerade på bilden.

**» NI SOM ÄR VERKSAMMA INOM NÅGOT AV BOLA-  
GEN SOM IDUN INVESTERAT I ELLER KANSKE ÄR  
DELÄGARE TILLSAMMANS MED OSS HAR HÖRT OSS  
SÄGA DET FÖRUT, MEN DET TÅL ATT UPPREPAS –  
TACK FÖR ETT STORT FÖRTROENDE. VI KOMMER  
ATT GÖRA ALLT VI KAN FÖR ATT LEVA UPP TILL ERA  
FÖRVÄNTNINGAR <<**

Karl-Emil Engström, VD

investera enbart i företag, branscher och affärsmo-  
deller som vi, visserligen med viss ansträngning och  
tid, kan begripa i grunden.

Det är mycket viktigt för oss att undvika att ta ris-  
ker som vi inte är medvetna om. Vi kan inte slösa  
med våra eller bolagens resurser, inte betala för  
mycket och därigenom gå för nära gränsen för vad  
som är en sund investering. Men vi kan heller inte  
vara giriga eller snåla i relation till vare sig de bolag  
vi investerat i eller de personer som säljer andelar  
till oss; utan en rak och öppen dialog och en för båda  
sidor fair värdering får vi givetvis inte chansen till ett  
samtal, ett samarbete och ett ägarskap.

Slutligen har vi definitivt inte råd att agera på ett  
sätt som inte möter våra gruppbolags medarbete-  
res förväntningar på oss – ett företag där besvikna  
kollegor hoppar av för att utvecklingen går i fel rikt-  
ning löper risk att tappa sin livskraft snabbt.

# RELEVANS I ALLT VI GÖR

---

Jämte uthålligheten i vårt arbetssätt är också relevansen en förutsättning för Iduns verksamhet. Är vi inte relevanta som utvecklings- och ägarpartner kommer vi med största sannolikhet inte få chansen att engagera oss i de verksamheter som vår bolagsgrupp söker, alternativt löpa högre risk att misslyckas nå respektive gruppbolags utvecklingsmål.

Ett välskött och starkt bolag har i allmänhet många alternativ om det blir aktuellt att t ex söka ytterligare kapital eller genomföra ett ägarskifte eller en ägarspridning.

Detta har ett antal konsekvenser för oss.

## Anpassning till situationen

För det första tror vi därför inte på att ha någon standardmall eller regelbok för hur ett samarbete och en investering skall se ut.

Få företag, situationer eller individer är exakt den andra lik, och för att vi skall vara relevanta måste vi ha ett högt mått av anpassningsförmåga efter de specifika förutsättningarna i varje situation som vi ställs inför. Om viljan, intresset och engagemanget delas för att uppnå ett visst mål eller t ex lösa ett problem kan vi förmodligen lyckas med uppgiften tillsammans genom en öppen och transparent dialog och ett nära samarbete.

## Förstå vad vi inte kan

För det andra är det ytterst viktigt för oss att förstå vad vi inte kan och inte har erfarenhet av, i synnerhet om det är något som vi heller egentligen inte har

förutsättningarna att lära oss på ett bra sätt. Det är omöjligt att vara en uthållig och relevant ägarpartner om den nödvändiga förståelsen för en verksamhet brister, och utsikterna saknas för att förståelsen skall infinna sig.

På det personliga planet är det också svårt, eller kanske omöjligt, att vara en relevant partner om kemini inte finns där, och den gemensamma förståelsen individer emellan brister, oavsett hur spännande en möjlighet kanske framstår ur andra perspektiv.

## Öppen dialog

Slutligen tror vi att ett framgångsrikt samarbete förutsätter en öppenhet, tydlighet och transparens i kommunikationen t ex mellan ägare och kollegor.

Öppenheten och tydligheten är en förutsättning för att komma till rätt slutsats rörande ett företags prioriteringar eller Iduns möjligheter att vara en relevant partner. Den är också en förutsättning för att bygga de uthålligt goda personliga relationer som de flesta framgångsrika samarbeten bygger på.

Därför strävar vi efter att ge tydliga och raka besked, och är försiktiga med att ge indikationer eller kommunicera något vi inte känner oss säkra på att kunna hålla.



### Kontakta oss gärna

På sidorna som följer fortsätter vi den kortfattade sammanfattningen av vilka vi är, vad som utmärker och särskiljer Idun, samt gör en genomgång av de olika gruppbolagens verksamheter. Det är vår förhoppning att den läsare som eventuellt överväger att sälja hela eller delar av sitt företag och känner att vi möjligen kunde vara en tänkbar partner ger oss chansen att lära känna varandra bättre genom att kontakta oss eller fortsätta en redan påbörjad dialog.

---

» DÄRFÖR STRÄVAR VI EFTER ATT GE TYDLIGA OCH RAKA BESKED, OCH ÄR FÖRSIKTIGA MED ATT GE INDIKATIONER ELLER KOMMUNICERA NÅGOT VI INTE KÄNNER OSS SÄKRA PÅ ATT KUNNA HÅLLA «



### Iduns ledningsgrupp

Adam Samuelsson, Henrik Mella, Karl-Emil Engström, Jonas Sandström Estmalm, Oskar Samuelsson

# IDUN I KORTHET

Idun är en svensk bolagsgrupp som tillsammans med ledning och eventuella övriga ägare, långsiktigt utvecklar och förvaltar svenska industriföretag.

Bolagsgruppen Idun Industrier är en privatägd utvecklings- och ägarpartner till små och medelstora företag med bas i Sverige – men oftast med verksamhet även internationellt.

Idun är en permanent ägarpartner och gör således inte investeringar för att efter några år sälja bolagen vi investerat i.

Per den 31 december 2019 hade Idun 10 gruppbolag (exklusive dotterbolag) inom två affärsområden (Tillverkning och Service & Underhåll).

Samtliga gruppbolag har ett starkt fokus på en viss produktkategori, kundgrupp eller bransch; ofta med en hög marknadsandel inom en eller ett par nischer.

Gruppbolagen har uppvisat en uthålligt hög lönsamhet med starka kassaflöden, och har en historik som präglas av stabilitet och tillväxt.

Det överskott som genereras i företagen används primärt för att möjliggöra materiella och personella investeringar för att utveckla och växa gruppbolagen och bolagsgruppen.

Idun har än så länge inte gjort några aktieutdelningar till sina ägare, och kommer fortsätta vara sekundärt även inom överskådlig framtid.

Vi föredrar ett samägande med medarbetare i respektive företag. Vill befintliga ägare sälja 100% erbjuder vi gärna befintliga eller nytillkommande kollegor att bli aktieägare.

Idun använder sig inte av några standardiserade "mallar", regler eller måsten för hur ett ägarförhållande eller ett samarbete "skall" se ut; strukturen är alltid situationsberoende och anpassad till säljarens och företagets behov.

Vi som driver Idun Industrier är starka förespråkare av den så kallade "pilotskolan". Med Warren Buffetts ord - "we eat our own cooking". Samtliga kollegor på moderbolagsnivå har investerat merparten av sitt privata kapital i Idun.

Medarbetarna på moderbolagsnivå i Idun har ett sammanlagt ägande på knappa 50% av aktierna och 90% av rösterna i Idun.

Den höga kapital och röstetalsandelen hos Iduns kollegor innebär t ex att vi säkerställer beslutsförmåga, handlingskraft och snabbhet vid behov.

Under de senaste 12 månaderna har vi fört samtal med företag med en årsomsättning mellan 20 och 400 miljoner kronor. I några fall har dialoger förts med mindre bolag då det rör investeringar som övervägts av något av gruppbolagen.

---

# EN “FAIR” FÖRSÄLJNINGSPROCESS

En rak, tydlig, förutsägbar och “fair” försäljningsprocess är viktig både för säljaren och Idun. En hel- eller delförsäljning av ett företag tar ofta lång tid, är resurskrävande och kan innebära relativt bred spridning av känslig information om den leds av en rådgivare som auktionerar ut bolaget till en bred grupp potentiella intressenter. På Idun försöker vi på ett tidigt stadium förstå om passformen finns, och gör den det lägger vi annat åt sidan för att tillsammans med säljaren försöka hitta en uppgörelse och genomföra en investering på ett effektivt och förutsägbart sätt.

## ETT FÖRSTA MÖTE

---

En diskussion mellan Idun och ägaren där vi försöker lyssna och förstå ert företag och er unika situation. Antingen har Idun tagit initiativet till att ses, eller så har ni kontaktat oss.

## GRUNDLIG GENOMGÅNG

---

Idun genomför därefter en grundlig genomgång av bolaget inklusive verksamhet, kunder och ekonomi.

## PRINCIPÖVERENSKOMMELSE

---

Om ömsesidigt intresse uppstår följer lite djupare intervjuer med er om företaget och därefter en första diskussion om övergripande villkor för en investering.

## DOKUMENTATION OCH AVTAL

---

Det vi överenskommit på principiell nivå dokumenteras och utvecklas i ett avtal som också innehåller pris och övriga villkor.

# STYRELSE & LEDNINGSGRUPP

Om du överväger en försäljning och vill ha ett förutsättningslöst samtal med idun, tveka inte att kontakta någon av oss på understa raden!



**LUDWIG ANDREEN**

*Ledamot*

---

Tidigare SEB Investment Banking.  
Styrelsemedlem sedan 2013.



**ADAM SAMUELSSON**

*Arbetande styrelseordförande*

---

Född 1972, uppväxt i Örebro. Ordförande i PamTot och EKAB, samt ledamot i Intermercato, PreCont Pegasus och Plastprint. Ledamot i Bufab AB (publ) mellan 2005 till 2019.

» [adam.samuelsson@idun.com](mailto:adam.samuelsson@idun.com)



**KARL-EMIL ENGSTRÖM**

*VD*

---

Född 1983, uppväxt i Stockholm. Ordförande i BIA och ledamot i Plastprint. Tidigare erfarenheter från MVI Advisors och dessförrinnan från Grant Thornton som transaktionsrådgivare och auktoriserad revisor.

» [karl-emil.engstrom@idun.com](mailto:karl-emil.engstrom@idun.com)



### **CHRISTINA FAGERBERG**

*Ledamot*

---

Medgrundare till Fagerberg & Dellby. Styrelsemedlem sedan 2018.



### **ULF ROSBERG**

*Ledamot*

---

Tidigare partner på Nordic Capital. Styrelsemedlem sedan 2013.



### **GUNNAR TINDBERG**

*Ledamot*

---

Tidigare VD för Indutrade. Styrelsemedlem sedan 2013.



### **JONAS SANDSTRÖM ESTMALM**

*Investeringschef*

---

Född 1984 och uppväxt i Lund. Ordförande i Kjellbergs och Plastprint, samt ledamot i EKAB och Sjöbergs. Landslagsmeriterad flerfaldig svensk och nordisk seniormästare i judo åren 2006 – 2010.

» [jonas.sandstrom@idun.com](mailto:jonas.sandstrom@idun.com)



### **HENRIK MELLA**

*Rörelsechef*

---

Född 1973, uppväxt i Haparanda. Ordförande i Intermercato, LMI NoroTec, Sjöbergs och TURAB, samt ledamot i Kjellbergs och BIA. Tidigare bl.a. VD för Cale Group, Ryslandschef för Assa Abloy och Group Pricing Director för Husqvarna.

» [henrik.mella@idun.com](mailto:henrik.mella@idun.com)



### **OSKAR SAMUELSSON**

*Finanschef*

---

Född 1988, uppväxt i Skara. Ledamot i TURAB. Bred redovisningsbakgrund, först från Deloitte och har senare haft roller som CFO, senast för Geomek som ingår i Indutradekoncernen.

» [oskar.samuelsson@idun.com](mailto:oskar.samuelsson@idun.com)

## AFFÄRSOMRÅDE

# TILLVERKNING

Affärsområdet Tillverkning omfattar som namnet antyder de gruppbolag som helt eller i övervägande omfattning är verksamma inom tillverkande industri, med produktion i Sverige eller i utlandet. Gruppbolagen inom affärsområdet inkluderar Intermercato – maskintillbehör, LMI NoroTec – mikronäring och gödselmedel, Plastprint - produktmedia och bland annat sportvattenflaskor, Kjellbergs - manöverdon, Sjöbergs – snickarbänkar och relaterat, TURAB - produktion och underhåll av turbiner för vattenkraft och BIA – fett- och oljeavskiljare.

FÖLJANDE GRUPPBOLAG  
INGÅR I AFFÄRSOMRÅDET

**INTERMERCATO**  
HIGH PERFORMANCE LIFT & LOAD ATTACHMENTS

**LMI**  
JORDNÄRA EXPERTER

**Kjellbergs Plast AB**

**SJÖBERGS**  
workbenches - made in sweden

**TURAB**  
Turbin & Regulatorservice AB

**Plastprint**

**bia**  
HÄRDPLAST

RESULTATRÄKNINGSPOSTER	2019	2018	2017
Nettoomsättning	352 528	236 315	120 866
Tillväxt	49,2%	95,5%	69,8%
Bruttovinst	199 895	122 882	58 625
Bruttomarginal	56,7%	52,0%	48,5%
EBITDA	55 346	41 104	15 848
EBITDA%	15,7%	17,4%	13,1%
EBITA	42 431	33 868	12 216
EBITA%	12,0%	14,3%	10,1%



## NYCKELTAL 2019

---

**51%**

ANDEL AV TOTAL  
NETTOOMSÄTTNING FÖR 2019

**352,5**

NETTOOMSÄTTNING 2019, MKR

**42,4**

EBITA 2019, MKR  
EBITA MARGINAL - 12,0%

**71-100%**

IDUNS ÄGARANDEL

**205**

ANSTÄLLDA



# INTERMERCATO

Intermercato är en nischad tillverkare av produktivitetshöjande maskinverktyg och tillbehör, så kallade "load attachments", som används för att till exempel gripa, såga, klippa eller väga olika typer av laster. Ofta monteras verktyget på någon slags fordonskran

- Bas i Tommarp, samt med egen produktionsanläggning i Lettland. Totalt cirka 80 anställda
- Inom kranvågar är Intermercato världsledande och har ett unikt vågsystem som kan väga stora laster med exakthet under rörelse. Den senaste kompaktvågen är patentskyddad
- Intermercato säljer till ett stort antal länder internationellt och export står för omkring 75% av omsättningen
- Produktutbudet är brett och med anpassningar till en rad olika användningsområden och industrier inklusive skog, materialhantering, återvinning, transport och mycket annat
- Exakt hur tillbehören är utformade och detaljerna i olika anpassningar, har naturligtvis en stor betydelse för hur effektiv en maskin är att utföra ett specifikt jobb. En av bolagets främsta styrkor är att med ett högt mått av kundanpassning kunna producera och vidareutveckla verktyg av högsta kvalitet, även i kortare serier
- Idun investerade i Intermercato 2016
- [www.intermercato.com](http://www.intermercato.com)





## LMI NOROTEC

LMI NoroTec tillverkar och marknadsför mikronäring och gödselmedel till bland andra kommersiella växthusodlare, lantbrukare, golfbanor och torvproducenter. Bolaget erbjuder även analys av jord, vatten och växtsaft

- Verksamheten med cirka 20 anställda bedrivs i egen fastighet utanför Helsingborg
- LMI NoroTec är ledande i Sverige inom mikronäring och gödselmedel med flera patenterade produkter som säljs i landet och på export
- LMI har egen tillverkning i Sverige inklusive ett eget laboratorium för analys av jord, vatten och växtsaft. Laboratoriet gör det möjligt för bolaget att erbjuda sina kunder exakt rätt näringsämnen i rätt mängd givet aktuell jord och gröda på odlingsplatsen
- Kunderna återfinns inom kommersiella växthus, lantbruk, frilandsodling, golfbanor och torvproduktion, men även inom trävaruindustri
- Verksamheten inkluderar en nybyggd egenägd lager- och logistikfastighet, som används för egna behov samt för uthyrning till externa kunder
- Idun investerade i LMI 2017 och i NoroTec 2019
- [www.lmiab.com](http://www.lmiab.com) och [www.norotec.se](http://www.norotec.se)



Kjellbergs Plast AB

## KJELLBERGS

Kjellbergs är marknadsledare i Norden inom manöverdon för bakgavellyftar. Donen sitter monterade på lastbilar där bakgaveln nyttjas för att lasta i och ur gods. Kjellbergs tillverkar även andra typer av formsprutade plastkomponenter för specialiserade behov

- Bas i Bispgården med egenägd produktionsfastighet och cirka tio anställda
- Kjellbergs egna utbud av manöverdon för bakgavellyftar står för en hög andel av bolagets försäljning. I tillägg till manöverdon tillverkar bolaget andra typer av formsprutade plastkomponenter och utför även montage av elektronik och andra komponenter
- Största kundgruppen är tillverkare av bakgavellyftar. Övriga kunder utgörs av produktbolag inom olika branscher som exempelvis vård, kök, IT och övrig industri, med behov av manöverdon och/eller andra specialiserade plastkomponenter
- Kjellbergs hjälper ofta kunderna med design och konstruktion, samt även utformning och beställning av verktyg
- Idun investerade i Kjellbergs 2017
- [www.kjellbergsplast.se](http://www.kjellbergsplast.se)



# SJÖBERGS

Sjöbergs är marknadsledare i Sverige inom snickarbänkar och skåp för slöjdsalar, samt är en ledande leverantör av snickarbänkar för hobbybruk internationellt

- Verksamheten med cirka 30 anställda bedrivs från den egna fabriken i Stockaryd
- Sjöbergs är tydlig marknadsledare inom snickarbänkar och skåp till träslöjdsalar i Sverige, samt en ledande leverantör av bänkar och skåp till textilslöjdsalar
- Sjöbergs har även en stark internationell position som leverantör av snickarbänkar för hobbybruk i premiumsegmentet. Största exportmarknaderna är Tyskland och USA
- Alla produkter är av trä och av mycket hög kvalitet. Alla produkter tillverkas i Stockaryd
- Bolaget har en specialiserad maskinpark och särskilda system som till exempel ser till att hålla en konstant luftfuktighet i fabriken för att säkerställa att trämaterialen bibehåller önskade egenskaper
- Idun investerade i Sjöbergs 2018
- [www.sjobergs.se](http://www.sjobergs.se)



# TURAB

Störst i Sverige inom tillverkning, renovering och underhåll av turbiner för småskaliga vattenkraftverk

- Bas i Nässjö med egenägd produktionsfastighet och cirka 25 anställda
- TURAB är marknadsledare i Sverige inom sitt segment, turbiner till småskalig vattenkraft (0,1 10 MW effekt). Vattenkraften är central för Sveriges elförsörjning och marknaden består i princip uteslutande av ersättningsinvesteringar för den installerade basen på dryga 1 000 vattenkraftverk i företagets storlekssegment (snarare än nyutbyggnad av vattendrag)
- TURAB tillverkar nya turbiner och genomför större och mindre renoveringar av befintliga turbiner och anläggningar. De två delarna har över tid stått för ungefär lika stora delar av bolagets omsättning
- Den huvudsakliga marknaden är Sverige
- Idun investerade i TURAB 2018
- [www.turab.com](http://www.turab.com)



# PLASTPRINT

Plastprint tillverkar, trycker och säljer produktmedia till bland annat profilåterförsäljare främst i Sverige. Sortimentet inkluderar inga engångsartiklar och många artiklar erbjuds i olika typer av bioplast

- Verksamheten med cirka 40 anställda bedrivs från egna lokaler i Bredaryd där en majoritet av produkterna tillverkas och trycks vilket har tydliga hållbarhets- och spårbarhetsfördelar jämfört med alternativen som ofta baseras på kontraktstillverkning från exempelvis Asien
- Produktutbudet omfattar bland annat sportvattenflaskor, kaffemuggar, isskrapor, kundvagnspoletter och reflexer. Marknadsledare i Sverige inom sina största produktgrupper
- Plastprint säljer till en stor andel av Sveriges och Norges profilåterförsäljare som återkommande handlar av bolaget. Profilåterförsäljarna har i sin tur många kunder med unika behov av produktform, produktfärg och profilttryck vilket innebär att beställningarna ofta är relativt små men många till totala antalet
- Idun investerade i Plastprint 2019
- [www.plastprint.se](http://www.plastprint.se)



## BIA

BIA tillverkar och säljer fett- och oljeavskiljare i glasfiber. Bolaget tillhandahåller även ett handelssortiment med avskiljare i bland annat betong

- Verksamheten med cirka tio anställda bedrivs i egen fastighet strax utanför Köping
- BIA är Sveriges enda betydande tillverkare av avskiljare i glasfiber
- Glasfiber har ett antal distinkta egenskaper och fördelar jämfört med andra material som exempelvis plast och betong. Produkterna kan skräddarsys efter kundens behov och de tål ett högt marktryck
- Fettavskiljare installeras bland annat i anslutning till restauranger och storkök. Oljeavskiljare installeras bland annat vid verkstäder och parkeringsplatser
- Striktare miljökrav ger goda förutsättningar för en fortsatt stabil efterfråga på avskiljare
- Idun investerade i BIA 2019
- [www.bia.se](http://www.bia.se)

**» Vi har inga exakta gränser för hur stora eller små bolag som vi investerar i; verksamheterna och människorna är det centrala. «**

## AFFÄRSOMRÅDE

# SERVICE & UNDERHÅLL

Affärsområdet Service & Underhåll omfattar de gruppbolag vars erbjudande helt eller i övervägande omfattning utgörs av service- och underhållstjänster till industri- och företagskunder. Gruppbolagen inkluderar PamTot-gruppen, EKAB och PreCont Pegasus. PamTot erbjuder bland annat fullservicetjänster inom fordonstvätt. EKAB erbjuder service och förebyggande underhåll av elkraftanläggningar (främst högspänningsställverk). PreCont Pegasus erbjuder kontrolltjänster, ålderskontroller, provköp samt specialiserade tjänster till detaljhandeln och restauranger.

PamTot är nischade inom tvätt och fordon och där äger Idun 49% av aktierna. Genom ett aktieägaravtal delas bestämmanderätten 50/50% med bolagets VD som också är son till bolagets grundare. I Iduns koncernredovisning tas PamTot upp enligt klyvningsmetoden som innebär att 49% av resultat- och balansräkning inkluderas, rad för rad. PamTots dotterbolag är Prowash Sverige och Prowash Oy (biltvätt), Formac (produkter för bilhandeln), BS Kemi (kemikalier för främst handrengöring och biltvätt) och Alcon Högtryckstvättar (professionella högtrycks- och rengöringssystem för främst fordonsbranschen).

### FÖLJANDE GRUPPBOLAG INGÅR I AFFÄRSOMRÅDET

PROWASH

FORMAC  
Innovative Automotive Branding



Alcon®  
Högtryckstvättar AB

EKAB

PRECONT  
PEGASUS  
KONTROLL AS

RESULTATRÄKNINGSPOSTER	2019	2018	2017
Nettoomsättning	339 309	366 340	332 245
Tillväxt	-7,4%	10,3%	39,9%
Bruttovinst	211 627	241 045	197 602
Bruttomarginal	62,4%	65,8%	59,5%
EBITDA	30 853	45 909	49 061
EBITDA%	9,1%	12,5%	14,8%
EBITA	26 846	36 581	39 741
EBITA%	7,9%	10,0%	12,0%





## NYCKELTAL 2019

---

**49%**

ANDEL AV TOTAL  
NETTOOMSÄTTNING FÖR 2019

**339,3**

NETTOOMSÄTTNING 2019, MKR

**26,8**

EBITA 2019, MKR  
EBITA MARGINAL - 12,0%

**49-91%**

IDUNS ÄGARANDEL

**190**

ANSTÄLLDA



**PROWASH**

## PROWASH

Prowash är den marknadsledande fullserviceleverantören av utrustning, service, reservdelar, tvättkemikalier, vattenrening och relaterat för fordonstvätt i Sverige och Finland

- Prowash Sverige respektive Prowash Oy säljer och underhåller WashTecs tvättanläggningar på de svenska och finska marknaderna och har cirka 90 anställda
- Produkt- och tjänsteutbudet inom fordonstvätt möter behoven hos de flesta kundsegment, inklusive roll over, gör det själv, tvättunnlar, lastbil och buss
- Kunderna inkluderar till exempel de större drivmedelsbolagen, operatörskedjor, bilhandlare och renodlade tvättaktörer
- Prowash var först på den svenska marknaden att erbjuda Svanenmärkt biltvätt
- Erbjudandet innefattar installation av tvätt och vattenreningsverk, tvättkemikalier, löpande underhåll och jourverksamhet samt finansiering. Prowash tar ofta helhetsansvar för tjänsten och tillser att tvättarna alltid är väl fungerande, rena och tillgängliga
- Idun investerade i Prowash Sverige 2014 och i Prowash Oy 2017
- [www.prowash.se](http://www.prowash.se) [www.prowash.fi](http://www.prowash.fi)



# FORMAC

Formac tillverkar och säljer specialanpassade produkter för främst bilhandlare i Sverige och Norden. Bolaget har en marknadsledande ställning inom sin nisch

- Bas i Växjö med cirka 30 anställda
- Sortimentet inkluderar bland annat hållare till registreringsskyltar, återförsäljarmärkning, nyckelringar, produkter för däckhantering och förvaring samt vissa marknadsföringsmaterial som används i exempelvis bilhallar
- Kunderna är till exempel bilhandlare i Sverige, Finland och Norge
- Formac har ett brett sortiment av egna produkter och hög förmåga att bedriva kundanpassad småserieproduktion, vilket i kombination med en hög servicegrad är viktigt för bolagets kunder
- PamTot investerade i Formac 2017
- [www.formac.se](http://www.formac.se)



## BS KEMI

BS Kemi tillverkar och säljer bilvårdsprodukter, kemtekniska produkter, hudvårdsprodukter, tvättmedel och förbrukningsmaterial till kunder inom bland annat verkstadsindustri, rekonditioneringsbranschen och fordonstvätt

- Tillverkning och lager ligger i Jordbro utanför Stockholm med cirka 20 anställda
- Företagets egna tillverkning omfattar mer än hälften av omsättningen. Kundbasen är bred med många små och medelstora företag
- Försäljningen sker främst genom företagets egna säljare runt om i Sverige samt via den egna webbshoppen
- PamTot investerade i BS Kemi 2018
- [www.bskemi.se](http://www.bskemi.se)



# ALCON HÖGTRYCKSTVÄTTAR

Alcon är en ledande aktör inom design, utveckling och leverans av högtrycks- och rengöringssystem för professionell användning. Kunder återfinns inom till exempel fordonsbranschen, industrin och räddningstjänsten. Leveranserna kan både bestå av standardutrustning, men även av specialanpassade system baserade på unika kundbehov

- Bas på Orust med cirka tio anställda. Bolaget grundades i mitten av 1970-talet
- Försäljning i huvudsak via återförsäljare där framgångsfaktorerna bland annat är att erbjuda stöd och hög servicegrad till återförsäljares säljare, samt ta fram kundanpassade lösningar
- Alcon har strategiska samarbeten med leverantörer av nyckelkomponenter som pumpar, motorer, munstycken och slangrullar
- PamTot investerade i Alcon 2019
- [www.alconab.se](http://www.alconab.se)



## EKAB

EKAB erbjuder specialiserade tjänster inom service och förebyggande underhåll av elanläggningar och ställverk. Tjänsteutbudet har tonvikt inom högspänning, men omfattar även lågspänning och reservkraft till fastighets- och installationsägare, hyresgäster och förvaltare

- Bas i Saltsjö-Boo med cirka 20 anställda varav merparten är tekniker eller ingenjörer
- En säker och tillförlitlig elförsörjning är oftast mycket viktig för de fastigheter som EKAB servar, kunder inkluderar sjukhus, datahallar, hamnanläggningar, panncentraler, fängelser, banker, med flera
- Stort antal löpande installations- och fastighetsuppdrag som omfattar bland annat förebyggande högspänningskontroller, eldriftsansvar, termografering, reservkraftskontroller och relaterat
- Idun investerade i EKAB 2015
- [www.ekab.net](http://www.ekab.net)



## PRECONT PEGASUS

Marknadsledare inom vissa specialiserade säkerhets- och undersökningstjänster för bland annat dagligvaruhandeln i Sverige och Norge

- PreCont Pegasus med cirka 100 anställda (inklusive icke fast anställda) har lokal närvaro med flera kontor i Sverige och Norge
- PreCont Pegasus erbjuder två typer av tjänster. De säkerhetsrelaterade tjänsterna syftar till att sänka kundernas kostnader för exempelvis internt svinn. Den andra typen är undersökningstjänster som ofta tar sikte på att mäta och förbättra kundupplevelsen och därmed intäktssidan för PreCont Pegasus kunders verksamheter
- Säkerhetstjänsterna innefattar ett brett utbud av kontrolltjänster (till exempel ålder, försäljning, leverans och utpassering)
- De undersökande tjänsterna går ut på att göra mätningar i till exempel en butik eller restaurang för att följa upp rutiner, utbilda eller förbättra kundbemötandet och liknande
- Kunderna återfinns bland annat inom dagligvaruhandeln, hotell och restaurang, detaljhandel samt transport och inkluderar några av Nordens största kedjeaktörer. Varje månad utför Precont Pegasus tusentals fysiska butiksbesök
- Idun investerade i PreCont 2016 och i Pegasus 2017
- [www.precont-pegasus.com](http://www.precont-pegasus.com)

## **IDUN INDUSTRIER AB (PUBL) ÅRSREDOVISNING 2019**

<b>33</b>	Förvaltningsberättelse
<b>38</b>	Koncernens resultaträkning
<b>39</b>	Koncernens balansräkning
<b>41</b>	Koncernens kassaflödesanalys
<b>42</b>	Moderbolagets resultaträkning
<b>43</b>	Moderbolagets balansräkning
<b>45</b>	Moderbolagets kassaflödesanalys
<b>46</b>	Noter
<b>65</b>	Revisionsberättelse



Styrelsen och verkställande direktören för Idun Industrier AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

---

### Information om verksamheten

Med en stark balansräkning och ett välbeprövat arbetssätt för att stötta verksamheter att nå sina utvecklingsmål är vi rustade att vara rätt långsiktig partner för mindre svenska industri- och serviceföretag. Vårt syfte är att bidra till att utveckla och stärka konkurrenskraften i de bolag där vi är engagerade. Fokus ligger på verksamheten, och att kunna erbjuda de resurser och de möjligheter som gör ett företag attraktivt för dess medarbetare, kunder, leverantörer och omvärld. Det är en ambitiös målsättning, men samtidigt en förutsättning för att vi skall vara en uthållig och relevant utvecklings- och ägarpartner. Vi som driver Idun har en lång erfarenhet av entreprenörskap, familjeföretagande och investeringar som bygger på samägande, med ett starkt engagemang och intresse för att utveckla små och medelstora företag.

### Affärsidé

Idun investerar i och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag med marknadsledande positioner, ofta med en hög eller mycket hög marknadsandel, inom branscher och med affärsmodeller som Idun kan förstå i grunden.

### Mål

Iduns mål är att utveckla uthålligt starka bolag som skapar värde för ägare, anställda och omvärld. Bakgrunden till att Idun grundades och att vi gör det vi gör är ett starkt intresse och engagemang för småföretagande och företagsutveckling. Därutöver anser vi att investeringar i den typ av verksamheter som Idun investerar i hör till de klokaste sätten att långsiktigt förvalta och växa ett kapital.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året genomförde Idun investeringar i Plastprint i Bredaryd Aktiebolag (556201-1261) och BIA Hårdplast AB (556491-7002). Tilläggsinvestering gjordes i Norotec AB (556777-1547) och vidare förvärvade PamTot Holding AB (556974-9517) (där Idun äger 49% av aktierna) Alcon Högtryckstvättar Aktiebolag (556562-2940).

Idun emitterade framgångsrikt 4,25-åriga seniora icke-säkerställda SEK-denominerade obligationer om 200 mkr under ett rambelopp om 400 mkr för att möjliggöra ytterligare bolagsinvesteringar och tillväxt. Transaktionen var övertecknad med stort intresse från svenska institutionella obligationsinvestorare. Emissionsdatum var den 26 november och obligationerna togs upp till handel på Nasdaq First North Bond Market den 23 december.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ett starkt fokus och hög marknadsandel inom ett eller ett fåtal nischer är ett utmärkande karaktärsdrag som Iduns gruppbolag delar och ett nyckelelement i vår investeringsfilosofi. Höga marknadsandelar innebär ofta också ett erbjudande som är svårt för konkurrenterna att replikera. Vårt mål är att fortsätta förvärva nya gruppbolag och tilläggsförvärv till befintliga gruppbolag samt att våra befintliga gruppbolag ska fortsätta att utvecklas väl. Ledningens och styrelsens bedömning är att det i dagläget inte finns några risker eller osäkerhetsfaktorer, utöver nedan, som väsentligt påverkar bedömningen av den förväntade utvecklingen.

De kort- och långsiktiga effekterna på det svenska näringslivet av COVID-19 utbrottet är i dagläget svåra att överblicka. Det har hittills inte haft någon

väsentlig påverkan på bolaget och gruppen, men det går i dagsläget, där marknadsreaktioner tycks präglade av rädsla och extrem osäkerhet, inte att utesluta en väsentlig påverkan på något av gruppbolagen. Idun följer utvecklingen nära och utvärderar kontinuerligt riskerna kopplade till gruppbolagens produktions- och leveransförmåga för att snabbt kunna anpassa bolagens kostnadskostym.

### Hållbart företagande

Idun har upprättat en uppförandekod som beskriver ett antal grundläggande principerna för bolagets värderingar och handlande. Alla anställda förväntas följa uppförandekoden i kontakten med kollegor, kunder, leverantörer och övriga intressenter.

### Affärsmodell

Idun investerar i och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag med marknadsledande positioner, ofta med en hög eller mycket hög marknadsandel, inom branscher och med affärsmodeller som Idun kan förstå i grunden. Sedan starten 2013 har Idun investerat i tio självsående gruppbolag och vi tror på en decentraliserad styrning. Bakgrunden till den decentraliserade styrningen är att affärsbeslut ska fattas av medarbetare som är så nära kunder, leverantörer och kollegor som möjligt. Vårt primära bidrag och ansvar som hel- eller delägare är därför att tillse att vart och ett av Iduns gruppbolag har en stark ledning, samt att de personella och andra resurser som är nödvändiga för en god utveckling finns på plats eller tillförs. Även om vi har olika verksamheter inom våra gruppbolag förväntar vi oss, och kräver, att medarbetarna inom samtliga bolag följer ett antal grundläggande värderingar och agerar affärsetiskt i linje med den uppförandekod vi tagit fram.

### Hållbart fokus med decentraliserat ansvar

Hållbar affärsutveckling är en självklarhet för oss, vi skulle aldrig investera i ett bolag som vi bedömer har en negativ påverkan på vår omvärld. Vi har många exempel på hur våra gruppbolag bidrar till en ett mer hållbart samhälle där några exempel ges nedan. Ansvaret att leva efter principerna i koden åligger oss alla som arbetar inom gruppen. Vi har utöver oss själva ett antal intressenter som ställer krav och har förväntningar på Iduns hållbarhetsarbete. Gentemot dessa intressenter försöker vi hålla en öppen och transparent dialog. De viktigaste intressenter

vi har identifierat är följande: medarbetare, kunder, leverantörer, samhälle och det gemensamma, myndigheter och aktieägare. Hållbarhetsfrågor och specifika förbättringsinitiativ står högt på agendan i styrelserummen i samtliga gruppbolag.

### Vår uppförandekod

Iduns styrelse genom bolagsledning är främst ansvarig för utformning och utvärdering av gruppens hållbarhetsarbete. Som ett stöd för verksamheten har Idun tagit fram en uppförandekod där det finns vägledning hur medarbetare förväntas agera och inspiration till denna tar tagits fram från OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Kodens beskriver översiktligt hur vi ska bedriva vår affärsverksamhet etiskt och hållbart. Områden som mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hållbarhet, antikorrupcion och bolagsstyrning tas upp i koden. På vår hemsida återfinns koden i sin helhet och styrelsen har fastställt uppförandekoden.

### Tre exempel på hur vi bedriver ett hållbart företagande

Prowash Sverige var först på den svenska marknaden att erbjuda Svanenmärkta tvättkemikalier och har levererat uppskattningsvis 80% av de tvättanläggningar som idag är Svanenmärkta i landet. Tvättanläggningarna återanvänder vatten och vattnet renas innan avloppsvatten släpps iväg. Vattenreningsverket har en slambrunn där skadliga metaller och ämnen från t.ex. fordon och vägar separeras från vattnet och omhändertas. Prowash har genom sin långa historik och stora bas av tvättanläggningar omfattade historiska data på vattenkvalité som visar att bolaget ofta kan förbättra kvalitén på avloppsvattnet när man tar över en maskininstallation från en alternativ utrustnings- och tjänsteleverantör som kanske inte haft den nödvändiga expertisen, fokuset eller finansiella resurserna som är nödvändiga för att göra de investeringar som krävs för att systematiskt och professionellt arbeta med en fordonstvättanläggningens hållbarhetsaspekter. Prowash jobbar tillsammans med myndigheter och branschorganisationer för att minska andelen fordon som tvättas utan att spillvattnet omhändertas och renas.

Plastprints sortiment utesluter alla former av plastprodukter för engångsbruk. Storsäljaren, svensk-tillverkade vattenflaskor med kundanpassat tryck,

ersätter behovet av engångsbruk och är i allmänhet fyllda med kranvatten (snarare än buteljerat som är förknippat med transporter, etc.). Flertalet produkter erbjuds även i bioplast och återvunnet material. Som Sverigebaserad producent med bas i Bredaryd kan Plastprint ha full kontroll över hela flödet och alla aspekter av tillverkningen och distributionen av bolagets produkter, inklusive t.ex. arbetsförhållanden och de tryckkemikalier som används. Flertalet konkurrenter saknar nämnvärd egen produktionskapacitet, och förlitar sig på inköp av produkter som ofta tillverkas i Asien eller internationellt på andra håll i världen. Inte sällan innebär sådant beroende och sådana inköp högre risker vad gäller att säkerställa en hållbar tillverkning och distribution. Lokal produktion innebär också tydliga miljövinster i form av minskade transporter som är betydelsefull för exempelvis ett flasksortiment där volymen (som driver transportkostnaden) är relativt stor i relation till kostnaden för produkten per viktenhet. Bolaget har under de senaste åren ökat andelen produkter som produceras och erbjuds i hållbara material, och gör kontinuerligt avsevärda ansträngningar för att anpassa, testa och föra i serieproduktion olika typer av nya hållbara material. Plastprint har egenanställd personal som jobbar med dessa frågor och besitter den nödvändiga produktionstekniska expertisen därför.

TURAB tillverkar, renoverar och underhåller vattenturbiner och relaterad utrustning för småskaliga vattenkraftverk främst inom landets gränser. Generellt sker inte någon utbyggnad av vattendrag i Sverige, utan de anläggningar som får en ny eller renoverad turbin från TURAB har i allmänhet varit i bruk för elproduktion under en lång tid, ofta överstigande 50 år. Vattenkraften utgör en central del av Sveriges elproduktion och försörjning. Vattenkraften är fossilfri och förnyelsebar och minskar landets behov av exempelvis importerad el som på vissa håll genereras i kolkraftverk eller på andra mindre hållbara sätt. Vattenkraften har även fördelen att energi går att lagra i vattendrag, där flöden anpassas efter efterfrågan, och där vattenkraften är speciellt viktig exempelvis dagar då det inte blåser nämnvärt i landet och vindkraften därmed ej kan bidra till elproduktionen. TURAB är den enda Sverigebaserade aktören inom sitt storlekssegment. En bidragande faktor till bolagets konkurrenskraft, utöver en hög teknisk kompetens och 55-årig branschfarenhet,

är att bolaget ofta specialbygger turbiner som är anpassade till utformningen av den byggnad som inhyser turbinen. Vid turbinbyten till moderna standardmodeller tillverkade i hög volym uppstår vid utbytet annars inte sällan nödvändigheten att riva eller bygga om turbinhus eller relaterade delar av vattenkraftsanläggningen för att passa den standardiserade modellen. TURAB kan därmed både spara kostnader för kunden, samt övergripande bidra till att mindre resurser krävs för ett nödvändigt underhållsarbete och inverkan på lokal miljö hålls nere. Effekten blir densamma vid totalrenovering av en ålderdomlig turbin. Istället för ett byte uppgraderas och renoveras befintlig anläggning, vilket nästan alltid även innebär höjd verkningsgrad, d.v.s. att lite mer el produceras i relation till ett givet vattenflöde.

### **Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken**

Flertalet gruppbolagen bedriver tillverkningsindustri eller annan tillverkning av produkter som är anmälningspliktig eller tillståndspliktig enligt Miljöbalken. Aktiebolaget Lennart Månsson International och BIA Hårdplast AB är tillståndspliktiga enligt Miljöbalken, och Prowash Sverige AB, BS Kemi Aktiebolag, Sjöbergs Workbenches AB, Turab, Turbin- och Regulatorservice AB, Plastprint i Bredaryd Aktiebolag och R Kjellbergs Plast AB är anmälningspliktiga enligt Miljöbalken. Därtill bedriver Intermercato AB tillverkningsindustri på sin produktionsanläggning i Lettland vilken är föremål för myndighetstillstånd enligt lokala lagar. Därutöver är vissa av ovan nämnda gruppbolag föremål för särskild anmälningssskyldighet och krav enligt speciallagstiftning och regelverk gällande hantering, produktion och distribution av kemikalier. De gruppbolag vars verksamhet är anmälnings- eller tillståndspliktig är regelmässigt föremål för inspektioner från tillsynsmyndigheter inom ramen för den löpande tillsynen. Såvitt Iduns ledning och styrelse känner till innehas alla för gruppens verksamhet nödvändiga myndighetstillstånd och gruppbolagen bedriver sin verksamhet inom ramen för gällande tillstånd.

### **Ägarförhållanden**

Bolaget ägs till 42% av BTG Holding AB samt 10% av Aristo Capital AG.

## Flerårsöversikt (tkr)

<b>KONCERNEN</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Nettoomsättning	691 837	602 655	453 111	308 625	167 306
Bruttovinst	411 848	363 927	256 495	179 169	99 585
EBITDA <sup>1</sup>	75 569	81 178	62 432	51 117	25 932
EBITDA-marginal (%)	10,9	13,5	13,8	16,6	15,5
Rörelseresultat EBITA <sup>1</sup>	58 647	64 614	49 480	41 759	17 904
EBITA-marginal (%)	8,5	10,7	10,9	13,5	10,7
Årets resultat	338	10 292	14 806	8 376	6 109
Årets resultat justerat för goodwill	28 547	28 356	26 235	12 856	10 824
Antal anställda	400	375	307	212	88
Soliditet (%)	22,5	26,5	22,6	30,8	31,7
Nettoskuld	326 530	204 614	203 789	56 323	33 543
Antal aktier <sup>2</sup>	7 872 420	7 695 920	6 284 920	6 284 920	5 844 130
Resultat per aktie (kr)	-0,4	0,9	1,7	0,8	1,0
Resultat per aktie justerat för goodwill (kr)	3,6	3,7	4,2	2,0	1,9
<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Rörelseresultat EBITA <sup>1</sup>	-10 630	-5 835	-2 560	-3 086	-2 670
Soliditet (%)	34,5	47,6	45,0	44,8	49,5

1 I ovan belopp för 2019 är 2,9 mkr i engångskostnader kopplade till kapitalanskaffning inkluderade.

2 Omräknat för aktiesplit genomförd under 2019.

Ovan belopp och beräkningar är ej proformerade, förvärvade verksamheter konsolideras först från tillträdesdagen för respektive investering. Historiska siffror innan försäljningstillfället (fjärde kvartalet 2018) inkluderar det avyttrade gruppbolaget TAM.

Då Idun tillämpar K3 och inte IFRS uppstår betydande avskrivningar på goodwill i koncernen. I K3 skrivs goodwill kopplat till förvärv av linjärt till skillnad från IFRS där endast nedskrivningsprövning görs, därför presenteras resultat per aktie justerat för goodwill.

## Förändring av eget kapital (tkr)

KONCERNEN	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Uppskrivningsfond	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	385	106 053	5 000	29 635	36 486	177 559
Fondemission	115			-115		0
Nyemission	12	2 636				2 648
Utdelning					-3 003	-3 003
Minoritet genom förvärv					17 592	17 592
Omräkningsdifferens				768	-144	624
Årets resultat				-3 065	3 403	338
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>512</b>	<b>108 689</b>	<b>5 000</b>	<b>27 223</b>	<b>54 334</b>	<b>195 758</b>

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	385	5 000	105 137	7 702	2 481	120 705
Fondemission	115			-115		0
Nyemission	12		2 636			2 648
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				2 481	-2 481	0
Tidigare erhållna optionspremier			916	-916		0
Årets resultat					140	140
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>512</b>	<b>5 000</b>	<b>108 689</b>	<b>9 151</b>	<b>140</b>	<b>123 492</b>

## Förslag till vinstdisposition

### STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL (KRONOR)

Balanserad vinst	9 150 285
Överkursfond	108 689 120
<b>Årets vinst</b>	<b>140 789</b>
	<b>117 980 194</b>
Disponeras så att i ny räkning överföres	117 980 194

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	691 837	602 655
Övriga rörelseintäkter		7 315	15 727
		<b>699 152</b>	<b>618 382</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-128 072	-93 046
Handelsvaror		-159 232	-161 409
Övriga externa kostnader	3	-105 761	-90 407
Personalkostnader	4	-227 863	-190 211
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar		-16 922	-16 564
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-36 719	-26 034
Övriga rörelsekostnader		-2 655	-2 131
		<b>-677 224</b>	<b>-579 802</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>21 928</b>	<b>38 580</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar		0	-1 992
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 030	199
Räntekostnader och liknande resultatposter		-16 399	-18 643
		<b>-14 369</b>	<b>-20 436</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>7 559</b>	<b>18 144</b>
<b>Resultat före skatt</b>			
Skatt på årets resultat	5	-11 478	-10 406
Uppskjuten skatt		4 257	2 554
<b>Årets resultat</b>		<b>338</b>	<b>10 292</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-3 065	6 817
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		3 403	3 475

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (tkr)	Not	2019	2018
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	6	1 204	799
Goodwill	7	227 696	145 214
Kundrelationer	8	47 914	46 583
		<b>276 814</b>	<b>192 596</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	9	130 852	107 158
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	28 703	16 735
Inventarier, verktyg och installationer	11	24 562	30 425
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	3 289	21
		<b>187 406</b>	<b>154 339</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	13	1 995	684
Andra långfristiga fordringar		1 390	1 733
		<b>3 385</b>	<b>2 417</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>467 605</b>	<b>349 352</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		37 357	19 237
Varor under tillverkning		10 011	4 739
Färdiga varor och handelsvaror		44 592	41 754
Förskott till leverantörer		719	0
		<b>92 679</b>	<b>65 730</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		98 601	92 946
Upparbetad, ej fakturerad intäkt		6 919	1 936
Övriga fordringar		17 814	9 425
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	20 740	12 629
		<b>144 074</b>	<b>116 936</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>15</b>	<b>165 129</b>	<b>138 129</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>401 882</b>	<b>320 795</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>869 487</b>	<b>670 147</b>

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2019	2018
<b>Eget kapital</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		512	385
Övrigt tillskjutet kapital		108 689	106 053
Annat eget kapital inklusive årets resultat	16	32 223	34 635
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>141 424</b>	<b>141 073</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>			
Innehav utan bestämmande inflytande		54 334	36 486
<b>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset</b>		<b>54 334</b>	<b>36 486</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>195 758</b>	<b>177 559</b>
<b>Avsättningar</b>	17		
Avsättningar för uppskjuten skatt		38 116	33 274
Övriga avsättningar		11 561	18 515
		<b>49 677</b>	<b>51 789</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	18		
Obligationslån		200 000	0
Förlagslån		21 848	125 178
Skulder till kreditinstitut	19	168 269	128 972
Övriga skulder		34 450	33 369
		<b>424 567</b>	<b>287 519</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	19	49 795	32 848
Fakturerad ej upparbetad intäkt		5 466	6 908
Leverantörsskulder		47 908	38 330
Aktuella skatteskulder		9 034	3 183
Övriga skulder		43 524	35 455
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	43 758	36 556
		<b>199 485</b>	<b>153 280</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>869 487</b>	<b>670 147</b>



# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		21 928	38 580
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	52 879	41 692
Erhållen ränta		2 030	199
Erlagd ränta		-16 399	-18 643
Betald skatt		-7 090	-7 321
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>53 348</b>	<b>54 507</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-13 916	-475
Förändring kundfordringar		8 165	-4 851
Förändring av övriga rörelsefordringar		-20 907	-6 812
Förändring leverantörsskulder		3 454	5 076
Förändring av övriga rörelseskulder		5 548	7 118
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>35 692</b>	<b>54 563</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-803	-392
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-20 428	-29 576
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		14 743	20 007
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-955	-1 261
Investeringar i dotterföretag		-124 492	-71 862
Reglering tilläggsköpeskilling		-9 037	-7 903
Försäljning av dotterföretag / avyttring till minoritet		157	27 856
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-140 815</b>	<b>-63 131</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		2 648	37 307
Förändring av långfristiga lån		125 865	58 814
Förändring av kortfristiga lån		6 489	-13 581
Utbetald utdelning		-3 003	-6 236
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>131 999</b>	<b>76 304</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>26 876</b>	<b>67 736</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		138 129	69 813
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>			
Kursdifferens i likvida medel		124	580
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>15</b>	<b>165 129</b>	<b>138 129</b>

# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning		326	1 638
		<b>326</b>	<b>1 638</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3	-5 316	-3 392
Personalkostnader	4	-5 640	-4 081
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-15	-14
		<b>-10 971</b>	<b>-7 487</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-10 645</b>	<b>-5 849</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	22	-6 043	2 324
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	23	3 430	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		346	60
Räntekostnader och liknande resultatposter		-8 576	-7 404
		<b>-10 843</b>	<b>-5 020</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-21 488</b>	<b>-10 869</b>
Bokslutsdispositioner	24	22 420	13 500
<b>Resultat före skatt</b>		<b>932</b>	<b>2 631</b>
Skatt på årets resultat	5	-791	-150
<b>Årets resultat</b>		<b>140</b>	<b>2 481</b>

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (tkr)	Not	2019	2018
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	6	29	43
		29	43
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25, 26	163 679	114 202
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	27, 28	19 000	19 000
Uppskjuten skattefordran	13	1 069	0
Andra långfristiga fordringar		713	1 107
		184 461	134 309
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>184 490</b>	<b>134 352</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		63 428	39 596
Övriga fordringar		9 466	3 699
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	5 119	226
		78 013	43 521
<b>Kassa och bank</b>	15	<b>95 186</b>	<b>75 853</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>173 199</b>	<b>119 374</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>357 689</b>	<b>253 726</b>

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2019	2018
<b>Eget kapital</b>	<b>29, 30</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		512	385
Uppskrivningsfond		5 000	5 000
		<b>5 512</b>	<b>5 385</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		108 689	105 137
Erhållna optionspremier		0	916
Balanserad vinst eller förlust		9 151	6 785
Årets resultat		140	2 481
		<b>117 980</b>	<b>115 319</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>123 492</b>	<b>120 704</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>18</b>		
Obligationslån		200 000	0
Förlagslån		21 848	125 178
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>221 848</b>	<b>125 178</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		123	226
Skulder till koncernföretag		2 570	1 123
Aktuella skatteskulder		1 917	48
Övriga skulder		5 255	408
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	2 484	6 039
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>12 349</b>	<b>7 844</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>357 689</b>	<b>253 726</b>

# MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-10 645	-5 849
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	15	14
Erhållen utdelning		18 542	17 734
Erhållen ränta		346	60
Erlagd ränta		-8 576	-7 404
Betald skatt		1 077	-225
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>759</b>	<b>4 330</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kundfordringar		0	224
Förändring av övriga rörelsefordringar		-34 493	-3 029
Förändring av leverantörsskulder		-103	-14
Förändring av övriga rörelseskulder		2 740	3 612
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-31 097</b>	<b>5 123</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i dotterföretag		-84	0
Försäljning av dotterföretag / avyttring till minoritet		157	27 326
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-677	-994
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-604</b>	<b>26 332</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		2 648	37 307
Förändring av långfristiga lån		96 670	47 141
Förändring av kortfristiga lån		0	-16 714
Nybildade dotterföretag		-150	-200
Lämnade aktieägartillskott		-70 554	-52 757
Erhållna och lämnade koncernbidrag		22 420	13 500
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>51 034</b>	<b>28 277</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>19 333</b>	<b>59 732</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		75 853	16 121
Likvida medel vid årets slut	15	95 186	75 853

# NOTER

## NOT 1. KONCERNENS REDOVISNINGSOCH VÄRDERINGSPRINCIPER

### ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder netto redovisas i rörelseresultatet.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

### INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

### PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragets respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

## KONCERNREDOVISNING

Idun Industrier AB [publ] upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 25 och 26.

### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

### Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

### Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Gemensamt styrt företag är en juridisk person som två eller flera parter enligt ett avtal utövar ett gemensamt bestämmande inflytande över.

Innehav i gemensamt styrt företag redovisas, i koncernredovisningen, enligt klyvningsmetoden. Det innebär att den del som motsvarar de ägda andelarna av det ägda företagets tillgångar, avsättningar och skulder redovisas i det upprättande företagets koncernbalansräkning. Den ägda delen av intäkter och kostnader redovisas i det upprättande företagets koncernresultaträkning.

### Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

### Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

### Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

## ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

### Immateriella anläggningstillgångar

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	5 år
Goodwill	10 år
Kundrelationer	10 år

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. I samband med förvärvet av Prowash Sverige AB genom PamTot Holding AB förvärvades kundrelationer i form av såväl bindande avtal som många relationer som upparbetats under mycket lång tid, i vissa fall över 30 år och många kunder har historiskt sett uppvisat en stor lojalitet mot Prowash. De allra flesta av de befintliga kunderna som ska köpa en ny maskin då den gamla blivit för gammal väljer Prowash som leverantör även för sin nya tvätt, och oftast även som leverantör av kem och service. Man har därför valt att skriva av värdet på kundrelationerna på 10 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post "Avskrivningar immateriella tillgångar". Kon-

cernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Företaget har en långsiktighet i sina förvärv för att expandera varför avskrivningsperioden om 10 år anses tillämplig och speglar företagens ambitioner i sina förvärv. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten "Avskrivningar immateriella tillgångar".

#### Materiella anläggningstillgångar

Byggnader; stommar, stålkonstruktion, golv i produktion, värme och ledningssystem	50-70 år
Byggnader; fasader, yttertak, fönster, övrigt	20-30 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5-20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-20 år

#### Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

#### Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till

anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

#### Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten "Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar".

#### LEASINGAVTAL

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

#### VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

#### INKOMSTSKATTER

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.



### Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

### AVSÄTTNINGAR

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är

noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### NYCKELTALSDEFINITIONER

**EBITDA** - Rörelseresultat före avskrivningar

**EBITDA-marginal (%)** - Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättning

**Rörelseresultat EBITA** - Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar

**EBITA-marginal (%)** - Rörelseresultat EBITA i procent av nettoomsättning

**Årets resultat justerat för goodwill** - Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare och där moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer lagts tillbaka

**Antal anställda** - Medelantal anställda under perioden

**Soliditet (%)** - Eget kapital i procent av balansomslutning

**Nettoskuld** - Räntebärande skulder och avsättningar för beräknad tilläggsköpeskilling minus kassa och bank

**Resultat per aktie justerat för goodwill** - Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare och där moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer lagts tillbaka, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier

### UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Uppskattningarna är främst hänförliga till bedömning av värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar och i bedömningen av färdigställandegraden på fastprisuppdrag. Ledningens bedömning är att osäkerheten i dessa uppskattningar och antaganden inte innebär någon betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

## NOT 2. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

KONCERNEN	2019	2018
<b>Nettoomsättningen per affärsområde</b>		
Tillverkning	352 528	236 315
Service & Underhåll	339 309	366 340
	<b>691 837</b>	<b>602 655</b>
<b>Rörelseresultat EBITA per affärsområde</b>		
Tillverkning	42 431	33 868
Service & Underhåll	26 846	36 581
Moderbolag	-10 630	-5 835
	<b>58 647</b>	<b>64 614</b>
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	448 423	412 961
Övriga Norden	139 721	102 067
Övriga Europa	59 825	45 790
Utanför Europa	43 868	41 837
	<b>691 837</b>	<b>602 655</b>

## NOT 3. ARVODE TILL REVISORER

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

KONCERNEN	2019	2018
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	718	612
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	657	241
Skatterådgivning	95	75
Övriga tjänster	56	130
	<b>1 526</b>	<b>1 058</b>
<b>Övriga revisionsbolag</b>		
Revisionsuppdrag	937	831
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	46	29
Övriga tjänster	328	189
	<b>1 311</b>	<b>1 049</b>
<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	469	355
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	523	24
Skatterådgivning	95	75
Övriga tjänster	56	17
	<b>1 143</b>	<b>471</b>

## NOT 4. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

KONCERNEN	2019	2018
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	117	93
Män	283	282
	<b>400</b>	<b>375</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	2 329	1 357
Övriga anställda	160 678	134 912
	<b>163 007</b>	<b>136 269</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	39	39
Pensionskostnader för övriga anställda	13 649	11 162
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	45 439	35 819
	<b>59 127</b>	<b>47 020</b>
Övriga personalkostnader	5 729	6 923
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>227 863</b>	<b>190 212</b>
<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Män	5	4
	<b>5</b>	<b>4</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	2 329	1 357
Övriga anställda	1 762	1 631
	<b>4 091</b>	<b>2 988</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	39	39
Pensionskostnader för övriga anställda	77	38
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 322	958
	<b>1 438</b>	<b>1 035</b>
Övriga personalkostnader	111	58
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>5 640</b>	<b>4 081</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Andel kvinnor i styrelsen	20 %	17 %
Andel män i styrelsen	80 %	83 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

## NOT 5. AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

KONCERNEN	2019	2018
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-11 478	-10 406
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4 257	2 554
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-7 221</b>	<b>-7 852</b>

KONCERNEN	2019		2018	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
Redovisat resultat före skatt		7 559		18 144
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	-1 618	22,00	-3 992
Ej avdragsgilla kostnader		-922		-1 394
Ej skattepliktiga intäkter		992		1
Skatteeffekt ej avdragsgill goodwill		-5 577		-3 584
Justering avseende skatter för föregående år		-621		-5
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		-66		-37
Effekt av utländska skatter		606		561
Övriga skattemässiga justeringar		-15		598
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>95,53</b>	<b>-7 221</b>	<b>43,28</b>	<b>-7 852</b>

MODERBOLAGET	2019	2018
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-1 860	-39
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1 069	-111
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-791</b>	<b>-150</b>

MODERBOLAGET	2019		2018	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
Redovisat resultat före skatt		932		2 631
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	-199	22,00	-579
Ej avdragsgilla kostnader		-4 560		-3 473
Ej skattepliktiga intäkter		3 968		3 901
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>84,87</b>	<b>-791</b>	<b>5,70</b>	<b>-150</b>

## NOT 6. KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKNANDE RÄTTIGHETER

KONCERNEN	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	2 379	2 094
Via rörelseförvärv	700	0
Inköp	768	392
Försäljningar/utrangeringar	0	-128
Omräkningsdifferenser	-21	21
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 826</b>	<b>2 379</b>
Ingående avskrivningar	-1 580	-1 253
Via rörelseförvärv	-700	0
Försäljningar/utrangeringar	0	21
Årets avskrivningar	-353	-339
Omräkningsdifferenser	11	-9
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 622</b>	<b>-1 580</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 204</b>	<b>799</b>
<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Ingående anskaffningsvärden	72	72
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
Ingående avskrivningar	-28	-14
Årets avskrivningar	-15	-14
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-43</b>	<b>-28</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>29</b>	<b>44</b>

## NOT 7. GOODWILL

KONCERNEN	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	194 250	156 964
Via rörelseförvärv	113 541	36 525
Försäljningar/utrangeringar	-764	0
Omräkningsdifferenser	-985	761
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>306 042</b>	<b>194 250</b>
Ingående avskrivningar	-49 036	-29 116
Årets avskrivningar	-29 636	-19 954
Försäljningar/utrangeringar	331	0
Omräkningsdifferenser	-5	34
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-78 346</b>	<b>-49 036</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>227 696</b>	<b>145 214</b>

## NOT 8. KUNDRELATIONER

KONCERNEN	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	61 960	55 358
Via rörelseförvärv	8 522	6 173
Omräkningsdifferenser	-603	429
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>69 879</b>	<b>61 960</b>
Ingående avskrivningar	-15 377	-9 609
Årets avskrivningar	-6 730	-5 741
Omräkningsdifferenser	142	-27
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-21 965</b>	<b>-15 377</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>47 914</b>	<b>46 583</b>

## NOT 9. BYGGNADER OCH MARK

KONCERNEN	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	146 451	103 707
Via rörelseförvärv	38 506	35 560
Inköp	1 890	5 606
Försäljningar/utrangeringar	-39	-90
Omklassificeringar	0	1 013
Omräkningsdifferenser	231	655
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>187 039</b>	<b>146 451</b>
Ingående avskrivningar	-39 293	-19 557
Via rörelseförvärv	-12 573	-16 450
Årets avskrivningar	-4 307	-2 942
Försäljningar/utrangeringar	39	90
Omklassificeringar	0	-289
Omräkningsdifferenser	-53	-145
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-56 187</b>	<b>-39 293</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>130 852</b>	<b>107 158</b>

## NOT 10. MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

KONCERNEN	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	63 783	13 850
Via rörelseförvärv	34 242	46 648
Inköp	2 335	2 972
Försäljningar/utrangeringar	-3 459	-193
Omklassificeringar	4 829	0
Omräkningsdifferenser	175	506
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>101 905</b>	<b>63 783</b>
Ingående avskrivningar	-47 048	-6 003
Via rörelseförvärv	-22 602	-38 235
Årets avskrivningar	-6 490	-2 781
Försäljningar/utrangeringar	3 010	193
Omräkningsdifferenser	-72	-222
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-73 202</b>	<b>-47 048</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>28 703</b>	<b>16 735</b>

## NOT 11. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

KONCERNEN	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	88 105	99 903
Via rörelseförvärv	3 876	8 926
Inköp	13 042	22 099
Försäljningar/utrangeringar	-31 256	-43 385
Omklassificeringar	-57	291
Omräkningsdifferenser	-125	271
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>73 585</b>	<b>88 105</b>
Ingående avskrivningar	-57 680	-61 327
Via rörelseförvärv	-3 664	-8 173
Årets avskrivningar	-6 125	-10 817
Försäljningar/utrangeringar	18 296	23 029
Omklassificeringar	57	-290
Omräkningsdifferenser	93	-102
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-49 023</b>	<b>-57 680</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>24 562</b>	<b>30 425</b>

## NOT 12. PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGAR

KONCERNEN	2019	2018
Ingående redovisat värde	21	1 121
Via rörelseförvärv	4 936	0
Under året nedlagda kostnader	3 161	0
Omklassificeringar	-4 829	-1 101
Omräkningsdifferenser	0	1
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 289</b>	<b>21</b>

## NOT 13. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

KONCERNEN	2019	2018
Skattemässiga underskottsavdrag	926	684
Negativa räntenetton	1 069	0
	<b>1 995</b>	<b>684</b>
<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Negativa räntenetton	1 069	0
	<b>1 069</b>	<b>0</b>



## NOT 14. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

<b>KONCERNEN</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Förutbetalda hyreskostnader	681	408
Förutbetalda försäkringar	276	364
Upplupna intäkter	8 775	5 620
Förutbetalda räntekostnader	4 887	0
Övriga poster	6 121	6 237
	<b>20 740</b>	<b>12 629</b>

<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Förutbetalda hyreskostnader	124	124
Förutbetalda räntekostnader	4 887	0
Övriga poster	108	102
	<b>5 119</b>	<b>226</b>

## NOT 15. LIKVIDA MEDEL

<b>KONCERNEN</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	165 129	138 129
	<b>165 129</b>	<b>138 129</b>

<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	95 186	75 853
	<b>95 186</b>	<b>75 853</b>

## NOT 16. UPPSKRIVNINGSFOND

<b>KONCERNEN/MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Belopp vid årets ingång	5 000	5 000
Belopp vid årets utgång	5 000	5 000

## NOT 17. AVSÄTTNINGAR

KONCERNEN	2019	2018
<b>Specifikation uppskjuten skatteskuld</b>		
Obeskattade reserver	18 589	16 408
Kundrelationer	9 695	9 511
Skattemässiga temporära skillnader avseende avskrivningar på fastigheter	9 677	6 485
Övriga skattemässiga temporära skillnader	155	870
	<b>38 116</b>	<b>33 274</b>
<b>Specifikation övriga avsättningar</b>		
Garantiåtaganden	1 029	932
Avsättning för pensioner	3 143	3 231
Avsättning för beräknad tilläggsköpeskilling vid förvärv	7 389	14 352
	<b>11 561</b>	<b>18 515</b>

## NOT 18. LÅNGFRISTIGA SKULDER

KONCERNEN	2019	2018
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	366 587	217 809
Skulder som betalas senare än fem år efter balansdagen	57 980	69 710
	<b>424 567</b>	<b>287 519</b>
<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	221 848	77 443
Skulder som betalas senare än fem år efter balansdagen	0	47 735
	<b>221 848</b>	<b>125 178</b>

Bolagets obligationslån har en rörlig ränta om STIBOR 3 månader + 6,50 procent per år och förfaller i februari 2024, ränta betalas kvartalsvis.

## NOT 19. BANKLÅN SOM AVSER FLERA POSTER

Koncernens banklån om 218 064 (161 820) tkr redovisas under följande poster i balansräkningen.

KONCERNEN	2019	2018
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	168 269	128 972
	<b>168 269</b>	<b>128 972</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	49 795	32 848
	<b>49 795</b>	<b>32 848</b>

## NOT 20. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

<b>KONCERNEN</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Upplupna löner och semesterlöner	21 579	14 023
Upplupna sociala avgifter	6 273	5 489
Upplupna räntekostnader	3 972	7 692
Förutbetalda intäkter	0	979
Övriga poster	11 934	8 373
	<b>43 758</b>	<b>36 556</b>
<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Upplupna löner och semesterlöner	200	0
Upplupna sociala avgifter	63	0
Upplupna räntekostnader	1 893	5 524
Övriga poster	328	515
	<b>2 484</b>	<b>6 039</b>

## NOT 21. JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

<b>KONCERNEN</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Avskrivningar	53 641	42 598
Realisationsresultat	-901	-851
Förändring avsättningar och varulager	139	0
Övrigt	0	-55
	<b>52 879</b>	<b>41 692</b>
<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Avskrivningar	15	14
	<b>15</b>	<b>14</b>

## NOT 22. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Erhållna utdelningar	0	7 342
Anteciperad utdelning	15 112	10 392
Nedskrivningar	-21 155	-13 514
Resultat vid avyttringar	0	-1 896
	<b>-6 043</b>	<b>2 324</b>

## NOT 23. RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Erhållna utdelningar	3 430	0
	<b>3 430</b>	<b>0</b>

## NOT 24. BOKSLUTSDISPOSITIONER

<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Mottagna koncernbidrag	26 916	13 500
Lämnade koncernbidrag	-4 496	0
	<b>22 420</b>	<b>13 500</b>

## NOT 25. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Ingående anskaffningsvärden	127 716	120 051
Inköp	84	0
Nybildade dotterföretag	150	200
Ovillkorat aktieägartillskott	70 554	52 756
Försäljningar/utrangeringar	-157	-45 291
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>198 347</b>	<b>127 716</b>
Ingående nedskrivningar	-13 514	-16 068
Försäljningar/utrangeringar	0	16 068
Årets nedskrivningar	-21 154	-13 514
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-34 668</b>	<b>-13 514</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>163 679</b>	<b>114 202</b>

## NOT 26. SPECIFIKATION ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Idun Power Services AB	90%	90%	45 008	17 089
Idun Attachments AB	100%	100%	50 000	1 770
Idun Retail Services AB	91%	91%	905 920	20 030
Idun Agro AB	95%	95%	94 825	27 547
Idun Specialty Components AB	96%	96%	96 000	12 528
Idun Woodcraft AB	78%	78%	78 000	12 246
Idun Hydropower AB	95%	95%	95 000	15 485
Idun 167 AB	82%	82%	82 000	7 384
Idun Profile AB	100%	100%	100 000	28 550
Idun Cleantech AB	100%	100%	100 000	21 000
Idun Tunnel AB	100%	100%	100 000	50
				<b>163 679</b>

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Idun Power Services AB	559005-4341	Stockholm	29 523	354
Idun Attachments AB	559037-7650	Stockholm	9 579	2 835
Idun Retail Services AB	559061-3773	Stockholm	33 010	-5 753
Idun Agro AB	559114-6732	Stockholm	34 421	629
Idun Specialty Components AB	559115-3381	Stockholm	25 920	1 334
Idun Woodcraft AB	559144-5761	Stockholm	20 550	1 361
Idun Hydropower AB	559157-4818	Stockholm	23 099	658
Idun 167 AB	559176-4088	Stockholm	8 802	-202
Idun Profile AB	559179-6080	Stockholm	29 952	1 402
Idun Cleantech AB	559203-4143	Stockholm	22 058	1 058
Idun Tunnel AB	559232-7901	Stockholm	50	0

## NOT 27. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

MODERBOLAGET	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	14 000	14 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 000	14 000
Ingående uppskrivningar	5 000	5 000
Utgående ackumulerade uppskrivningar	5 000	5 000
Utgående redovisat värde	19 000	19 000

## NOT 28. SPECIFIKATION ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
PamTot Holding AB	49%	49%	490 000	19 000
				19 000

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
PamTot Holding AB	556974-9517	Stockholm	70 608	14 623

## NOT 29. ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE (KRONOR)

MODERBOLAGET	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	3 310 240	0,065
Antal B-Aktier	4 562 180	0,065
	7 872 420	

## NOT 30. DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>
<b>Förslag till vinstdisposition</b>	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	9 151
Överkursfond	108 689
Årets vinst	140
	<b>117 980</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	117 980

## NOT 31. EVENTUALFÖRPLIKTELSER

<b>KONCERNEN</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	88 591	69 683
	<b>88 591</b>	<b>69 683</b>
<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	18 789	11 000
	<b>18 789</b>	<b>11 000</b>

## NOT 32. STÄLLDA SÄKERHETER

<b>KONCERNEN</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Företagsinteckningar	60 000	50 263
Fastighetsinteckningar	101 347	79 709
Pantsatta aktier	419 388	208 080
Andra ställda säkerheter	16 973	20 179
	<b>597 708</b>	<b>358 231</b>

# SIGNATURER

STOCKHOLM DEN 19 MARS 2020



**ADAM SAMUELSSON**  
Ordförande



**LUDWIG ANDREEN**



**CHRISTINA FAGERBERG**



**ULF ROSBERG**



**GUNNAR TINDBERG**



**KARL-EMIL ENGSTRÖM**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 mars 2020  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



**PETER KANGAS**  
Auktoriserad revisor



# REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I IDUN INDUSTRIER AB (PUBL),  
ORG.NR 556924-7009

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Idun Industrier AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verk-

ställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## **RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR**

### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Idun Industrier AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 20 mars 2020  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Peter Kangas  
Auktoriserad revisor

**IDUN STÖDJER LÄKARE UTAN GRÄNSER**

